

業務概覽

業務模式

我們是一家位於香港及中國使用尖端生產設備及技術的先進精密金屬工程解決方案供應商，並保持一項獲得香港工商業獎三項大獎的記錄。我們擁有廣大的客戶群。我們與若干主要客戶維持長逾6年的業務關係。我們在其產品設計和開發的早期階段發揮重要作用，作為我們業務模式下提供服務的一部分，向其提供增值設計工程解決方案。我們於1995年通過ISO9002-1994品質管理標準認證。我們先進的精密工程技術以及快速應變能力，使我們得以發展並有別於傳統的原始設備製造商。

我們的業務模式主要是向客戶提供創新設計工程解決方案及製造服務，我們的客戶大多為五大專業領域（醫療測試設備行業、金融設備行業、消費電子行業、網路／資料存儲行業及辦公自動化行業）的世界知名企業。我們主要客戶的產品均為極為複雜、精密、技術先進和創新性產品，此類產品的製造要求強大的設計和生產能力以及嚴格的品質控制流程。

我們很榮幸及創紀錄地獲得過三項由香港政府工業貿易署頒發的香港工商業獎（前稱「香港工業獎」），包括於2000年獲得的「生產力大獎」和「品質大獎」以及2009年獲得的「環保成就大獎」。

截至2010年、2011年及2012年3月31日止三個年度，我們的收入分別約為536.6百萬港元、821.1百萬港元及951.4百萬港元，2010年至2012年的複合年增長率約為33.2%。該等期間我們的純利分別約為33.5百萬港元、125.5百萬港元及94.4百萬港元。

業 務

下表所列為往績記錄期間按分部劃分的本集團收入細分情況（參照我們客戶所在行業）：

	截至3月31日止財政年度					
	2010年		2011年		2012年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
辦公自動化	183,805	34.3	233,844	28.5	348,702	36.7
消費電子	78,746	14.7	217,571	26.5	226,553	23.8
醫療測試設備	119,283	22.2	161,519	19.7	199,682	21.0
金融設備	44,861	8.4	60,760	7.4	55,475	5.8
網路及資料存儲	43,397	8.1	49,480	6.0	52,311	5.5
其他	66,521	12.3	97,888	11.9	68,695	7.2
合計	<u>536,613</u>	<u>100.0</u>	<u>821,062</u>	<u>100.0</u>	<u>951,418</u>	<u>100.0</u>

附註：其他包括汽車零件、後備電源及其他行業的客戶。

我們的設計工程解決方案

我們向若干主要客戶提供豐富的設計工程解決方案。我們的產品供應實力已獲得公眾機構及我們客戶的廣泛認可和信任。有關進一步詳情，請參閱本招股章程「業務－榮譽及獎項」一節。我們在部分客戶的產品設計及開發週期的初始階段發揮重要作用。作為業務模式下提供服務的一部分，我們向客戶提供設計工程解決方案以及製造服務。此戰略不僅使我們能夠更好地瞭解其需求，還能夠向其提供創新及集成解決方案。我們的增值設計工程解決方案力求在產品設計的初期向我們的客戶提供工程知識和技術，包括材料選擇、生產工藝流程以及生產技術的應用。這能夠幫助他們在產品設計初期發現技術問題並向其提供更具成本效益的解決方案，提高其產品品質並幫助他們解決在生產過程中可能會遇到的各種問題，例如產品可靠性及生產效率等。我們在多年向各行業的客戶提供服務的過程中積累了豐富的工程知識。客戶可從中獲益，以提高其產品品質、縮短交貨時間及提升成本效益。通過在客戶產品開發的早期階段提供設計工程解決方案，我們亦可把握與彼等的潛在業務機會，使我們與客戶共同受益。

本公司董事認為我們的客戶在其產品研發初期集成我們的設計解決方案這一優勢使我們能夠領先於本集團在中國國內的競爭對手，並鞏固我們與主要客戶的戰略合作夥伴關係。

我們的製造服務

我們所提供的製造服務包括各種(1)精密金屬沖壓工模的設計及組裝服務，及(2)涉及金屬沖壓、切割、機加工、車加工和車削過程的複雜精密金屬產品的製造服務。此外，我們還向客戶提供產品組裝／集成服務以及物流支援。我們相信我們豐富的機械和加工經驗以及生產能力賦予我們巨大的競爭優勢，當前客戶傾向於將複雜的精密金屬部件外包予可信賴的製造夥伴來完成，這正是我們成功爭取和保持我們的全球客戶基礎以及吸引潛在客戶的關鍵因素。

整合服務

我們的設計工程解決方案、製造服務及組裝服務構成我們業務模式下的整合部分，以在我們客戶的不同產品設計及開發階段向其提供全方位服務。我們在製造產品過程中應用設計工程知識及技術，適當時在生產流程中提供意見及實際解決方案，以提高產品質量。我們的主要業務為提供製造服務，同時我們向客戶提供設計工程解決方案作為增值服務，我們認為此將增強我們的持續競爭優勢。作為我們服務的一部分，我們不會就提供設計工程解決方案及製造服務分別向客戶收費。

我們所製造的產品及部件被整合為客戶的終端產品，而我們有別於傳統的原始設備製造商及原設計製造商。就傳統的原始設備製造商而言，其在製造產品時被動地接受客戶提供的設計及規格，而傳統的原設計製造商設計及製造的產品僅為銷售予其客戶。就本集團而言，我們為精密金屬工程解決方案供應商及在主要客戶產品設計及開發週期初期即主動出擊，為客戶提供增值設計工程解決方案及具體意見，以解決特定設計及技術問題，此舉令我們有別於傳統的原始設備製造商及原設計製造商。

此外，本集團作為精密金屬工程解決方案供應商，所提供的眾多服務亦令我們從傳統的原始設備製造商及原設計製造商中脫穎而出。該等服務包括以下各項：

- (i) 我們提供精密金屬沖壓模具及夾具的設計、首版設計及製造。我們製造的沖壓模具及夾具通常在集團製造過程中使用，同時部分被外銷予客戶。

- (ii) 我們協助客戶設計，提供製造因素、材料選取、表面精加工選擇及其他增值方法的方案。
- (iii) 我們製造精密金屬產品，包括金屬沖壓、切割、機加工、車加工及車削過程。
- (iv) 我們向客戶提供產品組裝／整合服務及物流支持。
- (v) 我們向客戶提供售後服務及技術支持，並定期取得客戶就產品及服務質量的反饋，此舉令我們能更快回應客戶的需要及日益變化的需求。

我們的客戶

於最後可行日期，我們的客戶總數已超過100名，來自全世界，包括中國、美國、新加坡、日本和若干歐洲國家。我們的100多名客戶為活躍客戶，他們於往績記錄期間經常向我們下發訂單。

憑藉多年來我們與客戶建立的密切業務關係，以及我們獲獎無數而備受客戶認可，我們擁有廣大的客戶群。有關進一步詳情，請參閱本招股章程「業務－榮譽及獎項」一節。

我們的主要客戶大多為五大專業領域（醫療測試設備行業、金融設備行業、消費電子行業、網路／資料存儲行業及辦公自動化行業）的世界知名企業。

於最後可行日期，我們與五大客戶（就截至2012年3月31日止三年的銷售額而言）均維持長逾6年的業務關係。

我們主要客戶的產品一般具有高度複雜、精密、技術尖端及創新特點。例如，我們為一名主要客戶生產氣相色譜測試設備的零部件。氣相色譜分析是一種用於分析化學的技術，以分離及分析未經分解即可蒸發的化合物。氣相色譜分析的典型用途包括測試特定物質的純度或分離某混合物中的不同成份。再如，我們為客戶生產新型精密產品。利用我們所持有的發明專利之一超薄精密齒形沖壓成型方法，我們能為客戶製造的辦公自動化產品生產厚度在0.107毫米的超薄金屬片。

下表所列為我們的主要客戶及其所屬行業：

行業	主要客戶名稱	合作年份	製造客戶產品 所採用的主要技術
醫療測試設備 (附註1)	安捷倫科技(上海)有限公司*， Agilent Technologies, Inc. (總部位於美國的生命科學、化學分析及電子測試及計量設備供應商) 的集團成員。Agilent Technologies, Inc. 乃紐約證券交易所上市公司。	10	精密金屬沖壓(硬製模)、CNC金屬板加工、車削及機加工
	賽默飛世爾科技(上海)有限公司+，Thermo Fisher Scientific Inc. (總部位於美國的生命科學分析及實驗設備供應商) 的集團成員。Thermo Fisher Scientific Inc. 乃紐約證券交易所上市公司。	7	精密金屬沖壓(硬製模)、CNC金屬板加工、車削及機加工
金融設備 (附註2)	MEI, Inc.+，電子賬單接收設備、硬幣機制及其他無人值守交易系統製造商，總部位於美國。	5	精密金屬沖壓(硬製模)及CNC金屬板加工
	Diebold, Incorporated+，從事金融設備銷售、製造、安裝及服務的公司，總部位於美國。Diebold, Incorporated 乃紐約證券交易所上市公司。	7	精密金屬沖壓(硬製模)、CNC金屬板加工、車削及機加工

行業	主要客戶名稱	合作年份	製造客戶產品 所採用的主要技術
消費電子 (附註3)	客戶A*	11	車削及機加工
	優儀半導體設備(深圳)有限公司 ⁺ ，一家消費及安全產品製造商。其母公司Advanced Energy Industries, Inc.乃NASDAQ全球精選市場上市公司。	4	精密金屬沖壓(硬製模)及CNC金屬板加工
網路／ 資料存儲 (附註4)	BDT Germany*，總部位於德國的資料存儲自動化產品生產商。(附註6)	8	精密金屬沖壓(硬製模)及CNC金屬板加工
辦公自動化 (附註5)	理光(深圳)工業發展有限公司*，Ricoh Company, Ltd. (總部位於日本的生產電子辦公設備及提供高級文件管理解決方案及服務的公司)的集團成員。其母公司Ricoh Company, Ltd.乃東京證券交易所上市公司。	19	精密金屬沖壓(硬製模)、CNC金屬加工、車削及機加工
	富士施樂中國採購服務(深圳)有限公司*，富士施樂株式會社(總部位於日本的從事靜電複印及文件相關產品開發、生產及銷售的公司)的集團成員。其母公司Fuji Film Holdings Corp乃東京證券交易所上市公司。	14	精密金屬沖壓(硬製模)、CNC金屬板加工、車削及機加工

附註：

1. 醫療測試設備主要包括化學測試設備、血液測試設備、氣相色譜分析及身體監視設備。
 2. 金融設備主要包括自動提款機、點鈔機、信用卡讀卡器外殼等。
 3. 消費電子產品主要包括移動設備充電器的金屬部件、平板電腦及安全產品的移動充電器。
 4. 網路／資料存儲產品主要包括資料存儲系統及網路服務器。
 5. 辦公自動化產品主要包括影印機、數位印表機、條碼印表機及傳真機等。
 6. 於2011年1月1日前，本公司與BDT德國之關聯公司BDT AG存在業務聯繫。自2011年1月1日起，BDT德國於其內部重組中接收BDT AG的業務。
- * (a)安捷倫科技（上海）有限公司連同Agilent Technologies, Inc.的其他集團成員公司；(b)客戶A；(c)BDT德國；(d)理光（深圳）工業發展有限公司連同Ricoh Company, Ltd.的其他集團成員公司；以及(e)富士施樂中國採購服務（深圳）有限公司連同富士施樂株式會社的其他集團成員公司構成就截至2012年3月31日止財政年度收入而言本集團的五大客戶。
- + (a)賽默飛世爾科技（上海）有限公司連同Thermo Fisher Scientific Inc.其他集團成員公司；(b)MEI, Inc.連同其集團成員公司；(c)Diebold, Incorporated連同其集團成員公司；(d)優儀半導體設備（深圳）有限公司連同Advanced Energy Industries, Inc.其他集團成員公司構成就截至2012年3月31日止財政年度收入而言本集團前20大客戶。該等非五大客戶乃本集團的重要客戶，因為他們及／或其母公司乃國際知名企業及其各自行業的領導者，對於向供應商採購的產品或服務的質量及可靠性有極嚴格的要求，並且屬於我們所服務的重要行業。

我們大部分主要客戶所在的若干行業，如醫療測試設備行業及金融設備行業乃發展中行業，相對市場接納程度不斷擴大。

鑒於中國經濟增長導致城市化進程加快及對高品質產品及服務（包括財務、醫療及消費電子行業）的需求增加，該等行業在中國市場預計亦將經歷增長。我們許多主要客戶在增長的中國市場均已建立或正在建立大規模業務經營。因此，我們具備有利條件，可通過與該等主要客戶建立長期合作關係而把握這些行業增長所帶來的潛在機遇。

我們亦採取保持平衡及多樣化客戶基礎的業務策略，該等客戶來自具有自身發展節奏的若干經挑選行業。本公司董事認為該等經挑選行業的多樣化的客戶組合可在以下兩個方面鞏固我們的地位：(1)這將在任何該等行業出現波動時有助於減輕對我們業務的負面影響；及(2)這將讓我們豐富的工程知識、技術以及能夠生產種類齊全的產品的生產線得到最大利用。

然而，我們的董事預計我們將不再與客戶A維持密切業務關係，客戶A為我們以截至2012年3月31日止財政年度收入計最大客戶。客戶A為產品採購公司，為製造商提供消費電子產品採購服務。我們於往績記錄期間為客戶A生產的金屬部件主要出售予若干原始設備製造商，為客戶A的終端客戶生產消費電子產品。截至2012年3月31日止三年，我們對客戶A的終端用戶所需產品的銷售額分別為約48,508,100港元、168,912,600港元及170,886,800港元，佔我們總收入的9.0%、20.6%及17.96%。根據本集團截至2012年6月30日止三個月的未經審核管理賬目，我們對客戶A的終端用戶所需產品的銷售額為約12,456,100港元，佔截至2012年6月30日止三個月我們總收入的6.1%。於2012年年初，我們的董事意識到，終端客戶已逐步停止委聘客戶A尋找及採購有關金屬部件。此後，我們自客戶A接到的採購訂單大幅減少。因此，我們的董事認為於往績記錄期間後客戶A將不再是我們的主要客戶。然而，我們的董事意識到，自2012年6月以來，終端客戶已直接委聘其兩家分包製造商在其供應鏈上向我們下發購買訂單，以製造我們之前為客戶A生產的類似性質及型號的金屬零部件。於往績記錄期間，該兩名分包製造商並無委聘我們為終端用戶生產任何產品。該兩名分包製造商於2012年6月及7月就終端用戶的產品向我們下發的採購訂單總金額分別為約7,460,000港元及10,715,000港元。根據終端客戶和兩間分包製造商的承諾採購訂單及預測以及客戶A向兩間分包製造商過渡期間內減少的訂單金額，我們的董事預期，截至2013年3月31日止年度內，售予終端客戶的類似產品的金額將較上個財政年度減少約60%。

除客戶A外，按往績記錄期間收入計，本集團並無其他的五大客戶為產品採購公司或分包商。

認可

本公司董事認為競逐獎項乃提高本集團在精密金屬工程行業及我們的主要客戶當中的知名度的良機。此外，由於許多獎項需要經過嚴格的審批過程，獲得獎項有助於建立品質為先的企業文化，並可作為對我們員工及管理層的激勵因素，激勵他們按照不斷提高的標準提供工程解決方案。

因此，我們的高品質產品及服務以及我們對環境保護所擔負的責任及社會責任獲得了公共組織及我們客戶的認可。

有關質量的獎項

我們早在1996年已榮獲香港生產力促進局頒發的香港工業獎－香港生產力促進局生產力獎。我們亦在香港政府工業貿易署主辦的獎項計劃中獲得2000年「香港工業獎」項下享負盛名的「生產力大獎」及「品質大獎」，並引以為榮。此外我們贏得2009年香港工商業獎的「環保成就大獎」。我們取得香港工商業獎三個重要類別的知名「大獎」（其中每項「大獎」每年只授予各類別最出色的賽者），此傑出成就印證我們在香港及中國生產力及品質控制方面的實力，並奠定我們作為其中一家最優秀經營者的地位。

我們於1995年取得ISO9002-1994認證及於2003年取得BS7799: PART 2:1999（現稱為ISO/IEC 27001:2005）認證，表明我們長期致力於建立國際管理標準。

我們多年來憑藉卓越表現一直深受全球客戶的認可。例如，我們榮獲「2003富士施樂（深圳）供應商品質成本交付出色大獎」、「Diebold優秀供應商銀獎2008」及「柯尼卡美能達傑出供應商獎2009」。

環境保護大獎

除贏得2009年香港工商業獎的「環保成就大獎」外，我們亦榮獲其他獎項及表彰以肯定我們於環境保護及意識的工作，包括2003年香港商界環保協會頒發的環保大獎、恒生珠三角環保大獎2007/08及恒生珠三角環保大獎2008/09。與推行環保的全球趨勢一致，我們相信我們於環保方面的出色表現有利於維持與全球客戶持續的業務關係，這些客戶不僅根據一般標準（如產品品質及成本），亦會根據其他特徵（如環境保護）情況來衡量其供應商的表現。

一份更為全面的獎項名單載於本招股章程「業務－榮譽及獎項」一節。

按地理分部劃分的分析

部分收入乃來自海外市場。我們主要出口產品至亞洲（不包括中國及日本）、北美洲、歐洲及日本。

業 務

下表載列本集團於往績記錄期間根據產品交付目的地按地理分部劃分的收入明細：

	截至3月31日止年度					
	2010年		2011年		2012年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
中國	289,283	53.9	381,018	46.4	514,185	54.0
新加坡	59,852	11.2	192,148	23.4	192,330	20.2
北美洲	71,307	13.3	86,994	10.6	100,720	10.6
日本	49,119	9.2	62,209	7.6	70,389	7.4
歐洲	41,336	7.7	71,988	8.8	55,750	5.9
大洋洲	2,292	0.4	3,619	0.4	2,607	0.3
南美洲	712	0.1	688	0.1	494	0.1
其他亞洲國家 (不包括中國、 新加坡及日本)	22,712	4.2	22,398	2.7	14,943	1.5
	<u>536,613</u>	<u>100.0</u>	<u>821,062</u>	<u>100.0</u>	<u>951,418</u>	<u>100.0</u>

我們的總部及生產設施

我們的總部設於香港而四間生產廠房（總建築面積不少於90,000平方米）則位於深圳（分別位於觀瀾及西麗）、蘇州及上海，策略性位於若干重要客戶附近，該等客戶的其產品遍銷中國及全球。

我們計劃在蘇州發展一個新的生產基地，並已與獨立第三方訂立合作備忘錄以收購不少於93,000平方米的工廠用地，用作興建本身的生產基地。我們亦已訂立租賃協議以向另一名獨立第三方租賃建築面積約19,343.76平方米的物業，作為我們KPP蘇州的分廠，自2011年11月1日起為期兩年。

我們的研發實力

我們的生產開發技術得到強大的研發實力支持。

截至最後可行日期，我們有33項註冊專利，包括3項發明專利、29項實用新型專利及1項設計專利。大部分專利有關通過提高流程效率及生產力以及降低成本來改進生產流程。所有該等專利均由我們內部開發。

為提升我們在市場的競爭力，我們已於2011年8月19日與香港理工大學簽署戰略合作協議，進行研發合作，尤其是在精細金屬落料及沖壓、激光切割及相關工作流程以及物流支援和管理上。

我們致力於提升研發實力。我們為未來數年制訂研發藍圖，並計劃依照下列順序執行。於2013年，要達成提高所有生產基地的生產專門技術及效率水平的目標。更具體而言，我們計劃引進半自動化及自動化設備以實現更高效率。2015年6月前，我們將達成採購更多新材料，以降低成本及提高產品質量的目標。

我們的競爭優勢

我們相信，我們的主要優勢（概述如下）已帶動收入增長及將有助我們擴大市場份額及把握日後增長契機。

我們透過提供精細服務及提供有效設計工程解決方案，與若干主要客戶建立密切業務關係

我們與若干主要客戶維持長逾6年以上的業務關係。我們在其產品設計和開發的早期階段發揮重要作用，作為我們業務模式下提供服務的一部分，向其提供增值設計工程解決方案。由此，我們與若干主要客戶建立長期密切工作關係。

我們擁有經驗、技術及對客戶業務的深入了解，令我們可於產品開發週期積極地及建設性地向我們的客戶提供高品質精密工程及設計解決方案。作為其長期密切業務合作夥伴，我們旨在向客戶建議最佳解決方案，以有效提升產品品質及生產效率以及減少成本，由此提高彼等於各自行業領域的競爭力以及整體市場地位。

於整整24年經營歷史中，我們不斷累積精密工程知識面，而此將有利於我們提供精密工程及設計解決方案服務。此外，我們從服務於特定行業的客戶中獲得精密工程專業知識，並尋求機會與其他行業的有價值客戶共同分享。

我們的董事相信，我們廣闊的知識面乃我們所提供服務的基本要素，亦為我們獲主要客戶認可為密切業務夥伴的決定性因素。

我們擁有深厚的精密工程實力，可向多元化行業客戶提供廣泛的服務

我們精通中國精密金屬工程行業的金屬沖壓及車加工／機加工，在中國可與之媲美的競爭者鳳毛麟角。因此，我們有能力執行大量的製模及生產職能。有關用於精密金屬製造工序的生產技術的進一步詳情，請參閱本招股章程「業務－生產程序」一節。

