

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CHINA AIRCRAFT LEASING GROUP HOLDINGS LIMITED
中國飛機租賃集團控股有限公司
(根據開曼群島法例註冊成立的有限公司)
(股份代號：1848)

**截至2024年12月31日止年度
全年業績公告**

中國飛機租賃集團控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2024年12月31日止年度之經審核合併業績如下：

財務摘要

	截至12月31日止年度		
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	變動
收入總額	5,203.8	4,763.7	+9.2%
本公司股東應佔溢利	257.5	28.3	+809.9%
年內溢利	325.6	220.2	+47.9%
EBITDA	5,038.4	4,377.0	+15.1%
每股盈利(基本)(港元)	0.346	0.038	+810.5%
每股末期股息(港元)	0.18	0.15	+20.0%
每股全年股息(港元)	0.30	0.30	-

主席報告

本人謹代表中國飛機租賃集團控股有限公司(「中飛租賃」或「本公司」，連同其附屬公司統稱為「本集團」)，欣然提呈截至2024年12月31日止年度(「回顧年度」)本集團合併業績。

業績與股息

2024年是行業築底回升、加速發展的一年。年內，全球航空業全面復蘇，增勢顯著，表現亮眼。環球航空客運需求和總運力皆取得歷史最佳，中國民航市場旅客運輸量亦迎來其發展歷史的新高。背靠強勁的市場動能，本集團於回顧年度乘勢而上，緊抓機遇，在多個業務板塊取得不俗進展，並實現連續第十八年盈利，經營收入及盈利均有所增長。年內，本集團亦迎來於香港聯合交易所(「聯交所」)主板上市十週年之重要里程碑，贏得了業界的廣泛信賴與支持。

於回顧年度，本集團收入總額達5,203.8百萬港元，按年增長9.2%(2023年：4,763.7百萬港元)。本公司股東應佔溢利為257.5百萬港元，按年強勁增長809.9%(2023年：28.3百萬港元)。每股盈利0.346港元(2023年：0.038港元)，按年強勁增長810.5%。

董事會建議派發普通股每股0.18港元的末期股息，連同已派發的2024年中期股息每股0.12港元，2024年全年派發的股息總額為每股0.30港元(2023年：0.30港元)。本集團已就2024年末期股息繼續推出以股代息計劃，詳情請見「末期股息」部分。

發展亮點與戰略方向

1) 擴容環球夥伴網絡 聚焦深化專業優勢

本集團始終堅持高質量可持續發展道路，以拓展環球夥伴網絡、探索多元業務模式為導向；以深耕一站式解決方案、增強資產管理能力為基石，成為航空產業鏈上不可或缺的一環。於回顧年度，本集團進一步優化全球客戶群，並在租賃業務上取得突破，一方面於中國本土市場深化與以「三大航」及其旗下航司為代表的國有航司之長期合作關係，不斷拓寬合作範圍，為其提供靈活多樣的機隊解決方案；另一方面積極在全球範圍拓展優質客戶，通過收回飛機再出租及首期租約到期轉租賃的方式與漢莎航空集團、宿霧太平洋航空、南非航空等全球一線航空公司客戶達成首次合作，進一步提升客戶群質量和不同地域分佈。

於回顧年度，本集團積極把握行業上行週期飛機價值持續上揚之良機，飛機資產交易作為常態業務取得規模化發展，年內交易量創下歷史最高記錄。本集團通過多樣化的資產組合及交易結構滿足境內外投資人不同的資產配置及管理服務需求，成功新增八間飛機交易夥伴至其全球網絡的同時，亦壯大了管理機隊規模，資產交易和管理能力進一步提升。

於回顧年度，本集團繼續在融資方面創新突破，持續拓寬和優化境內外資金來源，包括成功於中國市場發行首筆永續中票，及於境外市場發行首筆倉儲式飛機項目融資，為本集團再添開創性融資渠道，突顯中飛租賃對戰略性增長和財務創新的承諾。

獎項

於回顧年度，本集團獲頒*Airline Economics*(《航空經濟》)「亞太地區年度租賃交易獎」及「亞太地區年度結構融資交易獎」兩項殊榮，肯定了本集團在為航空公司客戶提供全生命週期機隊解決方案的同時，對實現可持續發展和業務創新所做出的努力。

2) 國產飛機海外運營成果初顯 進一步服務國家民航戰略

於回顧年度，本集團加速通過旗下聯營公司印尼翎亞航空(「翎亞航空」)推動國產飛機海外運營。於回顧年度，本集團向翎亞航空交付第三架中國商飛C909飛機(曾用名「ARJ21」)，並實現全國首單國產飛機跨境人民幣租金結算業務，希望借由翎亞航空在東南亞市場的影響力，幫助國產飛機向全球市場推廣，同時推動人民幣國際競爭力的進一步提升。於回顧年度，繼穩定運營往來馬來西亞、新加坡及中國廣州的國際航線後，翎亞航空新增三條往返中國省會城市商業航線。通過積極鋪設國際航線網路，結合國內支線航點運營，翎亞航空旨在進一步獲得商業和戰略性收益，為其促進航線網路盈利性、搶佔潛力市場奠定良好基礎。於回顧年度，翎亞航空累計運輸乘客量突破百萬人次，累計運營航班數9,000餘次，全年平均客座率超七成。

隨著國產飛機進入規模化、市場化、國際化及多使用者運營的新階段，本集團期望未來通過繼續支持翎亞航空通航更多海外地區，積極服務國家戰略，成為國家和區域合作的重要載體，架起中國與更多國家友好往來的橋樑。

3) 首獲投資級國際評級

隨著邁入高質量發展階段，提升國際信用評級成為本集團現階段主要發展目標之一。於回顧年度，中飛租賃首次獲得權威境外中資評級機構授予Ag-投資級國際評級，展望穩定。本次評級是中飛租賃成為國際投資級發行人的重要一步，反映了國際評級機構對中飛租賃領先市場地位、資產質量和商譽價值的充分肯定，亦是對本集團良好發展前景的信心。於回顧年度，本集團旗下主營中國市場的境內全資附屬公司中飛租融資租賃有限公司(「中飛租(天津)」)再次獲得兩間境內主流評級機構授予AAA最高等級，經營實力和信用狀況廣獲認可。未來，本集團仍將多舉措聚集各種有效資源，通過運營規劃及主動財務管理，進一步增強市場競爭力，提升投資人對本集團的長遠發展期望。

4) 共慶上市十週年 加速邁向全球領先

於回顧年度，本集團舉行了於聯交所主板上市十週年慶祝活動，獲得業界的熱烈反響與支持。上市十年是中飛租賃企業發展的重要里程碑，標誌著我們向領先飛機租賃商進程的新起點，也是向關心和支持本集團發展的股東、客戶和投資人交出的一份優質答卷。上市十年，中飛租賃始終踐行「產融結合、航空強國」的初心，充分發揮專業團隊能力，深度參與國際競爭，大幅拓展環球網絡，持續加強服務能力，躋身領先租賃商行列。上市以來，中飛租賃保持每年兩次無間斷連續派息，與各界夥伴分享公司的進步果實和發展紅利，也讓股東對公司的未來發展更加充滿信心。

思索未來，中飛租賃將以上市十週年為新起點，繼續發揮自身優勢，不斷挖掘航空產業鏈經營價值。光大控股也將堅定地支持和推動本集團在全球航空市場和資本市場上的獨特角色更見突出、更具吸引力，為股東、客戶乃至行業發展創造更大的價值。

展望

2024年中國航空市場潛力進一步釋放，航空運輸的巨大需求成為中國機隊增長的主要驅動力。2025年則是國家「十四五」規劃收官之年，「十五五」規劃謀劃之年。我們相信民航業將繼續向高品質發展邁出新步伐，帶動飛機租賃行業的發展。本集團作為「立足國家，面向全球」的專業飛機資產管理人，要懷著堅持不懈為客戶提供創新解決方案和增值服務的決心，努力把各方面積極因素轉化為本集團發展實績；同時保持清醒，正視全球經濟運行中的風險挑戰，做好公司的根基管理與優勢鞏固，在新一輪的發展勢頭下，緊抓機遇、力爭上游，在競爭激烈的環球航空業中不斷強化自身的領先地位。

致謝

我僅此向所有董事會成員和公司管理團隊表達衷心的謝意，向我們的全體員工致以最崇高的敬意。我還要代表董事會感謝我們的合作夥伴及股東們，謝謝他們對本集團一如既往的支持與信任。

安雪松
董事會主席

香港，2025年3月18日

首席執行官報告

行業情況

2024年行業整體運營環境持續向好。一方面，市場需求端維持穩健增長。國際航空運輸協會(IATA)數據顯示，2024年全球航空客運總需求(按收入客公里RPKs計)同比增長10.4%，全年載客率83.5%，創歷史新高。中國民航表現同樣喜人，全年累計運輸旅客達到創紀錄的7.3億人次，同比增長17.9%。另一方面供給端仍然面臨產能不足、勞動力和發動機短缺等多重挑戰，空客未能完成2024年原定交付目標，而波音全年交付量同比下滑超30%。持續的供給短缺進一步推升飛機租金及飛機價值。

與此同時，隨著年內美元降息落地，且連續降息幅度超預期，降低行業資金成本的同時，也帶動了全球飛機交易市場活躍。在此背景下，本集團充分發揮全產業鏈運營優勢，依託優質機隊資產，把握需求增長、飛機價值上揚及降息週期帶來的良好機會，加速推進全球拓展及飛機交易業務，主動優化財務管理，實現穩健運營和良好業績表現。

2024年業務回顧

1) 主營業務發展穩健 飛機交易創紀錄

於回顧年度，本集團緊跟航空業發展趨勢，把握市場機遇，各項業務表現活躍。租賃方面，年內本集團新簽署租賃協議或達成租賃意向飛機共48架，包括訂單飛機配租、收回飛機轉租、到期續租等，滿足航空公司客戶運力補充及未來儲備需求。於回顧年度，本集團通過訂單簿成功向航空公司客戶交付17架新飛機，同時買入二手飛機2架。

飛機交易方面，本集團瞄定降息周期下飛機交易市場復甦之機會，充分發揮全球交易網絡優勢，於回顧年度合共就50架飛機簽署買賣協議，並成功完成25架自有飛機和2架代管飛機出售，創下歷史最高紀錄。值得一提的是，本集團與迪拜航空集團(DAE)達成的17架飛機資產包交易成為年內規模最大的飛機交易之一。飛機交易對本集團長期可持續發展有重要意義，獲得出售收益的同時，亦能優化自身機隊組合，拓展資產管理業務。於回顧年度，本集團在出售飛機的同時成功受託為其中5架飛機提供資產管理服務。

