

KGroup

**KGROUP HOLDINGS LIMITED**

**千盛集團控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8475

**中期報告**  
**2021/2022**



## 香港聯合交易所有限公司GEM(分別指「聯交所」及「GEM」)之特色

**GEM**的定位乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於**GEM**上市的公司普遍為中小型公司，在**GEM**買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在**GEM**買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照《GEM證券上市規則》(「GEM上市規則」)而刊載，旨在提供有關千盛集團控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司稱「本集團」)的資料；本公司董事(「董事」，各稱「董事」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本報告所載資料在各重要方面均屬準確完備，並無誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，致使本報告或其所載任何陳述產生誤導。



# 目錄

	頁次
未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表	3
未經審核簡明綜合財務狀況表	5
未經審核簡明綜合權益變動表	7
未經審核簡明綜合現金流量表	8
未經審核簡明綜合財務報表附註	9
管理層討論及分析	19
企業管治及其他資料	26



## 中期業績

董事會(「董事會」)謹此呈列本集團截至二零二二年二月二十八日止三個月及六個月的未經審核簡明綜合財務報表(分別稱為「本期間」及「未經審核簡明綜合財務報表」)，連同二零二一年同期的三個月及六個月(「去年同期」)的未經審核比較數字及於二零二一年八月三十一日的部分經審核數字如下：

### 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年二月二十八日止三個月及六個月

	附註	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
		二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元
收益	5	<b>3,719</b>	4,644	<b>6,846</b>	9,107
其他收入	6	<b>221</b>	727	<b>912</b>	1,349
其他收益/(虧損)，淨額	6	<b>(1)</b>	(77)	<b>(6)</b>	(78)
已用存貨成本		<b>(938)</b>	(1,271)	<b>(1,782)</b>	(2,476)
員工成本		<b>(1,294)</b>	(1,550)	<b>(2,457)</b>	(2,967)
折舊及攤銷		<b>(544)</b>	(1,438)	<b>(1,123)</b>	(2,821)
租金及相關開支		<b>(185)</b>	(244)	<b>(368)</b>	(426)
公用設施開支		<b>(161)</b>	(144)	<b>(297)</b>	(279)
市場推廣及廣告開支		-	(63)	<b>(10)</b>	(141)
特許經營及許可費		<b>(56)</b>	(76)	<b>(106)</b>	(134)
其他經營開支		<b>(695)</b>	(746)	<b>(1,284)</b>	(1,439)
財務成本	7	<b>(185)</b>	(173)	<b>(400)</b>	(333)
除稅前虧損	8	<b>(119)</b>	(411)	<b>(75)</b>	(638)
所得稅抵免	9	-	-	<b>17</b>	-
期內虧損		<b>(119)</b>	(411)	<b>(58)</b>	(638)
母公司普通權益持有人應佔每股虧損	11				
基本及攤薄(坡仙)		<b>(0.03)</b>	(0.10)	<b>(0.02)</b>	(0.15)

## 未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二二年二月二十八日止三個月及六個月

	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元
<b>其他全面(虧損)/收入</b>				
其後期間可能重新分類至損益的項目：				
換算海外業務產生的匯兌差額	-	2	(1)	(4)
<b>期內全面虧損總額</b>	<b>(119)</b>	(409)	<b>(59)</b>	(642)
<b>以下人士應佔期內(虧損)/收入：</b>				
母公司擁有人	<b>(140)</b>	(428)	<b>(85)</b>	(644)
非控股權益	<b>21</b>	17	<b>27</b>	6
	<b>(119)</b>	(411)	<b>(58)</b>	(638)
<b>以下人士應佔全面(虧損)/收入總額：</b>				
母公司擁有人	<b>(140)</b>	(427)	<b>(86)</b>	(646)
非控股權益	<b>21</b>	18	<b>27</b>	4
	<b>(119)</b>	(409)	<b>(59)</b>	(642)

# 未經審核簡明綜合財務狀況表

於二零二二年二月二十八日

		二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 八月三十一日 (經審核) 千坡元
<b>非流動資產</b>			
廠房及設備	12	1,155	1,677
使用權資產		1,812	2,387
無形資產		229	247
租金及其他按金		408	1,059
<b>非流動資產總值</b>		<b>3,604</b>	5,370
<b>流動資產</b>			
存貨		65	76
貿易應收款項	13	357	219
其他應收款項、按金及預付款項		974	1,010
應收董事款項		176	227
應收控股公司款項		21	27
現金及銀行結餘		185	379
<b>流動資產總值</b>		<b>1,778</b>	1,938
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	14	965	861
應付商品及服務稅		390	339
其他應付款項及應計費用		3,151	3,249
應付非控股權益款項		93	93
計息銀行及其他借款		500	643
租賃負債		2,374	3,185
應付稅項		-	-
修復成本撥備		15	46
<b>流動負債總額</b>		<b>7,488</b>	8,416
<b>流動負債淨額</b>		<b>(5,710)</b>	(6,478)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>(2,106)</b>	(1,108)

