

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



le saunda holdings ltd.

萊爾斯丹控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00738)

截至二零二三年八月三十一日止六個月之
中期業績公佈

財務概要		截至八月三十一日止 六個月		變動	變動 百分比
		二零二三年	二零二二年		
收益	人民幣百萬元	205.8	211.1	(5.3)	(2.5)
毛利	人民幣百萬元	134.9	137.0	(2.1)	(1.5)
本公司權益持有人 應佔虧損	人民幣百萬元	(13.9)	(23.4)		
每股基本虧損	人民幣分	(1.96)	(3.31)		
每股股息					
- 中期	港仙	-	-		
- 中期特別	港仙	5.0	-		

* 僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二三年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績。截至二零二三年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績乃未經本公司核數師審核，但已經本公司審核委員會審閱。

簡明綜合中期損益表

截至二零二三年八月三十一日止六個月

	附註	未經審核	
		截至八月三十一日止六個月 二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收益	4	205,820	211,081
銷售成本	6	(70,910)	(74,073)
毛利		134,910	137,008
其他收入	5	781	3,619
其他虧損，淨額	5	(2,226)	(8,077)
銷售及分銷開支	6	(108,115)	(115,849)
一般及行政開支	6	(41,538)	(41,929)
經營虧損		(16,188)	(25,228)
財務收入，淨額	7	3,587	2,603
除所得稅前虧損		(12,601)	(22,625)
所得稅支出	8	(1,647)	(1,131)
期內虧損		(14,248)	(23,756)
應佔期內虧損：			
- 本公司權益持有人		(13,853)	(23,357)
- 非控股權益		(395)	(399)
		(14,248)	(23,756)
本公司權益持有人應佔每股虧損 (人民幣分)			
- 基本	9	(1.96)	(3.31)
- 攤薄	9	(1.96)	(3.31)
股息	10	31,748	-

簡明綜合中期全面收入表

截至二零二三年八月三十一日止六個月

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
期內虧損	<u>(14,248)</u>	<u>(23,756)</u>
其他全面收入		
其後可重新分類為損益之項目		
- 匯兌差額	<u>16,954</u>	<u>12,835</u>
期內其他全面收入	<u>16,954</u>	<u>12,835</u>
期內全面收入／（虧損）總額	<u>2,706</u>	<u>(10,921)</u>
應佔期內全面收入／（虧損）總額：		
- 本公司權益持有人	3,101	(10,522)
- 非控股權益	<u>(395)</u>	<u>(399)</u>
	<u>2,706</u>	<u>(10,921)</u>

簡明綜合中期資產負債表
於二零二三年八月三十一日

	未經審核 二零二三年 八月三十一日 附註 人民幣千元	經審核 二零二三年 二月二十八日 人民幣千元
資產		
非流動資產		
投資物業	76,786	73,200
物業、機器及設備	10,963	14,534
使用權資產	30,049	34,869
長期按金及預付款項	2,298	3,118
遞延所得稅項資產	30,361	32,390
	<u>150,457</u>	<u>158,111</u>
流動資產		
存貨	192,305	192,376
貿易應收賬項及其他應收賬項	11 37,555	42,290
按金及預付款項	35,628	38,067
現金及銀行結餘	399,816	371,606
	<u>665,304</u>	<u>644,339</u>
總資產	<u>815,761</u>	<u>802,450</u>
權益		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
股本	59,979	59,979
儲備		
股息	31,748	-
其他	566,899	595,546
	<u>658,626</u>	<u>655,525</u>
非控股權益	<u>7,716</u>	<u>8,111</u>
總權益	<u>666,342</u>	<u>663,636</u>

簡明綜合中期資產負債表(續)

於二零二三年八月三十一日

	附註	未經審核 二零二三年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二三年 二月二十八日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
遞延所得稅項負債		18,708	18,312
租賃負債		11,011	14,564
		<u>29,719</u>	<u>32,876</u>
流動負債			
貿易應付賬項、其他應付賬項及 合約負債	12	98,835	81,755
租賃負債		19,597	22,735
當期所得稅項負債		1,268	1,448
		<u>119,700</u>	<u>105,938</u>
總負債		<u>149,419</u>	<u>138,814</u>
權益及負債總值		<u>815,761</u>	<u>802,450</u>

附註：

1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事鞋履、配飾及美妝產品之貿易及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明外，簡明綜合中期財務資料以人民幣千元列賬。簡明綜合中期財務資料已於二零二三年十月三十日經董事（「董事」）會（「董事會」）批准刊發。

