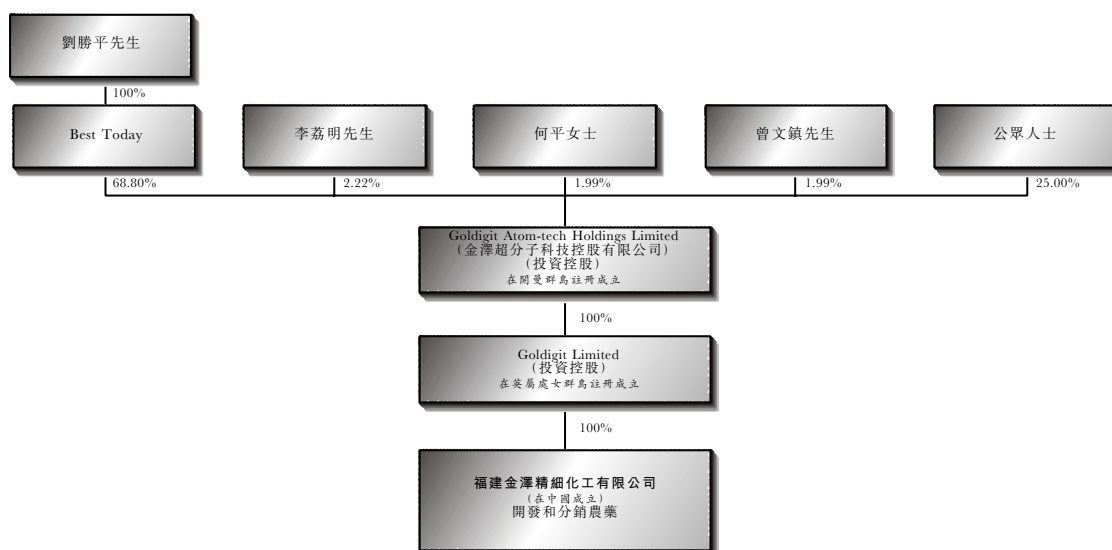


集團概覽

集團架構

以下為緊隨配售事項及資本化發行完成後，本公司的持股架構及主要營運附屬公司（並無計及根據超額配股權及可能根據購股權計劃授出的購股權獲行使時可能發行的任何股份）的概要：



附註：

1. 緊隨配售事項、資本化發行及銷售建議完成後，Best Today、李荔明先生、何平女士與曾文鎮先生將分別持有1,169,479,600股、37,637,000股、33,869,700股及33,873,700股股份，分別佔本公司經配售事項及資本化發行完成後擴大的股本約68.80%、2.22%、1.99%及1.99%。
2. 假設超額配股權獲全面行使，本公司將會由Best Today擁有約66.31%、李荔明先生擁有約2.14%、何平女士擁有約1.92%、曾文鎮先生擁有約1.92%及公眾投資者擁有約27.71%。
3. Best Today是一間於二零零一年二月二十八日在英屬處女群島註冊成立的公司，由劉勝平先生全資擁有。

歷史和積極業務拓展

歷史

蔡教授與哈爾濱工業大學科研團隊於一九九五年一月初步開發了一種全新的水稻殺蟲劑，命名為殺虱霸。由於這種新產品可令農藥的化學分子迅速在水面擴散，因此無需使用任何噴灑設備，可直接應用於水面。根據中國有關規例，每一種新型殺蟲劑都必須註冊登記。在登記證頒發之前，殺蟲劑必須先行經過田間試驗階段。田間試驗的目的是為了測試該殺蟲劑在兩年以上時間在兩個不同地點的有效性。一九九五年十月，殺虱霸的田間試驗經由不同的

