



# 浙江零跑科技股份有限公司

ZHEJIANG LEAPMOTOR TECHNOLOGY CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：9863

## 2023 中期報告



# 目錄

公司資料	2
主要摘要	3
管理層討論及分析	4
其他資料	10
中期財務資料的審閱報告	29
中期簡明合併全面虧損表	30
中期簡明合併資產負債表	31
中期簡明合併權益變動表	33
中期簡明合併現金流量表	34
中期簡明財務資料附註	35
釋義	73



# 公司資料

## 董事

### 執行董事

朱江明先生(董事長兼首席執行官)  
吳保軍先生(總裁)  
曹力先生(高級副總裁)

### 非執行董事

金宇峰先生

### 獨立非執行董事

付于武先生  
黃文禮博士  
萬家樂女士

## 監事

吳燁鋒先生  
莫承銳先生  
姚甜芝女士

## 審核委員會

黃文禮博士(主席)  
付于武先生  
萬家樂女士

## 薪酬委員會

萬家樂女士(主席)  
朱江明先生  
黃文禮博士

## 提名及環境、社會及公司治理(ESG)委員會

朱江明先生(主席)  
付于武先生  
黃文禮博士

## 聯席公司秘書

敬華女士  
李美儀女士(FCG, HKFCG)

## 合規顧問

新百利融資控股有限公司  
香港  
皇后大道中29號  
華人行20樓

## H股證券登記處

### 卓佳證券登記有限公司

香港  
夏慤道16號  
遠東金融中心17樓

## 主要往來銀行

招商銀行股份有限公司杭州鳳起支行  
中國建設銀行杭州高新支行

## 於中國的總部及主要營業地點

中國浙江省  
杭州市濱江區  
物聯網街451號1樓

## 於香港的主要營業地點

香港九龍  
觀塘道348號  
宏利廣場5樓

## 註冊辦事處

中國浙江省  
杭州市濱江區  
物聯網街451號1樓

## 申報會計師及獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師  
香港中環太子大廈22樓

## 授權代表

朱江明先生  
李美儀女士(FCG, HKFCG)

## 股份代號

9863

## 本公司法律顧問

高偉紳律師行

## 公司網站

www.leapmotor.com

# 主要摘要

## 財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動 (%)
	2023年 (未經審計)	2022年 (未經審計)	
	(人民幣千元，百分比除外)		
收益	<b>5,813,134</b>	5,081,523	14.4%
毛損	<b>(341,760)</b>	(1,318,843)	74.1%
毛利率	<b>(5.9%)</b>	(26.0%)	77.3個百分點
經營虧損	<b>(2,333,572)</b>	(2,493,518)	6.4%
經營利潤率	<b>(40.1%)</b>	(49.1%)	18.3個百分點
除所得稅前虧損	<b>(2,276,062)</b>	(2,443,952)	6.9%
本公司權益持有人應佔期內虧損及全面虧損總額	<b>(2,276,109)</b>	(2,443,952)	6.9%
本公司權益持有人應佔每股虧損(人民幣元)	<b>(1.99)</b>	(2.42)	17.8%

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

2023年上半年，基於全域研究及開發（「研發」）的快速迭代能力和產品開發速度，我們在第一季度完成2023款全系車型的切換，並於2023年3月1日推出本公司的第一款增程式車型C11增程。新全系車型獲得市場全面認可，2023年第二季度共交付33,993輛。在2023年上半年交付的44,502輛新能源汽車中，C11和C01佔比為80%，得益於此，我們2023年上半年的收益為人民幣5,813.1百萬元，較2022年同期增加14.4%。2023年上半年我們的毛利率為(5.9%)，較去年下半年的(8.1%)提升2.2個百分點，在未來兩個季度，我們將繼續改善毛利率。

截至2023年6月20日，我們累計交付了20萬台新能源汽車。隨著C11增程上市並交付，我們開啟了「純電+增程」雙動力佈局，未來新車型會同時推出純電和增程版本。

### 產品開發迭代

2023年2月，我們發佈「純電+增程」雙動力戰略，開始雙動力驅動時代。並於2023年3月1日，發佈C11增程和2023款C01、C11EV、T03全系改款車型。

在推出新車型的同時，我們通過空中下載技術（「OTA」）持續向全系車型的用戶提供本公司最新研發成果的應用，以科技進階帶來用戶使用體驗進階。2023年上半年，我們共計完成4次OTA升級，其中C平台推送了六十餘項功能，包括全新桌面化用戶界面、3D車模、透明底盤、露營模式、保養提醒等全新功能和自我調整巡航(ACC)、車道居中保持(LCC)、續航提升、語義庫擴展等優化功能。

用戶安全是我們產品設計的首要考慮因素，根據中國保險汽車安全指數於2023年4月發佈的車輛安全評測結果，我們的C11在車內乘員安全及車輛輔助安全方面均獲得G的最高安全評價。

### 研發

2023年上半年，我們持續進行新能源汽車核心技術的研發創新，開發了CTC（電池底盤一體化）2.0技術，提高整車集成度，電池能量密度更高，結構強度更高，成本更低，同時相容800V高壓平台，解決用戶充電焦慮。2023年3月，我們自研的動力系統技術在華星汽車論壇舉辦的「第十四屆新能源汽車國際論壇2023」上，獲得「CTC技術全球首創獎」。

在電驅總成技術方面，我們進一步迭代高效油冷電驅總成，在集成度、噪聲、振動與聲振粗糙度(NVH)、功率密度、成本等參數上領先行業。作為業界首款可變架構油冷模型，電驅「盤古」榮獲《汽車與運動》「中國心」2022年度十佳新能源汽車動力系統獎項，該款電驅已經全面搭載於C系列車型當中。

## 管理層討論及分析

### 生產製造

我們位於浙江省金華市的製造基地同時生產純電及增程式車型，以及自研電子核心零部件。已有近30家供應鏈合作夥伴在金華製造基地附近建設產線，有助於提升供應鏈的穩定供應和產品品質。

### 環境、社會及管治(「ESG」)

作為一家新能源汽車公司，我們一直非常重視可持續發展理念，並將其融合到我們日常的經營和公司治理當中。2023年4月17日，我們發佈了2022年ESG報告，詳細披露了我們在ESG領域的工作和成績。如需了解更多有關我們ESG工作的信息並下載完整的ESG報告，請訪問我們投資者關係網站的ESG部分，網址為<https://ir.leapmotor.com/en/esg>。

### 報告期後近期發展

2023年7月，我們共交付14,335台新能源汽車，月交付量再創新高。其中C系列交付超過12,000台，佔比約85%。

2023年7月，我們的C11在中國汽車工程研究院發佈的中國智能汽車指數評價規程(i-Vista)中，智能安全、智能行車、智能交互、智能泊車均獲得G的最高評價。

2023年7月31日，我們發佈了全域研發的最新成果—「四葉草」中央集成式電子電氣(E/E)架構。該架構用1顆SOC晶片+1顆電機控制單元(MCU)晶片實現中央超算，以高算力、快通訊、低時延實現智慧汽車的核心部件高效協同，整合「高級駕駛輔助系統(ADAS)、智能座艙、車身及動力」四大域的功能。該架構擁有超過90%的通用化率，可跨品類、跨尺寸、跨動力總成搭載於不同車型，同時大幅減少控制器數量及線束長度。該架構將逐步運用到我們所有車系當中。我們以開放態度，與合作夥伴共同探討「四葉草」平台的四種合作方式，即(i)中央超算+周邊控制器；(ii)中央超算+周邊控制器+電池+電驅；(iii)整個下車體(包含前面兩項)；及(iv)整車級平台合作。

下半年，我們將發佈C01增程車型。同時，在德國慕尼黑車展將發佈首款全球化新車。

### 財務分析

#### 收益

截至2023年6月30日止六個月的總收益為人民幣5,813.1百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣5,081.5百萬元增加14.4%。該增幅主要由於產品組合優化，使得產品平均售價隨之提高。

截至2023年6月30日止六個月的電動汽車及部件銷售為人民幣5,803.2百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣5,078.3百萬元增加14.3%。該增幅主要由於產品組合優化，使得產品平均售價隨之提高。

截至2023年6月30日止六個月的服務的收益為人民幣9.9百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣3.2百萬元增加209.4%。該增幅主要由於增值服務包括一年延長保修或終身保修及車聯網隨整車保有量上升而有所提高。

#### 銷售成本

截至2023年及2022年6月30日止六個月的銷售成本維持相對穩定，分別為人民幣6,154.9百萬元及人民幣6,400.4百萬元。

#### 毛損及毛利率

截至2023年6月30日止六個月的毛損為人民幣341.8百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣1,318.8百萬元有所改善。有關改善主要由於公司產品結構改善，使得毛損金額降低。

毛利率由截至2022年6月30日止六個月的(26.0%)改善至截至2023年6月30日止六個月的(5.9%)，主要由於公司產品結構改善，每輛電動汽車的平均製造成本佔平均售價的百分比有所下降。

#### 銷售開支

截至2023年6月30日止六個月的銷售開支為人民幣820.5百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣399.2百萬元增加105.5%。該增幅主要由於(i)本公司為了新車型的推出增加了品牌建設及宣傳力度；及(ii)銷售人員人數隨業務擴張而增加。

#### 行政開支

截至2023年6月30日止六個月的行政開支為人民幣395.5百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣307.7百萬元增加28.5%。該增幅主要由於行政人員的人數隨業務擴張而增加。

#### 研發開支

截至2023年6月30日止六個月的研發開支為人民幣823.2百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣526.4百萬元增加56.4%。該增幅主要由於(i)新車型及零部件技術研發項目增加；及(ii)研發人員增加導致僱員薪酬增加。

#### 經營虧損

截至2023年6月30日止六個月的經營虧損為人民幣2,333.6百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣2,493.5百萬元減少6.4%。該減幅主要由於上文所述毛損的減少。

#### 財務收入淨額

截至2023年6月30日止六個月的財務收入淨額為人民幣54.7百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣45.7百萬元增加19.7%。該增幅主要由於現金結餘增加導致銀行存款利息收入增加。

#### 應佔聯營公司溢利淨額

截至2023年6月30日止六個月的應佔聯營公司溢利淨額為人民幣2.8百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣3.9百萬元減少28.2%。該降幅主要由於該聯營公司的表現有所下滑。

## 管理層討論及分析

### 淨虧損及經調整淨虧損

截至2023年6月30日止六個月的淨虧損為人民幣2,276.1百萬元，而截至2022年6月30日止六個月則為人民幣2,444.0百萬元。撇除作為僱員福利開支一部分的以股份為基礎的付款，截至2023年6月30日止六個月的經調整淨虧損(非國際財務報告準則)為人民幣1,936.5百萬元，而截至2022年6月30日止六個月則為人民幣2,322.9百萬元。請參閱「非國際財務報告準則計量」。

### 每股基本及攤薄虧損

截至2023年6月30日止六個月的每股基本及攤薄虧損為人民幣1.99元，而截至2022年6月30日止六個月則為人民幣2.42元。

### 流動資金及資本資源

截至2023年6月30日，我們的流動資金為人民幣10,178.3百萬元，包括現金及現金等價物、受限制現金、按公允價值計入損益的金融資產以及短期銀行定期存款，較截至2022年12月31日的人民幣9,781.9百萬元增加4.1%。現金及現金等價物主要包括以人民幣及美元計值的銀行現金。經計及我們的業務發展及擴張計劃，我們相信該水平的流動資金足以為運營提供資金。

### 銀行及其他借款的利息開支

截至2023年6月30日止六個月的銀行及其他借款的利息開支為人民幣38.3百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣23.4百萬元增加63.7%。

### 借款

截至2023年6月30日及2022年12月31日，本集團有長期銀行借款總額分別約人民幣1,464.7百萬元及人民幣887.9百萬元。銀行及其他借款以人民幣計值。

### 資本負債比率

本公司使用資本負債比率監控資本。截至2023年6月30日，本集團的資本負債比率為負值，其按債務淨額除以各財政期間末的資本總額計算。債務淨額等於借款總額及租賃負債減現金及現金等價物。資本總額按權益總額加債務淨額計算。

### 經營活動產生/(使用)現金淨額

截至2023年6月30日止六個月的經營活動產生的現金淨額為人民幣151.7百萬元，而截至2022年6月30日止六個月的經營活動產生的現金淨額為人民幣(581.1)百萬元，經營活動現金淨額較去年同期增加732.8百萬元。經營活動現金流量改善主要由於收到政府的新能源汽車補貼和整車銷售的毛利率改善。

### 自由現金流

截至2023年6月30日止六個月的自由現金流為人民幣(448.6)百萬元，較截至2022年6月30日止六個月的人民幣(1,333.8)百萬元改善66.4%。有關改善主要由於上述經營活動產生現金淨額增加732.8百萬元，資本開支減少152.4百萬元。

### 庫務政策

倘本公司釐定其現金需求超過當時手頭現金及現金等價物的金額，則可能尋求發行股本或債務證券或獲取信貸融資。

### 資產質押

截至2023年6月30日，本公司就發行銀行承兌票據、銀行借款保證金、關稅保函及與本集團供應商所訂立合約的保證金質押受限制存款人民幣1,304.3百萬元，較截至2022年12月31日的人民幣2,522.2百萬元減少48.3%。

### 持有的重大投資

截至2023年6月30日止六個月，本公司並無任何重大投資（包括對其價值佔截至2023年6月30日本集團總資產5%或以上的投資對象公司的任何投資）。

### 有關重大投資及資本資產的未來計劃

截至2023年6月30日，除另有披露者外，本集團並無有關重大投資及收購資本資產的特定計劃。

### 資本承擔及資本開支

截至2023年6月30日，本公司就收購物業、廠房及設備的資本承擔為人民幣2,696.3百萬元。截至2023年6月30日止六個月，本公司錄得資本開支人民幣600.3百萬元，主要用於擴大浙江省金華市生產基地的產能以及建設浙江省杭州市生產基地及購買生產設備。

### 投資承擔

截至2023年6月30日，本公司有關向聯營公司注資的投資承擔為人民幣32.1百萬元。該等投資為我們提高市場地位的業務策略的一部分。該些投資承擔均不構成上市規則第14章或第14A章下的需要披露的交易。

