

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ANE (Cayman) Inc.
安能物流集團有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：9956)

截至2023年12月31日止年度的全年業績公告

安能物流集團有限公司(「本公司」、「公司」或「安能」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2023年12月31日止年度(「報告期間」)經審計綜合業績，連同2022年度的比較數字。除非本公告另有界定，否則本公告所用詞彙應具有本公司日期為2021年10月30日的招股章程(「招股章程」)所界定的涵義。

財務摘要

截至2023年12月31日止年度，本集團錄得下列經審計業績：

	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2022年 12月31日 止年度 (經重列)* 人民幣千元	同比變動
收入	9,916,899	9,334,931	6.2%
毛利	1,268,003	730,362	73.6%
經營利潤／(虧損)	619,508	(171,001)	不適用
經調整稅前利潤／(虧損)	654,415	(89,775)	不適用
經調整淨利潤／(虧損)	509,805	(209,111)	不適用
報告期間利潤／(虧損)	407,245	(400,455)	不適用
經調整EBITDA	1,730,355	1,096,435	57.8%
經營活動所得現金流量淨額	1,706,182	1,444,778	18.1%

* 誠如本公告「2.2會計政策變動及披露」第(c)分節所披露，本集團已應用香港會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項，從而對本集團遞延稅項資產及所得稅開支產生直接的量化影響，以及對年內利潤／(虧損)、儲備及非控股權益的間接影響。

首席執行官報告

尊敬的股東：

2023年是安能轉型的深度之年。面對宏觀經濟的不確定性及頭部快運網絡公司之間的激烈競爭，公司徹底改變原來以貨量和規模為導向的治理方針，堅定不移地實施以利潤和品質為核心的新戰略，聚焦有效規模增長。經過一年多的不懈努力，安能轉型變革迄今為止已取得豐碩的成果。2023年，公司的總體貨量達到12.0百萬噸，毛利同比上一年增長73.6%。

2023年，安能以高質量增長為戰略重點，並就有效規模增長的戰略目標達成共識。我們沿著「新戰略、新組織、新品質、新執行」的路線，向內打破，以必成之心躬身入局，提升經營品質、加強組織能力、重塑業務增長，向著長期戰略目標持續進發。

為保障戰略落地，我們持續錘煉組織韌性，提高團隊素質。首先，我們持續打造精簡扁平化組織，讓組織像水一樣靈活；第二，持續通過「授權、激活、賦能」激發組織活力，向營運區授權，讓一線聽得見炮火的人決策；第三，中後臺職能部門向專業化共用服務中台轉型，通過構建紮實的預算與業財體系，以及數位化分析工具的運用，提升向營運區提供賦能輔導與支援能力。第四，全面升級以業績為導向的組織考核與激勵框架，為戰略變革提供動力之源。

我們通過系列舉措推動高品質增長。為了讓整個網點生態向公平公正、深度覆蓋、可持續賺錢、共同富裕的生態轉變，我們依託更精準的價格政策、三位一體的敏捷服務響應和全方位的賦能支援，讓網點進得來、留得住、活得好。在產品端，我們以品質、時效和服務打磨差異化的產品，提升行業競爭力。此外，我們通過渠道深耕，打造貨量增長新動能。

在運營上，我們持續修煉內功，提高運營效率，打造極致的成本控制能力。在分撥端，我們持續升級分撥結構，圍繞人、場、設備提高效率，以精益化運營嚴控成本和費用。在運輸端，通過路由規劃、運力結構改善等提高運輸效率，搭建穩健的車隊管理體系，持續優化全程時效兌現率和妥投率，並通過車輛成本節降持續提升經營利潤率。

我們深知改革在於日日為功，而非一蹴而就。2023年作為改革的深度之年為公司的長遠發展奠定了良好的基礎，我們有信心，在深度總結過往經驗的基礎上不斷反覆運算前進，以「成本最優、品質最好、時效最穩、服務響應最快、網絡覆蓋最密」的五最目標為導向，以足夠的專注度、精細度、靈活度，開啟安能的高品質增長時代。

秦興華

執行董事、首席執行官兼聯席主席

2024年3月26日

管理層討論與分析

I. 業務概覽

本公司運營著中國零擔（「零擔」）市場領先的快運網絡。快運網絡運營商（如我們）為覆蓋全國的零擔服務供應商，提供及時及全面的貨物運輸服務。於2023年，我們完成零擔運輸貨運總量12.0百萬噸，而2022年為12.1百萬噸。

我們主要為我們的貨運合作商（即我們的直接客戶）提供運輸服務、增值服務及派送服務。截至2023年12月31日，我們與我們的貨運合作商及代理商為全中國約5.5百萬個終端客戶（我們的最終客戶）提供服務，而截至2022年12月31日的終端客戶為超過4.7百萬個。

我們在自營車隊上的投資，使我們實現基本上所有雙邊幹線線路運輸的自營。為了充分利用單邊線路所使用直營車隊的回程運力，我們亦提供整車（「整車」）服務。整車服務通過使用卡車作為直接的點對點服務的運輸單位，滿足終端客戶的貨運需求。

我們的市場及行業

隨著中國商業和貿易數字化進程加快，由製造商到分銷商、商家和零售商組成的供應鏈的各個環節，都需要快速高頻率的庫存周轉。這只有通過綜合高效的貨運解決方案，將商品運輸至臨近終端消費者的倉儲設施和門店，方可實現。這就進而對覆蓋全國的、及時、綜合且可靠的零擔服務產生了巨大的需求。我們利用遍佈全國的網絡，針對不同終端客戶偏好提供綜合和多元化的產品服務，在行業機會中佔據突出優勢。例如，我們提供定時達產品以應對電商商家對時效性的日益關注，為運送易碎和貴重物品而向藥品分銷商提供安心達產品，並提供普惠達產品以滿足汽車零部件供應商以具有成本效益的方式向汽車製造商運送零部件的需求。

過往，中國的零擔市場高度分散，效率低下，主要由大量的區域專線及貨運運營商於各自所在地區提供當地物流服務。這些貨運運營商很難應對B2C（企業對消費者）電子商務增長和緊隨而來的供應鏈演變所帶來的機遇和挑戰。我們開創了貨運合作商平台模式，以吸引區域貨運運營商以貨運合作商及代理商身份加入我們的平台，並賦能彼等，使我們的整個網絡成為中國新商業體系的基礎設施。

我們的貨運合作商平台

在我們的貨運合作商平台模式下，由我們直接運營及控制所有關鍵的分撥和幹線運輸環節，而我們的貨運合作商及代理商負責自費投資並運營網點及提供支線服務、攬件及派送服務。我們使成千上萬的區域貨運運營商能夠與更多終端客戶聯繫並為彼等提供數字化、全國性、可靠、及時、高效以及全面的零擔服務並為區域貨運運營商賦能。我們向貨運合作商、代理商及終端客戶締造獨特價值。隨著貨運量增加，我們將不斷投資分撥中心和幹線運輸，在持續提升服務質量的同時優化運營效率。

我們致力於為貨運合作商和代理商創造更多價值，同時從其增長中獲益。因此，我們相信，我們最有能力在中國廣闊但分散的市場中進一步增加市場份額。截至2023年12月31日，我們擁有超過28,000家貨運合作商及代理商，使我們能夠在不斷擴大全國覆蓋範圍時更好地服務終端客戶。我們繼續與我們的頭部貨運合作商維持穩健關係。2022年及2023年的頭部貨運合作商¹，的保留率（指在一段指定期間，留存為我們的貨運合作商的頭部貨運合作商數量佔上一段期間頭部貨運合作商總數量的比率）分別為95.7%及98.2%。

我們的服務質量

我們主要為我們的貨運合作商和代理商（即我們的直接客戶）提供運輸服務、增值服務及派送服務。截至2023年12月31日，我們與我們的貨運合作商及代理商為中國整個商業體系中約5.5百萬個終端客戶（我們的最終客戶）提供服務。

作為我們戰略轉型的一部分，我們在全年戰略性地強調及持續提升服務質量，秉持並踐行「用安能運好貨」的品牌主張，以更好地滿足終端客戶的需求。就時效性而言，平均運單時長由截至2022年12月31日止年度至2023年同期減少10.1%至72小時以內。時效兌現率（在時效標準內簽收的票數比上時效標準內應簽收的總票數）由截至2022年12月31日止年度的61.2%提高至2023年同期的73.2%，表明我們服務時效的穩定性有所改善。此外，我們強調服務質量的重要性。因此，我們的遺失率（每十萬件中的遺失件數）由截至2022年12月31日止年度的1.2降至2023年同期的0.2，下降83.2%。我們的破損率（每十萬件中的破損件數）由截至2022年12月31日止年度的49.0降至2023年同期的32.6，下降33.6%。同時，更好的服務亦有助降低投訴率（每十萬票中投訴的數量），由截至2022年12月31日止年度的1,294降至2023年同期的461，下降64.4%。

