

# 積極業務拓展聲明

## 積極業務拓展

以下為自本集團成立以來及於積極拓展業務期間（即截至二零零零年及二零零一年十二月三十一日止兩個年度及自二零零二年一月一日至最後可行日期止期間）之積極業務拓展聲明。

## 自GAPL註冊成立日期至一九九九年十二月三十一日止期間

### 業務發展

GAPL於一九九三年八月在新加坡註冊成立，提供豪華及中檔客車以配合中國市場日漸增長之客車需求。自一九九三年十二月，本集團已獲德國寶馬汽車公司委任為寶馬客車、零件及配件之福建省非獨家分銷商。一九九四年一月，本集團於廈門設立其首家合營企業廈門寶馬，為中國境內寶馬客車提供售後維修及保養服務。本集團亦有銷售零件及配件以供維修及保養寶馬及區內其他高檔客車之用。

一九九四年一月，本集團與北方安華訂立為期16年之分銷協議。據此，本集團將為北方安華進口寶馬、本田及路虎客車，並透過廈門寶馬及廈門本田提供售後服務（包括汽車測試、調校、維修及保養），而北方安華將利用遍及全國之分銷網絡及其委任代理促銷及分銷本集團供應之客車。

一九九五年十一月，本集團獲本田汽車（中國）有限公司委任為本田客車於中國之進口商之一。本集團與本田汽車（中國）有限公司就進口本田客車至中國作出之安排因應每項交易而定，雙方並無訂立任何正式協議。董事認為，寶馬及本田客車可向高收入及中產顧客推銷。於一九九六年，廈門寶馬於廈門開設分公司廈門本田作為服務中心，為區內本田客車提供售後服務，包括維修及保養。

一九九七年九月，本集團獲路虎集團授予於福建省分銷路虎客車及汽車零件之非獨家分銷權，年期無限，直至訂約其中一方發出12個月書面通知而予以終止為止。

一九九七年十月，GAL於香港註冊成立，以配合本集團將汽車零件及配件售予香港經銷商，並將之進一步分銷至中國市場之擴展業務。

一九九七年十月，本集團獲AC Schnitzer委任為福建省分銷汽車零件之獨家分銷商，年期無限，直至訂約其中一方可發出3個月通知而予以終止為止。

## 積極業務拓展聲明

自一九九八年，本公司與北方安華及其他香港經銷商一直維持密切關係。北方安華乃一家特許汽車分銷商，其分銷網絡為72家汽車銷售辦事處及50家位於中國主要城市及沿海地區之分銷代理商。同年，本集團亦與3家香港經銷商合作，由彼等通過其分銷網絡將本集團之進口汽車於中國市場進一步分銷。

一九九八年九月，GAL開始充當物流中心之角色，負責管理本集團之存貨。GAL管理在香港貨倉，存放將交付中國及香港經銷商之所有汽車。

一九九八年十二月，本集團開始採購及分銷豐田及平治客車。豐田及平治客車乃採購自香港之經銷商，並將透過香港及中國之經銷商再分銷至中國。採購安排按每次交易而作出，而本集團與豐田及平治客車之供應商並無簽署正式協議。

一九九九年十二月，本集團自全球最大租車公司Hertz獲得非獨家使用Hertz系統權利，以使用或向中國持牌汽車租賃營運商分特許權利於中國從事汽車租賃業務。本集團曾於一九九九年四月在中國成立中汽安華（天津），展開其汽車租賃業務之所有籌備工作。

### 銷售及市場推廣

本集團於福建省舉辦不同種類之市場推廣活動，以保持與客戶之緊密關係。

### 財務表現

截至一九九九年十二月三十一日止財政年度，本集團錄得營業額約292,000,000港元，其中約83.5%、11.4%及5.1%乃分別來自(i)分銷汽車；(ii)維修汽車及售賣零件；及(iii)佣金收入。

### 截至二零零零年十二月三十一日止財政年度

#### 業務發展

二零零零年一月，本集團與北方安華訂立一項技術服務協議，為期五年。據此，本集團將為北方安華售出之國產汽車提供管理顧問及技術服務。

二零零零年三月，本集團獲ISO 9002嘉許，其寶馬及本田汽車之保養、維修及服務獲得認同。本集團之售後服務質素獲得確認。

## 積極業務拓展聲明

二零零零年四月，由於本集團認為汽車零件之製造非其主要業務，因此出售其在北京中汽安華汽車配件有限公司（一間於一九九八年十二月在中國註冊成立之合營公司）之55%股權予Super Yield Trading Co., Ltd（本集團及北方安華之獨立第三方）。其餘45%股權由北方安華之全資附屬公司中汽安華(Hertz)持有，羅爾平先生為中汽安華(Hertz)董事。

二零零零年七月，本集團出售其在其附屬公司廈門象嶼金寶國際貿易有限公司之80%股權，該公司於一九九三年十二月註冊成立，從事於中國買賣汽車零件。GAL自其於一九九七年註冊成立開始，負責該附屬公司之汽車零件買賣，上述出售由其引發。

根據本集團與Comfortt (China)於二零零零年八月簽訂之股份認購協議及股份收購協議，Comfort集團之全資附屬公司Comfort (China)收購GAPL已發行股本之19.28%少數股東權益，因此成為本集團之策略性投資者。