# 未經審核簡明綜合財務狀況表

於二零二二年二月二十八日

	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 八月三十一日 (經審核) 千坡元
<b>非流動負債</b>		
租賃負債	<b>1,643</b>	2,606
遞延稅項負債	<b>34</b>	34
修復成本撥備	<b>171</b>	147
<b>非流動負債總額</b>	<b>1,848</b>	2,787
<b>負債淨額</b>	<b>(3,954)</b>	(3,895)
<b>權益</b>		
母公司擁有人應佔權益		
股本	15	764
其他儲備	<b>(3,847)</b>	(3,761)
	<b>(3,083)</b>	(2,997)
非控股權益	<b>(871)</b>	(898)
<b>總權益</b>	<b>(3,954)</b>	(3,895)

## 未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零二二年二月二十八日止六個月

	母公司擁有人應佔							總權益 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	累計虧損 千港元	匯兌儲備 千港元	小計 千港元	非控股權益 千港元	
於二零二一年九月一日(經審核)	764	11,853	4,507	(20,129)	8	(2,997)	(898)	(3,895)
期內(虧損)/溢利	-	-	-	(85)	-	(85)	27	(58)
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	(1)	(1)	-	(1)
期內全面(虧損)/收入總額	-	-	-	(85)	(1)	(86)	27	(59)
於二零二二年二月二十八日(未經審核)	764	11,853	4,507	(20,214)	7	(3,083)	(871)	(3,954)
於二零二零年九月一日(經審核)	764	11,853	4,507	(13,407)	4	3,721	(694)	3,027
期內(虧損)/溢利	-	-	-	(644)	-	(644)	6	(638)
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	(2)	(2)	(2)	(4)
期內全面(虧損)/收入總額	-	-	-	(644)	(2)	(646)	4	(642)
於二零二一年二月二十八日(未經審核)	764	11,853	4,507	(14,051)	2	3,075	(680)	2,385

## 未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零二二年二月二十八日止六個月

	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元
經營活動所得現金淨額	<b>1,917</b>	1,906
投資活動所得／(所用)現金淨額	<b>33</b>	(143)
融資活動所用現金淨額	<b>(2,143)</b>	(2,212)
現金及現金等價物減少淨額	<b>(193)</b>	(449)
期初現金及現金等價物	<b>379</b>	1,415
外匯匯率變動之影響，淨額	<b>(1)</b>	(4)
期末現金及現金等價物	<b>185</b>	962

# 未經審核簡明綜合財務報表附註

## 1. 一般資料

千盛集團控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於GEM上市。本公司註冊辦事處位於Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的主要營業地點位於1 Grange Road, Orchard Building, #12-01, Singapore 239693。

於期內，本集團從事以下主要活動：

- 餐廳營運
- 銷售食材
- 提供特許經營及專利權服務

由於本公司註冊成立所在司法權區並無法定審核規定，故其並無編製法定財務報表。

## 2. 呈報基準

本集團於截至二零二二年二月二十八日止期間錄得本公司的母公司擁有人應佔虧損85,000坡元以及負債淨額及流動負債淨額分別為3,954,000坡元及5,710,000坡元；本集團於二零二二年二月二十八日的計息其他借款為500,000坡元以及貿易及其他應付款項為3,936,000坡元。上述情況表明存在重大不確定性，可能對本集團持續經營的能力產生重大疑慮。

董事已審慎考慮本集團未來的流動資金及表現及其持續經營的可用資金來源。董事基於本集團現金流預測並考慮到以下各項後認為，本集團於可預見未來將會充足營運資金為其營運提供資金並於財務責任到期應付時可予以兌現：

- (i) 本公司多名主要股東確認，彼等自董事批准綜合財務報表之日起12個月期間內將向本集團提供持續財務支持：

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

- (ii) 考慮到實行收緊控制開支以更好地管理本集團的營運資金的措施後，董事認為本集團能夠持續自經營業務中產生充足現金流；及
- (iii) 已委聘財務顧問及法律顧問組織集資活動。

董事認為，經考慮上述因素，本集團自報告期末起至少未來12個月內將有充足營運資金滿足其現時需求。

倘本集團無法繼續持續經營，則將會作出調整來將本集團資產的賬面值撇減至其可收回金額，以就可能產生的任何進一步負債作出撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未在綜合財務報表內反映。

### 3. 編製基準

未經審核簡明綜合財務報表以及同期未經審核比較數字(「財務資料」)乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則、香港公司條例之披露規定及GEM上市規則適用披露規定編製。編製該等未經審核簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與編製截至二零二一年八月三十一日止年度的年報的經審核綜合財務報表所採用者一致，惟於未經審核簡明綜合財務報表首次採用由香港會計師公會頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則(「新訂及經修訂香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)除外。

