Keep Inc.

(A company incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
（於開曼群島註冊成立的有限公司）

Stock Code 股份代號 : 3650

Annual Report 年度報告 2024

目錄

2	公司資料
4	五年財務概要
5	管理層討論及分析
18	董事及高級管理層的履歷
20	董事會報告
54	企業管治報告
69	獨立核數師報告
76	綜合損益表
77	綜合損益及其他全面收益表
78	綜合財務狀況表
80	綜合權益變動表
82	綜合現金流量表
83	綜合財務報表附註
166	釋義

公司資料

董事會

執行董事

王寧先生*(主席兼首席執行官)*
彭唯先生
劉冬先生

獨立非執行董事

葛新女士
單一剛先生
王海寧先生

審計委員會

葛新女士*(主席)*
單一剛先生
王海寧先生

提名委員會

單一剛先生*(主席)*
王海寧先生
王寧先生
葛新女士

薪酬委員會

王海寧先生*(主席)*
葛新女士
王寧先生

聯席公司秘書

林雨欣女士
黎少娟女士

授權代表

王寧先生
林雨欣女士

核數師

羅申美會計師事務所
(執業會計師及註冊公眾利益實體審計師)
香港銅鑼灣恩平道28號
利園二期29樓

法律顧問

有關香港法律：

Davis Polk & Wardwell
香港中環
遮打道三號A
香港會所大廈10樓

合規顧問

國泰君安融資有限公司
香港中環
皇后大道中181號
新紀元廣場
低座27樓

註冊辦事處

ICS Corporate Services (Cayman) Limited
Palm Grove Unit 4
265 Smith Road, George Town
P.O. Box 52A Edgewater Way, #1653
Grand Cayman KY1-9006
Cayman Islands

總部

中國北京
朝陽區
望京街9號
萬科時代中心D座

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
希慎道33號
利園一期
19樓1918室

股份過戶登記總處

ICS Corporate Services (Cayman) Limited
Palm Grove Unit 4
265 Smith Road, George Town
P.O. Box 52A Edgewater Way, #1653
Grand Cayman KY1-9006
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖

公司網站

https://keep.com/

股份代號

3650

五年財務概要

業績

	截至12月31日止年度				
	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	**2,065,694**	2,137,834	2,211,551	1,619,538	1,106,777
毛利	**965,432**	961,644	900,380	676,628	499,427
毛利率(%)	**46.7**	45.0	40.7	41.8	45.1
年內(虧損)／利潤	**(534,710)**	1,105,908	(104,551)	(2,908,237)	(2,243,750)
年內經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）(附註)	**(469,606)**	(295,418)	(666,907)	(826,527)	(106,384)
經調整淨虧損率(%)	**(22.7)**	(13.8)	(30.2)	(51.0)	(9.6)

附註：我們將經調整虧損淨額界定為年內(虧損)／利潤，扣除以股份為基礎的薪酬開支及可轉換可贖回優先股公允價值變動。我們剔除該等項目，原因是其並無涉及任何現金流出：(i)以股份為基礎的薪酬開支主要指就2016年計劃、於2021年計劃及2023年計劃產生的非現金僱員福利開支。預計相關開支於任何特定年度內均不會導致未來現金支付及(ii)可轉換可贖回優先股公允價值變動主要指我們發行的可轉換可贖回優先股的公允價值變動且與我們的估值變動相關。我們於上市後並無進一步錄得可轉換可贖回優先股公允價值變動，原因是在優先股於上市後自動轉換為普通股後，優先股負債被重新指定並由負債重新分類至權益。

資產、負債及權益

	於12月31日				
	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產總額	**1,735,935**	2,291,429	2,429,200	2,960,379	3,148,412
非流動資產總額	**169,867**	157,312	204,341	160,159	138,719
資產總額	**1,905,802**	2,448,741	2,633,541	3,120,538	3,287,131
流動負債總額	**526,899**	532,171	667,115	606,866	330,179
非流動負債總額	**23,101**	43,421	9,476,589	9,274,323	6,998,620
負債總額	**550,000**	575,592	10,143,704	9,881,189	7,328,799
資產淨額	**1,355,802**	1,873,149	(7,510,163)	(6,760,651)	(4,041,668)
權益／(權益虧絀)總額	**1,355,802**	1,873,149	(7,510,163)	(6,760,651)	(4,041,668)
權益／(權益虧絀)及負債總額	**1,905,802**	2,448,741	2,633,541	3,120,538	3,287,131

管理層討論及分析

2024年，雖然在宏觀經濟復甦進程中依然面臨諸多挑戰，我們欣然看到大眾對健康生活方式和健身的熱情持續，更因夏季奧運會的成功舉辦而點燃。因此，我們在2024年以「激發每一次運動，讓世界充滿活力」為新使命，聚焦用戶體驗，全面提升Keep品牌知名度，推動平台轉型升級，取得了顯著的成效：不斷豐富的服務和產品組合，提升用戶在室內及戶外運動的全方位體驗，推出了新一代可穿戴健身設備，並上新了一系列融合運動科學與運動美學的熱銷商品。通過Keep App 8.0版本升級，我們革新了AI賦能和數據驅動的核心生態基建，進一步夯實了Keep的獨特價值主張、核心競爭力以及市場領先的優勢。隨著大眾對健身運動興趣的持續升溫，我們對團隊在響應速度、專注度和執行力方面的表現感到滿意。我們有信心在探索創新理念、凸顯Keep的差異化優勢的同時，持續改善運營水平。儘管相關舉措可能暫時影響短期表現，然而這是驗證及強化長期戰略競爭力的關鍵步驟，我們依托AI技術賦能，實現從內容驅動向數據驅動的生態躍遷。這一轉型將助力鞏固我們在技術革新中的先發優勢，提升用戶體驗，並為股東創造長期可持續的價值。

業務回顧

關鍵運營數據

下表載列我們於所示期間的若干關鍵運營數據：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
平均月活躍用戶(「**月活躍用戶**」)*(千名)*	**29,921**	29,756
每名月活躍用戶的每月平均收入*(人民幣元)*	**5.8**	6.0
平均月度訂閱會員*(千名)*	**3,162**	3,193
會員滲透率	**10.6%**	10.7%

概覽

2024年，隨著宏觀經濟的逐步復甦，體育和健身的流行風尚持續煥發活力。我們在變化的市場中保持戰略定力，靈活調整經營策略，以精準滿足用戶和消費者日益多樣的需求，同時積極探索革新健身生態的新路徑。具體而言，我們優化了業務架構，提升了運營效能，促進了業務的穩健發展，同時深度挖掘用戶需求，改善用戶運動體驗。這一系列舉措推動了我們核心業務取得穩健增長，涵蓋自有品牌健身產品、線上會員訂閱及廣告銷售。在追求個人身心健康方面，我們觀察到體育及健身活動的理念正在演進，超越了傳統健身的範疇。圍繞這種轉變，運動相關活動湧現出了多方面的新需求，如社交互動、情緒激勵以及科學進階和指導等多種需求。依托廣泛的數據和智能設備互聯，我們積極響應用戶在運動健康數據管理、運動分析等全方位需求，充分利用把握我們獨特的數據智能及結構性協同的優勢。我們已連結了一批龐大且日益擴大的用戶群體，打造了一個值得信賴的運動品牌，並推出了配套互聯的產品矩陣，為推動經營效果的穩步提升奠定了根基。為了減緩短期動態變化的挑戰，我們積極通過戰略調適資源投入、優化業務版圖和技術賦能，助力用戶群在多樣化場景中領略和升級個性化運動體驗，推動我們穿越變化階段，實現長期穩健發展。

管理層討論及分析

2024年，我們的總營收達到人民幣21億元，同比下降3.4%。我們配套運動產品、線上會員訂閱和廣告銷售等核心商業化解決方案的業務規模持續擴大，而該等增長被以下因素所抵銷：(i)線上體育賽事收入同比下降，因2023年多場高人氣爆款賽帶來了較高的收入基數，同時2024年我們探索了更多IP類型的合作嘗試；及(ii)受消費市場環境變化、消費者信心趨於謹慎影響，智能家用設備的銷售表現未達預期。

我們的毛利率擴大至46.7%，而2023年為45.0%，毛利率連續第二年持續擴大，一方面因為收入結構中高毛利業務佔比提高，另一方面我們持續致力於優化成本。

經調整淨虧損（非國際財務報告準則計量）為人民幣469.6百萬元，而2023年為人民幣295.4百萬元，主要原因是為夯實長期競爭力，持續投入資源於新的戰略業務及技術革新計劃，導致相關費用有所增加。該等投入包括：(a)人工智能相關應用程序的開發和推廣投入；(b)可穿戴健身設備創新；(c)體育主題的營銷及品牌建設活動；及(d)與本集團組織架構調整相關的費用開支。這些戰略預計將從2025年起逐步釋放積極效益，我們計劃通過技術賦能（包括人工智能技術的應用）優化業務表現及降低運營成本，提升供應鏈管理及員工人效，爭取在2025年實現盈虧平衡。

2024年的平均月活躍用戶和平均月度訂閱會員分別為29.9百萬和3.2百萬，而對比2023年同期分別為29.8百萬和3.2百萬，保持穩定態勢。2024年的會員滲透率達到10.6%，較2023年的10.7%相對穩定。2024年推出的Keep App 8.0版本提供了更加豐富的線上服務，覆蓋了更多運動類別，並全面升級數據功能。為提升用戶體驗，我們部分會員獨家權益提供限免試用，鼓勵用戶體驗Keep的全面運動解決方案、嘗試新功能和玩法。儘管如此，我們的會員訂閱收入仍實現了同比正增長，每名會員月均收入(ARPPU)及線上業務毛利率結構持續改善。我們致力於平衡短期會員規模與長期用戶價值，通過提升用戶對新功能權益的感知，進而促進用戶參與度和長期生命週期價值的提升。

拓展線上健身生態

2024年，我們煥新了使命——「激發每一次運動，讓世界充滿活力」，並隆重推出了Keep App 8.0升級版本，致力於優化用戶健身體驗，輕鬆激發運動熱忱，盡享健身之旅。圍繞這一使命，我們不斷拓展工具和功能的邊界，提升在線健身服務的豐富度和多樣性，觸達和激發多元用戶圈層。

我們新穎的內容組合持續推陳出新，顧及到多品類初學者到進階用戶的差異化需求。我們持續豐富線上課程內容和在線工具用法，旨在為用戶改善運動體驗。我們旨在通過提供更易上手、更多樣化的運動內容，覆蓋更多元運動人群快速開啟運動。截至2024年12月31日，我們已積累了超過40,000節錄播課，緊跟流行運動趨勢和用戶偏好，2024年熱門的課程類型包括*功能力量訓練*、*體態改善*（八段錦&太極）以及*舞蹈*系列。

Keep App 8.0重大升級的推出以來，為我們的用戶和合作方構建了一個更加開放的生態系統，在拓新用戶圈層和提高用戶多元運動體驗方面取得了積極成果，打造更加個性化的健身計劃和數據訪問體驗。

Keep App 8.0的內容和功能提升帶來了多重積極成效：

- 釋放了戶外運動活動的價值，覆蓋了從新手到進階用戶的廣泛群體，推動戶外用戶規模提升，2024年戶外用戶規模增長至與室內健身用戶規模大致相當。在2024年的戶外人群中，跑步人群作為主力依然穩步增長，而騎行、球類運動、游泳、拳擊等潮流及小眾專業運動的用戶規模同比均實現30%以上的顯著增長。

- 智能數據功能不斷完善，全身及局部評估功能、*輕鬆跑*等數據權益的使用人群顯著增長。其中，智能計劃在滿足用戶個性化需求上表現突出，2024全年智能計劃數量已經佔到總體計劃數量的90%以上。全年智能計劃的練過次數已經超過了6,500萬次。

- 推出*運動檔案*功能，依托海量數據，圍繞100餘種運動指標，融合運動科學的評估體系，覆蓋了有氧體系運動、及業內首發的肌肉訓練體系，整合日常健康數據、睡眠等多維信息，為用戶帶來全方位的運動記錄洞察，分析運動效果與強度，涵蓋運動狀態（運動負荷、體能水平等）、運動能力（有氧耐力、肌肉耐力等）、運動表現預測等多個層面，讓用戶直觀衡量自身運動情況和進展。此外，我們將不斷拓展，覆蓋更多運動品類和數據指標。

我們憑藉出色的全方位健身服務能力，進一步鞏固了在在線健身領域的市場領先地位，為長遠發展夯實基礎。我們的服務囊括了從室內健身到戶外活動的豐富類別，憑藉各類新穎工具、專業指導和科學評估，滿足用戶從入門到進階的多層次需求。

同時，我們以潮流獎牌、創意IP聯名活動等情緒激勵元素，圍繞運動營造了蓬勃的群體氛圍和情感凝聚力。在線上體育賽事方面，我們通過優化賽制運營、擴充道具、周邊等玩法、嘗試更多IP種類，2024年下半年收入環比上半年實現回升。我們將持續改善賽事流程及供應鏈效率，穩定收入規模並提升經營效率。此外，2024年的七場城市K馬系列賽和四場好騎節等招牌自營主題賽事活動，打造快樂和專業的賽事氛圍，吸引用戶廣泛參與和認可。城市K馬系列賽以創意線上線下拓展進階跑者和新生代跑者、提升品牌影響力，開拓廣告主合作關係。

管理層討論及分析

生成式人工智能與數據基礎：重塑增長範式

歷經十年深耕，Keep通過內容驅動型工具發展成為最大的健身平台和社區。我們構建了一個融合內容、用戶、數據和設備的全方位健身生態，涵蓋多場景下豐富的結構化運動數據，包括各種運動類型下的狀態、運動能力和精準評估模型。截至2024年底，我們擁有超過4億註冊用戶和1億年度活躍用戶，年度運動用戶超過5,500萬，用戶全年在平台上生成的運動記錄數超過14億條，截至2024年底我們的平台連接了超過2,200萬台智能設備，覆蓋Keep自有智能設備、以及蘋果、小米、華為、佳明、高馳、三星等行業主流智能穿戴廠商，進行數據匯總和同步，Keep平台上於2024年已同步了超過3億條來自智能設備的運動記錄（包括Keep智能設備、第三方應用與服務），佔全年14億條總運動記錄數的20%以上。

我們持續通過提升用戶參與度來吸引並留住用戶，充分利用數據優勢，精準洞察用戶對鍛煉、計劃和社區互動的具體需求，實現內容資源精準匹配和分發。我們不斷引入新穎內容類型豐富內容組合，吸引用戶。由AI和數據驅動的*運動檔案*上線後，為用戶帶來運動和健康數據的全方位管理和洞察。在我們的6,000多節官方課程中，人工智能生成內容（AIGC）課程佔比近14%，而新推出的海外人工智能健身應用程序，如FitPulse、CalCut和Gogogola，實現100%由AI生成的個性化計劃和內容。

我們計劃利用生成式人工智能技術，結合我們全面的健身數據基礎設施，來推動Keep在未來十年乃至更長時間內的發展。我們匯集了龐大的健身數據、身體狀態數據等全要素配置，為我們提供了獨特的優勢。公司已於近期上線首個運動健康行業的垂直模型Kinetic.ai，並同步推出基於Kinetic.ai的首款智能體：AI教練體驗版—卡卡(Kaka)，結合對用戶運動相關數據的精準分析，集成了個性化運動計劃生成、動態訓練計劃調整等核心功能，為用戶打造專屬智能教練。我們目前處於人工智能驅動擴張的初期階段，我們重點關注於兩大方面：(i)引入人工智能驅動的功能和特性，包括健身訓練輔助及情緒陪伴功能，以提升用戶適用度和使用量；及(ii)利用生成式人工智能技術，快速擴展定制內容生成，將通過Keep產品和服務組合探索提供新穎的個性化健身體驗。

我們的戰略舉措將著眼於長期可持續發展，通過堅實的數據基礎和先進的人工智能技術推動增長範式躍遷，從內容驅動模式向數據驅動模式轉變，讓在線健身從推薦走向生成，持續引領運動科技行業的技術變革和智能化發展。

推動自有品牌健身產品的規模和盈利同步改善

儘管消費信心偏弱及購買力呈現審慎態勢為行業帶來一定壓力，但我們的自有品牌健身產品憑藉產品組合的優化升級，鞏固了市場份額，實現銷售規模和盈利能力的雙重提升。2024年，自有品牌健身產品整體收入同比增長0.8%，同期毛利大幅增長15.3%，得益於(i)價格策略優化，結合高毛利品類佔比提升（裝備、服裝）及新品收入貢獻提升；(ii)疊加在裝備、穿戴及服裝等品類上持續降本，通過規模效應、生產工藝流程優化以及精細化供應鏈管理帶動毛利提升。2024年全年毛利率提升至31.7%，而2023年為27.7%。這些指標的改善主要得益於我們成功拓展了可穿戴設備、運動裝備和運動服裝產品線。具體而言，2024年，我們的運動裝備和運動服裝類別同比實現了16.0%的增長。

2024年，我們拓展了不同的場景，提升了產品力，以運動科學和運動美學的心智佔領，為消費者提供從入門級到進階選項的高品質產品，且價格區間具備吸引力。同時，經營效率的持續優化為業務健康度提升提供了堅實支撐。

- **智能運動設備：**

  2024年，可穿戴產品成為智能設備開發的核心，我們專注於提升可穿戴產品的自研能力和專長。我們認為，以數據為核心的可穿戴設備能夠緊密連接用戶，跨越不同運動場景、類別，並拉長交互時間段，實現無縫的數據互聯和分析，並能進一步增強我們的數據基礎。我們已開發了四代手環，其中近兩年的明星產品B4和B4 Lite累計銷量超過120萬台。基於我們在可穿戴設備技術和交互體驗上的經驗，我們在2024年8月推出了首款名為「Keep Watch Pilot 1」的智能運動手錶，作為我們可穿戴產品線的全新品類。值得注意的是，該產品面世後就獲得了熱烈的市場反響，在上市後4個月的時間裏銷量超過了12,000台。

  另一方面，步入穩態的智能大型家用器械則以改善軟件連接體驗為主，調優軟硬件內容導航結合，鼓勵用戶參與。例如，截止到2024年底，實感騎持續更新，已覆蓋6大洲的103條路線，並升級推出了競速模式增強沉浸體驗。

– **配套運動裝備：**

憑藉致力投入產品工藝及開發，我們成功打造一系列新穎、獨具特色的功能特性，持續推動Keep產品的競爭力，加深消費者的信任和喜愛，尤其在裝備和服裝產品方面，我們於2024年取得顯著的改進。

- *裝備*：我們專注於在瑜伽、增肌塑形、小器械等核心品類的基本盤的市佔率提升，通過創新材料升級以及產品創新與迭代解決用戶痛點；同時，豐富戶外、水上等品類、推出新產品，滿足細分市場，觸達青年、男性及高級用戶等新群體，並探索抖音、山姆會員店、全家便利店等多元銷售渠道，持續推動增長勢頭。通過洞察市場對室內健身友好和低門檻產品的需求，浸塑啞鈴、加寬加厚健身墊、軟膠壺鈴、負重計數跳繩、多功能俯臥撐訓練板等明星產品持續熱賣並備受市場認可；我們在這些成功基礎上持續改良功能和可用性以迎合市場需要，推出了深度按摩泡沫軸、男士健身墊、泳鏡、俯臥撐訓練板（青春版）等一系列熱門新品，融入更多款式、風格和技術細節選擇以吸引消費者，進一步推動銷量提升。2024年，我們成功開拓了更多第三方平台和批發渠道，包括山姆會員店和全家便利店，補充現有銷售網絡佈局，進一步拓寬銷售網絡，增加產品曝光度。

- *服飾*：2024年，我們的服飾業務在規模和盈利能力方面達成新的突破；全年服裝收入超過人民幣1億元，同比收入增速19.0%，體現消費者對我們服飾的舒適度和功能性的認可和喜愛。我們持續優化資源配置，改善供應鏈反應速度和新品上市節奏、優化定價策略並控制折扣比例，持續豐富服裝類別與全季款產品、精簡貨品組合和營銷策略。在此過程中，我們憑藉規模效應降低成本，提升業務運營效率，持續優化供應鏈管理，確保整體運營流程的高效和順暢。

隨著我們的產品組合日益豐富，市場吸引力不斷提高，我們繼續利用用戶反饋、數據互聯和美觀設計調性打造吸引人的產品，同時優化產品定價策略，豐富健身產品類別，有助於進一步鞏固Keep作為智能、專業運動產品的首選品牌定位。

展望

儘管面臨內外挑戰，我們在運營和財務指標上持續取得進展，並對健身與健康行業的蓬勃發展保持樂觀，我們仍有機會通過創新靈活的運營策略實現擴張。邁入2025年，Keep將致力於利用數據和生成式AI帶來的廣闊機遇，發揮我們在運動科技領域的先發優勢。我們將立足產品和用戶體驗作為核心競爭優勢，憑藉規模基礎和技術優勢，在人工智能技術應用和商業化舉措方面開拓創新，同時重視業務表現及推動經營效率優化。上述策略將助力增強我們的競爭優勢和盈利改善。具體來說，我們將在以下領域持續努力：

(i) 專注於增強和擴展整體線上服務，針對國內外市場，開發並落實基於人工智能和數據驅動的應用，以更高效和獨特的方式提升運動體驗以提高用戶規模、並提升訂閱收入規模；

(ii) 推動自有品牌運動消費品深入多元運動場景，拓展完善我們的智能穿戴設備、裝備和服飾品類佈局，提升消費品的產品力和美學能力，改善業務利潤健康度；以及

(iii) 通過加深用戶參與和多樣化的活動來觸達多元的用戶圈層，以提升用戶黏性並探索新的商業化機會。

財務回顧

收入

截至2024年12月31日止年度的總收入為人民幣2,065.7百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣2,137.8百萬元下降3.4%，主要由於線上會員及付費內容服務收入減少。

年內按分部劃分的收入明細呈列如下：

	截至12月31日止年度		
	2024年	2023年	同比變動
	人民幣千元	人民幣千元	(%)
收入：			
自有品牌運動產品	**953,914**	946,087	0.8
線上會員及付費內容	**917,833**	995,760	(7.8)
廣告及其他	**193,947**	195,987	(1.0)
總計	**2,065,694**	2,137,834	(3.4)

截至2024年12月31日止年度，自有品牌運動產品的收入為人民幣953.9百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣946.1百萬元增加0.8%。該增加主要歸因於配套運動產品的銷售增加。

截至2024年12月31日止年度，線上會員及付費內容的收入為人民幣917.8百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣995.8百萬元減少7.8%，主要歸因於我們線上體育賽事所產生的收入減少，其部分被線上會員訂閱產生的收入增加所抵銷。

截至2024年12月31日止年度，廣告及其他的收入為人民幣193.9百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣196.0百萬元減少1.0%，同比相對穩定。

營業成本

截至2024年12月31日止年度，營業成本為人民幣1,100.3百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣1,176.2百萬元減少6.5%，降幅超過同年輕微下降的收入，主要受惠於我們成功控制成本。

	截至12月31日止年度		
	2024年	2023年	同比變動
	人民幣千元	人民幣千元	(%)
營業成本：			
自有品牌運動產品	**651,467**	683,876	(4.7)
線上會員及付費內容	**327,284**	370,085	(11.6)
廣告及其他	**121,511**	122,229	(0.6)
總計	**1,100,262**	1,176,190	(6.5)

截至2024年12月31日止年度，自有品牌運動產品的成本為人民幣651.5百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣683.9百萬元減少4.7%，主要歸因於我們自有品牌運動產品的產品組合優化以及規模經濟帶來存貨成本下降。

截至2024年12月31日止年度，線上會員及付費內容的成本為人民幣327.3百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣370.1百萬元減少11.6%，主要歸因於：(i)線上體育賽事收入減少，以致線上體育賽事相關成本相應下降人民幣15.8百萬元；(ii)內容相關成本減少人民幣4.8百萬元，得力於我們優化了與第三方達人合作的IP成本；及(iii)人員成本減少人民幣4.4百萬元（包括以股份為基礎的相關薪酬開支）。

截至2024年12月31日止年度，廣告及其他的成本為人民幣121.5百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣122.2百萬元減少0.6%，與相關收入波動一致。

毛利及毛利率

由於上述各種情況，截至2024年12月31日止年度的毛利為人民幣965.4百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣961.6百萬元增加0.4%。截至2024年12月31日止年度的毛利率為46.7%，較截至2023年12月31日止年度的45.0%增加1.7個百分點，主要歸因於自有品牌運動產品及線上會員及付費內容的毛利率表現向好。

自有品牌運動產品的毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣262.2百萬元增加15.3%至截至2024年12月31日止年度的人民幣302.4百萬元，主要歸因於配套運動產品的銷售增加及存貨成本下降。

線上會員及付費內容的毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣625.7百萬元減少5.6%至截至2024年12月31日止年度的人民幣590.5百萬元，主要歸因於我們線上體育賽事產生的收入減少，惟部分被線上會員成本減少抵銷。

廣告及其他的毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣73.8百萬元減少1.8%至截至2024年12月31日止年度的人民幣72.4百萬元，主要由於與線上至線下整合營銷廣告計劃有關的成本增加。

履約開支

截至2024年12月31日止年度，履約開支為人民幣122.6百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣155.7百萬元減少21.2%，主要得益於倉儲、包裝及運送開支優化。

銷售及營銷開支

截至2024年12月31日止年度，銷售及營銷開支為人民幣757.9百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣569.3百萬元增加33.1%。該增加主要由於推廣及廣告開支增加人民幣170.9百萬元，因為我們引入較多體育主題的營銷及品牌建設活動。

行政開支

截至2024年12月31日止年度，行政開支為人民幣233.2百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣209.3百萬元增加11.4%，主要歸因於行政人員成本增加人民幣18.4百萬元。行政人員成本增加主要是由於以股份為基礎的薪酬開支增加。

研發開支

截至2024年12月31日止年度，研發開支為人民幣439.0百萬元，較截至2023年12月31日止年度的人民幣449.7百萬元減少2.4%，主要歸因於：(i)研發人員成本（包括相關以股份為基礎的薪酬開支）減少人民幣17.3百萬元；及(ii)隨著我們優化相關開支，雲計算服務費用減少人民幣6.6百萬元，其部分被智能健身設備創新的委託開發成本增加人民幣12.7百萬元所抵銷。

所得稅開支

截至2024年12月31日止年度，我們的所得稅開支為人民幣0.6百萬元，而截至2023年12月31日止年度該項開支為零。截至2024年12月31日止年度的所得稅開支由若干特許權許可費的預扣稅組成。

可轉換可贖回優先股的公允價值變動

截至2024年12月31日止年度，可轉換可贖回優先股的公允價值變動為零，而截至2023年12月31日止年度則為人民幣14億元。上市前可轉換可贖回優先股的公允價值變動乃主要由於本公司的估值變動。我們在上市後並無錄得可轉換可贖回優先股的任何進一步公允價值變動，因為優先股於上市後自動轉換為普通股後，優先股負債已被重新指定從負債重新分類為權益。

年內(虧損)／利潤

由於上述各種情況，截至2024年12月31日止年度的虧損為人民幣534.7百萬元，而截至2023年12月31日止年度則為利潤人民幣11億元，主要歸因於截至2024年12月31日止年度可轉換可贖回優先股的公允價值變動為零，而截至2023年12月31日止年度則為人民幣14億元。截至2024年及2023年12月31日止年度，經調整虧損淨額(非國際財務報告準則計量)分別為人民幣469.6百萬元及人民幣295.4百萬元。

非國際財務報告準則計量

為了補充我們根據國際會計準則理事會(「**IASB**」)頒佈的國際財務報告準則會計準則列報的綜合財務資料，我們還使用經調整虧損淨額作為額外財務計量，而此非國際財務報告準則會計準則的要求或並無按照其列報。

我們認為，經調整虧損淨額為投資者及他人提供有用的資訊，助其了解及評估我們的綜合經營業績，正如它們幫助我們的管理層一樣。然而，我們的經調整虧損淨額列報可能無法與其他公司列報的類似名稱的計量進行比較。經調整虧損淨額作為一種分析工具有其局限性， 閣下不應將其與國際財務報告準則會計準則下所報我們的經營業績或財務狀況的分析分開考慮，也不應將其作為此項分析的替代項。

我們將經調整虧損淨額界定為年內(虧損)／利潤，不包括以股份為基礎的薪酬開支及可轉換可贖回優先股公允價值變動。我們剔除該等項目，原因是其並無涉及任何現金流出：

- 以股份為基礎的薪酬開支主要指就2016年計劃、2021年計劃及2023年計劃產生的非現金僱員福利開支。預計相關開支於任何特定期間均不會導致未來現金支付；及

- 可轉換可贖回優先股公允價值變動主要指我們發行的可轉換可贖回優先股的公允價值變動且與我們的估值變動相關。我們於上市後並未進一步錄得可轉換可贖回優先股公允價值變動，原因是在優先股於上市後自動轉換為普通股後，優先股負債被重新指定並由負債重新分類至權益。

下表載列所呈報年內經調整虧損淨額與按照國際財務報告準則會計準則計算及列報的最直接可資比較財務計量（即截至2024年及2023年12月31日止年度的（虧損）／利潤）的對賬：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
（虧損）／利潤與經調整虧損淨額的對賬（非國際財務報告準則計量）：		
年內（虧損）／利潤	**(534,710)**	1,105,908
就下列各項作出調整：		
以股份為基礎的薪酬開支	**65,104**	30,935
可轉換可贖回優先股公允價值變動	**–**	(1,432,261)
年內經調整虧損淨額（非國際財務報告準則計量）	**(469,606)**	(295,418)

流動資金及資本資源

截至2024年12月31日止年度，我們主要以歷史股權融資活動撥付我們的現金需求。我們於現金管理中考慮的可用資金總額包括但不限於現金及現金等價物、短期定期存款、受限制銀行存款及短期投資。截至2024年12月31日，我們的可用資金總額為人民幣12億元，而截至2023年12月31日則為人民幣18億元。我們的現金及現金等價物主要包括銀行現金、結存於銀行原到期日為三個月或以下的高流動性存款及在第三方支付平台持有的可隨時轉換為已知金額現金且承受的價值變動風險不大的現金。我們的短期定期存款是購買日期存放在銀行的原始期限為三個月至一年的存款。我們的受限制銀行存款為若干銀行賬戶內存款之最低要求餘額。短期投資主要包括到期或鎖定期在一年以內的理財產品。截至2024年12月31日，大部分現金及現金等價物、受限制銀行存款及短期投資以美元和人民幣計值。截至2024年12月31日，短期定期存款以新加坡元計值。

截至2024年12月31日，我們擁有的現金及現金等價物為人民幣764.3百萬元，截至2023年12月31日為人民幣16億元，金額減少主要由於經營活動流出現金、投資於金融資產及回購股份。

重大投資

截至2024年12月31日，我們並無持有佔本集團於2024年12月31日的總資產5%或以上的任何重大投資（包括任何被投資公司的任何投資）。

附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購及／或出售

於報告期，我們並無任何附屬公司、聯營公司及合資企業的重大收購及／或出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至本年報日期，我們並無任何特定重大投資及資本資產的未來計劃。

僱員及薪酬

截至2024年12月31日，本集團有827名全職僱員，而截至2023年12月31日為955名。截至2024年12月31日止年度的僱員福利總額為人民幣647.8百萬元，而截至2023年12月31日止年度的僱員福利開支總額為人民幣639.8百萬元。

銀行借款及資產負債比率

截至2024年12月31日，我們並無任何未償還銀行借款。

截至2024年12月31日，本集團的資產負債比率（即負債總額除以資產總額）為0.29（截至2023年12月31日：0.24）。

董事會及審計委員會持續監控當前及預期的流動資金需求，以確保本公司保持充足的現金儲備以滿足短期及長期的流動資金需求。

或然負債

截至2024年12月31日，我們並無任何重大或然負債或擔保。

資產質押

截至2024年12月31日，概無重大資產質押。

利率風險及外匯風險

我們面臨的利率風險不重大。此乃主要由於本集團並無持有按浮動利率列賬的任何重大資產或負債。我們的金融資產及負債主要由固定利率工具組成，因此不受利率經常波動的影響。此財務策略使我們的業務免受利率波動的影響，而該等波動通常與不同的利率有關，並有助於我們穩定的財務表現。

我們主要在中國經營，大部分交易以人民幣結算。我們的管理層認為，由於本集團並無以經營實體各自的功能貨幣以外的貨幣計值的重大金融資產或負債，因此該業務並無面臨任何重大外匯風險。

截至2024年12月31日止年度，以功能貨幣以外的貨幣計值的外幣交易產生的外匯收益及虧損並不重大，且我們並無就外匯的任何波動進行對沖。

董事及高級管理層的履歷

董事及高級管理層於本年報日期的履歷詳情載列如下：

執行董事

王寧先生，34歲，為本公司執行董事、首席執行官、董事會主席兼創始人。王先生負責本公司的整體戰略、業務發展及管理。

王先生大學畢業後於2014年9月創辦Keep。王先生於2014年7月獲得北京信息科技大學計算機科學學士學位。

彭唯先生，38歲，為本公司執行董事、線上營運事業部副總裁及聯合創始人。彼自2015年7月起擔任董事及自2014年10月起擔任線上營運副總裁。彭先生領導及管理Keep的線上平台事業部，包括內容及用戶管理。

於2014年10月加入本集團前，彭先生於2013年7月至2014年10月擔任北京猿力未來科技有限公司（前稱北京粉筆未來科技有限公司）的產品經理。彭先生於2009年6月獲得天津商業大學應用心理學學士學位，並於2013年7月獲得北京大學應用心理學碩士學位。

劉冬先生，47歲，為本公司執行董事、運動消費品事業部副總裁及聯合創始人。彼自2021年4月起擔任我們的董事及自2017年9月起擔任運動消費品副總裁。劉先生負責智能運動消費品事業部（包括智能設備）的整體策略及營運。

