

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



FOUNDER HOLDINGS LIMITED
方正控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00418)

截至二零二四年十二月三十一日止年度之
全年業績公告

方正控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合業績及財務狀況，連同比較數字。

綜合損益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
收益	4	924,854	982,029
銷售成本		<u>(470,519)</u>	<u>(497,159)</u>
毛利		454,335	484,870
其他收入及盈利	4	56,619	55,534
銷售及分銷費用		(208,904)	(209,896)
行政費用		(64,258)	(75,525)
其他費用，淨額		(191,575)	(196,512)
財務費用	5	(115)	(163)
分佔聯營公司溢利／(虧損)		<u>170</u>	<u>(261)</u>
除稅前溢利	6	46,272	58,047
所得稅抵免	7	<u>1,584</u>	<u>1,709</u>
年內溢利		<u><u>47,856</u></u>	<u><u>59,756</u></u>

		二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
附註			
歸屬於：			
母公司擁有人		<u>47,856</u>	<u>59,756</u>
母公司普通股權持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄	8	<u>4.0 港 仙</u>	<u>5.0 港 仙</u>

綜合全面收入表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
年內溢利	<u>47,856</u>	<u>59,756</u>
其他全面收入		
其後期間可能重新分類至損益之其他全面虧損：		
分佔聯營公司之其他全面(虧損)／收入	(216)	32
換算海外業務之匯兌差額	<u>(18,711)</u>	<u>(11,070)</u>
其後期間可能重新分類至損益之其他全面虧損淨額	<u>(18,927)</u>	<u>(11,038)</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面(虧損)／收入：		
按公平值計入其他全面收入之股本投資之公平值變動	64	37
土地及樓宇重估(虧絀)／盈餘，扣除稅項	<u>(9,159)</u>	<u>1,265</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面(虧損)／收入淨額	<u>(9,095)</u>	<u>1,302</u>
年內其他全面虧損，扣除稅項	<u>(28,022)</u>	<u>(9,736)</u>
年內全面收入總額	<u>19,834</u>	<u>50,020</u>
歸屬於：		
母公司擁有人	<u>19,834</u>	<u>50,020</u>

綜合財務狀況表

二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	9	181,995	241,898
投資物業		142,608	128,680
使用權資產		1,662	3,670
於聯營公司之投資		2,191	2,237
按公平值計入其他全面收入之股本投資		484	420
已抵押存款		722	1,742
非流動資產總值		329,662	378,647
流動資產			
存貨		73,942	89,911
貿易應收款項及應收票據	10	154,221	181,898
合約資產		17,401	15,703
預付款項、其他應收款項及其他資產		57,339	47,178
按公平值計入損益之金融資產		1,237	946
已抵押存款		5,254	3,113
現金及現金等值物		805,428	749,021
流動資產總值		1,114,822	1,087,770
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	11	58,353	63,402
合約負債		48,245	47,965
其他應付款項及應計負債		175,812	206,725
租賃負債		1,110	2,152
應付稅項		310	302
流動負債總值		283,830	320,546
流動資產淨值		830,992	767,224
資產總值減流動負債		1,160,654	1,145,871

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
非流動負債		
租賃負債	540	1,273
遞延稅項負債	40,192	44,510
	<u>40,732</u>	<u>45,783</u>
非流動負債總值	40,732	45,783
資產淨值	1,119,922	1,100,088
權益		
母公司擁有人應佔權益		
已發行股本	119,975	119,975
儲備	999,947	980,113
	<u>1,119,922</u>	<u>1,100,088</u>
權益總值	1,119,922	1,100,088

附註

二零二四年十二月三十一日

1. 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(當中包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)，及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表按過往成本會計法編製，惟投資物業、分類為物業、廠房及設備之土地及樓宇、按公平值計入其他全面收入之股本投資、應收票據及按公平值計入損益之金融資產按公平值計量除外。該等財務報表以港元呈報，除另有註明者外，所有金額均湊整至最接近之千元。

2. 會計政策之變動及披露

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂本」)
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則之性質及影響說明如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號(修訂本)訂明賣方—承租人於計量售後回租交易中產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方—承租人不確認與其保留的使用權有關的任何損益。由於本集團自香港財務報告準則第16號首次應用日期起並無涉及不取決於指數或利率的可變租賃付款的售後租回交易，故此該等修訂本對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。
- (b) 二零二零年修訂本澄清劃分負債為流動或非流動之規定，包括有關推遲清償權利的涵義及推遲清償權利必須在報告期末已經存在。負債的分類不受該實體行使其推遲清償權利的可能性的影響。該等修訂本亦澄清負債可以其本身的股本工具清償，及只有在可轉換負債中之轉換期權本身入賬為股本工具的情況下，其負債的條款方不會影響其分類。二零二二年修訂本進一步澄清，於貸款安排產生的負債契諾中，僅實體於報告日或之前必須遵守的契諾，方會影響負債分類為流動或流動。實體須於報告期後12個月內遵守未來契約的非流動負債須進行額外披露。