2) 優質機隊及訂單資產

於回顧年度，審慎機隊策略下，本集團維持暢銷機型為主的現代化機隊組合。於2024年12月31日，本集團機隊共189架飛機，其中包括159架自有飛機和30架代管飛機。按飛機數目計，自有機隊中90%為窄體機型，具有良好的流動性且廣受市場歡迎，整體市場價值受供給不足影響持續上漲。受益於優質機隊資產，除一架涉及俄羅斯航司的飛機外，本集團自有機隊出租率達100%。於2024年12月31日，中飛租賃自有機隊的平均機齡為8.5年，平均剩餘租期為6.1年。

飛機採購方面，本集團是全球少數幾間可直接向飛機原始製造商(OEMs)採購飛機的租賃商之一。於2024年12月31日，本集團擁有待交付訂單飛機共124架，包括97架空客和27架中國商飛飛機，投資新一代節能機型的同時，助力國產飛機發展。於2024年12月31日，本集團訂單飛機數量達到自有機隊規模的逾七成，能夠較好地支撐未來發展。

3) 拓展環球航空夥伴網絡

於回顧年度，本集團鞏固中國市場領先地位的同時，積極在全球範圍拓展優質航司客戶。於2024年12月31日，按飛機數目計，本集團自有機隊的68.6%租賃予中國(含港澳臺)航司，其中多數是財務實力雄厚的國有航空公司；而海外客戶佔比突破30%，並與包括漢莎航空集團、宿霧太平洋航空、南非航空等全球一線航司客戶達成首次合作。整體客戶質量提升亦推動本集團連續五個報告期租金回收率均超過100%，於回顧年度達到101%。

於2024年12月31日，本集團自有及代管飛機出租予全球21個國家和地區的40間航司客戶。從訂單簿配租情況來看，2025年12月之前計劃交付的所有飛機均已配有租約，其中超過半數將出租予海外航司客戶，預計未來海外客戶佔比將進一步提升。

與此同時，本集團亦整合和延伸全球航空合作夥伴網絡，年內與8間海內外租賃商達成首次交易合作，全球飛機交易及資產管理夥伴已達至約30間。

4) 開拓全球融資渠道 提升國際信用評級

於回顧年度，本集團充分發揮境內外雙平台融資優勢，並持續創新融資渠道，多元化資金來源為業務發展提供了充足的流動性保障。

於回顧年度，本集團新增及續期融資額度約240億港元，涵蓋飛機項目貸款、飛機預付款(PDP)融資、流動資金貸款、人民幣債券等。其中，本集團於2024年10月發行首筆4億美元倉儲式飛機項目融資，並可選擇進一步增加融資額度。這是2015年以來，首家亞洲區飛機租賃公司發行的倉儲式融資，為本集團再添開創性融資渠道。該項目榮獲航空業權威媒體《航空經濟》「亞太地區年度結構融資交易獎」。

鑑於中國境內市場較低的利率環境，本集團通過主動債務管理，加大人民幣融資，降低綜合融資成本。於回顧年度，本集團在中國市場成功發行3年期3億人民幣及5年期12億人民幣中期票據，票面利率分別為2.75%和3.3%。於2024年12月31日，人民幣債務佔本集團有息債務的比重已達約28%。於回顧年度，本集團還完成永續資本置換，優化資本結構的同時有效降低資金成本。繼本集團於2023年12月及2024年7月分兩次自願贖回高成本美元永續債，本集團於年內再通過旗下中飛租(天津)於中國市場成功發行10億人民幣永續中票，票面利率僅2.7%，創歷史新低。

2024年12月，本集團首次獲得中國誠信(亞太)信用評級有限公司授予Ag-投資級國際評級，展望穩定，為本集團成為國際投資級發行人邁出的重要一步。此外，中飛租(天津)獲得中誠信國際信用評級有限責任公司和大公國際資信評估有限公司確認「AAA」主體信用評級，展望皆為穩定。

隨著美聯儲正式啟動降息，預計未來全球融資環境將持續改善。本集團將密切關注境內外市場變化及業務發展需要，靈活選擇市場及融資工具，繼續通過主動的財務管理降低綜合融資成本，並積極探索股權／類股權及其他創新融資工具，增強資本實力，提升國際信用評級。

展望

邁入2025年，全球航空業預計將繼續保持增長態勢。IATA最新預計2025年全球旅客數量有望首次突破50億人次，達到52億人次，同比增長6.7%；行業總收入預計將首次突破萬億美元大關，淨利潤同步見漲。同時，市場普遍預期供應鏈將繼續面臨挑戰，全球飛機短缺將在未來數年持續，繼而維持乃至進一步推升飛機市場價值及租金水平。本集團將順應市場上行週期下湧現的各類業務機會，進一步拓展全球優質客戶，持續為航司客戶提供優質、靈活、全面的飛機全生命週期解決方案。

2025年，預期降息週期有望延續，進一步降低市場資金成本的同時，亦將加速全球飛機交易市場復甦。本集團將繼續把握優質交易機會，加快飛機資產包交易，優化機隊資產，並挖掘潛在資產管理需求，力爭擴大管理機隊。同時，我們也將密切關注境內外利率環境變化，持續優化資本結構，進一步增強經營實力及信用狀況，實現長遠可持續發展。

潘浩文
首席執行官

香港，2025年3月18日

合併收益表

截至 12 月 31 日止年度

2024 年
千港元

2023 年
千港元

	2024 年 千港元	2023 年 千港元
收入總額		
租賃收入		
融資租賃收入	608,828	600,996
經營租賃收入	3,740,861	3,598,207
	4,349,689	4,199,203
其他經營收入		
來自飛機交易及飛機部件貿易的淨收入	212,714	124,501
其他收入	641,360	439,993
	854,074	564,494
	5,203,763	4,763,697
開支		
利息開支及支付信託計劃款項	(2,710,584)	(2,244,481)
折舊及減值	(1,686,569)	(1,618,823)
預期信貸虧損撥回／(預期信貸虧損)	71,211	(51,038)
其他經營開支	(550,044)	(341,044)
	(4,875,986)	(4,255,386)
已收仍於俄羅斯的飛機的賠償	-	185,384
分佔於聯營公司及合營公司的業績	160	(389)
CAG 集團公平值虧損	-	(156,568)
其他收益／(虧損)淨額	313,325	(23,003)
除所得稅前溢利	641,262	513,735
所得稅開支	(315,653)	(293,578)
年內溢利	325,609	220,157
以下人士應佔溢利		
本公司股東	257,545	28,256
永久資本證券及其他非控股權益之持有人	68,064	191,901
	325,609	220,157
本公司股東應佔溢利的每股盈利(以每股港元列示)		
- 每股基本盈利	0.346	0.038
- 每股攤薄盈利	0.346	0.038

合併資產負債表

	於 12 月 31 日	
	2024 年 千港元	2023 年 千港元
資產		
物業、廠房及設備以及使用權資產	28,860,008	33,493,826
飛機預付款(「PDP」)及與飛機購買相關的其他預付及應收款項	7,855,333	7,626,274
於聯營公司及合營公司的投資及向其作出的貸款	491,697	1,529,629
融資租賃應收款項—淨額	9,185,457	8,577,339
遞延所得稅資產	36,058	—
按公平值計入損益的金融資產	1,476,076	621,749
預付款項及其他資產	683,835	647,166
資產分類至持作出售	5,555,238	1,425,254
飛機部件貿易資產	3,177	1,934
衍生金融資產	13,381	61,157
受限制現金	301,110	544,524
現金及現金等價物	3,778,318	5,295,875
資產總額	<u>58,239,688</u>	<u>59,824,727</u>
權益		
股本	74,465	74,436
儲備	1,986,750	2,173,544
保留盈利	2,168,242	2,081,560
本公司股東應佔權益	4,229,457	4,329,540
永久資本證券及其他非控股權益	1,098,740	810,422
權益總額	<u>5,328,197</u>	<u>5,139,962</u>
負債		
遞延所得稅負債	1,303,752	1,191,479
借貸	43,046,205	42,911,870
中期票據	1,599,726	1,656,173
債券及融資券	3,930,722	5,943,499
衍生金融負債	233,712	147,735
應付所得稅	133,162	66,056
應付利息	292,538	392,690
其他負債及應計費用	2,371,674	2,375,263
負債總額	<u>52,911,491</u>	<u>54,684,765</u>
權益及負債總額	<u>58,239,688</u>	<u>59,824,727</u>

管理層討論及分析

1. 業績

2024年本集團的收入總額為5,203.8百萬港元，較2023年的4,763.7百萬港元增加440.1百萬港元或9.2%。2024年的溢利為325.6百萬港元，較2023年的220.2百萬港元增加105.4百萬港元或47.9%。2024年本公司股東應佔溢利為257.5百萬港元，較2023年的28.3百萬港元增加229.2百萬港元或809.9%。2024年的EBITDA為5,038.4百萬港元，較2023年的4,377.0百萬港元增加661.4百萬港元或15.1%。

於2024年12月31日，資產總額為58,239.7百萬港元，較2023年12月31日的59,824.7百萬港元減少1,585.0百萬港元或2.6%。資產減少的主要原因為本集團的機隊總規模由2023年12月31日的165架飛機減少至2024年12月31日的159架飛機。

負債總額為52,911.5百萬港元，較2023年12月31日的54,684.7百萬港元減少1,773.2百萬港元或3.2%，與資產總額的減少一致。負債減少乃主要由於計息債務總額減少1,934.9百萬港元(主要由於本集團的機隊總規模減少)。於2024年12月31日，本集團的計息債務總額為48,576.6百萬港元(2023年：50,511.5百萬港元)。

1.1 收入總額

截至2024年12月31日止年度，收入總額為5,203.8百萬港元，較2023年的4,763.7百萬港元，增加440.1百萬港元或9.2%。

於2024年融資租賃及經營租賃的租賃收入總額為4,349.7百萬港元，較2023年的4,199.2百萬港元，增加150.5百萬港元或3.6%。

截至2024年12月31日止年度，本集團的融資租賃及經營租賃的平均租賃租金收益率分別為7.5%(2023年：13.2%)及11.2%(2023年：11.4%)。融資租賃及經營租賃的平均租賃租金收益率以預期收取的年化租賃總額除以飛機賬面淨值計算。本集團的加權平均租賃租金收益率為11.1%(2023年：11.4%)。融資租賃的平均租賃租金收益率下降主要是由於在2023年第四季度出售租賃租金收益率較高的融資租賃飛機所致。

