

致各位股東：

本人謹代表董事會（「董事會」）呈報比亞迪股份有限公司（「比亞迪」或「本公司」）及其附屬集團（統稱「本集團」）截至二零零三年十二月三十一日止年度之年報。

儘管非典型肺炎的爆發影響了整個亞太區，特別是香港及中國多個行業的表現，但集團憑藉自身優勢，再度展露出龍頭企業的風範，迅速回復高速增長。集團維持連續九年的輝煌業績，成績令人驕傲。二零零三年財政年度之營業額及股東應佔溢利分別上升77%及31%，約達人民幣4,063,270,000元及人民幣863,861,000元，主要歸功於集團於年內進一步提升成本效率及規模效益，以及積極開拓了新產品範疇及收入來源。

二零零三年對比亞迪來說，可謂成績斐然。年內，環球市場對電動工具及電動玩具的需求增加，帶動鎳電池銷售維持著穩定增長。至於鋰離子電池，由於環球市場的需求強勁，年內保持良好的增長勢頭，仍是集團的核心收入來源。比亞迪的三大核心電池產品：鎳鎘、鎳氫及鋰離子電池，繼續在市場上獨佔鰲頭，進一步鞏固集團於全球二次充電電池市場上領導地位。

比亞迪一方面提升其核心電池業務的表現，銳意躍身成為全球第一的二次充電電池生產商，另一方面，亦積極開拓新的收入來源。憑藉卓越的研發能力、多元化的產品系列、嚴謹的品質及成本監控，以至專業的生產技術等種種優勢，比亞迪再接再勵，不斷創新，以迎合變化萬千的市場需求，並在激烈的競爭中突圍而出，吸引更多國際知名客戶。

踏入全球期待已久2.5G及3G的數碼時代，多款全新手提電話型號及其他數碼產品先後矚目面世。集團在電池業務及強大的現有客戶基礎上進一步延伸，開拓了電池相關產品的業務，其中包括生產手機配件如手機顯示屏及塑膠外殼與模具等，致力成為國際手機客戶的一站式零部件供應商。有賴集團卓越的研發能力，集團已把業務進一步拓展至蓬勃的手提電腦市場。透過生產手提電腦專用之鋰離子電池，比亞迪得以進一步擴充其龐大的產品組合。

有見汽車市場前景秀麗，集團於二零零三年年初成功收購西安秦川汽車責任有限公司之77%股權，並易名為「比亞迪汽車股份有限公司」（「比亞迪汽車」）。是次收購不單標誌著集團成功進入了極具潛力的汽車市場，亦為集團開發電動汽車二次充電電

池市場及電動汽車的里程碑揭幕。為了進一步鞏固汽車業務發展，集團於二零零四年二月已同意額外收購比亞迪汽車的15%股權。

有見中國零售事業的市場潛力龐大，手機及手提電腦市場發展迅速，比亞迪蓄勢待發，矢志滿足與日俱增的市場需求。在嚴謹審慎和高瞻遠矚的管理層的悉心領導之下，配合員工的拼搏精神，比亞迪將鞠躬盡瘁，致力為股東們帶來最豐富的回報，為客戶帶來輝煌、絢爛的將來。

展望未來，集團將促進其研發能力、推動業務增長，致力成為全球第一的二次充電電池生產商、世界級的手機零部件供應商，以及中國領先的汽車生產商！

管理層謹此代表比亞迪，感激股東們一直以來的支持與信任，以及員工們的不懈努力及承擔，令集團業務得以蒸蒸日上。

主席

王傳福

香港 • 二零零四年二月二十日