

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

LianLian 连连

Lianlian DigiTech Co., Ltd.

連連數字科技股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2598)

截至2024年12月31日止年度之年度業績公告

連連數字科技股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2024年12月31日止年度的綜合年度業績，連同2023年12月31日止年度的同期比較數字如下：

財務摘要	截至12月31日止年度		同比變動 %
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	
收入	1,314,959	1,028,256	27.9%
毛利	682,521	577,532	18.2%
除所得稅前虧損	(572,007)	(651,756)	(12.2)%
年內虧損	(166,538)	(654,215)	(74.5)%
年內綜合虧損總額	(158,578)	(658,811)	(75.9)%
EBITDA (非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	(525,488)	(610,156)	(13.9)%
經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) ⁽²⁾	(280,257)	(359,188)	(22.0)%
經調整年內利潤／(虧損) (非國際財務報告準則指標) ⁽³⁾	78,693	(403,247)	不適用
附註：			
(1) EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)所得稅抵免／(費用)；(ii)財務費用淨額；及(iii)折舊及攤銷(非現金項目)調整後的年內虧損。			
(2) 經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的EBITDA (非國際財務報告準則指標)。			
(3) 經調整年內利潤／(虧損) (非國際財務報告準則指標) 指經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的年內利潤／(虧損)。			
	截至12月31日		
	2024年	2023年	
	人民幣千元	人民幣千元	
資產總額	14,538,817	10,467,499	
負債總額	13,303,310	9,873,855	
權益總額	1,235,507	593,644	
本公司權益持有人應佔權益	1,228,336	589,301	

綜合全面虧損表

(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

		截至12月31日止年度	
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	3	1,314,959	1,028,256
成本	4	<u>(632,438)</u>	<u>(450,904)</u>
毛利		682,521	577,352
銷售及營銷費用	4	(248,265)	(191,799)
一般及行政開支	4	(560,882)	(480,473)
研發費用	4	(319,058)	(268,165)
其他收入	5	212,377	108,457
其他(虧損)/收益	6	(28,290)	279,848
金融資產減值準備		<u>(6,221)</u>	<u>(1,763)</u>
經營(虧損)/利潤		(267,818)	23,457
財務收入		8,053	2,771
財務費用		<u>(19,724)</u>	<u>(12,801)</u>
財務費用淨額		(11,671)	(10,030)
按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損	9	<u>(292,518)</u>	<u>(665,183)</u>
除所得稅前虧損		(572,007)	(651,756)
所得稅抵免/(費用)	7	<u>405,469</u>	<u>(2,459)</u>
年內虧損		<u><u>(166,538)</u></u>	<u><u>(654,215)</u></u>
以下各方應佔年內虧損：			
— 本公司權益持有人		(168,219)	(656,064)
— 非控股權益		<u>1,681</u>	<u>1,849</u>
		<u><u>(166,538)</u></u>	<u><u>(654,215)</u></u>

	截至12月31日止年度	
附註	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
本公司權益持有人應佔每股虧損		
每股基本虧損(人民幣元)	8(a) <u>(0.16)</u>	<u>(0.65)</u>
每股攤薄虧損(人民幣元)	8(b) <u>(0.16)</u>	<u>(0.65)</u>
其他綜合收益／(虧損)		
可重新分類至損益的項目		
換算海外業務之匯兌差額	<u>(2,099)</u>	<u>(615)</u>
不會重新分類至損益的項目		
按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的		
股權投資的公允價值變動，扣除稅項影響	<u>10,059</u>	<u>(3,981)</u>
年內其他綜合收益／(虧損)，扣除所得稅	<u>7,960</u>	<u>(4,596)</u>
年內綜合虧損總額	<u>(158,578)</u>	<u>(658,811)</u>
以下各方應佔年內綜合虧損總額：		
－ 本公司權益持有人	<u>(161,406)</u>	<u>(660,585)</u>
－ 非控股權益	<u>2,828</u>	<u>1,774</u>
	<u>(158,578)</u>	<u>(658,811)</u>

綜合資產負債表

(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		119,557	120,773
使用權資產		29,202	19,381
投資物業		161,012	165,039
無形資產		19,359	17,191
遞延所得稅資產		425,252	17,806
按權益法核算的投資	9	-	292,518
按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產		50,840	39,006
按公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產		69,363	82,445
非流動資產總額		874,585	754,159
流動資產			
預付款項、其他應收款項及其他流動資產		158,402	79,716
貿易應收款項	10	93,038	67,552
按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產		283,639	192,321
客戶資金及受限制現金	11	12,606,903	9,183,911
現金及現金等價物	11	522,250	189,840
流動資產總額		13,664,232	9,713,340
資產總額		14,538,817	10,467,499
負債			
非流動負債			
借款	14	136,850	147,900
租賃負債		14,562	7,599
遞延所得稅負債		-	165
遞延收入		12,640	9,480
非流動負債總額		164,052	165,144

綜合資產負債表(續)

(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

		於12月31日	
	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項	12	74,710	76,006
合同負債		10,407	12,645
應付所得稅		7,277	8,614
借款	14	342,463	289,645
租賃負債		12,893	9,874
應計費用及其他應付款項	13	12,691,508	9,311,927
流動負債總額		13,139,258	9,708,711
負債總額		13,303,310	9,873,855
權益			
股本		1,079,060	1,014,760
其他儲備		2,998,072	2,255,086
累計虧損		(2,848,796)	(2,680,545)
本公司權益持有人應佔權益		1,228,336	589,301
非控股權益		7,171	4,343
權益總額		1,235,507	593,644
權益及負債總額		14,538,817	10,467,499

綜合權益變動表

(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

	本公司權益持有人應佔			總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元			
於2023年1月1日的結餘	<u>1,014,760</u>	<u>2,067,341</u>	<u>(2,023,710)</u>	<u>1,058,391</u>	<u>2,064</u>	<u>1,060,455</u>
年內(虧損)/利潤	-	-	(656,064)	(656,064)	1,849	(654,215)
其他綜合虧損	-	(4,521)	-	(4,521)	(75)	(4,596)
綜合虧損總額	-	(4,521)	(656,064)	(660,585)	1,774	(658,811)
與本公司權益持有人進行的交易：						
轉撥至法定儲備的利潤	-	771	(771)	-	-	-
股份薪酬	-	191,495	-	191,495	-	191,495
非控股權益的出資	-	-	-	-	505	505
於2023年12月31日的結餘	<u>1,014,760</u>	<u>2,255,086</u>	<u>(2,680,545)</u>	<u>589,301</u>	<u>4,343</u>	<u>593,644</u>
於2024年1月1日的結餘	<u>1,014,760</u>	<u>2,255,086</u>	<u>(2,680,545)</u>	<u>589,301</u>	<u>4,343</u>	<u>593,644</u>
年內(虧損)/利潤	-	-	(168,219)	(168,219)	1,681	(166,538)
其他綜合收益	-	6,813	-	6,813	1,147	7,960
綜合收益/(虧損)總額	-	6,813	(168,219)	(161,406)	2,828	(158,578)
與本公司權益持有人進行的交易：						
轉撥至法定儲備的利潤	-	32	(32)	-	-	-
股份薪酬	-	237,432	-	237,432	-	237,432
於全球發售發行普通股	64,300	498,709	-	563,009	-	563,009
於2024年12月31日的結餘	<u>1,079,060</u>	<u>2,998,072</u>	<u>(2,848,796)</u>	<u>1,228,336</u>	<u>7,171</u>	<u>1,235,507</u>

綜合現金流量表

(除另有說明外，所有金額均為人民幣)

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營(所用)／所得現金		(286,203)	685
已收利息		182,998	101,988
已付所得稅		(7,853)	(8,024)
經營活動(所用)／所得現金淨額		(111,058)	94,649
投資活動現金流量			
向關聯方貸款的還款所得款項		–	300,000
向關聯方貸款的已收利息		–	10,785
處置物業、廠房及設備以及無形資產的 所得款項		47	–
已收其他投資收益	5	405	308
處置按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的所得款項		80,365	–
對聯營公司的出資		–	(507,611)
按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產付款		(190,487)	(470)
收購物業、廠房及設備的付款		(14,239)	(1,599)
收購無形資產的付款		(7,119)	(3,212)
投資活動所用現金淨額		(131,028)	(201,799)
融資活動現金流量			
全球發售後發行普通股所得款項		563,009	–
非控股權益出資所得款項		–	505
借款所得款項		997,089	586,449
償還借款		(955,516)	(412,688)
質押存款解除		–	5,100
已付借款利息		(18,677)	(12,616)
租賃付款的本金和利息		(13,869)	(10,199)
支付上市開支		(2,905)	(7,374)
融資活動所得現金淨額		569,131	149,177
現金及現金等價物增加淨額		327,045	42,027
年初現金及現金等價物		189,840	145,504
匯率變動對現金及現金等價物的影響		5,365	2,309
年末現金及現金等價物	11	522,250	189,840