我們服務於大量來自各行各業的客戶，大部分客戶擁有其本身的精密金屬工程設計及生產規格。我們於精密工程方面的廣泛實力為我們提供機會，為有價值客戶選擇精密金屬工程設計及生產服務的最佳方案，以滿足及超額滿足其特定需求。

我們有能力生產可靠的高度精密及高品質產品

我們非常重視產品品質。我們有能力生產廣泛的高度精密及非常複雜的產品，如氣相色譜儀及高容量自動供稿器的零部件，其印證了我們的強大生產實力。我們亦致力於維持我們產品的品質及可靠性。例如，我們為辦公自動化行業一名客戶的產品每月記錄不超過10ppm的品質實力已得到證明。

全球客戶認可我們不計其數的客戶褒獎進一步說明我們產品在（其中包括）品質及可靠性方面的高性能。有關我們獎項及嘉獎的完整名單，請參閱本招股章程「業務－榮譽及獎項」一節。

我們相信，我們強大的機械及製模設計專業知識及生產實力給予我們關鍵競爭優勢，此乃贏得全球客戶群、挽留主要客戶及吸引潛在客戶（該等客戶不斷為其產品線尋求外判複雜精密金屬部件予可靠的生產合作夥伴）的成功要素之一。

我們擁有在業內具市場領先地位的世界一流客戶

我們的重要客戶主要為醫療測試設備、金融設備、消費電子、網路／資料存儲及辦公自動化行業的全球知名公司，其中若干產品一般要求高度複雜、精密及創新的工程。大部分重要客戶所屬的若干行業（如醫療測試設備及金融設備業）處於快速發展中，市場接受程度相對較快。有關重要客戶的進一步詳情，請參閱載於本招股章程「業務－銷售及市場

推廣－我們的客戶」一節的列表。於最後可行日期，按截至2012年3月31日止三個年度的銷售額計，我們與所有五大客戶已維持超過6年的業務關係。

我們已在發展中行業建立客戶基礎，同時對具有特定發展速度的選定行業亦採用維持均衡及多元化客戶群的業務策略。

我們的董事相信，我們與這些眾多國際知名公司發展及維護長期客戶關係的能力是我們在競爭對手中脫穎而出的要素之一，並不斷提升我們的市場聲譽，彰顯我們聲譽卓越的業界地位。憑藉此項優勢，我們將繼續策略性集中現有及額外資源於具有高增長潛力的客戶。

業內享負盛名及深受客戶認可

我們以創下贏得香港工業獎（現稱「香港工商業獎」）三個享負盛名大獎的記錄而引以為榮，包括於2000年取得享負盛名的「生產力大獎」及「品質大獎」和於2009年取得的「環保成就大獎」，所有大獎均由香港政府工業貿易署頒發。

我們多年來不斷努力提高產品及服務質量及長期致力於環保與社會責任的出色表現，使我們贏得公共組織及客戶的認可。

有關我們獎項及嘉獎的完整名單，請參閱本招股章程「業務－榮譽及獎項」一節。

我們相信我們於高品質產品生產方面的卓越往績及良好聲譽，將可鞏固我們的市場地位及有助我們自客戶獲得更多業務機會。

擁有廣泛行業及管理經驗的強大、穩定及經驗豐富的管理團隊

我們擁有精心挑選的專業人士團隊，彼等擁有設計、精密工程、金屬沖壓及機加工產品製造服務的淵博知識及豐富經驗。我們的高級管理人員團隊乃由創辦人兼執行董事孫國華領導，彼為一名經驗豐富及具遠見卓識的企業家，並獲得眾多嘉獎其成就的獎項，包括1999年取得香港青年工業家獎，取得2001年度傑出董事獎，2001年深圳傑出青年企業家

獎項，2002年紫荊花盃傑出企業家獎及2006年香港政府榮譽勳章。大部分高級管理人員與本集團擁有逾15年的工作關係，於精密工程、金屬沖壓及機加工業擁有深厚經驗。有關管理人員團隊的經驗及獲獎證書的進一步詳情載於本招股章程「董事、高級管理層及員工」一節。

我們相信，我們的董事及高級管理層團隊有能力優化我們的生產力及制訂和執行策略變革，以把握市場機會，此是我們業務持續成功的關鍵。

我們的業務策略

我們的目的是保持作為香港及中國精密金屬工程解決方案供應商的領先地位，並繼續透過執行下列策略擴大市場份額：

繼續加大對發展中業務分部及中國市場的銷售力度

我們於截至2012年3月31日止年度自向客戶銷售醫療測試設備、金融設備及消費電子產品產生收入約199.7百萬港元、55.5百萬港元及226.6百萬港元，毛利率分別為30.9%、32.8%及46.5%。我們的董事擬進一步加強與客戶的關係，這些客戶專注及發展龐大的中國市場，並進一步物色發展中業務分部的業務機會，如醫療測試設備、金融設備及消費電子分部。

根據賽迪報告，如醫療測試設備及金融設備分部等行業的精密工程金屬零部件一般有較高的利潤率及／或較高增長的業務分部。

策略性設立及擴展我們的生產設施

為鞏固我們的市場地位，我們計劃擴展位於戰略位置的生產設施。我們的董事相信，通過擴展我們的生產基地，長遠而言，將確保我們具備日後發展所需的優勢及實力。

蘇州生產設施

我們在蘇州租賃的現有生產廠房處於戰略位置，靠近快速增長市場的若干主要客戶，如醫療測試設備及金融設備分部。我們相信，我們與該等主要客戶處於相鄰位置，可確保我們及時有效地回應其需求。

由於我們的生產具有訂單週期較短的性質，因此我們不會接受可能導致訂單積壓的新訂單，以確保及時交付產品予客戶。在此情況下，倘我們生產廠房的生產能力已達飽

和，則我們承接新業務及訂單的能力將會受限。因此，我們的董事認為本集團須提前制訂計劃。為在需求增加時有足夠的廠房空間滿足未來擴張所需，我們計劃於蘇州收購及發展新的生產基地（「**新蘇州生產基地**」），並已與位於蘇州市運河路8號的獨立第三方蘇州國家高新區管理委員會（「**管理委員會**」）訂立合作備忘錄（「**合作備忘錄**」），以收購不少於93,000平方米的工廠用地，用作興建新蘇州生產基地。新蘇州生產基地三期建設所在的整塊土地的購買價為約58百萬港元。約29.2百萬港元將於購買之後退還我們。根據合作備忘錄，管理委員會將作出該項退款從而就我們收購該塊土地給予補助，作為對我們在蘇州高新技術區發展的鼓勵。目前預計全部購買價約58百萬港元將於2013年第三季度支付。根據合作備忘錄的條款，退款將分三期作出。40%的退款將於全部購買價支付完成後的兩個月內作出，30%的退款將於獲發施工許可證後的一個月內作出，剩餘30%退款將於有關部門發出竣工報告後的一個月內作出。土地的整個購買價將以全球發售所得款項撥付，詳情載於「未來計劃及所款項用途－所得款項用途」一節。

新蘇州生產基地的建設及發展將分三期進行。第一及二期的建設成本於最後可行日期尚未產生，估計將分別約為107.6百萬港元及60.1百萬港元。對於第一期建設及發展，現時估計與初期工作（如規劃、設計及施工前期工作）有關的建設成本約2.5百萬港元將於2013年初至2013年第一季度之間產生，而與實際施工有關的建設成本約105.1百萬港元將於2013年第三季度至2014年第一季度之間產生。第一期的建設成本約14.8百萬港元將以全球發售的所得款項撥付（詳情載於「未來計劃及所得款項用途－所得款項用途」一節），而第一期的建設成本餘額及第二期的建設成本將透過可能兼以內部資源和貸款融資的方式提供資金。

在第一階段，總建築面積不少於30,000平方米的廠房預期將於2014年年底前完成建設，此時我們在KPP蘇州的現有生產設施將搬遷至新蘇州生產基地。將為第一及二期採購的新機器主要為CNC折彎機及沖壓機。對於第一期，我們預計2014年及2015年間購買上述設備的資本開支將為67.9百萬港元，並將以內部資源及貸款融資撥付。對於第二期，機器

成本預計將約為54.6百萬港元，而於2014年或2015年前則無需資本開支。為第二期購買新機器的資金預期將以內部資源或其他融資安排撥付。在購買機器的資本開支完成之後，一旦新蘇州生產基地第一期實現全面投產，採用「業務－產能」一節所載相同計算方法及假設，本集團的CNC折彎機及沖壓機的產能將分別增長2.9百萬件數及37.3百萬件數。

倘第一期建設進展理想，我們亦計劃於2014年下半年興建新蘇州生產基地第二期，並預計於2016年開始運營。對於第二期建設及發展，現時估計建設成本約60.1百萬港元將於2014年第二季度至2016年初之間產生。本集團將對多項因素－例如本集團產品的當時市場需求及新蘇州生產基地第一及二期的利用率作出考慮後，於較後階段再行決定第三期的詳情。

此外，我們已訂立租賃協議以向另一名獨立第三方租用建築面積約19,343.76平方米的物業（「租賃廠房」），作為KPP蘇州的分廠，自2011年11月1日起為期兩年。租賃廠房的月租為人民幣290,156.40元（包括管理費）。租賃廠房位於新蘇州生產基地附近。

我們的董事預期業務將持續增長，因此須為日後擴張制訂計劃。為及時抓住未來長遠的商機，我們的董事認為，建設及發展新蘇州生產基地是本集團在可見未來擴大生產及經營方面的準備工作，並可提供額外產能。近期而言，我們將於第一期建設完成後逐步把蘇州的現有生產設施移至新蘇州生產基地，而遷移後預期本集團的整體生產能力不會立即提升。

然而，擴展我們的蘇州生產設施乃為達到若干目的，包括但不限於以下：

- (a) 於蘇州的現有生產設施位於幾個不同的地點。發展新蘇州生產基地可使蘇州的業務經營更加一體化及集中化。我們的董事認為這將有利於提升本集團的生產效率。

- (b) 本集團於蘇州的現有生產設施在租賃物業內經營，長期而言租金或會上漲。我們的董事認為，我們採取在蘇州購入一塊土地用於建設及發展新蘇州生產基地的策略，可減少租金上漲對我們經營的影響，且我們可享有長期物業升值。取決於新蘇州生產基地施工第一階段完成（預計將於2014年底完成）後的市況，我們將考慮是否選擇保持現有蘇州生產基地的業務運作直至租賃協議屆滿（僅會於2016年至2020年間屆滿），或在條件合適的情況下於租期屆滿前放棄租約並將該等生產基地遷移至新蘇州生產基地。

我們的董事對擴大蘇州生產設施的規模及性質的計劃乃以（其中包括）下列各項為基礎制定：(i)我們的董事持續與主要客戶就即將於中國實施之生產設施擴張計劃持續進行的討論；(ii)我們過往銷售額的增長，尤其是消費電子、醫療和測試設備及金融設備分部；(iii)我們的主要客戶經營所在行業的增長前景；及(iv)新客戶的潛在需求，預期未來我們產品的需求將超出目前產能水平。

根據我們管理層的經驗及參考建設承造商及生產設備供應商所提供的資料，我們明白，在我們的新生產設施能以全面產能進行運營前，需要大量時間建設及建立廠房。因此，有必要預先計劃並開始為新生產場地購入土地及展開建設工程，以提供充足產能滿足未來需求。此外，我們的董事認為建立我們自有而非租賃土地上的生產設施，長期而言將提高我們的經營穩定性及我們設計高效生產線的靈活性。我們的產能提高預計將達致規模經濟效益，從而享有減低成本優勢，並讓我們可滿足對產品的進一步需求及在日後擴大市場覆蓋。鑒於以上論述，我們認為蘇州的現有擴張計劃乃屬合理及有利於本集團的整體長期發展。

深圳生產設施

我們計劃於2013年通過提高自動化能力提升深圳生產設施的產能，所需資金將以內部資源撥付。

透過整合客戶的生產前產品開發週期來發展業務及加強研發實力

我們將透過向重要客戶提供機械及製模設計專業知識及整體解決方案，在其生產前產品開發週期的早期階段繼續與重要客戶進行合作及整合的策略。此項策略合作能幫助我們的重要客戶發現技術問題、改善產品品質及降低其產品的最終成本。我們相信，此項策略有助於我們與客戶建立更緊密聯繫，使客戶的新產品生產產生鎖定效應，及保持與本集團具增長潛力的重要客戶的長期密切業務關係。於推行此項策略時，我們計劃通過加大於研發活動的投資繼續加強研發實力。

於往績記錄期間，我們於2010年、2011年及2012年分別產生研發支出約9.0百萬港元、13.4百萬港元及20.1百萬港元，分別佔我們一般及行政開支的12.4%、16.0%及16.2%。我們有意繼續進行研發工作，預期每年研發開支將構成一般及行政開支約15%至18%。

尤其是，我們計劃進一步加強生產基地的研發實力。對於2012年，KFM深圳及KPP蘇州生產基地將支銷約15百萬港元，用於：(i)建立及維持常用技術知識庫，系統地整合及分享跨集團廠房的技術發現及發明；(ii)採購原材料進行更多研發及測試；(iii)支付有關潛在專利應用及註冊的費用及開支；及(iv)作為對我們的技術人員開展更多培訓的預算。

我們相信，透過於研發的持續投資，我們可增強機械設計專業知識及開發能適應市場趨勢及需求的新機器，其有利於整合客戶生產前產品開發週期的策略執行。

繼續優化生產流程以減低對勞動力的依賴及提高利潤率

我們計劃通過利用工程知識及技能、增強研發實力、改善生產技術及提高生產自動化以優化我們的整體生產流程，旨在減少對勞動力的依賴及提高利潤率。例如，我們於金屬沖壓時使用已申請專利的多頭鉚接機用於鉚接不同的零部件，該機器能夠加快生產流程。我們亦已開發出數控多頭焊接自動化機，該機器能夠同時完整地焊接不同的點，而毋

須手動調整焊接機的焊接點。我們將增加機械臂的使用及就進料工作採用自動化設備，以及減少對工人的依賴。我們相信優化整體生產流程將進一步增強我們生產高品質產品的能力及降低勞工成本，從而提高利潤率。

透過收購及策略合作提升我們的領導地位

為維持我們作為香港及中國多個市場分部的精密金屬工程解決方案供應商的領導地位，我們擬尋求機會收購生產設施或與業務夥伴展開策略合作，此舉可與本集團的業務產生協同效應。

我們已於2012年3月29日就收購BDT業務（涉及組裝BDT產品）與BDT德國及BDT珠海訂立BDT買賣協議。根據BDT買賣協議，BDT德國及本公司已協定不遲於2012年12月31日將BDT業務的營運從位於珠海的BDT珠海廠房搬遷至KFM深圳，並與其營運進行整合。本公司董事認為，收購BDT業務可加強本公司現有營運，並能進一步增強本公司與BDT德國的戰略業務合作。有關進一步詳情，請參閱本節「近期業務發展」一段。

根據日後市況及經進行詳細的可行性研究後，我們亦正物色機會收購塑膠模具製造商或與專門從事塑膠模具的人士成立合資企業。我們正與不同人士就有關收購或合作進行磋商，但尚未訂立任何最終協議。我們的董事預計，倘該等措施落實並實施，其將不會影響全球發售所得款項淨額的擬定用途。倘此等措施有任何進一步發展，我們將遵守上市規則的適用規定。

我們的董事相信，透過採取業務整合策略，我們將能夠把握更廣泛的市場機會，及為進軍新市場作好準備。

產品及服務

我們的業務提供(1)精密金屬沖壓工具的設計及加工服務；及(2)生產精密金屬產品、部件、模具及系統服務。我們的產品及服務供應予各行各業的客戶，尤其是，我們策略性側重於五大精選行業的客戶，即醫療測試設備行業、金融設備行業、消費電子行業、網路／資料存儲行業及辦公自動化行業。此外，我們還向客戶提供產品組裝／整合服務及物流支持。我們強調精密金屬沖壓工具及精密金屬產品的品質，嚴格遵照客戶的規格說明及特定要求，促進客戶製成品的整合流程。

下表說明於往績記錄期間按我們的客戶行業劃分的本集團分部收益明細：

	截至3月31日止年度					
	2010年		2011年		2012年	
	千港元	%	千港元	%	千港元	%
辦公自動化	183,805	34.3	233,844	28.5	348,702	36.7
消費電子	78,746	14.7	217,571	26.5	226,553	23.8
醫療測試設備	119,283	22.2	161,519	19.7	199,682	21.0
金融設備	44,861	8.4	60,760	7.4	55,475	5.8
網路及資料存儲	43,397	8.1	49,480	6.0	52,311	5.5
其他	66,521	12.3	97,888	11.9	68,695	7.2
總計	<u>536,613</u>	<u>100.0</u>	<u>821,062</u>	<u>100.0</u>	<u>951,418</u>	<u>100.0</u>

附註：

其他包括汽車零件、備用供電及其他行業的客戶。

以下說明於往績記錄期間我們的產品分部及為主要客戶生產的主要產品明細：

產品分部

主要客戶

(按英文字母順序)

醫療測試設備

安捷倫科技(上海)有限公司

泰克科技(中國)有限公司

賽默飛世爾科技(上海)有限公司

金融設備

Diebold, Incorporated

MEI, Inc.

消費電子

優儀半導體設備(深圳)有限公司

客戶A

網路／資料存儲

BDT德國

NEC Platform Technologies Hong Kong Limited

辦公自動化

富士施樂中國採購服務(深圳)有限公司

柯尼卡美能達商用科技製造(香港)有限公司

理光(深圳)工業發展有限公司

下表載列本集團生產的主要產品及主要產品分部的主要終端產品：

產品分部	本集團生產的主要產品	主要終端產品
醫療測試設備	設備金屬外殼及金屬裝配零件 	化學測試儀 
金融設備	- 自動櫃員機內信用卡／銀行卡接收槽的金屬盒  - 點鈔機的不銹鋼部件 	自動櫃員機點鈔滑塊 

產品分部

本集團生產的主要產品

主要終端產品

消費電子

- 直流供電系統的金屬外殼



- 直流供電系統



網路／資料存儲

- 整個存儲器外殼



- 資料存儲系統



辦公自動化

- 商業型影印機的自動送紙盤



- 影印機



業 務

由於各業務分部提供的產品多種多樣，我們認為估計產品週期的平均長度並無意義。下表說明我們所生產的五大業務分部主要產品的一般生產週期。

產品分部	本集團生產的主要產品	平均生產週期 ^(附註)
醫療測試設備	• 設備金屬外殼及金屬裝配零件	20天
	• 設備金屬外殼及金屬裝配零件	35天
金融設備	• 自動櫃員機內信用卡／銀行卡接收槽的金屬盒	25天
	• 點鈔機的不銹鋼部件	20天
消費電子	• 充電器／適配器的交流電觸針	25天
網路／資料存儲	• 整個存儲器外殼	35天
辦公自動化	• 商業型影印機的自動送紙盤	20天
	• 金屬架構及裝配結構	25天

附註：

上表所述「生產週期」指產品開始初步加工與可供交貨時之間的相隔時間。

生產程序

以下是我們的一般生產程序流程圖：



– 140 –

生產前流程

專案開發和管理

對於新產品線，初始我們在產品開發階段與客戶緊密合作，以更好瞭解客戶需求，並積極為客戶提供創新、整合的解決方案，幫助客戶減少成本，提高產品功能和品質。如客戶自主開發產品，他們會寄來產品規格說明和樣品圖紙，然後我們提供報價。我們參與客戶的產品初期開發，就產品設計作出反饋，並就特定產品或流程進行專利性的技術專業知識研發。接著，我們的設計工程師將就此進行可行性研究，包括評估選料以及其他電氣、機械和組裝事宜。這樣我們就能更好管理資源並滿足客戶的要求，以估計生產成本，包括外包某些部件生產的成本。

流程設計及製模

通過進行FMEA，我們將能進一步了解實際生產的品質及成本控制，其後我們的設計工程師將使用CAD、CAE以及CAM軟件，將客戶的規格說明和圖紙轉變為電腦三維繪圖，模擬沖壓的整個流程，並提供相關解決方案，把我們的部件與客戶產品相整合。一般而言，使用電腦三維繪圖系統能縮短整個設計和工藝流程。我們將根據三維電腦繪圖系統生成實物原型，並按客戶要求進行修改。實物原型連同整個生產流程的詳細報告和相關圖紙將交由我們的品質控制部門審核，最後交給客戶確認同意。我們相信，在產品設計流程使用該等技術和方法，我們將能在進行量產前模擬生產並發現潛在問題，提高從概念到生產的開發流程效率。

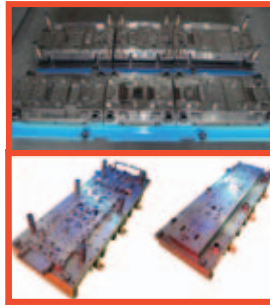
我們將使用三維軟件設計和生產特定製模設備、沖壓模和夾具，以滿足客戶的產品要求並準備量產。



