香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公佈全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Janco Holdings Limited
駿高控股有限公司
(於開曼群島註冊成立之有限公司)
(股份代號：8035)

截至2025年6月30日止六個月的中期業績公佈

駿高控股有限公司(「**本公司**」，連同其附屬公司統稱為「**本集團**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然宣佈本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合業績(「**中期業績**」)。中期業績未經本公司獨立核數師審閱或審核，惟已由董事會審核委員會審閱。本公佈載有本公司截至2025年6月30日止六個月的中期報告(「**中期報告**」)全文，符合香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)有關隨中期業績初步公佈附奉資料的相關規定。中期報告將適時按GEM上市規則規定的方式刊發，並可於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.jancofreight.com查閱。

承董事會命
Janco Holdings Limited
駿高控股有限公司
主席
譚梓洋

香港，2025年8月28日

於本公佈日期，執行董事為陳國威先生、黎仲榮先生及羅偉華先生；非執行董事為譚梓洋先生(主席)；及獨立非執行董事為戚偉珍女士、梅以和先生及余國輝先生。

本公佈乃遵照GEM上市規則的規定而提供有關本公司的資料，全體董事願共同及個別就此負全責。董事在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本公佈所載資料在各重大方面均屬準確完整，並無誤導或欺詐成份；本公佈並無遺漏任何其他事項，致使本公佈或本公佈中任何聲明有所誤導。

本公佈將由刊登日期起最少七天登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)「最新上市公司公告」網頁。本公佈亦將於本公司網站(www.jancofreight.com)刊登。

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM乃為較於聯交所上市之其他公司帶有更高投資風險之中小型公司提供上市之市場。有意投資者應了解投資於該等公司之潛在風險，並應經過審慎周詳考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣之證券可能會承受較於聯交所主板買賣之證券為高之市場波動風險，同時亦無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本中期報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會對本中期報告的全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

*本中期報告乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)的規定而提供有關駿高控股有限公司(「**本公司**」)及其附屬公司(統稱「**本集團**」或「**我們**」)的資料。本公司之董事(「**董事**」)願共同及個別就本報告負全責，並在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知及確信，本中期報告所載資料在各重大方面均屬準確完備，且並無誤導或欺詐成分；亦無遺漏其他事項，以致本中期報告所載任何陳述或本報告有所誤導。*

目錄

公司資料	3
未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表	5
未經審核簡明綜合財務狀況表	7
未經審核簡明綜合權益變動表	9
未經審核簡明綜合現金流量表	10
未經審核簡明綜合財務報表附註	11
管理層討論及分析	20
其他資料	25

公司資料

董事會

非執行董事

譚梓洋先生(*主席*)
梁宇希先生(於2025年8月15日辭任)

執行董事

陳國威先生
黎仲榮先生
羅偉華先生

獨立非執行董事

戚偉珍女士
梅以和先生
余國輝先生

公司秘書

鍾喬濱先生

授權代表

鍾喬濱先生
羅偉華先生

董事委員會

審核委員會

梅以和先生(*主席*)
戚偉珍女士
余國輝先生

薪酬委員會

余國輝先生(*主席*)
戚偉珍女士
梅以和先生

提名委員會

戚偉珍女士(*主席*)
梅以和先生
余國輝先生

註冊辦事處

Cricket Square,
Hutchins Drive,
PO Box 2681,
Grand Cayman, KY1-1111,
Cayman Islands

總部及香港主要營業地點

香港
九龍觀塘
偉業街223號
宏利金融中心A座
16樓1608室

香港法律顧問
崔曾律師事務所
香港
灣仔
菲林明道8號
大同大廈
5樓501–2室

核數師
長青(香港)會計師事務所有限公司
執業會計師
香港
灣仔
駱克道188號
兆安中心24樓

公司網站
www.jancofreight.com

股份登記總處
Conyers Trust Company (Cayman)
Limited
Cricket Square,
Hutchins Drive,
PO Box 2681,
Grand Cayman, KY1-1111,
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處
卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要來往銀行
香港上海滙豐銀行有限公司
香港
皇后大道中1號

東亞銀行有限公司
香港
九龍
觀塘道418號
創紀之城五期
東亞銀行中心38樓

股份代號
8035

中期業績

本公司董事會(「**董事會**」)欣然呈列本集團截至2025年6月30日止六個月(「**期內**」)之未經審核財務業績，連同相應比較數字，詳情如下。財務業績已獲董事會批准刊發。

未經審核簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
	附註	***千港元***	*千港元*
		(未經審核)	(未經審核)
收益	*4*	**101,621**	125,692
銷售成本		**(95,953)**	(114,440)
毛利		**5,668**	11,252
其他收入		**471**	364
其他收益及虧損淨額		**11**	147
行政及銷售開支		**(14,597)**	(17,946)
來自經營的虧損		**(8,447)**	(6,183)
融資成本		**(1,680)**	(1,952)
應佔一間合營企業虧損		**–**	(124)
除稅前虧損		**(10,127)**	(8,259)
所得稅開支	*5*	**–**	261
期內虧損		**(10,127)**	(7,998)
其他全面虧損：			
可能於隨後期間獲重新分類至損益的項目：			
換算海外業務的匯兑差額		**–**	(35)
撤銷註冊附屬公司時解除的匯兑差額		**443**	–
期內全面虧損總額		**(9,684)**	(8,033)

