

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Be Friends Holding Limited

交個朋友控股有限公司

(根據開曼群島法律註冊成立的有限公司)

(股份代號：1450)

截至2024年12月31日止年度末期業績公告

末期業績

交個朋友控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2024年12月31日止年度(「報告期間」)的經審核合併末期業績，連同截至2023年12月31日止年度(「去年同期」)的比較數字。本集團經審核合併末期業績已由本公司審核委員會審閱。

關鍵摘要

財務摘要

	截至12月31日 止年度		同比變動 增加／(減少) (%)
	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	
收入			
新媒體服務	1,138,144	988,732	15.1
廣電業務	112,360	85,603	31.3
合計	1,250,504	1,074,335	16.4
毛利			
新媒體服務	574,271	533,912	7.6
廣電業務	32,473	32,998	(1.6)
合計	606,744	566,910	7.0
年內利潤	72,230	113,971	(36.6)
經調整後利潤淨額*	121,978	180,359	(32.4)

* 有關按非香港財務報告準則計量方法計算的經調整後利潤淨額的詳情，請參閱本公告「非香港財務報告準則計量與最接近香港財務報告準則計量的對賬」一段。

管理層討論及分析

業務回顧

2024年，我們在充滿挑戰的市場環境中，憑藉堅定的戰略定力和高效的執行力，依然於全媒體行業中處於顯著領先地位，實現了質量更高的發展。這一成就得益於本集團在2019年的戰略佈局，我們依託在全媒體領域積累的深厚技術與經驗，通過科技創新、組織優化和戰略合作等舉措，精準抓住了中國新媒體行業快速發展的浪潮，將本集團已有的技術與資源擴展至新媒體領域並取得了較好的戰略執行。如今，這一佈局已全面落地，推動我們在財務表現、業務創新、社會責任和內部建設等多個維度取得豐碩成果。

於報告期間，本集團的收入約人民幣12.5億元，較去年同期約人民幣10.7億元相比，增長約16.4%；然而，受市場環境及短期擴張帶來的費用上漲等因素影響，淨利潤約為人民幣0.7億元，同比下降36.6%。經調整後淨利潤*約人民幣1.2億元，同比下降32.4%。儘管淨利潤有所下降，但我們在新媒體服務板塊的持續深耕與創新，以及在技術發展、數字化建設及合規建設等領域的投入，為長遠發展奠定了堅實的基礎。未來，我們將進一步優化成本結構，提升運營效率，以應對市場挑戰，推動盈利能力的穩步回升。

新媒體服務板塊

2024年，新媒體服務板塊持續鞏固行業頭部地位。通過深耕直播場景創新、深化產業帶合作，以及強化技術應用，我們實現了商品交易總額(GMV)約人民幣150.8億元，較去年同期增長19.58%，繼續穩居直播電商行業的頭部序列。然而，面對市場競爭加劇、成本上升等多重挑戰，儘管業務規模顯著擴張，但淨利潤表現有所承壓。這促使我們在未來更加聚焦精細化運營與盈利能力優化，以實現可持續的高質量發展。

* 有關按非香港財務報告準則計量方法計算的經調整後利潤淨額的詳情，請參閱本公告「非香港財務報告準則計量與最接近香港財務報告準則計量的對賬」一段。

在運營模式上，我們成功打造了標準化、可複製的「矩陣化直播間」標桿案例。通過標準化流程與個性化運營的結合，我們幫助合作商家實現了在直播間的長效運營，並顯著提升了用戶黏性與複購率。與此同時，我們聚焦區域經濟痛點，推出了「產業帶+直播融合新模式」，為傳統產業帶量身定制數字化轉型方案，共同推進產業帶電商行業的健康繁榮發展。

此外，我們開創性地引入「大國重器」的直播場景，將直播電商的邊界拓展至高端科技領域。通過「直播電商+科普」模式，我們聯合地方政府與科研機構，推出系列公益直播活動。例如，與杭州高新區合作的「新質生產力」主題直播，系統展示國產尖端科技成果，不僅強化了消費者對國貨科技品牌的信任，也為直播間注入了知識傳播的社會價值。

作為一家始終堅持科技驅動的企業，我們在技術賦能方面取得了顯著突破。智能中台「朋友雲」系統全面迭代升級，實現了從商家入駐到售後服務的全流程數字化管理。通過AI技術的深度應用，我們不僅全面升級直播電商業務的智能化水平，還降低了運營風險。AI技術在運營的各個環節中的應用，顯著提升直播全流程效率，為未來盈利能力提升奠定了基礎。

憑藉我們的卓越表現，我們贏得了合作夥伴及業界的廣泛認可，並榮獲了「2024抖音電商年度影響力機構」、2024年度「天貓金妝獎」以及「2024中國消費年度商業價值服務機構」等諸多獎項。這些榮譽不僅是對我們過去努力的肯定，更是對未來發展的激勵。

廣電業務板塊

面對行業變革與技術驅動的市場競爭加劇，2024年，本集團在廣電業務板塊實施資源精準配置策略，聚焦核心技術升級與高端解決方案開發。例如，針對衛星便攜站系統啟動創新研發計劃，對便攜式傳輸設備進行功能迭代優化，精準匹配高端行業客戶場景需求。通過資源效能的集中釋放，於報告期間廣電業務實現收入小幅攀升，但由於研發投入和傳統集成業務成本上升，使得其虧損進一步擴大。

合規與可持續發展

在業務高速擴張的同時，我們始終將合規和消費者權益保護置於首位，構建了行業領先的質控體系。通過「五位一體」合規架構「業務、主播、法務、客服、監管」協同，我們全面提升了新媒體服務合規管控能力並確保全過程監督。針對部分高風險品類，我們設立了專項審核標準，確保合規指標覆蓋商品全維度。

2024年，我們在社會責任和內部建設方面也取得了顯著進展。我們成立了工會和婦聯，構建了和諧的勞動關係，提升了員工的歸屬感和幸福感。同時，我們成立了黨支部，進一步強化了黨建引領作用，推動公司在直播行業中的規範化發展。

未來展望

展望未來，我們清晰地認識到，全媒體行業已經進入了一個新的發展階段，行業的盈利門檻將逐漸提高，中小從業者的退出將帶來行業集中度的提升。這對我們來說既是挑戰，也是機遇。我們將繼續堅定地構建一個健康、可持續的新零售生態，讓每一位用戶都能享受到更加便捷、愉悅的購物體驗。

儘管我們實現了業務規模與收入的雙增長，但在市場競爭加劇、費用上升等因素影響下，淨利潤表現有所承壓。為此，我們將在未來更加聚焦精細化運營與成本優化，通過技術創新與效率提升，確保盈利能力的穩步提升。首先，我們將繼續加大在內容創作和運營方面的投入，並精細化投流策略，確保資金投入的效益最大化，助力品牌實現長期穩健發展。其次，我們將強化品類管理，深挖各品類的潛力，並與品牌方開展全方位、深層次的戰略合作，持續為消費者提供品質更優、性價比更高的商品。通過技術賦能，一方面，我們將利用AI技術進一步強化數據整合與深度分析能力，為公司決策提供精準依據，助力實現精細化、高效能運營管理的全新跨越；另一方面，通過AI賦能合規管理體系，為消費者提供更加安全、放心的購物環境，進一步提升品牌信任度。此外，我們將積極探索海外市場的機會，佈局跨境電商平台的本土化運營和智能化供應鏈管理，以期進一步拓展國際市場的增長空間。