### 或有負債

截至2023年6月30日，本公司並無任何重大或有負債。

### 附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

截至2023年6月30日止六個月，本公司並無進行附屬公司、聯營公司及合營企業的任何重大收購或出售。

### 非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的中期業績，我們亦採用並非國際財務報告準則所規定或據此呈列的經調整淨虧損作為額外財務計量。我們認為，此項非國際財務報告準則計量可消除項目的潛在影響，有助於比較不同年度及不同公司間的經營表現。

我們相信，此項計量提供有用信息，供投資者及其他人士以與管理層相同方式了解及評估我們的合併經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損未必與其他公司所呈列類似名目的計量可比。將此項非國際財務報告準則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的計量，亦不應視其為有關經營業績或財務狀況的替代分析。我們將經調整淨虧損定義為加回以股份為基礎的付款開支調整的期內淨虧損。

## 管理層討論及分析

下表載列所呈列期間經調整淨虧損與期內淨虧損(為根據國際財務報告準則計算及呈列的最具直接可比性的財務計量)的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣百萬元	2022年 人民幣百萬元
淨虧損與經調整淨虧損的對賬：		
截至2023年6月30日止六個月的淨虧損	(2,276.1)	(2,444.0)
加：		
—以股份為基礎的付款開支 <sup>(1)</sup>	339.6	121.1
經調整淨虧損(非國際財務報告準則計量)	(1,936.5)	(2,322.9)

附註：

(1) 以股份為基礎的付款開支主要指我們自僱員獲得服務作為我們權益工具代價的安排。以股份為基礎的付款預期不會導致未來現金付款。

## 風險管理

## 外匯風險

當未來商業交易及已確認資產及負債以本集團功能貨幣以外的貨幣計值時，即產生外匯風險。本公司及其主要附屬公司於中國內地註冊成立。本公司以人民幣作為功能貨幣，並相信其目前不會因其經營活動而產生任何重大的直接外匯風險。截至2023年6月30日，本公司並無持有任何金融工具作對沖用途。

## 利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。按浮動利率取得的借款使本集團面臨現金流量利率風險。按固定利率取得的借款使本集團面臨公允價值利率風險。本集團並無使用任何利率掉期合約或其他金融工具對其利率風險進行對沖。

## 其他資料

### 股息

董事會不建議於報告期宣派任何中期股息。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2023年6月30日止六個月，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司在聯交所上市的任何證券。

### 僱員、培訓及薪酬政策

截至2023年6月30日，本集團有7,514名全職僱員，其中大部份位於中國浙江省。下表載列本集團於2023年6月30日按職能劃分的僱員明細：

職能	僱員人數	佔總數百分比(%)
製造	3,347	44.5
研發	2,308	30.7
銷售及營銷	1,284	17.1
供應鏈管理	235	3.1
一般及行政	340	4.5
<b>總計</b>	<b>7,514</b>	<b>100.0</b>

本集團主要通過校園招聘會、線上招聘、內部推薦及招聘公司或代理等渠道招聘員工，以滿足其對不同類型人才的需求。本集團為研發及製造員工開展安全意識、質量意識及企業文化培訓，並為所有僱員實行全面培訓制度。本集團亦每周舉辦各種線上及線下培訓課程。

本集團為其僱員提供有競爭力的薪酬待遇和一個充滿活力的工作環境，以鼓勵僱員發揮主動性。本集團參加各項政府法定僱員福利計劃，包括養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險等社會保險以及住房公積金。此外，本集團也購買僱主責任險及額外的商業健康保險，以加強其僱員的保險保障。

為表彰主要員工的貢獻並激勵彼等進一步推動本公司發展，本公司採用兩項股份獎勵計劃及一項首次公開發售前購股權計劃。詳情請參閱本報告「其他資料—員工激勵計劃」。

## 其他資料

**董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及／或淡倉**

於2023年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益及淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)；或(b)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉；或(c)根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉載於下文：

姓名	職位	權益性質	所持股份的 數目及類別 <sup>(1)</sup>	佔相關類別 股份的概約 持股百分比 <sup>(1)</sup>	佔本公司 股本總額的 概約持股百分比 <sup>(1)</sup>
<b>內資股</b>					
朱先生	創始人、董事長、 執行董事兼首席執行官	實益擁有人	55,557,839	25.19%	4.86%
		與另一人士 共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	72,960,000	33.08%	6.38%
<b>H股</b>					
朱先生	創始人、董事長、 執行董事兼首席執行官	實益擁有人	37,038,559	4.02%	3.24%
		受控法團權益 <sup>(2)</sup>	27,683,972	3.00%	2.42%
		與另一人士 共同持有的權益 <sup>(3)</sup>	120,549,007	13.07%	10.55%
吳保軍先生	執行董事兼總裁	受控法團權益 <sup>(4)</sup>	12,806,500	1.39%	1.12%
		實益權益 <sup>(5)</sup>	500,000	0.05%	0.04%
曹力先生	執行董事兼高級副總裁	實益權益 <sup>(6)</sup>	2,000,000	0.22%	0.18%

## 其他資料

附註：

- (1) 所述所有權益均為好倉。基於2023年6月30日已發行合共220,552,174股內資股及已發行922,153,885股H股計算。所持股份百分比數字已更正至最接近的小數點後兩位。
- (2) 杭州芯圖由朱先生及劉女士(朱先生的配偶)分別持有70%及30%權益。朱先生因此被視為於通過杭州芯圖持有轉換自內資股的4,077,472股H股中擁有權益。朱先生為寧波景航及萬載明昭的普通合夥人，因此朱先生被視為於通過寧波景航及萬載明昭持有轉換自內資股的23,606,500股H股中擁有權益。因此，朱先生被視為通過杭州芯圖、寧波景航及萬載明昭於合共27,683,972股H股中擁有權益。
- (3) 根據朱先生與傅先生所訂立日期為2016年2月1日的一致行動協議，朱先生與傅先生同意通過在本公司董事會及/或股東大會上按照彼等之間達成的共識統一投票，採取一致行動。倘彼等未能就提呈的任何事宜達成共識，則各方應按照朱先生的指示投票，惟須遵守適用法律及法規且不得損害本公司、股東及債權人的利益。該協議期限為自簽立日期起至上市後36個月止。傅先生的配偶陳女士及其控制實體寧波華綾一直與傅先生及朱先生在投票及就陳女士於本公司的權益作出決策方面採取一致行動。劉女士作為朱先生的配偶，亦一直與朱先生及傅先生採取一致行動。因此，朱先生、傅先生、劉女士及陳女士就彼等於本公司的股權為單一最大股東集團成員。因此，根據證券及期貨條例，除彼等各自的直接股權或於受控法團的權益外，各人士亦被視為於另一名人士的權益中擁有權益。
- (4) 吳保軍先生為寧波景航的有限合夥人之一，持有其70.28%權益。因此，根據證券及期貨條例，吳保軍先生被視為於通過寧波景航持有轉換自內資股的12,806,500股H股中擁有權益。
- (5) 吳保軍先生有權根據首次公開發售前購股權計劃項下獲授的購股權獲取500,000股股份，並受歸屬條件所規限。有關首次公開發售前購股權計劃的詳情，請參閱下文「員工激勵計劃」一段。
- (6) 曹力先生有權根據首次公開發售前購股權計劃項下獲授的購股權獲取2,000,000股股份，並受歸屬條件所規限。有關首次公開發售前購股權計劃的詳情，請參閱下文「員工激勵計劃」一段。

除上文所披露者外，於2023年6月30日，概無董事、監事或本公司最高行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中持有或被視作持有須(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)；或(b)記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的任何權益或淡倉；或(c)根據標準守則另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 其他資料

## 主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及／或淡倉

據本公司董事及最高行政人員所知，於2023年6月30日，下列人士(不包括董事或本公司最高行政人員)於本公司股份或相關股份中持有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予披露或記錄於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊或已另行知會本公司的權益及／或淡倉：

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 <sup>(1)</sup>	佔相關類別 股份的概約 持股百分比 <sup>(1)</sup>	佔本公司 股本總額的 概約持股百分比 <sup>(1)</sup>
<b>內資股</b>				
劉女士	視為擁有的權益 <sup>(3)</sup>	55,557,839	25.19%	4.86%
	與另一人士共同持有的權益 <sup>(2)</sup>	72,960,000	33.08%	6.38%
傅先生	實益擁有人	72,960,000	33.08%	6.38%
	與另一人士共同持有的權益 <sup>(2)</sup>	55,557,839	25.19%	4.86%
陳女士	視為擁有的權益 <sup>(3)</sup>	72,960,000	33.08%	6.38%
	與另一人士共同持有的權益 <sup>(2)</sup>	55,557,839	25.19%	4.86%
大華技術	實益擁有人 <sup>(7)</sup>	45,000,000	20.40%	3.94%
杭州國舜領跑股權 投資合夥企業 (有限合夥) (「國舜領跑」)	實益擁有人 <sup>(8)</sup>	12,107,202	5.49%	1.06%
寧波梅山保稅港區 紅杉智盛股權 投資合夥企業 (有限合夥) (「紅杉智盛」)	實益擁有人 <sup>(10)</sup>	11,229,358	5.09%	0.98%

## 其他資料

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 <sup>(1)</sup>	佔相關類別 股份的概約 持股百分比 <sup>(1)</sup>	佔本公司 股本總額的 概約持股百分比 <sup>(1)</sup>
<b>H股</b>				
劉女士	視為擁有的權益 <sup>(3)</sup>	64,722,531	7.02%	5.66%
	與另一人士共同持有的權益 <sup>(2)</sup>	120,549,007	13.07%	10.55%
傅先生	實益擁有人	18,240,000	1.98%	1.60%
	受控法團權益 <sup>(4)</sup>	45,761,266	4.96%	4.00%
	視為擁有的權益 <sup>(5)</sup>	56,547,741	6.13%	4.95%
	與另一人士共同持有的權益 <sup>(2)</sup>	64,722,531	7.02%	5.66%
	受控法團權益 <sup>(11)</sup>	10,800,000	1.17%	0.95%
陳女士	受控法團權益 <sup>(6)</sup>	56,547,741	6.13%	4.95%
	視為擁有的權益 <sup>(5)</sup>	64,001,266	6.94%	5.60%
	與另一人士共同持有的權益 <sup>(2)</sup>	64,722,531	7.02%	5.66%
	視為擁有的權益 <sup>(12)</sup>	10,800,000	1.17%	0.95%
大華技術	實益擁有人 <sup>(7)</sup>	45,000,000	4.88%	3.94%
國舜領跑	實益擁有人 <sup>(8)</sup>	48,428,810	5.25%	4.24%
國信證券股份 有限公司 (「國信證券」)	受託人 <sup>(9)</sup>	57,723,164	6.26%	5.05%
寧波華綾	實益擁有人 <sup>(13)</sup>	56,547,741	6.13%	4.95%

附註：

- 上表有關持有權益的個人／實體、該等權益的性質及股份數目的資料乃基於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk/>)上可供查閱的資料。所述所有權益均為好倉。根據於2023年6月30日已發行合共220,552,174股內資股及922,153,885股H股計算。所持股份百分比數字已更正至最接近的小數點後兩位。
- 根據朱先生與傅先生所訂立日期為2016年2月1日的一致行動協議，朱先生與傅先生同意通過在本公司董事會及／或股東大會上按照彼等之間達成的共識統一投票，採取一致行動。倘彼等未能就提呈的任何事宜達成共識，則各方應按照朱先生的指示投票，惟須遵守適用法律及法規且不得損害本公司、股東及債權人的利益。該協議期限為自簽立日期起至上市後36個月止。傅先生的配偶陳女士及其控制實體寧波華綾一直與傅先生及朱先生在投票及就陳女士於本公司的權益作出決策方面採取一致行動。劉女士作為朱先生的配偶，亦一直與朱先生及傅先生採取一致行動。因此，朱先生、傅先生、劉女士及陳女士就彼等於本公司的股權為單一最大股東集團成員。因此，根據證券及期貨條例，除彼等各自的直接股權或於受控法團的權益外，各人士亦被視為於另一名人士的權益中擁有權益。
- 朱先生與劉女士為配偶。因此，根據證券及期貨條例，朱先生與劉女士被視為於對方持有的本公司股份中擁有權益。
- 傅先生為寧波華陽及寧波麒麟的普通合夥人。因此，傅先生被視為於通過寧波華陽及寧波麒麟持有轉換自內資股的合共45,761,266股H股中擁有權益。
- 傅先生與陳女士為配偶。因此，根據證券及期貨條例，傅先生及陳女士被視為於對方持有的本公司股份中擁有權益。

## 其他資料

- (6) 陳女士為寧波華綾的普通合夥人。因此，陳女士被視為於通過寧波華綾持有的56,547,741股H股中擁有權益。
- (7) 大華技術於深圳證券交易所上市(股份代號：002236.SZ)。於2023年6月30日，傅先生、朱先生及陳女士分別持有大華技術已發行股本約30.78%、4.82%及2.14%。
- (8) 國舜領跑為我們主要首次公開發售前投資者之一及於中國成立的有限合夥企業。國舜領跑的普通合夥人為杭州國屹企業管理有限公司，其於當中持有約0.0018%權益並由杭州產業投資有限公司(「杭州產業投資」)全資擁有。餘下權益由三名有限合夥人擁有，包括杭州產業投資擁有60.6%權益、杭州和達產業基金投資有限公司(「和達產業基金」)擁有9.09%權益及杭州市產業發展投資有限公司擁有30.3%權益，該等三家公司均為國有企業。
- (9) 國信證券為本公司的員工持股計劃國信證券零跑科技員工持股1號單一資產管理計劃(「員工持股計劃」)的管理人。有關員工持股計劃的詳情，請參閱下文「員工激勵計劃」一段。
- (10) 紅杉智盛為我們主要首次公開發售前投資者之一及於中國成立的有限合夥企業。紅杉智盛的普通合夥人為嘉興紅杉坤盛投資管理合夥企業(有限合夥)(「紅杉坤盛」)，而紅杉坤盛的普通合夥人為寧波梅山保稅港區紅杉桓嘉投資管理有限公司，其由獨立第三方周達先生最終控制。紅杉智盛由(i)紅杉坤盛擁有0.01%權益；及(ii)寧波梅山保稅港區紅杉銘盛股權投資合夥企業(有限合夥)及寧波梅山保稅港區紅杉嘉盛股權投資合夥企業(有限合夥)(本身為有限合夥企業，其普通合夥人為紅杉坤盛)分別擁有59.99%及40.0%權益。
- (11) 杭州景博股權投資合夥企業(有限合夥)(「杭州景博」)的普通合夥人為獨立第三方張興明先生，其持有杭州景博33.33%權益。杭州景博的有限合夥人為傅先生及一名獨立第三方，彼等各自分別持有杭州景博33.33%權益。因此，根據證券及期貨條例，傅先生被視為於通過杭州景博持有轉換自內資股的10,800,000股H股中擁有權益。
- (12) 傅先生與陳女士為配偶。因此，根據證券及期貨條例，陳女士被視為於傅先生通過杭州景博持有轉換自內資股的10,800,000股H股中擁有權益。
- (13) 寧波華綾由傅益欽先生控制。因此，傅益欽先生被視為於通過寧波華綾持有的56,547,741股H股中擁有權益。