	附註	截至6月30日止六個月 2025年 千港元 （未經審核）	 2024年 千港元 （未經審核）
以下各方應佔期內（虧損）／溢利：			
本公司擁有人		**(10,240)**	(7,999)
非控股權益		**113**	1
		(10,127)	(7,998)
以下各方應佔期內全面（虧損）／收入總額：			
本公司擁有人		**(9,797)**	(8,034)
非控股權益		**113**	1
		(9,684)	(8,033)
每股虧損：			
— 基本（港仙）	*8*	**(1.71)**	(1.33)
— 攤薄（港仙）	*8*	**(1.71)**	(1.33)

未經審核簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	於2025年6月30日 *千港元* （未經審核）	於2024年12月31日 *千港元* （經審核）
非流動資產			
物業、廠房及設備	*9*	**3,952**	5,107
電腦軟件	*9*	**325**	228
使用權資產	*10*	**30,365**	43,169
遞延稅項資產		**616**	616
租賃及其他按金	*11*	**7,474**	7,474
		42,732	56,594
流動資產			
貿易應收款項	*11*	**29,552**	46,311
其他應收款項、按金及預付款項	*11*	**7,485**	8,228
應收合營企業款項	*11*	**24**	24
已抵押銀行存款	*12*	**17,910**	17,643
銀行及現金結餘		**13,471**	13,245
		68,442	85,451
流動負債			
貿易應付款項	*13*	**19,794**	27,289
其他應付款項及應計費用	*13*	**13,528**	14,190
銀行借款	*14*	**13,286**	11,323
來自一名主要股東的貸款		**–**	1,500
租賃負債		**11,713**	23,205
應付所得稅		**970**	1,334
		59,291	78,841
流動資產淨值		**9,151**	6,610
總資產減流動負債		**51,883**	63,204

	附註	於2025年6月30日 千港元 （未經審核）	於2024年12月31日 千港元 （經審核）
非流動負債			
租賃負債		**18,658**	20,295
遞延稅項負債		**40**	40
		18,698	20,335
淨資產		**33,185**	42,869
資本及儲備			
股本	*15*	**6,000**	6,000
儲備		**26,678**	36,475
本公司擁有人應佔權益		**32,678**	42,475
非控股權益		**507**	394
總權益		**33,185**	42,869

未經審核簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔									
	股本 *千港元*	股份溢價 *千港元* *(附註(i))*	資本儲備 *千港元* *(附註(ii))*	其他儲備 *千港元* *(附註(iii))*	換算儲備 *千港元* *(附註(iv))*	購股權儲備 *千港元* *(附註(v))*	累計虧損 *千港元*	總計 *千港元*	非控股權益 *千港元*	總權益 *千港元*
於2025年1月1日(經審核)	**6,000**	**47,755**	**17,659**	**4,658**	**(443)**	**362**	**(33,516)**	**42,475**	**394**	**42,869**
期內全面(虧損)/收入總額	**–**	**–**	**–**	**–**	**443**	**–**	**(10,240)**	**(9,797)**	**113**	**(9,684)**
於2025年6月30日(未經審核)	**6,000**	**47,755**	**17,659**	**4,658**	**–**	**362**	**(43,756)**	**32,678**	**507**	**33,185**
於2024年1月1日(經審核)	6,000	47,755	17,659	4,658	(439)	362	(15,114)	60,881	366	61,247
期內全面(虧損)/收入總額	–	–	–	–	(35)	–	(7,999)	(8,034)	1	(8,033)
於2024年6月30日(未經審核)	6,000	47,755	17,659	4,658	(474)	362	(23,113)	52,847	367	53,214

附註：

(i) 根據開曼群島公司法，倘於緊隨建議派付任何有關分派當日後，本公司有能力於日常業務過程中支付到期債務，本公司的股份溢價可向普通股股東分派。

(ii) 資本儲備包括(i)運高控股有限公司(之前由本集團前控股股東鄭漢溢先生(「**鄭先生**」)全資擁有的公司，後來將該業務轉讓至駿高物流有限公司(一間由本公司全資擁有的附屬公司))於2015年7月1日前於香港提供空運及海運代理服務所產生的溢利，乃由於其法律上屬於運高控股有限公司及為本集團的非可供分派溢利；及(ii)本公司於2015年12月29日完成的集團重組後所收購附屬公司股本總額的面值與本公司已發行股份面值之差額。

(iii) 其他儲備指應付鄭先生(本集團前控股股東及本公司前董事)款項，金額為4,658,000港元，透過將相同金額撥充資本為視作於截至2016年12月31日止年度的注資結算。

(iv) 換算儲備由換算海外業務財務報表產生的所有匯兑差額組成。

(v) 購股權儲備指授予本集團董事／僱員的實際或估計尚未行使購股權數量的公允值。

未經審核簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千港元	*千港元*
	（未經審核）	（未經審核）
經營活動所得現金淨額	**14,686**	10,468
投資活動所用現金淨額	**(526)**	(1,779)
融資活動所用現金淨額	**(14,377)**	(9,895)
現金及現金等價物減少淨額	**(217)**	(1,206)
外幣匯率變動的影響	**443**	(35)
於1月1日的現金及現金等價物	**13,245**	11,699
於6月30日的現金及現金等價物	**13,471**	10,458
現金及現金等價物分析：		
銀行及現金結餘	**13,471**	10,458

