

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



XXF GROUP HOLDINGS LIMITED

喜相逢集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2473)

截至2024年12月31日止年度的 年度業績公告

董事會欣然宣佈本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合年度業績，連同截至2023年12月31日止年度的比較數字。

財務摘要

	截至12月31日止年度		同比變動
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	
收益	1,464,084	1,304,341	12.2%
毛利	438,351	419,012	4.6%
除所得稅前利潤	53,368	129,850	(58.9%)
年度利潤	39,729	109,834	(63.8%)
經調整淨利潤(非國際財務報告 準則計量方法)(備註)	48,002	46,544	3.1%

備註：有關計算經調整淨利潤的詳情於本公告第7至8頁「非國際財務報告準則計量方法」一段。

管理層討論及分析

緒言

本集團是一家知名汽車零售商，主要通過在中國的自營銷售網點提供汽車融資租賃服務。本集團主營業務包括：(i)汽車零售及融資，我們以直接融資租賃的方式出售大部分非豪華汽車；(ii)汽車相關業務，其中我們主要提供汽車經營租賃服務以及其他汽車相關服務；及(iii)汽車直接零售業務，我們以一次性銷售的方式出售汽車。

宏觀經濟環境分析

2024年，中國經濟在外部和內部雙重挑戰下韌性增長。對外，經濟貿易衝突加劇，對內，面臨通脹低迷和內需不足，中國政府先後出台了一系列政策「組合拳」去化解風險，紮實推動經濟高質量發展，培育新質生產力。隨着一系列增量政策的出台實施，落地見效，主要經濟指標運行總體基本穩定，國內生產總值(GDP)增速實現了預期目標。根據國家統計局數據顯示，2024年，GDP首次突破人民幣130萬億元，按不變價格計算，比上年增長5.0%。各行業生產增長穩定，農業生產總體平穩，工業生產保持較快增長，服務業也呈現回升向好的趨勢。特別是在高端製造、智能化和綠色化發展方面，取得了顯著成效。

行業分析

2024年，中國各級政府部門積極推出一系列行之有效的政策措施，包括汽車「以舊換新」，在促進汽車消費升級、推動智能網聯發展、穩定和促進外貿增長等方面集中發力，汽車產業繼續展現出強大的發展韌性和活力。

乘用車汽車產銷總量穩中提升。根據中國汽車工業協會(CAAM)的數據，2024年，中國乘用車產銷分別完成2,747.7萬輛和2,756.3萬輛，同比分別增長5.2%和5.8%，全年產銷穩中有進，繼續保持在2,500萬輛以上規模。新能源汽車成績斐然，引領全球。根據CAAM的數據，2024年，中國新能源汽車產銷量分別達1,288.8萬輛和1,286.6萬輛，同比增幅34.4%和35.5%，年產銷首次突破1,000萬輛；根據EVTank報告的數據，2024年全球新能源汽車總銷量1,823.6萬輛中，中國市場佔比達70.5%。在全球新能源產業政策分化背景下，中國持續加碼產業支持政策，中國新能源汽車產業完成了從市場邊緣到全球引領的跨越，重塑了全球汽車市場格局。

汽車出口銷量維持較高增速。根據中國汽車流通協會的數據，2024年中國乘用車出口總量實現479.1萬輛，增幅高達25%，維持第一大汽車出口國地位。中國汽車品牌高性價比、高效的供應鏈體系優勢，為出口業務提供了更廣闊的海外市場機遇。

汽車金融滲透率穩中提升。據第三方數據，2024年中國新車汽車金融滲透率為58%，較2023年提升2%。汽車金融在汽車行業中發揮着舉足輕重的作用，汽車購買者可以通過各類金融產品及服務來安排購車。隨着普惠金融力度的加大，更廣大的消費者可以享受到金融服務帶來的購車體驗，進一步促進金融產品的滲透率。同時，汽車金融多元化程度日益豐富，國內汽車金融市場展現出巨大的增長潛力。

網約車市場業務規模增幅顯著。根據中研普華產業研究院發佈的報告中，2024年，網約車市場的業務規模達到人民幣3,176億元，同比增長24.5%，網約車行業保持了穩定的增長態勢。各地政策着重加強行業規範，提高車輛、人員、平台的標準，推動行業健康有序發展；優質運力與服務、新興技術逐漸成為推動量價繼續提升的關鍵要素，驅動行業進入新一輪加速增長期。

政策支持

自2024年年初以來，中國政府相繼出台了一系列支持性政策，以刺激中國汽車消費。

2024年3月，國務院發佈了《推動大規模設備更新和消費品以舊換新行動方案》，明確支持全國汽車以舊換新，暢通流通堵點，促進汽車梯次消費、更新消費。組織開展全國汽車以舊換新促銷活動，鼓勵汽車生產企業、銷售企業開展促銷活動，並引導行業有序競爭。

2024年4月，商務部、財政部等七部委聯合發文《汽車以舊換新補貼實施細則》，將汽車以舊換新補貼實施細則予以明確，政策進入實施階段。

2024年7月，國家發展和改革委員會和財政部聯合印發了《關於加力支持大規模設備更新和消費品以舊換新的若干措施》，提升了汽車以舊換新的相關補貼金額及車型範圍。這些政策通過財政補貼和激勵措施，推動汽車消費品的更新換代，激發消費活力，拉動汽車消費經濟增長。

同時，2024年，二手車和新能源車出口的支持性政策也出台。2024年2月，商務部等五個部門聯合印發《關於進一步做好二手車出口工作的通知》，全力支持二手車出口業務擴大規模、提高質量。

此外，在汽車金融方面，2024年，相關的汽車金融政策也陸續出台，加大對汽車行業的支持力度，鼓勵汽車金融發展。

2024年3月，中國人民銀行和國家金融監管總局發佈了《關於調整汽車貸款有關政策的通知》，進一步明確了汽車金融政策，為銀行和汽車金融公司提供更大的自主權。

2024年9月，國家金融監管總局發佈《關於促進非銀行金融機構支持大規模設備更新和消費品以舊換新行動的通知》，明確鼓勵汽車直租業務，加大金融支持力度。

中國地方政府也相繼出台政策，鼓勵融資租賃行業發展。2024年10月，深圳市出台《推動融資租賃高質量發展實施方案》，鼓勵融資租賃公司圍繞汽車全產業鏈展開業務，對融資租賃公司予以授信、融資方面支持，支持融資租賃公司立足主業，高質量發展。

業務回顧

報告期內，面對複雜多變的市場環境，本集團始終圍繞公司核心戰略，強化風險管控及差異化的競爭策略，國內業務實現了銷售規模及收益的雙重增長，同時，我們海外市場業務拓展也取得了一定成果。以下闡述集團於報告期內整體的業務策略及表現。

一、繼續深耕國內下沉市場，擴大銷售網絡建設、提升銷售及服務網絡覆蓋面

報告期內，本集團不斷深耕下沉市場，通過持續調研分析聚焦於中國二線、三線及三線以下城市用戶的綜合需求、經濟狀況、市場潛力等因素，積極探尋空白區域市場，加強自營銷售網絡建設。報告期內，我們於中國東北、華北、西北等區域新增銷售網絡，有利地支撐集團業務向北部區域的輻射。截至2024年12月31日止年度，我們自營銷售網點總數由2023年底的77家提升至89家。同時，在集團自營銷售網絡已覆蓋區域中，為最大化發揮本集團自營銷售網絡的集優效能，向用戶提供包括購車、租車、網約車等綜合性、可供

選擇的靈活的服務方案。本集團於報告期內銷售網絡佈局上，更加專注於幾條業務線的協同效應，強化複合型銷售網絡建設，以期達到業務線之間最大協同效應。截至2024年12月31日止年度，本集團複合型自營銷售網點數量由2023年的18家提升至20家。

