

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



WUXI APPTEC CO., LTD.*
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
 (於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
 (股份代號：2359)

截至2024年12月31日止年度全年業績公告

財務摘要

	2024年 人民幣百萬元 (百分比除外)	2023年 人民幣百萬元 (百分比除外)	變化
收入	39,241.4	40,340.8	-2.7%
毛利	16,016.1	16,372.5	-2.2%
毛利率	40.8%	40.6%	
母公司持有者之應佔淨溢利	9,352.6	10,690.2	-12.5%
母公司持有者之應佔溢利淨利率	23.8%	26.5%	
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔淨溢利	10,582.5	10,854.6	-2.5%
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔溢利淨利率	27.0%	26.9%	
	人民幣元	人民幣元	
每股盈利			
— 基本	3.24	3.64	-11.0%
— 攤薄	3.22	3.61	-10.8%
經調整非《國際財務報告準則》 每股盈利			
— 基本	3.67	3.70	-0.8%
— 攤薄	3.65	3.68	-0.8%

末期股息

董事會建議截至2024年12月31日止年度的利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣9.8169元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣2,835,113,437.82元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2024年利潤分配方案須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。

2025年特別股息分派

為感謝全體股東支持公司在挑戰環境下做出的策略調整，董事會建議作出以下特別股息分派：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣1,010,797,403.70元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2025年特別股息分派須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。

本公告內，「我們」及「藥明康德」指本公司，若文義另有規定則指本集團（定義見下文）。

管理層討論與分析

1. 管理層對報告期內本集團業務的討論與分析

A. 主要業務分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣39,241.4百萬元，同比下降2.7%；實現歸母淨利潤人民幣9,352.6百萬元，同比下降12.5%。

公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，在亞洲、歐洲、北美等地均設有運營基地。公司通過獨特的「CRDMO」業務模式，不斷降低研發門檻，助力客戶提升研發效率，為患者帶來更多突破性的治療方案，服務範圍涵蓋化學藥研發和生產、生物學研究、臨床前測試和臨床試驗研究等領域。

2024年末，公司整體活躍客戶約 6,000家。其中，持續經營業務截至年末活躍客戶約5,500家，持續經營業務全年新增客戶約1,000家，全球各地客戶對公司服務的需求持續增長。截至2024年末，公司持續經營業務在手訂單人民幣493.1億元，同比增長47.0%。報告期內：

- 來自於全球前20大製藥企業收入達到人民幣166.4億元，剔除新冠商業化項目同比增長24.1%。
- 來自美國客戶收入人民幣250.2億元，剔除新冠商業化項目同比增長7.7%；來自歐洲客戶收入人民幣52.3億元，同比增長14.4%；來自中國客戶收入人民幣70.7億元，同比下降3.5%；來自其他地區客戶收入人民幣19.3億元，同比下降11.4%。

收入

報告期內，公司發揮全球佈局、全產業鏈覆蓋的優勢，各個地區聯動，並抓住新的業務機遇，持續為客戶賦能。

有關按報告分部劃分的收入明細如下：

報告分部	截至12月31日止年度		收入變動
	2024年	2023年	
	收入	收入	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
持續經營業務			
化學業務(WuXi Chemistry)	29,052.4	29,171.5	(0.4)%
測試業務(WuXi Testing)	5,670.7	5,957.7	(4.8)%
生物學業務(WuXi Biology)	2,543.9	2,552.6	(0.3)%
其他業務(Others) (註1)	650.7	996.2	(34.7)%
終止經營業務 (註2)	1,323.6	1,662.8	(20.4)%
合計	39,241.4	40,340.8	(2.7)%

註1：其他業務包括非核心業務及其他行政服務、銷售原材料和廢料收入。

註2：於2024年末，本集團已簽訂協議出售WuXi ATU業務的美國和英國運營主體及美國醫療器械測試業務。依據《國際財務報告準則》規定，上述業務被劃分為終止經營業務。截至本公告日，本集團已完成出售WuXi ATU業務的美國和英國運營主體及美國醫療器械測試業務的交割。

註3：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，本公司實現營業收入人民幣39,241.4百萬元，較2023年下降2.7%，剔除新冠商業化項目同比增長5.2%，其中：

(1) *WuXi Chemistry*

化學業務實現收入人民幣290.5億元，剔除新冠商業化項目同比增長11.2%。報告期內：

- 小分子藥物發現（「**R**」，**Research**）業務為下游持續引流。2024年公司為客戶成功合成並交付超過46萬個新化合物，同比增長10%。公司貫徹「跟隨客戶」和「跟隨分子」戰略，與全球客戶建立了值得信賴的合作關係，為公司CRDMO業務持續增長奠定堅實基礎。2024年R到D轉化分子366個。
- 小分子工藝研發和生產（「**D**」和「**M**」，**Development and Manufacturing**）業務依然強勁。小分子D&M業務收入人民幣178.7億元，剔除新冠商業化項目同比增長6.4%。小分子CDMO管線持續擴張。2024年，公司累計新增1,187個分子。截至2024年末，小分子D&M管線總數達到3,377個，包括72個商業化項目，80個臨床III期項目，360個臨床II期項目，2,865個臨床前和臨床I期項目。其中，商業化和臨床III期階段在2024年合計增加25個項目。2024年泰興原料藥生產基地投入運營，常州及泰興產能在這一年中穩步提升，預計2025年末小分子原料藥反應釜總體積將超4,000kL。公司持續投入瑞士庫威基地，在2024年期間口服製劑產能翻倍。公司持續推進美國米德爾頓基地建設，計劃於2026年末投入運營。2024年5月，新加坡研發及生產基地正式開工建設，基地一期計劃於2027年投入運營。

- TIDES業務(寡核苷酸和多肽)保持高速增長。TIDES業務收入達到人民幣58.0億元，同比增長70.1%。截至2024年末，TIDES在手訂單同比增長103.9%。TIDES D&M服務客戶數同比提升15%，服務分子數量同比提升22%。2024年末，多肽固相合成反應釜總體積增加至41,000L，預計2025年末將進一步提升至超100,000L。

(2) WuXi Testing

測試業務實現收入人民幣56.7億元。報告期內：

- 實驗室分析及測試服務收入人民幣38.6億元，受市場影響，價格因素隨著訂單轉化逐漸反映到收入上，同比下降8.0%，其中，藥物安全性評價業務保持亞太行業領先地位，收入同比下降13.0%。2024年，啟東和成都設施通過國家藥品監督管理局(NMPA)和國際經濟合作與發展組織(OECD) GLP資質認證，蘇州設施首次接受並順利通過日本醫藥品醫療機器綜合機構(PMDA)項目現場審計。公司新分子業務持續發力，不斷完善新型疫苗類能力，核酸類、偶聯類、mRNA類市場份額進一步擴大。公司積極助力客戶開展全球合作，近三年累計為約40%成功出海的中國客戶提供服務。
- 臨床CRO及SMO業務收入人民幣18.1億元，同比增長2.8%。其中，SMO業務同比增長15.4%，保持中國行業領先地位。2024年，臨床CRO業務助力客戶獲得29項臨床試驗批件和1項上市申請，SMO賦能客戶73個產品獲批上市。SMO業務保持穩健增長，近十年累計賦能255個新產品獲批上市，在內分泌、皮膚、肺癌、心血管內科、眼科、風濕免疫、神經系統、醫美、罕見瘤種等領域持續保持顯著優勢。

(3) WuXi Biology

生物學業務實現收入人民幣25.4億元，同比基本持平。報告期內：

- 公司進一步整合平台資源，充分發揮體內、體外業務協同的一站式服務平台優勢，非腫瘤業務2024年收入同比增長29.9%，其中代謝類、神經生物學等領域引領增長。公司持續打造全面的綜合篩選平台，相關收入同比增長18.7%。公司持續建設新分子種類相關生物學能力，2024年新分子種類相關業務收入佔比超生物學業務板塊的28%。
- 核酸類新分子平台服務客戶數及項目數持續增加，已累計為超過290家客戶提供服務，自2021年以來已成功交付超過1,400個項目。
- 生物學業務作為公司下游業務的重要「流量入口」，在2024年為公司持續貢獻超過20%的新客戶。

公司預計2025年持續經營業務收入重回雙位數增長，同比增長10%–15%，公司整體收入達到人民幣415–430億元。公司將持續聚焦CRDMO核心業務，在新產能逐步投放的情況下，不斷提高生產經營效率。

上述提及的2025年全年經營業績展望以公司目前在手訂單情況為基礎預測，並以全球醫藥行業發展平穩、國際貿易環境和主要運營所在地國家監管環境穩定等為前提基礎，並不代表公司管理層對2025年度全年經營業績的盈利預測，不構成公司對投資者的實質承諾，能否實現取決於內外部環境變化等多種因素影響，存在較大的不確定性。

毛利

	截至12月31日止年度				
	2024年		2023年		毛利 變動比例
	毛利 人民幣百萬元	毛利率	毛利 人民幣百萬元	毛利率	
化學業務(WuXi Chemistry)	13,272.2	45.7%	12,794.8	43.9%	3.7%
測試業務(WuXi Testing)	1,843.9	32.5%	2,252.0	37.8%	(18.1)%
生物學業務(WuXi Biology)	955.4	37.6%	1,026.5	40.2%	(6.9)%
其他業務(Others)	199.8	30.7%	183.0	18.4%	9.2%
持續經營業務	16,271.3	42.9%	16,256.4	42.0%	0.1%
終止經營業務	(255.1)	(19.3)%	116.1	7.0%	(319.7)%
合計	16,016.1	40.8%	16,372.5	40.6%	(2.2)%

註：上表各分項值之和不等於合計總數，為四捨五入所致。

報告期內，公司實現毛利人民幣16,016.1百萬元，較2023年同期下降2.2%；毛利率40.8%，較去年同期上升0.2個百分點，主要受益於生產工藝持續優化和經營效率不斷提升，抵消了市場價格帶來的不利影響。

(1) WuXi Chemistry

報告期內，實現毛利人民幣13,272.2百萬元，毛利率較去年同期上升1.8個百分點，主要得益於生產工藝持續優化和效率不斷提升。

(2) WuXi Testing

報告期內，實現毛利人民幣1,843.9百萬元，毛利率較去年同期下降5.3個百分點，主要受市場價格的影響。

(3) WuXi Biology

報告期內，實現毛利人民幣955.4百萬元，毛利率較去年同期下降2.7個百分點，主要受市場價格的影響。

其他收益及虧損

其他收益及虧損由截至2023年12月31日止年度的收益人民幣1,350.3百萬元減少至截至2024年12月31日止年度的人民幣804.4百萬元，主要由於(1)減少了因聯營公司WuXi XDC Cayman Inc.在2023年上市所產生的被動股權變動收益人民幣1,097.6百萬元；部分被(2)2024年出售WuXi XDC Cayman Inc.部分股權導致處置聯營公司的收益增加人民幣567.7百萬元所抵消。

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)

預期信用損失模式下的減值虧損(扣除撥回)由截至2023年12月31日止年度的人民幣240.9百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣334.3百萬元，主要是綜合可回收性、折現率等參數變動使得預期信用損失模式計算的損失額隨之增加。

非金融資產減值虧損

非金融資產減值虧損由截至2023年12月31日止年度的人民幣67.4百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣115.6百萬元，主要由於公司進行戰略性業務布局調整，在資源整合過程中產生的非流動非金融資產減值增加所致。

商譽減值虧損

商譽減值虧損由截至2023年12月31日止年度的人民幣49.6百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣110.4百萬元，主要由於公司部分業務預期未來業績增長面臨挑戰帶來的減值。

分類為持作出售之資產之減值虧損

分類為持作出售之資產之減值虧損截至2024年12月31日止年度為人民幣948.4百萬元，主要由於即將被出售的部分美國和英國業務的資產減值損失。

應佔聯營公司之業績

應佔聯營公司之業績由截至2023年12月31日止年度的虧損人民幣35.1百萬元轉至截至2024年12月31日止年度的收益人民幣252.1百萬元，主要由於以權益法入賬WuXi XDC Cayman Inc.之收益增加。

財務成本

財務成本由截至2023年12月31日止年度的人民幣193.6百萬元增至截至2024年12月31日止年度的人民幣268.6百萬元，主要是由於銀行貸款及報告期內發行的可轉換債券所致。