除上文所披露者外，於2023年6月30日，就本公司董事或最高行政人員所知，概無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附帶權利可在所有情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益。

## 員工激勵計劃

### A. 股份獎勵計劃

下文概述我們於2021年1月31日採納的股份獎勵計劃的主要條款。

**目的。**股份獎勵計劃的目的在於表彰主要員工的貢獻並激勵彼等進一步推動本公司發展。

**股份數目。**根據股份獎勵計劃可供發行的股份總數為12,806,500股股份，於本報告日期，佔本公司已發行股本約1.12%。

**參與者。**我們向本公司及其附屬公司在職核心員工或對本公司有突出貢獻的人士(「**股份獎勵計劃參與者**」)授出獎勵。

股份獎勵計劃授予股份獎勵計劃參與者受限制股份單位作為獎勵。有關獎勵的激勵股份由寧波景航持有，該有限合夥企業的營業期限至2037年9月為止。於授出獎勵後，參與者將成為寧波景航的有限合夥人，並根據股份獎勵計劃相關協議中所載條款和條件間接實益擁有激勵股份。

**管理。**股份獎勵計劃由寧波景航執行事務合夥人(「**執行事務合夥人**」)管理。截至本報告日期，執行事務合夥人為董事長、執行董事兼首席執行官朱江明先生。執行事務合夥人具有管理股份獎勵計劃的權力，包括認定對本公司擁有突出貢獻的人士為股份獎勵計劃的參與者及行使有關所授出獎勵的條件和其他條款。

**獎勵隨附的權利及限制。**在股份獎勵計劃的鎖定期內，股份獎勵計劃持有的本公司股份不得對外轉讓，且於鎖定期內，股份獎勵計劃的參與者不得要求出售於寧波景航的任何權益。

股份獎勵計劃鎖定期屆滿後，股份獎勵計劃的參與者有權向執行事務合夥人申請出售其於寧波景航的有限合夥權益。執行事務合夥人會根據股份獎勵計劃參與者的申請，按照股份獎勵計劃相關的協議下適用的原則並根據二級市場的情況減持相應數量的股份。

**尚餘的有效期。**股份獎勵計劃尚餘的有效期為14年。

**授出的獎勵詳情。**根據股份獎勵計劃合共授出12,806,500股股份，於本報告日期，佔本公司已發行股本約1.12%。

## 其他資料

有關詳情載列如下：

承授人姓名	於本集團擔任的職位	授予日期	於2023年	報告期	報告期	報告期	報告期	於2023年	歸屬期 <sup>(1)</sup>	購買價 <sup>(2)</sup>
			1月1日 尚未行使 且受歸屬 條件規限					內授出		
<i>董事</i>										
朱先生	本公司創始人、董事長、 執行董事兼首席執行官	23/02/2021	10,000	-	-	-	-	10,000	23/02/2021- 29/09/2025	人民幣1.27元
吳保軍先生	本公司執行董事兼總裁	23/02/2021	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000		
<i>並非董事的僱員參與者</i>										
敬華女士	本公司高級副總裁 兼董事會秘書	23/02/2021	643,600	-	-	-	-	643,600	23/02/2021- 29/09/2025	人民幣1.27元
許焯先生	本公司及本公司一間 附屬公司的前董事	23/02/2021	3,152,900	-	-	-	-	3,152,900		
<i>並非董事的僱員參與者小計</i>			3,796,500	-	-	-	-	3,796,500		
<b>總計</b>			<b>12,806,500</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>12,806,500</b>		

附註：

- (1) 股份獎勵計劃下所有已授出股份均於上市日期第三個周年日歸屬。獎勵歸屬受限於董事會決定及承授人的考核結果。
- (2) 股份獎勵計劃項下獎勵的購買價為人民幣1.27元，經參考以下各項後釐定：(i) 人民幣1元的股份面值；(ii) 本公司就股份（該等股份成為股份獎勵計劃的有關股份）向原股東支付的購買價；及(iii) 股份獎勵計劃的估計管理及運作成本。根據股份獎勵計劃的條款，購買價付款已於授出日期或之前結清，而本公司並無為購買獎勵提供任何財務支援。

## B. 股份獎勵計劃II

下文概述我們於2021年1月31日採納的股份獎勵計劃II的主要條款。

**目的。**股份獎勵計劃II的目的在於表彰主要員工的貢獻並激勵彼等進一步推動本公司發展。

**股份數目。**根據股份獎勵計劃II可供發行的股份總數為57,723,164股股份，於本報告日期，佔本公司已發行股本約5.05%。

**參與者。**我們向本公司董事、監事及高級管理人員、本公司及附屬公司的重要員工以及經本公司董事會審議通過的其他員工(「**股份獎勵計劃II參與者**」)授出獎勵。

股份獎勵計劃II授予股份獎勵計劃II參與者受限制股份單位作為獎勵。有關獎勵的激勵股份由國信證券作為員工持股計劃國信證券零跑科技員工持股1號單一資產管理計劃的管理人持有。

**有效期。**股份獎勵計劃II自股東批准股份獎勵計劃II日期起計10年期間有效。

**管理。**股份獎勵計劃II的參與者在認購股份獎勵計劃II所持股份後成為股份獎勵計劃II的持有人(「**持有人**」)。股份獎勵計劃II內部最高管理機構為持有人會議，持有人有權召開會議，審議決定選舉及罷免管理委員會委員及授權管理委員會監督股份獎勵計劃II的日常管理等事宜。

股份獎勵計劃II另設有管理委員會(「**管理委員會**」)，管理委員會由3名成員組成，設管理委員會主任1人。管理委員會成員均由持有人會議選舉產生。管理委員會監督股份獎勵計劃II的日常管理，代表持有人行使股東權利或授權管理機構行使股東權利。

董事會負責擬定和修改股份獎勵計劃II條款，並在股東大會授權範圍內辦理股份獎勵計劃II其他相關事宜。股份獎勵計劃II委託具有資產管理業務資質的國信證券進行管理。

**獎勵隨附的權利及限制。**在股份獎勵計劃II的鎖定期內，股份獎勵計劃II持有的本公司股份不得對外轉讓，且股份獎勵計劃II的參與者不得要求出售根據股份獎勵計劃II授予的任何股份。

股份獎勵計劃II鎖定期屆滿後，持有人有權向管理委員會申請出售根據股份獎勵計劃II授予的股份。管理委員會將根據持有人的申請，按照股份獎勵計劃II相關的協議下適用的原則並根據二級市場的情況減持相應數量的股份。

**尚餘的有效期。**股份獎勵計劃II尚餘的有效期為8年。

**授出的獎勵詳情。**根據股份獎勵計劃II合共授出56,959,524股股份，於2023年6月30日，佔本公司已發行股本約4.98%。有關詳情載列如下：

## 其他資料

承授人姓名	於本集團擔任的職位	授予日期	於2023年1月1日尚未行使且受歸屬條件規限	報告期內授出	報告期內歸屬	報告期內註銷	報告期內失效	於2023年6月30日尚未行使且受歸屬條件規限	歸屬期 <sup>(1)</sup>	購買價 <sup>(2)</sup>
<i>董事及監事</i>										
朱先生	本公司創始人、 董事長、執行董事兼 首席執行官	23/02/2021	1,199,214	-	-	-	-	1,199,214	23/02/2021- 29/09/2025	人民幣1.4元
吳保軍先生	本公司執行董事兼總裁	23/02/2021	600,000	-	-	-	-	600,000		
曹力先生	本公司執行董事 兼高級副總裁	23/02/2021	1,600,000	-	-	-	-	1,600,000		
莫承銳先生	本公司監事	23/02/2021	550,000	-	-	-	-	550,000		
姚甜芝女士	本公司職工代表監事	23/02/2021	67,000	-	-	-	-	67,000	23/02/2021- 29/09/2025	
		31/05/2022	100,000	-	-	-	-	100,000	31/05/2022- 29/09/2025	
<i>並非董事或監事的 僱員參與者</i>										
敬華女士	本公司高級副總裁兼董 事會秘書	23/02/2021	100,000	-	-	-	-	100,000	23/02/2021- 29/09/2025	人民幣1.4元
1,014名並非本公司董 事、監事或 高級管理層的 其他參與者		23/02/2021	45,902,310	-	-	-	2,400,350	43,501,960	23/02/2021- 29/09/2025	
		31/12/2021	302,800	-	-	-	113,740	189,060	31/12/2021- 29/09/2025	
		31/05/2022	3,121,100	-	-	-	415,000	2,706,100	31/05/2022- 29/09/2025	
		19/08/2022	3,417,100	-	-	-	779,060	2,638,040	19/08/2022- 29/09/2025	
<i>並非董事或監事的 僱員參與者小計</i>										
		/	52,843,310	-	-	-	3,708,150	49,135,160	/	
<b>總計</b>										
		/	<b>56,959,524</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,708,150</b>	<b>53,251,374</b>		

附註：

- 股份獎勵計劃III下所有已授出股份均於上市日期第三個周年日歸屬。獎勵歸屬受限於董事會決定及承授人的考核結果。
- 股份獎勵計劃II項下獎勵的購買價為人民幣1.4元，經參考以下各項後釐定：(i)人民幣1元的股份面值；(ii)本公司就股份(該等股份成為股份獎勵計劃II的有關股份)向原股東支付的購買價；及(iii)股份獎勵計劃II的估計管理及運作成本。根據股份獎勵計劃II的條款，購買價付款已於授出日期或之前結清，而本公司並無為購買獎勵提供任何財務支援。

### C. 首次公開發售前購股權計劃

下文概述我們於2022年6月22日採納的首次公開發售前購股權計劃的主要條款。於上市後，將不會根據首次公開發售前購股權計劃進一步授出購股權。

**目的。**首次公開發售前購股權計劃的目的在於健全本公司的激勵機制，吸引和留住優秀人才，使本公司僱員的利益與股東及本公司的利益更為一致，推動本公司長遠發展。

**最高股份數目。**根據首次公開發售前購股權計劃項下所有購股權可予發行的股份最高數目為50,594,348股股份，截至本報告日期，佔本公司已發行股本約4.43%。每份購股權可購買一股股份。首次公開發售前購股權計劃不設置預留權益。

**參與者。**我們向本公司及其附屬公司任職的管理層人員及核心僱員(不包括獨立非執行董事)授予購股權。

**購股權的行使價。**首次公開發售前購股權計劃的行使價為每股股份人民幣27.26元，經參考緊接採納首次公開發售前購股權計劃前本公司股本融資的股份認購價釐定。

**行權期及有效期。**自上市日期起至參與者行使其全部購股權日期止期間不得超過6年。

**歸屬期。**根據首次公開發售前購股權計劃授予的購股權在歸屬條件達成後按約定比例分批歸屬。歸屬日必須為首次公開發售前購股權計劃有效期內的交易日。歸屬期和歸屬安排具體如下：

歸屬期	歸屬時間	歸屬比例
首個歸屬期	自本公司首次公開發行股票起滿12個月	25%
第二個歸屬期	自本公司首次公開發行股票起滿24個月	25%
第三個歸屬期	自本公司首次公開發行股票起滿36個月	25%
第四個歸屬期	自本公司首次公開發行股票起滿48個月	25%

## 其他資料

尚餘的有效期。首次公開發售前購股權計劃尚餘的有效期為5年。

尚未行使的授予。截至本報告日期，本公司根據首次公開發售前購股權計劃向合共600名合資格參與者授出認購合共50,594,348股股份的購股權。所有購股權均於2022年8月5日授出，行使價為每股人民幣27.26元。截至本報告日期，概無購股權獲行使。

全部購股權均授予本公司僱員。於2023年6月30日，根據首次公開發售前購股權計劃所授出購股權的詳情載於下文：

承授人姓名	於本集團擔任的 職位/ 關連關係	於2023年 1月1日 尚未行使 且受歸屬 條件規限	報告期 內授予 <sup>(1)</sup>	報告期 內歸屬	報告期 內註銷	報告期 內失效	於2023年 6月30日 尚未行使 且受歸屬 條件規限
<i>董事及監事</i>							
吳保軍先生	執行董事兼總裁	500,000	-	-	-	-	500,000
曹力先生	執行董事兼高級副總裁	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
莫承銳先生	監事	170,000	-	-	-	-	170,000
姚甜芝女士	職工代表監事	100,000	-	-	-	-	100,000
<i>並非董事或監事的僱員參與者</i>							
敬華女士	高級副總裁兼董事會秘書	500,000	-	-	-	-	500,000
周洪濤先生	高級副總裁	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
巫存先生	副總裁	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
舒春成先生	副總裁	1,500,000	-	-	-	-	1,500,000
並非本公司董事、監事、 高級管理層或其他關連人士 的僱員	/	41,464,848	-	-	11,393,100	-	30,071,748
<i>並非董事或監事的僱員 參與者小計</i>	/	46,964,848	-	-	11,393,100	-	35,571,748
<b>總計</b>	<b>/</b>	<b>49,734,848</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,393,100</b>	<b>-</b>	<b>38,341,748</b>

附註：

- (1) 所有購股權均於2022年8月5日授出，行使價為人民幣27.26元。所授出購股權的行權期為6年，購股權將於2022年9月29日至2026年9月29日各年度分四批等額歸屬。