採納新訂及經修訂香港財務報告準則對未經審核簡明綜合財務報表並無重大影響，而未經審核簡明綜合財務報表所應用的會計政策亦無重大變動。

該等未經審核簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。

財務資料以新加坡元(「坡元」)呈列，坡元亦為本公司的功能貨幣。

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

未經審核簡明綜合財務報表並未經本公司的獨立核數師(「獨立核數師」)審核，惟已經本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。

### 4. 分部資料

本集團主要從事餐廳營運、銷售食材及分特許權、授權／分授權經營業務。就進行表現評估及資源分配而言，本集團的營運被視為一個可呈報及經營分部，即餐廳營運。本集團主要經營決策者(「主要經營決策者」)將監察本集團餐廳營運的整體業績，因為主要經營決策者認為銷售食材以及提供特許經營及專利權服務相對並不重大，且附屬於餐廳營運。因此，並無呈列分部分析。

### 5. 收益

	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核)	二零二一年 二月二十八日 (未經審核)	二零二二年 二月二十八日 (未經審核)	二零二一年 二月二十八日 (未經審核)
	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元
餐廳營運	<b>3,715</b>	4,619	<b>6,837</b>	9,059
銷售食材	-	10	<b>1</b>	18
提供特許經營及專利權服務	<b>4</b>	15	<b>8</b>	30
	<b>3,719</b>	4,644	<b>6,846</b>	9,107

#### 地區資料

本集團的餐廳營運業務及銷售食材業務位於新加坡，而分特許權、授權／分授權經營業務位於印尼。

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

本集團來自外部客戶的收益資料乃按客戶所在地區呈列：

	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元
新加坡	3,715	4,629	6,838	9,077
印尼	4	15	8	30
	<b>3,719</b>	4,644	<b>6,846</b>	9,107

## 6. 其他收入以及其他收益／(虧損)，淨額

### 6a. 其他收入

	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元
政府補貼*				
— 保就業計劃	6	427	92	706
— 租金資助計劃	—	—	441	—
— 其他政府補助	2	22	16	26
與COVID-19有關的租金減免	122	238	174	569
管理費收入	90	—	179	—
其他	1	40	10	48
	<b>221</b>	727	<b>912</b>	1,349

\* 新加坡政府推出的保就業計劃及租金資助計劃以於COVID-19疫情期間向當地企業提供支援。

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 6b. 其他收益／(虧損)，淨額

	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元
匯兌虧損，淨額	(1)	(3)	(6)	(4)
貿易及其他應收款項減值	-	(74)	-	(74)
	<b>(1)</b>	<b>(77)</b>	<b>(6)</b>	<b>(78)</b>

## 7. 財務成本

	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元
銀行貸款利息	-	2	-	5
其他貸款利息	<b>87</b>	-	<b>173</b>	-
信託收據貸款利息	-	5	<b>3</b>	10
租購承擔利息	-	1	-	2
租賃負債利息	<b>98</b>	165	<b>224</b>	316
	<b>185</b>	173	<b>400</b>	333

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 8. 除稅前虧損

	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核)	二零二一年 二月二十八日 (未經審核)	二零二二年 二月二十八日 (未經審核)	二零二一年 二月二十八日 (未經審核)
	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元
經扣除以下各項達致的本集團				
除稅前虧損：				
核數師薪酬	33	31	72	62
無形資產攤銷	9	16	18	33
廠房及設備折舊	153	409	539	792
使用權資產折舊	283	1,012	566	1,996
董事薪酬	174	175	348	341
其他員工成本				
— 薪金及津貼	1,039	1,266	1,952	2,414
— 退休福利供款	81	109	157	212
	<b>1,120</b>	<b>1,375</b>	<b>2,109</b>	<b>2,626</b>

### 9. 所得稅抵免

	截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核)	二零二一年 二月二十八日 (未經審核)	二零二二年 二月二十八日 (未經審核)	二零二一年 二月二十八日 (未經審核)
	千坡元	千坡元	千坡元	千坡元
即期－新加坡				
— 過往年度超額撥備	-	-	17	-
遞延稅項	-	-	-	-
年內稅項抵免總額	-	-	17	-

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

新加坡企業所得稅按兩個期間估計應課稅溢利的17%計算。

於其他司法權區產生的稅項乃按相關司法權區現行稅率計算。

### 10. 股息

本期間概無派付或建議派付股息(截至二零二一年二月二十八日止三個月及六個月：無)。

### 11. 母公司普通權益持有人應佔每股虧損

基本及攤薄虧損之計算乃基於以下數據：

截至以下日期止三個月		截至以下日期止六個月	
二零二二年 二月二十八日 (未經審核)	二零二一年 二月二十八日 (未經審核)	二零二二年 二月二十八日 (未經審核)	二零二一年 二月二十八日 (未經審核)
千坡元	千坡元	千坡元	千坡元