¹ 「頭部貨運合作商」的定義為在一段指定期間貢獻佔總收入50%的最大貨運合作商群體。

我們的網絡及基礎設施

我們通過管理、優化及投資我們的關鍵基礎設施（主要包括我們的分撥中心及幹線運輸），不斷提高我們的運營效率。

分撥中心

截至2023年12月31日，我們在中國各地擁有81家自營分撥中心，與我們的網點一起覆蓋中國約98.2%的縣城和鄉鎮。我們在租賃場地上直接經營所有分撥中心。我們的分撥中心由我們經營的幹線運輸網絡所連接。集散分撥中心收取和分撥貨物，將其轉派至指定分撥中心，分撥中心分散貨物及將貨物分派至派送貨運合作商及代理商。

於2023年全年，我們優化了我們的分撥中心網絡，並降低了幹線運輸路線及分撥成本。我們採取如下措施：(1)延伸我們的直營幹線運輸線路以繞過小型集散分撥中心，將貨物從我們的主要分撥中心／樞紐直接運輸至我們的貨運合作商（或從貨運合作商場地運輸至我們的分撥中心）；(2)優化人員配置，提升操作人效，降低分撥人力成本；及(3)庫區精益規劃，提升內場移動效率。該等措施使我們能夠減少自營分撥中心的數量，在保持我們的全國佈局及覆蓋範圍的同時提升運營效率。

下圖展示我們截至2023年12月31日的全國分撥中心網絡：



根據功能、經營貨量和幹線連接情況，我們的分撥中心包括核心中轉樞紐、中轉樞紐和其他分撥中心。截至2023年12月31日，我們81個分撥中心中，有36個全面覆蓋中國的核心中轉樞紐及19個主要負責省際間貨物轉運的中轉樞紐。下表載列我們截至2023年12月31日的分撥中心詳情：

	數量	平均面積 (平方米)	截至2023年 12月31日 止年度的	
			平均日處理量 (噸)	主要功能
核心樞紐	36	36,172	3,986	全國範圍內直通
中轉樞紐	19	17,036	1,470	省際互通
其他分撥中心	26	4,718	264	地區間互通

我們的核心中轉樞紐位於上海、杭州、廣州、深圳、成都、蘇州等中國主要的商業中心。與2022年12月31日相比，我們優化了分撥結構，聚焦打造主樞紐的同時裁撤若干效率相對較低的分撥中心（主要為小型集散分撥中心），令我們可降低中轉頻次並提升服務質量。平均而言，我們核心中轉樞紐於2023年的貨運處理量超過1.1百萬噸。我們的中轉樞紐通常緊鄰高速公路，截至2023年12月31日，每個中轉樞紐平均直接連接約16個省份。

幹線運輸網絡

我們直接管理網絡內所有幹線運輸。截至2023年12月31日，我們的分撥中心由大約2,300條精心規劃的幹線運輸線路連接，其中約88.5%是雙邊線路。

為降低運輸成本及提高運輸效率，我們出售了多餘的幹線卡車及優化了卡車與掛車的比例。截至2023年12月31日，我們所有的自營車隊由超過3,600輛幹線高運力卡車及約6,300輛掛車組成，而截至2022年12月31日約為4,000輛幹線高運力卡車和超過6,200輛掛車組成。截至2023年12月31日，所有自營車隊由約5,500名合同司機運營。

網點

截至2023年12月31日，我們所有的網點全部由我們遍佈在中國各地的超過28,000家貨運合作商及貨運代理商擁有及運營，覆蓋中國約98.2%的縣城和鄉鎮。

我們的科技

科技是我們營運核心所在，其對我們的平台、網絡及服務供應尤為重要。我們已通過自主研發的IT系統全面數字化管理我們營運的每個環節，可實現實時數據跟蹤、智能網點管理、路線規劃、分撥管理以及為終端客戶提供智能客服，從而幫助我們達致卓越的網絡能力。

II. 財務回顧

概覽

以下討論乃基於本公告其他部分所載之財務資料及附註，應與之一並閱讀。

我們的經營業績受到貨運總量的影響。下表載列我們於所示期間的貨運總量及我們關鍵經營及財務指標的單位經濟效益：

	截至12月31日止年度		同比變動
	2023年	2022年	
零擔貨運總量 ^{附註} (千噸)	12,037	12,115	-0.6%
零擔總票數 (千票)	128,839	114,304	12.7%
票均重 (公斤)	93	106	-12.3%
零擔運輸服務單價 (人民幣元／噸)	454	441	2.9%
零擔增值服務單價 (人民幣元／噸)	149	138	8.0%
零擔派送服務單價 (人民幣元／噸)	215	188	14.4%
零擔服務總單價 (人民幣元／噸)	818	767	6.6%
服務總單價 (人民幣元／噸)	824	750	9.9%
單位幹線運輸成本 (人民幣元／噸)	317	320	-0.9%
單位分撥中心成本 (人民幣元／噸)	170	178	-4.5%
增值服務單位成本 (人民幣元／噸)	31	28	10.7%
單位派送服務成本 (人民幣元／噸)	200	165	21.2%
單位營業成本 (人民幣元／噸)	718	691	3.9%
單位增值服務毛利 (人民幣元／噸)	118	110	7.3%
單位派送服務毛利 (人民幣元／噸)	15	23	-34.8%
單位毛利 (人民幣元／噸)	106	59	79.7%
單位經營利潤／(虧損) (人民幣元／噸)	51	(14)	不適用
單位經調整稅前利潤／(虧損) (人民幣元／噸)	54	(7)	不適用
單位經調整EBITDA (人民幣元／噸)	144	88	63.6%

附註：「貨量／貨運量」指貨物的計重重量。由於零擔及整車的定價不同且結算模式也不相同，貨量主要指零擔業務。

2023年，我們已完成零擔貨運總量12.0百萬噸，而2022年的貨運總量為12.1百萬噸。就貨重結構而言，迷你小票（70公斤或以下）¹及小票零擔（70至500公斤）²貨量分別增加9.1%及2.4%。大票零擔（500公斤以上）³貨量下降9.7%，抵銷了迷你小票及小票零擔的增長之餘，還導致零擔貨量同比微跌。迷你小票及小票零擔的增長帶動總票數增長12.7%，而票均重由2022年的106公斤降至2023年的93公斤。以上趨勢反映了我們貨重結構優化的戰略，因為小票零擔的單價和利潤率較高，對服務質量的要求更高且在增值服務方面有更多的需求。隨著我們聚焦盈利能力和服務質量，輔以經升級的、更精準的基於成本的定價機制，我們能逐漸以質量更好且毛利更高的業務取代利潤率較低和負毛利的部分，追求業務的可持續發展。

收入

於報告期間，我們的收入來自於運輸服務、增值服務及派送服務。下表載列我們於所示期間的收入明細：

零擔業務	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸	5,461,469	55.5	5,339,150	57.5
增值服務	1,796,889	18.2	1,670,350	18.0
派送服務	2,590,061	26.3	2,282,851	24.5
總收入	9,848,419	100.0	9,292,351	100.0
整車業務	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸	68,480	100.0	42,580	100.0
總收入	68,480	100.0	42,580	100.0

¹ 重量為70公斤或以內的貨運。

² 重量介乎70公斤至500公斤的貨運。

³ 重量超過500公斤的貨運。

零擔及整車業務

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
運輸	5,529,949	55.8	5,381,730	57.7
增值服務	1,796,889	18.1	1,670,350	17.8
派送服務	2,590,061	26.1	2,282,851	24.5
總收入	9,916,899	100.0	9,334,931	100.0

我們的運輸服務的價格水平取決於多種因素，包括貨物的體積重量、運輸距離、產品類型、市場狀況和競爭等。我們正在優化動態定價系統，該系統定期評估和調整我們的定價水平，使我們能夠優化運力管理和運營效率。我們主要依靠貨運合作商和代理商履行派送服務，同時在特定情況下也會自行開展派送服務。