1.2 其他經營收入

1.2.1 來自飛機交易及飛機部件貿易的淨收入

截至2024年12月31日止年度，本集團確認來自出售25架飛機及飛機部件貿易的收益淨額212.7百萬港元(2023年：出售五架飛機、飛機購買協議的更替及飛機部件貿易的淨收益為124.5百萬港元)。出售飛機的賬面淨值總額為6,327.4百萬港元(2023年：1,592.5百萬港元)。

1.2.2 其他收入

截至2024年12月31日止年度，本集團的其他收入如下：

	截至12月31日止年度		變動
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	
政府支持	316.2	171.8	+84.1%
貸款予聯營公司及合營公司的 利息收入	114.2	110.7	+3.2%
銀行利息收入	128.7	87.9	+46.4%
來自CAG Bermuda 1 Limited (「CAG」) 及其附屬公司 (統稱「CAG集團」)的資產 管理服務費收入	16.7	18.4	-9.2%
其他	65.6	51.2	+28.1%
其他收入總額	641.4	440.0	+45.8%

截至2024年12月31日止年度，政府支持為316.2百萬港元，較2023年的171.8百萬港元增加144.4百萬港元或84.1%。政府支持增加是由於從中國若干地方政府收到的政府支持增加所致。

1.3 開支

1.3.1 利息開支及支付信託計劃款項

截至2024年12月31日止年度，本集團產生利息開支及支付信託計劃款項2,710.6百萬港元，較2023年同期的2,244.5百萬港元，增加466.1百萬港元或20.8%。利息開支及支付信託計劃款項增加乃主要由於(i)年內機隊規模擴大(本年出售的飛機大部分於2024年第四季度發生)導致銀行及其他借貸增加，及(ii)平均美元有抵押隔夜融資利率由2023年的4.84%上升至2024年的4.94%。年內銀行及其他借貸的平均實際利率為5.74%(2023年：6.12%)。

若干浮動利率借貸的利息開支已對沖或資本化。下表概述於2024年12月31日未對沖風險的利率變動的敏感度測試：

美元利率	影響	
	本公司股東 現金流出 百萬港元	應佔溢利 百萬港元
上升100點子	195	(132)
下降100點子	(195)	132

1.3.2 折舊及減值

有關金額指經營租賃項下的飛機、租賃物業裝修、辦公室設備、辦公大樓、使用權資產及其他資產折舊及減值。截至2024年12月31日止年度，折舊及減值為1,686.6百萬港元，較2023年的1,618.8百萬港元，增加67.8百萬港元或4.2%。儘管經營租賃的飛機數目由截至2023年12月31日的117架減少至截至2024年12月31日的110架，但年內出售的飛機大部分是在2024年第四季度發生，這導致折舊及減值增加，並扣除年內飛機減值撥回。本集團將密切監察飛機賬面值，並於發生顯示飛機賬面值受到不利影響的事件或情況變動時重新評估飛機賬面金額，並於有需要時作出適當撥備。

於2024年12月31日，經營租賃項下的飛機累計折舊及減值為5,156.4百萬港元，較於2023年12月31日的5,275.6百萬港元減少119.2百萬港元或2.3%。

1.3.3 預期信貸虧損撥回／(預期信貸虧損)

預期信貸虧損主要為就融資租賃應收款項、經營租賃應收款項以及向聯營公司及合營公司提供的貸款，預期交易對手未能支付其應付本集團款項作出的計提。截至2024年12月31日止年度，預期信貸虧損撥回主要是由於本集團就一間合營公司償還若干貸款以及經營業績改善而作出相關預期信貸虧損撥回以及與經營租賃應收款項的預期信貸虧損撥回有關。

1.3.4 其他經營開支

其他經營開支主要指薪金及佣金、與飛機租賃業務有關的專業費用、增值稅附加費及其他稅項、租金及辦公室行政開支。其他經營開支增加乃主要由於與飛機租賃業務、飛機交易及融資相關的專業費用增加及員工相關的成本增加所致。

1.4 已收仍於俄羅斯的飛機的賠償

於2022年2月發生俄烏衝突及其後歐洲聯盟、美利堅合眾國、英國及其他國家對俄羅斯境內企業的商業活動實施的制裁(「制裁」)後，於2022年3月，鑑於制裁原因，本集團已終止向俄羅斯承租人出租兩架自有飛機的租賃安排。本集團一直積極尋求所有可收回其虧損的方法。

截至2023年12月31日止年度，本集團已收到185.4百萬港元的保險和解款項，並已停止就其中一架飛機向俄羅斯承租人進行索賠。由於相關飛機已於過往年度進行全額減記，收到的賠償已於截至2023年12月31日止年度確認為收入。

本集團將繼續尋求不同方式收回其餘飛機的損失，包括密切監察保險索賠程序、與其他俄羅斯承租人保持對話，並積極收回或直接向承租人出售該飛機。

1.5 CAG集團公平值虧損

截至2023年12月31日止年度，由於持續加息及利率並無於短期內大幅下降的跡象，經本集團管理層審慎考慮後，已就CAG集團的股東貸款作出20.0百萬美元(相當於約156.6百萬港元)的審慎撥備。由於並無對股東貸款的公平值產生重大影響的變動，故並無於2024年作出進一步撥備。

本集團管理層將繼續定期對本集團於CAG集團的未償還股東貸款進行公平值評估，撥備金額日後可能會根據公平值評估結果作調整。

1.6 其他收益／(虧損)淨額

	截至 12 月 31 日止年度		變動
	2024 年 百萬港元	2023 年 百萬港元	
人民幣匯兌收益	381.9	73.3	+421.0%
人民幣貨幣遠期合約的 公平值虧損	(127.9)	(126.0)	+1.5%
人民幣匯兌收益／(虧損)淨額	254.0	(52.7)	不適用
美元匯兌收益／(虧損)	67.6	(1.3)	不適用
飛機改裝投資的公平值收益	–	27.6	-100%
按公平值計入損益之金融資產 公平值收益／(虧損)	8.3	(1.6)	不適用
利率掉期的公平值變動	8.8	–	不適用
對沖失效	0.3	0.5	-40%
貨幣掉期的(變現虧損)／未變現 收益	(13.9)	4.5	不適用
融資租賃應收款項的估計 不獲保證剩餘價值減少	(11.8)	–	不適用
總計	313.3	(23.0)	不適用

以人民幣計值的金融負債淨額產生的匯兌收益淨額主要由於美元兌人民幣匯率由 2023 年 12 月 31 日的 7.1 上升至 2024 年 12 月 31 日的 7.3。

敏感度測試

於 2024 年 12 月 31 日，本集團面臨匯兌風險的人民幣金融負債淨額為人民幣 117 億元。為降低匯率風險，本集團作出人民幣 25 億元的對沖安排。於 2024 年 12 月 31 日，人民幣匯率風險敞口淨額為人民幣 92 億元。人民幣兌美元升值／貶值 5% 將導致截至 2024 年 12 月 31 日止年度的本公司股東應佔溢利減少／增加 487.2 百萬港元。

1.7 所得稅開支

截至2024年12月31日止年度的所得稅為315.7百萬港元，而2023年為293.6百萬港元。本集團並未就若干稅項虧損確認若干遞延稅項抵免。本集團會定期作出評估，考慮於未來確認遞延稅項抵免。

2. 合併資產負債表

2.1 資產

於2024年12月31日，本集團的資產總額為58,239.7百萬港元，較2023年12月31日的59,824.7百萬港元減少1,585.0百萬港元或2.6%。

	於12月31日	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	變動
物業、廠房及設備以及使用權資產(主要為「經營租賃項下的飛機」)	28,860.0	33,493.8		-13.8%
融資租賃應收款項－淨額 (「融資租賃項下的飛機」)	9,185.5	8,577.3		+7.1%
資產分類至持作出售 (「作出售的經營租賃項下的飛機」)	5,555.2	1,425.3		+289.8%
飛機預付款(「PDP」)及與飛機購買相關的其他預付及應收款項	7,855.3	7,626.3		+3.0%
遞延所得稅資產	36.1	-		不適用
預付款項及其他資產	687.0	649.1		+5.8%
於聯營公司及合營公司的投資及向其作出的貸款	491.7	1,529.6		-67.9%
按公平值計入損益的金融資產	1,476.1	621.7		+137.4%
衍生金融資產	13.4	61.2		-78.1%
受限制現金	301.1	544.5		-44.7%
現金及現金等價物	3,778.3	5,295.9		-28.7%
 資產總額	<u>58,239.7</u>	<u>59,824.7</u>		<u>-2.6%</u>

2.1.1 物業、廠房及設備以及使用權資產、融資租賃應收款項－淨額以及資產分類至持作出售

物業、廠房及設備以及使用權資產主要包括分類為經營租賃的飛機成本(扣除其累計折舊及減值)。物業、廠房及設備以及使用權資產減少主要由於本集團經營租賃項下的機隊規模由2023年12月31日的113架飛機減少至2024年12月31日的91架飛機，及年內計提的折舊，扣除了減值撥回。

融資租賃應收款項淨額指分類為融資租賃的飛機之最低租賃應收款項及其剩餘價值的現值。本年度新增兩架融資租賃飛機，並將融資租賃項下的一架飛機重新分類為經營租賃。本集團融資租賃項下的機隊規模由2023年12月31日的48架飛機增加至2024年12月31日的49架飛機。

資產分類至持作出售指於未來十二個月預計出售的資產成本。分類至持作出售的飛機數目由2023年12月31日的四架飛機增加至2024年12月31日的19架飛機。

本集團於物業、廠房及設備以及使用權資產、融資租賃應收款項－淨額以及資產分類至持作出售項下的總機隊規模概述如下：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	自有飛機	自有飛機
物業、廠房及設備以及使用權資產 (經營租賃)	91	113
融資租賃應收款項－淨額(融資租賃)	49	48
資產分類至持作出售(經營租賃)	19	4
總計 (附註)	159	165

附註：包括於2024年12月31日仍於俄羅斯的一架飛機(2023年：一架)。

本集團於物業、廠房及設備以及使用權資產、融資租賃應收款項—淨額以及資產分類至持作出售項下的總機隊規模由2023年12月31日的165架飛機減少至2024年12月31日的159架飛機。

