

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

**快狗打车 | GOGO X**  
**GOGO HOLDINGS LIMITED**  
**快狗打车控股有限公司**  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：2246)

## 截至2022年6月30日止六個月之中期業績公告

### 財務摘要

	截至6月30日止六個月		期間變動 (%)
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)	
收入	348,755	301,872	15.5
毛利	112,211	106,849	5.0
所得稅前虧損	(1,051,057)	(244,739)	329.5
期內虧損	(1,049,064)	(246,948)	324.8
非《國際財務報告準則》計量：			
期內經調整虧損淨額 <sup>(1)</sup>	(118,179)	(88,084)	34.2
期內經調整未扣除利息、稅項、 折舊及攤銷的盈利 <sup>(2)</sup>	(105,223)	(70,791)	48.6

附註：

- (1) 指扣除(i)以股份為基礎的酬金費用；(ii)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值變動；及(iii)上市費用前的期內虧損。
- (2) 指扣除(i)所得稅(抵免)／費用；(ii)折舊及攤銷；及(iii)財務(收入)／成本淨額前的期內經調整虧損淨額。

快狗打车控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司以及合併聯屬實體(「本集團」)截至2022年6月30日止六個月之未經審計簡明合併中期業績，連同2021年同期的比較數字如下：

## 未經審計簡明合併中期全面收益表

截至2022年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
<b>持續經營業務</b>			
收入	4	<b>348,755</b>	301,872
收入成本	5	<b>(236,544)</b>	(195,023)
<b>毛利</b>		<b>112,211</b>	106,849
銷售及營銷費用	5	<b>(167,941)</b>	(116,734)
一般及行政費用	5	<b>(646,463)</b>	(67,470)
研發費用	5	<b>(47,510)</b>	(18,349)
金融資產減值虧損撥回		<b>550</b>	853
其他收入		<b>6,031</b>	2,114
其他虧損淨額		<b>(869)</b>	(1,347)
<b>經營虧損</b>		<b>(743,991)</b>	(94,084)
財務收入／(成本)淨額	6	<b>1,114</b>	(565)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融負債的公允價值變動		<b>(308,063)</b>	(150,090)
應佔採用權益法核算的合資企業淨利潤		<b>(117)</b>	—
<b>所得稅前虧損</b>		<b>(1,051,057)</b>	(244,739)
所得稅抵免／(費用)	7	<b>1,993</b>	(2,191)
<b>持續經營業務虧損</b>		<b>(1,049,064)</b>	(246,930)
已終止經營業務虧損		<b>—</b>	(18)
<b>本公司權益持有人應佔期內虧損</b>		<b>(1,049,064)</b>	(246,948)

# 未經審計簡明合併中期全面收益表(續)

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
附註		
其他全面(虧損)/收益：		
不會重新分類至損益的項目		
自有信貸風險產生的可轉換可贖回優先股		
公允價值變動	(31,039)	(6,968)
自有信貸風險產生的其他金融負債公允價值變動	—	(393)
匯兌差額	(175,470)	2,208
隨後可能重新分類至損益的項目		
匯兌差額	26,099	10,527
已終止經營業務匯兌差額	—	(1,160)
	<u>(180,410)</u>	<u>4,214</u>
其他全面(虧損)/收益總額		
	<u>(180,410)</u>	<u>4,214</u>
本公司權益持有人應佔期內總全面虧損	<u>(1,229,474)</u>	<u>(242,734)</u>
以下人士應佔期內虧損：		
本公司權益持有人	(1,045,908)	(246,948)
非控股權益	(3,156)	—
	<u>(1,049,064)</u>	<u>(246,948)</u>
自下列產生的本公司權益持有人應佔期內虧損：		
持續經營業務	(1,045,908)	(246,930)
已終止經營業務	—	(18)
	<u>(1,045,908)</u>	<u>(246,948)</u>

# 未經審計簡明合併中期全面收益表(續)

截至2022年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
以下人士應佔期內總全面虧損：			
本公司權益持有人		(1,226,345)	(242,734)
非控股權益		(3,129)	—
		<u>(1,229,474)</u>	<u>(242,734)</u>
自下列產生的本公司權益持有人應佔期內 總全面虧損：			
持續經營業務		(1,226,345)	(241,556)
已終止經營業務		—	(1,178)
		<u>(1,226,345)</u>	<u>(242,734)</u>
本公司權益持有人應佔持續經營業務虧損的 每股虧損 (以每股人民幣元列示)			
基本及攤薄	8	<u>(2.69)</u>	<u>(0.59)</u>
本公司權益持有人應佔每股虧損 (以每股人民幣元列示)			
基本及攤薄	8	<u>(2.69)</u>	<u>(0.59)</u>

# 未經審計簡明合併中期資產負債表

於2022年6月30日

	附註	於2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
使用權資產		8,206	8,467
物業、廠房及設備		7,655	5,116
無形資產		61,885	68,346
商譽		1,034,108	1,020,338
預付款項、按金及其他應收款項		5,817	3,061
於合資企業的投資		1,910	2,028
		<u>1,119,581</u>	<u>1,107,356</u>
<b>流動資產</b>			
應收賬款	10	74,791	65,232
預付款項、按金及其他應收款項		31,193	36,940
受限制現金		95,663	101,477
現金及現金等價物		748,728	312,997
		<u>950,375</u>	<u>516,646</u>
<b>總資產</b>		<u><u>2,069,956</u></u>	<u><u>1,624,002</u></u>
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		10	6
其他儲備		7,638,827	2,513,753
累計虧損		(6,069,033)	(4,589,568)
		<u>1,569,804</u>	<u>(2,075,809)</u>
<b>非控股權益</b>		<u>(22)</u>	<u>—</u>
<b>總權益／(虧絀)</b>		<u><u>1,569,782</u></u>	<u><u>(2,075,809)</u></u>

# 未經審計簡明合併中期資產負債表(續)

於2022年6月30日

	附註	於2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
可轉換可贖回優先股		—	3,224,447
租賃負債		3,222	907
遞延稅項負債		13,719	15,092
		<u>16,941</u>	<u>3,240,446</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款	11	43,186	43,594
應計費用及其他應付款項		397,771	370,183
合同負債		7,451	8,147
即期稅項負債		22,694	22,694
其他稅項負債		7,060	6,779
租賃負債		5,071	7,968
		<u>483,233</u>	<u>459,365</u>
<b>總負債</b>		<u>500,174</u>	<u>3,699,811</u>
<b>總權益及負債</b>		<u>2,069,956</u>	<u>1,624,002</u>