於2017年10月加入本集團前，劉先生於2014年9月至2017年9月為柒佰（北京）科技發展有限公司的聯合創始人兼總裁。於2009年10月至2013年4月，劉先生擔任廣州市久邦數碼科技有限公司的總裁助理。於2001年10月至2009年9月，劉先生於明基中國擔任多個職位，包括銷售經理、產品經理及北京分公司經理。劉先生於2000年7月獲得西安工業大學機械電子工程學士學位。

獨立非執行董事

葛新女士，48歲，獲委任為獨立非執行董事，自上市日期起生效。葛女士自2022年9月起為高橋投資管理公司（一家專注於跨境業務建立、創投企業規模化，在歐洲及亞洲運營的投資和諮詢公司）的創始合夥人。葛女士自2022年2月至2022年12月起擔任度小滿顧問，並於2019年5月至2022年1月，擔任度小滿高級副總裁兼首席財務官。在此之前，彼於2014年6月至2018年12月擔任銳盛投資私募股權集團的合夥人。於2005年8月至2014年5月，葛女士擔任高盛集團投資銀行部董事總經理。彼於2012年1月至2014年5月擔任高盛（亞洲）有限責任公司的保薦人負責人員及第1類（證券交易）及第6類（就機構融資提供意見）受規管活動的負責人員。彼於1998年7月至2003年6月在北京及舊金山的PricewaterhouseCoopers工作。葛女士自2024年10月起擔任金涌投資有限公司（股份代號：1328）的獨立非執行董事。葛女士為美國執業會計師。葛女士於1998年6月取得北京大學英語語言文學及經濟學雙學士學位。彼於2005年6月取得哈佛商學院工商管理碩士學位。

單一剛先生，52歲，獲委任為獨立非執行董事，自上市日期起生效。單先生自2018年7月起擔任貝殼控股有限公司（股份代號：港交所股份代號：2423；紐交所股份代號：BEKE）執行董事。彼於2007年12月至2021年9月擔任北京鏈家的董事。於加入北京鏈家前，單先生於1999年12月至2007年11月為大連好旺角房屋經紀有限公司的聯合創始人。單先生於2019年1月獲得清華大學工商管理碩士學位。

王海寧先生，47歲，獲委任為獨立非執行董事，自上市日期起生效。王先生自2012年2月起擔任樂元素科技（北京）股份有限公司的主席兼總經理，之前自2012年7月至2017年2月曾擔任該公司的執行董事。彼於2009年10月創立北京雙魚互動科技發展有限公司。此前，彼於2007年6月至2009年10月擔任人人公司（紐交所股份代號：RENN）的高級總監。於2005年3月至2007年6月，彼擔任SAP的客戶主管。彼於2004年3月至2005年3月擔任甲骨文高科技行業經理。王先生於2000年7月取得武漢大學信息科技學士學位。

高級管理層

王寧先生，34歲，為本公司執行董事、首席執行官、董事會主席兼創始人。請參閱上文「－執行董事」。

彭唯先生，38歲，為本公司執行董事、線上營運事業部副總裁及聯合創始人。請參閱上文「－執行董事」。

劉冬先生，47歲，為本公司執行董事、運動消費品事業部副總裁及聯合創始人。請參閱上文「－執行董事」。

徐策先生，44歲，為我們的首席財務官，負責監督本集團的財務、法律、風險管理及投資及融資活動。徐先生擁有近20年投資銀行家和首席財務官經驗。加入本集團前，徐先生在多家知名機構任職，包括於德意志銀行香港分行擔任投資銀行部董事，於高盛（亞洲）有限責任公司擔任投資銀行部經理及執行董事，於花旗集團、雷曼兄弟及野村證券（香港）有限公司擔任多個職務，並曾在一家前美國上市公司擔任首席財務官。徐先生於2004年獲得新加坡國立大學軟件工程學士學位，並於2006年獲得新加坡國立大學信息與軟件工程碩士學位。

董事會報告

董事會欣然將其報告連同本公司截至2024年12月31日止年度之經審核綜合財務報表一併呈列。

主要業務

本公司一個以創新為基礎、不斷發展並以交付為導向的平台，為用戶提供全面的健身解決方案，以幫助用戶實現健身目標。我們通過人工智能輔助的個性化訓練計劃(涵蓋錄播課及互動直播課)，提供廣泛及專業的健身內容，可根據用戶的運動水平、健身目標、日常鍛煉模式和飲食動態調整課程內容和鍛煉強度。我們的內容輔之以各種智能健身設備、健身裝備、服飾及食品，使我們能夠無縫連接物理與數字領域，創造沉浸式、一站式的健身體驗。

本集團於截至2024年12月31日止年度的主要業務活動的性質並無重大變動。

業績

本集團截至2024年12月31日止年度的業績載於本年報綜合財務報表第76頁至第82頁。

股息政策及末期股息

本公司為一家於開曼群島註冊成立的控股公司。因此，任何未來股息的派付及金額亦將取決於自我們附屬公司收到的股息的可用性。中國法律規定，股息應只能從根據中國會計原則釐定的年度利潤中支付，此在諸多方面不同於其他司法管轄區內公認會計準則(包括國際財務報告準則會計準則)。中國法律亦規定外國投資企業須預留其稅後利潤(如有)的至少10%以撥付其法定儲備，直至該資金總額達到其註冊資本的50%或以上，且不可作為現金股息分派。在本公司股東或董事(如適用)批准派發股息期間，向股東分派股息確認為負債。

截至2024年12月31日，概無股東放棄或同意放棄股息的安排。

董事會不建議就截至2024年12月31日止年度派付末期股息。

稅項減免及豁免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而可享有任何稅務減免及豁免。如果股東對購買、持有、處置及買賣股份或行使其任何有關權利(包括任何享有稅項寬減的權利)的稅務影響有任何疑問，建議諮詢專家。

股東週年大會

本公司股東週年大會將於2025年6月25日(星期三)舉行。股東週年大會通告將按上市規則規定的方式於適當時候刊登及寄發予股東(如必要)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定出席股東週年大會並於會上投票之資格，本公司將由2025年6月20日(星期五)至2025年6月25日(星期三)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記，以釐定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東的身份，於此期間將不會辦理股份過戶登記手續。就釐定股東出席股東週年大會並於會上投票資格的記錄日期將為2025年6月25日(星期三)。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥的股份過戶表格連同相關股票必須不遲於2025年6月19日(星期四)下午四時三十分送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。

業務回顧

有關本集團業務的中肯回顧及本集團截至2024年12月31日止年度的業績的討論與分析(使用主要財務表現指標)及影響其業績及財政狀況的重大因素以及本集團的業務前景載於本年報第5至17頁的「管理層討論及分析」。

報告期後重大事項

本公司並不知悉自2024年12月31日起直至最後實際可行日期可能對本集團產生影響的任何重大事項。

主要風險及不明確因素

我們的業務涉及招股章程「風險因素」一節所載的若干風險。我們面對的重大風險及不明確因素載列如下：

- 在我們不斷發展的平台業務模式下我們的經營歷史有限，且我們的歷史增長及表現未必反映我們的未來增長及財務業績。
- 倘我們無法執行業務策略並有效管理增長，我們的品牌、公司文化及財務表現可能受到影響。
- 倘我們無法吸引及留住平台上的用戶，或倘用戶參與度及／或用戶支出下降，我們的業務及經營業績可能會受到重大不利影響。
- 倘我們無法及時調整我們平台上提供的健身內容和相關產品及服務以適應用戶偏好的變化及不斷發展的行業趨勢，則我們健身內容以及相關產品及服務的需求可能會下降，這可能會對我們的業務及增長率造成不利影響。
- 中國健身行業仍處於發展初期，倘其並無繼續增長、增長較我們預期緩慢或未能達到我們預期的規模，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。

- 維持及提升我們的品牌及企業聲譽對我們的成功至關重要。有關我們、我們的僱員及與我們平台相關的第三方（包括我們的健身教練及內容提供商）的負面報導可能對我們的品牌、聲譽、業務及增長前景產生重大不利影響。

- 我們無法保證我們的變現策略將成功實施或產生可持續的收入及利潤。

- 我們的業務產生、處理、收集及存儲大量數據，未經授權訪問、不當使用或披露該等數據可能使我們面臨重大聲譽、財務、法律及經營後果，並阻止現有及潛在用戶使用我們的服務。

- 我們合作的健身達人的不當行為或不良表現可能損害我們的聲譽，並可能損害我們的經營業績及財務表現。

- 我們在快速發展的行業中經營，可能無法有效競爭。

- 倘中國政府認定確立我們部分中國業務經營架構的協議不符合與相關行業有關的中國法規，或倘該等法規或現有法規的詮釋日後出現變動，我們可能會受到嚴重處罰或被迫放棄於該等業務的權益。

- 中國法律及法規的複雜性、不確定性及變動可能對我們造成不利影響，而缺乏適用於我們業務的必要批文、牌照、許可證或註冊可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

環保政策及表現

作為一家向社會提供全面健身解決方案的公司，我們認為，我們的業務本質上提倡低碳生活方式和健康生活，符合環境、社會及管治（「**ESG**」）原則。我們認為，我們的持續增長有賴於我們將ESG價值觀融入我們的企業戰略與業務運營當中。面對氣候變化帶來的空前挑戰，我們更加積極地承擔社會責任，並將繼續為社會中的每個人帶來健康。我們致力於在道德和合規的基礎上運營，並通過技術創新提升用戶體驗。我們將繼續促進多元化、包容性的人才環境，遵循低碳經濟的原則，追求環保經營，為公益事業貢獻力量，助力建設可持續社區。

對本集團有重大影響的環境及社會事宜將於ESG報告披露。

法律程序及遵守相關法例及規例

我們可能不時成為一般業務過程引起的各類法律程序的一方。董事確認，於截至2024年12月31日止年度期間直至最後實際可行日期，我們並無涉及任何針對我們或任何董事作出且可能對我們的業務、財務狀況或營運業績造成重大不利影響的任何訴訟、仲裁或行政程序。此外，就董事所知，概無針對我們或任何董事作出且可能對我們的業務、財務狀況或營運業績造成重大不利影響的未決或可見訴訟、仲裁或行政程序。

於截至2024年12月31日止年度及直至最後實際可行日期，本集團在所有重大方面已遵守法例，包括香港公司條例(香港法例第622章)、上市規則、證券及期貨條例(香港法例第571章)及上市規則附錄C1所載企業管治守則有關(其中包括)資訊披露及企業管治的規定。

五年財務概要

本公司於過去五個財政年度的業績、資產、負債及權益的概要載於本年報第4頁。該概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

與利益相關方的關係

僱員

於2024年12月31日，我們共有827名全職僱員。我們的絕大多數僱員常駐中國。

我們主要通過校園招聘會、招聘代理以及我們的公司網站及社交網絡平台等線上渠道招聘僱員。我們為不同的工作組別設計了多元化的學習及發展計劃，不斷完善內部培訓體系。我們為新僱員提供新僱員培訓，讓他們了解公司的概況、管理原則、業務分部等。我們已推出分級管理培訓計劃，以協助所有類型的管理人員更好地履行職責。我們亦為教練提供一系列培訓計劃。除新教練入職培訓外，我們每季舉辦學習課程，以確保教練熟悉我們的業務及常規。

根據中國的規則及法規，我們為僱員參與由地方及省政府發起的適用住房公積金及各種社會保險計劃。本集團及中國僱員須每月按僱員薪金的特定百分比向該等計劃供款。

我們與所有最高行政人員及絕大多數員工訂立有關保密、知識產權、僱傭、商業道德及不競爭的標準合約及協議。該等合約通常包括不競爭條文及在受僱於我們期間及之後有效的保密條文。

我們目前並無工會代表的僱員。我們相信我們與僱員保持良好的工作關係，且我們於截至2024年12月31日止年度及直至最後實際可行日期並無發生任何重大勞資糾紛，招聘經營所需員工時亦無遭遇任何難題。

主要客戶及供應商

我們的客戶包括購買我們的健身內容和產品的用戶、在我們的線上平台上發佈其內容、產品和服務廣告的廣告主以及我們用於銷售我們自有品牌運動產品的批發渠道。截至2024年12月31日止年度，本集團五大客戶應佔銷售總額的百分比合共少於30%。五大客戶主要為購買我們自有品牌產品的批發渠道及購買我們線上廣告服務的廣告公司，而我們的最大客戶為購買我們自有品牌產品的批發渠道。

我們的供應商主要包括原材料、備品備件及製成品供應商、第三方應用商店和其他支付渠道、廣告和營銷服務提供商、倉儲、包裝和交付供應商、第三方平台供應商、數據存儲、服務器託管和頻寬提供商以及健身內容提供商。截至2024年12月31日止年度，本集團五大供應商應佔採購總額的百分比合共少於30%。

於截至2024年12月31日止年度及直至最後實際可行日期，就董事所知，董事或本公司或其附屬公司的最高行政人員、彼等各自的聯繫人或持有本公司已發行股本超過5%的任何股東概無於我們任何五大供應商及客戶中擁有任何權益。

股本

本公司股本於截至2024年12月31日止年度的變動詳情載於綜合財務報表附註25。

於2024年12月31日，本公司的已發行股本為525,671,987股股份（包括8,027,900股庫存股份）。

儲備

本集團截至2024年12月31日止年度的儲備變動詳情載於本年報第80至81頁的綜合權益變動表。

可分派儲備

於2024年12月31日，本公司可供分派予股東的儲備為人民幣5,311.5百萬元。

物業及設備

本集團截至2024年12月31日止年度的物業及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

充足公眾持股量

於截至2024年12月31日止年度及於最後實際可行日期及基於本公司公開可得資料及據董事所深知，本公司已遵照上市規則的規定維持25%的最低公眾持股量。

優先認購權

組織章程細則或開曼群島法律概無有關優先認購權的條文規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

董事及高級管理層

本公司於截至2024年12月31日止年度及直至最後實際可行日期的董事及高級管理層載列如下：

姓名	於本公司的職位
董事	
王寧	執行董事、董事會主席、首席執行官及創始人
彭唯	執行董事、線上營運事業部副總裁及聯合創始人
劉冬	執行董事、運動消費品事業部副總裁及聯合創始人
李浩軍	非執行董事*（於2024年12月27日辭任）*[附註]
葛新	獨立非執行董事
單一剛	獨立非執行董事
王海寧	獨立非執行董事
高級管理層	
王寧	執行董事、董事會主席、首席執行官及創始人
彭唯	執行董事、線上營運事業部副總裁及聯合創始人
劉冬	執行董事、運動消費品事業部副總裁及聯合創始人
黃偉波	首席財務官*（於2024年10月7日辭任）*
徐策	首席財務官*（於2024年10月7日獲委任）*

附註：李浩軍先生由於工作安排調整而辭任非執行董事。

據董事所知、所悉及所信，除本年報所披露者外，董事及高級管理層之間並無任何關係。

根據組織章程細則第15.1條，王寧、王海寧及單一剛將輪值告退，並符合資格及願意於股東週年大會膺選連任為董事。

董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第18至19頁。

董事的服務合約或委任函

各執行董事與本公司訂立服務合約。委任期自上市日期起計初步為期三年。該項委任須根據組織章程細則重選並自動連續重續，為期三(3)年，直至根據服務合約或由任意一方發出不少於三(3)個月的事先書面通知予以終止。

各非執行董事及獨立非執行董事與本公司訂立委任函。委任期自上市日期起計初步為期三年。該項委任須根據組織章程細則重選並自動連續重續，為期三(3)年，直至根據委任函或由任意一方發出不少於三(3)個月的事先書面通知予以終止。

董事的任命須符合組織章程細則下有關董事輪席退任的條文。

概無董事訂有或擬訂立本公司或其任何附屬公司於一年內未經支付賠償(法定賠償除外)則不可終止的服務合約。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事有關其獨立性的年度確認書。本公司認為，於截至2024年12月31日止年度，全體獨立非執行董事均屬獨立人士，且截至最後實際可行日期仍屬獨立人士。

董事資料變動

獨立非執行董事葛新女士於2025年1月前為Hyperganic Pte. Ltd.(於新加坡註冊成立的私人股份有限公司)之董事及於2024年9月前為Hyperganic Technologies GmbH(於德國註冊成立的私人股份有限公司)之董事。該等公司目前分別於新加坡及德國進行債權人自願清盤(「**法律程序**」)。截至最後實際可行日期，自本公司於2025年3月25日發佈公告以來，法律程序並無重大進展。

除本年報所披露者外，自刊發本公司2024年中期報告以來及直至最後實際可行日期，董事及最高行政人員之資料並無其他變動須根據上市規則第13.51B(1)條之規定予以披露。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於2024年12月31日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

本公司股份的好倉

董事名稱	權益性質	所持股份及相關股份數目	佔本公司權益的概約百分比
王寧先生[1]	受控法團權益	78,469,806	14.93%
	受控法團權益	8,909,312	1.69%
	實益擁有人	1,500,000	0.29%
彭唯先生[2]	受控法團權益	10,621,480	2.02%
	實益擁有人	1,500,000	0.29%
劉冬先生[3]	受控法團權益	5,561,499	1.06%
	實益擁有人	1,510,000	0.29%

附註：

(1) Persistent Courage Holdings Limited及Lightmap Limited分別持有78,469,806股及8,909,312股股份，並各自由Arrow Factory Limited全資擁有，而Arrow Factory Limited由Starmap Trust控制，Starmap Trust為王寧先生（「**王先生**」）控制的信託，王先生為其委託人及唯一受益人。此外，王先生於1,500,000股股份中擁有實益權益，該等股份與根據首次公開發售後股份激勵計劃向其授出的尚未行使受限制股份單位有關。詳情請參閱本公司日期為2024年5月28日的通函以及本年度報告「首次公開發售後股份激勵計劃」一節。

(2) 彭唯先生（「**彭先生**」）透過其受控法團Metropolis Olympia Holdings Limited（持有10,621,480股股份）持有其於本公司的權益。Metropolis Olympia Holdings Limited由Pacinoson Limited全資擁有，而該公司由彭先生控制的信託所控制，而彭先生為該信託的財產授予人及唯一受益人。根據證券及期貨條例，彭先生被視為於Metropolis Olympia Holdings Limited持有的所有本公司權益中擁有權益。此外，彭先生於1,500,000股股份中擁有實益權益，該等股份與根據首次公開發售後股份激勵計劃向其授出的尚未行使受限制股份單位有關。詳情請參閱本公司日期為2024年5月28日的通函以及本年度報告「首次公開發售後股份激勵計劃」一節。

(3) 劉冬先生（「**劉先生**」）於1,510,000股股份中擁有實益權益，該等股份與根據首次公開發售後股份激勵計劃及2016年計劃分別向其授出的1,500,000份尚未行使受限制股份單位及10,000份尚未行使購股權有關。劉先生透過其受控法團Bulldog Group Ltd於本公司持有額外權益，該公司持有5,561,499股股份，其中990,000股股份根據首次公開發售前股份激勵計劃授予劉先生，並由Bulldog Group Ltd持有作為受限制股份（限制轉讓、投票及收益），直至相關歸屬及行使條件獲達成為止。Bulldog Group Ltd由劉先生為財產授予人及唯一受益人的信託最終完全控制。根據證券及期貨條例，劉先生被視為於Bulldog Group Ltd持有的所有本公司權益中擁有權益。詳情請參閱本公司日期為2024年5月28日的通函以及本年度報告「首次公開發售後股份激勵計劃」一節。

(4) 於2024年12月31日，已發行股份總數（包括庫存股份）為525,671,987股。上述計算基於截至2024年12月31日的股份總數（包括庫存股份）作出。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司董事或最高行政人員概無在本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

於2024年12月31日，就本公司及董事所深知，以下人士（本公司董事或最高行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部第336條須記錄於本公司須備存的權益登記冊內的權益或淡倉。

於本公司股份及相關股份之權益

股東組別名稱	權益性質	所持股份及相關股份數目	佔本公司權益的概約百分比[8]
王寧先生[1]	**實益擁有人**	**1,500,000**	**0.29%**
	受控法團權益	**87,379,118**	**16.62%**
Lightmap Limited	實益擁有人	8,909,312	1.69%
Persistent Courage Holdings Limited	實益擁有人	78,469,806	14.93%
GGV股東[2]	**受控法團權益**	**75,814,900**	**14.42%**
GGV Capital Select L.P.*	實益擁有人	22,301,580	4.24%
GGV Capital V L.P.	實益擁有人	44,557,380	8.48%
GGV Capital V Entrepreneurs Fund L.P.*	實益擁有人	1,635,240	0.31%
GGV VII Investments Pte. Ltd.*	實益擁有人	7,320,700	1.39%
富途信託有限公司[3]	**託管人**	**859,978**	**0.16%**
	受託人	**52,294,522**	**9.94%**
Calorie Partner Limited	實益權益	41,603,170	7.91%
Calorie Fortune Limited*	實益權益	10,691,352	2.03%
SVF II Calorie Subco (DE) LLC[4]			
SVF II Calorie Subco (DE) LLC	實益擁有人	44,922,180	8.54%

股東組別名稱	權益性質	所持股份及相關股份數目	佔本公司權益的概約百分比[8]
五源資本[5]	**受控法團權益**	**33,515,942**	**6.38%**
Morningside China TMT Fund IV, L.P.*	實益擁有人	25,738,306	4.90%
Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P.*	實益擁有人	2,669,782	0.51%
Morningside China TMT Special Opportunity Fund II, L.P.*	實益擁有人	959,463	0.18%
Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.*	實益擁有人	3,607,298	0.69%
Evolution Fund I Co-investment, L.P.*	實益擁有人	541,093	0.10%
JenCap[6]	**受控法團權益**	**29,509,020**	**5.62%**
JenCap Squad*	實益擁有人	26,053,100	4.96%
JenCap Squad I L.P.*	實益擁有人	3,455,920	0.66%
BAI GmbH[7]			
BAI GmbH	實益擁有人	28,038,500	5.33%

附註：

* 由於該等實體將不會於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向我們披露的權益或淡倉，亦不會直接或間接於本公司或本集團任何其他成員公司的已發行具投票權股份中擁有10%或以上權益，故該等實體並非主要股東。為完整起見，該等實體於本表披露。為免生疑問，任何表格或圖表所示總額與所列數額總和的任何差異乃因約整所致。

(1) Persistent Courage Holdings Limited及Lightmap Limited各自由Arrow Factory Limited全資擁有，而Arrow Factory Limited由Starmap Trust控制，Starmap Trust為王先生控制的信託，王先生為其委託人及唯一受益人。因此，根據證券及期貨條例，王先生、恒泰信託(香港)有限公司及Arrow Factory Limited按合併基準被視為或當作於Persistent Courage Holdings Limited及Lightmap Limited擁有權益的股份中擁有權益。此外，王先生於1,500,000股股份中擁有實益權益，該等股份與根據首次公開發售後股份激勵計劃向其授出的尚未行使受限制股份單位有關。

(2) GGV Capital Select L.P.由GGV Capital Select L.L.C.控制。GGV Capital V L.P.由GGV Capital V L.L.C.控制。GGV Capital V Entrepreneurs Fund L.P.由GGV Capital V L.L.C.控制。GGV VII Investments Pte. Ltd.由GGV Capital VII L.L.C.最終控制。GGV Capital Select L.L.C.及GGV Capital V L.L.C.及GGV Capital VII L.L.C.由Lee Hongwei Jenny、Jeff Richards、Jixun Foo、Glenn Solomon及Hans Tung控制。

(3) 富途信託有限公司為持有Calorie Partner Limited及Calorie Fortune Limited的100%權益的信託的受託人，代表非本公司緊密聯繫人的首次公開發售前股份激勵計劃參與者持有股份。因此，根據證券及期貨條例，富途信託有限公司按合併基準被視為或當作於由其作為受託人的信託所控制的法團所持有的股份中擁有權益。此外，富途信託有限公司以託管人身份於859,978股股份中擁有權益。

(4) SVF II Calorie Subco (DE) LLC(「**SVF**」)為特定目的投資機構，由SoftBank Vision Fund II-2 L.P.(「**SVF Fund II**」)通過SVF II Aggregator (Jersey) L.P.、SVF II Holdings (DE) LLC、SVF II Investment Holdings LLC及SVF II Investment Holdings (Subco) LLC間接擁有大部分權益。SVF之唯一成員為SVF II Investment Holdings (Subco) LLC(「**SVF II Investment Subco**」)，而SVF II Investment Subco之唯一成員為SVF II Investment Holdings LLC。SB Global Advisers Limited(「**SBGA**」)已獲委任為管理人，負責作出有關收購、重組、融資及出售SVF Fund II之投資(包括SVF持有之投資)的所有決策。SB Global Advisers Capital Markets Limited由SBGA全資擁有。SVF Fund II的普通合夥人為SVF II GP (Jersey) Limited，而SVF II GP (Jersey) Limited由SoftBank Group Corp.最終全資擁有。SBGA由SoftBank Group Corp.全資擁有。

因此，根據證券及期貨條例，SBGA、SB Global Advisers Capital Markets Limited、SoftBank Group Corp.、SVF Fund II-2、SVF II GP (Jersey) Limited、SVF II Aggregator (Jersey) L.P.、SVF II Holdings (DE) LLC及SVF II Investment Holdings LLC被視為或當作於SVF II Calorie Subco (DE) LLC擁有權益的股份中擁有權益。

(5) Morningside China TMT Fund IV, L.P.*、Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P. *及Morningside China TMT Special Opportunity Fund II, L.P. *由其普通合夥人Morningside China TMT GP IV, L.P.控制。Morningside China TMT GP IV, L.P.由其普通合夥人TMT General Partner Ltd.控制。劉芹、石建明及Morningside Venture (VII) Investments Limited各自有權於其股東大會上行使或控制行使TMT General Partner Ltd.全部已發行股份三分之一的投票權。Morningside Venture (VII) Investments Limited由Landmark Trust Switzerland SA(作為由陳譚慶芬女士為其若干家族成員及其他慈善公益對象的利益而成立的全權信託的受託人)間接持有100%權益。Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.*及Evolution Fund I Co-investment, L.P.*由其普通合夥人5Y Capital GP Limited控制。劉芹有權於其股東大會上行使或控制行使5Y Capital GP Limited全部已發行股份的100%投票權。

(6) JenCap Squad*由Jeneration Capital Partners II L.P.全資擁有，Jeneration Capital Partners II L.P.由其普通合夥人Jeneration Capital GP II控制。JenCap Squad I L.P.*由其普通合夥人JenCap Squad I GP控制。Jeneration Capital GP II及JenCap Squad I GP由章經鑫通過一系列擁有100%權益的控股公司Jeneration Group Limited及Purple Panther最終控制。梁可欣為章經鑫的配偶。

因此，根據證券及期貨條例，章經鑫、梁可欣、Purple Panther及Jeneration Group Limited按合併基準被視為或當作於JenCap Squad*及JenCap Squad I L.P.*擁有權益的股份中擁有權益。

(7) BAI GmbH由Reinhard Mohn GmbH全資擁有。Reinhard Mohn GmbH由Bertelsmann SE&Co. KGaA(由Bertelsmann Verwaltungsgesellschaft mbH控制)全資擁有。Bertelsmann Verwaltungsgesellschaft mbH由Christoph Mohn先生控制。Bertelsmann SE&Co. KGaA亦由Bertelsmann Stiftung通過一系列控股／控制性實體Bertelsmann Management SE、Reinhard Mohn Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung及Johannes Mohn Gesellschaft mit beschränkter Haftung間接非全資擁有／控制。Bertelsmann Stiftung為無股東的非營利性組織。Mohn Shobhna為Mohn Christoph的配偶。

因此，根據證券及期貨條例，Bertelsmann Stiftung、Johannes Mohn Gesellschaft mit beschränkter Haftung、Reinhard Mohn Verwaltungsgesellschaft mit beschränkter Haftung、Bertelsmann Management SE、Bertelsmann Verwaltungsgesellschaft mbH、Bertelsmann SE & Co. KGaA、Reinhard Mohn GmbH、Mohn Christoph及Mohn Shobhna被視為或當作於BAI GmbH擁有權益的股份中擁有權益。

(8) 於2024年12月31日，已發行股份總數(包括庫存股份)為525,671,987股。上述計算基於2024年12月31日的股份總數(包括庫存股份)作出。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司董事及最高行政人員並不知悉任何其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司須備存的登記冊內的權益或淡倉。

董事購買股份或債券之權利

除本年報另行披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，且董事或彼等的任何配偶或未滿18歲子女概無獲授任何權利認購本公司或任何其他法人團體的股權或債務證券或已經行使任何該等權利。

發行債券

截至2024年12月31日止年度，本公司並無發行債券。

董事於競爭業務的權益

據董事會所知，截至2024年12月31日止年度，董事（不包括獨立非執行董事）、彼等的聯繫人（定義見上市規則）或控股股東概無於任何與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

持續關連交易

下文概述本集團須遵守上市規則第十四A章下申報、年度審核、公告及獨立股東批准規定的持續關連交易。

合約安排

背景

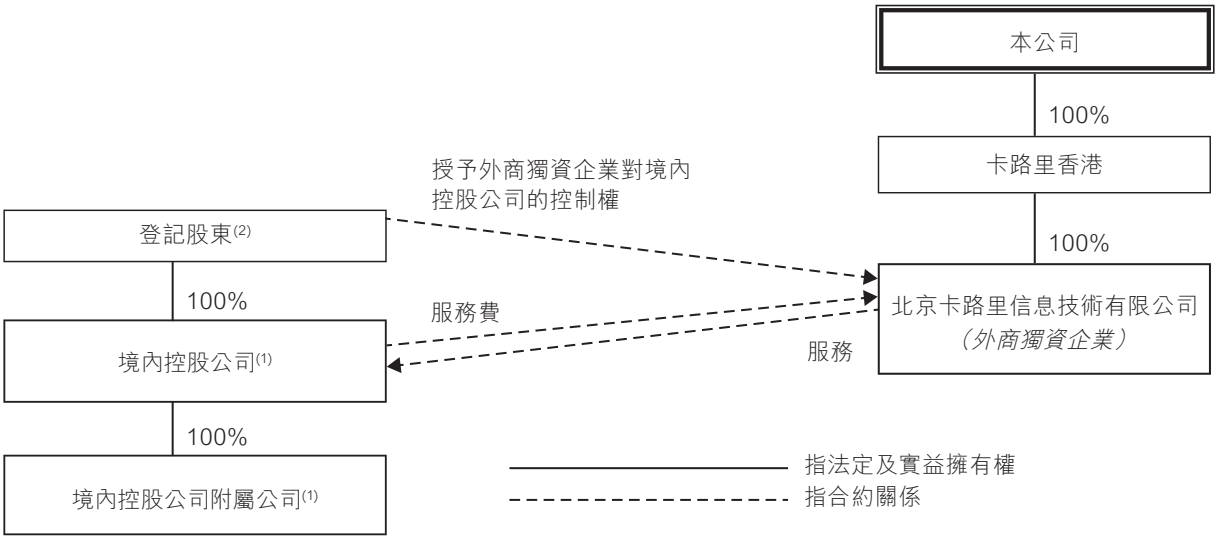
由於中國法律的外資限制，本公司無法擁有或持有開展我們的業務的綜合聯屬實體的任何直接股權。此乃由於本集團在中國經營(a)被禁止進行任何外商投資的業務；及(b)受外商投資限制所規限的業務，但由於該等受限制業務構成經營被禁止業務的實體／平台及／或經營被禁止業務本身的一部分且不能自該等實體／平台或業務本身分離，故本公司必須根據其可變利益實體架構保留該等業務營運，且不能根據現行適用的中國法律持有經營該等業務的實體的任何股權。因此，由於該等外商投資禁令及限制，我們透過我們的境內控股公司卡路里科技及其附屬公司經營相關業務。我們並無直接擁有境內控股公司的股權，境內控股公司的股權由登記股東持有。

合約安排項下協議提供一個機制，透過該機制：(a)境內控股公司的經濟利益能夠透過諮詢及服務協議以及業務合作協議（各定義見下文）轉移給我們；及(b)我們能夠透過期權協議、股權質押協議及授權書（各定義見下文）控制境內控股公司。根據本安排，由於綜合聯屬實體被視為我們的控股附屬公司，所以本集團將透過我們的外商獨資企業北京卡路里信息技術有限公司指示及監督境內控股公司（及其附屬公司）的所有重大業務決定，並且境內控股公司（及其附屬公司）的業務產生的所有風險亦由本集團實際承擔；因此，我們有權透過合約安排獲得綜合聯屬實體的業務產生的經濟利益。

下表概述了本集團經營的被禁止及受限制業務：

	被禁止／受限制類	**我們的業務活動**
被禁止進行外商投資	傳播視聽節目	錄製健身視頻課業務
		直播業務
	網絡文化業務	錄製健身視頻課業務
		直播業務
		*Keeper*社區
	廣播電視節目製作	錄製健身視頻課業務
受外商投資限制	增值電信服務	運營*Keep*移動應用程序為限制類業務

以下簡圖說明合約安排下可變利益實體架構的主要方面：



附註：

(1) 該等實體構成我們的綜合聯屬實體。

(2) 登記股東為四名個人。王寧先生、彭唯先生、文春鵬先生及劉冬先生各持有境內控股公司的85.4%、8.1%、4.8%及1.7%股權。王先生為我們的創始人，並擔任本公司董事會主席兼首席執行官。彭先生及劉先生為我們的聯合創始人、董事及本公司高級管理層成員。文先生為我們的聯合創始人、僱員及我們若干附屬公司的董事。

合約安排之概要

諮詢及服務協議

根據外商獨資企業及境內控股公司於2021年12月27日訂立的經修訂及重述的獨家諮詢及服務框架協議(「**諮詢及服務協議**」),外商獨資企業將(a)根據境內控股公司的主要業務的需求,向其提供支持服務;以及(b)根據境內控股公司的日常營運需求,向其提供管理支持服務(例如財務、法律及人力資源服務)。作為對價,境內控股公司將根據服務成本以及由雙方確定的加成向外商獨資企業支付服務費。此外,因履行此協議而產生的所有知識產權(包括版權、專利、技術專業知識及商業秘密)將完全屬於外商獨資企業,為外商獨資企業專屬的權利,並且境內控股公司應使外商獨資企業免受損害。此協議的初始期限為三年,此後每兩年自動續期一次,惟法律另有明文規定(外商獨資企業可全權酌情釐定是否重續此協議的情況)則除外。除非法律有明確要求,否則境內控股公司不得終止此協議。

