

致各位股東：

本人謹代表董事會（「董事會」）呈報比亞迪股份有限公司（「比亞迪」或「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零零四年十二月三十一日止年度之年報。

二零零四年，中國政府落實推行宏觀調控措施，加上原材料價格波動，令經營環境越趨困難。比亞迪作為二次充電電池市場的領導者，成功跨越重重挑戰，並於期內保持其一貫出色表現。集團已連續十年取得非凡業績，成就斐然。二零零四年財政年度之營業額及股東應佔溢利分別增加58.1%及20.0%，約達人民幣6,426,000,000元及人民幣1,037,000,000元，主要歸功於鋰離子電池銷售表現錄得可觀增長，以及來自現有客戶的訂單有所增加。此外，集團將業務伸延至提供電池以外的手機配件產品，包括手機精密塑料件及液晶顯示屏，於回顧年內取得令人滿意之進展，為集團帶來新的盈利來源。

回顧年內，董事會建議派發末期股息每股人民幣0.577元，派息比率為30.0%。

二零零四年，比亞迪屢創輝煌成就，碩果豐盈。集團的三大核心電池產品：鎳鎘、鎳氫及鋰離子電池，繼續領導全球二次充電電池市場，獨佔鰲頭。比亞迪於二零零四年仍是全球最大的鎳電池生產商，以及全球第二大手機鋰離子電池生產商。

比亞迪的手機配件生產業務於年內取得長足發展。集團於期內新增加多項新產品，包括塑料外殼、手機鍵盤、相機攝像頭、震動馬達，以及柔性線路板(FPCs)和單色及彩色STN液晶顯示屏。憑藉比亞迪穩固的電池產品客戶基礎，集團全新的手機配件產品廣受國內客戶歡迎，表現令人鼓舞。

由於年內經營環境困難，集團旗下的汽車業務亦無可避免受到影響。因此，集團於期內調整其發展、嚴控成本，藉以減輕不利的市場環境為集團業務帶來的負面影響。

此外，集團於二零零四年成功入選為摩根士丹利資本國際（「摩根士丹利」）中國指數成分股，並於五月二十八日收市後生效。這不但反映集團已獲得國際金融界的廣泛認同，更進一步提升了集團於國際資本市場的聲譽。

集團預計全球手機行業將持續增長，外判手機製造過程的趨勢將日益普及。有見及此，比亞迪已蓄勢待發，致力抓緊未來業務商機，從而維持電池業務穩健增長，並推動手機配件業務全速發展。手機配件業務將會是二零零五年集團的主要增長動力，客戶基礎亦將由國內伸展至國外市場。我們相信汽車市場長遠而言將保持穩定的增長勢頭，處身競爭激烈的中國汽車市場，我們將以審慎的態度及策略發展汽車業務。

憑藉卓越的競爭優勢、雄厚的研發實力、多元化的產品系列、嚴謹的品質及成本控制措施，以及對行業的真知灼見，比亞迪銳意成為全球領先的二次充電電池生產商、世界級的手機零部件供應商，以及傲視中國市場的汽車生產商！

本人謹此代表比亞迪，衷心感謝我們的客戶、業務夥伴及股東一直以來的支持及信任，以及全體員工的奮發進取，使集團再創業務新高峰。

總裁

王傳福

香港 • 二零零五年三月二十四日