



长城汽车
专注 专业 专家

長城汽車股份有限公司

GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

H 股股份代號：02333（港幣櫃台）及 82333（人民幣櫃台）

A 股股份代號：601633



2024 年度報告

* 僅供識別



重要提示

- 一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、公司全體董事出席董事會會議。
- 三、德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、公司負責人魏建軍、主管會計工作負責人李紅栓及會計機構負責人（會計主管人員）王海萍聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

經德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）審計，公司2024年度歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣12,692,204,172.58元，截至2024年12月31日止，公司母公司報表中期末未分配利潤為人民幣43,272,339,677.50元。公司2024年度擬以實施利潤分配股權登記日的總股本扣除公司回購專用證券賬戶中的股份為基數分配利潤，擬向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.45元（含稅）。利潤分配方案尚需本公司2024年年度股東大會審議。

六、 前瞻性陳述的風險聲明

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

七、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、 重大風險提示

報告期內，公司不存在對生產經營產生實質性影響的重大風險。公司已在本報告第四節「管理層討論與分析」中第六項「公司關於公司未來發展的討論與分析」部分詳細闡述公司在生產經營過程中可能面臨的風險及應對措施。

十一、 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

目 錄

第一節 釋義	8	第七節 公司治理	85
第二節 公司簡介和主要財務指標	10	第八節 環境與社會責任	203
第三節 董事長致辭	21	第九節 重要事項	222
第四節 管理層討論與分析	23	第十節 股份變動及股東情況	242
第五節 董事會報告	69	第十一節 優先股相關情況	260
第六節 監事會報告	79	第十二節 債券相關情況	261
		第十三節 財務報告（審計報告）	271

備查文件目錄

載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表原件。

載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。



魏牌藍山 DHT-PHEV

0 焦慮
智慧電動





魏牌高山 MPV

出行頭等艙





靈魂摩托 S2000GL

旗艦旅行新夥伴





第一節 釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市並以人民幣買賣(股份代號：601633)；
「A股股東」	指	A股持有人；
「公司章程」	指	本公司的組織章程，經不時修訂、修改或以其他方式補充；
「董事會」	指	本公司董事會；
「公司」或「本公司」或「長城汽車」	指	長城汽車股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所及上交所上市；
「公司法」	指	中華人民共和國公司法；
「競爭業務」	指	長城汽車股份有限公司的主營業務及其他業務相同或相似的業務；
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會；
「本集團」	指	長城汽車股份有限公司及其子公司；
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的上市外資股，在香港聯交所主板上市並以港元或人民幣買賣((股份代號：02333(港幣櫃台)及82333(人民幣櫃台))；
「H股股東」	指	H股持有人；
「《香港上市規則》」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)；
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司；
「《標準守則》」	指	《香港上市規則》附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》；

「中國」	指	中華人民共和國；
「報告期」或「本期」或「年度」	指	截至2024年12月31日止12個月；
「證券法」	指	中華人民共和國證券法；
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂）；
「上交所」	指	上海證券交易所；及
「光束汽車」	指	光束汽車有限公司。

第二節 公司簡介和主要財務指標

一、公司信息

公司的中文名稱	長城汽車股份有限公司
公司的中文簡稱	長城汽車
公司的外文名稱	Great Wall Motor Company Limited
公司的外文名稱縮寫	Great Wall Motor
公司的法定代表人	魏建軍

二、聯繫人和聯繫方式

董事會秘書		證券事務代表	
姓名	李紅栓（聯席公司秘書）	陳永俊、姜麗	
聯繫地址	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號	
電話	86(312)-2197813	86(312)-2197813	
傳真	86(312)-2197812	86(312)-2197812	
電子信箱	zqb@gwm.com.cn	zqb@gwm.com.cn	

三、基本情況簡介

公司註冊地址	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號、2299號
公司註冊地址的歷史變更情況	無
公司辦公地址	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號
公司辦公地址的郵政編碼	071000
公司網址	www.gwm.com.cn
電子信箱	zqb@gwm.com.cn
香港主要營業地點	香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場二座31樓

第二節 公司簡介和主要財務指標

四、信息披露及備置地

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	中國證券報、上海證券報、證券日報
公司披露年度報告的證券交易所網址	www.sse.com.cn
公司年度報告備置地	中國河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號 長城汽車股份有限公司證券投資部
登載年度報告的香港聯交所指定網站的網址	www.hkexnews.hk
登載年度報告的公司網站的網址	www.gwm.com.cn

五、公司股票簡況

公司股票簡況				
股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上交所	長城汽車	601633	—
H股(港幣櫃台)	香港聯交所	長城汽車	02333	—
H股(人民幣櫃台)	香港聯交所	長城汽車—R	82333	—
股票種類	股票上市交易所	上市日期	已發行股份數目	每手股數
A股	上交所	2011年9月28日	6,237,388,379股A股*	100股
H股(港幣櫃台)	香港聯交所	2003年12月15日	2,318,776,000股H股*	500股
H股(人民幣櫃台)	香港聯交所	2023年6月19日*		

註：公司於2023年6月19日在香港聯交所增設H股人民幣櫃台並生效。截至2024年12月31日止，本公司已發行的總股數為8,556,164,379股，包括A股6,237,388,379股，H股2,318,776,000股。

第二節 公司簡介和主要財務指標

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所（境內）	名稱	德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）
	辦公地址	上海市黃浦區延安東路222號30樓
	簽字會計師姓名	李勛 劉鈺
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	名稱	國泰君安證券股份有限公司
	辦公地址	上海市靜安區南京西路768號國泰君安大廈
	簽字的保薦代表人姓名	陳亮、吳同欣
	持續督導的期間	2021年7月8日至2022年12月31日（如持續督導期屆滿尚未完成可轉換公司債券全部轉股，則延長至上述事項全部完成之日）
公司法律顧問（香港法律）	天元律師事務所（有限法律責任合夥）	
公司法律顧問（內地法律）	北京金誠同達律師事務所	

第二節 公司簡介和主要財務指標

香港H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號室
A股股份過戶登記處	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 上海市浦東新區楊高南路188號中國結算大樓東塔14樓
投資者及傳媒關係顧問(H股)	智策企業推廣顧問有限公司 香港灣仔駱克道1號中南大廈5樓
主要往來銀行	中國銀行股份有限公司保定市裕華支行 中國工商銀行股份有限公司保定市永華支行 中國建設銀行股份有限公司保定恒祥南大街支行 中國光大銀行股份有限公司石家莊分行 中信銀行股份有限公司保定分行 招商銀行股份有限公司石家莊分行 平安銀行股份有限公司廣州分行 上海浦東發展銀行股份有限公司
獲授權代表	李紅栓女士 趙國慶先生
財務年結日期	十二月三十一日
執行董事	魏建軍先生(董事長) 趙國慶先生(副董事長) 李紅栓女士
非執行董事	何平先生

第二節 公司簡介和主要財務指標

獨立非執行董事	范輝先生 樂英女士 鄧兆麟先生
職工代表監事	盧彩娟女士
獨立監事	劉倩女士 馬宇博先生
審計委員會	范輝先生 何平先生 樂英女士 鄧兆麟先生
薪酬委員會	魏建軍先生 范輝先生 樂英女士
提名委員會	魏建軍先生 鄧兆麟先生 樂英女士
戰略及可持續發展委員會	魏建軍先生 李紅栓女士 何平先生 范輝先生 樂英女士

第二節 公司簡介和主要財務指標

七、近五年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：萬元 幣種：人民幣

主要會計數據	2024年	2023年	本期比上年 同期增減 (%)	2022年	2021年	2020年
營業總收入	20,219,547.23	17,321,207.68	16.73	13,733,998.52	13,640,466.30	10,330,760.72
營業收入	20,219,547.23	17,321,207.68	16.73	13,733,998.52	13,640,466.30	10,330,760.72
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,269,220.42	702,155.97	80.76	826,604.18	672,609.39	536,249.02
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益 的淨利潤	973,524.83	483,369.88	101.40	447,652.51	420,274.30	383,631.94
經營活動產生的現金流量淨額	2,778,262.63	1,775,378.90	56.49	1,231,125.45	3,531,567.32	518,123.29
營業總成本	19,211,843.02	16,770,826.40	14.56	13,058,696.91	13,187,809.18	9,884,334.31
營業成本	16,274,675.39	14,177,209.26	14.79	11,156,491.31	11,522,136.14	8,609,238.78
稅金及附加	740,941.74	598,625.39	23.77	512,066.52	423,411.60	319,187.61
銷售費用	783,034.30	728,641.23	7.47	505,058.11	433,828.73	354,196.28
管理費用	475,638.43	473,514.74	0.45	489,345.28	404,306.94	255,267.46
研發費用	928,436.73	805,425.26	15.27	644,516.30	448,956.52	306,747.96
財務費用	9,116.45	-12,589.48	-	-248,780.61	-44,830.75	39,696.22
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-75,148.71	-48,760.82	-	-33,701.92	-47,059.61	-67,639.68
信用減值損失(損失以「-」號填列)	-2,236.27	-6,246.74	-	-2,578.86	-12,240.01	-3,528.69
公允價值變動損益(損失以「-」號填列)	4,249.28	-2,603.64	-	5,033.75	30,644.09	16,520.86
投資收益	87,708.66	76,092.75	15.27	67,123.76	110,910.90	95,638.51
對聯營企業和合營企業的投資收益	79,365.41	74,413.74	6.65	72,097.63	101,654.78	91,194.63
其他收益	369,326.08	151,223.86	144.22	85,035.91	104,733.24	88,663.24
資產處置收益(損失以「-」號填列)	483.08	9.96	4,750.53	485.86	-2,768.98	-919.92

第二節 公司簡介和主要財務指標

主要會計數據	2024年	2023年	本期比上年 同期增減 (%)	2022年	2021年	2020年
營業利潤	1,392,086.33	720,096.66	93.32	796,700.11	636,876.75	575,160.73
營業外收入	43,494.88	74,371.20	-41.52	88,594.72	116,079.52	49,387.18
營業外支出	7,242.17	12,062.58	-39.96	4,639.63	4,746.04	1,819.17
非流動資產處置損失	7,619.77	5,454.40	39.70	12,912.68	7,708.90	3,630.78
利潤總額	1,428,339.04	782,405.28	82.56	880,655.20	748,210.23	622,728.74
所得稅費用	159,095.10	80,124.00	98.56	55,374.44	75,708.78	86,479.72
淨利潤	1,269,243.93	702,281.27	80.73	825,280.76	672,501.45	536,249.02
少數股東損益	23.52	125.30	-81.23	-1,323.42	-107.94	-

	2024年末	2023年末	本期末比上年 同期末增減 (%)	2022年末	2021年末	2020年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	7,898,782.41	6,850,061.44	15.31	6,520,125.73	6,212,438.21	5,734,184.76
總資產	21,726,622.37	20,127,028.86	7.95	18,535,730.05	17,540,802.06	15,401,149.06
總負債	13,826,999.49	13,276,150.46	4.15	12,014,139.24	11,327,953.78	9,666,964.30
期末總股本	855,616.44	849,752.86	0.69	876,451.25	923,571.33	917,595.33

第二節 公司簡介和主要財務指標

(二) 主要財務指標

幣種：人民幣 單位：元

主要財務指標	2024年	2023年	本期比上年 同期增減 (%)	2022年	2021年	2020年
基本每股收益(元/股)	1.49	0.82	81.71	0.91	0.73	0.59
稀釋每股收益(元/股)	1.49	0.82	81.71	0.91	0.73	0.58
扣除非經常性損益後的基本每股收益 (元/股)	1.14	0.56	103.57	0.49	0.46	0.42
加權平均淨資產收益率(%)	17.20	10.61	增加6.59 個百分點	12.66	11.26	9.58
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產 收益率(%)	13.18	7.30	增加5.88 個百分點	6.86	7.02	6.85

報告期末公司前五年主要會計數據和財務指標的說明

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內業績增長主要由於公司致力於高質量發展，堅守品質，打造極致產品體驗，實現海外銷售增長、國內產品結構進一步優化，帶動歸屬於母公司所有者的淨利潤同比大幅增長。

第二節 公司簡介和主要財務指標

八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

九、2024年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業總收入	42,859,766,505.58	48,569,190,589.06	50,825,333,117.34	59,941,182,122.90
營業收入	42,859,766,505.58	48,569,190,589.06	50,825,333,117.34	59,941,182,122.90
歸屬於上市公司股東的淨利潤	3,227,751,398.16	3,850,798,034.83	3,349,565,682.10	2,264,089,057.49
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益後的淨利潤	2,024,325,461.23	3,627,014,374.15	2,722,241,600.81	1,361,666,832.88
經營活動產生的現金流量淨額	-2,617,380,652.64	12,023,406,479.03	4,792,409,273.46	13,584,191,238.31

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

十、非經常性損益項目和金額

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2024年金額	2023年金額	2022年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	4,830,798.70	99,593.13	4,858,556.38
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	2,813,332,640.84	2,030,864,860.91	1,814,561,079.19
處置子公司、非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	208,570,147.31	55,952,925.23	198,794,765.68
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	131,917,521.23	86,230,898.15	89,680,874.61
其他符合非經常性損益定義的損益項目	11,817,311.80	311,983,713.79	1,932,055,618.26
減：所得稅影響額	-213,512,516.37	-295,261,503.17	-250,386,753.96
少數股東權益影響額(稅後)	—	-2,009,638.31	-47,442.19
合計	2,956,955,903.51	2,187,860,849.73	3,789,516,697.97

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

☐ 適用 ☒ 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

十一、採用公允價值計量的項目

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
其中：權益工具投資	-	-	-	-
債務工具投資	4,112,386,017.05	14,181,400,741.40	10,069,014,724.35	4,754,787.11
衍生金融資產	11,834,681.50	10,163,635.81	-1,671,045.69	-1,671,045.69
其他非流動金融資產	207,928,692.28	225,393,657.46	17,464,965.18	6,130,000.00
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
其中：應收款項融資—應收票據	28,923,599,369.45	41,099,767,102.54	12,176,167,733.09	-
其他權益工具投資	1,920,519,915.82	1,545,977,894.51	-374,542,021.31	-
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債	-	-	-	-
其中：衍生金融負債	-84,400,226.04	-51,491,477.50	32,908,748.54	33,279,010.63
合計	35,091,868,450.06	57,011,211,554.22	21,919,343,104.16	42,492,752.05

十二、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 董事長致辭

致各位股東，本人欣然提呈本集團截至2024年12月31日止年度經審計綜合業績。

經營回顧：

2024年，在國家一系列宏觀政策「組合拳」的助力下，我國經濟沿着高質量發展軌道乘風破浪、穩健前行，我國汽車產業再上新台階。2024年中國汽車產銷量分別達到3,128.2萬輛和3,143.6萬輛，同比分別增長3.7%和4.5%，產銷總量連續16年穩居全球第一；汽車出口達585.9萬輛，同比增長19.3%，領先優勢愈發明顯。

2024年，公司秉持長期主義，聚焦穩健經營，致力智能新能源戰略，保持銷量穩步增長，持續提升盈利能力，進一步實現高質量發展。公司全年實現銷量123.45萬輛，同比增長0.37%，營業總收入2,021.95億元，同比增長16.73%，淨利潤126.92億元，同比增長80.76%。

智能化：

2024年，智能汽車轉型繼續加速，智能座艙、智能駕駛技術快速普及，整車智能融合與OTA高頻升級成為趨勢，用戶體驗持續提升。2024年，公司依托森林生態體系，推出新一代智駕系統Coffee Pilot Ultra和新一代智慧空間系統Coffee OS 3，公司聯合培育的RISC-V車規級MCU芯片—紫荊M100成功點亮；憑藉前瞻性布局，公司形成「一步快，步步快」的先發優勢，建立端到端智駕大模型SEE、新一代AI數據智能體系和九州超算中心，在算法、數據和算力三大維度躋身前沿，智能化水平穩居行業頭部。

2025年，公司將加速智能化戰略，推動科技平權，快速推進智駕產品的全面普及，以用戶體驗為中心，打造安全、智能、平等的未來出行生態。

新能源：

2024年，我國新能源汽車延續高增長態勢，新能源汽車年產銷首次跨越1,000萬輛大關，分別完成1,288.8萬輛和1,286.6萬輛，新能源新車佔汽車新車總銷量的比重達到40.9%。2024年，公司鎖定智能新能源賽道，聚焦產品力提升，全年新能源汽車銷量實現躍升，累計銷售32.22萬輛，同比增長25.65%，公司國內乘用車新能源滲透率達到43.99%。

第三節 董事長致辭

10月，公司發布長城汽車越野分級標準，幫助用戶在不同場景感受越野魅力。公司覆蓋全場景的Hi4混動技術體系新增Hi4-Z泛越野超級混動架構，是全新縱置雙電機混聯架構，業內首次將功率分流技術應用於越野車型，帶來最大715kW的系統功率、4秒級零百加速和在插混越野領域全球最長的200公里以上純電續航；通過持續技術創新，公司長期致力於給用戶帶來更省、更遠、更安全的駕駛體驗。

展望2025年，公司將持續聚焦智能新能源戰略，不斷迭代與創新技術，加速推出更多新能源產品，以卓越的品質與服務，為用戶帶來更大價值。

全球化：

公司始終秉承全球化戰略，推行研、產、供、銷、服全覆蓋的「生態出海」模式，在海外形成全品類、全動力、全檔次布局。2024年，公司海外銷售45.41萬輛，同比增長44.61%，續創歷史新高，海外累計銷量已超180萬輛。

展望2025，公司將繼續發揮新質生產力創新勢能，推進「ONE GWM」全球品牌行動綱領和「國際新四化」戰略，持續開拓市場，豐富產品布局，用更優的體驗與服務贏得全球更多用戶的信賴。

2025年，長城汽車將繼續堅持長期主義、高質量發展，致力於智能化、新能源、全球化戰略，推動公司品牌持續向上突破，為中國汽車產業的再次躍升創造價值！

魏建軍
董事長

中國河北保定市
2025年3月28日

第四節 管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析

經營環境

2024年，在「兩新」政策的強力驅動下，中國汽車行業克服內部競爭加劇和外部環境不確定性的雙重挑戰，加快了產業轉型步伐，並紮實推進高質量發展。2024年，汽車產銷累計完成3,128.2萬輛和3,143.6萬輛，同比分別增長3.7%和4.5%，產銷量再創新高，繼續保持在3,000萬輛以上規模。

財務回顧

單位：元 幣種：人民幣

	2024年1月1日至 12月31日止期間 (經審計)	2023年1月1日至 12月31日止期間 (經審計)	變動比率%
營業總收入	202,195,472,334.88	173,212,076,757.97	16.73
營業收入	202,195,472,334.88	173,212,076,757.97	16.73
整車銷售收入	175,489,363,138.37	153,278,811,270.64	14.49
零部件及其他收入	26,706,109,196.51	19,933,265,487.33	33.98
銷售費用	7,830,342,965.21	7,286,412,263.09	7.47
管理費用	4,756,384,283.77	4,735,147,440.20	0.45
研發費用	9,284,367,252.06	8,054,252,649.82	15.27
財務費用(註1)	91,164,450.56	-125,894,809.86	
毛利	39,448,718,475.56	31,439,984,203.96	25.47
所得稅費用(註2)	1,590,951,046.57	801,240,038.06	98.56
歸屬於母公司股東的淨利潤(註3)	12,692,204,172.58	7,021,559,679.84	80.76
基本每股收益	1.49	0.82	81.71
稀釋每股收益	1.49	0.82	81.71
毛利率(%)	19.51	18.15	增加了1.36個百分點
銷售費用佔營業收入比例(%)	3.87	4.21	減少了0.34個百分點
管理費用佔營業收入比例(%)	2.35	2.73	減少了0.38個百分點

(註1) 財務費用增加的主要原因是：報告期內匯率變動所致。

(註2) 所得稅費用增加的主要原因是：報告期內利潤增長所致。

(註3) 歸屬於母公司股東的淨利潤增加的主要原因是：公司致力於高質量發展，堅守品質，打造極致產品體驗，實現海外銷售增長、國內產品結構進一步優化，帶動歸屬於母公司股東的淨利潤同比大幅增長。