# 未經審計簡明合併中期現金流量表

截至2022年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
<b>經營活動所得現金流量</b>		
經營業務所用現金	(148,432)	(156,997)
已收利息	1,316	963
已付利息	(202)	(1,528)
	<u>(147,318)</u>	<u>(157,562)</u>
<b>投資活動所得現金流量</b>		
購買物業、廠房及設備	(4,974)	(528)
出售物業、廠房及設備所得款項	14	712
已收銀行存款利息	1,316	963
	<u>(3,644)</u>	<u>1,147</u>
<b>投資活動(所用)/所得淨現金</b>	<b>(3,644)</b>	<b>1,147</b>
<b>融資活動所得現金流量</b>		
發行可轉換可贖回優先股所得款項	—	409,135
發行與首次公開發售有關的普通股所得款項	573,533	—
償還其他借款	—	(104,652)
關聯方墊款	—	5,809
償還關聯方款項	—	(1,989)
償還租賃負債的本金部分	(5,134)	(3,173)
償還租賃負債的利息部分	(202)	(177)
非控股權益出資	3,107	—
已付上市費用	(4,999)	—
	<u>566,305</u>	<u>304,953</u>
<b>融資活動所得淨現金</b>	<b>566,305</b>	<b>304,953</b>
<b>現金及現金等價物淨增加</b>	<b>415,343</b>	<b>148,538</b>
期初現金及現金等價物	312,997	217,253
現金及現金等價物匯兌差額	20,388	775
	<u>748,728</u>	<u>366,566</u>
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>748,728</b>	<b>366,566</b>

# 未經審計簡明合併中期財務報表附註

截至2022年6月30日止六個月

## 1 一般資料

快狗打车控股有限公司(「本公司」)於2017年6月8日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。註冊辦事處位於PO Box 309, Uglund House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司、其附屬公司、其受控制結構性實體(「結構性實體」、「可變利益實體」)及彼等的附屬公司(「可變利益實體的附屬公司」)(統稱「本集團」)在中華人民共和國(「中國」)、香港、新加坡、大韓民國(「韓國」)及其他東亞及南亞國家主要從事提供物流及交付解決方案服務以及利用技術連接交易用戶與物流及交付服務供應商的平台服務。

58 Daojia Inc.(「58 Daojia」)為本公司控股股東並為58.com Inc.(「58同城」)的聯營公司。58同城的附屬公司及合併聯屬實體(不包括本集團)統稱「58集團」。

合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有說明外，所有金額均約整至最接近的千位(人民幣千元)。

## 2 編製基準

本集團截至2022年6月30日止六個月期間的本簡明合併中期財務資料(「中期財務資料」)乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。

中期財務資料並無包括年度財務報表通常包含的所有附註類別。因此，本中期財務資料應與截至2022年12月31日止年度的本集團合併財務報表(已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製)一併閱讀。

編製中期財務資料需要管理層作出判斷、估計和假設，該等判斷、估計和假設會影響會計政策的應用以及資產和負債、收入和支出的報告金額。實際結果可能與該等估計不同。於編製本中期財務資料時，管理層在應用本集團會計政策及估計不確定性的主要來源時作出的重大判斷與會計師報告所使用者一致。



### 3 會計政策的變動及披露

本集團所採納的會計政策與會計師報告所載的會計政策一致，惟採納新／經修訂準則以及下文所述的會計政策變動除外。

#### (a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

多項經修訂準則於本報告期間適用：

國際會計準則第16號(修訂本)	關於物業、廠房及設備：擬定用途前所得款項
國際財務報告準則第3號(修訂本)	關於概念框架參考
國際財務報告準則第37號(修訂本)	關於繁重合約—履行合約的成本
國際財務報告準則2018年至2020年之年度改進	國際財務報告準則的改進

上文列示的經修訂準則對上一期間確認的金額並無任何影響，且預期將不會對當前或未來期間產生重大影響。

#### (b) 已頒佈但尚未生效的新準則及準則之修訂

若干新準則及經修訂準則已發佈，惟在2022年1月1日開始的年度尚未生效，且本集團並未在截至2022年6月30日止期間提前採納。

		於以下日期或其後開始的會計期間生效
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為即期或非即期	2023年1月1日
國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合同及相關修訂	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務公告第2號(修訂本)	會計政策的披露	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義	2023年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入	待定

本集團正在評估該等新準則及經修訂準則的影響，初步得出結論認為，採納該等新準則及經修訂準則預計不會對本集團於目前或未來的報告期及可預見的未來交易產生重大影響。

## 4 分部報告

本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)指定由本公司執行董事擔任。執行董事定期審閱不同分部產生的收益／收入及經營業績。

具備單獨的財務資料的本集團的業務活動乃由主要經營決策者定期審閱及評估。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者主要包括作出戰略性決定的本公司董事。本集團單獨評估其經營分部，並釐定可報告分部為i) 中國業務及ii) 香港及海外業務。

主要經營決策者主要根據各經營分部的收入評估經營分部表現。因此，分部業績僅指各分部的收入，與主要經營決策者的審閱表現一致。於截至2022年6月30日止六個月概無重大分部間收入。

由於主要經營決策者並不使用單獨分部資產及分部負債資料分配資源或評估經營分部的表現，故並無向主要經營決策者提供該等資料。

	截至2022年6月30日止六個月 (未經審計)			截至2021年6月30日止六個月 (未經審計)		
	中國業務	香港及 海外業務	合計	中國業務	香港及 海外業務	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
<b>持續經營業務</b>						
收入：						
為企業客戶提供的物流服務	64,262	150,713	214,975	55,032	118,092	173,124
來自物流服務平台的服務收入	88,227	22,189	110,416	94,145	22,680	116,825
增值服務(附註)	11,185	12,179	23,364	3,335	8,588	11,923
	<u>163,674</u>	<u>185,081</u>	<u>348,755</u>	<u>152,512</u>	<u>149,360</u>	<u>301,872</u>
按時確認的來自客戶合同的 收入：						
隨時間	62,797	160,093	222,890	89,413	120,302	209,715
某一時間點	100,877	24,988	125,865	63,099	29,058	92,157
合計	<u>163,674</u>	<u>185,081</u>	<u>348,755</u>	<u>152,512</u>	<u>149,360</u>	<u>301,872</u>