虧損：

母公司普通權益持有人應佔虧損，

用於計算每股基本(虧損)/溢利

(140)	(428)	(85)	(644)
-------	-------	------	-------

股份：

用於計算每股基本及攤薄虧損的

期內已發行普通股加權平均數目

440,000,000	440,000,000	440,000,000	400,000,000
-------------	-------------	-------------	-------------

由於本期間及去年同期並無已發行潛在攤薄普通股，故每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 12. 廠房及設備

於本期間，本集團收購廠房及設備約17,000坡元(二零二一年二月二十八日：790,000坡元)。

### 13. 貿易應收款項

本集團與客戶就餐廳營運的買賣主要以現金及信用卡結算。一般而言，本集團概無向客戶授予信貸期，惟向若干客戶及特許經營商／授權經營商授予30至60日的信貸期除外。本集團致力嚴格控制尚未清還的應收款項，將信貸風險減至最小。高級管理層亦會定期審閱逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他提升信貸質素的物品。

(i)根據發票日期就餐廳營運、銷售食材；及(ii)根據相關協議按特許經營及專利權收入的應計時間呈列的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	於二零二一年 八月三十一日 (經審核) 千坡元
0至30日	308	191
31至60日	-	-
61至90日	-	-
超過90日	49	28
	<b>357</b>	<b>219</b>

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 14. 貿易應付款項

貿易應付款項通常於交付時或30至60日期限結算。

於報告期末，貿易應付款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	於二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	於二零二一年 八月三十一日 (經審核) 千坡元
0至30日	245	239
31至60日	313	213
61至90日	215	88
超過90日	192	321
	<b>965</b>	861

### 15. 股本

	股份數目	股本 港元
每股0.01港元的普通股		
法定		
於二零二二年二月二十八日及二零二一年八月三十一日	<b>4,000,000,000</b>	<b>40,000,000</b>
已發行及已繳足		
於二零二二年二月二十八日及二零二一年八月三十一日	<b>440,000,000</b>	<b>4,400,000</b>

## 未經審核簡明綜合財務報表附註

### 16. 關聯方交易

除該等未經審核簡明綜合財務報表其他地方所披露者外，本集團與關聯方進行以下重大交易：

	截至以下日期止六個月	
	二零二二年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元	二零二一年 二月二十八日 (未經審核) 千坡元
管理費收入來自：		
關聯方	56	-
董事－賴偉傑	78	-

## 管理層討論及分析

### 業務回顧及前景

本集團為一間總部設於新加坡的多品牌餐廳集團，其中餐廳主要以特許經營模式營運。本集團提供韓國、日本及馬來西亞菜，主打休閒餐飲概念，以新加坡及印尼中產大眾市場為目標顧客群。

於本報告日期，本集團總計擁有13間自營餐廳及一間中央廚房，包括：

- 根據本集團自擁有韓式炸雞連鎖餐廳的特許權授与人取得的獨家特許經營權，以「Chir Chir」品牌於新加坡開設三間餐廳；
- 根據本集團自擁有韓式燉排骨連鎖餐廳的特許權授与人取得的獨家特許經營權，以「Masizzim」品牌於新加坡開設兩間餐廳；
- 以我們自主開發提供日式極上天井及日式丼飯的品牌「Kogane Yama」於新加坡開設兩間餐廳；
- 根據本集團自擁有韓式融合菜風格麵條連鎖餐廳的特許權授与人取得的獨家特許經營權，以「Nipong Naepong」品牌於新加坡開設兩間餐廳；
- 根據本集團自亦擁有提供韓式融合菜風格西餐連鎖餐廳的「Chir Chir」品牌特許權授与人取得的獨家特許經營權，以「NY Night Market」品牌於新加坡開設一間餐廳；
- 根據與擁有馬來西亞風味煲仔藥膳肉骨茶連鎖餐廳的擁有人訂立的合作安排，以「哥打正宗」品牌於新加坡開設兩間餐廳；
- 以我們自主開發提供韓式融合菜單、全天麵食及豐盛晚餐的早午餐菜單的韓式及早午餐咖啡廳品牌「The Chir Café and Bar」於新加坡開設一間餐廳；及
- 以本集團於新加坡提供韓國菜餐飲及配送服務的自主開發品牌「Gangnam Kitchen」於新加坡開設一間中央廚房，而「Gangnam Kitchen」亦用作本集團旗下新加坡餐廳的中央廚房。