綜合財務報表附註

1 一般資料

連連數字科技股份有限公司(「本公司」)於2009年2月2日於中華人民共和國(「中國」)註冊成立。本公司的註冊地址為中國浙江省杭州市濱江區越達巷79號1號樓12樓B3。於2020年12月，本公司改制為股份有限公司。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事提供數字支付服務及增值服務。本集團的最終控制方為章徵宇先生。

本公司於2024年3月28日完成首次公開發售，其股份已在香港聯合交易所主板上市。

除另有說明者外，綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈報。

2 重大會計政策概要

本集團綜合財務報表編製時所應用的主要會計政策呈列如下。除另有說明者外，該等政策已一致應用。

2.1 編製基準

本集團綜合財務報表根據國際財務報告準則會計準則編製。國際財務報告準則會計準則由以下權威性文件組成：

- 國際財務報告準則會計準則
- 國際會計準則
- 國際財務報告準則解釋委員會制定的解釋(國際財務報告準則解釋委員會解釋)或其前身機構常設解釋委員會制定的解釋(常設解釋委員會解釋)。

綜合財務報表根據歷史成本法編製，並根據對按公允價值計量且其變動計入當期損益或計入其他綜合收益的金融資產及衍生負債(按公允價值列賬)的重估而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要使用若干重要會計估計。管理層亦須於應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度判斷或複雜性的範疇，或假設及估計對綜合財務報表屬重大的範疇於附註4「獨立核數師報告」披露。

所有有效準則、準則修訂本及解釋(於2024年1月1日或之後開始的財務年度為強制性)均已提前獲採納，並持續應用於本集團。

(a) 尚未採用的新訂準則、準則修訂本及解釋

已頒佈但尚未生效且本集團並無提前採用的準則、準則修訂本及解釋，呈列如下：

	新訂準則／準則修訂本	生效日期
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類與計量	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	不具公共課責性之附屬公司	2027年1月1日

(b) 會計政策變動及披露

本集團已開始評估該等新訂準則或準則修訂本、解釋及經修訂改進的影響，其中若干與本集團的經營有關。根據董事作出的初步評估，預期於該等新訂準則或準則修訂本、解釋及經修訂改進生效時不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

3 收入及分部資料

(a) 收入

本集團主要活動包括數字支付服務、增值服務及其他。

按業務線劃分的收入明細如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶合同收入：		
數字支付服務	1,150,632	874,212
增值服務	146,193	133,544
其他	—	658
	<u>1,296,825</u>	<u>1,008,414</u>
其他來源的收入		
租金收入	18,134	19,842
總計	<u>1,314,959</u>	<u>1,028,256</u>
客戶合同收入：		
於某一時點確認	1,278,656	993,246
隨時間確認	18,169	15,168
	<u>1,296,825</u>	<u>1,008,414</u>

(b) 分部資料

本集團的最高經營決策者包括執行董事及其他主要管理人員，負責從產品的角度對本集團的表現進行評估。管理層根據經最高經營決策者討論用於戰略決策的報告確定經營分部。在此基礎上，本集團單獨或整體評估其經營分部，並確定其有以下應報告分部：

- 全球支付
- 境內支付
- 增值服務
- 其他

分部資產及負債未分配金額主要包括對連通（杭州）技術服務有限公司（「連通」）的長期股權投資、對杭州趣鏈科技有限公司（「趣鏈科技」）的股權投資、財資投資、上市股本證券投資及遞延所得稅資產。未分配虧損金額主要包括投資收益或虧損、遞延所得稅抵免及高級管理層的股份薪酬開支。

(i) 分部業績、資產及負債

於2024年12月31日以及截至2024年12月31日止年度的分部資料如下：

	全球支付 人民幣千元	境內支付 人民幣千元	增值服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配金額 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	807,772	342,860	146,193	18,134	-	-	1,314,959
成本	(226,408)	(275,234)	(118,240)	(12,556)	-	-	(632,438)
分部毛利	581,364	67,626	27,953	5,578	-	-	682,521
計入分部成本的折舊、攤銷及 減值費用	(7,245)	(16,187)	(3,235)	(8,181)	-	-	(34,848)
財務收入	2,478	525	6	5,044	-	-	8,053
財務費用	(6,977)	(6,581)	-	(6,166)	-	-	(19,724)
按權益法核算的應佔 投資淨虧損	-	-	-	-	(292,518)	-	(292,518)
除所得稅前利潤／(虧損)	126,866	(79,602)	(18,968)	(71,470)	(528,833)	-	(572,007)
所得稅抵免／(費用)	11,189	907	(662)	48	393,987	-	405,469
年內利潤／(虧損)	138,055	(78,695)	(19,630)	(71,422)	(134,846)	-	(166,538)
分部資產	10,776,505	2,879,348	153,935	856,515	2,673,364	(2,800,850)	14,538,817
分部負債	11,208,928	2,353,431	65,406	322,881	988,584	(1,635,920)	13,303,310

於2023年12月31日以及截至2023年12月31日止年度的分部資料如下：

	全球支付 人民幣千元	境內支付 人民幣千元	增值服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	未分配金額 人民幣千元	分部間抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入	655,962	218,250	133,544	20,500	-	-	1,028,256
成本	(184,903)	(162,352)	(89,635)	(14,014)	-	-	(450,904)
分部毛利	471,059	55,898	43,909	6,486	-	-	577,352
計入分部成本的折舊、攤銷及 減值費用	(7,351)	(12,768)	(3,858)	(7,593)	-	-	(31,570)
財務收入	895	718	3	1,155	-	-	2,771
財務費用	(3,139)	(2,820)	-	(6,842)	-	-	(12,801)
按權益法核算的應佔 投資淨虧損	-	-	-	-	(665,183)	-	(665,183)
除所得稅前利潤／(虧損)	17,151	(72,099)	(21,842)	(42,269)	(532,697)	-	(651,756)
所得稅(費用)／抵免	(4,524)	(808)	(982)	215	3,640	-	(2,459)
年內利潤／(虧損)	12,627	(72,907)	(22,824)	(42,054)	(529,057)	-	(654,215)
分部資產	7,480,876	2,597,395	50,149	670,717	1,962,928	(2,294,566)	10,467,499
分部負債	7,616,494	2,045,833	73,822	362,616	986,145	(1,211,055)	9,873,855

4 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
僱員福利	816,275	670,937
向金融機構及支付網絡支付的手續費	346,116	246,258
服務費	243,312	153,270
專業服務費用	88,402	57,347
營銷及推廣費用	72,029	44,078
差旅費用	37,980	29,916
辦公及通訊費用	20,289	17,412
物業、廠房及設備折舊	13,716	13,673
使用權資產折舊	12,973	9,213
外包人力成本	8,016	11,325
上市開支	7,799	59,473
審計師薪酬		
— 審計服務	5,180	4,243
— 非審計服務	1,784	350
其他稅項及附加費	6,472	8,365
短期租賃相關開支	5,123	3,064
物業管理費	4,656	4,450
無形資產攤銷	4,132	4,670
投資物業折舊	4,027	4,014
其他	62,362	49,283
	<u>1,760,643</u>	<u>1,391,341</u>
成本、銷售及營銷費用、一般及行政開支以及 研發費用總計	<u>1,760,643</u>	<u>1,391,341</u>

5 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶資金的利息收入及收益	206,717	98,075
政府補助(i)	4,741	8,875
股息收入(ii)	919	308
增值稅進項稅額加計扣除	—	1,199
	<u>212,377</u>	<u>108,457</u>

(i) 相關金額代表來自地方政府的補助。相關補助在取得這些現金獎勵時於綜合收益表確認。並無涉及相關補助的條件或者或然事件尚未達成。

(ii) 截至2024年12月31日止年度，股息來自按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益及按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產（截至2023年12月31日止年度：股息來自按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產）。

6 其他(虧損)/收益

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
外匯收益淨額	13,544	27,321
處置按公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的收益	894	-
攤薄收益(i)	-	244,470
向關聯方提供借款的利息收入	-	6,247
處置物業、廠房及設備以及使用權資產的(虧損)/收益	(113)	63
按公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的 公允價值(虧損)/收益	(34,878)	1,770
其他	(7,737)	(23)
	<u>(28,290)</u>	<u>279,848</u>