本集團已重新評估其於二零二三年及二零二四年一月一日的負債條款及條件，並得出結論其負債分類為流動或非流動於首次應用該等修訂本後維持不變。因此該等修訂本對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)澄清供應商融資安排的特徵及要求有關安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險敞口的影響。由於本集團並無供應商融資安排，故此該等修訂本對本集團的財務報表並無任何影響。

3. 業務分部資料

本集團主要從事銷售軟件、硬件及系統集成。鑒於本公司首席營運決策人認為本集團的業務作為單一分部營運及管理；因此，並無呈列分部資料。

地區資料

(a) 來自外部客戶之收益

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
中國內地	920,245	977,042
香港	4,462	4,626
其他	147	361
收益總額	<u>924,854</u>	<u>982,029</u>

上述收益資料按客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
中國內地	177,193	199,287
香港	149,072	174,961
其他	2,191	2,237
非流動資產總值	<u>328,456</u>	<u>376,485</u>

上述非流動資產資料按資產所在地計算，並不包括金融工具及已抵押存款。

有關主要客戶之資料

年內，概無收益乃來自與個別佔本集團收益10%或以上之單一外部客戶之交易(二零二三年：無)。

4. 收益、其他收入及盈利

收益之分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
客戶合約收益	919,251	977,244
其他來源之收益		
來自投資物業經營租賃之租金收入	5,603	4,785
合計	924,854	982,029

客戶合約收益

(i) 分拆收益資料

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	總計 千港元
貨品或服務類別	
銷售軟件、硬件及系統集成	919,251
地區市場	
中國內地	919,104
其他國家	147
合計	919,251
確認收益的時間	
於某一時間點轉讓之貨品	919,251

截至二零二三年十二月三十一日止年度

總計
千港元

貨品或服務類別

銷售軟件、硬件及系統集成	977,244
--------------	---------

地區市場

中國內地	976,883
其他國家	361

合計	977,244
----	---------

收益確認之時間

於某一時間點轉讓之貨品	977,244
-------------	---------

下表載列於本報告期間確認之收益金額，乃計入報告期初之合約負債：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於報告期初計入合約負債之已確認收益：		
銷售軟件、硬件及系統集成	35,687	41,361
合計	35,687	41,361

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售軟件、硬件及系統集成

履約責任在交付軟件、硬件及系統集成時履行，付款通常自發票日期起計90天內到期，惟新客戶通常需要預先付款則除外。客戶保留付款之若干百分比，直至保留期結束為止，乃由於本集團有權獲得之最終付款須待客戶於合約規定的一定期間內對商品質素表示滿意後方可作實。

於十二月三十一日分配至餘下履約責任(尚未履行或部分未履行)之交易價格金額如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
預期將確認為收益之金額：		
一年內	42,978	45,373

上文披露之金額並不包括受限制可變代價。

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
其他收入		
銀行利息收入	12,448	13,624
政府補助(附註)	39,363	34,683
其他	4,347	7,150
其他收入總額	56,158	55,457
盈利		
出售物業、廠房及設備項目之收益	92	77
按公平值計入損益之金融資產之公平值收益， 淨額	369	—
盈利總額	461	77
其他收入及盈利總額	56,619	55,534

附註：與銷售經中國稅務當局批准之軟件及與於中國內地開發軟件有關之各種政府補助均已收訖。政府補助已分別於出售經批准之軟件及完成相關軟件開發後確認。概無與該等補助有關之尚未符合之條件或或然事項。

5. 財務費用

財務費用之分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
租賃負債利息	115	163

6. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利已扣除／(計入)：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
核數師酬金	2,913	2,870
出售存貨及提供服務之成本**	468,872	502,589
物業、廠房及設備折舊	12,786	16,550
使用權資產折舊	2,544	3,420
不計入租賃負債計量之租賃付款	20,690	21,492
貿易應收款項及合約資產減值*	9,070	7,781
按金及其他應收款項(減值撥回)／減值*	(9,012)	12
撇銷存貨之虧損*	1,888	1,316
陳舊存貨撥備／(撥備撥回)**	1,647	(5,430)
研究及開發成本：		
本年度開支*	166,035	174,001
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員酬金)：		
工資及薪金	208,362	217,550
退休金計劃供款***	39,770	39,506
合計	248,132	257,056
匯兌差額，淨額	2,701	1,827
賺取租金之投資物業產生之直接經營開支 (包括修理及維修)	434	525
按公平值計入損益之金融資產之公平值(收益)／虧損， 淨額	(369)	126*
投資物業公平值虧損*	20,669	10,126

* 此等項目已計入綜合損益表「其他費用，淨額」項內。

** 此等項目已計入綜合損益表「銷售成本」項內。

*** 於二零二四年十二月三十一日，本集團並無可用作扣減日後年度退休金計劃供款之已沒收供款(二零二三年：無)。

7. 所得稅

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
當期－香港		
以往年度超額撥備	(11)	—
當期－中國內地		
年內稅項	6	9
以往年度撥備不足	2	6
遞延	<u>(1,581)</u>	<u>(1,724)</u>
年內稅項抵免總額	<u><u>(1,584)</u></u>	<u><u>(1,709)</u></u>