## 管理層討論及分析

下表概述期內及直至本報告日期本集團自營餐廳的數目變化：

品牌	Chir		Kogane		Nipong		NY		Sora		The Chir		總計
	Chir	Masizzim	Yama	Naepong	Night	Market	Boru	哥打正宗	Café +	Bar			
於二零二一年													
八月三十一日	3	2	2	2	2		1	2		1			15
關閉(附註1)	-	-	-	-	(1)		(1)	-		-			(2)
於二零二二年													
二月二十八日													
及本報告日期	3	2	2	2	1		-	2		1			13

附註：

- 於二零二一年十月十日及二零二二年二月二十四日，本集團不再經營「NY Night Market」及「Sora Boru」品牌下的兩間自營餐廳，分別位於313@Somerset, 313 Orchard Road, #01-29 Singapore 238895及313@Somerset, 313 Orchard Road, #B3-19/20 Singapore 238895，原因是該餐廳的經營業績下滑。

於本報告日期，本集團亦將「Chir Chir」品牌授權予印尼授權經營商（「印尼授權經營商」），以於印尼經營餐廳。

新加坡及印尼的餐廳及餐飲市場競爭熾熱。然而，本公司管理層（「管理層」）相信本集團具備以下主要優勢有助達成成功，同時亦使其在業內脫穎而出，並佔據有利位置以於日後取得進一步顯著增長：(i) 出色的特許經營品牌挑選能力，有效吸引顧客；(ii) 本集團的餐廳策略性地位於便利的購物中心；(iii) 對食物質量、衛生及用餐體驗的不懈堅持；及(iv) 充滿熱情及活力的管理團隊。

我們已考慮採取行動，處理有關截至二零二一年八月三十一日止年度年報的不發表意見，包括削減僱員及董事薪金、收緊營運開支、租金減免、關閉表現欠佳的餐廳及尋求集資活動等成本控制措施。本集團已作好準備擁抱市場復甦後帶來的巨大機遇。

## 管理層討論及分析

展望未來，本集團擬成為一間總部設於新加坡的多品牌餐廳集團，其中我們的餐廳主要以特許經營模式營運。本集團提供韓國、日本及馬來西亞菜，主打休閒餐飲概念，以新加坡及印尼中產大眾市場為目標顧客群，並將其網絡拓展至其他東南亞國家。

本集團通過執行以下主要策略以達致目標：(i)通過進一步擴張複製我們的成功，收購大灣區的餐飲業務，隨著現場活動及午宴的回歸，大灣區的餐飲業務顯示出從冠狀病毒疫情中復甦的跡象，人們呼籲放鬆城市嚴格社交距離限制；及(ii)通過推行多品牌多概念的戰略，繼續拓展至更多細分市場。我們擬進一步提升品牌形象，並計劃識別業務模式創新、具有發展及增長潛力或其業務模式能與我們的業務產生協同效應的目標公司。未來我們將繼續探索其他商業機會。

### 財務回顧

#### 收益

本集團的收益主要產生自(i)餐廳營運；(ii)銷售食材；及(iii)提供特許經營及專利權服務。

#### 餐廳營運

大部分收益來自於新加坡自營餐廳的營運。於本期間及去年同期，餐廳經營產生的收益分別約達6.8百萬坡元及9.1百萬坡元，本期間減較去年同期減少約25.3%。

本集團收益減少乃主要由於受COVID-19疫情爆發影響，新加坡在九月錄得COVID-19病例的不尋常激增。為了遏制COVID-19的傳播，新加坡政府收緊了若干限制新加坡社交聚集活動的措施，其中包括自二零二一年九月二十七日起最多僅兩人一枱的就餐限制。收緊措施對新加坡餐飲店的銷售構成不利影響，特別是位於商業中心區的餐廳，原因為該期間人們選擇居家辦公，而非外出就餐。



## 管理層討論及分析

以下是就餐規則的詳情：

就本期間而言：

二零二一年八月十日至二零二一年九月二十六日：最多5人同桌(須已接種全程疫苗)

二零二一年九月二十七日至二零二一年十一月二十一日：最多2人同桌(須已接種全程疫苗)

二零二一年十一月二十二日：恢復至5人同桌(須已接種全程疫苗)

就去年同期而言：

二零二零年六月十九日至二零二零年十二月二十七日：5人同桌(無須已接種全程疫苗)

於本期間，「The Chir Café and Bar」於本期間進行全期營運。該新自營餐廳產生的收益貢獻由兩間自營餐廳分別於二零二一年十月十日及二零二二年二月二十四日停止營業所抵銷，其中一間為「NY Night Market」品牌下位於313@Somerset, 313 Orchard Road, #01-29 Singapore 238895的餐廳，另一間為「Sora Boru」品牌下位於313@Somerset, 313 Orchard Road, #B3-19/20 Singapore 238895的餐廳。

### 銷售食材

銷售食材的收益主要為透過營運Gangnam Kitchen(向新加坡客戶提供韓式餐飲及配送服務)銷售食品的收益。銷售食材的收益由去年同期約18,000坡元減至本期間約1,000坡元。該減少歸因於新加坡政府為抗擊COVID-19疫情而實施的措施。