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

本公司於開曼群島註冊成立為根據開曼群島法律第22章公司法(1961年第3號法例，經綜合及修訂)項下獲豁免有限公司，其股份於2016年10月7日透過配售於聯交所GEM上市。

本公司為投資控股公司。本公司附屬公司主要從事(i)提供空運及海運代理服務；(ii)提供物流及倉儲服務；及(iii)提供電子商務履行服務及其他。

本公司註冊辦事處及主要營業地點的地址已於本中期報告「公司資料」一節披露。

2. 編製基準

簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則第34號(「**香港會計準則第34號**」)「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司GEM證券上市規則第18章適用披露規定而編製。

3. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按照歷史成本基準編製。

截至2025年6月30日止六個月簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2024年12月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

期內，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒布並於自2025年1月1日開始的本集團年度期間強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則，以編制本集團簡明綜合財務報表：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號的修訂	缺乏可兑換性

期內應用本新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則對本集團本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露並無重大影響。

本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效之新訂準則或詮釋。

4. 收益及分部資料

經營分部乃根據主要營運決策者(「**主要營運決策者**」)(即執行董事)就分配資源及評估表現而言定期審閱本集團組成部分的內部報告所釐定。

具體地，本集團呈報及經營分部如下：

(i) 貨運代理 — 提供空運及海運貨運代理服務

(ii) 物流及倉儲 — 提供倉儲及其他配套物流服務

(iii) 電子商務 — 透過網上平台提供履行服務及消耗品貿易

主要營運決策者根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估而言定期審閱分部資產及分部負債，故並無呈列該等資料之分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

分部收益及業績

以下為本集團按經營及呈報分部劃分之收益及業績分析：

來自與客戶所訂立的合約之收益分類：

截至2025年6月30日止六個月（未經審核）

	貨運代理					
	空運	海運	物流及倉儲	電子商務	撇銷	總計
	千港元	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*
分部收益						
外部銷售	**34,031**	**11,615**	**38,938**	**17,037**	**–**	**101,621**
分部內銷售	**1**	**113**	**9,954**	**–**	**(10,068)**	**–**
	34,032	**11,728**	**48,892**	**17,037**	**(10,068)**	**101,621**
分部業績	**3,236**	**296**	**(139)**	**2,275**	**–**	**5,668**
其他收入						**471**
其他收益及虧損淨額						**11**
行政及銷售開支						**(14,597)**
融資成本						**(1,680)**
除税前虧損						**(10,127)**

截至2024年6月30日止六個月（未經審核）

	貨運代理					
	空運	海運	物流及倉儲	電子商務	撇銷	總計
	千港元	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*
分部收益						
外部銷售	43,979	14,658	42,771	24,284	–	125,692
分部內銷售	371	58	12,772	–	(13,201)	–
	44,350	14,716	55,543	24,284	(13,201)	125,692
分部業績	3,304	1,189	5,079	1,680	–	11,252
其他收入						364
其他收益及虧損淨額						147
行政及銷售開支						(17,946)
融資成本						(1,952)
應佔一間合營企業虧損						(124)
除税前虧損						(8,259)

分部業績主要指來自各分部未經分配其他收入、其他收益及虧損淨額、貿易應收款項減值虧損、行政及銷售開支、融資成本及應佔一間合營企業虧損，乃就資源分配及表現評估而言向主要營運決策者匯報的措施。

確認收益的時間

	貨運代理				
	空運	海運	物流及倉儲	電子商務	總計
	千港元	*千港元*	*千港元*	*千港元*	*千港元*
截至2025年6月30日止六個月（未經審核）					
於一段時間	**34,031**	**11,615**	**38,938**	**17,037**	**101,621**
截至2024年6月30日止六個月（未經審核）					
於一個時間點	–	–	–	11	11
於一段時間	43,979	14,658	42,771	24,273	125,681
	43,979	14,658	42,771	24,284	125,692

5. 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千港元	*千港元*
	（未經審核）	（未經審核）
香港利得稅：		
過往年度過度撥備／（撥備不足）	**–**	261
遞延稅項	**–**	–
	–	261

香港利得稅乃按16.5%的稅率就期內於香港產生的估計應課稅溢利計算，惟本公司一間屬利得稅兩級制下合資格實體的附屬公司除外。該附屬公司首2,000,000港元應課稅溢利按8.25%的稅率繳稅，其餘應課稅溢利按16.5%的稅率繳稅。

由於本集團於期內及截至2024年6月30日止六個月並無於香港產生任何應課稅溢利，故兩個期間的未經審核簡明綜合財務報表並無確認香港利得稅撥備。

6. 期內虧損

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千港元	*千港元*
	（未經審核）	（未經審核）
期內虧損已扣除下列各項：		
電腦軟件攤銷	**42**	33
物業、廠房及設備折舊	**1,275**	1,595
使用權資產折舊	**14,515**	15,232
董事薪酬	**1,943**	2,081
其他員工成本		
薪金、花紅及津貼	**14,822**	16,981
退休福利計劃供款	**703**	762
總員工成本（包括董事薪酬）	**17,468**	19,824