- (i) 於2023年12月，本公司及美國運通公司分別向本公司的聯營公司連通額外注資人民幣74.6百萬元及人民幣625.4百萬元。額外注資完成後，本公司於連通擁有的權益由50.0%減少至45.2%，而美國運通公司於連通擁有的權益由50.0%增加至54.8%。連通董事會席位的總數由六個減至五個，其中本公司持有兩個並繼續對連通擁有重大影響力。相關股權持股架構的變動導致視作出售本公司於連通的部分權益，並因此於相關注資完成後確認約人民幣244,470,000元的攤薄收益。

7 所得稅抵免/(費用)

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
當期所得稅費用	3,917	14,800
遞延所得稅抵免(i)	(409,386)	(12,341)
	<u>(405,469)</u>	<u>2,459</u>

- (i) 經考慮出售於連通的股權(附註17)，本集團就與於一家附屬公司及連通投資有關的累計淨虧損人民幣1,178,182,000元所產生的可抵扣暫時性差異確認遞延稅項資產人民幣294,545,000元，但僅以暫時性差異將於可預見未來撥回，且將有應課稅利潤可用於抵扣暫時性差異為限。

8 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損按於報告期本公司權益持有人應佔虧損除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
本公司權益持有人應佔淨虧損	(168,219)	(656,064)
就計算每股基本盈利而言的發行在外普通股的加權平均數(千股)	1,063,734	1,014,760
每股基本虧損(每股人民幣元)	(0.16)	(0.65)

(b) 每股攤薄虧損

計算每股攤薄虧損時，已就假設轉換所有具潛在攤薄效應的普通股而調整發行在外普通股的加權平均數。

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司有一類潛在普通股：根據僱員購股權計劃授出的購股權。由於本公司於截至2024年及2023年12月31日止年度產生虧損，計算每股攤薄虧損時並無計入該等潛在普通股，原因為計入該等潛在普通股會產生反攤薄影響。因此，截至2024年及2023年12月31日止年度的每股攤薄虧損金額與相關年度的每股基本虧損相同。

9 按權益法核算的投資及於附屬公司的投資

於綜合資產負債表內確認的金額如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
連通(a)	-	291,157
浙江中普連科技有限公司(「中普連科技」)	-	1,361
	-	292,518

於綜合全面虧損表確認的分佔虧損如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
連通(a)	(291,157)	(663,544)
中普連科技	(1,361)	(1,639)
	(292,518)	(665,183)

截至2024年12月31日止年度，本集團尚有未確認應佔聯營公司虧損人民幣202,898,000元，主要與連通有關，而累計未確認虧損乃由於於2024年12月31日按權益法核算的投資的賬面值為零所致。

(a) 於連通的投資

下文列示於2024年及2023年12月31日於連通的投資。

實體名稱	營業地點/ 成立國家	所有權權益百分比		關係性質	計量方法	賬面值	
		2024年	2023年			於12月31日	
		%	%			2024年	2023年
						人民幣千元	人民幣千元
連通	中國	<u>45.2</u>	<u>45.2</u>	聯營公司	權益法	<u>-</u>	<u>291,157</u>

下文列示截至2024年及2023年12月31日止年度於連通的投資變動情況。

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
年初賬面值	291,157	205,620
添置	-	504,611
按權益法核算的應佔淨虧損	(291,157)	(663,544)
攤薄收益(附註6)	-	244,470
年末賬面值	<u>-</u>	<u>291,157</u>

- (i) 本集團於2017年與美國運通公司的關聯公司簽訂合資協議，成立連通。連通於2020年6月取得其銀行卡清算業務許可證，為其網絡內的發卡行和商戶收單機構提供銀行卡清算及結算服務，為中國消費者提供持卡人權益。

於2024年12月31日，本公司持有連通的45.2%股權(2023年12月31日：45.2%)。本集團通過董事會席位對連通有重大影響力。根據美國運通與本公司訂立的協議，本公司對連通的營運並無控制權。因此，於報告期間，連通使用權益法作為本集團的聯營公司。

10 貿易應收款項

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項	103,149	72,154
減：減值準備	<u>(10,111)</u>	<u>(4,602)</u>
	<u>93,038</u>	<u>67,552</u>

本集團貿易應收款項的賬面值主要以人民幣計值，並與其公允價值相若。於報告日期所面臨的最大信用風險為上述貿易應收款項的賬面值。

貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
3個月內	84,013	59,409
3個月至6個月	10,963	8,930
6個月至1年	2,796	2,616
1年以上	5,377	1,199
	<u>103,149</u>	<u>72,154</u>

11 現金及現金等價物、客戶資金及受限制現金

現金及現金等價物：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行現金	13,128,945	9,373,600
手頭現金	208	151
	<u>13,129,153</u>	<u>9,373,751</u>
減：客戶資金及受限制現金(a)	<u>(12,606,903)</u>	<u>(9,183,911)</u>
現金及現金等價物	<u>522,250</u>	<u>189,840</u>

(a) 客戶資金及受限制現金

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
客戶資金(i)	12,597,785	9,175,263
支付業務的交易保證金(ii)	8,228	7,764
其他	890	884
	<u>12,606,903</u>	<u>9,183,911</u>

(i) 客戶資金

客戶資金主要指代客戶收取並待其要求時支付的資金。客戶資金與現金及現金等價物分開列示，且不作為現金及現金等價物的一部分進行呈報，原因是客戶資金是就提供數字支付服務而收取的資金。

客戶資金也包括本集團從完成的數字支付服務賺取且未從客戶資金銀行賬戶中提取的服務費。客戶資金還有較少部分包括本集團為滿足客戶尋求加速結算的要求而交存的備付金。相關餘額不作為現金及現金等價物呈報，是由於相關餘額和收取的客戶資金一併放入客戶資金銀行賬戶。

(ii) 支付業務的交易保證金

支付業務的交易保證金主要指與全球及境內支付業務相關的作為發行保函的抵押物或其他目的而質押於銀行的款項。

12 貿易應付款項

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項(a)		
－ 應付服務費	51,758	55,754
－ 應付金融機構及支付網絡的手續費	21,524	18,990
－ 其他	1,428	1,262
	<u>74,710</u>	<u>76,006</u>

(a) 貿易應付款項

貿易應付款項為無抵押且通常於確認後90天內支付。基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
0至90天	54,749	60,995
91至180天	5,335	5,021
181天至1年	5,928	2,758
1年以上	8,698	7,232
	<u>74,710</u>	<u>76,006</u>

13 應計費用及其他應付款項

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
應付商戶及其他客戶款項(i)	12,466,651	9,082,463
員工成本及應計福利	130,791	100,919
應付增值稅及其他應付稅項	7,483	19,581
收購長期資產應付款項	435	387
應付關聯方款項	315	444
應付上市開支	—	34,849
其他	85,833	73,284
	<u>12,691,508</u>	<u>9,311,927</u>

(i) 該結餘指本集團為商戶及其他客戶處理的資金，其須按要求與商戶及其他客戶結算。

14 借款

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
計入非流動負債的借款：		
有質押銀行借款(a)	<u>136,850</u>	<u>147,900</u>
計入流動負債的借款：		
無抵押銀行借款(b)	331,232	278,401
有質押長期銀行借款的即期部分(a)	<u>11,231</u>	<u>11,244</u>
	<u>342,463</u>	<u>289,645</u>
	<u><u>479,313</u></u>	<u><u>437,545</u></u>

- (a) 於2024年12月31日，銀行借款人民幣148,081,000元（2023年12月31日：人民幣159,144,000元）由本集團的投資物業、樓宇及土地使用權作質押。

於2024年及2023年12月31日，長期借款的利率為4.0%。利息須每季度支付一次，本金須於2037年9月20日前每半年償還一次。

- (b) 於2024年及2023年12月31日，本集團主要與中國內地若干銀行訂立若干短期協議。借款的期限為一年或以下，於2024年12月31日，其年利率介於3.15%至4.05%（2023年12月31日：3.80%至4.65%）。

15 資本承諾

(a) 資本承諾

於2024年及2023年12月31日，概無於年末已訂約但未確認為負債的重大投資。

(b) 不可撤銷經營租賃

本集團根據不可撤銷經營租賃租賃辦公樓宇。於2024年及2023年12月31日，本集團尚未開始租賃或短期租賃的租賃承諾如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1年內	<u>1,618</u>	<u>2,179</u>

16 股息

截至2024年及2023年12月31日止年度，本公司概無派付或宣派任何股息。

17 後續事件

2024年12月，本公司與美國運通訂立股權轉讓及增資協議（「協議」）。根據協議，美國運通同意以現金代價人民幣1,601.5百萬元向本公司購買連通14.56%（緊隨增資完成後，如下所述）的股權（「出售事項」）。此外，根據協議，美國運通亦將向連通增資人民幣2,330.2百萬元（「增資」）。出售事項及增資已於2024年12月獲中國人民銀行批准。出售事項已於2025年2月完成且增資預計於2025年3月完成。