CNC沖壓工具



製模設備



沖壓模



裝置

本集團生產的裝置和沖壓模通常於集團內部生產流程，部分外銷客戶。

我們擁有20多年為客戶設計和製造沖壓模的經驗。由於我們接單生產的沖壓模體積通常較大，需要更長時間進行設計、原材料採購和產品測試，因此我們為客戶製造沖壓模的生產週期平均約34到45天。

提交樣品和客戶確認

我們提供樣品後將組裝零部件。客戶將測試樣品的功能和外觀並提出反饋意見。我們需獲客戶確認方獲發採購訂單。

下單評估和生產管理

客戶與我們就產品系列、產品的數量和價格及交貨安排達成一致後發出訂單。我們將調配內部資源和制訂相應生產計劃。客戶經常要求我們定期分批生產和交付產品，因此我們須系統地制訂原材料採購和生產計劃，以確保及時交貨。

採購原材料

對產品系列、產品數量、價格和交貨計劃無異議後，客戶會下發採購訂單。每份訂單將需提交我們的指定合同評估組，以評估我們能否滿足客戶要求，然後確定是否接單。原材料的品質會影響產品，因此我們新買的所有原材料都要符合內部品質控制要求，才能接納入庫以備未來之用。為此，我們使用ERP系統優化產品批次、數量、價格和週期管理，力求及時交貨、降低庫存水平和合理定價。

生產流程

第一道流程

精密金屬沖壓是指在沖床上使用沖壓模將金屬板折彎、塑造和切削所要形狀和尺寸的工序。硬製模和軟製模是生產沖壓金屬零件的兩種常用方法。

硬製模

硬製模流程使用沖壓模，以手工嵌入沖床。硬製模用於製模流程相對較長但產量高的金屬沖壓零件量產。

單沖模

- 通常涉及一條沖床組裝線。
- 在製造整件金屬部件過程中，各沖床配備特殊的沖壓模進行特定的沖壓或沖壓。
- 在半自動化的製造流程中，金屬板等材料經過前面的工序後，由各沖壓或沖壓工人以手工送入沖床。



單沖模

連續沖模

- 軋輥材料以固定節奏通過特殊模設備不斷送入連續模進行沖壓。
- 連續沖模是指涉及多個程序，包括切割、沖壓、壓彎和拉直的自動化生產流程。完成工序的最後一道程序切割後，軋輥材料被製成所需的形狀。



連續沖模



連續模零件

機械臂自動化生產線沖壓

- 我們的衝床配有自動化機械臂，通過沖壓模自動放入帶狀金屬板。



在機械臂自動線上沖壓



機械臂自動化生產線

軟製模和CNC金屬板加工

軟製模由CNC電腦輔助生產軟件程序進行配置，在靈活的製模設計下使生產過程加快。然而，儘管軟製模的生產速度相對硬製模仍較慢，但卻具有就新的或經修訂工序快速改變電腦程序的優勢。因而其更適合產量低而週期短的產品生產。

CNC金屬板加工是指不用經過耗時的硬製模工序而快速生產金屬零件的技術，其使用CNC技術如CNC沖床、CNC折彎機、CNC激光和機械切割機等，對金屬零件進行加工。

CNC金屬板加工是另一種通過標準軟製模進行沖壓的生產工序。其亦具有與沖壓混合使用，切割開孔以生成多種配置的特點，因此能在各類綜合生產工序中重複使用。

CNC沖壓

- CNC金屬板加工中的CNC沖壓是指通過機器把金屬板壓製成形，按設計生成金屬零件的過程。
- 通常通過使用轉台，及配備模具和相應沖壓模的CNC機器來完成。
- 然後CNC沖床在金屬板上以適當的力量進行沖壓，形成任何所要的形狀，及剪切使金屬零件與鐵片分離。



CNC沖壓



CNC折彎

- CNC金屬板加工中的CNC折彎是指通過使用CNC機器如CNC折彎機來使金屬變形或折彎的過程。
- CNC折彎具有自動定位特點，通過按要求折彎金屬板生成所需部件。
- CNC程序可在機器用戶介面線上生成或以離線程序套裝軟件生成。



CNC折彎

激光切割

- CNC金屬板加工中的CNC切割是指通過CNC切割機對金屬板進行切割的過程。
- 可執行直線切割、斜面切割、鏤孔和鑽孔等功能。
- 激光切割是一種使用電腦設定程序以強力激光（可達到4,000瓦）切割材料而達到高精密程度的技術。



激光切割

CNC車床

CNC車床隨工件的位置及移動而運轉，其機床由電腦程序控制。車床包括機械部件、數字控制系統、服務器控制系統和氣壓及液壓控制系統，控制流程的核心技術由軟件程序設定。其主要特點包括為任何類型的工序自由設定程序，驅動軸和進料器能根據特定工序要求在多軸上移動，並可在複雜的曲面上運作。



CNC車床

機械凸輪自動車加工

機械凸輪自動車加工是一種在車床上進行的金屬切割操作，此過程中工件快速旋轉同時刀片在刨板上以直線或曲線軌道上移動，以清除工件上的餘料，生成所要形狀的零件。此工序用於形成內、外圓柱形切面、端面、錐面、光面和螺紋等。



機械凸輪自動車加工

機加工

金屬加工中的機加工是指用電機設備清除金屬過度的餘料而達到所要形狀和結構的過程。當中涉及多項操作，主要分為兩大類，即機械凸輪機加工和CNC機加工，包括下列流程：鑽孔、攻絲、滾花、銑床、磨床和外圓磨床。



機加工中心

第二道流程

結構和功能複雜的產品需進一步進行下列第二道流程：

焊接

- 一種通過加熱、熱壓或接合以上兩種方式、填充或清空把金屬連在一塊的方法。我們的生產過程中使用三種焊接方法，即銲焊、光焊和點焊，並輔以機械臂操作。



機械臂輔助焊



光焊



點焊

鉚接

- 鉚接是指以特定設備通過旋轉和壓力把金屬部件連接成一塊複雜金屬片，用於辦公自動化產品的量產。
- 此流程不產生熱，因此其能提高接合零件的穩定性和品質，用於生產高精密金屬零件。



鉚接

攻絲

- 金屬加工中的攻絲是指使用絲錐進行螺紋線切的流程。
- 我們在生產流程中使用攻絲機進行螺紋穿孔。



自動攻絲

鑽孔

- 朝目標材料施加旋轉鑽來向工件加壓，由此會在金屬零部件上產生所要的孔洞。



鑽孔

打磨

- 有兩種打磨流程，即粗磨和精磨。粗磨是為了去除機加工流程中產生的細粒，而精磨則旨在使金屬零件表面達到客戶圖紙所要求的明亮甚或精細。



經打磨零件

噴砂

- 噴砂是指高速噴出極細微材料如鋼砂、銅渣、胡桃殼、研磨粉等磨擦金屬表面的過程。



噴砂

處理後加工

此為生產流程的最後步驟。我們已與若干分包商訂立協議，將下列我們認為較不複雜且溢利率較低的部分流程外包，如噴漆、熱處理和電鍍。

我們於截至2012年3月31日止三年曾委聘合共114、125及157名分包商進行處理後加工。因我們的四個生產基地位於不同的地點，本集團須委聘逾100名分包商，部分分包商可能僅提供一類處理後加工，如噴漆、熱處理或電鍍。此外，就每種處理後加工方法而言，分包商所要求的專業技能可能不同。

本集團已制定一套甄選分包商的程序。我們將首先對分包商進行初步審查。經評估分包商的背景及適合性後，我們將要求分包商根據我們的規格生產樣品。樣品將由本集團有關部門進行檢查及審查。待我們批准後，分包商方會成為本集團的合資格分包商。對於已與我們訂立總協議的該等分包商，該等總協議僅僅規定了交易的基本條款及條件，我們並無須向彼等發出訂單的責任。根據該等總協議的條款及條件，我們將另外向分包商發出訂單。我們通常與分包商訂立總協議，儘管部分分包商單並無與我們訂立任何總協議。不論是否已訂立總協議，我們按個別情況向分包商下發訂單。我們向分包商提供產品及品質規格，而分包商則安排運輸及交付成品予我們的指定倉庫。分包費用由本集團在發出訂單時，與分包商參考生產成本及產成品價格磋商。於截至2012年3月31日止三個年度，我們的分包費用分別為約54.0百萬港元、77.6百萬港元及77.5百萬港元，佔我們的總銷售成本13.1%、13.6%及10.8%。所有該等分包商均獨立於本集團，而我們的董事（或就董事所知擁有我們的已發行股本5%以上的任何人士或我們的任何附屬公司或任何彼等各自的聯繫人士）概無於該等分包商擁有任何權益。

絲印

- 絲印是一種使用編織網來支援堵塞油墨模具的印刷技術。



絲印

熱處理

- 熱處理是將材料放到一定介質加熱到適合溫度，並維持一段時間後，進行冷卻使材料的物理排列改變，達到需要效能，如：硬化、穩定等。

電鍍

- 電鍍是一種在導電表面鍍上金屬，並塗上帶電子的離子型金屬，在物質上形成非離子型塗層的表面磨光流程。
- 其用於金屬加工，以使金屬表面增加原先不具備的所需屬性，如耐磨和防腐性。

噴塗

- 噴塗包括噴粉和噴漆，是指把液體或粉塵（通常是漆或粉）噴出變成薄霧或煙露狀，並因靜電作用罩在金屬表面，經適當加熱後形成固體塗層的表面處理流程。整個流程嚴格遵守歐盟環保RoHS標準。



噴塗

組裝流程

外包模塊或分裝零件返回後，我們將組裝零部件，並把製成品轉移到一個獨立場地進行持續可靠性檢測，以確保我們的產品符合客戶的規格說明，並達到可供客戶放心使用的標準，然後寄發正確數量的產品供包裝和交貨。



組裝

交貨

經過組裝流程後，將在包裝和交貨前進行最後檢查。正確數量的產品將按所訂立採購訂單或銷售協議交付予客戶。

於往績記錄期間，我們並無經歷任何致命意外事故，我們亦無因任何生產數量變動、生產延誤、產品缺陷而導致船運延誤或所引致的責任或損失，而使我們的經營表現或財務狀況遭受任何重大不利影響。

生產設施及產能

截至最後可行日期，我們在深圳（分別在觀瀾鎮及西麗鎮）、蘇州及上海運營四個生產基地。

下表載列我們的生產基地及設施的詳情：

附屬公司名稱	各自附屬 公司控制的 生產基地位置	總建築面積	主要生產用途	服務的主要行業分 部	開始 運營年度
KFM深圳 (附註)	深圳市寶安區觀 瀾鎮	約39,766.88 平方米	主要用於製造沖壓 模及精密金屬沖 壓產品	辦公自動化、醫療 測試設備、金融 設備、網路／資 料存儲	2011年
KRP深圳	深圳市南山區西 麗鎮	約18,502 平方米	主要用於製造精密 車削及機加工	消費電子	2007年
KPP蘇州	蘇州市新區技術 產業園	約39,840.03 平方米	主要用於製造沖壓 模及精密金屬沖 壓產品	醫療測試設備、金 融設備及辦公自 動化	2002年
KRP上海	上海南匯工業園	約3,476.06 平方米	主要用於製造精密 車削及機加工	醫療測試設備	2002年
合共		101,584.97 平方米			

附註：KFM深圳於2011年4月設立。在其設立之前，自1990年以來，我們在深圳市寶安區觀瀾鎮的生產基地根據加工安排由KFM深圳廠運營。我們計劃改變經營模式，讓KFM深圳接管KFM深圳廠的業務營運。

加工安排

誠如上表所載，我們目前有四個生產基地。於往績記錄期間，其中一個位於深圳觀瀾的生產基地自1990年1月起由KFM深圳廠根據加工安排進行經營。本集團向KFM深圳廠下發生產訂單，而KFM深圳廠則向我們提供加工服務並按我們所提供的規格製造產品。

加工協議的主要條款概述如下：

現有加工協議的訂約方

- (a) 深圳順安作為中資方及業務代理。
- (b) KFM香港作為外資方。

深圳順安為獨立第三方，除參與加工協議外，過往或現時與本公司、我們的附屬公司、彼等的股東、董事、高級管理層或任何彼等各自的聯繫人士並無其他關係。

期限

自1990年1月5日起初步期限為五年，其後於2009年7月28日訂立補充協議予以補充及續期，以延長期限至2020年9月30日。

訂約各方的主要職責

- (a) 中資方須提供廠房場所、勞動力及水電以供生產及須按我們的要求製造產品；
及
- (b) 外資方（即KFM香港）須提供原材料、輔料及包裝材料、機器及設備，向工人提供技術指引及培訓，其亦須支付合同加工費及廠房物業的租金。

根據有關中國法律及法規，業務代理須協助外資方處理合同加工費結算手續及進出口手續。

合同加工費

截至2012年3月31日止三個年度各年，支付予KFM深圳廠的加合同工費分別約為101.4百萬港元、116.8百萬港元及140.3百萬港元。應付KFM深圳廠的合同加工費

由固定費用及可變費用組成。自2009年初起，固定費用的金額為436,800港元（包括管理費、部分廠房物業的租金及作為部分工人薪資的議定費用），其中10%須支付予中資方，而固定費用的3%及可變費用的0.4%須支付予業務代理人。可變費用指KFM深圳廠的實際開支，其中包括稅項開支、廠房物業的剩餘租金及其他開支（如設施費用、交通費用及工人福利及薪金（經扣除已支付作為部分固定費用的款項）。應付中資方及業務代理人的百分比由相關地方條文釐定。

每月合同加工費應自月初起按每月所產生的估計費用計算，我們自月初起有30天的信貸付款期。合同加工費的金額隨後乃按該月產生的實際開支予以調整。例如，倘某月產生的實際費用低於該月的估計應付合同加工費，則差額將撥至下個月使用。相反，倘某月產生的實際費用超出該月月初估計的合同加工費，則KFM深圳廠將要求KFM香港於切實可行的範圍內盡快支付額外合同加工費。

變更業務形式

儘管目前加工協議將於2020年9月30日到期，但為了我們業務模式的長期持續性可以有更大的確定性，我們計劃變更業務形式，由KFM深圳接管KFM深圳廠的業務營運。此外，業務模式變動將允許KFM深圳直接向中國客戶銷售我們的產品並向中國供應商購買原材料，不受類似進出口限制的任何限制，這亦適用於原來的KFM深圳廠。由於中國製造商在規模及質量方面正在不斷地走向成熟，我們的管理層認為，此時正是變革業務模式的絕佳時機。此外，作為變更業務形式程序的一部分，加工協議將被終止而KFM深圳廠亦將被註銷。業務形式變更後，所生產的產品將屬於KFM深圳，並可於中國銷售。根據轉型意見，為（其中包括）吸引更多外資投資深圳，廣東省、深圳市的有關部門將為業務形式變更提供必要的指導及支持，以鼓勵將業務形式由加工安排變為外商獨資企業。此外，轉型之後，深圳市政府將向於深

圳建立的合資格獨立法人（包括外商獨資企業）提供資助。基於以上所述，我們的中國法律顧問認為，鑑於終止加工協議及註銷KFM深圳廠乃完成轉型的必經程序，因此提早終止加工協議不會使本集團受到任何行政處罰，或承擔任何法律責任。

轉型及註銷程序

根據轉型意見及深圳市的常規，終止加工協議及註銷KFM深圳廠必須獲得深圳市科技工貿和信息化委員會（「**委員會**」）的批准，於取得委員會批准前，亦須取得海關部門的清關文件及其就機器設備以及有關原材料轉讓予KFM深圳授出的批准，稅務部門就按時納稅的確認、勞動部門的確認並清償有關合同加工費。取得委員會批准後，海關部門將開始辦理終止加工協議，KFM深圳廠的稅務及關稅登記證將被有關稅務部門及海關部門註銷，而KFM深圳廠將被工商行政管理部門註銷。

相關法規

根據深圳與變更業務形式有關的相關法規，KFM深圳廠應於KFM深圳於2011年4月成立後的六個月內註銷。然而，相關中國法律或法規並無明確規定於KFM深圳成立後的六個月內未能完成有關終止及註銷程序的法律後果。我們的中國法律顧問於2011年7月通過查詢系統獲得委員會的口頭確認，即使終止及註銷程序未能於規定期限內完成，加工廠仍可進行終止程序。於2012年7月17日，我們的中國法律顧問再次造訪深圳行政服務中心委員會的窗口（「**窗口**」），窗口的工作人員再次就上述事宜作出口頭確認。據我們中國法律顧問告知，由於查詢系統及窗口為委員會提供的官方查詢渠道，故不得無故懷疑於委員會的查詢系統及查詢窗口提供確認的工作人員為無適當權力代委員會作出確認的合資格人士。

此外，根據註銷加工廠最後步驟的主管部門廣東工商行政管理局於2009年7月7日發出的通知，通知准許加工廠於一年內向有關工商行政管理局註銷，倘登記未

能於所述一年期間內完成，可申請將期限延長一年。因此，我們的中國法律顧問認為，即使註銷程序未能於規定期間完成，KFM深圳廠亦不會受到任何處罰，且KFM深圳廠完成終止及註銷程序亦不大可能有任何法律障礙。

於最後可行日期，本公司並無就延長註銷期限向廣東工商行政管理局提出申請或獲得相關批准，原因在於延期申請並無相關的正式程序。據我們中國法律顧問告知，倘因以下原因未作出延期申請：(a)相關中國機關並未就延期申請制定正式程序；及(b)我們的中國法律顧問已諮詢委員會及深圳當地的工商行政管理局，並獲彼等口頭確認無須就延期獲得其各自的批准，則本集團毋須承擔任何法律後果。由於轉型意見對加工廠因延期而無法獲得批准或清關文件並無特別規定，中國法律顧問認為，本集團就變更業務形式獲得各個部門批准及清關文件不大可能有任何法律障礙。

據我們的中國法律顧問告知，除獲得委員會的有關批准及訂約方（即深圳順安）對加工協議的同意之外，終止加工協議不需要再獲得其他方面的同意。由於深圳順安已同意KFM深圳廠將由KFM深圳佔用，我們的董事預期不會遭到深圳順安的反對，並認為深圳順安亦會同意終止加工協議。據我們的中國法律顧問告知，由於深圳順安已同意KFM深圳廠變更業務形式為KFM深圳，故本集團毋須就因業務形式變更而終止加工協議所導致的任何違約承擔責任，因此，本集團毋須向深圳順安支付任何罰金、賠償或金額。

現況

於最後可行日期，KFM深圳廠已就變更其經營形式取得委員會的批准，而KFM深圳亦已成立，惟尚未向委員會提交終止加工協議的申請。終止申請為清關或取得海關或其他部門確認後另行提交的申請。

經我們的董事確認，KFM深圳廠正在辦理海關及其他部門的清關文件過程中，於最後可行日期，尚未取得委員會及深圳順安的相關同意及批准。本集團預期，於2012年10月底左右取得海關及其他部門的清關文件後，將會順利獲得深圳順安的有關同意。本集團將於2012年11月中旬或左右向委員會提交終止加工協議的申請，並預期於2012年11月中旬獲得批准。取得委員會的批准後，預期有關稅務部門對稅務登記證的註銷及海關部門對海關登記的註銷均可於2012年12月底完成，而工商管理部門對KFM深圳廠登記的註銷將於2012年12月底完成。

KFM深圳成立一年後，本集團仍未完成終止及註銷程序。據我們的董事確認，於上一年度，我們的員工已諮詢中國海關及其他有關部門，初步預計註銷程序將於KFM深圳成立後一年內完成。然而，由於各部門（包括海關）的實際工作流程，所耗時間較我們最初的估計要長。我們的董事確認，拖延並非由於存在任何爭議或有關部門有未解決的問題，而只是由於有關部門作出批覆及辦理有關手續須花費一定的時間。

於最後可行日期，變更業務形式尚未完成，而KFM深圳廠的實際業務已被KFM深圳接管，轉型並未造成任何重大業務中斷或損失。於最後可行日期，KFM深圳廠的所有專利均已轉讓予KFM深圳。至於海關清關方面，海關已經批准將KFM深圳廠的機器設備轉讓予KFM深圳。然而，原材料的清關仍在進行當中，本集團預計將於2012年10月底完成清關。於最後可行日期，業務轉型產生的費用主要包括行政及註銷費用約人民幣139,000元。

變更業務形式前／後的主要區別／影響

	轉型前	轉型後
經營		
1.	機器設備由KFM香港作為加工協議的外資方擁有	機器設備將作為其註冊資本的一部分注入並轉讓予KFM深圳
2.	僱員由KFM深圳廠僱用	根據僱員協議，彼等將繼續由KFM深圳僱用，原始合約當中的權利及責任將轉移至KFM深圳，原始合約的條款及服務期限將不受影響
3.	進口原材料，即將產生的原材料成本及已生產的產品歸屬於KFM香港而非KFM深圳廠，因此須出口至KFM香港，且未經批准，產品不得於中國境內銷售	KFM深圳與KFM香港將訂立銷售合約，而進口原材料，產生的原材料成本及已生產的產品歸屬於KFM深圳，產品可於中國境內銷售，亦可出口
收入		
1.	取得的收入將計入KFM香港賬目	取得的收入將計入KFM深圳賬目