根據首次公開發售前購股權計劃的條款，前兩個歸屬期的購股權並無績效目標。第三個歸屬期的購股權的績效目標為2024年經營活動產生的經審計現金淨額應為正數，而第四個歸屬期的購股權的績效目標為2025年實現的純利應為正數。

截至2023年6月30日止六個月，本公司並未授出購股權或獎勵，因此於報告期根據員工激勵計劃所授出購股權及獎勵而可予發行的股份數目除以於報告期已發行股份的加權平均股份數目之百分比並不適用。

於2023年6月30日尚未行使且受歸屬條件規限的購股權為38,341,748份，因而根據首次公開發售前購股權計劃所授出購股權而可予發行的股份數目為38,341,748股，佔2023年6月30日股份總數3.36%。

截至2023年1月1日及2023年6月30日，分別有763,640份及4,471,790份已失效獎勵可根據股份獎勵計劃II重新授出。除上文所披露者外，截至2023年1月1日及2023年6月30日，概無其他購股權或獎勵可供授出。

### 上市規則項下之持續披露責任

本公司概無任何其他根據上市規則第13.20、13.21及13.22條須履行的披露責任。

### 根據上市規則第13.51B(1)條披露董事、監事及高級管理層資料變動

於2023年1月13日，(i)徐軍先生獲委任為本公司高級副總裁兼首席運營官，分管銷售與服務；(ii)張韋力先生獲委任為本公司高級副總裁兼首席營銷官，分管市場與用戶運營；(iii)由於工作安排有所調整，張光銀先生不再擔任本公司副總裁職務，本公司對其另有任用；及(iv)由於個人職業規劃原因，曹廣麟先生辭任本公司副主席兼首席財務官職務。詳情請參閱本公司日期為2023年1月13日的公告。

於2023年1月13日，因個人事務原因，本公司非執行董事金宇峰先生不再擔任本公司審核委員會成員。於同日，本公司獨立非執行董事萬家樂女士開始擔任本公司審核委員會成員。

除上文所披露者外，於報告期及直至本報告日期，概無董事、監事及高級管理層資料變動根據上市規則第13.51B(1)條須予披露。

### 全球發售所得款項用途

於2022年9月29日，本公司H股於聯交所主板上市。經扣除包銷折扣及佣金後，全球發售所得款項淨額約為6,168.9百萬港元，本公司將按照招股章程披露的所得款項用途動用如下：

- 所得款項淨額中約40.0%用於我們的研發
- 所得款項淨額中約25.0%用於提升生產能力，以進一步增強垂直整合及營運效率
- 所得款項淨額中約25.0%用於擴大銷售及服務網絡並增強品牌知名度
- 所得款項淨額中約10.0%用於運營資金及一般公司用途

## 其他資料

截至2023年6月30日，本集團已按下表所載動用所得款項淨額：

擬定用途	佔所得款項 用途的百分比	所得款項淨額 (百萬港元)	截至2023年	截至2023年	截至2023年	預期使用時間表
			1月1日 尚未動用 的金額 (百萬港元)	6月30日 止期間 已動用 (百萬港元)	6月30日 尚未動用 的金額 (百萬港元)	
用於研發	40%	2,467.6	2,388.2	276.4	2,111.8	上市日期起三年
用於提升生產能力，以進一步 增強垂直整合及營運效率	25%	1,542.2	1,518.5	547.9	970.6	上市日期起三年
用於擴大銷售及服務網絡並 增強品牌知名度	25%	1,542.2	1,521.9	1,175	346.9	上市日期起三年
用於運營資金及一般公司用途	10%	617	617	-	617	上市日期起三年

### 重大訴訟

本公司於報告期內概無牽涉任何重大訴訟或仲裁。

### 期後事項

於報告期後及直至本報告日期，概無發生對本集團表現及價值有重大不利影響的其他重大事項。

### 遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為有關董事證券交易的操行守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認彼等於報告期及直至本報告日期已全面遵守標準守則所載的所有相關規定。

## 遵守企業管治守則

本公司的企業管治常規根據上市規則附錄十四所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)載列的原則及守則條文制訂。董事會認為，於報告期內及直至本中期報告日期，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文，惟對守則條文第C.2.1條的偏離除外(見下文闡述)。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，於聯交所上市的公司應當遵守有關董事長與首席執行官的角色應有區分且不應由一人同時兼任的規定，惟可選擇偏離。本公司並無區分董事長與首席執行官，現時由朱江明先生兼任。董事會認為，考慮到其經驗、個人履歷及在本公司的角色，朱江明先生因其作為首席執行官對本公司業務有廣泛的了解，為董事會中最合適發掘戰略機會及重心的董事。董事會亦相信董事長與首席執行官的角色由同一人承擔，有利於(i)確保本集團有穩定的領導；(ii)使董事會的整體戰略規劃及戰略舉措執行更有實效及效率；及(iii)促進本集團的管理層與董事會之間的信息溝通。董事會認為當前的安排無損權力與權限的平衡，且此架構可令本公司及時有效地作出決策並予以執行。經計及本集團整體的情況，董事會將繼續審查並考慮於適當的時候拆分本公司董事長與首席執行官的角色。

## 本公司審核委員會審閱中期報告

本公司審核委員會包括付于武先生、黃文禮博士及萬家樂女士，彼等均為獨立非執行董事。本公司審核委員會已審閱本公司截至2023年6月30日止六個月的未經審計中期業績及中期報告。

## 審閱中期報告

本公司截至2023年6月30日止六個月的未經審計中期財務資料已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

## 充足的公眾持股量

根據本公司可得公開資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司已按上市規則之規定維持充足公眾持股量。

## 有關截至2022年12月31日止年度的年度報告的補充披露

茲提述本公司截至2022年12月31日止年度的年度報告(「**年度報告**」)。除另有界定者外，本報告所用詞彙與年度報告所界定者具有相同涵義。

除年度報告內所披露的資料外，本公司謹此提供以下補充資料。

## 其他資料

## A. 股份獎勵計劃I

根據股份獎勵計劃I合共授出12,806,500股股份，於年度報告日期，佔本公司已發行股本約1.12%。股份獎勵計劃I尚餘的有效期限為14年。有關已授出獎勵的詳情載列如下：

承授人姓名	於本集團擔任的職位	授予日期	於2022年 1月1日 尚未行使且受				於2022年 12月31日 尚未行使且受				購買價 <sup>(2)</sup>
			歸屬條件規限	報告期內授出	報告期內歸屬	報告期內註銷	報告期內失效	歸屬條件規限	歸屬期 <sup>(1)</sup>		
<i>董事</i>											
朱先生	本公司創始人、 董事長、執行董事 兼首席執行官	23/02/2021	10,000	-	-	-	-	10,000	23/02/2021- 29/09/2025	人民幣1.27元	
吳保軍先生	本公司執行董事兼總裁	23/02/2021	9,000,000	-	-	-	-	9,000,000			
<i>並非董事的僱員參與者</i>											
敬華女士	本公司高級副總裁兼 董事會秘書	23/02/2021	643,600	-	-	-	-	643,600	23/02/2021- 29/09/2025	人民幣1.27元	
許煒先生	本公司及本公司一間 附屬公司的前董事	23/02/2021	3,152,900	-	-	-	-	3,152,900			
<i>並非董事的僱員參與者小計</i>		/	3,796,500	-	-	-	-	3,796,500			
<b>總計</b>		/	<b>12,806,500</b>	/	/	/	/	<b>12,806,500</b>			

附註：

- (1) 股份獎勵計劃I下所有已授出股份均於上市日期第三個周年日歸屬。獎勵歸屬受限於董事會決定及承授人的考核結果。
- (2) 股份獎勵計劃I項下獎勵的購買價為人民幣1.27元，經參考以下各項後釐定：(i)人民幣1元的股份面值，(ii)本公司就股份(該等股份成為股份獎勵計劃I的有關股份)向原股東支付的購買價，及(iii)股份獎勵計劃I的估計管理及運作成本。根據股份獎勵計劃I的條款，購買價付款已於授出日期或之前結清，而本公司並無為購買獎勵提供任何財務支援。

## B. 股份獎勵計劃II

根據股份獎勵計劃II合共授出56,959,524股股份，於2022年12月31日，佔本公司已發行股本約4.98%。股份獎勵計劃II尚餘的有效期為8年。有關已授出獎勵的詳情載列如下：

承授人姓名	於本集團擔任的職位	授予日期	於2022年 1月1日 尚未行使且受 歸屬條件規限	報告期內 授出	報告期內 歸屬	報告期內 註銷	報告期內 失效	於2022年 12月31日 尚未行使且受 歸屬條件規限	歸屬期 <sup>(1)</sup>	購買價 <sup>(2)</sup>	2022年 已授出獎勵 於授予日期的 公允價值總額
<i>董事及監事</i>											
朱先生	本公司創始人、董事長、 執行董事兼首席 執行官	23/02/2021	2,164,664	-	-	-	965,450	1,199,214	23/02/2021- 29/09/2025	人民幣1.4元	/
吳保軍先生	本公司執行董事兼總裁	23/02/2021	600,000	-	-	-	-	600,000			/
曹力先生	本公司執行董事兼 高級副總裁	23/02/2021	1,600,000	-	-	-	-	1,600,000			/
莫承銳先生	本公司監事	23/02/2021	550,000	-	-	-	-	550,000			/
姚甜芝女士	本公司職工代表監事	23/02/2021	67,000	-	-	-	-	67,000	23/02/2021- 29/09/2025		/
		31/05/2022		100,000	-	-	-	100,000	31/05/2022- 29/09/2025		人民幣 4,612,000元
<i>並非董事或監事的 僱員參與者</i>											
敬華女士	本公司高級副總裁 兼董事會秘書	23/02/2021	100,000	-	-	-	-	100,000	23/02/2021- 29/09/2025	人民幣1.4元	/
1,112名並非 本公司董事、 監事或高級 管理層 的其他參與者		23/02/2021	50,562,550	-	-	-	4,660,240	45,902,310	23/02/2021- 29/09/2025		/
		31/12/2021	302,800	-	-	-	-	302,800	31/12/2021- 29/09/2025		/
		31/05/2022	/	3,315,000	-	-	193,900	3,121,100	31/05/2022- 29/09/2025		人民幣 152,888,000元
		19/08/2022	/	3,683,200	-	-	266,100	3,417,100	19/08/2022- 29/09/2025		人民幣 169,869,000元
<i>並非董事或監事的 僱員參與者小計</i>											
		/	50,965,350	6,998,200	-	-	5,120,240	52,843,310			/
<b>總計</b>											
		/	<b>55,947,014</b>	<b>7,098,200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,085,690</b>	<b>56,959,524</b>			<b>/</b>

附註：

- (1) 股份獎勵計劃II下所有已授出股份均於上市日期第三個周年日歸屬。獎勵歸屬受限於董事會決定及承授人的考核結果。
- (2) 股份獎勵計劃II項下獎勵的購買價為人民幣1.4元，經參考以下各項後釐定：(i)人民幣1元的股份面值；(ii)本公司就股份(該等股份成為股份獎勵計劃II的有關股份)向原股東支付的購買價，及(iii)股份獎勵計劃II的估計管理及運作成本。根據股份獎勵計劃II的條款，購買價付款已於授出日期或之前結清，而本公司並無為購買獎勵提供任何財務支援。

## 其他資料

## C. 首次公開發售前購股權計劃

全部購股權均授予本公司僱員。首次公開發售前購股權計劃尚餘的有效期為5年。於2022年12月31日，根據首次公開發售前購股權計劃所授出購股權的詳情載於下文：

承授人姓名	於本集團擔任的職位/ 關連關係	於2022年 1月1日				於2022年 12月31日		
		尚未行使且受 歸屬條件規限	報告期內授予 <sup>(1)</sup>	報告期內歸屬	報告期內註銷	報告期內失效	尚未行使且受 歸屬條件規限	
<b>董事及監事</b>								
吳保軍先生	執行董事兼總裁	-	500,000	-	-	-	500,000	
曹力先生	執行董事兼高級副總裁	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	
莫承銳先生	監事	-	170,000	-	-	-	170,000	
姚甜芝女士	職工代表監事	-	100,000	-	-	-	100,000	
<b>並非董事或監事的 僱員參與者</b>								
敬華女士	高級副總裁兼董事會秘書	-	500,000	-	-	-	500,000	
周洪濤先生	高級副總裁	-	2,000,000	-	-	-	2,000,000	
巫存先生	副總裁	-	1,500,000	-	-	-	1,500,000	
舒春成先生	副總裁	-	1,500,000	-	-	-	1,500,000	
並非本公司董事、 監事、高級管理層或 其他關連人士的僱員	/	-	42,324,348	-	859,500	-	41,464,848	
<b>並非董事或監事的 僱員參與者小計</b>	/	-	47,824,348	-	859,500	-	46,964,848	
<b>總計</b>	/	-	<b>50,594,348</b>	-	<b>859,500</b>	-	<b>49,734,848</b>	

附註：

- (1) 所有購股權均於2022年8月5日授出，行使價為人民幣27.26元。所授出購股權的行權期為6年，購股權將於2022年9月29日至2026年9月29日各年度分四批等額歸屬。

根據首次公開發售前購股權計劃的條款，前兩個歸屬期的購股權並無績效目標。第三個歸屬期的購股權的績效目標為2024年經營活動產生的經審計現金淨額應為正數，而第四個歸屬期的購股權的績效目標為2025年實現的純利應為正數。

於2022年8月5日所授出購股權的公允價值總額為人民幣1,447百萬元。

於2022年12月31日尚未行使且受歸屬條件規限的購股權為49,734,848份，因而根據首次公開發售前購股權計劃所授出購股權而可予發行的股份數目為49,734,848股，佔2022年12月31日股份總數4.35%。

於2022年1月1日，(i)股份獎勵計劃I項下的所有獎勵已授出，(ii)股份獎勵計劃II項下的1,776,150股獎勵相關股份可供授出，並已全部於上市日期前授出，及(iii)首次公開發售前購股權計劃尚未獲採納。截至2022年12月31日，763,640份已失效獎勵可根據股份獎勵計劃II重新授出。除上文所披露者外，截至2022年12月31日，概無其他購股權或獎勵可供授出。