我們的總收入由截至2022年12月31日止年度的人民幣9,334.9百萬元增加6.2%至截至2023年12月31日止年度的人民幣9,916.9百萬元，主要受我們的零擔服務單價由截至2022年12月31日止年度的人民幣767元／噸上升至截至2023年12月31日止年度的人民幣818元／噸的驅動，抵銷了零擔貨量由截至2022年12月31日止年度的12.1百萬噸降至截至2023年12月31日止年度的12.0百萬噸的影響。

我們的零擔運輸的單價上漲主要由於(i)運輸單價較高的迷你小票及小票零擔的貨量增長，及(ii)新成本定價機制的實施，有利於我們更好的調整及監控價格和利潤率。

我們的運輸收入上漲主要源自運輸服務的單價由截至2022年12月31日止年度的人民幣441元／噸上升至截至2023年12月31日止年度的人民幣454元／噸。

我們的增值服務收入上漲主要歸因於增值服務的單價由截至2022年12月31日止年度的人民幣138元／噸上升至截至2023年12月31日止年度的人民幣149元／噸，原因為迷你小票及小票零擔的貨量增長，使得對增值服務的需求增加，並且伴隨着更高的單位增值服務收費（按每噸計算）。

我們的派送服務收入上漲主要由於派送服務的單價上漲。單位派送服務收入由截至2022年12月31日止年度的人民幣188元／噸上升至截至2023年12月31日止年度的人民幣215元／噸，是由於(i)派送服務的質量有所提升，定價隨之上漲；(ii)迷你小票及小票零擔的貨量增長，使得票數增加，故派送的票數隨之增加。

我們於2022年5月推出整車業務。長期而言，我們將繼續把戰略重點放在零擔業務上，同時為了提高車隊的利用率，整車業務仍將作為零擔業務的重要補充。

營業成本

營業成本主要包括(i)幹線運輸；(ii)分撥中心；(iii)增值服務；及(iv)派送服務的成本。下表列出我們於所示期間的營業成本及佔總營業成本的百分比的明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
幹線運輸	3,821,272	44.2	3,980,614	46.2
分撥中心	2,049,286	23.7	2,216,973	25.8
增值服務	371,732	4.3	352,119	4.1
派送服務	2,406,606	27.8	2,054,863	23.9
總計	8,648,896	100.0	8,604,569	100.0

我們的營業成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣8,604.6百萬元增加0.5%至截至2023年12月31日止年度的人民幣8,648.9百萬元，主要由於(i)增值服務成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣352.1百萬元增至截至2023年12月31日止年度的人民幣371.7百萬元，及(ii)派送服務成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣2,054.9百萬元增至截至2023年12月31日止年度的人民幣2,406.6百萬元，分別與增值服務及派送服務的收入增長保持一致。

幹線運輸成本主要包括(i)第三方車隊經營商的服務成本；及(ii)自營車隊產生的經營成本，例如貨車燃油費、路橋費、司機酬金及折舊成本。下表列出我們於所示期間的幹線運輸成本明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
第三方車隊的服務成本	454,546	11.9	380,633	9.6
自營車隊產生的經營成本：	3,366,726	88.1	3,599,981	90.4
路橋費	1,105,226	28.9	1,125,822	28.3
燃油費	970,790	25.4	1,017,483	25.6
司機酬金	697,142	18.2	733,277	18.4
折舊	358,584	9.4	355,847	8.9
其他	234,984	6.2	367,552	9.2
幹線運輸總成本	3,821,272	100.0	3,980,614	100.0

我們的幹線運輸成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣3,980.6百萬元減少至截至2023年12月31日止年度的人民幣3,821.3百萬元。幹線運輸單位成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣320元／噸下降至截至2023年12月31日止年度的人民幣317元／噸，反映了我們車隊效率有所提升。主要由於(i)油價下跌導致燃油成本減少及集中採購帶來的成本優化；及(ii)得益於撤除小型分撥中心，幹線路線直達率得以提高，從而提高了運營效率。由於分撥網絡重構已於7月前完成，我們的幹線運輸單位成本於2023年下半年錄得更顯著的改善，約為人民幣310元／噸。

分撥中心成本包括(i)勞動力成本；(ii)與租賃分撥中心有關的使用權資產折舊；(iii)物業管理費及公用設施成本；(iv)設備租賃成本；及(v)運營及維修成本。下表列出我們於所示期間分撥中心成本的明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
勞動力成本	1,210,604	59.1	1,301,694	58.7
使用權資產折舊	554,547	27.1	580,559	26.2
物業管理費及 公用設施成本	132,444	6.4	155,135	7.0
設備租賃成本	71,965	3.5	93,691	4.2
其他	79,726	3.9	85,894	3.9
分撥中心總成本	2,049,286	100.0	2,216,973	100.0

我們的分撥中心成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣2,217.0百萬元減少至截至2023年12月31日止年度的人民幣2,049.3百萬元。分撥中心的單位成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣178元／噸下降至截至2023年12月31日止年度的人民幣170元／噸。這歸因於(i)自2022年第四季度起，我們對若干小型分撥中心的優化減少了自營分撥中心的數量，及(ii)我們的勞工有所減少及我們的勞工效率有所提高，因而導致勞工成本下降。與單位運輸成本類似，於7月前完成分撥網絡重組後，我們分撥中心的單位成本於2023年下半年錄得大幅下降，約為人民幣156元／噸。

增值服務成本為提供增值服務直接產生的成本，例如數碼設備、貨運單及消耗品的成本。

增值服務成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣352.1百萬元增至截至2023年12月31日止年度的人民幣371.7百萬元，與我們增值服務收入的變動趨勢基本一致。增值服務單位成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣28元／噸增加至2023年同期的人民幣31元／噸，主要由於我們按運輸票數而非重量收取增值服務費，運輸票數增加導致按重量計算的單位固定成本增加。

派送服務成本主要指(i)向貨運合作商支付的派送服務費，價格乃基於貨運合作商的成本結構及市場狀況釐定；及(ii)我們自營派送服務產生的成本。

派送服務成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣2,054.9百萬元增至截至2023年12月31日止年度的人民幣2,406.6百萬元，主要由於(i)零擔迷你小票貨量增加，及(ii)調整支付予我們貨運合作商的派送費以提高服務質量。單位派送成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣165元／噸增加至2023年同期的人民幣200元／噸，乃因上述相同因素所致。

我們營業總成本於截至2023年12月31日止年度為人民幣8,648.9百萬元，而於截至2022年12月31日止年度為人民幣8,604.6百萬元，主要由於上述原因所致。

毛利及毛利率

截至2023年12月31日止年度的毛利及毛利率分別為人民幣1,268.0百萬元及12.8%，而截至2022年12月31日止年度的毛利及毛利率分別為人民幣730.4百萬元及7.8%。毛利增加乃主要由於(i)我們的新定價體系和貨運合作商生態體系優化相結合，促進了中高毛利產品即迷你及小票零擔貨量的顯著增長，令增值服務的單位毛利增加了人民幣8元／噸；及(ii)2023年單位收入的整體增長。毛利率的增加主要是上述原因所致。因此，單位毛利由截至2022年12月31日止年度的人民幣59元／噸增加至截至2023年12月31日止年度的人民幣106元／噸。

一般及行政開支

下表載列於所示期間我們一般及行政開支的主要組成部分(按絕對金額及佔一般及行政開支總額的百分比)的明細：

	截至12月31日止年度			
	2023年		2022年	
	人民幣元	%	人民幣元	%
	(以千計，百分比除外)			
薪金及其他福利	440,268	56.8	445,064	49.8
業務運營開支	86,633	11.2	115,230	12.9
專業服務費	102,080	13.2	80,377	9.0
折舊及攤銷	42,240	5.5	63,227	7.1
股份支付開支	102,568	13.3	188,881	21.2
總計	773,789	100.0	892,779	100.0

我們的一般及行政開支由截至2022年12月31日止年度的人民幣892.8百萬元減少至截至2023年12月31日止年度的人民幣773.8百萬元。主要變動包括(i)由於2023年授出的股份獎勵及過往授出的攤銷減少，從而導致股份支付開支減少；(ii)更嚴格的開支控制導致業務營運開支減少；(iii)若干無形資產到期導致折舊及攤銷減少；及(iv)專業費上漲，主要原因為我們戰略轉型的過程中產生了相應的戰略諮詢服務費。