轉型前

轉型後

成本結構

1. KFM深圳廠並非法人，且按KFM香港的要求製造產品，獲豁免增值稅、城市維護建設稅、教育費附加費及當地的額外教育開支。獲豁免的法定增值稅率為3%或17%，須依據可扣稅銷售額釐定。獲豁免城市維護建設稅按所繳營業稅的1%至7%計算。

然而，KFM深圳廠須繳納企業所得稅。企業所得稅按分包廠房的核定利潤（按合同加工費的10%計算）乘以適用企業所得稅率計算。截至2009年、2010年、2011年及2012年12月31日止年度的企業所得稅率為20%、22%、24%及25%。
- KFM深圳將須繳納企業所得稅、增值稅、城市維護建設費、教育費附加費及當地的額外教育開支。

企業所得稅按應課稅利潤乘以適用企業所得稅率（截至2012年12月31日止年度為25%）計算。法定增值稅率為17%。城市維護建設費按所繳營業稅的1%至7%計算。

轉型前	轉型後
2. 透過與KFM深圳廠訂立合約加工安排，KFM香港合資格將其製造溢利的50%視作毋須繳納香港稅項處理。	KFM香港不再合資格將其製造溢利的50%視作毋須繳納香港稅項處理，而自2012年7月起，須將其全部製造溢利視作須繳納香港稅項處理，因為其與KFM深圳廠不再訂有合約加工安排。假設KFM深圳廠於往績記錄期初轉型為KFM深圳，則我們的增值稅及所得稅開支將分別增加約8,696,000港元、15,424,000港元及25,078,000港元

其他

1. KFM深圳廠並非法人，無法申請成為高新技術企業。	KFM深圳廠成為法人，於滿足其他要求之後，可以申請成為高新技術企業。倘其獲批准成為高新技術企業，其將享受15%的優惠稅率
-----------------------------	--

除上文所披露者外，收入及貨品定價政策如收入分類及單位售價在轉型前後應保持一致。至於生產成本結構，業務形式變更後本集團將不再向中資方及業務代理支付任何固定及可變費用，該等金額截至2012年3月31日止三個年度各年分別為人民幣936,593元、人民幣979,695元及人民幣1,022,298元，佔本集團營業額約0.2%、0.1%及0.1%。此外，生產成本於轉型前於KFM香港的賬目內入賬，但於轉型後將於KFM深圳的賬目內列賬。除上述者外，我們的董事預期生產成本結構如原材料成本、折舊成本、僱員成本、費用分類及單位銷售成本，於轉型前後應不會有任何重大差異。

據我們的中國法律顧問所告知，根據中國法律，由於KFM深圳廠根據相關的中國法律和法規並非法人，其將不能獨立承擔民事責任，倘KFM深圳廠未能償付債務，KFM深圳廠產生的任何民事責任將由成立KFM深圳廠的一方（即深圳順安）承擔。然而，在司法實踐中，鑒於其被視為管理KFM深圳廠的業務，KFM香港亦可能需與KFM深圳廠共同負責KFM深圳廠產生的任何民事責任。據我們的中國法律顧問所告知，根據相關稅務及海關以及其他政府部門的確認，就彼等所深知，除本招股章程「合規及監管事項」一節早已披露者外，於往績記錄期間及最後可行日期，KFM深圳廠在任何重大方面並無違反任何其他適用規則、規例及法律，亦無對KFM深圳廠施加任何罰金、處罰或監管行動。

據我們的中國法律顧問告知，上文所述擬進行的業務形式變更將不會違反任何適用的中國法律或法規。

於往績記錄期間，本集團及我們的生產設施並無因主要設備損壞或故障、供電或維護不夠、自然災害或工業事故而遭遇任何中斷。

擴張計劃

為鞏固市場地位，我們計劃於策略性地區擴展生產設施。通過擴大生產基地，我們的董事相信此舉將確保我們擁有優勢及能力用於長期的未來發展。

蘇州的新生產基地計劃分三期建設。新蘇州生產基地一期機器的資本開支於2014或2015年完成後，本集團預計產能將增加約2.9百萬件CNC折彎機及37.3百萬件沖壓機。在一期進度理想情況下，長遠而言，我們還將計劃新蘇州生產基地的第二期及第三期發展。

擴張計劃詳情披露於「業務－我們的業務策略」一節「策略性設立及擴展我們的生產設施」一段。

產能

鑒於產品的多樣性及我們若干產品的特定客戶性質，加上並無普遍的生產瓶頸，且我們生產線能作出改動以滿足多樣不同產品的生產要求，我們的董事認為難以於往績記錄期間對我們生產的所有不同產品的產能作出估計。

業 務

根據我們在各個五大產品分部（即醫療測試設備、金融設備、消費電子、網路／資料存儲及辦公自動化）生產的產品類型，我們的董事認為，於往績記錄期間：(a)車床是用於消費電子分部中車加工、車削及機加工的生產流程的主要機器；(b)CNC折彎機是用於醫療測試設備及金融設備分部中金屬沖壓及CNC金屬板加工的生產流程的主要機器；及(c)沖壓機是用於辦公自動化及網路／資料存儲中金屬沖壓及CNC金屬板加工的生產流程的主要機器。

下表顯示我們的車床、CNC折彎機及沖壓機於往績記錄期間就該等機器生產的產品數目的大概年產能按以下所述公式計算如下。

車床						
截至3月31日止財政年度						
附屬公司名稱	2010年		2011年		2012年	
	產能 (百萬件)	利用率 (%)	產能 (百萬件)	利用率 (%)	產能 (百萬件)	利用率 (%)
KFM深圳	—	—	—	—	—	—
KRP深圳	88.7	75.2%	147.2	84.6%	155.8	77.8%
KPP蘇州	—	—	—	—	—	—
KRP上海	17.5	52.8%	16.9	69.0%	19.8	79.6%
總計	<u>106.2</u>	<u>71.5%</u>	<u>164.1</u>	<u>83.0%</u>	<u>175.6</u>	<u>78.0%</u>

CNC折彎機						
截至3月31日止財政年度						
附屬公司名稱	2010年		2011年		2012年	
	產能 (百萬件)	利用率 (%)	產能 (百萬件)	利用率 (%)	產能 (百萬件)	利用率 (%)
KFM深圳	1.6	70.6%	1.6	67.6%	1.6	83.9%
KRP深圳	—	—	—	—	—	—
KPP蘇州	1.8	74.4%	2.0	81.1%	2.3	81.4%
KRP上海	—	—	—	—	—	—
總計	<u>3.4</u>	<u>72.6%</u>	<u>3.6</u>	<u>75.3%</u>	<u>3.9</u>	<u>82.4%</u>

業 務

沖壓機						
截至3月31日止財政年度						
附屬公司名稱	2010年		2011年		2012年	
	產能 (百萬件)	利用率 (%)	產能 (百萬件)	利用率 (%)	產能 (百萬件)	利用率 (%)
KFM深圳	117.8	76.7%	117.8	76.2%	129.5	67.5%
KRP深圳	—	—	—	—	—	—
KPP蘇州	44.3	57.2%	47.8	69.7%	67.7	69.7%
KRP上海	—	—	—	—	—	—
總計	<u>162.1</u>	<u>71.4%</u>	<u>165.6</u>	<u>74.3%</u>	<u>197.2</u>	<u>68.3%</u>

上表中所示機器的大概年產能數字乃確定每年每台機器所能生產產品的最高數量，然後再乘以往績記錄期間各年有關類型機器的平均數目得出。

利用率乃根據公式計算得出，採用的分子指有關類型機器製造中使用的小時實際數目，採用的分母指有關類型機器能用於製造的小時最大數目，假設：(a)車床於整個往績記錄期間每年總天數（不包括週日及中國公眾假期），每日20小時連續運轉，且不計及任何非連續運轉，及(b)CNC折彎機及沖壓機於整個往績記錄期間每年總天數（不包括週日及中國公眾假期），每日18小時連續運轉，且不計及任何非連續運轉。(a)車床；與(b)CNC折彎機及沖壓機的最大運轉時數不同，主要原因如下：(i)本集團主要使用車床為消費電子行業的客戶服務，而該行業的產品系列變化程度相較我們製造並用於辦公自動化、醫療測試設備、網路及資料存儲以及金融設備業的產品系列的變化為小。因此，我們的車床一般較CNC折彎機及沖壓機需要更少的安裝及重設時間；及(ii)CNC折彎機及沖壓機的生產線較車床更常用於測試新產品及設計。因此，CNC折彎機及沖壓機每天可用於生產的時間較車床更少。

根據以上所述，我們估計：(a)截至2010年、2011年及2012年3月31日止三個年度各年車床利用率分別約為71.5%、83.0%及78.0%；(b)截至2010年、2011年及2012年3月31日止三個年度各年我們的CNC折彎機利用率分別約為72.6%、75.3%及82.4%；及(c)截至2010

年、2011年及2012年3月31日止三個年度各年我們的沖壓機利用率分別約為71.4%、74.3%及68.3%。

近期業務發展

總辦事處遷址

我們於香港的總辦事處目前位於新界葵涌葵樂街2-28號裕林工業中心A座10樓3室，乃根據租賃協議承租。於2012年3月8日，我們的全資附屬公司KFM香港與獨立第三方訂立若干買賣協議，以總代價25,345,000港元購入香港新界荃灣海盛路11號One Midtown 31樓第1、2、3、5、6及7號單位（「荃灣物業」）。荃灣物業樓宇內總可售面積約為367.962平方米，已於2012年6月完工。有關荃灣物業的進一步詳情，請參閱本招股章程附錄三「物業估值」一節。我們為購買荃灣物業已支付定金總額5,069,000港元，而購買價的餘下部分將於完成時通過我們的內部資源撥付。我們計劃於2013年第一季度將我們的總辦事處遷至荃灣物業，而我們目前位於葵涌的總辦事處將僅用作倉庫用途。

收購BDT業務

背景

本公司於2012年3月29日就本公司收購BDT業務（涉及組裝BDT產品）與BDT德國及BDT珠海（由BDT德國全資擁有）訂立BDT買賣協議。BDT德國及本公司亦同意，於不遲於2012年12月31日前將位於中國珠海的BDT珠海廠房的BDT業務搬遷至KFM深圳廠，並將彼之營運與KFM深圳進行整合。收購於2012年3月31日成功完成。本集團亦分別於2012年3月29日及2012年7月24日與BDT德國訂立BDT擔保協議及BDT製造協議。

BDT德國為一家以德國為基地的資料存儲自動化產品製造公司，於往績記錄期間是我們的主要客戶之一。BDT德國為資料存儲自動化的製造商，而本集團於往績記錄期間一直為BDT德國提供金屬工程服務。根據BDT德國的網站，BDT德國為一家從事紙張處理及存儲自動化產品的開發及技術公司，在德國、美國、中國、墨西哥及新加坡設有業務。我們為BDT德國生產的產品主要是整套儲存單元機殼，其將被運至位於珠海的BDT珠海廠

房，以便產品組裝。BDT珠海將使用整套儲存單元機殼與其他部件組裝成BDT產品。於往績記錄期間，截至2012年3月31日止三年，我們向BDT德國銷售的BDT產品分別達至約28百萬港元、29百萬港元及26百萬港元，而我們向BDT德國銷售的其他產品分別達至約0.26百萬港元、1.61百萬港元及6.95百萬港元。我們已與BDT德國訂立BDT買賣協議，以進一步強化與其之業務合作，據此，我們不僅須為BDT德國提供金屬工程服務，亦須負責組裝及製造BDT產品。與本公司的策略相符，收購BDT業務可與本集團現有業務相輔相成，並提升我們的產能。我們董事進一步認為，由於自收購BDT業務產生的協同作用，我們組裝過程中的運輸成本及包裝成本將會減少，我們能於我們自有的工廠物業內向客戶提供更多的綜合一體化服務。

BDT德國及BDT珠海均為獨立第三方，於往績記錄期間，除了BDT德國及BDT珠海作為我們的客戶及BDT德國與BDT珠海為BDT買賣協議訂約方外，BDT德國過往或現時與本公司、我們的附屬公司及彼等之股東、董事、高級管理層或各自任何聯繫人士並無任何其他關係。

代價

應付BDT德國的代價為4.6百萬美元，將分以下幾個階段支付：

1. 2.3百萬美元已於2012年5月支付；
2. 1.15百萬美元應於2012年12月31日或之前支付；及
3. 1.15百萬美元應於珠海BDT珠海廠房的BDT業務搬遷至KFM深圳後兩個月內支付。

本集團將動用現有銀行信貸以結付代價之餘下部分。我們預期於2012年12月或前後完成將BDT業務從BDT珠海廠房搬遷至KFM深圳。本集團應付之搬遷成本包括電腦及設備成本以及運輸及基建成本，預計為約500,000美元。

4.6百萬美元的代價及0.4百萬美元的酌情獎金乃基於(a)使用現金流量貼現法對BDT業務的估值（假設與BDT德國有長期合作關係）；及(b)本公司與BDT德國按公平原則磋商對該估值的折讓。上述BDT業務的現金流量貼現估值亦依賴若干假設，包括(i)本公司自BDT業

務獲得的收入增加淨額，其將為服務費扣除折舊、一般及行政開支及所得稅；(ii)符合相關法律法規及該等法律法規並無重大變動；(iii)中國的政治、法律、經濟及金融狀況概無重大不利變動，而其可能影響BDT業務的盈利能力；及(iv)中國的利率及匯率並無重大變動。

收購BDT業務所得的約24.54百萬港元的商譽為代價與可識別資產及負債的確認金額之間的差額，包括：(a)獲得BDT德國就BDT業務下發金屬部件訂單的確定性；(b)向其他客戶提供組裝服務的未來業務機會；及(c)本集團現有業務與BDT業務的協同效應，包括本集團精簡BDT業務的行政支授職能以及因收購BDT業務而帶來的運輸／包裝成本下降及生產週期可以更短（如本招股章程附錄一所載的會計師報告附註6及27所詳述）。

BDT德國亦可收取現金或可兌換款項0.4百萬美元的酌情獎金（由本公司全權決定），且無論如何應不遲於2013年6月30日收取。於最後可行日期，本公司擬於2013年6月30日前向BDT德國支付酌情獎金0.4百萬美元，作為BDT德國持續向BDT業務提供支持的代價。

業務安排

BDT德國應出售及本公司應購買BDT業務作為持續經營業務，其中包括：代表BDT德國及BDT珠海在全球範圍內組裝BDT產品的權利；以及唯一及獨家分包組裝或分包生產BDT產品核心部件的權利。

根據BDT買賣協議，若干指定資產，例如機器及設備及組裝BDT產品的工具應轉讓予本公司。BDT德國亦同意授予本公司購買材料組裝BDT產品的權利。鑒於我們僅適用自製的若干金屬部件（「**KFM金屬部件**」）組裝BDT產品，本公司須向BDT德國獲得相關授權。其他材料包括（其中包括）塑膠零部件及電子零部件，如供電部件、電纜及馬達（「**採購部件**」），並非由我們提供，故該等材料的採購須由BDT德國選擇決定。BDT德國將在BDT產品組裝並交付予BDT德國後14天內，按BDT德國與我們協定的比率，根據生產時間就採購部件成本及生產工人的直接勞動成本向我們給予彌償。於往績記錄期間，本集團一直向BDT德國提供金屬工程服務，包括供應KFM金屬部件，而包括有關供應KFM金屬部件的定價政策的安排將於未來保持不變。

BDT產品的組裝流程一般包括以下方面：(i)接收及檢查原材料；(ii)將不同零部件組裝入資料存儲服務器；(iii)檢測所組裝產品；及(iv)包裝交付。

組裝BDT產品的成本結構主要包括組裝BDT產品及其他將由BDT德國引進的潛在新產品所用材料的成本（「直接材料成本」）以及其他小額成本如直接勞工成本及折舊費用。如前所述，直接材料成本及直接勞工成本應支付或彌償予本集團。

除生產BDT德國所用的BDT產品外，所購入機器及設備亦可為其他客戶生產產品。就我們的董事所知，BDT德國為BDT業務於往績記錄期間的唯一客戶。

本集團擁有組裝BDT產品的相關技能、勞動力及資源。KFM深圳的各類員工已被分派至BDT珠海，由BDT珠海的經驗豐富人員進行在職培訓。此外，我們計劃指派一組員工專門負責BDT產品的組裝工作。

應付費用

BDT德國應（其中包括）：

1. 在BDT業務搬遷至KFM深圳前的期間內，向本公司支付每月固定服務費90,000美元；及
2. 在BDT業務搬遷至KFM深圳後，保證本集團將可收取服務費，該服務費乃參考(a)直接材料成本（不包括KFM金屬部件的成本）；及(b)直接勞工成本的議定百分比釐定。

在BDT業務搬遷至KFM深圳前的期間內，BDT德國應僅負責有關BDT珠海廠房的所有成本及開支。組裝工作已於2012年4月1日至最後可行日期期間進行，本公司有權收取每月固定服務費90,000美元。

各方議定，於BDT擔保協議日期起計4年期間的各財政年度，我們的服務費計算所基於的直接材料成本應不得低於下限金額（「擔保直接材料成本」）及不得高於上限金額（「上限金額」）。該下限及上限金額乃參考於緊接訂立BDT買賣協議前的財政年度，BDT珠海組裝BDT產品所產生的材料採購總成本約+/- 5%設定。擔保直接材料成本及上限金額的設定是個由有關各方協定的商業條款，以確保BDT買賣協議可最少為本集團帶來某水平的業務及使BDT德國應付本集團的服務費可控制在某一最高水平之內。

在議定該安排時，董事已考慮到（其中包括）KFM深圳為向BDT提供KFM金屬部件的主要供應商之一，而BDT買賣協議項下的採購訂單增加將為KFM深圳銷售KFM金屬部件帶來更多商機。經我們的董事確認，倘直接材料成本大大超出上限金額，即使我們有關BDT業務的溢利率可能降低，本集團將從有關銷售KFM金屬部件予BDT德國用於組裝BDT產品所帶來的更多溢利而受益。此外，我們的董事確認上限金額將不會導致BDT業務可能在虧損狀況下經營，即使BDT德國在日後大幅增加BDT產品的訂單。由於BDT德國向本集團擔保，BDT業務將充份利用現有設施，不要求對設施作出重大改進亦或資本投入，我們的董事認為上限金額將不可能超出直接材料成本以致本集團出現經營虧損。

現有上限金額乃參考於訂立BDT買賣協議前的最近完整財政年度BDT珠海的直接材料成本及就組裝BDT產品而產生的材料採購總成本釐定，因此我們的董事預期BDT產品的需求可能增加，但與去年比較會在合理範圍內。即使直接材料成本大大超出上限金額，我們的董事認為我們的BDT業務可能錄得較低溢利率，但不會產生經營虧損，但由於本集團的採購部件的成本及直接勞工成本連同服務費將於BDT產品組裝並交付BDT德國後14天內獲得彌償，因此本集團不會產生經營虧損，而主要會產生小額的折舊成本。

搬遷BDT業務前應付本公司的固定每月服務費90,000美元乃作為珠海廠房的本公司員工所提供經營管理服務的代價。於搬遷後，服務金額將基於採購部件及直接勞工成本而非所組裝產品數量的議定百分比釐定，此乃由於有關各方認為以組裝過程中的加工材料及直接勞工成本金額而非基於製成品來計量所提供的服務更為準確。於收購BDT業務前，本集團一直向BDT德國提供精密金屬部件產品。該等交易在本集團財務報表列賬為「銷售貨品」。於收購BDT業務後，本集團將繼續向BDT德國提供精密金屬部件產品，該等交易將仍在在本集團財務報表列賬為「銷售貨品」。此外，本集團亦將BDT德國提供產品組裝服務，而該等交易將在本集團財務報表列賬為「服務費收入」。

採購原材料及供應

採購原材料

我們採購多種原材料及製造工藝所用的部件。這些原材料包括電解片、特殊電解片、鋁、鐵、銅及不銹鋼。由於我們的生產過程中使用的原材料的品質決定我們的金屬零部件的品質以及終端產品的性能，我們從某些客戶預先選定的供應商採購銅及不銹鋼。於截至2012年3月31日止三個年度各年，銅、鋁、不銹鋼、電解片及鐵的總成本分別約為149.2百萬港元、216.3百萬港元及237.4百萬港元，其分別佔本集團截至2012年3月31日止三個年度各年採購額的48.1%、48.2%及47.3%。

於往績記錄期間我們原材料的價格總體上漲。儘管於往績記錄期間我們所採購原材料的價格波動遵循與相關未加工原材料價格指數相似的趨勢，但與該等價格指數相比仍具有一定的數量區別。原因是我們所採購的原材料通常已經過加工，該等原材料的價格包括未加工原材料的價格、加工費及人工成本。因此，就分析而言，市場上原材料的價格波動未必與我們原材料的價格變動直接相關。於往績記錄期間，我們電解片的年平均採購價格介乎每公斤7.47港元至每公斤9.21港元之間，鋁的年平均採購價格介乎每公斤31.54港元至每公斤35.90港元之間，不銹鋼的年平均採購價格介乎每公斤37.79港元至每公斤41.35港元之間，鐵的年平均採購價格介乎每公斤7.58港元至每公斤8.48港元之間，而銅的年平均採購價格介乎每公斤54.42港元至每公斤68.76港元之間。