年內之香港利得稅乃根據於香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零二三年：16.5%)計算，惟方正電子(香港)有限公司之首2,000,000港元應課稅溢利除外。由於方正電子(香港)有限公司於二零二四年及二零二三年選擇採用利得稅兩級制，故其稅率為8.25%。

中國內地應課稅溢利之稅項按25%之法定中國企業所得稅(「企業所得稅」)率計算。本集團若干附屬公司享有優惠稅務待遇，企業所得稅率減至15%或5%。

分佔聯營公司應佔稅項33港元(二零二三年：負34,000港元)已計入綜合損益表「分佔聯營公司溢利／(虧損)」項內。

8. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利之金額乃根據母公司普通股權持有人應佔年內溢利及年內發行在外普通股之加權平均數1,199,746,993股(二零二三年：1,199,746,993股)計算。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團並無具潛在攤薄效應之發行在外普通股。

9. 物業、廠房及設備之變動

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團已添置物業、廠房及設備約2,082,000港元(二零二三年：2,431,000港元)，並出售物業、廠房及設備約3,000港元(二零二三年：2,000港元)。

10. 貿易應收款項及應收票據

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
貿易應收款項	184,202	206,346
應收票據	14,743	13,081
減值	(44,724)	(37,529)
賬面淨值	<u>154,221</u>	<u>181,898</u>

本集團主要給予客戶信貸期，惟新客戶一般須預先付款。付款通常自發票日期起計90天內到期。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力對尚未收取之應收款項維持嚴格控制，高級管理人員亦會定期檢討逾期款項。鑒於以上所述及本集團之貿易應收款項與為數眾多之不同客戶有關，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。貿易應收款項及應收票據為免息。

本集團貿易應收款項及應收票據包括中國平安保險(集團)股份有限公司(本公司之主要股東)及其附屬公司之款項220,000港元(二零二三年：應收新方正控股發展有限責任公司及其附屬公司(「新方正集團」)296,000港元)，該等款項須按給予本集團主要客戶之類似信貸條款償還。

按發票日期及扣除虧損撥備之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
6個月內	92,597	122,912
7至12個月	14,228	19,373
13至24個月	25,852	22,136
超過24個月	6,801	4,396
合計	<u>139,478</u>	<u>168,817</u>

貿易應收款項之減值虧損撥備變動如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於年初	37,529	43,509
減值虧損，淨額	8,566	7,326
撇銷為不可收回款項	(442)	(12,526)
匯兌調整	(929)	(780)
於年終	<u>44,724</u>	<u>37,529</u>

11. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間末，按發票日期或賬單付款日期之貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
6個月內	42,521	44,699
7至12個月	4,516	12,601
13至24個月	8,809	2,741
超過24個月	<u>2,507</u>	<u>3,361</u>
合計	<u>58,353</u>	<u>63,402</u>

本集團貿易應付款項及應付票據包括應付新方正集團款項約112,000港元(二零二三年：113,000港元)，該等款項須按其他第三方供應商給予之類似協定條款償還。

貿易應付款項為免息，一般於30至90天期限內結算。

股息

年內及去年概無派發任何中期股息。董事會不建議就本年度派發任何末期股息(二零二三年：無)。

管理層討論及分析

表現

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得溢利約47,900,000港元(截至二零二三年十二月三十一日止年度：59,800,000港元)。由於字庫業務及媒體業務銷售收入減少，故本集團於本年度之營業額減少5.8%至924,900,000港元(截至二零二三年十二月三十一日止年度：982,000,000港元)。由於收益減少，本年度之毛利減少6.3%至454,300,000港元，而去年則為484,900,000港元。毛利率維持約49%。

本年度溢利減少主要歸因於下列各項之淨影響：

- a. 毛利減少6.3%至約454,300,000港元(截至二零二三年十二月三十一日止年度：484,900,000港元)；
- b. 由於完成的政府資助軟件銷售項目增加，故其他收入及盈利增加2.0%至56,600,000港元(截至二零二三年十二月三十一日止年度：55,500,000港元)；及
- c. 由於(i)員工數目減少以致員工成本減少；(ii)撥回北大方正集團有限公司委託貸款減值準備的一次性收益；及(iii)香港及中國投資物業之公平值虧損增加，故總銷售及分銷費用、行政費用及其他經營開支減少3.6%至464,700,000港元(截至二零二三年十二月三十一日止年度：481,900,000港元)。

本年度每股基本及攤薄盈利為4.0港仙(截至二零二三年十二月三十一日止年度：5.0港仙)。

業務回顧及前景

業務回顧

字庫業務

為了弘揚漢字文化、傳遞文字之美，滿足社會各領域不斷變化的用字需求，本公司之全資附屬公司北京北大方正電子有限公司（「方正電子」）做了諸多方正字庫的嘗試：

(1) 字體設計層面

完成中文字庫300餘款，被中國版權保護中心、中國版權協會授予作品美術類「十大著作權人」。積極響應國家「規範使用漢字」的倡議，持續將歷代經典書法的開放作為工作重點之一，推進「中華精品字庫工程」的字體開發，顏真卿楷書、柳公權楷書、蘇軾行書、爨寶子碑楷書等四款精品字體日文版完成上線，推進中華精品字庫在日文市場的應用。結合行業趨勢，重點推出了復古粗圓、極黑、LOGO黑、蒼顏黑、烏黑、字酷堂石刻體、逸漫宋、靈飛刻石、尋真體、吳格閱楷真、吳格潤楷、武英體、砧書圓、牛黑等精品字體；聯合央視龍年春節聯歡晚會開發央視春晚首款定製字體「方正春晚龍行體」，用經典的漢字元素演繹獨特的「中式浪漫」。