其他收入及收益／(虧損)，淨額

下表載列於所示期間我們其他收入及收益／(虧損)淨額的組成部份明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	(人民幣千元)	
政府補助	20,170	21,078
增值稅加計扣除收益	135,914	57,446
外匯收益／(虧損)	2,440	(2,173)
利息收入	19,140	15,120
處置長期資產的收益／(虧損)	31,945	(13,985)
資產減值	(44,249)	(41,788)
其他	(40,066)	(44,282)
總計	125,294	(8,584)

截至2023年12月31日止年度，我們錄得其他收入及收益人民幣125.3百萬元，而截至2022年12月31日止年度則錄得其他虧損人民幣8.6百萬元。該變動主要由於增值稅加計扣除增加（截至2023年12月31日止年度：人民幣135.9百萬元），主要與截至2023年12月31日止年度已適用的增值稅加計扣除有關。我們截至2023年12月31日止年度錄得出售長期資產的收益人民幣31.9百萬元，而截至2022年12月31日止年度則為出售長期資產的虧損人民幣14.0百萬元，主要是由於以下各項產生的收益：(i)提前終止與優化分撥網絡有關的租賃合約；及(ii)出售冗餘車隊。

經營利潤／(虧損)及經營利潤／(虧損)率

由於上述原因，我們由截至2022年12月31日止年度的經營虧損人民幣171.0百萬元增加至截至2023年12月31日止年度的經營利潤人民幣619.5百萬元。由截至2022年12月31日止年度的經營虧損率1.8%增加至截至2023年12月31日止年度的經營利潤率6.2%，主要乃因上述原因導致。

財務成本

下表載列於所示期間我們財務成本的組成部份明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	(人民幣千元)	
租賃負債利息	41,281	58,379
銀行貸款及其他貸款利息	37,621	61,820
總計	78,902	120,199

財務成本由截至2022年12月31日止年度的人民幣120.2百萬元減少34.4%至截至2023年12月31日止年度的人民幣78.9百萬元，主要是由於(i)自2022年第四季度開始，我們對若干小型分撥中心的優化，令相關的租賃負債利息減少人民幣17.1百萬元，及(ii)銀行及其他貸款利息減少人民幣24.2百萬元，主要由於我們經營產生富餘的現金，提前清償了部分車貸。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動

截至2023年12月31日止年度，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動為利潤人民幣11.2百萬元，而截至2022年12月31日止年度的利潤為人民幣10.1百萬元。

所得稅開支

我們於截至2023年12月31日止年度錄得所得稅開支人民幣144.6百萬元，而截至2022年12月31日止年度錄得所得稅開支人民幣119.3百萬元，原因主要是若干附屬公司過往期間的稅項虧損已用於抵銷應課稅利潤。遞延稅項資產的確認以將有應課稅利潤可用以抵消可扣減暫時差額及稅項虧損為限。

報告期間利潤／(虧損)

由於上述原因，我們於截至2023年12月31日止年度錄得利潤人民幣407.2百萬元，淨利潤率為4.1%，而2022年同期錄得的虧損為人民幣400.5百萬元，淨虧損率為4.3%，乃歸因於，尤其是(i)由於單位收入整體增加及上述因素，毛利增加人民幣537.6百萬元，(ii)由於增值稅加計扣除及處置多項資產的收益增加導致其他收入及收益增加人民幣133.9百萬元，及(iii)我們組織結構優化相關的一般及行政開支減少人民幣119.0百萬元。

非香港財務報告準則指標

作為我們根據香港財務報告準則呈列的綜合財務報表的補充，我們亦使用經調整期內淨利潤／(虧損) (非香港財務報告準則指標)、經調整稅前利潤／(虧損) (非香港財務報告準則指標) 及經調整EBITDA (非香港財務報告準則指標)，作為額外的財務指標，其並非香港財務報告準則規定或根據香港財務報告準則呈列的財務指標。我們認為，該等非香港財務報告準則指標可剔除管理層認為並不能反映我們經營業績項目的潛在影響，有利於比較不同期間及不同公司之間的經營業績。我們相信，該等指標可為投資者及其他人士提供有用資料，以與幫助我們管理層相同的方式了解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們所呈列的該等非香港財務報告準則指標未必可與其他公司所呈列的類似標題的指標相比。使用該等非香港財務報告準則指標作為分析工具有其局限性，閣下不應視該等指標為獨立於或可替代我們根據香港財務報告準則所呈報的經營業績或財務狀況的分析。

下表載列於所示期內我們的非香港財務報告準則指標，以及期內虧損與經調整期內淨利潤／(虧損)、經調整稅前利潤／(虧損)及經調整EBITDA(三個非香港財務報告準則指標)的對賬。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	(人民幣千元)	
期內利潤／(虧損)	407,245	(400,455)
加：		
股份支付開支 ^{附註}	102,560	191,344
經調整期內淨利潤／(虧損)	509,805	(209,111)
加：		
所得稅開支	144,610	119,336
經調整期內稅前利潤／(虧損)	654,415	(89,775)
加：		
折舊	1,007,355	1,058,830
其他無形資產攤銷	8,823	22,301
利息收入	(19,140)	(15,120)
財務成本	78,902	120,199
經調整EBITDA	1,730,355	1,096,435

附註：股份支付開支與我們向員工授出的股份獎勵有關，屬非現金項目。

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	(%)	
淨利潤／(虧損)率	4.1	(4.3)
經調整淨利潤／(虧損)率	5.1	(2.2)
經調整稅前利潤／(虧損)率	6.6	(1.0)
經調整EBITDA利潤率	17.4	11.7

資本管理

本集團的資本管理主要旨在保障本集團的持續經營能力，並維持健康的資本比率，以支持其業務並令股東價值最大化。本集團因應經濟狀況變動及相關資產的風險特徵管理其資本架構並對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可能調整向股東派付的股息，並向股東退還資本或發行新股份。本集團毋須遵守任何外部施加的資本要求。於報告期內，概無對資本管理的目標、政策或程序作出變更。

折舊

下表載列於所示期間我們折舊的組成部份明細：

	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	(人民幣千元)	
使用權資產折舊	570,825	621,075
汽車折舊	384,976	383,882
其他	51,554	53,873
總計	<u>1,007,355</u>	<u>1,058,830</u>

流動性及財務資源

本集團之現金及現金等價物由2022年12月31日的人民幣1,039.3百萬元增加至2023年12月31日的人民幣1,407.9百萬元。該現金及現金等價物的增加主要歸因於經營活動的現金流入，部分被投資活動的現金流出所抵銷。

本集團的流動性保持強勁。於報告期內，本集團的資金主要來自日常業務，包括從客戶收到的付款。

借款及資產負債比率

於2023年12月31日，本集團有未償還已擔保借款約人民幣568.7百萬元，但概無尚未償還的無擔保借款。本集團的借款按現行市場利率計息。

於2023年12月31日，我們按總借款除以本公司權益持有人應佔權益總額計算的資產負債比率約為19.1%，而2022年12月31日則為41.5%。

本集團借款均以人民幣計值。本集團現金及現金等價物以人民幣、美元及港元計值。於報告期間，本集團並無使用任何衍生工具及其他工具作對沖用途。

所持有的重大投資

於報告期間，本集團概無任何重大投資、收購或出售。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期間，本集團概無對附屬公司、聯營公司及合營企業進行任何重大收購及出售。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告所披露者外，截至2023年12月31日，我們並無重大投資及資本資產的計劃。請參閱「報告期末後事項」一節，以了解有關收購上海安能（定義見下文）的少數權益的詳情。

抵押資產

於2023年12月31日，我們的若干銀行貸款及其他借款由我們若干汽車及樓宇的按揭進行擔保，其賬面淨值分別為人民幣140.5百萬元及人民幣70.8百萬元。

或然負債

截至2023年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

資本承擔

截至2023年12月31日，本集團的資本承擔為人民幣19.1百萬元。

外匯風險

我們承受交易性貨幣風險。我們主要以人民幣開展業務，若干交易以美元等其他貨幣計值。我們的若干現金及銀行結餘及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產乃以外幣計值，且承受外幣風險。於報告期間，我們並無使用衍生金融工具，以對沖日常業務過程中產生而與外幣交易以及其他金融資產有關之波動。我們目前並無外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險，並將於有需要時考慮適當對沖措施。