簡明綜合中期財務資料乃未經審核，但已經本公司審核委員會審閱。

2 編製基準

截至二零二三年八月三十一日止六個月之本集團未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計準則（「香港會計準則」）第 34 號「中期財務報告」而編製。簡明綜合中期財務資料應與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）而編製截至二零二三年二月二十八日止年度之年度財務報表一併閱讀。

3 主要會計政策

除採納以下所述之新準則及準則之修訂外，編製此截至二零二三年八月三十一日止六個月之簡明綜合中期財務資料所用之會計政策與截至二零二三年二月二十八日止年度之綜合財務報表所採納是一致的。

本集團採納之新準則及準則之修訂及詮釋

若干新準則及準則之修訂及詮釋於本報告期間已適用，由於採納以下準則，本集團須改變其會計政策並進行追溯調整（如適用）：

香港會計準則第 1 號 (修訂本)	將負債分類為流動或非流動
香港會計準則第 1 號 (經修正) (修訂本)	會計政策披露
香港財務報告準則實務公告第 2 號 (修訂本)	就重要性水平作出判斷
香港會計準則第 8 號 (修訂本)	會計政策、會計估計變更及錯誤
香港會計準則第 12 號 (修訂本)	與單一交易產生之資產及負債相關之遞延稅項
香港財務報告準則第 17 號	保險合同
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第 5 號	呈列財務報表—借款人對附帶按要求還款條款的定期貸款的分類

採納上述新準則及準則之修訂及詮釋概無對本集團的會計政策造成任何重大影響。

4 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售觀點來審閱本集團的財務資料及按地理分類 (中國大陸、香港及澳門) 評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類業績評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他虧損，淨額、財務收入，淨額及未分配項目。

分類資產主要不包括遞延所得稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括當期所得稅項負債、遞延所得稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

- (i) 向執行董事提供截至二零二三年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核		
	二零二三年八月三十一日止六個月		
	中國大陸	香港 及澳門	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
外界客戶之收益	<u>200,523</u>	<u>5,297</u>	<u>205,820</u>
可呈報分類虧損	<u>(4,339)</u>	<u>(9,616)</u>	<u>(13,955)</u>
其他虧損，淨額			(2,226)
財務收入，淨額			3,587
未分配項目			(7)
除所得稅前虧損			(12,601)
所得稅支出			(1,647)
期內虧損			<u>(14,248)</u>
折舊及攤銷	<u>17,698</u>	<u>283</u>	<u>17,981</u>
使用權資產減值虧損	<u>-</u>	<u>2,256</u>	<u>2,256</u>
非流動資產添置 (遞延所得稅項資產及 長期按金及預付款項除 外)	<u>11,750</u>	<u>25</u>	<u>11,775</u>

向執行董事提供截至二零二二年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

	未經審核		
	二零二二年八月三十一日止六個月		
	中國大陸 人民幣千元	香港 及澳門 人民幣千元	總額 人民幣千元
外界客戶之收益	<u>210,352</u>	<u>729</u>	<u>211,081</u>
可呈報分類虧損	<u>(9,716)</u>	<u>(7,434)</u>	(17,150)
其他虧損，淨額			(8,077)
財務收入，淨額			2,603
未分配項目			<u>(1)</u>
除所得稅前虧損			(22,625)
所得稅支出			<u>(1,131)</u>
期內虧損			<u>(23,756)</u>
折舊及攤銷	<u>20,837</u>	<u>2,737</u>	<u>23,574</u>
非流動資產添置 (遞延所得稅項資產及 長期按金及預付款項除 外)	<u>15,933</u>	<u>15,973</u>	<u>31,906</u>

截至二零二三年八月三十一日及二零二二年八月三十一日止六個月，外界客戶之收益主要來自本集團之自有品牌le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA、PITTI DONNA及charm & easy。

於二零二三年八月三十一日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	未經審核		
	於二零二三年八月三十一日		
	中國大陸	香港	總額
	人民幣千元	及澳門 人民幣千元	人民幣千元
分類資產	<u>461,803</u>	<u>302,388</u>	764,191
遞延所得稅項資產			30,361
未分配資產			<u>21,209</u>
簡明綜合中期資產負債表 之資產總額			<u><u>815,761</u></u>
分類負債	<u>111,691</u>	<u>17,725</u>	129,416
當期所得稅項負債			1,268
遞延所得稅項負債			18,708
未分配負債			<u>27</u>
簡明綜合中期資產負債表 之負債總額			<u><u>149,419</u></u>