附註：

截至2022年及2021年6月30日止六個月，增值服務(包括來自汽車租賃業務的租金收入)分別約為人民幣15,000元及人民幣零元。

截至2022年及2021年6月30日止六個月，增值服務亦包括提供燃料卡服務，商品交易總額分別約為人民幣61,561,000元及人民幣42,838,000元。

## 5 按性質劃分的費用

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
<b>持續經營業務</b>		
審計師薪酬		
— 審計服務	5,145	157
— 非審計服務	—	—
折舊及攤銷	16,063	14,537
僱員福利費用(包括以股份為基礎的酬金)	701,721	105,494
對平台服務交易用戶的獎勵	43,445	47,249
上市費用	41,023	7,562
58 Daojia控制的實體已收管理服務費	—	3,448
辦公費用	4,950	3,289
支付手續費	3,173	3,713
專業服務成本	12,438	6,548
推廣及廣告	22,166	16,479
招聘成本	1,395	995
服務費	8,395	7,240
短期租賃費用	5,070	2,401
分包費用		
— 物流服務供應商	181,614	154,731
— 其他	33,001	5,712
差旅費用	3,284	1,555
其他	15,575	16,466
	<hr/>	<hr/>
收入成本、銷售及營銷費用、研發費用 以及一般及行政費用總額	<b>1,098,458</b>	<b>397,576</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 6 財務收入／(成本)淨額

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
<b>持續經營業務</b>		
財務收入：		
銀行存款利息收入	<u>1,316</u>	<u>963</u>
財務成本：		
租賃負債利息費用	<u>(202)</u>	<u>(175)</u>
其他借款利息費用	<u>—</u>	<u>(1,353)</u>
總財務成本	<u>(202)</u>	<u>(1,528)</u>
財務收入／(成本)淨額	<u><u>1,114</u></u>	<u><u>(565)</u></u>

## 7 所得稅(抵免)／費用

本集團的所得稅(抵免)／費用分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元 (未經審計)	2021年 人民幣千元 (未經審計)
<b>持續經營業務</b>		
即期所得稅	<u>—</u>	<u>4,183</u>
遞延所得稅	<u>(1,993)</u>	<u>(1,992)</u>
	<u><u>(1,993)</u></u>	<u><u>2,191</u></u>

### (a) 中國內地企業所得稅(「企業所得稅」)

本集團就其在中國內地業務的所得稅撥備，是根據現行的相關法律、詮釋及慣例，就所呈列期間應評稅利潤按25%的稅率計算而得出。截至2022年6月30日止六個月，所有在中國的附屬公司的中國所得稅稅率為其應納稅利潤的25%。

根據中華人民共和國國務院頒佈並自2008年起生效的相關法律法規，從事研發活動的企業於釐定年度應評稅利潤時，可將所產生研發費用的150%列作可扣減稅項費用（「超額抵扣」）。中華人民共和國國家稅務總局於2018年9月宣佈，從事研發活動的企業可將研發費用的175%列作超額抵扣。

### **(b) 香港**

根據香港稅務局頒佈的兩級利得稅稅率，本集團在香港利得稅項下的首筆2百萬港元應評稅利潤，須以8.25%的稅率繳稅。本集團2百萬港元以上的剩餘應評稅利潤，仍須按16.5%的稅率繳稅。

截至2022年6月30日及2021年6月30日止六個月，由於並無任何應繳納香港利得稅的應評稅利潤，故本集團並無就香港利得稅作出任何撥備。

### **(c) 其他國家**

本公司於開曼群島根據開曼群島法例第22章《公司法》(1961年第3號法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司，因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。因此，本公司呈報的經營業績毋須繳納任何所得稅。

根據英屬維爾京群島（「英屬維爾京群島」）國際商業公司法成立的本集團實體獲豁免繳納英屬維爾京群島所得稅。

其他國家（包括新加坡及韓國）的稅項根據估計應評稅利潤減估計可用稅項虧損按適用稅率作出撥備。

## **8 每股虧損**

### **(a) 每股基本虧損**

每股基本虧損按 貴公司權益持有人應佔虧損除以期內發行在外普通股的加權平均數計算而得出。

	截至6月30日止六個月	
	2022年	2021年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(未經審計)
用於計算每股基本虧損的本公司權益持有人應佔虧損：		
— 來自持續經營業務(以人民幣千元計)	(1,045,908)	(246,930)
— 來自已終止經營業務(以人民幣千元計)	—	(18)
	<u>389,131</u>	<u>421,565</u>
發行在外普通股的加權平均數(以千股計)		
每股基本虧損		
— 來自持續經營業務(以人民幣元計)	(2.69)	(0.59)
— 來自已終止經營業務(以人民幣元計)	—	—
	<u>(2.69)</u>	<u>(0.59)</u>

#### (b) 每股攤薄虧損

截至2022年6月30日止六個月，本公司並無任何攤薄潛在普通股(截至2021年6月30日止六個月：本公司有攤薄潛在普通股，包括可轉換可贖回優先股、認股權證及可換股票據)。

由於本集團截至2022年及2021年6月30日止六個月產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入潛在普通股(其具反攤薄性質)。因此，截至2021年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 9 股息

截至2022年6月30日及2021年6月30日止六個月，本公司及其附屬公司概無派付或宣派任何股息。

## 10 應收賬款

	於2022年	於2021年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審計)	(經審計)
應收賬款	92,515	83,405
減：虧損撥備	(17,724)	(18,173)
	<u>74,791</u>	<u>65,232</u>
應收賬款淨額	<u>74,791</u>	<u>65,232</u>

根據不同的收入來源，本集團一般向其客戶授出30天至60天的信貸期。應收賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
0至30天	54,793	45,055
31至60天	10,503	12,902
61至90天	5,174	3,887
90天以上	4,321	3,388
	<u>74,791</u>	<u>65,232</u>

## 11 應付賬款

	於2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
應付賬款	<u>43,186</u>	<u>43,594</u>