現金流量

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	11,986.8	12,641.2
投資活動所用現金淨額	(5,098.0)	(6,817.0)
籌資活動所用現金淨額	(3,832.7)	(3,939.2)
自由現金流量	7,983.3	7,124.7

本公司截至2024年12月31日止年度經營活動所得現金淨額為人民幣11,986.8百萬元，較截至2023年12月31日止年度減少5.2%，主要由於2023年新冠商業化項目的較大金額收款。剔除新冠商業化項目，截至2024年12月31日止年度經營活動所得的現金淨額同比增長人民幣21億元，漲幅達到22.1%。

本公司截至2024年12月31日止年度投資活動所用現金淨額為人民幣(5,098.0)百萬元，較截至2023年12月31日止年度減少25.2%，主要是由於工程結算的時間性差異導致資本性支出減少。

本公司截至2024年12月31日止年度籌資活動所用現金淨額為人民幣(3,832.7)百萬元，較截至2023年12月31日止年度減少2.7%，主要是由於2024年發行5億美元可轉換債券，部分被約人民幣30億元的A股回購付款所抵消。

債項

於2024年12月31日，本公司總負債為人民幣21,240.2百萬元(2023年12月31日：人民幣18,151.9百萬元)，其中33.1%為應付賬款及其他應付款，20.0%為銀行借貸，16.4%為可轉換債券，10.6%為合同負債及19.9%為其他項目。

(1) 銀行借貸(流動及非流動)

截至2024年12月31日，本公司的全部銀行借貸為人民幣4,238.1百萬元。所有該等銀行借貸中，人民幣1,278.6百萬元將於一年內到期及人民幣2,959.5百萬元將於一年後到期；人民幣2,993.3百萬元為浮動利率銀行借貸及人民幣1,244.8百萬元為固定利率銀行借貸；人民幣2,196.2百萬元為美元銀行借貸(相當於約300.0百萬美元)及人民幣2,041.9百萬元為人民幣銀行借貸。

(2) 資產抵押

於2024年12月31日，本公司已抵押銀行存款金額為人民幣22.1百萬元。結餘主要為保護性凍結資金，及用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。

(3) 或有負債

截至2024年12月31日，本公司無重大或有負債。

(4) 資產負債比率

截至2024年12月31日，資產負債比率(按總負債除以總資產計算)為26.4%，而於2023年12月31日該比率則為24.6%。資產負債比率上升主要由於2024年新發行可轉換債券用於全球業務發展及日常運營。

財政政策

目前，本集團遵循財政政策以管理其資金來源、外匯及現金流量以避免相關風險。本集團將經營所得現金流量、銀行貸款及發行債券及新股的募集資金用於滿足經營及投資需求。

本集團有若干實體進行外幣銷售及採購，本集團因此面臨外匯風險。此外，本集團的若干實體亦擁有以其各自的功能貨幣以外的貨幣計值的應收應付款項。本集團主要面臨美元外匯的風險。報告期內，本集團利用衍生合約對沖部分外匯風險。

B. 非《國際財務報告準則》指標

為補充我們根據《國際財務報告準則》呈列的綜合財務報表，我們採用經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利作為額外財務計量。息稅折舊及攤銷前利潤指扣除利息費用、所得稅開支及折舊及攤銷前的淨溢利。經調整息稅折舊及攤銷前利潤進一步扣除下表中所列的若干開支及損益。我們將經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利列示如下表。經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利並非(i)計量我們的經營表現的除所得稅前利潤或年度溢利(乃根據《國際財務報告準則》釐定)，(ii)計量我們滿足現金需求的能力的經營、投資及融資活動所得現金流量，或(iii)其他計量表現或流動性的替代指標。

本公司認為本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利有助於理解及評估基礎業務表現與營運趨勢，本公司管理層及投資者在評估本集團財務表現時可參考該等經調整非《國際財務報告準則》財務計量指標，撇除本集團認為對本集團業務表現無指標作用的若干異常、非經常性、非現金及／或非日常經營項目的影響。本集團管理層認為該經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利於本集團經營所在行業被廣泛接受和適用。然而，本公司經調整息稅折舊及攤銷前利潤、經調整非《國際財務報告準則》之毛利及經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利不會亦不應單獨使用或視為可替代根據《國際財務報告準則》編製及呈列的財務資料。股東與潛在投資者不應獨立看待本公司經調整非《國際財務報告準則》指標，或將其視為可替代按照《國際財務報告準則》所編製的業績，或將其視為可與其他公司報告或預測的業績相比。

經調整息稅折舊及攤銷前利潤

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 (百分比除外)	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元 (百分比除外)
稅前溢利	11,441.0	12,929.6
加：		
利息費用	260.6	193.2
折舊及攤銷	3,013.8	2,511.9
息稅折舊及攤銷前利潤	<u>14,715.5</u>	<u>15,634.6</u>
息稅折舊及攤銷前利潤率	37.5%	38.8%
加：		
股權激勵費用	366.9	750.3
可轉換債券發行成本	7.9	0.4
可轉換債券衍生金融工具部分的 公允價值收益	—	(40.2)
匯率波動相關虧損	75.3	372.4
非金融資產減值及處置損失	138.2	135.7
出售與重組相關成本	1,165.0	—
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(663.0)	(1,247.0)
已實現及未實現應佔合營公司之虧損	7.1	32.5
股東現金捐贈用於人才激勵和保留的費用	180.0	180.0
經調整息稅折舊及攤銷前利潤	<u>15,992.9</u>	<u>15,818.8</u>
經調整息稅折舊及攤銷前利潤率	40.8%	39.2%

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

經調整非《國際財務報告準則》之毛利和母公司持有者之應佔淨溢利

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣百萬元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣百萬元
母公司持有者之應佔淨溢利	9,352.6	10,690.2
加：		
股權激勵費用	307.0	622.0
可轉換債券發行成本	7.8	0.3
可轉換債券衍生金融工具部分的 公允價值收益	—	(40.2)
匯率波動相關虧損	29.6	294.4
併購所得無形資產攤銷	53.5	57.9
非金融資產減值及處置損失	134.1	129.1
出售與重組相關成本	1,165.0	—
股東現金捐贈用於人才激勵和保留的費用	151.3	151.5
	<u>11,200.9</u>	<u>11,905.2</u>
非《國際財務報告準則》之母公司持有者之 應佔淨溢利		
加：		
已實現及未實現權益類資本性投資收益	(625.5)	(1,083.0)
已實現及未實現應佔合營公司之虧損	7.1	32.5
	<u>10,582.5</u>	<u>10,854.6</u>
經調整非《國際財務報告準則》之 母公司持有者之應佔淨溢利 ^(附註1)		
	<u>10,582.5</u>	<u>10,854.6</u>
經調整非《國際財務報告準則》之毛利 ^(附註2)	16,326.3	16,937.8
經調整非《國際財務報告準則》之毛利率	41.6%	42.0%

附註1：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

附註2：上述經調整非《國際財務報告準則》之毛利的調整項為與經調整非《國際財務報告準則》之母公司持有者之應佔淨溢利相同的毛利層面調整。

C. 資產、負債情況分析

項目	於2024年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	於2024年 12月31日 的金額佔 總資產 百分比 (%)	於2023年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	於2023年 12月31日 的金額佔 總資產 百分比 (%)	2024年 12月31日 較2023年 12月31日 改變比率 (%)	原因
資產						
商譽	972.4	1.2	1,820.9	2.5	-46.6	主要由於重新分類至分類為持作出售之資產所致。
其他無形資產	601.0	0.7	906.7	1.2	-33.7	主要由於重新分類至分類為持作出售之資產所致。
合同成本	912.2	1.1	695.6	0.9	31.1	主要由於訂單交付周期所產生的暫時性波動影響。
應收所得稅	87.2	0.1	17.5	0.0	397.4	主要是由於預付所得稅款項增加所致。
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(流動)	1,234.0	1.5	11.0	0.0	11,115.0	主要是由於購買銀行理財產品所致。
衍生金融工具	—	0.0	414.0	0.6	-100.0	主要是由於遠期外匯合同到期交割及公允價值變動所致。
銀行結餘及現金	13,434.3	16.7	10,001.0	13.6	34.3	主要是得益於強勁的自由現金流以及有效的運營資金管理。
分類為持作出售之資產	2,191.3	2.7	—	0.0	不適用	主要是由於ATU美國及英國業務及美國醫療器械測試業務的預期出售所致。

項目	於2024年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	於2024年 12月31日 的金額佔 總資產 百分比 (%)	於2023年 12月31日 的金額 (人民幣 百萬元)	於2023年 12月31日 的金額佔 總資產 百分比 (%)	2024年 12月31日 較2023年 12月31日 改變比率 (%)	原因
負債						
衍生金融工具	202.0	0.3	501.9	0.7	-59.7	主要是由於遠期外匯合同公允價值變動所致。
銀行借貸(流動)	1,278.6	1.6	3,721.6	5.1	-65.6	主要是由於償還借貸所致。
可轉換債券	3,493.1	4.3	—	0.0	不適用	主要是由於2024年新發行可轉換債券用於全球業務發展及日常運營。
與分類為持作出售之資產有關之負債	865.5	1.1	—	0.0	不適用	主要是由於ATU美國及英國業務及美國醫療器械測試業務的預期出售所致。
銀行借貸(非流動)	2,959.5	3.7	687.0	0.9	330.8	主要是為日常營運及資本開支增加的借貸所致。
租賃負債(非流動)	546.6	0.7	1,098.6	1.5	-50.2	主要由於重新分類至與分類為持作出售之資產有關之負債所致。

D. 投資狀況分析

投資理財產品

本集團已就財政政策採納審慎的財務管理方法，維持整個報告期內穩健的財務狀況。為更好地利用經營及融資活動產生的現金盈餘，我們通過投資金融機構發行的理財產品從事財務管理業務。為取得有擔保本金、流動資金及收益率之間的平衡，所有短期投資須有適當的期限，以配合經營及投資活動產生的資金需求。

截至2024年12月31日，以公允價值計量且其變動計入損益的流動金融資產結餘為人民幣1,233.98百萬元，為理財產品。

投資公司

本公司為建立生態系統成立合營企業，並於醫療健康生態系統內的廣闊領域中有選擇性地進行投資。我們的投資主要集中於：(1)適合且支持我們現有價值鏈的目標；(2)我們認為可推動醫藥健康行業發展的尖端技術；及(3)戰略性長期投資。

報告期內，對合營和聯營企業追加投資達人民幣12.2百萬元。本公司持續對聯營合營企業投資，以加強本公司的協同效應，促進核心業務的發展，觸達更為廣闊的客戶群體，提高服務能力。

報告期內新增投入人民幣372.1百萬元於除合營以及聯營企業投資外的其他權益投資。本公司按照以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資主要分為三類，報告期內的相關變動如下表：

人民幣百萬元

	上市公司	基金投資	非上市公司	合計
期初餘額	483.9	1,541.7	6,600.5	8,626.0
本期新增	—	181.1	191.0	372.1
報告期公允價值變動	(107.4)	170.0	(19.0)	43.7
股份處置	(149.7)	(10.7)	(49.8)	(210.1)
股息	—	(76.3)	—	(76.3)
匯率影響	11.3	31.9	144.9	188.0
期末餘額	238.1	1,837.8	6,867.6	8,943.4

註：上表各分項之和與合計的差額，為四捨五入所致。

截至2024年12月31日，我們於醫藥健康行業多個不同領域對非上市公司的若干重大投資如下。

Genesis Medtech Group Limited (「Genesis」)

Genesis專注於研發、生產和銷售高質量的醫療器械產品。截至2024年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣1,647.5百萬元(佔本公司總資產的2.1%)。

Genesis立志成為中國最大的醫療技術公司，擁有完善的產品組合和強大的銷售團隊，是專注於高價值醫療器械領域業務的醫療技術平台。截至2024年12月31日，Genesis整體員工數為1,548人，覆蓋醫院超過2,000家，其中中國三甲醫院比例超過50%。

iKang Healthcare Group (「iKang」)

iKang是中國領先的體檢和健康管理集團，提供包括體檢、疾病檢測、牙科服務、私人醫生、疫苗接種和抗衰老在內的優質醫療服務。截止2024年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣488.4百萬元(佔本公司總資產的0.6%)。

iKang之前在美國全國證券交易商協會自動報價系統(「納斯達克」)證券交易所上市，隨後於2019年1月私有化。截止2024年12月31日，iKang在57個城市運營155個體檢中心及18個獨立牙科診所。iKang亦與中國200多個城市的800多家醫療機構合作，提供一站式的全國體檢和健康管理服務。

