

## 業務目標

本集團致力透過實行以下策略，達成目標，務求在生產專用於治療體表創傷、器官損傷及神經系統損傷及疾病的生物藥品及其他藥品方面，躋身全球具領導地位的開發商和分銷商之列：

### 1. 產品開發及改良

本集團將繼續履行其承諾，在產品開發及改良的過程中，專注於研發工作。本集團由治療體表創傷、器官損傷以至神經系統損傷及疾病的範疇上，均採納遞進式產品開發策略。董事並無獲悉市面上已成功開發任何治療神經系統損傷及疾病或神經系統退化性病症(如栢金遜症及早發性老人癡呆症等)的有效醫治方法。珠海億勝於一九九六年獲委任為國家「九五」重點攻關項目重點科學技術項目的研究單位之一，負責研究重組人神經營養因子。根據此等項目，珠海億勝的研究範圍包括兩種重組人神經營養因子(rh-bFGF 及 rh-GDNF)的神經保護和神經再生效能。雖然國家「九五」重點攻關項目的委任已於二零零零年十二月三十一日屆滿，但本集團仍繼續研發該等重組人神經營養因子。本集團已應用了 rh-bFGF 開發貝復適\*和貝復泰\*。

\* 擬用名稱

## 業務目標

下表概述珠海億勝已開發及現正開發的生物藥品的資料：

專治	適應症	主要成份	產品		狀況	珠海億勝所佔權益
			名稱	劑型		
體表創傷	燒傷及燙傷、新傷口及手術傷口、多種急性及慢性傷口	rb-bFGF	貝復濟	液體	商業生產	100%
				凍乾粉劑型	商業生產	
				凝膠劑 <sup>†</sup>	本集團進行的臨床前研究大致完成，有待國家藥監局批准展開臨床試驗	
器官損傷	角膜損傷	rb-bFGF	貝復舒	滴眼液	商業生產	100%
				凝膠劑 <sup>†</sup>	本集團進行的臨床前研究大致完成，有待國家藥監局批准展開臨床試驗	
	胃潰瘍	rh-bFGF	擬用名稱：貝復適 <sup>†</sup> （產品名稱有待審批）	膠囊 <sup>†</sup>	本集團進行的臨床前研究大致完成，有待國家藥監局批准展開臨床試驗	100%
神經系統損傷	外圍神經創傷、脊椎受傷、腦創傷及肌肉萎縮	rh-bFGF	擬用名稱：貝復泰 <sup>†</sup> （產品名稱有待審批）	注射劑 <sup>†</sup>	本集團進行的臨床前研究大致完成，有待國家藥監局批准展開臨床試驗	100%
		rh-GDNF	待定	待定	基礎研究	100%

<sup>†</sup> 現正開發的產品

## 業務目標

本集團擬保持及尋求與中國多間大學、研究所、醫院及其他技術夥伴締結聯盟。董事相信，此等聯盟除給予本集團技術支援及臨床試驗的支援外，亦讓本集團得以接觸先進科技及前景光明的研究項目，可輔助本集團的核心開發計劃。於二零零零年一月與中國科技開發院組成深圳億勝，此舉正意味著本集團已朝著上述方向邁進一大步。深圳億勝亦可能與大學、研究所及醫院訂立牌照合作安排或其他形式的合作安排，開發董事認為具優厚商業潛力的其他藥品。

下表概述由深圳億勝、中國科技開發院醫藥科技開發所與中國其他地方醫院及一位專家共同承諾開發的開發項目詳情：

專治	產品類別	擬用產品名稱	劑型	現況	深圳億勝 所佔權益
結膜炎	中藥	龍新滴眼液	滴眼液	臨床前研究	38.5%
慢性結腸炎	中藥	腸寧凝膠	凝膠劑	臨床前研究	42%
乙型肝炎	以化合物為 主要成分的 生物藥品	奧芬琦	待定	基礎研究	65%
口部潰瘍	中藥	口瘡寧含片	藥片	臨床前研究	48%
子宮出血	中藥	胞環止血顆粒劑	顆粒	臨床前研究	48%

由於本集團在臨床前研究、臨床試驗及藥品確認程序方面具有專業知識和豐富經驗，董事認為本集團有足夠實力縮減產品開發週期及縮減新產品推出市場的時間。董事相信，此項競爭優勢可促進本集團與有意打入中國市場的國際頂尖醫藥公司締結技術聯盟。