(2) 字體技術層面

由北京大學牽頭，方正電子、方正手跡、華為、金山辦公一起參與的「中國文字的字體智能計算方法與自動生成關鍵技術」榮獲二零二三年度北京市技術發明獎二等獎。「中華精品字庫工程」、春晚龍行體等重點設計項目中，持續推進人工智能輔助字體設計技術的應用，在保證字體質量的同時提升設計效率，方正字庫AI能力顯著提升；持續推進「字加」電腦客戶端、

「方正字庫」電腦客戶端的技術升級，利用AI技術提升字體識別和智能推薦能力；完善推出嵌入設備智能排版引擎、字庫渲染引擎、壓縮字庫技術和字庫關聯技術，大大提升方正字庫在手機、車載系統等嵌入設備的服務能力；推出支持生僻字、通用跨平台的「方正輸入法」，覆蓋了GB18030國家標準規定的97,908個漢字，支持手寫輸入，目前在各大銀行以及社保、醫療等領域的信息系統中廣泛應用，有效解決社會系統中人名缺字問題。

(3) 營銷服務層面

在鞏固並拓展企業大客戶合作的基礎上，繼續加強客戶服務，加大與設計公司、廣告公司的協作；持續打造從方正字庫官網、「字加」小程序，到「字加」電腦客戶端，「方正字庫」電腦客戶端，到「方正字庫企業字體資產平台」的全方位服務體系，為用戶提供高效便捷的字體服務。

(4) 市場推廣層面

在中央美術學院召開「第十二屆方正獎設計大賽頒獎典禮、展覽暨字創未來設計論壇」，邀請海內外大賽評委、專家現場演講對談，加強與國際同行和設計師群體的交流合作。聯合國家開放大學舉辦主題為「數創中文，輝光日新」的聯合國中文日活動；在UCCA尤倫斯當代藝術中心舉辦「方正二零二四字體設計大會」，從新趨勢、新字體、新賽事、新視野等四個維度，發佈全新行業觀察報告《二零二五字體趨勢報告》，發佈方正字庫新品，並啟動第十三屆「方正獎」設計大賽。在日本東京舉辦「對話漢字—方正字庫二零二四東京發佈會」，以「漢字」為載體，推動中日字體行業合作和文化

交流；積極參加Atypi國際字體設計大會、語言文字技術供需對接大會、上海汽車海外車聯網高峰論壇、BIBF藝術出版論壇、FBIF2024食品飲料創新論壇、海南國際知識產權交易大會等行業活動，通過展覽、演講向更廣泛的行業群體展示方正字庫最新產品和技術成果。

通過以上舉措，進一步鞏固方正字庫專業化品牌形象和行業領導地位，讓方正字庫年輕化、國際化的形象深入人心，為方正字庫未來的長足發展打下了堅實基礎。

印刷業務

根據國家統計局發佈的最新數據，二零二四年一月至十一月，印刷業規模以上企業實現營收6,006.0億元，同比增長1.9%；利潤總額296.6億元，同比下降5.4%。與此同時，中金易雲發佈的二零二四年前三季度紙質圖書市場分析報告顯示，二零二四年前三季度整體圖書銷售市場碼洋為877.32億元，同比二零二三年下降12.77%，動銷品種數同比下降8.36%，新書動銷品種數略有上升，同比增長1.49%。說明我國印刷業整體處於弱復蘇狀態，而與出版相關部分的印刷業務，則出現了一定的下滑。雖然外部環境不利，但北京方正印捷數碼技術有限公司（以下簡稱「方正印捷」）通過積極的產品創新、市場開拓舉措，實現了良好的正向業績。

二零二四年五月底，以「共創未來」為主題的二零二四年德魯巴印刷展在德國杜塞爾多夫盛大開幕。作為全球印刷行業規模最大的國際展會，今年吸引了來自全球超過1,600家參展商，中國展商以400餘家的數量佔據單一國家參展商數首位，創下歷屆之最。展會同期，科印傳媒舉辦的主題為「Road to China, Road to the World」的印刷創新技術交流合作研討會上，方正印捷發表了題為《噴墨印領中國、數智跨越國界》的現場演講，宣告方正印捷將攜多款新型高速噴墨印刷設備，走向全球市場。展會後的半年裡，方正印捷在國際市場的開拓方面實現

了很大的突破和進展，產品正式打入亞歐大陸多個重點市場，各重點國家的代理銷售渠道基本佈局完成。相比上年度，國際市場收入增長了數倍，方正印捷將繼續加大國際市場的開拓力度，力爭未來幾年實現持續高速增長。

