

股票暫停過戶

本公司將於二零零三年一月十五日(星期三)至二零零三年一月十六日(星期四)，包括首尾兩天在內，暫停辦理股票過戶登記手續。凡欲領取上述中期股息而尚未登記之股東，應於二零零三年一月十四日下午四時前將其填妥之過戶紙連同有關股票送交本公司股票過戶處香港分處香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東一八三號合和中心十七樓。

業務報告及展望

業績

本人欣然宣佈，集團上半年度之股東應佔溢利連續保持第六年增長，達港幣一億二千六百萬元。

回顧充滿嚴峻挑戰的上半年，集團仍能持續業績增長，誠非易事。持續的物價通縮、高企的失業率、企業不斷削減開支，以及全球經濟不明朗的因素，嚴重打擊本地疲弱的消費市場。面對當前的經濟逆境，各行各業均無可避免地受到衝擊。

隨著餐飲行業在過去數年出現萎縮，誘發業內個體戶、甚或超級市場及便利店爭相採取惡性削價競爭。在市場競爭日趨白熱化的環境下，深信有助本集團在餐飲市場汰弱留強之重整進程中，進一步鞏固其市場領導者地位。縱然面對窘迫的營商環境，集團仍能連續六年提升其邊際利潤率，實有賴管理層貫徹執行有效的業務營運策略，並致力拓展新市場空間、開拓新業務領域、推行新作業流程，務求以更理想的投資回報回饋股東。

拓展新市場空間

儘管其他經營者採取削價的促銷手法，**大家樂**快餐繼續以客為本，推行各項顧客增值服務，以提升產品及服務質素，透過進取的市務推廣，提高惠顧人次，鞏固集團品牌形象。期內，集團積極開設新分店，於旗下各策略性業務單位合共增設16間分店。此外，集團以嶄新的店舖裝修設計，為10間分店進行翻新工程，藉此不斷提升店舖進食環境。集團為推行有關計劃，合共投放超過港幣五千萬，以加強集團的競爭優勢及提高整體盈利收益。於下半年度，集團預期將會增設6間**大家樂**快餐分店。

另一方面，**泛亞飲食**繼續致力擴充客源。期內，**泛亞飲食**成功與**香港公開大學**、**伊利沙伯醫院**、**香港科學園**、**崇光(香港)百貨有限公司**及**機場保安有限公司**簽訂五份膳食服務合約，使**泛亞飲食**的營運單位增加至48間，進一步鞏固其本地機構飲食業務之領導地位。

與此同時，面對嚴峻的競爭環境，**意粉屋**餐廳業務仍然取得管理層預期業績，表現令人滿意。在本年九月**意粉屋**於**香港國際機場**入境大堂開設1間新旗艦店，並計劃於下半年度再增設2間新分店。

繼年初成功收購**China Inn**合共21間分店之中式連鎖快餐集團後，**Manchu Wok**於北美洲的業務表現平穩。上半年度合營公司之銷售總額高達約港幣三億七千九百萬元。至於年度內在**北美洲**推行多項嶄新餐飲概念及**China Inn**業務與**Manchu Wok**業務合併等一系列開支，已列為集團海外業務一次性之非經常支出。管理層深信以現有在**北美洲**擁有超過206間餐廳的業務規模，配合其多元化的餐廳概念及優質品牌，日後可為集團的海外業務帶來穩健的收益來源。

開拓新業務領域

縱然面對全球不明朗的經濟環境，集團仍積極於本地及海外市場尋求各項創新及具發展潛質的投資機遇，開拓新餐廳概念，為集團長遠利益增值。

中國

隨著於中國市場所累積的營商經驗，**大家樂**快餐對再度進駐國內市場，充滿信心。而重新進軍中國市場的第一間新分店選址於廣東省中山市，預計於本年底正式開業。集團預期未來十二個月內再增設2至3間新分店。

集團夥拍一間國營企業，於中國北京市合資開設第一間**意粉屋**特許經營店。此舉不但標誌著集團進一步開拓中國及海外特許經營業務，更鞏固集團於國內餐飲業務的長足發展。此特許經營店座落於國際知名的北京市王府井購物區，並已於二零零二年九月開業。連同此特許經營店，**意粉屋**於海外共有6間特許經營店，其中5間設於印尼。

北美洲

集團於本年五月在美國加州Ventura開設一所全新的特式中式速食餐廳**Fan Ting**，採用嶄新的即時烹調營運模式。自開業以來，此餐廳的業務已取得管理層預期的理想表現，並於當地取得一定的知名度。管理層計劃採用此營運方式，繼續在北美洲物色合適選點，擴展其業務。

與此同時，集團**Manchu Wok**亦突破現時在購物商場的選址局限，於加拿大多倫多市New Market開辦一所獨立建築之餐廳商舖，為當地的中式速食餐飲業務增添另一營運模式。集團深信此新餐廳概念將取得當地顧客廣泛接受，為未來發展台階奠下新契機。

香港

集團的**活力午餐**學童膳食業務，在開業三年以來已建立穩固的商務根基，並進一步確立其市場地位。作為業內具規模的經營者之一，**活力午餐**將繼續積極爭取更大的市場佔有率，鞏固其領導地位。

推行新作業流程

本人深信企業要駕馭經濟逆境，必須處變不驚，更新思維，破舊立新，全面提升營運效率，方能自強不息，轉危為機。好待經濟復甦時，有更出色的表現。面對瞬息萬變的市場形勢和種種挑戰，管理層積極推行新作業流程計劃，以提高企業的生產效能和管理營運效率。