於2022年6月30日及2021年12月31日，應付賬款基於發票日期的賬齡如下：

	於2022年 6月30日 人民幣千元 (未經審計)	於2021年 12月31日 人民幣千元 (經審計)
0至30天	38,258	40,500
31至60天	848	1,100
61至90天	687	37
90天以上	3,393	1,957
	<u>43,186</u>	<u>43,594</u>

# 管理層討論與分析

## 業務回顧

### 概覽

我們是亞洲主要的線上同城物流平台。我們的使命是利用科技讓同城物流更簡單。我們致力為社會公益和可持續發展提供以技術為動力、以用戶為中心的物流解決方案。我們在亞洲六個國家及地區的340多個城市開展業務，即中國內地、香港、新加坡、韓國、印度及越南。我們在線上同城物流領域擁有並經營兩個獲高度認可及值得信賴的品牌：中國內地的快狗打車及亞洲其他國家和地區的GOGO X。

我們的集成智能平台將司機與需要交付貨物和商品的托運人無縫連接起來，制定了促進透明度、信任及效率的交易慣例。我們的智能線上平台使便捷及優質的物流服務能夠滿足大型企業、中小企業（「中小企業」）及個人托運人的不同需求，並幫助司機獲得可持續的機會。

我們不斷完善由數百萬托運人及司機組成的充滿活力的生態系統。截至2022年6月30日，我們有約29.2百萬名註冊托運人以及5.6百萬名註冊司機。於2022年上半年，有11.8百萬筆托運訂單在我們的平台上完成，產生的合計交易總額（「合計交易總額」）為人民幣1,113.3百萬元。截至2022年6月30日止六個月，我們的總收入為人民幣348.8百萬元，較2021年同期增加15.5%。

### 我們的服務產品及平台

我們通過我們的智能線上平台促進及提供同城物流服務。我們的服務包括平台服務、企業服務及越來越多的增值服務，能夠滿足托運人、司機和我們生態系統中其他參與者不斷變化的需求。

### 平台服務

我們的平台服務將傳統的托運交易流程數字化，並在司機和托運人之間建立了促進誠實、透明和高效交易的機制。我們方便高效的平台吸引了數以百萬計的托運人，包括於日常生活中有著物流需求的個人及於業務運營中有頻繁物流需求的中小企業。使用我們平台的托運人在我們的移動應用程序或網站上註冊個人賬戶，以下達同城物流服務訂單。我們的智能匹配算法將綜合包括待運送貨物的規格、距離和要求的車輛類型等多個因素，為該托運訂單匹配對應的司機。使用我們平台的司機可提供滿足托運人不同需求的服務，該等服務涵蓋大宗貨物同城運輸、輕件一小時或當日快遞服務以及搬家服務。我們通過提供培訓並制定服務標準和操作程序幫助司機提高服務質量。

截至2022年6月30日止六個月，我們通過我們的平台服務促成約10.8百萬筆托運訂單，合計交易總額約為人民幣894.6百萬元。



## 企業服務

我們的企業服務為複雜需求提供可擴展的同城物流解決方案。我們為企業客戶提供計劃和按需服務，客戶的範圍涵蓋中小企業到行業領先的跨國公司。通過我們的解決方案，有經常性物流需求的企業可以獲得標準化服務、避免耗時的價格談判，及獲得更好的貨運損失保護。依托我們龐大的司機群所提供的靈活物流能力，以滿足難以預測的托運需求。

截至2022年6月30日，我們已累計為超過44,900家中小企業及大型企業提供企業服務。截至2022年6月30日止六個月，我們為我們的企業客戶完成約0.9百萬次物流配送，相當於交易總額約人民幣218.7百萬元。

## 增值服務

我們為托運人、司機和我們生態系統的其他參與者提供越來越多的增值服務。例如，在中國內地，司機可以通過我們的移動應用程序獲得有關加油站和車輛維修保養中心位置的訊息，並以具競爭力的價格預訂他們選擇的服務。在海外市場，我們的增值服務包括香港和新加坡的燃料卡服務，以及我們在香港的專門服務中心的車輛保養和維修服務等。我們認為，我們的增值服務將提高托運人和司機對我們平台的忠誠度和參與度，並使我們的收入來源多元化。

## 社會責任及企業管治

我們致力於提倡企業社會責任及可持續發展，並將該等原則與我們業務運營的所有主要方面結合。我們將企業社會責任視為我們核心發展理念的一部分，其對於我們為股東創造可持續價值的能力至關重要。

在中國內地，我們致力於推廣新能源汽車（「**新能源汽車**」）在物流服務中的使用，這不僅環保，而且符合最新的法規要求，並且我們已就此實施內部政策。在新加坡及韓國，我們通過新能源汽車為若干企業客戶提供零排放交付，以促進其實現可持續擴張的願景。我們亦已實施內部政策，以減少我們的環境影響及碳排放量。

「客戶第一，奮鬥者為本」為我們開展業務的座右銘。我們旨在以可持續的方式實現增長，並考慮所有利益相關者的權益。我們建立競爭優勢，以為客戶提供技術支持、高性價比的優質服務。此外，我們一直並將持續致力於增加司機收入靈活性及福利。

我們將繼續完善企業管治機制、加強執行，並強化風險管理及內部控制，為本公司可持續健康發展提供堅實支持。

## 業務前景

展望未來，本公司將繼續按本公司日期為2022年6月14日的招股章程（「**招股章程**」）中所述實行其增長戰略，包括惟不限於以輕資產模式擴展服務網絡、繼續擴大企業客戶基礎、加強本集團的技術能力、擴大司機基礎及提高司機的參與度、探索多元化的變現機會並擴展我們的生態系統、尋求戰略合作關係、收購及投資以擴大我們的全球足跡。視乎市況及業務表現，我們亦打算通過與汽車製造商、車隊運營商及其他合作夥伴合作，探索提供汽車經銷服務的新業務線，以補充我們未來的服務產品。

# 財務回顧

## 概覽

截至2022年6月30日止六個月，本公司實現總收入人民幣348.8百萬元，較去年同期增加15.5%。相同報告期內，毛利實現增長至人民幣112.2百萬元，增長5.0%。經調整虧損淨額及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利<sup>i</sup>分別為人民幣118.2百萬元及人民幣105.2百萬元。每股基本及攤薄虧損分別為人民幣269分及人民幣59分。