在服務網絡覆蓋上，本集團始終致力於為客戶提供更優質、更便捷的服務體驗，這驅使我們積極探尋更專業的合作夥伴。報告期內，本集團與途虎養車達成戰略合作。途虎養車在汽車後市場極具影響力，擁有龐大的線下門店網絡與專業的技師團隊，全國服務網點廣泛，已覆蓋中國幾乎所有省級行政區。這一合作將集團用戶服務網絡擴展至逾6,000家，有效地提升本集團客戶用車中的服務支撐力度，進而增強集團業務的市場競爭力。

得益於銷售及服務網絡的進一步建設，報告期內，汽車零售及融資租賃業務銷量實現14,754台，實現銷售收益人民幣1,192.9百萬元，同比增長5.1%；汽車相關業務實現收益人民幣191.7百萬元，同比增長15.8%，其中汽車經營租賃業務（網約車經營租賃、其他經營租賃）收益增幅較大。

二、積極拓展新業務領域、加速全球化進程

報告期內，本集團積極拓展新業務領域，開展汽車直接零售業務，我們以一次性銷售的方式出售汽車，涵蓋國內及海外市場。

在國內業務方面，本集團依託我們自營銷售網絡較強的客戶資源，為滿足部分客戶直接購買車輛的需求，基於我們與汽車商家良好的合作關係，開展了汽車直接零售業務，報告期內實現收益人民幣38.3百萬元。這一新的汽車銷售方式，成為我們融資租賃方式銷售汽車的一個較好補充，豐富了客戶的選擇性，為本集團業務的穩定增長提供了新的保障。

在國際市場方面，面對全球汽車產業格局深度調整的關鍵時期，集團順應汽車行業發展趨勢，積極投身汽車海外業務拓展。2024年，本集團以汽車出口業務為海外業務拓展的第一步，已成功與多家海外經銷商建立緊密合作，業務覆蓋中亞、東南亞、中東等地區，報告期內實現收益人民幣41.1百萬元，逐步在國際市場嶄露頭角。下一階段，我們將在汽車出口業務基礎上，逐步調研各海外市場的需求情況、增長潛力，進一步綜合評估集團現有業務出海的可行性，綜合考慮將集團國內業務模式複製於國際市場的可行性，並加快我們的全球化佈局。

三、以科技創新賦能業務，提升運營效率

數字化建設是本集團戰略升級的重要一環。2024年，本集團進一步加快了數字化轉型的步伐，全面引入人工智能(AI)於我們主要的業務系統內，包括銷售交易系統、52車APP、以及智能風控系統持續優化升級，推動各項業務系統的創新升級，提升產能與效率，提高了用戶體驗感。流程自動化(RPA)等前沿技術逐步導入，報告期內，本集團部署了近100位「數字員工」，成功優化了工作流程，實現了數據輸入、文件下載、數據分析和預警提示等多項操作的自動化。這不僅釋放了大量人力資源，降低了運營成本，還顯著提高了整體工作效率。聯網技術的應用為集團管理帶來了革命性變革。

四、持續進行資源投入效用評估，確保經營提質增效

2024年，本集團於內部經營管理方面持續進行資源投入使用效用評估，控制低效開支，以期達到資源最大化投入。在金融合作資源上，本集團於報告期內提質增效顯著。2024年，面對國內經濟環境的挑戰，中國人民銀行針對貸款市場報價利率(LPR)進行三次調整，下降幅度創新高。通過下調LPR，國內金融市場銀行貸款利率也隨之下降。本集團緊隨金融市場情況，針對與業務緊密相關的融資成本進行嚴密管控，通過多渠道金融資源接洽、多元化金融合作方式的安排，細分多渠道金融合作方的金融條件，致使我們以更低成本獲取融資。報告期內，本集團新接入的金融資源融資成本同比去年降低1%以上，為我們進一步的業務增長提供了更優的資源保障。

未來展望

展望2025年，隨着國內各項政策的相繼推出，預計經濟的內在動力將得到增強，我們對汽車及相關行業的發展充滿信心。我們將持續圍繞銷售網絡建設、新業務拓展、科技賦能等方面多維發展，開拓集團高質量發展新局面。

在銷售網絡建設上，我們將繼續深耕下沉市場，進一步夯實並深化我們的核心業務優勢。深度挖掘中國二線、三線及三線以下城市的潛在市場價值，加強自營銷售網絡建設，確保業務的穩步增長和可持續發展。

在新業務拓展方面，集團將堅定推進海外出口業務的戰略布局，積極拓展國際市場版圖。憑藉優質的產品和服務，提升品牌在全球範圍內的知名度與競爭力，實現國內外市場的協同發展。

科技賦能是集團未來發展的重要驅動力。我們將秉持數字化轉型這一核心戰略，運用前沿科技手段支撐業務、優化業務流程，提升運營效率；同時，為客戶提供更加個性化、智能化的優質產品與服務。

非國際財務報告準則計量方法

為補充我們根據國際財務報告準則編製及呈列的合併業績，本公司採用並非國際財務報告準則所規定或並非按國際財務報告準則呈列的未經審核經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量方法）作為額外財務計量。我們相信，該計量通過消除管理層認為對本集團經營業績沒有指標作用的項目（例如若干非現金項目）的潛在影響，有助於比較不同期間及不同公司的經營業績。該非國際財務報告準則計量方法用作一種分析工具存在局限性，本公司股東及潛在投資者不應將其脫離按照國際財務報告準則所申報的本集團經營業績或財務狀況而獨立看待、將其視為可替代對按照國際財務報告準則所申報的本集團經營業績或財務狀況所作分析，或認為其優於按照國際財務報告準則所申報的本集團經營業績或財務狀況。此外，該非國際財務報告準則財務計量的定義或會與其他公司所用類似定義不同，亦未必可與其他公司同類計量項目比較。該非國際財務報告準則計量方法的呈列不應解釋為我們的未來業績不受不尋常或非經常性項目的影響。

下表所示為我們經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量方法）及經調整淨利潤率（非國際財務報告準則計量方法）與根據國際財務報告準則計算及呈列最直接可比財務計量項目之對賬。上市開支指與上市有關的開支，並經扣除中國企業所得稅。期權費用指公司根據員工購股權計劃，在授予日至歸屬日的等待期內，按照公允價值分期確認並計入當期損益的非現金費用。具贖回權普通股的公允價值收益指因具贖回權普通股公允價值變動產生的變動，有關變動為非現金性質。於上市後，所有具贖回權普通股已自動轉換為普通股，不再確認為按公允價值計入損益的金融負債。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年度利潤	39,729	109,834
加：		
除稅後上市開支	—	27,053
期權費用	8,273	6,051
減：		
具贖回權普通股公允價值收益	—	96,394
經調整淨利潤（非國際財務報告準則計量方法）	<u>48,002</u>	<u>46,544</u>

報告期內，本集團經調整的淨利潤為人民幣48.0百萬元，較去年同期人民幣46.5百萬元增長3.1%。該增加主要為本集團於報告期內進一步擴充自營銷售網絡，加強銷售能力建設，以及開展汽車直接零售業務，銷售業績增長所致。

收益

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	佔比	人民幣千元	佔比
汽車零售及融資				
融資租賃項下的汽車銷售	894,454	61.1%	840,927	64.5%
融資租賃收入	298,462	20.4%	294,220	22.5%
小計	<u>1,192,916</u>	<u>81.5%</u>	<u>1,135,147</u>	<u>87.0%</u>
汽車相關業務				
汽車經營租賃	173,379	11.8%	147,726	11.3%
其他汽車相關收入	18,336	1.3%	17,888	1.4%
小計	<u>191,715</u>	<u>13.1%</u>	<u>165,614</u>	<u>12.7%</u>
汽車直接零售業務	79,453	5.4%	3,580	0.3%
總計	<u>1,464,084</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,304,341</u>	<u>100.0%</u>