財務回顧

收入

根據財務資料，於報告期間，本集團的收入增加約16.4%至約人民幣12.5億元(2023年：約人民幣10.7億元)。報告期間收入增加主要得益於我們在新媒體服務、廣電業務兩個板塊的持續深耕。下表載列本集團分別於截至2024年及2023年12月31日止年度的業務板塊收入：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣 千元	佔總收入 百分比	人民幣 千元	佔總收入 百分比
業務板塊收入				
新媒體服務	1,138,144	91.0	988,732	92.0
廣電業務	112,360	9.0	85,603	8.0
總計	1,250,504	100.0	1,074,335	100.0

新媒體服務板塊

於報告期間及去年同期，新媒體服務板塊之收入分別佔本集團總收入約91.0%及92.0%。有關收入由去年同期約人民幣9.9億元增長至報告期間約人民幣11.4億元。該增長主要由於，於報告期間我們深耕直播場景，深化產業帶合作，使得新媒體服務板塊收入規模有所增長。

廣電業務板塊

於報告期間及去年同期，廣電業務板塊之收入分別佔本集團總收入約9.0%及8.0%。有關收入由去年同期約人民幣85.6百萬元增加至報告期間約人民幣112.4百萬元。該增長主要因為於報告期間，廣電業務逐步擴展業務及客戶，獲得了更多的訂單。

銷售成本

本集團銷售成本由去年同期約人民幣507.4百萬元增加約26.9%至報告期間約人民幣643.8百萬元。下表分別載列截至2024年及2023年12月31日止年度本集團各業務板塊之銷售成本：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣 千元	佔總成本 百分比	人民幣 千元	佔總成本 百分比
業務板塊銷售成本				
新媒體服務	563,873	87.6	454,820	89.6
廣電業務	79,887	12.4	52,605	10.4
總計	643,760	100.0	507,425	100.0

新媒體服務板塊

新媒體服務板塊之銷售成本由去年同期約人民幣454.8百萬元增長至報告期間約人民幣563.9百萬元，增加約24.0%。該增長主要由於報告期內本集團新媒體服務板塊之收入增長，導致對應的銷售成本相應增加所致。

廣電業務板塊

廣電業務板塊之銷售成本由去年同期約人民幣52.6百萬元增加至報告期間約人民幣79.9百萬元，增加約51.9%。該增長主要由於廣電業務在報告期內承接的集成傳輸項目主要採購於國外，採購成本上升，造成成本同步上漲。

毛利及毛利率

本集團於報告期間及去年同期之毛利分別為約人民幣606.7百萬元及約人民幣566.9百萬元，增加約7.0%。本集團於報告期間及去年同期毛利率分別為約48.5%及約52.8%。下表分別載列截至2024年及2023年12月31日止年度按本集團各業務板塊之毛利及毛利率：

	截至12月31日止年度			
	2024年		2023年	
	人民幣 千元	毛利率 百分比	人民幣 千元	毛利率 百分比
業務板塊毛利及 毛利率				
新媒體服務	574,271	50.5	533,912	54.0
廣電業務	32,473	28.9	32,998	38.5
總計	606,744	48.5	566,910	52.8

新媒體服務板塊

新媒體服務板塊的毛利率由去年同期約54.0%降低至報告期間約50.5%。本集團認為該變動在日常經營的合理範圍之內。

廣電業務板塊

廣電業務板塊的毛利率由去年同期約38.5%減少至報告期間約28.9%。主要由於廣電業務在報告期內國外採購成本以及國內代維服務費用均上漲，導致毛利率相對下降。

其他收益淨額

於報告期間及去年同期，其他收益淨額分別約為人民幣18.4百萬元及約人民幣8.9百萬元。有關增加主要由於報告期間內政府補助增加所致。

行政開支

於報告期間及去年同期，行政開支分別約為人民幣192.5百萬元及人民幣173.6百萬元，增長約10.9%。行政開支增長是主要由於在報告期間內本集團為行政管理人才的招聘儲備計劃之工資薪金支出的增長所致。

銷售開支

於報告期間及去年同期，銷售開支分別約為人民幣319.3百萬元及人民幣261.7百萬元，增長約22.0%。銷售開支增長主要是由於在報告期間本集團為營銷人才的招聘機儲備計劃之工資薪金支出的增長所致。

財務費用淨額

於報告期間及去年同期，財務費用淨額分別約為人民幣8.2百萬元及人民幣13.3百萬元，減少約38.3%。財務費用淨額減少乃由於於報告期間，本集團根據資金需求和風險承受能力，靈活安排閑置資金，確保資金安全性和流動性的同時獲取了一定的利息收益。

所得稅費用

於報告期間，所得稅費用約為人民幣29.3百萬元，去年同期的所得稅費用約人民幣25.5百萬元。所得稅費用增長主要由於報告期間遞延所得稅資產的減少所致。

年內利潤

基於以上因素，本公司擁有人應佔利潤於報告期間約為人民幣81.7百萬元，而去年同期約為人民幣119.5百萬元。

非香港財務報告準則計量與最接近香港財務報告準則計量的對賬

為補充根據香港財務報告準則呈列之合併財務報表，本公司亦使用經調整後利潤淨額作為額外財務計量，其並非按香港財務報告準則規定或根據香港財務報告準則呈列。本公司認為，經調整後利潤淨額通過消除管理層認為對本集團的經營業績不具有指示性的項目(例如某些非現金項目、一次性項目或非經營性質項目)的潛在影響，有助於比較不同時期和集團之間的經營業績。

本公司認為，經調整後利潤淨額為理解和評估其合併經營業績提供了有用的信息，以協助管理。然而，經調整後利潤淨額可能無法與其他公司類似名稱的指標進行比較。使用經調整後利潤淨額作為分析工具存在局限性，故不應將其與根據香港財務報告準則報告的經營業績或財務狀況的分析分開考慮或替代分析。此外，這些非香港財務報告準則財務指標的定義可能與其他公司使用的類似術語不同，並且可能無法與其他公司使用的其他類似名稱的指標進行比較。

下表列出了本集團分別於截至2024年及2023年12月31日止年度的非香港財務報告準則財務指標的對賬情況(以根據香港財務報告準則編製的最接近的計量)：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年內利潤	72,230	113,971
調整為：		
股份支付費用	47,925	83,713
應收或然代價之公允值變動	<u>1,823</u>	<u>(17,325)</u>
經調整後利潤淨額	<u>121,978</u>	<u>180,359</u>

流動資金、財務資源及資本結構

於報告期間，本集團經營活動所用現金流量淨流出約為人民幣27.6百萬元，而於去年同期本集團經營活動所得現金流量淨流入約為人民幣183.0百萬元。於報告期間的經營活動現金流出主要由於本集團預付貨款及服務款項增加所致。