第四節 管理層討論與分析

流動資產與負債

單位：元 幣種：人民幣

	2024年12月31日 (經審計)	2023年12月31日 (經審計)
流動資產	133,435,084,246.57	118,583,843,848.95
其中		
貨幣資金	30,740,975,160.65	38,337,235,066.54
交易性金融資產	14,181,400,741.40	4,112,386,017.05
應收賬款	7,273,343,067.28	7,193,193,843.92
應收款項融資	41,099,767,102.54	28,923,599,369.45
預付款項	1,941,672,577.74	3,872,727,438.14
其他應收款	3,384,567,614.14	2,113,975,772.93
存貨	25,407,813,490.36	26,627,754,349.95
一年內到期的非流動資產	1,594,787,210.60	1,827,661,501.49
其他流動資產	5,408,999,885.95	2,559,503,451.38
流動負債	122,228,797,798.25	110,835,137,893.78
其中		
短期借款	6,664,939,122.24	5,700,850,933.24
應付賬款	43,543,299,522.71	40,546,651,118.94
應付票據	36,027,754,592.49	27,939,790,253.08
合同負債	11,711,283,359.57	9,583,075,738.92
應付職工薪酬	4,902,244,432.99	4,393,889,722.37
應交稅費	3,646,399,228.28	2,390,118,827.57
其他應付款	5,724,638,292.37	6,217,886,256.09
其他流動負債	6,268,841,051.39	7,088,140,056.33

第四節 管理層討論與分析

資本負債比率

單位：元 幣種：人民幣

	2024年12月31日 (經審計)	2023年12月31日 (經審計)
負債總額	138,269,994,927.77	132,761,504,625.02
權益總額	78,996,228,818.70	68,508,783,945.19
資本負債比率	175.03%	193.79%

註：資本負債比率是指合併資產負債表中負債總額與權益總額的比例。

收購及出售資產事項

報告期內本公司及其附屬公司並無重大收購及出售資產事項。

資本架構

本集團主要以自有現金及銀行借款滿足日常經營所需。截至2024年12月31日止，本公司取得短期借款人民幣6,664,939,122.24元，長期借款（含一年內到期的長期借款）為人民幣8,883,078,472.20元，主要用於國內外工廠建設以及提升日常流動性。

第四節 管理層討論與分析

外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外幣風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債（包含外幣計價內部往來款項）情況列示如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	2024年12月31日 (經審計)	2023年12月31日 (經審計)
貨幣資金	4,649,301,718.74	3,336,276,222.56
應收賬款	6,012,588,551.47	4,949,191,124.35
其他應收款	1,365,373,367.23	777,920,211.92
應付賬款	-1,060,448,257.23	-2,310,309,436.13
其他應付款	-645,275,098.12	-296,633,563.80
長期借款(含一年內到期的)	-	-84,409,351.98
短期借款	-	-491,460,113.28

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

僱員、培訓及發展

截至2024年12月31日止，本集團共僱用僱員84,915名（2023年12月31日：82,439名）。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，酬金政策及組合併定期檢討。根據僱員工作表現評估，可能會獲得發放獎金以示鼓勵。員工成本總額（不含股權激勵成本）佔本集團截至2024年12月31日止營業總收入的9.47%（2023年12月31日：10.60%）。

第四節 管理層討論與分析

分部資料

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產：

	2024年 人民幣元 (經審計)	2023年 人民幣元 (經審計)
來源於本國的對外交易收入	121,049,071,672.38	119,600,944,128.15
來源於其他國家的對外交易收入	81,146,400,662.50	53,611,132,629.82
合計	202,195,472,334.88	173,212,076,757.97

單位：元 幣種：人民幣

	2024年12月31日 (經審計)	2023年12月31日 (經審計)
位於本國的非流動資產	69,072,551,630.85	67,516,132,165.68
位於其他國家的非流動資產	4,813,616,582.50	4,792,486,560.85
合計	73,886,168,213.35	72,308,618,726.53

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

第四節 管理層討論與分析

業務回顧

產品銷量

單位：台

車型類別	項目	銷量			產量		
		期內累計	去年同期 累計	累計同比 增減(%)	期內累計	去年同期 累計	累計同比 增減(%)
皮卡	內銷	124,885	158,160	-21.04			
	出口	50,172	43,225	16.07			
	小計	175,057	201,385	-13.07	165,884	194,182	-14.57
SUV	內銷	600,008	666,168	-9.93			
	出口	389,045	250,074	55.57			
	小計	989,053	916,242	7.95	975,056	947,396	2.92
轎車及其它 (主要為新能源車)	內銷	55,531	91,644	-39.41			
	出口	14,887	20,711	-28.12			
	小計	70,418	112,355	-37.33	66,751	114,688	-41.80
合計	內銷	780,424	915,972	-14.80			
	出口	454,104	314,010	44.61			
	小計	1,234,528	1,229,982	0.37	1,207,691	1,256,266	-3.87

2024年，長城汽車聚焦穩健經營，致力高質量發展，全年新車銷量123.45萬輛，同比增長0.37%。其中，海外年銷售45.41萬輛，同比增長44.61%，公司始終堅持高質量「生態出海」，海外銷量再創歷史新高；2024年全年，公司新能源車型累計銷售32.22萬輛，同比增長25.65%。國內公司乘用車新能源滲透率43.99%，長城汽車鎖定智能新能源賽道，旗下品牌市場影響力持續提升。2024年，長城汽車營業收入2,021.95億元。

本集團擁有哈弗、魏牌、坦克、長城皮卡、歐拉、長城靈魂等品牌，產品涵蓋SUV、轎車、皮卡、MPV、摩托車等品類，動力包括傳統動力和新能源。2024年，長城汽車秉持長期主義發展理念，深化智能新能源技術革新與全球化生態出海戰略佈局，加速越野技術迭代及高端品類創新突破，持續優化產品矩陣。以科技硬實力和文化軟實力，為公司2025年持續高質量發展奠定夯實基礎。

(1) 哈弗品牌

「哈弗」品牌2024年全年累計銷售707,104輛，進一步鞏固「全球SUV專家」的地位，成為首個全球用戶突破900萬的中國專業SUV品牌。哈弗秉持「專注、科技、安心、進取」的品牌價值，依托Hi4智能四驅電混技術、全新Coffee OS 3智能座艙系統及高階智能駕駛三大核心技術體系，佈局涵蓋城市經濟型、非承載越野、3/4刻度越野、新能源城市及新能源輕越野五大產品品類，構建了覆蓋城市通勤、越野穿越等多場景的產品矩陣，為用戶帶來真正意義上的科技平權和技術普惠。

(2) 坦克品牌

「坦克」品牌2024年全年累計銷售232,195輛，同比增長42.57%。坦克以「鐵漢柔情」為品牌主張，開啟全新品類市場，持續夯實中國越野SUV市場的領導者地位，並率先進軍全球市場，加速實現全系產品全球戰略落地。坦克已經佈局了成體系、清晰化的新能源路徑，篤定「越野+新能源」技術路線，以越野超級混動架構Hi4-T為基礎，緊密佈局越野新能源家族矩陣。2024年10月公司發佈了全新的四驅技術—泛越野超級電混架構Hi4-Z，專為超長續航，可城可野的泛越野駕駛需求設計，通過硬件到軟件的創新突破，實現全工況、全速域、全場景的超長續航、超高能效和超強性能，真正做到「跑得遠，開得爽，用得省」。

第四節 管理層討論與分析

(3) 魏牌品牌

「魏牌」品牌2024年全年累計銷售55,539輛，同比增長56.60%，魏牌始終秉持「科技魏美好生活」的品牌主張，魏牌新能源是長城汽車面向高端新能源市場的先鋒品牌，智能化水平躋身行業前沿。魏牌以高山+藍山組成「大六／七座雙旗艦」，為中國家庭帶來美好愉悅的出行體驗，持續夯實高端智能新能源品牌形象。未來，魏牌將承接長城汽車智能科技轉型向上，全面擁抱智能化戰略，聚焦「智能駕駛、智慧生活、智慧IOT」為支撐的智能科技，基於用戶用車場景體驗，實現在三大智能領域的全場景體驗躍升，成為高端智能新能源領先品牌。

(4) 歐拉品牌

「歐拉」品牌2024年全年累計銷售63,609輛，歐拉以「更愛女人的新能源汽車」為品牌定位，以女性需求為主導，開創行業先河。歐拉專注BEV市場，擁有好貓、好貓GT、芭蕾貓、閃電貓等多款車型。歐拉持續推動品牌、技術、產品、服務四大價值維度的全面升級，通過差異化賽道和特色化產品，深耕細分市場用戶需求。

(5) 長城皮卡

2024年，長城皮卡累計銷售175,057輛，國內終端市佔率近50%，在中國每賣出2輛皮卡就有1輛是長城。長城炮是首個銷量突破65萬輛的中國高端皮卡品牌，樹立中國高端皮卡行業標桿。長城皮卡依托高性能混動技術矩陣與超級越野平台架構，持續鞏固市場領軍地位。

(6) 長城靈魂

2024年，長城汽車繼續深化品類創新，開創中國超豪華摩托車品牌—長城靈魂。5月17日，長城靈魂在北京國際摩展重磅亮相，首款旅行車S2000搭載全球首創水平對置8缸發動機與8DCT動力總成，結合一體式壓鑄全鋁車架、三層平行連桿前懸系統和8155智能平台，以醒獅設計語言彰顯頂級中式美學，尖端技術顛覆傳統動力架構、車身架構與智控生態，打造超豪華易駕的旅行車，成為全球摩托車工業劃時代標桿。2024年10月26日，長城重機騎士嘉年華上，長城靈魂S2000正式上市，11月1日首批288台開售告捷，12月28日，長城靈魂品牌迎來歷史性時刻—北京、保定兩大直營店同步揭幕，上海、西安、重慶、廣州四地智選店亦於元旦期間陸續開業。2025年2月7日，第二批200台開售，僅用14分24秒便宣告售罄。

在智能化領域做到「核心自研、全棧可控」

在智能座艙硬件方面，2024年長城汽車自研並量產了V4高算力座艙平台，相比上一代，CPU算力提升2.1倍，GPU算力提升2.8倍，NPU算力提升6.7倍，內存提升1倍；在軟件層面，2024年推出的第三代智慧空間系統Coffee OS 3，以AI智慧空間為核心，通過「五好」（好看、好用、好玩、好聽、好聰明）重構智能座艙體驗，成為智能化戰略的重要里程碑。同時，智能座艙系統秉承「場景驅動服務，服務主動找人」的理念，通過AI賦能重新定義智能座艙，讓座艙內的產品不斷可學習、可成長，配合座艙空間百變組合性，全面滿足了基於車內全體用戶的個性化需求，同時開放系統生態，為用戶提供更豐富、更全面、更包容的生態服務。2024年累計OTA 48次，為用戶帶來了常用常新的駕乘體驗。

第四節 管理層討論與分析

針對智能駕駛技術，長城汽車一直秉承「做智能駕駛的普及者和探索者」的理念，基於SEE端到端智駕大模型和九州超算中心，長城汽車推出最新一代、最強能力、最快進化、完全不依賴高精地圖的智能駕駛系統——Coffee Pilot Ultra，以“零妥協安全理念”為核心，從智駕安全、空間安全冗餘設計以及混動技術可靠性三個方面，全面提升安全標準。在智駕安全方面，魏牌在高山和藍山上搭載了先進的Coffee Pilot Ultra系統，這一系統基於Orin-X高算力域控平台，配備了27個智慧傳感器，實現了對前方目標的精準感知和自適應調節。對於旁車介入加塞等情況，能迅速做出反應，確保行車安全。Coffee Pilot Ultra以用戶體驗為核心，平均不到每月一個大版本，每週一個小版本進行持續優化提升，真正為用戶提供好用的城區NOA、高快速路NOA、智能泊車等產品，帶來了「全國都能開，有位就能停」的行車及泊車體驗。2024年魏牌藍山進行了4場大型智駕直播，挑戰多種城市路況，從保定市中心到重慶8D魔幻山城，再到成都和深圳，實現了對複雜六道口、巨型立交、地下環道等場景的精準識別，並多次成功應對橫穿行人、加塞車輛、非機動車混行等突發狀況，展現了其在技術前瞻性和工程化落地方面的強大實力和智駕功能的穩定性。2025年2月份，全新高山在重慶進行了車位到車位全場景智駕直播，實現了停車場、內部路、公共道路的全場景覆蓋、全路段連接，做到「上車就能開，全程無斷點」，真正解決用戶痛點，推動高階智駕由「場景驅動」向「體驗驅動」轉變。

全域技術進階，新能源戰略持續深化

混動領域，2024年，長城汽車通過持續技術創新，構建了覆蓋全場景的Hi4混動技術體系，包含智能四驅電混架構Hi4、越野超級混動架構Hi4-T及新增的泛越野超級混動架構Hi4-Z三大技術分支，2024年長城汽車發佈行業首個越野分級標準，並分別在城市SUV、泛越野、強越野三大級別佈局Hi4、Hi4-Z、Hi4-T三款動力構型，打造適應不同人群、不同場景、不同需求的最強混動架構產品，以滿足適應人群的最佳選擇。其中，新成員泛越野超級混動架構Hi4-Z專為城市為主越野為輔的泛越野用戶打造，為用戶帶來超長續航、超高能效、超級性能和全面安全的全方位價值體驗，也將為公司帶來新的銷售增量。

第四節 管理層討論與分析

動力電池領域，長城汽車堅持多元化技術路線，佈局了三元、鐵鋰、鈉電、固態等多種化學體系電池，涵蓋了方形、短刀等多種電池形式，以滿足不同等級車型的多樣化搭載應用。同時，佈局了高功率超充800V車型平台，可實現5C超充，10分鐘高效補能至80%電量，進一步解決用戶補能焦慮。

電驅領域圍繞「高速、高效、深度集成、智能化」四個維度，打造國際一流的電驅動產品。

在電控領域，長城汽車深入佈局第三代功率半導體碳化硅，整合內外部資源，聚焦核心技術，平台化設計，提高新能源汽車電能轉換效率和系統功率密度。2024年12月26日，長城汽車旗下專注RISC-V車規芯片的南京紫荊半導體有限公司在南京舉辦閉門研討會並正式簽約，作為長城汽車「森林生態」體系的重要延伸，紫荊半導體依托研發的紫荊M100芯片—國內首款基於開源RISC-V內核的車規級MCU，致力於打造自主可控的車規級芯片及解決方案，為汽車智能化出行及技術創新提供堅實保障。

氫能領域，長城汽車是國內較早在氫能全產業鏈核心技術佈局的車企之一，公司以未勢能源為主體，擁有超二十年氫燃料電池技術積淀，涵蓋了氫燃料電池系統、車載儲氫系統及核心關鍵部件。已在全球建立「四國五地」研發中心，構建起「制—儲—運—加—應用」一體化產業鏈發展模式，未勢能源擁有一套國際領先的車規級「氫動力系統」全場景解決方案，即1整套車規級研發體系，3大技術平台（氫電平台HE、電堆平台HS、儲氫平台HP）和5大性能優勢（高效率、高耐久、高集成、低成本、低噪音）。2024年，未勢能源積極推動新一代燃料電池產品開發及應用，形成金屬堆及石墨堆兩條平台產品線。金屬堆燃料電池系統額定功率由110kW升級至120kW；石墨堆方面，完成300kW級膨脹石墨板電堆試制，採用國際領先的超薄石墨板（厚度 $\leq 1.4\text{mm}$ ），同時完成250kW級石墨堆燃料電池系統標定測試及上車版系統數據凍結，適應高海拔、長續航等運營工況，標誌著國產氫燃料電池技術取得實質性進展。

第四節 管理層討論與分析

「生態出海」戰略升級，實現全價值鏈全球化躍升

長城汽車充分發揮新質生產力創新勢能，推進「ONE GWM」全球品牌行動綱領，圍繞產能在地化、經營本土化、品牌跨文化、供應鏈安全化構成的「國際新四化」戰略，全面推進研發、生產、供應、銷售、服務全價值鏈全球化佈局，形成覆蓋全品類、全動力、全檔次的立體化產品矩陣，著力打造全球明星大單品。長城汽車完成從整車出海到「生態出海」的升級跨越，為全球用戶提供多樣化的品質之選。2024年，海外年銷售45.41萬輛，同比增長44.61%，海外累計銷量超180萬輛，保持了極強的出口勢能。

在「生態出海」戰略牽引下，公司持續優化全球業務佈局：市場拓展方面，長城汽車銷售網絡已覆蓋170餘個國家和地區，海外銷售渠道超1,400家；生產佈局方面，長城汽車在泰國、巴西等地建立3個全工藝整車生產基地，在厄瓜多爾、巴基斯坦等地擁有多家KD工廠，2024年，長城汽車持續深化全球化佈局，在東南亞市場，長城汽車於1月在馬來西亞正式完成CKD組裝合作的簽約，標誌著長城汽車在東盟地區的首個CKD項目正式啟動，9月，長城汽車進一步拓展與越南CKD合作；在非洲市場，公司與塞內加爾簽署KD工廠合作備忘錄，加速新興市場本地化戰略落地；用戶運營方面，全球累計用戶突超1,500萬，基於海外車輛保有量持續提升，長城汽車著眼打造一線海外市場支持人才，構建一流服務團隊，為海外市場持續提升技術支持、配件供應、服務策劃等全方位保障能力。

未來展望

展望2025年，長城汽車將錨定智能新能源技術躍遷與高質量全球化戰略。一方面，依托森林生態體系持續夯實混動架構（Hi4體系）、智能算法（端到端智駕大模型SEE）、數據（AI數據智能體系）、算力（九州超算中心）等領域的技術優勢，鞏固公司在汽車行業的競爭優勢；另一方面，加速生態出海進程，長城汽車將聚焦GWM品牌，以旗下品牌的品類特點制定不同發展路徑全面出海，結合不同國家和地區市場及產業政策，差異化佈局新能源產品，並以此構建本土化生態，計劃到2030年實現海外銷售超百萬輛，形成覆蓋全品類、全動力、全檔次的產品矩陣，為全球用戶提供更優質的產品與服務。

本集團2024年新推出的車型

» 坦克700 Hi4-T

坦克700 Hi4-T以全球金字塔頂端的越野技術，鑄造中國越野旗艦，以「獨一無二」的卓越性能，建立豪華越野新標桿，為越野愛好者和城市精英提供頂奢的駕乘體驗。



« 坦克500 Hi4-Z

坦克500 Hi4-Z基於其「超長續航、超強性能、超高能效」三大架構優勢和「全新智能、全面安全、全系豪華」三大配置亮點，打破對坦克品牌只做越野車的定義，向市場傳遞坦克500 Hi4-Z「1+」的產品價值及生活理念，為用戶提供多種生活方式的選擇。

» 藍山高階智駕版

魏牌藍山智駕版搭載長城汽車最新一代智駕系統Coffee Pilot Ultra，實現無高精地圖全場景NOA，並首搭新一代智慧空間系統Coffee OS 3，為車內每個家人提供智能的個性化體驗。同時，魏牌藍山智駕版還搭載全新四擋Hi4+CDC電控懸架，實現全場景駕駛更優，持續進階廣大用戶的美好出行生活。



第四節 管理層討論與分析

» 新一代哈弗H6

新一代哈弗H6上市，以設計、智能、舒享、動力的全面進階，回饋全球400萬用戶，詮釋長城汽車的高品質造車信念。新一代哈弗H6採用雲感零壓內飾，帶來通透、舒適的駕乘體驗，搭載新一代哈弗智慧座艙和更適合家用的1.5T+7DCT或2.0T+9DCT雙選動力總成，並為用戶提供全域安全保障，再次定義10萬級國民家用SUV。



« 二代哈弗H9

二代哈弗H9定位「一家人的越野車」，以哈弗旗艦之姿傳承長城汽車越野基因，具備全路況、全場景綜合適應能力，滿足安全可靠、舒適越野、大空間的駕乘需求，致力將個人的穿越擴展為全家人的嚮往。



» 長城靈魂S2000GL

長城靈魂S2000GL摩托車定位「旗艦旅行新夥伴」，以東方醒獅神韻為靈感源點，打造全球唯一水平對置八缸八擋動力總成，搭載8155智能芯片車機系統，融合精密電控系統與安全舒適配置矩陣，以前沿科技鑄就產品硬核實力，豪華重機的精準操控與舒適體驗完美交織，重新定義旗艦旅行摩托車的極致易駕新境界。



高新技術企業稅收優惠

根據科技部火炬高技術產業開發中心2022年11月08日頒發的《關於對河北省認定機構2022年認定的第一批高新技術企業進行備案的公告》，本公司於2022年重新認定為高新技術企業（有效期三年），2022年度至2024年度本公司適用所得稅稅率為15%。