報告期內，本集團的收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣1,304.3百萬元增長12.2%至人民幣1,464.1百萬元，主要由於本集團報告期內(1)開展汽車直接零售業務，包括國內汽車直接零售業務及汽車出口業務，增加了本集團收益；及(2)進一步擴充自營銷售網絡開設、加強銷售能力建設致銷售業績增加。

本集團的多數銷售網點位於二線及三線以下城市，於2024年12月31日，本集團的自營銷售網點數目為89家，分別擁有48家和21家僅提供乘用車和僅提供網約車的銷售門店，以及20家同時提供乘用車和網約車的銷售門店。

汽車零售及融資租賃

報告期內，本集團汽車零售及融資租賃收益由截至2023年12月31日止年度的人民幣1,135.1百萬元增長5.1%至人民幣1,192.9百萬元。主要由於報告期內汽車零售及融資租賃業務項下汽車銷量增加所致。

下表載列所示年度本集團汽車零售及融資租賃業務運營數據：

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
新訂立融資租賃協議平均本金(人民幣千元)	88.3	90.7
新訂立融資租賃協議收取的平均實際利率(附註1)	17.4%	18.8%
融資租賃應收款項的平均回報率(附註2)	17.2%	18.8%

附註：

- 1、以新訂融資租賃協議的實際利率總和除以相關年度新訂融資租賃協議總數計算。
- 2、將有關年度的融資租賃收入除以融資租賃應收款項平均結餘計算。

報告期內，本集團新訂立融資租賃協議收取的平均實際利率及融資租賃應收款項的平均回報率較去年同期略有下降，主要原因為本集團報告期內新增融資成本下降，同步調整汽車零售及融資租賃業務產品定價所致。

本集團的汽車零售及融資租賃業務客戶主要為中國二線城市、三線及以下的城市尋求非豪華車型的個人。就汽車零售及融資租賃業務收益佔比及本集團全部收益而言，本集團並無任何主要客戶。截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團前五大客戶收益分別佔本集團總收益3.3%、1.5%。

就地域劃分而言，下表載列所示年度汽車零售及融資租賃業務所得收益情況：

客戶所在地	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	佔比	人民幣千元	佔比
華東	389,398	32.6%	396,182	34.9%
華南	173,161	14.5%	187,136	16.5%
中國西南部	139,717	11.7%	146,089	12.9%
華中	122,469	10.3%	132,331	11.7%
華北	155,908	13.1%	127,139	11.2%
中國西北部	142,535	11.9%	110,419	9.7%
中國東北部	69,728	5.9%	35,851	3.1%
小計	<u>1,192,916</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,135,147</u>	<u>100.0%</u>

報告期內，本集團於華北、中國西北部、中國東北部收益佔比較截至2023年12月31日止年度略有提升，主要是本集團於報告期內加強北部區域銷售網絡建設所致。

汽車相關業務

報告期內，本集團汽車相關業務收益為人民幣191.7百萬元，較去年同期人民幣165.6百萬元增長15.8%，該增加主要是因為本集團報告期內網約車經營租賃及其他經營租賃收益增加所致。

汽車直接零售業務

報告期內，本集團開展汽車直接零售業務，我們以一次性銷售的方式出售汽車，涵蓋國內及海外市場。報告期內，本集團汽車直接零售業務收益為人民幣79.5百萬元，較去年同期人民幣3.6百萬元增長較多，主要為本集團報告期內開展國內汽車直接零售業務及汽車出口業務業績增長所致。

銷售成本

報告期內，本集團銷售成本為人民幣1,025.7百萬元，較去年同期人民幣885.3百萬元增長15.9%，該增加主要為本集團報告期內銷量增加所致。

毛利及毛利率

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣千元	毛利率	人民幣千元	毛利率
汽車零售及融資	390,815	32.8%	380,462	33.5%
汽車相關業務	44,801	23.4%	38,408	23.2%
汽車直接零售業務	2,735	3.4%	142	4.0%
總計	<u>438,351</u>	<u>29.9%</u>	<u>419,012</u>	<u>32.1%</u>

報告期內，本集團毛利由截至2023年12月31日止年度的人民幣419.0百萬元增長4.6%至人民幣438.4百萬元，主要由於汽車零售及融資租賃項下毛利增加所致。

報告期內，本集團毛利率為29.9%較去年同期有所下降。主要是由於本集團於報告期內開展汽車直接零售業務毛利率較低所致。

銷售及營銷費用

報告期內，本集團銷售及營銷費用由截至2023年12月31日止年度的人民幣98.7百萬元增長11.2%至人民幣109.8百萬元，主要是由於本集團報告期內：(1)進一步擴大銷售力度及銷售網絡拓展員工人數增加導致僱員福利開支增加所致；及(2)隨着銷量及銷售收益的增加，汽車維修及保養等支出增加所致。

行政開支

行政開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣133.2百萬元減少7.8%至截至2024年12月31日止年度的人民幣122.9百萬元，主要由於本集團報告期內上市開支減少所致。

研發開支

截至2024年12月31日止年度我們的研發開支發生金額為人民幣0.5百萬元，數額較小，與截至2023年12月31日止年度發生非重大金額人民幣0.4百萬元相若。

其他收入／虧損淨額

報告期內，本集團其他收入／虧損淨額由截至2023年12月31日止年度的人民幣12.8百萬元減少至人民幣10.1百萬元，主要由於本集團報告期內增值稅退稅收入減少所致。

財務成本，淨額

財務成本，淨額由截至2023年12月31日止年度的人民幣161.5百萬元減少1.7%至截至2024年12月31日止年度的人民幣158.8百萬元，主要由於本集團報告期內新增借貸平均成本下降所致。

所得稅

報告期內，本集團錄得所得稅費用為人民幣13.6百萬元，較去年同期人民幣20.0百萬元減少，主要是因為本集團報告期內應納稅所得額減少所致。

年度利潤

報告期內，本集團錄得利潤為人民幣39.7百萬元，較去年同期人民幣109.8百萬元下降。主要由於(1)本集團於報告期內銷售收益增加，增加了本集團報告期利潤；及(2)具贖回權普通股公允價值變動抵銷了(1)的正面影響。

本公司擁有人應佔年度利潤

基於上文所述及原因，本集團錄得截至2024年12月31日止年度的本公司擁有人應佔年度利潤為人民幣40.0百萬元，較去年同期人民幣110.3百萬元下降。

存貨管理

本集團的存貨包括全新及收回汽車及車載遠程通信設備。於2024年12月31日，本集團存貨淨額約為人民幣172.1百萬元，較2023年12月31日人民幣170.0百萬元增加人民幣2.1百萬元，主要是本集團採購新車備庫金額增加所致。

本集團不時監察存貨，致力將汽車存貨維持於最理想的水平。借助本集團的資訊科技系統及手寫記錄保存存貨的轉動記錄。我們每日檢查存貨的實際狀況及每月進行盤點，確保存貨記錄準確。

融資租賃應收款情況及減值政策

本集團融資租賃應收款項於所示日期的整體情況如下：

期限	2024年 融資租賃應收款			2023年 融資租賃應收款		
	合同數量	淨額 人民幣千元	佔比	合同數量	淨額 人民幣千元	佔比
一年內	1,065	767,998	42.1%	988	697,880	41.8%
一至兩年	8,546	527,552	28.9%	8,394	500,020	29.9%
兩年至五年	18,822	527,671	29.0%	16,105	473,000	28.3%
	28,433	1,823,221	100.0%	25,487	1,670,900	100.0%

於2024年12月31日，本集團的融資租賃應收款涉及28,433項合同（涉及27,776名借款人），較2023年12月31日實現11.6%增長；融資租賃應收款淨額為人民幣1,823.2百萬元與2023年12月31日相比實現9.1%增長。

於一年內到期的融資租賃應收款淨額指本集團將於所示日期起計一年內收取的融資租賃應收款淨額。於2024年12月31日，我們於一年內融資租賃應收款淨額佔本集團融資租賃應收款淨額的比例為42.1%，較2023年12月31日的比例有所提升，主要是因為本集團於報告期內融資租賃合同數量增加所致。