於報告期間，本集團投資活動所用現金流量淨流出約為人民幣58.4百萬元，而於去年同期本集團投資活動所用現金流量淨流出約為人民幣74.5百萬元。投資活動所用現金流量減少主要由於去年同期本集團以現金結算方式收購一間附屬公司。

於報告期間，本集團融資活動所得現金流量淨流入約為人民幣52.5百萬元，而於去年同期本集團融資活動所用現金流量淨流出約為人民幣10.3百萬元。於報告期間的融資活動現金淨流入主要是由於本集團為提高資金使用效率增加銀行借款所致。

本集團銀行及其他借貸總額由2023年12月31日約人民幣133.9百萬元增加至2024年12月31日約人民幣212.1百萬元。有關增加主要由於在報告期間，本集團為提高資金使用效率而增加銀行借款所致。

於2024年12月31日，本集團的流動資產約為人民幣704.2百萬元(於2023年12月31日：約人民幣527.3百萬元)及流動負債為約人民幣470.9百萬元(於2023年12月31日：約人民幣408.2百萬元)。流動比率(以流動資產除以流動負債計算)由2023年12月31日的約1.29微增至2024年12月31日的約1.50。

本集團資本管理的整體策略與往年維持不變。本集團資本結構包括現金及現金等價物及本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及儲備)。同時本集團採取了審慎的財務管理及資金政策。本集團通過對客戶的財務狀況進行持續的信用評估和評價，努力降低信用風險。為管理流動資金風險，董事會密切監控集團的流動資金狀況，以確保集團的資產、負債和其他承諾的流動資金結構能夠滿足集團不時的資金需求，同時透過優化債務及資本的平衡為本公司股東帶來最大的回報。

本集團於2024年12月31日的銀行結餘及現金主要以人民幣(「人民幣」)及港元(「港元」)計值。

外匯風險

本集團主要就美元(「美元」)、日元(「日元」)及港元承受不同貨幣所產生之外匯風險。外匯風險產生自以非人民幣計值之未來商業交易、已確認資產及負債。

本集團管理層已制定政策，要求本集團公司管理其功能貨幣之外匯風險。本集團公司需於業務營運中管控其外匯風險。外匯風險主要由於自其他國家購買設備而產生。除若干銀行結餘、應付賬款及借貸以美元、日元及港元計值外，外匯風險對本集團所構成之影響甚微，對正常業務亦無重大不利影響。於報告期間，本集團並無採用任何金融工具對沖其所面臨的外匯風險。然而，本集團管理層監察本集團的外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外匯風險。

利率風險

除浮息利率銀行結餘外，本集團並無任何其他重大計息資產。本集團管理層預期利率變動並不會對計息資產帶來重大影響，原因為銀行結餘的利率預期並不會出現重大變動。

本集團的利率風險來自銀行及其他借貸。本集團因以浮息發放的銀行及其他借貸而承受現金流利率風險，但部分被以浮息持有的銀行結餘所抵銷。本集團並無對沖其現金流利率風險。

本集團的資產抵押

於2024年12月31日，銀行借款人民幣12,000,000元(2023年：人民幣12,500,000元)以賬面值為人民幣20,363,000元(2023年：人民幣22,847,000元)的樓宇作抵押以及銀行借款人民幣42,833,000元(2023年：無)由已抵押銀行存款人民幣42,451,000元(2023年：無)擔保。

資產負債狀況

資產負債比率指淨負債(總負債減長期銀行存款、已抵押銀行存款及銀行結餘及現金)除以總股本再乘以100%，於2024年及2023年12月31日，分別為約17.0%及0.1%。有關增加主要由於在報告期間，本集團為提高資金使用效率而增加銀行借款所致。

或然事項

於2024年12月31日，董事並不知悉可能產生重大或然負債的任何重大事項。

末期股息

董事會並不建議派付截至2024年12月31日止年度的末期股息(2023年：無)。

可分配儲備

於2024年12月31日，根據財務資料，本公司可分派予權益持有人的儲備包括股份溢價及累計虧損，約為人民幣17.2百萬元(於2023年12月31日：約人民幣31.2百萬元)。

主要客戶及供貨商

於報告期間，來自本集團五大客戶收入約佔本集團總收入的11.0%(2023年：17.9%)，及來自其中最大客戶之收入約佔本集團總收入的5.3%(2023年：8.3%)。

於報告期間，來自本集團五大供應商之供應約佔本集團總銷售成本的36.5%(2023年：44.0%)，及向其中最大供應商之供應約佔本集團總銷售成本的9.1%(2023年：14.1%)。

於報告期間，概無董事或其任何緊密連絡人士或本公司任何股東(據董事所知，擁有本公司5%以上已發行股份)於本集團五大客戶及／或五大供應商擁有任何權益。

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團總僱員人數為1,475人(於2023年12月31日：1,260人)。

本集團已制訂薪酬政策，規定了僱員薪酬的依據和員工的薪酬結構，包括基本工資、津貼、福利及其他，並依據個人表現的評估結果酌情授予僱員股份獎勵。本公司也已根據中國和香港的相關法律和法規要求，為僱員繳納了社會保險、醫療保險、住房公積金及強制性公積金等。

有關董事薪酬政策的進一步詳情將載於本公司2024年年報。

股份獎勵計劃及購股權計劃

為了表彰和獎勵某些合資格參與者對本集團增長和發展的貢獻及符合於2023年1月1日生效的上市規則第十七章的規定，本公司於2022年12月8日採納了2022年股份獎勵計劃(「**2022年股份獎勵計劃**」)。

根據2022年股份獎勵計劃，於2024年4月10日，董事會決議以無代價向若干名選定參與者授予總共15,169,920股獎勵股份(「**2024年上半年獎勵股份**」)；於2024年10月10日董事會決議以無代價向若干名選定參與者授予總共3,913,610股獎勵股份(「**2024年下半年獎勵股份**」)。在滿足2022年股份獎勵計劃的歸屬標準和條件的前提下，2024年上半年獎勵股份及2024年下半年獎勵股份將在各自的歸屬期屆滿時由Tricor Trust (Hong Kong) Limited轉讓給選定的參與者。

除上述披露外，本公司於報告期間並無根據2022年股份獎勵計劃授出其他獎勵股份。

有關2022年股份獎勵計劃的進一步詳情將載於本公司2024年年報。

重大投資、收購及出售

於報告期間，本集團並無重大投資或重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

報告期間後事項

本公司於報告期間後概無任何重大期後事項。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於報告期間，根據2024年6月6日授予董事的一般授權，本公司在聯交所回購了合計6,188,000股本公司普通股股份，總代價約為7,952,000港元(約合人民幣7,364,000元)(含手續費)，其中3,638,000股該等股份已於2024年8月19日全部註銷，其餘2,550,000股該等股份作為本公司庫存股持有。