江蘇漢邦科技股份有限公司(「漢邦」)

漢邦是一家以色譜產品為核心的企業，致力於為醫藥及生命科學行業提供專業的色譜技術產品與服務。截止2024年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣289.8百萬元(佔本公司總資產的0.4%)。

漢邦專注於色譜分離純化產品領域，通過自主研發和長期投入構建了豐富的色譜產品矩陣，針對工業生產和實驗室研發推出了小分子藥物分離純化設備、大分子藥物分離純化設備兩大類產品線，形成能夠滿足實驗室研發到工業化生產的全產品體系，為全球製藥企業提供高品質純化設備和應用方案。

蘇州博銳創合醫藥有限公司(「博銳創合」)

博銳創合是一家專注於放射性核素靶向藥物開發及臨床轉化的公司，主要聚焦於腫瘤精準診斷和治療。截止2024年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣170.3百萬元(佔本公司總資產的0.2%)。

博銳創合致力於開發新一代核素偶聯藥物(RDC)。研發管線有多個潛在的FIC/BIC分子，用於多種實體瘤的診斷與治療，其中博銳創合用於腦部腫瘤的分子探針BR-02已獲批CDE和FDA的IND，另外有多個IIT的診斷和治療RDC藥物臨床試驗正在進行中。此外，博銳創合已經獲得輻射安全許可證，建成了自主的核藥標記、臨床前實驗以及初步臨床供藥能力。博銳創合正在開發多個新靶點的RDC新藥，以及新的核藥技術平台。

上海倍諳基生物科技有限公司(「倍諳基」)

倍諳基致力於用穩定可靠的高品質培養基產品和服務支持全球的抗體、疫苗、細胞治療等創新生物藥產品的研發與生產，造福人類健康。截至2024年12月31日，本集團持有其股權的公允價值為人民幣132.2百萬元(佔總資產的0.2%)。

倍諳基專注於動物細胞大規模高密度無血清懸浮培養技術服務和原材料開發製造，為廣大生物製藥企業提供從細胞培養工藝開發與優化、培養基配方設計到培養基加工製造的高品質一站式服務。於本公告日期，倍諳基支持各類生物醫藥產業的80餘個臨床申報項目，提供細胞培養技術服務近百項，擁有諸多國內和國際上的突破性項目成果，產品滿足美國FDA認證以及歐盟產品註冊申報等相關法規對培養基的要求。

持有的重大投資

截至2024年12月31日，本集團未持有價值佔本公司總資產5%或以上的重大投資，且上述投資均不構成對本集團的相關重大投資。截至本公告之日，本集團並無任何重大投資或購買資本資產的計劃。

E. 核心競爭力分析

我們相信以下優勢能使我們成功並脫穎而出：

(1) 全球領先的「一體化、端到端」的新藥研發服務平台

本公司是行業中極少數在新藥研發全產業鏈均具備服務能力的開放式新藥研發服務平台，有望全面受益於全球新藥研發外包服務市場的快速發展。本公司「一體化、端到端」的新藥研發服務平台，無論是在服務的技術深度還是覆蓋廣度方面都能滿足客戶提出的多元化需求。本公司順應新藥研發項目從早期開始向後期不斷發展的科學規律，在客戶項目不斷推進的過程中，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，不斷擴大服務。本公司通過在新藥研發早期階段為客戶賦能，贏得眾多客戶的信任，在行業內享有卓越聲譽，進而在產品後期開發及商業化階段可獲得更多的業務機會，持續驅動業務增長。於報告期，本公司充分發揮全球佈局、全產業鏈佈局的優勢，及時通過全球聯動助力客戶持續推進新藥研發進程，獲得客戶的廣泛認可。未來，本公司將持續在全球加強能力和規模建設，更好地賦能全球醫藥創新。

(2) 發揮行業領先優勢，持續跟蹤前沿科學技術，賦能創新

本公司致力於運用最新的科學技術，賦能醫藥研發創新，幫助客戶將新藥從理念變為現實。本公司的服務能力和規模在行業處於領先地位，公司獨特的一體化CRDMO業務模式，有助於公司迅速產生行業洞見，更好預測行業未來的科技發展及新興研發趨勢，及時捕捉新的發展機遇，持續驅動公司長期發展。伴隨著新技術、新機理、新分子類型的不斷突破，經過多年的發展和積累，本公司擁有了多項行業領先的技術和能力。本公司原料藥平台繼續提高流動化學、酶催化、結晶和顆粒工程工藝研究等方面的研發能力。製劑平台能力已從口服製劑拓展至無菌注射製劑，並持續進行難溶性藥物的製劑工藝研究以及

噴霧乾燥、熱熔擠出、脂質納米粒等新型技術的開發應用。此外，本公司已具備全面的高活藥物研發及生產能力，提供從原料藥到製劑的端到端服務，涵蓋口服及注射劑。本公司WuXi TIDES平台能力進一步提升，並充分利用薄膜蒸發、切向流過濾(TFF)／沉澱，連續流純化等創新技術，能為寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯藥物提供覆蓋藥物發現、CMC研究及生產的一站式服務。展望未來，本公司將進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物等各類新分子類型的服務能力賦能全球醫藥創新。

此外，本公司通過持續探索可以運用於新藥研發流程當中的各類創新，幫助客戶提高研發效率，最大程度上降低新藥研發的門檻。憑藉對行業趨勢、新興技術的深入理解，本公司可以協助客戶解讀、研究最新的科研發現並將其轉化為可行的商業成果，為客戶賦能。

(3) 基於對行業的深入理解及對客戶需求的深入挖掘，通過加強能力和規模建設，完善賦能平台

本公司經過了20餘年的高速發展，積累了豐富的行業經驗。本公司為全球領先的製藥公司提供服務，與其建立深入的合作關係，在合作的過程中持續了解最新的行業發展趨勢並積累滿足客戶需求的經驗，並通過持續加強能力和規模建設以增強自身業務服務能力，為客戶提供更加優質、全面的服務。

本公司加速在全球範圍內推進多地設施的設計與建設，持續提升能力和規模，並不斷提升資產利用效率，以更好滿足客戶需求。2024年泰興原料藥生產基地投入運營，常州及泰興產能在這一年中穩步提升，預計2025年末小分子原料藥反應釜總體積將超4,000kL。2024年末，多肽固相合成反應釜總體積增加至41,000L，預計2025年末將進一步提升

至超100,000L。公司持續投入瑞士庫威基地，在2024年期間口服製劑產能翻倍。公司持續推進美國米德爾頓基地建設，計劃於2026年末投入運營。2024年5月，新加坡研發及生產基地正式開工建設，基地一期計劃於2027年投入運營。

未來，隨著科學技術的不斷創新，行業和客戶對於高質量的能力、產能和服務的需求在持續增加。本公司為全球醫藥及生命科學行業提供一體化、端到端的新藥研發和生產服務，我們將持續加強自身能力和規模的建設，提升經營效率，為客戶提供極致服務，造福全球病患。

(4) 龐大、多樣且富有黏性的客戶群，構建醫藥健康領域的生態圈

本公司擁有龐大、多樣且富有黏性的客戶群，覆蓋所有全球前20大製藥企業，同時公司持續實施「長尾」客戶戰略。截至2024年末，公司整體活躍客戶約6,000家。本公司獨特的一體化賦能平台，幫助降低新藥研發門檻，提高研發效率，助力合作夥伴取得成功，並吸引更多的參與者加入新藥研發行業。在這個過程中，本公司持續驅動新知識、新技術的發展，提高研發效率、降低研發成本，平台創新賦能的能力不斷增強，並形成一個良性循環的生態圈。

報告期內，公司舉辦藥明康德全球論壇和多場創新日系列活動，與行業頂尖意見領袖一起聚焦行業未來的重大挑戰和機遇，探討全球創新合作，分享行業最新的突破性進展，線下總參會人數近4,000人。報告期內，公司還推出「藥明直播間」線上活動，完成63場直播，涉及15個系列，涵蓋公司各大業務板塊介紹，覆蓋超過20個國家和地區、中國34個省級行政區，合計觀看數量超過10萬人次。

(5) 管理層團隊經驗豐富，富有遠見和抱負

本公司擁有具備全球視野及產業戰略眼光的卓越管理團隊。以李革博士領導的管理層團隊擁有豐富的醫藥行業從業經歷，具備極強的

執行力及多年醫藥行業投資經驗、管理經驗及國際化視野，並在全球醫藥及生命科學領域有較高知名度。經驗豐富、視野廣闊的管理團隊使本公司得以在全球經濟運行周期及醫藥行業整體發展趨勢方面有獨到而敏銳的認知。在本公司管理層的帶領下，本公司有能力深入理解市場及行業發展趨勢、政策變化動向及其對客戶需求的影響，迅速調整經營模式、提高決策速度和靈活性以匹配客戶需求，帶動公司各板塊業務快速發展，並成為全球醫藥健康生態圈的主要創新賦能者和行業貢獻者。

F. 其他事項

(1) 2019年A股股權激勵計劃授予的限制性A股股票解除限售及上市流通

於2024年3月1日，董事會決議批准有關根據2019年特別授予第四個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，1名激勵對象達成根據2019年特別授予第四個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計83,629股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.0033%及本公司當時已發行總股本約0.0028%。上述解除限售的限制性A股股票於2024年3月7日開始上市流通。詳情請參閱本公司2024年3月1日的相關公告。

於2024年3月18日，董事會決議批准有關根據2019年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票解除限售條件達成的決議案。因此，合計12名激勵對象達成根據2019年預留授予第三個解除限售期的限制性A股股票的解除限售條件，合計101,376股限制性A股股票解除限售，分別佔本公司當時已發行A股股票總數約0.0040%及本公司當時已發行總股本約0.0034%。上述解除限售的限制性A股股票於2024年3月22日開始上市流通。詳情請參閱本公司2024年3月18日的相關公告。

(2) 2019年調整後首次授予第三個行權期授出的股票期權行權

2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期行權條件成就後，2019年調整後首次授予授出的股票期權的第三個行權期為2023年6月27日至2024年5月25日。311名激勵對象可在第三個行權期內行權的股票期權數量為1,690,933份，行權價格為每份人民幣38.62元。詳情請參閱本公司於2023年6月19日的有關公告。

截至2024年6月30日，307名激勵對象已就2019年調整後首次授予第三個行權期授出的合計1,659,424份股票期權行權。股票期權行權的股票來源為本公司向激勵對象定向發行的A股普通股股票。本公司已向中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記相關A股股票。相關A股股票在股票期權行權日期(T)後的首個交易日(T+1)記入激勵對象各自的證券賬戶，相關A股股票在其後的交易日(T+2)開始交易。由於第三個行權期已屆滿，故未於第三個行權期內行使的31,509份股票期權已由本公司註銷。詳情請參閱本公司於2024年7月1日及2024年7月29日的相關公告。

(3) 2023年利潤分配方案

於2024年6月12日，本公司2023年股東週年大會審議通過2023年利潤分配方案。根據2023年利潤分配方案，本公司向名列於本公司2024年6月25日股東名冊的股東每10股派發現金股息人民幣9.8974元(含稅)。詳情請參閱本公司於2024年5月10日的通函以及於2024年5月27日及2024年6月12日的有關公告。

(4) 根據2022年H股獎勵信託計劃進一步授予2022年獎勵

報告期內，涉及292,040股2022年獎勵股份的2022年獎勵已進一步授予38名2022年獨立選定參與者，佔已發行H股總數約0.0754%及本公司已發行總股本約0.0100%。詳情請參閱本公司於2024年1月11日及2024年6月24日的有關公告。

(5) 終止2023年H股獎勵信託計劃

於2023年10月30日，本公司召開第三屆董事會第四次會議，董事會一致通過《關於終止公司2023年H股獎勵信託計劃及回購註銷H股股份的議案》，決定終止實施2023年H股獎勵信託計劃，並擬回購註銷15,467,500股H股股份。

進一步詳情請參閱本公司於2023年4月24日、2023年10月30日的有關公告、本公司於2023年4月27日的通函以及2023年5月31日的投票結果公告。有關完成回購註銷已購入獎勵股份的詳情請參閱下文標題為「購買、出售或贖回本公司上市證券」的章節。