從客戶維度看，於2024年12月31日，本集團前五大客戶的融資租賃應收款淨額佔本集團融資租賃應收款淨額的1.0%，與於2023年12月31日佔比1.7%相比略下降。

就地域劃分而言，下表載列所示日期我們融資租賃應收款項的情況：

客戶所在地	於2024年12月31日		於2023年12月31日	
	融資租賃 應收款項 淨額 人民幣千元	佔比	融資租賃 應收款項 淨額 人民幣千元	佔比
華東	778,979	42.7%	596,188	35.7%
華南	258,715	14.2%	301,049	18.0%
中國西南部	194,104	10.6%	231,796	13.9%
華中	165,717	9.1%	193,868	11.6%
華北	187,645	10.3%	173,218	10.4%
中國西北部	164,885	9.0%	132,729	7.9%
中國東北部	73,176	4.1%	42,052	2.5%
小計	1,823,221	100.0%	1,670,900	100.0%

以下載列我們所示日期融資租賃應收款項賬齡分析：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
融資租賃應收款淨額	1,823,221	1,670,900
融資租賃應收款項減值撥備	16,625	14,299
融資租賃應收款項淨額撥備比率(附註1)	0.9%	0.9%
逾期融資租賃應收款項淨額		
超過一個月	34,425	30,057
超過三個月	13,451	11,822
超過六個月	5,873	4,651
超過一年	2,563	1,533
逾期比率(附註2)		
超過一個月	1.9%	1.8%
超過三個月	0.7%	0.7%
超過六個月	0.3%	0.3%
超過一年	0.1%	0.1%
逾期覆蓋率(附註3)		
超過一個月	48.3%	47.6%
超過三個月	123.6%	121.0%
超過六個月	283.1%	307.4%
超過一年	648.7%	932.7%

附註：

- 1、指相應年末的融資租賃應收款項減值撥備除以相應年末的融資租賃應收款項淨額。
- 2、指相應年末的逾期融資租賃應收款項淨額除以相應年末的總融資租賃應收款項淨額。
- 3、指相應年末的融資租賃應收款項減值撥備除以相應年末的逾期融資租賃應收款項淨額。

我們積極監察歷史收款逾期比率，持續改善我們的數據分析能力，通過我們汽車監察平台及安裝於所有出租汽車的專利保護GPS追蹤裝置執行租賃後管理及虧損收回措施。因此，我們的收款逾期比率維持相對低的水平。於2024年12月31日，逾期超過三個月比率、逾期超過六個月比率及逾期超過一年比率均低於1%。

本集團應用國際財務報告準則第9號允許的簡易法確認融資租賃應收款項的減值，其中要求應收款項自初始確認時確認預期全期損失。融資租賃應收款項的減值虧損撥備按具類似信貸風險特性的融資租賃應收款項在其預計年期的歷史觀察到的違約率釐定，再就前瞻性估算作調整。

於2024年12月31日，本集團的融資租賃應收款項淨額撥備比率接近1%，與去年同期相比，較穩定。我們超過三個月以上的逾期覆蓋率於2024年12月31日為123.6%，較去年同期略有提升，於2024年12月31日超過六個月及超過一年以上的逾期覆蓋率較2023年12月31日降低，主要是我們積極監察持續改進虧損收回措施。

內部控制

我們已制定風險管理及內部監控系統，以處理我們承受的風險。尤其是，我們按照對汽車融資租賃業務管理特徵制定了相應的風險管理政策。

風險管理政策

本集團的信用風險管理制度分為租賃前及租賃後信用風險管理。

租賃前信用評估和審批流程：

在本集團汽車零售及融資租賃業務的信用評估和審批過程中，本集團通常同時考慮(i)定性因素，包括年齡、地點、駕駛罰款記錄、信用記錄和訴訟記錄；及(ii)定量因素，可能包括租賃交易的擬議本金、個人資產價值和個人收入水平。

本集團通常要求潛在的融資租賃客戶滿足本集團的初步要求，包括(i)持有有效的中國身份證；(ii)持有有效的中國駕駛執照(扣除不足12分)；(iii)年齡在18至60歲之間(首尾兩年包括在內)。本集團還可能要求他們出示(i)財產所有權證明；(ii)商業註冊證書(針對企業客戶)；和／或(iii)就業證明和最近6個月的薪資證明。

倘潛在客戶滿足上述初步要求，本集團將根據彼等的資料(如將他們的姓名、身份證號碼、手機號碼)與本集團的自行建立的數據庫和第三方數據庫進行核對，以進行信貸評核。我們的風險管理系統容許我們信貸前風險與信貸後風險的管理系統互通統計數據及資料，改善我們日後的信貸風險分析模型。憑藉我們的數據分析能力，我們能夠於相對較短的時間內完成信貸評核及批准，以維持本集團的競爭力。

於上述過程，本集團的銷售員工保持與客戶密切的交流，以完成必須的人工評估過程。

評估後，我們將通知客戶有關審核結果。於簽立協議前，我們會與客戶進行面談以核實其身份並確保客戶了解協議的條款及條件。客戶隨後須作出首期付款，簽立協議及其他所需文件。同時，客戶資料會記錄於ERP系統。

於移交汽車前，我們會確保預先安裝在我們租賃汽車上的GPS追蹤裝置正常運行。完成標準流程後，我們將租賃汽車移交予客戶。

於租賃後信用風險管理：

移交汽車後，本集團將定期監察客戶的付款及汽車活動。我們不時透過所預先安裝的GPS追蹤裝置及／或我們的汽車監察平台監察租賃汽車的狀況。我們的客戶服務部門通常通過管理系統於付款到期前三至五天主要以發送短訊方式向客戶發出付款提示。

我們的融資部門每日核查及監察向客戶收款的狀況，並將付款記錄輸入我們的ERP系統。如發生拖欠還款或涉及不法行為，客戶服務部門將繼續向該等客戶發出提示。

一般情況下，(i)即使我們重複向客戶發出還款提示，但任何款額依然拖欠超過35天；或(ii)我們的汽車監察平台發現有異常活動(如異常軌跡或GPS信號消失)最少三天，我們可以行使權利直接收回汽車。

如收回汽車後，技術部將檢查和拆除並非由我們安裝的GPS追蹤裝置，以免違約客戶的任何潛在汽車追蹤及汽車盜竊。我們的法律部門亦將在法律範圍內實施其他必要的法律措施。如客戶無法繼續妥善履行合約，或我們以所有合理方式無法與客戶聯絡，我們將終止有關合約。

倘收回汽車不符合正常安全要求或駕駛狀況，其將被送至第三方汽車服務車間進行維修，以於融資租賃項下出售或作為經營租賃汽車經營。曾發生嚴重事故，維修成本遠高於一次性售價的汽車將通過一次性銷售直接處置。

資本管理

本集團定期檢討並管理資本架構，以於債務融資與股權融資之間取得平衡，並依據經濟狀況的變動調整資本架構。本集團按資產負債率監察資本。

本集團管理資本以確保集團內各公司將能夠於債務到期時償還債務或就此進行再融資並遵守中國法律法規，同時通過在債務融資與股權融資之間取得平衡，為股東帶來最高的回報。本集團力爭平衡將客戶的汽車融資租賃的現金流入與借款的現金流出相匹配的目標並發展我們的業務。

	於12月31日	
	2024年	2023年
	人民幣千元	人民幣千元
借款	2,281,558	1,865,655
租賃負債	11,195	14,896
減：現金及現金等價物	(340,598)	(267,733)
淨債務	1,952,155	1,612,818
總權益	827,846	781,450
總資本	2,780,001	2,394,268
資產負債率	70.2%	67.4%