於2022年上半年，本公司經營活動所用淨現金為人民幣147.3百萬元。於2022年6月30日，資本支出為人民幣5.0百萬元。

## 收入

於2022年上半年，本公司的收入為人民幣348.8百萬元。儘管COVID-19帶來負面影響，我們的收入仍由截至2021年6月30日止六個月的人民幣301.9百萬元增加15.5%，主要由於企業服務和增值服務的有機增長所致。

下表載列於所示期間按我們業務線及地理區域劃分的收入明細(按收入絕對值呈列)。

	截至2022年6月30日止 六個月(未經審計)			截至2021年6月30日止 六個月(未經審計)			期間變動		
	香港及		總計	香港及		總計	香港及		總計
	中國 業務 人民幣 千元	海外 業務 人民幣 千元		中國 業務 人民幣 千元	海外 業務 人民幣 千元		中國 業務 人民幣 千元	海外 業務 人民幣 千元	
持續經營業務									
收入：									
為企業客戶提供的物流服務	64,262	150,713	214,975	55,032	118,092	173,124	9,230	32,621	41,851
來自物流服務平台的服務收入	88,227	22,189	110,416	94,145	22,680	116,825	(5,918)	(491)	(6,409)
增值服務	11,185	12,179	23,364	3,335	8,588	11,923	7,850	3,591	11,441
總計	<u>163,674</u>	<u>185,081</u>	<u>348,755</u>	<u>152,512</u>	<u>149,360</u>	<u>301,872</u>	<u>11,162</u>	<u>35,721</u>	<u>46,883</u>

i 經調整虧損淨額指扣除(i)以股份為基礎的酬金費用；(ii)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值變動；及(iii)上市費用前的期內虧損。經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利指扣除(i)所得稅(抵免)/費用；(ii)折舊及攤銷；及(iii)財務(收入)/成本淨額前的期內經調整虧損淨額。本公司認為在計算我們的經調整虧損淨額及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利時應對該等項目予以調整，以使潛在投資者完整及公平地了解我們的經營業績，尤其在進行我們各期間經營及財務表現的對比，評估經營及財務表現的概況及與其他具備類似經營業務的可比公司進行比較之時。

## 企業服務

來自企業服務的收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣173.1百萬元增加24.2%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣215.0百萬元。我們的收入是指我們就企業向我們下達的托運訂單向其收取的運費。我們就司機提供的交付服務所支付的金額計入我們的收入成本。收入增加乃主要由於(i)自2022年初以來，大部分海外市場的COVID-19逐步受到控制，旅遊限制放寬，我們於大部分海外市場的業務恢復正常，尤其是韓國(+38.1%)及印度(+141.2%)；(ii)電子商務行業客戶對物流服務的需求持續增加；及(iii)我們持續自各個行業的新客戶獲得合約。

## 平台服務

來自平台服務的收入保持穩定，於截至2021年及2022年6月30日止六個月分別為人民幣116.8百萬元及人民幣110.4百萬元。我們的收入來自於就司機使用我們的平台為托運人提供物流服務而向其收取的服務費。我們與車隊運營商合作，利用我們的平台吸引司機為托運人提供物流服務。我們向車隊運營商收取服務費，該金額根據其會計分類計入自增值服務產生的收入。平台車隊運營商服務費較同期增加約人民幣9.4百萬元。

## 增值服務

來自增值服務的收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣11.9百萬元增加96.6%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣23.4百萬元。增值服務主要包括燃料卡服務、廣告服務、車輛保養和維修服務及轉介服務。增值服務收入增加乃主要由於平台車隊運營商服務費增加人民幣9.4百萬元、海外市場燃料卡服務銷售額增加人民幣1.2百萬元及我們業務規模的有機增長。

## 收入成本

收入成本由截至2021年6月30日止六個月的人民幣195.0百萬元增加21.3%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣236.5百萬元，主要受分包費用增加人民幣37.0百萬元所驅動，與我們同期收入增長一致。我們的收入成本(不包括以股份為基礎的酬金費用)由截至2021年6月30日止六個月的人民幣195.0百萬元增加18.9%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣231.8百萬元。

下表載列於所示期間的收入成本明細(包括及不包括以股份為基礎的酬金費用)。

	截至6月30日止六個月		期間變動 人民幣千元	%
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元		
分包費用				
— 物流服務供應商	181,614	154,731	26,883	17.4
— 其他	13,473	3,406	10,067	295.6
僱員福利費用 (包括以股份為基礎的酬金)	11,958	12,392	(434)	(3.5)
折舊及攤銷	8,957	9,031	(74)	(0.8)
支付手續費	3,138	3,713	(575)	(15.5)
其他	17,404	11,750	5,654	48.1
<b>總計</b>	<b>236,544</b>	<b>195,023</b>	<b>41,521</b>	<b>21.3</b>
減：				
以股份為基礎的酬金	4,719	—	4,719	不適用
<b>總計(不包括以股份為 基礎的酬金)</b>	<b>231,825</b>	<b>195,023</b>	<b>36,802</b>	<b>18.9</b>

### 毛利及毛利率

由於上述原因，我們錄得(i)截至2021年及2022年6月30日止六個月的毛利分別為人民幣106.8百萬元及人民幣112.2百萬元；及(ii)同期的毛利率分別為35.4%及32.2%。不包括以股份為基礎的酬金費用，我們錄得(i)截至2021年及2022年6月30日止六個月的毛利分別為人民幣106.8百萬元及人民幣116.9百萬元，以及(ii)同期毛利率分別為35.4%及33.5%。我們的毛利率下降主要是由於我們收入成本的增長超過了收入的增長，而這是因為我們的企業服務較我們的平台服務增長更快，導致物流服務供應商的分包費用增加。

下表載列於所示期間包括及不包括以股份為基礎的酬金費用的毛利及毛利率。

	截至6月30日止六個月		期間變動 人民幣千元	%
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元		
持續經營業務				
收入	348,755	301,872	46,883	15.5
收入成本	(236,544)	(195,023)	(41,521)	21.3
毛利	112,211	106,849	5,362	5.0
毛利率	32.2%	35.4%	(3.2%)	(9.1)