股份質押

於報告期間，控股股東並無質押彼等於本公司股份（「股份」）的權益，作為本公司債務之擔保或其擔保之抵押或於上市前的其他債務支持，且我們於上市後並無任何控股股東。

III. 展望及前景

未來戰略

2024年是本公司推進深度轉型的關鍵一年，我們將繼續實施品質與盈利能力並重的戰略。於過去十年間，我們已通過以規模為導向的方針建立了行業領先零擔網絡，且取得了巨大成功。在如今瞬息萬變的商業環境中，我們必須持續適應及迭代，以不斷提高盈利能力及服務品質，從而保持高質量的增長。我們決定將戰略重點由以規模為導向轉換為優先考慮提高運營效率及持續改善服務品質。我們正在嚴格實施以下措施，以確保我們的戰略轉型平穩推進。

(i) 提升服務品質及時效

- 通過精益管理來整體提升服務的品質及時效以吸引和留存高利潤率的終端客戶
- 優化路線規劃以提高中轉效率，同時與我們的貨運合作商及代理協同合作提高時效

(ii) 提升營運效率

- 進一步升級分撥中心網絡及提高分撥效率以推動單位成本下降
- 提高運輸效率及降低車隊成本
- 持續進行費用管控以提升經營利潤率

(iii) 加強我們對網絡生態的管理，主要是與貨運合作商及代理合作以推動貨量增長

- 在維持可持續利潤水平的基礎上，通過精準的政策投放刺激貨量增長
- 持續吸引新的貨運合作商及代理深化網絡覆蓋
- 全方位賦能我們的貨運合作商及代理，包括用戶開拓、運營支持及售後服務等，以培養長期可持續增長及用戶黏性

(iv) 加快數字化投入

- 繼續投入全面、先進的IT基礎設施建設以奠定數字化安能底座
- 將數字化貫穿業務經營和管理，進一步釋放效率及質量提升潛力

(v) 擴大產品矩陣，把握潛在增長機會

- 進一步探索大客戶總對總業務，拓展新客戶
- 拓展主營業務，把握區域性互流需求及高時效產品需求

(vi) 堅持可持續發展

- 將「綠色運輸」理念融入日常經營活動，持續減少碳排放
- 增加環境、社會及治理相關信息的公開披露

我們相信以上戰略舉措對於安能深化轉型至關重要，將有助於我們進一步強化競爭優勢，促進中國零擔行業整合。

IV. 風險管理

我們於營運期間面臨各項風險。我們已設立且目前仍在持續實行風險管理及內部控制制度，這些制度由在我們看來適合我們的業務營運的政策及流程組成。我們致力於持續完善該等制度。我們已在業務營運的各個方面（如信息技術、財務報告、投資管理及內部控制）採用及實施全面的風險管理政策。

全年業績

董事會欣然公佈本集團截至2023年12月31日止年度全年經審計綜合業績，連同截至2022年12月31日止年度的比較數字，具體如下：

綜合損益表

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (經重列)*
收入	4	9,916,899	9,334,931
營業成本		<u>(8,648,896)</u>	<u>(8,604,569)</u>
毛利		1,268,003	730,362
其他收入及收益／(虧損)，淨額 一般及行政開支	5	<u>125,294</u> <u>(773,789)</u>	<u>(8,584)</u> <u>(892,779)</u>
經營利潤／(虧損)		619,508	(171,001)
財務成本	6	(78,902)	(120,199)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值變動	7	<u>11,249</u>	<u>10,081</u>
稅前盈利／(虧損)	8	551,855	(281,119)
所得稅開支	9	<u>(144,610)</u>	<u>(119,336)</u>
年內盈利／(虧損)		<u><u>407,245</u></u>	<u><u>(400,455)</u></u>
以下各項應佔：			
母公司擁有人		392,379	(399,952)
非控股權益		<u>14,866</u>	<u>(503)</u>
		<u><u>407,245</u></u>	<u><u>(400,455)</u></u>
母公司普通股權益持有人 應佔每股盈利／(虧損)	11		
基本(人民幣元)		0.34	(0.34)
攤薄(人民幣元)		<u>0.34</u>	<u>(0.34)</u>

* 誠如本公告「2.2會計政策變動及披露」第(c)分節所披露，本集團已應用香港會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項，從而對本集團遞延稅項資產及所得稅開支產生直接的量化影響，以及對年內利潤／(虧損)、儲備及非控股權益的間接影響。

綜合全面收益表

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (經重列)
年內盈利／(虧損)	<u>407,245</u>	<u>(400,455)</u>
其他全面收益		
可能於往後期間重新分類至損益之 其他全面收益：		
換算附屬公司財務報表之匯兌差額	<u>(55,649)</u>	<u>(352,757)</u>
於往後期間將不再重新分類至損益之 其他全面收益：		
換算本公司財務報表之匯兌差額	<u>68,295</u>	<u>415,738</u>
年內其他全面收益，扣除稅項	<u>12,646</u>	<u>62,981</u>
年內全面收益／(虧損)總額	<u>419,891</u>	<u>(337,474)</u>
以下各項應佔：		
母公司擁有人	405,025	(336,971)
非控股權益	<u>14,866</u>	<u>(503)</u>
	<u>419,891</u>	<u>(337,474)</u>

綜合財務狀況表

	附註	2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元 (經重列)	2022年 1月1日 人民幣千元 (經重列)
非流動資產				
物業、廠房及設備		1,351,531	1,734,558	1,857,344
物業、廠房及設備預付款項		2,552	5,957	25,312
使用權資產		947,169	982,511	1,225,534
商譽		131,527	131,527	146,253
其他無形資產		4,999	13,822	31,707
遞延稅項資產		135,980	283,360	401,362
受限制現金		889	9,726	11,329
其他非流動資產		86,092	76,934	88,558
		<u>2,660,739</u>	<u>3,238,395</u>	<u>3,787,399</u>
流動資產				
存貨		7,691	9,061	11,529
貿易應收款項	12	91,060	23,464	39,799
預付款項		59,622	90,272	133,985
其他應收款項及其他資產		732,676	602,489	866,064
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產		808,038	841,673	546,737
受限制現金		4,237	313	727
現金及現金等價物		1,407,856	1,039,345	954,318
分類為持作出售之資產		5,135	-	-
		<u>3,116,315</u>	<u>2,606,617</u>	<u>2,553,159</u>

綜合財務狀況表

		2023年 12月31日 人民幣千元	2022年 12月31日 人民幣千元 (經重列)	2022年 1月1日 人民幣千元 (經重列)
流動負債				
貿易應付款項及應付票據	13	314,607	306,018	450,804
其他應付款項及應計費用		1,009,191	949,122	968,992
計息借款		463,726	789,056	705,713
應付稅項		514	5,698	5,264
租賃負債		368,424	522,058	520,886
流動負債總額		<u>2,156,462</u>	<u>2,571,952</u>	<u>2,651,659</u>
流動資產／(負債)淨額		<u>959,853</u>	<u>34,665</u>	<u>(98,500)</u>
總資產減流動負債		<u>3,620,592</u>	<u>3,273,060</u>	<u>3,688,899</u>
非流動負債				
計息借款		105,021	248,245	302,390
租賃負債		541,352	510,359	713,229
非流動負債總額		<u>646,373</u>	<u>758,604</u>	<u>1,015,619</u>
資產淨值		<u>2,974,219</u>	<u>2,514,456</u>	<u>2,673,280</u>
權益				
母公司擁有人應佔權益				
股本		149	149	149
庫存股		—	(11,983)	—
儲備		2,475,553	2,040,171	2,185,798
		<u>2,475,702</u>	<u>2,028,337</u>	<u>2,185,947</u>
非控股權益		<u>498,517</u>	<u>486,119</u>	<u>487,333</u>
總權益		<u>2,974,219</u>	<u>2,514,456</u>	<u>2,673,280</u>

1. 公司及集團資料

安能物流集團有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立之獲豁免公司。本公司之註冊地址為P.O. Box 309, Uglund House, Grand Cayman KY1-1104, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。於年內，本公司附屬公司於中華人民共和國(以下稱「中國」)從事零擔服務(「零擔服務」)。

2.1 編製基準

財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)以及香港公司條例的披露規定而編製。

財務報表乃根據歷史成本法編製，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值均約整至最接近千位。

2.2 會計政策及披露變動

本集團在本年度財務報表中首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第17號	保險合約
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告第2號(修訂本)	會計政策之披露
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項
香港會計準則第12號(修訂本)	國際稅收改革－支柱二示範規則

本集團所採納的新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 香港會計準則第1號(修訂本)要求實體披露其重要會計政策資料，而非其重大會計政策。倘會計政策資料與實體財務報表所載其他資料一併考慮時，可合理預期會影響一般用途財務報表之主要使用者基於該等財務報表作出之決定，則該等資料屬重大。香港財務報告準則實務公告第2號(修訂本)作出重大性判斷就如何將重要性概念應用於會計政策披露提供非強制性指引。本集團已於本財務報表附註2披露重大會計政策資料。該等修訂本對本集團財務報表中任何項目的計量、確認或呈列並無任何影響。