7. 股息

本公司概無於期內及截至2024年6月30日止六個月期間派付、宣派或建議派發股息。董事已決定將不會就期內派付股息。

8. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損的計算乃基於：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千港元	*千港元*
	（未經審核）	（未經審核）
虧損		
本公司擁有人應佔期內虧損	**10,240**	7,999

	股份數目	
	2025年	2024年
股份		
用作計算每股基本及攤薄虧損的普通股加權平均數	**600,000,000**	600,000,000

本公司期內尚未行使購股權並未對截至2025年及2024 年6月30日止六個月的每股虧損產生任何攤薄影響。

9. 物業、廠房及設備及電腦軟件

本集團就添置物業、廠房及設備及電腦軟件確認總額413,000港元(2024年6月30日止六個月：203,000港元)。

10. 使用權資產

期內概無新租賃安排。

截至2024年6月30日止六個月，本集團就物業使用訂立若干新租賃協議，為期2至3年。本集團需每月支付固定款項。

於該等租約生效時，本集團確認添置有關該等新租約的使用權資產及租賃負債，總額各為51,898,000港元。

截至2024年6月30日止六個月，本集團亦就汽車使用確認添置使用權資產及租賃負債1,696,000港元。

11. 貿易及其他應收款項

	於2025年6月30日 千港元 (未經審核)	於2024年12月31日 千港元 (經審核)
貿易應收款項	**29,552**	46,311
其他應收款項		
其他應收款項、按金及預付款項	**5,521**	6,864
租賃按金	**9,438**	8,838
應收合營企業款項*	**24**	24
	14,983	15,726
貿易及其他應收款項	**44,535**	62,037
分析如下：		
流動資產：		
貿易應收款項	**29,552**	46,311
其他應收款項、預付款項及按金	**7,485**	8,228
應收合營企業款項*	**24**	24
	37,061	54,563
非流動資產：		
租賃及其他按金	**7,474**	7,474
	44,535	62,037

* 應收合營企業款項為無抵押、免息及須按要求償還。

本集團給予其空運及海運代理客戶15至90天的信貸期(2024年12月31日：15至90天)，以及給予其物流及倉儲以及電子商務客戶30天的信貸期(2024年12月31日：30天)。

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應收款項(扣除撥備)的賬齡分析：

	於2025年6月30日 千港元 (未經審核)	於2024年12月31日 千港元 (經審核)
0至30天	**14,226**	17,585
31至60天	**8,041**	9,850
61至90天	**2,020**	2,937
91至365天	**2,667**	3,241
365天以上	**2,598**	12,698
	29,552	46,311

12. 已抵押銀行存款

於2025年6月30日及2024年12月31日，已抵押銀行存款指抵押予銀行以取得授予本集團若干短期銀行融資的存款，及因此被分類為流動資產。已抵押銀行存款將於償還相關銀行借款後解除。已抵押銀行存款按固定年利率介乎3.5%至3.7%（2024年12月31日：3.5%）計息。

13. 貿易及其他應付款項

	於2025年6月30日 千港元 （未經審核）	於2024年12月31日 千港元 （經審核）
貿易應付款項	**19,794**	27,289
其他應付款項	**1,681**	1,595
應計費用	**11,847**	12,595
	13,528	14,190
貿易及其他應付款項	**33,322**	41,479

貿易應付款項的信貸期為15至30天。

以下為於各報告期末根據發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	於2025年6月30日 千港元 （未經審核）	於2024年12月31日 千港元 （經審核）
0至30天	**8,510**	11,071
31至60天	**4,252**	6,627
61至90天	**2,335**	3,514
90天以上	**4,697**	6,077
	19,794	27,289

於2025年6月30日及2024年12月31日，若干銀行已作出涵蓋本集團向本集團若干主要供應商付款的履約擔保。

14. 銀行借款

期內，本集團添置新銀行借款總額1,963,000港元(2024年6月30日止六個月：5,200,000港元)。

於2025年6月30日，銀行借款實際年利率介乎6.04%至6.65%(2024年12月31日：5.90%至6.62%)。

於2025年6月30日及2024年12月31日，銀行借款由以下作抵押：

(i) 已抵押銀行存款17,910,000港元(2024年12月31日：17,643,000港元)；及

(ii) 本公司及若干附屬公司作出的企業擔保。

15. 股本

	普通股數目	金額
		千港元
每股0.01港元的普通股		
法定：		
於2024年1月1日(經審核)、2024年12月31日(經審核)及2025年6月30日(未經審核)	1,500,000,000	15,000
已發行及繳足：		
於2024年1月1日(經審核)、2024年12月31日(經審核)及2025年6月30日(未經審核)	600,000,000	6,000

16. 關聯方交易

主要關連方交易概要

下文為於本集團一般業務過程中進行的主要關連方交易的概要：

	截至以下日期止六個月	
	2025年6月30日	2024年6月30日
	千港元	*千港元*
	(未經審核)	(未經審核)
主要股東貸款利息開支	**25**	–

附註：

本公司主要股東Million Venture Holdings Limited就來自一名主要股東貸款所收取的利息開支。

管理層討論及分析

業務回顧

本集團是一家實力雄厚的公司，在貨運代理及物流行業擁有超過35年的經驗，是香港的一站式服務供應商。我們的核心業務主要包括(i)包括空運及海運的貨運代理服務；(ii)物流及倉儲；及(iii)電子商務及其他增值服務。我們利用全套服務為全球潛在客戶提供綜合解決方案。