於2024年12月31日，飛機帳面淨值總額為42,812.4百萬港元(2023年：42,826.9百萬港元)。

2.1.2 飛機組合

按飛機數量劃分的飛機組合如下：

	於12月31日	
	2024年 自有飛機	2023年 自有飛機
飛機類型		
空客A320 CEO系列	71	82
空客A320 NEO系列	51	43
空客A330 CEO系列	12	13
波音B737 NG系列	19	22
波音B737 MAX系列	2	2
波音B787	1	1
中國商飛C909(曾用名「ARJ21」)	3	2
總計(附註)	159	165

附註：包括於2024年12月31日仍於俄羅斯的一架飛機(2023年：一架)。

2.1.3 PDP及與飛機購買相關的其他預付及應收款項

PDP及與飛機購買相關的其他預付及應收款項主要指就購買訂單簿的飛機向飛機製造商作出的PDP。結餘維持穩定。

2.1.4 預付款項及其他資產

預付款項及其他資產主要指經營租賃應收款項。

按到期日計算的經營租賃應收款項總額賬齡分析如下：

	於12月31日			
	2024年		2023年	
	百萬港元	%	百萬港元	%
即期／遞延	70.8	19%	135.6	30%
逾期少於30日	1.0	1%	4.2	1%
逾期30至90日	2.9	1%	19.3	4%
逾期超過90日	302.2	79%	289.5	65%
	376.9	100%	448.6	100%
減：累計預期信貸虧損撥備	(153.0)		(203.6)	
總計	223.9		245.0	

隨著航空業復甦，租金收取情況有所改善。於2024年12月31日，經營租賃應收款項為376.9百萬港元，較2023年448.6百萬港元，減少71.7百萬港元或16.0%。

截至2024年12月31日止年度，租金收取比率(指已收取現金除以發票金額)為101.1%(2023年：101.4%)。經營租賃應收款項減少，主要由於承租人償還逾期租金所致。本集團審慎貫徹始終評估經營租賃應收款項的信貸虧損撥備。

2.2 負債

於2024年12月31日，本集團的負債總額為52,911.5百萬港元，較2023年12月31日的54,684.7百萬港元，減少1,773.2百萬港元或3.2%。

分析如下：

	於12月31日		
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元	變動
借貸	43,046.2	42,911.8	+0.3%
債券及融資券	3,930.7	5,943.5	-33.9%
中期票據	1,599.7	1,656.2	-3.4%
計息債務總額	48,576.6	50,511.5	-3.8%
遞延所得稅負債	1,303.8	1,191.5	+9.4%
應付利息	292.5	392.7	-25.5%
應付所得稅	133.2	66.1	+101.5%
衍生金融負債	233.7	147.7	+58.2%
其他負債及應計費用	2,371.7	2,375.2	-0.1%
負債總額	52,911.5	54,684.7	-3.2%

2.2.1 借貸

借貸分析如下：

	於 12月 31 日		變動	
	2024年 百萬港元	2023年 百萬港元		
銀行及其他借貸				
飛機購買融資的銀行及				
其他借貸	21,537.1	23,309.6	-7.6%	
PDP融資	6,294.1	6,127.8	+2.7%	
其他銀行借貸	11,021.8	8,802.6	+25.2%	
	38,853.0	38,240.0	+1.6%	
其他長期借貸				
來自信託計劃的借貸	3,989.9	4,263.8	-6.4%	
其他借貸	203.3	408.0	-50.2%	
	4,193.2	4,671.8	-10.2%	
借貸總額	43,046.2	42,911.8	+0.3%	

借貸總額由2023年12月31日的42,911.8百萬港元增加至2024年12月31日的43,046.2百萬港元，增加134.4百萬港元或0.3%，乃主要由於(i)機隊規模由2023年12月31日的165架飛機減少至2024年12月31日的159架飛機，導致飛機購買融資的銀行及其他借貸減少1,772.5百萬港元；(ii) PDP融資增加166.3百萬港元及(iii)其他銀行借貸增加2,219.2百萬港元的淨影響。

2.2.2 債券及融資券

下表概述本集團發行的高級無抵押美元債券以及人民幣債券及融資券：

發行日期	年期	到期日	每年 票面息率	未償還 本金額 (百萬元)	賬面值 (百萬港元)	附註
2020年11月	五年	2025年11月	5.90%	35.0美元	271.4	(a)
2021年1月	五年	2026年1月	5.90%	35.0美元	271.5	(a)
				<u>70.0美元</u>	<u>542.9</u>	
2022年2月	三年	2025年2月	4.40%	人民幣1,200.0元	1,271.5	(a)
2023年6月	三年	2026年6月	3.85%	人民幣1,500.0元	1,587.4	(b)
2023年11月	三年	2026年11月	3.58%	人民幣500.0元	528.9	(b)
				<u>人民幣3,200.0元</u>	<u>3,387.8</u>	
於2024年12月31日的債券及融資券總額					<u>3,930.7</u>	
於2023年12月31日的債券及融資券總額					<u>5,943.5</u>	

債券及融資券由2023年12月31日的5,943.5百萬港元減少至2024年12月31日的3,930.7百萬港元乃主要由於到期時償還240.3百萬美元的債券所致。

附註：

(a) 該等債券及融資券未上市及由獨立第三方認購。

(b) 該等債券於上海證券交易所上市。

2.2.3 中期票據

下表概述本集團發行的高級無抵押中期票據：

發行日期	年期	到期日	每年票面息率	未償還本金額 (人民幣百萬元)	賬面值 (百萬港元)
2022年4月	三年	2025年4月	4.50%	10.0	10.5
2024年4月	三年	2027年4月	2.75%	300.0	317.8
2024年4月	五年	2029年4月	3.30%	1,200.0	1,271.4
於2024年12月31日的中期票據總額				<u>1,510.0</u>	<u>1,599.7</u>
於2023年12月31日的中期票據總額				<u>1,656.2</u>	<u> </u>

由於(i)回購本金為人民幣14.9億元的中期票據及(ii)於本年度發行本金總額為人民幣15億元的三年期及五年期中期票據的淨影響，中期票據餘額保持穩定。

3. 資本管理

本集團的資本管理政策的主要目標是確保其維持穩健的信貸狀況及健全的資本比率，以支持其業務及為股東的投資創造最高價值。

我們結合經營活動產生的現金、銀行及其他借貸、其他長期借貸、發行債券、融資券及中期票據以及輕資產戰略(包括出售飛機)等方法，為經營及資本開支提供所需資金。為應付當前迅速擴展，本集團亦將考慮股權及債務融資機會，並設立多個飛機投資平台及其他合營公司。

截至2024年12月31日止年度，管理資本的目標、政策及程序大致維持不變。本集團充分利用資本槓桿配合飛機交付。

本集團透過負債比率及債務與權益比率監察資本狀況：

	於 12 月 31 日		
	2024 年 百萬港元	2023 年 百萬港元	變動
計息債務(列入負債總額)	48,576.6	50,511.5	-3.8%
負債總額	52,911.5	54,684.7	-3.2%
資產總額	58,239.7	59,824.7	-2.6%
權益總額	5,328.2	5,140.0	+3.7%
負債比率	83.4%	84.4%	-1.0 個百分點
資產負債比率	90.9%	91.4%	-0.5 個百分點
計息債務與權益比率	9.1:1	9.8:1	-7.2%

4. 人力資源

於 2024 年 12 月 31 日，本集團共有員工 184 名 (2023 年：185 名)。2024 年的僱員薪酬總額為 227.5 百萬港元 (2023 年：171.2 百萬港元)。

本集團已設立有效的僱員獎勵計劃，視乎其整體表現及對本集團的貢獻給予其僱員酬勞，並設立論功行賞制度。本集團亦已採納購股權計劃，旨在肯定合資格僱員對本集團增長所作的貢獻。

5. 合約責任、或然負債及資本承擔

5.1 或然負債

於2024年12月31日，本集團為聯營公司及合營公司若干銀行借貸515.6百萬港元的擔保人(2023年：564.1百萬港元)，其中196.0百萬港元(2023年：217.0百萬港元)由合營公司的一名投資者提供反擔保。剔除上述反擔保部分後，本集團為該等銀行借貸提供擔保319.6百萬港元(2023年：347.1百萬港元)。

5.2 資本承擔及合資格飛機租賃活動

董事會確認，本公司作為上市公司，活躍於從事與飛機營運商進行飛機租賃交易，並以此作為日常主營業務，故本公司為合資格飛機出租商(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」))。根據上市規則，購買或出售飛機為合資格飛機租賃活動。

於2024年12月31日，本集團的資本承擔為購買飛機承擔，金額為451億港元(2023年：528億港元)，此金額以已訂約購買及交付的估計飛機購買總價，扣除已付PDP計算。

於2024年12月31日，本集團訂單簿達124架飛機，其中包括97架空客A320系列飛機及27架中國商飛C909飛機。

截至2024年12月31日止年度，本集團完成交付19架飛機，其中包括一間聯營公司交付的兩架飛機。

截至2024年12月31日止年度，本集團完成出售25架飛機。

合併資產負債表

	附註	於 12 月 31 日 2024 年 千港元	2023 年 千港元
資產			
物業、廠房及設備以及使用權資產		28,860,008	33,493,826
飛機預付款(「PDP」)及與飛機購買相關的 其他預付及應收款項	6(a)	7,855,333	7,626,274
於聯營公司及合營公司的投資及 向其作出的貸款		491,697	1,529,629
融資租賃應收款項—淨額	4	9,185,457	8,577,339
遞延所得稅資產		36,058	—
按公平值計入損益的金融資產	5	1,476,076	621,749
預付款項及其他資產	6(b)	683,835	647,166
資產分類至持作出售		5,555,238	1,425,254
飛機部件貿易資產		3,177	1,934
衍生金融資產		13,381	61,157
受限制現金		301,110	544,524
現金及現金等價物		3,778,318	5,295,875
資產總額		58,239,688	59,824,727
權益			
股本		74,465	74,436
儲備		1,986,750	2,173,544
保留盈利		2,168,242	2,081,560
本公司股東應佔權益		4,229,457	4,329,540
永久資本證券及其他非控股權益		1,098,740	810,422
權益總額		5,328,197	5,139,962
負債			
遞延所得稅負債		1,303,752	1,191,479
借貸	7	43,046,205	42,911,870
中期票據	8	1,599,726	1,656,173
債券及融資券	9	3,930,722	5,943,499
衍生金融負債		233,712	147,735
應付所得稅		133,162	66,056
應付利息		292,538	392,690
其他負債及應計費用		2,371,674	2,375,263
負債總額		52,911,491	54,684,765
權益及負債總額		58,239,688	59,824,727