出售事項完成後將確認出售收益約人民幣1,601.5百萬元（於連通的投資於2024年12月31日的賬面值為零（附註9））。

本次出售事項及增資完成後，本公司於連通的權益將進一步攤薄至17.63%，美國運通的權益將增加至82.37%。連通的董事會席位總數將變更為四個，本公司將擁有一個席位，並將繼續對連通具有重大影響力。有關股權結構的變動將導致視作出售本公司於連通的部分權益，因此，於有關注資完成後，將確認攤薄收益約人民幣445.4百萬元，且相應金額將增加於連通的投資的賬面值。

董事長致辭

尊敬的各位股東：

本人謹代表連連數字科技股份有限公司（「本公司」或「連連」，連同其附屬公司統稱「本集團」）董事會（「董事會」），欣然提呈本集團截至2024年12月31日止年度的年度業績。

2024年，世界正處於變革加速與格局重塑的關鍵節點。全球經濟在動蕩中尋求復甦，產業鏈重構與科技革命交織推進。大國競爭日趨複雜，地緣衝突與保護主義抬頭，全球市場充滿不確定性。

與此同時，數字經濟浪潮奔湧向前，人工智能、區塊鏈等前沿技術的突破正深刻重塑商業模式與產業生態，數智化與全球化的融合步伐不斷加快。在這一變局之中，連接與創新成為企業穿越經濟與市場周期的不變動力。

連連始終秉持「讓全球商業更便捷」的初心，堅守連接中國經濟與全球市場的使命。我們將繼續擴展全球化的支付網絡，賦能中小企業的數智化轉型與全球成長。面對時代的潮流，我們不僅是參與者，更希望成為推動者，在不確定性中尋找確定性，以數智創新激發商業活力，讓全球貿易更加暢通無阻，讓每一次交易都更高效、安全、可及。

回顧

2024年是連連發展歷程中具有里程碑意義的一年。公司在全球化戰略方面取得了重要進展。於2024年3月28日，連連成功在聯交所主板上市，這一重要節點不僅彰顯了資本市場對公司長期價值的認可，也為公司未來的全球化發展奠定了更加堅實的基礎。與此同時，隨着連通公司順利取得關鍵牌照，逐步構建成熟的業務模式，公司基於整體戰略考慮，戰略性調整了與美國運通合資公司的股權比例，集中資源為連連的核心業務發展提供更充足的資金支持，以更強的戰略定力推動全球業務的持續擴展。

2024年，連連在全球合規佈局和業務拓展方面持續取得突破，進一步夯實了全球化發展的基礎。在支付牌照方面，公司於2024年5月成功獲得盧森堡金融業監管委員會頒發的電子貨幣機構(EMI)牌照，使連連的全球支付牌照及相關資質增至65項，進一步提升了我們在歐洲市場的支付服務能力。此外，於2024年12月，公司全資附屬公司DFX Labs Company Limited成功獲得香港證券及期貨事務監察委員會頒發的虛擬資產交易平台(VATP)牌照，標誌着公司在虛擬資產領域邁出了重要一步，為未來拓展虛擬資產金融服務奠定了堅實基礎。

核心業務方面，公司主要業務實現穩步增長，全球支付網絡進一步深化。業務數據方面，公司2024年的數字支付服務的TPV達到人民幣3.3萬億元，同比增長64.7%，累計服務的客戶數量達到590萬家。財務表現方面，公司整體收入持續增長，經營方面的盈利能力進一步優化。2024年實現總收入人民幣1,315.0百萬元，同比增長27.9%，同時毛利率保持在51.9%的高水平。剔除上市支出、股份薪酬開支等非經營性因素後，公司非國際財務報告準則經調整利潤為人民幣78.7百萬元，展現出健康的盈利修復趨勢。

展望

展望2025年，面對全球支付產業格局的不斷變化，我們將進一步鞏固自身在跨境支付、合規金融服務的競爭優勢，拓展全球化業務版圖，我們將持續在新興市場加大資源投入，深化本地化運營，提升市場滲透率和服務能力。同時，我們將進一步加強全球牌照佈局，確保在全球範圍內的業務穩健發展，為全球貿易的暢通提供更加安全、高效的支付基礎設施。

在科技創新方面，我們將加快構建Web2與Web3融合的新支付網絡，提高交易透明度和安全性，降低全球支付成本，為客戶提供更加高效、可信的支付方式。同時，連連還將全面擁抱人工智能(AI)，在外部產品方面，我們將在人工智能風控、反欺詐、客戶服務自動化等方面持續優化，提升運營效率和用戶體驗；在內部運營方面，我們將不斷優化組織結構、提升團隊效率，實現更精細化的運營管理，將更多資源投入到技術創新與全球市場拓展中。

面對瞬息萬變的市場環境，我們深知，唯有不斷創新、提升核心競爭力，才能在全球支付產業的變革浪潮中立於不敗之地。2025年，我們將繼續以科技連接世界，讓全球商業更加自由順暢，為全球經濟增長和數字化轉型貢獻更多連連的智慧與力量。

鳴謝

在此，我謹代表連連，向所有為公司發展付出努力的夥伴們致以最誠摯的感謝。感謝每一位連連人，你們以專業、熱忱與堅持，共同書寫了這一年的成長與突破；感謝我們的客戶、合作夥伴、股東和投資人，你們的信任與支持，是連連不斷前行的動力，讓我們能夠在全球市場中持續探索、創新、拓展邊界。

連連生而連接，肩負使命，始終致力於讓全球商業更加自由便捷。我們期待與所有志同道合的夥伴攜手同行，共同迎接未來的機遇與挑戰。

章徵宇

董事長

中國，杭州

2025年3月18日

管理層討論及分析

業績回顧與展望

本公司是中國領先的數字支付解決方案提供商，具備服務世界各地客戶的全球支付能力。依託廣泛的全球牌照佈局、完善的專有技術平台及廣泛的合作方網絡，本公司建立了全球支付網絡，向中國及全球客戶提供豐富的數字支付服務及增值服務。本公司的客戶主要包括商戶（其主要通過電商平台與終端買家進行零售業務）及企業（其主要向終端買家（包括公司及機構）銷售貨品或提供服務）。

按產品分類，本公司的數字支付服務主要包括收款、付款、收單、匯兌、虛擬銀行卡及聚合支付。增值服務多數與支付相關，包括商業服務及技術服務，其中，商業服務包括數字化營銷、運營支持及引流服務；技術服務包括賬戶及電子錢包以及軟件開發服務。按地理區域範圍分類，本公司的數字支付服務包括全球支付及境內支付。

在所有中國的數字支付解決方案提供商中，本公司擁有廣泛的全球業務佈局及牌照覆蓋範圍，且是唯一一家在美國所有州均持有貨幣轉移牌照的公司。截至2024年12月31日，本公司建立了由65項支付牌照及相關資質組成的全球支付牌照佈局，並持有香港證券及期貨事務監察委員會頒發的虛擬資產交易平台(VATP)牌照。公司在超過100個國家及地區提供服務，並支持使用超過130種貨幣進行交易。2024年5月，公司獲得盧森堡EMI牌照，在深耕歐洲市場、推進全球化戰略的過程中取得又一個實質性突破。2024年12月，公司全資附屬公司DFX Labs Company Limited獲得香港證券及期貨事務監察委員會頒發的VATP牌照。VATP牌照授權DFX Labs Company Limited在香港設立及營運合規的VATP，根據《證券及期貨條例》進行第1類（證券交易）及第7類（提供自動化交易服務）受規管活動。本公司完善的全球牌照佈局和監管合規框架使我們贏得監管機構、客戶及合作方的信任，賦能本公司客戶在全球貿易數字化轉型中取得成功。本公司多年來持續專注服務全球小微商家及企業，與電商生態系統中的重要參與者建立緊密的合作關係，使我們對客戶、市場及行業有深刻的洞察；加之先進的技術平台、創新的產品與解決方案，共同構建了本公司差異化的競爭優勢。

2024年度，公司憑藉全球化牌照及高標準的合規壁壘優勢，持續發力開拓全球業務市場，擴張客戶群，升級技術、服務和產品能力，推動公司業績快速增長。截至2024年12月31日，公司數字支付業務的TPV達到人民幣3.3萬億元，同比增長64.7%；全年總收入為人民幣1,315.0百萬元，同比增長27.9%，其中數字支付業務總收入人民幣1,150.6百萬元，同比增長31.6%；公司累計服務的客戶數量達到590萬家。