(6) 採納2024年H股獎勵信託計劃及由計劃受託人根據2024年H股獎勵信託計劃基本授予條件完成10億港元的H股收購

採納2024年H股獎勵信託計劃已經本公司於2024年6月12日舉行的2023年股東週年大會上批准。2024年計劃項下的2024年獎勵股份來源須為受託人根據本公司指示及2024年計劃規則相關條文通過市場內交易以現行市價購買的H股。

截至2024年9月24日，計劃受託人根據本公司指示通過市場內交易方式實施2024年H股獎勵信託計劃項下的H股購買，累計使用資金10億港元，購買H股股份數為27,478,428股H股，佔本公司當時已發行股本總額的約0.94%，前述購買H股股份數將作為2024年H股獎勵信託計劃項下基本授予條件(即本集團於2024年實現的營業收入達到人民幣383億元或以上)達成後向選定參與者授予獎勵的股份來源。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年4月29日及2024年9月24日的有關公告、本公司日期為2024年5月10日的通函及日期為2024年6月12日的投票結果公告。

(7) 發行500,000,000美元於2025年到期之零息有擔保可轉換債券

2024年10月7日(交易時間後)，發行人、本公司及牽頭經辦人簽署認購協議，根據該協議並在達成所載若干條件的前提下，發行人已同意發行，而牽頭經辦人同意認購和支付(或促使認購人認購和支付)本金為500,000,000美元的債券。本公司已根據擔保契據的條款，無條件及不可撤回地擔保發行人到期支付根據債券及信託契約明示應付的所有款項。發行本金總額為500,000,000美元的債券已於2024年10月21日完成。

扣除應付費用、佣金及開支後，債券認購的所得款項淨額約為494,400,000美元。債券於香港聯交所上市及買賣許可已於2024年10月22日生效。

進一步詳情請參閱本公司日期為2024年10月8日、2024年10月21日的有關公告及本公司日期為2024年10月22日的發行通函。

(8) 會計政策變更

為在財務報告中提供更聚焦、更相關的會計信息以反映本集團當前的主要業務情況和增長點，公司決定進行會計政策變更，調整報告分部的劃分方式（「會計政策變更」）。會計政策變更僅影響公司財務報告附註中分部信息的列示，不影響本公司資產總額、負債總額、淨資產及淨利潤等財務報表數據。本公司自2024年第四季度起按照調整後的報告分部列報方式編製2024年年度業績公告及2024年年度報告分部信息，同時對2023年比較期間數據進行重新列示。詳情請參閱本公司2025年3月17日的相關公告。

管理層對本公司未來發展的討論與分析

A. 行業格局和趨勢

大型製藥企業外包比例提升、中小型製藥公司需求不斷增長，全球醫藥研發生產服務行業有望保持較快增長。一方面，創新藥物研發具有高投入、長周期、高風險等行業特點。在研發回報率較低與專利懸崖的雙重壓力下，大型製藥企業有望更多地通過外部研發服務機構推進研發項目，提高研發效率並降低研發成本。另一方面，包括中小型醫藥及生命科學公司和個人創業者在內的小型製藥公司，已經成為醫藥創新的重要驅動力。這些中小型製藥公司沒有足夠時間或資本自行建設其研發項目所需的實驗室和生產設施，卻需要在短時間內獲得滿足研發項目所需的多項不同服務，因而會尋求研發和生產的外包服務，尤其是「一體化、端到端」的研發服務，滿足其由概念驗證到產品上市的研發服務需求。根據2024年7月最新的Frost & Sullivan報告預測，全球醫藥行業研發投入將由2023年的2,606億美元增長至2028年的3,592億美元，複合年增長率約6.6%。

全球醫藥研發服務行業，尤其是具有全球新藥研發生產服務能力的平台型公司，有望受益於全球新藥研發投入的持續增長和外包率的不斷提升。根據Frost & Sullivan報告預測，全球醫藥研發投入外包比例將由2023年的49.2%提升至2028年的58.2%。同時報告預測，全球醫藥研發外包服務的市場（不包括大分子CDMO）規模將由2023年的1,369億美元增長到2028年的2,388億美元，複合年增長率約11.8%。

B. 發展策略

公司的願景是「讓天下沒有難做的藥，難治的病」。公司為全球醫藥及生命科學行業提供全方位、一體化的新藥研發和生產服務，致力於推動新藥研發進程，為患者帶來突破性的治療方案。本著以客戶為中心的宗旨，公司通過高質量、高效率和極具成本效益的研發服務，助力客戶提升研發效率，讓更多的新藥、好藥早日問世，造福全球病患。

當前，醫藥健康產業正步入前所未有的黃金時代，隨着科學創新不斷湧現和快速迭代，未來的新藥研發模式將迎來嶄新的定義和深遠的變革，一個以患者為中心的醫療健康創新生態圈正在形成。越來越多的科學家、工程師、企業家、醫生和病人將參與研發創新的各個環節。未來公司將：(1)始終堅持公司獨特的一體化CRDMO業務模式，高效極致服務我們的客戶並幫助全球病患，推動公司緊跟科技創新，產生行業洞見，及時捕捉新分子機遇，持續驅動公司長期發展；(2)持續聚焦CRDMO核心業務，不斷提高生產經營效率；(3)加速推進全球產能和能力建設，並持續激勵保留人才和公司共同長期發展。

C. 營運計劃

2025年，公司將持續聚焦獨特的一體化CRDMO業務模式，堅持能力與規模建設，不斷提升經營效率，更好完善一體化賦能平台，讓任何人、任何公司都能通過藥明康德的平台，實現他們自己的創新夢想。

(1) 平台建設

一方面，公司將持續新能力和新產能的建設，並不斷提升資產利用效率。公司將加速推進全球多地設施的設計和建設，以更好地滿足全球合作夥伴的需求。

另一方面，公司將進一步發揮「一體化、端到端」的研發服務平台優勢，增強客戶轉化，隨著客戶研發項目的不斷推進，從「跟隨項目發展」到「跟隨藥物分子發展」，擴大服務。

(2) 客戶戰略

公司致力於通過高品質、高效率的服務，以及嚴格的知識產權保護，進一步提升客戶滿意度。此外，公司將持續通過多元化的渠道，不斷拓展全球的新客戶，尤其是長尾客戶。公司通過不斷降低醫藥研發行業的進入門檻、吸引更多的參與者加入新藥研發行業，並為更多的客戶賦能，幫助他們取得成功。

(3) 質量與合規

公司始終恪守最高國際質量監管標準，重視合法合規經營。公司在質量控制、安全生產、知識產權保護、國際貿易合規、銷售管理、財務會計管理、業務連續性計劃等方面擁有完善的相關管理制度並不斷迭代。2025年，公司將持續不斷完善標準操作流程，並堅持執行，防範事故發生，促進各項業務良性發展。

(4) 創新發展

公司將持續運用和迭代新技術、新方法，更好賦能全球醫藥創新。公司擁有全球領先的新藥研發平台和豐富的項目經驗，密切跟隨新藥研發科學技術創新。公司將持續大力投入，進一步加強對於多肽藥、寡核苷酸藥、PROTAC、偶聯藥物等各類新分子類型的服務能力，抓住新的業務機遇，賦能全球醫藥創新。

以此為基礎，公司通過探索可以運用於新藥研發流程當中的各類創新，幫助客戶提高研發效率，在最大程度上降低新藥研發的門檻。

同時，公司持續推進自動化技術應用，幫助業務不斷提升經營效率，提升對行業的洞見和對業務的可預見性，進而更好地為我們的客戶和病患提供服務。

(5) 人才梯隊

公司將繼續引進、培養並保留業內最優秀的人才。具體舉措包括：(1) 加強獎勵、激勵和榮譽體系的改革力度，以結果為導向，建立公平、透明的績效評估體系；(2) 提供切實的晉升機會；(3) 提供技術及管理方面的培訓；(4) 提供具有市場競爭力的薪酬待遇，進一步完善中長期激勵機制。

(6) 企業文化

公司將繼續秉承「誠實敬業，共苦共享；做對的事，把事做好」的核心價值觀，堅決貫徹「客戶第一、正直誠信、精益求精、高效執行、跨界合作、變革創新」的行為準則，不斷提高核心競爭力。

(7) 長期可持續發展

2024年，藥明康德正式加入聯合國全球契約組織(UNGC)，承諾將支持聯合國全球契約組織關於人權、勞工、環境和反腐敗四個領域的十項原則，並致力於使全球契約及其原則成為公司的戰略、文化和日常運營的一部分。作為創新賦能者、客戶信賴的合作夥伴以及全球醫藥及生命科學行業的貢獻者，公司始終系統地響應國際客戶等利益相關方對氣候行動與負責任供應鏈的期待，並正式加入了科學碳目標倡議(SBTi)和製藥供應鏈倡議(PSCI)，通過一系列的舉措持續提升碳排放管理和供應鏈管理體系，將更高的標準納入到原有的管理流程中。通過持續完善的披露機制，公司全面展示了目標、舉措及進展，並連續多年獲得了全球主要可持續發展評級機構如MSCI、CDP、EcoVadis等的高度認可。未來，在深耕業務、砥礪前行的同時，公司將進一步深化價值鏈協調與合作，積極履行對利益相關方的責任承諾，為社會創造更大的價值。

D. 潛在風險

(1) 醫藥研發服務市場需求下降的風險

公司的業務依賴於客戶(包括跨國製藥企業、生命科學公司、初創公司以及學者和非營利研究機構等)在藥品的發現、分析測試、開發、生產等外包服務方面的支出和需求。過去，受益於全球醫藥市場不斷增長、客戶研發預算增加以及客戶外包比例提升，客戶對公司的服務需求持續上升。如果未來行業發展趨勢放緩，或者外包比例下降，可能對公司業務造成不利影響。此外，醫藥行業的兼並整合及研發預算調整，也可能會影響客戶的研發支出和外包需求，對公司業務造成不利影響。

(2) 行業監管政策變化的風險

醫藥研發服務行業是一個受監管程度較高的行業，其監管部門包括公司業務開展所在國家或地區的藥品監督管理機構等，該等監管部門一般通過制訂相關的政策法規對醫藥研發服務行業實施監管，監管範圍可涵蓋技術指標和跨境外包服務及生產的標準和要求等多個方面。境外發達國家醫藥研發服務行業的產業政策、行業法規已經形成較為成熟的體系；在中國，國家藥監局等主管機構亦不斷根據市場發展情況逐步制訂並不斷完善各項相關法規。若公司不能及時調整自身經營戰略來應對相關國家或地區醫藥研發服務行業的產業政策和行業法規的變化，將可能會對公司的經營產生潛在的不利影響。

(3) 醫藥研發服務行業競爭加劇的風險

目前，全球製藥研發服務市場競爭日趨激烈。公司在特定的服務領域面臨的競爭對手主要包括各類專業CRO/CDMO機構或大型藥企自身的研發部門，其中多數為國際化大型藥企或研發機構，這些企業或機構相比公司可能具備更強的財力、技術能力、客戶覆蓋度。

除了上述成熟的競爭對手以外，公司還面臨來自市場新入者的競爭，他們或擁有更雄厚的資金實力，或擁有更有效的商業渠道，或在細分領域擁有更強的研究實力。公司如不能繼續強化自身綜合研發技術優勢及各項商業競爭優勢，或將面臨醫藥市場競爭加劇、自身競爭優勢弱化導致的相關風險。

(4) 業務合規風險

公司一貫重視合規經營，已逐步建立了相對完善的內部控制制度，要求公司業務人員遵守國家相關法律法規，依法開展業務活動。儘管公司已經制定了完善的內控體系及業務合規審批制度並制定了標準操作流程以確保日常業務的合法、合規運營，但由於公司控股子企業數量較多，若實踐中母公司及高級管理層對各控股子企業或各部門的監管有效性不足，導致公司未能持續取得日常研發、檢測分析、生產業務所必需的資質、或者未完成必要的審批及備案流程、或者未能及時應對相關主管部門提出的或新增的監管要求，公司的經營將面臨一定程度的不利影響。