營運效益

集團投資港幣六千五百萬元之作業流程改造計劃，在年內已逐步體現於全線分店之電腦收銀及業務管理系統。此等系統不但能提高前線分店的營運效率，更可進一步提升顧客服務質素。此外，在市務推廣方面，**大家樂**率先採用先進的“智能咭”技術，連結現行之營運資訊管理系統，推出快餐業首創之顧客忠誠市務推廣活動。與此同時，在推行此業務管理系統，不但可加強數據分析及資訊管理等各方面之管理，更大大提高後勤部門的整體營運效率及生產力，減低相關之人力使費開支。

生產效益

另一方面，**北歐國際食品**於其東莞廠房毗鄰進行之擴建工程亦已竣工，並於今年十月開始投入服務。現時香港食品製作中心部份勞工密集的食品生產工序，亦會逐步轉移由新廠房處理。集團深信將生產線北移，可進一步加強經濟規模效益，並於可見將來，協助提升集團整體之邊際利潤。

財務效益

截至二零零二年九月三十日止，集團繼續保持穩健之財政狀況，擁有淨現金約港幣四億五千萬元及可應用的銀行貸款額約港幣九億五千一百萬元。

為提升股東投資回報，自一九九七年亞洲金融危機後，集團共回購32,772,000股，每股平均回購價約港幣二元九角。在此同期，集團有見及市民消費意慾之調整將有利快餐市場之發展，故購入本地一間中式快餐上市公司之少量股權，作為集團長期策略性投資項目之一。然而，由於此等股權價值持續下降，為求審慎保障股東長遠利益，集團管理層決定於是期之業績報告中，將該等股權作出減值撥備，以反映其現時之股值。

截至二零零二年九月三十日，集團的淨資產值亦增至約港幣十四億五千萬元，每股的淨資產值增長至港幣二元六角。此外，本集團於二零零二年九月三十日之總負債對股東權益及負債比率為19.8%，較二零零二年三月三十一日之26%減少23.8%。本集團之或然負債、抵押資產和外匯匯率波動風險並無出現任何重大變動。

於二零零二年九月三十日，集團在香港及國內合共擁有8,300多名僱員，較去年增加300多人，以配合新分店拓展之需要。而員工之薪酬及福利與最近期年報內所披露之資料大致相若。

回饋股東資源增值

在全球經濟衰退氣氛籠罩下，集團堅守一貫之審慎理財政策，一方面保持充裕之流動資金，同時亦保持理想之資產回報。為此，集團將繼續投放適當資源於現有業務及營運系統上，以加強長遠競爭優勢。

管理層有見集團之財務基礎穩固，日常營運資金充裕，董事局有意將集團股息政策進行檢討。在集團擁有穩健之淨現金及仍能保持理想盈利增長之大前提下，本人建議董事局可考慮採納較寬裕之派息政策，增加中期派息，並將其佔全年之比例提高，以提升股東投資回報，答謝股東們多年來對集團的支持。

挑戰與機會

回顧過往，二零零二年是集團歷年來最具挑戰性的一年，在當前經濟逆境中，於已擴大之盈利基礎下，集團仍能保持持續性盈利增長，實為管理層莫大的挑戰。面對此罕見之本土經濟形勢，管理層承諾積極在全球爭取機會，並將之轉化成新的商業契機，繼續強化本身競爭優勢，為未來業務發展作好一切的準備。

為此，秉承過往之策略性業務發展理念，隨著中國加入世貿，集團將積極尋求在中國之發展機會，以開拓此極具發展潛質的市場，進一步強化本集團業務全球化之發展理念，銳意使**大家樂集團**成為全球最具規模的中式連鎖餐飲集團。

CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

(於百慕達註冊成立之有限公司)

大家樂集團有限公司

致意

本人欣然公佈集團管理層的卓越管理表現，持續獲得本地及國際的認同。於二零零二年十二月，本人深感榮幸獲《香港理工大學》頒發『紫荊花杯傑出企業家獎』。與此同時，集團亦獲《香港加拿大商會》頒發備受推崇的『二零零二年度企業大獎－傑出業務大獎』及連續第五年獲得世界權威財經雜誌《Forbes Global》甄選為『全球最佳二百間中小型企業』之一。

在本港方面，大家樂快餐榮獲《香港管理協會》及《香港電視廣播有限公司》頒發『二零零二年傑出市場策劃銅獎』；另意粉屋在《香港零售管理協會》之神秘顧客計劃中掄選為『飲食店/食品店之組別服務領袖』。

集團業務能夠屢獲殊榮，實有賴各位員工在此艱辛的營商環境下，無懼困阻，努力不懈為集團作出貢獻。本人謹藉此機會，對他們一直的支持和努力致以衷心謝意。

董事擁有之股份及認股特權

於二零零二年九月三十日，本公司董事於本公司或其任何聯繫公司(按證券(公開權益)條例(「公開權益條例」之界定)之股本及債務證券，按本公司根據公開權益條例第二十九條而設存之名冊所載或根據公開權益條例第二十八條及上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)而通知本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之權益如下。本公司董事於本公司特權認股計劃所授予之認股特權詳列於下述「特權認股計劃」一項內。

	股份數目			
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益
陳裕光先生	3,121,407	1,189,400	—	(a)
羅開光先生	3,120,000	—	—	(a)及(b)
羅碧靈女士	10,606,339	—	—	(a)
羅德承先生	—	—	—	(c)
羅騰祥先生	1,320,000	—	—	—
羅開親先生	132,000	—	—	(d)及(e)
梁秀麗女士	3,107,000	—	—	—
許棟華先生	25,837	—	—	—
蔡涯棉先生	—	—	—	—
李國星先生	55,000	—	—	—