二、報告期內公司所處行業情況

(1) 汽車產銷創歷史新高

2024年，汽車產銷累計完成3,128.2萬輛和3,143.6萬輛，同比分別增長3.7%和4.5%，產銷量雙雙超過3,100萬輛，再創歷史新高。從全年汽車產銷變化情況來看，一季度汽車工業經濟運行面臨庫存高、消費弱的局面，不過由於同期受政策切換影響基數偏低，汽車產銷仍呈現較快增長，行業經濟運行總體起步平穩，實現良好開局；二季度汽車產銷整體表現疲弱，供給端和終端均呈現較大的壓力，整體增速較一季度有所放緩；三季度，隨著國家汽車以舊換新政策加碼，疊加地方置換更新政策，終端呈現較好的發展態勢，供給端適度放緩了節奏，庫存情況逐漸改善，後期批發端市場也逐漸向好；進入四季度，伴隨政策累積效應不斷顯現，各地及企業促銷活動持續發力，加之車企和經銷商年底收尾衝刺，市場延續向好態勢，車市熱度繼續，銷量節節攀升。

(2) 乘用車市場延續良好表現

2024年，乘用車產銷累計完成2,747.7萬輛和2,756.3萬輛，同比分別增長5.2%和5.8%，乘用車產銷量再創新高。從月度產銷變化情況來看，乘用車基於消費屬性，佔據市場絕對主導，其全年變化趨勢與汽車市場總體基本一致。開年由於同期基數偏低，呈現較快增長。節後伴隨新一輪價格波動及高庫存影響，市場承受了較大壓力。下半年以來，尤其是7月以舊換新政策加碼後，加之多地車展與促銷活動火熱開展，各大車企新產品密集上市，乘用車消費需求得到進一步釋放，市場表現逐漸好轉、持續走強。

第四節 管理層討論與分析

(3) 新能源汽車快速增長，年產銷首次突破1,000萬輛

2024年，新能源汽車繼續保持快速增長，月度產銷屢創新高，全年產銷也再次刷新紀錄，年產銷首次突破1,000萬輛，分別完成1,288.8萬輛和1,286.6萬輛，同比分別增長34.4%和35.5%，新能源汽車新車銷量達到汽車新車總銷量的40.9%。其中，純電動汽車產銷累計完成775.8萬輛和771.9萬輛，同比分別增長15.7%和15.5%；插電式混合動力汽車產銷累計完成512.5萬輛和514.1萬輛，同比分別增長78.1%和83.3%。

(4) 皮卡產銷小幅增長，企業集中度高

2024年，皮卡車產銷累計完成52.5萬輛和54.8萬輛，同比分別增長0.7%和5.3%。分燃料類型看，汽油車產銷實現小幅增長，柴油車產銷呈不同程度下降。具體來看，汽油車產銷累計完成15.1萬輛和15.7萬輛，同比分別增長2.7%和7.7%；柴油車產銷累計完成34.5萬輛和36.3萬輛，同比分別下降5.1%和0.2%。

(5) 汽車出口再上新台階，出口量再創新高

2024年，汽車累計出口585.9萬輛，同比增長19.3%，佔汽車銷售總量的比重為18.6%，較上一年度提升2.3個百分點。從全年汽車出口形勢來看，汽車出口延續快速增長態勢，除2月春節月外，其餘各月出口量均保持在40萬輛以上。

分車型看，乘用車累計出口495.5萬輛，同比增長19.7%；商用車累計出口90.4萬輛，同比增長17.5%。

分燃料類型看，傳統燃油汽車累計出口457.4萬輛，同比增長23.5%；新能源汽車累計出口128.4萬輛，同比增長6.7%。

註： 上述行業數據來源於中國汽車工業協會。

三、報告期內公司從事的業務情況

1. 公司主要業務

長城汽車是一家全球化智能科技公司，業務包括汽車及零部件設計、研發、生產、銷售和服務。

2. 經營模式

本公司堅持以「用戶為中心，篤行全球化，擁抱新能源，堅持長期主義和高質量發展」的戰略目標，致力於建立研、產、供、銷的全球化體系布局，注重創新與品牌建設，不斷推動品類創新升級，以滿足消費者多樣化的需求，打造細分市場領先優勢。

在研發領域，長城汽車以全球化的研發、驗證體系，打造高質量產品。目前在中國北京、上海、天津、成都、大連、深圳等9個城市建立了研發組織。在全球範圍內，在德國、印度、日本、巴西等7個國家、13個區域設立了研發分支機構，重點建立本地化研發能力，有針對性的進行開發及驗證，以支撐當地產品開發及上市，並深度聚焦智能及動力技術；在智能化領域，基於森林生態體系，在算法、數據和算力方面躋身行業前沿。端到端智駕大模型SEE、新一代AI數據智能體系和九州超算中心，已形成了「一步快，步步快」的先發優勢。

本公司通過長期開展垂直體系建設，自研自產動力總成和底盤等核心系統、開發設計智能座艙和智能駕駛等軟硬件、自建未來能源產業鏈，實現行業前瞻性的全面布局。同時，堅持以融合開放態度，實現產業鏈上下游貫通，積極參與生態合作，在人工智能、芯片設計生產、車聯網等方面與500多家生態合作夥伴進行合作，從而保證了供應鏈的穩定，降低了生產成本，提高利潤空間。

第四節 管理層討論與分析

在全球化領域，長城汽車根植「生態出海」戰略，不斷加速全球化進程。依托全場景、全品類、全動力，加快向海外投放魏牌、坦克等高價值車型，完成了全球化差異化產品布局。同時，持續強化GWM科技、越野心智，打造「ONE GWM」全球品牌心智。提升了長城汽車在全球市場的品牌影響力和市場份額，為中國汽車品牌的國際化發展樹立了新的標桿。

四、報告期內核心競爭力分析

√ 適用 ☐ 不適用

1. 公平公正的特色文化

公司致力於「以誠信促協同、以協同謀發展」，通過營造公平、公正、簡單、透明的工作環境，為企業持續、健康發展保駕護航。「綠智潮玩嗨世界，廉信創變共分享，每天進步一點點」的企業文化，營造更具活力、鼓勵創新的工作氛圍。

2. 創新傳播體系，加速建設用戶型企業

推動以用戶為中心的組織變革，將用戶的單點體驗管理升級為全面體驗管理，優化用戶在全旅程的體驗，挖掘用戶全生命周期的增量價值，強化用戶體驗，提升用戶口碑，全面To C。

3. 依托森林生態體系，產業鏈深度垂直整合

公司長期致力於核心零部件的自主研發及生產，大幅提升整車在技術、質量與成本上的競爭力，同時也為零部件公司開拓外部市場打下基礎。公司堅持融合開放的態度，實現產業鏈上下游貫通。在人工智能、芯片設計生產、車聯網等方面與500多家生態合作夥伴進行合作。

4. 錨定智能化發展路線，加大研發投入，在智駕領域、座艙領域開展積極探索，助力品牌向上

智能座艙方面，我們全棧自研了第三代智慧空間系統Coffee OS 3，在AI的深度賦能下，通過語音大模型和Space GPT空間認知大模型，整合各種數據，輸出特定任務，從而實現更自然的交互和更精準的空間感知，為用戶提供優質的智能空間服務體驗；智能駕駛方面，公司基於SEE一體化智駕大模型，開發了無高精地圖全場景城市NOA，可精確應對複雜路況，提升駕駛效率和舒適度。

5. 多品類、多動力全覆蓋

品類覆蓋SUV、轎車、皮卡、MPV、摩托車等品類，並擁有汽油、柴油、混動、純電等多種動力形式，發揮越野、皮卡等品類優勢，創新越野分級標準，將越野分為城市SUV、泛越野、強越野和超強越野，為用戶提供用車的多項選擇、多項感受。

6. 強化質量文化，持久專注品質提升

公司以「精益求精」的質量文化為基石，追求「以品質帶動效益增長和高質量發展」，持續提升質量管理水平。

7. 人才梯隊建設

公司圍繞「人才強企」戰略舉措，秉承「造車先育人」的人才培養理念，通過外引內育搭建人才體系，在全球範圍內招納並培育了大量人才，創造了一套獨特高效的人才培養體系，為公司輸出源源不斷的高素質人才。面向未來長期的發展和治理，公司構建了創新的長期激勵機制，通過賦予激勵對象權利義務，有效推動員工由「打工者」向「合夥人」的轉變，把「做工作」變成「幹事業」，凝聚一批具備共同價值觀的時代奮鬥者和事業帶頭人，促進公司長期穩健發展，實現全體股東利益一致。

第四節 管理層討論與分析

五、報告期內主要經營情況

報告期內，公司實現營業總收入人民幣2,021.95億元，同比增長16.73%；實現營業利潤人民幣139.21億元，同比增長93.32%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣126.92億元，同比增長80.76%。

（一）主營業務分析

1、利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	2022	2021	2020
營業總收入	202,195,472,334.88	173,212,076,757.97	16.73	137,339,985,187.76	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70
營業收入	202,195,472,334.88	173,212,076,757.97	16.73	137,339,985,187.76	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70
營業成本	162,746,753,859.32	141,772,092,554.01	14.79	111,564,913,136.78	115,221,361,397.64	86,092,387,760.48
銷售費用	7,830,342,965.21	7,286,412,263.09	7.47	5,050,581,050.11	4,338,287,304.97	3,541,962,820.74
管理費用	4,756,384,283.77	4,735,147,440.20	0.45	4,893,452,838.49	4,043,069,363.44	2,552,674,590.65
財務費用	91,164,450.56	-125,894,809.86		-2,487,806,138.52	-448,307,517.96	396,962,230.25
研發費用	9,284,367,252.06	8,054,252,649.82	15.27	6,445,163,014.77	4,489,565,228.62	3,067,479,582.21
經營活動產生的 現金流量淨額	27,782,626,338.16	17,753,789,028.71	56.49	12,311,254,519.44	35,315,673,246.13	5,181,232,925.84
投資活動產生的 現金流量淨額	-23,295,773,724.82	-10,450,749,296.73		-10,504,887,458.38	-11,174,745,612.88	-11,588,320,756.01
籌資活動產生的 現金流量淨額	-12,177,923,039.29	1,052,044,013.17	-1,257.55	-3,132,968,026.33	-9,632,107,664.53	11,367,524,972.75

財務費用變動原因說明：主要係報告期內匯率波動所致。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要係海外銷量增長收現增加，及受國內銷售收款周期影響票據到期托收增加，使得銷售商品收到的現金增加所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要係報告期購買理財產品增加所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要係報告期償還銀行借款增加所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

2、收入 and 成本分析

√ 適用 □ 不適用

詳見下表

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
汽車行業	199,614,004,631.17	160,831,065,950.46	19.43	16.58	14.82	1.24

主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
銷售汽車	175,489,363,138.37	141,326,948,403.45	19.47	14.49	12.08	1.73
銷售零配件	12,839,224,193.00	9,367,265,640.96	27.04	2.78	0.80	1.44
模具及其他	8,153,990,190.07	7,387,109,711.74	9.40	213.36	239.41	-6.96
提供勞務	3,131,427,109.73	2,749,742,194.31	12.19	9.74	9.73	0.01

主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
國內	119,354,831,358.73	95,631,180,279.94	19.88	1.05	-4.15	4.36
國外	80,259,173,272.44	65,199,885,670.52	18.76	51.11	65.91	-7.25

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

公司主營為整車及主要汽車零部件的研發、生產、銷售，公司主營業務歸屬汽車行業，產品分為整車、零部件、模具、勞務及其他。

國內業務區域主要為中國大陸。

第四節 管理層討論與分析

(2) 產銷量情況分析表

☒ 適用 ☐ 不適用

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量 比上年增減 (%)	銷售量 比上年增減 (%)	庫存量 比上年增減 (%)
皮卡	輛	165,884	175,057	10,346	-14.57	-13.07	-38.88
SUV	輛	975,056	989,053	87,694	2.92	7.95	-2.34
轎車及其他	輛	66,751	70,418	7,098	-41.80	-37.33	-35.66
合計	輛	1,207,691	1,234,528	105,138	-3.87	0.37	-10.71

(3) 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 成本分析表

幣種：人民幣 單位：元

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		上年同期金額	上年同期 佔總成本比例 (%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額				
汽車行業	原材料、人工工資、 折舊能源等	160,831,065,950.46	98.82	140,074,540,889.60	98.80	14.82	—	

第四節 管理層討論與分析

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		上年同期 佔總成本比例 (%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額			
整車	原材料、人工工資、 折舊能源等	141,326,948,403.45	86.84	126,098,821,072.15	88.94	12.08	—
零部件	原材料、人工工資、 折舊能源等	9,367,265,640.96	5.76	9,293,378,376.87	6.56	0.80	—
模具及其他	原材料、人工工資、 折舊能源等	7,387,109,711.74	4.54	2,176,429,153.15	1.54	239.41	—
勞務	整車保養服務成本、 運輸的過路費、 油費、差旅費、 人工工資等	2,749,742,194.31	1.69	2,505,912,287.43	1.77	9.73	—

(5) 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

☐ 適用 ☒ 不適用

(6) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(7) 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶情況

第四節 管理層討論與分析

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

客戶名稱	營業收入	佔公司全部 營業收入的比例 (%)
客戶一	2,502,166,360.57	1.24
客戶二	2,193,422,426.67	1.08
客戶三	1,986,627,311.53	0.98
客戶四	1,625,777,570.96	0.80
客戶五	1,624,393,944.43	0.80
合計	9,932,387,614.16	4.91

前五名客戶銷售額993,238.76萬元，佔年度銷售總額4.91%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0萬元，佔年度銷售總額0%。

年度內，本集團之五位最大客戶佔本集團年內銷售總額不足30%，董事並不認為任何一位客戶對本集團具有重大影響能力。

董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要客戶中擁有任何權益。

報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形。

☐ 適用 ☒ 不適用

B. 公司主要供應商情況

☒ 適用 ☐ 不適用

第四節 管理層討論與分析

幣種：人民幣 單位：元

供應商名稱	採購額	佔全年度總採購
		金額比例 (%)
供應商一	4,675,915,515.60	3.08
供應商二	4,123,764,210.10	2.72
供應商三	3,824,846,776.41	2.52
供應商四	2,053,724,490.67	1.35
供應商五	1,393,737,579.68	0.92
合計	16,071,988,572.46	10.59

前五名供應商採購額1,607,198.86萬元，佔年度採購總額7.95%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額467,591.55萬元，佔年度採購總額2.31%。

年度內，本集團之五位最大供貨商佔本集團年內採購總額不足30%，董事並不認為任何一位供貨商對本集團具有重大影響能力。

上述其中一家供貨商為董事魏建軍先生間接控制的公司，公司已按照香港上市規則第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准，除此以外，董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要供貨商中擁有任何權益。

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形。

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

3、費用

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	2024年度	2023年度	變動幅度	原因說明
銷售費用	7,830,342,965.21	7,286,412,263.09	7.47	—
管理費用	4,756,384,283.77	4,735,147,440.20	0.45	—
研發費用	9,284,367,252.06	8,054,252,649.82	15.27	—
財務費用	91,164,450.56	-125,894,809.86	—	主要係報告期內匯率波動所致。

4、研發投入

(1) 研發投入情況表

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

本期費用化研發投入	5,265,994,458.13
本期資本化研發投入	5,180,150,397.26
研發投入合計	10,446,144,855.39
研發投入總額佔營業收入比例(%)	5.17
研發投入資本化的比重(%)	49.59

(2) 研發人員情況表

☒ 適用 ☐ 不適用

第四節 管理層討論與分析

公司研發人員的數量	23,308
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	27.45

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	52
碩士研究生	2,399
本科	17,067
專科	3,449
高中及以下	341

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	7,368
30-40歲(含30歲，不含40歲)	12,333
40-50歲(含40歲，不含50歲)	3,395
50-60歲(含50歲，不含60歲)	193
60歲及以上	19

(3) 情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

2024年度，公司研發投入總額104.46億元人民幣，同比減少5.33%。

長城汽車高度重視技術創新，重視創新成果保護。截至2024年12月31日止，已累計申請專利28,000餘項，授權專利17,000餘項。專利申請覆蓋歐盟、美國、日本、東盟等40餘國家／地區，擁有新能源、智能化、發動機等核心專利技術。

2024年長城汽車獲得國家級專利獎1項，長城炮商用炮車型外觀設計榮獲「第二十五屆中國外觀設計銀獎」(預獲獎)。截至2024年12月31日止長城汽車累計獲得中國專利獎10項，其中金獎4項，銀獎1項，優秀獎5項。

第四節 管理層討論與分析

(4) 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

5、現金流

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	2024年度	2023年度	變動幅度 (%)	原因說明
經營活動產生的現金流量淨額	27,782,626,338.16		56.49	主要係海外銷量增長收現增加，及受國內銷售收款周期影響票據到期托收增加，使得銷售商品收到的現金增加所致。
投資活動產生的現金流量淨額	-23,295,773,724.82		—	主要係報告期購買理財產品增加所致。
籌資活動產生的現金流量淨額	-12,177,923,039.29	1,052,044,013.17	-1,257.55	主要係報告期償還銀行借款增加所致。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 資產、負債情況分析

☒ 適用 ☐ 不適用

第四節 管理層討論與分析

1、資產及負債狀況

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	本期期末數	本期期末 數佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
交易性金融資產	14,181,400,741.40	6.53	4,112,386,017.05	2.04	244.85	交易性金融資產變動主要係報告期購買基金及理財產品增加所致
應收款項融資	41,099,767,102.54	18.92	28,923,599,369.45	14.37	42.10	應收款項融資變動主要係報告期內票據貼現減少所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末 數佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
預付款項	1,941,672,577.74	0.89	3,872,727,438.14	1.92	-49.86	預付款項變動主要係報告期預付貨款及稅款減少所致
其他應收款	3,384,567,614.14	1.56	2,113,975,772.93	1.05	60.10	其他應收款變動主要係報告期應收出口退稅款增加所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末 數佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
合同資產	26,480,562.00	0.01	52,210,745.00	0.03	-49.28	合同資產變動係報告期逐步回收新能源補貼所致
其他流動資產	5,408,999,885.95	2.49	2,559,503,451.38	1.27	111.33	其他流動資產變動主要係報告期非銀行金融機構存款及待抵扣稅金增加所致
在建工程	3,960,451,831.94	1.82	6,477,355,064.20	3.22	-38.86	在建工程變動主要係報告期新車型量產，相關設備、廠房轉入固定資產所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例(%)	上期期末數	上期期末數佔總資產的比例(%)	本期期末金額較上期期末變動比例(%)	情況說明
使用權資產	1,830,895,699.92	0.84	735,708,393.90	0.37	148.86	使用權資產變動主要係報告期內新增租賃所致
長期待攤費用	570,342,825.58	0.26	256,546,688.91	0.13	122.32	長期待攤費用變動主要係報告期內租賃資產的裝修改造費用增加所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末 數佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
衍生金融負債	51,491,477.50	0.02	84,400,226.04	0.04	-38.99	衍生金融負債變動係報告期末衍生產品公允價值變動所致
應交稅費	3,646,399,228.28	1.68	2,390,118,827.57	1.19	52.56	應交稅費變動主要係報告期產銷量增長使得應交稅費增加所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末 數佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
一年內到期的非流動負債	3,687,906,718.71	1.70	6,890,334,761.20	3.42	-46.48	一年內到期的非流動負債變動主要係報告期償還銀行借款所致
長期借款	6,481,137,877.98	2.98	13,286,088,708.96	6.60	-51.22	長期借款變動主要係報告期償還銀行長期借款所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末 數佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
租賃負債	1,371,754,634.41	0.63	661,565,279.50	0.33	107.35	租賃負債變動主要係報告期內新增租賃導致租賃負債增加所致
資本公積	3,625,847,438.66	1.67	2,054,642,157.73	1.02	76.47	資本公積變動主要係報告期內授予限制性股票及股權激勵等待期費用增加所致

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末 數佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
其他綜合收益	-1,299,163,945.22	-0.60	12,192,749.99	0.01	-10,755.22	其他綜合收益變動主要係報告期內外幣報表折算差額變動所致
專項儲備	344,662,183.20	0.16	162,768,426.67	0.08	111.75	專項儲備變動主要係報告期計提安全生產費所致

2、 境外資產情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 資產規模

其中：境外資產40,049,781,084.18(單位：元 幣種：人民幣)，佔總資產的比例為18.43%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