合併收益表

	截至12月31日止年度	
	2024年 附註	2023年 千港元
收入總額		
租賃收入		
融資租賃收入	608,828	600,996
經營租賃收入	3,740,861	3,598,207
	<hr/>	<hr/>
	<i>10</i>	4,349,689
		4,199,203
其他經營收入		
來自飛機交易及飛機部件貿易的淨收入	<i>11</i>	212,714
其他收入	<i>12</i>	641,360
	<hr/>	<hr/>
		854,074
		564,494
	<hr/>	<hr/>
		5,203,763
		4,763,697
開支		
利息開支		(2,244,481)
折舊及減值		(1,618,823)
預期信貸虧損撥回／(預期信貸虧損)		71,211
其他經營開支		(341,044)
	<hr/>	<hr/>
		(4,875,986)
		(4,255,386)
已收仍於俄羅斯的飛機的賠償		-
分佔於聯營公司及合營公司的業績		(389)
其他收益／(虧損)淨額	<i>13</i>	313,325
	<hr/>	<hr/>
		(179,571)
除所得稅前溢利		513,735
所得稅開支	<i>14</i>	(315,653)
	<hr/>	<hr/>
		325,609
		220,157

	截至 12 月 31 日止年度	
	2024 年	2023 年
附註	千港元	千港元
以下人士應佔溢利		
本公司股東	257,545	28,256
永久資本證券及其他非控股權益之持有人	68,064	191,901
	<hr/>	<hr/>
	325,609	220,157
本公司股東應佔溢利的每股盈利 (以每股港元列示)		
- 每股基本盈利	<i>15(a)</i>	0.346
		<hr/>
- 每股攤薄盈利	<i>15(b)</i>	0.346
		<hr/>

合併全面收益表

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
年内溢利	<u>325,609</u>	220,157
年内其他全面(虧損)/收益：		
其後或會重新分類至損益的項目		
现金流對沖	(44,493)	(149,126)
貨幣換算差額	<u>(139,456)</u>	6,539
	<u>(183,949)</u>	(142,587)
其後將不會重新分類至損益的項目		
非控股權益應佔貨幣換算差額	<u>576</u>	383
年内其他全面虧損總額，經扣除稅項	<u>(183,373)</u>	(142,204)
年内全面收益總額	<u>142,236</u>	77,953
以下人士應佔年内全面收益/(虧損)總額		
本公司股東	73,596	(114,331)
永久資本證券及其他非控股權益之持有人	<u>68,640</u>	192,284
	<u>142,236</u>	77,953

合併權益變動表

	本公司股東應佔				永久資本證券及 其他非控股權益			
	股本 千港元	儲備 千港元	保留盈利 千港元	總額 千港元	其他			
					永久資本 證券 千港元	非控股 權益 千港元	總額 千港元	權益 總額 千港元
於2024年1月1日結餘	74,436	2,173,544	2,081,560	4,329,540	837,013	(26,591)	810,422	5,139,962
全面收益								
年內溢利	-	-	257,545	257,545	59,386	8,678	68,064	325,609
其他全面(虧損)/收益	-	(44,493)	-	(44,493)	-	-	-	(44,493)
現金流對沖	-	(139,456)	-	(139,456)	-	576	576	(138,880)
貨幣換算差額	-	(183,949)	257,545	73,596	59,386	9,254	68,640	142,236
與股東及非控股權益交易								
贖回永久資本證券	-	-	-	-	(808,157)	-	(808,157)	(808,157)
其他	-	-	29,998	29,998	(29,998)	-	(29,998)	-
因以股代息計劃而發行之股份	29	857	-	886	-	-	-	886
股息	-	-	(201,011)	(201,011)	-	-	-	(201,011)
分配永久資本證券的股息	-	-	-	-	(50,413)	-	(50,413)	(50,413)
發行永久資本證券	-	-	-	-	1,104,068	-	1,104,068	1,104,068
購股權計劃：								
- 服務價值	-	336	-	336	-	-	-	336
- 購股權失效	-	(150)	150	-	-	-	-	-
部分出售一間附屬公司	-	(3,888)	-	(3,888)	-	4,178	4,178	290
與股東及非控股權益交易總額	29	(2,845)	(170,863)	(173,679)	215,500	4,178	219,678	45,999
於2024年12月31日結餘	74,465	1,986,750	2,168,242	4,229,457	1,111,899	(13,159)	1,098,740	5,328,197

合併 權益變動表

	本公司股東應佔				永久資本證券及 其他非控股權益				權益 總額 千港元	
	股本 千港元	儲備 千港元	保留盈利 千港元	總額 千港元	其他					
					永久資本 證券 千港元	非控股 權益 千港元	總額 千港元			
於2023年1月1日結餘	74,436	2,314,613	2,276,247	4,665,296	1,617,351	(26,430)	1,590,921	6,256,217		
全面收益										
年內溢利	-	-	28,256	28,256	192,445	(544)	191,901	220,157		
其他全面(虧損)/收益										
現金流對沖	-	(149,126)	-	(149,126)	-	-	-	(149,126)		
貨幣換算差額	-	6,539	-	6,539	-	383	383	6,922		
全面(虧損)/收益總額	-	(142,587)	28,256	(114,331)	192,445	(161)	192,284	77,953		
與股東及非控股權益交易										
贖回永久資本證券	-	-	-	-	(806,115)	-	(806,115)	(806,115)		
股息	-	-	(223,306)	(223,306)	-	-	-	(223,306)		
分配永久資本證券的股息	-	-	-	-	(166,668)	-	(166,668)	(166,668)		
購股權計劃：										
- 服務價值	-	1,881	-	1,881	-	-	-	1,881		
- 購股權失效	-	(363)	363	-	-	-	-	-		
與股東及非控股權益交易總額	-	1,518	(222,943)	(221,425)	(972,783)	-	(972,783)	(1,194,208)		
於2023年12月31日結餘	74,436	2,173,544	2,081,560	4,329,540	837,013	(26,591)	810,422	5,139,962		

合併現金流量表

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
來自經營活動的現金流量		
除所得稅前溢利	641,262	513,735
就以下項目作調整：		
- 折舊及減值	1,686,569	1,618,823
- 來自飛機交易的淨收入	(211,125)	(118,276)
- (預期信貸虧損撥回)／預期信貸虧損	(71,211)	51,038
- 利息開支	2,710,584	2,244,481
- 以股份為基礎付款	336	1,881
- 未變現匯兌收益	(452,243)	(67,522)
- 對沖失效以及貨幣掉期、利率掉期及貨幣遠期合約的公平值變動	132,646	121,045
- 分佔聯營公司及合營公司的業績	(160)	389
- 利息收入	(242,915)	(198,553)
- 按公平值計入損益的金融資產公平值(收益)／虧損	(8,279)	130,555
- 融資租賃應收款項的估計不獲保證剩餘價值減少	11,779	-
	<hr/>	<hr/>
	4,197,243	4,297,596
營運資金變動：		
- 融資租賃應收款項-淨額	(868,760)	(389,132)
- 預付款項及其他資產	(188,042)	113,966
- 飛機部件貿易資產	(1,243)	3,311
- 其他負債及應計費用	50,890	(202,721)
	<hr/>	<hr/>
經營所產生現金	3,190,088	3,823,020
已付所得稅	(160,209)	(137,146)
	<hr/>	<hr/>
經營活動所產生現金流量淨額	3,029,879	3,685,874

截至 12 月 31 日止年度
2024 年 2023 年
千港元 千港元

來自投資活動的現金流量

購買物業、廠房及設備	(6,763,777)	(6,090,351)
出售飛機及飛機購買協議的更替的所得款項	6,383,838	6,284,570
支付 PDP 及購買飛機預付款項	(2,525,439)	(4,970,414)
退回 PDP	2,049,016	821,911
已收利息	226,691	212,681
按公平值計入損益的金融資產的相關付款	–	(62,280)
按公平值計入損益的金融資產分派的所得款項	–	97,592
與向聯營公司及合營公司作出的貸款有關的付款	(430,740)	(611,795)
聯營公司及合營公司作出的償還貸款	665,834	352,635
投資活動所用現金流量淨額	(394,577)	(3,965,451)

來自融資活動的現金流量

借貸所得款項	26,378,680	27,425,312
發行債券及融資券，扣除交易成本	–	2,207,221
發行中期票據，扣除交易成本	1,626,377	–
償還借貸	(25,715,657)	(22,536,927)
回購及償還債券及融資券，包括交易成本	(1,874,809)	(1,617,779)
回購中期票據	(1,615,241)	–
償還租賃負債	(16,116)	(17,154)
就衍生金融工具收取的利息	53,021	101,049
就借貸、票據、債券及融資券支付的利息	(3,188,428)	(2,861,613)
出售衍生金融工具(結算支付款項)／所得款項	(40,704)	29,958
就借貸存入抵押的存款	(20,001)	(678,919)
就借貸釋放抵押的存款	334,675	1,356,199
就衍生金融工具存入抵押的存款	(159,605)	(203,796)
就衍生金融工具釋放抵押的存款	85,412	97,907
贖回永久資本證券	(808,157)	(806,115)
發行永久資本證券	1,104,068	–
向永久資本證券持有人派付股息	(50,413)	(166,668)
向股東派付股息	(200,125)	(223,306)
融資活動(所用)／所產生現金流量淨額	(4,107,023)	2,105,369

現金及現金等價物(減少)／增加淨額

年初的現金及現金等價物	(1,471,721)	1,825,792
現金及現金等價物貨幣換算差額	5,295,875	3,552,533
	(45,836)	(82,450)

年末的現金及現金等價物

3,778,318 **5,295,875**

附註

1 本集團一般資料

本公司於2012年12月21日根據開曼群島公司法(2012年修訂本)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址位於Maples Corporate Services Limited, P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman KY1-1104, Cayman Islands。本公司的股份自2014年7月11日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

本公司為一家投資控股公司，其附屬公司主要從事飛機租賃業務。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國內地及於全球其他國家或地區營運。

除另有說明外，合併財務報表以港元(「港元」)呈列。

2 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)

於本年度強制生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已就編製合併財務報表首次應用香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的下列經修訂香港財務報告準則，有關修訂於本集團2024年1月1日開始的年度期間強制生效：