\* 擬用名稱

## 2. 市場推廣及宣傳

董事認為，成立廣泛及有效的分銷網絡，是藥品成功投入商業生產的關鍵，並可維持醫藥公司能產生收益。由於本集團的產品為處方藥，故本集團的初步市場推廣目標是中國的醫院及醫護人員。本集團的策略是在中國物色及委聘合適的分銷商及市場推廣代理商，負責在中國的市場推廣職能及分銷活動。本集團將繼續與其分銷商及市場推廣代理商網絡緊密合作，就其產品的療效及治療過程舉辦研討會和編撰報告。

本集團已與其29個分銷商及市場推廣代理商訂立正式分銷協議。根據該等協議，本集團同意委聘有關的分銷商或市場推廣代理商擔任本集團在中國特定地區的獨家代理商。該等分銷協議的年期一般為三至六年，載有利於本集團的最低銷售承諾，倘於任何一年該承諾未能履行，本集團有權提前終止該等協議。此外，本集團的分銷商及市場推廣代理商一般不得於特定的地區分銷任何與本集團產品有所競爭的產品。本集團的分銷商乃直接向本集團購買產品的製藥公司及批發商。董事相信，該等分銷商將本集團的產品轉售予特定地區的其他批發商及醫院。本集團的市場推廣代理商乃個別人士，擔任本集團代理，本集團透過彼等將產品直接售予特定地區的製藥公司、批發商及醫院。為使客戶更稱心滿意，本集團為分銷商及市場推廣代理商提供課堂培訓，講解本集團產品的用途。

作為本集團提升分銷渠道效率的其中一項策略，本集團擬透過與擁有醫學知識及／或與銷售藥品有關的技巧的若干市場推廣代理商成立合營醫藥專業推廣公司，以推廣及銷售其生物藥品。

醫藥專業推廣公司的職能擬定如下：

- 與專家合作評估及推薦本集團的產品；
- 籌辦技術研討會，向醫護人員介紹本集團產品的療效及用途；及
- 物色及挑選醫院，研究本集團產品的新用途。

董事相信，成立該等合營企業，不單有助本集團充份利用其市場推廣代理商的合作網絡，亦可讓本集團更易掌握其生物藥品在特定地區進行的宣傳及市場推廣活動。

### 3. 地域擴展

董事認為，亞太區市場具有巨大潛力供本集團生物藥品發展。為發掘此等商機，董事正考慮委聘於亞太區若干地區具有穩健市場推廣網絡的當地代理商於該等地區分銷本集團的產品。本集團生物藥品初步以香港、馬來西亞和新加坡為目標市場。

### 4. 提高生產量及生產力

改善及擴展生產設施乃持續的過程，並將與本集團的業務擴展計劃同步進行。本集團目標之一是提升本身的能力，生產多種不同劑型的生物藥品，例如液體、凝膠劑及膠囊。

本集團設於珠海的生產設施按設計每年最多可生產360克純品 rb-bFGF。本集團按照重組 DNA 技術生產的純品 rb-bFGF 會加工製成其他以 rb-bFGF 為主要成分的生物藥品。於二零零零年十二月，本集團的生產設施約以最高生產量的20%至70%運作。本集團於年度的生產量乃根據本集團的產品銷售額的季節性波動而調整。一般而言，夏季為本集團產品的銷售旺季，冬季則為淡季。

為迎合本集團現有產品貝復濟液體劑型及凍乾粉劑型以及貝復舒滴眼液的預期需求量，並讓本集團生產不同劑型的藥品，董事擬分別於二零零二年年中及二零零三年年底前完成提升其生產凝膠劑及膠囊藥品的生產力。

本集團已提高了生產設施的質素，以符合有關商業生產生物藥品的 GMP 標準。國家藥品監督管理局於二零零零年十二月四日就已投入商業生產以 rb-bFGF 為主要成分各種劑型生物藥品(包括液體、滴眼液及凍乾粉劑型)的生產設施向珠海億勝授出 GMP 認證。該認證將於二零零五年十二月四日屆滿。

## 5. 企業資源規劃系統

為改善管理及業務運作，本集團已與中國一家系統集成開發商訂立協議，設計及開發本集團的企業資源規劃系統。根據該項協議，企業資源規劃系統將包括設立電腦系統，以供銷售管理、客戶關係管理、應收款項財務管理、材料採購管理、新項目及產品管理、實驗室管理、負債財務管理、品質控制管理、生產管理、人力資源管理及明細賬管理。預期整個企業資源規劃系統將於二零零二年六月底前全面運作。