業務合作協議

根據外商獨資企業、境內控股公司及登記股東於2021年12月27日訂立的經修訂及重述的獨家業務合作協議(「**業務合作協議**」),其中包括:(a)登記股東承諾,未經外商獨資企業或其指定方書面同意,境內控股公司不得訂立將對境內控股公司的資產、業務、人員、權利、義務或營運產生重大影響的交易;及(b)境內控股公司及登記股東同意委任外商獨資企業的候選人為境內控股公司董事或免去或替換任何董事或高級管理人員,並接受外商獨資企業有關境內控股公司的僱傭、日常營運管理及財務管理事項的建議。此協議的初始期限為15年,並可根據外商獨資企業的要求延期。此外,外商獨資企業可隨時終止此協議;惟境內控股公司及登記股東均無權終止此協議。此外,此協議規定的所有權利及義務對各方的繼任人及受讓人均具有約束力,特別是,外商獨資企業的繼任人(包括管理人及清盤人)可繼承外商獨資企業於此協議項下的權利及義務。

期權協議

根據外商獨資企業、境內控股公司及登記股東於2021年12月27日訂立的經修訂及重述的獨家轉讓期權協議(「**期權協議**」),各登記股東向外商獨資企業或其指定人士授予不可撤銷獨家購買權,以中國法律允許的最低價格隨時收購彼等於境內控股公司的所有股權。購買期自此協議日期開始,直至所有登記股東將其於境內控股公司的全部股權轉讓予外商獨資企業或其指定人士為止。

股權質押協議

於2021年12月27日，各登記股東與外商獨資企業及境內控股公司訂立經修訂及重述的股權質押協議（「**股權質押協議**」）。根據該等協議，各登記股東將其不時持有的境內控股公司的全部股權質押予外商獨資企業，以就股東及境內控股公司履行合約安排提供擔保。質押期自協議日期開始，直至完成履行所有合約責任或擔保債務悉數清償為止。

為維護質押的權益，各登記股東均承諾（其中包括）：(i)未經外商獨資企業的事先書面同意，不得轉讓質押的權益或就質押的權益設置產權負擔；及(ii)登記股東或其繼任人或任何其他人士不得於任何時間以任何方式損害外商獨資企業就質押權益所享有的任何權利，且登記股東應採取一切必要及所需措施，並簽立一切必要及所需文件，協助外商獨資企業實現其就質押權益所享有的權利。

授權書

於2021年12月27日，各登記股東授出經修訂及重述的授權委託書（「**授權書**」），據此，登記股東就登記股東不時持有的境內控股公司的股權所附有的所有權利不可撤銷地委任外商獨資企業或其指定人士擔任登記股東的實際代理人（「**實際代理人**」）。為避免利益衝突，實際代理人不應為境內控股公司的股東、非獨立人士或可能存在利益衝突的人士。除此之外，可由本集團董事（不存在重大利益衝突）及外商投資企業的管理人或清盤人擔任實際代理人。各授權書一直有效，直至登記股東不再為境內控股公司股東為止。

配偶同意書

登記股東的配偶均已承諾（如適用）：(i)不採取旨在干擾合約安排下安排的任何行動，包括提出該等股權構成財產或夫妻共同財產的任何主張；(ii)無條件及不可撤銷地放棄根據任何適用法律可能授予配偶的有關該等股權的任何及所有權利或法定權利；及(iii)倘若配偶獲得境內控股公司的任何股權，則按與合約安排的條款相同或類似的條款訂立一組合約安排。

與合約安排有關的風險

與合約安排有關的若干風險包括：

(a) 倘中國政府認定確立我們部分中國業務經營架構的協議不符合與相關行業有關的中國法規，或倘該等法規或現有法規的詮釋日後出現變動，我們可能會受到嚴重處罰或被迫放棄於該等業務的權益。

(b) 與我們的可變利益實體及其股東訂立的合約安排在提供經營控制權方面可能不如直接擁有權有效。

1. 倘我們的可變利益實體或其股東未能履行彼等於我們與彼等訂立的合約安排項下的責任，將對我們的業務造成重大不利影響。

2. 我們的可變利益實體的股東可能與我們存在實際或潛在利益衝突。

3. 我們控制的非有形資產（包括印章及印鑑）的託管人或授權使用者可能無法履行其責任，或挪用或濫用該等資產。

4. 有關我們可變利益實體的合約安排可能會受到中國稅務機關的審查，而彼等可能決定我們或我們的可變利益實體須繳納額外稅項，這可能會對我們的財務狀況及 閣下的投資價值造成負面影響。

5. 倘我們的可變利益實體宣佈破產或面臨解散或清盤程序，我們可能失去使用及享有可變利益實體所持有對我們的業務營運至關重要的資產的能力。

有關該等風險的進一步詳情，請參閱招股章程「風險因素 — 與我們的合約安排有關的風險」一節。

合約安排的合規情況

本集團與登記股東緊密合作，確保本集團於實施合約安排及遵守合約安排時有效營運，以減低合約安排相關的風險。

本集團已採取以下措施，確保於合約安排實施後能有效運行及遵守合約安排：

(a) 於必要時將實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢於出現時呈報董事會審閱及討論；

(b) 董事會每年將至少審閱一次履行及遵守合約安排的整體情況；

(c) 本公司將於年報中披露其履行及遵守合約安排的整體情況；及

(d) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況、審閱外商獨資企業及境內控股公司的法律合規情況以處理合約安排出現的具體問題或事宜。

重大變動

截至最後實際可行日期，合約安排及／或採納合約安排的情況並無重大變動。

解除合約安排

截至最後實際可行日期，概無任何合約安排被解除或在導致採用合約安排的限制被移除的情況下未能解除任何合約安排。

上市規則涵義

合約安排項下擬進行的交易以及任何新交易、合約及協議或重續現有交易、合約及協議(將由(其中包括)卡路里科技(或其日後任何附屬公司)訂立)理論上構成上市規則第十四A章項下的持續關連交易，乃由於合約安排的若干訂約方(即上述人士)為本公司的關連人士。

聯交所豁免

就有關本公司合約安排，以及卡路里科技(或其日後任何附屬公司)與本集團任何成員公司訂立的任何新交易、合約及協議，或續訂現有交易、合約及協議，聯交所已向我們授出(i)股份於聯交所上市期間，豁免嚴格遵守上市規則第十四A章項下有關公告、通函及獨立股東批准(包括獨立財務顧問的推薦建議)規定；(ii)股份於聯交所上市期間，豁免嚴格遵守上市規則第14A.52條項下有關設置期限不得超過三年的規定；及(iii)股份於聯交所上市期間，豁免嚴格遵守上市規則第14A.53(1)條項下有關設置貨幣年度上限的規定，並須遵守下列條件：

(a) 未經獨立非執行董事批准不得作出任何變更；

(b) 未經獨立股東批准不得作出任何變更；

(c) 合約安排將繼續使本集團可從中國綜合實體獲得經濟利益；及

(d) 合約安排屆滿時或就任何現有或本集團因業務方便理由而可能有意成立的所從事業務與本集團從事者相同的新的外商獨資企業或營運公司(包括分公司)而言，上述關係架構可按與合約安排大致相同的條款及條件予以續期及／或衍生，而毋須取得股東批准。

確認

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認已在以下情況下訂立該等持續關連交易：

(1) 於報告期間內進行的交易乃遵照規管該等交易的相關協議條文訂立；

(2) 境內控股公司並無向其股權持有人作出任何並未隨後轉讓或轉移予本集團的股息或其他分派；及

(3) 於報告期間內由本集團與境內控股公司訂立、重續或複製的任何新合約，對本集團而言均屬公平合理或具優勢，並符合本公司及股東的整體利益。

於截至2024年12月31日止年度，受合約安排規限的境內控股公司的收益為人民幣994.3百萬元。於2024年12月31日，受合約安排規限的境內控股公司的資產總額為人民幣1,575.9百萬元。

本公司根據香港會計師公會頒佈的香港鑑證業務準則3000號（修訂本）「歷史財務資料審核或審閱以外的鑑證工作」並參考實務説明第740號（修訂本）「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，委任羅申美會計師事務所為核數師，以就本集團進行的持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，羅申美會計師事務所已就本集團於上文披露的持續關連交易出具無保留意見的函件，當中載有其發現及結論。

本公司核數師於致董事會的函件中確認，就上述持續關連交易而言：

(1) 未注意到任何事項，使其相信交易未經董事會批准；

(2) 未注意到任何事項，使其相信交易在所有重大方面未按照有關該等交易的相關協議進行；及

(3) 未注意到任何事項，使其相信就根據合約安排與外商獨資企業及境內控股進行的交易而言，境內控股公司已向該境內控股公司權益擁有人作出股息或其他分派，而該等股息或分派其後並無轉讓或轉讓予本集團。

於截至2024年12月31日止年度，本公司已就本集團進行的關連交易及持續關連交易遵守上市規則的適用規定。

關聯方交易

於一般正常業務過程中進行的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註37。截至2024年12月31日止年度，概無該等關聯方交易構成上市規則所界定且須進行披露的關連交易或持續關連交易，而就載於本年報「持續關連交易 — 合約安排」中的合約安排而言，本公司已遵守上市規則第十四A章的規定。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除上文所披露者外，報告期間內，概無董事或與董事有關連的實體於本公司或其任何附屬公司或同系附屬公司所訂立之任何對本集團業務屬重大且於報告期間仍然生效之交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

重大合約

截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司與本公司最大股東或其任何附屬公司概無訂立任何重大合約。於報告期間內，本公司或其任何附屬公司與本公司最大股東或彼等之任何附屬公司(視情況而定)於任何時候概無訂立任何重大合約或就任何有關最大股東或彼等之附屬公司(視情況而定)向本公司或其任何附屬公司提供服務訂立任何重大合約。

管理合約

截至2024年12月31日止年度，本公司概無與董事或本公司任何全職僱員以外的人士訂立或存在任何有關本公司全部或重大部分業務之管理及行政之合約。

董事的獲准許彌償條文

於截至2024年12月31日止年度及直至最後實際可行日期，本公司已安排適當的保險以涵蓋董事及高級人員因公司活動所產生針對本公司及其聯營公司董事及高級人員的法律訴訟的相關責任。

各董事或本公司其他高級人員有權就其作為董事或本公司其他高級人員在獲判勝訴或免除責任的任何民事或刑事法律訴訟中進行抗辯而招致或蒙受的一切損失或責任自本公司資產獲得彌償。

受制於相關法律及法規，如果任何董事或其他人士有個人責任須支付任何主要由本公司欠付的款項，董事會可簽訂或促使簽訂任何涉及或影響本公司全部或任何部分資產的按揭、押記或其上的抵押，以彌償方式擔保因上述事宜而須負責的董事或人士免因該等法律責任而遭受任何損失。

員工、薪酬政策及董事酬金

本公司向董事提供具競爭力的薪酬待遇(其中包括薪金、獎金、以股份為基礎的薪酬及其他僱員福利)。薪酬待遇乃通過與行業、市場規模、工作量及複雜程度相近的公司進行基準測試釐定。其他酬金乃由董事會參考董事的職責、責任及表現以及本集團的業績釐定。

本公司向僱員提供具競爭力的薪酬，並每年進行兩次僱員表現評估，以該等評估結果作為調整僱員花紅計劃的重要基準，以激勵僱員。對於表現優秀及發展潛力卓越的主要僱員，我們亦為彼等提供股權激勵計劃。本集團定期檢討薪酬政策。

根據中國的規則及法規，我們為僱員參與由地方及省政府發起的適用住房公積金及各種社會保險計劃。本集團及中國僱員須每月按僱員薪金的特定百分比向該等計劃供款。截至2024年12月31日止年度，本集團界定供款計劃項下並無沒收供款，本集團亦無使用已沒收供款以減少現有供款水平。

我們為不同的工作組別設計了多元化的學習及發展計劃，不斷完善內部培訓體系。我們為新僱員提供新僱員培訓，讓他們了解公司的概況、管理原則、業務分部等。我們已推出分級管理培訓計劃，以協助所有類型的管理人員更好地履行職責。我們亦為教練提供一系列培訓計劃。除新教練入職培訓外，我們每季舉辦學習課程，以確保教練熟悉我們的業務及常規。我們亦為有能力的僱員提供晉升機會，因為我們已制定列明晉升的評估標準的政策及程序。

薪酬委員會已告成立，以檢討本集團全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並就制定薪酬政策確立正規而具透明度之程序。

董事及五名最高酬金人士於截至2024年12月31日止年度的酬金詳情分別載於綜合財務報表附註9(c)和附註9(b)。截至2024年12月31日止年度，本集團並無向任何董事、前任董事或五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為吸引加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

有關高級管理人員酬金等級如下表所載列：

酬金範圍(以港元計)	**截至2024年12月31日止年度(高級管理層人數)**	截至2023年12月31日止年度(高級管理層人數)
2,000,001港元至2,500,000港元	1	2
4,000,001港元至4,500,000港元	1	–
5,000,001港元至5,500,000港元	2	–
8,000,001港元至8,500,000港元	1	–
9,500,001港元至10,000,000港元	–	1
13,500,001港元至14,000,000港元	–	1

股份激勵計劃

首次公開發售前股份激勵計劃

概覽

以下為董事會批准及採納並經不時修訂的首次公開發售前股份激勵計劃主要條款概要。首次公開發售前股份激勵計劃不受上市規則第十七章的規限，並將不涉及本公司授出獎勵或購股權以於上市後認購新股份。自上市以來，我們並無且將繼續不會根據首次公開發售前股份激勵計劃授出任何新的獎勵或購股權，首次公開發售前股份激勵計劃的條款並不受限於上市規則第十七章。

誠如招股章程所披露，除授予本公司一名董事的期權所包含的10,000股股份尚未發行外，根據首次公開發售前股份激勵計劃授予的尚未行使購股權所包含的股份已發行給Calorie Partner Limited。倘該等10,000股股份全部發行，將對本公司已發行股本總額產生名義上的攤薄影響。

目的

採納首次公開發售前股份激勵計劃旨在吸引及保留擔任重要職位的最優人才，向選定僱員、董事及顧問提供額外獎勵，以及透過向該等個人提供機會於本公司成功之中獲得專有權益或經向彼等發行股份或允許彼等購買股份而增加彼等的權益，以促進本公司取得業務成功。

合資格參與者

合資格參與首次公開發售前股份激勵計劃的人士包括本公司或其任何母公司或附屬公司的僱員、本公司董事會成員、或本公司或其母公司或附屬公司委聘以向該實體提供諮詢或顧問服務的任何顧問。

最高股份數目

2016年計劃下所有獎勵及購股權相關可予發行最高股份總數為35,536,640股股份，而2021年計劃下所有獎勵及購股權相關可予發行最高股份總數為25,108,660股股份。於上市後，並無購股權及獎勵根據首次公開發售前股份激勵計劃可予授出。

誠如招股章程所披露，除授予一名董事的期權所包含的10,000股股份尚未發行外，根據2016年計劃及2021年計劃授予的尚未行使購股權所包含的股份已發行給Calorie Partner Limited。首次公開發售前股份激勵計劃項下的10,000股股份尚未發行。倘該等10,000股股份全部發行，將對本公司已發行股本總額產生名義上的攤薄影響。

於2024年1月1日，首次公開發售前股份激勵計劃下尚未行使的購股權涉及股份總數為22,166,075股。於2024年12月31日，首次公開發售前股份激勵計劃下尚未行使的購股權涉及合共15,545,900股股份，其中(a)15,535,900股股份已發行予Calorie Partner Limited，其獲保留以滿足已授予首次公開發售前股份激勵計劃參與者的購股權；及(b)10,000股股份仍有待發行及與授予董事劉冬先生的購股權相關。已發行予Calorie Partner Limited及由其持有且尚未歸屬的股份將不會用於在本公司股東大會上投票。

參與者可享有的最高股份數目

根據首次公開發售前股份激勵計劃條款，參與者可享有的最高股份數目並無限制。

行使期

該等授予之購股權的行使期從相關購股權的歸屬日期開始，至其授出日期的第十週年日結束。

歸屬期

已授出的購股權須於董事會可能釐定及要約通知所載的期間歸屬。

期限及餘下年期

除非董事會提前終止，否則2016年計劃及2021年計劃將於其各自採納日期後十年終止。

於本年報日期，2016年計劃及2021年計劃的餘下年期分別約為六年及三個月以及六年及三個月。

行使價

任何購股權的行使價應為董事會不時釐定及載於要約通知的金額。釐定行使價的基準其中包括服務年期及工作績效。

申請或接納購股權時的應付金額

承授人概無就申請或接納已授出尚未行使購股權支付任何現金對價。

根據2016年計劃及2021年計劃授出的購股權於截至2024年12月31日止年度內的變動詳情如下：

參與者	於2024年1月1日尚未行使	於報告期間內已授出[1]	於報告期間內已行使	於報告期間內已註銷	於報告期間內已失效	於2024年12月31日尚未行使	授出日期	行使價（美元／股）	歸屬期	行使期	緊接購股權授出日期前的股份收市價	緊接行使日期前股份的加權平均股份收市價
劉冬先生(董事)	10,000	零	零	零	零	10,000	2021年4月22日	0.80美元	附註2	附註4	不適用[5]	不適用
其他承授人	22,156,075	零	3,517,130	2,149,645	953,400	15,535,900	2016年3月7日至2023年2月14日	0.005美元至4.098美元	附註3	附註4	不適用[5]	6.43港元

附註：

1. 該等購股權於上市日期之前授出。向任何參與者授予的購股權均未超過個人限額的1%。

2. 購股權相關股份的50%將於歸屬開始日期的第二週年日歸屬。購股權所涉及的另外25%股份將分別在歸屬開始日期的第三及第四週年日或計劃管理人全權酌情指定的時間歸屬。

3. 有關歸屬時間表，請參閱綜合財務報表附註29。

4. 該等購股權的行使期從相關購股權的歸屬日期開始，至授出日期的第十週年日結束。

5. 該等購股權於上市日期前授出，因此緊接購股權授出日期之前的股份收市價並不適用。

6. 所授出的購股權須待承授人與本公司訂立的相關授出函件所載的若干表現指標及其他規定(如有)達成後方可行使。

7. 上市規則第17.07(3)條並不適用，因為截至2024年12月31日，不會就根據首次公開發售前股份激勵計劃授出的購股權發行任何股份。

首次公開發售後股份激勵計劃

概覽

以下為本公司於2023年6月12日批准及緊接上市前採納及生效的2023年計劃主要條款概要。本計劃構成上市規則第十七章所規限的股份計劃。

於最後實際可行日期，根據2023年計劃可供授出獎勵及購股權數目為32,687,999股。於最後實際可行日期，根據2023年計劃，於上市後及直至最後實際可行日期授出的股份獎勵總數為19,764,950股。於上市後及直至最後實際可行日期，概無根據2023年計劃授出任何購股權。

誠如招股章程附錄四「首次公開發售前股份激勵計劃的重要條款概要－股份最高數目」一節所披露，首次公開發售前股份激勵計劃已發行及未授出獎勵涉及的合共22,212,725股股份於上市前已發行予Calorie Partner Limited，將用於為根據2023年計劃授予的股份撥付購股權或股份獎勵，本公司將以符合上市規則第十七章規定的方式處理獲得撥付的購股權或股份獎勵。截至最後實際可行日期，根據2023年計劃可發行的股份總數為30,354,474股股份，約佔本公司已發行股本總數的5.89%（不包括庫存股份）。

目的

該計劃的目的：(a)為本公司提供靈活的手段，以吸引、付酬、激勵、保留、獎勵、補償及／或向合資格參與者（定義如下）提供福利；(b)透過為該等合資格參與者提供機會以獲得本公司專有權益並成為股東，使彼等權益與本公司和股東的權益保持一致；及(c)鼓勵合資格參與者為本公司的長期增長、業績及利潤作出貢獻，並為本公司及股東的整體利益提升本公司及股份的價值。

合資格參與者

下列參與者合資格參與本計劃(「**合資格參與者**」):

僱員參與者	於授出日期本集團董事、高級職員或僱員。
相關實體參與者	(i)任職於我們的控股公司(如有);(ii)我們控股公司的附屬公司(本集團除外)(如有);(iii)本公司聯營公司的董事、高級職員或僱員。及
服務供應商參與者	由計劃管理人根據本計劃中規定的標準,於本集團日常及一般業務過程中,為本集團的長期增長利益而持續提供服務的人士,以及:

a. 包括(i)為本集團及業務提供了重大貢獻的內容創作者;(ii)為或預計將成為我們重要業務合作夥伴或對我們業務屬重要的其他人士的第三方平台;及(iii)為或預計將為重要的業務合作夥伴或對我們業務屬重要的其他人士的顧問、供應商和服務提供商;但

b. 不包括(i)為融資、合併或收購提供諮詢服務的配售代理人或財務顧問;或(ii)提供保證或要求公正客觀地提供服務的專業服務供應商(如核數師或估值師)。

行使期

2023年計劃項下任何購股權的行使期將由計劃管理人全權酌情釐定並載於各獎勵函,惟行使期不得超過授出日期起計十年。

獎勵及計劃上限

本公司可根據本計劃授予以新發行股份(或被視為新股的股份,包括展期獎勵股份)或按現行市場匯率確定的等值金額提供資金的購股權或股份獎勵(統稱「**獎勵**」)。

2023年計劃有以下計劃:

總計劃上限	根據本計劃及本公司任何其他股份計劃授出的所有獎勵,可供發行股份總數佔上市日期已發行股份的10%(即52,567,199股)。
服務供應商參與者分上限	根據本計劃授予服務供應商參與者的所有獎勵,可供發行的股份總數為2,500,000股股份。

於2024年1月1日及2024年12月31日,根據計劃上限可供授出獎勵數目分別為52,278,699份及31,005,649份。於2024年1月1日及2024年12月31日,根據服務供應商參與者分上限項下可供授出獎勵數目分別為2,500,000份及2,300,000份。於上市後及直至最後實際可行日期,概無根據2023年計劃授出任何購股權。

股東可在股東大會上根據上市規則第十七章第17.03C條更新上述上限。

參與者的最高配額

各合資格參與者均須遵守個人授予限制和額外的批准要求:(a)就上市規則第十七章第17.04條所述本公司董事、最高行政人員或主要股東,或彼等各自聯繫人;及(b)就上市規則第十七章第17.03D條所述的任何合資格參與者。

歸屬及表現目標

計劃管理人須確定歸屬期,並在獎勵函中指明。然而,除本計劃所載列的有限情況外(包括(a)授出「補償性」獎勵以取代有關僱員參與者離開前僱主時沒收的獎勵;(b)授予因身故或殘疾或不可抗力事件而被終止僱傭關係的僱員參與者;(c)獎勵授出需達成表現目標;(d)獎勵授出的時間由管理或合規要求釐定,與相關僱員參與者的表現無關,在該情況下,歸屬日期可考慮獎勵若非因有關管理或合規要求而本已授出的時間進行調整;(e)獎勵授出附帶混合歸屬時間表,令獎勵可在12個月期間內平均歸屬;或(f)獎勵授出的總歸屬及持有期超過12個月),歸屬期不得少於自授出日起12個月。該等情況僅適用於僱員參與者,並與聯交所許可的情況一致。

計劃管理人可就獎勵設定歸屬條件,有關條件須在獎勵函中列明。條件包括表現目標、標準或條件,以便本公司歸屬及結算相關獎勵,並可能基於(除其他標準外)在特定時期內的表現評估、業務/財務/交易/表現里程碑、當前和預期未來對本集團和業務的貢獻、最低服務期限(於達到其他指定目標後)。

期限及餘下年期

除非董事會決定提前終止，否則本計劃的年期為自採納之日起計十年。

本計劃終止後，不得作出授出。儘管本計劃終止，本計劃及其規則仍應在必要的範圍內繼續有效，以實現終止前授出的獎勵的歸屬和行使，並且終止不應影響已授予受讓人的任何現有權利。為免生疑問，在本計劃存續期間授出但在終止前仍未行使或未到期的獎勵，應根據本計劃和相關獎勵函繼續有效並可行使。

於本年報日期，首次公開發售後股份激勵計劃的餘下年期約為八年三個月。

購買價及行使價

就以股份獎勵形式授出的獎勵而言，相關股份獎勵的購買價應為計劃管理人不時釐定及載於授出函件的金額。釐定購買價的基準包括服務年期及工作績效。

就以購股權形式授出的獎勵而言，該等購股權的行使價應為計劃管理人不時釐定並載於授出函件的價格，惟行使價無論如何不得低於以下各項的較高者：(a)股份於授出日期聯交所發出每日報價表所示的收市價；及(b)股份於緊接授出日期前五個營業日聯交所發出每日報價表所示的平均收市價。

申請或接納獎勵時的應付金額

授出函件規定接納每項授予獎勵時應付對價以及必須或可能作出的付款或催繳的期限。

根據首次公開發售後股份激勵計劃授予的獎勵於截至2024年12月31日止年度的變動詳情如下：

參與者	於2024年1月1日尚未行使	於報告期間內已授出[1]	於報告期間內已歸屬	於報告期間內已註銷	於報告期間內已失效	於2024年12月31日尚未行使	授出日期	所授出獎勵的購買價	歸屬期	表現指標	緊接購股權授出日期前的股份收市價（每股股份）	於授出日期受限制股份單位的公允價值[11]（每股股份）	緊接歸屬日期前股份的加權平均股份收市價
董事													
王寧先生	零	1,500,000	零	零	零	1,500,000	2024年5月21日	零	附註2	附註8	8.34港元	8.00港元	不適用
彭唯先生	零	1,500,000	零	零	零	1,500,000	2024年5月21日	零	附註2	附註8	8.34港元	8.00港元	不適用
劉冬先生	零	1,500,000	零	零	零	1,500,000	2024年5月21日	零	附註2	附註8	8.34港元	8.00港元	不適用
僱員	288,500	零	29,250	零	85,100	174,150	2023年10月12日	零	附註3	附註9	不適用	不適用	6.77港元
	零	729,500	85,000	零	171,000	473,500	2024年4月12日	零	附註4	附註9	6.70港元	6.33港元	5.92港元
	零	13,197,700	零	零	1,328,450	11,869,250	2024年5月21日	零	附註2	附註9	8.34港元	8.00港元	不適用
	零	1,521,400	零	零	95,000	1,426,400	2024年9月3日	零	附註5	附註9	5.50港元	5.49港元	不適用
	零	2,846,000	零	零	42,000	2,804,000	2024年10月14日	零	附註6	附註9	6.83港元	6.51港元	不適用
服務供應商	零	200,000	零	零	零	200,000	2024年9月3日	零	附註7	附註10	5.50港元	5.49港元	不適用

附註：

1. 根據首次公開發售後股份激勵計劃條款，於報告期間：

   - 於2024年4月12日，本公司向31名僱員授出合共729,500份受限制股份單位；
   - 於2024年5月21日，本公司(i)向417名僱員授出合共13,197,700份受限制股份單位；及(ii)向三名董事授出4,500,000份受限制股份單位，已經獨立股東於2024年6月19日舉行的股東週年大會上批准；
   - 於2024年9月3日，本公司(i)向80名僱員授出合共1,521,400個受限制股份單位；及(ii)向本集團的一名服務供應商授出200,000個受限制股份單位；及
   - 於2024年10月14日，本公司向25名僱員授出合共2,846,000份受限制股份單位。

   有關更多詳情，請參閱本公司日期分別為2024年4月12日、2024年5月21日、2024年9月3日及2024年10月14日的公告。

2. 授予董事的合共4,500,000份受限制股份單位及授予僱員的13,197,700份受限制股份單位應基於下列計劃以2024年8月1日作為歸屬開始日期歸屬：40%應於歸屬開始日期起一年內歸屬，以及此後三年內各歸屬20%。

3. 授予29名僱員的310,600份受限制股份單位將基於下列計劃歸屬：(i)就授出的50%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第二週年日；(ii)就授出的25%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第三週年日；及(iii)就授出的25%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第四週年日。授予一名僱員的26,600份受限制股份單位將於2024年10月13日歸屬，即2023年10月12日（授出日期）的第一週年日翌日。

4. 授予31名僱員的729,500份受限制股份單位將基於下列計劃歸屬：(i)就授出的50%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第二週年日；(ii)就授出的25%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第三週年日；及(iii)就授出的25%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第四週年日。於報告期間，由於一名僱員承授人身故，根據首次公開發售後股份激勵計劃的條款及上市規則第17.03F條，85,000份受限制股份單位的歸屬加速。

5. 授予12名僱員的1,090,000份受限制股份單位將基於下列計劃歸屬：(i)就授出的50%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第二週年日；(ii)就授出的25%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第三週年日；及(iii)就授出的25%而言，於各自授出函件列明的歸屬開始日期的第四週年日。授予68名僱員的431,400份受限制股份單位將基於下列計劃歸屬：就授出的25%而言，於四年內授出日期的各個週年日歸屬。

6. 授予25名僱員的2,846,000份受限制股份單位將於48個月內歸屬，其中受限制股份單位可分批歸屬，首批受限制股份單位於授出日期起計第12個月當日或之後歸屬。

7. 授予服務供應商的200,000份受限制股份單位將基於下列計劃歸屬：(i)50%將於授出日期的首個週年日歸屬；及(ii)50%將於2026年3月1日歸屬。

8. 授予董事的受限制股份單位的歸屬取決於若干績效指標及其他要求的達成，包括(i)其業務貢獻，主要考慮財務表現及主要經營指標的若干量化目標的達成，及(ii)其組織貢獻，包括但不限於提高效率、促進企業文化及人才管理。於各歸屬日期，歸屬的受限制股份單位部分要求承授人滿足計劃管理人釐定的表現評估中的指定門檻。有關各董事績效指標的詳情，請參閱本公司日期為2024年5月21日的公告。

9. 授予僱員的受限制股份單位的歸屬須達成承授人與本公司訂立的各授出函件所載的若干表現指標及其他規定，包括本公司的年度業績及／或承授人的個人年度表現。於各歸屬日期，歸屬的受限制股份單位部分要求承授人滿足計劃管理人釐定的表現評估中的指定門檻。

10. 授予服務供應商的受限制股份單位須待服務供應商履行其與本集團訂立的相關諮詢服務協議訂明的相關責任後，方予歸屬。

11. 於報告期間授出的受限制股份單位的公允價值詳情，包括就首次公開發售後股份激勵計劃採納的會計標準及政策，載於本綜合財務報表附註29。

誠如招股章程所披露，根據首次公開發售前股份激勵計劃，本公司向Calorie Partner Limited發行合共22,212,725股股份，該等股份將用於支付根據首次公開發售後股份激勵計劃授出的購股權及／或股份獎勵。考慮到Calorie Partner Limited合計持有22,212,725股股份，於報告期內根據首次公開發售後股份激勵計劃授出的獎勵可能發行的股份數目除以報告期內已發行股份（不包括庫存股份）的加權平均數為0.2%。

股本掛鈎協議

除本年報所披露者外，於截至2024年12月31日止年度或年度結束時，本公司概無訂立任何股本掛鈎協議。

慈善捐款

截至2024年12月31日止年度，本集團作出的捐款為人民幣553,000元。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司於聯交所購回本公司總共11,538,500股股份（「**購回股份**」），總代價為74,306,444.11港元（扣除開支前）。購回是為了讓本公司獲益，並為股東創造價值。購回股份詳情如下：

購回月份	購回股份數目	每股股份所支付的價格		總代價（港元）
		最高（港元）	最低（港元）	
2024年4月	1,599,500	8.27	4.04	9,809,529.53
2024年5月	1,568,100	8.94	7.33	12,367,102.99
2024年6月	2,088,600	7.87	5.82	13,317,778.00
2024年7月	950,100	6.65	5.78	5,934,082.06
2024年8月	327,000	6.36	5.50	1,916,646.00
2024年9月	606,700	6.19	5.18	3,404,853.18
2024年10月	2,021,300	8.11	5.76	13,042,710.11
2024年11月	1,229,800	6.77	5.59	7,538,379.74
2024年12月	1,147,400	6.49	5.69	6,975,362.50
總計	11,538,500			74,306,444.11

截至2024年12月31日，8,027,900股購回股份由本公司持作庫存股份，而3,510,600股購回股份將予註銷。在遵守上市規則的情況下，本公司可能會考慮使用庫存股份撥付股份激勵計劃、未來再出售、轉讓或註銷。

除上文所披露者外，於報告期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券（包括出售庫存股份（定義見上市規則））。

根據上市規則的持續披露責任

本公司並無任何須根據上市規則第13.20、13.21及13.22條作出披露的責任。

所得款項用途

本公司股份於2023年7月12日在聯交所上市，扣除包銷佣金及發售開支後，全球發售所得款項淨額約192.0百萬港元，已經及將繼續用於招股章程載列的用途。

截至本年報日期，招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前所披露所得款項淨額的擬定用途並無發生變動。倘所得款項淨額未立即用於擬定用途，且在相關法律法規允許的範圍內，本公司僅將所得款項淨額作為現金及現金等價物以及短期存款存放於持牌銀行或金融機構。