截至2025年6月30日止六個月(「**期內**」或「**本期間**」)，本集團錄得收益較截至2024年6月30日止六個月(「**相應期間**」或「**上一期間**」)減少約19.2%。毛利亦由上一期間約11.3百萬港元減少約49.6%至本期間約5.7百萬港元。收益下降主要由於電子商務的零售額減少所致。儘管為本集團帶來短暫挑戰，本集團已採取積極措施使其客戶基礎更多元化，並加強存貨管理、履行及運送或全球包裹運送，包括清關、處理費用及稅項以及尾程運送。

此外，經濟活動持續復甦帶來成長機遇，尤其於物流及倉儲行業。然而，持續的不確定性及不穩定性仍然存在。該等挑戰繼續為全球經濟形勢、供應鏈動態及國際貿易往來帶來波動。展望未來，本集團對其未來表現保持審慎樂觀。

本集團將繼續因應市場趨勢調整其策略，專注於創新、營運效率及客戶滿意度，以維持長期增長。透過深化市場佈局及提升服務能力，本集團致力為客戶、持份者及股東創造可持續價值。

展望

踏入2025年，國際貿易政策環境動盪，而保護主義持續升溫，為市場增添更多變數。本集團預期供應鏈的異常現象於2025年仍會持續。伴隨著新關稅的不可預測性，挑戰亦將隨之而來，但同時帶來機遇。

展望未來，儘管於香港面對重重困難及挑戰，本集團將繼續深化現有客戶的價值鏈以推動收益增長。本集團亦將密切留意市場趨勢，積極發掘商機。

於2025年初，美國對所有中國進口貨品徵收額外20%的關稅，並宣佈暫停對低價貨品的「小額豁免」。依賴美國市場的中國跨境電子商務賣家很可能會加快調整其供應鏈策略，遷移到其他地區，進行當地語系化生產及分銷。本集團將進一步推動其整體業務的增長，其未來增長潛力也將反映在公司的市場估值中。

財務回顧

收益及銷售成本

我們的收益來自提供我們的核心服務，其中包括空運及海運代理服務、物流及倉儲服務以及電子商務相關服務。所錄得的收益指就我們在日常業務過程中向客戶提供的服務已收或應收代價的公平值並扣除折扣。

本集團的收益由截至2024年6月30日止六個月的125.7百萬港元減少19.2%至期內的101.6百萬港元。期內，本集團確認空運代理、海運代理以及物流及倉儲服務收益減少，但被電子商務收益減少所抵銷。

空運代理服務的收益由截至2024年6月30日止六個月的44.0百萬港元減少10.0百萬港元至期內的34.0百萬港元，乃由於達卡地區當地罷工導致來自達卡地區的空運噸位下降，以致期內本集團包機貨運代理服務處理的空運噸位減少。來自達卡地區的噸位減少乃因客戶開始採用其他空運解決方案(例如從中國直運)，該等方案具有較低貨運及倉儲成本。

海運代理服務的收益由截至2024年6月30日止六個月的14.7百萬港減少3.1百萬港元至期內的11.6百萬港元，乃由於集運海運貨量(包括拼裝貨物)略有下降。

物流及倉儲服務的收益由截至2024年6月30日止六個月的42.8百萬港元減少3.9百萬港元至期內的38.9百萬港元。期內物流及倉儲服務的收益較截至2024年6月30日止六個月概無重大變動。

電子商務的收益由截至2024年6月30日止六個月的24.3百萬港元減少7.3百萬港元至期內的17.0百萬港元，乃由於美國政府對所有中國進口貨品徵收額外20%關稅及暫停低價貨品的「小額豁免」所致。

銷售成本由截至2024年6月30日止六個月的114.4百萬港元減少16.1%至期內的96.0百萬港元。該減少乃主要由於(i)通過重新審視成本結構及我們員工的能力，以減少當前市況下的開支，從而減少直接運營開支；(ii)通過重新分配工作任務及程序，節省我們投資於項目的可變人力及人才數目，以提高我們員工的效率，並實現更可行的財務計劃；(iii)與業主磋商，並通過減少未使用的倉儲容量，減少租賃開支；及(iv)透過持續監察及控制我們在為我們服務帶來效益相對較低的項目上投入的成本及資源，以節省一般成本。

按業務分部劃分的毛利及毛利率

毛利由截至2024年6月30日止六個月的11.3百萬港元減少49.6%至期內的5.7百萬港元，乃由於來自各經營分部的收益及毛利率減少，被期內上節所述的各種成本控制的銷售成本減少所部分抵銷。

毛利率由截至2024年6月30日止六個月的9.0%減少3.4個百分點至期內的5.6%。

期內，本集團確認空運及海運貨運代理服務以及物流及倉儲服務毛利減少，而電子商務服務的毛利增加。

空運代理服務的毛利由截至2024年6月30日止六個月的3.3百萬港元減少3.0%至期內的3.2百萬港元，乃由於期內本集團處理的空運噸位減少及維持現有設施規模及營運團隊所需的貨運收益淨額導致收益減少。