(5) 全球化經營及國際政策變動風險

公司新設或收購了多家企業以推進其全球業務的發展，多年來已積累了豐富的全球經營經驗。報告期內，公司全球收入佔主營業務收入的比例較大。公司在境外開展業務和設立機構需要遵守所在國家和地區的法律法規，且在一定程度上需要依賴原材料供應商、客戶以及技術服務提供商以保證日常業務經營的有序進行。如果發生以下情形，例如全球業務所在國家和地區的法律法規、產業政策或者政治經濟環境發生重大變化、或因國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等無法預知的因素或其他不可抗力而導致境外經營狀況受到影響，將可能給公司全球業務的正常開展和持續發展帶來潛在不利影響。

公司了解到，美國第118屆國會已於2025年初屆滿結束，期間沒有通過《生物安全法案》相關提案。截至目前，美國第119屆國會尚未有任何重啟該法案立法流程的提議。我們將繼續密切關注立法動態。

(6) 核心技術人員流失的風險

公司核心技術人員是公司核心競爭力的重要組成部分，也是公司賴以生存和發展的基礎和關鍵。能否維持技術人員隊伍的穩定，並不斷吸引優秀人才加盟，關係到公司能否繼續保持在行業內的技術領先優勢，以及研發、生產服務的穩定性和持久性。如果公司薪酬水平與同行業競爭對手相比喪失競爭優勢、核心技術人員的激勵機制不能落實、或人力資源管控及內部晉升制度得不到有效執行，將導致公司核心技術人員流失，從而對公司的核心競爭能力和持續盈利能力造成不利影響。

(7) 業務拓展失敗的風險

公司預計客戶對醫藥研發、商業化生產及臨床開發的外包需求將不斷增長。為了不斷滿足市場需求並把握發展機遇，公司需要投入大量的資本和資源，在全球範圍持續推進能力和規模的建設。公司新建業務如果因建設和監管等問題遭受不可預見的延誤，或者公司未能實現預期增長，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

(8) 匯率風險

公司營業收入以美元結算為主，若人民幣未來大幅升值，可能導致部分以外幣計價的成本提高，從而導致價格上漲，客戶訂單量或將因此相應減少，同時本公司所持美元資產兌換成人民幣資金產生匯兌損失，進而直接影響公司的盈利水平。

(9) 市場波動可能給公司公允價值計量的資產價值帶來重大影響的風險

公司所持有的以公允價值計量的資產或負債的價值，例如已上市公司股權及非上市投資標的權益及生物資產等，在每個報告期末根據其公允價值確定，公允價值的變動計入當期損益。其中，公司持有的上市公司股權及其他非上市標的權益作為以公允價值計量的其他非流動金融資產，其價值受市場波動影響較大。公司密切關注所投資上市公司的股價走勢以便就該等投資及時作出投資決策。由於公司定期根據市場公允價值確認相關投資的價值，公司預期公司所持有公允價值計量的該部分資產的公允價值，特別是所持有上市公司股份的價值，可能將會受市場的劇烈波動而大幅變化，從而可能導致公司的淨利潤產生大幅波動，進而對公司的業績產生一定影響。

(10) 突發事件和不可抗力對公司經營造成影響的風險

突發公共衛生事件或地震、颱風等不可抗力，可能對公司經營造成影響。公司已經制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能和技術的恢復，使公司業務能夠可行和穩定的繼續發展。但若公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件和不可抗力的影響，可能對公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

人力資源

截至2024年12月31日，本集團聘有39,414名僱員。本集團與僱員訂立僱傭合約，訂明職位、僱用年期、工資、僱員福利、違約責任及終止理由等事宜。

本集團僱員的薪酬包括基本薪金、津貼、花紅、股票期權及其他僱員福利，參考僱員經驗、資歷及一般市場狀況釐定。我們向僱員提供定期培訓，以改善僱員的技巧及知識。培訓課程涵蓋教育進修至技能訓練，亦為管理人員提供專業發展課程。

優先購買權

公司章程或中國法律並無有關優先購買權的任何規定，規限本公司須向現有股東按其持股比率發售新股份。

購買、出售或贖回本公司上市證券

完成向計劃受託人直接回購H股股份並予以註銷

於2024年1月5日，《關於向受託人直接回購2023年H股獎勵信託計劃所涉H股股份並予以註銷的議案》已由(i)股東於2024年臨時股東大會；(ii)A股股東於2024年第一次A股類別股東大會；及(iii)H股股東於2024年第一次H股類別股東大會上以特別決議案方式審議通過。因此，本公司根據於2023年12月13日的本公司通函中所披露的主要條款訂立買賣協議（「**買賣協議**」），由計劃受託人出售而由本公司購買，計劃受託人通過場內交易方式購買的本公司15,467,500股H股股份，作為2023年H股獎勵信託計劃的獎勵股份來源（「**已購入獎勵股份**」）。

根據買賣協議回購已購入獎勵股份已於2024年1月15日完成。已購入獎勵股份已由本公司H股股份登記處於2024年1月18日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年1月18日的有關公告及本公司於2024年1月18日的翌日披露報表。

首次回購本公司A股

為維護本公司價值及股東權益，本公司於2024年2月1日召開第三屆董事會第七次會議，審議並通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意本公司利用自有資金以集中競價交易方式回購本公司A股股份的方案。

於2024年2月5日，本公司首次實施股份回購，回購股份數目為20,275,407股A股，佔本公司當時已發行總股本的0.69%。於2024年2月5日回購的20,275,407股A股已於2024年3月20日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年2月2日及2024年2月5日的有關公告以及本公司於2024年3月20日的翌日披露報表。

第二次回購本公司A股

為進一步維護本公司價值及股東權益，本公司於2024年3月8日召開第三屆董事會第十次會議，審議並通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，同意本公司繼續利用自有資金以集中競價交易方式回購本公司A股股份的方案。

於2024年5月22日，本公司完成第二次股份回購，已通過集中競價交易方式回購A股股份共21,593,780股，佔本公司當時已發行總股本的0.74%。自第二次股份回購所回購的21,593,780股A股已於2024年5月24日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年3月8日及2024年5月23日的有關公告以及本公司於2024年5月24日的翌日披露報表。

第三次回購本公司A股

繼前兩次分別於2024年2月5日及2024年5月22日累計完成人民幣20億元A股股份回購後，本公司於2024年9月10日召開的第三屆董事會第十三次會議，審議並通過了《關於2024年第三次以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》，授權本公司繼續以集中競價交易方式使用自有資金回購本公司A股。

於2024年9月26日，本公司完成2024年第三次股份回購，已通過集中競價交易方式累計回購A股股份共23,934,621股，佔本公司當時已發行總股本的0.82%。自2024年第三次股份回購所回購的23,934,621股A股已於2024年10月29日註銷。進一步詳情請參閱本公司於2024年9月10日及2024年9月27日的有關公告以及本公司於2024年10月29日的翌日披露報表。

除上述情況外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

末期股息

董事會建議截至2024年12月31日止年度的利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣9.8169元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣2,835,113,437.82元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2024年利潤分配方案須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。待股東於股東週年大會批准後，預期2024年利潤分配方案將不遲於2025年6月30日支付予合資格股東。

2025年特別股息分派

為感謝全體股東支持公司在挑戰環境下做出的策略調整，董事會建議作出以下特別股息分派：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣1,010,797,403.70元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2025年特別股息分派須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。待股東於股東週年大會批准後，預期特別股息將不遲於2025年6月30日支付予合資格股東。

將適時向股東寄發載有(其中包括)建議現金股息的適用匯率、相關股權登記日及停止過戶期間等詳情的通函。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記期間

本公司將盡快安排召開應屆股東週年大會的時間，股東週年大會通告亦會根據上市規則及公司章程的規定適時刊發及寄發予股東。確定股東週年大會日期後，本公司將於另一份公告及股東週年大會通告中公佈暫停辦理本公司H股股份過戶登記的期間。

足夠公眾持股量

根據本公司的公開資料及據董事會所知，經2018年12月13日在香港聯交所上市後聯交所授予的豁免修改後，本公司於截至本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

企業管治

本公司致力確保以崇高的商業道德標準營運業務，反映公司堅信如要達到長遠的業務目標，必須以誠信、透明和負責的態度行事。本公司相信恪守此理念長遠可為股東取得最大的回報，而僱員、業務夥伴及公司營運業務的社區亦可受惠。董事會認為，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載相關守則條文，惟企業管治守則條文第C.2.1條有所偏離。

根據企業管治守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應有區分，不得由一人兼任。然而，本公司並無區分主席與首席執行官，現時由李革博士兼任。董事會認為，一人兼任主席及首席執行官有利於本集團的管理。高級管理層及董事會(由經驗豐富的人士組成)的運作確保權力與權限的平衡。董事會現時由五名執行董事(包括李革博士)、兩名非執行董事及五名獨立非執行董事組成，因此組成具有頗強的獨立性。

為維持高標準的企業管治，董事會將不斷檢討及監察本公司企業管治常規守則。

董事進行證券交易

本公司已制訂有關董事買賣本公司證券的行為守則(「行為守則」)，條款不遜於載於上市規則附錄C3的標準守則。

經向全體董事作出具體查詢，董事均確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及行為守則。

本公司亦已就可能知曉本公司非公開股價敏感資料的僱員進行證券交易制訂書面指引(「僱員書面指引」)，條款不遜於標準守則。本公司並無發現相關僱員違反僱員書面指引的情況。

審閱財務報表

審計委員會

於2024年12月31日，本公司審計委員會包括三名獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士及張新博士。審計委員會主席為盧韶華女士。審計委員會已與管理層及外聘核數師一同審閱本集團報告期的綜合財務資料(包括本集團所採納的會計原則及慣例)，並討論內部控制及財務申報方面的事宜。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

本初步公告所載本集團報告期的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其有關附註的有關數字已由本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行認可與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無對本初步公告作出任何保證。

刊發全年業績公告及年報

本公告在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.wuxiapptec.com.cn)刊發。本公司報告期的年報將於適當時候寄發予股東並在上述網站刊發。

董事會欣然宣佈，本集團報告期的綜合全年業績，連同2023年相應期間的比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	持續經營業務		終止經營業務		合計	
		截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元
收入	5	37,917,782	38,678,000	1,323,649	1,662,807	39,241,431	40,340,807
銷售成本		(21,646,514)	(22,421,636)	(1,578,795)	(1,546,699)	(23,225,309)	(23,968,335)
毛利(毛損)		16,271,268	16,256,364	(255,146)	116,108	16,016,122	16,372,472
其他收入	6	1,145,938	962,383	158	116	1,146,096	962,499
其他收益及虧損	7	808,123	1,356,524	(3,683)	(6,247)	804,440	1,350,277
預期信用損失模式下的減值虧損 (扣除撥回)		(325,300)	(237,296)	(9,022)	(3,597)	(334,322)	(240,893)
非金融資產減值虧損		(115,578)	(67,400)	—	—	(115,578)	(67,400)
商譽減值虧損		(110,428)	(49,606)	—	—	(110,428)	(49,606)
分類為持作出售之資產之減值虧損		—	—	(948,411)	—	(948,411)	—
銷售及營銷開支		(638,171)	(580,071)	(107,217)	(120,959)	(745,388)	(701,030)
行政開支		(2,577,144)	(2,665,702)	(432,335)	(329,244)	(3,009,479)	(2,994,946)
研發開支		(1,187,101)	(1,361,005)	(51,424)	(79,625)	(1,238,525)	(1,440,630)
經營溢利(虧損)		13,271,607	13,614,191	(1,807,080)	(423,448)	11,464,527	13,190,743
應佔聯營公司之業績		252,138	(35,076)	—	—	252,138	(35,076)
應佔合營公司之業績		(7,073)	(32,484)	—	—	(7,073)	(32,484)
財務成本	8	(236,136)	(157,682)	(32,429)	(35,899)	(268,565)	(193,581)
稅前溢利(虧損)		13,280,536	13,388,949	(1,839,509)	(459,347)	11,441,027	12,929,602
所得稅開支	9	(1,982,491)	(2,046,579)	10,419	(85,152)	(1,972,072)	(2,131,731)
本年溢利(虧損)	10	11,298,045	11,342,370	(1,829,090)	(544,499)	9,468,955	10,797,871
本年溢利歸屬於：							
母公司持有者		11,181,698	11,234,652	(1,829,090)	(544,499)	9,352,608	10,690,153
非控制性權益		116,347	107,718	—	—	116,347	107,718
		11,298,045	11,342,370	(1,829,090)	(544,499)	9,468,955	10,797,871
每股盈利(每股人民幣元)							
— 基本	12	3.88	3.83			3.24	3.64
— 攤薄	12	3.86	3.80			3.22	3.61