合併損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
收入	4	1,250,504	1,074,335
銷售成本	5	(643,760)	(507,425)
毛利		606,744	566,910
其他收益淨額	4	18,378	8,875
銷售開支	5	(319,259)	(261,678)
行政開支	5	(192,531)	(173,646)
貿易應收賬款虧損撥備撥回(虧損撥備)		2,832	(6,833)
其他應收款項虧損撥備撥回		—	1,800
應收或然代價之公允值變動		(1,823)	17,325
庫存備撥		(7,440)	(6,972)
經營利潤		106,901	145,781
財務費用淨額	6	(8,232)	(13,336)
應佔一間聯營公司業績		2,847	7,074
除所得稅前利潤		101,516	139,519
所得稅費用	7	(29,286)	(25,548)
年內利潤		72,230	113,971
歸屬於以下各項的利潤(虧損)：			
本公司擁有人		81,708	119,462
非控制權益		(9,478)	(5,491)
		72,230	113,971
		人民幣分	人民幣分
每股基本盈利	8	6.07	9.05
每股攤薄盈利	8	5.93	8.65

合併綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
年內利潤	<u>72,230</u>	<u>113,971</u>
其他綜合(虧損)收益		
可能隨後重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	(875)	1,043
可能隨後不會重新分類至損益之項目：		
貨幣換算差額	<u>84</u>	<u>—</u>
年內其他綜合(虧損)收益總額	<u>(791)</u>	<u>1,043</u>
年內綜合收益總額	<u>71,439</u>	<u>115,014</u>
歸屬於以下各項的綜合收益(虧損)總額：		
本公司擁有人	80,917	120,505
非控制權益	<u>(9,478)</u>	<u>(5,491)</u>
	<u>71,439</u>	<u>115,014</u>

合併財務狀況表

於2024年12月31日

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		31,836	35,055
商譽	9	80,112	80,112
無形資產	10	14,837	12,110
使用權資產		27,506	29,310
貿易及其他應收賬款	11	11,007	10,260
於一間聯營公司的權益		37,479	38,682
遞延所得稅資產		6,906	11,776
長期銀行存款		10,000	10,000
非流動資產總額		219,683	227,305
流動資產			
庫存		54,220	66,794
其他流動資產		197,380	38,901
貿易及其他應收賬款	11	294,466	271,567
已抵押銀行存款		44,859	484
銀行結餘及現金		113,316	149,536
流動資產總額		704,241	527,282
資產總額		923,924	754,587
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本	12	11,330	11,363
庫存股份	12	(24)	—
股份溢價		322,966	330,273
其他儲備		91,248	44,081
累計虧損		(6,529)	(88,204)
		418,991	297,513
非控制權益		(5,281)	4,197
權益總額		413,710	301,710

		2024 年 附註 人民幣千元	2023 年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
銀行及其他借貸	13	20,535	35,644
遞延所得稅負債		2,753	2,753
租賃負債		16,024	6,295
		<u>39,312</u>	<u>44,692</u>
非流動負債總額			
		<u>39,312</u>	<u>44,692</u>
流動負債			
合約負債		62,269	32,908
貿易及其他應付賬款	14	187,238	223,713
即期所得稅負債		19,387	33,048
銀行及其他借貸	13	191,522	98,244
租賃負債		10,486	20,272
		<u>470,902</u>	<u>408,185</u>
流動負債總額			
		<u>470,902</u>	<u>408,185</u>
負債總額			
		<u>510,214</u>	<u>452,877</u>
權益及負債總額			
		<u>923,924</u>	<u>754,587</u>

合併財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

1. 一般資料

交個朋友控股有限公司(「本公司」)於2012年12月18日根據開曼群島公司法(第二十二章,經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

Starlink Vibrant Holdings Ltd. (「Starlink」),一間於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立之公司,由本公司一名主席李鈞先生全資擁有。於2024年12月31日,Starlink持有本公司已發行股份的23.32%。

本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為一家投資控股公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要提供(i)新媒體服務及(ii)廣電業務。本集團主要於中華人民共和國(「中國」)經營業務。

除另行說明外,該等合併財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列及約整至最接近千位數(「千位」)。

2. 重要會計政策概要

編製該等合併財務報表應用的主要會計政策載列如下。除另行說明外,該等政策於呈列的兩個年度內一致應用。

2.1 編製基準

(a) 合規聲明

本集團合併財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」),其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港的公認會計原則及公司條例的披露規定而編製。該等合併財務報表亦已遵循聯交所證券上市規則的適用披露規定。

編製符合香港財務報告準則的合併財務報表需要使用若干關鍵會計處理估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。

(b) 歷史成本法

合併財務報表已根據歷史成本基準編製。

(c) 本集團採納的新訂及經修訂準則

該等合併財務報表乃根據與2023年合併財務報表所採納之會計政策一致之基準編製，惟採納與本集團有關且自本年度起生效之以下新訂／經修訂香港財務報告準則除外：

香港會計準則第1號的修訂本	流動或非流動負債分類
香港會計準則第1號的修訂本	附帶契諾的非流動負債
香港詮釋第5號的修訂本	財務報表的呈列—借款人對包含按 要求償還條款的定期貸款的分類
香港會計準則第7號及 香港財務報告準則第7號的修訂本	供應商融資安排
香港財務報告準則第16號的修訂本	售後租回之租賃負債

香港會計準則第1號的修訂本：流動或非流動負債分類

該修訂本旨在透過幫助公司釐定合併財務狀況表中具有不確定結算日期的債務及其他負債是否應分類為即期(於一年內到期或可能到期結算)或非即期，以提高應用有關規定的一致性。對於公司可透過將其轉換為權益進行結算的債務，該修訂本亦澄清了分類規定。

採納該修訂本並無對合併財務報表構成任何重大影響。

香港會計準則第1號的修訂本：附帶契諾的非流動負債

該修訂本指明於報告日期後將予遵守的契諾不會影響債務於報告日期分類為即期或非即期。相反，該修訂本規定公司須於合併財務報告附註中披露有關該等契諾的資料。

採納該修訂本並無對合併財務報表構成任何重大影響。

香港詮釋第5號的修訂本：財務報表的呈列 — 借款人對包含按要求償還條款的定期貸款的分類

此詮釋因香港會計準則第1號修訂本流動或非流動負債分類而修改，以統一相應的措辭，而結論並無變動。

採納該修訂本並無對合併財務報表構成任何重大影響。

香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號的修訂本：供應商融資安排

該修訂本加入新的披露規定以提高供應商融資安排之透明度及其對實體負債、現金流和資金流動風險之影響。

採納該修訂本並無對合併財務報表構成任何重大影響。

香港財務報告準則第16號的修訂本：售後租回之租賃負債

該修訂本規定賣方 — 承租人須隨後釐定因售後租回產生的租賃付款，以確認賣方 — 承租人不會確認所保留使用權相關的任何收益或虧損金額。新規定並不防止賣方 — 承租人於損益中確認與部分或完全終止租賃有關的任何收益或虧損。

採納該修訂本並無對合併財務報表構成任何重大影響。

(d) 尚未採納之新訂準則及詮釋

於此等合併財務報表獲授權刊發日期，香港會計師公會已頒佈下列尚未於本年度生效之新訂／經修訂香港財務報告準則，而本集團並未提早採納此等準則。

香港會計準則第21號的修訂本	缺乏可交換性 ¹
香港財務報告準則第9號及	金融工具分類及計量之修訂 ¹
香港財務報告準則第7號的修訂本	
香港財務報告準則會計準則	第11冊 ²
之年度改進	
香港財務報告準則第9號及香港財務	涉及依賴自然能源生產電力的合約 ²
報告準則第7號的修訂本	
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈列及披露 ³
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任附屬公司：披露 ³
香港財務報告準則第10號及	投資者與其聯營公司或合營企業之
香港會計準則第28號的修訂本	間的資產出售或注資 ⁴