- (b) 香港會計準則第8號(修訂本)澄清會計估計變動與會計政策變動之間的不同。會計估計被定義為財務報表中存在計量不確定的貨幣金額。該修訂本亦澄清實體使用計量技巧及輸入數據以計算會計估計的方式。由於本集團的方法及政策與該等修訂本一致，該等修訂本對本集團的財務報表並無影響。
- (c) 香港會計準則第12號(修訂本)與單一交易產生的資產及負債相關的遞延稅項縮小了香港會計準則第12號初始確認例外情況的範圍，使其不再適用於產生相等應納稅和可抵扣暫時差額的交易，例如租賃及除役責任。因此，實體須就該等交易產生的暫時差額確認遞延稅項資產(惟須存有足夠應課稅溢利)和遞延稅項負債。

於首次應用該等修訂本之前，本集團已應用初始確認例外情況，並無就租賃相關交易的暫時差額確認遞延稅項資產及遞延稅項負債。本集團已於2022年1月1日應用與租賃相關的暫時差額的該等修訂本。於首次應用該等修訂本時，本集團已於2022年1月1日確認(i)與租賃負債相關的所有可抵扣暫時差額的遞延稅項資產(惟須有足夠的應課稅溢利)，及(ii)與使用權資產相關的所有應課稅暫時差額的遞延稅項負債，而累計影響則確認為對該日保留利潤及非控股權益結餘的調整。對本財務報表的量化影響概述如下。

對綜合財務狀況表的影響：

	於 2023年 12月31日 人民幣千元	增加／(減少) 於 2022年 12月31日 人民幣千元	於 2022年 1月1日 人民幣千元
資產			
遞延稅項資產(附註)	<u>(693)</u>	<u>13,784</u>	<u>4,972</u>
非流動資產總值	<u>(693)</u>	<u>13,784</u>	<u>4,972</u>
資產總值	<u>(693)</u>	<u>13,784</u>	<u>4,972</u>
資產淨值	<u>(693)</u>	<u>13,784</u>	<u>4,972</u>
權益			
保留利潤(計入其他儲備)	<u>(666)</u>	<u>13,255</u>	<u>4,781</u>
母公司擁有人應佔權益	<u>(666)</u>	<u>13,255</u>	<u>4,781</u>
非控股權益	<u>(27)</u>	<u>529</u>	<u>191</u>
總權益	<u>(693)</u>	<u>13,784</u>	<u>4,972</u>

附註：為進行呈報，同一附屬公司租賃合約產生的遞延稅項資產及遞延稅項負債已於財務狀況表內抵銷。

對綜合損益表的影響：

	增加／(減少)	
	截至12月31日止年度	
	2023年	2022年
	人民幣千元	人民幣千元
所得稅抵免	14,471	—
所得稅開支	—	(8,812)
年內利潤	<u>(14,471)</u>	<u>8,812</u>
以下各項應佔：		
母公司擁有人	(13,922)	8,474
非控股權益	<u>(555)</u>	<u>338</u>
	<u>(14,477)</u>	<u>8,812</u>
年內全面收益總額	<u>(14,477)</u>	<u>8,812</u>
以下各項應佔：		
母公司擁有人	(13,922)	8,474
非控股權益	<u>(555)</u>	<u>338</u>
	<u>(14,477)</u>	<u>8,812</u>

採納香港會計準則第12號(修訂本)對截至2023年及2022年12月31日止年度的母公司普通股權益持有人應佔每股基本及攤薄盈利、其他全面收益及綜合現金流量表並無任何重大影響。

於應用該等修訂本後，本集團已分別釐定使用權資產及租賃負債所產生的暫時差額，並已於本財務報表附註23所披露的對賬中反映。然而，由於相關遞延稅項結餘符合香港會計準則第12號項下的抵銷條件，故其對綜合財務狀況表中呈列的整體遞延稅項結餘並無任何重大影響。

- (d) 香港會計準則第12號(修訂本)國際稅制改革－支柱二示範規則就實施經濟合作與發展組織所頒佈的支柱二示範規則而產生的遞延稅項的確認及披露引入強制性臨時例外情況。該等修訂本亦引入了對受影響實體的披露要求，以幫助財務報表使用者更好地了解實體所面臨的支柱二所得稅風險，包括於支柱二立法生效期間單獨披露與支柱二所得稅相關的即期稅項，以及披露有關法例頒佈或實質頒佈但尚未生效期間的支柱二所得稅風險的已知或合理估計資料。本集團於本年度尚未應用臨時例外情況，原因是組成本集團的實體於支柱二稅法尚未頒佈或實質頒佈的司法權區營運。本集團將於支柱二稅法頒佈或實質頒佈時在綜合財務報表中披露與支柱二所得稅風險相關的已知或合理估計資料，並將於其生效時單獨披露與支柱二所得稅相關的即期稅項開支或收入。

3. 經營分部資料

由於本集團於報告期間的收入及已呈報業績以及本集團於報告期間末的總資產乃來自單一經營分部(即提供運輸及相關服務)，因此並未呈列經營分部資料。

地區資料

由於本集團於報告期間的所有收入及所有非流動資產均在中國分配，故並無呈列地區分部。

有關主要客戶的資料

本集團擁有大量客戶，而於報告期間，並無來自單一客戶的收入佔本集團總收入的10%以上。

4. 收入

收入分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
客戶合約收入：		
零擔		
運輸	5,461,469	5,339,150
派送	2,590,061	2,282,851
增值服務	1,796,889	1,670,350
	<hr/>	<hr/>
小計	9,848,419	9,292,351
	<hr/>	<hr/>
整車		
運輸	68,480	42,580
	<hr/>	<hr/>
總計	9,916,899	9,334,931
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

(i) 分拆收入資料

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
確認收入的時間		
於一段時間：		
運輸	5,529,949	5,381,730
派送服務	2,590,061	2,282,851
增值服務	98,278	104,974
	<hr/>	<hr/>
小計	8,218,288	7,769,555
	<hr/>	<hr/>
於某一時間點：		
增值服務	1,698,611	1,565,376
	<hr/>	<hr/>
客戶合約總收入	9,916,899	9,334,931
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

運輸及派送服務

本集團於其分撥中心之間提供分撥及幹線運輸服務，隨後為其客戶派送貨物。運輸及派送服務的履約責任於商品由一個地點運至另一個地點的一段時間內。履約責任一般屬短期性質，每批貨運的運輸天數為少於一個星期。通常要求預付款項。

增值服務

增值服務的履約責任於相關消耗品交付或服務完成時達成。通常要求預付款項。

下表列示於報告期間確認並於各有關期間初計入合約負債的收入金額：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
運輸及派送服務	106,038	81,349
增值服務	<u>13,772</u>	<u>11,861</u>
總計	<u><u>119,810</u></u>	<u><u>93,210</u></u>

5. 其他收入及收益／(虧損)，淨額

其他收入及收益／(虧損)，淨額分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
減值撥備		
－ 貿易應收款項及其他應收款項	(19,604)	(18,166)
－ 物業、廠房及設備	(11,182)	(8,896)
－ 分類為持作出售的資產	(13,463)	－
－ 商譽	－	(14,726)
政府補助*	20,170	21,078
外匯差額，淨額	2,440	(2,173)
出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的收益	12,137	6,771
處置長期資產的收益／(虧損)	31,945	(13,985)
出售附屬公司的收益	－	7,371
增值稅加計扣除收益**	135,914	57,446
利息收入	19,140	15,120
其他	(52,203)	(58,424)
總計	<u>125,294</u>	<u>(8,584)</u>

* 政府補助主要指地方政府為支持本集團營運而給予的各種支持。

** 增值稅(「增值稅」)加計扣除主要指於本報告期間使用增值稅的加計扣除額。

根據財政部、稅務總局、海關總署於2019年3月20日發佈的《關於深化增值稅改革有關政策的公告》，自2019年4月1日至2022年12月31日，允許生產、生活性服務業納稅人按照當期可抵扣進項稅額加計10%，抵減應納增值稅額。

根據財政部及稅務總局於2023年1月9日發佈的《關於明確增值稅小規模納稅人減免增值稅等政策的公告》，自2023年1月1日起至2023年12月31日，允許生產、生產性服務業納稅人按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅額。