獨立農業部門開始實行。田間試驗取得令人滿意的效果後，毒性實驗由化工部測試中心於一九九七年九月進行。在一九九五年十月至一九九七年九月期間，蔡教授開始尋找投資資金以便開始殺虱霸的商業生產，其後蔡教授與陳先生（本集團的副總經理之一）接洽。陳先生隨後與另外三位投資者於一九九七年十月成立了福建金澤。公司註冊資本為人民幣3,000,000元。陳利銓先生隨後起草了殺虱霸的質量標準，由福建金澤在一九九七年十一月經由福建省石油化學工業廳向福建省技術監督局申請審批。一九九七年十二月，福建省技術監督局根據福建金澤起草的質量標準，頒佈了殺虱霸的強制執行質量標準。一九九八年一月，福建金澤以人民幣2,000,000元的代價，向哈爾濱工業大學收購殺虱霸的獨有生產權與分銷權。代價分五期支付：首期為人民幣200,000元，於訂立有關收購協議當日支付。第二期及第三期分別為人民幣300,000元及人民幣200,000元，分別已於一九九八年底及二零零零年底支付。第四期為人民幣500,000元，將於二零零一年十二月三十一日或之前支付，其中人民幣200,000元已於截至二零零一年三月三十一日止三個月期間內支付，其餘的人民幣300,000元則將於二零零一年十二月三十一日結束前支付。第五期為人民幣800,000元，則會於二零零二年十二月三十一日或之前支付。一九九八年一月，農業部頒發了殺虱霸農藥臨時登記證。

取得殺虱霸的臨時登記證之後，陳利銓先生開始計劃生產殺虱霸。於一九九八年三月二十一日，根據四份股份轉讓協議，該三位股東，即鄭子旺、郭大捷及翁如梅分別持有福建金澤股本30%、20%及20%權益，連同陳利銓先生於福建金澤的10%股本權益轉讓予本集團主席劉勝平先生的姊姊劉蘭花女士，代價為人民幣2,400,000元。餘下的20%由陳利銓先生持有。劉蘭花女士與劉勝平先生於一九九八年三月二十一日訂立一項信託協議，劉蘭花女士獲授權收購福建金澤的80%權益，並以信託形式替劉勝平先生持有。按本公司的中國法律顧問的意見，上述的信託協議具有法律約束力，而且並無抵觸任何中國法例，並可由訂立協議的有關人士強制執行。由於上述的安排可縮短股份出讓的時間，因此劉勝平先生認為該項安排可讓其抓緊在完成本集團的投資上的時間優勢，尤其是對本集團發展的初段有利。按照本公司的中國法律顧問的意見，即使劉勝平先生的身份是外商，但是以信託協議的方式持有中國內資企業的權益並無抵觸中國任何有關外商投資的法規。福建金澤隨後於同月邀請蔡教授加盟本集團，領導研發工作。本集團亦對殺蟲劑進行進一步的研發工作，並於一九九八年十二月，從殺蟲劑的化學成份成功分離出推進劑分子。該推進劑分子隨後由本集團命名為「分子推進劑」，並將該新型水稻農藥的核心技術命名為「分子推進劑」技術。本集團自一九九八年十二月開始利用分子推進劑，大規模生產殺虱霸，而農藥的主要生產流程則由合資格農藥生產商兼獨立第三方福州一化精細負責。於二零零零年十月，本集團開始在中國福州大量生產分子推進劑。

集團概覽

經過本集團在技術方面的不斷研發，本集團於一九九八年九月成功將分子推進劑應用於另一種農藥化學原料毒死蜱的研製。這一種全新的農藥由本集團命名為稻癭蚊淨。稻癭蚊淨的田間試驗階段於一九九八年十一月開始，毒性試驗則於一九九九年四月開始。一九九九年七月，農業部頒發了稻癭蚊淨的臨時登記證。

為整理和精簡福建金澤的持股架構，Goldigit Limited於二零零零年九月二十五日與陳利銓先生與劉蘭花女士（以劉勝平先生的信託身分）訂立一項股份轉讓協議，將彼等各佔福建金澤的20%和80%權益分別以代價人民幣600,000元及人民幣2,400,000元轉讓予劉勝平先生當時全資擁有的公司—Goldigit Limited（「股份轉讓」）。根據福建省對外貿易經濟合作廳於二零零零年九月二十九日所頒布的批准文件，福建金澤獲得外商獨資企業的地位，註冊資本為3,000,000港元（從原有人民幣3,000,000元增加及扣除）。Goldigit Limited於二零零零年十二月二十二日向福建金澤注資3,000,000港元，並指示福建金澤分別將原本的人民幣2,400,000元及人民幣600,000元股東出資額轉賬予劉蘭花女士（以劉勝平先生的信託身分）及陳利銓先生，以作為向劉蘭花女士（以劉勝平先生的信託身分）及陳利銓先生支付轉讓股份的代價。在收取人民幣2,400,000元的款項後，劉蘭花女士將同等款項付還予其弟劉勝平先生。故劉勝平先生透過投資控股公司Goldigit Limited於福建金澤的投資成本為3,000,000港元。福建金澤是本集團在中國發展核心業務的旗艦公司。