## 不包括以股份為基礎的酬金

	截至6月30日止六個月		期間變動 人民幣千元	%
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元		
持續經營業務				
收入	<b>348,755</b>	301,872	46,883	15.5
收入成本(不包括以股份為 基礎的酬金)	<b>(231,825)</b>	(195,023)	(36,802)	18.9
毛利(不包括以股份為 基礎的酬金)	<b>116,930</b>	106,849	10,081	9.4
毛利率(不包括以股份為 基礎的酬金)	<b>33.5%</b>	35.4%	(1.9%)	(5.3)

## 銷售及營銷費用

銷售及營銷費用由截至2021年6月30日止六個月的人民幣116.7百萬元增加43.9%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣167.9百萬元。增長主要由於(i)以股份為基礎的酬金費用增加人民幣31.0百萬元；(ii)其他分包費用(主要為外包服務成本)增加人民幣16.9百萬元，與收入增長一致；及(iii)推廣及廣告費用增加人民幣5.7百萬元。銷售及營銷費用(不包括以股份為基礎的酬金費用)由截至2021年6月30日止六個月的人民幣116.7百萬元增加17.3%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣136.9百萬元。

下表載列於所示期間銷售及營銷費用(包括及不包括以股份為基礎的酬金費用)明細。

	截至6月30日止六個月		期間變動 人民幣千元	%
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元		
分包費用				
— 其他	<b>19,197</b>	2,306	16,891	732.5
僱員福利費用(包括以股份為 基礎的酬金)	<b>67,906</b>	37,406	30,500	81.5
折舊及攤銷	<b>3,211</b>	3,241	(30)	(0.9)
對平台服務交易用戶的獎勵	<b>43,445</b>	47,249	(3,804)	(8.1)
推廣及廣告	<b>22,166</b>	16,479	5,687	34.5
專業服務成本	<b>2,130</b>	1,178	952	80.8
短期租賃費用	<b>3,181</b>	786	2,395	304.7
差旅費用	<b>1,978</b>	1,030	948	92.0
辦公費用	<b>1,606</b>	834	772	92.6
58 Daojia控制的實體已收管理 服務費	—	1,378	(1,378)	(100.0)
其他	<b>3,121</b>	4,847	(1,726)	(35.6)
<b>總計</b>	<b>167,941</b>	116,734	51,207	43.9
減：				
以股份為基礎的酬金	<b>31,059</b>	48	31,011	64,606.3
<b>總計(不包括以股份為 基礎的酬金)</b>	<b>136,882</b>	116,686	20,196	17.3

### 一般及行政費用

一般及行政費用由截至2021年6月30日止六個月的人民幣67.5百萬元增加858.1%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣646.5百萬元，主要由於僱員福利費用增加人民幣538.2百萬元(有關增加乃由於以股份為基礎的酬金費用增加人民幣517.2百萬元及隨著僱員數目增加，僱員的薪酬增加人民幣21.0百萬元)及與我們於2022年6月在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)有關的上市費用人民幣33.5百萬元。一般及行政費用(不包括以股份為基礎的酬金費用及上市費用)由截至2021年6月30日止六個月的人民幣58.7百萬元增加48.3%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣87.1百萬元。

下表載列於所示期間一般及行政費用(包括及不包括以股份為基礎的酬金費用)明細。

	截至6月30日止六個月		期間變動 人民幣 千元	%
	2022年 人民幣 千元	2021年 人民幣 千元		
僱員福利費用(包括以股份為基礎的酬金)	576,334	38,120	538,214	1,411.9
折舊及攤銷	3,041	2,037	1,004	49.3
專業服務成本	9,246	4,888	4,358	89.2
上市費用	41,023	7,562	33,461	442.5
核數師薪酬	5,145	—	5,145	不適用
辦公費用	3,298	2,416	882	36.5
短期租賃費用	1,660	1,417	243	17.1
差旅費用	1,228	361	867	240.2
招聘成本	1,370	986	384	38.9
58 Daojia控制的實體已收管理服務費	—	2,014	(2,014)	(100.0)
Daojia limited控制的實體已收管理服務費	—	5,120	(5,120)	(100.0)
其他	4,118	2,549	1,569	61.6
<b>總計</b>	<b>646,463</b>	<b>67,470</b>	<b>578,993</b>	<b>858.1</b>
減：				
以股份為基礎的酬金	518,337	1,164	517,173	44,430.7
上市費用	41,023	7,562	33,461	442.5
<b>總計(不包括以股份為基礎的酬金及上市費用)</b>	<b>87,103</b>	<b>58,744</b>	<b>28,359</b>	<b>48.3</b>

## 研發費用

研發費用由截至2021年6月30日止六個月的人民幣18.3百萬元增加158.9%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣47.5百萬元。該增長主要由於以股份為基礎的酬金費用增加人民幣27.7百萬元。研發費用(不包括以股份為基礎的酬金費用)由截至2021年6月30日止六個月的人民幣18.3百萬元增加8.1%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣19.8百萬元。

下表載列於所示期間研發費用(包括及不包括以股份為基礎的酬金費用)明細。

	截至6月30日止六個月		期間變動 人民幣 千元	%
	2022年 人民幣 千元	2021年 人民幣 千元		
僱員福利費用(包括以股份為基礎的酬金)	45,523	17,575	27,948	159.0
折舊及攤銷	853	163	690	423.3
專業服務成本	939	332	607	182.8
其他	195	279	(84)	(30.1)
<b>總計</b>	<b>47,510</b>	<b>18,349</b>	<b>29,161</b>	<b>158.9</b>
減：				
以股份為基礎的酬金	27,683	—	27,683	不適用
<b>總計(不包括以股份為基礎的酬金)</b>	<b>19,827</b>	<b>18,349</b>	<b>1,478</b>	<b>8.1</b>

#### 金融資產減值虧損撥回

金融資產減值虧損撥回由截至2021年6月30日止六個月的人民幣0.9百萬元減少35.5%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣0.6百萬元，主要由於預期信貸虧損率降低。

#### 其他收入

其他收入由截至2021年6月30日止六個月的人民幣2.1百萬元增加185.3%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣6.0百萬元，主要由於海外及中國內地政府補貼及中國內地已收的退稅增加。