綜合損益及其他全面收益表
截至2024年12月31日止年度

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元
本年溢利	9,468,955	10,797,871
年內其他綜合收益(開支)		
於往後期間將重新分類至損益之項目：		
外幣報表折算差額	264,717	177,454
現金流量套期工具之公允價值變動虧損	(78,998)	(90,533)
本年其他綜合收益，除所得稅後	185,719	86,921
本年綜合收益總額	<u>9,654,674</u>	<u>10,884,792</u>
歸屬於：		
母公司持有者	9,541,191	10,778,457
非控制性權益	<u>113,483</u>	<u>106,335</u>
	<u>9,654,674</u>	<u>10,884,792</u>

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

		2024年 12月31日 附註 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		25,267,837	25,844,429
使用權資產		1,874,838	2,348,338
商譽		972,352	1,820,873
其他無形資產		600,995	906,676
於聯營公司之權益		2,322,170	2,180,396
於合營公司之權益		3,378	35,234
遞延稅項資產		473,067	366,691
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	8,943,404	8,626,009
其他非流動資產		114,662	105,755
生物資產		1,062,969	1,012,478
非流動資產合計		41,635,672	43,246,879
流動資產			
存貨		3,532,083	2,886,094
合同成本		912,184	695,583
生物資產		955,480	1,154,553
應收關聯方款項		89,253	86,702
應收賬款及其他應收款	14	9,643,717	9,372,741
合同資產	14	988,836	1,234,394
應收所得稅		87,171	17,526
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	13	1,233,984	11,003
衍生金融工具	18	—	414,035
其他流動資產		734,078	785,780
銀行抵押存款	15	22,120	1,610
原到期日為三個月以上的定期存款		4,865,627	3,761,410
銀行結餘及現金	15	13,434,287	10,001,039
流動資產合計		38,690,152	30,422,470
資產總額		80,325,824	73,669,349

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

		2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
	附註		
負債			
流動負債			
應付賬款及其他應付款	16	7,025,501	7,333,527
應付關聯方款項		15,345	11,547
衍生金融工具	18	202,036	501,871
合同負債		2,251,025	1,955,363
銀行借貸		1,278,629	3,721,645
租賃負債		224,158	240,452
應付所得稅		870,796	991,891
可轉換債券	17	3,493,084	—
		15,360,574	14,756,296
分類為持作出售之資產之相關負債		865,541	—
流動負債合計		16,226,115	14,756,296
非流動負債			
銀行借貸		2,959,509	687,017
遞延稅項負債		522,414	530,107
遞延收入		985,612	1,079,932
租賃負債		546,561	1,098,552
非流動負債合計		5,014,096	3,395,608
負債總額		21,240,211	18,151,904
資本及儲備			
股本	19	2,887,993	2,968,845
儲備		55,744,722	52,153,609
歸屬於母公司持有者之權益		58,632,715	55,122,454
非控制性權益		452,898	394,991
權益總額		59,085,613	55,517,445
權益及負債總額		80,325,824	73,669,349

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

1. 基本情況

2000年12月在中國註冊成立為有限公司的無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)轉制後，無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(「**本公司**」)於2017年3月1日根據中國法律在中國註冊成立為股份有限公司。本公司於2018年5月完成首次公開發行104,198,556股普通股(「**A股**」)(股份代號：603259.SH)。於2018年12月完成公開發行116,474,200股普通股(「**H股**」)(股份代號：2359.HK)。

本公司註冊地址為中國江蘇省無錫市濱湖區馬山五號橋。本公司主要經營場所所在地為中國上海市外高橋自由貿易保稅區富特中路288號。本公司的實際控制人為李革博士、張朝暉先生及劉曉鐘先生。

本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)主要從事合成藥物性小分子化合物和化合物庫的製造、加工，新藥、計算機軟件及數據庫的開發、研製以及組合化學和藥品相關的諮詢服務業務。

本綜合財務報表以人民幣列報，與本公司之功能貨幣相同。

2. 編製基準

該等綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**國際會計準則理事會**」)頒佈的《國際財務報告準則》(「**《國際財務報告準則》**」)編製。根據綜合財務報表編製目的，如果合理的預期信息會影響主要用戶的投資決策，則該信息被視為重要信息。此外，綜合財務報表包括香港聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的相關披露事項。

該等綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干以於各報告期末之公允價值計量之金融工具及生物資產除外。

除應用《國際財務報告準則》(「《國際財務報告準則》」)修訂本導致的會計政策增加或者變更，截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表所用會計政策及計算方法與本集團截至2023年12月31日止年度的年度財務報表所採用者相同。

3. 應用《國際財務報告準則》修訂本

於本年度，本集團首次應用國際會計準則理事會頒佈並於本集團於2024年1月1日開始的年度強制生效的下列《國際財務報告準則》修訂本以編製綜合財務報表：

《國際財務報告準則》第16號的修訂本	售後回租中的租賃負債
《國際會計準則》第1號的修訂本	負債劃分為流動負債和非流動負債的分類
《國際會計準則》第1號的修訂本	帶契約的非流動負債
《國際會計準則》第7號和 《國際財務報告準則》第7號的修訂本	供應商融資安排

於本年度應用《國際財務報告準則》修訂本並無對本集團本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或相關綜合財務報表內所載披露事項造成重大影響。

4. 分部資料

根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度，將本集團的經營業務劃分為不同的分部，本集團的管理層定期評價這些分部的經營成果，以決定向其分配資源及評價其業績。為在財務報告中提供更聚焦、更相關的會計信息以反映本集團當前的主要業務情況和增長點，將持續經營業務主要劃分為化學業務(WuXi Chemistry)、測試業務(WuXi Testing)、生物學業務(WuXi Biology)和其他業務(Others)。這些報告分部是以業務性質為基礎確定的。這一變化不影響財務報表數據和列報，只影響分部的列報。上年度分部披露已調整至與本年度一致。

本集團的收益按下表分類：

WuXi Chemistry	提供從化學藥物的發現研究，到臨床前和臨床階段開發，到商業化生產的一體化、端到端的服務，滿足各個階段、不同規模業務需求，涵蓋所有化學藥物的分子形式及所有類別，包括小分子、寡核苷酸、多肽及相關化學偶聯物，以及支持各類化學藥物的製劑業務。
WuXi Testing	提供藥物從臨床前測試到臨床試驗的一體化測試解決方案，涵蓋測試服務、臨床研究服務和臨床研究現場執行服務，加速研究開發進程。
WuXi Biology	以全方位的生物學服務和解決方案，針對不同靶標、不同分子類型，支持從靶點發現到候選藥物篩選和優化，再到臨床階段的各類生物學研究和測試項目。
其他業務	包括非核心業務及其他行政服務、銷售原材料和廢料收入。

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入和業績分析。

截至2024年12月31日止年度							
	持續經營業務					終止	合計
	WuXi	WuXi	WuXi	其他業務	小計	經營業務	
	Chemistry	Testing	Biology	(註1)		(註2)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	29,052,409	5,670,738	2,543,926	650,709	37,917,782	1,323,649	39,241,431
分部業績	13,272,171	1,843,891	955,434	199,772	16,271,268	(255,146)	16,016,122
未分配金額：							
其他收入					1,145,938	158	1,146,096
其他收益及虧損					808,123	(3,683)	804,440
預期信用損失模式下的							
減值虧損(扣除撥回)					(325,300)	(9,022)	(334,322)
非金融資產減值虧損					(115,578)	—	(115,578)
商譽減值虧損					(110,428)	—	(110,428)
分類為持作出售之資產							
之減值虧損					—	(948,411)	(948,411)
銷售及營銷開支					(638,171)	(107,217)	(745,388)
行政開支					(2,577,144)	(432,335)	(3,009,479)
研發開支					(1,187,101)	(51,424)	(1,238,525)
應佔聯營公司之業績					252,138	—	252,138
應佔合營公司之業績					(7,073)	—	(7,073)
財務成本					(236,136)	(32,429)	(268,565)
稅前溢利(虧損)					<u>13,280,536</u>	<u>(1,839,509)</u>	<u>11,441,027</u>

截至2023年12月31日止年度(已重述)

	持續經營業務					終止 經營業務	合計
	WuXi Chemistry 人民幣千元	WuXi Testing 人民幣千元	WuXi Biology 人民幣千元	其他業務 (註1) 人民幣千元	小計 人民幣千元	(註2) 人民幣千元	人民幣千元
分部收入	29,171,488	5,957,731	2,552,554	996,227	38,678,000	1,662,807	40,340,807
分部業績	<u>12,794,844</u>	<u>2,252,040</u>	<u>1,026,518</u>	<u>182,962</u>	<u>16,256,364</u>	<u>116,108</u>	<u>16,372,472</u>
未分配金額：							
其他收入					962,383	116	962,499
其他收益及虧損					1,356,524	(6,247)	1,350,277
預期信用損失模式下的 減值虧損(扣除撥回)					(237,296)	(3,597)	(240,893)
非金融資產減值虧損					(67,400)	—	(67,400)
商譽減值虧損					(49,606)	—	(49,606)
銷售及營銷開支					(580,071)	(120,959)	(701,030)
行政開支					(2,665,702)	(329,244)	(2,994,946)
研發開支					(1,361,005)	(79,625)	(1,440,630)
應佔聯營公司之業績					(35,076)	—	(35,076)
應佔合營公司之業績					(32,484)	—	(32,484)
財務成本					<u>(157,682)</u>	<u>(35,899)</u>	<u>(193,581)</u>
稅前溢利(虧損)					<u>13,388,949</u>	<u>(459,347)</u>	<u>12,929,602</u>

本集團的主要營運決策者(「主要營運決策者」)根據各分部的經營業績作出決策。由於主要營運決策者並無就資源分配及表現評估定期審閱分部資產及負債，故並無呈列該等資料的分析。因此，僅呈列分部收益及分部業績。

註1：其他業務包括非核心業務及其他行政服務、銷售原材料和廢料收入。

註2：於2024年末，本集團已簽訂協議出售WuXi ATU業務的美國和英國運營主體及美國醫療器械測試業務。依據《國際財務報告準則》規定，上述業務被劃分為終止經營業務。截至本公告日，本集團已完成出售WuXi ATU業務的美國和英國運營主體及美國醫療器械測試業務的交割。

實體披露

地區資料

本集團來自外部客戶的收入(按外部客戶各自居住所在國家／地區分析)分析詳情如下：

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
持續經營業務		
—美國	23,944,393	24,900,037
—中國	7,047,571	7,315,780
—歐洲	5,098,791	4,408,697
—世界其他地區	1,827,027	2,053,486
	<u>37,917,782</u>	<u>38,678,000</u>
終止經營業務	<u>1,323,649</u>	<u>1,662,807</u>
總收入	<u><u>39,241,431</u></u>	<u><u>40,340,807</u></u>
—美國	25,019,942	26,269,745
—中國	7,066,976	7,325,033
—歐洲	5,226,494	4,569,065
—世界其他地區	1,928,019	2,176,964

註：對於跨國客戶，上述地理類別均根據客戶母公司所在地的國家或地區統計，對比期間數據已相應調整。

本集團的非流動資產(按地區位置劃分)數據呈列如下：

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
—中國	26,502,197	26,901,974
—世界其他地區	<u>5,668,916</u>	<u>7,352,205</u>
	<u><u>32,171,113</u></u>	<u><u>34,254,179</u></u>

非流動資產不包括遞延稅項資產、押金及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

5. 收入

本集團的收入來自於下列主要服務項目中某時間段和某一時間點之貨物和服務轉移，與附註4《國際財務報告準則》第8號的各項可報告分部披露的收入資料一致。

本集團收入分析如下：

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
持續經營業務		
— WuXi Chemistry	29,052,409	29,171,488
— WuXi Testing	5,670,738	5,957,731
— WuXi Biology	2,543,926	2,552,554
— 其他業務	650,709	996,227
	37,917,782	38,678,000
終止經營業務	1,323,649	1,662,807
	39,241,431	40,340,807
確認收入之時點		
	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
持續經營業務		
隨時間確認		
— WuXi Chemistry	5,274,226	5,691,053
— WuXi Testing	5,670,738	5,957,731
— WuXi Biology	2,543,926	2,552,554
— 其他業務	638,061	987,157
	14,126,951	15,188,495
即時確認		
— WuXi Chemistry	23,778,183	23,480,435
— 其他業務	12,648	9,070
	23,790,831	23,489,505
終止經營業務	1,323,649	1,662,807
	39,241,431	40,340,807