除上文披露者外，年度報告內所有其他資料維持不變。

## 致謝

本公司衷心感謝全體員工為我們整體發展所作出的卓越貢獻。董事會謹此由衷感謝管理層的全力奉獻及盡忠職守，這是本公司未來持續取得成功的關鍵。與此同時，本公司亦對其股東、客戶及業務合作夥伴一直以來的支持深表謝意。本公司將繼續致力於業務的可持續增長，為全體股東創造更高價值。

# 中期財務資料的審閱報告



羅兵咸永道

致浙江零跑科技股份有限公司董事會  
(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

## 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第30至72頁的中期財務資料，此中期財務資料包括浙江零跑科技股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2023年6月30日的中期簡明合併資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明合併全面虧損表、中期簡明合併權益變動表和中期簡明合併現金流量表，以及節選解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須遵守以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

## 審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

## 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2023年8月25日

## 中期簡明合併全面虧損表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
收益	2	<b>5,813,134</b>	5,081,523
銷售成本	5	<b>(6,154,894)</b>	(6,400,366)
<b>毛損</b>		<b>(341,760)</b>	(1,318,843)
銷售開支	5	<b>(820,452)</b>	(399,223)
行政開支	5	<b>(395,521)</b>	(307,715)
研發開支	5	<b>(823,160)</b>	(526,405)
金融及合約資產減值撥回/(虧損)淨額		<b>802</b>	(924)
其他收入	3	<b>56,170</b>	45,467
其他(虧損)/收益－淨額	4	<b>(9,651)</b>	14,125
<b>經營虧損</b>		<b>(2,333,572)</b>	(2,493,518)
財務收入	7	<b>89,975</b>	57,671
財務成本	7	<b>(35,292)</b>	(11,966)
<b>財務收入淨額</b>		<b>54,683</b>	45,705
使用權益法入賬的應佔聯營公司溢利淨額	30	<b>2,827</b>	3,861
<b>除所得稅前虧損</b>		<b>(2,276,062)</b>	(2,443,952)
所得稅開支	8	<b>(47)</b>	–
<b>本公司權益持有人應佔期內虧損及全面虧損總額</b>		<b>(2,276,109)</b>	(2,443,952)
本公司權益持有人應佔每股虧損(人民幣元)			
每股基本及攤薄虧損	9	<b>(1.99)</b>	(2.42)

第35至72頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部份。

## 中期簡明合併資產負債表

	附註	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	11	<b>3,441,183</b>	3,207,746
使用權資產	12	<b>794,605</b>	820,382
無形資產	13	<b>445,809</b>	446,631
以權益法入賬的於聯營公司的投資	30	<b>33,202</b>	30,375
長期銀行定期存款	19	<b>151,931</b>	1,038,228
其他非流動資產	14	<b>67,751</b>	86,084
		<b>4,934,481</b>	5,629,446
<b>流動資產</b>			
存貨	15	<b>1,486,202</b>	1,748,854
貿易應收款項及應收票據	16	<b>1,000,897</b>	1,685,217
合約資產	2	<b>27,597</b>	37,238
其他流動資產	17	<b>299,142</b>	385,240
按公允價值計入損益的金融資產	18	<b>732,965</b>	929,800
短期銀行定期存款	19	<b>1,232,960</b>	80,823
受限制現金	19	<b>1,104,266</b>	1,822,236
現金及現金等價物	19	<b>7,108,124</b>	6,948,994
		<b>12,992,153</b>	13,638,402
<b>資產總值</b>		<b>17,926,634</b>	19,267,848
<b>權益</b>			
股本	20	<b>1,142,706</b>	1,142,706
儲備	21	<b>17,136,084</b>	16,796,443
累計虧損		<b>(11,956,409)</b>	(9,680,300)
<b>權益總額</b>		<b>6,322,381</b>	8,258,849

## 中期簡明合併資產負債表

	附註	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	24	<b>1,344,818</b>	773,276
合約負債	2	<b>137,484</b>	117,505
租賃負債	12	<b>256,183</b>	268,931
撥備	25	<b>196,544</b>	177,929
遞延收入	26	<b>397,849</b>	413,971
		<b>2,332,878</b>	1,751,612
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	27	<b>5,913,973</b>	5,986,761
其他應付款項及應計費用	28	<b>1,661,023</b>	1,762,711
來自客戶的墊款	29	<b>409,673</b>	218,528
合約負債	2	<b>32,410</b>	31,225
借款	24	<b>985,654</b>	1,018,532
租賃負債	12	<b>132,324</b>	149,179
撥備	25	<b>136,318</b>	90,451
		<b>9,271,375</b>	9,257,387
<b>負債總額</b>		<b>11,604,253</b>	11,008,999
<b>權益及負債總額</b>		<b>17,926,634</b>	19,267,848

第35至72頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部份。

朱江明先生  
董事

李騰飛先生  
財務總經理

## 中期簡明合併權益變動表

	附註	本公司權益持有人應佔			總計 人民幣千元
		股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	
於2022年1月1日		1,011,887	10,789,743	(4,571,414)	7,230,216
期內虧損及全面虧損總額		-	-	(2,443,952)	(2,443,952)
		1,011,887	10,789,743	(7,015,366)	4,786,264
與權益持有人的交易					
以股份為基礎的付款	22	-	121,069	-	121,069
於2022年6月30日(未經審核)		1,011,887	10,910,812	(7,015,366)	4,907,333
於2023年1月1日		<b>1,142,706</b>	<b>16,796,443</b>	<b>(9,680,300)</b>	<b>8,258,849</b>
期內虧損及全面虧損總額		-	-	<b>(2,276,109)</b>	<b>(2,276,109)</b>
		<b>1,142,706</b>	<b>16,796,443</b>	<b>(11,956,409)</b>	<b>5,982,740</b>
與權益持有人的交易					
以股份為基礎的付款	22	-	<b>339,641</b>	-	<b>339,641</b>
於2023年6月30日(未經審核)		<b>1,142,706</b>	<b>17,136,084</b>	<b>(11,956,409)</b>	<b>6,322,381</b>

第35至72頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部份。

## 中期簡明合併現金流量表

	附註	截至6月30日止六個月	
		2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
<b>經營活動產生的現金流量</b>			
經營業務所得／(所用)現金淨額		<b>81,668</b>	(624,017)
已收銀行現金利息	7	<b>70,131</b>	42,873
已付所得稅		<b>(60)</b>	–
<b>經營活動所得／(所用)現金淨額</b>		<b>151,739</b>	(581,144)
<b>投資活動產生的現金流量</b>			
出售物業、廠房及設備的所得款項		<b>23,807</b>	14,225
土地使用權付款		<b>(57,798)</b>	–
物業、廠房及設備付款		<b>(531,241)</b>	(727,277)
無形資產付款		<b>(11,251)</b>	(25,393)
就收購非流動資產收取的政府補貼		<b>–</b>	70,800
出售按公允價值計入損益的金融資產的所得款項	35(c)	<b>567,809</b>	2,949,581
按公允價值計入損益的金融資產付款	35(c)	<b>(350,000)</b>	(2,635,000)
支付定期存款		<b>(250,000)</b>	(180,000)
已收定期存款利息		<b>4,003</b>	3,526
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(604,671)</b>	(529,538)
<b>融資活動產生的現金流量</b>			
租賃負債的本金付款		<b>(17,052)</b>	(75,110)
就發放銀行借款及應付票據的受限制現金變動淨額		<b>124,460</b>	(100,000)
償還借款		<b>(772,521)</b>	(235,722)
借款所得款項		<b>1,310,800</b>	300,000
已付借款利息		<b>(25,666)</b>	(6,686)
已付租賃負債利息	12	<b>(9,241)</b>	(6,208)
上市開支付款		<b>(578)</b>	(3,865)
<b>融資活動所得／(所用)現金淨額</b>		<b>610,202</b>	(127,591)
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>		<b>157,270</b>	(1,238,273)
於期初的現金及現金等價物		<b>6,948,994</b>	4,337,967
現金及現金等價物匯兌收益／(虧損)		<b>1,860</b>	(1,236)
<b>於期末的現金及現金等價物</b>	19	<b>7,108,124</b>	3,098,458

第35至72頁的附註構成本中期簡明合併財務報表的一部份。

# 中期簡明財務資料附註

## 1 於本報告期的重大變動

浙江零跑科技股份有限公司(「浙江零跑」, 或「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事新能源汽車的生產、研究及開發以及銷售。

2023年, 雖然新能源汽車市況充滿挑戰, 但本集團透過於2023年第一季度完成所有銷售車型迭代並於2023年3月1日推出2023年新車型, 仍然維持收益增長。本集團已檢討其面臨的氣候相關風險及其他新興業務風險, 且並無發現任何會對本集團於2023年6月30日的財務表現或狀況造成影響的風險。本集團有充足現金資源以遵守對其現有借款的契諾, 並有充足運營資金及未提取財務融資可用於其經營活動及持續投資承諾。

## 2 分部及收益資料

本集團在中國從事新能源汽車的生產、研發及銷售。本公司執行董事(即主要經營決策者)檢討本集團業務的經營業績時將其視為一個經營分部, 以作出戰略決策及資源分配。因此, 本集團認為, 用以作出策略性決定的分部僅有一個。

### (a) 按地區劃分的收益

截至2023年6月30日止六個月, 除於中國內地開展業務及營運外, 本集團向中國內地境外地區出口新能源汽車及部件。下表列示截至2023年及2022年6月30日止六個月本集團按客戶位置劃分的合併收益總額:

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	5,754,852	5,081,523
其他	58,282	-
	<b>5,813,134</b>	5,081,523

## 2 分部及收益資料(續)

### (b) 於報告期的收益

收益主要包括車輛及部件銷售以及提供增值服務(扣除回扣及折扣)。截至2022年及2023年6月30日止六個月，本集團按類別劃分的收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
<b>按時間點確認來自客戶的收益</b>		
車輛及部件銷售(i)	<b>5,803,226</b>	5,078,343
<b>隨時間確認來自客戶的收益</b>		
提供服務	<b>9,908</b>	3,180
	<b>5,813,134</b>	5,081,523

(i) 與任何單一外部客戶交易的收益概無佔本集團總收益的10%或以上。

### (c) 合約負債

本集團確認以下有關客戶合約的合約負債：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動</b>		
提供服務	<b>137,484</b>	117,505
<b>流動</b>		
提供服務	<b>32,410</b>	31,225
	<b>169,894</b>	148,730

汽車銷售合約包括多項增值服務(一年延長保修或終身保修、車聯網服務、OTA固件(「FOTA」)升級、終身免費道路救援服務、終身免費上門取送車保養、免費充電卡及免費更換電動尾門)，其與汽車銷售區分，並於服務期內攤銷。

## 中期簡明財務資料附註

## 2 分部及收益資料(續)

## (d) 未達成履約責任

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
分配至期／年末部份或全部未達成履約責任的 交易價格總額	169,894	148,730

管理層預期，分配至2023年6月30日未達成履約責任的交易價格約人民幣32,410,000元(2022年12月31日：人民幣31,225,000元)將於一年內確認為收益。餘下金額約人民幣137,484,000元將於2024年7月1日起計未來七年內確認(2022年12月31日：人民幣117,505,000元將於2024年1月1日起計未來七年內確認)(自向各客戶交付車輛起計八年內確認)。

## (e) 合約資產

本集團已確認下列與客戶合約有關的合約資產：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合約資產	27,618	37,271
虧損撥備	(21)	(33)
	27,597	37,238

## 中期簡明財務資料附註

**3 其他收入**

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
政府補貼	<b>56,170</b>	45,467

政府補貼主要包括對本集團研發開支、借款所產生利息開支及產能的政府補貼以及遞延政府補貼攤銷。已確認的補貼概無未達致的條件或附帶其他或有事項。

**4 其他(虧損)/收益－淨額**

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額(附註18)	<b>20,974</b>	11,884
出售物業、廠房及設備以及使用權資產的(虧損)/收益淨額	<b>(1,960)</b>	2,215
外匯虧損淨額	<b>(26,761)</b>	(1,236)
其他項目	<b>(1,904)</b>	1,262
	<b>(9,651)</b>	14,125

## 中期簡明財務資料附註

## 5 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
製成品存貨變動	78,908	(14,395)
所用原材料及耗材	5,655,527	5,862,645
存貨減值(撥回)/撥備	(25,499)	130,480
僱員福利開支(附註6)	1,254,024	811,792
廣告及宣傳開支	466,901	231,524
折舊及攤銷開支(附註11、12及13)	296,954	172,031
三包費用(附註25)	127,357	122,870
設計及開發開支	143,762	109,846
運輸費用	60,511	76,347
法律、諮詢及其他專業服務費	26,632	28,516
有關短期租賃及其他租賃部分的開支(附註12)	24,547	10,876
核數師酬金		
— 審計服務	2,550	829
上市開支	—	22,741
其他	81,853	67,607
總計	8,194,027	7,633,709

## 6 僱員福利開支

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
工資、薪金及花紅	709,694	528,621
以股份為基礎的付款開支(附註22)	339,641	121,069
退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險(i)	147,019	132,470
其他僱員福利	57,670	29,632
	<b>1,254,024</b>	811,792

(i) **退休金—界定供款計劃**

本集團於中國的全職僱員為中國政府所營運的國家管理退休福利計劃的參與人。本集團須按地方政府機關釐定的薪金成本某一特定百分比(受若干上限限制)為退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險供款，以撥付福利。本集團有關福利計劃的責任以各期應付供款為限。

## 中期簡明財務資料附註

## 7 財務收入－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
財務收入：		
銀行現金的利息收入	70,131	42,873
定期存款的利息收入	19,844	14,798
<b>財務收入</b>	<b>89,975</b>	57,671
財務成本：		
銀行及其他借款的利息開支	(38,280)	(23,398)
租賃負債的利息及財務費用(附註12)	(9,241)	(6,208)
	(47,521)	(29,606)
減：於物業、廠房及設備中資本化的借款成本(i)	12,229	17,640
<b>財務成本</b>	<b>(35,292)</b>	(11,966)
<b>財務收入－淨額</b>	<b>54,683</b>	45,705