¹ 於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效

⁴ 生效日期待定

本集團正對日後採用新訂／經修訂香港財務報告準則的可能影響進行詳盡評估。迄今為止，管理層認為，採納新訂／經修訂香港財務報告準則將不會對合併財務報表構成任何重大影響。

3. 分部資料

主要營運決策人（「主要營運決策人」）主要包括本公司董事會，其負責分配資源、評估營運分部的表現及作出策略性的決定。主要營運決策人從業務及地域角度考慮業務。

本公司有兩個可呈報營運分部，即(i)新媒體服務；及(ii)廣電業務。

主要營運決策人評估經營分部主要基於各分部的年內利潤。若干未分配項目並未分配至各分部，由於該等項目與主要營運決策人之營運結果表現計量及資源分配並無直接關聯。

分部間收益及轉撥根據銷售成本進行，並於合併時對銷。

年內就可呈報分部向主要營運決策人提供的分部資料如下：

截至2024年12月31日止年度

	新媒體服務 人民幣千元	廣電業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	1,138,144	113,143	–	1,251,287
分部間收入	–	(783)	–	(783)
分部收入(來自外部客戶)	1,138,144	112,360	–	1,250,504
分部業績	100,891	(22,027)	(6,634)	72,230
其他信息				
分部資產	669,805	251,540	2,579	923,924
分部負債	252,981	253,587	3,646	510,214
年內添置非流動分部資產：				
— 添置物業、廠房及設備	5,969	485	–	6,454
— 添置無形資產	11,657	–	–	11,657
— 添置使用權資產	25,556	433	–	25,989
計入分部業績的金額：				
貿易應收賬款				
(虧損撥備)／虧損撥回	(145)	2,977	–	2,832
應佔一間聯營公司業績	–	2,847	–	2,847
股份獎勵的股份支付	(47,925)	–	–	(47,925)
物業、廠房及設備折舊	(6,676)	(2,930)	–	(9,606)
使用權資產折舊	(19,453)	(1,402)	–	(20,855)
無形資產攤銷	(7,371)	(1,559)	–	(8,930)
存貨撇減	–	(7,440)	–	(7,440)
應收或然代價之公允值變動	–	(1,823)	–	(1,823)
短期租賃的租賃支付	(3,074)	(2,929)	–	(6,003)
財務費用(除淨匯兌收益)	(699)	(12,177)	–	(12,876)
長期銀行存款的利息收入	320	–	–	320
短期銀行存款的利息收入	3,318	19	–	3,337
撇銷物業、廠房及設備	(67)	–	–	(67)

截至2023年12月31日止年度

	新媒體服務 人民幣千元	廣電業務 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(來自外部客戶)	988,732	85,603	–	1,074,335
分部業績	113,718	5,999	(5,746)	113,971
其他信息				
分部資產	446,827	306,781	979	754,587
分部負債	167,500	282,977	2,400	452,877
年內添置非流動分部資產：				
— 添置物業、廠房及設備	12,204	518	–	12,722
— 添置無形資產	3,127	–	–	3,127
— 添置使用權資產	27,393	2,293	–	29,686
— 添置—收購附屬公司	91,122	–	–	91,122
計入分部業績的金額：				
貿易應收賬款虧損撥備	–	(6,833)	–	(6,833)
其他應收款項虧損撥備撥回	–	1,800	–	1,800
應佔一間聯營公司業績	–	7,074	–	7,074
股份獎勵的股份支付	(83,713)	–	–	(83,713)
物業、廠房及設備折舊	(5,034)	(3,220)	–	(8,254)
使用權資產折舊	(13,258)	(1,399)	–	(14,657)
無形資產攤銷	(5,898)	(1,727)	–	(7,625)
存貨撇減	–	(6,972)	–	(6,972)
應收或然代價之公允值變動	–	17,325	–	17,325
短期租賃的租賃支付	(238)	(1,858)	–	(2,096)
財務費用(除淨匯兌虧損)	(1,058)	(13,189)	–	(14,247)
長期銀行存款的利息收入	160	–	–	160
短期銀行存款的利息收入	691	282	–	973
出售物業、廠房及設備虧損	(224)	–	–	(224)

主要客戶的資料

截至2024年及2023年12月31日止年度，概無任何客戶單獨收入佔本集團收入10%或以上。

本集團收入乃主要來自於中國進行的業務。來自中國及其他國家及地區的外部客戶的收入披露如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國	1,242,508	1,071,874
香港	6,116	1,970
其他	1,880	491
	<u>1,250,504</u>	<u>1,074,335</u>

	於12月31日 2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
--	---------------------------	----------------

除遞延所得稅資產、貿易及其他應收賬款、長期銀行
存款及於聯營公司之權益外的非流動資產總額

中國	147,792	156,319
美利堅合眾國	6,001	—
其他	498	268
	<u>154,291</u>	<u>156,587</u>

4. 收入及其他收益淨額

本集團根據分類的收入分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
屬於香港財務報告準則第15號範圍內之客戶合約收入：		
新媒體服務	1,138,144	988,732
應用解決方案	70,096	48,028
自主研發產品銷售	29,342	23,078
系統運維服務	12,922	14,497
	<u>1,250,504</u>	<u>1,074,335</u>
收入確認時間		
於某一時間點	1,237,582	1,059,838
隨時間	12,922	14,497
	<u>1,250,504</u>	<u>1,074,335</u>

香港財務報告準則第15號項下客戶合約收入以固定價格為基準。

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
其他收益		
政府補助(附註)	17,698	4,000
增值稅退稅	2,977	5,273
其他	76	31
	<u>20,751</u>	<u>9,304</u>
其他收益		
其他虧損		
出售物業、廠房及設備虧損	(67)	(224)
提前終止租賃虧損	(144)	—
其他	(2,162)	(205)
	<u>(2,373)</u>	<u>(429)</u>
其他虧損		
其他收益淨額	<u>18,378</u>	<u>8,875</u>

附註：政府補助指截至2024年及2023年12月31日止年度從中國地方政府收到的現金補貼，用於本集團的研發活動。概無與政府補助收入有關的未達成條件或或有事項。

5. 按性質劃分的開支

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
服務成本	554,060	449,769
僱員福利開支**	409,828	352,819
庫存成本*	81,968	50,446
使用權資產折舊開支	20,855	14,657
商旅及運輸開支	15,751	11,851
辦公室開支	12,673	10,505
物業、廠房及設備折舊開支	9,606	8,254
無形資產攤銷開支(附註10)	8,930	7,625
法律費用及專業費用	7,311	4,921
廣告及推廣	6,780	7,134
其他	6,671	5,326
業務發展	6,380	6,602
其他交易稅項	5,905	4,482
測試開支	2,985	330
短期租賃項下的租賃開支	2,828	2,096
核數師酬金	1,900	1,850
服務及代理費用	1,119	1,082
捐款	—	3,000
	<u>1,155,550</u>	<u>942,749</u>