### 提供特許經營及專利權服務

提供特許經營及專利權服務指印尼授權經營商根據本集團已訂立的分授權安排支付的專利權費。收益由去年同期約30,000坡元減少至本期間約8,000坡元，減少約73.3%。有關減少乃主要由於爆發COVID-19對全球經濟造成重大影響，從而導致授權經營商的餐館暫停營業。

## 管理層討論及分析

### 已用存貨成本

已用存貨成本主要包括本集團於新加坡的自營餐廳及中央廚房營運中所使用的食材、飲料及包裝材料的成本。已用存貨成本由去年同期約2.5百萬坡元減少至本期間約1.8百萬坡元，較去年同期減少約28.0%。該減少乃與收益變動的減幅相符。

### 員工成本

員工成本由去年同期約3.0百萬坡元減少至本期間的約2.5百萬坡元，較去年同期減少約16.7%。有關減少乃主要由於(i)各級實行減薪政策；(ii)調整營運人員的薪酬待遇；(iii)裁員；及(iv)「NY Night Market」及「Sora Boru」品牌下兩間自營餐廳停止營業所致。

### 租金及相關開支

租金及相關開支由去年同期約426,000坡元減至本期間約368,000坡元，較去年同期減少約13.6%。該減少乃與本期間兩間自營餐廳停止營業相符。

### 其他開支

其他開支主要包括向第三方配送平台支付的服務費、信用卡佣金、清潔開支、法律及專業費用、出差開支及其他雜項行政開支等。其他開支由去年同期的約1.4百萬坡元減至本期間的約1.3百萬坡元，較去年同期減少約7.1%。該減少與本期間兩間自營餐廳停止營業相符。

### 財務成本

財務成本主要包括銀行貸款、其他貸款、信託收據貸款、租購以及租賃負債的利息開支。財務成本由去年同期約333,000坡元增加至本期間約400,000坡元，較去年同期增加約20.1%。該增加乃主要由於其他貸款產生的貸款利息173,000坡元所致。



## 管理層討論及分析

### 期內虧損

於本期間，本集團已確認虧損約58,000坡元，與去年同期虧損約638,000坡元相比有所減少。有關虧損減少主要由於上一財政年度本集團大部分使用權資產因COVID-19疫情出現減值，導致折舊及攤銷減少。

### 資本架構

股份於二零一八年八月十三日在GEM成功上市。本公司於二零二零年一月十六日完成配售40,000,000股配售股份。本集團的資本架構包括已發行股本及儲備。

### 流動資金及財務資源

於二零二二年二月二十八日，本集團錄得流動負債淨額約5.7百萬坡元(二零二一年八月三十一日：流動負債淨額6.5百萬坡元)。

於二零二二年二月二十八日，本集團的流動比率約為0.2(二零二一年八月三十一日：0.2)。流動比率按期末的流動資產總值除以期末的流動負債總額計算。於二零二二年二月二十八日，本集團的資產負債率約為-15.0%(二零二一年八月三十一日：-18.9%)。資產負債率按年末的總負債除以年末的總權益再乘以100%計算。

總負債指本集團的總借款，當中包括應付非控股權益款項、計息銀行及其他借款。本集團資產負債率減少主要是由於本期間償還債務所致。

於二零二二年二月二十八日，本集團的總借款約為593,000坡元(二零二一年八月三十一日：736,000坡元)，當中包括其他貸款及應付非控股權益款項(於二零二一年八月三十一日：銀行貸款、定期貸款、信託收據貸款及應付非控股權益款項)。於二零二二年二月二十八日，本集團的其他貸款(於二零二一年八月三十一日：銀行貸款、定期貸款及信託收據貸款)以坡元計值，按固定年利率介乎3.50%至30.0%(二零二一年八月三十一日：3.50%至30.0%)計息。

### 外幣風險

本集團主要於新加坡、馬來西亞及印度尼西亞營運，大部分交易以坡元及馬來西亞令吉結算，而少數交易則以其他外幣結算。因此，本集團並無重大外匯風險。本集團現時並無外幣對沖政策。

## 管理層討論及分析

### 庫務政策

管理層將繼續依循審慎的政策管理本集團的現金結餘，並努力維持穩健的流動資金，以確保本集團作好準備把握未來的增長機遇從而得益。

### 重大投資或重大收購及出售

於本期間，除投資附屬公司外，本集團並無作出任何重大投資或重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

### 資本承擔

於二零二二年二月二十八日，本集團並無就已訂約的租賃裝修持有資本承擔(二零二一年八月三十一日：零坡元)。

### 未來重大投資或資本資產計劃

除本公司日期為二零一八年七月三十一日的招股章程(「招股章程」)[未來計劃及所得款項用途]一節以及日期為二零二零年一月十六日的「完成根據一般授權配售新股份」公告內的所得款項用途所披露者外，本集團並無其他重大投資及資本資產計劃。