我們從中國及海外的供應商採購原材料。我們根據定價、品質、可靠性及交貨時間等標準選擇供應商。通常我們不與供應商訂立長期合同。我們初步通過報價單（一般載列待採購原材料的類型、規格及通常顯示市價的價格），然後通過採購協議從供應商採購原材料。實務上，我們通常根據客戶與我們之間的安排與供應商進行交易，據此，原材料成本的任何變化直接轉嫁給我們的客戶，我們並不承擔任何原材料價格風險。我們與為數不多的客戶做生意時，我們可能必須就分攤原材料增加的成本進行談判並達成協定。對於特定客戶，我們可能須承擔部分原材料增加的成本，所承擔部分一般將不超過原材料增加成本的5%。本集團就向此特殊客戶採購原材料而承擔的額外原材料成本於截至2012年3月31日

止三個年度佔我們收入的百分比分別為0.13%、0.16%及0.096%。然而，我們的董事預期，於往績記錄期間之後我們將不會與該特殊客戶保持密切業務關係。因此，我們的董事相信，這種分攤所增加的原材料成本的安排於往績記錄期間之後將不大可能會為本集團所採納，而原材料成本的任何變動在一般情況下將會直接轉嫁予我們的客戶。

我們的供應商

於往績記錄期間，本集團單一最大供應商的採購額分別佔我們採購總額的6.3%、5.4%及4.5%，本集團的五大供應商分別合共佔我們採購總額的21.6%、17.7%及16.8%。我們與其五大供應商的關係一般長達3至17年，他們主要向我們供應電解片、鋁、鐵、銅及不銹鋼。我們與供應商一直保持著良好的關係，在原材料供應上並未遇見任何困難。

我們的董事所知，概無我們的董事或彼等的聯繫人士或擁有超過我們已發行股本5%的任何股東於截至2012年3月31日止三個年度本集團的任何五大供應商中擁有任何利益。

本集團的原材料採購一般按往來賬戶基準結算，賒賬期為30日至90日。具體賒賬期視乎多項標準而定，如業務往來長短、往期付款記錄及供應商的本身信貸政策。作為就我們截至2012年3月31日止年度的採購總額而言的五大供應商之一，該供應商為我們其中一名主要客戶的指定供應商，其於往績記錄期間給予本集團的信貸付款期為15天，較往績記錄期間我們的其他五大供應商給予的45天為短。

品質控制

本集團已在整個生產流程中實行系統化且嚴格的品質控制體系。於最後可行日期，我們擁有一支由226名僱員組成的質量控制團隊。品質控制經理密切監察每個生產基地的品質控制。

品質認證

作為對本集團在製造流程中為符合品質控制的嚴格標準所作出成就的認可，我們已獲得國際公認行業標準及品質體系認證的多項獎項。

我們在香港政府工業貿易署主辦的獎項計劃中獲得「2000年香港工業獎」項下享負盛名的「品質大獎」，並引以為榮。

我們自1995年亦已獲得ISO9002:1994，體現我們主動遵守產品及服務品質的最高標準。我們自1998年亦已獲得ISO 14001:1996認證，其認可我們的環保及管理的可持續發展模式。我們自2007年已獲得OHSAS18001：1999，體現我們在職業健康及職業安全，衛生安全管理系統之品質。我們自2004年已獲得ISO/TS 16949:2002，該認證是汽車行業授予的表明我們對產品品質以及系統品質的不斷改進的品質管理體系認證。我們自2003年已獲得BS7799:PART2:1999（現名為ISO/IEC27001:2005），該認證是對我們的資訊安全系統管理的認可。

我們在不同階段應用的全面品質控制措施如下：

來料／生產材料的品質控制

我們從由採購、品質控制及工程部門成員組成的本集團專業團隊認可的供應商採購原材料。該專業團隊進行來料抽樣測試，確保其品質及尺寸符合本集團規定的品質標準。此外，對原材料進行遵守電氣、電子設備中限制使用某些有害物質指令(RoHS)測試，確保原材料不包含任何可能對環境造成污染的有害物質。倘若我們發現任何不符合標準或有缺陷的原材料，我們將不符合標準或有缺陷的原材料退還給有關供應商，並可根據採購協議條款要求賠償。如果該等供應商在一定期限內仍然無法達到我們的標準，我們將停止向其採購。此外，我們的品質控制小組定期訪問供應商，對供應商進行現場檢查，更好地控制產品品質。

生產流程及產品的品質控制

我們已編製品質控制指導手冊，並在各個生產階段實行該手冊，以努力維持我們的品質控制標準。在初始階段，我們的客戶已同意該品質控制測試方法及每種產品將使用的材料，將進行試產及按照規定的標準檢測試製品，例如量產之前將由我們的品質控制員工作出及檢測的測量以及適當的調整。在量產階段，我們的品質控制團隊監管生產線，並進行抽檢，以確保產品品質符合協定的生產基準。亦要求在生產流程中對我們的工人進行抽查。

生產流程完成之後，製成品轉移到一個獨立場所進行抽檢，以確保我們的產品在交付予客戶之前符合客戶的規格。

原材料及庫存產品的品質控制

原材料用於生產之前，為確保原材料品質符合規定的標準，我們的品質控制體系規定對置於存儲超過三個月的原材料、零部件進行抽樣測試。我們亦對存儲於倉庫超過六個月的製成品進行抽樣檢驗，以確保在交付之前根據客戶的規格維持製成品的品質。原材料及製成品的抽樣測試結果將以報告的形式提交到我們的內部評估委員會，以確定其是否適合生產或可予交付。

自本集團成立直至最後可行日期，我們並無涉及產品品質問題的任何重大產品責任或其他法律申索。

庫存控制

我們的庫存主要包括原材料及製成品，所有的原材料及製成品都儲存在我們的倉庫及車間。於最後可行日期，我們的物流部門由186名僱員組成，其根據採購及物控部門的指示負責維護庫存及管理庫存控制。

一旦確認及批准採購訂單，該訂單的所有資料，例如數量、生產規格及交付日期將輸入我們的ERP系統，該系統與涉及生產流程的各個部門相連接，以供分析之用。由於生產流程乃由銷售推動，客戶下訂單及採購原材料之後，我們才根據預先確定的生產進度開始生產。因此，庫存保持最低水準。

我們已設置以下的庫存管理流程來監管庫存：

- 定期對我們的倉庫進行庫存檢查，使我們能夠確認我們的庫存管理系統中記錄的資訊的準確性；
- 定期盤點，確保記錄存在倉庫及在生產流程中產生的庫存；及
- 實行零庫存管理系統，該系統按所需或客戶要求訂購及接收原材料，以使多餘的庫存最小化。

於往績記錄期間，我們的庫存額分別約為65.5百萬港元、100.2百萬港元及103.0百萬港元。同期庫存週轉期約52日、53日及52日。於往績記錄期間，我們並未就陳舊庫存作出任何撥備。

銷售及市場推廣

我們向國內及世界各地的客戶銷售產品。我們為客戶提供具有競爭力的價格及優質服務的高品質產品，這令我們在保持其與客戶關係的同時，迅速擴大我們的客戶群。

我們的客戶

於最後可行日期，我們擁有其總部位於世界各地的100多名客戶，包括中國、美國、新加坡、日本及一些歐洲國家。

我們的主要客戶大部分是五個專門行業分部（即醫療測試設備、金融設備、消費電子、網路／資料存儲及辦公自動化行業）的全球知名公司。

截至2012年3月31日止三個年度，本集團的五大客戶分佔本集團銷售額的金額為250.9百萬港元、420.8百萬港元及510.6百萬港元，分別佔本集團收益總額的46.8%、51.3%及53.7%。於2012年3月31日，本集團與該等五大客戶關係持續平均年限為6至18年。

下表載列我們的主要客戶的若干基本資料：

產品分部	客戶	主要業務
醫療測試設備	安捷倫科技（上海）有限公司*	醫療設備製造商
	泰克科技（中國）有限公司+	測試及測量儀器製造商
	賽默飛世爾科技（上海）有限公司+	分析儀器及實驗室設備製造商

業 務

產品分部	客戶	主要業務
金融設備	Diebold, Incorporated ⁺	銷售、製造、安裝及檢修金融設備（包括自助交易系統，如自動櫃員機）及電子與實體安全產品
	MEI, Inc. ⁺	電子賬單接收器、硬幣驗收機及其他自動交易系統製造商
消費電子	客戶A	智能手機及平板個人電腦製造商
	Advanced Energy Industries (Shenzhen) Co., Ltd ⁺	消費及安全產品製造商
網路／資料存儲	BDT德國*	資料存儲自動化製造商
	NEC Platform Technologies Hong Kong Limited ⁺	資料存儲設備及計算產品供應商
辦公自動化	富士施樂中國採購服務（深圳）有限公司*	開發、生產及銷售靜電複印及文件相關產品
	柯尼卡美能達商用科技製造（香港）有限公司 ⁺	辦公設備製造商
	理光（深圳）工業發展有限公司*	數碼辦公設備製造商及高級文件管理方案與服務供應商

附註：

* 安捷倫科技（上海）有限公司連同安捷倫科技公司的集團其他成員公司、客戶A、BDT德國、理光（深圳）工業發展有限公司連同Ricoh Company, Ltd.的集團其他成員公司、及富士施樂中國採購服務（深圳）有限公司連同富士施樂有限公司的集團其他成員公司構成本集團截至2012年3月31日止財政年度收益最高的五位客戶

⁺ 非本集團截至2011年3月31日止財政年度收益最高的五位客戶

概無我們的董事（據我們的董事所知，或擁有超過我們已發行股本5%的任何人士或任何其附屬公司或任何彼等的各自聯繫人士）於往績記錄期間擁有本集團任何五大供應商的任何利益。

銷售及市場推廣活動

於最後可行日期，我們擁有一支由37名員工組成的銷售及市場推廣團隊，該團隊為對外聯絡及內部協調目的而分為不同的小組。

我們現有的客戶乃通過其銷售及設計工程團隊的不懈努力而獲得。為擴大本集團的客戶群，我們擬：(a)通過增加現有的37名員工至約85名，壯大銷售及市場推廣團隊；及(b)憑藉強大的設計工程專業知識，向有價值客戶提供全面的設計工程解決方案。我們計劃重組銷售團隊，從以客戶導向分部導向轉變，以便調派更多員工至不斷增長的醫療及金融分部。我們擬參加更多的行業展覽會，以便進一步增強市場意識。我們計劃提供更多的產品知識及銷售技巧方面的培訓計劃，提高我們的銷售及市場推廣人員的整體績效。我們亦計劃在深圳／廣東及上海分配更多資源在市場推廣活動上，我們相信將增加對精密金屬沖壓產品的需求。

定價政策及支付條款

我們對所有客戶的定價乃根據多項因素釐定，包括原材料價格、生產成本、經常性銷量、與不同客戶的過往關係及具體規格。我們並未針對不同客戶採取不同的定價策略。銷售部門根據我們的內部定價標準對每張銷售訂單釐定合適價格，並每三個月檢討一次。我們一般加上成本進行定價。附有具體生產要求的訂單會由相關部門，包括我們的工程部門、採購部門及生產部門，經計算原材料成本、所涉及生產流程及是否要求任何分包工作後共同審議。經我們的有關部門審議訂單及協作後，各部門編製的所有有關資料將提交我們的總經理辦公室作最後批准。我們的總經理批准訂單後，市場營銷部門會將報價單傳給有關客戶確認。

我們要求客戶為生產精密金屬沖壓模具支付按金以應付相關開發成本。我們一般給予客戶30至90日的賒賬期來支付精密金屬沖壓模具生產及金屬沖壓元件製造的其餘費用。然而，賒賬期之確實年期乃取決於多項準則，譬如業務關係的長短、往期付款記錄及有關客戶的財政實力。

往績記錄期間的實際應收賬款週轉期分別為61日、55日及59日，符合上列賒賬期範圍。我們的主要客戶大多準時付款及根據彼等給定的賒賬期付款。會計及財務部門在落實前會檢討及批核各客戶的賒賬期。銷售人員負責跟進未償還貸款，其酬金有部分取決於追回貸款情況而定。由於我們的客戶大多與本集團的業務關係悠久，董事相信，本集團所承受的信貸風險極低。

銷售退貨政策

倘我們收到客戶的投訴，要求退回我們的產品，我們將遵循銷售退貨政策處理該等投訴。我們將對照產品規格說明檢查有關產品，並釐定該要求是否合理及可予接受。我們將與客戶討論及磋商友好解決問題的辦法。倘接受退貨要求，我們將遵照標準銷售退貨程序，在接到要求後10個工作日內解決事宜。我們並無制定任何產品保修政策。於往績記錄期間，我們所產生的產品退回金額分別約為5.2百萬港元、4.2百萬港元及6.8百萬港元。

研發

我們擁有強大且專門的研發團隊。於最後可行日期，我們的研發團隊擁有129名僱員。該等團隊成員中1人為大學畢業，擁有學士學位。該等團隊成員中94人獲得大專及中專教育文憑。我們認為，我們的研發能力對於本集團在精密金屬工程行業的競爭力及可持續增長至關重要。

我們亦認為，通過向主要客戶提供其機械及模具設計專業知識以及整合解決方案，我們致力於研發將進一步促使我們尋求在產前產品開發週期前期整合其主要客戶的策略。該戰略合作可助彼等識別技術問題，提高生產品質，並降低其產品的最終成本。

我們的研發由研發部主管潘大明先生負責監察，其於金屬沖壓行業已累積逾20年的經驗。

截至2012年3月31日止三個年度，我們的研發成本分別約為9.0百萬港元、13.4百萬港元及20.1百萬港元，分別佔本公司一般及行政開支12.4%、16.0%及16.2%。

為提升研發能力以及承接研發項目，研發團隊已制定精簡工作規劃。該團隊將就市場趨勢、本公司客戶回饋與要求及本集團內部產生的技術問題等搜集相關資料。之後，該團隊將編輯並組織所搜集的資料，展開可行性研究，並就將予承接的研發項目向本公司管理層作出推薦建議。於本公司管理層決定承接某項目後，研發部將隨後跟進該項目，並定期向管理層報告該項目進度。於各項目完成時，其結果將儲存於本公司工程知識存庫。該存庫彙集項目產生的各項知識，並由本集團共享。

憑藉服務多個行業領域的客戶時所獲得的專門知識，我們已建立包羅廣泛的工程知識存庫，能夠跨越不同業務分部與客戶分享經驗，並能夠將過去用於特殊行業領域的設計與工程知識、技術及工藝等，應用並實施到其他行業領域的客戶。

為進一步強化研發水準以及提升市場競爭力，我們已於2011年8月19日與香港理工大學簽訂一項戰略合作協議，特別是精密金屬下料加工及沖壓、鐳射切割與有關操作流程及物流支援與管理以及訂約雙方不時協定的其他項目（「項目」）等方面展開研發合作。策略性合作協議的主要條款概述如下：

與香港理工大學的戰略合作協議

策略性合作協議的年期

策略性合作協議的年期將於2011年8月19日起計持續兩年（除非予以終止）。就有關項目而論，雙方均可經向對方發出30天事先書面通知終止戰略合作協議，惟倘雙方相互協定及開展的項目存續，猶如戰略合作協議並無終止。我們的董事認為若干因素，如（其中包括）(a)市場情況或需求的變化或會引致淘汰項目；(b)項目交付時間與市場時機不相吻合；及(c)項目交付質量預期不能達到商業預期，或須慎重考慮我們是否將會終止戰略合作。

本集團應付代價／費用

待獲得其他融資渠道後，本集團應負責撥付項目成本。訂約方同意香港理工大學將承接項目，以成本全面收回基準提供諮詢服務。於任何項目開始前，訂約方應共同協定該

項目的預算，並訂立獨立諮詢協議。諮詢服務費將由本集團單獨商議及規定。經彼此同意後，訂約雙方將共同尋求、使用及確保其他融資以擴大項目的資源。

所開發技術的所有權

由於本集團全權負責根據諮詢協議發出的項目之成本，可交付的知識產權在由本集團全權撥付的項目中產生，故除策略性合作協議規定的例外情況（包括外部資金撥付項目及任何專有資料及背景或其他由香港理工大學向本集團提供的工業或知識產權）外，一概歸本集團所有。有關外部資金撥付項目的知識產權排除在上述之外，知識產權的所有權安排將受外部資金撥付方所規定的條文規限。

量產安排

訂約雙方同意，本集團對由其全權撥付的項目中產生的所有知識產權享有全部權力，並將該等知識產權用於我們的業務經營，包括商業用途及本集團可能不時認為合適的其他用途。如本集團擬獲得任何專有材料及背景或其他工業或知識產權（由香港理工大學向本集團提供以作業務、項目以及履行策略性合作協議目的）的許可及使用，應與香港理工大學就特許費安排另行磋商。

我們承諾將進一步加強研發水準。在即將到來的年份裏，我們的研發藍圖將按以下順序執行。於2013年6月前，我們將把提升所有生產基地的專項知識級別及生產效率作為目標。更加特別的是，我們將引進模具及沖模新技術，並研發更多半自動化及自動化設備，以實現更高的效率。於2015年6月前，我們將探尋更多新型材料，以降低成本並改善產品質量。我們亦計劃集中精力解決精密金屬沖壓行業的一般性難題，並就新技術展開研究。

知識產權

我們同時依賴專利、商標和合約權利保護我們的工業及知識產權。截至最後可行日期，我們於香港及中國擁有33項已註冊的發明專利、設計專利及實用新型專利和7項已註冊的商標。我們在香港及中國亦有11項專利及71項商標正待審批註冊。我們的知識產權包

括商標名稱、域名、商標、設計以及我們內部開發的機器和製造技術。我們與僱員、承包商及合作夥伴簽訂適當保密及不披露協議，以確保工業及知識產權歸屬於本集團。有關我們知識產權的進一步詳情，請參閱本招股章程「附錄五－法定及一般資料－10.本集團的知識產權」。我們並無涉及任何違反知識產權的訴訟或法律程序，亦不知悉有任何該等違反情況。

下表概述在我們的業務經營中使用的主要知識產權性質及用途。有關進一步詳情，請參閱「附錄五－法定及一般資料－10. 本集團的知識產權－專利」一節。

專利	性質及用途	所服務的 主要業務分部
1 超薄精密齒形沖壓 成型方法	它是一種通過沖壓形成超薄及精密齒形的方法，用於生產辦公自動化產品如影印機及打印機中的靜電去除器。	辦公自動化
2 多頭拉釘機	它是一種結合氣動、液壓、電子及機械技術進行拉釘的機器，能同時在5個平面（即底面、左面、右面、前面及後面）上拉動54顆鉚釘，用於產品組裝。	辦公自動化
3 數控彎板機 靠模定位器	它是一種數控彎板機靠模感應器。該靠模感應器包括一個導電接觸器、一個編程裝置、一個刀位置誘導器、一個顯示器及一個開關電路，應用於沖壓流程。	網路／資料存儲、醫療 測試設備、消費電子 及辦公自動化

專利	性質及用途	所服務的 主要業務分部
4 多點重複工步 監控計數器	它是一種用於生產及品質控制的計數器，尤其是監控生產中的重複工步，用於沖壓流程。	醫療測試設備、金融設備及辦公自動化

競爭

本集團所營運的行業高度分散。本集團的客戶於全球不同的國家設立總部開展業務。因此，本集團不僅與全球的外判製造公司亦與客戶及潛在客戶的內部實力進行競爭。不同的外判製造商的製造實力亦有所不同，可能包括下列一項或多項：金屬沖壓、車削、車加工、機加工、塑膠模具和組裝。

由於行業的競爭狀況涉及全球不同的地域、行業參與者及內部製造實力，故現時並無提供有關特定行業參與者的市場份額有意義的具體統計數字。我們行業的眾多競爭對手中，部分為在不同證券交易所上市的公司，該等公司所生產的產品組合及所服務的終端客戶不同。根據賽迪報告，全球2011年外判製造行業的規模約為46,723億美元。有關我們行業競爭狀況的進一步詳情，請參閱「行業概覽－外判製造的全球趨勢」分節。

我們的董事認為，新進入精密金屬沖壓設計及生產行業的主要障礙來源於投資先進機器及設備的大量資金需求、往往需花費數年時間才累積到有關不同行業專業技巧的設計工程解決方案技術方面的豐富知識存庫、製造過程的工藝技術要求、為平衡品質與環境保護而打造的公司文化、重要客戶認可廠房及產品所需的交貨時間較長以及與重要及國際客戶建立友好業務關係等。

我們的董事認為，由於本集團經營歷史悠久，客戶關係良好，並擁有強大研發團隊，積極研發新機器以強化生產過程及專業知識，以及較早在醫療設備及資訊科技設備方面作出投資，因此本集團與國內外其他精密金屬沖壓設備製造商比較享有競爭優勢。

雖然我們在中國直接面臨來自其他精密金屬沖壓設備製造商的競爭，惟本公司的技術成熟、趨於國際化並不斷得到提升，董事相信，本公司憑藉累積到的技術，已超越原始設備製造商的角色，成為設計工程解決方案供應商，而且作為香港及中國精密金屬沖壓行業最具競爭力的製造商之一，本公司定能發揮超卓表現。

僱員

於2010年、2011年及2012年3月31日，我們分別擁有全職員工合計約2,670、2,939及3,026名。下表載列截至最後可行日期我們按業務分部及責任領域劃分的全職員工數目：