### 里程碑

為達成本集團的業務目標及未來計劃，直至二零零三年十二月三十一日止年度，本集團擬取得以下重大成就：

#### 計劃取得的成就

最後實際可行日期至二零零一年六月三十日

業務計劃		所得款項用途 (百萬港元)
分銷渠道及企業資源規劃系統	• 開始籌備貝復濟及貝復舒於香港、新加坡和馬來西亞的銷售業務	0.02
	• 開始設計及開發企業資源規劃系統及完成銷售管理、客戶關係管理及應收款項財務管理的系統以及設立網站及電子郵件伺服器	0.08
研究與開發	• 繼續進行貝復濟及貝復舒凝膠劑的臨床試驗	—
	• 持續進行貝復適*及貝復泰*的臨床前研究	0.10
生產	• 開始設計貝復濟及貝復舒凝膠劑的生產設施及為生產設施訂購設備及機器	—
護膚產品開發	• 開發以 bFGF 為主要成分的護膚產品並為此等產品物色海外市場契機	0.10

\* 擬用名稱

# 業務目標

二零零一年七月一日至二零零一年十二月三十一日

業務計劃		所得款項用途 (百萬港元)
分銷渠道及企業 資源規劃系統	• 成立數間醫藥專業推廣公司	2.00
	• 在開展香港、新加坡和馬來西亞繼續籌備 貝復濟和貝復舒的銷售業務發展	0.78
	• 開始試用企業資源規劃系統下開發的系統， 用作銷售管理、客戶關係管理、應收款項 財務管理，以及網站及電子郵件伺服器，並 繼續開發企業資源規劃系統及完成材料採購、 新項目及產品管理、實驗室管理及 負債財務管理的系統	0.62
研究與開發	• 為貝復濟及貝復舒凝膠劑進行臨床試驗	0.30
	• 持續進行貝復適*及貝復泰*的臨床前研究	0.50
	• 完成 rh-GDNF 的基礎研究	0.30
生產	• 開始擴充現有生產設施及提高現有生產力， 興建貝復濟及貝復舒凝膠劑的生產設施	2.30
護膚產品開發	• 於香港、新加坡和馬來西亞推廣以 rb-bFGF 為主要成分的護膚產品	0.50

\* 擬用名稱

# 業務目標

二零零二年一月一日至二零零二年六月三十日

業務計劃		所得款項用途 (百萬港元)
分銷渠道及企業 資源規劃系統	• 繼續成立更多醫藥專業推廣公司	2.00
	• 繼續籌備貝復濟和貝復舒在香港、新加坡和 馬來西亞的銷售業務	1.00
	• 開始使用企業資源規劃系統下開發的材料採購、 新項目及產品管理、實驗室管理及負債 財務管理的系統，並繼續開發企業資源規劃 系統及完成質量控制管理、生產管理及 明細賬管理的系統	0.50
研究與開發	• 獲國家藥品監督管理局批准生產貝復濟及貝復舒的 凝膠劑劑型	0.70
	• 進一步進行貝復適*及貝復泰*的臨床前研究	1.50
	• 開始進行 rh-GDNF 的臨床前研究	0.50
	• 投資醫藥項目	1.30
生產	• 完成興建貝復濟及貝復舒凝膠劑的生產設施	3.00
	• 獲國家藥品監督管理局批准將貝復濟及貝復舒 凝膠劑投入商業生產，以及貝復濟及 貝復舒凝膠劑生產設施獲 GMP 認證	0.50
護膚產品開發	• 繼續於香港、新加坡和馬來西亞推廣以 rb-bFGF 為主要成分的護膚產品	0.40

\* 擬用名稱



# 業務目標

二零零二年七月一日至二零零二年十二月三十一日

業務計劃		所得款項用途 (百萬港元)
分銷渠道及企業 資源規劃系統	• 繼續成立更多醫藥專業推廣公司	2.00
	• 開始在香港、新加坡和馬來西亞推廣 貝復濟和貝復舒的銷售業務	0.50
	• 使用企業資源規劃系統下開發的質量 管理、生產管理及明細賬管理的子系統	0.50
研究與開發	• 向國家藥品監督管理局申請批准展開貝復適* 的臨床試驗並開始進行有關試驗	0.50
	• 繼續進行貝復泰*的臨床前研究	0.50
	• 繼續進行 rh-GDNF 的臨床前研究	0.30
	• 繼續投資醫藥項目	0.30