(i) 截至2023年6月30日止六個月，本集團在建工程借款成本資本化的適用年利率為4.08%(截至2022年6月30日止六個月：4.72%)。

## 8 所得稅

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
即期所得稅開支	47	-

所得稅開支根據管理層就財政年度全年預期的加權平均實際年度所得稅稅率的估計進行確認。

本集團主要適用稅項及稅率如下：

截至2023年6月30日止六個月，本公司於中國內地成立及運營的附屬公司須按25%(截至2022年6月30日止六個月：25%)的法定稅率繳納中國企業所得稅。

本公司於截至2023年6月30日止六個月可享受優惠所得稅稅率15%(截至2022年6月30日止六個月：15%)。本公司於2018年獲得高新技術企業(「**高新技術企業**」)資格認定，因此自2018年開始的三年期間可享受優惠稅率15%。該資格須遵守有關規定，即本公司須每三年重新申請高新技術企業資格。本公司已重新申請高新技術企業資格，該申請已獲批准，自2021年開始續期3年。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，自2021年起，從事研發活動的企業於確定該年度應評稅利潤時，有權將其研發產生開支的200%作為可抵扣稅費(「**加計扣除**」)。

截至2023年6月30日止六個月，本公司於香港註冊成立的附屬公司須按16.5%(截至2022年6月30日止六個月：16.5%)的稅率繳納香港利得稅。

## 中期簡明財務資料附註

## 9 每股虧損

## (a) 每股基本虧損

每股基本虧損根據本公司權益持有人應佔本集團虧損除以截至2022年及2023年6月30日止六個月已發行普通股的加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
本公司普通權益持有人應佔虧損	<b>(2,276,109)</b>	(2,443,952)
已發行普通股的加權平均數(千股)	<b>1,142,706</b>	1,011,887
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	<b>(1.99)</b>	(2.42)

## (b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損按假設轉換全部攤薄潛在普通股而調整發行在外普通股的加權平均數計算。於截至2023年6月30日止六個月，本集團擁有潛在普通股，包括根據本公司股份激勵計劃發行的受限制股份及購股權(附註22)。由於截至2023年6月30日止六個月本集團產生虧損，計算每股攤薄虧損時並未計入潛在普通股，原因是計入潛在普通股會產生反攤薄作用。因此，截至2023年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同(截至2022年6月30日止六個月：與每股基本虧損相同)。

## 10 股息

截至2023年6月30日止六個月，本公司並無宣派或派付股息(截至2022年6月30日止六個月：無)。

## 11 物業、廠房及設備

	樓宇(a) 人民幣千元	機器及 模具(b) 人民幣千元	汽車 人民幣千元	電子設備 及其他 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2022年12月31日(經審核)</b>							
成本	538,164	2,186,690	90,752	166,443	83,211	788,005	3,853,265
累計折舊	(85,356)	(479,728)	(14,228)	(48,478)	(17,729)	-	(645,519)
賬面淨值	452,808	1,706,962	76,524	117,965	65,482	788,005	3,207,746
<b>截至2023年6月30日止六個月(未經審核)</b>							
期初賬面淨值	452,808	1,706,962	76,524	117,965	65,482	788,005	3,207,746
添置	-	26,805	34,035	10,218	13,277	382,475	466,810
轉讓	136	164,919	65	8,422	-	(173,542)	-
出售	-	(1,078)	(24,295)	(185)	(419)	-	(25,977)
折舊費用(附註5)	(12,809)	(152,703)	(11,663)	(19,660)	(10,561)	-	(207,396)
期末賬面淨值	440,135	1,744,905	74,666	116,760	67,779	996,938	3,441,183
<b>於2023年6月30日(未經審核)</b>							
成本	538,300	2,376,700	94,679	184,746	95,801	996,938	4,287,164
累計折舊	(98,165)	(631,795)	(20,013)	(67,986)	(28,022)	-	(845,981)
賬面淨值	440,135	1,744,905	74,666	116,760	67,779	996,938	3,441,183

(a) 於2023年6月30日，本集團賬面值約為人民幣436,390,000元(2022年12月31日：零)的樓宇已就本集團約人民幣534,000,000元(2022年12月31日：零)的借款進行質押(附註24(a))。

(b) 於2022年，本集團有兩項融資租賃安排屬售後租回安排形式(附註24(c))，據此，本集團的若干機器及模具於24個月的租期內出售及租回。本集團可選擇於租賃完成後按不重大面值重新收購物業、廠房及設備。

於有關租期內及行使完成回購選擇權前，該等物業、廠房及設備已有效質押，作為借款的擔保，並根據協議受到限制，據此質押或出售該等資產前須獲取出租人的同意。於2023年6月30日，該等安排下的資產賬面值約為人民幣563,620,000元(2022年12月31日：人民幣513,992,000元)。

## 中期簡明財務資料附註

## 11 物業、廠房及設備(續)

(c) 於損益扣除的本集團折舊分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
銷售成本	148,110	76,622
研發開支	29,107	18,623
銷售開支	17,952	7,963
行政開支	12,227	12,629
	<b>207,396</b>	115,837

## 12 租賃

(a) 於合併資產負債表確認的金額

	於2023年	於2022年
	6月30日 人民幣千元 (未經審核)	12月31日 人民幣千元 (經審核)
使用權資產		
土地的使用權(ii)	452,269	399,042
租賃樓宇(i)	342,336	421,340
	<b>794,605</b>	820,382
租賃負債		
流動	132,324	149,179
非流動	256,183	268,931
	<b>388,507</b>	418,110

## 12 租賃(續)

### (a) 於合併資產負債表確認的金額(續)

- (i) 截至2023年6月30日止六個月，添置租賃樓宇約為人民幣24,405,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣404,186,000元)。截至2023年6月30日止六個月租賃樓宇減少約人民幣30,495,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣3,208,000元)乃由於提早終止若干租賃樓宇的租賃合約。

於2023年3月，本集團在中國浙江省金華市收購一項土地使用權，以興建汽車零部件製造工廠。截至2023年6月30日止六個月，添置土地使用權約為人民幣57,798,000元(截至2022年6月30日止六個月：無)。

- (ii) 於2023年6月30日，本集團賬面值約為人民幣108,663,000元(2022年12月31日：人民幣25,149,000元)的土地使用權已就本集團約人民幣914,681,000元(2022年12月31日：人民幣353,881,000元)的借款進行質押(附註24(a))。

### (b) 於損益確認的金額

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
使用權資產折舊費用		
土地使用權	4,570	4,185
租賃樓宇	72,915	43,212
	<b>77,485</b>	47,397
利息開支(計入財務成本)(附註7)	9,241	6,208
有關短期租賃及其他租賃部分的開支(計入銷售成本、 銷售開支、行政開支及研發開支)(附註5)	24,547	10,876
	<b>111,273</b>	64,481

## 中期簡明財務資料附註

## 13 無形資產

	軟件 人民幣千元	專利 人民幣千元	車輛生產許可 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2022年12月31日(經審核)</b>				
成本	98,860	25	398,830	497,715
累計攤銷	(51,059)	(25)	-	(51,084)
<b>賬面淨值</b>	<b>47,801</b>	<b>-</b>	<b>398,830</b>	<b>446,631</b>
<b>截至2023年6月30日止六個月(未經審核)</b>				
期初賬面淨值	<b>47,801</b>	-	<b>398,830</b>	<b>446,631</b>
添置	<b>11,251</b>	-	-	<b>11,251</b>
攤銷費用(附註5)	<b>(12,073)</b>	-	-	<b>(12,073)</b>
<b>期末賬面淨值</b>	<b>46,979</b>	<b>-</b>	<b>398,830</b>	<b>445,809</b>
<b>於2023年6月30日(未經審核)</b>				
成本	<b>110,111</b>	<b>25</b>	<b>398,830</b>	<b>508,966</b>
累計攤銷	<b>(63,132)</b>	<b>(25)</b>	-	<b>(63,157)</b>
<b>賬面淨值</b>	<b>46,979</b>	<b>-</b>	<b>398,830</b>	<b>445,809</b>

**13 無形資產(續)****(a)** 自合併全面虧損表扣除的無形資產攤銷如下：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
行政開支(附註5)	8,898	7,653
研發開支(附註5)	3,175	1,144
	<b>12,073</b>	8,797

**14 其他非流動資產**

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
長期應收款項		
— 可退還按金	20,244	25,930
減值撥備	(411)	(472)
	<b>19,833</b>	25,458
物業、廠房及設備的預付款項	47,918	60,626
	<b>67,751</b>	86,084

長期應收款項指樓宇租賃應收款項，其一般介乎1至10年。概無重大融資部份。

所有長期應收款項均以人民幣計值，故並無外幣風險。

## 中期簡明財務資料附註

## 15 存貨

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料及零配件	985,553	1,194,796
製成品	828,683	907,591
	<b>1,814,236</b>	2,102,387
減：原材料減值撥備	(183,937)	(170,824)
減：製成品減值撥備	(144,097)	(182,709)
	<b>(328,034)</b>	(353,533)
	<b>1,486,202</b>	1,748,854

原材料主要包括用於批量生產的材料(其於發生時轉入生產成本)以及用於售後服務的零配件。

製成品包括在生產廠房準備好運輸的汽車、為滿足客戶訂單而運輸的汽車以及可在本集團銷售及檢修中心地點即時出售的新汽車。

截至2023年6月30日止六個月，確認為銷售成本的存貨約為人民幣5,384,549,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣5,484,239,000元)，而確認的存貨減值撥備約為人民幣286,448,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣445,115,000元)。所有該等開支及減值支出已計入合併全面虧損表中的「銷售成本」。

截至2023年6月30日止六個月，本集團最終銷售相關汽車／部件時動用的存貨減值撥備約為人民幣311,947,000元(截至2022年6月30日止六個月：人民幣314,635,000元)，且損益中未確認任何超額撥備撥回。

## 16 貿易應收款項及應收票據

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收票據	-	509
貿易應收款項		
有關推廣新能源汽車的應收政府補貼	969,556	1,654,586
應收客戶款項	32,161	31,716
貿易應收款項總額	1,001,717	1,686,302
減值撥備	(820)	(1,594)
	1,000,897	1,684,708
總計	1,000,897	1,685,217

於2022年12月31日及2023年6月30日，基於確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
6個月內	41,711	570,491
6個月至1年	538,478	527,389
1至2年	421,528	483,965
2至3年	-	104,457
	1,001,717	1,686,302

於2022年12月31日及2023年6月30日，賬齡超過一年的貿易應收款項主要為有關推廣新能源汽車的應收政府補貼。

## 中期簡明財務資料附註

## 17 其他流動資產

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
其他應收款項		
— 可退還按金	14,157	17,079
— 應收關聯方款項(附註34(c))	174	174
— 其他	4,417	7,476
	<b>18,748</b>	24,729
減值撥備	<b>(348)</b>	(303)
	<b>18,400</b>	24,426
預付款項		
— 第三方原材料	57,750	36,603
— 短期租賃租金開支	10,605	9,003
— 關聯方原材料(附註34(c))	646	530
— 其他經營開支	33,823	20,656
	<b>102,824</b>	66,792
待扣進項增值稅	<b>177,918</b>	294,022
其他流動資產總值	<b>299,142</b>	385,240

於2022年12月31日及2023年6月30日，本集團其他流動資產(並非金融資產的預付款項及待扣進項增值稅除外)的公允價值與其賬面值相若。

## 18 按公允價值計入損益的金融資產

### (a) 按公允價值計入損益的金融資產分類

本集團將下列各項分類為按公允價值計入損益的金融資產：

- 不合資格按攤銷成本或按公允價值計入其他全面收益計量的債務投資；
- 持作交易的股本投資；及
- 本集團並未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損的股本投資。

本集團按公允價值計入損益的金融資產包括下列項目：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資於理財產品	<b>732,965</b>	929,800

理財產品的本金及回報並無保證，故其合約現金流量並不符合僅用於本金及利息付款的條件。因此，理財產品按公允價值計入損益計量。

本集團所承受金融風險的資料以及釐定該等按公允價值計入損益的金融資產的公允價值所用方法的資料，載於附註35(c)。

於2023年6月30日，為數人民幣100,000,000元(2022年12月31日：人民幣465,000,000元)的已發行理財產品投資受限作為借款的保證金(附註24(d))。

## 中期簡明財務資料附註

## 18 按公允價值計入損益的金融資產(續)

## (b) 於損益確認的款項載列如下：

截至2022年及2023年6月30日止六個月，下列公允價值收益淨額於合併全面虧損表確認：

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
於其他(虧損)/收益淨額所確認按公允價值計入損益的 金融資產公允價值收益淨額(附註4)		
— 已變現	2,809	9,502
— 未變現	18,165	2,382
	<b>20,974</b>	11,884

## 19 現金及現金等價物

## (a) 現金及現金等價物

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行現金	9,597,281	9,890,281
減：受限制現金(b)	(1,104,266)	(1,822,236)
減：不受限制短期銀行定期存款(d)	(1,032,960)	(80,823)
減：受限制短期銀行定期存款(c)	(200,000)	—
減：不受限制長期銀行定期存款(d)	(151,931)	(338,228)
減：受限制長期銀行定期存款(e)	—	(700,000)
	<b>7,108,124</b>	6,948,994

於報告日期的最大信貸風險為上述定期存款、現金及現金等價物及受限制現金的賬面值。

## 19 現金及現金等價物(續)

### (b) 受限制現金

於2023年6月30日，為數人民幣682,758,000元(2022年12月31日：人民幣1,204,132,000元)及人民幣413,400,000元(2022年12月31日：人民幣610,000,000元)的銀行現金受限作為發行銀行承兌票據的保證金及銀行借款的保證金。餘下金額約人民幣8,108,000元(2022年12月31日：人民幣8,104,000元)主要受限作為海關擔保、與本集團供應商訂立合約的保證金及其他。

### (c) 短期銀行定期存款

於2023年6月30日，為數人民幣200,000,000元(2022年12月31日：無)的短期銀行定期存款已質押予銀行，作為銀行借款的保證金。

### (d) 長期銀行定期存款

長期銀行定期存款既未逾期亦無減值。管理層認為，於2023年6月30日及2022年12月31日，長期銀行定期存款的賬面值與其公允價值相若。

於2023年6月30日，不受限制長期銀行定期存款包括本金約人民幣1,128,000,000元(2022年12月31日：人民幣398,000,000元)及利息收入人民幣56,891,000元(2022年12月31日：人民幣21,051,000元)，其中約人民幣1,032,960,000元(2022年12月31日：人民幣80,823,000元)將於一年內到期，並已重新分類至短期銀行定期存款。