附註：資產負債率以淨債務除以總資本計算

於2024年12月31日，本集團的資產負債率由於2023年12月31日的67.4%增加至70.2%，主要由於本集團債務淨額增加所致。

流動資產淨額

下表列示流動資產及流動負債情況：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
流動資產		
存貨	172,137	169,976
融資租賃應收款項	755,884	689,221
貿易應收款項	14,768	9,928
預付款項、按金及其他應收款項	381,550	261,812
受限制現金	–	5,652
現金及現金等價物	340,598	267,733
	1,664,937	1,404,322
分類為持作出售的資產	–	44,500
流動資產總額	1,664,937	1,448,822
流動負債		
借款	1,151,920	919,946
貿易應付款項	80,584	135,520
應計費用	89,486	109,982
租賃負債	5,720	6,759
應付所得稅	14,062	9,584
流動負債總額	1,341,772	1,181,791
流動資產淨額	323,165	267,031

於2024年12月31日，本集團的流動資產淨額由於2023年12月31日的人民幣267.0百萬元增加至人民幣323.2百萬元。變動主要原因為融資租賃應收款項、現金及現金等價物、預付款項、按金及其他應收款項增加所致。

外匯風險

本集團附屬公司主要於中國營運，本集團大部分收益及開支以人民幣計值。截至2024年12月31日止年度，本集團營運並無遭遇重大外匯風險，亦無就任何外匯波動進行對沖。

資本開支

報告期內，本集團的資本開支由截至2023年12月31日止年度的人民幣288.4百萬元，同比增長16.3%至人民幣335.3百萬元，主要由於本集團報告期內購買物業及設備增加所致。

資產抵押

本集團的借款以若干資產作抵押，作為我們借款的抵押品。於2024年12月31日，本集團借款涉及的抵押資產由於2023年12月31日的人民幣2,144.1百萬元增加至人民幣2,249.2百萬元。其中(1)於2024年12月31日，物業及設備抵押由於2023年12月31日的人民幣369.6百萬元增加至人民幣376.8百萬元；(2)借貸按金抵押由於2023年12月31日的人民幣48.3百萬元增加至人民幣57.5百萬元；(3)存貨抵押由於2023年12月31日的人民幣105.0百萬元減少至人民幣103.0百萬元；(4)融資租賃應收款抵押由於2023年12月31日的人民幣1,621.1百萬元增加至人民幣1,711.9百萬元。

持有的重大投資及有關重大投資或資本資產的未來計劃

2024年1月11日，本集團向福建泰鯤出售福建喜盾(本公司當時的間接全資附屬公司)的53%股權。於2024年1月15日，本集團及福建泰鯤向福建喜盾共同投資人民幣49.0百萬元，其中本集團投資人民幣23.0百萬元；於2024年10月29日，本集團向福建泰鯤購買福建喜盾的2%股權，現金對價人民幣1.0百萬元；於2024年10月29日，本集團及福建泰鯤向福建喜盾共同投資人民幣50.0百萬元，其中本集團投資人民幣24.5百萬元。

於2024年12月31日，並無持有賬面值佔本集團總資產超過5%的重大投資，於本公告日期亦無任何董事會就其他重大投資或添置資本資產批准的計劃。

重大收購及出售附屬公司及合營企業

除上述披露信息外，截至2024年12月31日止年度，並無重大收購或出售附屬公司及合營企業。

或然負債

本集團於2024年12月31日並無任何重大或然負債。

金融工具

本集團於2024年12月31日並無任何尚未平倉對沖合約或金融衍生工具。

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團擁有1,194名全職僱員，其中1,189名在中國及5名在中國香港。

截至2024年12月31日止年度，僱員福利開支（包括董事酬金）約為人民幣156.4百萬元，而截至2023年12月31日止年度約為人民幣138.3百萬元。僱員薪酬待遇一般包括薪金、年終花紅，關鍵管理人員可獲股份獎勵。本集團亦提供業績花紅，惟須進行定期績效評估。通常，本集團根據僱員資歷、職位及表現釐定薪酬待遇。本集團亦向法定社會保險基金及住房公積金（如適用）作出供款。

本集團已建立一套有條理的培訓系統，其包括電子學習平台、內部研討會及管理層培訓，旨在改善我們僱員工作相關的必要技術。我們亦與其他外部機構合作，舉辦培訓和促進行業交流。我們已設立內部培訓計劃，旨在為僱員改進培訓活動及系統並將之標準化。我們亦實施了一套有關個人信息保護的安全培訓政策，其中規定應每個季度為所有僱員提供定期培訓，以提醒和更新個人信息保護相關資訊並強制要求所有新員工了解收集個人信息保護政策。

此外，本公司已採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃。有關進一步詳情，請參閱招股章程附錄四「法定及一般資料－D. 其他資料－2. 首次公開發售前購股權計劃」及「法定及一般資料－D. 其他資料－1. 購股權計劃」各段。

末期股息

董事會不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息（2023年：無）。

上市所得款項用途

本公司於2023年11月9日在香港聯交所主板成功上市。本公司收取的全球發售所得款項淨額（扣除本公司有關全球發售的應付包銷佣金及開支後）約為28.8百萬港元。

於2024年12月31日募集資金使用情況如下：

項目	全球發售所得款淨額		截至2024年12月31日 已動用款項		截至2024年12月31日 未動用金額	
	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元
購買汽車	17,449	16,484	17,449	16,484	—	—
拓展銷售網絡	11,326	10,700	3,261	3,012	8,065	7,688
總計	28,775	27,184	20,710	19,496	8,065	7,688

於本公告日期，本公司預計招股章程所載所得款項用途的計劃概無任何變動。

遵守企業管治常規

本公司致力於維持高水平的企業管治，務求保障股東的利益以及提升企業價值及加強問責。

於報告期內，本公司已遵守企管守則的所有適用守則條文，下文明述者除外。

根據企管守則之守則條文C.2.1，主席與行政總裁之角色應分開，並由不同人士擔任。黃偉先生為本集團主席兼行政總裁。鑒於黃先生為自2007年9月以來一直承擔營運及管理本集團的日常職責，董事會相信黃先生同時承擔有效管理及業務發展的職責符合本集團的最佳利益。因此，董事認為偏離企管守則條文C.2.1在有關情況下乃屬恰當。儘管有上述情況，但董事會認為此管理層架構對本集團營運而言乃屬有效且有足夠的制衡。

本公司將持續審閱及改善其企業管治常規，以確保遵守企管守則。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載標準守則作為其自身的有關董事及相關僱員進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等已於報告期內遵守標準守則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會，而其具有符合上市規則及企管守則的書面職權範圍。審核委員會由馮志偉先生、吳飛先生及陳碩先生組成，馮志偉先生擔任主席。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本集團的財務申報系統、內部監控及風險管理系統的效能提供獨立意見、監管審計流程、發展及檢討本集團的政策，以及進行董事會指派的其他職務及職責。

審核委員會與管理層共同檢討本公司採納的會計原則及政策以及討論本集團內部控制及財務報告事宜（包括審閱本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表）。審核委員會認為，本集團經審核綜合財務報表遵守適用會計準則、上市規則及所有其他適用的法律規定。據此，審核委員會建議董事會批准本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合財務報表。

核數師工作範圍

本集團的核數師，羅兵咸永道會計師事務所已同意本集團截至2024年12月31日止年度的初步業績公告中有關本集團截至2024年12月31日止綜合財務狀況表、綜合全面收益表及相關附註所列數字與本集團該年度的經審核綜合財務報表所列載數額符合一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作並不構成鑒證業務，因此羅兵咸永道會計師事務所並未對初步業績公告發出任何意見或鑒證結論。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於報告期內購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

充足公眾持股量

基於本公司公開可得的資料及就董事會所知，董事會確認本公司於本公告日期已維持上市規則規定的公眾持股量。

報告期後事項

2025年2月11日，本集團、福建泰鯤與福建喜盾簽訂借款協議，據此約定按彼等各自於福建喜盾的股權比例分別向福建喜盾提供不超過人民幣50.0百萬元的借款，借款期限12個月，用於福建喜盾土地建設工程的開展。截至本公告發佈日，本集團已向福建喜盾提供借款人民幣4.9百萬元。