本集團將繼續根據招股章程所載的擬定用途動用全球發售所得款項淨額。下表載列截至2024年12月31日所得款項淨額及實際用途的計劃分配情況：

所得款項淨額擬定用途	按招股章程所述的相同方式及比例的全球發售所得款項淨額計劃用途約	招股章程所述的所得款項淨額總額百分比	截至2024年1月1日未動用所得款項淨額	截至2024年12月31日止年度的已動用所得款項淨額	截至2024年12月31日未動用所得款項淨額	所得款項淨額悉數動用的預期時間[1]
用於研發以提升我們的技術能力並推動產品創新：	**67.2百萬港元**	**35%**	**67.2百萬港元**	**25.8百萬港元**	**41.4百萬港元**	**於2025年12月31日之前**
(a) 吸引、留住及激勵我們的研發人才以支持我們的研發計劃和產品創新並加強自有品牌運動產品與我們線上健身內容相結合，從而實現更完美的體驗	28.8百萬港元	15%	28.8百萬港元	5.9百萬港元	22.9百萬港元	
(b) 投資Keep智能健身設備，包括進行持續的研究及開發，為現有產品增加新的功能，並為有不同健身需求的用戶創造更新穎的產品	19.2百萬港元	10%	19.2百萬港元	17.3百萬港元	1.9百萬港元	
(c) 投資於人工智能、數據分析及技術基礎設施以加強我們的技術能力，並加強平台參與者之間的數字連接及互動	19.2百萬港元	10%	19.2百萬港元	2.6百萬港元	16.6百萬港元	
用於我們的健身內容開發及多元化：	**57.6百萬港元**	**30%**	**57.6百萬港元**	**0.2百萬港元**	**57.4百萬港元**	**於2025年12月31日之前**
(a) 通過增加錄播課及直播課的數量並迎合用戶的多元化偏好，投資於我們的內部及垂直一體化的內容開發能力，進而增強用戶活躍度	23.0百萬港元	12%	23.0百萬港元	0.1百萬港元	22.9百萬港元	
(b) 擴大我們的健身內容庫，並通過其他創新方法豐富用戶體驗	17.3百萬港元	9%	17.3百萬港元	0.1百萬港元	17.2百萬港元	
(c) 通過在我們的平台上培養更多的健身達人及與更多健身專業人士合作以引入更專業的內容並拓展至新的健身類別	11.5百萬港元	6%	11.5百萬港元	零	11.5百萬港元	
(d) 購買更多有價值的獨家健身知識產權及收購合資格第三方內容以擴大內容供應，建立競爭大優勢及滿足我們用戶不斷變化的需求	5.8百萬港元	3%	5.8百萬港元	零	5.8百萬港元	
用於投入品牌宣傳及推廣	**48.0百萬港元**	**25%**	**48.0百萬港元**	**26.1百萬港元**	**21.9百萬港元**	**於2025年12月31日之前**
(a) 預計用於用戶獲取活動，以繼續搶佔客戶心智及吸引不同年齡、興趣領域及地點的用戶	23.0百萬港元	12%	23.0百萬港元	4.7百萬港元	18.3百萬港元	
(b) 預計用於品牌推廣活動，以繼續推廣我們的品牌並加強其在用戶中的形象和影響力	19.2百萬港元	10%	19.2百萬港元	19.1百萬港元	0.1百萬港元	
(c) 預計用於推廣活動，以繼續通過在社交媒體投放廣告、舉辦直播推廣會及與其他品牌合作等方式推廣我們的健身設備及產品	5.8百萬港元	3%	5.8百萬港元	2.3百萬港元	3.5百萬港元	
用於一般企業用途及營運資金需要	**19.2百萬港元**	**10%**	**19.2百萬港元**	**5.5百萬港元**	**13.7百萬港元**	**於2025年12月31日之前**

附註：

(1) 預期時間表基於本集團對未來市況所作的最佳估計，並可能隨著當前市況及未來發展而變化。

企業管治守則

本公司致力維持高企業管治水平。有關本公司採納的企業管治常規的資料載於本年報第54至68頁的企業管治報告。

審計委員會

審計委員會已連同管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計政策及常規以及內部控制事宜，並已審閱本集團截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表。

核數師

羅申美會計師事務所(「**羅申美**」)獲委任為本公司核數師(「**核數師**」)。本年報中的截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表已由羅申美審計。羅申美將任滿告退，並將於即將舉行之股東週年大會上提呈決議案，重新委任羅申美為核數師。

更換核數師

茲提述本公司日期為2024年2月9日的公告。誠如該公告所披露，羅兵咸永道會計師事務所(「**羅兵咸永道**」)未能與本公司就本集團截至2023年12月31日止年度的財務業績達成雙方均接受的審計時間表，羅兵咸永道在董事會要求下同意辭任本公司核數師，自2024年2月9日生效，而羅申美已獲委任為新核數師，自2024年2月9日生效。

除上文所披露者外，自上市日期起至本年報日期期間並無其他核數師變動。

代表董事會
王寧
主席兼首席執行官

香港
2025年3月28日

企業管治報告

董事會欣然向股東報告本公司截至2024年12月31日止年度之企業管治。

企業管治文化

本公司致力於制定及履行良好的企業管治常規及程序，以確保擁有高素質的董事會、健全的內部監控以及對全體股東的透明度及問責性，從而提升本公司的公信力及聲譽。我們堅信良好的企業管治常規可贏得股東以及其他持股者的信任，及最重要的是，可維護股東的長遠利益。此外，健康企業文化對實現本集團的願景及策略至關重要。本集團致力於在本公司營運中維持高水平的商業道德及企業管治。

本公司將不斷檢討並在必要時調整我們的業務策略，並掌握不斷變化的市場條件，以確保迅速採取積極措施應對變化，滿足市場需要，促進本集團的可持續發展。

企業管治常規

本公司及董事承諾致力堅持及落實最高標準的企業管治，並明白保障全體股東的權利及權益(包括少數股東的權利及權益)的重要性。本公司於截至2024年12月31日止年度已採納上市規則附錄C1第2部分所載的企業管治守則，作為其本身的企業管治守則。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

除下文所披露者外，本公司於截至2024年12月31日止年度一直遵守企業管治守則所載的第2部所有適用守則條文。

根據企業管治守則第2部的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，並不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們並無區分主席與首席執行官，王寧先生目前兼任該兩個職位。董事會相信，由同一人兼任主席及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會損害權力與權限之間的平衡，而此架構將使本公司能夠迅速及有效地作出及實施決策。董事會將繼續進行檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司首席執行官的角色分開。

本公司將繼續定期審查及監察其企業管治慣例，以確保遵守企業管治守則，並維持本公司高水平的企業管治慣例。

證券交易的標準守則

於截至2024年12月31日止年度，本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則，作為董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，董事已確認彼等於截至2024年12月31日止年度一直遵守標準守則。

董事會亦已採納有關僱員進行證券交易之操守守則，其條款不低於標準守則所載之標準，以規管有關僱員（包括因其職務或受僱關係而可能擁有企業管治守則適用守則條紋D.2.4(e)所述的本公司未公佈內幕消息之附屬公司或控股公司之任何僱員或董事或僱員）進行本公司證券交易。經作出合理查詢後，於報告期間，並無發現本公司相關僱員違反標準守則的事件。

董事會組成

於截至2024年12月31日止年度及截至本年報日期。本公司董事會現任成員載列如下：

執行董事

王寧先生*（主席兼首席執行官）*
彭唯先生
劉冬先生

非執行董事

李浩軍先生*（於2024年12月27日辭任）*

獨立非執行董事

葛新女士
單一剛先生
王海寧先生

董事之履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。董事及高級管理層之間的關係於各董事及高級管理層的履歷中披露並載於於本年報「董事及高級管理層的履歷」一節。除上文所披露者外，本公司董事會成員與高級管理層之間並無任何關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

董事會會議、董事委員會會議及股東大會

董事會須每年大約按季度舉行至少四次會議。必要時將安排額外會議。所有董事定期會議通知將於會議召開前至少14日發送予全體董事，而議程以及隨附的董事會文件將於會議召開前至少3日發送予全體董事，以讓彼等有足夠時間審閱文件。會議記錄由公司秘書保存，副本分發予全體董事或董事委員會成員，以供其參考及記錄。在董事會決議案中存在利益衝突的董事須就該決議案放棄投票。

董事會會議及董事委員會會議的記錄會充分記錄董事會及董事委員會所審議的事宜及所達成的決定，包括董事／董事委員會成員提出的任何疑慮。各董事會會議及董事委員會會議的記錄草稿及定稿將於會議舉行當日後的合理時間內寄送至各董事／董事委員會成員，以供彼等發表意見及存置記錄。董事會會議的記錄可供董事公開查閱。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料以及要求聯席公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可於要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。所有獨立非執行董事均獲邀出席董事會及董事委員會的會議，並隨時提供與管理層及公司秘書溝通的渠道。董事會須一直包括至少三名獨立非執行董事(佔董事會至少三分之一)，以保證董事會一直具有高度獨立性，可有效行使獨立判斷。所有董事(包括獨立非執行董事)將獲得平等的機會和渠道與董事會溝通及表達意見，並可單獨及獨立接觸本集團管理層以作出知情決定。董事會主席將至少每年與獨立非執行董事舉行會議以討論問題及關注的事項，毋須其他董事參與。在董事會審議的事項中存在利益衝突的任何董事或其聯繫人將通過實體董事會會議而非書面決議案處理。該董事須於會議前説明其利益並放棄投票，且不計入相關決議案的法定人數。於相關事項並無擁有利益的獨立非執行董事及其聯繫人須參加董事會會議。董事會將定期審查該等機制的有效性，以確保向董事會提供獨立意見及建議。

董事的出席記錄

各董事於截至2024年12月31日止年度舉行的董事會會議、董事委員會會議及本公司股東大會的出席記錄載於下表：

董事名稱	董事會	審計委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
執行董事					
王寧先生	6/6	–	3/3	2/2	1/1
彭唯先生	6/6	–			1/1
劉冬先生	6/6	–			1/1
非執行董事					
李浩軍先生*(於2024年12月27日辭任)*	6/6	–			1/1
獨立非執行董事					
葛新女士	6/6	8/8	3/3	不適用(附註)	1/1
單一剛先生	6/6	8/8		2/2	1/1
王海寧先生	6/6	8/8	3/3	2/2	1/1

附註：葛新女士獲委任為提名委員會成員，自2025年3月28日起生效。

除定期舉行的董事會會議外，主席亦於截至2024年12月31日止年度與獨立非執行董事舉行一次會議，其他董事未出席。

獨立非執行董事及非執行董事出席了本公司的股東大會，以獲得及形成股東意見的平衡理解。

董事會及管理層的職責、責任及貢獻

董事會應承擔領導及監控本公司之責任；以及集體負責指導及監管本公司之事務。

董事會直接及間接透過其委員會，帶領並提供指導予管理層，制定策略及監察其實施、監察本集團之營運及財務表現，以及確保設有良好之內部監控及風險管理系統。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)擁有廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業精神，有助於董事會高效及有效運作。獨立非執行董事負責確保本公司之高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動和營運提出有效之獨立判斷。全體董事均可全面並及時取得本公司所有資料以及可應要求在適當情況下尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。全體董事均可全面並及時取得本公司所有資料。董事應當向本公司披露其擔任的其他職位的詳情。

董事會保留有關政策事宜、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事宜之所有重要事項之決定權。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理之職責轉授予管理層。

本公司已設立機制，即通過諮詢法律顧問及核數師的外部獨立專業意見及全體獨立非執行董事出席董事會及相關委員會會議的方式確保董事會可獲得獨立觀點及意見。董事會每年檢閱上述機制的實施情況及其有效性。

本公司已就因公司活動而產生針對董事及高級管理層之任何法律行動為董事及高級職員安排適當的責任保險。

董事會獨立性評估

董事會已設立機制以確保董事會能獲取獨立意見及建議。董事會致力確保委任最少三名獨立非執行董事及當中最少三分之一成員為獨立非執行董事。本公司亦會按上市規則之規定及可行情況下委任獨立非執行董事加入董事委員會，以確保取得獨立意見及建議。提名委員會於提名及委任獨立非執行董事時會嚴格遵守上市規則所載的獨立性評估標準，並獲授權每年評估獨立非執行董事之獨立性，確保彼等能持續作出獨立判斷。

主席兼首席執行官

根據企業管治守則第2部的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，並不應由一人同時兼任，聯交所上市公司應遵守有關規定，但亦可選擇偏離該規定行事。我們並無區分主席與首席執行官，王寧先生目前兼任該兩個職位。董事會相信，由同一人兼任主席及首席執行官的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。董事會認為，現行安排不會損害權力與權限之間的平衡，而此架構將使本公司能夠迅速及有效地作出及實施決策。董事會將繼續進行檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將董事會主席與本公司首席執行官的角色分開。

獨立非執行董事

於截至2024年12月31日止年度，本公司有三名獨立非執行董事，符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條的規定，其中至少有一個具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。獨立非執行董事的人數至少佔董事會成員人數的三分之一。葛新女士、單一剛先生及王海寧先生(截至2024年12月31日為獨立非執行董事)各自已向本公司作出確認，確認彼於截至2024年12月31日止年度的獨立性。根據該等獨立非執行董事的確認，本公司認為彼等各自於報告期間均屬獨立。

委任及重選董事

企業管治守則的守則條文B.2.2規定，每名董事須最少每三年輪值退任一次。董事的聘任、連任和罷免程序已在組織章程細則中規定。

各董事的初始委任期限為自上市日期起為期三年。所有董事須於股東週年大會上輪值退任及重選連任。根據本公司的組織章程細則，於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事(或倘其人數並非三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪值退任，惟每名董事須最少每三年輪值退任一次。組織章程細則亦規定，所有獲委任以填補董事會臨時空缺或新增現有董事會之董事的任期將直至獲委任後之首屆股東週年大會為止。退任董事有資格重選連任。

董事的持續專業發展

董事須密切留意監管發展及變化，以有效履行其職責，並確保彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事應參與適當持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。本公司已為其董事安排培訓，並向彼等提供有關主題的閱讀材料。各董事已獲提供必要的入職條件及資料，以確保彼對本公司的營運及業務以及其根據相關法規、法律、規則及規例所負的責任有適當的了解。

所有董事均已獲悉有關上市規則及其他適用監管規定的最新發展，以確保遵守及提高彼等對良好企業管治常規的認知。此外，本公司將於有需要時向董事提供持續的簡報及專業發展。

所有董事於報告期間已遵守企業管治守則之守則條文C.1.4條，並參與持續專業發展，以發展及更新彼等之知識及技能。

截至2024年12月31日止年度，董事的培訓記錄概述如下：

董事	培訓類型[附註]
執行董事	
王寧先生	A及B
彭唯先生	A及B
劉冬先生	A及B
非執行董事	
李浩軍先生*(於2024年12月27日辭任)*	A及B
獨立非執行董事	
葛新女士	A及B
單一剛先生	A及B
王海寧先生	A及B

附註：

培訓類型

A： 出席培訓課程，包括但不限於簡介會、研討會、會議及講習班

B： 閱讀相關新聞預警、報章、期刊、雜誌及相關刊物

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審計委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司特別範疇的事務。本公司董事會轄下全部委員會均已制訂具體書面職權範圍，明確闡釋其權力及職責。董事會轄下委員會的職權範圍於本公司網站及聯交所網站登載，可應要求供股東查閱。

審計委員會

於報告期間，審計委員會包括三名獨立非執行董事，即葛新女士、單一剛先生及王海寧先生。葛新女士為審計委員會主席，並為符合上市規則第3.10(2)及3.21條規定的適當資格的董事。審計委員會的主要職責為審閱及監督本公司的財務報告程序及內部控制及風險管理系統及本公司內部審核職能的有效性、提名及監察外聘核數師，並就《企業管治守則》守則條文第A.2.1條項下有關企業管治的事宜向董事會提供意見及建議，以及履行董事會指派的其他職責及責任。審計委員會的書面職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

於截至2024年12月31日止年度，審計委員會舉行8次會議，期間審計委員會審閱及討論(其中包括)截至2023年12月31日止年度的財務業績及報告、截至2024年6月30日止六個月的中期財務業績及報告，以及有關本集團財務報告、外聘核數師、合規程序及內部控制政策的重大事宜。

薪酬委員會

於報告期間，薪酬委員會包括三名成員，即王海寧先生、葛新女士及王寧先生，彼等之大部分為獨立非執行董事。王海寧先生為薪酬委員會主席。薪酬委員會的主要職責為建立及審閱有關本公司董事及高級管理層的薪酬政策及架構並向董事會提供意見，以及就建立有關薪酬政策的正式及具透明度的程序向董事會提供意見，就本公司各執行董事及高級管理層的具體薪酬待遇條款向董事會提出建議以及根據上市規則第十七章檢討及／或批准有關股份計劃之事宜。薪酬委員會的書面職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

於截至2024年12月31日止年度，薪酬委員會舉行3次會議，期間薪酬委員會就應付董事及高級管理層的薪酬待遇、花紅及其他薪酬之條款向董事會提出建議，且根據上市規則第十七章，有關股份計劃之事宜須經薪酬委員會審閱及／或批准。

於截至2024年12月31日止年度，薪酬委員會曾於2024年5月21日建議向董事授出4,500,000份受限制股份單位，並認為向各董事承授人授出的受限制股份單位數目屬公平合理，原因為受限制股份單位數目乃參考（其中包括）(i)各董事承授人於本集團的關鍵職責及責任；(ii)授予董事承授人的價值（授出價值與計劃目的相符）而釐定。有關授出已在本公司於2024年6月19日舉行的股東週年大會上獲股東批准。

提名委員會

於報告期間，提名委員會包括三名成員，即單一剛先生、王海寧先生及王寧先生，彼等大部分為獨立非執行董事。單一剛先生為提名委員會主席。提名委員會的主要職責為檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何有關對董事會組成作出的建議變動向董事會提出建議，以物色、挑選或就獲提名擔任董事的人士人選向董事會作出推薦意見，以確保董事會成員多元化、評估我們獨立非執行董事的獨立性，以及就有關委任、重新委任及罷免董事及董事繼任計劃的相關事宜向董事會提出建議。提名委員會的書面職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

於截至2024年12月31日止年度，提名委員會舉行兩次會議，期間提名委員會就委任董事及董事會繼任事宜向董事會提出建議。

董事會多元化政策

本公司已採納董事會多元化政策，該政策載列實現董事會多元化之方式。本公司認同並深信董事會成員多元化的益處，並視董事會層面日益多元化（包括性別多元化）為維持本公司競爭優勢及提升其吸納各類不同人才及留聘及激勵員工的能力的關鍵因素。董事擁有均衡的知識及技能組合，包括業務管理、財務、投資、審計及會計等。根據董事會多元化政策，於審核及評估適合擔任本公司董事的候選人時，提名委員會將考慮多個方面，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業資格、技能、知識以及業內及地區經驗。根據董事會多元化政策，提名委員會將定期討論及在必要時商定實現董事會多元化（包括性別多元化）的可計量目標，並就先前的採納向董事會提供推薦建議。

董事會目前由六名董事組成，包括一名女性董事，符合聯交所性別多元化的規定。我們將繼續通過不同渠道（如委聘人力資源機構物色潛在董事會繼任者），努力培養潛在的董事會繼任者，以保持或達致性別多元化。此外，我們將實施全面計劃，旨在識別及培訓我們具有領導力及潛力的女性員工，目標是將彼等晉升至董事會。

截至2024年12月31日，本集團共有827名僱員，包括407名男性僱員及420名女性僱員，員工（包括高級管理層）的性別比例約為1：1.032。本公司的目標是使員工的性別比例更為均衡，並將繼續不時監察及評估多元化政策，以確保其持續有效。

董事提名政策

董事會已採納提名政策，當中載列有關董事的甄選、委任及重新委任的甄選準則及程序，旨在確保董事會具有適合本公司業務的技能、經驗、知識及多元化觀點的平衡。

提名政策載列評估候選人士是否適合及可能對董事會作出貢獻的因素，包括但不限於以下各項：(a)品格及誠信；(b)根據董事會多元化政策所應具備的資格（包括與本公司業務及企業策略有關的專業資格、技能、知識及經驗及多元化方面）；(c)根據上市規則的規定，董事會須有獨立非執行董事，及經參考上市規則第3.13條所載獨立性標準有關人選會否被視為獨立人士；(d)候選人士可能作出的貢獻可為董事會帶來資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化；及(e)履行作為本公司董事會成員職務的意願及投入足夠時間的能力。

董事及五名最高薪酬人士薪酬

本公司董事及高級管理層的薪酬包括袍金、薪金、退休金計劃供款、其他津貼、其他實物福利及／或酌情花紅，乃經參考可資比較公司支付的薪酬、有關董事及高級管理層須付出的時間及表現以及本集團表現而釐定。本集團會參考(其中包括)可資比較公司支付的薪酬及補償的市場水平、各董事及高級管理層的職責以及本集團表現，定期審閱及釐定董事及高級管理層的薪酬及補償方案。獨立非執行董事的薪酬政策確保獨立非執行董事按其參與本公司事務(包括參與董事會轄下委員會)所付出的努力及時間而獲合適的報酬。獨立非執行董事的薪酬主要包括董事袍金，乃由董事會經參考其職責及責任而釐定。個別董事及高級管理層並沒有參與釐定其本身的薪酬。

各董事及最高行政人員的薪酬載於綜合財務報表附註9。

於報告期間，本集團並無向任何董事或五名最高薪酬人士中的任何一名支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後的補償。

於報告期間，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。概無以董事、彼等之受控制法團及關連實體為受益人的離職福利、其他貸款、類貸款及其他交易於報告期間內任何時間存續。於報告期間，並無就作為董事或作為董事的其他身份而向第三方提供服務而向彼等提供或收取任何對價。

董事就財務報表的責任

董事承認其於報告期間編製本公司財務報表的責任。董事負責監督本公司編製財務報表，以確保該等財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況及已遵守相關法定及監管規定以及適用的會計準則。董事會已收到高級管理層的管理賬目及有關隨附的解釋及資料，以使董事會可作出知情的評估以批准財務報表。於2024年12月31日，董事會並不知悉有關事件或狀況的任何重大不確定因素可能對本集團持續經營的能力構成重大疑問。外聘核數師的責任為根據其審計，就董事會編製的綜合財務報表編製獨立意見並向股東報告其意見。外聘核數師羅申美會計師事務所就本集團綜合財務報表的報告責任載於本年報的獨立核數師報告。

企業管治職能

董事會認同企業管治應為董事的集體責任，包括：

(a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；

(b) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；

(c) 檢討及監察本公司有關遵守法律及監管規定的政策及常規；

(d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊（如有）；及

(e) 檢討本公司遵守上市規則的情況及企業管治報告的披露情況。

風險管理及內部控制

董事會負責本公司的風險管理及內部控制體系，並至少每年檢討其有效性。該等系統旨在管理而非消除未能實現本集團業務目標的風險，且僅為重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

於報告期間，董事會監督風險管理及內部控制體系的設計、實施及監控，並持續檢討本集團風險管理及內部控制體系的充足性及有效性；有關審閱涵蓋本集團所有主要控制範疇，包括財務報告、內部審核職能、資源是否充足、員工資歷及經驗、培訓計劃、採購政策、合同管理系統、本公司會計、內部審核及財務報告職能的預算。本公司亦已透過董事會的指引改善內部控制體系。經考慮上述行動後，董事會認為，本公司截至2024年12月31日止年度的風險管理及內部控制體系有效及足夠。此外，本公司高級管理層定期識別、獲取及採取措施應對本公司面臨的任何重大風險，並定期審閱風險評估報告及向董事會報告。

本集團的風險管理及內部控制體系涵蓋各營運部門，以確保本集團能有效管理可能影響本集團達致其策略目標的主要因素，包括對本集團聲譽、資產、資本、利潤或流動資金造成重大影響的事件、意外或行為等因素。

本公司已採納一套綜合風險管理政策，當中載列風險管理框架，以持續識別、評估、評價及監控與我們的策略目標相關的主要風險。我們的審計委員會及董事最終監督風險管理政策的實施。管理層識別的風險將根據可能性及影響進行分析，並將由本集團適當跟進及緩解及糾正並向董事報告。我們已採納或將繼續採納(其中包括)以下原則：

(i) 成立審計委員會以檢討及監督我們的財務報告程序及內部控制體系；

(ii) 採納多項政策以確保遵守上市規則，包括但不限於風險管理、關連交易及信息披露政策；

(iii) 委任林雨欣女士及黎少娟女士為我們的聯席公司秘書以確保我們的營運符合適用法律及法規；

(iv) 於上市後委任國泰君安融資有限公司為我們的合規顧問，以就遵守上市規則提供意見；

(v) 委聘外部法律顧問，就遵守上市規則提供意見，並確保我們遵守相關監管規定及適用法律(如有需要)；

(vi) 定期為高級管理人員及僱員提供反貪腐、反洗錢及制裁相關合規培訓，以加強彼等對使用法律及法規、本公司反貪腐政策、舉報政策及其他相關政策的知識及遵守上述法律、法規及政策；及

(vii) 安排董事及高級管理層出席有關上市規則規定及作為香港上市公司董事及高級管理層職責的培訓研討會。

本集團遵從證券及期貨條例和上市規則的規定，於本集團知悉任何該等消息後，在合理地切實可行的範圍內，會盡快向公眾披露該消息，除非有關消息屬於證券及期貨條例下任何安全港條文的範圍。本集團在向公眾全面披露有關消息前，會確保該消息絕對保密。若本集團認為無法保持所需的機密性，或該消息可能已外洩，會即時向公眾披露該消息。我們亦致力確保公告中所載的資料不得在某事關重要的事實方面屬虛假或具誤導性，或因遺漏某事關重要的事實而屬虛假或具誤導性，使公眾能平等、適時及有效地取得所披露的內幕消息。如有重大風險事件，有關的資訊會披露給適當的部門和人員，使本集團能夠作出及時及適當的決定和措施以處理風險事件。同時，為加強企業風險管理文化建設及增強全員風險意識，本集團已開展相關培訓以增加員工的風險意識，確保經營活動在業務拓展和風險控制之間取得平衡。

核數師薪酬

本年報所載財務報表已由羅申美會計師事務所審計。截至2024年12月31日止年度，就審計服務及非審計服務已付／應付本公司外聘核數師的薪酬載列如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審計服務	3,083
非審計服務（附註）	1,076
總計	**4,159**

附註： 核數師提供的非審計服務主要包括中期審閱及若干稅務諮詢專業服務。

聯席公司秘書

茲提述本公司日期為2024年10月7日的公告。在黃偉波先生於2024年10月7日辭任本公司聯席公司秘書及授權代表後，本公司已委任林雨欣女士（「**林女士**」）為其聯席公司秘書及授權代表，自2024年10月7日起生效，並由黎少娟女士（「**黎女士**」，為外部服務供應商卓佳專業商務有限公司公司秘書服務部董事）提供協助。林女士及黎女士負責監督本集團的公司秘書工作。黎女士於本公司的主要聯絡人為林女士。截至2024年12月31日止年度，林女士及黎女士均確認彼等已根據上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

本公司相信，與股東進行有效溝通是促進投資者關係及保證投資者知悉本集團業務表現及策略的關鍵。本公司設有多種與股東溝通的渠道，包括股東大會、年度業績及中期業績及年度及中期報告、公告及通函及績效會議等公司通訊。為促進本公司與投資者之間的溝通，本公司不時與投資者及分析師舉行會議、簡報及路演。股東可透過下述渠道向本公司作出查詢，並向董事或管理層隨時提出意見及建議。於接獲股東發出的書面查詢後，本公司將會盡快向股東作出實際回應。

此外，本公司會不時升級其網站，以確保股東跟進本公司的最新發展。本公司致力於保持與股東的持續對話。於股東週年大會上，董事（或其適當的授權人士）將與股東會面並回答股東問詢。自上市日期以來，本公司及時在其網站及聯交所網站刊發所有公司通訊及監管公告。根據檢討上述所採取的舉措，董事會認為，於截至2024年12月31日止年度內，股東溝通政策屬有效。

股東召開股東特別大會的程序

根據組織章程細則第9.3條，一名或多名在提出要求之日持有附有本公司股東大會表決權的已發行股份不少於10%投票權的股東，可提呈書面要求召開股東大會。上述要求必須列明將添加至大會會議議程的議題及決議案，且必須由申請人簽署並送交本公司的香港主要辦事處。倘在提出要求後21日內董事未能召開該大會，申請人可以自行召開股東大會，但通過該方式召開的任何大會不得遲於前述21日期限到期後3個月內舉行。

於股東大會提出提案的程序和聯絡方式

股東週年大會及其他股東大會為股東提供表達意見的重要機會，而本公司鼓勵及促進股東出席股東大會及參與股東大會。董事會成員(尤其是主席或其代表)、本公司管理層團隊的適當成員及外聘核數師將出席股東週年大會以回答股東的提問。出席股東週年大會及其他股東大會的股東有合理機會就會議議程項目提出問題，包括但不限於向外聘核數師就審計工作及核數師報告的編製及內容提出問題。

向董事會提出查詢的程序

閣下如對所持股份有任何疑問，請透過以下方式致函或聯絡本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司：

地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓
電話：+852 2862 8555
傳真：+852 2865 0990

有關本公司的查詢，請聯絡本公司，聯絡詳情如下：

地址： 中國北京
朝陽區望京街9號
萬科時代中心D座(註明收件人為董事會)
電子郵件：ir@keep.com

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東建立有效溝通對加強投資者關係及了解本集團業務、表現及策略至關重要。本公司亦確認及時及非選擇性地披露資料的重要性，從而使股東及投資者可作出知情投資決定。

本公司股東週年大會為股東提供與董事直接溝通的機會。本公司主席及本公司董事委員會主席將出席股東週年大會回答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，回答有關審計工作、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的問題。

為促進有效溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東之間的雙向關係及溝通，並於https://keep.com/維持本公司網站，以供公眾查閱有關本公司業務營運及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資訊。董事會已檢討股東通訊政策的實施情況，並認為其有效執行。

根據上市規則第2.07A條，本公司將以電子方式向股東發佈本公司的未來公司通訊(「**公司通訊**」)，並僅應要求向股東發送公司通訊印刷本。本公司將於其網站(https://keep.com/)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)提供公司通訊。

章程文件變動

本公司已於2023年6月12日採納第十二次經修訂及重列組織章程大綱及細則，其已自上市日期生效。

經股東於2024年6月19日舉行的股東週年大會上批准後，本公司已採納第十三次經修訂及重列組織章程大綱及細則，以(其中包括)(i)使組織章程細則與規定上市發行人向其證券持有人提供公司通訊的電子傳訊的上市規則保持一致；(ii)根據或為配合適用法例作出其他內務修訂，以明確、更新及／或修改組織章程細則的若干條文。

除上文所披露者外，於截至2024年12月31日止年度，所述組織章程大綱及細則並無其他變動。

於2025年3月28日，董事會建議(a)對第十三次經修訂及重列組織章程大綱及細則作出若干修訂，以(其中包括)(i)使組織章程細則與上市規則附錄A1所載的核心的股東保障水平保持一致，其規定(其中包括)可舉行股東可利用科技以虛擬方式出席並可以電子方式投票表決的股東大會；(ii)根據或為配合適用法例作出其他內務修訂，以明確、更新及／或修改組織章程細則的若干條文(統稱「**建議細則修訂**」)；及(b)採納第十四次經修訂及重列組織章程大綱及細則，並納入及綜合所有建議細則修訂。建議細則修訂及採納第十四次經修訂及重列組織章程大綱及細則須待股東於股東週年大會或任何續會上以特別決議案方式批准後，方可作實。一份載有(其中包括)上述事項之進一步詳情的本公司通函，連同股東週年大會通告，將根據上市規則的規定於適當時候寄發予股東(如必要)。

獨立核數師報告

RSM Hong Kong

29th Floor, Lee Garden Two
28 Yun Ping Road
Causeway Bay, Hong Kong

T +852 2598 5123
F +852 2598 7230

rsm.global/hongkong/assurance

羅申美會計師事務所

香港銅鑼灣
恩平道28號
利園二期29樓

電話 +852 2598 5123
傳真 +852 2598 7230

rsm.global/hongkong/assurance

致KEEP INC.股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審核列載於第76至165頁Keep Inc.(「貴公司」)及其附屬公司,包括結構性實體(「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於2024年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策資料。

我們認為,該等綜合財務報表已根據由國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則會計準則》真實而中肯地反映 貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審核。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」),我們獨立於 貴集團,並已根據守則履行其他道德責任。我們相信,我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審核最為重要的事項。這些事項是在我們審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理。我們不會對這些事項提供單獨的意見。我們已識別的關鍵審核事項為：

1. 分類為按公允價值計量且變動計入損益(「按公允價值計量且變動計入損益」)的金融資產的非上市實體投資的公允價值計量

2. 應收賬款的減值評估

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
1. 分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的非上市實體投資的公允價值計量 請參閱綜合財務報表附註2.8、3.3、8及20。 於2024年12月31日， 貴集團於非上市實體的投資為人民幣54,224,000元。 由於該等實體未上市，未於活躍市場交易，因此管理層在獨立估值師的協助下採用適用的估值技術(市場法)釐定該等非上市實體的公允價值。 公允價值計量需要管理層作出重大判斷及估計以及使用不可觀察輸入數據。 由於非上市實體投資的公允價值計量涉及高度估計不確定因素，因此我們將相關公允價值計量認定為關鍵審核事項。由於估值技術的複雜性以及所採用的重大判斷及估計(如無風險利率、缺乏市場流通性的貼現率及預期波幅，以及估值選用的數據)均帶有主觀性，因此相關公允價值計量的固有風險被視為重大。	我們的程序包括： • 了解、評估及測試管理層對按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值計量所實施的主要控制，並考慮與會計估計有關的估計不確定性及其他固有風險因素的程度，以評估重大錯誤陳述的固有風險； • 評估 貴集團委聘的外聘估值師的資歷、能力及客觀性； • 審閱有關估值的內部文件及證明材料，包括外聘估值師的委聘條款，以確保估值過程的獨立性及客觀性不受影響； • 取得有關該等金融資產的估值報告，及在我們委聘的估值專家的協助下： — 評估管理層採納的估值方法的恰當性；