* 庫存成本包括與僱員福利開支有關的人民幣3,390,000元(2023年：人民幣1,846,000元)。

** 上文所披露的僱員福利開支不包括與研發活動相關的人民幣6,523,000元(2023年：無)。

6. 財務費用淨額

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
財務收入		
長期銀行存款的利息收入	320	160
短期銀行存款的利息收入	<u>3,337</u>	<u>973</u>
	<u>3,657</u>	<u>1,133</u>
財務費用		
銀行及其他借貸的利息開支	(10,769)	(12,186)
租賃負債的利息開支	(963)	(1,013)
應付一間關連公司／一名股東款項的利息開支	(684)	(534)
應付一名董事款項的利息開支	(460)	(514)
匯兌收益(虧損)淨額	<u>987</u>	<u>(222)</u>
	<u>(11,889)</u>	<u>(14,469)</u>
財務費用淨額	<u>(8,232)</u>	<u>(13,336)</u>

7. 所得稅開支

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 即期所得稅	23,382	42,109
— 過往年度撥備不足(超額撥備)	<u>1,034</u>	<u>(4,785)</u>
	24,416	37,324
遞延所得稅	<u>4,870</u>	<u>(11,776)</u>
所得稅開支	<u>29,286</u>	<u>25,548</u>

開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法(第二十二章,經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為受豁免有限公司,因此,獲豁免開曼群島所得稅。

英屬處女群島所得稅

本集團若干附屬公司根據英屬處女群島公司法於英屬處女群島註冊成立為獲豁免有限公司,免繳英屬處女群島所得稅。

香港利得稅

本集團於香港註冊成立的實體須繳納香港利得稅，於截至2024年12月31日止年度的稅率為該年度估計應課稅利潤的16.5% (2023年：16.5%)。由於本集團於兩個年度錄得稅務虧損，故並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅

本集團於中國註冊成立的實體須繳納企業所得稅。根據自2008年1月1日起生效的企業所得稅法，所有中國企業須按標準企業所得稅稅率25%繳稅，惟獲允許享有優惠政策及規定的企業則除外，討論如下：

若干附屬公司已取得高新技術企業的資格。只要該等中國附屬公司符合高新技術企業資格，則可享有優惠稅率15% (2023年：15%)。

本集團若干附屬公司符合小微企業標準。根據《財政部稅務總局公告2022年第13號》及《財政部稅務總局公告2023年第6號》，小微企業扣除應課稅利潤75%後低於人民幣3,000,000元的應課稅利潤可按20%的稅率徵收企業所得稅。

中國預提稅

此外，根據企業所得稅法，外國企業(即非中國稅務居民企業)所收取的股息、利息、租金、專利權費及轉讓財產的收益，將須繳納10%的中國預提稅，或按下調協定稅率(視乎中國與該外國企業註冊成立所在的司法權區所訂立的稅務協定的規定而定)繳稅。倘香港母公司為收取中國被投資公司股息的實益擁有人，並取得中國稅務機構有關享有協定稅率的批准，則該控股公司的預提稅稅率為5%。向收取自本集團中國實體的股息收入徵收的預提稅將降低本集團的淨收益。

8. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
分子		
本公司擁有人應佔利潤及用於計算每股基本及攤薄盈利	<u>81,708</u>	<u>119,462</u>
	附註	千股
分母		
用於計算每股基本盈利之年內已發行或註銷普通股之加權平均數減去為股份獎勵計劃而持有的股份	(a) <u>1,346,747</u>	1,320,318
普通股潛在攤薄影響：		
未歸屬股份獎勵	<u>30,080</u>	<u>60,562</u>
用於計算每股攤薄盈利之普通股之加權平均數	<u>1,376,827</u>	<u>1,380,880</u>
	2024年 人民幣分	2023年 人民幣分
每股基本盈利	<u>6.07</u>	<u>9.05</u>
每股攤薄盈利	<u>5.93</u>	<u>8.65</u>

附註：

(a) 於截至2024年及2023年12月31日止年度，已發行普通股之加權平均數，不包括為股份獎勵計劃而持有的普通股。

9. 商譽

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
賬面值對賬		
於1月1日	80,112	—
收購附屬公司	<u>—</u>	<u>80,112</u>
於12月31日	<u>80,112</u>	<u>80,112</u>

商譽的產生是因為收購已付代價實際上包含了與未來市場發展所帶來的收益相關的金額。該等利益不與商譽分開確認，因為彼等不符合可辨認無形資產的確認標準。預計所確認的商譽均不可扣除所得稅。

10. 無形資產

	合作協議 人民幣千元	媒體帳號 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	開發成本 人民幣千元	總計 人民幣千元
賬面值對賬—截至2023年 12月31日止年度					
於2023年1月1日	—	—	5,598	—	5,598
添置	—	—	3,127	—	3,127
添置—業務合併	8,100	2,910	—	—	11,010
攤銷	(2,297)	(384)	(4,944)	—	(7,625)
於2023年12月31日	<u>5,803</u>	<u>2,526</u>	<u>3,781</u>	<u>—</u>	<u>12,110</u>
賬面值對賬—截至2024年 12月31日止年度					
於2024年1月1日	5,803	2,526	3,781	—	12,110
添置	—	—	3,657	8,000	11,657
攤銷	(3,488)	(583)	(4,793)	(66)	(8,930)
於2024年12月31日	<u>2,315</u>	<u>1,943</u>	<u>2,645</u>	<u>7,934</u>	<u>14,837</u>
於2023年12月31日					
成本	8,100	2,910	21,259	202	32,471
累計攤銷	(2,297)	(384)	(17,478)	(202)	(20,361)
賬面淨值	<u>5,803</u>	<u>2,526</u>	<u>3,781</u>	<u>—</u>	<u>12,110</u>
於2024年12月31日					
成本	8,100	2,910	24,916	8,202	44,128
累計攤銷	(5,785)	(967)	(22,271)	(268)	(29,291)
賬面淨值	<u>2,315</u>	<u>1,943</u>	<u>2,645</u>	<u>7,934</u>	<u>14,837</u>

開發成本為內部項目開發階段所產生的成本，予以資本化。自可供使用時起，按直線法於10年攤銷，當該資產出現減值跡象時，則對其進行減值測試；倘尚未投入使用，則每年進行減值測試。

截至2024年12月31日止年度的攤銷開支人民幣8,930,000元(2023年：人民幣7,625,000元)已於行政開支中扣除

11. 貿易及其他應收賬款

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應收賬款			
—來自第三方		246,251	283,875
—來自一間聯營公司		716	1,742
	(i)	246,967	285,617
減：貿易應收賬款減值撥備		(54,196)	(57,028)
貿易應收賬款淨額		192,771	228,589
其他應收賬款			
投標及履約擔保狀按金		14,501	5,551
收購一間附屬公司的已付按金		16,934	16,934
墊付予僱員的現金		7,881	4,022
應收代價	(ii)	1,920	—
應收或然代價	(ii)	—	17,325
應收一間聯營公司	(iii)	203	—
應收關聯方	(iv)	24,305	18,195
出售一間附屬公司的應收款項	(v)	3,602	3,602
向第三方貸款	(vi)	21,000	—
其他已付按金		12,087	2,145
其他應收稅項		22,867	—
其他		4,336	2,398
		129,636	70,172
減：收購一間附屬公司的已付按金減值撥備		(16,934)	(16,934)
		(16,934)	(16,934)
其他應收賬款淨額		112,702	53,238
貿易及其他應收賬款總額		305,473	281,827
減：非流動部分			
出售一間附屬公司應收款項	(v)	3,602	3,602
其他已付按金		2,000	4,156
貿易應收賬款—第三方	(i)	5,459	2,556
減：貿易應收賬款減值撥備		(54)	(54)
非流動部分		11,007	10,260
流動部分		294,466	271,567