全球支付

在全球支付領域，本公司堅持以全球持牌戰略為核心，持續深化全球牌照佈局，全力賦能跨境生態，推動全球貿易的高效發展。公司不斷拓展全球收付款渠道，助力客戶與眾多新興平台構建深度合作關係，為客戶提供差異化、多元化的收付款解決方案，助力新興平台突破跨境貿易壁壘，提升全球貿易效率，賦能其在全球市場的拓展與深耕。與此同時，公司依託強大的技術研發實力，並深度融合技術服務，持續提升專門處理全球貿易複雜性的專有技術平台。此平台能夠為客戶提供涵蓋支付、資金轉賬、全球資金分發、智能匯兌處理以及智能風險管理等在一站式綜合服務。其具備高度的穩定性與可擴展性，確保能夠精準契合不同行業、不同規模客戶的多樣化需求。此外，公司在服務貿易和B2B領域，圍繞中國特色產業帶，深入洞悉企業需求，憑藉對市場的洞察，持續迭代產品服務功能，提供具有針對性的跨境支付解決方案，全面滿足這些企業的跨境支付需求，助力他們在跨境貿易中突破支付瓶頸，提升運營效率。

截至2024年12月31日，公司全球支付業務的TPV達到人民幣2,815億元，同比增長63.1%，全球支付業務總收入人民幣807.8百萬元，同比增長23.1%。

境內支付及增值業務

公司的全球化發展戰略、全球支付能力以及「內外聯動」的業務格局，有力推動了境內支付業務高效增長。公司持續佈局包括數字化營銷、企業錢包等在內的新產品，以創新產品和創新模式為依託，充分發揮境內支付與全球支付的協同效應，助力客戶的數字化升級及全球成長。其中，數字化營銷產品致力於向多場景、多平台延伸線上線下營銷服務能力；企業錢包產品致力於從單一的支付工具擴展為涵蓋豐富生態場景、形成覆蓋商旅、餐飲、回收、物流等多行業解決方案，通過提供因公收付、員工差旅支付及報銷、財務費控及資金管理等全方位的服務，幫助客戶實現業務模式的變革和經營管理的升級。此外，公司融入前沿AI技術，以推進產品建設和更新迭代，通過公司智能化解決方案顯著提升用戶體驗與運營效率。截至2024年12月31日，公司境內支付業務的TPV達到人民幣3.0萬億元，同比增長64.9%，境內支付業務總收入人民幣342.9百萬元，同比增長57.1%。

增值服務方面，截至2024年12月31日止年度，公司增值服務總收入人民幣146.2百萬元，同比增長9.5%。

展望未來，公司將進一步夯實全球化牌照佈局、拓展業務區域以及擴大跨境電商平台的覆蓋範圍，持續提升產品服務能力，加強產業鏈上下游的合作，發揮全球生態鏈接優勢，不斷拓展支付的應用領域和服務邊界。通過引入包括AI和區塊鏈在內的最新技術，打造自身在核心技術能力和基礎設施方面的優勢，充分發揮科技在降本增效及客戶賦能方面的作用，更高效地為客戶創造更具差異化的價值。同時，我們也將充分借助上市公司平台，優化資源配置，系統性拓展業務邊界和服務能力，推動公司業務發展及規模化業績增長。

財務回顧

收入

本公司截至2024年12月31日止年度的收入為人民幣1,315.0百萬元，較去年增長27.9%。主要系(i)數字支付業務收入增長人民幣276.4百萬元；(ii)增值服務收入增長人民幣12.6百萬元，部分因其他收入減少人民幣2.4百萬元抵銷。

下表列示本公司於所屬年度的收入明細：

	截至12月31日止年度		變動 (人民幣 千元)	變動 %
	2024年 (人民幣 千元)	2023年 (人民幣 千元)		
收入				
數字支付服務	1,150,632	874,212	276,420	31.6%
— 全球支付 ⁽ⁱ⁾	807,772	655,962	151,810	23.1%
— 境內支付 ⁽ⁱⁱ⁾	342,860	218,250	124,610	57.1%
增值服務	146,193	133,544	12,649	9.5%
其他 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	18,134	20,500	(2,366)	(11.5)%
合計	<u>1,314,959</u>	<u>1,028,256</u>	<u>286,703</u>	<u>27.9%</u>

附註：

(i) 指跨境或在中國境外發生的支付交易。

(ii) 指在中國境內發生的支付交易。

(iii) 除提供核心業務數字解決方案外，我們亦經營若干其他業務，主要包括物業租賃。

數字支付服務：

本公司大部分收入來自數字支付服務，包括全球支付和境內支付。截至2024年12月31日止年度的數字支付服務收入為人民幣1,150.6百萬元，同比增長人民幣276.4百萬元，增幅31.6%，增長的主要原因系：(i)全球支付的收入增長人民幣151.8百萬元，較去年增長23.1%，由全球支付服務的TPV持續穩定增長所帶動；及(ii)境內支付的收入增長人民幣124.6百萬元，增幅高達57.1%，主要由於境內支付服務的TPV較去年增長64.9%。

增值服務：

本公司截至2024年12月31日止年度的增值服務收入為人民幣146.2百萬元，增幅9.5%，主要由於數字化營銷服務進一步拓展，且虛擬銀行卡業務已開始為我們帶來收入增長。

其他收入：

本公司亦從其他來源獲得少量收入，包括為自持物業提供物業租賃服務的租金收入。截至2024年12月31日止年度，其他收入保持相對穩定。

成本

本公司截至2024年12月31日止年度的成本為人民幣632.4百萬元，較去年增加人民幣181.5百萬元，增幅40.3%。主要由於：(i)數字支付業務服務成本增加人民幣154.4百萬元，增幅44.4%，主要由：(a)支付業務的TPV較去年增長64.7%；及(b)為拓展新平台和新業務的投入隨之的成本增加；(ii)數字化營銷服務迅速擴張導致向渠道合作夥伴支付的服務費增加。

毛利及毛利率

本公司截至2024年12月31日止年度的毛利為人民幣682.5百萬元，較去年同期增加18.2%；毛利率為51.9%，較去年降低4.2%，主要由於低毛利率的境內付款業務收入增長。其中：(i)全球支付毛利為人民幣581.4百萬元，較去年增長人民幣110.3百萬元，增幅23.4%；毛利率為72.0%，毛利率較去年增加0.2%；(ii)境內支付毛利為人民幣67.6百萬元，較去年增長人民幣11.7百萬元，增幅20.9%；毛利率為19.7%，較去年下降5.9%，主要系收入構成變動造成，而相同服務的毛利率基本保持穩定；及(iii)增值服務毛利為人民幣28.0百萬元，毛利率為19.1%，較去年下降13.8%，主要是利潤率較低的虛擬卡業務增長的影響。

銷售及營銷費用

	截至12月31日止年度		變動 (人民幣 千元)	變動 %
	2024年 (人民幣 千元)	2023年 (人民幣 千元)		
銷售及營銷費用	248,265	191,799	56,466	29.4%
減：				
股份薪酬開支	14,587	12,481	2,106	16.9%
經調整銷售及營銷費用 (非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	<u>233,678</u>	<u>179,318</u>	<u>54,360</u>	<u>30.3%</u>

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的銷售及營銷費用(非國際財務報告準則指標)。

本公司銷售及行銷費用截至2024年12月31日止年度為人民幣248.3百萬元，較去年增加人民幣56.5百萬元，增長29.4%；剔除股份薪酬開支，經調整銷售及營銷費用人民幣233.7百萬元，較去年增加人民幣54.4百萬元，增幅30.3%，主要系為進一步擴張業務，拓展獲客及行業覆蓋面，公司的銷售員工人數增加，同時相關的推廣活動力度的投入加大。

一般及行政開支

	截至12月31日止年度		變動 (人民幣 千元)	變動 %
	2024年 (人民幣 千元)	2023年 (人民幣 千元)		
一般及行政開支	560,882	480,473	80,409	16.7%
減：				
股份薪酬開支	172,178	138,181	33,997	24.6%
上市開支	7,799	48,419	(40,620)	(83.9)%
經調整一般及行政開支 (非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	<u>380,905</u>	<u>293,873</u>	<u>87,032</u>	<u>29.6%</u>

附註：

(1) 指剔除(i)股份薪酬開支、及(ii)上市開支後的一般及行政開支(非國際財務報告準則指標)。

本公司一般及行政開支截至2024年12月31日止年度為人民幣560.9百萬元，較去年增加人民幣80.4百萬元，增幅16.7%；剔除股份薪酬開支和符合國際會計準則的與全球發售有關的上市開支，經調整一般及行政開支為人民幣380.9百萬元，較去年增加人民幣87.0百萬元，增幅29.6%；主要系(i)亦與全球發售有關，但不符合非國際財務報告準則指標剔除標準的一次性上市開支人民幣33.7百萬元；及(ii)剩餘主要為包括DFX Labs Company Limited在內的公司基於戰略性佈局的投入增加。