#### 其他虧損淨額

其他虧損淨額由截至2021年6月30日止六個月的人民幣1.3百萬元減少35.5%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣0.9百萬元，主要由於匯兌虧損及處置固定資產所致。

#### 經營虧損

基於上述原因，經營虧損由截至2021年6月30日止六個月的人民幣94.1百萬元增加690.8%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣744.0百萬元。經營虧損(不包括以股份為基礎的酬金費用及上市費用)由截至2021年6月30日止六個月的人民幣85.3百萬元增加42.1%至截至2022年6月30日止六個月的人民幣121.2百萬元。



## 財務收入／(成本)淨額

截至2021年6月30日止六個月，我們錄得財務成本淨額人民幣0.6百萬，主要由於來自一家集團公司的其他借款產生利息費用。截至2022年6月30日止六個月，我們錄得財務收入淨額人民幣1.1百萬元，主要由於我們於2021年及2022年上半年的融資活動導致我們的銀行存款增加。

## 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值變動

截至2021年及2022年6月30日止六個月，我們分別錄得以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值虧損人民幣150.1百萬元及人民幣308.1百萬元，主要由於本公司估值增加。

## 所得稅(抵免)／費用

截至2021年6月30日止六個月，我們的所得稅費用為人民幣2.2百萬元，主要指我們盈利附屬公司產生的所得稅。截至2022年6月30日止六個月，我們的所得稅抵免為人民幣2.0百萬元，主要由於同期應課稅收入為零，導致我們的即期所得稅負債減少。

## 已終止經營業務的虧損

截至2021年及2022年6月30日止六個月，我們分別錄得已終止經營業務虧損人民幣18,000元及零。已終止經營業務的虧損指我們就現已解散的附屬公司於台灣的經營錄得的虧損淨額。

## 本公司權益持有人應佔期內總全面虧損

由於上述原因，我們於截至2021年6月30日止六個月產生虧損人民幣246.9百萬元，於截至2022年6月30日止六個月產生虧損人民幣1,049.1百萬元。

## 非《國際財務報告準則》計量

我們亦採用經調整虧損淨額及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利作為額外財務計量，以補充根據《國際財務報告準則》呈列的此公告。本公司管理層相信，呈列經調整虧損淨額(非《國際財務報告準則》計量)及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利(非《國際財務報告準則》計量)有利於通過消除若干項目的潛在影響，比較不同期間的經營表現，以及與經營相似業務的可比較公司作出比較。

我們將經調整虧損淨額(非《國際財務報告準則》計量)定義為期內經調整以下各項得到的虧損：(i)以股份為基礎的酬金費用；(ii)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值變動；及(iii)上市費用。於2022年上半年，我們的經調整虧損淨額為人民幣118.2百萬元，較2021年同期增加34.2%。以股份為基礎的酬金費用包括由根據本公司於2021年8月18日採納的股份激勵計劃(「**股份激勵計劃**」)向合資格個人授出購股權、限制性股份及限制性股份單位而產生的非現金費用。可轉換可贖回優先股已在我們於2022年6月24日上市後自動轉換為普通股，且自2022年6月24日起，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值並無變動。

我們將經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利定義為期內經調整虧損淨額，經調整(i)所得稅(抵免)／費用；(ii)折舊及攤銷；及(iii)財務(收入)／成本淨額。於2022年上半年，我們的未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利為人民幣105.2百萬元，較2021年同期上升48.6%。

下表載列我們的期內經調整虧損淨額(非《國際財務報告準則》計量)及經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利與根據國際財務報告準則計算及呈列的最直接可資比較財務計量(即期內虧損)的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
<b>期內虧損</b>	<b>(1,049,064)</b>	<b>(246,948)</b>
經調整：		
以股份為基礎的酬金費用	581,799	1,212
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融負債的公允價值變動	308,063	150,090
上市費用	41,023	7,562
<b>非《國際財務報告準則》計量：</b> <b>期內經調整虧損淨額<sup>(1)</sup></b>	<b>(118,179)</b>	<b>(88,084)</b>
<b>期內經調整虧損淨額</b>	<b>(118,179)</b>	<b>(88,084)</b>
經調整：		
所得稅(抵免)／費用	(1,993)	2,191
折舊及攤銷	16,063	14,537
財務(收入)／成本淨額	(1,114)	565
<b>非《國際財務報告準則》計量：</b> <b>期內經調整未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利<sup>(2)</sup></b>	<b>(105,223)</b>	<b>(70,791)</b>

附註：

(1) 指扣除(i)以股份為基礎的酬金費用；(ii)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債的公允價值變動；及(iii)上市費用前的期內虧損。

(2) 指扣除(i)所得稅(抵免)／費用；(ii)折舊及攤銷；及(iii)財務(收入)／成本淨額前的期內經調整虧損淨額。

## 資本架構、流動資金及資本資源

於2022年6月30日，本公司的已發行股本約為1,538.82美元，分為615,527,987股每股面值0.0000025美元的股份，而本集團的股權總值約為人民幣1,569.8百萬元。

截至2022年6月30日止六個月，我們主要以來自通過經營活動及權益融資活動所得的現金滿足我們的現金需求。我們的現金及現金等價物指現金和銀行結餘。截至2022年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣748.7百萬元。

截至2022年6月30日止六個月，我們的資本支出約為人民幣5.0百萬元（截至2021年6月30日止六個月：人民幣0.5百萬元），主要與購買物業、廠房及設備的人民幣5.0百萬元有關。

下表提供有關我們截至2022年及2021年6月30日止六個月的現金流量的資料：

	截至6月30日止六個月	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營活動所用淨現金	(147,318)	(157,562)
投資活動(所用)/所得淨現金	(3,644)	1,147
融資活動所得淨現金	566,305	304,953
	<hr/>	<hr/>
現金及現金等價物增加淨額	415,343	148,538
期初現金及現金等價物	312,997	217,253
外匯匯率變動的影響	20,388	775
	<hr/>	<hr/>
期末現金及現金等價物	748,728	366,566