海運代理服務的毛利由截至2024年6月30日止六個月的1.2百萬港元減少75.0%至期內的0.3百萬港元。該減少乃主要由於競爭激烈導致本集團處理的海運貨運量減少。

物流及倉儲服務的毛利由截至2024年6月30日止六個月的5.1百萬港元轉為期內的虧損0.1百萬港元，乃主要由於出租予客戶的平均倉儲量減少導致收益減少。

電子商務服務的毛利由截至2024年6月30日止六個月的1.7百萬港元增加35.3%至期內的2.3百萬港元，乃由於若干主要客戶就處理服務而下的訂單數目增加導致收益增加。通過(i)重新分配工作任務及程序提高我們員工的效率，並節省我們投資於該等項目的可變人力及人才數目；及(ii)持續監察及控制我們在對我們服務效益較低的項目上投入的成本及資源，以節省一般成本，該影響結合了銷售成本減少。

其他收入

其他收入由截至2024年6月30日止六個月的0.4百萬港元增加0.1百萬港元至期內的0.5百萬港元。增加主要由於定期存款利息收入增加及出售速遞業務的收益所致。

其他收益及虧損淨額

期內，其他收益及虧損淨額較截至2024年6月30日止六個月的147,000港元減少136,000港元至期內的11,000港元。該減少主要包括匯兑收益。

行政及銷售開支

行政及銷售開支由截至2024年6月30日止六個月的17.9百萬港元減少3.3百萬港元至期內的14.6百萬港元。行政及銷售開支減少主要由於(i)與業務夥伴協商並獲得更具競爭力的價格後，服務費降低；(ii)專業費用減少；及(iii)於業務全面實施一般成本控制程序，以節省一般成本，其中包括員工成本。

融資成本

融資成本由截至2024年6月30日止六個月的2.0百萬港元減少0.3百萬港元至期內的1.7百萬港元。融資成本減少乃主要由於銀行借款的利息開支減少。

擁有人應佔虧損

由於上述因素，本集團於期內錄得本公司擁有人應佔虧損由截至2024年6月30日止六個月的8.0百萬港元增加2.2百萬港元至期內的10.2百萬港元。

本公司擁有人應佔虧損增加乃由於空運及海運代理服務以及物流及倉儲服務的收益及毛利減少。

其他資料

中期股息

董事決議不派付期內之任何中期股息(2024年:無)。

流動資金及財務資源

於2025年6月30日,本集團的流動比率(按期末流動資產總額除以流動負債總額計算)為1.15倍,而於2024年12月31日則為1.08倍。該增加主要由於期內租賃負債減少令流動負債減少所致。期內本集團持有的現金及現金等價物部分以港元計值。

本集團的資產負債比率(按銀行借款及來自一名主要股東的貸款項下的債務總額除以期末總權益乘以100%計算)已由2024年12月31日的29.9%增加至2025年6月30日的40.0%,乃由於期內新銀行借款增加1,963,000港元。

於2025年6月30日,本集團的銀行借款水平約為13,286,000港元,銀行借款利率為浮動利率,且其實際年利率介乎6.04%至6.65%。銀行借款須於一年內償還。期內銀行借款部分以港元計值。憑藉可用的銀行結餘及現金以及銀行信貸融資,本集團擁有充足的流動資金以滿足其融資需求。

資本架構

本公司股本中每股面值0.01港元的已發行普通股(「**股份**」)於2016年10月7日首次於GEM上市(「**上市**」)。期內,本公司的資本架構並無變動。本集團的資本架構由本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)組成。董事定期檢討本集團的資本架構。作為檢討的一部分,董事考慮資本成本及各類資本的相關風險。本集團將透過派付股息、發行新股份以及償還借款調整其整體資本架構。期內,本集團並無持有任何庫存股份,且並無出售任何庫存股份。

業務分部資料

本集團的業務分部資料於未經審核簡明綜合財務報表的附註4披露。

本集團資產抵押及或然負債

於2025年6月30日，本集團有若干資產抵押，包括抵押予一間銀行的銀行存款17.9百萬港元(2024年12月31日：17.6百萬港元)，作為本集團銀行借款及融資13.3百萬港元(2024年12月31日：11.3百萬港元)的抵押品。

本集團於2025年6月30日及2024年12月31日概無其他重大或然負債。

匯率波動風險

由於本集團的收益產生業務主要以港元、人民幣及美元(「**美元**」)交易，董事認為，由於港元與美元掛鉤，外匯風險對本集團的影響極小。管理層將在有需要時考慮對沖重大貨幣風險。期內，本集團並無訂立任何作對沖用途的金融工具或參與任何貨幣借款或其他對沖活動。

庫務政策

本集團採納穩健庫務政策。本集團透過對客戶財務狀況進行持續信貸評估，竭力降低其信貸風險。為管理流動資金風險，董事及管理層一直密切監察本集團流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及承擔的流動資金結構可應付其資金需求。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本公司僱用111名(2024年12月31日：125名)全職僱員。期內，本集團的員工成本(包括董事酬金)為17.5百萬港元(2024年6月30日：19.8百萬港元)。僱員薪酬乃根據其表現、資歷、職位、職責、貢獻、年資及本地市況等因素釐定。僱員薪酬包括薪金、年假、根據本公司購股權計劃可能授出的購股權及酌情花紅。本集團亦向僱員提供定期培訓及入職培訓。