### 或然負債及抵押資產

於二零二二年二月二十八日，本集團並無任何重大或然負債及抵押資產(二零二一年八月三十一日：無)。



## 企業管治及其他資料

### 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

於二零二二年二月二十八日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有須(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的任何權益及淡倉)；或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所指的登記冊內的權益及淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### (i) 於股份中的好倉

董事／最高行政人員姓名	身份／權益性質	擁有權益的股份／ 相關股份數目 (附註1)	佔本公司已 發行股份的 概約百分比*
葉偉漢先生(「葉先生」)(附註2)	與另一名人士共同 持有的權益	30,499,000	6.93%

附註：

(1) 所有上述權益均為好倉。

(2) 該等股份由Canola Investment Holdings Limited(「Canola」)持有，而Canola則分別由賴偉傑先生(「賴偉傑先生」)、葉先生、何智毅先生(「何先生」)、陳千楓先生(「陳先生」)、吳煜添先生(「吳先生」)及賴偉康先生(「賴偉康先生」)擁有約33.69%、23.17%、16.85%、12.64%、12.64%及1.01%權益。於二零一八年二月十日，賴偉傑先生、葉先生、何先生、陳先生、吳先生及賴偉康先生已訂立一致行動確認書(「確認書」)，據此，彼等已確認彼等自二零一五年十月一日起於本集團的營運及管理中為一致行動人士。因此，根據證券及期貨條例，一致行動人士安排項下的每名人士被視為於有關一致行動人士安排項下的其他人士擁有權益的股份中擁有權益。

\* 百分比指於二零二二年二月二十八日擁有權益的股份及相關股份(如有)數目總額除以已發行股份數目440,000,000股股份。

## 企業管治及其他資料

### (ii) 於相聯法團普通股中的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	所持普通股 數目 (附註1)	概約股權 百分比
葉先生	Canola(附註2)	實益擁有人	2,317	23.17%

附註：

(1) 所有上述權益均為好倉。

(2) Canola為本公司的直接股東(「股東」)及相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)。

除上文所披露者外，於二零二二年二月二十八日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有任何(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有之權益及淡倉)；或(ii)須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所指之登記冊內的權益及淡倉；或(iii)根據GEM上市規則第5.46至5.67條須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

## 企業管治及其他資料

### 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二二年二月二十八日，據董事知悉，下列實體或人士(不包括本公司董事及最高行政人員)於股份及相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336節須存置的登記冊內登記的權益或淡倉：

於股份中的好倉

股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益或持有的股份數目 (附註1)	佔本公司已發行股份的概約百分比*
Canola	實益擁有人	30,499,000	6.93%
Ong Hui Hui女士 (「 <b>Ong女士</b> 」)(附註2)	配偶權益	30,499,000	6.93%
Teo Yan Qi Sharon女士 (「 <b>Teo女士</b> 」)(附註3)	配偶權益	30,499,000	6.93%
賴偉傑先生(附註4)	與另一名人士共同持有的權益	30,499,000	6.93%
陳先生(附註4)	與另一名人士共同持有的權益	30,499,000	6.93%
吳先生(附註4)	與另一名人士共同持有的權益	30,499,000	6.93%
賴偉康先生(附註4)	與另一名人士共同持有的權益	30,499,000	6.93%
何先生(附註4)	與另一名人士共同持有的權益	30,499,000	6.93%
迅譽控股有限公司	實益擁有人	31,685,000	7.20%

## 企業管治及其他資料

附註：

- (1) 所有上述權益均為好倉。
- (2) Ong女士為何先生的配偶，根據證券及期貨條例，彼被視為於所有由何先生實益擁有及視作持有的股份中擁有權益。
- (3) Teo女士為陳先生的配偶，根據證券及期貨條例，彼被視為於所有由陳先生實益擁有及視作持有的股份中擁有權益。
- (4) 於二零一八年二月十日，賴偉傑先生、葉先生、何先生、陳先生、吳先生及賴偉康先生訂立確認書，據此，彼等確認(其中包括)彼等自二零一五年十月一日起一直積極互相合作及一致行動，以於所有營運及融資決定以及與本集團旗下各成員公司有關的主要事務上達成共識及一致行動。有關一致行動安排的詳情載於招股章程「歷史、重組及公司架構—一致行動確認書」一節。因此，賴偉傑先生、葉先生、何先生、陳先生、吳先生及賴偉康先生各自被視為擁有約6.93%已發行股份的權益。