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動以及 香港詮釋第5號(2020年)的有關修訂
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及	供應商融資安排
香港財務報告準則第7號(修訂本)	

本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現並無重大影響。

已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提早應用下列已頒佈惟尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號及	金融工具分類及計量之修訂 ³
香港財務報告準則第7號(修訂本)	依賴自然能源產生電力的合同 ³
香港財務報告準則第9號及	投資者與其聯營公司或合營公司之間的 資產出售或注資 ¹
香港財務報告準則第7號(修訂本)	香港財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 ³
香港財務報告準則第10號及	缺乏可兌換性 ²
香港會計準則第28號(修訂本)	財務報表中的呈列及披露 ⁴
香港財務報告準則(修訂本)	
香港會計準則第21號(修訂本)	
香港財務報告準則第18號	

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效

² 於2025年1月1日或之後開始之年度期間生效

³ 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效

⁴ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效

除下文所述新訂香港財務報告準則外，本公司董事預期應用所有經修訂香港財務報告準則於可見未來將對合併財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第18號財務報表中的呈列及披露

香港財務報告準則第18號「財務報表中的呈列及披露」載列財務報表的呈列及披露規定，將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈列」。該項新訂香港財務報告準則會計準則，於承襲香港會計準則第1號的多項規定的同時，引入於收益表中呈列指定類別及定義小計的新規定；於財務報表附註中提供管理層定義的表現指標之披露，並改進於財務報表中將予披露的合併及分類資料。此外，若干香港會計準則第1號的段落已移至香港會計準則第8號及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號「現金流量表」及香港會計準則第33號「每股盈利」亦作出細微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他準則的修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。預期新準則的應用將影響未來財務報表中收益表的呈列及披露。本集團正在評估香港財務報告準則第18號對本集團合併財務報表的具體影響。

3 合併財務報表編製基準

本合併財務報表根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。就編製合併財務報表的目的而言，當可合理地預期該等資料會影響主要使用者的決策，該等資料會被認定為重大。此外，本合併財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)和香港公司條例要求之適用披露。

合併財務報表乃按歷史成本基準編製，惟以下各項則除外：

- 衍生金融工具及按公平值計入損益的金融資產－按公平值計量；及
- 資產分類至持作出售－按賬面值與公平值減銷售成本之較低者計量。

編製符合香港財務報告準則規定的合併財務報表時，須採用若干重要會計估計，亦要求管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。

持續經營

於2024年12月31日，本集團之流動負債超出其流動資產4,983.7百萬港元。於2024年12月31日，本集團之資本承擔總額為45,137.9百萬港元(與購買飛機有關，並將於未來數年分階段交付，直至2028年底完成交付)。資本承擔總額中，預計11,061.6百萬港元將根據與原設備製造商(「原設備製造商」)目前之交付時間表及預期交付時間表於一年內產生及支付。本集團將透過本集團之內部資源、可用及額外銀行融資及飛機項目貸款(其通常僅可於臨近交付飛機前獲相關銀行確認)支付該等資本承擔。於2024年12月31日，本集團之現金及銀行結餘為4,079.4百萬港元。

本集團將需要確保在可見將來取得大量資金，以為合約及其他安排項下之財務責任及資本開支提供資金。在評估本集團在2024年12月31日起計不少於十二個月期間是否有足夠的營運資金以滿足其現時需求時，董事已對本集團的資金流動性及其可用的融資來源作出審慎而周詳的考慮。董事已就評估目的計及以下計劃及措施：

- 新飛機項目貸款主要用於支付飛機購買成本餘額及償還於交付飛機時到期的PDP融資。有關飛機項目貸款將通常於交付相關飛機前由銀行確認。於2024年，本集團已成功於租賃飛機交付前一至兩年於若干銀行取得飛機項目貸款或貸款融資。本集團已於飛機交付前提取這些貸款。此外，視乎融資狀況及銀行審批進度，本集團有時以內部資源或短期過橋融資為新飛機提供資金。隨後可能透過新飛機項目貸款為該等飛機尋求再融資。於截至2024年12月31日止年度，本集團已從若干境內外銀行及金融機構提取32個，總金額達10,063.3百萬港元的飛機項目貸款融資。本集團將繼續不時安排飛機項目貸款融資。根據過往的行業經驗及慣例，董事認為，本集團將能夠於自2024年12月31日起計未來十二個月在需要時獲得必要的飛機項目貸款。
- 根據相關飛機購買協議，自2024年12月31日起計未來十二個月的PDP的計劃付款為3,873.3百萬港元。

有關於2024年12月31日起計未來十二個月的PDP計劃付款以及償還於此期間屆滿的已動用PDP融資，若干款項將會以於飛機交付及償還相關PDP融資後可動用的PDP融資額度支付。於2024年12月31日，本集團已獲銀行提供7,031.5百萬港元PDP融資額度，以於2024年12月31日起計未來十二個月支付預測已承諾PDP付款。透過這些融資，本集團的內部資源及／或從其他融資管道獲得的融資，本集團將會能夠滿足承諾於2024年12月31日起計未來十二個月支付的PDP付款以及將於此期間到期償還的PDP融資的資金需求。

- 於2024年12月31日，本集團的營運資金貸款及循環貸款融資為18,891.9百萬港元，其中11,953.4百萬港元已動用。董事有信心本集團可於需要時提取餘下未動用貸款融資6,938.5百萬港元，並將能夠重續絕大部分現有循環融資及進一步獲得新的營運資金貸款融資。本集團亦已發起流程，以獲得若干銀行新的營運資金貸款及更新營運資金貸款融資。

- 本集團亦正尋求其他融資來源，包括發行債券及中期票據，以及其他債務及資本融資。於2024年4月，本集團於中國發行人民幣3億元的三年期中期票據及人民幣12億元的五年期中期票據。於2025年2月，本集團發行人民幣15億元的五年期公司債券。本集團將持續審查市場情況並會於需要時發行額外的人民幣中期票據、人民幣債券及美元債券。根據本集團的信用狀況、發行類似債務工具的成功歷史，董事有信心本集團將能夠發行相關債務工具，並於需要時獲得所需融資。
- 本集團通過成立及管理航空相關基金及合資公司，貫徹其輕資產業務模式的多方面發展，同時建立買家網絡，該等買家將購買其飛機組合中的飛機。本集團會繼續擴展其資產包交易業務。於2024年12月31日，本集團已訂立意向函或買賣協議以出售21架飛機，計劃於2024年12月31日起計的未來十二個月內出售。根據本集團過往年度於飛機資產包交易方面的經驗，董事有信心完成自2024年12月31日起計未來十二個月預定飛機的出售，以及於預期時間表收回出售所得款項。

董事認為，在無不可預見的情況下，並經計及本集團的內部資源、由其業務營運產生的現金流、現有及新銀行融資持續可用性、成功執行其從銀行及金融機構取得飛機項目貸款的計劃、成功發行債務工具及按計劃成功出售飛機後，本集團擁有充足的營運資金應付其自2024年12月31日起計未來十二個月之現時需求。因此，董事認為本集團將能夠持續經營，並已按持續經營基準編製合併財務報表。

4 融資租賃應收款項－淨額

	於 12 月 31 日	
	2024 年	2023 年
	千港元	千港元
租賃應收款項		
- 於一年內	1,050,241	159,498
- 於一年後及兩年內	1,817,925	1,044,011
- 於兩年後及三年內	1,520,548	1,812,018
- 於三年後及四年內	275,103	1,501,718
- 於四年後及五年內	431,086	249,815
- 於五年後	<u>437,173</u>	<u>669,808</u>
總計	<u>5,532,076</u>	<u>5,436,868</u>
減：有關租賃應收款項的未賺取融資租賃收入	<u>(809,565)</u>	<u>(1,018,333)</u>
租賃應收款項的現值	4,722,511	4,418,535
加：不獲保證剩餘價值的現值	<u>4,481,454</u>	<u>4,165,724</u>
租賃的投資淨額	9,203,965	8,584,259
減：累計預期信貸虧損撥備	<u>(18,508)</u>	<u>(6,920)</u>
融資租賃應收款項－淨額	<u>9,185,457</u>	<u>8,577,339</u>

融資租賃應收款項的累計預期信貸虧損撥備為 18,508,000 港元 (2023 年 : 6,920,000 港元)。截至 2024 年 12 月 31 日止年度已確認預期信貸虧損淨額 11,681,000 港元 (2023 年 : 預期信貸虧損撥回淨額 4,935,000 港元)。

下表載列航空公司應佔的融資租賃應收款項：

	於 12 月 31 日			
	2024 年	% 千港元	2023 年 千港元	% 千港元
按租賃應收款項的客戶分類：				
五大航空公司	6,197,396	67%	6,061,740	71%
其他	<u>2,988,061</u>	<u>33%</u>	<u>2,515,599</u>	<u>29%</u>
融資租賃應收款項－淨額	<u>9,185,457</u>	<u>100%</u>	<u>8,577,339</u>	<u>100%</u>

5 按公平值計入損益的金融資產

	於 12 月 31 日	
	2024 年	2023 年
	千港元	千港元
向 CAG 集團作出的股東貸款(a)	576,136	579,296
向飛天二號租賃(天津)有限公司(「飛天二號(天津)」) 作出的股東貸款(b)	45,945	38,160
可交換債券(c)	850,000	—
其他	3,995	4,293
	<hr/> 1,476,076	<hr/> 621,749

- (a) CAG 使用來自本集團與業績掛鉤的股東貸款和來自其他投資者的夾層融資按 20% 至 80% 的比率注入的資金，連同本集團與其他投資者之間按同一比率計算的股權。根據股東協議及股東貸款協議，CAG 所有投資者承諾按夾層融資比例通過股東貸款投資 CAG。
- (b) 本集團與飛天二號(天津)訂立股東貸款協議及劣後費用協議。
- (c) 於 2023 年 10 月，本集團已與國際飛機再循環有限公司(「國際飛機再循環」)訂立可交換債券認購協議，以認購由國際飛機再循環發行的 850.0 百萬港元可交換債券。於 2024 年 1 月 1 日，本集團已完成認購可交換債券。有關安排的詳情，請參閱日期為 2023 年 11 月 29 日的通函。