定額供款計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例(香港法例第485章)為該等香港合資格參與強積金計劃的僱員經營一項定額供款計劃，即強制性公積金計劃(「**強積金計劃**」)。本集團的僱員均有權獲得本集團供款的100%(以及本集團的供款於作出後全數歸屬於其僱員)連同應計回報，不論其在本集團服務時間的長短。截至2025年6月30日及2024年12月31日，並無因減少未來供款而被沒收的應收供款。

發行股本證券

期內，本公司未發行任何股本證券。

重大投資

除下文披露的本公司對其附屬公司的投資外，本集團於2025年6月30日概無持有任何重大投資。本集團於2025年6月30日概無任何重大投資或資本資產的計劃。

重大收購及出售

期內，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

購買、銷售或贖回

期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售任何股份(包括庫存股份)。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納不較GEM上市規則第5.48至5.67條所載規定交易準則寬鬆的操守守則(「**標準守則**」)。本公司對各董事作出特定查詢後，並不知悉董事於期內出現任何不遵守規定交易準則及有關證券交易的操守守則之情況。

根據標準守則第5.66條，董事亦已要求由於其在本公司或附屬公司的職位或職務可能擁有有關本公司證券內部消息的本公司任何僱員或本公司附屬公司的董事或僱員，在標準守則禁止其買賣本公司的證券時停止買賣，猶如其為董事。

董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2025年6月30日，本公司的董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「**證券及期貨條例**」)第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或(ii)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉，或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司的權益

(i) 於本公司股份的好倉

董事姓名	權益性質／身份	所持股份數目(好倉)	佔股權的概約百分比*(附註)*
羅偉華先生	實益擁有人	2,150,000	0.36%

附註： 股權百分比乃按於2025年6月30日已發行600,000,000股股份計算。

(ii) 於本公司相關股份或股本衍生工具的好倉

根據下文「購股權計劃」一節所述的本公司購股權計劃，已向下列董事授出的購股權以使彼等有權認購股份。有關彼等於2025年6月30日持有本公司購股權的詳情如下：

董事姓名	授出日期	歸屬日期	行使期	受尚未行使購股權所限的相關股份數目	每股股份的行使價 *(港元)*	佔股權的概約百分比 *(附註3)*
羅偉華先生	2020年6月24日	2021年6月24日	2021年6月24日至2030年6月23日	750,000	0.2066	0.25%
		2022年6月24日	2022年6月24日至2030年6月23日	750,000		

附註：

股權百分比乃按於2025年6月30日已發行600,000,000股股份計算。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有(i)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文彼等被當作或視為擁有的權益及／或淡倉)；或(ii)須記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊的任何權益或淡倉；或(iii)根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2025年6月30日，就董事所知，以下人士（本公司董事及主要行政人員除外）於本公司股份、相關股份或債券證中擁有或被視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露的權益及／或淡倉，或須記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置之權益登記冊內的權益及／或淡倉：

於股份之好倉

股東名稱	權益性質／身份	所持股份數目（好倉）	佔股權的概約百分比 *（附註6）*
Million Venture Holdings Limited（「**Million Venture**」）	實益擁有人	170,300,000	28.38%
Tai Choi Wan, Noel 女士	受控制法團權益*（附註1）*	170,300,000	28.38%
	配偶權益*（附註2）*	156,154,000	26.03%
Pacific Crouch Limited（「**Pacific Crouch**」）	實益擁有人	152,994,000	25.50%
鄭漢溢先生	實益擁有人*（附註3）*	3,160,000	0.53%
	受控制法團權益*（附註4）*	152,994,000	25.50%
	配偶權益*（附註5）*	170,300,000	28.38%

附註：

1. 該等股份由Tai Choi Wan, Noel女士(「**Tan女士**」)全資擁有的Million Venture所持有。根據證券及期貨條例，Tan女士被視為於Million Venture持有的所有股份中擁有權益。

2. Tan女士為鄭漢溢先生的配偶，根據證券及期貨條例被視為或被當作於鄭漢溢先生擁有權益的股份中擁有權益。

3. 該等股份由鄭漢溢先生持有。

4. 該等股份由Pacific Crouch持有，而Pacific Crouch由鄭漢溢先生全資擁有。根據證券及期貨條例，鄭漢溢先生被視為於Pacific Crouch持有的所有股份中擁有權益。

5. 鄭漢溢先生為Tan女士的配偶，根據證券及期貨條例被視為或被當作於Tan女士擁有權益的股份中擁有權益。

6. 股權百分比乃按於2025年6月30日已發行600,000,000股股份計算，並無計及因行使本公司授出的任何購股權所附的任何認購權而可能配發及發行的任何股份。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，本公司並無接獲任何其他人士(本公司董事及主要行政人員除外)或實體通知，表示其於本公司股份、相關股份或債權證中擁有或被視為或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露的權益或淡倉，或須記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊內的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於2016年9月23日有條件採納購股權計劃。購股權計劃的條款符合GEM上市規則第23章的條文。購股權計劃的主要條款於本公司的2024年年報中概述。