6. 財務成本

財務成本分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
銀行貸款及其他貸款利息	37,621	61,820
租賃負債利息	<u>41,281</u>	<u>58,379</u>
總計	<u>78,902</u>	<u>120,199</u>

7. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
金融產品的公允價值變動	<u>11,249</u>	<u>10,081</u>

8. 稅前利潤／(虧損)

本集團的稅前利潤／(虧損)已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
營業成本*		7,430,277	7,331,152
物業、廠房及設備折舊		436,530	437,755
使用權資產折舊		570,825	621,075
其他無形資產攤銷		8,823	22,301
金融產品的公允價值變動	7	(11,249)	(10,081)
政府補助	5	(20,170)	(21,078)
核數師酬金		5,080	5,000
員工福利開支(包括董事及監事酬金)：			
工資、薪金及津貼		595,527	610,185
退休金計劃供款及其他福利		40,345	57,585
股份支付開支		102,560	191,344
總計		<u>738,432</u>	<u>859,114</u>
貿易應收款項及其他應收款項減值虧損		19,604	18,166
物業、廠房及設備減值		11,182	8,896
分類為持作出售之資產減值		13,463	—
商譽減值		—	14,726
租賃開支**		64,165	93,621
公用事業費用		41,764	44,073
利息收入	5	(19,140)	(15,120)
出售其他無形資產的虧損		—	1,579
處置長期資產的(收益)／虧損	5	(31,945)	13,985
增值稅加計扣除收益		(135,914)	(57,446)
出售附屬公司的收益		—	(7,371)

* 營業成本金額不包括物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊、員工福利開支、租賃開支及公用事業費用。

** 本集團應用香港財務報告準則第16號的現有可行權宜方法，其中短期租賃豁免適用於租期於自租約開始日期起計12個月內結束的租約。

9. 所得稅開支

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (經重列)
即期所得稅	2,873	757
過往年度調整	(5,643)	577
遞延所得稅	147,380	118,002
	<hr/>	<hr/>
年內稅項支出	144,610	119,336

適用於按中國內地的適用法定稅率計算稅前利潤／(虧損)的稅項支出與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (經重列)
稅前利潤／(虧損)	551,855	(281,119)
按法定稅率25%計算的稅項	137,964	(70,280)
當地稅務機關制定的較低稅率	33,971	29,786
對過往期間的即期稅項調整	(5,643)	577
於過往期間的遞延稅項調整	(20,897)	89,675
不可扣稅開支	130	530
過往期間已動用稅項虧損	(4,668)	(41,276)
未確認稅項虧損	3,753	110,324
	<hr/>	<hr/>
本集團按實際稅率計算的年內稅項支出	144,610	119,336

10. 股息

本公司董事不建議就本年度派發任何股息。

11. 母公司普通股權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)金額乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內利潤／(虧損)及年內已發行普通股的加權平均數1,156,499,102股(2022年：1,162,605,486股)計算。

截至2023年及2022年12月31日止年度本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

每股基本及攤薄盈利／(虧損)乃基於下列各項計算：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元 (經重列)
盈利／(虧損)		
母公司普通股權益持有人應佔盈利／(虧損)	392,379	(399,952)
股份		
用於計算每股基本盈利的年內已發行 普通股的加權平均數	1,156,499,102	1,162,605,486
每股盈利／(虧損)(人民幣元)	0.34	(0.34)

12. 貿易應收款項

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應收款項	144,375	72,298
減值	(53,315)	(48,834)
賬面淨值	<u>91,060</u>	<u>23,464</u>

本集團通常要求客戶提前付款，尋求對其未償付應收款項保持嚴格控制，及高級管理層定期審查逾期結餘。貿易應收款項不計息。本集團授予的信用期通常於45至90日內。根據交易日期及扣除虧損撥備，於報告期間末，本集團貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
1年內	90,276	23,464
1至2年	784	—
總計	<u>91,060</u>	<u>23,464</u>

貿易應收款項減值虧損撥備的變動情況如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
年初	48,834	62,963
減值虧損	6,191	12
撇銷無法收回的金額	(1,710)	(14,141)
年末	<u>53,315</u>	<u>48,834</u>

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸損失。覆蓋率乃基於就擁有類似虧損模式（即按客戶類型及評級的覆蓋範圍）的不同客戶分部組別的逾期的日數計算。計算結果反映了概率加權結果、貨幣的時間價值以及報告日期關於過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及支持性資料。一般而言，貿易應收款項如逾期超過兩年，則予以撇銷，且不受限於強制執行措施。

13. 貿易應付款項及應付票據

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
貿易應付款項	314,607	305,910
應付票據	—	108
總計	<u>314,607</u>	<u>306,018</u>

於報告期末的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析(按發票日期計)如下：

	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元
3個月內	309,711	286,367
3至6個月	2,133	17,954
6至12個月	2,763	1,697
總計	<u>314,607</u>	<u>306,018</u>

貿易應付款項及應付票據為免息，通常按30天的期限結算。

企業管治及其他資料

變更董事及董事會委員會組成成員

於報告期間及直至本公告日期，本公司董事及董事會委員會組成成員作出如下變更：

- 王擁軍先生
- 辭任並不再擔任(i)執行董事；(ii)董事會主席；(iii)授權代表；(iv)本公司提名委員會(「提名委員會」)主席；(v)本公司環境、社會及管治委員會(「環境、社會及管治委員會」)成員及(vi)戰略委員會(「戰略委員會」)成員，自2023年1月9日起生效
- 秦興華先生
- 獲委任為(i)董事會聯席主席；(ii)授權代表；(iii)提名委員會主席及(iv)環境、社會及管治委員會成員，自2023年1月9日起生效
- 陳偉豪先生
- 獲委任為董事會聯席主席，自2023年1月9日起生效

- 李丹女士 — 辭任且不再擔任(i)非執行董事及(ii)戰略委員會成員，自2023年3月30日起生效
- 魏斌先生 — 獲委任為(i)非執行董事及(ii)戰略委員會成員，自2023年3月31日起生效
- 沙莎女士 — 獲委任為(i)獨立非執行董事及(ii)本公司審核委員會(「**審核委員會**」)成員，自2023年6月30日起生效
- 王劍先生 — 辭任且不再擔任(i)非執行董事；及(ii)戰略委員會成員，自2023年8月4日起生效
- 張迎昊先生 — 獲委任為(i)非執行董事；及(ii)戰略委員會成員，自2023年8月4日起生效
- 林文剛先生 — 辭任且不再擔任本公司(i)獨立非執行董事，(ii)審核委員會成員，(iii)提名委員會成員，(iv)環境、社會及管治委員會成員，及(v)薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)主席，自2023年11月20日起生效
- 洪長福先生 — 獲委任為(i)獨立非執行董事，(ii)審核委員會成員，(iii)提名委員會成員，(iv)環境、社會及管治委員會成員，及(v)薪酬委員會主席，自2023年11月20日起生效

魏斌先生、沙莎女士、張迎昊先生及洪長福先生均確認，彼(i)已分別於2023年3月30日、2023年6月28日、2023年8月2日及2023年11月17日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，及(ii)了解彼根據上市規則作為上市發行人董事的責任。

重選董事

於2023年6月19日舉行的股東週年大會上，本公司股東(「**股東**」)通過了一項普通決議案，內容有關重選金雲先生、魏斌先生、林文剛先生、王劍先生及葛曉初先生為董事。有關進一步詳情請參閱本公司日期為2023年5月29日的通函。

符合企業管治守則

本公司致力於確保高標準的企業管治，並已採用上市規則附錄C1中的企業管治守則(「**企業管治守則**」)所載守則條款。除下文所披露者外，於報告期間，本公司已遵守企業管治守則中所有適用的守則條款。

企業管治守則守則條文第C.2.1條規定，主席與最高行政人員的角色應有所區分，不應由一人兼任。王擁軍先生（「王先生」）已辭任董事會主席兼執行董事，自2023年1月9日起生效。於王先生辭任後，本公司執行董事秦興華先生（「秦先生」）與本公司非執行董事陳偉豪先生已獲委任為董事會聯席主席，自2023年1月9日起生效。因此，秦先生自2023年1月9日起一直擔任董事會聯席主席兼首席執行官。然而，董事會認為，秦先生同時擔任聯席主席及首席執行官職位有利於確保本公司戰略的一致性以及持續規劃和執行。董事會認為，現行安排項下的職權、問責制及獨立決策之間的平衡不會因董事會的多元化背景及經歷而受損，乃由於不少於三分之一的董事會成員為獨立非執行董事。董事會將繼續檢討，並於考慮本集團整體情況後，適時考慮區分本公司董事會主席與首席執行官的角色。