2024年，存在一個客戶的收入超過本集團收入總額的10%的情況。該客戶的收入來自化學業務等報告分部。

截至2024年12月31日，持續經營業務中分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價總額為人民幣49,307百萬元，其中，人民幣30,852百萬元預計將於2025年度確認收入。

6. 其他收入

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
持續經營業務		
利息收入	626,599	444,354
關於下列項目之研發補助及其他		
— 資產(i)	133,373	130,999
— 收入(ii)	366,419	341,568
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產產生的股息收入	19,547	45,462
	<u>1,145,938</u>	<u>962,383</u>
終止經營業務	<u>158</u>	<u>116</u>
	<u><u>1,146,096</u></u>	<u><u>962,499</u></u>

附註：

- (i) 本集團已收到若干研發補助及其他以投資實驗室設備。該等補助及補貼於相關資產的可使用年期內確認損益。
- (ii) 本集團已收到與收入有關的研發補助及其他以補償研發開支。若干與收入有關的補助預期未來將產生相關成本，要求本集團符合該等補助附帶條件。該等與收入有關的補助於隨後產生相關成本及本集團收到合規確認後確認損益。用於補償已產生開支或虧損或給予本集團即時財務支援(並無未來相關成本)且與收入有關的其他應收補助在報告期內確認損益。

7. 其他收益及虧損

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
持續經營業務		
匯兌收益淨額	454,856	108,554
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之收益(已變現)	132,937	683,522
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產之收益(虧損)(未變現)	45,598	(482,353)
視作出售聯營公司之收益	—	1,097,611
出售聯營公司之收益	620,969	53,269
生物資產之收益(未變現)	156,682	398,698
出售廠房及設備以及生物資產之虧損	(71,765)	(72,832)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融負債之收益	—	5,818
衍生金融工具之虧損(已變現)	(513,140)	(480,844)
衍生金融工具之(虧損)收益(未變現)	(15,323)	40,174
其他	(2,691)	4,907
	<u>808,123</u>	<u>1,356,524</u>
終止經營業務	<u>(3,683)</u>	<u>(6,247)</u>
	<u>804,440</u>	<u>1,350,277</u>

8. 財務成本

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
持續經營業務		
借貸利息費用	199,241	134,096
租賃負債利息費用	26,081	30,572
可轉換債券之實際利息費用	40,834	3,940
收購子公司應付估算利息費用	—	104
借貸成本總計	266,156	168,712
減：利息資本化金額	(30,020)	(11,030)
	236,136	157,682
終止經營業務	32,429	35,899
	<u>268,565</u>	<u>193,581</u>

9. 所得稅費用

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
持續經營業務		
當期稅項：		
— 中國	1,647,512	1,682,745
— 香港	399,629	218,701
— 美國	1,933	4,895
— 世界其他地區	9,680	8,751
	<u>2,058,754</u>	<u>1,915,092</u>
過往年度(超額撥備)撥備不足：		
— 中國	(40,290)	31,397
— 香港	3,191	(23,041)
— 美國	—	(13,325)
— 世界其他地區	2,508	1
	<u>(34,591)</u>	<u>(4,968)</u>
遞延稅項：		
— 本年度	(41,672)	136,455
	<u>1,982,491</u>	<u>2,046,579</u>
終止經營業務	<u>(10,419)</u>	<u>85,152</u>
	<u><u>1,972,072</u></u>	<u><u>2,131,731</u></u>

報告期之稅項支出可與綜合損益及其他全面收益表之稅前利潤對賬如下：

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
持續經營業務		
稅前利潤	13,280,536	13,388,949
按25%的適用稅率計算的稅項	3,320,134	3,347,237
不可扣稅開支的稅務影響	170,130	98,074
免稅收入的稅務影響	(419,463)	(678,414)
過往年度超額撥備	(34,591)	(4,968)
未確認為遞延稅項資產的未利用稅項虧損及 其他可扣減暫時差額的影響	165,038	237,477
動用先前未確認為遞延稅項資產的稅項虧損 及其他可扣減暫時差額	(8,235)	(7,853)
適用稅率變動對期初遞延稅項資產或負債的 影響	19,367	68,849
於其他司法權區營運的子公司不同稅率及 稅務豁免之影響	(1,240,399)	(1,039,478)
其他	10,510	25,655
所得稅開支	1,982,491	2,046,579
終止經營業務	(10,419)	85,152
	1,972,072	2,131,731

10. 年內溢利

持續經營業務年內溢利乃經扣除以下項目達致：

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元 (已重述)
物業、廠房及設備折舊	2,438,477	1,968,744
使用權資產折舊	218,375	187,716
其他無形資產及其他非流動資產攤銷	125,451	124,270
僱員成本(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	8,927,645	8,942,816
— 退休福利計劃供款	1,106,085	1,069,563
— 以權益結算的股份支付	366,068	747,544
— 以現金結算的股份支付	—	(5,818)
	<u>13,182,101</u>	<u>13,034,835</u>
存貨及合同成本資本化	(1,652,536)	(1,262,869)
在建工程資本化	<u>(41,928)</u>	<u>(11,030)</u>
	11,487,637	11,760,936
存貨減值虧損計入銷售成本	23,235	17,500
短期租賃費用	8,492	1,656
不列示為短期租賃的低值資產租賃費用	<u>5,191</u>	<u>6,596</u>
	<u>11,524,555</u>	<u>11,786,688</u>
核數師酬金	<u><u>6,829</u></u>	<u><u>7,679</u></u>

11. 股息

本公司普通股股東的股息於以下年度確認為分配：

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元
2023年末期股息 — 每股普通股 人民幣0.98974元(含税) (2022年：人民幣0.89266元)	<u>2,882,051</u>	<u>2,649,084</u>

報告期末後，本公司董事會建議2024年利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣9.8169元(2023年：人民幣9.8974元)(含税)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣2,835,113,437.82元(2023年：人民幣2,882,050,829.90元)(含税))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2024年利潤分配方案須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。

12. 每股盈利

持續經營業務

歸屬於母公司持有者來自持續經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元
盈利：		
母公司持有者之應佔溢利	9,352,608	10,690,153
減：終止經營業務的本年虧損	(1,829,090)	(544,499)
預期未來解鎖限制性股份股東應佔 現金股息	—	149
用於計算來自持續經營業務每股基本盈利所 用的盈利	11,181,698	11,234,503
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔 現金股息	—	149
子公司所發行股權激勵計劃的影響	—	(360)
聯營公司發行股權激勵計劃的影響	(22,644)	—
轉換可轉換債券的影響	—	(36,337)
用於計算來自持續經營業務每股攤薄盈利所 用的盈利	11,159,054	11,197,955
	截至2024年 12月31日 止年度	截至2023年 12月31日 止年度
股份數目(千股)：		
用於計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,885,201	2,934,188
攤薄潛在普通股的影響：		
本公司發行股權激勵計劃的影響	8,686	13,926
轉換可轉換債券的影響	—	1,773
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	2,893,887	2,949,887

持續經營及終止經營業務

歸屬於母公司持有者來自持續經營及終止經營業務的每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至2024年 12月31日 止年度 人民幣千元	截至2023年 12月31日 止年度 人民幣千元
每股基本盈利所用盈利	9,352,608	10,690,004
攤薄潛在普通股的影響：		
加：預期未來解鎖限制性股份股東應佔 現金股息	—	149
子公司所發行股權激勵計劃的影響	—	(360)
聯營公司發行股權激勵計劃的影響	(22,644)	—
轉換可轉換債券的影響	—	(36,337)
計算每股攤薄盈利所用盈利	<u>9,329,964</u>	<u>10,653,456</u>

用於計算每股基本及攤薄盈利所用分母與上文詳述所用相同。

用於計算截至2024年12月31日止年度每股攤薄盈利所用的盈利已根據聯營公司所發行股權激勵計劃的影響進行調整（截至2023年12月31日止年度：已根據子公司所發行股權激勵計劃及可轉換債券轉股的影響進行調整）。

截至2024年12月31日止年度的每股攤薄盈利乃基於將發行之股份的加權平均數，並已計及本公司發行股權激勵計劃的影響而計算（截至2023年12月31日止年度：已計及本公司發行股權激勵計劃以及可轉換債券轉股的影響）。

13. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
流動資產		
金融產品	<u>1,233,984</u>	<u>11,003</u>
	<u>1,233,984</u>	<u>11,003</u>
非流動資產		
上市股本證券	238,067	483,868
非上市股權投資	6,867,581	6,600,451
非上市基金投資	<u>1,837,756</u>	<u>1,541,690</u>
	<u>8,943,404</u>	<u>8,626,009</u>

14. 應收賬款及其他應收款／合同資產

應收賬款及其他應收款

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
應收賬款		
— 第三方	8,325,152	8,197,486
減：信用損失撥備	(461,416)	(373,169)
	<u>7,863,736</u>	<u>7,824,317</u>
應收票據	92,673	20,197
應收賬款及應收票據總額	<u>7,956,409</u>	<u>7,844,514</u>
其他應收款	80,436	122,431
預付款項	225,725	243,663
應收利息	15,440	10,175
預付開支	32,545	29,521
可收回增值稅	1,306,456	1,096,507
押金	26,706	25,930
	<u>1,687,308</u>	<u>1,528,227</u>
應收賬款及其他應收款總額	<u><u>9,643,717</u></u>	<u><u>9,372,741</u></u>

本集團向其客戶提供介乎30至90日的信貸期。於各報告期末，按發票日期和信貸期呈列的應收賬款(扣除信用損失撥備)及應收票據的賬齡分析如下：

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
180日內	6,983,531	6,742,842
181日至一年	296,917	489,381
一年至兩年	452,237	477,383
兩年以上	223,724	134,908
	<u><u>7,956,409</u></u>	<u><u>7,844,514</u></u>

釐定應收賬款的可收回性時，本集團考慮應收賬款信貸質素自信貸最初授出日期至報告日期的任何變動。

合同資產

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
合同資產	995,684	1,244,817
減：信用損失撥備	(6,848)	(10,423)
	<u>988,836</u>	<u>1,234,394</u>

合同資產主要為本集團已完成但未開票收取對價的權利。合同資產於有關權利成為無條件時轉為應收賬款。

15. 銀行結餘及現金／銀行抵押存款

於各報告期末，本集團銀行結餘及現金包括現金及到期日為三個月或以下的短期銀行存款。截至2024年12月31日，短期銀行存款的市場年利率為0.00%至4.75%（2023年12月31日：0.00%至5.25%）。

銀行抵押存款為存放於銀行的限制性存款，主要為保護性凍結資金，及用於本集團購買原材料、廠房和設備而開立的保函的保證金。

16. 應付賬款及其他應付款

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
應付賬款	1,736,625	1,633,775
應付票據	14,381	—
應付賬款及應付票據總額	1,751,006	1,633,775
應付薪金及花紅	2,147,243	2,125,636
收購廠房及設備應付款項	1,820,146	2,127,166
應計開支	715,605	752,458
其他應付稅項	339,840	381,850
應付利息	26,620	22,293
其他	225,041	282,112
根據藥明康德A股股權激勵計劃認購 本公司限制性A股股票所收僱員對價	—	8,237
	<u>7,025,501</u>	<u>7,333,527</u>

向供應商付款的期限主要為自供應商收到貨物起計90日內。以下為按發票日期和付款期限呈列的應付賬款及應付票據於各報告期末的賬齡分析：

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
一年內	1,674,497	1,569,471
一年至兩年	39,548	33,014
兩年至三年	15,337	18,465
超過三年	21,624	12,825
	<u>1,751,006</u>	<u>1,633,775</u>

17. 可轉換債券

2024年10月21日，由本集團之子公司藥明康德(香港)有限公司作為發行人，本公司作為擔保人發行5億美元零息可轉換債券(「可轉債」)，債券可由持有人選擇按初始轉換價每股H股80.02港元轉換為本公司每股面值人民幣1.0元的已繳足H股普通股。可轉債於2024年10月22日獲批准在香港聯交所上市及交易。