研發／設計	129
生產	2,040
財務	35
採購	36
產品開發	82
品質控制	226
物流	186
銷售及市場推廣	37
行政／人力資源	125
管理	61
合計	<u>2,957</u>

根據中國的適用法律及法規，我們參加由省政府及市政府設立的各類僱員社會保障計劃。除本節「合規及監管事項」一段所披露者外，我們按僱員薪資總額、花紅及若干津貼的指定百分比，為我們中國僱員向住房公積金及社會保險基金作出規定供款，供款金額不超過有關地方政府不時指定的最高限額。

我們並無因罷工或其他勞工糾紛而影響本集團的營運，且我們認為本公司與僱員一直保持良好關係。據中國法律顧問表示，據其深知，除本節「住房公積金供款」及「綜合保險」兩段所披露者外，我們於往績記錄期間在所有重大方面均已遵守適用的僱傭法。

榮譽及獎項

下列若干獎項見證了我們多年來的成就。

獎項發行方／組織方	年份	獎項／認證
香港生產力促進局	1996	香港工業獎－香港生產力促進局生產力大獎
富士通	1998	A級質量服務獎
惠普	1998	供應商大獎
香港工業署 (現為香港工業貿易署)	1998	工業署品質大獎
理光	1998	質量保證證書
香港生產力促進局	2000	香港工業獎－品質大獎
香港生產力促進局	2000	香港工業獎－生產力大獎
富士施樂	2002	富士施樂傑出改良獎
理光	2002	傑出環保與社會貢獻大獎
香港商界環保協會	2003	香港工業獎－環保成就大獎
富士施樂	2003	富士施樂深圳供應商質量、成本與交貨優秀獎
香港生產力促進局及 廣東省知識產權局	2005	創新知識企業獎

業 務

獎項發行方／組織方	年份	獎項／認證
MKS	2005	供應商大獎
香港工業總會	2007/08	恒生珠三角大獎
香港工業總會	2007/08	恒生珠三角環保獎
Diebold	2008	Diebold 2008年度傑出供應商銀獎
香港工業總會及 恒生銀行有限公司	2008/09	恒生珠三角環保大獎
商界環保協會	2009	香港工商業獎：環保成就大獎
柯尼卡美能達	2009	柯尼卡美能達傑出供應商大獎
香港工業總會	2009/10	綠章
深圳鵬程減廢行動指引委員會	2010	傑出節能減排企業
BDT	2010	2010年環保卓越計劃環保問題優異 關注獎
中國外商投資企業協會／ 深圳外商投資企業協會	2011	全國優秀外商投資企業／外商投資 雙優企業（2010年度・深圳）
MKS	2011	2010年度供應商品質大獎

業 務

獎項發行方／組織方	年份	獎項／認證
理光	2012	2011年度品質改善特別獎
廣東省經濟和信息化委員會／ 香港特別行政區政府環境局	2011	粵港清潔生產夥伴（製造業）
深圳市鵬程減廢行動指導 委員會	2011	鵬程減廢先進企業
MKS	2012	2011年度供應商品質大獎
理光	2012	共同改善活動感謝狀

證書

早至1995年的數年時間內，本集團一直榮獲各項證書，乃我們的工作趨近國際標準的有力證明。我們在多方面獲得認可，其中包括品質管制系統、環境管理系統、信息安全系統及職業健康與安全管理系統等。

證書發行方	原始註冊年份	證書
TÜV CERT Certification Body of Rheinisch- Westfälischer TÜV	1995	EN ISO 9002
中國商品檢驗局質量認證中心	1995	ISO 9002-1994
英國標準協會	1997	BS EN ISO 9001:2000

證書發行方	原始註冊年份	證書
荷蘭DNV Certification B.V.	1998	ISO 14001:1996
英標管理體系	2003	BS 7799: PART 2: 1999 (現為ISO/IEC 27001:2005)
挪威船級社認證公司	2004	ISO/TS 16949:2002
英標管理體系 (中國)	2007	OHSAS 18001:1999

環保

我們致力按適用環境法律及法規經營業務，並努力減輕本公司營運對環境造成的不利影響。本公司須遵守有關我們生產基地的運營、噪音控制、氣體及液體排放、水資源及土地保護、危險物質及廢物管理的環境法律及法規。我們董事證實，本公司營運並未對環境造成重大影響。

我們中國法律顧問認為，基於中國當地有關環保的合規部門所頒發的證書及董事作出的確認，於最後可行日期，據彼等所知，除本節「環保規定」一段所披露者外，我們已在所有重大方面遵守有關環境保護的適用中國法律及法規，而我們並無面臨任何重大環境索償、訴訟、處罰或紀律處分。有關涉及本公司運營的環境保護規例詳情，請參閱本招股章程「法規－環保規定」一節。

為確保遵守有關環境保護的適用法律及法規，我們已實行多項環境政策，並啟用一項符合ISO 14001規定的環境管理系統，以維持持續環保管理模式。截至2012年3月31日止三個年度，為遵守適用環境條例及法規而產生的費用分別約為364,422港元、389,776港元及522,889港元。我們預期，自2012年4月1日至2013年3月31日的環保費用將約為601,322港元。

法律訴訟

我們不時面臨於日常業務中產生的法律程序、調查及索償。於最後可行日期，我們並未涉及任何待決訴訟或仲裁程序，而據我們所知，我們或我們任何董事，亦無面臨任何可能對我們的業務、財務狀況或經營業績造成重大不利影響的訴訟或仲裁程序。

合規及監管事項

據中國法律顧問表示，除下文所披露者外，於往績記錄期間及截至最後可行日期，我們已取得經營業務所需的相關批准、許可、特許權及證書，且已於各個重大方面遵守中國相關法律及法規。

物業

位於深圳市南山區西麗鎮的KRP深圳生產基地

我們四大生產基地之一，即位於現時深圳市南山區西麗鎮的廠房樓宇及員工宿舍（「西麗租賃物業」），由KRP深圳承租。通常，KRP香港收到客戶訂單並將該等訂單送交KRP深圳，以在KRP深圳廠（西麗租賃物業之一）進行生產。因此，西麗租賃物業的收入根據KRP香港及KRP深圳的收入計算。截至2012年3月31日止三個年度各年，我們來自KRP深圳及KRP香港的收入分別約為92.5百萬港元、231.1百萬港元及227.4百萬港元，佔有關期間本集團總收入約17%、28%及24%。截至最後可行日期，有關出租方並未向我們提供關於西麗租賃物業的業權文件或建築工程規劃許可證。西麗租賃物業的廠房樓宇擁有總建築面積約14,400平方米，由KRP深圳用作生產用途，而西麗租賃物業的員工宿舍擁有總建築面積約4,102平方米，用作廠房工人宿舍。

於2011年3月23日，南山區西麗街道大礪社區工作站（「大礪社區工作站」）發出一份證明書，證明西麗租賃物業的建設已於1992年8月1日完工，出租方為西麗租賃物業的業主。

根據深圳市城中村（舊村）改造暫行規定，深圳市政府須對舊村進行改造工作並對改造地區的建築物進行拆除。根據西麗租賃物業的出租方於2011年9月20日發出的證明書（「**出租方證書**」），出租方保證整個大磡社區（包括西麗租賃物業所在地）在3到5年間（「**排除期間**」）不會涵蓋在任何該等改造計劃之內，我們可根據相關租賃協議使用該地塊。出租方證書已提交深圳市南山區西麗街道辦事處（「**西麗街道辦事處**」）及深圳市南山區大沙河創新走廊建設辦公室（「**大沙河辦公室**」）批准。西麗街道辦事處及大沙河辦公室分別於2011年9月22日及2011年10月17日的出租方證書中增加一條說明，確認大磡社區現時不在任何該等改造計劃範圍內。按西麗街道辦事處官方網站上信息顯示，西麗街道辦事處是負責監管其轄區範圍內（包括大磡社區）土地規劃的一個政府機構。我們的中國法律顧問亦向大沙河辦公室人員發過諮詢函，他們的回覆是大沙河辦公室是負責監管舊村（包括位於大磡社區內的舊村）的改造規劃一個政府機構。因此，我們的中國法律顧問認為西麗街道辦事處及大沙河辦公室有權在出租方證書上作出說明。

我們的中國法律顧問告知，基於上述原因，實際上我們可在排除期間內根據相關租賃協議使用西麗租賃物業，及由於在大磡社區的改造規劃而要求我們於上述期間搬離西麗租賃物業的可能性不大。

然而，根據深圳市人大常委會於2001年12月19日頒佈的及於2002年3月1日生效的深圳經濟特區處理歷史遺留生產經營性違法建築若干規定，於1999年3月5日前，與工業項目或民生工程有關的任何建築：(i)違反與土地或規劃項目相關的法律或法規；(ii)未得到相關規劃國土資源部門批准及建築工程規劃許可證；及(iii)非法佔用任何土地作建築用途，都被視作因歷史環境因素造成的違法建築（「**歷史遺留違法建築**」）。因此，由於出租方未能就西麗租賃物業建築從相關機構獲得前述的批准或許可，此非本集團所能控制，西麗租賃物業可能被視作歷史遺留違法建築。

此外，自2009年5月27日起，深圳市政府已對深圳市的歷史遺留違法建築做過普遍調查，並要求業主向當地街道辦事處報告任何有關歷史遺留違法建築的情況。歷史遺留違法建築將由深圳市政府透過確認所有權、拆除、沒收或授權物業暫時使用權等方式接管。出租方已於2010年3月5日向大磡社區工作站及西麗街道辦事處報告西麗租賃物業。據我們的中國法律顧問所告知，西麗街道辦事處為將西麗租賃物業報告為歷史遺留違法建築的有關地方街道辦事處。就我們的董事所知及所信，於最後可行日期，出租方尚未獲有關機構通知深圳市政府將如何處置西麗租賃物業。

基於上述狀況，我們的中國法律顧問告知我們由於歷史遺留非法建築而致使西麗租賃物業有被拆遷及徵用的潛在風險依然存在。

西麗租賃物業的出租方於2011年10月8日向KRP深圳出具一封承諾函（「**出租方承諾**」），據此，出租方承諾將不會在相關租賃協議有效期內採取任何行動要求KRP深圳搬離西麗租賃物業。根據出租方承諾，出租方進一步向我們承諾倘西麗租賃物業被要求搬遷或徵用，致使無法履行租賃協議，出租方將會提前通知KRP深圳以使其能在合理的時間內搬離西麗租賃物業，且會根據深圳市相關搬遷賠償條例對因西麗租賃物業搬遷而造成的損失向KRP深圳作出賠償，並根據租賃協議承擔相應責任。根據於2007年2月17日頒佈及於2012年1月1日修訂的深圳市公共基礎設施建設項目房屋拆遷管理辦法，對於公共基礎設施建設項目的房屋拆遷問題，拆除物業負責人應提供搬遷津貼給被拆遷人，並對有關人士就被拆除物業的內部裝修所產生的費用給予補償。然而，有關法規並無明確規定拆除物業負責人應付津貼及補償的金額。因此，據我們的中國法律顧問所告知，根據有關法規出租方應付KRP深圳的補償金額尚未確定。

根據彌償保證契據，我們的控股股東已同意就我們因西麗租賃物業的業權缺陷及生產基地的有關搬遷而產生的一切申索、成本、費用及損失給予全面彌償，進一步詳情載於本招股章程附錄五「16. 遺產稅、稅項及其他彌償保證」一段。儘管我們可能向我們的控股股東尋求彌償保證，但我們的業務聲譽可能因此受到不利影響。

基於(a)出租方證書證明大磡社區並不在任何改造計劃範圍內，因此我們能夠於排除期間根據相關租賃協議使用西麗租賃物業；(b)西麗街道辦事處及大沙河辦公室在出租方證書上所作說明均確認，大磡社區暫時不在任何該等改造計劃範圍內；我們的中國法律顧問告知，因大磡社區改造規劃而要求我們於上述期間搬離西麗租賃物業的可能性不大。此外，自我們於2006年11月佔用西麗租賃物業起直至最後可行日期，出租方及本集團均未收到有關機構發出的任何命令，要求我們騰出西麗租賃物業。

根據中國法律顧問的意見及我們的董事對該事宜的理解，我們的董事認為及獨家保薦人認同我們的觀點，因大磡社區的重建計劃可能性不高，我們被要求遷出西麗租賃物業的可能性並不高。因此及鑒於我們的租期直到2016年10月才屆滿，我們計劃繼續租賃西麗租賃物業直至租期屆滿為止。同時，為確保我們生產設施的業務持續性，我們制訂支援計劃，以減輕深圳市政府就歷史遺留違法建築發出通告，要求拆遷及徵用西麗租賃物業的潛在風險。倘現有租期屆滿後有關西麗租賃物業的合法性及所有權的潛在風險仍存在，我們的董事計劃搬遷出西麗租賃物業（「**長期搬遷計劃**」）。我們還制備詳細應急計劃，可在兩個半月內執行，以防在根據長期搬遷計劃進行搬遷前，我們收到西麗街道辦事處、大沙河辦公室、出租方及／或有關房屋主管機構的通知，要求我們遷出西麗租賃物業（「**應急計劃**」）。

長期搬遷計劃

下表摘述本集團計劃實施長期搬遷計劃的主要步驟：

時限（月）	主要步驟
最後可行日期至T-18	• 每半年與西麗租賃物業的業主會面了解租賃近況 • 為長期搬遷計劃而尋找潛在租賃場所
T-18至T-12	• 釐定搬遷預算 • 列出潛在搬遷場所及安排與該等業主商討租期事宜

時限（月）	主要步驟
	• 進行實地調查 • 對有關物業及土地的任何業權缺陷問題進行合法盡職審查
T-12至T-6	• 選擇租賃場所 • 廠房設計／佈局規劃
T-6至T-2	• 搬遷規劃 • 確認並與業主簽訂租賃合同 • 新租賃場所裝修、設施設置及安裝
T-2至T	• 設備及生產線轉移
T	• 西麗租賃物業租期屆滿日

我們的董事擬為長期搬遷計劃租賃一處新廠址。因租金及裝修成本在未來數年內可能波動，因此計劃所產生的成本難以估計。我們將於租期屆滿日約12到18個月前就搬遷成本制定預算，並在預期會產生重大成本情況下在我們的中期及全年報告中予以披露。

應急計劃

為應對我們於完成長期搬遷計劃前收到搬遷通知，本集團將實施應急計劃。應急計劃將涉及把西麗租賃物業的生產設施及生產線搬遷到KFM深圳及一處位於東莞總建築面積約4,850平方米的租賃廠址（「應急租賃物業」）。

KRP深圳現時擁有生產設施及生產線，可生產消費電子產品以及醫療設備及其他業務分部的產品。在廠房樓宇的總建築面積14,400平方米當中，約6,200平方米用於生產消費電子產品，而約4,200平方米則用於生產其他業務分部的產品。為確保我們最具盈利能力的業務分部（即消費電子）在搬遷過程中所受干擾減至最低，我們的董事考慮在實施應急計劃時將位於西麗租賃物業的消費電子分部相關生產線及生產設施搬遷到KFM深圳廠。

KFM深圳廠擁有佔地面積合共約6,350平方米的倉庫及存儲空間，可隨時轉化為生產樓面。目前，在KFM深圳廠的存儲物僅佔用上述倉庫及存儲空間約600平方米。該樓面將空置以作應急計劃用途。西麗租賃物業的其他非消費電子相關分部的生產線及生產設施，

連同現時存放在KFM深圳倉庫及存儲室的存儲物將搬遷至應急租賃物業。尤其是，存儲物將於消費電子相關生產設施搬遷到KFM深圳廠前先行搬到應急租賃物業。KFM深圳及應急租賃物業擁有足夠的員工宿舍樓面，可供西麗租賃物業的現有員工住宿。

我們已與應急租賃物業的業主訂立協議，以確保在觸發應急計劃時，在簽約後的一年時間內我們有權但無責任租賃應急租賃物業，進一步詳情請參閱以下「應急租賃物業協議」分節。於應急租賃意向協議屆滿前，本公司將尋求續訂應急租賃物業協議或安排其他出租方作出類似安排。本公司將於中期及全年報告中披露應急租賃物業協議的狀況（包括是否已物色其他出租方及該出租方及土地的有關詳情），直至長期搬遷計劃或應急計劃執行（以較早者為準）為止。

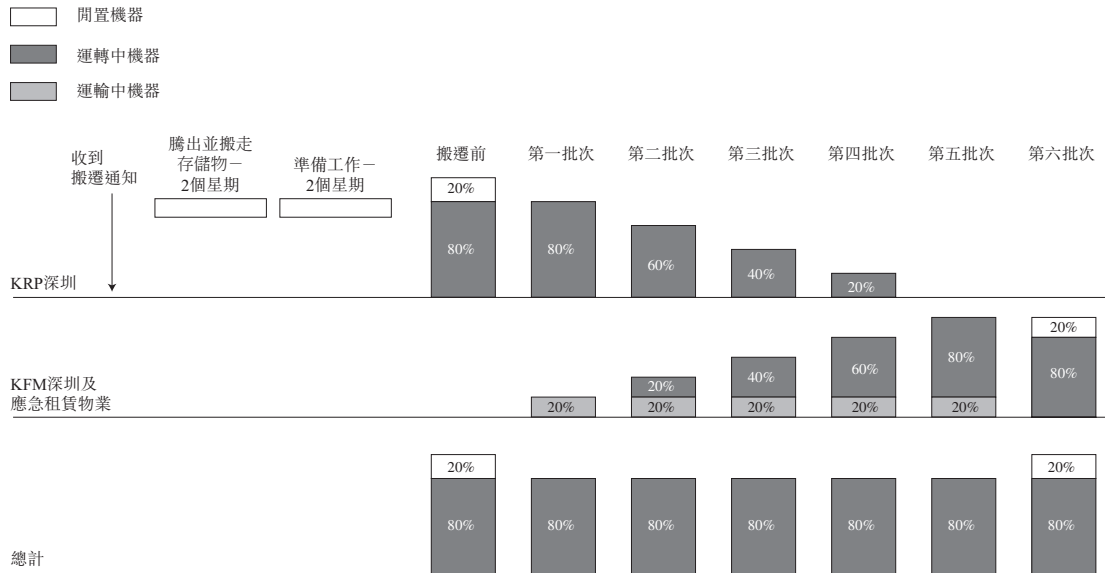
我們將按每週分批進行機器搬遷，整個搬遷期間為2個月，並將確保KRP深圳至少80%的產能在利用中，可於該期間內接受生產任務。

我們的各董事估計此次西麗租賃物業的生產線搬遷費用將達約人民幣6.5百萬元及此次搬遷需要不超過兩個半月的時間。有鑒於KRP深圳生產設施的現有利用率，我們的董事預期搬遷將不會引致訂單損失。然而，僅作說明用途，倘立即進行搬遷及假設其時的產能完全利用以致KRP深圳產能的最大損失為20%，則搬遷的收入損失估計將為約5.8百萬港元，將由出租方給予賠償。

最高潛在虧損5.8百萬港元乃根據KRP深圳截至2012年3月31日止年度的收入，並假設搬遷需時七週，造成20%的產能損失計算。鑑於應急計劃為分批次進行搬遷，本公司可控制每批次搬遷的機器比例，因此產能損失可控制在20%以下。此外，於往績記錄期間，KRP深圳的生產設施利用率平均約為79.2%，我們的董事認為，假設應急計劃實施時產能利用率為100%，則20%的產能損失假設屬合理（且已顧及最壞情況），而考慮到以上因素、保薦人與本公司的討論結果、對應急計劃詳情之檢討以及西麗租賃物業被迫搬遷的實際可能性，保薦人亦認同本公司所估計的5.8百萬港元的最高潛在虧損屬合理。

應急計劃可以下列方式執行（僅作說明之用，下表所呈列數字或未體現實際變動）：

應急搬遷計劃說明－按產能百分比計



如上圖所示，應急計劃將分批次實施，且將於兩個半月內完成。首先，目前放在KFM深圳廠倉庫及存儲空間的存儲物將搬到應急租賃物業。然後，籌備工作將開始建立KFM深圳廠及應急租賃物業的倉庫及存儲空間用於生產，並拆卸現有廠房的部份生產線。備用產能機器將被運至KFM深圳廠及應急租賃物業並裝配。於往績記錄期間，KRP深圳設施的產能過往利用率約為80%。我們計劃每一批次搬遷佔我們產能約20%的機器設備。我們將確保在下一批次的機器開始搬遷之前，上一批次的機器已裝配好並已重新運行。因此，於搬遷期間，至少有80%的產能可供利用。

基於以上詳細的搬遷計劃，相關支持文件以及本集團搬遷KFM深圳廠（詳見「歷史及發展」一節）的過往經驗，保薦人同意我們的觀點，即應急計劃實施期間，KRP深圳生產設施的活躍產能可維持在80%左右，且本公司有能力於兩個月內完成搬遷工作。

應急租賃物業協議

新租賃廠房協議的重要條款概述如下：

新租賃廠房協議訂約各方：

1. 嘉恒電子（東莞）有限公司，作為甲方。
2. KRP深圳，作為乙方。

應乙方要求，於新廠房租賃協議開始的一年期間任何時間內，甲方應將位於東莞橫瀝鎮石涌村總建築面積約4,850平方米的物業出租予乙方。根據乙方要求，乙方可於協議終止前按年度基準延長租期一年。