股東週年大會

本公司將於2025年6月18日(星期三)舉行股東週年大會。股東週年大會通告及所有其他相關文件將於2025年5月登載於聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<https://www.xxfqc.com>)。

暫停辦理股份過戶登記

為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將自2025年6月13日(星期五)至2025年6月18日(星期三)(首尾兩日包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。隨附相關股票的所有股份過戶文件，最遲須於2025年6月12日(星期四)(即最後股份登記日)下午四時三十分(香港時間)前送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)進行登記，方能合資格出席上述大會及在會上投票。

刊登業績公告及年報

本年度業績公告刊載於聯交所網站(<https://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<https://www.xxfqc.com>)。本公司截至2024年12月31日止年度的年報將於適當時候於上述網站可供查閱。

年度業績

董事會欣然公佈本集團截至2024年12月31日止年度的經審核綜合年度業績，連同截至2023年12月31日止年度的比較數字如下：

綜合全面收益表

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收益	4	1,464,084	1,304,341
收益成本	7	(1,025,733)	(885,329)
毛利		438,351	419,012
銷售及營銷費用	7	(109,763)	(98,724)
行政開支	7	(122,867)	(133,233)
研發開支	7	(450)	(413)
信貸虧損撥備		(3,226)	(4,526)
具贖回權普通股公允價值收益		–	96,394
其他收入，淨額	5	20,048	20,865
其他虧損，淨額	6	(9,918)	(8,031)
營業利潤		212,175	291,344
財務收入	8	1,580	1,644
財務成本	8	(160,387)	(163,138)
財務成本，淨額		(158,807)	(161,494)
應佔使用權益法入賬的投資利潤	16	–	–
所得稅前利潤		53,368	129,850
所得稅費用	9	(13,639)	(20,016)
年度利潤		39,729	109,834

	附註	截至12月31日止年度	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
下列人士應佔利潤／(虧損)：			
— 本公司擁有人		39,970	110,254
— 非控股性權益		(241)	(420)
		<u>39,729</u>	<u>109,834</u>
年度利潤		39,729	109,834
其他全面收益／(虧損)			
不會重新分類至損益的項目：			
將本公司之功能貨幣換算為呈列貨幣 所產生之匯兌差額		205	(1,358)
因自身信用風險導致的具贖回權普通股 之公允價值變動		—	(203)
將重新分類至損益的項目：			
將一家附屬公司之功能貨幣換算為 呈列貨幣所產生之匯兌差額		(1,811)	(405)
		<u>(1,606)</u>	<u>(1,966)</u>
年度全面收益總額		<u>38,123</u>	<u>107,868</u>
下列人士應佔年度全面收益／(虧損) 總額：			
— 本公司擁有人		38,364	108,288
— 非控股性權益		(241)	(420)
		<u>38,123</u>	<u>107,868</u>
有關本公司擁有人應佔年度利潤的 每股盈利(人民幣分)			
— 基本	10	<u>2.58</u>	<u>10.08</u>
— 攤薄	10	<u>2.46</u>	<u>1.08</u>

綜合財務狀況表

	附註	於12月31日	
		2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	12	494,332	428,067
無形資產		20,617	19,699
融資租賃應收款項	13	1,050,712	967,380
預付款項及保證金		30,604	36,894
按公允價值計入損益的金融資產		–	20,024
使用權益法入賬的聯營企業投資	16	48,530	–
		<u>1,644,795</u>	<u>1,472,064</u>
流動資產			
存貨		172,137	169,976
融資租賃應收款項	13	755,884	689,221
貿易應收款項	14	14,768	9,928
預付款項、保證金及其他應收款項		381,550	261,812
受限制現金	15	–	5,652
現金及現金等價物	15	340,598	267,733
		<u>1,664,937</u>	<u>1,404,322</u>
分類為持作出售的資產		<u>–</u>	<u>44,500</u>
		<u>1,664,937</u>	<u>1,448,822</u>
總資產		<u><u>3,309,732</u></u>	<u><u>2,920,886</u></u>

		於12月31日	
		2024年	2023年
	附註	人民幣千元	人民幣千元
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本		4,657	4,657
其他儲備及保留盈利		817,473	770,836
		<u>822,130</u>	<u>775,493</u>
非控股性權益		5,716	5,957
		<u>827,846</u>	<u>781,450</u>
負債			
非流動負債			
借款	18	1,129,638	945,709
租賃負債		5,475	8,137
遞延所得稅負債		5,001	3,799
		<u>1,140,114</u>	<u>957,645</u>
流動負債			
借款	18	1,151,920	919,946
貿易應付款項	17	80,584	135,520
其他應付款項及應計費用		89,486	109,982
租賃負債		5,720	6,759
即期應付所得稅		14,062	9,584
		<u>1,341,772</u>	<u>1,181,791</u>
總負債		2,481,886	2,139,436
總權益及負債		3,309,732	2,920,886

附註

1 一般資料

喜相逢集團控股有限公司（「本公司」）於2019年3月29日根據開曼群島公司法（經修訂）在開曼群島註冊成立為受豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為於中華人民共和國（「中國」）提供汽車服務，包括汽車零售、汽車融資、汽車租賃及汽車相關服務。

本公司於2023年11月9日完成首次公開發售（「上市」），本公司股份已於香港聯合交易所有限公司主板上市。

2 編製基準

本集團的綜合財務報表乃按照國際財務報告準則會計準則及香港公司條例（第622章）的披露規定編製。綜合財務報表乃採用歷史成本基準編製，惟按公允價值計量的若干金融資產及負債除外。

編製符合國際財務報告準則會計準則的綜合財務報表需要運用若干關鍵會計估計。於應用本集團會計政策時亦要求管理層作出其判斷。涉及較高程度判斷或較為複雜之範疇，或涉及對綜合財務報表而言屬重大之假設及估計範疇，均在綜合財務報表中披露。

3 會計政策及披露的變更

(a) 本集團採納的經修訂準則

本集團已於2024年1月1日開始的年度報告期間首次應用以下準則的修訂：

國際會計準則第1號之修訂	負債分類為流動或非流動
國際會計準則第1號之修訂	附帶契諾的非流動負債
國際財務報告準則第16號之修訂	售後租回中的租賃負債
國際會計準則第7號及國際財務報告準則第7號之修訂	供應商融資安排

以上所列修訂對先前期間確認的金額並無任何影響，預期亦不會對當前或未來期間造成重大影響。

(b) 本集團尚未採納的新訂準則及對準則之修訂

以下可能與本集團綜合財務報表有關之新訂及經修訂準則已經頒佈，但尚未生效且本集團並無提早採納。本集團目前有意於該等變動生效之日起開始應用。

		於以下日期或 之後的會計期 間生效
國際會計準則第21號之修訂	缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號 (修訂本)	金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則第1號、國際 財務報告準則第7號、國際財務 報告準則第9號、國際財務報告 準則第10號及國際會計準則 第7號(修訂本)	國際財務報告準則會計準則的 年度改進 – 第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司： 披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及國際 會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或 合資企業之間資產出售或投入	待定

本集團已開始但尚未完成就新訂及經修訂準則對其經營業績及財務狀況影響的評估。本集團尚未能表示上述新訂及經修訂準則是否對其經營業績及財務狀況產生重大影響。

4 收益及分部信息

截至2024年及2023年12月31日止年度的收益如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
根據融資租賃銷售汽車	894,454	840,927
融資租賃收入	298,462	294,220
經營租賃收入	173,379	147,726
其他汽車相關收入	18,336	17,888
汽車直接零售收入	79,453	3,580
	<u>1,464,084</u>	<u>1,304,341</u>
國際財務報告準則第16號項下租賃收益	1,366,295	1,282,873
國際財務報告準則第15號項下與客戶 之間的合同產生的收益	97,789	21,468
	<u>1,464,084</u>	<u>1,304,341</u>
國際財務報告準則第15號項下與客戶 之間的合同產生的收益確認時間 於某一時點確認	81,772	5,475
隨時間確認	16,017	15,993
	<u>97,789</u>	<u>21,468</u>