☐ 適用 ☒ 不適用

3、截至報告期末主要資產受限情況

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	3,470,977,563.95	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	788,657,746.41	用於開具應付票據、已背書或貼現
應收款項融資	27,090,939,719.12	用於開具應付票據
長期應收款	923,996,153.64	用於借款和資產支持證券
無形資產	34,639,725.45	用於借款
固定資產	134,746,084.05	用於借款
合計	32,443,956,992.62	

4、其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 行業經營性信息分析

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見下表

汽車製造行業經營性信息分析

1、產能狀況

☒ 適用 ☐ 不適用

現有產能

☒ 適用 ☐ 不適用

第四節 管理層討論與分析

產能單位：萬輛

主要工廠名稱	設計產能	報告期內產能	產能利用率 (%)
保定	60	46.81	78.02
天津	30	10.65	35.51
重慶	16	21.44	134.02
荊門	10	15.94	159.40
俄羅斯	8	13.25	165.61

註： 平湖工廠10萬設計產能中含2萬待建。

在建產能

☐ 適用 ☒ 不適用

產能計算標準

☒ 適用 ☐ 不適用

設計產能按照250天雙班16小時計算得出。

1、整車產銷量

☒ 適用 ☐ 不適用

按車型類別

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析」中「業務回顧」部分關於「產品產銷量分析」的相關描述。

按地區

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析」中「業務回顧」部分關於「產品產銷量分析」的相關描述。

2、零部件產銷量

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司汽車零部件製造業務對外銷售收入佔公司營業總收入比例為6.35%，未達到披露標準。

3、新能源汽車業務

☒ 適用 ☐ 不適用

新能源汽車產能狀況

☒ 適用 ☐ 不適用

註： 新能源產品目前與傳統車共線生產，共享產能。公司可結合市場情況對兩類產品進行調配，實行柔性化生產。

第四節 管理層討論與分析

新能源汽車產銷量

☒ 適用 ☐ 不適用

車型類別	銷量(輛)			產量(輛)		
	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)	本年累計	去年累計	累計 同比增減 (%)
新能源車	322,202	256,432	25.65	325,389	267,658	21.57

新能源汽車收入及補貼

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

車型類別	收入	新能源汽車 補貼金額	補貼佔比 (%)
新能源車	64,334,271,375.53	—	—

4、汽車金融業務

☐ 適用 ☒ 不適用

5、其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，本集團概無重大投資事項。

截至2024年12月31日止，本集團長期股權投資餘額為1,155,137.20萬元，較年初增加80,024.99萬元，較年初增加7.44%，具體詳見財務報表附註附註(六) 11.長期股權投資。

第四節 管理層討論與分析

1、重大的股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

2、重大的非股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

3、以公允價值計量的金融資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售/贖回金額	其他變動	期末數
其他	4,112,386,017.05	4,754,787.11	-	-	72,723,000,000.00	-62,659,000,000.00	259,937.24	14,181,400,741.40
衍生工具	11,834,681.50	-1,671,045.69	-	-	-	-	-	10,163,635.81
私募基金	207,928,692.28	6,130,000.00	-	-	12,000,000.00	-626,815.07	-38,219.75	225,393,657.46
其他	28,923,599,369.45	-	-76,593,646.36	-	100,877,406,075.99	-88,624,644,696.54	-	41,099,767,102.54
其他	1,920,519,915.82	-	-377,501,621.31	-	-	-	2,959,600.00	1,545,977,894.51
衍生工具	-84,400,226.04	33,279,010.63	-	-	-	-	-370,262.09	-51,491,477.50
合計	35,091,868,450.06	42,492,752.05	-454,095,267.67	-	173,612,406,075.99	-151,284,271,511.61	2,811,055.39	57,011,211,554.22

證券投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

證券投資情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

私募基金投資情況

☒ 適用 ☐ 不適用

私募基金投資系公司投資的先進製造產業投資基金二期（有限合夥）。

衍生品投資情況

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司於2024年9月13日召開第八屆董事會第二十四次會議及第八屆監事會第二十一一次會議，審議通過了《關於開展外匯衍生品交易業務的議案》，本集團自董事會審議通過之日到未來十二個月內開展外匯衍生品交易業務，期限內任一時點持有的最高合約價值不超過人民幣200億元或等值其他貨幣。本集團自董事會審議通過之日起未來十二個月內預計動用的交易保證金和權利金（包括為交易而提供的擔保物價值、預計佔用的金融機構授信額度、為應急措施所預留的保證金等）在期限內任一時點佔用的資金餘額不超過人民幣35億人民幣或其他等值貨幣。

本公司根據風險中性管理原則，為對沖匯率波動風險，2024年度公司開展與主要外幣收付款相關性較高的外匯衍生產品交易業務。

(1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 報告期內以投機為目的的衍生品投資

☐ 適用 ☒ 不適用

4、報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

(六) 重大資產和股權出售

☐ 適用 ☒ 不適用

(七) 主要控股參股公司分析

☒ 適用 ☐ 不適用

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司及參股公司情況

幣種：人民幣 單位：元

主要控股參股公司	業務性質	註冊資本	持股 比例 (%)	表決權 比例 (%)	年末資產總額	年末淨資產總額	本年營業收入	本年營業利潤	本年淨利潤
俄羅斯哈弗汽車製造 有限責任公司	整車製造	2,254,662,459.77	100	100	9,045,107,217.18	4,702,351,961.28	19,214,037,868.34	1,388,965,957.00	1,343,367,529.36
諾博汽車系統有限公司	汽車零部件、 汽车配件製造	2,283,000,000.00	100	100	12,288,960,725.51	6,772,867,061.56	8,447,762,525.58	1,771,499,203.05	1,726,678,238.87

(八) 公司控制的結構化主體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

（一）行業格局和趨勢

☒ 適用 ☐ 不適用

2025年將是中國汽車產業轉型升級的關鍵戰略機遇期。面對全球產業格局深度調整，汽車行業正加速向「技術驅動、生態賦能」方向邁進。依托政策組合拳持續發力、超大規模市場優勢及消費升級強勁動能，中國汽車市場將展現出強勁的復甦勢頭與創新活力。根據中汽協預測，2025年乘用車市場銷量為2,890萬輛，同比增長4.9%；預計商用車市場銷量為400萬輛，同比增長3.3%；預計新能源汽車銷量1,600萬輛，同比增長24.4%。此外，中汽協預計2025年汽車出口620萬輛，同比增長5.8%。

（二）公司發展戰略

☒ 適用 ☐ 不適用

堅守長期主義理念，以經營質量為核心，秉持「造好車」的初心，致力於高品質造車。以底線思維為導向，通過穩健經營和嚴格合規，聚焦產品力的提升，追求有質量的市場份額。深化布局智能新能源躍升、越野再進階以及高質量出海三大重點領域。通過不斷提升企業的「造血」能力，反哺產業發展，同時積極履行社會責任，推動可持續發展。

（三）經營計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

2025年，長城汽車將堅定深耕智能新能源領域的發展，持續加大技術研發投入，憑藉在智能化領域的競爭優勢，不斷鞏固並夯實公司在智能化領域的領先地位；通過強化「越野再進階」的核心理念，依託智能四驅電混架構Hi4、越野超級混動架構Hi4-T以及新增的泛越野超級混動架構Hi4-Z三大技術分支，全面提升產品實力，滿足不同用戶群體的多樣化用車需求。同時，加速全球化布局，積極推進「生態出海」戰略，打造全球大單品，開啟海外市場第二個百萬征程。

(四) 可能面對的風險

√ 適用 □ 不適用

公司可能面對的風險主要有以下三個方面：

1. 國際貿易環境的變化可能對汽車企業的進出口業務產生影響；
2. 隨着智能互聯網汽車、新能源汽車、智能駕駛等技術的快速發展，汽車企業需要加速研發投入，聚焦核心技術突破與應用場景創新，以避免因技術迭代滯後導致的產品競爭力下降、市場份額流失以及用戶需求匹配不足的風險；
3. 人工智能的快速發展對汽車市場產生了深遠的影響，推動了商業模式、產品管理、決策制定和營銷策略的全方位轉型，重塑了汽車行業的競爭格局。

針對上述風險，公司主要採取下列措施予以應對：

1. 持續鞏固國內市場的同時，加快國際化步伐。加速「ONE GWM」全球戰略的落地，開啟海外市場第二個百萬征程，在歐洲、東盟、拉美、中東、澳洲、南非等多個地區實現全面的市場布局，助力長城汽車加速進軍更加廣泛的全球市場；
2. 全面轉型新能源，加大在新能源核心零部件領域的研發投入，提升新能源汽車的核心競爭力，推出更多新能源車型，包括純電動汽車(BEV)、插電式混合動力汽車(PHEV)和氫燃料電池汽車(FCEV)；
3. 圍繞智能駕駛、智能座艙、智能服務建立全棧自研能力，打造智能座艙生態系統，構建智能服務生態，推出更多智能駕駛解決方案，提升用戶的駕乘體驗；
4. 將推動供應鏈的綠色化，推動碳中和目標的實現，減少生產過程中的碳排放，提升資源利用效率，減少環境影響；
5. 以5G+AI數字孿生技術，向智能化全面轉型，打造數字化的生產能力和智能化的服務能力以及數字化的企業管理能力。

第四節 管理層討論與分析

（五）其他

☐ 適用 ☒ 不適用

七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第五節 董事會報告

本集團主要從事設計、研發、生產銷售及分銷SUV、轎車、皮卡車和汽車相關的汽車零部件產品。年度內，本集團主要業務的性質並無任何重大改變。

本公司截至2024年12月31日止年度或之前年度在中國成立的子公司均為有限責任公司。

一、董事會關於公司報告期內經營情況的討論與分析

詳見本報告第四節第一項「經營情況討論與分析」及第五項「報告期內主要經營情況」。

二、董事會關於公司未來發展的討論與分析

詳見本報告第四節第六項「公司關於公司未來發展的討論與分析」。

三、業績及股利

有關本集團截至2024年12月31日止年度的經營業績及本公司與本集團於2024年12月31日止年度的財務狀況載於經審計財務報表內。

截至2024年12月31日止年度末期股息情況載於本報告第七節「公司治理」中「利潤分配或資本公積金轉增預案」部分。

四、股本

有關本公司截至2024年12月31日止的股本變動詳情及有關變動的原因載於本報告第十節「股份變動及股東情況」。

五、固定資產

本集團及本公司截至2024年12月31日止的固定資產詳情，載於經審計財務報告內。

六、優先購買權

本公司的公司章程或公司法並無載有優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈新股份。

第五節 董事會報告

七、購入股份或債權證之權利

本公司、其子公司或同系子公司概無於年度內任何時間訂立任何安排，使本公司之董事、監事及最高行政人員可藉此購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益。

八、可供分派儲備

經德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）審計，公司2024年度歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣12,692,204,172.58元，截至2024年12月31日止，公司母公司報表中期末未分配利潤為人民幣43,272,339,677.50元。公司2024年度擬以實施利潤分配股權登記日的總股本扣除公司回購專用證券賬戶中的股份為基數分配利潤，向全體股東每股派發現金紅利人民幣0.45元（含稅）。該等利潤分配方案尚需本公司2024年年度股東大會審議。

九、主要客戶及供應商

詳見本報告第四節第五項「報告期內主要經營情況」。

十、董事、監事及高級管理人員

年度內及本報告日期在任的董事、監事及高級管理人員之名單以及彼等的履歷詳見本報告第七節第四項「董事、監事、高級管理人員的情況」。

十一、重要合約

報告期內，本集團不存在《香港上市規則》附錄D2項下的與控股股東或其附屬公司直接所訂立的重要合約，亦沒有控股股東或其附屬公司向本集團提供服務的重大合約。

十二、管理合約

年度內，本公司並無就其整體業務或任何重大業務的管理或行政工作簽訂任何合約。

十三、董事及監事於證券中之權益

截至2024年12月31日止，本公司各董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《香港上市規則》附錄C3內《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

董事／監事姓名	身份／權益性質	股份數目	佔A股概約百分比 (%)	佔H股概約百分比 (%)	佔股份總數概約百分比 (%)
魏建軍先生（附註1）	受控制公司之權益	5,115,000,000 (L) (A股)	82.21	—	59.78
魏建軍先生（附註1）	受控制公司之權益	37,998,500 (L) (H股)	—	1.27	0.44
總計		5,152,998,500 (L) (A股及H股)	—	—	60.22
趙國慶先生（附註2）	實益擁有人	1,635,000 (L) (A股)	0.03	—	0.02
李紅栓女士（附註3）	實益擁有人及 配偶擁有權益	866,855 (L) (A股)	0.01	—	0.01
穆峰（附註4）	實益擁有人	2,100,900 (L) (A股)	0.01	—	0.01

附註：(L)指本公司股份的好倉

- (1) 截至2024年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的58.2%、0.6%、41.2%股權分別由魏建軍先生、韓雪娟女士及北京綠智潮玩科技有限公司持有。其中北京綠智潮玩科技有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。

第五節 董事會報告

- (2) 截至2024年12月31日止，趙國慶先生持有本公司1,035,000股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股項下份額(600,000股A股)。因此，按照《證券及期貨條例》，趙國慶先生被視為擁有本公司1,635,000股A股股份權益。
- (3) 截至2024年12月31日止，李紅栓女士持有本公司161,755股A股股份及獲分配本公司2023年員工持股計劃項下未解鎖的份額(50,000股A股)及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額(480,000股A股)，李紅栓女士的配偶王笑組先生持有本公司82,100股A股股份及獲授本公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權93,000股。因此，按照《證券及期貨條例》，李紅栓女士被視為擁有本公司866,855股A股股份權益。
- (4) 穆峰先生持有本公司1,700,900股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下份額(400,000股A股)。因此，按照《證券及期貨條例》，穆峰先生被視為擁有本公司2,100,900股A股股份權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2024年12月31日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

十四·受控制公司之權益

截至2024年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的58.2%、0.6%、41.2%股權分別由魏建軍先生、韓雪娟女士及北京綠智潮玩科技有限公司持有。其中北京綠智潮玩科技有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2024年12月31日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

十五、股東結構及股東人數

詳見本報告第十節「股份變動及股東情況」。

十六、主要股東所持股份（《證券及期貨條例》的規定）

詳見本報告第十節「股份變動及股東情況」。

十七、公眾持股量

根據本公司刊發本報告前所有的公開資料及就本公司董事所知，本公司董事確認截至2024年12月31日止，本公司有足夠的公眾持股量，約39.77%的已發行股本由公眾持有。

十八、關連交易

年度內，本集團與關連人士進行了關連交易及持續關連交易。獨立非執行董事已審閱有關持續關連交易，並確認以下持續關連交易乃是：

1. 屬於本集團的日常業務；
2. 按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否為一般商務條款，則對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供（視屬何情況而定）的條款；
3. 根據有關交易的協議條款進行；及
4. 交易條款公平合理並符合本公司股東整體利益。

本公司核數師已根據《香港鑑證業務準則第3000號（修定版）—歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務》的規定，並參照香港會計師公會頒布的《實務說明第740號—關於香港＜上市規則＞所述持續關連交易的審計師函件》執行工作，並向本公司的董事會發出日期為二零二五年三月二十八日的函件，確認本公司核數師對持續關連交易所已進行的有關程序。本公司核數師在該函件中的結論茲摘要如下：

- a. 就其所知及所信，已披露的持續關連交易均經本公司董事會批准。
- b. 就其所知及所信，本集團提供商品或服務的交易於所有重大方面均符合本公司的定價政策。
- c. 就其所知及所信，交易於所有重大方面均符合有關交易的協議條款。

第五節 董事會報告

- d. 就其所知及所信，已披露並載列如下的所有持續性關連交易概無超逾本公司載列如下並於先前刊發的公告所披露的相關年度上限。

具體關連交易情況詳見本報告第九節第十二項「重大關聯交易」。

年度內，本集團進行的關連交易及持續關連交易，均按《香港上市規則》第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准。

十九、薪酬政策

薪酬委員會的職責為檢討本集團董事及高級管理人員的薪酬政策及釐訂董事和高級管理人員的薪金待遇。

董事

本公司按董事會成員所處專業領域的市場競爭力，職責及公司表現等因素確定董事薪酬，薪酬待遇包括底薪、花紅、獎勵、非金錢福利等。

非執行董事

每名非執行董事（包括獨立非執行董事）的酬金每年不少於人民幣40,000元。

僱員

本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，而酬金政策及組合會定期檢討，旨在確保工資水平具競爭力，更有效吸納、挽留及激勵僱員。根據僱員的工作表現評估，僱員會獲發花紅及獎勵。這些方法都是對個人表現的動力及獎勵。

退休金（養老保險）計劃

遵照相關法定要求，本集團的僱員參加由當地政府經營的養老金計劃，該計劃要求本集團按員工工資之一定百分比供款，本集團2024年度應繳存基本養老保險人民幣1,236,291,069.67元（2023年：人民幣1,176,089,422.24元）；職工薪酬及退休金計劃執行政策的詳情請參見財務報表附註。

二十、未領取之股息

截至2024年12月31日止，本公司未領取股息情況如下：

股息	未領取數量 (筆)	未領取金額 (港元)
2018年末期	59	116,238.95
2019年末期	56	115,737.56
2020年中期	60	119,546.32
2021年中期	60	126,736.93
2021年末期	57	26,523.59
2022年末期	55	106,283.78
2023年末期	59	109,762.70

除公司章程對無人認領股利的相關規定外，本公司沒有與股東簽署相關協議有關任何已放棄或同意放棄本公司股息的安排。

二十一、重大訴訟

年度內，本公司無重大訴訟事項。

二十二、購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司於報告期內在上交所進行了A股限制性股票的回購並在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司進行了有關註銷，相關詳情參見本報告第七節「股份變動及股東情況」部分。

除上述披露外，截至2024年12月31日止，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

二十三、企業管治

本公司報告期內，一直遵守《香港上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》中的全部原則和守則條文。

二十四、環境及社會責任

報告期內，公司已遵守對公司有重大影響的有關法律及規例，承擔多維度的社會責任，包括對於股東、員工、消費者以及社群環境等利益相關者的相應責任。

第五節 董事會報告

年度內，有關環境政策及社會責任，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露並與本報告同時刊發的《長城汽車股份有限公司2024年度社會責任報告》。

二十五 其他說明

報告期，本公司遵守了包括但不局限於《香港上市規則》、《上交所上市規則》、《證券及期貨條例》、《公司法》及《證券法》在內的對公司有重要影響的相關法律、法規。

與僱員、顧客及供貨商之重要關係：

- (1) 本公司的員工情況及相關的薪酬政策及培訓計劃載於本報告第七節「公司治理」部分；
- (2) 本公司與顧客關係良好。本公司堅持為客戶不斷提供優質的汽車產品，並透過技術改進不時優化產品，提升客戶滿意度；及
- (3) 本公司與供貨商關係良好。本公司持續完善採購流程機制，加強對供貨商的管理，始終堅持誠實信用的商業原則，通過各種形式加強與供貨商的溝通，努力實現合作共贏，共同發展。

二十六 審計委員會

本公司已成立一個旨在檢討及監察本集團的財務匯報程序及內部控制的審計委員會。審計委員會由本公司3位獨立非執行董事、1位非執行董事組成。審計委員會會議已於2025年3月27日舉行，已審閱本集團的2024年年度報告及財務報告，並向本公司董事會提供意見及建議。審計委員會認為，本公司2024年年度報告及財務報告符合適用會計準則及本公司已就此作出適當披露。

二十七 薪酬委員會

本公司的薪酬委員會由2位獨立非執行董事、1位執行董事組成。薪酬委員會的職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。

二十八·提名委員會

本公司的提名委員會由2位獨立非執行董事，1位執行董事組成。提名委員會負責根據本公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

二十九·戰略及可持續發展委員會

本公司的戰略委員及可持續發展委員會由2位執行董事，1位非執行董事及2位獨立非執行董事組成。戰略委員及可持續發展委員會根據現實環境、政策變動隨時向管理層提供建議，負責對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

三十·遵守《標準守則》

本公司已採納《標準守則》作為全部董事進行證券交易的操守守則。經向董事作出特定查詢後及根據所獲得的資料，董事會認為，年度內全部董事均有遵守《標準守則》的條文。

三十一·審計師（核數師）

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司截至2024年12月31日止年度的外部審計師。一項續聘德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司的外部審計師的決議案將於股東周年大會上提呈。本公司在過去3年內任何一年，並無更換審計師。詳情請見本報告第七節「公司治理」。