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
1. 分類為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的非上市實體投資的公允價值計量(續)	— 透過將假設及不可觀察輸入數據與行業或市場數據進行比較，以評估所應用的假設及不可觀察輸入數據是否在同一行業內可資比較公司所採納的範圍內，以評估該等假設及不可觀察輸入數據於計量中的合理性；及 — 對估值模型中的主要假設及參數進行敏感性分析，以評估其對公允價值計量的影響。 • 審閱綜合財務報表披露的恰當性。
2. 應收賬款的減值評估 請參閱綜合財務報表附註2.8、3.1及21。 於2024年12月31日， 貴集團的應收賬款為人民幣205,191,000元。該結餘合共佔 貴集團總資產的11%。 誠如綜合財務報表附註3.1(b)所披露，管理層根據共同的信貸風險特徵及信貸評級將應收賬款分組，估計應收賬款存續期的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)金額。預期虧損率乃根據對手方的信貸評級、過往付款情況及過往虧損率計算，並就影響客戶結付應收賬款能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料作出調整。 由於在報告期末評估 貴集團應收賬款的預期信貸虧損時涉及主觀判斷及管理層估計，我們將應收賬款的減值評估認定為關鍵審核事項。 誠如綜合財務報表附註21所披露，於2024年12月31日， 貴集團的預期信貸虧損為人民幣31,987,000元。	我們的程序包括： • 透過考慮估計不確定性的程度及固有風險因素的水平，了解及評估管理層有關應收賬款的預期信貸虧損評估的程序及內部監控，及評估重大錯誤陳述的固有風險； • 透過抽樣測試輸入數據(包括賬齡資料、過往付款情況及宏觀經濟因素(如相關))，評估管理層根據共同的信貸風險特徵就預期信貸虧損撥備評估對應收賬款分組所作判斷的合理性； • 透過檢查管理層所界定的應收賬款過往付款記錄及逾期天數，檢查應收賬款的信貸風險顯著增加及違約情況； • 評估應收賬款預期信貸虧損的上期評估結果，以評估管理層估計流程的有效性；

關鍵審核事項	我們的審核如何處理關鍵審核事項
2. 應收賬款的減值評估(續)	• 於核數師估值專家的協助下，對管理層於釐定應收賬款信貸虧損撥備時的基準及判斷作出質疑，包括： — 為債務人估計虧損率；及 — 適用的估計虧損率的基準。 • 取得有關應收賬款預期信貸虧損的估值報告，並在我們委聘的估值專家的協助下： — 評估管理層採納的估值方法的恰當性； — 對管理層於釐定應收賬款預期信貸虧損時的基準及判斷作出質疑，包括撥備矩陣中各類別適用的估計虧損率的基準；及 — 將重大不可觀察輸入數據與行業或市場數據進行比較，以評估重大不可觀察輸入數據的合理性。 • 根據公開可得資料，為反映當前及預測未來經濟狀況而進行的前瞻性調整的合理性進行評估；及 • 於審核過程中比較新資料或期後事件以評估其對應收賬款減值評估的影響，以釐定是否需要額外預期信貸虧損。

其他信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括載於年報的所有信息，除綜合財務報表及我們的核數師報告外。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們的責任為閱讀其他信息，從而考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審核過程中獲悉的資料存在重大抵觸或似乎存在重大錯誤陳述的情況。倘我們基於已進行的工作認為其他信息出現重大錯誤陳述，我們須報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審計委員會就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則會計準則》及香港《公司條例》之披露規定編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事須負責評估　貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將　貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行彼等監督　貴集團的財務報告流程的責任。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向　閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外不作其他用途。我們不會就本報告的內容承擔任何責任或向任何其他人士負責。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審核，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審核的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對　貴集團內部控制的有效性發表意見。

- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對　貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致　貴集團無法持續經營。

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。

- 計劃和執行集團審核，以就　貴集團內實體或業務單位的財務資料獲取充足及適當的審核憑證，作為出具綜合財務報表意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審核而執行的審核工作。我們對審核意見全權負責。

核數師就審核綜合財務報表承擔的責任(續)

我們與審計委員會就(其中包括)審核工作的計劃範圍及時間安排以及重大之審核發現(包括我們於審核中識別出的內部控制的任何重大缺陷)進行溝通。

我們亦向審計委員會提交聲明,説明我們已符合有關獨立性的相關道德要求,並與彼等溝通可能被合理認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事宜,以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

從與審計委員會溝通的事項中,我們釐定對本期間綜合財務報表的審核至關重要的事項,因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項,除非法律或法規不允許公開披露該等事項,或在極端罕見的情況下,倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超出產生的公眾利益,則我們決定不應在報告中傳達該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為王德文。

羅申美會計師事務所
執業會計師

2025年3月28日

綜合損益表

		截至12月31日止年度	
		2024年	2023年
	附註	**人民幣千元**	人民幣千元
收入	6	**2,065,694**	2,137,834
營業成本		**(1,100,262)**	(1,176,190)
毛利		**965,432**	961,644
履約開支		**(122,619)**	(155,652)
銷售及營銷開支		**(757,903)**	(569,266)
行政開支		**(233,203)**	(209,287)
研發開支		**(438,969)**	(449,700)
其他收入	7	**10,199**	44,137
其他收益淨額	8	**1,836**	2,539
經營虧損		**(575,227)**	(375,585)
財務收入	10	**43,298**	54,514
財務開支	10	**(2,197)**	(5,282)
財務收入淨額		**41,101**	49,232
可轉換可贖回優先股公允價值變動	34	**–**	1,432,261
除所得稅前(虧損)／利潤		**(534,126)**	1,105,908
所得稅開支	11	**(584)**	–
本公司擁有人應佔年內(虧損)／利潤	12	**(534,710)**	1,105,908
每股(虧損)／盈利(以每股人民幣元列值)	14		
基本		**(1.15)**	3.78
攤薄		**(1.15)**	3.50

綜合損益及其他全面收益表

		截至12月31日止年度	
		2024年	2023年
	附註	**人民幣千元**	人民幣千元
年內(虧損)／利潤		**(534,710)**	1,105,908
其他全面收入／(開支)			
將不會重新分類至損益的項目			
自身信貸風險產生的可轉換可贖回優先股公允價值變動	34	**–**	(138,007)
貨幣換算差額		**10,378**	(260,551)
本公司擁有人應佔年內其他全面收入／(開支)，扣除稅項		**10,378**	(398,558)
本公司擁有人應佔年內全面(開支)／收入總額		**(524,332)**	707,350

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日 **2024年** **人民幣千元**	 2023年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	15	**19,367**	17,982
使用權資產	16	**34,657**	62,256
無形資產	17	**7,455**	11,561
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	20	**54,224**	13,519
其他非流動資產	18	**54,164**	51,994
		169,867	157,312
流動資產			
存貨	23	**136,736**	121,380
應收賬款	21	**205,191**	228,279
預付款項及其他流動資產	22	**195,486**	174,842
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	20	**433,009**	65,199
短期定期存款	24(b)	**553**	88,960
受限制銀行存款	24(c)	**700**	–
現金及現金等價物	24(a)	**764,260**	1,612,769
		1,735,935	2,291,429
資產總額		**1,905,802**	2,448,741
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	25	**168**	168
其他儲備	27	**8,204,827**	8,187,464
累計虧損		**(6,849,193)**	(6,314,483)
總權益		**1,355,802**	1,873,149

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日 **2024年** **人民幣千元**	 2023年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
租賃負債	16	**17,462**	32,453
其他非流動負債		**5,639**	10,968
		23,101	43,421
流動負債			
應付賬款	30	**149,240**	157,417
應計開支	31(a)	**246,152**	177,355
其他流動負債	31(b)	**42,076**	57,838
合約負債	32	**71,790**	93,280
借款	33	**–**	10,009
租賃負債	16	**17,641**	36,272
		526,899	532,171
負債總額		**550,000**	575,592
權益及負債總額		**1,905,802**	2,448,741

經董事會於2025年3月28日批准並由以下人員代表董事會簽署：

董事
王寧先生

董事
彭唯先生

綜合權益變動表

		本公司擁有人應佔			
	附註	股本（附註25）人民幣千元	其他儲備（附註27）人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日之結餘		**168**	**8,187,464**	**(6,314,483)**	**1,873,149**
年度虧損		**–**	**–**	**(534,710)**	**(534,710)**
其他全面收入					
貨幣換算差額		**–**	**10,378**	**–**	**10,378**
年度全面收入／(開支)總額		**–**	**10,378**	**(534,710)**	**(524,332)**
與擁有人以其擁有人身份進行的交易					
以股份為基礎的薪酬	29	**–**	**65,104**	**–**	**65,104**
行使購股權及歸屬受限制股份單位		**–**	**9,854**	**–**	**9,854**
購回股份，包括相關開支		**–**	**(67,973)**	**–**	**(67,973)**
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額		**–**	**6,985**	**–**	**6,985**
於2024年12月31日之結餘		**168**	**8,204,827**	**(6,849,193)**	**1,355,802**

綜合權益變動表

		本公司擁有人應佔			
	附註	股本（附註25）人民幣千元	其他儲備（附註27）人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日之結餘		61	(89,833)	(7,420,391)	(7,510,163)
年度利潤		–	–	1,105,908	1,105,908
其他全面開支					
自身信貸風險產生的可轉換可贖回優先股公允價值變動	34	–	(138,007)	–	(138,007)
貨幣換算差額		–	(260,551)	–	(260,551)
年度全面（開支）／收入總額		–	(398,558)	1,105,908	707,350
與擁有人以其擁有人身份進行的交易					
以股份為基礎的薪酬	29	–	30,935	–	30,935
發行首次公開發售普通股（「首次公開發售」）		4	272,436	–	272,440
可轉換可贖回優先股轉換為普通股	34	103	8,372,484	–	8,372,587
與擁有人以其擁有人身份進行的交易總額		107	8,675,855	–	8,675,962
於2023年12月31日之結餘		168	8,187,464	(6,314,483)	1,873,149

綜合現金流量表

	附註	截至12月31日止年度 **2024年** **人民幣千元**	 2023年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
經營所用現金	35	**(467,400)**	(318,734)
支付所得稅		**(584)**	–
經營活動現金流出淨額		**(467,984)**	(318,734)
投資活動所得現金流量			
於按公允價值計量且變動計入損益的金融資產之投資	20	**(876,018)**	(88,335)
出售按公允價值計量且變動計入損益的金融資產之所得款項	20	**477,236**	163,189
短期定期存款投資		**(95,537)**	(153,532)
短期定期存款到期所得款項		**182,322**	141,299
購置物業及設備		**(12,239)**	(3,649)
購置無形資產		**(1,033)**	(3,027)
已收利息收入		**45,314**	52,833
支付長期冠名權和贊助費		**(6,000)**	(6,000)
於按攤銷成本計量的金融資產之投資		**(78,420)**	(206,649)
出售按攤銷成本計量的金融資產之所得款項		**78,863**	206,649
出售物業及設備之所得款項		**243**	479
投資活動現金(流出)／流入淨額		**(285,269)**	103,257
融資活動所得現金流量			
發行首次公開發售普通股的所得款項， 扣除保薦費用及其他發行成本		–	270,905
銀行借款所得款項		–	50,708
償還銀行借款		**(10,000)**	(115,185)
已付銀行借款利息		**(73)**	(1,571)
支付上市開支款項		–	(565)
支付租賃本金部分及相關利息	16	**(35,111)**	(48,037)
行使購股權的所得款項		**9,675**	–
購回股份，包括相關開支		**(67,973)**	–
融資活動現金(流出)／流入淨額		**(103,482)**	156,255
現金及現金等價物減少淨額		**(856,735)**	(59,222)
年初現金及現金等價物	24	**1,612,769**	1,672,217
匯率變動對現金及現金等價物的影響		**8,226**	(226)
年末現金及現金等價物	24	**764,260**	1,612,769

綜合財務報表附註

2024年12月31日

1. 一般資料

Keep Inc.(「本公司」)於2015年4月21日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份已於2023年7月12日(「上市日期」)透過全球發售在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。註冊辦事處為ICS Corporate Services (Cayman) Limited的辦事處,地址為:Palm Grove Unit 4265 Smith Road, George Town, P.O. Box 52A Edgewater Way, #1653 Grand Cayman KY1-9006, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(包括結構性實體)(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)營運綜合線上及線下健身服務平台及健身相關產品的線上零售。其附屬公司(包括結構性實體)的主要業務載於綜合財務報表附註13。

於本報告日期,王寧先生為本公司的單一最大股東。

2. 重大會計政策資料

除非以下會計政策另有說明(例如按公允價值計量的若干金融工具),否則該等綜合財務報表已根據歷史成本慣例編製。

編製符合國際財務報告準則會計準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層亦須於應用本集團會計政策時作出判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇,或涉及對綜合財務報表作出重大假設及估計的範疇,在附註4中披露。

編製該等綜合財務報表時應用的重大會計政策載列如下。除另有所指外,該等政策於所有呈列年度已經貫徹應用。

2.1 編製基準

該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的所有適用國際財務報告準則會計準則編製。國際財務報告準則會計準則包括國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋。該等綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則的適用披露條例及香港公司條例(香港法例第622章)的披露規定。

國際會計準則理事會已頒佈若干新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則,該等準則於本集團當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註2.1.1提供該等綜合財務報表內所反映於當前及過往會計期間因首次應用該等與本集團有關之新訂及經修訂準則而引致之任何會計政策變動之資料。

2. 重大會計政策資料(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

(a) 應用新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團已首次應用以下由國際會計準則理事會頒佈之國際財務報告準則會計準則修訂本，該等準則於2024年1月1日或之後開始之年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

國際會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
國際財務報告準則第16號(修訂本)	售後回租的租賃負債

採納國際會計準則第1號(修訂本)「負債分類為流動或非流動」及國際會計準則第1號(修訂本)「附帶契諾的非流動負債」(統稱「國際會計準則第1號修訂」)

由於採納國際會計準則第1號修訂，本集團變更借款分類的會計政策如下：

「除非於報告期末，本集團有權將負債的結算遞延至報告期後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

將附帶契諾的貸款安排分類為流動或非流動時，會考慮本集團須於報告期末或之前遵守的契諾。本集團於報告期後須遵守的契諾不影響分類。」

此項新政策並無導致本集團的借款分類出現變動。本集團並無因採納國際會計準則第1號修訂而作出追溯調整。

除上文所述外，上述其他修訂對過往期間所確認的金額並無任何重大影響，且預期不會對當前期間或未來期間造成重大影響。

2. 重大會計政策資料(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則會計準則

截至該等綜合財務報表刊發日期，國際會計準則理事會已頒佈多項新訂及經修訂準則，於截至2024年12月31日止年度並未生效，亦未於本財務報表中採納。本集團並無提前應用以下可能與本集團有關的事項：

	於以下日期或之後開始之會計期間生效
國際會計準則第21號及國際財務報告準則第1號(修訂本)－缺乏可兑換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)－金融工具分類和計量	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則年度改進－第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號－財務報表的列報和披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)－投資者與其聯營公司或合資企業間資產出售或注資	待國際會計準則理事會釐定

本公司董事正評估該等新訂及經修訂準則預計於首次應用期間的影響。迄今為止，董事預期採納該等新訂及經修訂準則不大可能對綜合財務報表產生重大影響。

國際財務報告準則第18號「財務報表的列報和披露」

國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號「財務報表的呈列」，引入新規定，有助於實現類似實體財務業績的可比性，並向使用者提供更多相關資料及透明度。儘管國際財務報告準則第18號將不會影響綜合財務報表中項目的確認或計量，但國際財務報告準則第18號對財務報表的列報方式作出重大變動，並專注於損益表中呈列的有關財務業績的資料，這將影響本集團於財務報表中呈列及披露財務業績的方式。於國際財務報告準則第18號引入的主要變動涉及(i)損益表的結構，(ii)管理層界定的績效衡量標準(指替代性或非公認會計準則績效衡量標準)的披露規定，及(iii)對資料匯總和分類的要求有所提高。

本公司董事現正評估應用國際財務報告準則第18號對綜合財務報表的列報和披露的影響。

2. 重大會計政策資料(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 採納新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則(續)

分類及計量金融工具之修訂 – 國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號之修訂

國際會計準則理事會發佈了對國際財務報告準則第9號和國際財務報告準則第7號的定向修訂，以回應近期在實踐中提出的問題，並納入不僅適用於金融機構，也適用於公司實體的新要求。該等修訂：

- 澄清部分金融資產和負債的確認及終止確認日期，並針對部分以電子支付系統結算的金融負債增加了一項新豁免規定；
- 對評估一項金融資產是否滿足僅為本金及利息的支付標準作出澄清並提供進一步指引；
- 針對包含可能會導致現金流量發生變更的合同條款的若干工具增加新的披露要求(如具有與實現環境、社會及管治目標相關特徵的部分金融工具)；及
- 更新針對指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具的披露要求。

預期應用該等修訂不會對本集團的財務狀況及表現造成重大影響。

2.2 附屬公司

附屬公司指本集團擁有控制權的所有實體(包括結構性實體)。當本集團承受或享有參與實體所得的可變回報，且有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

公司間交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策一致。

附屬公司的業績及權益中的非控股權益分別於綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合財務狀況表中單獨呈列。

2. 重大會計政策資料(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.1 透過合約安排控制的附屬公司

為遵守禁止或限制涉及提供互聯網內容及其他受限制業務的公司的外資控制權的中國法律及法規，本集團透過其授權本公司、其全資附屬公司及若干國內實體(由本集團若干管理層成員(「名義股東」)合法擁有)訂立的一系列合約安排於中國該等地區開展其業務運營。合約安排包括諮詢及服務協議、期權協議、股權質押協議、業務合作協議、配偶同意書及授權委託書，使本集團能夠：

- 規管中國經營實體的財務及經營政策；
- 行使中國經營實體權益持有人的投票權；
- 收取中國經營實體產生的絕大部分經濟利益回報，作為外商獨資企業(「外商獨資企業」)獨家提供技術支持、諮詢及其他服務的對價；
- 取得不可撤回及獨家權利，可隨時及不時按中國相關法律於轉讓時允許的最低對價購買中國經營實體的部分或全部股權；及
- 從其各自的名義股東獲得其全部股權的質押，作為所有中國經營實體應付本集團款項的抵押品，以確保實體履行合約安排項下的責任。

因此，本集團有權控制該等實體。

2.2.2 擁有權權益變動

本集團將與非控股權益進行不會導致失去控制權的交易視為與本集團權益擁有人的交易。擁有權權益變動導致控股權益與非控股權益賬面值之間的調整，以反映彼等於附屬公司的相關權益。非控股權益調整數額與任何已付或已收對價之間的任何差額於本集團擁有人應佔權益中的獨立儲備內確認。

2. 重大會計政策資料(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本扣除減值虧損(如有)入賬。成本包括投資直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

如股息超過宣派股息期內附屬公司的全面收益總額，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司資產淨值(包括商譽)的賬面值，則自該等投資收取股利時，須對附屬公司的投資作減值測試。

2.3 分部報告

經營分部按照與向主要經營決策者(「主要經營決策者」)提供內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，已被確定為本集團的首席執行官。

2.4 外幣匯兑

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所列項目均以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司及其香港及新加坡附屬公司的功能貨幣為美元(「美元」)。本公司的主要附屬公司及結構性實體於中國註冊成立，而就該等附屬公司及結構性實體而言，人民幣(「人民幣」)為功能貨幣。本集團的呈列貨幣為人民幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日的匯率換算為功能貨幣。因結算該等交易及因按期末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的外匯收益及虧損，按淨額基準於綜合損益表的其他收益淨額內確認。

以外幣按公允價值計量的非貨幣項目按釐定公允價值當日的匯率換算。按公允價值列賬的資產及負債的換算差額呈報為公允價值收益或虧損的一部分。例如，非貨幣資產及負債(如持有的按公允價值計量且變動計入損益(「按公允價值計量且變動計入損益」)的權益)的換算差額於損益確認為公允價值收益或虧損的一部分，而非貨幣資產(如分類為按公允價值計量且變動計入其他全面收益(「按公允價值計量且變動計入其他全面收益」)的權益)的換算差額於其他全面收益(「其他全面收益」)確認。

2. 重大會計政策資料(續)

2.4 外幣匯兑(續)

(c) 綜合賬目之換算

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團實體(當中並無惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況按以下方法換算為呈列貨幣:

- 各財務狀況表呈列的資產及負債乃按該財務狀況表日期的收市匯率換算;
- 收入和支出乃按平均匯率換算(除非該平均匯率並非在有關交易當日通行匯率累積影響的合理估計內,在該情況下,收支按有關交易當日的匯率換算);及
- 所有由此產生的貨幣換算差額於其他全面收益或虧損確認並於外幣交易儲備累計。

於綜合賬目時,因換算構成海外實體投資淨額一部分的貨幣項目而產生的貨幣換算差額,均於其他全面收入確認,並於外幣換算儲備內累計。當出售海外業務時,有關貨幣換算差額重新分類至綜合損益作為出售盈虧的一部分。與本公司採用相同功能貨幣的附屬公司有關的累計換算調整呈列為不會重新分類至損益的其他全面收入項目一部分。

2.5 物業及設備

物業及設備乃為生產或供應貨品或服務或行政用途而持有。物業及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)入賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團,而該項目的成本能可靠計量時,才計入資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。作為獨立資產入賬的任何部分的賬面值於被替換時終止確認。所有其他維修及保養於其產生的報告期間自損益扣除。

物業及設備的折舊採用直線法按以下估計可使用年期分攤其成本(扣除剩餘價值)計算:

- 電子設備 3至5年
- 辦公及健身設備 3至5年
- 生產設備 5年
- 租賃物業裝修 租期或資產的估計可使用年期(以較短者為準)

物業及設備的剩餘價值、可使用年限及折舊方法於各報告期末進行審閱及調整(如適用),而任何估計變動的影響按預期基準入賬。

倘資產賬面值高於其估計可收回金額,則資產賬面值即時撇減至其可收回金額(附註2.7)。

出售物業及設備的收益或虧損為有關資產的銷售所得款項淨額與賬面值之間的差額,並於綜合損益表中確認。

2. 重大會計政策資料(續)

2.6 無形資產

(a) 域名及軟件

個別收購的域名及軟件初始按歷史成本確認及計量。該等資產的可使用年期有限其後按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。

與維護軟件程序有關的成本於產生時確認為開支。設計及測試由本集團控制的可識別及獨特軟件產品直接應佔的開發成本確認為無形資產，惟須符合以下條件：

- 完成該軟件以使其可供使用或出售在技術上屬可行；
- 管理層有意完成該軟件並使用或出售該軟件；
- 有能力使用或出售該軟件；
- 可證實該軟件如何產生可能的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該軟件；及
- 該軟件在開發期間應佔的開支能可靠計量。

資本化為軟件一部分的直接應佔成本包括僱員成本及相關經常開支的適當部分。

資本化的開發成本列為無形資產，並自該資產可供使用時起攤銷。

(b) 研發

研究開支於產生時確認為開支。開發項目產生的成本於符合確認標準時資本化為無形資產，包括(a)完成該軟件以使其可供使用或出售在技術上屬可行；(b)管理層有意完成該軟件並使用或出售該軟件；(c)有能力使用或出售該軟件；(d)可證實該軟件如何產生可能的未來經濟利益；(e)有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該軟件；及(f)該軟件在開發期間應佔的開支能可靠計量。不符合該等標準的其他開發成本於產生時支銷。於截至2024年12月31日止年度，概無符合該等標準並資本化為無形資產的開發成本。

2. 重大會計政策資料(續)

2.6 無形資產(續)

(c) 攤銷方式及期間

估計可使用年期為合約權利期間或有關無形資產可為本集團帶來經濟利益的估計期間(以較短者為準)。

本集團採用直線法於以下期間攤銷具有有限可使用年期的無形資產:

域名	3至20年	有關域名可帶來經濟利益的有效註冊期間
軟件	1至3年	合約權利期間或有關軟件可帶來經濟利益的估計期間(以較短者為準)

2.7 非金融資產減值

非金融資產於發生事件或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本與使用價值兩者之較高者。就評估減值而言,資產按可獨立識別現金流入的最低層次分組,有關現金流入大致上獨立於其他資產或資產組別(現金產生單位)的現金流入。於各報告期末,將審閱已減值非金融資產(商譽除外)是否有撥回減值的可能。

2.8 投資及其他金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分類為:

- 按公允價值計量(且變動計入其他全面收益或計入損益)的金融資產;及
- 以攤銷成本(「攤銷成本」)計量的金融資產。

分類視乎實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款。

就按公允價值計量的資產而言,收益及虧損將計入損益或其他全面收益。就債務工具投資而言,此將取決於持有投資的業務模式。就並非持作買賣的權益工具投資而言,則取決於本集團是否於初始確認時不可撤銷地選擇將權益投資按公允價值計量且變動計入其他全面收益入賬。

當且僅當管理該等資產的業務模式發生變化時,本集團才對債務投資進行重新分類。

有關各類金融資產的詳情,請參閱附註19。

2. 重大會計政策資料(續)

2.8 投資及其他金融資產(續)

(b) 確認及終止確認

金融資產的買賣於交易日(即本集團承諾購買或出售資產的日期)確認。當從金融資產收取現金流量的權利已到期或已轉讓,而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時,金融資產即終止確認。

(c) 計量

於初始確認時,本集團按其公允價值加(倘並非按公允價值計量且變動計入損益的金融資產)收購該金融資產直接應佔的交易成本計量金融資產。按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的交易成本即時計入損益。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時,應整體考慮該等金融資產。

債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三個計量類別:

- 攤銷成本:持作收取合約現金流量的資產,倘該等現金流量僅指支付本金及利息,則按攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入採用實際利率法計入財務收入。

- 按公允價值計量且變動計入其他全面收益:持作收取合約現金流量及出售金融資產之資產,倘該等資產現金流量僅指支付本金及利息,則按公允價值計量且變動計入其他全面收益計量。公允價值變動於其他全面收益確認,惟於損益確認的減值收益或虧損、利息收入及匯兑收益及虧損的確認除外。終止確認金融資產時,先前於其他全面收益確認的累計收益或虧損由權益重新分類至損益。

- 按公允價值計量且變動計入損益:不符合攤銷成本或按公允價值計量且變動計入其他全面收益標準的資產按公允價值計量且變動計入損益計量。公允價值變動於損益中確認。

2. 重大會計政策資料(續)

2.8 投資及其他金融資產(續)

(d) 減值

儘管現金及現金等價物、原到期日超過三個月但少於一年的短期定期存款亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值規定，惟已識別的減值虧損並不重大。

本集團按前瞻性基準評估與按攤銷成本列賬的債務工具相關的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。所應用的減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。

對於應收賬款，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量應收賬款的全期預期信貸虧損，詳見附註3.1(b)。

計入預付款項及其他流動資產的其他應收賬款減值按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險自初始確認以來有否大幅增加而定。倘應收賬款的信貸風險自初始確認以來大幅增加，則減值按全期預期信貸虧損計量。

信貸風險顯著增加

為評估金融工具信貸風險自初始確認後是否顯著增加，本集團將報告日金融工具發生違約的風險與初始確認日期所作評估的風險進行比較。進行此項評估時，本集團會考慮合理且有理據支持的定量及定性資料，包括毋須過多成本或精力即可獲取的過往經驗及前瞻性資料。所考慮的前瞻性資料包括獲取自經濟專家報告、金融分析師、政府機構、相關智囊團及其他類似組織的本集團債務人經營所在行業的未來前景，以及本集團核心業務相關的實際及預測經濟資料的各種外部來源。

具體而言，在評估信貸風險自初始確認以來有否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信用評級實際上或預期顯著惡化；
- 特定金融工具的信貸風險外部市場指標顯著惡化；
- 預計會導致債務人償還債務能力大幅下降的業務、財務或經濟環境的現有或預測的不利變動；
- 債務人的經營業績實際上或預期顯著惡化；
- 同一債務人的其他金融工具的信貸風險顯著增加；及
- 債務人的監管、經濟或技術環境實際或預期出現重大不利變動而導致債務人償還債務能力大幅下降。

2. 重大會計政策資料(續)

2.8 投資及其他金融資產(續)

(d) ***減值(續)***

信貸風險顯著增加(續)

儘管有上文所述，本集團假設倘金融工具釐定為於報告日期具有低信貸風險，則金融工具的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加。倘屬以下情況，金融工具釐定為具有低信貸風險：

(i) 金融工具具有低違約風險，

(ii) 債務人於短期內具備雄厚實力履行其合約現金流量責任；及

(iii) 長期經濟及業務狀況的不利變動可能但不一定會削弱借款人履行其合約現金流量責任的能力。

本集團認為，若根據全球公認定義，倘金融資產的外部信貸評級為「投資級」，則該資產具有低信貸風險，或在不可獲得外部評級的情況下，該資產具有內部評級「履約級」。履約級指對手方有雄厚財務狀況且並無逾期款項。

本集團定期監控用以識別信貸風險是否大幅增加的標準的有效性，並適當修訂標準來確保標準能在金額逾期前識別信貸風險大幅增加。

違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理而言構成違約事件，原因為過往經驗顯示符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回：

- 對手方違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料顯示，債務人不太可能向債權人(包括本集團)全額還款(不計及本集團持有的任何抵押品)。

2. 重大會計政策資料(續)

2.8 投資及其他金融資產(續)

(d) 減值(續)

信貸減值金融資產

當發生一項或多項事件而對金融資產的估計未來現金流量產生不利影響時，該金融資產即出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或對手方出現重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或逾期事件；或
- 因出現財政困難而導致有關金融資產的活躍市場消失。

撇銷政策

當有資料顯示並無實際收回前景時，本集團會撇銷金融資產。經考慮法律意見後(倘合適)，經撇銷金融資產可能仍須按本集團收回程序進行強制執行活動。任何收回款項會於損益中確認。

2.9 存貨

存貨按成本或可變現淨值的較低者呈列。成本按加權平均成本基準分配至個別存貨項目。已購買存貨成本於扣除回扣及折扣後釐定。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減估計完成成本及進行銷售所需的估計成本。

2.10 應收賬款及其他應收賬款

應收賬款為在日常業務過程中就商品銷售或服務執行而應收客戶的主要款項。該等款項一般於一年內(或如屬較長時間，則以一般營運業務週期為準)到期結算，因此全部分類為流動資產。

應收賬款初步按無條件對價金額確認，除非其按公允價值確認時包含重大融資成分。本集團持有應收賬款的目的是收取合約現金流量，因此後續使用實際利率法按攤銷成本減虧損撥備計量。

其他應收賬款於本集團擁有無條件收取對價的權利時確認。倘若經過一段時間是到期支付的唯一前提，則收取對價的權利僅為無條件。

有關本集團應收賬款會計處理的進一步資料，請參閱附註21；有關其他應收賬款的進一步資料，請參閱附註22；有關本集團減值政策的說明，請參閱附註2.8(d)。

2. 重大會計政策資料(續)

2.11 現金及銀行結餘

就呈列現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行活期存款、購買時存放於銀行的原到期日為三個月或以下的高流動性投資及在第三方支付平台持有的可隨時轉換為已知金額現金且承受的價值變動風險不大的現金。受限制使用的銀行定期存款(原到期日為三個月或以下)分類為現金及現金等價物，只要有關限制並無改變現金性質。

原到期日超過三個月且少於一年並帶有相應應收利息的所有銀行定期存款分類為短期定期存款。

2.12 股本

普通股分類為權益。

購回若干股東持有的普通股按普通股的公允價值計量，並相應自股本及其他儲備扣除。普通股的公允價值與購回價格之間的差額確認為損益。

2.13 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項指財政年度末前向本集團提供貨品及服務而未獲支付的負債。該等款項為無抵押及通常於發票日期後三個月內支付。應付賬款及其他應付款項呈列為流動負債，除非付款並非於報告期後12個月內到期。該等款項初步按公允價值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現影響並不重大，則按成本列賬。

2.14 可轉換可贖回優先股(「優先股」)

本公司發行的優先股可由持有人於發生若干事件時選擇贖回。該等工具亦可隨時由持有人選擇轉換為本公司普通股，或於本公司首次公開發售時自動轉換為普通股。詳情請參閱附註34。

本集團將優先股指定為按公允價值計量且變動計入損益的金融負債。其初始按公允價值確認。任何直接應佔交易成本於損益確認。與市場風險有關的公允價值變動於損益確認，同時與本公司自身信貸風險有關的公允價值變動部分於其他全面收益確認。對自身信用風險變動的影響進行處理而造成或擴大損益中的會計錯配的金融負債，本集團將該等金融負債的全部收益或損失(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。計入其他全面收益與信貸風險有關的金額毋須重新計入損益，惟於變現時轉撥至累計虧損。

2. 重大會計政策資料(續)

2.15 借款

借款初步按公允價值扣除所產生的交易成本確認。借款其後使用實際利率法按攤銷成本計量。所得款項(扣除交易成本)與贖回金額之間的任何差額使用實際利率法於借款期間於損益確認。借款成本於產生期間列作開支。

當合約中規定的責任解除、取消或屆滿時，借款從綜合財務狀況表中剔除。已消除或轉讓予另一方的金融負債的賬面值與已付對價(包括任何已轉讓的非現金資產或所承擔的負債)之間的差額於損益中確認為財務開支。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至報告期後至少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.16 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支指根據各司法管轄區的適用所得稅率按即期應課稅收入計算的應付稅項，而有關所得稅率會根據暫時差額及未動用稅項虧損所致的遞延稅項資產及負債變動做出調整。

即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司、其附屬公司及結構性實體經營及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅項法例計算。管理層就適用稅項法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅項機關是否有可能接受不確定的稅項處理。本集團根據最有可能的金額或預期價值計量其稅項結餘，視乎哪種方法能更準確地預測不確定因素的解決方案而定。

遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與資產及負債在綜合財務報表的賬面值之間的暫時差額全數計提撥備。倘於非業務合併的交易中初次確認資產或負債而產生遞延所得稅，而在交易時不影響會計處理或應課稅損益，且不會產生相等的應課稅和可抵扣的暫時差額，則不會將遞延所得稅入賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延稅項資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及法例)而釐定。

遞延稅項負債一般按所有應課稅的暫時差異予以確認，而遞延稅項資產按可能會出現可用以抵銷可扣減暫時差異的應課稅溢利而予以確認。

2. 重大會計政策資料(續)

2.16 即期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅(續)

倘本集團能控制撥回暫時差額的時間及該等差額可能不會於可預見未來撥回，則不會就海外經營投資賬面值與稅基之間的暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末作出檢討，並就不再可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分資產價值時作出調減。

遞延稅項資產及負債的計量反映本集團預期於報告期間末將要收回或償還其資產及負債賬面值的稅務後果。

當有法定可執行權力將即期稅項資產及負債抵銷，且遞延稅項結餘涉及同一稅項機關時，則可將遞延稅項資產及負債互相抵銷。倘實體有可依法強制執行抵銷權利且有意按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，則即期稅項資產與稅項負債互相抵銷。