於二零二三年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

	經審核		總額 人民幣千元
	中國大陸 人民幣千元	香港 及澳門 人民幣千元	
分類資產	442,228	306,752	748,980
遞延所得稅項資產			32,390
未分配資產			21,080
綜合資產負債表 之資產總額			<u>802,450</u>
分類負債	96,466	22,544	119,010
當期所得稅項負債			1,448
遞延所得稅項負債			18,312
未分配負債			44
綜合資產負債表 之負債總額			<u>138,814</u>

(ii) 按地理分類劃分之來自外界客戶收益之分析如下：

收益

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
中國大陸	200,523	210,352
香港	4,909	729
澳門	388	-
總計	<u>205,820</u>	<u>211,081</u>

截至二零二三年八月三十一日及二零二二年八月三十一日止六個月，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

(iii) 本集團按地理分類劃分之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）之分析如下：

非流動資產

	未經審核 二零二三年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二三年 二月二十八日 人民幣千元
中國大陸	41,168	44,057
香港	4,496	6,828
澳門	74,432	74,836
總計	<u>120,096</u>	<u>125,721</u>

5 其他收入及其他虧損，淨額

	未經審核 截至八月三十一日止六個月 二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
其他收入		
政府補貼	781	3,619
其他虧損，淨額		
淨匯兌虧損（附註）	(2,226)	(8,077)
	<u>(1,445)</u>	<u>(4,458)</u>

附註：

來自外幣計值交易結算及按期終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）所產生之匯兌虧損淨額。

6 按性質分類之開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支和一般及行政開支之分析如下：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
核數師酬金	899	805
物業、機器及設備折舊	6,023	7,815
使用權資產折舊	11,958	15,759
撇銷／出售物業、機器及設備虧損	1,912	332
銷售成本	70,910	74,073
有關短期租賃及可變租賃付款開支	35,980	35,696
運費	2,619	2,576
郵遞及速遞費	610	955
廣告及宣傳開支	7,733	7,055
僱員福利開支（包括董事酬金）	63,183	67,915
存貨減值撥回，淨額	(3,240)	(3,456)
貿易應收賬項減值撥回，淨額	(119)	(321)
使用權資產減值虧損	2,256	-

7 財務收入，淨額

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行存款之利息收入	4,153	3,635
租賃負債之利息支出	(566)	(949)
短期銀行貸款之利息支出	-	(83)
	3,587	2,603

8 所得稅支出

於簡明綜合中期損益表中計入之所得稅金額為：

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
當期所得稅		
中華人民共和國（「中國」）企業所得稅	323	189
遞延所得稅項	1,324	942
	<u>1,647</u>	<u>1,131</u>

於期內，概無就香港利得稅作撥備（二零二二年：無）。

中國企業所得稅乃按本集團之中國附屬公司溢利之25%（二零二二年：25%）作撥備。

9 每股虧損

基本

每股基本虧損乃按本公司權益持有人應佔虧損除以期內已發行普通股之加權平均數計算。

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二三年	二零二二年
本公司權益持有人 應佔虧損（人民幣千元）	<u>(13,853)</u>	<u>(23,357)</u>
已發行普通股之加權平均數（千計）	<u>705,895</u>	<u>705,895</u>
每股基本虧損（人民幣分）	<u>(1.96)</u>	<u>(3.31)</u>

攤薄

截至二零二三年八月三十一日止六個月期間，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為沒有已發行潛在普通股。截至二零二二年八月三十一日止六個月期間之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因為本公司之尚未行使購股權對每股潛在普通股有反攤薄之影響。

10 股息

	未經審核	
	截至八月三十一日止六個月 二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
不派發中期股息 (截至二零二二年八月三十一日止 六個月：不派發中期股息)	-	-
中期特別股息每股普通股 5.0 港仙 (截至二零二二年八月三十一日止 六個月：不派發中期特別股息)	<u>31,748</u>	<u>-</u>

於二零二三年十月三十日舉行之董事會會議上，董事會已決議宣派中期特別股息每股普通股5.0港仙(折合約人民幣4.5分)，合計約人民幣31,748,000元。該股息並不作為應付股息反映在此財務報表中，但將會反映為本公司截至二零二四年二月二十九日止年度之保留溢利分配。