53

劉勝平先生在福建興業證券股份有限公司的介紹下，分別於二零零零年十二月二十八日及二零零一年二月十五日，分別以代價17,500,000港元、15,750,000港元及15,750,000港元向三位投資者——李荔明先生、何平女士及曾文鎮先生分別轉讓自己當時於Goldigit Limited的5%、4.5%及4.5%股權權益。所有該三名投資者乃獨立於劉勝平先生、本集團的其他董事、行政總裁及主要股東或管理層股東或彼等各自的聯繫人士。彼等投資在本集團，是因為預期本集團的業務可為彼等的投資帶來理想回報，並期望可令投資增值。

為準備股份在創業板上市而進行的重組（詳情請參閱本招股章程附錄五「有關本公司的進一步資料」一段）完成時，本公司於二零零一年六月二十二日從劉勝平先生、李荔明先生、何平女士與曾文鎮先生收購Goldigit Limited的全部已發行股本，而Goldigit Limited和福建金澤遂成為本公司的全資附屬公司。

一九九八年度殺虱霸的市場推廣

一九九八年三月，本集團參與在廈門舉行的全國農作物病蟲害防治工作會議，以推廣殺虱霸。

一九九八年六月，寧德地區農業局出版的《閩農牧簡訊·植保專輯(4)》推介使用殺虱霸殺滅稻飛虱。

一九九八年六月一日，福建省農業廳通過「五谷」商標殺虱霸的廣告審查，批准在電視上發佈廣告。

集團概覽

積極拓展業務

於積極拓展業務期間，經過研發團隊在以分子推進劑開發新型農藥方面的卓越努力，本集團成功將集團的最新技術發明應用於農藥生產。本集團不斷更新核心技術，針對主要的水稻蟲害，開發出相應的靶向新型農藥。

截至一九九九年十二月三十一日止年度

分子推進劑與殺虱霸的生產

截至一九九九年十二月三十一日止年度內，產品殺虱霸初步推出市場，只售出有限數量。因此，本集團調派員工往哈爾濱工業大學，生產產品核心技術分子推進劑，並將殺虱霸的生產工序外判予獨立廠家－福州一化精細。

產品開發

殺虱霸

產品的兩年兩地實驗已經完成，並且於一九九九年四月開始於福建市場行銷推廣。一九九九年七月，榮獲航天工業總公司頒發科技進步獎一等獎。一九九九年十一月，再榮獲國家國際科學技術委員會頒發國防科學技術一等獎。

一九九九年一月七日，福建省計劃委員會在向國家計委上報有關大量生產靶向新型農藥的報告中指出：該產品已經通過省內新產品鑒定和航天部科技成果的鑒定。

稻癭蚊淨

一九九九年四月，由化工部農藥安全評價監督檢驗中心負責執行的稻癭蚊淨毒理試驗已經完成。

一九九九年五月，福建省農藥檢驗機構批准福建金澤的稻癭蚊淨註冊申請，並將已審批的申請提呈農業部。

一九九九年九月，福建金澤繼續開展稻癭蚊淨兩年兩地的第二年的農田藥效試驗。

於一九九九年十月以前，福建省合共有八個農業單位已經完成田間試驗，並已上呈報告。

集團概覽

一九九九年八月，稻癭蚊淨獲發臨時農藥登記證。本集團其後向國家石油和化學工業局申請農藥生產許可證。然而，由於本集團並無生產農藥的設施，因此本集團要求向福州一化精細發出許可證。同月，由於本集團已經授權福州一化精細生產本集團的產品，因此福州一化精細已獲發稻癭蚊淨的生產證。

一九九九年九月，福建省技術監督局發佈《福建省地方標準DB35/328-1999》，內容為稻癭蚊淨的強制性地方標準，並於一九九九年九月二十六日起實施。該標準由福建金澤起草，由福建石化廳採納。