研發費用

	截至12月31日止年度		變動 (人民幣 千元)	變動 %
	2024年 (人民幣 千元)	2023年 (人民幣 千元)		
研發費用	319,058	268,165	50,893	19.0%
減：				
股份薪酬開支	49,111	39,810	9,301	23.4%
經調整研發費用 (非國際財務報告準則指標) ⁽¹⁾	<u>269,947</u>	<u>228,355</u>	<u>41,592</u>	<u>18.2%</u>

附註：

(1) 指剔除股份薪酬開支後的研發費用(非國際財務報告準則指標)。

本公司研發費用截至2024年12月31日止年度為人民幣319.1百萬元，較去年增加人民幣50.9百萬元，增幅19.0%；剔除股份薪酬開支後，經調整的研發費用為人民幣267.0百萬元，較去年增加人民幣41.6百萬元，增幅18.2%，主要系公司技術創新領域持續的投入。

其他收入

本公司其他收入截至2024年12月31日止年度為人民幣212.4百萬元，較去年同期增加人民幣103.9百萬元，增幅95.8%，主要系隨着本公司TPV的持續穩定增長以及多幣種加息推動，客戶資金利息收入大幅增加。

其他(虧損)/收益－淨額

本公司其他虧損截至2024年12月31日止年度為人民幣28.3百萬元，去年其他收益為人民幣279.8百萬元，其他虧損主要系本公司持有的交易性金融資產受估值變動及日元匯率變動造成的公允價值損失人民幣34.0百萬元，去年因本公司及美國運通提供注資後於連通的股權減少產生約人民幣244.5百萬元的非經常性攤薄收益。

金融資產減值準備

本公司金融資產減值主要為貿易應收款項和其他應收款項的信用損失評估以及減值準備的變動。截至2024年12月31日止年度金融資產減值損失為人民幣6.2百萬元，較去年增加人民幣4.5百萬元，與本公司貿易應收款項的增加趨勢一致。

財務費用淨額

本公司財務費用淨額截至2024年12月31日止年度為人民幣11.7百萬元，較去年增加人民幣1.6百萬元。

按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損

本公司按權益法核算的應佔聯營公司淨虧損截至2024年12月31日止年度為人民幣292.5百萬元，較去年減少人民幣372.7百萬元，減幅56.0%。至此，本公司對連通投資賬面餘額已減為零。

所得稅抵免／(費用)

截至2024年12月31日止年度，本集團所得稅抵免額為人民幣405.5百萬元，主要系本集團存在就附屬公司及連通相關投資產生的累計淨虧損額人民幣1,178.2百萬元所形成的可抵扣暫時性差異，同時考慮連通的股權處置事項，在未來期間能夠取得足夠的應納稅所得額用以利用該可抵扣暫時性差異，因此本集團確認了人民幣294.5百萬元的遞延所得稅抵免。

非國際財務報告準則指標

本公司將EBITDA（非國際財務報告準則指標）界定為經加回(i)所得稅抵免／(費用)；(ii)財務費用淨額；及(iii)折舊及攤銷（非現金項目）調整後的年內虧損。本公司將經調整EBITDA（非國際財務報告準則指標）界定為經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支（非現金項目）調整後的EBITDA（非國際財務報告準則指標）。本公司將經調整年內利潤／(虧損)（非國際財務報告準則指標）界定為經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支（非現金項目）調整後的年內利潤／(虧損)。本公司遵照聯交所發佈的《新上市申請人指南》第3.11章在上市的往績記錄期間內一致作出相關調整。本公司認為非國際財務報告準則指標便於對不同年度及不同公司間的經營表現進行比較，為投資者及其他人士提供有用的信息，以與幫助本公司管理層相同的方式幫助他們了解和評估本公司的經營表現。然而，本公司列示的年度非國際財務報告準則指標未必可與其他公司所列示的類似名稱的指標相比。使用非國際財務報告準則指標作為分析工具有其局限性，投資者不應將其獨立於根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況作考慮，或以其代替根據國際財務報告準則會計準則呈報的經營業績或財務狀況的分析。

下表按照國際財務報告準則會計準則將所列示的期內非國際財務報告準則指標進行對賬：

對賬	截至12月31日止年度	
	2024年 (人民幣千元)	2023年 (人民幣千元)
非國際財務報告準則指標		
年內虧損	(166,538)	(654,215)
加：		
所得稅(抵免)／費用	(405,469)	2,459
財務費用淨額	11,671	10,030
物業、廠房及設備折舊	13,716	13,673
使用權資產折舊	12,973	9,213
投資物業折舊	4,027	4,014
無形資產攤銷	4,132	4,670
EBITDA (非國際財務報告準則指標)⁽ⁱ⁾	(525,488)	(610,156)
加：		
股份薪酬開支 ⁽ⁱⁱ⁾	237,432	191,495
上市開支	7,799	59,473
經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標)⁽ⁱⁱⁱ⁾	(280,257)	(359,188)
非國際財務報告準則指標		
年內虧損	(166,538)	(654,215)
加：		
股份薪酬開支	(237,432)	(191,495)
上市開支	(7,799)	(59,473)
經調整年內利潤／(虧損) (非國際財務報告準則指標)^(iv)	78,693	(403,247)

附註：

- (i) EBITDA (非國際財務報告準則指標) 是指經加回(i)所得稅(抵免)／費用；(ii)財務費用淨額；及(iii)折舊及攤銷(非現金項目)調整後的年內虧損。
- (ii) 本公司股份薪酬開支包括股權結算購股權計劃項下授出的購股權及授予僱員的激勵股份或股份。任何特定期間的相關開支預計不會導致未來現金付款。
- (iii) 經調整EBITDA (非國際財務報告準則指標) 指經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的EBITDA (非國際財務報告準則指標)。
- (iv) 經調整年內利潤／(虧損) (非國際財務報告準則指標) 指經加回(i)與全球發售有關的上市開支；及(ii)股份薪酬開支(非現金項目)調整後的年內利潤／(虧損)。

年內虧損

基於上述原因，年內虧損為人民幣166.5百萬元，較去年減少虧損人民幣487.7百萬元，虧損收窄74.5%。剔除(i)股份薪酬開支人民幣237.4百萬元；(ii)費用化的上市開支人民幣7.8百萬元，經調整年內利潤（非國際財務報告準則指標）為人民幣78.7百萬元。

流動資金及財務資源、庫務政策及資本架構

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
	(人民幣千元)	(人民幣千元)
下表載列於所示年度我們的現金流量：		
經營活動(所用)／所得現金淨額	(111,058)	94,649
投資活動所用現金淨額	(131,028)	(201,799)
融資活動所得現金淨額	569,131	149,177
現金及現金等價物增加淨額	327,045	42,027
年初現金及現金等價	189,840	145,504
匯率變動對現金及現金等價物的影響	5,365	2,309
年末現金及現金等價物	<u>522,250</u>	<u>189,840</u>

於報告期內本公司經營活動所用現金淨額人民幣111.1百萬元，主要由於除所得稅前虧損人民幣572.0百萬元，其中多數為非現金項目，主要包括(i)按權益法核算的投資虧損人民幣292.5百萬元，該虧損主要來自本公司對連通的投資；(ii)股份薪酬開支人民幣237.4百萬元；(iii)營運資金變動產生現金使用人民幣135.8百萬元，主要反映貿易應收款項、其他應收款項的增加。

投資活動所用現金淨額人民幣131.0百萬元，主要系購買保本財資投資等金融投資產品所用現金人民幣110.1百萬元，其中保本財資投資已於2025年3月18日之前贖回；購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金人民幣21.3百萬元。

融資活動所得現金淨額人民幣569.1百萬元，主要包括全球發售所得款項人民幣560.1百萬元、借款所得款項淨額人民幣22.9百萬元，該等款項由租賃負債的本金及利息付款人民幣13.9百萬元抵銷。

截至2024年12月31日，本公司的銀行借款為人民幣479.3百萬元。銀行借款以人民幣計值。本集團已遵守報告期間的借款財務契約。本公司未使用任何金融工具進行對沖。本集團保持充足的流動性，以滿足日常管理及資本支出要求，並可控制內部經營現金流量。

截至2024年12月31日，長期銀行借款總額為人民幣136.8百萬元，利率為4.0%，應於2037年9月20日前償還。短期銀行借款總額為人民幣342.5百萬元，期限為一年或以下，年利率為3.15%至4.05%。