11 貿易應收賬項及其他應收賬項

減值後之貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零二三年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二三年 二月二十八日 人民幣千元
貿易應收賬項 (附註)		
即期至 30 天	32,325	36,796
31 天至 60 天	833	341
61 天至 90 天	313	246
超過 90 天	-	625
	<u>33,471</u>	<u>38,008</u>
其他應收賬項	<u>4,084</u>	<u>4,282</u>
總額	<u>37,555</u>	<u>42,290</u>

附註：

本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 天至 60 天內收回。

貿易應收賬項及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

12 貿易應付賬項、其他應付賬項及合約負債

貿易應付賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	未經審核 二零二三年 八月三十一日 人民幣千元	經審核 二零二三年 二月二十八日 人民幣千元
貿易應付賬項（附註）		
即期至 30 天	28,670	11,802
31 天至 60 天	-	75
61 天至 90 天	-	-
91 天至 120 天	-	-
超過 120 天	139	135
	28,809	12,012
其他應付賬項	46,106	46,483
應付增值稅稅項	8,750	9,863
合約負債	15,170	13,397
	98,835	81,755

附註：

供應商提供之信貸期一般為 7 天至 60 天。

貿易應付賬項、其他應付賬項、應付增值稅稅項及合約負債之賬面值與其公平值相若。

管理層討論及分析

財務回顧

經營業績

本集團在中國大陸從事設計、開發以及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括 le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA 及 PITTI DONNA，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。於期內，本集團在香港經營 charm & easy 品牌及開設多元美妝專門店。

二零二三／二四財政年度上半年，本集團總體收益同比下跌 2.5% 至人民幣 205,800,000 元（二零二二／二三年：人民幣 211,100,000 元）。綜合毛利額同比下跌 1.5% 至人民幣 134,900,000 元（二零二二／二三年：人民幣 137,000,000 元）。本集團整體毛利率較去年同期上升 0.6 個百分點至 65.5%。期內，本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣 13,900,000 元（二零二二／二三年：綜合虧損人民幣 23,400,000 元）。

人民幣（百萬元）	二零二三／二四 上半年	二零二二／二三 上半年	變動
收益	205.8	211.1	(2.5%)
毛利	134.9	137.0	(1.5%)
毛利率	65.5%	64.9%	0.6 個百分點
權益持有人應佔綜合虧損	(13.9)	(23.4)	
每股基本虧損（人民幣分）	(1.96)	(3.31)	
中期股息(港仙)	-	-	
中期特別股息(港仙)	5.0	-	
派息率	不適用	不適用	

盈利狀況分析

因應新冠疫情對市民健康的威脅逐漸緩和，於二零二三年初中國內地政府解除了一系列的防控措施，然而國內消費意欲卻不如預期大幅回升。故此，本集團之總收益同比下跌 2.5% 至人民幣 205,800,000 元（二零二二／二三年：人民幣 211,100,000 元）；綜合毛利額同比下跌 1.5% 至人民幣 134,900,000 元（二零二二／二三年：人民幣 137,000,000 元），毛利率較去年同期增加 0.6 個百分點至 65.5%。

於期內，銷售及分銷開支同比減少 6.7% 至人民幣 108,100,000 元（二零二二／二三年：人民幣 115,800,000 元）。銷售及分銷開支對總收益的佔比減少 2.4 個百分點至 52.5%（二零二二／二三年：54.9%）。此佔比下跌主要由於本集團過去恰當地優化各地區的銷售網絡，從而減少其相關的固定銷售開支。

一般及行政開支較去年同期減少 0.9% 至人民幣 41,500,000 元（二零二二／二三年：人民幣 41,900,000 元）。由於後勤部門開支多數為固定費用及期內本集團銷售錄得輕微下跌，所以本集團之整體一般及行政開支對總收益的佔比上升 0.3 個百分點至 20.2%（二零二二／二三年：19.9%）。

其他收入較去年同期減少 78.4% 至人民幣 800,000 元（二零二二／二三年：人民幣 3,600,000 元），這是因為期內政府補助金及資助較同期減少。其他虧損主要為匯兌損益。於回顧期內，人民幣雖然持續走貶，但貶值幅度比去年同期少。因此，本集團匯兌虧損為人民幣 2,200,000 元（二零二二／二三年：虧損人民幣 8,100,000 元）。

總括而言，二零二三／二四財政年度上半年，本公司權益持有人應佔綜合虧損為人民幣 13,900,000 元（二零二二／二三年：綜合虧損人民幣 23,400,000 元）。每股基本虧損人民幣 1.96 分（二零二二／二三年：虧損人民幣 3.31 分）。為回饋股東長久支持，董事會已決議宣派中期特別股息每股普通股 5.0 港仙（二零二二／二三年：無）。