農藥的臨時登記證已在兩年兩地試驗完成時，於一九九九年八月取得，有效期一年。臨時登記證需每年更新。

1.2%銳勁特•展膜油劑（象甲淨）

技術研發於一九九九年十月完成，並於年底完成第一年的藥效試驗。這種產品將會用於殺滅禍害甚大的稻水象甲。

產品的行銷和市場推廣

截至一九九九年十二月三十一日止年度，本集團在福建省向農民分派150瓶殺虱霸，供農民免費試用。農民用過這種產品後反應良好。除向農民派發產品以作示範外，本集團亦參與了以下的市場推廣活動：

- 一九九九年一月，本集團在全國農藥行業權威學術期刊發表《水面擴散劑型可用於稻癭蚊防治》一文，推薦本集團的農藥產品。
- 一九九九年七月三十日，本集團參加安徽省農牧實業總公司舉辦的「安徽省棉花、水稻新農藥推廣應用座談會」，並於同月參與「福建省科教成就展」。
- 一九九九年八月二十七日在中央電視台第二台「星火科技」節目中，播放兩輯電視片《水稻病蟲害的防治》，專門介紹本集團的靶向新型農藥。
- 一九九九年九月，本集團參加福建省昆蟲學會舉辦的「作物害蟲防治技術研討會」。

集團概覽

- 一九九九年九月四日，本集團與安徽省農牧實業總公司、安徽省農田除草技術研究中心與壽縣農技推廣中心聯合舉辦「安徽省防治稻飛虱新劑型展膜劑現場會」。
- 一九九九年十二月，本集團參加福建省植保檢查站主辦的「福建省植保總結會暨農藥械技術交流會」。

人力資源調配

於一九九九年十二月三十一日，本集團共僱用19名全職僱員，下表按僱員的職能作出分類：

	總數
管理與行政	8
研究與開發	2
行銷與市場推廣	5
財務與會計	2
生產	2
總數	<u>19</u>

截至二零零零年十二月三十一日止年度

分子推進劑與殺虱霸的生產

在進行宣傳及市場推廣一年後，本集團的產品銷量開始上升。於二零零零年十月，本集團為生產分子推進劑而購入特別反應器，以應付本集團產品需求的增加。本集團開始在位於福州鼓樓區西環北路租用的辦公室大規模生產分子推進劑，而殺虱霸的生產則繼續外判予與本集團關係穩定的福州一化精細。

產品開發

稻癭蚊淨

二零零零年一月十二日，福建省農業廳向福建省政府呈交報告，向政府申請人民幣1,000,000元經濟援助，推廣新型農藥。報告指出：「兩年來，有關植保部門對防治稻癭蚊淨新藥劑進行試驗、示範對比，結果表明福建金澤和哈爾濱工業大學共同研發的稻癭蚊淨是取代高毒農藥丙線磷的理想劑型」。

集團概覽

產品的行銷和市場推廣

截至二零零零年十二月三十一日止年度內，本集團產品殺虱霸的銷售由福建省擴展至安徽、江西、江蘇和河南省等其他省份。此外，本集團派發了大約70,000瓶殺虱霸予農民作試用，以進一步鞏固其產品的高科技形象。

二零零零年三月十二日，本集團在福州成功舉辦第一期「新農藥推廣交流培訓」，來自福建省內各地的植保站及農藥經銷商約有53人參加。

二零零零年七月十六日，本集團在福州成功舉辦第二期「新農藥推廣交流培訓」，來自福建省內的植保站及農藥經銷商約有48人參加。

二零零零年六月二十七日，福建省三明市植保植檢站出版的《病蟲資訊》第7期推薦稻癭蚊淨。

二零零零年七月三十日，本集團參加安徽省農牧實業總公司舉辦的「安徽省棉花、水稻新農藥推廣應用座談會」。

除參與研討會和籌辦培訓課程外，本集團亦於二零零零年提供售後服務，探訪大約58個客戶（約有55個在福建省，3個在其他省份），提供有關如何使用本集團產品可達至最佳效果的意見和協助。

購入技術

二零零零年六月，本集團以人民幣8,000,000元的代價，向哈爾濱工業大學購買新產品8%噻嗪酮•展膜油劑的知識與技術，以及申請專利的有關權利，並於二零零零年十月向知識產權局提出申請。