在產品創新方面，二零二四年，方正印捷推出的方正桀鷹P6600CHD-33高速銅版紙噴墨輪轉印刷機、方正桀鷹D330HD高速單張紙噴墨機以及方正雲舒4.0等新產品均進入全面推廣階段。其中，P6600CHD-33設備憑藉水性噴墨在銅版紙印刷領域的突破，已經在多加客戶處穩定運行，打印品質優異，實現了優秀的銷售業績，產品迅速覆蓋全國商務印刷市場。D330HD高速單張紙噴墨機以其小巧靈活、高清單張紙打印的特點，適用於對場地和打印品質有嚴格要求的快印門店和政府文印環境，也在全國各地建立了試點。雲舒4.0軟件作為雲舒出版文件管理的最新升級，集成了加密印刷、版本館繳送、電子藍紙等先進功能，在二零二四年實現了銷售額40%以上的增長。

在市場營銷方面，二零二四年方正印捷在重點新裝機用戶處舉辦了十多場客戶參觀現場研討會，行業同仁的參與熱情高漲，每次現場會的參與人數都高達數百人，對銷售簽單產生了積極的推動作用。本年度方正印捷還收到行業權威媒體的大量約稿，為業內同仁匯總行業最新動態，分享德魯巴參展感受、解讀行業最新技術、探析行業發展趨勢。針對不同應用場景的用戶，包裝製作了用戶應用案例視頻和用戶故事文章，在用戶群體引起了廣泛關注和轉發，通過內容營銷持續打造良好的用戶口碑，以用戶證言為品牌背書。

十一月初，方正印捷在北京舉辦了鴻雁聯盟的系列活動，包括出版端的「出版行業按需印刷應用前景及問題探討專題研討會」、「二零二四鴻雁POD聯盟年會」與「二零二四年方正印捷用戶大會」三場大型系列活動，這是因受新冠疫情中斷數年的鴻雁POD聯盟年會的再度重啟，本次會議邀請了主管單位印刷發行局領導、行業協會領導、出版社、印刷業的專家、同行、用戶，在宣貫行業政策、

分享POD生態構建心得的同時，為業內同仁創造了一個產業上下游溝通交流的機會，本次會議的成功舉辦，加強了方正印捷在行業的品牌地位和生態中的紐帶角色，也為市場拓展增加了新的商業機會。

媒體業務

宏觀政策

二零二四年是媒體融合戰略向第二個十年邁進的開端。二零二二年四月，中宣部、財政部、國家廣電總局等三部委聯合下發《推進地市級媒體加快深度融合發展實施方案》(以下簡稱方案)，對地市級媒體深度合作出具體部署，並遴選60個市(地、州)推動開展市級融媒體中心建設試點工作。方案要求要聚焦一體化發展，以互聯網為主陣地，推進採編流程集約化、數字化改造，優化配置採編資源和力量，建立統一指揮調度、融合運用多種技術、適應多介質新聞生產的新型採編平台，實現新聞信息一次採集、多種生成、全媒體傳播；打造新型傳播平台，把握移動化趨勢，建設多元傳播渠道，打造多種平台終端，發展多樣傳播形態，形成特色鮮明、覆蓋廣泛、立體快捷的全媒體傳播矩陣。抓好客戶端建設，充分運用移動傳播技術，加強可視化呈現、互動化傳播、精準化推送，增強沉浸式體驗和用戶黏性；要強化先進技術支撐，運用5G、大數據、雲計算、人工智能、區塊鏈等新技術，加強內容、用戶等數據庫建設，提高數據收集、存儲、管理、分析和運用能力。要推進媒體縱向聯通，省級技術平台要擴大容量、提升功能，為省域內市級融媒體中心、縣級融媒體中心提供技術支撐和運維服務，促進省、地市、縣級媒體融合發展的互聯互通。隨著地市融媒體中心建設推進，全國多地實現市級融媒體中心建設全省覆蓋，目前全國已成立地市級融媒體中心達到146家，在全國330多個地市(地區、自治州、盟)中，地市級融媒體中心成立已佔40%。二零二四年地市級融媒體中心在推進報台融合中，

繼續加強平台建設，將移動新聞客戶端作為建設重點，推進融媒體平台建設，探索政務+商務+服務的業務模式，致力打造具有較強影響力和競爭力的新型主流媒體。二零二四年七月黨的二十屆三中全會審議通過的《中共中央關於進一步全面深化改革、推進中國式現代化的決定》提出：「構建適應全媒體生產傳播工作機制和評價體系，推進主流媒體系統性變革。」「系統性變革」成為繼「媒體融合」和「媒體深度融合」之後黨中央對主流媒體全面深化改革提出的又一新要求。二零二四年，各級媒體積極深挖資源，共謀協同跨界發展。中央、省級媒體持續推動跨平台一體協同，加速構建大小屏聯動、資源集約、技術賦能、渠道融通的融合新生態；地市級融媒中心加快組建融合，在機構合併、資源整合方面融合創新；縣域融媒在探索整合資源，建設政務服務一體化平台方面繼續深耕。各層級媒體通過加快推進全媒體傳播體系建設，推進系統性變革。二零二四年，在政策大背景下我國主流媒體聚焦打造自主可控的融媒體平台和移動傳播新平台。