(e) 於2022年12月31日，為數人民幣300,000,000元的受限制長期銀行定期存款已根據多項銀行借款協議質押予銀行作為保證金(附註24(a))，而餘下人民幣200,000,000元及人民幣200,000,000元已分別質押予銀行以發行銀行承兌票據及與本集團供應商訂立合約。

## 20 股本

本公司的法定、已發行及繳足股本的變動概述如下：

	股份數目	股本 人民幣千元
於2023年1月1日(經審核)及2023年6月30日(未經審核)	1,142,706,059	1,142,706

## 中期簡明財務資料附註

## 21 儲備

	股份溢價 人民幣千元	儲備 以股份 為基礎的 付款儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2022年1月1日	10,519,938	269,805	10,789,743
以股份為基礎的付款(附註22)	–	121,069	121,069
於2022年6月30日(未經審核)	10,519,938	390,874	10,910,812
於2023年1月1日	<b>15,983,261</b>	<b>813,182</b>	<b>16,796,443</b>
以股份為基礎的付款(附註22)	–	<b>339,641</b>	<b>339,641</b>
於2023年6月30日(未經審核)	<b>15,983,261</b>	<b>1,152,823</b>	<b>17,136,084</b>

## 22 以股份為基礎的付款

## (a) 股份獎勵計劃

於2021年1月31日，本公司股東批准設立本公司股份激勵計劃。本集團部份合資格僱員(「激勵對象」)獲授國信證券零跑科技員工持股1號—資產管理計劃(「國信證券」)及寧波景航企業管理合夥企業(有限合夥)(「寧波景航」)的股份，作為對其服務的獎勵，以換取其全身心的投入及專業知識。設立兩間公司的目的為代表激勵對象持有本公司的股份。

於2021年，本公司分別透過國信證券及寧波景航向激勵對象授出57,723,164股股份及12,806,500股股份，授出價分別為每單位股本人民幣1.40元及每單位股本人民幣1.27元。所有已授出股份均於滿足股份激勵計劃規定的服務及績效條件當日後的第三個周年日歸屬。倘僱員在此期間不再受僱於本集團，則獎勵股份將被沒收。被沒收的股份將由朱江明先生以僱員最初購買該等股份的價格購回，並由本集團酌情於其後的授出(如有)中重新分配。截至2021年12月31日止年度，2,078,950股股份被沒收，302,800股股份獲授出及重新分配。各已授限制性股份的公允價值根據授出日期本公司股份的最近期交易價格計算。

## 22 以股份為基礎的付款(續)

### (a) 股份獎勵計劃(續)

於2022年5月31日及2022年8月19日，本公司透過國信證券向激勵對象分別授出3,415,000股股份及3,683,200股股份，授出價為每單位股本人民幣1.40元。截至2023年6月30日止六個月及截至2022年12月31日止年度，3,708,150股股份及6,085,690股股份已被沒收。貼現現金流量法已用於釐定本公司的相關權益公允價值及所授出每股限制性股份的公允價值。

以下所載為股份激勵計劃項下已授限制性股份數目的變動：

於 <b>2023年1月1日</b>	<b>69,766,024</b>
已授出	-
已沒收	<b>(3,708,150)</b>
於 <b>2023年6月30日(未經審核)</b>	<b>66,057,874</b>

### (b) 首次公開發售前購股權計劃

於2022年6月22日，本公司採用首次公開發售前購股權計劃。根據首次公開發售前購股權計劃發行的購股權數目不得超過50,594,348股普通股，佔緊接全球發售完成前本公司已發行股本不超過5.00%。本公司其後於2022年8月5日向本集團若干合資格僱員授予行使價為每股人民幣27.26元的購股權，該等購股權將於歸屬條件達成後在本公司全球發售之日起4年內分批歸屬。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的公允價值已由獨立合資格估值師使用二項式估值模式於授出日期進行估值。主要假設載列如下：

	主要假設
無風險利率	<b>2.53%</b>
波幅	<b>51.54%</b>
到期時間	<b>6年</b>

## 中期簡明財務資料附註

## 22 以股份為基礎的付款(續)

## (b) 首次公開發售前購股權計劃(續)

首次公開發售前購股權計劃項下的已授出購股權數目變動載列如下：

於 <b>2023年1月1日</b>	<b>49,734,848</b>
已授出	-
已沒收	<b>(11,393,100)</b>
於 <b>2023年6月30日(未經審核)</b>	<b>38,341,748</b>

## (c) 以股份為基礎的付款交易產生的開支

於合併全面虧損表扣除的以股份為基礎的付款開支如下：

	截至 <b>6月30日</b> 止六個月	
	<b>2023年</b> 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
以股份為基礎的付款開支	<b>339,641</b>	121,069

## 23 按類別劃分的金融工具

	於 <b>2023年</b> <b>6月30日</b> 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
按攤銷成本列賬的金融資產：		
— 貿易應收款項及應收票據(附註16)	<b>1,000,897</b>	1,685,217
— 其他應收款項(附註17)	<b>18,400</b>	24,426
— 長期應收款項(附註14)	<b>19,833</b>	25,458
— 現金及現金等價物(附註19)	<b>7,108,124</b>	6,948,994
— 受限制現金(附註19)	<b>1,104,266</b>	1,822,236
— 短期銀行定期存款(附註19)	<b>1,232,960</b>	80,823
— 長期銀行定期存款(附註19)	<b>151,931</b>	1,038,228
按公允價值計入損益的金融資產(附註18)	<b>732,965</b>	929,800
	<b>11,369,376</b>	12,555,182

## 23 按類別劃分的金融工具(續)

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
按攤銷成本列賬的金融負債：		
－借款(附註24)	2,330,472	1,791,808
－貿易應付款項及應付票據(附註27)	5,913,973	5,986,761
－其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及福利及其他應付稅項)(附註28)	1,314,205	1,423,476
－租賃負債(附註12)	388,507	418,110
	<b>9,947,157</b>	9,620,155

## 24 借款

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
計入非流動負債的借款：		
銀行借款(有抵押)(a)	1,085,318	425,276
銀行借款(無抵押及無擔保)(b)	97,000	98,000
其他借款(有抵押)(c)	162,500	250,000
	<b>1,344,818</b>	773,276
計入流動負債的借款：		
銀行借款(有抵押)(d)	400,000	300,000
銀行借款(無抵押及無擔保)(e)	200,000	—
長期借款的流動部份(a)(b)(c)	381,364	714,627
應付利息	4,290	3,905
	<b>985,654</b>	1,018,532
借款總額	<b>2,330,472</b>	1,791,808

## 中期簡明財務資料附註

## 24 借款(續)

- (a) 於2023年6月30日，本集團有長期銀行借款總額約人民幣1,464,682,000元(2022年12月31日：人民幣887,903,000元)，當中約人民幣79,364,000元(2022年12月31日：人民幣462,627,000元)將於結算日起計一年內到期償還。

於2023年6月30日，本集團的長期銀行借款按介乎3.15%至3.75%的浮動年利率計息，並質押本集團為數約人民幣436,390,000元的樓宇(附註11(a))、為數約人民幣108,663,000元的土地使用權(附註12(a)(ii))及為數人民幣313,400,000元的受限制現金(附註19(b))作抵押。

於2022年12月31日，本集團按介乎3.5%至4.85%的實際年利率計息的長期銀行借款約人民幣887,903,000元由質押本集團為數人民幣610,000,000元的受限制現金(附註19(b))、為數人民幣300,000,000元的長期銀行定期存款(附註19(e))及賬面值約人民幣25,149,000元的土地使用權(附註12(a)(ii))作抵押。

- (b) 於2023年6月30日，來自一家中國銀行為數人民幣99,000,000元(2022年12月31日：人民幣100,000,000元)的長期無抵押及無擔保借款的實際固定年利率為3.9%(2022年12月31日：3.9%)。借款中人民幣2,000,000元(2022年12月31日：人民幣2,000,000元)將於一年內到期償還。
- (c) 於2023年6月30日，本集團與兩家融資租賃公司有為期24個月總額為人民幣600,000,000元(2022年12月31日：人民幣500,000,000元)的借款，其透過售後租回安排獲得，據此，本集團的若干物業、廠房及設備於24個月的租期內出售及租回。本集團可選擇於租賃完成後按不重大面值重新收購物業、廠房及設備。於有關租期內及行使完成回購選擇權前，該等物業、廠房及設備已有效質押，作為借款的擔保，並根據協議受到限制，據此質押或出售該等資產前必須獲取出租人的同意。該等長期借款的實際年利率介乎5%至5.1%(2022年12月31日：5%至5.1%)，由賬面值約人民幣563,620,000元(2022年12月31日：人民幣513,992,000元)的物業、廠房及設備(附註11(b))作抵押。於2023年6月30日，借款中人民幣137,500,000元(2022年12月31日：零)已償還及人民幣300,000,000元(2022年12月31日：人民幣250,000,000元)將於一年內到期償還。
- (d) 於2023年6月30日，本集團來自一家中國銀行的三筆有抵押短期借款總金額為人民幣400,000,000元(2022年12月31日：人民幣300,000,000元)，實際年利率介乎1.65%至1.70%(2022年12月31日：1.62%至1.69%)。上述借款由質押本集團為數人民幣200,000,000元(2022年12月31日：零)的短期銀行定期存款(附註19(c))、本集團為數人民幣100,000,000元(2022年12月31日：零)的受限制現金(附註19(b))及本集團為數人民幣100,000,000元(2022年12月31日：人民幣465,000,000元)的按公允價值計入損益的金融資產(附註18(a))作抵押。
- (e) 於2023年6月30日，來自一家中國銀行為數人民幣200,000,000元(2022年12月31日：零)的短期無抵押及無擔保借款的實際固定年利率為3.2%。

本集團借款面臨利率變動風險，而合約重新定價日或到期日(以較早者為準)如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
少於6個月	601,807	552,704
6至12個月	379,557	461,923
1至2年	623,955	440,628
2至5年	606,659	191,096
5年以上	114,204	141,552
	<b>2,326,182</b>	1,787,903

## 24 借款(續)

由於貼現影響並不重大，流動借款的公允價值與其賬面值相若。

於2022年12月31日及2023年6月30日，非流動借款的公允價值披露如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動借款	<b>1,341,313</b>	768,096

於2022年12月31日及2023年6月30日，本集團有以下尚未提取銀行融資：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
人民幣融資	<b>1,800,799</b>	895,830

## 25 撥備

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動 服務保修	<b>196,544</b>	177,929
流動 服務保修	<b>136,318</b>	90,451
	<b>332,862</b>	268,380

## 中期簡明財務資料附註

**25 撥備(續)**

本集團就售出的若干汽車產品提供保修，並有責任於購買後若干年或已行駛里程數內(「**保修期**」，以先到者為準)維修或更換表現未如理想的項目。本公司就於各報告期末仍屬有效保修期內的估計保修索賠計提服務保修撥備。保修撥備的金額根據與估計未來索賠頻率及平均成本有關的假設估計得出。本集團將持續檢討並適時修訂該估計。

截至2023年6月30日止六個月的保修變動載列如下：

	服務保修 人民幣千元
於 <b>2023年1月1日</b>	<b>268,380</b>
期內撥備	<b>127,357</b>
期內已動用金額	<b>(62,875)</b>
於 <b>2023年6月30日(未經審核)</b>	<b>332,862</b>

**26 遞延收入**

	於 <b>2023年</b> <b>6月30日</b> 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
政府補貼	<b>397,849</b>	413,971

該等政府補貼入賬列作遞延收入，並在有關物業、廠房及設備以及使用權資產的可使用年期內按直線法計入損益。

## 27 貿易應付款項及應付票據

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項		
－應付材料款	3,789,956	2,345,688
應付票據		
－應付材料款	2,124,017	3,641,073
	<b>5,913,973</b>	<b>5,986,761</b>

於2023年6月30日，應付票據的到期期限介乎3至6個月，發行該等應付票據由若干受限制現金擔保(附註19(b))。

貿易應付款項因屬短期性質，其賬面值與其公允價值相若。

基於購買日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
6個月內	3,681,127	2,317,173
6個月至1年	89,830	20,070
1至2年	16,478	7,137
2至3年	2,145	371
3年以上	376	937
	<b>3,789,956</b>	<b>2,345,688</b>

## 中期簡明財務資料附註

## 28 其他應付款項及應計費用

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應計費用		
— 廣告及宣傳開支	537,674	308,127
— 應付返利	235,177	354,542
— 運費	45,986	60,888
應付薪金及福利	303,167	311,385
購買物業、廠房及設備應付款項	250,980	328,120
供貨商及經銷商按金	121,596	138,207
設計及開發服務應付款項	97,267	165,871
其他應付稅項	43,651	27,850
應付上市開支	8,460	12,410
其他	17,065	55,311
	<b>1,661,023</b>	<b>1,762,711</b>

## 29 來自客戶的墊款

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
來自客戶的墊款	409,673	218,528

來自客戶的墊款指於簽署購車協議前自客戶收取的意向訂單初始可退還定金。

### 30 使用權益法入賬的於聯營公司的投資

	截至2023年 6月30日 止六個月 人民幣千元 (未經審核)
於聯營公司的投資	
於期初	30,375
使用權益法入賬的應佔聯營公司溢利淨額	2,827
於期末	33,202

下文載列本集團於2022年12月31日及2023年6月30日的聯營公司詳情。下列實體的股本僅由普通股組成，其均由本公司直接持有。註冊成立國亦是其主要營業地點，而所有權權益比例與所持投票權比例相同。

實體名稱	註冊成立地點及 法律實體類別	佔所有權權益百分比		主要業務
		於2023年 6月30日	於2022年 12月31日	
浙江華銳捷技術有限公司(「華銳捷」)	中國，有限公司	20%	20%	於中國從事技術 開發服務
金華零跑佛吉亞汽車零部件有限公司 (「零跑佛吉亞汽車零部件」)	中國，有限公司	49%	不適用	於中國從事汽車 零部件製造及 研發

於2020年3月4日，本公司與本公司其中一名權益持有人共同創立華銳捷。華銳捷的實繳股本為人民幣100,000,000元。本公司擁有華銳捷20%的股權，並透過於華銳捷董事會中的代表對華銳捷行使重大影響力。