人力資源調配

於二零零零年十二月三十一日，本集團共僱用31名全職僱員，下表按僱員的職能作出分類：

	總數
管理與行政	13
研究與開發	2
行銷與市場推廣	8
財務與會計	2
企業策劃	2
生產	4
總數	<u>31</u>

集團概覽

二零零一年一月一日至最後實際可行日期

分子推進劑與殺虱霸的生產

在二零零一年一月一日至最後實際可行日期期間，本集團繼續生產分子推進劑，並繼續將殺虱霸的生產外判予福州一化精細。

產品開發

1.2%銳勁特•展膜油劑（象甲淨）

本集團將於二零零一年十月完成產品的兩年兩地實驗，開始毒理試驗。

產品的行銷和市場推廣

於二零零一年一月一日至最後實際可行日期止期間，本集團透過在福建、安徽、江蘇和江西省延聘額外的農藥銷售代理，擴展本集團的分銷網絡。本集團已收到有關稻癭蚊淨的已確認採購訂單約6,000,000港元，而第一批產品預期於二零零一年七月前付運。

- 人力資源調配

於二零零一年三月三十一日，本集團共僱用36名全職僱員，下表按僱員的職能作出分類：

	總數
管理與行政	15
行銷與市場推廣	8
企業策劃	2
財務與會計	2
研究與開發	6
生產	3
	<hr/>
總數	<u>36</u>

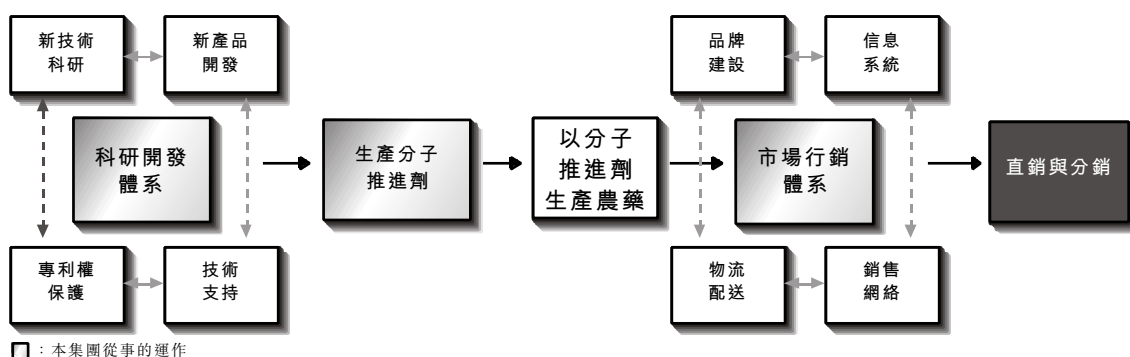
集團概覽

業務簡介

經營模式

本集團現將農藥生產外判予獨立第三方，而本身則牢牢把握發展分子推進劑的技術與建立市場網絡兩頭，建立獨特的競爭優勢。此運作模式大大簡化了組織結構，節約了經營成本，提高了運營效率。本集團得以將企業最大資源投入到科研開發和市場行銷等戰略性重點上，取得了良好的經營業績。

經營模式示意圖



由於本集團採用外判生產的方式，因而將生產農藥管理和財務的重擔轉移至加工代理，而本集團的經營主要集中在兩個體系，分別是(i)科研開發體系；(ii)生產分子推進劑；(iii)及市場行銷體系。本集團的科研開發體系圍繞「新技術科研、新產品開發、專利權保護、技術支持」四大要素展開；市場行銷體系則圍繞「品牌建設、信息系統、物流配送、銷售網絡」四大要素展開。

本集團經營模式的特別之處如下：

- 簡單的經營結構－透過將製造農藥的工序外判予獨立第三方進行，集中生產農藥核心技術的分子推進劑，本集團得以將其資源分配至資本管理和人力資源管理上。本集團因而得以精簡內部組織，達至最高效率。
- 低經營成本和存貨量－由於主要的生產職能均由獨立第三方負責，因此可抵銷生產的所有經常費用，亦降低行政成本。故此，本集團的經營成本可有效控制。此外，由於本集團僅會在收到銷售訂單時方會着加工代理開始生產，因此存貨可控制在低水平。