5 其他收入，淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
政府補助(附註)	17,234	20,518
處置附屬公司收益	2,170	—
其他	644	347
	<u>20,048</u>	<u>20,865</u>

附註：政府補助主要包括當地政府向於中國從事融資租賃業務的本集團實體提供的財務支援。該等補助並無附帶任何未達致的條件或其他或然情況。

6 其他虧損，淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
出售物業及設備之虧損淨額	(5,218)	(3,749)
其他	(4,700)	(4,282)
	<u>(9,918)</u>	<u>(8,031)</u>

7 按性質分類的費用

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
核數師酬金		
— 審計服務	2,097	2,038
— 非審計服務	50	50
存貨成本	785,660	683,377
銷售佣金	—	83
汽車保費	55,602	45,728
僱員福利開支	156,355	138,262
廣告開支	11,042	10,983
折舊開支	132,700	114,350
攤銷開支	11,071	11,767
運輸開支	5,304	4,843
租金開支	3,742	2,935
交通違章罰款及手續費	3,169	3,971
差旅開支	11,539	10,293
上市開支	—	19,418
法律及專業開支	5,965	5,424
辦公開支	7,717	5,257
汽車開支	16,771	15,955
存貨撥備	13,287	9,859
維修及保養	15,631	12,587
其他稅項	9,196	11,424
其他開支	11,915	9,095
	<u>1,258,813</u>	<u>1,117,699</u>

8 財務成本，淨額

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
財務成本：		
資金成本	(150,698)	(150,859)
其他借款的利息開支	(8,967)	(11,547)
租賃負債的利息開支	(722)	(732)
	<u>(160,387)</u>	<u>(163,138)</u>
財務收入：		
銀行利息收入	343	647
借款保證金產生之推算利息收入	1,237	997
	<u>1,580</u>	<u>1,644</u>
財務成本，淨額	<u>(158,807)</u>	<u>(161,494)</u>

9 所得稅開支

本集團的所得稅開支分析如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
所得稅開支		
當期所得稅	12,437	12,317
遞延所得稅	1,202	7,699
	<u>13,639</u>	<u>20,016</u>

截至2024年及2023年12月31日止年度，加權平均適用稅率分別為22%及25%。加權平均適用稅率出現變動乃主要由於集團實體賺取的利潤或產生的虧損組合發生變動所致。

10 每股盈利

	截至12月31日止年度	
	2024年	2023年
本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)	39,970	110,254
已發行普通股加權平均數	1,546,875,000	1,094,245,407
對利潤的攤薄影響(人民幣千元)	–	(96,394)
本公司擁有人應佔攤薄利潤(人民幣千元)	39,970	13,860
存在攤薄影響的潛在普通股	75,911,353	194,076,713
用於計算每股攤薄利潤的已發行普通股加權平均數	1,622,786,353	1,288,322,120
每股盈利		
– 基本(每股人民幣分)	2.58	10.08
– 攤薄(每股人民幣分)	2.46	1.08

(i) 基本

每股基本盈利乃按本公司擁有人應佔利潤除以截至2024年12月31日止年度內已發行普通股加權平均數計算。

就計算每股盈利而言，截至2024年及2023年12月31日止年度的已發行股份加權平均數已就於2024年11月18日拆細後股份的影響作出追溯調整。

(ii) 攤薄

每股攤薄盈利乃通過調整發行在外的普通股之加權平均數以假設轉換所有潛在攤薄普通股計算。

截至2024年12月31日止年度，根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權具有攤薄效應，已計入每股攤薄盈利的計算。

11 股息

本公司於截至2024年及2023年12月31日止年度概無宣派股息。

12 物業及設備

	使用權資產 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2022年12月31日						
成本	54,209	4,638	10,427	530,963	26,413	626,650
累計折舊	(40,563)	(1,098)	(8,801)	(188,197)	(20,287)	(258,946)
賬面淨值	<u>13,646</u>	<u>3,540</u>	<u>1,626</u>	<u>342,766</u>	<u>6,126</u>	<u>367,704</u>
截至2023年12月31日						
止年度						
年初賬面淨值	13,646	3,540	1,626	342,766	6,126	367,704
添置	8,413	–	832	266,573	2,864	278,682
折舊費用	(6,545)	(145)	(528)	(104,324)	(2,808)	(114,350)
轉撥至存貨	–	–	–	(59,638)	–	(59,638)
出售	(488)	–	(90)	(43,753)	–	(44,331)
年末賬面淨值	<u>15,026</u>	<u>3,395</u>	<u>1,840</u>	<u>401,624</u>	<u>6,182</u>	<u>428,067</u>
截至2023年12月31日						
成本	61,107	4,638	10,862	634,062	29,277	739,946
累計折舊	(46,081)	(1,243)	(9,022)	(232,438)	(23,095)	(311,879)
賬面淨值	<u>15,026</u>	<u>3,395</u>	<u>1,840</u>	<u>401,624</u>	<u>6,182</u>	<u>428,067</u>
截至2024年12月31日						
止年度						
年初賬面淨值	15,026	3,395	1,840	401,624	6,182	428,067
添置	3,950	–	775	317,559	1,028	323,312
折舊費用	(7,547)	(144)	(457)	(121,796)	(2,756)	(132,700)
轉撥至存貨	–	–	–	(79,957)	–	(79,957)
出售	(24)	–	(52)	(44,303)	(11)	(44,390)
年末賬面淨值	<u>11,405</u>	<u>3,251</u>	<u>2,106</u>	<u>473,127</u>	<u>4,443</u>	<u>494,332</u>
截至2024年12月31日						
成本	63,811	4,638	11,216	734,411	30,305	844,381
累計折舊	(52,406)	(1,387)	(9,110)	(261,284)	(25,862)	(350,049)
賬面淨值	<u>11,405</u>	<u>3,251</u>	<u>2,106</u>	<u>473,127</u>	<u>4,443</u>	<u>494,332</u>

13 融資租賃應收款項

本集團提供汽車融資租賃服務。於2024年及2023年12月31日，融資租賃應收款項的詳情載列如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
融資租賃應收款項		
– 融資租賃應收款項總額	2,278,400	2,109,522
– 未賺取融資收入	(455,179)	(438,622)
	<u>1,823,221</u>	<u>1,670,900</u>
減：融資租賃應收款項減值撥備	(16,625)	(14,299)
	<u>1,806,596</u>	<u>1,656,601</u>
融資租賃應收款項賬面值		
融資租賃應收款項總額		
– 1年內	999,065	917,475
– 1至2年	677,661	646,771
– 2至5年	601,674	545,276
	<u>2,278,400</u>	<u>2,109,522</u>
融資租賃應收款項淨額		
– 1年內	767,998	697,880
– 1至2年	527,552	500,020
– 2至5年	527,671	473,000
	<u>1,823,221</u>	<u>1,670,900</u>

融資租賃應收款項的賬齡分析載列如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
未逾期	1,718,732	1,571,867
已逾期		
最多1個月	70,064	68,976
1至3個月	20,974	18,235
3至6個月	7,578	7,171
6至12個月	3,310	3,118
12個月以上	2,563	1,533
	<u>1,823,221</u>	<u>1,670,900</u>
減：融資租賃應收款項減值撥備	(16,625)	(14,299)
	<u>1,806,596</u>	<u>1,656,601</u>
融資租賃應收款項賬面值		

於2024年及2023年12月31日，融資租賃應收款項的賬面值以人民幣計值，並於各報告日期與其公允價值相若。

本集團融資租賃應收款項減值撥備的變動載列如下：

	截至12月31日止年度	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初	14,299	13,296
收回已撇銷應收融資款項	96	1,064
本年度扣除 撇銷	2,485 (255)	3,573 (3,634)
於年末	<u>16,625</u>	<u>14,299</u>

