

未來計劃及[編纂]

未來計劃

有關未來計劃的詳細討論，請參閱本文件「業務－我們的策略」。

[編纂]

假設[編纂]為每股[編纂][編纂]港元，即[編纂]的[編纂]，我們將自[編纂]收到的[編纂]淨額（經扣除我們就[編纂]已付和應付的[編纂]及其他估計開支後）約為[編纂]百萬港元。我們目前擬將該等[編纂]淨額按下述金額用於下列擬定用途：

- 約[編纂]百萬港元（佔[編纂]淨額的[編纂]%）預計將用於擴大我們的國際生產佈局，其中：
 - (i) 約[編纂]百萬港元（佔[編纂]淨額的[編纂]%）預計將用於常州智能汽車電子及視覺系統產業中心項目。該中心的總體規劃包括四座工廠、兩座倉庫及一座辦公樓，為生產營運、物料儲存及綜合行政功能提供一體化支持。截至最後實際可行日期，該項目已開始地基施工。該項目一期預期於2027年上半年建成，並將於本集團已取得的常州地塊上進行建設。該項目旨在支持我們產能的擴展，包括年產4.1百萬件前部車燈及5.5百萬件後補車燈產品，我們相信這將成為未來收入增長的驅動力。預計此舉將解決因需求增長而產生的潛在產能限制，提升營運效率，並為支持我們長期、穩定且可持續的發展奠定更堅實的基礎。該項目一期的資本開支總額預期為約[編纂]億港元，將以[編纂]淨額及我們內部資源共同撥付。
 - (ii) 約[編纂]百萬港元（佔[編纂]淨額的[編纂]%）預計將用於塞爾維亞生產基地的二期建設。二期建設預期於2026年下半年動工，且於2027年下半年建成，並將在已取得的塞爾維亞地塊上進行建設。截至最後可行日期，該項目正處於規劃及設計階段。此擴建計畫旨在通過強化歐洲地區的本地化生產能力，以支持我們的國際發展戰略，規劃年產能為6百萬件汽車照明單元。通過更緊密地配合核心歐洲客戶的需求部署產能，並回應日益增長的區域訂單需求，塞爾維亞生產基地的二期建設預期將提升供應響應能力、改善交付效率，並強化我們在歐洲汽車市場的競爭力。該項目的資本開支總額預期約為[編纂]百萬港元，將以[編纂]淨額及我們內部資源共同撥付。

未來計劃及[編纂]

- (iii) 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預計將用於重慶生產基地的額外生產線建設。該項目已於2026年5月試運營，並在租賃土地上進行。該項目支持我們聚焦中國西南地區新能源汽車市場的戰略佈局，旨在建立整合研發、製造及配套服務的本地化供應鏈，尤其是規劃年產能(為3百萬件)。通過強化與區域關鍵客戶的鄰近性，並實現價值鏈的高效協作，已規劃的重慶基地預期將鞏固我們在當地市場的競爭地位。該項目的資本開支總額預期約為[編纂]百萬港元，將以[編纂]淨額及我們內部資源共同撥付。
- 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預計將用於以下研發項目，其中：
 - (i) 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預計將用於基於DLP、Micro-LED及集成感知融合技術的智能汽車照明及相關系統的迭代研發與應用。相關[編纂]預期將用於聘請及培養高端研發人才、建立中試生產線、開發驗證模具、產品性能及參數測試、試產物料及相關設備投資。該等措施將加強我們開發及產業化下一代智能汽車照明產品的能力，並豐富我們的產品組合。該項目的資本開支總額預期約為[編纂]百萬港元，將以[編纂]淨額及我們內部資源共同撥付。
 - (ii) 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預計將用於研發專為智能汽車照明量身打造的耐候環保材料。此項投資旨在提升自主材料技術能力，增強產品在多元運作環境中的可靠性，並支持長期永續創新。我們亦計劃招聘人才以組建一支強大的材料研究團隊。該項目的資本開支總額預期約為[編纂]百萬港元，將以[編纂]淨額及我們內部資源共同撥付。
 - (iii) 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預計將用於建設與升級智能汽車照明軟件解決方案及開發平台。相關[編纂]預期將用於採購測試設備及測試軟件、招聘軟硬件開發人員，以及支付測試及培訓開支。該等提升措施將改善我們汽車照明軟件的效率及可配置性，縮短產品開發週期，並增強我們交付軟件賦能智能照明解決方案的能力，預期將支持我們智能照明業務的長期增長。該項目的資本開支總額預期約為[編纂]百萬港元，將以[編纂]淨額及我們內部資源共同撥付。