集團發行的同時包含負債部分和換股權部分的可轉債，初始確認時進行分拆。可轉債具有負債特徵的部分，扣除交易費用之後在可轉換債券中確認。可轉債發行時，負債部分的公允價值按本金付款額貼現計算(基於市場利率)。後續計量時，可轉債的負債部分採用實際利率法按攤餘成本計量直至可轉債被轉換或贖回為止。

發行可轉債發生的交易費用，在負債部分和換股權部分之間按照各自的相對公允價值進行分攤。與負債成份相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉債的期間內進行攤銷。轉股時，應將轉股部分對應的負債成份進行終止確認，按照轉股日賬面價值轉入權益。

報告期內可轉債的債務和換股權部分變動如下：

	債務部分 人民幣千元	換股權部分 人民幣千元	總計 人民幣千元
可轉債發行日發行金額	3,399,254	163,546	3,562,800
交易費用	<u>(39,407)</u>	<u>(1,896)</u>	<u>(41,303)</u>
發行日結餘	<u><u>3,359,847</u></u>	<u><u>161,650</u></u>	<u><u>3,521,497</u></u>

本年度，債務部分的利息費用和匯兌調整分別為人民幣40,834,000元和人民幣92,403,000元。

18. 衍生金融工具

	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
流動資產		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期		
— 外匯遠期合同	—	414,035
流動負債		
套期會計處理的衍生工具		
現金流量套期		
— 外匯遠期合同	186,697	501,871
其他衍生工具(未進行套期會計處理)		
外匯遠期合同	15,339	—
	202,036	501,871

套期會計處理的衍生工具

本集團訂立遠期外匯合同以管理預期未來一年內因外匯交易而產生的匯率風險，特別是美元與人民幣之間的匯率，並指定為現金流量套期。

	2024年 12月31日的 平均執行 匯率	2024年 12月31日的 名義價值 千美元	2024年 12月31日的 公允價值 負債 人民幣千元
出售美元			
3個月內	7.0234	466,700	136,853
3至6個月	7.1174	281,820	49,844

截至2024年12月31日止年度

	於其他全面 收益確認的 衍生金融工具 公允價值變動 人民幣千元	由其他全面 收益重新 分類至損益 人民幣千元	損益項目
現金流量套期			
預期未來銷售	(628,372)	533,764	收入
	<u>(628,372)</u>	<u>533,764</u>	

預期銷售將於未來一年內發生，屆時在其他全面收益中確認的金額將重新分類至損益。

上述套期關係開始時，本集團正式指定並記錄套期關係、風險管理目標及套期策略。上述現金流量套期被評估為非常有效。

套期保值的無效部分主要來自基差風險、現貨市場和遠期市場供需變化風險以及現貨市場和遠期市場的其他不確定性風險。本期及上期對沖無效部分的金額並不重大。

19. 股本

人民幣千元

普通股每股人民幣1.00元

2023年1月1日

2,960,527

轉換可轉換債券

7,278

根據2019年藥明康德A股股權激勵

計劃發行A股股票

1,726

購回及註銷限制性A股股票

(686)

2023年12月31日

2,968,845

根據2019年藥明康德A股股權激勵

計劃發行A股股票

419

註銷H股普通股股票

(15,468)

購回及註銷A股普通股股票

(65,803)

2024年12月31日

2,887,993

20. 期後事項

本集團於2024年12月31日後發生以下事項。

提呈2024年利潤分配方案

報告期結束後，本公司董事會提呈2024年利潤分配方案如下：每10股派發現金股息人民幣9.8169元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣2,835,113,437.82元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2024年利潤分配方案須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。

2025年特別股息分派

本公司於2024年12月24日公告通過其全資子公司WuXi ATU (Ireland) Holding Limited、WuXi ATU (Hong Kong) Limited向Altaris LLC (包括其所控制的主體) 轉讓WuXi ATU業務的美國及英國運營主體的全部股權，並於2025年3月7日(美國時間)完成交割。該部分業務的出售主要是為了確保所有迫切需要WuXi ATU細胞治療服務的客戶和患者得到不受中斷的服務和及時救治，同時WuXi ATU美國和英國業務的相關科學家、技術人員和其他員工可繼續為實現「讓天下沒有難做的藥，難治的病」的使命持續工作。具體詳見公司於2024年12月24日、2025年3月10日刊發的相關公告。

同期，本公司於2025年2月完成向NAMSA (一家總部位於美國俄亥俄州的醫療技術檢測、臨床和法規諮詢公司) 出售在美國的醫療器械測試業務的交易。該交易旨在優化本公司的戰略性業務組合，使公司能夠更專注於核心CRDMO業務，並通過在多個地區的進一步投資，以增強在研究、開發和生產服務方面的業務協同效應，強化公司獨特的CRDMO業務模式，以更好地滿足全球客戶不斷變化的需求。

為感謝全體股東支持公司在挑戰環境下做出的策略調整，董事會建議作出以下特別股息分派：每10股派發現金股息人民幣3.5000元(含稅)(根據於本公告日期本公司已發行總股本計算，共計人民幣1,010,797,403.70元(含稅))。在實施權益分派的股權登記日前本公司已發行總股本發生變動的，將按照每股派發金額不變原則進行派發，相應調整分配總額。2025年特別股息分派須經股東於應屆股東週年大會批准後方可實施。

釋義

在本公告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下含義：

「2019年A股股權激勵計劃」	指	本公司於2019年9月20日採納的2019年限制性A股股票與股票期權激勵計劃
「2019年調整後首次授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃調整後首次授予的限制性A股股票及股票期權
「2019年預留授予」	指	2019年A股股權激勵計劃首次授予後的預留權益的授予
「2019年特別授予」	指	根據2019年A股股權激勵計劃特別授予
「2022年獎勵」	指	董事會授予2022年選定參與者的獎勵，由董事會根據2022年計劃規則條款釐定通過2022年獎勵股份或2022年獎勵股份對應的實際售價以現金歸屬
「2022年獎勵股份」	指	根據2022年獎勵授予2022年選定參與者的H股
「2022年H股獎勵信託計劃」或「2022年計劃」	指	本公司於2022年8月18日根據2022年計劃規則採納的2022年H股獎勵信託計劃
「2022年獨立選定參與者」	指	並非本集團關連人士之2022年選定參與者
「2022年計劃規則」	指	經不時修訂的2022年計劃規則
「2022年選定參與者」	指	根據2022年計劃規則獲批參與2022年計劃並獲授任何2022年獎勵的2022年合資格僱員
「2023年股東週年大會」	指	本公司於2024年6月12日舉行之股東週年大會

「2023年H股獎勵信託計劃」或「2023年計劃」	指	本公司於2023年5月31日根據2023年計劃規則採納的2023年H股獎勵信託計劃，其後於2023年10月30日終止
「2023年利潤分配」	指	根據2023年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣9.8974元(包括稅項)
「2023年利潤分配方案」	指	本公司截至2023年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2023年利潤分配
「2023年計劃規則」	指	經不時修訂的2023年計劃規則
「2024年臨時股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次臨時股東大會
「2024年第一次A股類別股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次A股類別股東大會
「2024年第一次H股類別股東大會」	指	本公司於2024年1月5日舉行之2024年第一次H股類別股東大會
「2024年H股獎勵信託計劃」或「2024年計劃」	指	本公司根據2024年計劃規則採納之2024年H股獎勵信託計劃
「2024年利潤分配」	指	根據2024年利潤分配方案建議每10股派發現金股息人民幣9.8169元(包括稅項)
「2024年利潤分配方案」	指	本公司截至2024年12月31日止年度的利潤分配方案，包括2024年利潤分配
「2024年計劃規則」	指	經不時修訂的2024年計劃規則

「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上海證券交易所上市並以人民幣進行買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「已購入獎勵股份」	指	計劃受託人通過場內交易購入本公司作為獎勵股份來源的15,467,500股H股
「股東週年大會」	指	本公司將召開的2024年股東週年大會
「API」	指	活性藥物成分
「公司章程」	指	本公司不時修訂的公司章程
「審計委員會」	指	董事會轄下審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「債券」或「可轉換債券」	指	由本公司一家全資子公司發行並由本公司擔保之500百萬美元於2025年到期之零息有擔保可轉換債券，可由持有人選擇按初步轉換價每股H股80.02港元轉換為每股面值人民幣1.00元的本公司已繳足普通H股
「CDE」	指	藥品評審中心
「CDMO」	指	合同開發生產服務，除提供綜合藥物生產服務外，亦在CMO的基礎上就生產服務提供工藝開發及其他藥物開發服務
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，在本年度業績公告中僅屬地理上的表述，不包括香港、澳門及台灣

「CMC」	指	化學、製造和控制
「公司」、「本公司」、「藥明康德」或「我們」	指	無錫藥明康德新藥開發股份有限公司，一家根據中國法律成立的股份有限公司，其前身無錫藥明康德新藥開發有限公司(前稱無錫藥明康德組合化學有限公司)於2000年12月根據中國法律註冊成立為企業法人，其A股於上海證券交易所(股份代號：603259)上市，H股於香港聯交所(股份代號：2359)上市，(倘文義有所指)包括其前身
「新冠」	指	新型冠狀病毒肺炎
「CRDMO」	指	合同研究、開發與生產
「CRO」	指	合同研究服務
「擔保契據」	指	本公司與受託人就擔保債券將訂立的擔保契據
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「EBITDA」	指	息稅折舊攤銷前利潤
「FDA」	指	美國食品藥品監督管理局
「以公允價值計量且其變動計入損益」	指	以公允價值計量且其變動計入損益
「GLP」	指	良好實驗室作業規範
「本集團」	指	本公司及其子公司
「H股證券登記處」	指	卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元於聯交所上市的境外上市外資股

「H股股東」	指	H股持有人
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙
「香港」	指	中國香港特別行政區
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》
「IND」	指	研究性新藥
「首次公開發售」	指	H股於2018年12月13日在聯交所主板上市
「發行人」	指	藥明康德(香港)有限公司，一家於2012年3月26日在香港註冊成立的公司，並為本公司的全資子公司
「頂尖意見領袖」	指	頂尖意見領袖
「牽頭經辦人」	指	Citigroup Global Markets Limited
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「NDA」	指	新藥上市申報
「國家藥監局」	指	中國國家藥品監督管理局
「PROTAC」	指	靶向蛋白降解技術
「研發」	指	研究及開發
「報告期」	指	截至2024年12月31日止年度
「限制性A股股票」	指	本公司根據2019年A股股權激勵計劃授出的限制性A股股票

「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「計劃受託人」	指	為服務於2023年計劃的信託由本公司委任的受託人Maples Trustee Services (Cayman) Limited (為一家根據開曼群島法律註冊成立的公司，註冊地址為Boundary Hall, Cricket Square, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands)，以及其股份由受託人以服務於2023年計劃的信託之受託人的身份持有的實體
「第二次股份回購」	指	通過上海證券交易所競價交易方式回購21,593,780股A股
「股票期權」	指	根據2019年A股股權激勵計劃授出的股票期權
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「股份回購」	指	通過上海證券交易所競價交易方式回購20,275,407股A股
「SMO」	指	現場管理服務
「買賣協議」	指	本公司與計劃受託人訂立的買賣協議，按照計劃受託人就收購已購入獎勵股份所付相同價格，由計劃受託人出售及本公司回購數量為15,467,500股H股股份的已購入獎勵股份。主要條款載於2024年臨時股東大會通函
「合全藥業」	指	上海合全藥業股份有限公司
「聯交所」或 「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「認購協議」	指	發行人、本公司與牽頭經辦人就發行及認購債券所訂立日期為2024年10月7日的認購協議
「第三次股份回購」	指	通過上海證券交易所競價交易方式回購23,934,621股A股
「信託契據」	指	發行人、本公司與受託人訂立的債券信託契據
「受託人」	指	花旗國際有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國，其領土、屬地及所有受其管轄的地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「WuXi Biology」	指	本公司生物學業務
「WuXi Chemistry」	指	本公司化學業務
「WuXi Testing」	指	本公司測試業務
「同比」	指	按年變動
「%」	指	百分比

承董事會命
無錫藥明康德新藥開發股份有限公司
董事長
李革博士

香港，2025年3月17日

截至本公告日期，董事會包括執行董事李革博士、陳民章博士、胡正國先生、楊青博士及張朝暉先生；非執行董事童小幪先生及吳亦兵博士；以及獨立非執行董事盧韶華女士、俞衛博士、張新博士、詹智玲女士及冷雪松先生。

* 僅供識別