所得稅支出

於回顧期內，所得稅開支約為人民幣 1,600,000 元（二零二二／二三年：人民幣 1,100,000 元），同比增加 45.6%，開支主要是對回撥費用計提而作出的遞延所得稅項開支。由二零一二年起，本集團所有於中國經營的業務按照 25% 的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在 16.5% 的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交 5-10% 的預扣所得稅。扣除毋須課稅項目，本集團的實際所得稅率為 21.8%（二零二二／二三年：28.8%）。

存貨管理

於二零二三年八月三十一日，本集團的存貨結餘為人民幣 192,300,000 元，較去年同日的人民幣 191,900,000 元增加約 0.2%。

存貨結餘明細如下：

人民幣（百萬元）	於二零二三年 八月三十一日	於二零二二年 八月三十一日	變動金額	變動 百分比
製成品	<u>192.3</u>	<u>191.9</u>	<u>0.4</u>	0.2%

為了避免存貨積壓，本集團一直積極控制倉存數量。雖然疫情影響已逐漸消退，本集團對採購製成品仍採取謹慎策略，適時才採購新產品。由於回顧期內當季成品採購大幅減少，導致於二零二三年八月三十一日，本集團鞋履賬齡少於一年的存貨佔期末結餘的佔比減少 15.0 個百分點至 55%（二零二二年八月三十一日：70%）。儘管本集團控制期末倉存水平及金額與去年相約，但由於中國內地零售市場仍然低迷，本集團的銷售於過去一年連續減少，導致製成品存貨週轉期增加 109 天至 498 天（二零二二年八月三十一日：389 天）。

流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零二三年八月三十一日，本集團現金及銀行結餘為人民幣 399,800,000 元（二零二三年二月二十八日：人民幣 371,600,000 元）。在零售市場尚未完全復甦的情況下，仍維持穩定的現金流。速動比率為 3.7 倍（二零二三年二月二十八日：3.9 倍）。當有需要，本集團將透過其在香港的主要銀行提供的銀行融資為集團營運提供資金及滿足流動資金需要，包括但不限於循環貸款及貿易融資，主要以浮動利率計息。於期內，本集團沒有借入任何的銀行貸款。於財政期末日，本集團沒有銀行貸款餘額（二零二三年二月二十八日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於期內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。

截至二零二三年八月三十一日止期間，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

業務回顧

概況

於二零二三年上半年，中國國內生產總值同比上升至 5.5%，高於國家「政府工作報告」預設的 5% 增長目標，亦比去年增長上升了 3 個百分點。不過，外圍息口持續高企及宏觀經濟的不確定性間接地對國內經濟帶來壓力。同時，國內整體經濟情況亦存在著重大的隱憂及風險，包括商業債務問題，北京、上海、廣州及深圳等主要城市的工商活動減少，房地產債務問題及年輕人失業率上升等等。這些憂患都直接影響中國經濟復甦的進程及減少市民的消費意欲。

儘管中國國內政策陸續出台，但該等政策以穩定金融及樓市為主，並未出具針對零售市場的措施。於回顧期內，本集團總零售收益較去年下跌 2.5% 至人民幣 205,800,000 元(二零二二／二三年：人民幣 211,100,000 元)，同店銷售上升 13.5% (二零二二／二三年：下跌 26.5%)。然而，隨著國內中央政府計劃有序地加大經濟政策的支持力度，來促進內需及加強市民的消費意欲，預期零售市場在二零二三年的第三及第四季度會有明顯的增長。而本集團一直積極應對挑戰及實行靈活變通的經營政策，相信能夠把握機遇，改善業務表現。

零售網絡分佈

本集團的零售業務現以中國大陸為主，於回顧期末日，本集團於中國大陸及香港合共擁有 297 家實體店舖，較去年同日淨減少 84 家店舖。期內自營店減少 74 家，特許經營店舖減少 10 家。

於二零二三年八月三十一日，核心品牌 le saunda 及 le saunda MEN 總計 215 家店舖，較去年期末淨減少 73 家店舖；高端時尚品牌 LINEA ROSA 店舖數目亦較去年期末淨減少 6 家至 26 家；香港品牌 charm & easy 總計 1 家店舖，較去年期末淨減少 1 家店舖。