6 預付款項及其他資產

(a) PDP 及與飛機購買相關的其他預付及應收款項

	於 12 月 31 日	
	2024 年	2023 年
	千港元	千港元
PDP 及與飛機購買相關的其他預付及應收款項	7,855,333	7,626,274

(b) 預付款項及其他資產

	於 12 月 31 日	
	2024 年	2023 年
	千港元	千港元
經營租賃應收款項 ^(附註)	376,860	448,625
已付按金	27,858	48,705
預付款項及應收關聯方款項	190,741	98,649
可抵扣進項稅	57,753	63,986
其他	183,574	190,757
	836,786	850,722
減：累計預期信貸虧損撥備 ^(附註)	(152,951)	(203,556)
	683,835	647,166

附註：

倘承租人預期未能支付其租賃協議項下的到期金額，本集團通過計提預期信貸虧損確認減值虧損撥備。

按到期日計算的經營租賃應收款項賬齡分析如下：

	於 12 月 31 日			
	2024 年	%	2023 年	%
	千港元	%	千港元	%
即期／遞延	70,762	19%	135,656	30%
逾期少於 30 日	980	1%	4,180	1%
逾期 30 至 90 日	2,894	1%	19,277	4%
逾期超過 90 日	302,224	79%	289,512	65%
總計	376,860	100%	448,625	100%

於 2024 年 12 月 31 日，經營租賃應收款項的累計預期信貸虧損撥備為 152,951,000 港元 (2023 年：203,556,000 港元)，經營租賃應收款項的賬面淨額為 223,909,000 港元 (2023 年：245,069,000 港元)。截至 2024 年 12 月 31 日止年度已確認預期信貸虧損撥回淨額 49,731,000 港元 (2023 年：預期信貸虧損淨額 16,074,000 港元)。

7 借貸

	於 12 月 31 日	
	2024 年	2023 年
	千港元	千港元
銀行及其他借貸		
飛機購買融資的銀行及其他借貸(a)	21,537,088	23,309,584
PDP 融資(b)	6,294,118	6,127,842
其他銀行借貸(c)	11,021,832	8,802,585
	38,853,038	38,240,011
其他長期借貸		
來自信託計劃的借貸(d)	3,989,918	4,263,795
其他借貸(e)	203,249	408,064
	4,193,167	4,671,859
	43,046,205	42,911,870

銀行及其他借貸

- (a) 飛機購買融資的銀行及其他借貸乃主要根據固定利率或浮動利率(包括美元有抵押隔夜融資利率及人民幣貸款市場報價利率)計息。於2024年12月31日，除其他法定押記外，若干銀行借貸亦以本集團根據融資租賃或經營租賃出租予航空公司的相關飛機、擁有相關飛機的附屬公司的股份抵押、本集團屬下若干公司所提供之擔保，以及金額為53,640,000港元(2023年：56,323,000港元)的已質押存款作為抵押。於2024年12月31日，銀行及其他借貸金額1,598,033,000港元(2023年：903,557,000港元)為無抵押。
- (b) 於2024年12月31日，PDP融資金額6,294,118,000港元(2023年：6,127,842,000港元)乃無抵押並由本公司或本集團若干公司提供擔保。
- (c) 於2024年12月31日，無抵押其他銀行借貸為11,021,832,000港元，其中5,690,561,000港元由本公司或本集團若干公司提供擔保。

於2023年12月31日，其他銀行借貸312,324,000港元由抵押存款313,495,000港元所抵押。未抵押其他銀行借貸8,490,261,000港元，其中3,937,290,000港元由本公司或本集團若干公司提供擔保。

其他長期借貸

- (d) 於2024年12月31日，投資者根據信託計劃或資產支持專項計劃(均與出售融資租賃應收款項交易有關)向本集團提供43項借貸(2023年：45項借貸)。長期借貸的平均實際年利率介乎5.8%至7.8%(2023年：3.5%至7.8%)，剩餘期限為一至五年(2023年：一至六年)。該等長期借貸以相關附屬公司的股份及所持有的飛機、本集團屬下若干公司提供的擔保以及金額為43,954,000港元(2023年：44,183,000港元)的已質押存款作抵押。
- (e) 於2024年12月31日，透過結構融資安排就兩架(2023年：四架)已交付予航空公司的飛機獲得兩項借貸(2023年：四項借貸)。該等借貸的實際年利率介乎3.9%至4.3%(2023年：3.9%至5.7%)，剩餘期限為一年(2023年：一至兩年)，並由本公司作擔保。

8 中期票據

於2022年4月，本集團發行於2025年到期本金額為人民幣15億元的三年期中期票據，按每年票面息率4.5%計息，並附第二年末本集團調整票面利率選擇權及投資者回售選擇權。於2024年4月，本集團向投資者回購本金額人民幣14.9億元。

於2024年4月，本集團發行於2027年到期人民幣3億元的三年期中期票據，按每年票面息率2.75%計息，以及於2029年到期人民幣12億元的五年期中期票據，按每年票面息率3.3%計息。

於2024年12月31日，經扣除發行成本後，該等票據的總賬面值為1,599,726,000港元(2023年：1,656,173,000港元)。

9 債券及融資券

於2017年3月，本集團發行於2024年到期200.0百萬美元的七年期高級無抵押債券，按每年票面息率5.5%計息，每半年支付一次。該等債券於聯交所上市及由本公司作擔保。該等債券已於到期時悉數償還。

於2020年11月，本集團與獨立第三方就發行五年期70.0百萬美元的高級無抵押債券訂立認購協議，其中35.0百萬美元於2020年11月發行，並於2025年到期，35.0百萬美元於2021年1月發行，並於2026年到期。該等債券按每年票面息率5.9%計息，每半年支付一次。

於2021年12月，本集團發行於2024年到期100.0百萬美元的三年期無抵押擔保票據，按每年票面息率4.85%計息。該等票據由本公司作擔保，並已於聯交所上市。該等票據已於到期時悉數償還。

於2022年2月，本集團發行於2025年到期人民幣12億元的三年期私募債券，按每年票面息率4.4%計息。

於2023年6月，本集團發行於2026年到期人民幣15億元的三年期公司債券，按每年票面息率3.85%計息。該等債券於上海證券交易所上市。

於2023年11月，本集團發行於2026年到期人民幣5億元的三年期公司債券，按每年票面息率3.58%計息。該等債券於上海證券交易所上市。

截至2023年12月31日止年度，本集團於聯交所購回若干金額之債券，總金額為51,120,000美元。

於2024年12月31日，債券及融資券的總賬面值為3,930,722,000港元(2023年：5,943,499,000港元)。

10 租賃收入及分部資料

截至2024年12月31日止年度，本集團從事向全球航空公司提供飛機租賃服務。本集團根據融資租賃或經營租賃向航空公司出租其飛機，並據此收取租金。

下表載列個別航空公司應佔融資及經營租賃收入總額：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	千港元	%	千港元	%
按租賃收入的客戶分類：				
航空公司-A	1,120,050	26%	1,088,094	26%
航空公司-B	562,729	13%	669,591	16%
航空公司-C	309,437	7%	159,156	4%
航空公司-D	297,472	7%	252,442	6%
航空公司-E	181,069	4%	181,668	4%
其他	1,878,932	43%	1,848,252	44%
融資及經營租賃收入總額	4,349,689	100%	4,199,203	100%

11 來自飛機交易及飛機部件貿易的淨收入

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
飛機交易(a)	211,125	118,276
飛機部件貿易(b)	1,589	6,225
	212,714	124,501

(a) 飛機交易

截至2024年12月31日止年度來自飛機交易的收益淨額包括向第三方出售25架飛機的收益淨額。

截至2023年12月31日止年度來自飛機交易的收益淨額包括出售五架飛機的收益淨額，其中包括向飛天二號(天津)出售一架飛機以及向第三方出售四架飛機，以及來自更替飛機購買協議產生的收益。

(b) 飛機部件貿易

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
來自飛機部件貿易資產的銷售	1,900	9,832
減：飛機部件貿易資產成本	(311)	(3,607)
	1,589	6,225

12 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
政府支持(a)	316,207	171,773
貸款予聯營公司及合營公司的利息收入	114,257	110,675
銀行利息收入	128,658	87,878
來自CAG集團的資產管理服務費收入	16,659	18,381
其他	65,579	51,286
	641,360	439,993

(a) 政府支持指來自中國內地政府的撥款及補貼，以支持飛機租賃行業的發展。

13 其他收益／(虧損)淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
貨幣掉期的(變現虧損)／未變現收益	(13,903)	4,456
美元匯兌收益／(虧損)	67,551	(1,253)
人民幣匯兌收益	381,920	73,282
人民幣貨幣遠期合約的公平值虧損	(127,902)	(125,962)
利率掉期的公平值變動	8,822	—
對沖失效	337	461
按公平值計入損益之金融資產公平值收益／(虧損)	8,279	(130,555)
融資租賃應收款項的估計不獲保證剩餘價值減少	(11,779)	—
	313,325	(179,571)

14 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
即期所得稅：		
中國內地、香港及其他	227,315	157,352
遞延所得稅	88,338	136,226
	315,653	293,578

15 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃將本公司股東應佔溢利除以截至2024年及2023年12月31日止年度已發行普通股的加權平均數而計算得出。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
本公司股東應佔溢利(千港元)	257,545	28,256
已發行普通股的加權平均數(千股)	744,468	744,355
每股基本盈利(每股港元)	0.346	0.038

(b) 攤薄

每股攤薄盈利按假設轉換所有攤薄潛在普通股，調整已發行普通股加權平均數計算。本公司有一類攤薄潛在普通股：購股權。倘購股權導致發行普通股的價格低於財政期間內普通股的平均市場價格，則其具攤薄作用。就於2024年及2023年12月31日尚未行使的購股權而言，由於每股行使價高於普通股的平均市場價格，於計算截至2024年及2023年12月31日止年度的每股攤薄盈利時，並無假定尚未行使的購股權已獲行使。

16 股息

截至2023年12月31日止年度每股普通股0.15港元的末期股息(總股息為111.7百萬港元，包括現金股息及以股代息)已於2024年8月以現金110.8百萬港元及發行股份0.9百萬港元派付。

每股普通股0.12港元的中期股息(總股息為89.4百萬港元)已於2024年10月以現金派付。

於2025年3月18日，董事會建議派發每股普通股0.18港元的末期股息，總股息為134.0百萬港元且建議提供以股代息的選擇，此總股息乃根據於2025年3月18日之744,648,542股已發行股份計算。此項擬派股息並未於2024年12月31日的合併財務報表內反映為應付股息，惟將於截至2025年12月31日止年度以分配保留盈利之方式反映列賬。