於新廠房租賃協議期間，乙方應向甲方支付定金合共人民幣40,000元，倘若乙方決定租賃該物業，該定金可從租金當中扣除。

甲方向乙方保證，期內，該物業不會出租予任何第三方。倘若乙方決定按照市價租賃該物業，實際租約的詳細條款須由雙方協定。

甲方為獨立第三方，除作為新租賃廠房協議的訂約方之外，與本公司、本公司的附屬公司及其股東、董事、高級管理層或其任何聯繫人士過往及現在均無任何聯繫。

下表列示，於往績記錄期間，按分部收入及本集團總收入計，KRP深圳的機加工工序對有關分部的收入貢獻情況：

	截至3月31日止年度					
	2010年		2011年		2012年	
	佔分部 收入百分比	佔本集團 收入百分比	佔分部 收入百分比	佔本集團 收入百分比	佔分部 收入百分比	佔本集團 收入百分比
消費電子	72.0%	10.6%	84.1%	22.3%	87.3%	20.8%
醫療設備	5.3%	1.2%	6.3%	1.2%	5.0%	1.0%
其他	44.3%	5.5%	38.9%	4.6%	28.7%	2.1%
總計		<u>17.3%</u>		<u>28.1%</u>		<u>23.9%</u>

KRP上海及KPP蘇州的註冊資本

KRP上海

KRP上海，一家於2002年9月根據中國法律註冊成立的本公司間接全資附屬公司，亦為一家外商獨資公司。公司成立之時，要求KRP上海須支付2,100,000美元作為初始註冊資本。該款項須於其營業執照發出之日起兩年內全數付清。然而，KRP上海股東並未按時於兩年內全數支付初始註冊資本。

鑒於(a)初始註冊資本已於2006年4月3日悉數付清；(b)KRP上海已在早年通過工商部門的年審；及(c)因該違約行為在兩年內未被其委員會察覺，所以不應根據中華人民共和國行政處罰法（「**行政處罰法**」）進行行政處罰，因此，我們的中國法律顧問認為，我們將不會因違反在規定時間內全數付清KRP上海的註冊資本的規定而遭受罰款或懲罰，亦不會使KRP上海的法律地位受到影響。

KPP蘇州

KPP蘇州，一家於2002年4月根據中國法律註冊成立的本公司間接全資附屬公司，亦為一家外商獨資公司。公司成立之時，KPP蘇州須支付5,000,000美元作為初始註冊資本。該款項須於其營業執照發出之日起三年內全數付清。然而，KPP蘇州股東並未按時於三年內全數支付初始註冊資本。

鑒於(a)初始註冊資本已於2005年11月22日悉數支付；(b)KPP蘇州已在早年通過工商部門的年審；及(c)因該違反行為在兩年內並未被其委員會察覺，因此並不會根據行政處罰法受到行政處罰，因此，我們的中國法律顧問認為，我們將不會因違反在規定時間內全數付清KPP蘇州的註冊資本而受到罰款或懲罰，亦不會使KPP蘇州的合法地位受到影響。

外商投資規定

按照我們的中國法律顧問的建議，根據由國家發展和改革委員會頒佈及於2004年10月9日生效的外商投資項目核准暫行管理辦法的規定，國內與國外企業、外商獨資企業之間的任何合資企業及商業合作、外商投資企業收購國內企業及涉及到外商投資的一些投資

項目中由外商投資企業增加資本，須由相關監管機構，即相關的發展和改革委員會（「發改委」）批准。

KRP上海

KRP上海於2006年8月增加其註冊資本時並未向發改委提交該項目的批准申請。然而，我們的中國法律顧問認為KRP上海的合法性及日常經營不會受到不利影響，原因如下：

- (i) KRP上海的此項註冊資本增加已經外商投資審批部門及相關工商行政管理部門批准；KRP上海商業登記變更亦已得到該等機構的批准且自增加註冊資本起直至最後可行日期，KRP上海已通過隨後幾年的工商部門年審；
- (ii) KRP上海就增加註冊資本方面已完成（其中包括）與稅務及外匯有關的登記變更手續；及
- (iii) 我們的中國法律顧問已諮詢並得到上海市浦東新區發展和改革委員會的口頭答覆，上海市於2008年制定並實施了上海市外商投資項目核准暫行管理辦法，而KRP上海的註冊資本增加已於2006年完成。註冊資本增加於2006年獲得批准時，上海南匯區人民政府並未強制要求KRP上海須獲得來自相關發改委的批准，因此相關發改委應不會對KRP上海進行行政處罰。

經上海浦東新區發展和改革委員會口頭確認，KRP上海無需亦無法向發改委追溯申請批准增加註冊資本。

KPP蘇州

當2011年6月KPP蘇州增加其註冊資本時，其並未就此項目向相關發改委提出申請。然而，我們的中國法律顧問認為KPP蘇州的合法性及日常經營不會受到不利影響，原因如下：

- (i) KPP蘇州此項註冊資本增加已經外商投資審批部門及相關工商行政管理部門批准；其商業登記變更亦獲該等機構批准；自此次註冊資本增加以來，KPP蘇州已通過隨後幾年的工商部門年審；
- (ii) 經我們的中國法律顧問向蘇州國家高新區管理委員會招商局的口頭諮詢，實際上江蘇省政府並未要求所有的外商投資企業當增加資本時，須就相關項目獲得來自相關發改委的批准。此外，他們認為KPP蘇州並不屬於相關發改委的管轄範圍內；及
- (iii) KPP蘇州已完成與稅務及外匯有關的登記變更相關手續。

經蘇州國家高新區管理委員會招商局口頭確認，KPP蘇州無需且無法向發改委追溯申請批准增加註冊資本。我們的中國法律顧問進一步告知，蘇州國家高新區管理委員會招商局是根據有關蘇州國家高新開發區的主管部門作出的口頭答覆，提供口頭意見的主管機構。

KRP深圳

KRP深圳於2007年2月15日成立及當其於2010年4月增加註冊資本之時並未獲得相關發改委的核實及批准。然而，我們的中國法律顧問認為KRP深圳的合法性及日常經營不會受到不利影響，原因如下：

- (i) 我們的中國法律顧問已諮詢深圳市發展和改革委員會並得到口頭確認，KRP深圳並無必要向相關發改委提出申請或獲得其對該項目的批准，而有關投資項目、合同及章程性文件可由相關外商投資審批部門批准。因此，KRP深圳的成立及資本增加已獲相關外商投資審批部門的批准；

- (ii) 其商業登記變更亦得到相關外商投資審批部門和工商行政管理部門的批准，且自增加註冊資本起直至最後可行日期，KRP深圳已通過隨後數年的工商部門年審；及
- (iii) KRP深圳已完成與稅收及外匯有關的登記變更相關手續。

KFM深圳

KFM深圳於2011年4月6日成立之時並未向相關發改委申請核實及批准。然而，我們的中國法律顧問認為KFM深圳的合法性及日常經營不會受到不利影響，原因如下：

- (i) 我們的中國法律顧問已諮詢深圳市發展和改革委員會並得到口頭確認，KFM深圳並無必要向相關發改委提出申請或獲得相關發改委對該項目的批准，而有關投資項目、合同及章程性文件可由相關外商投資審批部門批准。因此，KFM深圳的成立已獲得相關外商投資審批部門批准；
- (ii) KFM深圳已完成與稅收及外匯有關的登記變更相關手續。

住房公積金供款

於2010年12月20日，深圳有關住房公積金管理機構要求在深圳的企業在從2010年12月20日起的六個月內完成必要的登記程序並為其僱員繳納住房公積金供款。此外，上海的各企業僅須為城鎮戶口的僱員作出住房公積金供款。因此，自2010年12月20日起KRP深圳及KFM深圳廠，以及自2002年註冊成立起KRP上海，須完成若干登記手續及與其合資格僱員一同繳納住房公積金供款。

我們已經開始安排為KRP深圳及KFM深圳廠僱員繳納住房公積金事宜。在上述時限內，我們已經為部分僱員繳納了住房公積金供款。然而，儘管我們一再要求，部分KRP深圳及KFM深圳廠僱員仍未按時與我們一同繳納住房公積金供款。

我們未能在上述規定時限內為僱員按時繳納住房公積金的主要原因包括：a)與尚未繳納住房公積金的僱員的協商正在進行；及b)由於企業轉型（詳見本招股章程「業務－生產設施及產能－加工安排－變更業務形式」一節），KFM深圳廠向KFM深圳轉移僱傭合同。若干KRP深圳和KRP上海的僱員不願意繳納住房公積金供款。因此，我們持續與之協商，勸說彼等遵守中國的有關法律及法規，繳納相關供款。KFM深圳廠的若干僱員，由於缺乏對變更業務形式的認識與理解，KFM深圳廠需要時間對其進行解釋，讓該等僱員瞭解變更業務形式的詳情，令他們同意轉移。因此，KFM深圳廠在辦理登記手續及繳納與該等（對變更業務形式欠缺瞭解的）僱員有關的住房公積金供款方面會將有所延遲。於2012年3月31日，KRP深圳、KRP上海及KFM深圳廠的未繳住房公積金供款僱員部份為約人民幣930,000元。

於最後可行日期，本集團已安排為KRP深圳、KFM深圳廠及KRP上海的全體合資格僱員開立銀行賬戶並進行登記，以作出住房公積金供款。我們已(i)於2011年11月為KRP深圳及KFM深圳廠；及(ii)於2011年7月至最後可行日期為KRP上海的全體合資格僱員作出住房公積金供款。各有關住房公積金部門要求深圳及上海的企業進行登記之時至我們為全體合資格僱員作出該等供款前的期間，我們已就僱主及僱員的未付住房公積金供款部分計提準備約人民幣1.86百萬元。本公司將於就違規行為所採取的糾正措施實施後在我們的中報及年報中披露監管進度。

據我們的中國法律顧問告知，中國的各有關住房公積金管理機關可能會要求KRP深圳、KFM深圳廠及KRP上海完成必要的登記程序，繳納之前尚未繳納的住房公積金供款。有關住房公積金管理機關可能對不履行必要的登記程序的企業課以最高不超過人民幣50,000元的罰款。此外，如果KRP深圳、KFM深圳廠及KRP上海未按時為其所有合資格僱員繳納住房公積金供款，有關住房公積金管理機關可能向法院申請強制其繳納尚未繳納的金額。並無相關中國法律或法規規定對其僱員不繳納住房公積金供款的僱主進行行政處罰。然而，相關住房公積金管理當局有權責令僱主支付僱員應繳納的部分。

雖然截至最後可行日期，我們並未接到有關住房公積金管理機關就開立住房公積金賬戶及作出先前未繳住房公積金供款發出的任何通知或命令，我們將積極與有關住房公積金管理機構進行溝通，確定有關作出先前未繳住房公積金供款的時限及程序事宜，以糾正違規行為。倘有關住房公積金管理機構要求我們作出先前未繳的有關住房公積金供款，我們將遵照該要求辦事。我們盡力於上市後十二個月內糾正任何違規行為，並將於我們的中期及全年報告內披露糾正行動的進展或結果。倘必要，我們將就有關會採取的其他所需行動尋求我們的法律顧問意見。

根據彌償保證契據，我們的控股股東同意為本集團因未按時為其僱員繳納住房公積金供款而引致的任何損失提供彌償保證，有關詳情載於本招股章程附錄五「16.遺產稅、稅項及其他彌償保證」一段。

綜合保險

我們須為位於上海的有關僱員繳納綜合保險供款。根據中國有關法律法規，於上海，倘若僱主不按時繳納綜合保險供款，有關當局應責令僱主在一定時限內繳納，倘若僱主未在規定時限內繳納綜合保險供款，則須繳付a)每天0.2%的罰金；及b)總額為未繳納供款的一至兩倍的罰金。有關部門亦可向法院申請強制我們繳交未繳付的金額。

由於與其兩名上海僱員在僱傭合同上有爭議，KRP上海未為其兩名上海僱員繳納綜合保險。勞動仲裁部門已責令KRP上海為其中一名僱員補繳2008年4月份的供款，為另外一名僱員補繳2008年3月至2008年4月份的供款。我們的董事確認，上述綜合保險供款已經繳足或補繳，截至最後可行日期，我們並未因此受到任何行政處罰。除上述兩名僱員之外，本集團已為其他所有中國僱員繳納綜合保險供款。由於我們已繳納及補繳上述綜合保險供款，據我們的中國法律顧問告知，我們因此而受到行政處罰的機率甚微。

我們的人力資源部門負責處理與我們僱員之間的爭議或問題，力求與僱員友好協商解決爭議。我們的財務總監麥伯英先生負責監督該補救措施的執行，並直接負責處理其他重大爭議，以確保將對本公司的影響降至最低。

環保規定

KPP蘇州的分廠（「分廠」）須辦理建設項目環境影響評價手續及環保設施竣工驗收手續。於2009年8月KPP蘇州開始運營分廠時，分廠並未按時完成此建設項目環境影響評價手續及環保設施竣工驗收手續。就分廠而言，據我們的董事確認：(a)其最終完成了建設項目環境影響評價手續及環保設施竣工驗收手續；(b)已於2011年9月獲得建設項目環境影響評價手續的批覆；及(c)彼等已完成環保設施竣工驗收手續並已於2011年12月31日獲得批准函。

KPP蘇州於2010年引進了兩條噴塗及絲印生產線，而未及時完成相應的環保設施工程或提交環保設施進行驗收或通過驗收。

根據中國環保法律法規，如果企業未按時提交有關批准建築工程環境影響報告（或聲明）的申請，有關監管當局有權勒令企業停止施工及於指定時間內補辦有關手續，逾期仍未補辦手續而未經許可進行施工的，將可被處以人民幣50,000元至人民幣200,000元的罰金。如果項目主體未待相應的環保設施施工完成或申請對其進行驗收或完成驗收即投入生產或使用，則主管當局可勒令該企業停止生產及對其處以不超過人民幣100,000元的罰金。

就KPP蘇州的兩條生產線而言，據我們的董事確認：(a)其已完成建設項目環境影響評價手續及環保設施竣工驗收手續；(b)已獲得建設項目環境影響評價手續的批覆；及(c)其已完成環保設施竣工驗收手續並於2011年11月29日獲得批准函。我們的董事亦確認我們並未因任何未按時辦理該等手續而遭受任何相關監管機關施加行政處罰。

根據彌償保證契據，我們的控股股東同意為本集團因未按時為KPP蘇州及分廠的施工及運營取得有關證書及批文而引致的任何損失提供彌償保證，有關詳情載於本招股章程附錄五「16.遺產稅、稅項及其他彌償保證」一段。

知識產權

於往績記錄期間，本集團在中國運營期間使用了若干未經授權的電腦軟件產品。我們已糾正該問題並解決與許可人之間的問題，於2011年7月向許可人發出購買經授權電腦軟件產品的訂單，於2011年8月完成安裝有關經授權軟件產品，並於2011年9月起停止使用未經授權軟件產品。因此，我們的中國法律顧問告知我們，基於上述補救行動，於往績記錄期間，我們因使用未經授權的電腦軟件產品而將遭受電腦軟件專利所有人的民事索償的可能性不大。

於最後可行日期，就我們所知，我們在往績記錄期間並未涉及任何未決的與使用未經授權的電腦軟件產品有關的訴訟或仲裁程序。根據彌償保證契據，我們的控股股東同意為本集團於往績記錄期間因其在中國運營過程中使用未經授權的電腦軟件而引致的任何損失提供彌償保證。

除本招股章程「業務」一節「合規及監管事項」分節所披露的違規事故外，我們的中國法律顧問告知並確認，本公司於往績記錄期間直至最後可行日期在所有重大方面均已遵守相關中國法律及法規。