圍繞融合出版，二零二二年四月中宣部印發《關於推動出版深度融合發展的實施意見》（以下簡稱意見），意見圍繞加快推動出版深度融合發展，構建數字時代新型出版傳播體系，堅持系統推進與示範引領相結合的總體思路，從戰略謀劃、內容建設、技術支撐、重點項目、人才隊伍、保障體系等6個方面提出20項主要措施，對未來一個時期出版融合發展的目標、方向、路徑、措施等作出全面部署，提出明確要求。二零二三年底，中宣部、教育部聯合印發《關於推進出版學科專業共建的實施意見》，推動高校與相關部門和單位合作共建出版學院，加強出版學科專業建設，促進產學研合作。二零二四年一月國家新聞出版署印

發《國家新聞出版署關於組織實施二零二四年度出版融合發展工程的通知》，著重深入實施數字出版優質平台遴選推薦計劃和出版融合發展優秀人才遴選培養計劃。出版融合發展工程自二零二一年啟動實施，是推動出版業深度融合發展的一項系統性安排，二零二一、二零二三年著重深入實施數字出版精品遴選推薦計劃和出版融合發展示範單位遴選推薦計劃，二零二二、二零二四年著重深入實施數字出版優質平台遴選推薦計劃和出版融合發展優秀人才遴選培養計劃。國家新聞出版署組織實施二零二四年度出版融合發展工程，目標是繼續推進傳統出版和數字出版深度融合，打造出版業新質生產力。二零二四年下半年中國科協、教育部、科技部、財政部、國家新聞出版署、中國科學院、中國工程院下發《關於組織實施中國科技期刊卓越行動計劃二期項目的通知》，科技期刊卓越行動計劃二期重點支持更多科技期刊進入世界一流行列，推動更多高水平論文在我國期刊發表、更多高質量期刊在我國自主平台出版，為高水平科技自立自強提供有力支撐。最後確定中國科技期刊卓越行動計劃二期入選項目共計463項。科技期刊卓越行動計劃二期實施會帶動入選期刊加快自主平台建設。

行業需求趨勢

圍繞媒體融合，隨著生成式人工智能技術的發展，人工智能等相關技術在媒體深度融合中開始深入應用，尤其以大模型為代表的生成式人工智能開始滲透到各行各業，引發新一輪人工智能技術革命。越來越多的央媒、省地市級媒體積極引入人工智能、大數據等前沿技術，探索大模型、AIGC等技術與媒體業務融

合，建設AIGC人工智能應用平台，將大模型、AIGC等人工智能技術運用於內容創作、生產、分發流程，賦能媒體新聞生產和傳播，推動媒體融合從融媒向智媒轉型，比如通過數字人、AI視頻、AI內容審核、AI創作，構建AIGC內容生態。此外，各級媒體持續推進全媒體體系建設，建設多元發佈渠道，自建客戶端加速升級，新場景新渠道不斷拓展，多端整合，跨界合作，構建全媒體傳播矩陣。各省級媒體積極整合省域內媒體資源，加強自主可控的省級雲平台建設，賦能省市縣三級媒體深度融合，打造省域一體化傳播格局，打通從央媒到省市縣各級媒體。同時各級主流媒體建設國際傳播中心，目前上海、廣東、山東、河南、湖南等18個省份成立31個國際傳播中心，建設多語種網站，構建多主體、立體式傳播矩陣。地市級融媒體中心圍繞地市級融媒體中心建設進行資源整合，建設統一的地市級融媒體平台，推動新聞客戶端升級。

圍繞融合出版，很多出版集團積極佈局人工智能應用，探索通過人工智能技術研發和應用，建設專業領域大模型，推動傳統出版數字化、網絡化、智能化升級改造，推動新技術在出版全產業鏈應用，以科技創新推動產業創新，重視人工智能場景應用創新，將人工智能技術與傳統出版編校排等融合，構建人機協同的智能出版業務流程。重視內容開發與人工智能技術應用統籌建設，推動業務流程智能化改造，實現內容生產效率和質量提升，實現產品服務升級，利用新技術培育形成新質生產力。

(1) 產品和解決方案層面

圍繞媒體深度融合：二零二四年加大了新一代智媒開放平台「方正雲雀融媒體平台」開發迭代，深化數據中台、AI中台的研發，以雲、容器化、微服務架構來打造新一代的媒體融合技術支撐平台，不斷提升產品的智能化、視頻化能力，全面賦能媒體深度融合和地市級融媒體中心技術平台建設。新一代智媒開放平台「方正雲雀融媒體平台」不僅實現媒體業務融合、管

理融合、用戶融合、數據融合，還堅持移動優先戰略，實現移動新媒體平台優化以及核心內容生產業務的移動化；同時增強完善統一融合生產能力、統一策採能力、統一編審和多端發佈能力，通過數據中台、AI中台，實現「策採編審發傳」各個應用場景的數據化、智能化。二零二四年方正魔方媒體大模型和基於魔方媒體大模型的AIGC輔助工具—魔方智能創作器不斷迭代，發佈了方正魔方智能創作器V2.0版本。方正魔方智能創作器V2.0核心能力主要聚焦在「事件理解與智能選題、知識問答與輔助創作、文本理解與文檔處理、多模態生成與信息抽取、AI智能工具集」等五個方面，提高生成內容的權威性和準確性，打造媒體人的首席AI助理，賦能內容創作者，提高媒體生產效率和質量。