於2024年12月31日，未使用銀行授信額度約為人民幣780.6百萬元。

本公司採納的財資及投資政策規定了本公司投資活動的整體原則以及詳細批准程序。相關活動包括但不限於財資投資、長短期貸款、對附屬公司的投資、合營以及其他股權投資。

H股自上市日期起於聯交所上市。自上市日期起直至本公告日期，本公司的資本架構並無變動。本公司資本包括本公司普通股（包括H股及非上市股份）。

資本開支

於報告期內，本集團的資本開支為人民幣21.4百萬元，主要包括購置物業及設備以及購置電腦軟件等無形資產。

於報告期內，我們主要以經營活動所得現金撥付資本開支所需資金。本公司擬以本公司的現有現金結餘、銀行及其他借款以及全球發售所得款項為本公司的未來資本開支及長期投資提供資金。本公司可能會根據持續業務需求重新分配用於資本開支及長期投資的資金。

客戶資金及受限制現金

客戶資金主要指(i)代客戶收取並待其要求時支付的資金；(ii)本集團從完成的數字支付服務賺取且未從客戶資金銀行賬戶中提取的服務費；及(iii)本集團為滿足客戶尋求加速結算的要求而交存的備付金。其他受限制現金主要為支付業務的交易保證金。截至2024年12月31日，本公司客戶資金及受限制現金為人民幣12,606.9百萬元，相較於2023年12月31日增長人民幣3,423.0百萬元，主要原因為TPV及收入的增長帶來客戶資金增加人民幣3,422.5百萬元。

應計費用及其他應付款項

本公司的應計費用及其他應付款項主要包括應付商戶及其他客戶款項、員工成本及應計福利等。截至2024年12月31日，本公司應計費用及其他應付款項為人民幣12,691.5百萬元，相較於2023年12月31日增長人民幣3,379.6百萬元，其中98.2%為應付商戶及其他客戶款項，與客戶資金增長趨勢一致。

貿易應收款項

公司的貿易應收款項主要指就在日常業務過程中提供的服務應向客戶收取的款項。

貿易應收款項增加主要由於收入增長以及本公司客戶組合的變動而需要與更多的商業銀行、大型企業開展業務合作，此類客戶的結算週期相對較長，從而貿易應收款的餘額也隨之增長。公司在考慮商業銀行及大型企業整體信譽及信用評級的基礎上，對其計提了充足的準備。

貿易應付款項

本公司的貿易應付款項主要包括應付服務費和應付金融機構及支付網絡的手續費。

預付款項、其他應收款項及其他流動資產

本公司的預付款項、其他應收款項及其他流動資產主要包括預付開支、向供應商預付款、增值稅進項以及支付渠道及租賃押金。截至2024年12月31日較2023年12月31日餘額的增加主要系全球支付業務交易量增加，應卡組織要求存放渠道保證金和自發卡押金增加。

資產抵押

截至2024年12月31日，本集團抵押(i)賬面淨值人民幣161.0百萬元投資物業；(ii)賬面淨值人民幣100.9百萬元樓宇；及(iii)人民幣2.7百萬元土地使用權，以換取本集團人民幣148.1百萬元銀行借款。該等借款用於一般商業運營目的。

或有負債

截至2024年12月31日，本公司並無任何或有負債。

股份質押

於報告期內，控股股東並無質押彼等於股份的權益，用於本公司債務之擔保或其擔保之抵押或於上市前的其他債務支持。

資產負債比率

截至2024年12月31日，本公司的資產負債比率(按年末借款總額除以權益總額計算)約為38.8%。

外匯匯率波動風險

本集團於全球經營業務且面臨外匯風險。外匯風險源自以本公司及其附屬公司的功能貨幣以外的貨幣計值的未來商業交易及已確認資產及負債。本集團大部份中國境外附屬公司的功能貨幣為美元。就本集團全球支付服務的客戶資金未來結算產生的外匯風險（將於報告期末的資產負債表內的客戶資金及其他應付款項中反映）而言，本集團認為於中國或境外的業務不會面臨任何重大外匯風險，原因在於這些附屬公司的客戶資金和其他應付款項主要以相同功能貨幣計值。

此外，本公司可能因客戶發起外匯交易和本公司與中國境外的相關銀行和其他金融機構執行訂單之間的時間間隔的匯率波動而面臨外匯風險。為了降低潛在風險，本公司利用本公司的實時參考報價平台來落實所謂的「背靠背」交易策略，以迅速執行相應的訂單，縮短上述時間間隔，從而避免匯率波動風險。

重大投資或資本資產的未來計劃

於報告期內，本集團計劃出售連通的部分股權，在出售以及作為交易一部分的增資完成後，對連通的持股比例將下降至17.63%。該出售已於2025年2月完成。

除招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露者及上述出售連通股權外，截至2024年12月31日，本公司並無任何重大投資或資本資產的未來計劃。

報告期內重大投資

於截至2024年12月31日止年度，本集團並無作出任何重大投資（包括於被投資公司作出價值佔本集團截至2024年12月31日資產總額5%或以上的任何投資）。

附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

出售於連通的股權

於報告期內，本集團計劃出售連通的部分股權，在出售以及作為交易一部分的增資完成後，對連通的持股比例將下降至17.63%。該出售已於2025年2月完成。

於2024年12月25日，本公司與American Express Travel Related Services Company (「Amex TRS」)、American Express Marketing & Development Corp. (「AEMD」，與Amex TRS統稱「買方」)及連通訂立股權轉讓及增資協議(「協議」)。

根據協議，(i)買方Amex TRS同意向本公司購買總註冊資本人民幣1,154,618,100元，佔緊隨增資(定義見下文)完成後連通股權的14.27%，對價為人民幣1,569,430,688元，及(ii)買方AEMD同意向本公司購買總註冊資本人民幣23,563,719元，佔緊隨增資完成後連通股權的0.29%，對價為人民幣32,029,312元。

根據協議，於本公司出售於連通的股權予買方(「出售事項」)的同時，連通擬增加其註冊資本人民幣2,330,181,818元，將總註冊資本增至人民幣8,090,181,818元。Amex TRS及AEMD各自同意以對價人民幣3,103,985,139元及人民幣63,346,861元，分別認購增加的註冊資本人民幣2,283,578,019元及人民幣46,603,799元(「增資」)。

緊隨出售事項及增資完成後，連通將由Amex TRS、本公司及AEMD分別持有80.72%、17.63%及1.65%。

由於根據上市規則第14.07條計算的一項或多項適用百分比率超過5%但低於25%，因此根據上市規則第十四章，出售事項構成本公司的一項須予披露交易，並須遵守申報及公告規定，惟豁免遵守上市規則第十四章項下的股東批准之規定。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2024年12月25日及2025年1月3日的公告。

除上述出售連通股權外，於報告期內，我們並無任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

僱員及薪酬政策

截至2024年12月31日，本公司共有1,103名僱員，其中91.30%僱員位於中國，8.70%僱員位於海外（主要位於東南亞及美國）。

職能	人數	所佔百分比
研發	385	34.90%
銷售及營銷	364	33.00%
一般及行政	354	32.09%
總計	1,103	100.0%

本公司的成功取決於本公司吸引、保留及激勵合資格人員的能力，而本公司相信優質人才庫是本公司的核心優勢之一。本公司的招聘採用高標準及嚴格的程序，包括校園招聘、網上招聘、內部推薦及通過獵頭進行招聘，以滿足本公司的需求。本公司就保密、知識產權、僱傭、商業道德及競業禁止與本公司所有行政人員及絕大部分僱員訂立標準合同及協議。本公司與員工簽訂標準勞動合同和保密協議。本公司還會與部分主要員工簽訂競業禁止協議。本公司非常重視為僱員提供自我增值的平台及機會。本公司根據不同部門僱員的需求提供定期及專門培訓。本公司亦推出線上學習平台，以配合本公司現有的線下培訓計劃。除本公司的內部培訓計劃外，本公司亦聘用外部培訓人員。所有培訓計劃均定期及分階段進行，以確保僱員持續學習及發展。

根據中國法律及法規的規定，本公司參與多個由市級及省級政府組織的僱員社會保障計劃，包括養老金、生育保險、失業保險、工傷保險、健康保險及住房公積金。

截至2024年12月31日，本公司已在中國設立工會，工會可以代表員工進行集體談判。本公司相信，本公司與僱員維繫良好的工作關係，且於報告期內，本公司不存在任何重大勞資糾紛或在為本公司的營運招聘員工時遇到任何困難的情形。

本公司亦已採納首次公開發售前購股權計劃及第一期獎勵信託計劃，以完善本公司的激勵機制，吸引及挽留人才，激勵僱員，確保本公司實現發展目標。有關首次公開發售前購股權計劃及第一期獎勵信託計劃的進一步詳情將載於本公司截至2024年12月31日止年度的年報。

於報告期內，僱員福利開支總額（包括股份的薪酬開支）為人民幣816.3百萬元（2023年：人民幣670.9百萬元）。

全球發售所得款項用途

全球發售所得款項淨額（扣除包銷費用、佣金及估計開支後）約為548.0百萬港元。招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節先前披露的所得款項淨額擬定用途及預期實施時間表並無變動。