於二零二三年八月三十一日，集團的線下零售網絡分佈如下：

按地區劃分的店舖數目	自營		特許經營		總計	
	(較去年同期)		(較去年同期)		(較去年同期)	
中國大陸	270	(-73)	26	(-10)	296	(-83)
• 北部、東北及西北	69	(-23)	25	(-8)	94	(-31)
• 東部	89	(-21)	-	(-1)	89	(-22)
• 中部及西南	55	(-11)	1	(-1)	56	(-12)
• 南部	57	(-18)	-	-	57	(-18)
香港及澳門	1	(-1)	-	-	1	(-1)
總數	271	(-74)	26	(-10)	297	(-84)

中國大陸

零售業務

於二零二三年上半年，社會消費品零售總額同比增加 8.2%，其中二零二三年四月份國內消費品零售總額同比急速增加至 18.4%。不過在短短的兩個月後，二零二三年六月份的同比數字卻只有增長 3.1%。如此反覆的零售數據顯示國內經濟在短期內未有穩步增長的勢頭，市民消費情緒亦未能持續上漲。在過去半年內，市民的消費力放緩，鞋類實體店的銷售無疑受到重大影響；再加上，二零二三年七月份服裝鞋帽、針紡織品類的增速只達到 2.3%，亦低於整體商品零售的增長水平，這反映未來零售市場比以往充滿著更多的變數。

於回顧期內，因為國內零售業仍然低迷及還未完全復甦，本集團於中國大陸地區的銷售額同比下跌 4.7% 至人民幣 200,500,000 元（二零二二／二三年：人民幣 210,400,000 元）。反之，同店銷售錄得 12.1% 升幅（二零二二／二三年：26.5% 跌幅）。同店銷售轉跌為升，反映本集團過去對於優化零售網絡、提升單店銷售及盈利能力之成果。對於重點專賣店、百貨店及特賣場，實行分權策略，來提高銷售排名及提升市場地位。除了一直密切關注市場變化、捕捉鞋履潮流走勢及滿足客戶對鞋履的需求之外，本集團亦會從不同渠道恆常推廣萊爾斯丹品牌，務求提升營業收入。

電商業務

受過去疫情影響，市民慣性地線上消費。即使疫情影響已逐漸消退，線上消費依然與日俱增。截止本年八月份實物商品線上零售同比增長 12.1%，該線上零售佔社會消費品零售總額的比重為 26.4%。當中，在實物商品線上零售額中，穿類商品則增長 10.9%。可是，由於電子商務的蓬勃發展，令線上市場競爭激烈，各個服裝鞋履零售商在傳統大型的電商平台及社交媒體平台採取密集的宣傳攻勢，去吸引消費者，同時間客戶從線上亦十分容易得到琳琅滿目的鞋履選擇，於是客戶對單一品牌的忠誠變得越來越低，無形中令本集團在線上獲得客戶的成本及難度持續增加。後疫情時代消費模式日趨理性，消費者以謹慎、合理、理性消費為主，追求低價消費人群佔比增加。本集團於回顧期內的電商業務收益同比下跌 12.1%。然而，電商業務仍是本集團一個重點發展的項目，本集團會繼續實行不同的方案，提升市場競爭力及令電商業務收益回復升勢。

本集團一直重視向傳統大型電商平台及社交媒體平台的資源投入，藉此提高與客戶的互動性，吸引現有的目標客戶群及潛在消費者之目光。本集團於回顧期內邀請知名人士及明星合作及宣傳其產品，拍攝植入式廣告，介紹產品特色和設計理念，並在各個電商平台及社交媒體平台發佈宣傳，以增加品牌的曝光率及與客戶建立更緊密的聯繫，提升品牌知名度及其價值。

在電商營運方面，本集團一直在加強線上線下的融合，更有效率地推廣新產品給 VIP 客戶，以及提供更方便及快捷的網上購物體驗給客戶。另外，為了突出在電商領域的知名度及影響力，本集團旗下一間主要附屬公司已在二零二三年五月續任廣東省電子商務協會之常務理事單位。在過去擔任常務理事單位期間，該附屬公司代表本集團踴躍履行會員義務及熱心於協會工作。由於表現突出，該附屬公司在二零二三年八月被協會評為「優秀會員單位」，獲頒受榮譽證書。