於2024年及2023年12月31日，本集團貿易及其他應收賬款公允值與賬面值相若。

附註：

- (i) 向本集團客戶(包括第三方及一間聯營公司)發出的發票於發出時應付。一般而言項目合約及新媒體服務的服務協議並無規定信貸條款。根據過往記錄，本集團大部分貿易應收賬款將於三個月至兩年內清付。本集團已制定監控措施，使會計及財務部門可定期追蹤未收應收賬款，而銷售部的主管將監督銷售人員密切監察及跟進客戶有關未收應收賬款的清付情況。

應收貿易賬款按發票日期之賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
三個月以內	132,583	140,186
多於三個月但少於六個月	9,167	10,221
多於六個月但少於一年	24,056	37,973
多於一年但少於兩年	13,482	20,937
多於兩年但少於三年	10,639	13,552
三年以上	57,040	62,748
	<u>246,967</u>	<u>285,617</u>

本集團應用簡化方法計量預期信貸虧損，即就所有貿易應收賬款使用全期預期虧損撥備。

- (ii) 該金額指於2018年出售北京永達的或然應收賬款。應收或然代價將僅於北京永達截至2020年12月31日止三個年度(「利潤保證期間」)之經審核除稅後利潤合共不少於人民幣30,000,000元(「目標利潤」)時結算。

鑒於自2020年初以來冠狀病毒於中國爆發，中國的整體業務運營環境(尤其是體育行業)出現中斷，北京永達的業務表現受到影響。於2020年7月8日，本集團與萬達體育有限公司(「萬達體育」)訂立日期為2018年11月9日的股權轉讓協議之補充協議，據此訂約各方同意修訂(其中包括)利潤保證期間自截至2020年12月31日止三個年度至截至2019年12月31日止兩個年度以及截至2021年12月31日止年度(「經修訂利潤保證期間」)。

於2022年2月9日，本集團與萬達體育訂立日期為2018年11月9日的股權轉讓協議之第二份補充協議，據此訂約各方同意修訂(其中包括)經修訂利潤保證期間自截至2019年12月31日止兩個年度以及截至2021年12月31日止年度至截至2019年12月31日止兩個年度以及截至2022年12月31日止年度(「第二次經修訂利潤保證期間」)。倘北京永達在第二次經修訂利潤保證期內產生利潤超過人民幣21,000,000元(「最低利潤目標」)但少於目標利潤，則按萬達體育之選擇將代價予以下調，或將於北京永達的額外股權轉讓至萬達體育。

於2023年3月10日，本集團與萬達體育(經考慮中國持續爆發冠狀病毒疫情對體育產業造成影響及嚴重影響北京永達的業務表現後)訂立日期為2018年11月9日之股權轉讓協定的第三份補充協議，據此，訂約各方同意修訂(其中包括)利潤保證期間自截至2019年12月31日止兩個年度以及截至2022年12月31日止年度至截至2019年12月31日止兩個年度以及截至2023年12月31日止年度(「第三次經修訂利潤保證期」)，並扣除所載於北京永達經審核財務報表中截至2022年12月31日止年度的實際虧損淨額(如有)的55%。

倘北京永達實際利潤於第三次經修訂利潤保證期未達到最低利潤目標，萬達體育將有權要求退還已支付總代價人民幣24,900,000元連同年利率10厘之利息。

基於北京永達現有財務資料，管理層估計北京永達在第三次經修訂利潤保證期已部分達到利潤目標，本集團有權向萬達體育收取人民幣15,502,000元。差額為於截至2024年12月31日止年度出現人民幣1,823,000元的應收或然代價之公允價值變動(2023年：人民幣17,325,000元)。年內，本集團收到萬達體育人民幣13,582,000元。

(iii) 應收北京永達款項為無抵押、免息及須按要求償還。

(iv) 該款項為無抵押、免息及須按要求償還。

應收關連公司款項詳情如下：

	附註	於12月31日		最高未償還金額	
		2024年	2023年	截至12月31日止年度	
		人民幣千元	人民幣千元	2024年	2023年
				人民幣千元	人民幣千元
北京世紀睿科工程技術有限公司	(a)	9,957	10,316	10,316	10,316
北京格非信息技術有限公司	(b)	14,348	7,879	14,348	7,879
		<u>24,305</u>	<u>18,195</u>		

附註：

(a) 盧志森先生(「盧先生」)，本公司之執行董事，有直接實益權益及控制該關連公司。

(b) 一間非全資附屬公司之若干董事擁有該關連公司之直接實益權益及控制權。

(v) 該款項為無抵押、免息及須於2027年4月29日或之前償還。

(vi) 該款項為無抵押、按固定年利率3厘計息並於2025年11月7日全數償還。

12. 股本及庫存股份

普通股數目 普通股面值
千港元

法定：

每股面值0.01港元的普通股

於2023年1月1日、2023年12月31日、

2024年1月1日及**2024年12月31日**

5,000,000,000

50,000

每股面值0.01港元的普通股：

	普通股數目	股本		庫存股份	
		普通股 面值等額 千港元	普通股 面值等額 人民幣千元	普通股 面值等額 千港元	普通股 面值等額 人民幣千元
已發行及繳足					
於2023年1月1日之結餘	1,311,270,995	13,112	10,667	-	-
根據股份獎勵計劃發行新股份	<u>79,570,168</u>	<u>796</u>	<u>696</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
於2023年12月31日及 2024年1月1日之結餘	1,390,841,163	13,908	11,363	-	-
購回股份(附註(a))	<u>(6,188,000)</u>	<u>(36)</u>	<u>(33)</u>	<u>(25)</u>	<u>(24)</u>
於2024年12月31日之結餘	1,384,653,163	<u>13,872</u>	<u>11,330</u>	<u>(25)</u>	<u>(24)</u>
股份已購回但未註銷					
股份數目(附註(b))	<u>2,550,000</u>				
	<u>1,387,203,163</u>				

附註：

- a. 於截至2024年12月31日止年度，根據本公司授予董事之一般授權，本公司按總代價為7,952,000港元(約人民幣7,364,000元)於聯交所合共購回6,188,000股股份，其中3,638,000股股份已註銷。已註銷股份的面值36,000港元(人民幣33,000元)已計入資本贖回儲備。