未來計劃及[編纂]

- 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預計將用於提升我們的數字化基礎設施，其中：
 - (i) 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預計將用於優化及升級我們整個價值鏈的核心數字化平台。我們計劃分階段實施該升級，包括統一本集團及其區域子公司的核心業務流程及數據接口標準、部署全球工業互聯網平台、升級ERP、MES及PLM等核心企業系統、推出統一的CRM平台及供應鏈協同入口以及建立集中數據治理及決策支持系統。該等升級預期可通過提升我們對不同區域產能、存貨水平及供應鏈資源的監控能力，從而提高營運效率，並通過促進研發中心與營運團隊之間更及時、高效地同步產品設計、工程及製造信息，以加強跨區域協作。該項目預期於2026年至2029年期間，在常州的租賃及自有物業內實施。該項目的資本開支總額預期約為[編纂]百萬港元，將以[編纂]淨額及我們內部資源共同撥付。
 - (ii) 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預期將用於建設全球汽車照明研發數據中心及數字孿生平台、建設超級計算及智能計算中心，以及提升我們的雲原生數字平台及核心IT能力。該等項目預期於2026年至2029年期間，在常州的租賃及自有物業內實施。該等項目的資本開支總額預期約為[編纂]百萬港元，並將以[編纂]淨額及我們的內部資源共同撥付。截至最後實際可行日期，全球汽車照明研發數據中心及數字孿生平台尚處於規劃階段，正進行產品圖紙等非結構化數據的分析，而超級計算及智能計算中心亦處於規劃階段，正就場地安排及未來三年的算力進行評估。全球汽車照明研發數據中心及數字孿生平台預期將提升研發效率，減少實體原型數量，而超級計算及智能計算中心則預期可支持人工智能在製造過程中的生產調度及視覺檢測等場景的應用，並通過降低研發成本及縮短開發週期產生效益。
- 約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)預計將用於進一步加強我們在具身智能領域的研發投入。分配予具身智能的[編纂]將用於建立面向未來的創新機制，以支持我們的長期技術發展藍圖。我們計劃組建一支專業的研發團隊，匯聚少數頂尖專家與經驗豐富的工程骨幹，以推進我們在具身智能領域的研發。具體而言，我們計劃聘請約三位具身智能領域的業界頂尖專家及50名中高級研發工程師，2026年至2029年期間人員相關投資總預算約為[編纂]百萬港元。同時，我們計劃

未來計劃及[編纂]

購置試點及試驗生產線和設備，以加速具身智能解決方案的產品驗證及產業化。我們還將通過共建聯合測試中心加強與頂尖高校及科研機構的合作，以提升基礎研發能力，並促進前沿技術向商業應用的轉化。

- 餘額約[編纂]百萬港元(佔[編纂]淨額的[編纂]%)，預計將用作營運資金及一般企業用途。

預計分配至上述各項用途的[編纂]將於[編纂]後四年內動用。

倘[編纂]的[編纂]淨額不足以支持本集團的業務戰略，董事會可能延緩實施相關業務戰略的進度，直至我們擁有充足的內部資源。董事會在確定實施進度時，亦可能考慮其他因素，例如本集團的長期資金需求以及維持穩健營運資金水平的需要。

倘[編纂]定於[編纂]，即每股[編纂][編纂]港元，本集團從[編纂]獲得的[編纂]淨額將增加約[編纂]百萬港元。本集團擬按比例將增加的[編纂]淨額用於上述用途。倘[編纂]定於[編纂]，即每股[編纂][編纂]港元，本集團從[編纂]獲得的[編纂]淨額將減少約[編纂]百萬港元。本集團擬按比例削減用於上述用途的[編纂]淨額。

倘[編纂][編纂]淨額未即時作上述用途，或本集團未能按擬定方式實施未來計劃的任何部分，在適用法律及法規允許的範圍內，本集團會將[編纂]淨額存入持牌商業銀行及／或其他認可金融機構(定義見《證券及期貨條例》或其他司法權區的適用法律及法規)的短期計息賬戶。在此情況下或倘上述擬定[編纂]發生任何重大變更，我們將遵守上市規則的相關披露要求。