本集團其他成員公司於已發行附投票權股份中的權益

股東姓名/名稱	本集團成員公司名稱	身份/權益性質	普通股數目	
			(附註1)	概約股權百分比
Peh先生	Kogane Yama Restaurants Pte. Ltd.	實益擁有人	80,400	40%
Jaesan Food Holding (附註2)	K Food Master Holdings Sdn. Bhd.	實益擁有人	200,000	40%
Southern Enterprise (附註3)	Kota Bak Kut Teh (SG) Pte. Ltd.	實益擁有人	10	10%
陳先生	Kota Bak Kut Teh (SRG) Pte. Ltd.	實益擁有人	20	20%

附註：

- (1) 所有上述權益均為好倉。
- (2) Jaesan Food Holdings分別由Lawrence Tan Wee Ee先生、Rodney Tay Peng-Liang先生、Shenton Yap Wen-Howe先生、Alisa Khoo女士、Kenneth Kok Tsing Kuan先生及Low Teck Hoe擁有27.83%、22.32%、22.32%、14.88%、4.65%及8%權益。
- (3) Southern Enterprise由Hong BingMei女士全資擁有。

## 企業管治及其他資料

除上文披露者外，於二零二二年二月二十八日，據董事知悉或因其他方式知悉，概無其他實體或人士（並非本公司董事或最高行政人員）於股份及相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336節須存置的登記冊內登記的權益及淡倉。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本期間內，本公司概無贖回其任何上市證券，且本公司或其任何附屬公司亦無購買或出售該等證券。

### 購股權計劃

本公司已於二零一八年七月二十三日（「採納日期」）有條件採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），自股份於二零一八年八月十三日在聯交所開始買賣生效。根據購股權計劃，本公司可向合資格參與者（包括本集團董事、全職僱員及顧問與諮詢師）授出購股權。自採納日期直至本報告日期，本公司概無根據購股權計劃授出或同意授出購股權。因此，期內並無購股權失效或獲行使或註銷，於二零二二年二月二十八日亦無尚未行使的購股權。

### 收購股份或債權證的權利

於本期間任何時間，本公司或其任何附屬公司或其任何同系附屬公司概無訂立任何安排，使董事或彼等各自的聯繫人（定義見GEM上市規則）可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲益。

### 遵守董事進行證券交易的行為守則

本公司已採納GEM上市規則第5.48至5.67條所載的交易必守準則（「交易必守準則」）作為董事進行證券交易的行為守則。經本公司向各名董事作出特別查詢後，全體董事均已確認彼等於本期間一直遵守交易必守準則。

## 企業管治及其他資料

### 企業管治守則

董事會認為，本公司於本期間已採納及一直遵守GEM上市規則附錄十五所載的企業管治守則(「企業管治守則」)的所有適用守則條文。

### 董事及控股股東於競爭性業務的權益

於本期間，董事或控股股東或彼等各自的緊密聯繫人(定義見GEM上市規則)概無從事與本集團業務構成或可能構成競爭的任何業務，亦無於該等業務中擁有權益，任何該等人士或實體亦無擁有或可能擁有與本集團有任何其他利益衝突的業務。

### 根據GEM上市規則第17.50A(1)條的董事資料變更

除本文所披露者外，根據本公司作出的特別查詢及各董事的確認，自本公司刊發上年度年報後，概無董事資料之變更須根據GEM上市規則第17.50A(1)條作出披露：

董事姓名	資料變動
王競強先生	調任為本公司的薪酬委員會成員，自二零二一年十二月十五日起生效
周君奇先生	獲委任為本公司授權代表，自二零二二年一月十日起生效

### 審核委員會

審核委員會於二零一八年七月二十三日成立，已遵照GEM上市規則第5.28至5.33條以及企業管治守則守則條文第C.3.3及C.3.7條訂立書面職權範圍。審核委員會包括全體三名獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)，即王競強先生(「王先生」)、羅頌霖先生及李明揚先生。王先生為審核委員會主席。審核委員會主要職責為(其中包括)向董事會就委任、續聘及罷免獨立核數師提呈推薦建議、審閱及監督本集團的財務匯報程序及內部控制制度、審閱本集團的財務資料，以及檢討與獨立核數師的關係。

## 企業管治及其他資料

審核委員會已審閱未經審核簡明綜合財務報表以及本報告，並認為該等報表及報告乃按適用會計準則、GEM上市規則及其他法律規定編製，因此已作出充分披露。

### 致謝

本人謹代表董事會向各股東、業務伙伴及客戶一直以來對本集團的支持致以衷心謝意。同時，本人亦對全體董事、管理層及員工於本期間付出的努力及奉獻深表感謝及讚賞。

承董事會命  
千盛集團控股有限公司  
主席兼執行董事  
周君奇

新加坡，二零二二年四月十四日

於本報告日期，執行董事為周君奇先生(主席)、葉偉漢先生(財務總監)、黃佩琪女士及謝建隆先生；非執行董事為劉俊杰先生(副主席)及獨立非執行董事為王競強先生、羅頌霖先生及李明揚先生。