圍繞融合出版業務：方正電子持續加大新一代的協同編纂系統、智能審校、XML自動化排版、知識服務以及內容製作軟件等產品的研發。二零二四年發佈了方正星空出版大模型及AI編輯助手、智能審校5.0版本。AI編審助手搭載AI大模型，提供智能編審輔助(稿件預審)、AI預排版、內容智能生成(稿件智能改寫潤色)、AI內容審核等場景應用；智能審校5.0引入大模型技術，在意識形態內容審核把關能力、智能糾錯能力、知識檢查能力、場景擴展應用等方面全面提升，同時全面開放文本審校、文檔審校、知識檢查等文字及知識審核的雲端SaaS服務能力，並推出圖片、音視頻等多媒體內容審核能力。二零二四年，方正鴻雲學術出版與傳播服務平台，推出AI

導讀、AI視頻、AI稿件檢測等人工智能應用，平台以一體化、集群化、國際化、智能化、數據化等為主要特點，服務刊群打造全流程數字出版平台，在推動科技期刊集約化出版及集群化發展的同時，提升國際化影響力和傳播力，助力我國學術期刊數字化、智能化轉型。

(2) 業務模式層面

積極推動從軟件解決方案向授權服務、SaaS服務、軟件服務及數據服務的轉型，二零二四年服務型業務收入規模超1.25億，收入佔比同比二零二三年持續提升，佔比達到46%，業務模式從產品解決方案項目類銷售，逐步轉為產品解決方案和授權、SaaS服務、軟件服務、數據服務、運維服務等協同並舉的業務模式。

(3) 市場推廣層面

媒體市場，在夯實央媒、省地市媒體、行業媒體市場的基礎上加大向政企、院校等泛媒體市場的拓展。二零二四年在媒體市場，方正電子和人民日報社、羊城晚報、甘肅日報社、陝西日報社、山西日報社、吉林日報社、廣西日報社、深圳報業集團、黑龍江伊春融媒體中心、黑龍江七台河融媒體中心、內蒙古呼倫貝爾融媒體中心、內蒙古阿拉善融媒體中心、內蒙古巴彥淖爾融媒體中心、內蒙古赤峰融媒體中心、山西晉城融媒體中心、甘肅天水融媒體中心、陝西慶陽融媒體中心、浙江金華融媒體中心、湖北襄陽融媒體中心、廣西欽州融媒體中心、廣西梧州融媒體中心、廣西北海融媒體中心、雲南楚雄融媒體中心、雲南麗江融媒體中心、雲南西雙版納融媒體中心、雲南文山融媒體中心等中央級、省、地市級媒體客戶達成了新的合作。此外，還簽署了中國海洋石油報、中航成都飛機研究所、國家能源集團傳媒公司、中國文聯網絡文藝傳播中心、公安部新聞傳媒中心、山西大

學、中國紀檢監察雜誌社、中國煙草雜誌社等企業融媒體、高校融媒體、黨刊融媒體平台項目。基於方正魔方大模型的魔方智能創作器已在全國40多家媒體客戶試用，主要包括中國網、上海報業集團、羊城晚報、廣州日報、福州日報、瀋陽網、澳門日報等，並簽署新甘肅客戶端智能能力建設項目。

出版市場，二零二四年與人民出版社、高等教育出版社、人民教育出版社、北京出版集團、上海世紀出版集團、江蘇鳳凰出版傳媒集團、人民衛生出版社、中國人口與健康出版社、西南交大出版社等出版單位達成新的合作。尤其與高等教育出版社簽署「智校雲讎」項目，是國內出版單位最早將人工智能技術與編審業務流程緊密融合的應用案例。二零二四年學術期刊業務，與中華醫學會、中國醫師學會、中華中醫藥學會、外研社社科集群平台、中國工信出版傳媒集團工信期刊集群、西安交通大學絲路期刊集群、中國環境雜誌社等頭部學術期刊和刊群合作，截至二零二四年底，「方正鴻雲學術出版雲服務平台」服務學術期刊用戶數已超過1,400家，完成了50餘個期刊集群平台建設，類型涵蓋科技、工程、醫學、社科等全學科，二零二四年全年新增合作期刊300種左右。「方正鴻雲學術出版雲服務平台」在入選科技期刊卓越行動計劃二期的450種期刊中，有很多採用「方正鴻雲學術出版雲服務平台」，其中中文領軍期刊合作佔比47%，中文梯隊期刊合作佔比39%，英文領軍期刊佔比17%。

前景

本集團管理層將密切監察中華人民共和國(「中國」)經濟及資訊科技市場之變動。本集團將繼續開發創新解決方案及為客戶提供更具成本效益之產品及解決方案，以滿足客戶需求，從而提升其競爭力。此外，本集團將密切關注各項業務分部之表現，以達致有效控制成本及盡量提高股東價值。