日後，我們相信將通過經營活動所得現金及上市所得款項淨額滿足我們的流動資金需求。我們目前並無任何其他重大額外外部融資計劃。

### 持有的重大投資

於截至2022年6月30日止六個月，本集團並無作出或持有任何重大投資。

### 重大投資及資本資產的未來計劃

截至本公告日期，除招股章程中「未來計劃及所得款項用途」所披露者外，本集團並無收購其他重大投資或資本資產的任何現有計劃。

## 重大收購及／或出售附屬公司及聯屬公司

於截至2022年6月30日止六個月，本集團並無任何重大收購及／或出售附屬公司及聯屬公司。

## 僱員及薪酬政策

截至2022年6月30日，我們擁有1,071名全職僱員，分佈在我們經營所在的各個司法管轄區。

下表載列截至2022年6月30日我們按職能劃分的僱員人數。

職能	僱員人數	佔總人數%
銷售及營銷	442	41.3
用戶服務及運營	371	34.6
研發	131	12.2
經營及管理	127	11.9
合計	<u>1,071</u>	<u>100.0</u>

根據中國法規的要求，我們參與了適用的地方市政府和省府組織的各種僱員社會保障計劃，包括住房、養老金、醫療、工傷及失業福利計劃。根據中國法律，我們須按僱員薪金、獎金及若干津貼的指定百分比向僱員福利計劃供款，最多不超過地方政府不時指定的最大金額。我們參與並向該等社會保障計劃及僱員福利計劃作出供款。本公司亦根據適用法律規定以受聘於中國境外附屬公司的僱員為受益人向其他界定供款計劃及界定福利計劃作出付款。

我們的成功取決於我們吸引、留住及激勵合格人員的能力。作為我們人力資源策略的一部分，我們為僱員提供具有競爭力的薪金、績效現金獎金及其他獎勵。為了認可並獎勵若干管理層成員、僱員及顧問所作的貢獻，本公司亦於2021年8月18日採納股份激勵計劃。

我們已在中國內地採用培訓協議，據此我們為僱員提供入職前及持續管理以及技術培訓。

截至2022年6月30日止六個月的總薪酬(包括以權益結算以股份為基礎的酬金)為人民幣701.7百萬元，而截至2021年6月30日止六個月為人民幣105.5百萬元，期間增長565.1%。

## 資本負債比率

截至2022年6月30日，由於本公司截至同日的借款為零，因此資本負債比率(按借款總額除以本公司擁有人應佔權益總額計算)並不適用。

## 外匯風險

我們於亞洲國家開展業務，且面臨因各種貨幣風險引致的外匯風險，主要涉及美元、港元、新加坡元、韓圓及越南盾。外匯風險源自以非我們附屬公司各自的功能貨幣的貨幣計值的未來商業交易或已確認資產及負債。我們目前並無對外幣進行對沖交易。

## 資產質押

截至2022年6月30日，人民幣95.7百萬元的受限制現金已被質押，而截至2021年12月31日則為人民幣101.5百萬元。

## 或然負債

截至2022年6月30日，我們並無任何重大或然負債或擔保。

## 期後事項

除本公告所披露者外及截至本公告日期，自2022年6月30日起並無可能影響本集團的重大事件。

## 借款

截至2022年6月30日，未償還借款為零。

## 全球發售所得款項用途

本公司股份於2022年6月24日(「上市日期」)在聯交所上市，本公司全球發售(「全球發售」)籌得的所得款項淨額(經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及其他估計費用後)約為554.5百萬港元。

截至本公告日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的所得款項淨額的擬定用途及預期時間表並無變動。下表載列截至2022年6月30日全球發售所得款項淨額動用情況的概要：

目的	所得款項淨額(百萬港元)				充分動用剩餘所得款項淨額的預計時間表
	佔總金額的百分比	全球發售產生的所得款項淨額	直至2022年6月30日所得款項的實際用途	截至2022年6月30日未動用金額	
擴大我們的用戶基礎及提升我們的品牌知名度	40%	221.8	—	221.8	2025年12月31日
開發新服務及產品以增強我們的變現能力	20%	110.9	—	110.9	2025年12月31日
在海外市場尋求戰略聯盟、投資及收購	20%	110.9	—	110.9	2025年12月31日
提升我們的技術能力及增強我們的研發能力，包括升級我們的訊息及技術系統，以及從第三方服務供應商採購先進技術	10%	55.5	—	55.5	2025年6月30日
營運資金及一般公司用途	10%	55.4	—	55.4	2025年12月31日
合計	<u>100%</u>	<u>554.5</u>	<u>—</u>	<u>554.5</u>	

## 中期股息

董事會議決不就截至2022年6月30日止六個月宣派任何中期股息。

## 企業管治常規

本集團致力維持高水準的企業管治，以保障股東權益並提升企業價值及問責性。本公司已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）以作為本身的企業管治守則。除下文所披露者外，自上市日期起至2022年6月30日止期間（「相關期間」），本公司已遵守《企業管治守則》第二部分載列的守則條文。

《企業管治守則》的守則條文第C.5.1條規定，董事會會議應每年至少舉行四次，大約每季舉行一次。由於本公司僅於2022年6月24日上市，於相關期間，本公司並無舉行任何董事會會議。

本公司將繼續定期檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守《企業管治守則》，並維持本公司高標準的企業管治常規。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於相關期間一直遵守標準守則所載的規定標準。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於相關期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

## 審計委員會

本公司已設立審計委員會（「審計委員會」），成員包括三名獨立非執行董事趙宏強先生、鄧順林先生及倪正東先生，趙宏強先生為審計委員會主席。審計委員會的主要職責是審閱及監督本集團的財務報告程序、內部控制及風險管理系統、監督審計程序、向董事會提供建議和意見、履行董事會可能分配的其他職責與責任，以及審閱和監督本公司的風險管理。

審計委員會已與管理層討論及審閱本集團截至2022年6月30日止六個月的未經審計中期合併財務報表。

## 刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([gogoxholdings.com](http://gogoxholdings.com))，而本公司截至2022年6月30日止六個月的中期報告將適時寄發予本公司股東並於上述網站登載。

承董事會命  
快狗打车控股有限公司  
董事長兼執行董事  
陳小華

香港，2022年8月26日

於本公告日期，執行董事為陳小華先生、何松先生、林凱源先生及胡剛先生；非執行董事為葉偉先生、梁銘樞先生、帥勇先生及王也先生；以及獨立非執行董事為關明生先生、倪正東先生、鄧順林先生及趙宏強先生。