即期及遞延稅項於損益確認，惟與於其他全面收益或直接於權益確認的項目有關者除外。在此情況下，稅項分別於其他全面收益或直接於權益中確認。

稅項優惠

本集團旗下公司可能有權就合資格開支申請特別稅項扣減。本集團將該等津貼入賬為稅項抵免，即津貼減少應付所得稅及即期稅項開支。遞延稅項資產乃就結轉為遞延稅項資產的未申報稅項抵免予以確認。

2.17 僱員福利

(a) 短期責任

預期於僱員提供相關服務期間結束後12個月內悉數結算的工資、薪金、獎金及其他津貼負債，乃就直至報告期末的僱員服務確認，並按清償負債時預期將支付的金額計量。負債呈列為即期僱員福利責任，計入綜合財務狀況表的應計開支。

(b) 退休金責任

中國的全職僱員參與多項政府資助的定額供款退休金計劃，據此，僱員有權享有根據若干公式計算的每月退休金。相關政府機構負責向該等退休僱員支付退休金。本集團每月向該等退休金計劃供款。根據該等計劃，除作出供款外，本集團並無其他退休後福利付款責任。該等計劃的供款於產生時支銷。

2. 重大會計政策資料(續)

2.17 僱員福利(續)

(c) 住房公積金、醫療保險及其他社會保險

本集團的中國僱員有權參與政府監管的多項住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本集團每月按僱員薪金的若干百分比向該等基金供款，惟受若干上限規限。本集團對該等基金的責任僅限於每年應付的供款。住房公積金、醫療保險及其他社會保險的供款於產生時支銷。

(d) 獎金權利

當本集團因僱員提供服務而產生現有合約或推定責任，且有關責任能可靠估計時，支付獎金的預期成本確認為負債。獎金計劃的負債預期於一年內結算，並按結算時預期支付的金額計量。

(e) 離職福利

離職福利於僱員在正常退休日期前被本集團終止僱用，或當僱員接受自願離職以換取此等福利時支付。本集團於以下日期(以較早者為準)確認離職福利：(a)當本集團不再能夠撤回該等福利的要約時；及(b)當本集團確認屬於國際會計準則第37號 — 撥備、或有負債及或有資產範圍並涉及支付離職福利的重組成本時。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。在報告期末後超過12個月支付的福利應貼現為現值。

2.18 以股份為基礎的薪酬

本集團設有三項股份激勵計劃，據此，本集團接受僱員的服務以換取本公司的權益工具。

(a) 購股權

根據股份激勵計劃授出的購股權的公允價值於所需服務期間確認為以股份為基礎的薪酬，並相應增加權益。將予支銷的總金額乃參考於授出日期授予僱員的購股權的公允價值使用二項式期權定價模式釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

2. 重大會計政策資料(續)

2.18 以股份為基礎的薪酬(續)

(b) 受限制股份單位(「受限制股份單位」)

就受限制股份單位而言，將予開支總額乃參考本公司股份於授出日期的公允價值釐定。開支總額使用分級歸屬方法於歸屬期間確認，歸屬期間指將符合所有指定歸屬條件的期間。

經考慮本集團的估計沒收後，本集團根據最終預期歸屬的獎勵於其綜合損益表中確認以股份為基礎的薪酬開支。預期歸屬的已授出購股權或受限制股份單位數目已根據於歸屬期完成前沒收已授出購股權或受限制股份單位的歷史沒收率進行減少，並相應的調整了股份為基礎的薪酬開支。

2.19 收入確認

本集團的收入主要來自(1)銷售自有品牌運動產品；(2)線上會員及付費內容服務；及(3)廣告服務。本集團於承諾的貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認收入，並扣除增值稅(「增值稅」)、回扣及若干銷售獎勵。倘服務的控制權在一段時間內轉移，收入確認將按整個合約期間已完成履約責任的進度進行。否則，收入於客戶獲得貨品及服務控制權的時間點確認。

與客戶的合約可能包括多項履約責任。就該等安排而言，本集團根據其相對獨立售價將交易價格分配至各履約責任。本集團通常根據向客戶收取的價格釐定獨立售價。倘獨立售價不可直接觀察，則會使用預期成本加利潤進行估計，視乎是否有可觀察資料而定。於估計各項不同履約責任的相對售價時已作出假設及估計，而對該等假設及估計的判斷變動可能影響收入確認。

2.19.1 本集團主要收入來源的會計政策

(a) 銷售自有品牌運動產品

本集團的收入來自銷售自有品牌運動產品，包括配送服務。本集團的收入主要來自(i)直接透過本集團於第三方電子商務平台經營的網上商店及透過本集團經營的網上平台向終端客戶銷售本集團的產品及(ii)向第三方批發渠道銷售本集團的產品，而第三方批發渠道再將產品售予終端客戶。

2. 重大會計政策資料(續)

2.19 收入確認(續)

2.19.1 本集團主要收入來源的會計政策(續)

(a) 銷售自有品牌運動產品(續)

(i) 直接透過本集團於第三方電子商務平台經營的網上商店及透過本集團經營的網上平台向終端客戶銷售本集團的產品

本集團大部分自有品牌運動產品的銷售來自線上店舖。本集團於第三方電子商務平台設立網上商店，以向終端客戶出售本集團的產品。該等平台向本集團提供服務以支持網店的營運，包括處理銷售訂單及向終端客戶收取現金對價。該等平台根據本集團透過該等網店的銷售向本集團收取服務費。本集團直接與終端客戶訂立銷售合約。該等平台並無控制商品，亦無與終端客戶訂立銷售合約。本集團負責根據其與終端客戶的銷售合約銷售及履行所有責任，包括交付產品及提供客戶支援。因此，本集團釐定終端客戶為本集團的客戶。與終端客戶的銷售合約通常包括客戶於收到貨品後7日內退貨的權利。

本集團識別其對終端客戶的履約責任，以將所訂購產品的控制權轉讓至終端客戶。倘需要將一名客戶的訂單分為多次交付，則客戶合約可能包括多項履約責任。在此等情況下，交易價格將根據相對獨立售價分配至不同履約責任。透過本集團網上平台由終端客戶作出的銷售預付款記錄為合約負債。本集團於向終端客戶交付產品時確認向終端客戶銷售的收入，金額等於合約售價減銷售退貨和銷售激勵所產生的預計銷售撥備。

(ii) 向第三方批發渠道銷售本集團產品，而第三方批發渠道其後將產品銷售予終端客戶

第三方批發渠道向本集團購買產品，然後將產品轉售予終端客戶。根據與批發渠道的相關協議，與批發渠道的安排主要有兩種類型。根據第一類安排，在產品交付至批發渠道倉庫並被批發渠道接受後，批發渠道控制產品。根據第二類安排，於終端客戶下達訂單並於產品隨後從批發渠道倉庫交付予終端客戶時，批發渠道控制產品。於取得產品控制權後，批發渠道負責銷售及履行其與終端客戶的銷售合約中的所有責任，包括交付產品及提供客戶支援。因此，本集團釐定批發渠道為本集團的客戶。根據分銷協議，本集團與其批發渠道訂立銷售合約，且並無與終端客戶訂立銷售合約。

向本集團批發渠道銷售的信貸期通常少於三個月。本集團於產品控制權轉移至批發渠道時確認向批發渠道銷售的收入及應收賬款，金額等於合約售價減銷售退貨和回扣所產生的預計銷售撥備。

本集團向若干批發渠道提供價格保護回扣，以於批發渠道向終端客戶提供折扣時有效補償批發渠道，並入賬列為可變對價。本集團根據將提供予第三方批發渠道的預期金額估計該等金額，當中考慮合約回扣率及基於歷史模式的估計銷量，並將其入賬列作交易價格的扣減。

2. 重大會計政策資料(續)

2.19 收入確認(續)

2.19.1 本集團主要收入來源的會計政策(續)

(b) 線上會員及付費內容服務

本集團的會員訂閱為用戶提供在線直播課及按需健身班平台無限內容訪問權限。會員訂閱的合約期介乎一個月至一年。所有會員訂閱均不可退款。本集團有隨時提供服務的責任，在整個訂閱期間為訂閱會員提供網上平台內容、健身班及相關會員福利。因此，收入於提供會員訂閱服務的合約期內按比例確認。本集團提前收取會員訂閱費，並將其記錄為合約負債。

線上付費內容服務主要包括線上體育賽事服務。本集團在其自有的平台上安排線上體育賽事。收入來自向活動參與者收取的活動入場費。報名費需提前支付，在參賽者完成賽事或線上體育賽事結束後，報名費不予退還。履約責任在服務期限內即服務交付時完成履行。

(c) 廣告服務

廣告收入來自線上及線下廣告，其中大部分為展示類廣告形式。展示類廣告安排允許客戶(主要為廣告代理商)在本集團網上平台或線下活動的特定區域以特定格式在特定時期內投放廣告。本集團於提供廣告服務期間按比例確認廣告服務收入。

若干客戶可能收取返點，其入賬列為可變對價。本集團根據預期收入量並參考其歷史業績估計返點，並將有關回扣入賬為收入扣減。

2.19.2 合約結餘

當客戶合約的任何一方已履約，本集團視乎本集團履約與客戶付款之間的關係於綜合財務狀況表中將合約呈列為合約資產或合約負債。合約結餘包括應收賬款以及合約負債。

應收賬款於本集團擁有無條件權利收取對價時入賬。倘若經過一段時間是到期支付對價的唯一前提，則收取對價的權利為無條件。

支付條款及條件因合約及服務類型而異。合約負債指本集團因已向客戶收取對價而須向客戶轉讓貨品或服務的責任。

2. 重大會計政策資料(續)

2.19 收入確認(續)

2.19.3 實際權宜方法及豁免

本集團已選擇使用實際權宜方法，不披露期限為一年或以下的合約的剩餘履約責任，此乃由於本集團絕大部分合約的期限為一年或以下。

收入準則規定，倘獲得客戶合約的增量成本的利益預期將超過一年，則本集團須就該等成本確認資產。本集團認為銷售人員的銷售佣金符合獲得合約的增量成本的定義。本集團一般於產生時支銷銷售佣金，此乃由於攤銷期一般為一年或以下。該等成本計入銷售及營銷開支。

2.19.4 融資組成部分

本集團預期並無自所承諾貨品或服務轉讓予客戶至客戶付款間超過一年的任何合約。因此，本集團已應用實際權宜方法，不就貨幣時間價值調整任何交易價格。

2.20 每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利按以下方式計算：

(a) 除以本公司擁有人應佔(虧損)／盈利(不包括普通股以外之任何權益成本)；及

(b) 除以年內已發行普通股加權平均數計算，並就年內已發行普通股(不包括庫存股份)的紅股部分調整。

每股攤薄(虧損)／盈利調整用於釐定每股基本(虧損)／盈利的數據，以反映以下因素：

(a) 與潛在攤薄普通股相關的除所得稅後影響的利息及其他融資成本，及

(b) 假設轉換所有潛在攤薄普通股而可能發行在外的額外普通股加權平均數。

2. 重大會計政策資料(續)

2.21 租賃

本集團作為承租人租賃辦公樓宇、實體店及健身中心。租賃合約通常為幾個月至六年的固定期限。租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應租賃負債。

合約可能包含租賃及非租賃部分。本集團根據其相對獨立價格將合約對價分配至租賃及非租賃部分。

租賃條款按個別基準磋商，並包含各種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議並無施加任何契諾。租賃資產不得用作借款抵押。

租賃產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括固定付款(包括實質固定付款)的淨現值。

將根據合理確定的延續選擇權作出的租賃付款亦計入負債計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率貼現。本集團使用增量借款利率，以確定無法輕易確定的隱含利率，即本集團在類似經濟環境中以類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金所必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團採用累加法進行調整，首先就其所持租賃的信貸風險調整無風險利率。

租賃付款於本金及融資成本之間分配。融資成本於租期內自損益扣除，以計算出各期間負債餘額的固定週期利率。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減任何已收租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復成本。

2. 重大會計政策資料(續)

2.21 租賃(續)

使用權資產一般於資產可使用年期及租期(以較短者為準)按直線法折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權,則使用權資產於相關資產的可使用年期內折舊。

與短期租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下且並無購買選擇權的租賃。

(a) 可變租賃付款

部分物業租賃包含與健身中心或實體店產生的銷售額掛鈎的可變付款條款。就若干健身中心及實體店(包括固定及可變租金付款條款)而言,取決於銷售額的可變租賃付款於觸發該等付款的條件發生期間在綜合損益表中確認。

(b) 租約修改

除本集團應用可行權宜方法的COVID-19相關租金寬免外,倘出現以下情況,本集團將租約修改作為一項單獨租賃入賬:

(i) 該修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍;及

(ii) 租賃對價增加之金額相當於範圍擴大之相對單獨價格及該單獨價格反映特定合約的實際情況之任何適當調整。

就未作為一項單獨租賃入賬的租約修改而言,本集團基於經修改租約的租賃期,使用於修改生效日期的經修訂貼現率對經修訂租賃付款進行貼現(減任何應收租賃優惠),重新計量租賃負債。本集團透過對相關使用權資產進行相應調整,對租賃負債的重新計量進行會計處理。

就租約的部分或全部終止而言,租約修改導致租賃範圍縮小的,調減使用權資產的賬面值。本集團於綜合損益表確認與部分或全面終止租約有關的任何收益或虧損。

2.22 政府補助

當能夠合理地保證將收取到政府補助,且本集團將會符合所有附帶條件時,將政府提供的補助按其公允價值確認。

與成本有關的政府補助於符合擬補償成本所需的期間內予以遞延並於損益中確認。

與購買物業及設備有關的政府補助作為遞延收入計入非流動負債,並按相關資產的預計年期以直線基準計入損益。

向本集團提供的政府補助主要與中國地方政府的財務資助有關。概無有關該等補助的未達成條件或其他或然事項。

2. 重大會計政策資料(續)

2.23 利息收入

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產及按攤銷成本計量的若干金融資產的利息收入計入該等資產的公允價值收益／(虧損)淨額，見下文附註8。

利息收入呈列為持作現金管理用途的金融資產所賺取的財務收入，見下文附註10。

利息收入乃對一項金融資產賬面總值應用實際利率予以計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外。就出現信貸減值的金融資產而言，實際利率應用於金融資產的賬面淨值(經扣除虧損撥備)。

2.24 撥備及或然負債

當本集團因過往事件須承擔現有法律或推定責任，而解除責任很有可能需要有資源流出，且能夠可靠地估計金額的情況下，方會確認撥備。概不就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，則可根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備按管理層對於報告期末履行現有責任所需開支的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當前市場對貨幣時間價值及負債特定風險的評估的稅前利率。因時間流逝而增加的撥備確認為利息開支。

倘經濟利益需要外流的可能性不大，或不能對數額作出可靠估計，除非外流的可能性極低，否則該責任會作為或然負債披露。如有可能產生的責任，其存在僅能以一個或以上的未來事項的發生與否來證實，除非外流的可能性極低，否則亦披露為或然負債。

2. 重大會計政策資料(續)

2.25 股息分派

就於報告期末或之前已宣派但於報告期末尚未分派之任何股息金額(已經適當授權及不再由本公司酌情決定)作出撥備。

2.26 報告期後事項

本集團於報告期後發生的反映報告期末業務狀況的額外信息為調整事項,並反映於綜合財務報表。報告期後發生的非調整事項倘屬重大時,則於綜合財務報表附註內披露。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團活動承受若干財務風險:市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性,力求將對本集團的財務表現帶來的潛在不利影響降至最低。風險管理由本集團的高級管理層進行。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

外匯風險主要源自以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產及負債。本集團通過定期審閱本集團外匯風險淨額,並在必要時通過訂立外匯遠期合約來控制該風險,從而管理其外匯風險。

本集團的外匯風險主要來自功能貨幣為人民幣的附屬公司持有的以美元計值的現金及現金等價物及短期定期存款,以及功能貨幣為美元的附屬公司持有的以人民幣計值的現金及現金等價物。倘美元兑人民幣升值╱貶值5%,而所有其他可變因素維持不變,則截至2024年及2023年12月31日止年度,除所得稅前(虧損)╱溢利的估計變動載列於下表:

除所得稅前(虧損)╱溢利	**截至12月31日止年度,**	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
升值5%	**2,284**	191
貶值5%	**(2,284)**	(191)

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) ***市場風險(續)***

(ii) ***利率風險***

本集團的利率風險主要來自借款、短期定期存款及現金及現金等價物。該等按浮動利率計息的項目令本集團承受現金流利率風險，而該等按固定利率計息的項目令本集團承受公允價值利率風險。

本集團定期監控其利率風險以確保沒有過度承受重大的利率風險。

(b) ***信貸風險***

信貸風險主要來自現金及現金等價物、短期定期存款、應收賬款以及計入預付款項及其他流動資產的其他應收賬款。該等金融資產的賬面值為本集團就相應類別的金融資產所面臨的最高信貸風險敞口。

(i) ***風險管理***

應收賬款以及計入預付款項及其他流動資產的其他應收賬款按組別基準管理。在提供標準信貸支付條款前，財務團隊負責管理及分析各名新客戶／債務人的信貸風險。本集團透過考慮若干因素(包括彼等的財務狀況、過往的經營及財務表現及前瞻性因素)來評估其客戶及其他債務人的信貸質素。

現金及現金等價物、受限制銀行存款及短期定期存款主要存放於中國聲譽良好的金融機構及中國境外的國際金融機構。該等金融機構近期並無違約記錄。預期信貸虧損並不重大。

(ii) ***金融資產減值***

應收賬款

本集團運用國際財務報告準則第9號簡化方法以計量預期信貸虧損，據此估算所有應收賬款的全期預期信貸虧損。為計量預期信貸虧損，應收賬款已根據共有的信貸風險特徵及信貸評級進行分組。

預期信貸虧損乃基於歷史支付情況、歷史虧損率及外部信貸評級機構發佈的數據，並經調整以反映影響客戶結算應收賬款的能力的宏觀經濟因素方面的當前及前瞻性資料。本集團已將如中國的國內生產總值等因素確認為最相關的因素，並基於該等因素的預期變動相應調整歷史虧損率。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收賬款(續)

按此基準，於2024年及2023年12月31日的應收賬款的虧損撥備釐定如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣元	人民幣元
	以千計，百分比除外	
預期虧損率	**13.49%**	11.42%
賬面總值	**237,178**	257,701
虧損準備撥備	**31,987**	29,422

應收賬款於合理預期無法收回時撇銷。不能合理預期收回的指標包括(其中包括)債務人無法與本集團達成還款計劃，以及出現嚴重財務困難的跡象。截至2024年及2023年12月31日止年度，應收賬款的核銷金額分別為人民幣8,011,000元及零(附註21)。

應收賬款的減值虧損於綜合損益表內呈列為「行政開支」。先前核銷的金額後續收回時計入同一項目。

計入預付款項及其他流動資產的其他應收賬款

計入預付款項及其他流動資產的其他應收賬款的減值計量為12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損，惟視乎自初始確認以來信貸風險是否有大幅增加。倘自初始確認以來應收賬款的信貸風險已發生大幅增加，則減值計量為全期預期信貸虧損。管理層基於歷史結算記錄及過往經驗對計入預付款項及其他流動資產的其他應收賬款能否被收回進行定期的集體評估及個別評估。

按此基準，於2024年及2023年12月31日計入預付款項及其他流動資產的其他應收賬款的虧損撥備並不重大。

按攤銷成本計量的其他金融資產

本集團按攤銷成本計量的其他金融資產被視為具有低信貸風險，年內已確認虧損撥備因此限於12個月預期信貸虧損。

其他

儘管現金及現金等價物、受限制銀行存款及短期定期存款亦須遵守國際財務報告準則第9號的減值規定，惟已識別的減值虧損並不重大。

3. 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團擬維持足夠的現金及現金等價物。由於相關業務的動態性質，本集團的政策為定期監察本集團的流動資金風險及維持充足的流動資產，如現金及現金等價物、短期定期存款及理財產品投資，或保留充足的融資安排以滿足本集團的流動資金需求。

下表根據各資產負債表日至合約到期日的剩餘期間，將本集團的非衍生金融負債分析為相關到期組別。表內披露的金額為合約未貼現現金流量。

	少於一年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	合約現金流量總額 人民幣千元
於2024年12月31日					
應付賬款	**149,240**	**–**	**–**	**–**	**149,240**
應計開支(不包括應計工資相關開支)	**130,830**	**–**	**–**	**–**	**130,830**
其他流動負債(不包括應付税項)	**21,404**	**–**	**–**	**–**	**21,404**
其他非流動負債	**–**	**6,000**	**–**	**–**	**6,000**
租賃負債	**18,388**	**13,525**	**4,169**	**–**	**36,082**
總計	**319,862**	**19,525**	**4,169**	**–**	**343,556**
於2023年12月31日					
應付賬款	157,417	–	–	–	157,417
應計開支(不包括應計工資相關開支)	90,639	–	–	–	90,639
其他流動負債(不包括應付税項)	26,639	–	–	–	26,639
其他非流動負債	–	6,000	6,000	–	12,000
借款	10,075	–	–	–	10,075
租賃負債	37,519	27,115	6,208	–	70,842
總計	322,289	33,115	12,208	–	367,612

3. 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本旨在保障本集團持續經營的能力，藉以回報股東及為其他利益相關者提供利益，同時維持最佳資本構架以長期提升股東價值。

本集團通過定期審查資本架構以監管資本(包括股本及其他儲備)。作為該審查的一部分，本集團考慮資本成本及有關已發行股本的風險。本集團可調整向股東派付的股息金額、退還股東資本、發行新股份或購回本公司股份。本公司董事認為其資本風險較低。因此，本集團的資本風險並不重大，且資本管理的計量並非現時用於本集團內部管理報告程序的工具。

外部對本集團施加之資本要求，其公眾持股量須最少為股份的25%，以維持其於聯交所的上市地位。根據本公司公開可得的資訊及本公司董事所知，於整個年度，本公司應已一直遵守公眾持股量不少於25%的規定。

3.3 公允價值估算

公允價值是指市場參與者於計量日按照有序交易收取出售資產或支付轉讓負債之對價。以下公允價值計量之披露是使用公允價值等級制把用於估值技術的輸入數據劃分為三個等級：

第1級輸入數據是： 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)；

第2級輸入數據是： 除第一級所包括的報價外，就資產或負債而言直接(即價格)或間接(即源自價格)可觀察輸入數據；及

第3級輸入數據是： 並非基於可觀察市場數據的資產或負債的輸入數據(即不可觀察輸入數據)

下表呈列本集團於2024年12月31日以公允價值計量的金融資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 理財產品	—	**408,954**	**–**	**408,954**
— 於一家私募基金的投資	—	**–**	**24,055**	**24,055**
— 於非上市實體的投資	—	**–**	**54,224**	**54,224**
總計	—	**408,954**	**78,279**	**487,233**

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估算(續)

下表呈列本集團於2023年12月31日以公允價值計量的金融資產及負債:

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
– 理財產品	–	29,929	–	29,929
– 於一家私募基金的投資	–	–	35,270	35,270
– 於一間非上市實體的投資	–	–	13,519	13,519
總計	–	29,929	48,789	78,718

(a) 第一級的金融工具

於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃按各報告日期的市場報價計算。倘報價可隨時及定期自交易所、交易商、經紀人、行業團體、定價服務或監管機構獲得,且該等價格代表按公平基準實際及定期發生的市場交易,則有關市場被視為活躍。本集團持有的金融資產所使用的市場報價為當時買盤價。該等工具列入第一級內。

(b) 第二級的金融工具

並非於活躍市場買賣的金融工具的公允價值乃使用估值技術釐定。該等估值技術盡量使用可觀察市場數據(如有)及盡可能不依賴實體特定估計。倘計算工具的公允價值所需的所有重大輸入數據為可觀察,則該等工具列入第二級內。

(c) 第三級的金融工具

倘一項或以上的重大輸入數據並非基於可觀察市場數據,則該等工具列入第三級內。

進行金融工具估值所使用的具體估值技術包括:

- 類似工具之市場報價或交易商報價;
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據主要包括對預期未來現金流量及貼現率的假設;及
- 可觀察及不可觀察輸入數據之整合,包括無風險利率、預期波幅、缺乏市場流通性的貼現率(「缺乏市場流通性的貼現率」)、市場倍數等。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估算(續)

(c) 第三級的金融工具(續)

本集團資產及負債的第三級工具包括於非上市實體的投資及於一家私募基金的投資。

截至2024年及2023年12月31日止年度，於非上市實體及一家私募基金的投資的第三級工具公允價值的變動呈列於附註20。

於非上市實體的投資

於2024年12月31日，本集團持有若干非上市實體的若干附帶優先權的普通股，乃計量為按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註20)。本公司就財務報告目的委聘第三方估值公司，完成非上市實體第三級工具估值。

於2024年12月31日，市場法用於釐定非上市實體投資的公允價值。市場法下的不可觀察輸入數據包括無風險利率、缺乏市場流通性的貼現率及預期波幅。所使用的估值技術並無變化。

於2024年12月31日

描述	不可觀察輸入數據	範圍	不可觀察輸入數據與公允價值的關係
非上市實體	**無風險利率**	**1.16%-1.46%**	**無風險利率越高，公允價值越低**
	缺乏市場流通性的貼現率	**15.00%-25.00%**	**缺乏市場流通性的貼現率越高，公允價值越低**
	預期波幅	**43.18%-67.44%**	**預期波幅越高，公允價值越低**

於2023年12月31日

描述	不可觀察輸入數據	範圍	不可觀察輸入數據與公允價值的關係
非上市實體	無風險利率	2.35%	無風險利率越高，公允價值越低
	缺乏市場流通性的貼現率	20.00%	缺乏市場流通性的貼現率越高，公允價值越低
	預期波幅	47.84%	預期波幅越高，公允價值越低

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估算(續)

(c) ***第三級的金融工具(續)***

於非上市實體的投資(續)

倘本公司用以釐定非上市實體投資公允價值的不可觀察輸入數據在所有其他變量保持不變的情況下增加／減少10%，賬面值的估計公允價值變動列於下表。

非上市實體的投資的公允價值	預期波幅 人民幣千元	於2024年12月31日 缺乏市場流通性的貼現率 人民幣千元	無風險利率 人民幣千元
增加10%	**(2,943)**	**(570)**	**(157)**
減少10%	**2,995**	**443**	**157**

非上市實體的投資的公允價值	預期波幅 人民幣千元	於2023年12月31日 缺乏市場流通性的貼現率 人民幣千元	無風險利率 人民幣千元
增加10%	(576)	(313)	(59)
減少10%	595	301	59

於一間私募基金的投資

本集團於第三級的私募基金由獨立基金管理人管理，獨立基金管理人運用各種投資策略實現各自的投資目標。私募基金的公允價值乃根據基金管理人提供的估值確認。估值乃按私人基金資產淨值的擁有權百分比計量，其為不可觀察輸入數據。基金管理人根據第一級金融工具的直接市場報價估計相關投資的公允價值。對於其他投資，基金管理人採用適當的估值技術，例如最新交易價格、貼現現金流量或任何其他適合相關投資的適當的估值技術。該等模型定期校準，使用同一工具中的任何可觀察的當前市場交易價格或基於任何可使用的可觀察的市場數據進行測試。

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估算(續)

(c) 第三級的金融工具(續)

於一家私募基金的投資(續)

倘用於釐定一家私募基金投資公允價值的資產淨值在所有其他變量保持不變的情況下增加／減少10%，則賬面值的估計公允價值變動列於下表。

於私募基金的投資的公允價值	**於2024年12月31日 資產淨值 人民幣千元**
增加10%	**2,406**
減少10%	**(2,406)**

於私募基金的投資的公允價值	於2023年12月31日 資產淨值 人民幣千元
增加10%	3,527
減少10%	(3,527)

截至2024年及2023年12月31日止年度，公允價值層級分類的第一級、第二級及第三級之間並無轉移。

本集團並非以公允價值計量的金融資產(包括現金及現金等價物、短期定期存款、受限制銀行存款、應收賬款、計入預付款項及其他流動資產的其他應收賬款、按攤銷成本計量的其他金融資產)及本集團並非以公允價值計量的金融負債(包括借款、應付賬款、應計開支及其他流動負債)的賬面值因其到期日較短而與其公允價值相若。

4. 重要判斷及主要估計

於應用附註2所述本集團之會計政策時，董事須作出對所確認數額具重大影響之判斷（涉及估計者除外）以及作出有關無法即時自其他來源獲得之資產及負債賬面值之估計及假設。估計及有關假設乃基於過往經驗及被視為相關之其他因素。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設會持續檢討。倘對會計估計之修訂僅影響修訂有關估計之期間，則於該期間確認，或倘該修訂影響本期間及未來期間，則於修訂期間及未來期間確認。

應用會計政策的重要判斷

於應用會計政策的過程中，董事已作出以下對綜合財務報表所確認數額具最大影響的判斷（惟該等涉及估計的判斷除外，其將於下文處理）。

(a) 信貸風險大幅增加

誠如附註2.8(d)及3.1(b)所述，預期信貸虧損按等於12個月預期信貸虧損或按全期預期信貸虧損的撥備計量。資產在其信貸風險自初步確認後顯著增加時轉入全期預期信貸虧損。國際財務報告準則第9號並無界定構成信貸風險顯著增加的因素。於評估資產的信貸風險是否顯著增加時，本集團會考慮合理且具支持性的定量及定性前瞻性資料。

(b) 合約安排

誠如附註2.2.1所披露，本集團通過合約安排行使對若干結構性實體的控制權並有權確認及收取彼等的絕大部分經濟利益。董事認為，儘管其並無直接或間接持有該等實體股權的法定所有權，但由於本集團通過合約安排擁有該等實體的財務及經營政策控制權並收取該等實體業務活動產生的絕大部分經濟利益，故本集團控制該等結構性實體。因此，所有該等結構性實體作為受控結構性實體入賬且本公司亦將彼等於報告期內的財務報表綜合入賬。

然而，在向本集團提供對結構性實體的直接控制權方面，合約安排可能不如直接法定所有權般有效。中國法律制度的不確定性可能妨礙本集團對結構性實體的業績、資產及負債的實益權利。於釐定本集團是否能通過該等合約安排控制該等實體時涉及重大判斷。本公司董事在考慮其外聘法律顧問的意見後，認為本集團訂立的合約安排符合相關中國法律法規，因此具有法律約束力及可強制執行。

4. 重要判斷及主要估計(續)

估計不確定因素的主要來源

於報告期末對未來及其他估計不確定因素的主要來源的主要假設(具有對下個財政年度內的資產及負債的賬面值造成重大調整的重大風險)在下文討論。

(a) 於非上市實體投資的公允價值

倘並無活躍市場所報市價,則董事使用包含不可觀察輸入數據的估值技術估計本集團非上市實體投資(詳述於附註20)的公允價值。主要不可觀察輸入數據載於附註3.3(c)。

該等非上市實體投資於2024年12月31日的賬面值為人民幣54,224,000元(2023年:人民幣13,519,000元)。

(b) 應收賬款減值

本集團運用可行權宜方法使用撥備矩陣估計應收賬款的預期信貸虧損。撥備率乃基於債務人(作為多個債務人的組合)的賬齡,當中計及本集團的過往違約率及無需過多成本或努力即可獲取且合理及可支持的前瞻性資料。於每個報告日期,本集團重新評估過往觀察到的違約率並考慮前瞻性資料的變動。

預期信貸虧損撥備易受估計變動影響。有關預期信貸虧損及本集團應收賬款的資料披露於附註3.1(b)。

於2024年12月31日,應收賬款的賬面值為人民幣205,191,000元(扣除呆賬撥備人民幣31,987,000元)(2023年:人民幣228,279,000元(扣除呆賬撥備人民幣29,422,000元))。

(c) 即期及遞延所得稅

本集團須於若干司法管轄區繳納所得稅。釐定所得稅撥備時須作出重大判斷。在日常業務過程中,交易眾多,而釐定該等最終稅項的計算方法並不確定。倘有關事宜的最終評稅結果有別於最初記錄的金額,則有關差額會影響稅務釐定期間的即期及遞延所得稅資產及負債。

與若干暫時性差異或稅項虧損有關的遞延稅項資產會在管理層認為未來應課稅利潤可用於抵銷暫時性差異或稅項虧損時確認。於2024年12月31日,本集團並無就該暫時性差異或可結轉以抵銷未來應課稅收入的累計稅項虧損確認遞延稅項資產(附註11)。其實際使用的結果可能與管理層的估計有所不同。

(d) 物業及設備以及使用權資產的減值及折舊

物業及設備以及使用權資產乃按成本減累計折舊及減值(如有)列賬。於釐定資產是否減值時,本集團須作出判斷及估計,尤其是評估:(1)是否發生可能影響資產價值的事件或出現任何有關跡象;(2)資產賬面值是否能以可收回金額作支持,若為使用價值,則為根據持續使用資產估計得出的未來現金流量的淨現值;及(3)估計可收回金額所用的合適主要假設(包括現金流量預測及合適的貼現率)。倘無法估計個別資產(包括使用權資產)的可收回金額,本集團會估計該資產所屬現金產生單位的可收回金額。更改假設及估計(包括現金流量預測中的貼現率或增長率)或會對可收回金額產生重大影響。

於2024年12月31日,物業及設備及使用權資產的賬面值淨額分別為人民幣19,367,000元(2023年:人民幣17,982,000元)及人民幣34,657,000元(2023年:人民幣62,256,000元)。

4. 重要判斷及主要估計(續)

估計不確定因素的主要來源(續)

(e) 存貨撥備

存貨撥備乃根據存貨的賬齡及估計可變現淨值作出。評估撥備金額涉及判斷及估計。倘日後的實際結果有別於原先估計，則有關差額將影響有關估計變動期間的存貨賬面值及撥備開支／撥回。於2024年12月31日，已確認存貨撥備(扣除撥回)人民幣9,414,000元(2023年：人民幣6,366,000元)。

存貨可變現淨值指日常業務估計售價扣除完成及銷售開支之估計成本。該等估計乃以現行市況及銷售相若性質產品的過往經驗為依據。於嚴峻的行業週期下，客戶品味及競爭對手而採取的行動都可能導致估算出現重大變動。本集團將於各報告期末重新評估該等估計。