根據購股權計劃，本公司可發行購股權以認購最多49,500,000股根據計劃授權可授出的股份，分別佔2025年1月1日及2025年6月30日已發行股份總數的8.25%。根據購股權計劃，概無服務供應商分項限額。

於2025年1月1日及2025年6月30日，根據購股權計劃已授出的合共3,000,000份購股權尚未行使，其中所有尚未行使購股權獲行使後可發行3,000,000股股份，分別佔2025年1月1日及2025年6月30日已發行股份總數約0.5%及0.5%。

根據購股權計劃授出之購股權於期內之變動情況按照GEM上市規則第23.07條列示如下：

			購股權數目							
類別	授出日期	歸屬日期 *(附註b)*	於2025年1月1日尚未行使	已授出 *(附註a)*	已行使 *(附註a)*	已註銷	已失效	於2025年6月30日尚未行使	行使價 港元	行使期
董事										
羅偉華	2020年6月24日	2021年6月24日(50%)	750,000	–	–	–	–	750,000	0.2066	2021年6月24日至2030年6月23日
	2020年6月24日	2022年6月24日(50%)	750,000	–	–	–	–	750,000	0.2066	2022年6月24日至2030年6月23日
僱員										
鄭德源	2020年6月24日	2021年6月24日(50%)	750,000	–	–	–	–	750,000	0.2066	2021年6月24日至2030年6月23日
	2020年6月24日	2022年6月24日(50%)	750,000	–	–	–	–	750,000	0.2066	2022年6月24日至2030年6月23日
總計：			3,000,000	–	–	–	–	3,000,000		

附註：

a. 本公司普通股於緊接購股權授出日期前的加權平均收市價為0.2066港元。

b. 就購股權的歸屬時間表而言，購股權的50%已於2021年6月24日歸屬予各承授人；而餘下購股權的50%將於2022年6月24日歸屬予各承授人。

c. 概無參與者所獲授予的購股權超出個人限額，亦概無向貨品及服務的供應商授出購股權。

期內概無購股權獲行使、註銷或失效。

如本公司2024年年報所披露，本公司知悉對GEM上市規則第23章作出的修訂已於2023年1月1日生效，包括(其中包括)購股權計劃合資格參與者的有限範圍及最低歸屬期規定。本公司將僅按照經修訂GEM上市規則第23章及聯交所指定於2023年1月1日現有股份計劃的過渡安排授出購股權。展望未來，本公司亦將考慮修訂購股權計劃，以遵守GEM上市規則第23章項下的新規定，惟無論如何不遲於更新計劃授權或計劃授權屆滿；或採納符合經修訂GEM上市規則第23章項下規定的新購股權計劃。

購買股份或債權證的安排

除上文所披露購股權計劃外，於期內及直至本中期報告日期，概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司、其附屬公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲得利益。

董事於重大合約的重大權益

於期內結束時或期內任何時間，概無存續本公司或其任何附屬公司為訂約方，且董事在當中直接或間接擁有重大權益的重大合約。

競爭利益

期內，董事並不知悉董事、本公司控股股東及彼等各自之聯繫人(定義見GEM上市規則)之任何業務或權益與本集團的業務構成或可能構成競爭，亦無知悉任何該等人士與本集團具有或可能具有任何其他利益衝突。

重大變動

除所披露者外，自本公司2024年年報刊發以來，並無任何事項出現重大變動。

企業管治

本公司已採納GEM上市規則附錄C1企業管治守則(「**企業管治守則**」)作為我們的企業管治守則。期內，董事會認為本公司已遵守企業管治守則所載守則條文。

報告期後重大事項

於期末後及直至本中期報告日期概無重大事項。

董事及董事會成員的重要行政職能及職責的變動

除所披露者外，董事會並不知悉於2025年6月30日後及直至本中期報告日期為止已發生任何須予披露的重大事件。

審核委員會審閱中期財務報表

本公司已成立審核委員會，並遵守GEM上市規則第5.28及5.33條所載之規定採納書面職權範圍。審核委員會的主要職責是(其中包括)審閱及監察本集團的財務申報系統、風險管理及內部控制系統，提名及監察外聘核數師以審閱本公司的年度報告及中期報告(包括本集團的財務報表)及就此向董事會提供建議及意見。審核委員會目前由三名獨立非執行董事(即梅以和先生、戚偉珍女士及余國輝先生)組成，而梅以和先生為主席。

本集團期內之未經審核簡明綜合財務報表尚未經本公司核數師審核或審閱，但審核委員會已審閱本集團期內之未經審核簡明綜合財務報表，並認為該等報表之編製符合適用會計準則、GEM上市規則的規定及其他適用法律規定，並已據此作出充分披露。

承董事會命
駿高控股有限公司
主席
譚梓洋

香港，2025年8月28日

於本中期報告日期，執行董事為陳國威先生、黎仲榮先生及羅偉華先生；非執行董事為譚梓洋先生(主席)；及獨立非執行董事為戚偉珍女士、梅以和先生及余國輝先生。

本中期報告將由刊登日期起最少七天於聯交所網站(www.hkexnews.hk)「最新上市公司公告」網頁。本中期報告亦將於本公司網站(www.jancofreight.com)刊登。