三十二·稅項及稅項減免

本公司股東依據以下規定及不時更新的稅務法規繳納相關稅項，並根據實際情況享受可能的稅項減免。下列引用的法律、法規、規範性文件等為截至2024年12月31日發布且有效施行的相關規定，股東如有需要，應就具體稅務繳納事項或影響諮詢其專業稅務和法律顧問的意見：

A股股東：

根據《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》（財稅[2015]101號）的規定，個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限超過1年的，股息紅利所得暫免徵收個人所得稅；個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票，持股期限在1個月以內（含1個月）的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年（含1年）的，暫減按50%計入應納稅所得額；上述所得統一適用20%的稅率計徵個人所得稅。

第五節 董事會報告

根據《關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2009]47號)的規定，對於合格境外機構投資者，公司應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。如果相關股東認為其取得的股息紅利需要享受稅收協定(安排)待遇的，可按照規定在取得股息紅利後自行向主管稅務機關提出退稅申請。

H股股東：

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例的規定，中國境內企業向境外H股非居民企業股東派發股息時，需統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。根據《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)以及聯交所日期為2011年7月4日的《有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排》的函件，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，稅收法律、法規等規範性文件及相關稅收協議或稅收安排另有規定的除外。

根據現行相關稅務局的慣例，在香港無須就本公司派發的股息繳付稅款。

滬港通投資者：

根據財政部、國家稅務總局、中國證券監督管理委員會聯合發布的《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2016]127號)》的相關規定，內地個人投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利由本公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。個人投資者在國外已繳納的預提稅，可持有效扣稅憑證到中國證券登記結算有限責任公司的主管稅務機關申請稅收抵免。對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得參照個人投資者徵稅。對內地企業投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，計入其收入總額，依法計徵企業所得稅。本公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

第六節 監事會報告

各位股東：

2024年度公司監事會全體成員嚴格按照中國《公司法》、本公司之《公司章程》的規定，遵照誠信原則，以維護全體股東和本公司利益為出發點，依法履行監督職能，謹慎積極地開展各項工作，對公司規範運作和持續發展發揮了較好的作用。

一、監事會的會議情況和決議內容

會議屆次	召開日期	審議事項
第八屆監事會第九次會議	2024年1月19日	審議通過《關於2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃首次授予激勵對象名單的審核及公示情況說明的議案》
第八屆監事會第十次會議	2024年1月23日	審議通過《關於調整2024年度租賃（長期）日常關聯（連）交易上限的議案》、《關於調整2024年度提供服務日常關聯（連）交易上限的議案》
第八屆監事會第十一次會議	2024年1月26日	審議通過《長城汽車股份有限公司關於調整2023年限制性股票激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》、《長城汽車股份有限公司關於調整2023年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》、《長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票的議案》、《長城汽車股份有限公司關於向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》

第六節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第八屆監事會第十二次會議	2024年3月28日	審議通過《關於2023年度經審計財務會計報告的議案》、《關於2023年度<監事會工作報告>的議案》、《關於2023年度利潤分配方案的議案》、《關於2023年年度報告及摘要的議案》、《關於續聘會計師事務所的議案》、《關於公司2024年度開展票據池業務的議案》、《關於<長城汽車股份有限公司2023年度內部控制評價報告>的議案》、《關於<長城汽車股份有限公司2023年度社會責任報告>的議案》、《關於購買理財產品的議案》、《關於2023年度募集資金存放與實際使用情況的議案》
第八屆監事會第十三次會議	2023年3月29日	審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》、《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》、《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》
第八屆監事會第十四次會議	2024年4月24日	審議通過《關於公司2024年第一季度報告的議案》
第八屆監事會第十五次會議	2024年5月10日	審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》、《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》

第六節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第八屆監事會第十六次會議	2024年6月4日	審議通過《關於公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票第二期解除限售條件成就的議案》、《關於公司2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期符合行權條件的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》、《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》
第八屆監事會第十七次會議	2024年6月20日	審議通過《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》

第六節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第八屆監事會第十八次會議	2024年7月5日	審議通過《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第三期解除限售條件成就的議案》、《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期符合行權條件的議案》、《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》
第八屆監事會第十九次會議	2024年8月2日	審議通過《關於調整購買理財產品範圍及額度的議案》
第八屆監事會第二十次會議	2024年8月29日	審議通過《關於2024年半年度報告及摘要的議案》、《關於本公司暫緩考慮2024年中期股息方案的議案》
第八屆監事會第二十一次會議	2024年9月13日	審議通過《關於公司2023年員工持股計劃第一個鎖定期解鎖條件成就的議案》、《關於開展外匯衍生品交易業務的議案》
第八屆監事會第二十二次會議	2024年9月30日	審議通過《關於公司2024年中期不進行利潤分配的議案》
第八屆監事會第二十三次會議	2024年10月25日	審議通過《關於2024年第三季度報告的議案》

第六節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第八屆監事會第二十四次會議	2024年10月31日	審議通過《關於預計2025-2027年度日常關聯交易的議案》、《關於建議2025-2027年度採購產品關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度銷售產品關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度採購服務關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度租賃（長期）關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度租賃（短期）關連交易上限的議案》
第八屆監事會第二十五次會議	2024年12月13日	審議通過《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》
第八屆監事會第二十六次會議	2024年12月31日	審議通過《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》

第六節 監事會報告

二、報告期內監事會的工作情況

在本報告期內，公司監事會除列席2024年度公司定期董事會外，還對公司的財務、管理層的經營決策、公司的依法運作、公司董事及高級管理人員經營進行了認真監督和檢查，公司監事會認為：

1. 公司及其子公司在2024年度的經營活動中不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為，公司關聯交易公平合理，沒有發生損害其他股東和公司利益情況，未發現公司存在內部控制設計或執行方面的重大缺陷，本公司內部控制制度基本健全、執行有效。
2. 公司董事及高級管理人員2024年度行使職責時，能忠於職守、守法經營、規範管理、開拓創新、尊重和維護全體股東的利益，不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為。
3. 會計師事務所出具標準無保留意見的審計報告。本公司的財務報表真實反映了集團及公司於2024年12月31日的財務狀況及本集團截至該日止年度的業績。
4. 公司嚴格按照監管機構及公司自身的信息披露管理相關制度執行，信息披露真實、準確、完整，不存在應披露未披露事項。

承監事會命
監事
盧彩娟

中國河北省，2025年3月28日

一、公司治理相關情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司根據《公司法》、《證券法》、《上海證券交易所股票上市規則》、及《香港上市規則》等有關法律法規和規範性文件的要求，建立了由股東大會、董事會、監事會和管理層等組成的公司治理體系，形成了權力機構、決策機構、監督機構和管理層之間權責明確、運作規範的相互協調和相互制衡的機制。公司治理的實際狀況與中國證監會發布的《上市公司治理準則》等規範性文件沒有存在重大差異。公司根據境內外監管要求，不斷修訂完善《公司章程》及相關規則，規範公司運作、加強信息披露，做好投資者關係管理工作。

制度建設方面，公司已經根據《上市公司獨立董事管理辦法》《上海證券交易所股票上市規則》《上海證券交易所上市公司自律監管指引第1號—規範運作》等相關規定，結合實際情況修訂了《長城汽車股份有限公司章程》、《長城汽車股份有限公司股東大會議事規則》、《長城汽車股份有限公司董事會議事規則》、《長城汽車股份有限公司獨立董事工作制度》、《長城汽車股份有限公司獨立董事年報工作制度》、《長城汽車股份有限公司董事會審計委員會實施細則》、《長城汽車股份有限公司董事會薪酬委員會工作制度》及《長城汽車股份有限公司董事會提名委員會工作制度》，確保公司合規運作。

信息披露方面，公司嚴格遵守各上市地上市規則要求，按照「真實、準確、完整、及時、公平、有效」的標準履行信息披露義務。2024年9月，本公司獲得上交所2023-2024年度信息披露B級評價。

投資者關係方面，上市以來，公司本着誠信造車的原則，促進公司持續穩健的生產經營，先後被列入華泰柏瑞滬深300、易方達滬深300、嘉實滬深300、華夏滬深300等重要指數樣本股，長期以來受到海內外機構以及中小投資者的持續關注，本着合法、合規、及時的原則，證券投資部制定了《長城汽車股份有限公司信息披露管理制度》和《長城汽車股份有限公司投資者關係管理制度》。

第七節 公司治理

報告期內，公司以線上線下融合、常規與創新結合的模式構建全方位投資者溝通體系，系統性提升信息披露質效與股東參與度。公司依托年報、中期報告、產銷快報等定期報告，形成常態化業績溝通機制，累計舉辦超1,500人次參與的業績交流會，實現財務數據與戰略規劃的高效傳遞。在線下場景中，通過車展專項交流與投資者實地調研、車輛試駕等活動，直觀展現產品技術優勢，強化投資者對市場策略的深度認知。為突破傳統溝通邊界，公司於2024年5月，首次以直播的創新形式開展股東大會，以低門檻、高透明度的形式吸引超100萬人次中小投資者實時互動，樹立治理創新標桿。日常溝通層面，公司通過上證E互動平台回覆超75次提問，專線解答約700次諮詢，並積極參與證監局組織的「股東來了」、「世界投資者周」等投資者教育活動中，覆蓋超100人次投資者，顯著提升權益保護意識。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

☐ 適用 ☒ 不適用

二、公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

三、股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的 指定網站的查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2024年第一次臨時 股東大會	2024年1月26日	上交所 www.sse.com.cn ; 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2024年1月26日	審議通過《關於長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃(草案)及其摘要的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法的議案》《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》《關於修訂<公司章程>的議案》《關於<長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃(草案)>及其摘要的議案》《關於<長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃管理辦法>的議案》《關於提請股東大會授權董事會辦理2023年第二期員工持股計劃相關事宜的議案》《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》《關於修訂<公司獨立董事工作制度>的議案》《關於修訂<公司股東大會議事規則>的議案》《關於修訂<公司董事會議事規則>的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	決議刊登的 指定網站的查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2024年第一次 H股類別股東會議	2024年1月26日	上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk	2024年1月26日	審議通過《關於長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃(草案)及其摘要的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法的議案》《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》
2024年第一次 A股類別股東會議	2024年1月26日	上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk	2024年1月26日	審議通過《關於長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃(草案)及其摘要的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》《關於長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法的議案》《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》
2024年第二次 臨時股東大會	2024年4月24日	上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk	2024年4月24日	審議通過《關於公司2024年度擔保計劃的議案》《關於公司2024年度開展票據池業務的議案》《關於本公司對銀行業務進行授權的議案》

會議屆次	召開日期	決議刊登的 指定網站的查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2023年年度 股東大會	2024年5月10日	上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk	2024年5月10日	審議通過《關於2023年度經審計財務會計報告的議案》《關於2023年度〈董事會工作報告〉的議案》《關於2023年度利潤分配方案的議案》《關於2023年年度報告及摘要的議案》《關於2023年度〈獨立董事述職報告〉的議案》《關於2023年度〈監事會工作報告〉的議案》《關於2024年度公司經營方針的議案》《關於續聘會計師事務所的議案》《關於授予董事會發行A股及H股一般性授權的議案》《關於授予董事會回購A股及H股一般性授權的議案》
2024年第二次 H股類別股東會議	2024年5月10日	上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk	2024年5月10日	審議通過《關於授予董事會回購A股及H股一般性授權的議案》
2024年第二次 A股類別股東會議	2024年5月10日	上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk	2024年5月10日	審議通過《關於授予董事會回購A股及H股一般性授權的議案》
2024年第三次 臨時股東大會	2024年10月25日	上交所www.sse.com.cn; 香港聯交所www.hkexnews.hk	2024年10月25日	審議通過《關於註冊發行債務融資工具的議案》

表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

☐ 適用 ☒ 不適用

股東大會情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 公司治理

四、董事、監事和高級管理人員的情況

（一）現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

√ 適用 □ 不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減變動原因	報告期內從 公司獲得的 稅前報酬總額 (萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
魏建軍	董事長、執行董事	男	61	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	568.56	否
趙國慶	副董事長、 副總經理	男	47	2023年6月16日	2026年6月15日	1,035,000	1,035,000	0	詳見註1	360.61	否
李紅柱	執行董事、 財務總監、 董事會秘書及 聯席公司秘書	女	41	2023年6月16日	2026年6月15日	118,123	161,755	43,632	詳見註2	185.08	否
何平	非執行董事	男	48	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	6.00	否
范輝	獨立非執行董事	男	47	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	6.00	否
樂英	獨立非執行董事	女	53	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	6.00	否
鄧兆麟	獨立非執行董事	男	60	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	13.54	否
盧彩娟	監事會主席	女	57	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	40.12	否
劉倩	監事	女	43	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	2.03	否
馬宇博	監事	男	39	2023年6月16日	2026年6月15日	0	0	0	-	2.03	否
穆峰	總經理	男	49	2023年6月16日	2026年6月15日	900,900	1,700,900	800,000	-	610.63	否
合計	/	/	/	/	/				/	1,800.60	/

註：

1. 根據2021年限制性股票激勵計劃及公司層面業績達成情況，公司於2024年5月21日回購註銷完成李紅栓女士3,758股A股限制性股票。註銷前，李紅栓女士持有本公司118,123股A股限制性股票，註銷後，李紅栓女士持有本公司114,365股A股限制性股票。2023年6月16日，李紅栓女士獲分配本公司2023年A股員工持股計劃項下份額(100,000股)，根據《長城汽車股份有限公司2023年員工持股計劃》的相關規定，2023年員工持股計劃第一個鎖定期屆滿且解鎖條件已成就，於2024年9月25日，李紅栓女士獲分配且滿足解鎖條件的A股份額47,390股已以股票形式完成歸屬，獲分配但不滿足解鎖條件的A股份額2,610股由公司收回，截至2024年12月31日止，李紅栓女士持有本公司161,755股A股限制性股票。2024年1月26日李紅栓女士獲分配本公司2023年A股第二期員工持股計劃項下份額(480,000股)，將來歸屬時以實物(股份)或現金交收。
2. 2024年1月26日，趙國慶先生獲分配本公司2023年A股第二期員工持股計劃項下份額600,000股，將來歸屬時以實物(股份)或現金交收。
3. 2024年1月26日，本公司授予總經理穆峰先生800,000股A股限制性股票，該部分限制性股票已經於2024年2月20日完成股票登記，截至2024年12月31日止，穆峰先生共持有公司1,700,900股A股限制性股票；2024年1月26日，穆峰先生獲分配本公司2023年A股第二期員工持股計劃項下份額400,000股，將來歸屬時以實物(股份)或現金交收。

姓名	主要工作經歷
魏建軍	魏建軍先生(「魏先生」)，61歲，本公司董事長、執行董事，1999年畢業於中共河北省委黨校企業管理專業。魏先生1990年加入保定長城汽車工業公司(本公司前身並擔任總經理)，2001年6月至今任本公司董事長，負責集團整體戰略規劃及業務發展。魏先生為河北省第九屆、第十屆人大代表及中共十八大黨代表。魏先生現兼任本公司主要股東保定資產管理有限公司董事長、總經理。
趙國慶	趙國慶先生(「趙先生」)，47歲，本公司副董事長、執行董事、副總經理。趙先生2000年加入公司，曾任公司精益促進本部本部長，技術研究院副院長，配套管理本部本部長，技術中心副主任，現主管曼德電子電器有限公司。2010年6月至今任本公司副總經理，2022年3月18日至今任本公司副董事長、執行董事。

第七節 公司治理

姓名	主要工作經歷
李紅栓	李紅栓女士 (「 李女士 」)，41歲，公司執行董事、財務總監、董事會秘書。中國註冊會計師，2007年加入公司，從事財務管理工作18年，李女士曾任公司財務部本部長助理，長城控股財務總監，主導控股集團財務組織搭建與變革，財務體系與風控體系搭建與落地等工作。2020年6月至今任本公司財務總監，2022年3月18日至今任本公司執行董事，2022年9月23日至今任本公司董事會秘書及聯席公司秘書。
何平	何平先生 (「 何先生 」)，48歲，本公司非執行董事。1997年畢業於復旦大學國際經濟法專業，並取得法學學士學位。1997年6月起，何先生於南方證券有限責任公司投資銀行總部工作。2002年3月至2005年12月，何先生先後任國都證券有限責任公司投資銀行總部副總經理及總經理。2010年12月，何先生任北京弘毅遠方投資顧問有限公司投資部總監，2012年10月至2014年4月，改任為風控合規部總經理。2014年10月起至今任蕪湖卓輝創世投資管理有限公司執行董事，總經理。2015年10月至2024年6月任長春長生生物科技有限責任公司董事。2002年5月起至今任本公司非執行董事。

姓名	主要工作經歷
范輝	范輝先生（「范先生」），47歲，中國註冊會計師，范先生2000年畢業於中央財經大學稅務系稅務專業，2003年畢業於北京工商大學會計學專業。范先生於2000年9月至2005年5月於天健會計師事務所擔任高級項目經理，2005年6月至2010年4月於德勤華永會計師事務所任高級經理，2010年5月至2012年12月於昆吾九鼎投資管理有限公司擔任副總裁，2013年1月至2015年11月於東海岸國際投資（北京）有限公司擔任執行副總裁、投決委主任，2015年12月至今於易科縱橫投資管理（北京）有限公司擔任創始合夥人，2017年4月至今，於廣東羅庚機器人有限公司任董事，2018年7月至今，於北京全方匯通投資管理有限公司任執行董事，2020年6月至2024年5月，於名品世家酒業連鎖股份有限公司（於新三板上市的公司，股份代碼：835961）任獨立董事，2021年9月至今於徐州中煤百甲重鋼科技股份有限公司任獨立董事（於北交所上市的公司，股份代碼：835857），於2023年1月19日獲委任為樂華娛樂集團（於香港聯交所上市的公司，股份代碼：2306）獨立非執行董事。自2023年6月16日至今擔任本公司獨立非執行董事。
樂英	樂英女士（「樂女士」），53歲，本公司獨立非執行董事。副教授，樂女士於1993年畢業於華北電力大學機械製造工藝與設備專業，1996年，樂女士於華北電力大學取得工學碩士學位後留校任教。2011年，樂女士於華北電力大學熱能工程專業取得博士學位。現任華北電力大學機械工程系副教授，2020年6月至今任本公司獨立非執行董事。

第七節 公司治理

姓名	主要工作經歷
鄧兆麟	鄧兆麟先生（「鄧先生」），60歲，具有香港、英格蘭及威爾士律師資格。鄧先生於1987年畢業於香港大學，獲榮譽文學士學位，1994年取得香港大學法律專業文憑。鄧先生為香港公司治理公會資深會士，獲授予特許秘書及公司治理師資格，自2021年起至今擔任該公會理事，並於2024年開始擔任副會長，鄧先生具有公認反洗錢師資格，亦為北京仲裁委員會及北京國際仲裁委員會仲裁員。鄧先生於1997年加入英國史密夫斐爾律師事務所，於2006年成為該所合夥人，並於2011年至2022年11月任該所北京代表處主管合夥人及首席代表，2024年8月至今於奧克斯國際控股有限公司（於香港聯交所上市的公司，股份代碼：02080）擔任獨立非執行董事，現為海問律師事務所有限法律責任合夥的合夥人。鄧先生主要從事和擅長的業務領域包括中國內地企業在香港上市、後續股本及債務融資、併購、重組及分拆、企業管治、ESG披露及上市公司合規等，自2023年6月16日至今擔任本公司獨立非執行董事。
盧彩娟	盧彩娟女士（「盧女士」），57歲，中國註冊會計師，2003年加入本公司，從事財務管理工作20年，盧女士曾任本公司財務部部長，主導公司財務管理、財稅風險防控工作，現擔任公司財務分析管理方面的專家，自2021年5月12日擔任公司職工代表監事及監事會主席。
劉倩	劉倩女士（「劉女士」），43歲，副教授，本公司監事。2003年畢業於河北大學統計學專業獲得學士學位，2006年畢業於河北大學統計學專業獲得碩士學位。2003年7月至今於河北大學經濟學院統計學系任教。劉女士2019年5月至今任本公司監事。