5 分部資料

主要營運決策者定期審查及評估本集團的業務活動(存有單獨財務資料)。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，主要經營決策者為制定戰略決策的首席執行官。本集團單獨或共同評估其經營分部，並釐定其可報告分部如下：

- 自有品牌運動產品
- 線上會員及付費內容
- 廣告及其他

主要經營決策者主要根據各經營分部的收入及毛利評估經營分部的表現。因此，分部業績指各分部的收入、營業成本及毛利，與主要經營決策者的審閱表現一致。

自有品牌運動產品的營業成本主要包括材料成本、製造成本及直接歸屬於已售產品成本的相關成本。線上會員及付費內容的營業成本主要包括線上體育賽事成本、支付予第三方應用商店及其他支付渠道的渠道費用及內容相關成本。廣告及其他的營業成本主要包括廣告製作成本。

本公司位於開曼群島，而本集團主要在中國經營業務，並自中國外部客戶賺取絕大部分收入。於2024年及2023年12月31日，本集團絕大部分非流動資產均位於中國。因此，並無呈列地區分部。

5 分部資料(續)

於截至2024年及2023年12月31日止年度，概無重大分部間銷售。向主要經營決策者報告的來自外部客戶的收入乃按與綜合損益表所應用者一致的方式計量。

截至2024年及2023年12月31日止年度的分部業績如下：

	截至2024年12月31日止年度			
	自有品牌運動產品 人民幣千元	**線上會員及付費內容 人民幣千元**	**廣告及其他 人民幣千元**	**總計 人民幣千元**
收入	**953,914**	**917,833**	**193,947**	**2,065,694**
營業成本	**(651,467)**	**(327,284)**	**(121,511)**	**(1,100,262)**
毛利	**302,447**	**590,549**	**72,436**	**965,432**

	截至2023年12月31日止年度			
	自有品牌運動產品 人民幣千元	線上會員及付費內容 人民幣千元	廣告及其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	946,087	995,760	195,987	2,137,834
營業成本	(683,876)	(370,085)	(122,229)	(1,176,190)
毛利	262,211	625,675	73,758	961,644

6 收入

截至2024年及2023年12月31日止年度的收入明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
自有品牌運動產品		
－ 線上零售	**607,308**	680,715
－ 批發渠道銷售	**346,606**	265,372
線上會員及付費內容	**917,833**	995,760
廣告及其他	**193,947**	195,987
總計	**2,065,694**	2,137,834

6 收入(續)

收入確認時間如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
隨時間確認的收入	**1,076,314**	1,160,997
按某一時點確認的收入	**989,380**	976,837
總計	**2,065,694**	2,137,834

截至2024年及2023年12月31日止年度，來自單一外部客戶的所有收入均低於本集團總收入的10%。

7 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
政府補助(附註)	**9,727**	40,832
增值稅扣減	**472**	3,305
總計	**10,199**	44,137

附註： 截至2024年12月31日止年度，政府補貼人民幣9,727,000元(2023年：人民幣40,832,000元)，主要為獎勵本集團過往對當地經濟增長的貢獻。該等補助由相關當局酌情釐定，列作財務支持入賬，預期於未來不會產生任何相關成本，或與任何資產無關。因此，人民幣9,727,000元(2023年：人民幣40,832,000元)於獲得補助時於綜合損益表確認。

8 其他收益淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
出售物業及設備的虧損淨額	**(1,051)**	(1,231)
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額(附註20)	**8,077**	57
以攤銷成本計量的其他金融資產投資收益	**434**	–
外匯(虧損)／收益淨額	**(609)**	1,401
其他	**(5,015)**	2,312
總計	**1,836**	2,539

9 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
僱員福利開支(包括董事及首席執行官薪酬):		
工資、薪金及獎金	**420,887**	450,046
以股份為基礎的薪酬開支	**64,939**	30,965
退休福利 – 界定供款計劃	**47,442**	50,705
其他社保成本、住房福利及其他僱員福利	**114,559**	108,066
總計	**647,827**	639,782

(a) 退休福利 – 界定供款計劃

本集團為中國的合資格僱員提供定額供款退休計劃。

按照中國有關法律及法規,本集團已加入由當地政府勞動和社會保障部安排的僱員定額供款退休計劃(「中國退休計劃」)。本集團根據地方政府組織規定的數額,按適用比率向中國退休計劃供款。僱員退休後,當地政府勞動和社會保障部負責向退休僱員支付退休福利。

於截至2024年及2023年12月31日止年度,本集團概無根據中國退休計劃可供本集團用作減少現有供款水平的被沒收供款。於2024年及2023年12月31日,亦概無根據中國退休計劃可供本集團用作減少未來應繳供款的被沒收供款。

(b) 五名最高薪酬人士

截至2024年12月31日止年度,本集團5名最高薪酬人士中的3名(2023年:1名)為本公司董事。截至2024年12月31日止年度對餘下2名(2023年:4名)人士的應付薪酬如下:

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪金及津貼	**3,823**	6,142
酌情花紅	**500**	1,079
以股份為基礎的薪酬開支	**12,940**	14,793
退休福利 – 界定供款計劃	**90**	266
其他社保成本、住房福利及其他僱員福利	**124**	356
總計	**17,477**	22,636

9 僱員福利開支(續)

(b) 五名最高薪酬人士(續)

薪酬介乎以下範圍：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
2,500,001港元至3,000,000港元	**–**	1
3,500,001港元至4,000,000港元	**–**	1
4,500,001港元至5,000,000港元	**–**	1
5,000,001港元至5,500,000港元	**1**	–
13,500,001港元至14,000,000港元	**1**	1
總計	**2**	4

(c) 董事福利及權益

各董事及首席執行官的薪酬載列如下：

截至2024年12月31日止年度：

姓名	費用 人民幣千元	工資及薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份為基礎的薪酬開支 人民幣千元	退休福利計劃供款 人民幣千元	其他社保成本、住房福利及其他僱員福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
王寧先生	**–**	**1,368**	**500**	**2,548**	**83**	**94**	**4,593**
彭唯先生	**–**	**1,565**	**500**	**2,548**	**66**	**94**	**4,773**
劉冬先生	**–**	**1,584**	**500**	**5,275**	**78**	**93**	**7,530**
李浩軍先生(附註a)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
葛新女士	**600**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**600**
單一剛先生	**400**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**400**
王海寧先生	**400**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**400**
總計	**1,400**	**4,517**	**1,500**	**10,371**	**227**	**281**	**18,296**

9 僱員福利開支(續)

(c) 五名最高薪酬人士(續)

截至2023年12月31日止年度：

姓名	費用 人民幣千元	工資及薪金 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份為基礎的薪酬開支 人民幣千元	退休福利計劃供款 人民幣千元	其他社保成本、住房福利及其他僱員福利 人民幣千元	總計 人民幣千元
王寧先生	–	1,476	350	–	79	89	1,994
彭唯先生	–	1,565	380	–	59	89	2,093
劉冬先生	–	1,564	380	6,773	63	89	8,869
李浩軍先生	–	–	–	–	–	–	–
葛新女士(附註b)	150	–	–	–	–	–	150
單一剛先生(附註b)	150	–	–	–	–	–	150
王海寧先生(附註b)	150	–	–	–	–	–	150
總計	450	4,605	1,110	6,773	201	267	13,406

附註a： 李浩軍先生於2024年12月27日辭任非執行董事。

附註b： 葛新女士、單一剛先生及王海寧先生獲委任為獨立非執行董事，自2023年7月12日起生效。

王寧先生亦為本公司首席執行官，其上文所披露的酬金包括其作為首席執行官所提供服務的酬金。

於截至2024年及2023年12月31日，概無本公司董事及首席執行官放棄任何酬金。

(i) 董事福利及權益

除上述所披露福利及權益外，概無向董事提供其他福利及權益。

(ii) 董事離職福利

於期末或於截至2024年及2023年12月31日止年度的任何時間，概無存續任何董事離職福利。

9 僱員福利開支(續)

(c) 五名最高薪酬人士(續)

(iii) 就獲得董事服務而向第三方提供的對價

於期末或於截至2024年及2023年12月31日止年度的任何時間，概無存續就獲得董事服務而向第三方提供的對價。

(iv) 有關以董事、該等董事控制的法團及彼等的關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易的資料

於期末或於截至2024年及2023年12月31日止年度的任何時間，概無存續以董事、該等董事控制的法團及彼等的關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易。

(v) 董事於交易、安排或合約中的重大權益

於期末或於截至2024年及2023年12月31日止年度的任何時間，概無存續任何與本集團業務有關、本公司參與及本公司董事直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排及合約。

10 財務收入淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
財務收入：		
銀行存款利息收入	**43,298**	54,514
財務開支：		
租賃利息開支(附註16)	**(1,553)**	(2,932)
借款利息開支	**(64)**	(1,533)
其他負債利息開支	**(580)**	(817)
	(2,197)	(5,282)
總計	**41,101**	49,232

11 所得稅開支

所得稅已於損益中確認如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
中國預扣稅項		
即期稅項－於年內計提	**584**	–

(a) 開曼群島

本公司乃根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司，毋須就收入或資本收益繳納稅項。此外，開曼群島並無對向股東派付的股息徵收預扣稅。開曼群島並無參與訂立適用於本公司作出或向本公司作出的任何付款的雙重徵稅協定。

(b) 香港利得稅

由於並無香港利得稅應課稅利潤，截至2024年及2023年12月31日止年度概無計提香港利得稅。

(c) 新加坡企業所得稅

由於並無新加坡企業所得稅應課稅利潤，截至2024年及2023年12月31日止年度概無計提新加坡企業所得稅。

(d) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據企業所得稅法(「企業所得稅法」)，外商投資企業(「外商投資企業」)及國內公司須按統一稅率25%繳納企業所得稅(「企業所得稅」)。北京卡路里信息技術有限公司及北京卡路里科技有限公司分別自2017年及2018年起被認定為高新技術企業(「高新技術企業」)並於截至2024年及2023年12月31日止年度享有15%的優惠稅率。深圳卡路里體育技術有限公司於2024年被認定為高新技術企業並於截至2024年12月31日止年度享有15%的優惠稅率。於中國註冊成立的其他實體須按25%的稅率繳納企業所得稅。

11 所得稅開支(續)

(d) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)(續)

根據中華人民共和國國家稅務局於2021年3月至2022年9月生效的規定，從事研發活動的企業於釐定年度應課稅利潤時，可將所產生研發活動費用的175%所抵扣(「超額抵扣」)。稅務總局宣佈，自2022年10月1日至2022年12月31日，將超額抵扣率增至其研發開支的200%。國家稅務總局於2023年3月進一步宣佈，自2023年1月1日起，從事研發活動的企業可將研發費用的200%列作超額抵扣。

企業所得稅法亦規定，根據境外國家或地區法律成立但「實際管理機構」位於中國的企業，就中國稅務而言被視為居民企業，因此須就其全球收入按25%的稅率繳納中國所得稅。《企業所得稅法實施條例》僅將「實際管理機構」的位置界定為「對非中國公司的生產經營、人員、賬務、財產等實施實質性全面管理和控制的場所」。根據對周邊事實及情況的審閱，本集團認為，就中國稅務而言，其於中國境外註冊的實體不大可能被視為居民企業。

(e) 中國內地預扣稅(「預扣稅」)

企業所得稅法亦規定，倘外商投資企業向其中國境外直接控股公司分派股息，而該直接控股公司被視為在中國境內並無任何機構或場所的非居民企業，或所收取股息與該直接控股公司在中國境內的機構或場所並無關連，則須繳納10%的預扣所得稅，除非該直接控股公司註冊成立的司法管轄區與中國訂有稅務條約，規定不同的預扣安排。本公司註冊成立所在的開曼群島並無與中國訂立有關稅務條約。根據2006年8月的《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，倘香港的直接控股公司為外商投資企業的實益擁有人，並直接擁有外商投資企業至少25%的股份，則中國外商投資企業向其香港直接控股公司派付的股息須按不超過5%的稅率繳納預扣稅。根據會計指引，所有未分派盈利乃假設將分派至母公司，而預扣稅應相應累計。所有外商投資企業均須自2003年1月1日起繳納預扣稅。倘本集團有足夠證據證明未分派股息將重新投資及股息匯款將無限期延遲，則有關推定可予推翻。

本集團位於中國的實體的未分派盈利及儲備被視為無限期再投資，原因為本集團現時並無任何計劃於可見將來就其普通股派付任何現金股息，並擬保留其大部分可用資金及任何未來盈利用於其業務營運及擴張。因此，於2024年12月31日，概無就本集團位於中國的實體的未分派盈利及儲備總額的10%預扣稅產生須於向本公司分派該等金額時支付的遞延稅項負債。於2024年及2023年12月31日，本公司並無就其中國附屬公司及結構性實體的保留盈利錄得任何預扣稅，原因是其仍處於累計虧絀狀況。

11 所得稅開支(續)

(e) 中國內地預扣稅(「預扣稅」)(續)

本集團除所得稅前(虧損)╱利潤的稅項與使用本集團經營所在司法管轄區的現行稅率計算的理論金額不同:

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前(虧損)╱利潤	**(534,126)**	1,105,908
按適用稅率25%計算的稅項	**133,532**	(276,477)
稅項影響:		
– 其他司法管轄區不同稅率的影響	**(9,725)**	351,476
– 若干附屬公司優惠所得稅稅率的影響	**(31,030)**	(12,988)
– 未確認遞延稅項資產的稅項虧損及暫時可抵扣時間差額	**(109,413)**	(79,571)
– 不可扣除所得稅的開支	**(10,490)**	(7,835)
– 研發開支超額抵扣	**27,126**	25,395
– 特許權使用費預扣稅(附註)	**(584)**	–
所得稅開支	**(584)**	–

附註: 本集團在中國境外的附屬公司確認來自中國實體的特許權使用費預扣稅。

(f) 未確認遞延稅項資產

本集團並無就以下項目確認任何遞延稅項資產:

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
稅項虧損及時間差額		
– 可抵扣暫時差額	**842,164**	716,061
– 可抵扣累計稅項虧損(附註)	**2,904,849**	2,445,955
	3,747,013	3,162,016

附註: 於報告期末,本集團未動用稅項虧損人民幣2,904,849,000元(2023年:人民幣2,445,955,000元)可供抵銷未來溢利。由於未來溢利流不可預測,故並無就該等虧損(視乎與稅務機構的約定而有所不同)確認遞延稅項資產。未確認稅項虧損包括虧損人民幣2,786,122,000元(2023年:人民幣2,438,091,000元),將於相關課稅年度起計5至10年內到期。其他稅項虧損可無限期結轉。

12 年內(虧損)／利潤

本集團年內(虧損)／利潤經扣除／(抵免)以下項目後呈列：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
售出自有品牌運動產品成本	**623,345**	663,838
線上體育賽事成本	**174,661**	190,443
以股份為基礎的薪酬開支－非僱員	**165**	(30)
使用權資產折舊(附註16)	**27,999**	38,107
物業及設備折舊(附註15)	**10,541**	13,838
無形資產攤銷(附註17)	**3,576**	4,422
應收賬款信貸虧損撥備(附註21)	**10,576**	22,522
其他應收賬款信貸虧損撥備	**255**	–
存貨減值準備(附註23)	**7,092**	3,930
無形資產減值準備(附註17)	**1,169**	–
上市開支	**–**	31,077
核數師薪酬	**4,159**	7,431
－審計費用	**3,083**	7,360
－非審計費用	**1,076**	71

13 附屬公司

本公司於2024年及2023年12月31日的附屬公司(包括受控結構性實體)載列如下。除另有指明外，彼等擁有純粹由本公司直接或間接持有的普通股組成的股本，而所持擁有權權益比例相等於本公司持有的投票權。公司成立或註冊的國家亦為彼等的主要營業地點。

名稱	註冊成立／成立及經營地點及法人類別	註冊成立／成立日期	已發行股本／註冊資本	擁有人所持實際權益 於12月31日		主營業務	附註
				2024年	2023年		
附屬公司							
直接持有：							
卡路里科技香港有限公司	香港，有限公司	2015年5月7日	1港元	**100%**	100%	投資控股及投資	
Keep Sports PTE. Ltd.	新加坡，有限公司	2021年8月25日	50,000新加坡元	**100%**	100%	銷售自有品牌運動產品	
Keep Technology PTE. Ltd.	新加坡，有限公司	2021年8月25日	50,000新加坡元	**100%**	100%	提供線上會員及付費內容服務	

13 附屬公司(續)

名稱	註冊成立／成立及經營地點及法人類別	註冊成立／成立日期	已發行股本／註冊資本	擁有人所持實際權益 於12月31日 2024年	2023年	主營業務	附註
間接持有：							
Keep Sports HK Limited	香港，有限公司	2024年6月21日	100,000港元	**100%**	不適用	銷售自有品牌運動產品	
北京卡路里信息技術有限公司 Beijing Calorie Information Technology Co., Ltd.	中國北京，有限公司	2015年7月7日	400,000,000美元	**100%**	100%	軟件開發	b、c
上海樂燃卡信息技術有限公司 Shanghai Leranka Information Technology Co., Ltd.	中國上海，有限公司	2021年5月27日	人民幣8,000,000元	**100%**	100%	投資	b、c
北京卡路里藍科技有限公司 Beijing Calorie Blue Technology Co., Ltd.	中國北京，有限公司	2021年8月25日	人民幣2,000,000元	**100%**	100%	提供其他服務	c
北京卡路里藍體育管理有限公司 Beijing Calorie Blue Sports Management Co., Ltd.	中國北京，有限公司	2021年9月7日	人民幣1,000,000元	**100%**	100%	提供其他服務	c
廣州卡路里藍體育管理有限公司 Guangzhou Calorie Blue Sports Management Co., Ltd.	中國廣州，有限公司	2022年8月18日	人民幣1,000,000元	**100%**	100%	提供其他服務	c
海南卡路里紅科技有限公司 Hainan Calorie Red Technology Co., Ltd.	中國海南，有限公司	2021年10月27日	人民幣2,000,000元	**100%**	100%	生產在線內容	c
杭州卡路里體育有限公司 Hangzhou Calorie Sports Co., Ltd.	中國杭州，有限公司	2021年11月5日	人民幣10,000,000元	**100%**	100%	銷售自有品牌運動產品	c
上海卡路里貓體育管理有限公司 Shanghai Calorie Mall Sports Management Co., Ltd.	中國上海，有限公司	2024年8月20日	人民幣500,000元	**100%**	不適用	銷售自有品牌運動產品	c
福清卡路里體育有限公司 Fuqing Calorie Sports Co., Ltd.	中國福建，有限公司	2024年11月20日	人民幣1,000,000元	**100%**	不適用	銷售自有品牌運動產品	c
深圳卡路里體育技術有限公司 Shenzhen Calorie Sports Technology Co., Ltd.	中國深圳，有限公司	2021年11月18日	人民幣10,000,000元	**100%**	100%	開發自有品牌運動產品	c
杭州卡路里紫科技有限公司 Hangzhou Calorie Purple Technology Co., Ltd.	中國杭州，有限公司	2021年11月5日	人民幣2,000,000元	**100%**	100%	提供廣告服務	c
北京卡路里橙管理諮詢有限公司 Beijing Calorie Orange Management Consulting Co., Ltd.	中國北京，有限公司	2022年12月5日	人民幣500,000元	**100%**	100%	投資	c

13 附屬公司(續)

名稱	註冊成立／成立及經營地點及法人類別	註冊成立／成立日期	已發行股本／註冊資本	擁有人所持實際權益 於12月31日 2024年	2023年	主營業務	附註
結構性實體：							
北京卡路里科技有限公司 Beijing Calorie Technology Co., Ltd.	中國北京，有限公司	2014年9月26日	人民幣2,480,000元	**100%**	100%	提供線上會員及付費內容服務	a、c
深圳卡路里科技有限公司 Shenzhen Calorie Technology Co., Ltd.	中國深圳，有限公司	2017年8月29日	人民幣10,000,000元	**100%**	100%	無業務活動	a、c
北京卡路里體育有限公司 Beijing Calorie Sports Co., Ltd.	中國北京，有限公司	2017年11月7日	人民幣1,000,000元	**100%**	100%	無業務活動	a、c
上海卡路里體育有限公司 Shanghai Calorie Sports Co., Ltd.	中國上海，有限公司	2018年11月28日	人民幣1,000,000元	**100%**	100%	無業務活動	a、c
卡路里體育管理(北京)有限公司 Calorie Sports Management (Beijing) Co., Ltd.	中國北京，有限公司	2018年6月29日	人民幣1,000,000元	**100%**	100%	無業務活動	a、c

附註a: 如附註2.2.1所述，本公司於該等結構性實體或其附屬公司的權益中並無直接或間接法定擁有權。然而，根據與該等結構性實體及其註冊擁有人訂立的若干合約安排，本公司及其其他合法擁有的附屬公司有權對該等結構性實體行使權力、自參與該等結構實體獲得可變回報及有能力透過其對該等結構性實體的權力影響該等回報。因此，該等公司呈列為本公司的結構性實體。

附註b: 根據中國法律註冊為外商獨資企業。

附註c: 英文譯名僅供識別。

於報告期末，概無附屬公司(包括結構化實體)發行債務證券。

14 每股(虧損)／盈利

(a) 每股基本(虧損)／盈利

截至2024年及2023年12月31日止年度的每股基本(虧損)／盈利乃按本公司擁有人應佔(虧損)／利潤除以年內已發行普通股加權平均數計算，並就已行使購股權及已歸屬受限制股份單位作出調整，並扣除股份激勵計劃持有的庫存股份及從市場購回的普通股(2023年：就發行普通股及轉換與首次公開發售有關的可贖回優先股作出調整，並扣除股份激勵計劃持有的庫存股份)。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
本公司擁有人應佔(虧損)／利潤淨額(人民幣千元)	**(534,710)**	1,105,908
已發行普通股加權平均數(千股)	**466,598**	292,302
每股基本(虧損)／盈利(以每股人民幣元列示)	**(1.15)**	3.78

(b) 每股攤薄(虧損)／盈利

每股攤薄(虧損)／盈利乃透過調整發行在外普通股的加權平均數，以假設轉換所有潛在攤薄普通股而計算。

由於本公司於截至2024年12月31日止年度產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入該等潛在普通股，原因為計入該等潛在普通股將具有反攤薄影響。因此，截至2024年12月31日止年度的每股攤薄虧損金額與每股基本虧損相同。

	截至12月31日止年度 2023年
本公司擁有人應佔利潤淨額(人民幣千元)	1,105,908
已發行普通股加權平均數(千股)	292,302
受限制股份單位及購股權調整(千股)	23,667
普通股加權平均數(在計算每股攤薄盈利時用作分母)(千股)	315,969
每股攤薄盈利(以每股人民幣元列示)	3.50

15 物業及設備

截至2024年及2023年12月31日止年度的物業及設備詳情如下：

	租賃物業裝修 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公室及健身設備 人民幣千元	生產設備 人民幣千元	在建資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於2023年1月1日	58,075	28,592	9,325	–	–	95,992
添置	–	884	840	–	1,203	2,927
出售	(499)	(3,096)	(1,314)	–	–	(4,909)
轉移	1,203	–	–	–	(1,203)	–
於2023年12月31日	**58,779**	**26,380**	**8,851**	**–**	**–**	**94,010**
添置	**–**	**2,341**	**332**	**8,650**	**1,897**	**13,220**
出售	**(2,873)**	**(5,262)**	**(2,054)**	**–**	**–**	**(10,189)**
轉移	**1,897**	**–**	**–**	**–**	**(1,897)**	**–**
於2024年12月31日	**57,803**	**23,459**	**7,129**	**8,650**	**–**	**97,041**
累計折舊						
於2023年1月1日	(45,210)	(16,154)	(4,025)	–	–	(65,389)
年內支出	(5,685)	(6,598)	(1,555)	–	–	(13,838)
出售	–	2,757	442	–	–	3,199
於2023年12月31日	**(50,895)**	**(19,995)**	**(5,138)**	**–**	**–**	**(76,028)**
年內支出	**(4,710)**	**(4,194)**	**(1,226)**	**(411)**	**–**	**(10,541)**
出售	**2,525**	**4,921**	**1,449**	**–**	**–**	**8,895**
於2024年12月31日	**(53,080)**	**(19,268)**	**(4,915)**	**(411)**	**–**	**(77,674)**
賬面淨值						
於2024年12月31日	**4,723**	**4,191**	**2,214**	**8,239**	**–**	**19,367**
於2023年12月31日	7,884	6,385	3,713	–	–	17,982

15 物業及設備(續)

已於綜合損益表中扣除的折舊開支如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
研發開支	**3,997**	5,385
銷售及營銷開支	**2,626**	2,736
行政開支	**2,379**	2,936
營業成本	**1,539**	2,781
總計	**10,541**	13,838

16 租賃

(a) 於綜合財務狀況表確認之項目

使用權資產	**辦公樓宇**	**健身中心**	**實體店**	**總計**
	人民幣千元	**人民幣千元**	**人民幣千元**	**人民幣千元**
於2023年1月1日	83,726	6,933	–	90,659
添置／變更	7,347	2,357	–	9,704
折舊	(31,990)	(6,117)	–	(38,107)
於2023年12月31日	**59,083**	**3,173**	**–**	**62,256**
添置／變更	**(614)**	**(1,133)**	**2,147**	**400**
折舊	**(25,605)**	**(2,040)**	**(354)**	**(27,999)**
於2024年12月31日	**32,864**	**–**	**1,793**	**34,657**

16 租賃(續)

(a) 於綜合財務狀況表確認之項目(續)

租賃負債	最低租賃付款		最低租賃付款現值	
	2024年	2023年	**2024年**	**2023年**
	人民幣千元	人民幣千元	**人民幣千元**	**人民幣千元**
一年內	**18,388**	37,519	**17,641**	36,272
一年以上但不超過兩年	**13,525**	27,115	**13,409**	26,540
超過兩年但不超過五年	**4,169**	6,208	**4,053**	5,913
	36,082	70,842	**35,103**	68,725
減：未來融資支出	**(979)**	(2,117)	**不適用**	不適用
租賃負債現值	**35,103**	68,725	**35,103**	68,725
減：十二個月內到期償還款項（於流動負債下列示）			**(17,641)**	(36,272)
於十二個月後到期償還款項			**17,462**	32,453

於截至2024年及2023年12月31日止年度，適用於租賃負債的加權平均增量借貸年利率分別為2.8%及3.5%。

16 租賃(續)

(b) 於綜合損益表確認之項目

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
使用權資產折舊		
– 辦公樓宇	**25,605**	31,990
– 健身中心	**2,040**	6,117
– 實體店	**354**	–
租約修改的(收益)／虧損	**(614)**	788
違反租賃合約的虧損	**2,723**	–
來自出租人的Covid-19相關租金優惠	**–**	(285)
利息開支(計入財務開支)(附註10)	**1,553**	2,932
不計入租賃負債的短期租賃相關開支(計入營業成本、銷售及營銷開支、行政開支及研發開支)	**1,998**	2,130
總計	**33,659**	43,672

本集團租賃若干健身中心及實體店，當中包含可變租賃付款條款，乃根據每月銷售額的若干百分比及每月最低租賃付款條款(以較高者為準)計算。截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團僅就每月最低租賃付款支付，並無支付可變租賃付款。

(c) 於綜合現金流量表確認之項目

截至2024年及2023年12月31日止年度，融資活動的現金流出總額如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
租賃付款的本金部分	**33,558**	45,105
已付相關利息	**1,553**	2,932
總計	**35,111**	48,037

17 無形資產

截至2024年及2023年12月31日止年度有關無形資產的詳情如下：

	域名 人民幣千元	軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於2023年1月1日	7,567	6,823	14,390
添置	91	6,480	6,571
貨幣換算差額	125	–	125
於2023年12月31日	**7,783**	**13,303**	**21,086**
添置	**–**	**561**	**561**
貨幣換算差額	**112**	**–**	**112**
於2024年12月31日	**7,895**	**13,864**	**21,759**
累計攤銷及減值			
於2023年1月1日	(1,645)	(3,429)	(5,074)
年內攤銷	(421)	(4,001)	(4,422)
貨幣換算差額	(29)	–	(29)
於2023年12月31日	**(2,095)**	**(7,430)**	**(9,525)**
年內攤銷	**(417)**	**(3,159)**	**(3,576)**
減值	**–**	**(1,169)**	**(1,169)**
貨幣換算差額	**(34)**	**–**	**(34)**
於2024年12月31日	**(2,546)**	**(11,758)**	**(14,304)**
賬面淨值			
於2024年12月31日	**5,349**	**2,106**	**7,455**
於2023年12月31日	5,688	5,873	11,561

17 無形資產(續)

已於綜合損益表中扣除的攤銷開支如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
研發開支	**1,604**	2,185
行政開支	**1,771**	2,033
銷售及營銷開支	**201**	204
總計	**3,576**	4,422

18 其他非流動資產

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
長期特許權許可、冠名權及贊助費及其他長期服務費(附註)	**42,863**	40,322
租賃押金	**10,829**	11,672
無形資產的預付款項	**472**	–
總計	**54,164**	51,994

附註： 於2024年12月31日，長期特許權許可、冠名權及贊助費結餘主要包括冠名權及贊助費人民幣21,435,000元(2023年：人民幣29,724,000元)及特許權許可人民幣19,050,000元(2023年：人民幣6,843,000元)，其合約期為一年以上。該等長期特許權許可、冠名權及贊助費將於2至10年內悉數行使(2023年：2至10年)

其他非流動資產以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	**42,827**	45,685
美元	**11,337**	6,309
總計	**54,164**	51,994

19 按類別劃分的金融工具

於2024年及2023年12月31日按類別劃分的金融工具詳情如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
金融資產		
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產：		
－理財產品	**408,954**	29,929
－於一家私募基金的投資	**24,055**	35,270
－於非上市實體的投資	**54,224**	13,519
按攤銷成本計量的金融資產：		
－應收賬款	**205,191**	228,279
－應收短期租金及其他按金（計入預付款項及其他流動資產）	**4,254**	6,248
－租賃按金（計入其他非流動資產）	**10,829**	11,672
－短期定期存款	**553**	88,960
－受限制銀行存款	**700**	–
－現金及現金等價物	**764,260**	1,612,769
總計	**1,473,020**	2,026,646

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
金融負債		
按攤銷成本計量的金融負債：		
－應付賬款	**149,240**	157,417
－應計開支（不包括應計工資相關開支）	**130,830**	90,639
－其他流動負債（不包括應付税項）	**20,733**	26,639
－借款	**–**	10,009
－其他非流動負債	**5,639**	10,968
－租賃負債	**35,103**	68,725
總計	**341,545**	364,397

本集團面臨的與金融工具相關的各種風險敞口於附註3討論。

於報告期末的最大信貸風險敞口為上述各類金融資產的賬面值。

20 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
流動資產		
– 理財產品(附註a)	**408,954**	29,929
– 於一家私募基金的投資(附註a)	**24,055**	35,270
	433,009	65,199
非流動資產		
– 於非上市實體的投資(附註b)	**54,224**	13,519
總計	**487,233**	78,718

附註a: 於理財產品及私募基金的投資為向金融機構購買的投資產品。所有該等產品的回報並無保證，因此其合約現金流量不符合僅為支付本金及利息的資格。因此，其按公允價值計入損益計量。本集團根據產品的屆滿日期或鎖定期間分類流動及非流動資產。

附註b: 本集團收購了數家非上市實體的若干附有優先權的普通股，佔每家非上市實體不超過20%的股權。本集團有權要求上述非上市實體在發行人無法控制的贖回事件發生時贖回本集團持有的全部股份。該等投資按以公允價值計量且變動計入損益的金融資產計量。本集團並無計劃於一年內出售投資，且該等投資分類為非流動資產。

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
年初	**78,718**	154,864
添置	**876,018**	88,335
出售	**(477,236)**	(163,189)
按公允價值計量且變動計入損益的變動(附註8)	**8,077**	57
貨幣換算差額	**1,656**	(1,349)
年末	**487,233**	78,718

20 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產第三層級的變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
年初	**48,789**	15,000
添置	**40,700**	36,940
出售	**(15,502)**	–
按公允價值計量且變動計入損益的變動(#)	**3,788**	(2,700)
貨幣換算差額	**504**	(451)
年末	**78,279**	48,789
(#)年末持有資產的按公允價值計量且變動計入損益的變動	**2,412**	(2,700)

按公允價值計量且變動計入損益的變動(包括年末持有資產的相關變動)在綜合損益表內的「其他收益淨額」中呈列。

21 應收賬款

應收賬款詳情如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
應收賬款	**237,178**	257,701
減：信貸虧損撥備	**(31,987)**	(29,422)
總計	**205,191**	228,279

21 應收賬款(續)

本集團向其客戶批准的信貸期一般為三個月。基於確認日期的應收賬款賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
3個月內	**158,405**	152,530
3至6個月	**23,403**	35,947
6至9個月	**11,903**	9,149
9個月至1年	**2,172**	3,967
1年以上	**41,295**	56,108
總計	**237,178**	257,701

由於流動應收賬款的短期性質，其賬面值被認為與其公允價值相同。

有關應收賬款減值及本集團信貸風險敞口的資料載於附註3.1(b)。

本集團應收賬款的信貸虧損撥備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
年初	**(29,422)**	(6,900)
信貸虧損準備計提	**(10,576)**	(22,522)
作為不可收回款項核銷的應收賬款	**8,011**	–
年末	**(31,987)**	(29,422)

21 應收賬款(續)

應收賬款以下列貨幣計值：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	**204,884**	228,279
美元	**307**	–
總計	**205,191**	228,279

22 預付款項及其他流動資產

預付款項及其他流動資產詳情如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
可扣減增值税	**145,783**	106,701
推廣費預付款項	**10,777**	10,731
產品採購預付款項	**10,520**	19,994
特許權許可	**8,067**	6,131
遞延支付渠道費(附註)	**5,611**	7,312
短期租金及其他押金	**4,254**	6,248
軟件許可費	**1,862**	1,898
其他	**8,612**	15,827
總計	**195,486**	174,842