14 貿易應收款項

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收款項	15,484	11,002
減：貿易應收款項減值撥備	(716)	(1,074)
	<u>14,768</u>	<u>9,928</u>

截至2024年及2023年12月31日，貿易應收款項的賬面值主要以人民幣計值，並與其公允價值相若。

貿易應收款項(扣除減值撥備)根據發票日期之賬齡分析載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
最多3個月	12,739	8,444
3至6個月	1,015	974
超過6個月	1,014	510
	<u>14,768</u>	<u>9,928</u>

本集團的貿易應收款項減值撥備的變動載列如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於年初	1,074	627
本年度(計入)/扣除淨額	(358)	447
於年末	<u>716</u>	<u>1,074</u>

15 現金及銀行結餘

(a) 現金及現金等價物

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
於授權付款平台的現金 (附註(i))	7,403	7,320
銀行存款 (附註(ii))	<u>333,195</u>	<u>260,413</u>
	<u>340,598</u>	<u>267,733</u>

附註：

- (i) 於授權付款平台的現金乃以人民幣列值，存放於中國的主要授權付款平台。該等結餘為無擔保及不計息。
- (ii) 銀行存款根據每日銀行存款之浮動利率或於存款日訂定的固定利率賺取利息。本集團的銀行存款大部分以人民幣列值並存放於中國聲譽良好且信貸風險極低的銀行。於2024年及2023年12月31日，本集團在中國持有的銀行存款分別為人民幣332.6百萬元及人民幣246.0百萬元。該等銀行存款須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及規例。

本集團於授權付款平台的現金與銀行存款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
人民幣	332,675	239,379
港元	6,902	28,350
美元	<u>1,021</u>	<u>4</u>
	<u>340,598</u>	<u>267,733</u>

(b) 受限制現金

受限制提取使用或已抵押作為擔保的現金於綜合財務狀況表獨立呈列，且不會計入綜合現金流量表的現金及現金等價物總額內。

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
受限制現金	<u>-</u>	<u>5,652</u>

截至2023年12月31日，本集團的受限制現金以人民幣列值，主要包括為應付票據作抵押的銀行存款。

16 使用權益法入賬的聯營企業投資

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
聯營企業投資的變動如下：		
於1月1日	-	-
增加		
— 現金對價	<u>48,530</u>	<u>-</u>
於12月31日	<u><u>48,530</u></u>	<u><u>-</u></u>

截至2024年12月31日，於聯營公司的投資如下：

主體名稱	營業地點／ 註冊成立國家	擁有權 百分比	關係性質	計量方法	投資日期
福建喜盾汽車服務 有限公司	中國	49.00	附註(a)	權益	2024年1月 11日、2024年 1月15日、 2024年10月 29日

附註：

- (a) 2024年1月11日，本集團向福建泰鯤出售福建喜盾的53%股權，福建喜盾成為本集團的聯營公司。於2024年1月15日，本集團及福建泰鯤向福建喜盾共同投資人民幣49.0百萬元，其中本集團投資人民幣23.0百萬元。於2024年10月29日，本集團向福建泰鯤購買福建喜盾的2%股權，現金對價人民幣1.0百萬元；於2024年10月29日，本集團及福建泰鯤向福建喜盾共同投資人民幣50.0百萬元，其中本集團投資人民幣24.5百萬元。

17 貿易應付款項

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付款項	76,229	135,520
應付票據	<u>4,355</u>	<u>-</u>
	<u><u>80,584</u></u>	<u><u>135,520</u></u>

貿易應付款項與其公允價值相若，並以人民幣列值。就貿易採購採納的平均信貸期一般為30至90天。

按發票日期計算的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
最多3個月	77,936	128,830
3至6個月	471	5,532
逾6個月	2,177	1,158
	<u>80,584</u>	<u>135,520</u>

18 借款

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
有抵押銀行借款	110,993	79,378
無抵押銀行借款	5,004	21,613
有抵押其他借款	2,098,976	1,726,666
無抵押其他借款	66,585	37,998
	<u>2,281,558</u>	<u>1,865,655</u>
減：非流動部分	<u>(1,129,638)</u>	<u>(945,709)</u>
流動部分	<u>1,151,920</u>	<u>919,946</u>

其他借款指向非銀行金融機構及個人貸款人借入的款項。借款須按以下時間償還：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
1年內	1,151,920	919,946
1至2年	632,234	533,918
2至5年	497,404	411,791
於年末	<u>2,281,558</u>	<u>1,865,655</u>

截至2024年及2023年12月31日，借款以人民幣計值，且賬面值與彼等於各資產負債表日的公允價值相若。

於2024年及2023年12月31日的加權平均實際利率如下：

	於12月31日	
	2024年 %	2023年 %
有抵押銀行借款	5.39	6.94
無抵押銀行借款	6.79	7.29
有抵押其他借款	7.45	8.38
無抵押其他借款	5.30	8.75

於2024年及2023年12月31日，本集團的借款人民幣2,206.1百萬元及人民幣1,806.0百萬元以董事提供的個人擔保及彌償保證及本集團若干資產作抵押。

本集團整體抵押情況匯總如下：

	於12月31日	
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
物業及設備	376,789	369,645
借貸按金	57,489	48,302
存貨	103,020	105,016
融資租賃應收款項總額	1,711,893	1,621,112

釋義

「股東週年大會」	指	本公司將於2025年6月18日(星期三)舉行的應屆股東週年大會
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「聯繫人」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「董事會」	指	董事會
「本公司」	指	喜相逢集團控股有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2473)
「企管守則」	指	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「福建泰鯤」	指	福建泰鯤投資有限公司(前稱福建泰康投資有限公司)，一間根據中國法律成立的公司，為一名獨立第三方
「福建喜盾」	指	福建喜盾汽車服務有限公司，一間根據中國法律成立的公司，於本公告日期，由喜相逢集團及福建泰鯤分別擁有49%及51%權益
「GDP」	指	國內生產總值
「全球發售」	指	招股章程所界定者
「本集團」或「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或按文義指其中任何一家公司，或倘文義指其註冊成立前的任何時間，則指其前身公司或其現時附屬公司的前身公司，或按文義所指其中任何一家公司曾從事及後來由其承接的業務
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「獨立第三方」	指	董事經作出審慎周詳的查詢後盡悉，並非本公司關連人士(具上市規則賦予該詞的涵義)的個人或公司

「上市」	指	股份於上市日期在聯交所主板上市
「上市日期」	指	2023年11月9日，即股份上市及股份首次獲准在聯交所主板開始交易的日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則，經不時修訂、補充或以其他方式修改
「主板」	指	由香港聯交所運營的股票市場（不包括期權市場），其獨立於聯交所GEM並與其並行運作
「中國境內」 或「中國」	指	中華人民共和國，除文義另有所指外，僅就本公告及作地域指代而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「標準守則」	指	上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「發售價」	指	招股章程所界定者
「首次公開發售前 購股權計劃」	指	本公司於2023年10月9日批准及採納的購股權計劃
「招股章程」	指	本公司刊發日期為2023年10月30日的招股章程
「報告期」	指	於2024年1月1日至2024年12月31日止為期一年
「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「購股權計劃」	指	本公司於2023年10月9日採納並於上市日期生效的購股權計劃
「股份」	指	本公司股本中每股面值三分之一港仙（約0.0033333333333333港元）的普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予的涵義
「喜相逢集團」	指	喜相逢融資租賃集團有限公司，一間根據中國法律成立的公司，為本公司間接全資附屬公司
「%」	指	百分比

承董事會命
喜相逢集團控股有限公司
 董事會主席、首席執行官兼執行董事
黃偉先生

香港，2025年3月20日

於本公告日期，執行董事為黃偉先生、葉富偉先生及張景花女士；非執行董事為劉偉先生；及獨立非執行董事為吳飛先生、馮志偉先生及陳碩先生。