於2023年6月20日，本公司其中一家附屬公司與佛吉亞(中國)投資有限公司共同創立零跑佛吉亞汽車零部件。本集團擁有零跑佛吉亞汽車零部件49%的股權，並透過其於零跑佛吉亞汽車零部件董事會的代表對零跑佛吉亞汽車零部件行使重大影響力。於2023年6月30日，本集團尚未完成對零跑佛吉亞汽車零部件的注資。

## 中期簡明財務資料附註

**31 資本承擔**

於結算日結束時已訂約但未確認為負債的重大資本開支如下：

**(i) 已訂約但未撥備**

	於 <b>2023年</b> <b>6月30日</b> 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
物業、廠房及設備	<b>2,696,275</b>	2,636,216

**(ii) 投資承擔**

	於 <b>2023年</b> <b>6月30日</b> 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
向聯營公司注資	<b>32,050</b>	10,000

**32 或有事項**

於2023年6月30日，本集團並無任何重大或有項目(2022年12月31日：無)。

**33 報告期後事項**

於2023年6月30日後，本集團並無進行其他重大期後事項。

### 34 關聯方交易

本公司概無控股股東或最終控股股東。於本報告日期，朱江明先生、傅利泉先生、劉雲珍女士(朱江明先生的配偶)、陳愛玲女士(傅利泉先生的配偶)根據其一致行動協議，共同及最終擁有本公司總股本約27.46%的權益。該四名人士及其成立或控制的公司，包括杭州芯圖科技有限公司、寧波華綾創業投資合夥企業(有限合夥)、寧波華暘創業投資合夥企業(有限合夥)、寧波景航、寧波顧麟股權投資合夥企業(有限合夥)及萬載明昭諮詢服務中心(有限合夥)(「萬載明昭」)統稱本公司單一最大股東集團。

倘一方可直接或間接控制另一方或於另一方作出財務及營運決策時對其行使重大影響力，則雙方被視為有關聯。倘雙方受共同控制或共同重大影響，則亦被視為有關聯。

(a) 除上述單一最大股東集團成員外，與本集團有交易及結餘的重大關聯方如下：

關聯方名稱	與本集團的關係
浙江大華技術股份有限公司(「大華技術」)	本公司的一名主要股東
華銳捷	聯營公司、大華技術的附屬公司
浙江華昱欣科技有限公司	由傅利泉先生控制
浙江大華科技有限公司	大華技術的附屬公司
浙江大華智聯有限公司	大華技術的附屬公司
浙江華睿科技股份有限公司	大華技術的附屬公司
上海華尚成悅資訊技術服務有限公司	大華技術的附屬公司
浙江華消科技有限公司	大華技術的附屬公司

於報告期內，本集團與其關聯方進行以下重大交易。本公司董事認為，關聯方交易於一般業務過程中按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

## 中期簡明財務資料附註

## 34 關聯方交易(續)

## (b) 與關聯方的交易

	截至6月30日止六個月	
	2023年 人民幣千元 (未經審核)	2022年 人民幣千元 (未經審核)
<b>汽車及部件銷售</b>		
由傅利泉先生控制	818	-
大華技術及其附屬公司	45	505
	<b>863</b>	505
<b>提供服務</b>		
大華技術及其附屬公司	517	517
<b>物業、廠房及設備銷售</b>		
大華技術及其附屬公司	-	337
<b>採購原材料</b>		
大華技術及其附屬公司	91,091	137,832
<b>採購代加工服務</b>		
大華技術及其附屬公司	28,818	29,572
<b>購買物業、廠房及設備</b>		
大華技術及其附屬公司	432	-
<b>已付下列人士的租賃負債利息開支</b>		
單一最大股東集團的成員	14	97
大華技術及其附屬公司	-	4
	<b>14</b>	101

## 34 關聯方交易(續)

## (c) 與關聯方的結餘

	於2023年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2022年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>其他應收款項(i)</b>		
大華技術及其附屬公司	174	174
<b>貿易應收款項</b>		
由傅利泉先生控制	118	-
大華技術及其附屬公司	72	-
	190	-
<b>預付款項</b>		
大華技術及其附屬公司	646	530
<b>貿易應付款項</b>		
大華技術及其附屬公司	143,164	125,228
<b>來自客戶的墊款</b>		
大華技術及其附屬公司	585	-
由傅利泉先生控制	254	-
	839	-
<b>租賃負債</b>		
單一最大股東集團的成員	460	140
	460	140

(i) 於2023年6月30日及2022年12月31日，應收本集團關聯方的其他應收款項主要來自租賃按金。

(ii) 關聯方的結餘為無限制、免息及根據獲授予的信貸條款或按要求償還或收取。

(iii) 上述貿易結餘的賬面值與其於2023年6月30日的公允價值相若。

## 中期簡明財務資料附註

## 35 金融工具的公允價值計量

## (a) 公允價值層級

本節闡釋釐定於財務報表按公允價值確認及計量的金融工具公允價值時所作判斷及估計。為說明釐定公允價值所用輸入數據的可靠性，本集團根據會計準則將其金融工具分為三個層級。

第一級：於活躍市場買賣的金融工具(如公開買賣的衍生工具及股本證券)的公允價值根據報告期末的市場報價釐定。本集團所持金融資產所用市場報價為當前買盤價。該等工具計入第一級。

第二級：並非於活躍市場買賣的金融工具(如場外衍生工具)的公允價值使用估值技術釐定，該等估值技術盡量使用可觀察市場數據，極少依賴實體的特定估計。倘計算一項工具的公允價值所需的所有重大輸入數據均為可觀察，則該工具計入第二級。

第三級：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，則該工具計入第三級。非上市股本證券即屬此情況。

下表呈列本集團於2022年12月31日及2023年6月30日按公允價值計量的負債。

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2023年6月30日(未經審核)</b>				
資產				
按公允價值計入損益的金融資產 (附註18)	-	-	732,965	732,965
<b>於2022年12月31日(經審核)</b>				
資產				
按公允價值計入損益的金融資產 (附註18)	-	-	929,800	929,800

### 35 金融工具的公允價值計量(續)

#### (b) 用於釐定第二級及第三級公允價值的估值技術

對金融工具估值時使用的特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易商報價；及
- 其他技術(如貼現現金流量分析)用於釐定其餘金融工具的公允價值。

於截至2023年6月30日止六個月，估值技術概無變動。

貿易應收款項及應收票據、其他應收款項、合約資產、長期應收款項、定期存款、受限制現金、以及現金及現金等價物的公允價值與其賬面值相若。

貿易應付款項及應付票據、其他應付款項及應計費用(不包括應付薪金及福利以及其他應付稅項)以及流動借款的公允價值與其賬面值相若。非流動借款的公允價值於附註24中披露。

#### (c) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量(第三級)

下表呈列截至2023年6月30日止六個月第三級項目的變動：

	按公允價值 計入損益的 金融資產 人民幣千元
於2023年1月1日	929,800
收購	350,000
出售	(567,809)
公允價值變動	20,974
<b>於2023年6月30日(未經審核)</b>	<b>732,965</b>

有關於2022年12月31日及2023年6月30日按公允價值計入損益的金融資產的更多詳情已於附註18中呈列。

截至2023年6月30日止六個月，第一、第二及第三級之間並無經常性公允價值計量轉移。

## 中期簡明財務資料附註

**35 金融工具的公允價值計量(續)****(d) 公允價值的估值輸入數據及關係**

下表概述有關用於經常性第三級公允價值計量的重大不可觀察輸入數據的量化資料。

於2023年6月30日

描述	公允價值 人民幣千元	不可觀察 輸入數據	輸入數據範圍	不可觀察輸入數據與 公允價值的關係
理財產品	732,965	預期回報率	2.50%-3.00%	預期回報率越高， 公允價值越高

於2023年6月30日，倘預期回報率上升/下降0.5%，按公允價值計入損益的金融資產公允價值將增加/減少約人民幣2,331,000元。

**(e) 估值過程**

外部估值專家將於必要時參與估值。

**36 編製基準**

截至2023年6月30日止六個月的本中期簡明合併財務報告已根據國際會計準則第34號中期財務報告編製。

中期報告並無載列一般載於年度財務報告的所有附註類別。因此，本報告須與截至2022年12月31日止年度的年度報告及本集團於中期報告期間刊發的任何公告一併閱讀。

除採納下列新訂及經修訂準則外，所採用的會計政策與以往財政年度及相應中期報告期間的會計政策一致。

## 36 編製基準(續)

### 36.1 新訂準則及詮釋

#### (a) 本集團採納的新訂或經修訂準則

多項新訂或經修訂準則適用於本報告期間。本集團已對採納該等新訂及經修訂準則進行評估，並認為其並無對本集團的中期業績及財務狀況造成重大影響。

準則及修訂本	主要規定	於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義	2023年1月1日
國際會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及 負債相關的遞延稅項	2023年1月1日
國際會計準則第1號及國際財務 報告準則實務報告第2號 (修訂本)	會計政策的披露	2023年1月1日

#### (b) 已頒佈但實體尚未應用的準則的影響

以下為已頒佈但於2023年1月1日開始的財政年度尚未生效及獲本集團提早採納的新訂或經修訂準則。本集團計劃於該等新訂或經修訂準則生效時採用：

準則	主要規定	於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
國際會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債	2024年1月1日
國際財務報告準則第16號 (修訂本)	售後租回的租賃負債	2024年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產銷售或注入	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則的影響。根據本集團作出的初步評估，該等準則在生效時將不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

## 釋義

於本中期報告，除文義另有所指外，下列詞彙具有下文所載涵義。

「董事會」	指	本公司董事會
「監事會」	指	本公司監事會
「電池底盤一體化」或「CTC」	指	我們將電池模組與電池托盤及車身一體化的自研技術
「本公司」	指	浙江零跑科技股份有限公司，一家於2015年12月24日根據中國法律成立的有限責任公司，已於2021年4月30日在中國改制為股份有限公司
「大華技術」	指	浙江大華技術股份有限公司，一家根據中國法律成立且股份於深圳證券交易所上市的股份有限公司(股份代號：002236)，為本公司的主要股東
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司所發行每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足
「員工激勵計劃」	指	股份獎勵計劃I、股份獎勵計劃II及首次公開發售前購股權計劃的統稱
「增程式」	指	增程式電動汽車
「EV」	指	用於運載乘客的純電動汽車
「全球發售」	指	招股章程所述的香港公開發售及國際發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指，本公司及其任何一家或多家附屬公司)
「H股」	指	本公司已發行或將予發行每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，將以港元認購及買賣並於香港聯交所上市
「杭州芯圖」	指	杭州芯圖科技有限公司，一家根據中國法律成立的有限責任公司，為單一最大股東集團成員

「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司，香港交易及結算所有限公司的全資附屬公司
「獨立第三方」	指	並非本公司關連人士(具有上市規則所賦予該詞的涵義)的任何實體或人士
「上市」	指	H股於香港聯交所主板上市
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「主板」	指	聯交所運作的證券市場(不包括期權市場)，獨立於聯交所GEM且與其並行運作
「傅先生」	指	傅利泉先生，為單一最大股東集團成員及陳女士的配偶
「朱先生」	指	朱江明先生，為本公司董事長、執行董事兼首席執行官及單一最大股東集團成員及劉女士的配偶
「陳女士」	指	陳愛玲女士，為傅先生的配偶及單一最大股東集團成員
「劉女士」	指	劉雲珍女士，為朱先生的配偶及單一最大股東集團成員
「新能源汽車」	指	新能源乘用車，包括純電動汽車及插電式混合動力汽車(包括增程式)
「寧波顧麟」	指	寧波顧麟股權投資合夥企業(有限合夥)，一家於2017年12月29日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「寧波華綾」	指	寧波華綾創業投資合夥企業(有限合夥)，一家於2018年1月22日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員

## 釋義

「寧波華暘」	指	寧波華暘創業投資合夥企業(有限合夥)(前稱寧波華暘投資管理合夥企業(有限合夥))，一家於2017年11月7日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「寧波景航」	指	寧波景航企業管理合夥企業(有限合夥)，一家於2017年9月11日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員
「中國」	指	中華人民共和國。僅就本文件而言及除文義另有所指外，不包括香港、澳門及台灣
「首次公開發售前投資」	指	首次公開發售前投資者對本公司進行的首次公開發售前投資，有關詳情載於招股章程「歷史、發展及公司架構」一節
「首次公開發售前投資者」	指	參與首次公開發售前投資的投資者，有關詳情載於招股章程「歷史、發展及公司架構」一節
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司於2022年6月22日採納的首次公開發售前購股權計劃，其主要條款於招股章程「附錄六—法定及一般資料—有關董事、監事、管理層及主要股東的進一步資料—5.員工激勵計劃」及本中期報告「員工激勵計劃」一段概述
「招股章程」	指	本公司日期為2022年9月20日的招股章程
「省」	指	中國的省份或(按文義所指)省級自治區或中央政府直接管轄的直轄市
「報告期」	指	截至2023年6月30日止六個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例，經不時修訂、補充或以其他方式修改

「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指	股份持有人
「股份獎勵計劃」	指	股份獎勵計劃及股份獎勵計劃II的統稱
「股份獎勵計劃I」	指	本公司於2021年1月採納的股份獎勵計劃，其主要條款於招股章程「附錄六—法定及一般資料—有關董事、監事、管理層及主要股東的進一步資料—5.員工激勵計劃」及本中期報告「員工激勵計劃」一段概述
「股份獎勵計劃II」	指	本公司於2021年1月採納的股份獎勵計劃，其主要條款於招股章程「附錄六—法定及一般資料—有關董事、監事、管理層及主要股東的進一步資料—5.員工激勵計劃」及本中期報告「員工激勵計劃」一段概述
「單一最大股東集團」	指	指朱先生、傅先生、劉女士、陳女士、杭州芯圖、寧波華綾、寧波華暘、寧波景航、寧波顧麟及萬載明昭的統稱
「附屬公司」	指	具有公司條例第15條所賦予該詞的涵義
「監事」	指	監事會成員
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土、屬地及其所有管轄地域
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「萬載明昭」	指	萬載明昭諮詢服務中心(有限合夥)，一家於2017年11月28日根據中國法律成立的有限合夥企業，為單一最大股東集團成員