附註： 本集團於會員期間(通常最多一年)攤銷遞延支付渠道費。

22 預付款項及其他流動資產(續)

本集團應用國際財務報告準則第9號計量其他應收賬款(計入於預付款項及其他流動資產)的預期信貸虧損。截至2024年12月31日止年度其他應收款項的預期信貸虧損金額為人民幣255,000元，乃因無法收回而撇銷。有關該等方法的詳情，請參閱附註3.1(b)。

預付款項及其他流動資產以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	**190,447**	163,444
美元	**5,039**	11,398
總計	**195,486**	174,842

23 存貨

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
原材料	**–**	521
備品備件	**8,712**	7,645
製成品	**137,438**	119,580
	146,150	127,746
減：減值準備(附註)	**(9,414)**	(6,366)
總計	**136,736**	121,380

附註： 減值準備乃按存貨賬面值超過其可變現淨值的金額確認，並計入綜合損益表的營業成本。

23 存貨(續)

截至2024年及2023年12月31日止年度的減值準備變動如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
年初	**(6,366)**	(14,237)
減值準備	**(7,092)**	(3,930)
減值撥備撇銷	**4,044**	11,801
年末	**(9,414)**	(6,366)

截至2024年及2023年12月31日止年度，確認為營業成本的存貨(不包括存貨減值)分別為人民幣798,006,000元及人民幣854,281,000元。

24 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行存款及手頭現金	**345,742**	1,528,558
初始到期期限為三個月以內的定期存款	**409,666**	75,289
於第三方支付平台持有的現金	**8,852**	8,922
總計	**764,260**	1,612,769

現金及現金等價物乃按以下貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
美元	**447,208**	561,853
人民幣	**307,031**	1,012,901
港元(「港元」)	**8,956**	37,942
新加坡元(「新加坡元」)	**1,065**	73
總計	**764,260**	1,612,769

24 現金及銀行結餘(續)

(b) 短期定期存款

短期定期存款乃按以下貨幣計值:

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
新加坡元	**553**	546
美元	**–**	72,208
人民幣	**–**	16,206
總計	**553**	88,960

於2024年12月31日,短期定期存款包括本金人民幣552,000元(2023年:人民幣86,871,000元)及應收利息人民幣1,000元(2023年:人民幣2,089,000元)。

(c) 受限制銀行存款

受限制銀行存款指存於銀行賬戶的最低要求存款。以人民幣計值的受限制銀行存款人民幣700,000元存於中國。

於2024年12月31日,本集團以人民幣列值的現金及銀行結餘人民幣257,467,000元(2023年:人民幣1,012,750,000元)存於中國。人民幣於中國不可自由兑換為外幣,然而,根據《中華人民共和國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》,本集團獲准透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兑換為外幣。

銀行現金按浮動利率根據每日銀行存款利率計息。銀行結餘、定期存款及短期定期存款存於有信譽且近期並無違約歷史的銀行。

本集團現金及現金等價物、短期定期存款及受限制銀行存款按如下市場年利率計息:

	於12月31日	
	2024年	2023年
現金及現金等價物	**0.01% – 4.71 %**	0.05% – 5.99%
短期定期存款	**1.68%**	2.15% – 6.00%
受限制銀行存款	**0.10%**	–

25 股本

法定	普通股數目 千股	普通股面值 千美元
每股面值0.00005美元的普通股		
於2023年1月1日	**684,165**	**34**
將優先股轉換為普通股(附註)	**315,835**	**16**
於2023年及2024年12月31日	**1,000,000**	**50**

已發行	普通股數目 千股	普通股面值 千美元	普通股面值等值 人民幣千元
於2023年1月1日	**198,998**	**10**	**61**
發行與首次公開發售有關的普通股(附註)	**10,839**	**1**	**4**
將優先股轉換為普通股(附註)	**315,835**	**16**	**103**
於2023年及2024年12月31日	**525,672**	**27**	**168**

附註：

於2023年7月，本公司於聯交所主板以每股28.92港元完成其首次公開發售10,838,600股股份。

扣除保薦人費用及其他發行成本人民幣270.9百萬元後，與首次公開發售有關的普通股發行導致股本及資本儲備分別增加人民幣4千元及人民幣272.4百萬元。

在上市日期後，優先股自動轉換為普通股，並從負債重新分類為權益，從而導致股本及資本儲備分別增加人民幣103千元及人民幣8,372.5百萬元。優先股的主要條款已載於附註34。

26 本公司的財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司的財務狀況表

	附註	於12月31日 **2024年** **人民幣千元**	 2023年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資	13	**4,617,336**	4,541,802
無形資產		**5,172**	5,471
		4,622,508	4,547,273
流動資產			
預付款項及其他流動資產		**1,941**	–
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產		**129,762**	29,929
短期定期存款		**–**	72,208
現金及現金等價物		**497,247**	409,493
		628,950	511,630
資產總額		**5,251,458**	5,058,903
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本		**168**	168
其他儲備	26(b)	**8,468,196**	8,391,469
累計虧損		**(3,356,227)**	(3,345,688)
權益總額		**5,112,137**	5,045,949

26 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 本公司的財務狀況表(續)

	附註	於12月31日 **2024年 人民幣千元**	 2023年 人民幣千元
負債			
流動負債			
應計開支		**7,454**	9,453
其他流動負債		**131,867**	3,501
		139,321	12,954
負債總額		**139,321**	12,954
權益及負債總額		**5,251,458**	5,058,903

經董事會於2025年3月28日批准並由以下人員代表董事會簽署：

董事
王寧先生

董事
彭唯先生

26 本公司的財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	庫存股份 人民幣千元	股本儲備 人民幣千元	以股份為基礎的薪酬（附註29） 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	(19)	2,923	300,225	(208,504)	(46,102)	48,523
自首次公開發售發行普通股	–	272,436	–	–	–	272,436
將優先股轉換為普通股	–	8,372,484	–	–	–	8,372,484
以股份為基礎的薪酬	–	–	30,935	–	–	30,935
貨幣換算差額	–	–	–	(194,902)	–	(194,902)
自有信貸風險產生的優先股公允價值變動	–	–	–	–	(138,007)	(138,007)
於2023年12月31日	**(19)**	**8,647,843**	**331,160**	**(403,406)**	**(184,109)**	**8,391,469**
以股份為基礎的薪酬	**–**	**–**	**65,104**	**–**	**–**	**65,104**
行使購股權及歸屬受限制股份單位	**2**	**19,901**	**(10,049)**	**–**	**–**	**9,854**
回購股份，包括相關開支	**(67,973)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(67,973)**
貨幣換算差額	**–**	**–**	**–**	**69,742**	**–**	**69,742**
於2024年12月31日	**(67,990)**	**8,667,744**	**386,215**	**(333,664)**	**(184,109)**	**8,468,196**

27 其他儲備

下表列示綜合財務狀況表項目「其他儲備」的明細及該等儲備於年內的變動。有關各儲備的性質及用途的描述載於下表。

	庫存股份（附註a）人民幣千元	股本儲備（附註b）人民幣千元	以股份為基礎的薪酬（附註29）人民幣千元	貨幣換算差額（附註c）人民幣千元	其他（附註d）人民幣千元	總計 人民幣千元
於2023年1月1日	(19)	29,584	300,225	(373,521)	(46,102)	(89,833)
自首次公開發售發行普通股	–	272,436	–	–	–	272,436
將優先股轉換為普通股	–	8,372,484	–	–	–	8,372,484
以股份為基礎的薪酬	–	–	30,935	–	–	30,935
貨幣換算差額	–	–	–	(260,551)	–	(260,551)
自有信貸風險產生的優先股公允價值變動	–	–	–	–	(138,007)	(138,007)
於2023年12月31日	**(19)**	**8,674,504**	**331,160**	**(634,072)**	**(184,109)**	**8,187,464**
以股份為基礎的薪酬	**–**	**–**	**65,104**	**–**	**–**	**65,104**
行使購股權及歸屬受限制股份單位	**2**	**19,901**	**(10,049)**	**–**	**–**	**9,854**
回購股份，包括相關開支	**(67,973)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(67,973)**
貨幣換算差額	**–**	**–**	**–**	**10,378**	**–**	**10,378**
於2024年12月31日	**(67,990)**	**8,694,405**	**386,215**	**(623,694)**	**(184,109)**	**8,204,827**

27 其他儲備(續)

附註a: 庫存股份

	股份數目	金額 人民幣千元
於2023年1月1日及2023年12月31日	**60,635,300**	**19**
行使購股權及歸屬受限制股份單位	**(7,380,028)**	**(2)**
回購股份，包括相關開支	**11,538,500**	**67,973**
於2024年12月31日	**64,729,772**	**67,990**

於2021年6月，本公司以每股面值0.00005美元向本公司控制的Calorie Fortune Limited發行及配發14,440,000股普通股並向一名創始人控制的Bulldog Group Limited發行及配發990,000股普通股。就向Calorie Fortune Limited發行的14,440,000股普通股而言，本公司具有直接授出與該等股份相關的獎勵的權力，承擔或享有自其參與獎勵計劃的可變回報的風險或權利，及可利用其對獎勵計劃的權力影響本公司回報金額。

於2022年3月31日，本公司向Calorie Partner Limited發行了45,205,300股普通股，其獲保留以滿足授予或將授予本公司僱員股份獎勵計劃參與者(非本公司的緊密聯繫人)的獎勵。Calorie Partner Limited是一家信託公司，由一家由本公司為委託人、富途信託有限公司擔任受託人及受益人為並非本公司緊密聯繫人的本公司購股權計劃參與者的信託全資擁有。作為受託人富途信託有限公司按照本公司設立的諮詢委員會的指示行使股份所附的投票權和其他權利。

截至2024年12月31日止年度，購股權計劃參與者已行使7,265,778份購股權及已歸屬114,250份受限制股份單位。

截至2024年12月31日止年度，本公司於聯交所購回總共11,538,500股股份，總代價為74,306,000港元(扣除開支前)。回購付款總額相當於人民幣67,973,000元，包括相關開支。

附註b: 資本儲備

資本儲備主要指本公司的股份溢價。根據開曼群島公司法，倘公司按溢價發行股份(不論是以現金或其他方式)，則須將相當於其股份溢價總額的款項轉撥至股份溢價賬。股份溢價賬的應用受開曼群島公司法規管。根據本公司組織章程大綱及細則的條文，本公司可向股東分派本公司股份溢價，前提是本公司在分派後能夠立即償還其在正常業務過程中到期的債務。

附註c: 貨幣換算差額

貨幣換算差額指換算使用不同於本集團財務報表呈列貨幣人民幣之功能貨幣的本集團成員公司財務報表產生的差額。

附註d: 其他

其他指與本公司本身的信貸風險有關的優先股公允價值變動部分的累計影響，於其他全面收益中確認。

28 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司並無派付或宣派任何股息。

29 以股份為基礎的薪酬

於2016年1月，本公司董事會批准設立2016年僱員購股權計劃(「2016年僱員購股權計劃」)，旨在向其管理層、僱員及非僱員提供激勵及獎勵。根據2016年僱員購股權計劃可供發行的普通股數目上限為35,536,640股普通股(股份分拆後)。

於2021年3月，本公司批准設立2021年僱員購股權計劃(「2021年僱員購股權計劃」)，旨在向其管理層、僱員及非僱員提供激勵及獎勵。根據2021年僱員購股權計劃可供發行的普通股數目上限為25,108,660股普通股(股份分拆後)。

於2023年6月12日，本公司董事會批准於上市日期生效的首次公開發售後股份激勵計劃(「2023年計劃」)。根據2023年計劃的計劃授權上限，根據2023年計劃可供授出的普通股最高數目為52,567,199股。首次公開發售前股份激勵計劃(「2016年僱員購股權計劃」及「2021年僱員購股權計劃」)已發行股份及相關未授出獎勵將用於撥付根據2023年計劃授出的購股權及股份獎勵，並將計入2023年計劃的總計劃限額內。

(a) 購股權

就服務條件而言，有8類歸屬時間表，即：

- 類別(i)已授出購股權總數的25%將於歸屬開始日期後4年的每個週年日歸屬；
- 類別(ii)購股權的50%將於歸屬開始日期的第2週年日歸屬，而已授出購股權總數的25%將於歸屬開始日期的第3及第4週年日歸屬；
- 類別(iii)已授出購股權總數的50%將於歸屬開始日期後2年的每個週年日歸屬；
- 類別(iv)已授出購股權總數的75%將於歸屬開始日期的第1週年日歸屬，而已授出購股權總數的25%將於歸屬開始日期的第2週年日歸屬；
- 類別(v)已授出購股權總數的33%將於歸屬開始日期後3年的每個週年日歸屬；
- 類別(vi)已授出購股權總數的100%將於歸屬開始日期歸屬；
- 類別(vii)已授出購股權總數的100%將於歸屬開始日期的第3週年日歸屬；及

29 以股份為基礎的薪酬(續)

(a) 購股權(續)

- 類別(viii)已授出購股權總數的100%將於歸屬開始日期的第1週年日歸屬;

若干類別的購股權可於合資格首次公開發售(「合資格首次公開發售」)後隨時行使,惟該等類別的購股權須已歸屬。合資格首次公開發售指董事會可接受的本公司完全包銷的首次公開發售,其最低預發售公司估值和首次公開發售所得款項總額由本公司股東根據本公司組織章程大綱達成一致。購股權可於授出日期起計最多10年期間行使。

若干的購股權須符合達成若干績效目標的歸屬條件方可歸屬。該等績效目標對購股權可行使權的影響並不重大。

已授出購股權數目的變動及其相關加權平均行使價(經計及上述股份分拆的影響)如下(所有購股權於股份分拆後呈列):

	購股權數目	每份購股權的加權平均行使價(美元)
於2024年1月1日尚未行使	**37,596,075**	**1.21**
年內沒收/註銷	**(3,103,045)**	**2.24**
年內行使	**(7,265,778)**	**0.19**
於2024年12月31日尚未行使	**27,227,252**	**1.42**
於2024年12月31日可行使	**25,954,752**	**1.31**
於2023年1月1日尚未行使	40,154,825	1.29
年內授出	290,000	2.96
年內沒收	(2,848,750)	2.58
於2023年12月31日尚未行使	37,596,075	1.21
於2023年12月31日可行使	31,638,225	1.05

於2024年及2023年12月31日,尚未行使購股權的加權平均剩餘合約期限分別為4.70年及5.16年。

本集團已使用貼現現金流量法釐定本公司相關權益的公允價值,並採納權益分配模型釐定首次公開發售前相關普通股的公允價值。主要假設(如未來表現預測)乃由本集團按最佳估計釐定。

29 以股份為基礎的薪酬(續)

(a) 購股權(續)

基於相關普通股的公允價值，本集團已使用二項式模式釐定購股權於授出日期的公允價值。主要假設載列如下：

	截至12月31日止年度 2023年
每股公允價值(美元)	3.69~3.87
無風險利率	3.39%
股息率	0%
預期波幅	55.20%
預期期限	10年

截至2023年12月31日止年度，已授出購股權的加權平均公允價值為每股2.17美元。

(b) 受限制股份單位

截至2024年12月31日止年度，本公司根據2023年計劃的條款向承授人授出合共22,994,600股(2023年：337,200股)受限制股份單位，惟須待承授人接納後方可作實。就受限制股份單位而言，將予支銷的總金額乃參考本公司股份於授出日期的公允價值釐定。

受限制股份單位的歸屬時間表為：

- 類別(i)受限制股份單位的50%須於歸屬開始日期的第二週年日歸屬，而已授出受限制股份單位總數的25%於歸屬開始日期的第三及第四週年日歸屬；
- 類別(ii)受限制股份單位的100%須於授出日期的第一週年日歸屬；
- 類別(iii)受限制股份單位的40%須於歸屬開始日期的第一週年日歸屬，而已授出受限制股份單位總數的20%於歸屬開始日期的第二、第三及第四週年日歸屬；
- 類別(iv)受限制股份單位的25%須於授出日期後四年的每個週年日歸屬；及
- 類別(v)受限制股份單位的50%須於授出日期的第一週年日歸屬，而受限制股份單位的50%於2026年3月1日歸屬。

歸屬受限制股份單位須待達成股份激勵計劃參與者與本公司訂立各份授予函件所載的若干業績指標及其他要求(包括本公司年度業績及／或參與者個人年度表現)後，方可作實。業績目標對受限制股份單位的歸屬影響並不重大。

29 以股份為基礎的薪酬(續)

(b) 受限制股份單位(續)

授出的受限制股份單位數目及其加權平均授出日期公允價值的變動情況如下：

	受限制股份單位數目	加權平均授出日期的公允價值（港元）
於2024年1月1日未歸屬	**288,500**	**29.30**
年內授出	**22,994,600**	**7.42**
年內沒收	**(1,721,550)**	**8.71**
年內歸屬	**(114,250)**	**12.21**
於2024年12月31日未歸屬	**21,447,300**	**7.59**
於2023年1月1日未歸屬	–	–
年內授出	337,200	29.30
年內沒收	(48,700)	29.30
於2023年12月31日未歸屬	288,500	29.30

於2024年及2023年12月31日，尚未行使受限制股份單位的加權平均剩餘合約期限分別為9.48年及9.79年。

(c) 以股份為基礎的薪酬開支

截至2024年及2023年12月31日止年度，已於綜合損益表中扣除的以股份為基礎的薪酬開支如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年人民幣千元	2023年人民幣千元
行政開支	**34,787**	22,233
研發開支	**19,473**	3,224
銷售及營銷開支	**10,702**	2,896
履約開支	**1,364**	1,046
營業成本	**(1,222)**	1,536
總計	**65,104**	30,935

29 以股份為基礎的薪酬(續)

(c) 以股份為基礎的薪酬開支(續)

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
以股份為基礎的薪酬開支		
– 與受限制股份單位有關	**33,956**	654
– 與購股權有關	**31,148**	30,281
總計	**65,104**	30,935

30 應付賬款

應付賬款及基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
3個月內	**149,240**	157,417

應付賬款為無抵押及通常於發票日期三個月內支付。

由於應付賬款的短期性質，其賬面值被認為與其公允價值相同。

應付賬款以下列貨幣計值：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	**145,691**	157,417
美元	**3,549**	–
總計	**149,240**	157,417

31 應計開支及其他流動負債

應計開支及其他流動負債明細如下：

(a) 應計開支

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
應計工資相關開支	**115,322**	86,716
應計推廣費	**77,416**	49,272
應計專業服務費及未付發行成本	**23,122**	14,518
應計運輸費用	**18,504**	21,113
應計辦公設施費	**4,109**	3,160
其他	**7,679**	2,576
總計	**246,152**	177,355

應計開支以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	**228,111**	167,906
美元	**18,041**	9,449
總計	**246,152**	177,355

(b) 其他流動負債

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
應付税項	**21,343**	31,199
按金	**6,340**	4,505
應付聯合策略夥伴款項	**1,637**	6,042
其他	**12,756**	16,092
總計	**42,076**	57,838

31 應計開支及其他流動負債(續)

(b) 其他流動負債(續)

其他流動負債以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
人民幣	**41,820**	57,676
美元	**256**	162
總計	**42,076**	57,838

32 合約負債

合約負債明細如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
來自線上會員及付費內容服務的合約負債	**66,129**	81,507
來自廣告及其他服務的合約負債	**4,338**	6,757
來自自有品牌運動產品銷售的合約負債	**1,323**	5,016
總計	**71,790**	93,280

上述合約負債指用於購買自有品牌運動產品的墊款以及服務(包括線上會員及付費內容客戶以及廣告及其他)的預付現金收據。於2024年及2023年1月1日自合約負債結餘確認的收入於2024年及2023年各年度分別為人民幣93,280,000元及人民幣84,104,000元。

所有合約負債預期於一年內確認為收入。

33 借款

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行借款 – 無抵押	**–**	10,009

截至2023年12月31日的銀行借款期限為一年內。於2023年12月31日，未償還借款的加權平均利率為2.9%。所有銀行借款乃按固定利率安排，並使本集團面臨公允價值利率風險。

33 借款(續)

於2023年12月31日，人民幣10,009,000元的無抵押銀行借款由一間附屬公司擔保。

本集團借款的賬面值以人民幣計值。

董事估計，於2023年12月31日本集團借款的賬面值與其公允價值並無重大差異。

34 可轉換可贖回優先股

自註冊成立日期起，本公司已通過向投資者發行優先股(即A系列優先股、B系列優先股、C系列優先股、C-1系列優先股、D系列優先股、E系列優先股、F系列優先股及F-1系列優先股)完成數輪融資。

發行及購回詳情載於下表(經計及股份分拆及股份購回後)：

	發行／購回日期	購買／(購回)價(美元／股)	股份數目	對價總額	
				千美元	人民幣千元
A系列優先股	2015年6月8日	0.13美元	40,000,000	5,000	30,603
B系列優先股	2015年9月21日	0.28美元	35,293,880	9,988	63,532
C系列優先股	2016年4月20日	0.62美元	51,926,960	31,987	206,569
C-1系列優先股	2016年6月29日	0.70美元	14,946,080	10,522	69,786
D系列優先股	2018年7月5日	2.06美元	39,873,000	82,019	542,800
E系列優先股	2019年12月13日及2020年4月14日	2.42美元	34,497,140	83,345	583,374
E系列優先股－購回	2021年3月4日	(4.10美元)	(827,760)	(3,392)	(21,967)
F系列優先股	2020年12月11日	4.10美元	86,628,120	355,002	2,321,891
F-1系列優先股	2021年12月3日	5.19美元	13,497,767	70,000	446,166
			315,835,187	644,471	4,242,754

34 可轉換可贖回優先股(續)

根據本公司於2021年12月3日的組織章程大綱，優先股的主要條款概述如下：

(a) 股息權利

較後系列優先股持有人可按照以下順序優先接受任何現金或非現金股息的宣派或派付：F-1系列優先股、F系列優先股、E系列優先股、D系列優先股、C-1系列優先股、C系列優先股、B系列優先股、A系列優先股及普通股，按有關持有人持有一股優先股的優先股原始發行價每年百分之十(10%)的簡單利率計算的累計股息於董事會宣派時派付。

(b) 轉換特徵

持有人可選擇在優先股相關系列的原始發行日後的任何時候將所有優先股轉換為同等數量的繳足普通股。A系列、B系列、C系列、C-1系列、F系列及F-1系列優先股應在合資格首次公開發售結束後或經三分之二(C系列及C-1系列作為單一類別共同投票並排除其他類別及系列股份；F系列及F-1系列作為單一類別共同投票並排除其他類別及系列股份)持有人書面同意後，按當時有效的轉換價格自動轉換為普通股。D系列及E系列優先股在合資格首次公開發售結束後或經過51%的持有人書面同意後，按當時的有效轉換價格自動轉換為普通股。

每一股優先股的轉換比例應按轉換時生效的發行價格除以當時的轉換價格確定。每一系列優先股的初始轉換價格為其各自的認購價格，若以低於轉換價格的每股價格增發普通股，則可進行調整。

(c) 贖回特徵

在發生下述任何贖回事件時，本公司應在任何優先股持有人的書面請求下，贖回有關優先股持有人所持有及選擇的全部或任何已發行及發行在外的優先股。

「贖回事件」是指發生以下任何事件：(i)如果本公司在F-1系列優先股發行日的第5週年尚未完成合格公開發行；或(ii)本公司或任何普通股持有人發生任何重大違約或違規行為；或(iii)監管環境發生變化，導致本公司無法再根據控制文件和現有可變利益實體結構開展各自的業務。

A系列優先股的贖回價格應為附帶10%年利率的發行價格加上截至贖回日期的所有有關已宣派但未派付的股息。B系列、C系列及C-1系列優先股贖回價格應等於各自優先股發行價格的130%、150%及150%加上截至贖回日期所有有關已宣派但未派付的股息。D系列、E系列、F系列及F-1系列優先股的贖回價格應等於附帶8%年利率的發行價格加上截至贖回日期的所有有關已宣派但未派付的股息。

34 可轉換可贖回優先股(續)

(d) 清算優先權

倘若本公司發生任何清算事件(不論自願與否),則本公司合法可供分派的所有資產及資金須按下列順序及方式分派予持有人:

較後系列優先股持有人可按照以下順序優先向較早系列優先股持有人及普通股持有人分配資產或資金:F-1系列優先股、F系列優先股、E系列優先股、D系列優先股、C-1系列優先股、C系列優先股、B系列優先股、A系列優先股及普通股。清算金額將等於發行價的120%加上所有累計或已宣派但尚未派付的股息。

清算事件包括本公司的清算、清盤或解散、合併、收購或出售本公司(其股東不保留存續實體的多數投票權)投票控制權,包括但不限於出售全部或絕大部分的本公司資產或絕大部分的本公司知識產權的獨家許可。

本集團未將任何嵌入式衍生工具從主工具中分拆出來,並將整個工具指定為按公允價值計量且變動計入損益的金融負債,其公允價值變動計入綜合損益表。

於2021年3月,本公司與一名售股股東就出售及回購售股股東持有的827,760股已發行且發行在外的E系列優先股(股份分拆後)訂立了股份回購協議,總回購價為人民幣22百萬元,於2022年12月31日獲悉數支付。公允價值與購回對價金額之間的差額於綜合損益表入賬列作優先股的公允價值變動。

34 可轉換可贖回優先股(續)

(d) 清算優先權(續)

優先股之變動情況載列如下：

	人民幣千元
於2023年1月1日	9,401,472
公允價值變動	(1,432,261)
自有信貸風險產生的公允價值變動	138,007
貨幣換算差額	265,369
轉撥至普通股	(8,372,587)
於2023年12月31日	–

於2023年7月12日，本公司於聯交所主板完成首次公開發售。於上市後，所有優先股自動轉換為普通股，並相應由負債重新分類至權益。每股優先股的公允價值等於轉換日期(即上市時的發售價)的每股普通股公允價值。

本集團採用貼現現金流量法確定本公司的相關股權價值，並採納權益分配模型確定優先股的公允價值。

優先股的公允價值變動於綜合損益及其他全面收益表入賬為優先股的公允價值變動，而該負債的信貸風險變動引致的優先股公允價值變動於其他全面收益內入賬。

35 現金流量資料

(a) 經營所用現金

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前(虧損)／利潤	**(534,126)**	1,105,908
就下列各項作出調整：		
物業及設備折舊	**10,541**	13,838
以股份為基礎的薪酬開支	**65,104**	30,935
無形資產攤銷	**3,576**	4,422
使用權資產折舊	**27,999**	38,107
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額	**(8,077)**	(57)
以攤銷成本計量的其他金融資產投資收益	**(434)**	–
短期定期存款的外匯虧損／(收益)	**14**	(9)
存貨減值準備	**7,092**	3,930
無形資產減值準備	**1,169**	–
出售物業及設備之虧損淨額	**1,051**	1,231
租約修改的(收益)／虧損	**(614)**	788
應收賬款及其他應收賬款的信貸虧損撥備	**10,831**	22,522
優先股公允價值變動	**–**	(1,432,261)
財務收入淨額	**(41,101)**	(49,232)
來自出租人的Covid-19相關租金優惠	**–**	(285)
營運資金變動前經營虧損	**(456,975)**	(260,163)
應收賬款減少	**12,512**	875
預付款項及其他流動資產增加	**(20,721)**	(47,364)
存貨(增加)／減少	**(22,448)**	42,427
其他非流動資產(增加)／減少	**(1,698)**	3,225
應付賬款(減少)／增加	**(8,177)**	3,322
應計開支及其他流動負債增加／(減少)	**52,297**	(70,232)
合約負債(減少)／增加	**(21,490)**	9,176
受限銀行存款增加	**(700)**	–
經營所用現金	**(467,400)**	(318,734)

35 現金流量資料(續)

(b) 融資活動所產生的負債對賬

	融資活動產生的負債		
	租賃負債	**借款**	**總計**
	人民幣千元	**人民幣千元**	**人民幣千元**
於2024年1月1日的融資活動負債	**68,725**	**10,009**	**78,734**
現金流量	**(35,111)**	**(10,073)**	**(45,184)**
利息開支	**1,553**	**64**	**1,617**
租賃調整，扣除添置及修改	**(64)**	**–**	**(64)**
於2024年12月31日的融資活動負債	**35,103**	**–**	**35,103**

	融資活動產生的負債			
	優先股	租賃負債	借款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年1月1日的融資活動負債	9,401,472	103,623	74,524	9,579,619
現金流量	–	(48,037)	(66,048)	(114,085)
優先股公允價值變動	(1,432,261)	–	–	(1,432,261)
利息開支	–	2,932	1,533	4,465
自有信貸風險產生的優先股公允價值變動	138,007	–	–	138,007
優先股轉為普通股	(8,372,587)	–	–	(8,372,587)
貨幣換算差額	265,369	–	–	265,369
出租人提供的與Covid-19相關的租金優惠	–	(285)	–	(285)
租賃調整，扣除添置及修改	–	10,492	–	10,492
於2023年12月31日的融資活動負債	–	68,725	10,009	78,734

36 承擔

於2024年及2023年12月31日，本集團概無任何重大承擔。

37 關聯方交易

能力直接或間接控制另一方或對另一方在財務及經營決策上實施重大影響，則雙方被認為具有關聯。如雙方受共同控制則亦可認為是具有關聯。本集團主要管理人員及其近親家族成員亦被認為是關聯方。

37 關聯方交易(續)

下列為本集團與其關聯方於截至2024及2023年12月31日止年度進行的重大交易。董事認為，關聯方交易乃於日常業務過程中按本集團與各關聯方所商定的條款進行。

(a) 主要管理層人員薪酬

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
工資、薪金及津貼	**7,811**	6,531
酌情花紅	**1,644**	1,576
以股份為基礎的薪酬開支	**14,202**	16,737
退休福利－定額供款計劃	**298**	264
其他社保成本、住房福利及其他僱員福利	**375**	357
總計	**24,330**	25,465

主要管理人員薪酬乃由本公司董事經考慮個人業績及市場趨勢後釐定。

(b) 與關聯方之結餘

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
應付主要管理人員款項(計入應計開支)		
－應計工資、薪金及津貼	**511**	544
－應計酌情花紅	**1,644**	1,576
－應計退休福利－定額供款計劃	**30**	23
－應計其他社保成本、住房福利及其他僱員福利	**32**	32
總計	**2,217**	2,175

應付主要管理人員款項為無抵押、免息及以現金結算。

38 報告期後事項

於2024年12月31日後，本公司或本集團並無進行重大期後事項。

釋義

於本年報，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義。該等詞彙及其釋義未必與任何行業標準釋義相符，且未必可與本公司在相同行業運營的其他公司所採納的類似名稱詞彙直接比較。

「2016年計劃」	指	於2021年6月採納的經修訂及重列2016年僱員購股權計劃
「2021年計劃」	指	於2021年6月採納的經修訂及重列2021年僱員購股權計劃
「2023年計劃」或「首次公開發售後股份激勵計劃」	指	本公司緊接上市前採納的首次公開發售後股份激勵計劃
「五源資本」	指	Morningside China TMT Fund IV, L.P.、Morningside China TMT Fund IV Co-Investment, L.P.、Morningside China TMT Special Opportunity Fund II, L.P.、Evolution Special Opportunity Fund I, L.P.及Evolution Fund I Co-investment, L.P.的統稱，均為本公司首次公開發售前投資者之一
「股東週年大會」	指	本公司將於2025年6月25日（星期三）舉行的股東週年大會
「組織章程細則」	指	本公司於2024年6月19日修訂的組織章程細則（經不時修訂）
「審計委員會」	指	本公司審計委員會
「核數師」	指	本公司核數師羅申美會計師事務所
「董事會」	指	董事會
「董事委員會」	指	審計委員會、薪酬委員會及提名委員會
「卡路里科技」或「境內控股公司」	指	北京卡路里科技有限公司，一家於2014年9月26日根據中華人民共和國法律成立的有限公司，為綜合聯屬實體
「本公司」、「我們」或「Keep」	指	Keep Inc.，一家於2015年4月21日於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其附屬公司以及其綜合聯屬實體
「綜合聯屬實體」	指	卡路里科技及其附屬公司以及聯屬實體
「合約安排」	指	由（其中包括）外商獨資企業、境內控股公司及登記股東訂立的一系列合約安排

「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「董事」	指	本公司董事
「GGV Capital」	指	GGV Capital Select L.P.、GGV Capital V L.P.、GGV Capital V Entrepreneurs Fund L.P.及GGV VII Investments Pte. Ltd.的統稱，均為本公司首次公開發售前投資者之一
「全球發售」	指	本公司全球發售
「本集團」或「我們」	指	本公司、其不時的附屬公司及綜合聯屬實體(其財務業績已根據合約安排綜合入賬，猶如其為本公司附屬公司)及(如文義所指)就本公司成為其現有附屬公司及綜合聯屬實體的控股公司前的期間而言，指該等附屬公司及綜合聯屬實體，猶如其於相關時間被視為本公司的附屬公司及綜合聯屬實體
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「JenCap」	指	JenCap Squad及JenCap Squad I L.P.的統稱，均為本公司首次公開發售前投資者之一
「最後實際可行日期」	指	2025年4月15日，即就本年報刊發前為確定其中所載若干資料的最後實際可行日期
「上市」	指	股份於主板上市
「上市日期」	指	2023年7月12日(星期三)，股份於聯交所主板上市的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	聯交所營運的證券交易所(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM，並與其並行運作

釋義

「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「中國」	指	中華人民共和國
「首次公開發售前投資者」	指	本公司的首次公開發售前投資者
「首次公開發售前股份激勵計劃」	指	2016年計劃及2021年計劃的統稱
「招股章程」	指	本公司日期為2023年6月30日有關其全球發售的招股章程
「登記股東」	指	境內控股公司不時的登記股東；目前登記股東載列於「合約安排」
「薪酬委員會」	指	董事會薪酬委員會
「報告期間」	指	截至2024年12月31日止年度
「人民幣」	指	中華人民共和國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「股份」	指	本公司股本中每股面值為0.00005美元的股份（視乎文義而定）
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「外商獨資企業」	指	北京卡路里信息技術有限公司，一家於2015年7月7日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的全資附屬公司
「%」	指	百分比

keep