香港

香港經濟於二零二三年第二季正在緩慢復蘇，實質本地生產總值按年增長 1.5%，上一季升幅為 2.9%，出現了放緩跡象。再經季節性調整後按季比較，實質本地生產總值下跌 1.3%，情況更差。自從本港息率跟隨美國增加，導致本地市民消費意欲下降，本港經濟活動在短期內仍然疲弱。不過，本集團堅持執行果斷的經營方案，以保持本集團之競爭力。自二零二三年年初通關以來，訪港之中國大陸旅客以觀光為主，自由行的消費模式已改變。再者，年初海外到訪的旅客數目只有輕微增加，反而本地市民卻到中國大陸及海外旅遊，因此本地零售市場的經營環境並沒有預期中大幅改善。儘管於回顧期內本集團美妝業務的銷售大幅增長，但是仍然未達到銷售目標。有見及此，本集團於回顧期內關閉一間美妝實體店，保留一間店舖則繼續提供美妝及護膚產品給顧客。

集團展望及長期策略

除了全球經濟仍然存在著不確定性之外，當前中國大陸經濟復甦仍未出現顯著而持久的良好勢頭。市場寄望中國國務院再次實施有利經濟的政策，並且提供更深入的細節安排，以激活投資活動、擴大內需、穩定債務市場及製造更多的就業空缺等等，讓市民對經濟前景有信心，從而提高消費意欲。本集團相信國內經濟能夠克服目前的挑戰，憑藉純品牌零售商的角色，專心致志為客戶開發高性價比的優良產品及滿足不同客戶群對各類產品的要求，將設計及推出更多戶外運動休閒系列的鞋款，為 **le saunda Y** 系列增加新元素及品牌力。與此同時，本集團將額外投入平台推廣資源，透過增設天貓 **LSY** 品牌旗艦店、小紅書 **LS** 旗艦店及抖音女鞋旗艦店，來區分各平台店舖的客戶群、帶動品牌新消費群體，以及提升傳統旺季的業績。

另一方面，本集團將繼續靈活執行品牌管理，包括發佈高質量的廣告軟文文案等，透過嶄新的宣傳方案，重點打造與非物質文化遺產的跨界合作及 **IP** 聯名合作，以增加品牌的曝光度，提高消費者對品牌的認識之外，也能夠強化品牌形象及提高品牌的吸引力，以至增加市場份額。

其中，le saunda 將與非遺剪紙技藝傳導人進行藝術跨界合作，在萊爾斯丹品牌鞋盒的環保紙張進行藝術創作，將非遺技藝與時尚環保相結合，以全新的藝術形態交融呈現視覺傳達，給消費者帶來感性體驗的同時並通過非遺技藝來傳遞出本集團 46 年以來對鞋履工藝的匠心與堅持。本集團另一個高端品牌 LINEA ROSA 將與潮趣原創 IP 聯名合作，在重點購物中心打造聯名靜態展，營造打卡氛圍點，製造話題熱度。通過跨界聯名，挖掘年輕消費者喜好，提升品牌年輕感及搶佔年輕消費群體。

正當零售業仍處於低迷時期，本集團將一如既往審慎地規劃未來的目標及時刻檢討品牌定位。本集團將計劃加強客戶關係管理，打通企業微信和客戶關係管理數據，完善會員入會體驗，構建門店助手和微信小程序商城，發力私域營銷。其目標是在蓬勃發展的電商業務之中，把本集團的經營運算效率升級，與時並進，讓客戶感受方便及快捷的線上服務之餘，亦能體驗線下實體店優質服務、培養客戶長期的忠誠度及創造更無縫的客戶體驗，藉此提升銷售業績。

在國內營運鞋履方面，本集團將持續注重分銷渠道的效率及秉持渠道發展策略，並持續對實體店進行網絡梳理及優化，包括定期考核低效率的店舖及慎重檢視開設新店舖的合適性。目前傳統百貨呈現業績下行趨勢，而本集團未來重點發展奧萊渠道和拓展地區優質專賣店，故此未來關店將集中在傳統百貨渠道，而開店則集中在奧特萊斯及購物中心。至於香港業務方面，雖然在二零二三年年初中港兩地口岸已開放，但是訪港旅行都以觀光為主，香港零售市場仍未能受惠於兩地通關的好處，故此。本集團將持續觀察香港的美妝業務表現及審視其可持續發展的可能性。

除此以外，綠色增長理念是本集團長期策略之一。為了營造綠色社會，本集團即將透過新的供應商考核制度，來甄選與本集團綠色理念相符的供應商及為節能減排減廢訂下目標，採用可進一步減少碳排放的環保材料，包括用於最新的鞋盒包裝。本集團亦鼓勵員工節約能源，循環再用資源。綜觀而言，本集團將會使用積極的態度來制定及調整可持續性發展的營運方針。