下表所載違規事故、為防止該等事故再次發生而採取的措施及執行該等措施後的監督流程的概要：

於最後可行日期，我們已採取補救行動及制定妥當措施，以防範所有該等違規事故未來再次發生。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
位於深圳市南山區 西麗鎮的KRP深圳 生產基地	有關出租方並未向 我們出示有關西 麗租賃物業的業 權文件或建設工 程規劃許可證	未合規的原因在於出租方未 能就西麗租賃物業的建設 從相關機構獲得所需批准 或許可，而此非本集團所 能控制。	西麗租賃物業的出租方於2011年10 月8日向KRP深圳出具一封承諾函 （「 出租方承諾 」），據此，出租方 承諾將不會在相關租賃協議有效期 內採取任何行動要求KRP深圳搬離 西麗租賃物業。根據出租方承諾， 出租方進一步向我們承諾倘西麗租 賃物業須搬遷或徵用，致使無法履 行租賃協議，出租方將會提前通知 KRP深圳以使其能在合理的時間內 搬離西麗租賃物業，且會根據深圳 市相關搬遷賠償條例對因西麗租賃 物業搬遷而造成的損失向KRP深圳 作出賠償，並根據租賃協議承擔相 應責任。	KRP深圳已於 2011年10月8 日獲得出租方 承諾。	林健信先生（執 行董事及總經 理）（KRP深圳）
	我們的中國法律顧問告知， 我們並非建造西麗租賃物 業的一方，故我們毋須就 西麗租賃物業的業權問題 承擔任何行政處罰或罰 金，而我們亦無法申請或 獲得業權文件及建設工程 規劃許可證。	我們的中國法律顧問進一步 告知，實際上我們可在排 除期間內根據相關租賃協 議使用西麗租賃物業，及 以大鵬社區的改造規劃為 理由而要求我們於上述期 間搬離西麗租賃物業的可 能性不大。有關原因，請 參閱本節「位於深圳市南 山區西麗鎮的KRP深圳生 產基地」上述段落。	一旦KRP深圳 接到西麗街 道辦事處、 大沙河辦公 室、出租方 及／或有關 房屋管理局 要求遷出西 麗租賃物業 的通知，應 變計劃將立 即執行。	林健信先生為 我們的執行董 事及KRP深圳 的總經理。有 關其經驗及資 歷，請參閱本 招股章程「董 事、高級管理 層及員工－執 行董事」一節。	本集團將制訂合 適政策及流程 以處理物業建 設項目及物業 業權調查。林 健信先生將監 督上述措施的 執行並檢查是 否有任何不合 規事件。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
KRP上海及KPP 蘇州的註冊資本					
KRP上海未於規定兩 年期內及時對原有 註冊資本注資	我們無意中漏了記錄作出所 需注資的時限。 根據有關中國法律及法規， 倘外資企業未於規定期間 內繳足其註冊資本，原批 准機構有權註銷該企業的 批准證書，及相關工商行 政管理部門有權註銷其營 業執照並作出公佈。 誠如我們的中國法律顧問所 告知，我們不會因未於規 定時限內繳足KRP上海的 註冊資本而被罰款或受處 罰，KRP上海的法定地位 亦不會受影響。有關原因 請參閱本節「KRP上海及 KPP蘇州的註冊資本」上 述段落。	已全數作出規定供款 我們已制定內部政策並向員工提供培 訓，以確保其了解及遵守地方監管 事宜，包括通過工商年檢的規定。	原有註冊資本 已於2006年4 月3日繳足。 內部政策已於 2011年10月 實施。	周孫汎玲夫人 (執行董事)及 林健信先生 (執行董事及總 經理)(KRP上 海) 周孫汎玲夫人 為我們的執行 董事，負責本 集團的企業管 治。有關其經 驗及資歷，請 參閱本招股章 程「董事、高 級管理層及員 工－執行董 事」一節。	制定的政策將由 內審部經理黎 守禮先生定期 檢討。 我們的內審部 將監督政策的 執行並不時檢 查是否有任何 不合規事故。 我們的內審部 經理將定期直 接向審核委員 會主席尹錦滔 先生報告，並 於上市後提供 年度報告予我 們的整個審核 委員會及管理 層。有關黎先 生的經驗及資 歷詳情，請參 閱本招股章程 本節「為避免 未來不遵守及 改善企業管治 而採取的措施」 一段。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
KPP蘇州未於規定三 年期內及時對原有 註冊資本注資	我們無意中漏了記錄作出所需注資的時限。 根據有關中國法律及法規，倘外資企業未於規定期間內繳足其註冊資本，原批准機構有權註銷該企業的批准證書，及相關工商行政管理部門有權註銷其營業執照並作出公佈。 誠如我們的中國法律顧問所告知，我們不會因未於規定時限內繳足KPP蘇州的註冊資本而被罰款或受處罰，KPP蘇州的法定地位亦不會受影響。有關原因請參閱本節「KRP上海及KPP蘇州的註冊資本」上述段落。	已全數作出規定供款。 我們已制定內部政策並向員工提供培訓，以確保其了解及遵守地方監管事宜，包括通過工商年檢的規定。	原有註冊資本已於2005年11月22日繳足。 內部政策已於2011年10月實施。	周孫汎玲夫人（執行董事）及賀林先生（總經理）（KPP蘇州） 賀林先生為KPP蘇州的總經理。有關其經驗及資歷，請參閱本招股章程「董事、高級管理層及員工－高級管理層」一節。	制定的政策將由內審部經理黎守禮先生定期檢討。 我們的內審部將監督政策的執行並不時檢查是否有任何不合規事故。 我們的內審部經理將直接向審核委員會主席尹錦滔先生報告。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
外商投資規定					
KRP上海於2006年8月增加其註冊資本時未向有關發改委申請項目批准	一定程度上忽視委任資格 員工處理關於向有關發改委申請核准的合規工作。 有關中國法律及法規並無就未向有關發改委申請項目批准作出任何行政處罰規定。據我們的中國法律顧問所告知，作出處罰的風險相對較低。 誠如我們的中國法律顧問所告知，KRP上海的合法性及日常經營不會受到不利影響。有關原因請參閱本節「外商投資規定」上述段落。	據我們的中國法律顧問告知及經諮詢主管機構後，我們無需及無法追溯作出該申請。 我們已制定內部政策並向員工提供培訓，以確保其了解及遵守地方監管事宜，包括通過工商年檢的規定。	內部政策已於2011年10月實施。	周孫汎玲夫人（執行董事）及林健信先生（執行董事及總經理）（KRP上海）	制定的政策將由內審部經理黎守禮先生定期檢討及監督。 我們的內審部將監督政策的執行並不時檢查是否有任何不合規事故。 我們的內審部經理將直接向審核委員會主席尹錦滔先生報告。
KPP蘇州於2011年6月增加其註冊資本時未向有關發改委申請項目批准	按地方做法我們無需獲得有關發改委的批准。 有關中國法律及法規並無就未向有關發改委申請項目批准作出任何行政處罰規定。據我們的中國法律顧問所告知，作出處罰的風險相對較低。 誠如我們的中國法律顧問所告知，KPP蘇州的合法性及日常經營不會受到不利影響。有關原因請參閱本節「外商投資規定」上述段落。	據我們的中國法律顧問告知及經諮詢主管機構後，我們無需及無法追溯作出該申請。 儘管無需及無法追溯作出該申請，但我們已制定內部政策並向員工提供培訓，以確保其了解及遵守地方監管事宜，包括通過工商年檢的規定。	內部政策已於2011年10月實施。	周孫汎玲夫人（執行董事）及賀林先生（總經理）（KPP蘇州）	制定的政策將由內審部經理黎守禮先生定期檢討及監督。 我們的內審部將監督政策的執行並不時檢查是否有任何不合規事故。 我們的內審部經理將直接向審核委員會主席尹錦滔先生報告。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
KRP深圳於2007年2月15日成立並於2010年4月增加其註冊資本時未獲得有關發改委的核准	按地方做法我們無需獲得有關發改委的批准。 有關中國法律及法規並無就未向有關發改委申請項目批准作出任何行政處罰規定。據我們的中國法律顧問所告知，作出處罰的風險相對較低。 誠如我們的中國法律顧問所告知，KRP深圳的合法性及日常經營不會受到不利影響。有關原因請參閱本節「外商投資規定」上述段落。	據我們的中國法律顧問告知及經諮詢主管機構後，我們無需及無法追溯作出該申請。 儘管無需及無法追溯作出該申請，但我們已制定內部政策並向員工提供培訓，以確保其了解及遵守地方監管事宜，包括通過工商年檢的規定。	內部政策已於2011年10月實施。	周孫汎玲夫人（執行董事）及林健信先生（執行董事及總經理）（KRP深圳）	制定的政策將由內審部經理黎守禮先生定期檢討及監督。 我們的內審部將監督政策的執行並不時檢查是否有任何不合規事故。 我們的內審部經理將直接向審核委員會主席尹錦滔先生報告。
KFM深圳於2011年4月6日成立時未向有關發改委申請核准	按地方做法我們無需獲得有關發改委的批准。 有關中國法律及法規並無就未向有關發改委申請項目批准作出任何行政處罰規定。據我們的中國法律顧問所告知，作出處罰的風險相對較低。 誠如我們的中國法律顧問所告知，KFM深圳的合法性及日常經營不會受到不利影響。有關原因請參閱本節「外商投資規定」上述段落。	據我們的中國法律顧問告知及經諮詢主管機構後，我們無需及無法追溯作出該申請。 儘管無需及無法追溯作出該申請，但我們已制定內部政策並向員工提供培訓，以確保其了解及遵守地方監管事宜，包括通過工商年檢的規定。	內部政策已於2011年10月實施。	周孫汎玲夫人（執行董事）及翁正德先生（總經理）（KFM深圳） 翁正德先生為KFM深圳的總經理，在金屬沖壓行業擁有逾20年經驗。	制定的政策將由內審部經理黎守禮先生定期檢討及監督。 我們的內審部將監督政策的執行並不時檢查是否有任何不合規事故。 我們的內審部經理將直接向審核委員會主席尹錦滔先生報告。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
住房公積金供款					
KRP深圳及／或 KRP上海未及時為 若干僱員繳交住房 公積金	不合規的原因是與尚未繳納 供款的僱員的協商正在進 行。 據我們的中國法律顧問告 知，中國的相關住房公 積金管理機構可能會要求 KRP深圳及／或KRP上 海完成必要的登記程序並 補繳之前未繳的住房公積 金供款。相關住房公積金 管理機構可能會對不遵守 必要的登記程序而處以不 超過人民幣50,000元的處 罰。此外，如果KRP深圳 及／或KRP上海未能在規 定時限內為其全體合資格 僱員繳納住房公積金，相 關住房公積金管理機構可 能會向法院申請強制其繳 納未繳金額。 然而，由於本集團已經採取 補救措施，我們的中國法 律顧問認為，倘若有關部 門責令本集團在規定時限 內繳納住房公積金供款， 而本集團在規定時限內已 繳納該住房公積金供款， 則因此而受到處罰之風險 較小。	本集團已安排為KRP深圳的全體有權 僱員開立銀行賬戶，以作出2011年 11月及以後的住房公積金供款，並 於2011年11月為KRP深圳的全體合 資格僱員作出該等供款。 本集團亦有安排自2011年7月起為 KRP上海的全體合資格僱員開立銀 行賬戶作此供款，為KRP上海的全 體合資格僱員作出的供款已於2011 年7月完成。 本集團已就未繳住房公積金的僱主及 僱員部份作出全數撥備。 我們已制定內部政策，以確保遵守監 管規定，包括訂立程序要求人力資 源經理定期覆核須作出住房公積金 供款的員工總數，及我們的財務部 員工將在作出有關供款以確保合規 前，要求人力資源經理確認員工總 數。必要時我們的人力資源經理也 將定期與有關地方機構保持聯絡， 以獲取有關住房公積金供款的最新 資料及監管規定。 為提高僱員對作出自身部分住房公 積金供款的意識，本集團將定期發 出通知提醒僱員作出供款，以遵守 中國有關法律及法規。本集團亦將 每季度向僱員提供有關作出住房公 積金供款的重要性及程序方面的培 訓。	本集團已安排 為KRP深圳 的全體合資 格僱員開立 銀行賬戶， 以作出2011 年11月的該 等供款，並 為KRP上海 的全體合資 格僱員開立 銀行賬戶， 以作出2011 年7月及以後 的該等供款。 內部政策已於 2011年12 月在KRP深 圳實施及於 2011年10月 在KRP上海 實施。	麥伯英先生（首 席財務官） 麥伯英先生為我 們的首席財務 官。有關其經 驗及資歷，請 參閱本招股章 程「董事、高 級管理層及員 工－高級管理 層」一節。	制定的政策將 由麥伯英先 生定期檢討 及監督。 麥伯英先生將 每月檢查是 否已為本集 團全體僱員 按期繳足住 房公積金供 款。彼亦將 監控是否已 定期發出通 知及是否每 季度向僱員 提供培訓。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
KFM深圳廠未及時 為若干僱員繳交住 房公積金	不合規的主要原因是a) 與 尚未繳納住房公積金的僱 員的協商正在進行；及b) 由於企業轉型，KFM深圳 廠向KFM深圳轉交僱傭合 同。 據我們的中國法律顧問告 知，中國的相關住房公 積金管理機構可能會要求 KFM深圳廠完成必要的 登記程序並補繳之前的住 房公積金供款。相關住房 公積金管理機構可能會對 不履行必要的登記程序的 企業處以不超過人民幣 50,000元的罰金。此外， 如果KFM深圳廠未按時為 其所有合資格僱員繳納住 房公積金供款，有關住房 公積金管理機構可能向法 院申請強制其繳納尚未繳 納的金額。 然而，由於本集團已經採取 補救措施，我們的中國法 律顧問認為，倘若有關部 門責令本集團在規定時限 內繳納住房公積金供款， 而本集團在規定時限內已 繳納該住房公積金供款， 則因此而受到處罰之風險 較小。	本集團已安排為KFM深圳廠的全體 僱員開立銀行賬戶，以作出2011年 11月及以後的住房公積金供款，並 於2011年11月為KFM深圳廠的全 體僱員作出該等供款。 本集團已就未繳住房公積金的僱主及 僱員部份作出全數撥備。 我們已制定內部政策，以確保遵守監 管規定，包括訂立程序要求人力資 源經理定期覆核須作出住房公積金 供款的員工總數，及我們的財務部 員工將在作出有關供款以確保合規 前，要求人力資源經理確認員工總 數。必要時我們的人力資源經理也 將定期與有關地方機構保持聯絡， 以獲取有關住房公積金供款的最新 資料及監管規定。 為提高僱員對作出自身部分住房公 積金供款的意識，本集團將定期發 出通知提醒僱員作出供款，以遵守 中國有關法律及法規。本集團亦將 每季度向僱員提供有關作出住房公 積金供款的重要性及程序方面的培 訓。	本集團已安排 為KFM深圳 廠的全體僱 員開立銀行 賬戶，以作 出2011年11 月及以後的 該等供款。 內部政策已於 2011年10月 實施。	麥伯英先生（首 席財務官）	制定的政策將 由麥伯英先 生定期檢討 及監督。 麥伯英先生將 每月檢查是 否已為本集 團全體僱員 按期繳足住 房公積金供 款。彼亦將 監控是否已 定期發出通 知及是否每 季度向僱員 提供培訓。
綜合保險					
KRP上海未為其兩名 僱員及時繳交綜合 保險費	不合規是由於與兩名有關僱 員產生勞資糾紛。 據我們的中國法律顧問告 知，由於我們已繳納及補 繳上述綜合保險供款，我 們因此而遭受行政處罰的 機率甚微。	與兩名僱員的勞資糾紛已分別於 2009年及2010年解決，規定供款 已作出。 我們的人力資源部將負責處理與與員 工的勞資糾紛或問題，以妥當解決 與員工之間的任何爭端。	與兩名僱員的 勞資糾紛已 分別於2009 年及2010年 解決。	麥伯英先生（首 席財務官）	麥伯英先生將 直接監督更 多的重大糾 紛，以確保 對本公司的 影響減至最 小。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
環保規定					
於2009年8月KPP蘇州開始運營分廠時，分廠未及時履行建設項目的環境影響評估程序及建設項目所需的相關環保設備查驗收程序	由於我們不甚了解監管規定，一定程度上忽視委任合資格員工處理有關合規工作。 有關因此項違規而導致的法律後果及潛在最高處罰，請參閱本節上文「環保規定」一段。 據我們的中國法律顧問告知，作出處罰的風險不高。	建設項目的環境影響評價手續已完 成，並於2011年9月30日獲得主管 機構批覆。 有關竣工驗收手續已完成並已將於 2011年12月31日獲得批准函。 我們已制定內部政策及程序（例如， 應編製建設項目合規檢查表，以確 保所有有關規則及法規考慮在內 及獲遵守）並將定期向員工提供培 訓，以確保彼等了解及遵守地方監 管事宜。	內部政策已於 2012年1月之 前實施。	周孫汎玲夫人 （執行董事） 及賀林先生 （總經理） （KPP蘇州）	我們的內審部 經理黎守禮 先生將定期 監督政策及 程序的執行。 將定期舉行有 關監管合規 事宜的培訓。 我們的內審部 經理將直接 向審核委員 會主席尹錦 滔先生報告。
KPP蘇州於引入兩條噴塗及絲印生產線時，未及時完成相應環保設施的建設或履行提交相關環保設施進行查驗程序或通過驗收	由於我們不甚了解監管規定，一定程度上忽視委任合資格員工處理有關合規工作。 有關因此項違規而導致的法律後果及潛在最高處罰，請參閱本節上文「環保規定」一段。 據我們的中國法律顧問告知，作出處罰的風險不高。	有關竣工驗收手續已完成並已於 2011年11月29日獲得批准函。 我們已制定內部政策及程序（例如， 應編製建設項目合規檢查表，以確 保所有有關規則及法規考慮在內 及獲遵守）並將定期向員工提供培 訓，以確保彼等了解及遵守地方監 管事宜。	內部政策已於 2012年1月之 前實施。	周孫汎玲夫人 （執行董事） 及賀林先生 （總經理） （KPP蘇州）	我們的內審部 經理黎守禮 先生將定期 監督政策及 程序的執行。 將定期舉行有 關監管合規 事宜的培訓。 我們的內審部 經理將直接 向審核委員 會主席尹錦 滔先生報告。

違規事故	違規原因、法律後果及 任何可能的處罰及金錢損失	補救措施	執行補救 措施時間	糾正事項負責人	執行補救措施 後的監督流程
知識產權					
於往績記錄期間， 本集團於中國經 營業務過程中使 用若干未獲授權 電腦軟件	對員工在監管合規事宜方面 的培訓不夠，普遍缺乏使 用授權軟件產品的意識。 據我們的中國法律顧問告 知，鑒於我們所採取的補 救措施，我們不大可能會 因為於往績記錄期間使用 未經授權的電腦軟件產品 而面臨電腦軟件專利商的 民事索償。因此作出處罰 的風險不高。	我們已購買經授權電腦軟件產品及於 2011年8月完成安裝，並於2011年 9月起停止使用未經授權軟件產品。 已制定內部政策及控制程序，以確保 我們的僱員不可安裝任何未經授權 電腦軟件產品，只有我們的資訊科 技經理郭忠達先生才可安裝電腦軟 件產品。我們的資訊科技經理將不 時監督是否有任何不合規事故，並 將定期檢查電腦軟件產品的安裝及 使用，而我們的財務總監將定期檢 討所實施的內部政策及控制的有效 性，以防範安裝及使用未經授權的 電腦軟件產品。	內部政策已於 2011年12月 之前實施。	周孫汎玲夫人（執 行董事）、郭忠 達先生（資訊科 技經理）及郭科 志先生（我們的 財務總監及內 部控制主管）	制 定 的 政 策 將 由 郭 忠 達 先 生 及 郭 科 志 先 生（本公 司 財 務 總 監）定 期 檢 討 及 監 督。 將定期舉行有 關監管合規 事宜的培訓。
				郭忠達先生是我 們的資訊科技 經理，於資訊 科技行業擁有 超過15年的經 驗。郭科志先 生是我們的財 務總監及內部 控制部主管。 有關其經驗及 資歷，請參閱 本招股章程 「董事、高級管 理層及員工－ 高級管理層」 一節。	

為避免未來不遵守及改善企業管治而採取的措施

為提高我們的企業管治水平以避免未來出現違反規定的情況，我們已於中國及香港採納或計劃採納以下措施：

- (a) 於2011年7月，我們聘請兩名內部控制顧問檢討本集團的內部控制政策及程序。其中一名內部控制顧問（「內部控制顧問A」）於2011年11月及2012年6月進行跟進檢討，另一名（「內部控制顧問B」）則於2011年11月及2012年5月進行跟進檢討。所委任的兩名內部控制顧問乃根據彼等的經驗及專業水平，在審閱中處理不同領域的內部控制。

內部控制顧問A的工作範圍是專注於有關甄選業務流程財務報告的主要內部控制，如收益及應收款項、採購及應付款項、存貨管理、財務報告、人力資源及發薪週期以及現金管理。內部控制顧問B的工作範圍包括但不限於下列領域：生產及品質控制管理、合規及環保管理及保險管理。董事確認彼等的工作範圍並無重疊，該兩名內部控制顧問在彼等各自的審閱方面並無意見分歧或衝突。基於彼等的檢討結果及建議，我們採納各項措施及政策以改善我們的內部控制系統及確保我們遵守上市規則及有關中國及香港法律。此外，在內部控制顧問於2011年11月、2012年5月及2012年6月進行跟進檢討後，彼等並無發現任何更多問題而將會影響所檢討內部控制的充足性及有效性，且並無在彼等檢討所涉及的各自領域作出進一步推薦意見。因此，基於內部控制檢討的結果及後續的跟進檢討，董事信納本集團已制訂充份而有效的內部控制程序及政策。有關我們內部控制顧問所建議的措施及政策的具體執行結果，請參閱本招股章程「業務－合規及監管事項」一節。

- (b) 我們已針對我們的內部控制顧問發現的若干內部控制系統當中的缺陷採取補救措施。我們已成立內部控制部門及內審部以糾正該等問題及監控已經建立的內部控制措施的遵守情況。
 - (i) 內部控制部門負責設計及檢討管理體系及內部控制措施，以確保我們管理體系的有效性及可靠性並確保我們遵守法律及法規。本公司財務總監郭科志先生負責內部控制部。有關其經驗及資歷，請參閱本招股章程「董事、高級管理層及員工－高級管理層」一節。郭先生先前負責Xing

Yuan Power Holdings Company Limited的內部控制職能，亦擔任上市公司的外部核數師，其職責包括上市公司的內部控制檢討及評估內部控制系統的有效性。

- (ii) 內審部負責監控本集團的運營，以確保遵行管理體系及內部控制措施。我們的內部審核經理為黎守禮先生，彼曾在中國人力資源和社會保障部教育培訓中心接受培訓，培訓的領域關於內部審核職能。彼經中國人力資源和社會保障部教育培訓中心評定為中國財務審計師。彼亦為中國稅務會計師，於內部及外部審核方面擁有五年以上經驗。黎先生負責本集團的內部審核，由兩名員工提供協助。於2012年1月加入本集團前，黎先生於2006年10月到2012年1月獲香港一間執業會計師事務所聘任為資深核數師，其主要職責包括公司的核數保證、擔任一間聯交所創業板上市公司的獨立內部核數師及製造業公司的內部控制檢討及評估。黎先生定期直接向我們的審核委員會主席尹錦滔先生報告，並於上市後提供年報予我們的整個審核委員會及管理層。
- (c) 我們已聘請並將繼續指派外部專業顧問，包括核數師、法律顧問或其他顧問向我們提供有關遵守不時適用於本集團的法定要求方面的專業服務。於最後可行日期，我們已聘任：
 - (i) 羅兵咸永道會計師事務所作為我們的核數師及申報會計師；
 - (ii) 趙不渝 馬國強律師事務所作為我們香港法律的上市法律顧問，並經董事確認，由各方議定將於上市後一年內繼續委任；及
 - (iii) 星展亞洲融資有限公司作為我們的合規顧問，向我們的董事及管理團隊就與上市規則有關的事宜提供建議。委聘本公司合規顧問的年期自上市日期起至本公司寄發上市日期後首個完整財政年度財務業績的年報當日止，並可於雙方協定情況下延期。
- (d) 由我們的外部專業顧問向全體董事及高級管理層提供有關遵守上市規則及所有有關法律法規（包括按時編製賬目）的定期培訓。
 - (i) 我們的董事及高級管理層參加本公司的法律顧問趙不渝 馬國強律師事務所於2011年7月舉辦有關香港上市公司董事責任的研討會。

- (ii) 我們的董事收到培訓通知及／或參加了由本公司的法律顧問趙不渝 馬國強律師事務所於2012年5月及6月舉辦的關於企業管治及上市規則及證券及期貨條例相關修訂的研討會。
- (e) 我們的審核委員會負責監控本公司的財務報告及內部控制程序。其還將定期審閱我們在上市後遵守中國及香港法律的情況。我們的審核委員會將通過以下方式進行監督：
 - (i) 檢討本公司的內部控制及法律合規情況；
 - (ii) 於管理層討論內部控制系統以確保管理層履行其職權，保持有效的內部控制系統；及
 - (iii) 根據董事會授權或其主動考慮內部控制的主要調查結果及管理層對該等結果的反應。審核委員會的檢討結果將於本公司的年報公佈。
- (f) 為避免未來使用未經授權的軟件產品，我們已採取下列措施：
 - (i) 向僱員發出禁止在辦公電腦上安裝未經授權電腦軟件的指引；
 - (ii) 在我們的電腦系統中安裝電腦軟件產品僅可由資訊科技部的員工來操作；及
 - (iii) 對軟件授權進行定期檢查。

我們的董事認為，根據上市規則第3A.15(5)條本集團的內部控制措施乃屬充份及有效。獨家保薦人已審閱我們為改善內部控制系統及確保我們遵守上市規則及有關中國及香港法律而採取的措施及政策，並與內部控制顧問討論執行我們所採取的內部控制措施的進展。根據與內部控制顧問進行的審閱及討論，內部控制措施已獲全面執行，獨家保薦人亦認為本集團的內部控制措施根據上市規則第3A.15(5)條乃屬充份及有效。

經考慮本集團上述違規事故及以上我們所採取的內部控制措施及補救行動，獨家保薦人認為，就上述違規事故而言，獨家保薦人認為並無其他事宜會影響我們的董事根據上市規則第3.08及3.09條成為發行人董事的合適性及本公司根據上市規則第8.04條成為上市申請人的合適性。