僱員

本集團根據僱員表現及功績制訂其人力資源政策及程序。本集團確保其僱員之薪酬具競爭力，且在本集團薪酬及花紅制度之整體架構下按僱員表現支付獎金。除退休福利計劃及醫療保險外，本集團亦為其僱員提供在職培訓。本集團設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之本集團合資格董事及僱員提供激勵及獎勵。於本財政年度，本集團概無向其合資格董事及僱員授出任何購股權。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之僱員數目為1,020人(二零二三年十二月三十一日：1,043人)。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本承擔

年內，本集團一般以內部產生之資源撥付其營運所需。於二零二四年十二月三十一日，本集團概無計息銀行借貸(二零二三年十二月三十一日：零)。

於二零二四年十二月三十一日，本集團錄得資產總值1,444,500,000港元，有關資產以負債324,600,000港元及權益1,119,900,000港元撥資。本集團於二零二四年十二月三十一日之每股資產淨值為0.93港元(二零二三年十二月三十一日：0.92港元)。每股資產淨值增加乃由於年內溢利、換算海外業務產生之匯兌差額及土地及樓宇重估虧損所致。

本集團於二零二四年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額(包括已抵押存款、結構性存款以及現金及現金等值物)為811,400,000港元(二零二三年十二月三十一日：753,900,000港元)。於二零二四年十二月三十一日，本集團之資產負債比率(根據借貸總額(包括租賃負債)與股東權益總額之比率計算)為0.1%(二零二三年十二月三十一日：0.3%)，而本集團之營運資金比率為3.93(二零二三年十二月三十一日：3.39)。預付款項、按金及其他應收款項增加21.5%至57,300,000港元(二零二三年十二月三十一日：47,200,000港元)，乃由於預付款項及履約保證金增加所致。其他應付款項及應計負債減少15.0%至175,800,000港元(二零二三年十二月三十一日：206,700,000港元)，乃由於員工數目減少，以致應計薪金及花紅減少；及由於字庫業務及媒體業務銷售收入減少，以致應付分包費用減少。

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大資本開支承擔。

財務政策

本集團實行穩健之財務政策，嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等值物主要以港元(「港元」)、人民幣及美元(「美元」)持有。現金盈餘一般作為以港元、人民幣及美元計值之短期存款存入銀行。

匯率波動風險及相關對沖

本集團主要於香港及中國經營業務。香港業務方面，大部份交易以港元及美元計值。由於美元兌港元之匯率相對穩定，故相關匯兌風險被視為極低。中國業務方面，大部份交易以人民幣計值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本集團面臨的匯率波動風險甚微。概無使用任何金融工具作對沖用途。因此，本集團將密切監察人民幣於近期之匯兌風險。

合約

於二零二四年十二月三十一日，手頭主要合約總值約為211,100,000港元(二零二三年十二月三十一日：329,200,000港元)，預期均將於一年內完成。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項及重大投資

於二零二四年十二月三十一日，方正電子(作為買方)與新方正控股發展有限責任公司(「新方正」)及方正信息產業有限責任公司(「方正信息」)(作為賣方)(新方正及方正信息為本公司之主要股東)訂立股權轉讓協議，據此方正電子已同意向新方正及方正信息產業收購天津方正手跡數字技術有限公司之100%股權，代價為人民幣3,579,811.24元(相等於約3,876,000港元)。詳情請參閱日期為二零二四年十二月三十一日的本公司公告。

除上文披露外，截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項或重大投資。

資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本集團銀行存款約值6,000,000港元已抵押予銀行，作為獲授銀行信貸之抵押。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產之具體未來計劃。然而，本集團一直尋求軟件開發及系統集成業務之新投資機會，以擴闊本集團之收益及溢利基礎，及長遠而言提高股東價值。

或然負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

審核委員會

本公司之審核委員會已審閱本集團所採納之會計政策、會計準則及實務，以及本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表及業績。

企業管治

董事認為，本公司於截至二零二四年十二月三十一日止整個年度已全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1內所載之企業管治守則所載之所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司之操守準則及監管所有董事進行本公司證券交易之規則。經本公司作出特定查詢後，本公司所有董事均已確認，彼等於截至二零二四年十二月三十一日止整個年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其任何附屬公司於年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

安永會計師事務所有關全年業績公告之工作範圍

有關本集團本年度綜合財務報表草擬本所載之金額，本集團核數師安永會計師事務所已同意本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之全年業績公告所載之數字。安永會計師事務所就此所履行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》所進行之核證委聘工作，因此，安永會計師事務所並無就全年業績公告作出任何保證。

刊發全年業績公告及年報

本公告分別登載於香港交易及結算所有限公司(「聯交所」)之網站(www.hkexnews.hk)及本公司之網站(www.irasia.com/listco/hk/founder)。本公司之二零二四年年報載有根據上市規則規定提供之所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於聯交所及本公司各自之網站。

承董事會命
方正控股有限公司*
主席
張建國

香港，二零二五年三月二十七日

於本公告日期，董事會由執行董事張建國先生(主席及總裁)、王進超先生、郭頌先生、徐澄潔先生、李碩豐先生及吳婧女士，以及獨立非執行董事陳仲裁先生、賴雅明先生及翟志勝先生組成。

* 僅供識別