萊爾斯丹已屹立於零售市場超過 46 年。即使在經濟不景氣下，本集團仍秉持穩中求進宗旨，適當地運用資源及毫不間斷地把握任何機遇，提升品牌價值及擴大市場份額，務求實現令持份者滿意的財務業績。

抵押資產

於二零二三年八月三十一日，本集團沒有抵押資產（二零二三年二月二十八日：無）。

公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣 74,400,000 元（二零二三年二月二十八日：人民幣 70,800,000 元）向銀行提供公司擔保，於二零二三年八月三十一日尚未動用信用狀及銀行貸款（二零二三年二月二十八日：無）。

中期股息

董事會已決議於二零二三年十一月二十四日（星期五）向於二零二三年十一月十五日（星期三）名列本公司股東名冊之本公司股東（「股東」）派發截至二零二三年八月三十一日止六個月之中期特別股息每股普通股 5.0 港仙（「中期特別股息」）（二零二二年八月三十一日：無中期特別股息）。

僱員及薪酬政策

於二零二三年八月三十一日，本集團共有 1,017 名僱員（二零二三年二月二十八日：1,120 名僱員），其中 27 人駐於香港及 990 人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零二三年八月三十一日止六個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金及退休金供款淨額）為人民幣 63,200,000 元（二零二二／二三年：人民幣 67,900,000 元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

就中期特別股息暫停辦理股份過戶登記手續

為確定獲派中期特別股息之資格，本公司將由二零二三年十一月十四日（星期二）至二零二三年十一月十五日（星期三）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續。收取中期特別股息權利之記錄日期為二零二三年十一月十五日（星期三）。為符合資格獲派中期特別股息，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格，必須於二零二三年十一月十三日（星期一）下午四時三十分前送達本公司之香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 室，以辦理登記手續。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二三年八月三十一日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

於二零二三年八月三十一日及直至本公佈日期，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括四名獨立非執行董事林兆麟先生（審核委員會主席）、梁偉基先生、許次鈞先生及陳潔燕女士。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第 3.21 條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計政策及實務進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已分別於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本公佈，其編製乃基於(i)本集團採納之會計政策及實務；及(ii)截至二零二三年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。審核委員會經審閱及磋商後，建議董事會批准截至二零二三年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。

企業管治常規

本集團致力達至及保持最高標準的企業管治。董事會與其管理層明白，其有責任制定良好的企業管理架構系統及常規，並嚴格遵循獨立、問責、負責及公平的公司管理原則，致使不斷提高公司運作的透明度，保障本公司股東（「股東」）權益及為股東創造價值。

於回顧期內，本公司貫徹遵守上市規則附錄十四的第二部分中所載之企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，並將其應用於公司管治，惟以下有所偏離的描述除外。自二零一九年十月起，行政總裁職位一直懸空。為確保主席及行政總裁角色並不是由一人同時擔任，行政總裁處理本公司業務的職責已經由本公司其他執行董事承擔，該等執行董事對本集團營運及業務事情擁有深入認知，尤其在企業策略事項方面，能作出適當判斷並提交方案給董事會。

本公司擬依據企業管治守則的守則條文 B.2.4(b) 於二零二三年七月十八日舉行的股東周年大會（「二零二三年股東周年大會」）上委任新獨立非執行董事雷芷卉博士（「雷博士」），於寄發二零二三年股東周年大會通告後，董事會接獲雷博士通知知會本公司，決定撤回擔任獨立非執行董事的意向。由於二零二三年股東周年大會的任命建議並未落實，董事會任命陳潔燕女士為新的獨立非執行董事，自二零二三年八月二十八日起生效。

董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零二三年八月三十一日止六個月及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

刊登中期報告

截至二零二三年八月三十一日止六個月之本公司中期報告已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零二三年十一月三十日或之前寄發予股東及於聯交所網站 (<http://www.hkex.com.hk>) 及本公司網站 (<http://www.lesaunda.com.hk>) 登載。

致謝

本人（代表董事會）謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命
萊爾斯丹控股有限公司
主席
倪雅各

香港，二零二三年十月三十日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為徐群好女士、李永揚先生及廖芷茵女士；非執行董事為倪雅各先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生、許次鈞先生及陳潔燕女士。

(本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。)