集團概覽

- 及時回應市場變動－由於所有生產職能均分配予獨立第三方，因此內部營運的職能很有規範和效率，有助本集團迅速回應市場狀況的任何變動。

然而，本集團對委託加工方式的依賴，表示本集團未能控制整個生產農藥的過程，而本集團亦缺乏生產農藥的專門人員和技術。

技術

- 技術來源

一九九四年，蔡教授開始將分子化學理論應用於殺蟲劑改進與創新的研究當中。一九九五年底，蔡教授通過應用超分子化學理論，發明了一種新型水稻農藥，名為殺虱霸。該殺蟲劑後來被命名為「靶向新型農藥」。

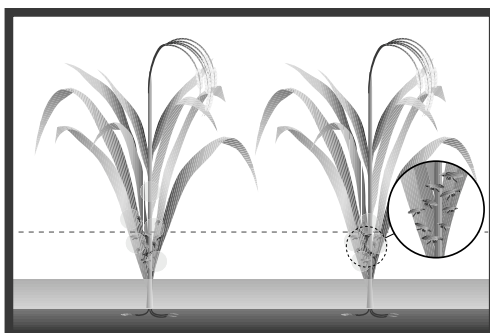
- 創新技術

分子推進劑技術的核心以超分子化學理論為基礎。根據蔡教授所指，當兩個分子締合（即非共價鍵結合）時，新形成混合物的每一個分子會在鄰近分子的影響下，帶來某種新的特點，在此之前，則不具有此特點（即任何新形成的超分子化學混合物內每一個相關分子的特點不僅取決於其分子結構，也取決於其鄰近分子的影響）。依據這個概念，鄰近帶有排斥特質的粒子便可排列成與殺蟲劑的主要粒子相聯，而不會影響主要粒子本身的粒子結構。這些外來分子是專門設計來產生預期獲得的特點，於是，新的農藥可沿著水面廣泛擴散，達到實現預期目標的目的。與傳統農藥相比，「靶向新型農藥」的分子推進劑技術帶來了創新技術，製造全新配方重新調配的農藥。

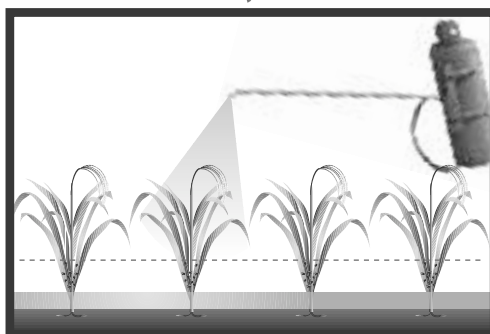
集團概覽

傳統農藥

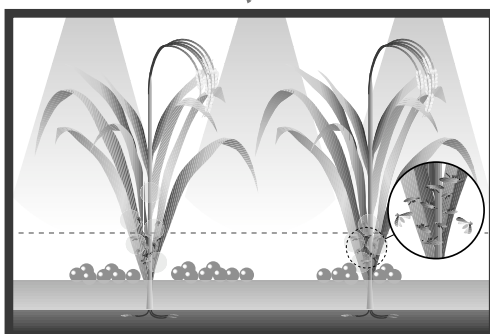
傳統農藥乃採用「由上而下」的方法，使用設備將農藥的顆粒噴在稻葉的表面。這種施藥方法的效率很大程度上視乎噴咀而定，因為噴咀會影響噴出農藥的多小和分佈。使用傳統的噴射方法灑藥，噴出的農藥可能會分佈不均勻，以及由於噴出的農藥大多落在稻葉的上部分，滲透率亦偏低。因此，這種施藥方法對殺滅害蟲並不有效，而在使用時要用上大量農藥。此外，傳統應用方法會有不中目標的問題，造成不必要的環境污染。



臨近收割期前，蟲害聚集在接近水面的稻莖部分，吸吸稻莖並在其上產卵，對水稻造成嚴重影響。



傳統的農藥採取「由上而下」方式，利用設備將農藥粒子噴灑在稻葉表面。



利用傳統噴灑方法，農藥難以達到聚集在稻莖底部的蟲害。大量的農藥殘留在葉面和水面，造成浪費農藥及污染。