姓名	主要工作經歷
馬宇博	馬宇博先生(「馬先生」)，39歲，經濟學博士。2009年畢業於太原理工大學經濟管理學院，獲得學士學位，2012年畢業於澳大利亞昆士蘭大學商學院獲得經濟學碩士學位，2020年畢業於河北大學經濟學院獲得經濟學博士學位。2013年7月至今，於河北金融學院任教。馬先生2021年10月29日至今任本公司監事。
穆峰	穆峰先生(「穆先生」)，49歲，目前主要負責本公司整體管理工作，2007年加入本公司，曾任本公司研發負責人，商品戰略負責人，整車業務負責人。穆先生於本公司全資子公司上海長城汽車科技有限公司任執行董事兼法定代表人及於張家港長城汽車研發有限公司任執行董事兼法定代表人，於2023年6月至今擔任毫末智行科技有限公司董事。2022年7月24日至今任本公司總經理。

其它情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

董事及監事服務協議及委任書

本公司已於2023年6月16日與各執行董事及監事簽訂服務協議，以及於2023年6月與各非執行董事及獨立非執行董事簽訂委任書。上述服務協議與委任書約定：董事任期3年至第八屆董事會屆滿止，監事任期至第八屆監事會任期屆滿止。除以上披露者外，各董事或監事無與本公司或其子公司訂立或建議訂立其他服務合約，也沒有任何屬僱主在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合約。

第七節 公司治理

獨立非執行董事的獨立性要求

所有獨立非執行董事，均就《香港上市規則》第3.13條的規定每年向本公司確認其於在任期間符合作為獨立非執行董事的獨立性要求（本公司已經根據《香港上市規則》第3.13條收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函）。基於上述確認，本公司認為所有獨立非執行董事仍然保持獨立性。

控股股東、董事及監事於重大合約中的權益

控股股東或其子公司、董事或監事、與該董事或該監事有關連的實體無於或曾經於2024年內或於2024年底仍然生效，並與本公司或其任何子公司的業務有重大關係的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

（二）現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

1、在股東單位任職情況

☒ 適用 ☐ 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
魏建軍	保定創新長城資產管理有限公司	董事長兼總經理	2005/12/1	—
魏建軍	保定市長城控股集團有限公司	董事長兼總經理	2013/1/31	—
在股東單位任職 情況的說明	保定市長城控股集團有限公司(保定創新長城資產管理有限公司的控股股東)為公司的間接股東			

2、在其他單位任職情況

√ 適用 □ 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
魏建軍	保定市長城創業投資有限公司	董事長兼總經理	2004/4/14	
魏建軍	河北保滄高速公路有限公司	副董事長	2004/12/22	
魏建軍	穩晟科技(天津)有限公司	經理，執行董事	2021/4/9	
魏建軍	旺盛管理諮詢(天津)有限公司	經理，執行董事	2021/4/6	
魏建軍	蜂巢能源科技股份有限公司	董事	2021/3/22	
魏建軍	極電光能科技有限公司	董事	2021/12/10	
魏建軍	毫末智行科技有限公司	董事	2021/2/26	
趙國慶	光束汽車有限公司	董事長、執行公司事務 的董事	2019/12/27	
李紅栓	上海蜂雲投資管理有限公司	董事	2021/8/19	
李紅栓	上海蜂雲私募基金管理有限公司	董事	2021/7/22	
何平	蕪湖卓輝創世投資管理有限公司	執行董事／總經理	2014/10/22	
何平	北京卓創信達投資管理有限公司	經理／執行董事	2016/8/15	
何平	蕪湖卓輝增瑞投資管理中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表、 實際控制人	2016/10/27	

第七節 公司治理

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
何平	寧波卓輝榮瑞股權投資合夥企業 (有限合夥)	實際控制人	2016/12/23	
何平	寧波卓輝冠瑞股權投資合夥企業 (有限合夥)	實際控制人	2017/6/21	
何平	蕪湖卓輝盛景投資管理中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表、 實際控制人	2014/10/10	
何平	曲水卓瑞創業投資合夥企業 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2014/9/19	
何平	蕪湖卓輝創景股權投資中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2023/7/3	
何平	蕪湖卓輝創域股權投資中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2023/7/3	
何平	長春長生生物科技有限責任公司	董事	2015/10	2024/6
何平	蕪湖卓輝投資管理中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2018/9	
何平	嘉興匯海崙盈股權投資合夥企業 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2021/9	
范輝	易科縱橫投資管理(北京)有限公司	創始合夥人	2015/12	
范輝	北京全方匯通投資管理有限公司	執行董事	2018/7	
范輝	徐州中煤百甲重鋼科技股份有限公司	獨立董事	2021/9	

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
范輝	樂華娛樂集團	獨立非執行董事	2023/1	
范輝	廣東羅庚機器人有限公司	董事	2017/2	
范輝	名品世家酒業連鎖股份有限公司	獨立董事	2020/6	2024/5
范輝	北京易科乾盛投資中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2016/12	
范輝	北京易科恒泰投資中心 (有限合夥)	執行事務合夥人 委派代表	2015/10	
鄒兆麟	奧克斯國際控股有限公司	獨立非執行董事	2024/8	
穆峰	毫末智行科技有限公司	董事	2023/10/26	
在其他單位任職 情況的說明	-			

第七節 公司治理

（三）董事、監事、高級管理人員報酬情況

☒ 適用 ☐ 不適用

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	公司董事會下設薪酬委員會，按績效評價標準和程序，對董事及高級管理人員進行評價，根據評價結果結合公司經營狀況對董事及高級管理人員的報酬提出合理化建議。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	不適用
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、監事、高級管理人員報酬事項發表建議的具體情況	不適用
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	公司領取報酬的董事、監事、高級管理人員的年度報酬均根據公司制定工資政策按月發放，年末根據公司經營效益情況及考核結果發放執行董事及高級管理人員年終獎金。

董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	按上述原則執行，具體支付董事、監事和高級管理人員的金額見本節第四項「董事、監事和高級管理人員的情況」的第（一）項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」表。
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	報告期末，全體董事、監事和高級管理人員在公司實際獲得的報酬合計為人民幣1,800.60萬元。

（四）公司董事、監事、高級管理人員變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

（五）近三年受證券監管機構處罰的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

（六）其他

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告期，本公司所有董事均能夠參與持續專業發展，更新其知識、技能，以確保其為董事會做出貢獻。本公司董事會秘書、聯席公司秘書李紅栓女士及公司聯席秘書吳嘉雯女士於本年度已符合上市規則第3.29條有關專業培訓的要求；報告期公司現任董事參加培訓情況如下：

董事	魏建軍	趙國慶	李紅栓	何平	范輝	樂英	鄒兆麟
培訓情況	ABC	BC	ABC	C	ABC	ABC	ABC

註： A：交易所或證券監管部門以及上市協會等組織的上市公司治理、董事職責及相關培訓；

B：經濟、財務、經營管理等方面的專題培訓、講座、會議；

C：學習有關公司治理、董事責任等合規管理等規定及參加展會、講座、論壇、會議等。

第七節 公司治理

五、報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會第十次會議	2024年1月23日	審議通過《關於2023年度業績快報的議案》、《關於調整2024年度租賃(長期)日常關聯(連)交易上限的議案》、《關於調整2024年度提供服務日常關聯(連)交易上限的議案》
第八屆董事會第十一次會議	2024年1月26日	審議通過《長城汽車股份有限公司關於調整2023年限制性股票激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》、《長城汽車股份有限公司關於調整2023年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》、《長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票的議案》、《長城汽車股份有限公司關於向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會第十二次會議	2024年3月28日	審議通過《關於2023年度經審計財務會計報告的議案》、《關於2023年度〈董事會工作報告〉的議案》、《關於2023年度〈總經理工作報告〉的議案》、《關於2023年度利潤分配方案的議案》、《關於2023年年度報告及摘要的議案》、《關於2023年年度業績公告的議案》、《關於2023年度〈獨立董事述職報告〉的議案》、《關於〈獨立董事獨立性情況自查報告〉的議案》、《關於2024年度公司經營方針的議案》、《關於續聘會計師事務所的議案》、《關於〈董事會審計委員會對會計師事務所2023年度履行監督職責情況報告〉的議案》、《關於〈公司對會計師事務所2023年度履職情況評估報告〉的議案》、《關於〈董事會審計委員會2023年度履職情況報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年度內部控制評價報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年度全面風險管理報告〉的議案》、《關於〈內部控制審計報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年度社會責任報告〉的議案》、《關於2023年度A股關聯交易和H股關連交易執行情況的議案》、《關於本公司對銀行業務進行授權的議案》、《關於購買理財產品的議案》、《關於公司2024年度擔保計劃的議案》、《關於公司2024年度開展票據池業務的議案》、《關於2023年度募集資金存放與實際使用情況的議案》、《關於授予董事會發行A股及H股一般性授權的議案》、《關於授予董事會回購A股及H股一般性授權的議案》、《關於召開2024年第二次臨時股東大會的議案》、《關於召開2023年年度股東大會及類別股東會議的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會第十三次會議	2024年3月29日	審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》、《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》、《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》
第八屆董事會第十四次會議	2024年4月24日	審議通過《關於公司2024年第一季度報告的議案》
第八屆董事會第十五次會議	2024年5月10日	審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》、《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》
第八屆董事會第十六次會議	2024年5月22日	審議通過《關於不向下修正「長汽轉債」轉股價格的議案》

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會第十七次會議	2024年6月4日	審議通過《關於公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票第二期解除限售條件成就的議案》、《關於公司2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期符合行權條件的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》、《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》
第八屆董事會第十八次會議	2024年6月20日	審議通過《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》
第八屆董事會第十九次會議	2024年7月5日	審議通過《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第三期解除限售條件成就的議案》、《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期符合行權條件的議案》、《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會第二十次會議	2024年7月10日	審議通過《關於2024年半年度業績預告的議案》
第八屆董事會第二十一次會議	2024年7月18日	審議通過《關於公司發行H股可轉換公司債券的議案》
第八屆董事會第二十二次會議	2024年8月2日	審議通過《關於調整購買理財產品範圍及額度的議案》
第八屆董事會第二十三次會議	2024年8月29日	審議通過《關於2024年中期業績的議案》、《關於2024年半年度報告及摘要的議案》、《關於本公司暫緩考慮2024年中期股息方案的議案》
第八屆董事會第二十四次會議	2024年9月13日	審議通過《關於公司2023年員工持股計劃第一個鎖定期解鎖條件成就的議案》、《關於開展外匯衍生品交易業務的議案》

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會第二十五次會議	2024年9月30日	審議通過《關於註冊發行債務融資工具的議案》、《關於修訂〈長城汽車股份有限公司銀行間債券市場債務融資工具信息披露管理制度〉的議案》、《關於本公司不向股東大會提呈派發任何2024年中期股息方案的議案》、《關於召開2024年第三次臨時股東大會的議案》
第八屆董事會第二十六次會議	2024年10月25日	審議通過《關於公司2024年第三季度報告的議案》
第八屆董事會第二十七次會議	2024年10月31日	審議通過《關於預計2025-2027年度日常關聯交易的議案》、《關於建議2025-2027年度採購產品關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度銷售產品關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度採購服務關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度租賃（長期）關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度租賃（短期）關連交易上限的議案》、《關於召開臨時股東大會的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第八屆董事會第二十八次會議	2024年12月13日	審議通過《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》、《關於不向下修正「長汽轉債」轉股價格的議案》
第八屆董事會第二十九次會議	2024年12月31日	審議通過《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》、《關於召開2025年第二次臨時股東大會的議案》

六、董事履行職責情況

（一）董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否 獨立董事	本年應參加 董事會次數	親自 出席次數	參加董事會情況			是否連續 兩次未親 自參加會議	參加股東大會 情況
				以通訊 方式 參加次數	委託 出席次數	缺席 次數		出席股東 大會的次數
魏建軍	否	20	20	16	0	0	否	3
趙國慶	否	20	20	16	0	0	否	3
李紅柱	否	20	20	16	0	0	否	8
何平	否	20	20	16	0	0	否	3
范輝	是	20	20	16	0	0	否	3
樂英	是	20	20	16	0	0	否	3
鄧兆麟	是	20	20	16	0	0	否	3

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

年內召開董事會會議次數	20
其中：現場會議次數	2
通訊方式召開會議次數	16
現場結合通訊方式召開會議次數	2

本公司已於2024年舉行了8次股東大會，其中，2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2024年第一次臨時股東大會及相關類別會議；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2024年第二次臨時股東大會；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2024年第三次臨時股東大會，所有董事（包括獨立非執行董事及非執行董事）均知悉彼等須出席股東大會及了解股東意見。

（二）董事對公司有關事項提出異議的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

（三）其他

☐ 適用 ☒ 不適用

七、董事會下設專門委員會情況

☒ 適用 ☐ 不適用

（一）董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	范輝、何平、樂英、鄒兆麟
提名委員會	魏建軍、樂英、鄒兆麟
薪酬委員會	魏建軍、樂英、范輝
戰略及可持續發展委員會	魏建軍、李紅栓、何平、樂英、范輝

第七節 公司治理

(二) 報告期內董事會審計委員會召開9次會議

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2024年1月23日	審議通過《關於調整2024年度租賃（長期）日常關聯（連）交易上限的議案》、《關於調整2024年度提供服務日常關聯（連）交易上限的議案》	無	無
2024年2月22日	審議通過《關於德勤參與長城汽車之子公司哈弗汽車澳大利亞有限公司諮詢項目投標的議案》	無	無

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2024年3月27日	審議通過《關於公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審計程序有效性的議案》、《提議董事會聘任會計師事務所的議案》、《關於公司<2023年度財務決算報告>的議案》、《關於公司2023年度報告及摘要的議案》、《關於公司2023年度A股關聯交易和H股關連交易執行情況的議案》、《關於公司2023年度關聯(連)人士名單的議案》、《關於<2023年度內部控制審計報告>的議案》、《關於公司<2023年度內部控制評價報告>的議案》、《關於公司2023年內部審計工作總結及2024年度審計規劃匯報的議案》、《關於公司2023年度全面風險管理報告的議案》、《關於<公司對會計師事務所2023年度履職情況評估報告>的議案》、《關於<董事會審計委員會對會計師事務所2023年度履行監督職責情況報告>的議案》、《關於<董事會審計委員會2023年度履職情況報告>的議案》	無	無

第七節 公司治理

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2024年4月23日	審議通過《關於公司<2024年第一季度財務報告>的議案》、《關於<獨立審計師的非鑑證服務－預先批准政策和程序>的議案》	無	無
2024年8月28日	審議通過《關於公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審閱程序有效性的議案》、《關於公司<2024年度中期財務報告>的議案》、《關於公司2024年半年度報告及摘要的議案》、《關於公司2024年半年度關聯(連)交易執行情況的議案》、《關於公司2024年半年度關聯(連)人士清單的議案》、《關於公司<2024年中期內部審計工作報告>的議案》、《關於獨立審計師的非鑑證服務－預先審批政策和程序的議案》	無	無
2024年9月13日	審議通過《關於開展外匯衍生品交易業務的議案》	無	無
2024年10月24日	審議通過《關於公司<2024年第三季度財務報告>的議案》	無	無

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2024年10月31日	審議通過《關於預計2025-2027年度日常關聯交易的議案》、《關於建議2025-2027年度採購產品關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度銷售產品關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度採購服務關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度租賃（長期）關連交易上限的議案》、《關於建議2025-2027年度租賃（短期）關連交易上限的議案》	無	無
2024年12月31日	審議通過《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》	無	無

（三）報告期內董事會提名委員會召開0次會議

（四）報告期內董事會薪酬委員會召開8次會議

第七節 公司治理

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2024年1月26日	審議通過《長城汽車股份有限公司關於調整2023年限制性股票激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》《長城汽車股份有限公司關於調整2023年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》《長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票的議案》《長城汽車股份有限公司關於向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》	無	無
2024年3月29日	審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》	無	無
2024年5月10日	審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》《關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的議案》	無	無

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2024年6月4日	審議通過《關於公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票第二期解除限售條件成就的議案》《關於公司2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期符合行權條件的議案》《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權行權價格的議案》《關於調整公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》	無	無

第七節 公司治理

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2024年6月20日	審議通過關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的議案》	無	無
2024年7月5日	審議通過《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第三期解除限售條件成就的議案》《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期符合行權條件的議案》《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》	無	無
2024年9月13日	審議通過《關於公司2023年員工持股計劃第一個鎖定期解鎖條件成就的議案》	無	無
2024年12月13日	審議通過《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》	無	無

(五) 報告期內董事會戰略及可持續發展委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2024年3月28日	會議審議通過《關於2024年度公司經營方針的議案》、 《關於〈長城汽車股份有限公司2023年度社會責任報告〉 的議案》	無	無

(六) 存在異議事項的具體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

八、監事會發現公司存在風險的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

監事會對報告期內的監督事項無異議。

第七節 公司治理

九、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	35,847
主要子公司在職員工的數量	49,068
在職員工的數量合計	84,915
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	56

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	37,375
銷售人員	6,189
技術人員	23,308
財務人員	1,907
行政人員	4,796
其他人員	11,340
合計	84,915

教育程度

教育程度類別	數量(人)
博士	56
碩士	3,066
本科	34,132
專科	22,313
高中及以下	25,348
合計	84,915

(二) 薪酬政策

☒ 適用 ☐ 不適用

為激活組織內生動力、保障公司可持續發展，公司構建了以價值創造為導向的三維一體自驅激勵體系。通過人性化激勵設計，實現短期價值創造與長期戰略目標的有機統一，具體架構如下：

一、職業發展與薪酬體系

- 1、雙通道職業發展體系：建立管理序列與專業序列並行的職業發展雙通道，配套對應的職級認證標準與晉升機制。通過人才結構優化，形成管理型人才與專家型人才協同發展的組織生態。
- 2、市場化薪酬體系：採用「崗位工資+績效獎金」的薪酬結構，基於行業對標與崗位價值評估，構建差異化薪酬策略。實施3D付薪機制（崗位價值、能力評估、績效貢獻），確保薪酬水平與市場接軌，與價值創造匹配。

二、多維激勵組合設計

- 1、短期價值創造激勵：推行以業績為導向的短期激勵機制，包括超額利潤分享、項目里程碑激勵等多元化機制。通過組織績效與個人貢獻雙維評價，實現「業績決定回報，貢獻衡量價值」的激勵分配。
- 2、長效戰略綁定機制：構建三級股權激勵體系，核心管理層限制性股票(RSU)與持股計劃(ESOP)、核心骨幹員工股票期權(ESO)。目前累計授予股權佔比達總股本8.6%，形成管理層與股東價值共生的長效激勵機制。

三、動態效能保障機制

建立PDCA循環優化模型，通過體系制定、執行監控、效果評估、體系迭代的閉環管理，確保激勵體系與組織戰略、業務發展及人才結構的動態適配，持續提升人力資本投入產出效能。

第七節 公司治理

（三）培訓計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

長城汽車重視人力資本價值，將人才作為企業發展的第一驅動力。公司不斷創新人才發展機制，構建高效、開放、有吸引力的事業平台，凝聚、打造一支擁有共同事業目標、充滿奮鬥激情與創造力的幹部人才隊伍，讓組織始終充滿活力和創造力，驅動企業長期可持續發展。

2024年，長城汽車深入推進人才培訓體系優化，全面構建從基層到高層的分級分類培養體系。

在新員工培養方面：新員工入職培訓重點圍繞文化融入、業務融入、角色轉變等維度開展「未來星計劃」，覆蓋大學生2,000餘人，建立闖關式素拓、實習歷練、在崗培養遞進式融入與培養模式，開展為期一年的跟蹤培養，實現「新長城人兒」角色快速轉變，並識別優秀的人才，作為「未來星」納入高潛人才池持續培養。

在專業能力提升方面：系統搭建品牌營銷、技術研發、生產技術和職能管理四大領域，構建起「標準化、菜單式、進階式」成長地圖，實現崗位學習路徑的可視化管理。針對各條線人才制定培養方案，持續提升在職員工綜合實力，以月度為單位開展各專業條線員工能力提升培訓，全年各專業條線員工學習時長超240萬小時，各專業條線員工學習人數超6.5萬餘人。

在幹部領導力提升方面：為提升基、中、高層管理者上任準備度，持續開展「航」計劃，圍繞「管理自我」、「管理團隊」、「管理業務」三大能力項，通過內選高管、外引大咖資源，系統化賦能基、中、高層管理者必備管理思維及方法，同時，通過嗨學城打造管理主題欄目「領導力研習營」，聚焦教練技巧、團隊建設及激勵他人3大主題開展突破式賦能，覆蓋公司各領域共計4,000餘名基、中、高層梯隊管理幹部。