就購回該等股份之總代價已從本公司擁有人應佔股權中扣減。

- b. 於2024年12月31日，2,550,000股已購回股份並未註銷。

13. 銀行及其他借貸

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
銀行借貸，無抵押及有擔保	(a)	43,535	20,483
銀行借貸，有抵押及有擔保	(b)	12,000	12,500
銀行借貸，無抵押及無擔保	(c)	34,654	11,747
銀行借貸，有抵押及無擔保	(d)	42,833	—
其他借貸，無抵押及無擔保	(e)	79,035	89,158
		<u>212,057</u>	<u>133,888</u>
非流動		20,535	35,644
流動		<u>191,522</u>	<u>98,244</u>
		<u>212,057</u>	<u>133,888</u>

附註：

(a) 銀行借貸，無抵押及有擔保

銀行借貸為無抵押，按(i)固定年利率介乎1.98厘至4.3厘；或(ii)台灣央行專案融通利率現行利率加年利率1.4厘(2023年：(i)固定年利率3.55厘至4.3厘；或(ii)台灣央行專案融通利率現行利率加年利率1.4厘)計息。

銀行借貸的金額人民幣535,000元(按新台幣計值)(2023年：人民幣833,000元)由盧先生及一間附屬公司的董事作擔保，須於2026年12月償還。

銀行借貸其中人民幣15,000,000元(2023年：人民幣6,000,000元)由一間附屬公司的非控股股東擔保，須於一年內全數償還。

銀行借貸中的人民幣5,000,000元(2023年：人民幣3,650,000元)由獨立第三方，北京國華文科融資擔保有限公司，一間附屬公司的董事及其配偶作擔保，須於一年內全數償還。

銀行借貸中的人民幣13,000,000元(2023年：人民幣10,000,000元)由獨立第三方，北京中關村科技融資擔保有限公司擔保，須於一年內全數償還。

剩餘銀行借貸中的人民幣10,000,000元(2023年：人民幣零元)由一間附屬公司擔保，須於一年內全數償還。

(b) 銀行借貸，有抵押及有擔保

銀行借貸按中國貸款基礎利率(「**貸款基礎利率**」)現行利率(2023年：按中國貸款基礎利率現行利率)計息。

銀行借貸以賬面值為人民幣20,363,000元的樓宇(2023年：人民幣22,847,00元)作抵押，並由一名獨立第三方北京中關村科技融資擔保有限公司(2023年：相同)擔保。銀行借貸須於一年內悉數償還。

(c) 銀行借貸，無抵押及無擔保

銀行借貸為無抵押，按固定年利率介乎1.98厘至15.01厘(2023年：固定年利率介乎3.85厘至15.01厘)計息。

於2024年12月31日，人民幣24,654,000元(2023年：人民幣3,000,000元)的金額計入一年內償還的結餘內，並分類為流動負債。剩餘結餘人民幣10,000,000元(2023年：人民幣8,747,000元)須於2026年1月至2026年10月(2023年：2025年6月至2026年10月)償還。

(d) 銀行借貸，有抵押及無擔保

銀行借貸以已抵押銀行存款人民幣42,451,000元作抵押，按固定年利率4.8厘計息，須於一年內全數償還。

(e) 其他借貸，無抵押及無擔保

其他借貸為無抵押，(i)按年利率介乎1.5厘至12厘；或(ii)按月利率介乎2厘至3厘(2023年：年利率介乎1厘至12厘)計息。

人民幣8,843,000元(2023年：人民幣2,390,000元)的金額已於年內償還，剩餘結餘人民幣54,251,000元(2023年：人民幣50,910,000元)還款期延長至2025年12月31日。

剩餘人民幣14,784,000元(2023年：人民幣16,064,000元)(以日圓計算)及人民幣10,000,000元(2023年：人民幣10,000,000元)(以人民幣計算)的其他借貸分別須於2025年6月及2028年1月償還。

14. 貿易及其他應付賬款

	附註	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
貿易應付賬款			
付予第三方		82,684	93,501
付予一間聯營公司		<u>—</u>	<u>11,586</u>
	(a)	<u>82,684</u>	<u>105,087</u>
其他應付賬款			
其他應付稅項		11,681	15,784
應付僱員福利		41,813	46,363
應付一間聯營公司	(b)	—	623
應付一名董事	(c)	—	2,668
應付一間關聯公司／一名股東	(d)	8,765	9,710
應計專業服務費		1,900	1,850
應計營運開支		1,484	5,356
應付利息		26,893	22,781
從第三方獲得的貸款	(e)	5,500	8,500
其他		<u>6,518</u>	<u>4,991</u>
		<u>104,554</u>	<u>118,626</u>
		<u>187,238</u>	<u>223,713</u>

附註：

- (a) 貿易應付賬款的信貸期通常為60日(2023年：60日)以內。根據發票日期的貿易應付賬款的賬齡分析如下：

	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元
三個月以內	55,395	63,913
多於三個月但六個月以內	3,641	18,233
多於六個月但一年以內	5,059	177
多於一年但兩年以內	11,672	5,346
多於兩年但三年以內	762	5,919
三年以上	6,155	11,499
	<u>82,684</u>	<u>105,087</u>

- (b) 應付北京永達的款項為無抵押、免息及須按要求償還。
- (c) 於2023年12月31日，該結餘指應付盧先生的款項。截至2024年12月31日止年度，該餘額為無抵押，按年利率5.25厘計息(2023年：相同)及已悉數清償。
- (d) 該結餘指應付由盧先生全資擁有的公司Cerulean Coast Limited的款項。於2024年12月31日，該餘額為無抵押，按年利率5.25厘計息(2023年：相同)及須按要求償還。
- (e) 該款項為無抵押、免息及須於一年內償還。

15. 股息

本公司董事並不建議派付截至2024年12月31日止年度之任何末期股息(2023年：無)。

其他資料

企業管治

於報告期間，本公司繼續應用上市規則附錄C1所載之企業管治守則「**企業管治守則**」之原則作為其自身企業管治守則。董事認為，本公司已於報告期間遵守企業管治守則之所有適用守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納董事進行證券交易之行為守則，其條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）（經若干修訂）所載之規定標準。

本公司已向所有董事作出特定查詢，且所有董事已向本公司確認，於報告期間，彼等已遵守標準守則及本公司有關董事進行證券交易的行為守則所載之規定標準。

核數師之工作範圍

本集團之核數師富睿瑪澤會計師事務所有限公司已經將本初步業績公告所載有關本集團截至2024年12月31日止年度之合併財務狀況表、合併損益表、合併綜合收益表及其相關附註之數字與本集團截至2024年12月31日止年度之經審核合併財務報表所載金額核對一致。富睿瑪澤會計師事務所有限公司就此進行的工作並不構成核證委聘，因此富睿瑪澤會計師事務所有限公司並無就本初步業績公告作出任何保證。

刊 發

本末期業績公告已分別登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.befriends.com.cn)。本公司2024年年度報告將於適當時間提供予本公司股東，並於聯交所及本公司各自的網站登載，且將於需要時適時寄發予本公司股東。

承董事會命
交個朋友控股有限公司
主席
李鈞

香港，2025年3月27日

於本公告日期，執行董事為李鈞先生、李亮先生、盧志森先生及趙慧利女士；獨立非執行董事為馬占凱先生、余國杰博士及孔華威先生。