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
每股普通股0.12港元(2023年：0.15港元)的已付中期股息	89,358	111,653
建議每股普通股0.18港元(2023年：0.15港元)的末期股息	134,037	111,653
	223,395	223,306

非公認會計準則財務指標的對賬

本集團認為，於評估其經營業績及就財務及營運決策目的而言，支付信託計劃款項不應計入利息開支。下表載列於所示期間經調整利息開支的對賬，乃按扣除支付信託計劃或資產支持專項計劃有關的款項計算。該等調整旨在協助投資者了解與本集團營運有關的變動及趨勢：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	百萬港元	百萬港元
利息開支	2,710.6	2,244.5
減：支付信託計劃款項	(263.3)	(291.0)
經調整利息開支	2,447.3	1,953.5

本集團於第52頁呈列的合併收益表使用非公認會計準則的呈列方式評估其經營業績，並用於財務及經營決策。非公認會計準則呈列並無標準涵義，因此未必能與其他公司呈列的類似財務指標相比。本集團認為，以非公認會計準則的呈列方式，將若干其他收益及虧損分類為其他經營收益／(虧損)，並將支付與信託計劃或資產支持專項計劃有關的款項從利息開支中剔除，能更準確地呈現本集團的經營業績。本集團相信，從本集團管理層的角度來看，非公認會計準則的呈列方式能更準確地呈現本集團的業績。

本集團披露截至2023年12月31日止年度的未經審核非公認會計準則財務指標，包括經調整本公司股東應佔溢利、經調整年內溢利、經調整EBITDA及經調整每股盈利(基本)。由於在截至2024年12月31日止年度，CAG集團的公平值變動對本集團的財務表現並無重大影響，本集團不再披露上述非公認會計準則財務指標。

合併收益表

	截至12月31日止年度	
	2024年 千港元	2023年 千港元
收入總額		
租賃收入		
融資租賃收入	608,828	600,996
經營租賃收入	3,740,861	3,598,207
	4,349,689	4,199,203
其他經營收入		
來自飛機交易及飛機部件貿易的淨收入	212,714	124,501
其他收入	641,360	439,993
	854,074	564,494
	5,203,763	4,763,697
已收仍於俄羅斯的飛機的賠償		
	—	185,384
	5,203,763	4,949,081
開支		
利息開支	(2,447,280)	(1,953,515)
折舊及減值	(1,686,569)	(1,618,823)
預期信貸虧損撥回／(預期信貸虧損)	71,211	(51,038)
其他經營開支	(550,044)	(341,044)
	(4,612,682)	(3,964,420)
其他經營收益／(虧損)淨額	307,666	(49,477)
經營溢利	898,747	935,184
分佔於聯營公司及合營公司的業績	160	(389)
CAG集團公平值虧損	—	(156,568)
其他虧損淨額	(257,645)	(264,492)
除所得稅前溢利	641,262	513,735

末期股息

董事會已建議向於2025年6月27日名列本公司股東名冊(「股東名冊」)之本公司股東(「股東」)宣派截至2024年12月31日止年度的末期股息每股0.18港元(2023年：每股0.15港元)。建議2024年末期股息將以現金支付，而股東可選擇根據以股代息計劃(「以股代息計劃」)以新股份代替現金收取建議2024年末期股息的全部或部分股息，股東可選擇以認購價折讓3%認購股份。以股代息計劃須待：(1)於2025年5月27日舉行的本公司股東週年大會(「**2025年股東週年大會**」)上批准建議2024年末期股息；及(2)聯交所批准據此將予發行之新股份上市及買賣，方可作實。

一份載有以股代息計劃詳情之通函將於2025年7月連同以股代息選擇之表格寄發予股東。有關建議2024年末期股息之現金股息支票及／或代息股份之正式股票證書預期將於2025年8月15日或前後寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席2025年股東週年大會並於會上投票的資格及收取2024年末期股息的權利，本公司將根據以下時間表暫停辦理股份過戶登記手續：

(i) 為確定股東出席2025年股東週年大會並於會上投票的資格：

- | | |
|----------------------|-----------------------------------|
| a) 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 2025年5月21日下午4時30分 |
| b) 暫停辦理股份過戶登記手續 | 2025年5月22日至2025年5月27日
(包括首尾兩天) |

(ii) 為確定收取2024年末期股息的權利：

a) 交回股份過戶文件以作登記的最後時限	2025年6月23日下午4時30分
b) 暫停辦理股份過戶登記手續	2025年6月24日至2025年6月27日 (包括首尾兩天)
c) 記錄日期	2025年6月27日

於上述暫停辦理期間將不會進行股份過戶登記。為確保符合資格出席2025年股東週年大會及於會上投票並享有建議之2024年末期股息，所有已填妥的過戶表格連同有關股票必須於上述的最後時限前送交本公司之香港股份登記及過戶分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓以辦理登記手續。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於2024年，本集團已根據CALC Bond 3 Limited(股份代號：05391)發行的本金額200,000,000美元5.50%於2024年到期的擔保債券(「CALC 3債券」)的條款，於到期日全數贖回本金總額為148,880,000美元的所有未贖回CALC 3債券，以及根據CALC Bonds Limited(股份代號：40972)發行的本金額100,000,000美元4.85%於2024年到期的擔保票據的條款，於到期日全數贖回本金總額為91,400,000美元的所有未贖回CALC票據(「CALC票據」)。在全額贖回後，CALC 3債券及CALC票據已全部註銷，本集團解除了CALC 3債券及CALC票據項下及與之相關的所有責任。有關債券及融資券的詳情，請參閱本公告「債券及融資券」一節。

於2022年4月，本集團發行於2025年到期本金額為人民幣15億元的三年期中期票據，按每年票面息率4.5%計息，並附第二年末本集團調整票面利率選擇權及投資者回售選擇權。於2024年4月，本集團向投資者回購本金額人民幣14.9億元。詳情請參閱本公告「中期票據」一節。

除上文所披露者外，截至2024年12月31日止年度，本公司或任何其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

回顧年度後事項

於2025年1月21日(交易時段後)，本公司(透過一家全資附屬公司，作為買方)與賣方(獨立第三方)就購買兩架飛機訂立《飛機買賣協議》。交易預期於2025年8月底前完成。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年1月21日的公告。

於2025年3月13日(交易時段後)，為提升本集團的信用狀況及追求長期可持續增長，本公司之全資附屬特殊目的實體(賣方)與獨立第三方(買方)就出售六架連租約飛機訂立《飛機組合及資產買賣協議》。出售事項預期於2026年10月底前完成。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年3月13日的公告。

除上文所述外，於本公告日期，概無2024年12月31日後會對本集團經營及財務表現造成重大影響的重大事項。

遵守《企業管治守則》

董事會致力達致及維持高水平的企業管治，並已把企業管治常規適當地應用在本集團業務運作及增長上，所採納的企業管治原則強調優質的董事會、向所有利益群體負責、開放溝通和公平披露。本公司堅信，良好穩固的企業管治框架是本公司成功增長及提升股東價值的重要基礎。

董事會相信良好的企業管治標準對本公司而言乃屬不可或缺的框架，有助制定其業務策略及政策、以及提高透明度、加強問責及提升股東價值。本公司已採納載於《上市規則》附錄C1的《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)的原則作為其企業管治常規。截至2024年12月31日止年度，本公司已遵守《企業管治守則》第二部分所載的全部適用守則條文，惟下列除外：

有關守則條文F.2.2，董事會主席應出席股東週年大會。張明翹先生缺席於2024年5月21日舉行之股東週年大會(「股東週年大會」)。在其缺席之情況下，非執行董事及策略委員會主席王雲女士擔任股東週年大會之主席。董事會其他成員、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自之主席，以及外聘核數師(亦列席股東週年大會)均有足夠能力於股東週年大會上回答問題。

環境、社會及管治(「**ESG**」)而言，本公司於2014年度的首份**ESG**報告已於2015年刊發。2024年**ESG**報告乃本公司就其**ESG**工作所發表的第11份報告。

2024年**ESG**報告載列本集團的**ESG**表現，將於本公司的網站(www.calc.aero)及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的網站(www.hkexnews.hk)刊登。本集團於編製其2024年**ESG**報告時已採納《上市規則》附錄C2所載《環境、社會及管治報告指引》之原則及遵循所有適用規定及條文。

本公司將不斷提高其企業管治常規以配合其業務運作及增長，且不時審視及評估有關常規，確保其遵守《企業管治守則》及切合最新發展形勢。

董事的證券交易

本公司已採納載於《上市規則》附錄C3有關《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)，作為董事進行證券交易之行為守則。本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於年內已遵守《標準守則》所載之規定準則。

審核委員會審閱

於本公告日期，本公司之審核委員會由范駿華先生(審核委員會主席)、卓盛泉先生、謝曉東博士及洪雯博士(於2025年3月18日獲委任)組成，彼等均為獨立非執行董事。年內，審核委員會已連同管理層團隊及本公司外聘核數師德勤·關黃陳方會計師行(「德勤」)審閱本集團所採納的會計原則及慣例，並就審計、內部監控、風險管理及財務報告事宜進行商討，包括審閱本集團截至2024年12月31日止年度的經審核合併財務報表。

德勤·關黃陳方會計師行之工作範圍

載列於本全年業績公告中本集團截至2024年12月31日止年度的合併資產負債表、合併收益表、合併全面收益表、合併權益變動表、合併現金流量表及相關附註之數字已經獲本集團之核數師德勤·關黃陳方會計師行同意及就董事會於2025年3月18日批准之本集團於本年度經審核之合併財務報表進行核對。德勤·關黃陳方會計師行所進行之工作並不構成保證聘約，因此德勤·關黃陳方會計師行並未就本全年業績公告作出任何意見及保證。

2025年股東週年大會及2024年業績公告及年報之刊載

本業績公告刊載於本公司網站(www.calc.aero)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。2025年股東週年大會計劃於2025年5月27日舉行。2025年股東週年大會通告及2024年年報將於適當時候寄發予股東及刊載於上述網站。

承董事會命
中國飛機租賃集團控股有限公司
執行董事兼首席執行官
潘浩文

香港，2025年3月18日

於本公告日期，(i)非執行董事為安雪松先生(主席)及潘劍雲先生；(ii)執行董事為潘浩文先生(首席執行官)及李國輝先生(首席財務官兼首席策略官)；及(iii)獨立非執行董事為卓盛泉先生、謝曉東博士，榮譽勳章、范駿華先生，太平紳士及洪雯博士。