在外派人員培養方面：基於公司全球化發展的背景，針對外派人員的識別、培養及派出工作，啟動「遠征軍計劃」，旨在打造一支無堅不摧，能打勝仗的國際精英隊伍。圍繞全球視野、跨文化溝通能力、適應力和語言能力四大關鍵素質維度，實施海外通識集訓+本地化專項賦能+語言能力提升三大學習內容，共計培養170餘名國際化人才。

在培訓資源建設方面：依托數字化學習平台「嗨學城」，實現全員線上／線下高效學習，打造長城汽車知識和作戰經驗沉澱、共享、傳承的賦能平台，實現規模複製、快速觸達、高效便捷的精準賦能。同時搭建內訓師激勵機制，累計認證內訓師700餘人，聘請行業頂尖專家進行深度賦能，為企業可持續發展注入強勁動力。

（四）勞務外包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十、利潤分配或資本公積金轉增預案

（一）現金分紅政策的制定、執行或調整情況

☒ 適用 ☐ 不適用

公司2015年第一次臨時股東大會審議通過了《關於修改〈長城汽車股份有限公司章程〉的議案》，對《公司章程》中的利潤分配政策條款進行修訂，細化公司的現金分紅政策，詳見修訂後的《公司章程》第189條（載列於上交所(www.sse.com.cn)、香港聯交所(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn))。

第七節 公司治理

報告期內，公司2024年5月10日的2023年年度股東大會審議通過了《關於2023年年度利潤分配方案的議案》，以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本扣減公司回購專用證券賬戶中A股股份總數為分配現金紅利基礎（即8,541,514,299股），向全體股東每股分配截至2023年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.30元（含稅），共計派發現金紅利2,562,454,289.70元，公司董事會於2024年6月4日在《中國證券報》、《上海證券報》、《證券日報》上交所網站刊登了《長城汽車股份有限公司2023年年度權益分派實施公告》，以及以海外監管公告形式於香港聯交所網站刊登。A股股東利潤分配於2024年6月12日完成發放。另外，公司H股股東的紅利已於2024年6月26日派發完畢。

（二）現金分紅政策的專項說明

☒ 適用 ☐ 不適用

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求	√ 是 ☐ 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	√ 是 ☐ 否
相關的決策程序和機制是否完備	√ 是 ☐ 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	√ 是 ☐ 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	√ 是 ☐ 否

（三）報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含稅)	4.5
每10股轉增數(股)	0
現金分紅金額(含稅)	3,853,006,428.15
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	12,692,204,172.58
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	30.36
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	0
合計分紅金額(含稅)	3,853,006,428.15
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	30.36

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	8,951,930,439.75
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3)=(1)+(2)	8,951,930,439.75
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	9,326,601,886.87
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	95.98
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	12,692,204,172.58
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	43,272,339,677.50

第七節 公司治理

十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

☒ 適用 ☐ 不適用

事項概述	查詢索引
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年1月3日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-001) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權註銷完成的公告	詳情於2024年1月5日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-006) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷實施的公告	詳情於2024年1月8日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-007) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司監事會關於2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃首次授予激勵對象名單的審核及公示情況說明	詳情於2024年1月19日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-009) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予激勵對象名單	詳情於2024年1月26日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃首次授予激勵對象名單	詳情於2024年1月26日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃	詳情於2024年1月26日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年限制性股票激勵計劃與2023股票期權激勵計劃內幕信息知情人買賣公司股票情況的自查報告	詳情於2024年1月26日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-015) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於調整2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的公告	詳情於2024年1月26日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-018) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃	詳情於2024年1月26日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站 (https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的公告	詳情於2024年1月26日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-019) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃	詳情於2024年1月26日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年2月2日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-020) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年第二期員工持股計劃非交易過戶完成的公告	詳情於2024年2月19日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-022) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃首次授予結果公告	詳情於2024年2月21日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-024) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告(更正後)	詳情於2024年3月5日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-025) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年第二期員工持股計劃第一次持有人會議決議公告	詳情於2024年3月22日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-028) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2024年3月29日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-042) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的公告	詳情於2024年3月29日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-043) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的公告	詳情於2024年3月29日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-044) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的公告	詳情於2024年3月29日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-045) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年4月2日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-047) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2020年限制性股票與股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年5月6日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-058) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的公告	詳情於2024年5月10日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-064) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權的公告	詳情於2024年5月10日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-065) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷實施的公告	詳情於2024年5月16日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-067) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃、2021年股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部分股票期權註銷完成的公告	詳情於2024年5月16日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-068) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於可轉換公司
債券轉股結果暨股份變動公告

詳情於2024年6月4日發布在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2024-077)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

長城汽車股份有限公司關於調整公司
2021年限制性股票激勵計劃首次授予
限制性股票回購價格及2021年股票期
權激勵計劃首次授予股票期權行權價
格的公告

詳情於2024年6月4日發布在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2024-080)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

長城汽車股份有限公司關於調整公司
2021年限制性股票激勵計劃預留授予
限制性股票回購價格及2021年股票期
權激勵計劃預留授予股票期權行權價
格的公告

詳情於2024年6月4日發布在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2024-081)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

長城汽車股份有限公司關於調整公司
2023年限制性股票激勵計劃首次授予
限制性股票回購價格及2023年股票期
權激勵計劃首次授予股票期權行權價
格的公告

詳情於2024年6月4日發布在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2024-082)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

長城汽車股份有限公司關於回購註銷公
司2021年限制性股票激勵計劃首次授
予及預留授予部分限制性股票的公告

詳情於2024年6月4日發布在上交所網站
(<http://www.sse.com.cn>)(公告編號:2024-083)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告	詳情於2024年6月4日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-084) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2024年6月4日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-085) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票第二期解鎖暨上市公告	詳情於2024年6月12日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-088) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於註銷公司2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權的公告	詳情於2024年6月20日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-091) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期符合行權條件公告	詳情於2024年6月20日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-092) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2024年6月27日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-093) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於2021年股票期權激勵計劃首次授予部分股票期權註銷完成的公告	詳情於2024年6月27日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-094) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年7月2日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-096) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告	詳情於2024年7月5日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-099) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2024年7月5日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-100) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第三期解鎖暨上市公告	詳情於2024年7月16日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-103) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期符合行權條件公告	詳情於2024年7月16日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn)(公告編號:2024-104) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2024年7月18日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-105) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年8月2日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-111) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年9月2日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-118) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予、2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷實施的公告	詳情於2024年9月10日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-119) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年員工持股計劃第一個鎖定期屆滿暨解鎖條件成就的提示性公告	詳情於2024年9月13日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-122) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2024年9月25日發布在上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-124) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於2023年員工持股計劃第二次持有人會議決議公告	詳情於2024年9月27日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-125) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於2023年第二期員工持股計劃第二次持有人會議決議公告	詳情於2024年9月27日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-126) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年10月8日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-132) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年11月4日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-141) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2024年12月3日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-143) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告	詳情於2024年12月13日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-149) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2024年12月13日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-150) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於公司股票期權限制行權期間的提示性公告	詳情於2024年12月24日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2024-151) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年1月2日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-003) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予預留部分限制性股票及向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予預留部分股票期權的公告	詳情於2025年1月24日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-010) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃預留授予激勵對象名單	詳情於2025年1月24日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年2月5日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-013) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

事項概述

查詢索引

長城汽車股份有限公司關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的公告	詳情於2025年2月14日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-016) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於回購註銷部分限制性股票通知債權人公告	詳情於2025年2月14日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-017) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃與2023年股票期權激勵計劃預留授予結果公告	詳情於2025年2月25日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-021) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)
長城汽車股份有限公司關於可轉換公司債券轉股及2021年股票期權激勵計劃自主行權結果暨股份變動公告	詳情於2025年3月4日發布在上交所網站 (http://www.sse.com.cn) (公告編號：2025-024) 香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk)及 公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

限制性股票與股票期權激勵計劃以及員工持股計劃

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃概況

1、計劃的目的

為進一步建立、健全激勵機制，吸引和保留優秀人員，充分調動公司高級管理人員、核心骨幹人員的積極性，有效的將股東利益、公司利益和核心人員個人利益結合在一起，提高公司經營管理水平，促進公司業績的平穩、快速提升，確保公司長期發展目標順利實現，公司根據《公司法》《證券法》《管理辦法》等有關法律、法規和規範性文件及《公司章程》的規定，制定2020年限制性股票與股票期權激勵計劃（以下簡稱「2020年股權激勵計劃」）。

2、計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員、核心技術人員或核心業務人員、部分子公司董事、高級管理人員，以及公司認為應當激勵的對公司經營業績和未來發展有直接影響的其他員工（不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女）。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

2020年股權激勵計劃規定可予發行的股份總數共計17,717.82萬份，佔年報日期已發行股份的百分率為2.07%。其中包括期權10,975.74萬份，限制性股票6,742.08萬份，分別佔本報告日期已發行股份的百分率為1.28%及0.79%。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

2020年股權激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃（包括限制性股票計劃和期權計劃）獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

註：詳見本節表2020年限制性股票與股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權。

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

詳見本節表2020年限制性股票與股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權；2020年限制性股票與股票期權激勵計劃—首次授予限制性股票／預留授予限制性股票。

(2) 業績考核目標

首次授予的限制性股票及股票期權的業績考核目標如下表所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤	合格門檻
各績效指標權重	40%	60%	—
組合績效系數	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{目標績效指標值}) \times \text{績效指標權重}$		
第一個行權期／ 解除限售期	2020年公司汽車銷量不低於102萬輛	2020年淨利潤 不低於40.5億元	組合績效系數 ≥ 1
第二個行權期／ 解除限售期	2021年公司汽車銷量不低於121萬輛	2021年淨利潤 不低於50億元	組合績效系數 ≥ 1
第三個行權期／ 解除限售期	2022年公司汽車銷量不低於135萬輛	2022年淨利潤 不低於55億元	組合績效系數 ≥ 1

第七節 公司治理

預留授予的限制性股票及股票期權的業績考核目標如下表所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤	合格門檻
各績效指標權重	40%	60%	—
第一個行權期／ 解除限售期	2021年公司汽車銷量不低於121萬輛	2021年淨利潤 不低於50億元	組合績效系數 ≥ 1
第二個行權期／ 解除限售期	2022年公司汽車銷量不低於135萬輛	2022年淨利潤 不低於55億元	組合績效系數 ≥ 1

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤，以上「銷量」是指經審計的全年銷量。

7、 申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、 獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

(1) 首次授予部分限制性股票授予價格的確定方法

首次授予部分限制性股票的授予價格為4.37元／股，首次授予部分限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2020年股權激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股4.23元；
- ② 2020年股權激勵計劃草案公告前120個交易日公司股票交易均價的50%，即每股4.37元。

(2) 預留限制性股票授予價格的確定方法

預留限制性股票授予價格為21.08元／股，預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留限制性股票授予董事會決議公布前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股21.08元；
- ② 預留限制性股票授予董事會決議公布前120個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.76元。

第七節 公司治理

(3) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格為每股8.73元，首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2020年股權激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股8.45元；
- ② 2020年股權激勵計劃草案公告前120個交易日公司股票交易均價，即每股8.73元。

(4) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權的行權價格為每股42.15元，預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公布前1個交易日的公司股票交易均價，即每股42.15元；
- ② 預留股票期權授予董事會決議公布前120個交易日的公司股票交易均價，即每股27.52元。

9、計劃尚餘的有效期

2020年股權激勵計劃有效期為自首次授予權益之日起至激勵對象獲授的所有限制性股票解除限售或回購註銷和股票期權行權或註銷完畢之日止，最長不超過48個月。有效期為2020年4月27日－2024年4月26日。截至2024年12月31日止，2020年股權激勵計劃已結束。

10、有關限制性股票、期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

(1) 限制性股票

根據《企業會計準則第11號－股份支付》及《企業會計準則第22號－金融工具確認和計量》的相關規定，公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公允價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股份支付公允價值=公司股票的市場價格－授予價格。

公司2020年4月27日首次授予限制性股票，根據公司2020年4月27日數據測算，公司向激勵對象首次授予的權益工具公允價值總額為人民幣18,437.37萬元。

根據上述測算，2020年股權激勵計劃首次授予5,267.82萬份限制性股票總成本為人民幣18,437.37萬元，2020年—2023年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予限制性 股票數量 (萬股)	需攤銷的 總費用 (萬元)	2020年 (萬元)	2021年 (萬元)	2022年 (萬元)	2023年 (萬元)
5,267.82	18,437.37	8,808.97	7,067.66	2,151.03	409.72

說明：

- ① 上述成本預測和攤銷出於會計謹慎性原則的考慮，未考慮所授予限制性股票未來未解除限售的情況。
- ② 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。
- ③ 上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。
- ④ 預留部分限制性股票的會計處理同首次授予部分限制性股票的會計處理。

(2) 股票期權

根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，公司在授予日不對股票期權進行會計處理。公司將在授予日採用「Black-Scholes」期權定價模型確定股票期權在授予日的公允價值。

第七節 公司治理

公司2020年4月27日首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2020年4月27日數據，用該模型對公司首次授予的8,757.28萬份股票期權的公允價值進行測算，公司首次授予的8,757.28萬份股票期權的理論價值為人民幣9,512.26萬元，各行權期的期權價值情況如下：

幣種：人民幣

行權期	首次授予 期權份數 (萬份)	每份價值 (元)	首次授予 期權總價值 (萬元)
第一個行權期	2,919.09	0.70	2,054.79
第二個行權期	2,919.09	1.27	3,701.31
第三個行權期	2,919.09	1.29	3,756.17

具體參數選取如下：

- a) 標的股票目前股價：為人民幣7.87元／股（授予日2020年4月27日的收盤價格）；
- b) 股票期權的行權價格：為人民幣8.73元／股（根據《管理辦法》設置）；
- c) 有效期：分別為1年、2年、3年（分別採用授予日至每期首個行權日的期限）；
- d) 歷史波動率：分別為35.86%、40.95%、35.82%（分別採用授予日前公司最近1年、2年、3年的波動率，數據來自wind數據庫）；
- e) 無風險利率：分別為1.1300%、1.3775%、1.4182%（分別採用中債國債1年、2年、3年的收益率）；
- f) 股息率：為3.68%（採用授予日前公司最近12個月平均股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

預留部分股票期權的會計處理同首次授予部分股票期權的會計處理。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃－首次授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚未 歸屬的獎勵 (股)
胡樹傑	副總經理	2,000,000	0	0	0	0	0
趙國慶	副總經理	1,380,000	0	0	0	0	0
徐輝	董事會秘書	430,000	0	0	0	0	0
劉玉新	財務總監	250,000	0	0	0	0	0
鄭春來	子公司董事、 總經理	400,000	0	0	0	0	0
張德會	子公司董事、 總經理	400,000	0	0	0	0	0
李瑞峰	子公司董事、 總經理	1,260,000	0	0	0	0	0
合計	關連人士	6,120,000	0	0	0	0	0
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (274人)		43,183,500	0	0	0	0	0
合計		49,303,500	0	0	0	0	0

註：

- (1) 就2020年股權激勵計劃首次授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為49,303,500份，授出日期為2020年4月27日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為7.91元。首次授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。解鎖期為2021年4月27日至2024年4月26日，購買價為人民幣3.47元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票數量為0份；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0份；
- (5) 胡樹傑先生已於2021年8月27日辭去本公司副總經理職務，徐輝先生已於2022年9月23日辭去本公司董事會秘書職務，劉玉新女士已於2020年6月29日辭去本公司財務總監職務。

第七節 公司治理

2020年股權激勵計劃項下的首次授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃—預留授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚未 歸屬的獎勵 (股)
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (149人)		1,149,150	0	0	0	0	0
合計		1,149,150	0	0	0	0	0

註：

- (1) 就2020年股權激勵計劃預留授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為1,149,150份，授出日期為2021年1月28日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為42.21元。預留部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。解鎖期為2022年1月28日至2024年1月27日，購買價為人民幣20.43元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票為0份；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0份。

2020年股權激勵計劃項下的預留授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃－首次授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內完成 行使的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時尚未 行使的期權 (股)
核心管理人員、 核心技術(業務)骨幹人員 (1,651人)		87,065,300	1,204,658	1,192,492	12,166	12,166	0
合計		87,065,300	1,204,658	1,192,492	12,166	12,166	0

註：

- (1) 就2020年股權激勵計劃的首次授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出期權的數量為87,065,300份，授出日期為2020年4月27日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為7.91元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2021年4月27日至2024年4月26日，行權價為人民幣7.53元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為1,192,492份，緊接期權行使日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣26.06元；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為65,468份，註銷時期權的行權價為人民幣7.53元；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為12,166份。

2020年股權激勵計劃項下的首次授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

第七節 公司治理

2020年限制性股票與股票期權激勵計劃－預留授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內完成 行使的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時尚未 行使的期權 (股)
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (497人)		15,721,000	6,892,500	0	6,892,500	6,892,500	0
合計		15,721,000	6,892,500	0	6,892,500	6,892,500	0

註：

- (1) 就2020年股權激勵計劃的預留授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出期權的數量為15,721,000份，授出日期為2021年1月28日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為42.21元。預留部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。行權期為2022年1月28日至2024年1月27日，行權價為人民幣41.20元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為0份，緊接期權行使日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣26.06元；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為6,892,500份，註銷時期權的行權價為人民幣41.20元；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為6,892,500份。

2020年股權激勵計劃項下的預留授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

2021年限制性股票激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃概況

1、計劃的目的

基於面向未來長期的發展和治理，構建創新的長期激勵機制，通過賦予激勵對象權利義務，將有效推動員工由「打工者」向「合夥人」的轉變，要把「做工作」變成「幹事業」，凝聚一批具備共同價值觀的時代奮鬥者和事業帶頭人，促進公司長期穩健發展，實現全體股東利益一致。具體來講，2021年限制性股票激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃的推出具有以下目的：

- (1) 進一步建立、健全公司經營機制，建立和完善公司及高級管理人員、中層管理人員以及核心技術（業務）骨幹激勵約束機制，充分調動其積極性，凝心聚力，有效地將股東利益、公司效益和核心團隊個人利益結合在一起，保障「利出一孔，力出一孔」，促進公司持續、穩健、快速的發展。
- (2) 通過設定挑戰性業績目標，壓力與動力並存，不僅有助於提升公司競爭力，也有利於調動公司管理層和核心骨幹人員的積極性和創造性，確保公司未來發展戰略和經營目標的實現，從而為股東創造更為持久、豐厚的回報。
- (3) 有利於吸引和穩定優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員，公司控股子公司任職的董事、高級管理人員，公司（含控股子公司）中層管理人員及核心技術（業務）骨幹，以及公司認為應當激勵的對公司經營業績和未來發展有直接影響的其他員工（不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女）。

第七節 公司治理

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

2021年限制性股票激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數4,318.40萬股，佔年報日期已發行股份（不包括庫存股）的百分率為0.50%；

2021年股票期權激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數予39,710.10萬份股票期權，佔年報日期已發行股份（不包括庫存股）的百分率為4.64%。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃（包括限制性股票計劃和期權計劃）獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

註：詳見本節表2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權。

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

註：詳見本節表2021年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權；2021年限制性股票激勵計劃—首次授予限制性股票／預留授予限制性股票。

(2) 業績考核目標

首次授予限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個行權期	2021年公司汽車銷量不低於149萬輛	2021年淨利潤不低於68億元
第二個行權期	2022年公司汽車銷量不低於190萬輛	2022年淨利潤不低於82億元
第三個行權期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元

第七節 公司治理

預留部分的限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個行權期	2022年公司汽車銷量不低於190萬輛	2022年淨利潤不低於82億元
第二個行權期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤。以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、 獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

1. 2021年限制性股票激勵計劃：

(1) 首次授予部分限制性股票授予價格的確定方法

首次授予部分限制性股票的授予價格為每股16.78元，首次授予部分限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2021年限制性股票激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股16.78元；
- ② 2021年限制性股票激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股16.55元。

(2) 預留限制性股票授予價格的確定方法

預留限制性股票的授予價格為每股12.73元。預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留限制性股票授予董事會決議公布前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股11.45元；
- ② 預留限制性股票授予董事會決議公布前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一的50%，即每股12.73元。

第七節 公司治理

2. 2021年股票期權激勵計劃：

(1) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格為每股33.56元，首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2021年股票期權激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股33.56元；
- ② 2021年股票期權激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價，即每股33.10元。