截至2024年12月31日，本公司已依照招股章程中規定的預期用途動用全球發售所得款項淨額約183.3百萬港元，佔全球發售所得款項淨額總額約33.45%。下表載列全球發售所得款項淨額用途的明細：

所得款項淨額用途	佔所得款項淨額百分比	招股章程所披露的已分配估計所得款項淨額 (百萬港元)	已分配全球發售所得款項淨額 (附註) (百萬港元)	自上市起及直至2024年12月31日已動用所得款項淨額 (百萬港元)	悉數動用所得款項淨額的預期時間	剩餘金額 (百萬港元)
用於提高本公司的技術能力	60.0%	291.0	328.8	155.9	於2029年3月31日前	172.9
(i) 用於投資對本公司的業務運營、未來增長及本公司在行業中保持競爭力的能力至關重要的先進技術的開發	30.0%	145.5	164.4	94.8	於2029年3月31日前	69.6
(ii) 用於開發、迭代和推廣創新解決方案，能夠幫助本公司滿足客戶除現有數字支付服務外的其他需求，並實現增值服務的多樣化	20.0%	97.0	109.6	20.8	於2029年3月31日前	88.8
(iii) 用於本公司現有技術基礎設施的維護和改進，以確保可靠性和安全性	10.0%	48.5	54.8	40.3	於2029年3月31日前	14.5
用於擴大本公司的全球業務運營	30.0%	145.5	164.4	-	於2029年3月31日前	164.4
(iv) 用於加強海外市場佈局，特別是在東南亞、中東及南美，建立及擴大本公司的海外團隊，以擴大本公司的客戶基礎並加強本公司的服務能力	20.0-25.0%	97.0-121.3	109.6-137.0	-	於2029年3月31日前	109.6-137.0
(v) 用於在全球範圍內申請及獲得更多牌照	5.0-10.0%	24.3-48.5	27.4-54.8	-	於2029年3月31日前	27.4-54.8
用於未來的戰略投資及收購，以豐富本公司的服務及產品，提高本公司的技術能力，並加強本公司的國際業務	5.0%	24.3	27.4	-	於2029年3月31日前	27.4
用於一般公司用途及營運資金需求	5.0%	24.3	27.4	27.4	於2029年3月31日前	-
總計	100%	485.1	548.0	183.3	-	364.7

本公司無意更改招股章程所載全球發售所得款項淨額用途，並將按預期用途逐步使用全球發售所得款項淨額。

企業管治常規

本公司致力於實現高標準企業管治，切實保障股東利益及提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則的守則條文作為其自身的企業管治守則。

自上市日期起至2024年12月31日止期間，本公司已遵守企業管治守則第2部所載的所有相關原則及適用的守則條文。

此外，高級管理層及董事會均由經驗豐富的高素質人士組成，其運作可確保權力和權威的平衡。董事會目前由五名執行董事及三名獨立非執行董事組成。因此，我們認為董事會的組成具有相當強的獨立性。

董事會將不時檢討企業管治政策以及企業管治守則及其他適用法律及監管規定的遵守情況，以維持本公司高標準企業管治。

董事及監事之證券交易

自上市日期起，本公司已採納標準守則，以規管董事、監事及相關僱員買賣本公司證券的一切交易及標準守則所涵蓋的其他事宜。經向本公司董事及監事作出具體查詢，全體董事及監事已確認，其自上市日期起直至2024年12月31日期間，已嚴格遵守標準守則所載的規定標準及其行為守則。

本公司自上市日期起至2024年12月31日止期間並無知悉本公司相關員工任何違反標準守則的事件。

購買、出售或贖回上市證券

於報告期間，本公司及其附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何於聯交所上市的上市證券（包括出售庫存股份）。於2024年12月31日，本公司並不持有任何庫存股份。

股息

截至2024年12月31日止年度，本公司概無派付或宣派任何股息。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成(即黃志堅先生(審核委員會主席)、Chun Chang先生及林蘭芬女士)，已根據上市規則及企業管治守則採納書面職權範圍，明確載明其職責及義務(職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱)。

審核委員會已考慮及審閱截至2024年12月31日止年度的年度綜合業績，且與管理層並無意見分歧，並確認已遵守適用的會計原則、準則及要求，亦已作出充分披露。審核委員會認為，截至2024年12月31日止年度的年度綜合業績符合相關會計準則、規則及規定，並已作出合適的披露。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本年度業績公告中所載本集團截至2024年12月31日止年度的綜合全面虧損表、綜合資產負債表、綜合權益變動表、綜合現金流量表及相關附註所列數字與本集團該年度的經審核綜合財務報表所列載數額核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行工作不構成核證工作，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無就年度業績公告發表任何意見或核證結論。

報告期後的重大事項

除以上所披露之出售連通股權的事項以及本公告的綜合財務報表附註17所披露者外，本集團並不知悉任何可能會對本公司於報告期後的經營及財務表現產生重大影響的任何其他重大事項。

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

股東週年大會將於2025年6月6日舉行。召開股東週年大會的通告將適時按照上市規則規定的方式刊發並寄發予股東。為釐定出席股東週年大會並於會上投票之資格，本公司自2025年6月3日至2025年6月6日(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間不會辦理任何股份轉讓。釐定股東有權出席股東週年大會並於會上投票的資格的記錄日期為2025年6月6日。股東須不遲於2025年6月2日下午四時三十分將所有已填妥的過戶文件連同相關股票遞交至本公司的H股證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)(就H股持有人而言)或本公司的註冊辦事處(地址為中國浙江省杭州市濱江區越達巷79號1號樓12樓B3)(就未上市股份持有人而言)，以供辦理登記手續。

於聯交所網站刊登資料

本年度業績公告刊登於本公司網站(www.lianlian.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本公司截至2024年12月31日止年度的年度報告(載有上市規則規定的所有資料)將根據上市規則的規定於指定時間寄發予要求提供本公司印刷版通訊的股東並於本公司及聯交所各自網站刊登。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「股東週年大會」	指	本公司將於2025年6月6日(星期五)舉行的應屆股東週年大會
「公司章程」	指	經股東於2024年7月15日舉行的本公司股東特別大會上批准的經修訂及重列的公司章程(經不時修訂)
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「核數師」	指	本公司的外聘核數師，羅兵咸永道會計師事務所
「董事會」	指	本公司的董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載企業管治守則
「董事長」	指	董事長
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本公告及作地理參考而言，不包括中華人民共和國香港特別行政區、中華人民共和國澳門特別行政區及台灣地區
「創連致新」	指	杭州創連致新投資合夥企業(有限合夥)，一家於2017年12月11日在中國成立的有限合夥企業，為本公司的控股股東之一
「本公司」或「連連」	指	連連數字科技股份有限公司，一家於2009年2月2日在中國註冊成立的股份有限公司，並於2024年3月28日在聯交所上市(股份代號：2598)

「控股股東」	指	具有上市規則所賦予該詞的涵義，在本公告中，指本公司控股股東，即章徵宇先生、創連致新、呂鐘霖先生及肖瑟秋女士
「董事」	指	本公司董事
「第一期獎勵信託計劃」	指	本公司於2024年12月31日採納的第一期獎勵及信託計劃
「全球發售」	指	提呈發售64,300,000股H股，包括19,290,000股H股的最終香港公開發售及45,010,000股H股的最終國際公開發售
「本集團」或「我們」	指	本公司及我們的附屬公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，其以港元認購及買賣並於聯交所上市
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」或「港仙」	指	港元及港仙，香港法定貨幣
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「連通」	指	連通(杭州)技術服務有限公司
「上市」	指	股份在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2024年3月28日，即本公司H股於聯交所主板上市日期
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則

「主板」	指	聯交所營運的證券市場（不包括期權市場），獨立於聯交所GEM並與其並行營運
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「首次公開發售前購股權計劃」	指	於2021年2月1日採納並於2023年6月8日進一步修訂及通過的2021年首次公開發售前購股權計劃，以及於2023年6月8日採納的2023年首次公開發售前購股權計劃
「招股章程」	指	本公司日期為2024年3月20日的招股章程
「報告期間」	指	截至2024年12月31日止年度
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，包括非上市股份及H股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」或「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「TPV」	指	總支付額
「非上市股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購及繳足，目前並無在任何證券交易所上市或交易
「增值稅」	指	增值稅
「%」	指	百分比

承董事會命
連連數字科技股份有限公司
章徵宇
董事長

香港，2024年3月18日

於本公告日期，本公司董事會包括執行董事章徵宇先生、辛潔先生、魏萍女士、朱曉松先生及王愚先生，以及獨立非執行董事Chun Chang先生、黃志堅先生及林蘭芬女士。