為了保持高標準的企業管治，董事會將不斷審查並監督本公司的企業管治常規。

符合標準守則

本公司已就董事的證券交易採用了一套行為守則，其條款並不比上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）的規定標準寬鬆。本公司已向所有董事作出具體查詢，彼等均已確認於報告期間一直遵守標準守則。

員工及薪酬

於2023年12月31日本集團的員工人數為3,142人，較2022年12月31日的3,894人下降19.3%。本集團與其員工簽訂僱傭合約，涵蓋工資、福利及終止受僱的理據等事宜。

本集團員工的薪酬包括薪金、獎金及津貼。薪酬計劃將員工的薪酬與其表現掛鉤，並以特定的客觀標準計量。我們亦根據適用法規及我們的內部政策為員工提供福利。我們向員工提供定期培訓以改善其質素、技能及知識，包括向新員工提供入職培訓以及向銷售及營銷團隊提供技術培訓、專業及管理培訓、健康及安全培訓以及全面的培訓。本集團亦已為其員工實行激勵計劃。

全球發售所得款項用途

於2021年11月11日，於聯交所上市（「上市」）後，本公司以每股13.88港元發行80,220,000股每股面值0.00002美元普通股，並籌集所得款項總額約1,113,454,000港元（相當於約人民幣916,606,000元）。本公司獲得約1,009.2百萬港元（相當於人民幣830.8百萬元）的所得款項淨額（經扣除包銷佣金及與行使全球發售有關的其他估計開支）。本公司的淨價（經計及行使超額配股權後，其計算方法為將所得款項淨額除以與全球發售有關的已發行股份數目）約為每股12.58港元。

下表載列自上市之日起至2023年12月31日，本公司所得款項淨額用途的細分及說明。本公司擬按照載列於招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節的相同事項及比例動用所得款項淨額。

所得款項用途	佔所得款項淨額總值的百分比（與招股章程中規定的比例相同） (%)	用於相關用途的所得款項淨額的金額（與招股章程中規定的比例相同） (百萬港元)	報告期內已動用所得款項淨額 (百萬港元)	截至2023年		動用剩餘未動用所得款項淨額的預期時間表
				12月31日已動用所得款項淨額 (百萬港元)	截至2023年12月31日尚未動用的金額 (百萬港元)	
(A) 在戰略地區興建、升級和潛在收購5至10個核心中轉樞紐，以適應貨運量的高增長，並改善我們的網絡結構，並確保實現穩定和長期規劃	40.0	403.7	165.0	165.0	238.7	自上市起 24至36個月
(B) 投資我們的幹線運輸車隊，以進一步提升我們的運營效率	30.0	302.8	-	302.8	-	
(i) 購買約2,000至3,000台現代化高運力牽引車及掛車，並與主要的卡車製造商合作，對車型進行個性化定制，以滿足我們的運營需求	25.0	252.3	-	252.3	-	
(ii) 償還購買分撥網絡卡車的借款	5.0	50.5	-	50.5	-	

所得款項用途	佔所得款項淨額總值的百分比(與招股章程中規定的比例相同) (%)	用於相關用途的所得款項淨額的金額(與招股章程中規定的比例相同) (百萬港元)	報告期內已動用所得款項淨額 (百萬港元)	截至2023年12月31日已動用所得款項淨額 (百萬港元)	截至2023年12月31日尚未動用的金額 (百萬港元)	動用剩餘未動用所得款項淨額的預期時間表
(C) 投資科技創新	20.0	201.8	14.7	29.7	172.1	自上市起 24至36個月
(i) 升級分撥網絡的科技水平和自動化設施	10.0	100.9	13	22.3	78.6	
(a) 在對分撥網絡的管理中應用人工智能自動化決策系統，以減少人為錯誤以及對個體員工的依賴	2.0	20.2	13	20.2	–	
(b) 分撥自動化，重點關注AI視覺監控系統、動態體積稱重裝置、無人叉車、IoT設備和為貨物分撥量身定做的自動交叉帶，確保我們進一步改善分撥產能和效率	8.0	80.7	–	2.1	78.6	
(ii) 投資智能運輸管理系統及自動駕駛技術	10.0	100.9	1.7	7.4	93.5	
(a) 智能運輸管理，以進一步優化路線規劃並提高運輸效率	8.0	80.7	1.7	7.4	73.3	
(b) 自動駕駛技術，以提高運輸安全及降低運輸成本	2.0	20.2	–	–	20.2	
(D) 營運資金及其他一般公司用途	10.0	100.9	51.2	89.3	11.6	自上市起 24至36個月

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司或其任何附屬公司均未購買、贖回或出售本公司上市證券。

重大訴訟

截至2023年12月31日，據本公司所知，本公司及其附屬公司概無涉及任何重大訴訟或仲裁，亦無任何針對本公司或本公司尚未了結或可能提出或被控的重大訴訟或索賠。

審核委員會及核數師

截至本公告日期，審核委員會由四名成員組成，包括四名獨立非執行董事，即李維先生(審核委員會主席)、葛曉初先生、沙莎女士及洪長福先生，其職權範圍符合上市規則規定。

審核委員會已考慮並審閱截至2023年12月31日止年度的年度財務業績、本公司及本集團所採用的會計原則及慣例，並與管理層就內部控制、風險管理及財務報告相關事項進行了討論。審核委員會認為，截至2023年12月31日止年度的年度財務業績符合相關會計準則、規則及法規，並已妥善作出適當披露。

本公司核數師安永會計師事務所已同意本公告所載本集團截至2023年12月31日止年度的年度業績中的數額與本集團該年度經審計綜合財務報表所列數額一致。安永會計師事務所就此所進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證委聘準則的核證委聘，因此安永會計師事務所並無就初步公告發出核證。

其他董事委員會

除審核委員會外，本公司亦已成立薪酬委員會、提名委員會、環境、社會及管治委員會及戰略委員會。

報告期末後事項

於2024年2月23日，本公司間接全資附屬公司ANE Fast Logistics (Hong Kong) Limited (「**ANE Hong Kong**」) 與寧波梅山保稅港區青虹股權投資合夥企業(有限合夥) (「**寧波青虹**」) 訂立股份轉讓協議 (「**股份轉讓協議**」)，據此，ANE Hong Kong有條件同意購買，寧波青虹有條件同意出售其於本公司間接非全資附屬公司上海安能聚創供應鏈管理有限公司 (「**上海安能**」) 持有的全部2.7903%股權，代價為人民幣338.7百萬元。代價將由本集團的內部資源撥付。於有關收購完成後，上海安能將繼續為本公司的間接非全資附屬公司，並分別由本公司及北京安聚企業管理中心(有限合夥) 間接持有98.9540%及1.0460%的股權。該股份轉讓協議及其項下擬訂交易須待(其中包括) 股東於適時召開的本公司股東特別大會上以普通決議案批准後，方可作實。有關股份轉讓協議及其項下擬訂交易的進一步資料，請參閱本公司日期分別為2024年2月23日的公告。

除本公告所披露者外，董事並不知悉於2023年12月31日後及直至本公告日期發生的任何需要披露的重大事項。

末期股息

董事會議決不建議派付截至2023年12月31日止年度之末期股息。

暫停辦理股份過戶登記及記錄日期

本公司將盡快安排召開應屆股東週年大會 (「**應屆股東週年大會**」) 的時間，並根據上市規則及本公司組織章程細則的規定，及時刊發應屆股東週年大會通函及通告並向股東寄發。應屆股東週年大會日期一旦已落實，本公司將於適當時間公佈本公司暫停辦理股份過戶登記的期間。

年度業績公告及年度報告刊發

本公告刊發於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.ane56.com)。

截至2023年12月31日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，將於適當時間寄發予股東，並刊發於聯交所及本公司網站。

致謝

董事會向本公司股東、管理團隊、員工、業務合作夥伴及客戶對本集團的支持及貢獻表示衷心感謝。

* 僅供識別

承董事會命
安能物流集團有限公司
聯席主席
陳偉豪先生及秦興華先生

香港，2024年3月26日

於本公告日期，董事會由執行董事秦興華先生及金雲先生；非執行董事陳偉豪先生、張迎昊先生及魏斌先生；及獨立非執行董事李維先生、葛曉初先生、沙莎女士及洪長福先生組成。