二零零三年一月一日至二零零三年六月三十日

業務計劃		所得款項用途 (百萬港元)
分銷渠道及企業 資源規劃系統	• 於已成立的醫藥專業推廣合資企業增加資本 投資	0.50
	• 繼續在香港、新加坡和馬來西亞推廣 貝復濟和貝復舒的銷售業務	0.50
研究與開發	• 進行貝復適*的臨床試驗	1.00
	• 展開貝復泰*的臨床試驗	1.00
	• 完成 rh-GDNF 的臨床前研究	0.50
生產	• 開始設計貝復適*膠囊的生產設施及為生產 設施訂購設備及機器	1.20

\* 擬用名稱

# 業務目標

二零零三年七月一日至二零零三年十二月三十一日

業務計劃		所得款項用途 (百萬港元)
分銷渠道	<ul style="list-style-type: none"><li>待有關政府當局批授所需批核，在香港、新加坡及馬來西亞推出貝復濟及貝復舒</li></ul>	—
研究與開發	<ul style="list-style-type: none"><li>繼續貝復適*的臨床試驗</li><li>繼續貝復泰*的臨床試驗</li><li>向國家藥品監督管理局申請批准展開rh-GDNF 的臨床試驗</li></ul>	0.20 0.20 0.30
生產	<ul style="list-style-type: none"><li>開始興建貝復適*膠囊的生產設施</li></ul>	1.00

## 基準及假設

在編製業務目標陳述及直至二零零三年十二月三十一日止年度計劃取得的成就時，董事採納了以下假設：

### 1. 市況

藥品市場將會持續增長。此外，DNA 技術開發及藥業的競爭情況將不會有重大變動。

### 2. 人力資源

藥業有足夠的研究專家和技術熟練的員工。

### 3. 業務關係

(a) 本集團將能夠與現有分銷商及市場推廣代理商維持業務關係，並能夠羅致其他分銷商及市場推廣代理商。

(b) 本集團將能夠維持與業務夥伴(如中國科技開發院)的關係。

\* 擬用名稱

## 4. 時間表

本集團將能夠(i)推行研發計劃；(ii)完成其藥品的臨床前研究及臨床試驗；(iii)取得政府機關發出的所有所需批文，如 GMP 認證；(iv)取得國家藥品監督管理局發出的所需批文，批准其藥品投入商業生產；及(v)於時間表所定期限內開始生產。

## 5. 銷售額

本集團藥品的銷售額將有平穩的增長。

## 6. 法律環境

- (a) 與本集團業務有關的現行法例、政策或行業或監管情況將不會有重大變動。
- (b) 中國、香港或任何本集團有意擴展／開展業務的其他國家的現行政治、法例、財政或經濟狀況將不會有重大變動。

## 7. 資金

- (a) 本節「里程碑」一段所簡述的各項計劃取得成就所需的資金將不會有重大變動。
- (b) 日後資金不難獲取。

## 8. 其他

- (a) 本集團經營業務或其附屬公司註冊成立或成立的國家，稅基或稅率將不會有重大變動。
- (b) 現時的利率或外幣匯率將不會有重大變動。

## 所得款項用途

董事相信，股份上市將提升本集團的聲譽，並將為本集團的擴展計劃提供資金。

在扣除相關開支後，配售所得款項淨額估計約為35,000,000港元。董事現擬將該等所得款項淨額用作以下用途：

# 業務目標

## 分銷渠道及企業資源規劃系統

- 約6,500,000港元用以成立作銷售及市場推廣用途的醫藥專業推廣公司；
- 約2,800,000港元用以在中國及亞太地區進行市場推廣活動；
- 約1,700,000港元用以設立企業資源規劃系統；

## 研究與開發

- 約8,400,000港元用以研發生物藥品；
- 約1,600,000港元用以投資醫藥項目；

## 生產

- 約8,000,000港元用以提升本集團生產量及生產力；

## 護膚產品開發

- 約1,000,000港元用以開發以 rb-bFGF 為主要成分的護膚產品；

## 償還銀行貸款

- 約2,000,000港元用以償還短期銀行貸款；及

## 一般營運資金

- 其餘約3,000,000港元款項用作本集團的一般營運資金。

倘本集團的業務計劃有任何部分未能落實，或未按計劃進行，董事將審慎評估情況，並且會在彼等認為符合本公司及股東整體的最佳利益的前題下，將原定資金調配至本集團其他業務計劃及／或新項目，並於調配資金後將資金存放於財務機構作短期存款。根據董事目前的意向，倘配售所得款項淨額並未須隨即作上述用途，則所得款項淨額將會存入財務機構作短期存款。倘上述所得款項用途有任何重大修改，本集團將於適當時候就該等變動刊發公佈。