### 銷售及市場推廣

本集團於福建省從事不同類型之市場推廣活動，以推廣本集團產品及與客戶維繫緊密關係。本集團亦計劃舉行高卡車比賽，與客戶分享駕駛樂趣。

### 財務表現

截至二零零零年十二月三十一日止年度，本集團之營業額約為125,000,000港元，其中約91.8%及8.2%乃分別來自(i)分銷汽車之收入及技術費用，以及(ii)維修汽車及售賣汽車零件之收入。一九九九年年底在廣州設立之本田廠房亦影響二零零零年進口本田客車之銷售。本集團僅供應進口本田客車予北方安華，但不包括雅閣車系。截至二零零零年十二月三十一日止年度，本集團由分銷本田客車予北方安華所產生之營業額約為382,500港元。鑑於進口汽車銷售下跌，本集團於二零零零年一月與其業務夥伴北方安華訂立一份合約，據此，本集團會向北方安華提供管理諮詢及技術服務，以換取一筆按照北方安華出售本地生產汽車之數目之技術費用（有關詳情請參閱「與北方安華之關係」）。於二零零零年財政年度，就本集團提供該等技術服務及意見所產生之收入約為28,000,000港元。連同該等技術服務收入，本集團於二零零零年財政年度之純利合共為4,800,000港元。儘管本集團之進口汽車銷售於年初表現並不理想，本集團於年中改善進口汽車之銷售記錄，進口汽車之銷售所產生之收入約為87,000,000港元。

# 積極業務拓展聲明

截至二零零一年十二月三十一日止財政年度

## 業務發展

本集團於二零零一年八月根據三類汽車之三份非獨家特許協議，獲Hertz委任為主要特許商。本集團進而委任於中國之3家特許汽車經營商與Hertz訂立非獨家特許協議，作為本集團之分特許經營商，於北京市、上海市及廣州市使用Hertz系統經營出租汽車業務。本集團計劃以上述各市為其汽車出租業務網絡之發源地。此外，本集團已與上述3家分特許商訂立五年管理協議，在Hertz提供之管理諮詢支援下，就出租汽車經營提供管理顧問、財務協助及專業技術服務。分特許商須根據該等分特許商賺取之經審核純利，向本集團支付一筆一次性首次費用以及其每年之紅利。

出租汽車分特許商於二零零一年十一月一日於北京市、上海市及廣州市試行推出汽車租賃業務。

## 銷售及市場推廣

本集團為客戶安排於廈門舉行同樂日，其中活動包括高爾夫球比賽、展覽及介紹新型號。本集團亦讓參加者嘗試駕駛新車，為首次在中國讓客戶提供試駕駛寶馬客車。

## 財務表現

截至二零零一年十二月三十一日止財政年度，本集團錄得約254,000,000港元之營業額，其中包括汽車銷售產生之約219,000,000港元、汽車服務及零件銷售產生之約15,000,000港元，以及提供技術服務產生約20,000,000港元。本集團之毛利率由約31%下跌至18%，主要由於技術費收入下跌（技術費收入下降，乃由於北方安華經銷之國內製造本田汽車數量下降）。截至二零零一年十二月三十一日止年度之純利率則由截至二零零零年十二月三十一日止年度之營業額由3.83%上升至4.78%。

自二零零二年一月一日至最後可行日期止期間

## 業務發展

於二零零二年一月，本集團分特許商經營之汽車租賃業務於北京市、上海市及廣州市之九個租車點正式推出及營運。本集團將就分特許商經營之出租汽車業務提供管理諮詢及技術服務。

# 積極業務拓展聲明

## 人力資源之調配

本公司於積極業務拓展期間之僱員數目概列如下：

<b>於二零零零年</b>	<b>中汽安華</b>					
<b>十二月三十一日</b>	<b>GAPL</b>	<b>GAL</b>	<b>廈門寶馬</b>	<b>廈門本田</b>	<b>(天津)</b>	<b>總數</b>
管理	1	1	2	2	—	6
財務及行政	3	3	2	2	2	12
售後服務及技術支援	—	—	23	8	—	31
銷售及市場推廣	3	1	5	1	—	10
採購	3	1	4	2	—	10
	<u>10</u>	<u>6</u>	<u>36</u>	<u>15</u>	<u>2</u>	<u>69</u>
合共	<u>10</u>	<u>6</u>	<u>36</u>	<u>15</u>	<u>2</u>	<u>69</u>

<b>於二零零一年</b>	<b>中汽安華</b>					
<b>十二月三十一日</b>	<b>GAPL</b>	<b>GAL</b>	<b>廈門寶馬</b>	<b>廈門本田</b>	<b>(天津)</b>	<b>總數</b>
管理	1	1	2	2	—	6
財務及行政	3	3	2	2	2	12
售後服務及技術支援	—	—	23	7	—	30
銷售及市場推廣	3	2	6	3	—	14
採購	3	1	3	1	—	8
	<u>10</u>	<u>7</u>	<u>36</u>	<u>15</u>	<u>2</u>	<u>70</u>
合共	<u>10</u>	<u>7</u>	<u>36</u>	<u>15</u>	<u>2</u>	<u>70</u>

<b>於最後可行日期</b>	<b>中汽安華</b>					
	<b>GAPL</b>	<b>GAL</b>	<b>廈門寶馬</b>	<b>廈門本田</b>	<b>(天津)</b>	<b>總數</b>
管理	1	1	2	2	—	6
財務及行政	3	3	2	2	2	12
售後服務及技術支援	—	—	23	7	—	30
銷售及市場推廣	3	2	6	3	—	14
採購	3	1	3	1	—	8
	<u>10</u>	<u>7</u>	<u>36</u>	<u>15</u>	<u>2</u>	<u>70</u>
合共	<u>10</u>	<u>7</u>	<u>36</u>	<u>15</u>	<u>2</u>	<u>70</u>