(2) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權的行權價格為每股25.45元，預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公布前1個交易日的公司股票交易均價，即每股22.89元；
- ② 預留股票期權授予董事會決議公布前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一，即每股25.45元。

9、計劃尚餘的有效期

有效期自首次授予限制性股票／股票期權之日起至激勵對象獲授的所有限制性股票全部解除限售或回購註銷完畢之日止／股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。2021年限制性股票激勵計劃及2021年股票期權激勵計劃有效期為：2021年7月22日－2025年7月21日。

10、有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

1. 2021年限制性股票激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號股份支付》及《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的相關規定，公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公允價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股份支付公允價值=公司股票的市場價格－授予價格。

公司2021年7月22日首次授予限制性股票，根據公司2021年7月22日數據測算，公司向激勵對象首次授予的權益工具公允價值總額為人民幣116,645.23萬元。

根據上述測算，本計劃首次授予3,405.70萬份限制性股票總成本為人民幣116,645.23萬元，2021年－2024年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予 限制性股票 數量 (萬股)	需攤銷的 總費用 (萬元)	2021年 (萬元)	2022年 (萬元)	2023年 (萬元)	2024年 (萬元)
3,405.70	116,645.23	31,591.42	56,378.53	21,870.98	6,804.30

說明：

- (1) 上述成本預測和攤銷出於會計謹慎性原則的考慮，未考慮所授予限制性股票未來未解除限售的情況。
- (2) 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。
- (3) 上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。
- (4) 預留部分限制性股票的會計處理同首次授予部分限制性股票的會計處理。

第七節 公司治理

2. 2021年股票股權激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，公司在授予日不對股票期權進行會計處理。公司將在授予日採用「Black-Scholes」期權定價模型確定股票期權在授予日的公允價值。

公司2021年7月22日首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2021年7月22日數據，用該模型對公司首次授予的31,263.70萬份股票期權的公允價值進行測算，公司首次授予的31,263.70萬份股票期權的理論價值為人民幣614,827.38萬元，各行權期的期權價值情況如下：

幣種：人民幣

行權期	首次授予 期權份數 (萬份)	每份價值 (元)	首次授予 期權總價值 (萬元)
第一個行權期	10,421.23	18.53	193,064.59
第二個行權期	10,421.23	19.68	205,101.47
第三個行權期	10,421.23	20.79	216,661.32

具體參數選取如下：

- a) 標的股票目前股價：為人民幣51.03元／股（授予日2021年7月22日的收盤價格）；
- b) 股票期權的行權價格：為人民幣33.56元／股（根據《管理辦法》設置）；
- c) 有效期：分別為1.5年、2.5年、3.5年（分別採用授予日至每期行權日的期限，假設在可行權日後均勻行權）；
- d) 歷史波動率：分別為25.02%、24.80%、25.12%（分別採用授予日前汽車行業最近1年、2年、3年的波動率，數據來自wind數據庫）；
- e) 無風險利率：分別為2.1551%、2.4958%、2.5893%（分別採用中債國債1年、2年、3年的收益率）；
- f) 股息率：為0.55%（採用本授予日前公司最近12個月平均股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

預留部分股票期權的會計處理同首次授予部分股票期權的會計處理。

2021年限制性股票激勵計劃－首次授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚未 歸屬的股份 (股)
鄭春來	子公司董事、 總經理	200,000	60,000	55,824	4,176	0	0
張德會	子公司董事、 總經理	200,000	60,000	55,824	4,176	0	0
孟祥軍	子公司董事、 總經理	200,000	60,000	55,824	4,176	0	0
崔凱	子公司董事、 總經理	80,000	24,000	17,864	6,136	0	0
鄭立朋	子公司董事、 總經理	250,000	75,000	69,780	5,220	0	0
唐海鋒	過去12個月 曾任子公司董 事、總經理	450,000	135,000	125,604	9,396	0	0
吳楠	子公司總經理	178,000	53,400	49,683	3,717	0	0
李江	子公司總經理	104,000	31,200	29,028	2,172	0	0
陳彪	過去12個月 曾任公司監事	120,000	36,000	33,494	2,506	0	0
李紅柱	財務總監	180,000	54,000	50,242	3,758	0	0
合計	關連人士	1,962,000	588,600	55,824	45,433	0	0
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (547人)		30,691,200	8,252,460	6,313,630	1,938,830	0	0
合計		32,653,200	8,841,060	6,856,797	1,984,263	0	0

註：

- (1) 就2021年限制性股票激勵計劃的首次授予(已於報告期外授出完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為32,653,200份，授出日期為2021年7月22日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為50.07元。首次授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。解鎖期為2022年7月22日至2025年7月21日，購買價為人民幣15.81元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0份；

第七節 公司治理

- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票數量為1,984,263份，其中1,755,039份註銷的限制性股票的回購價格為人民幣16.11元，229,224份註銷的限制性股票的回購價格為人民幣15.81元，並按2021年限制性股票激勵計劃的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率）；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0份；
- (5) 陳彪先生已於2021年5月12日辭去本公司監事職務。

2021年限制性股票激勵計劃項下首次授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

2021年限制性股票激勵計劃－預留授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性股票數量 (股)	報告期初未歸屬的股份 (股)	報告期內完成歸屬的股份 (股)	報告期內註銷的股份 (股)	報告期內失效的股份 (股)	報告期末尚未歸屬的股份 (股)
鄭春來	子公司董事、總經理	50,000	25,000	23,260	1,740	0	0
張德會	子公司董事、總經理	50,000	25,000	23,260	1,740	0	0
孟祥軍	子公司董事、總經理	50,000	25,000	23,260	1,740	0	0
崔凱	子公司董事、總經理	30,000	15,000	11,165	3,835	0	0
鄭立朋	子公司董事、總經理	50,000	25,000	23,260	1,740	0	0
陳彪	過去12個月 曾任公司監事	40,000	20,000	18,608	1,392	0	0
王鳳英	總經理	2,475,000	0	0	0	0	0
楊志娟	過去12個月 曾任公司董事	40,000	20,000	18,608	1,392	0	0
合計	關連人士	2,785,000	155,000	141,421	13,579	0	0
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (247人)		5,170,800	2,442,900	1,739,744	703,156	0	0
合計		7,955,800	2,597,900	1,881,165	716,735	0	0

註：

- (1) 就2021年限制性股票激勵計劃的預留授予（已於報告期外售出完畢）而言，該等已授出限制性股票的數量為7,955,800份，授出日期為2022年4月29日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為22.98元。預留部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。解鎖期為2023年4月29日至2025年4月28日，購買價為人民幣12.06元；
- (2) 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的限制性股票為716,735份，其中590,930份註銷的限制性股票的回購價格為人民幣12.36元，125,805份註銷的限制性股票的回購價格為人民幣12.06元，並按2021年限制性股票激勵計劃的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率）；
- (4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0份；
- (5) 陳彪先生已於2021年5月12日辭去本公司監事職務，王鳳英女士已於2022年7月24日辭去本公司總經理職務，楊志娟女士已於2022年3月18日辭去本公司董事職務。

2021年限制性股票激勵計劃項下預留授予的限制性股票已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予限制性股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的限制性股票。

2021年股票股權激勵計劃—首次授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內完成 行使的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時尚未 行使的期權 (股)
核心管理人員、 核心技術(業務)骨幹人員 (8,147人)		300,594,000	162,482,735	2,611	97,437,696	0	65,042,428
合計		300,594,000	162,482,735	2,611	97,437,696	0	65,042,428

註：

- (1) 就2021年股票期權激勵計劃的首次授予而言，該等已授出期權的數量為300,594,000份，授出日期為2021年7月22日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為50.07元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2022年7月22日至2025年7月21日，行權價為人民幣32.59元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為0份，緊接期權行使日期之前的本公司A股平均收市價為人民幣25.07元；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為97,437,696份，註銷時期權的行權價為人民幣32.89元（2024年6月4日註銷後的期權行權價為人民幣32.59元）；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

第七節 公司治理

2021年股票期權激勵計劃項下首次授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

2021年股票期權激勵計劃－預留授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內完成 行使的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時尚未 行使的期權 (股)
鄭立朋	子公司董事、 總經理	90,000	45,000	41,868	3,132	0	0
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (6,611人)		75,407,100	34,794,850	15,668,909	8,477,644	0	10,648,297
合計		75,497,100	34,839,850	15,710,777	8,480,776	0	10,648,297

註：

- (1) 就2021年股票期權激勵計劃的預留授予(已於報告期外售出完畢)而言，該等已授出期權的數量為75,497,100份，授出日期為2022年4月29日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為22.98元。預留部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月，自授予之日起計算。行權期為2023年4月29日至2025年4月28日，行權價為人民幣24.78元；
- (2) 於報告期內，行使的期權數量為0份；
- (3) 於報告期內，註銷的期權數量為8,480,776份，註銷時期權的行權價為人民幣25.08元；
- (4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2021年股票期權激勵計劃項下預留授予的期權已於本報告期前授予完畢，本報告期內不存在授予期權的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待授出的期權。

截至2024年12月31日止，本公司2020年股權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共0份，約佔本公司已發行A股股本總數的0%；預留授予項下尚未行使的A股股票期權共0份，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。本公司2021年股票期權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共65,042,428份，約佔本公司已發行A股股本總數的1.04%；預留授予項下尚未行使的A股股票期權共10,648,297份，約佔本公司已發行A股股本總數的0.17%。

截至2024年12月31日止，本公司2020年股權激勵計劃首次授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%；預留授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。本公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%；預留授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。

2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃概況

1、計劃的目的

基於面向未來長期的發展和治理，構建創新的長期激勵機制，通過賦予激勵對象權利義務，將有效推動員工由「打工者」向「合夥人」的轉變，要把「做工作」變成「幹事業」，凝聚一批具備共同價值觀的時代奮鬥者和事業帶頭人，促進公司長期穩健發展，實現全體股東利益一致。具體來講，2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃的推出具有以下目的：

- (1) 進一步建立、健全公司經營機制，建立和完善公司及高級管理人員、中層管理人員以及核心技術（業務）骨幹激勵約束機制，充分調動其積極性，凝心聚力，有效地將股東利益、公司效益和核心團隊個人利益結合在一起，保障「利出一孔，力出一孔」，促進公司持續、穩健、快速的發展。
- (2) 通過設定挑戰性業績目標，壓力與動力並存，不僅有助於提升公司競爭力，也有利於調動公司管理層和核心骨幹人員的積極性和創造性，確保公司未來發展戰略和經營目標的實現，從而為股東創造更為持久、豐厚的回報。
- (3) 有利於吸引和穩定優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

授予的激勵對象為公司的高級管理人員，公司控股子公司董事、高級管理人員，公司（含控股子公司）中層管理人員、核心技術（業務）人員，不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

第七節 公司治理

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

2023年限制性股票激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數7,000.00萬股，佔年報日期已發行股份（不包括庫存股）的百分率為0.82%；

2023年股票期權激勵計劃規定：可予發行的股份證券總數予9,687.50萬份股票期權，佔年報日期已發行股份（不包括庫存股）的百分率為1.13%。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃（包括限制性股票計劃和期權計劃）獲授的公司股票數量累計未超過公司股份總數的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

註：詳見本節表2023年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權。

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

註：詳見本節表2023年股票期權激勵計劃—首次授予期權／預留授予期權；2023年限制性股票激勵計劃—首次授予限制性股票／預留授予限制性股票。

(2) 業績考核目標

首次授予限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2024年淨利潤不低於72億元
第二個解除限售期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第三個解除限售期	2026年公司汽車銷量不低於249萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

若預留部分限制性股票及股票期權在2024年三季報披露(含當日)前授予，則預留部分業績考核與首次授予部分一致；若預留部分限制性股票及股票期權在2024年三季報披露(不含當日)後授予，則預留部分限制性股票及股票期權各年度業績考核目標如下：

第七節 公司治理

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第二個解除限售期	2026年公司汽車銷量不低於249萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤。以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

1. 2023年限制性股票激勵計劃：

(1) 首次授予部分限制性股票授予價格的確定方法

首次授予部分限制性股票的授予價格為每股13.61元，首次授予部分限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2023年限制性股票激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.02元；

- ② 2023年限制性股票激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.61元。

(2) 預留限制性股票授予價格的確定方法

預留限制性股票在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。預留限制性股票授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留限制性股票授予董事會決議公布前1個交易日的公司股票交易均價的50%；
- ② 預留限制性股票授予董事會決議公布前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一的50%。

2. 2023年股票期權激勵計劃：

(1) 首次授予股票期權行權價格的確定方法

首次授予股票期權的行權價格為每股27.22元，首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 2023年股票期權激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股26.04元；
- ② 2023年股票期權激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價，即每股27.22元。

(2) 預留股票期權行權價格的確定方法

預留股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況，預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 預留股票期權授予董事會決議公布前1個交易日的公司股票交易均價；

第七節 公司治理

- ② 預留股票期權授予董事會決議公布前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一。

9、計劃尚餘的有效期

有效期自首次授予限制性股票／股票期權之日起至激勵對象獲授的所有限制性股票全部解除限售或回購註銷完畢之日止／股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。2023年限制性股票激勵計劃及2023年股票期權激勵計劃有效期為：2024年1月26日－2028年1月25日。

10、有關期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

1. 2023年限制性股票激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號－股份支付》及《企業會計準則第22號－金融工具確認和計量》的相關規定，公司以股票的市場價格為基礎，對限制性股票的公允價值進行計量。在測算日，每股限制性股票的股份支付公允價值＝公司股票的市場價格－授予價格。

公司2024年1月26日首次授予限制性股票，根據公司2024年1月26日數據測算，公司向激勵對象首次授予的權益工具公允價值總額為45,829.81萬元。

根據上述測算，本計劃首次授予5,488.60萬份限制性股票總成本為45,829.81萬元，2024年－2027年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予限制性 股票數量 (萬股)	需攤銷的 總費用 (萬元)	2024年 (萬元)	2025年 (萬元)	2026年 (萬元)	2027年 (萬元)
5,488.60	45,829.81	22,922.74	15,229.60	6,267.32	1,410.15

說明：

- (1) 上述成本預測和攤銷出於會計謹慎性原則的考慮，未考慮所授予限制性股票未來未解除限售的情況。
- (2) 上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。
- (3) 上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

2. 2023年股票股權激勵計劃：

根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，公司在授予日不對股票期權進行會計處理。公司將在授予日採用「Black-Scholes」期權定價模型確定股票期權在授予日的公允價值。

公司2024年1月26日首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2024年1月26日數據，用該模型對公司首次授予的7,057.70萬份股票期權的公允價值進行測算，具體參數選取如下：

- a) 標的股票目前股價：為21.96元／股（授予日2024年1月26日的收盤價格）；
- b) 股票期權的行權價格：為27.22元／股（根據《管理辦法》設置）；
- c) 有效期：分別為2年、3年、4年（分別採用授予日至每個行權期的最後一個交易日的期限）；
- d) 歷史波動率：分別為26.80%、29.07%、30.99%（採用Wind汽車製造行業指數最近2年、3年、4年的波動率）；
- e) 無風險利率：分別為2.19%、2.24%、2.29%（分別採用中債國債2年、3年、4年的收益率）；
- f) 股息率：為1.36%（採用本公告前公司最近12個月平均股息率）。

註：股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。

第七節 公司治理

根據上述測算，首次授予7,057.70萬份股票期權總成本為19,282.67萬元，2024年－2027年具體攤銷情況如下表所示：

幣種：人民幣

首次授予股票 期權數量 (萬份)	需攤銷的 總費用 (萬元)	2024年 (萬元)	2025年 (萬元)	2026年 (萬元)	2027年 (萬元)
7,057.70	19,282.67	8,045.85	6,655.33	3,675.92	905.57

上述結果並不代表最終的會計成本。實際會計成本除了與實際授予日、授予價格和授予數量相關，還與實際生效和失效的數量有關，同時提請股東注意可能產生的攤薄影響。上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

本預測數是在一定的參數取值基礎上計算的，公司將在定期報告中披露具體的會計處理方法及其對公司財務數據的影響。

2023年限制性股票激勵計劃－首次授予限制性股票

姓名	職務	獲授的限制性 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚未 歸屬的股份 (股)
穆峰	總經理	800,000	800,000	0	0	0	800,000
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (714人)		44,757,500	44,757,500	0	1,128,000	0	43,629,500
合計		45,557,500	45,557,500	0	1,128,000	0	44,429,500

註：

- 就2023年限制性股票激勵計劃的首次授予(已於2024年1月26日授予完畢)而言，該等已授出限制性股票的數量為5,488.60萬份，授出日期為2024年1月26日，本公司A股在緊接該等限制性股票授出日期之前的收市價為22.30元。首次授予部分限制性股票的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。解鎖期為2025年1月26日至2028年1月25日，購買價為人民幣13.31元；
- 於報告期內，解鎖的限制性股票數量為0份；

(3) 於報告期內，註銷的限制性股票為1,128,000份，註銷的限制性股票的回購價格為人民幣13.31元，並按2023年限制性股票激勵計劃的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率）；

(4) 於報告期內，失效的限制性股票數量為0份。

2023年限制性股票激勵計劃項下首次授予的限制性股票於2024年1月26日授予完畢。

2023年股票股權激勵計劃－首次授予期權

姓名	職務	獲授的股票 期權數量 (股)	報告期初未 行使的期權 (股)	報告期內完成 行使的期權 (股)	報告期內 註銷的期權 (股)	報告期內 失效的期權 (股)	期間終結時尚未 行使的期權 (股)
其他管理人員、 核心技術(業務)骨幹 (1,118人)		69,794,000	0	0	0	0	69,794,000
合計		69,794,000	0	0	0	0	69,794,000

註：

(1) 就2023年股票期權激勵計劃的首次授予而言，該等已授出期權的數量為69,794,000份，授出日期為2024年1月26日，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為22.30元。首次授予部分期權的歸屬期分別為12個月、24個月、36個月，自授予之日起計算。行權期為2025年1月26日至2028年1月25日，行權價為人民幣26.92元；

(2) 於報告期內，行使的期權數量為0份；

(3) 於報告期內，註銷的期權數量為0份；

(4) 於報告期內，失效的期權數量為0份。

2023年股票期權激勵計劃項下首次授予的期權於2024年1月26日授予完畢。

截至2024年12月31日止，本公司2023年股票期權激勵計劃中首次授予項下尚未行使的A股股票期權共69,794,000份，約佔本公司已發行A股股本總數的1.12%。

截至2024年12月31日止，本公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予項下可供發行的A股總數為0股，約佔本公司已發行A股股本總數的0%。

第七節 公司治理

2023年員工持股計劃概況

1、計劃的目的

- (一) 進一步完善公司治理結構，健全公司長期激勵與約束機制，確保公司長期、穩定、健康發展；
- (二) 完善勞動者與所有者的利益共享機制，實現公司、股東和員工長期利益的一致，促進各方共同關注公司的長遠發展，為股東創造價值；
- (三) 吸引和保留優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的需求，建立公司人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

2023年員工持股計劃（以下簡稱「本員工持股計劃」）的參與對象是根據《公司法》《證券法》《指導意見》《監管指引》等有關法律、法規、規範性文件及《公司章程》的相關規定，並結合實際情況而確定。

員工持股計劃的參與對象符合以下標準之一：

- (一) 公司董事（不含獨立董事）、監事、高級管理人員；
- (二) 核心管理人員及核心骨幹員工。

所有參與對象必須在本員工持股計劃的存續期內，與公司或子公司簽署勞動合同或聘用合同。符合上述標準的員工參與本員工持股計劃遵循依法合規、自願參與、風險自擔的原則，不存在以攤派、強行分配等方式強制員工參加的情形。公司將從中篩選出最終名單。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

本員工持股計劃的股票來源為公司回購專用證券賬戶中長城汽車A股普通股股票，預計不超過40,000,043股，佔年報日期已發行股份（不包括庫存股）的百分率為0.47%，具體持股數量以實際過戶的股票數量為準。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

本員工持股計劃實施後，公司全部有效的員工持股計劃所持有的股票總數累計未超過公司股本總額的10%，單個員工所獲權益份額對應的股票總數累計未超過公司股本總額的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

不適用

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標**(1) 歸屬期**

本員工持股計劃的鎖定期為12個月，持有的標的股票權益分兩批解鎖，解鎖時點分別為自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起滿12個月、24個月，每批可解鎖的標的股票比例分別為50%、50%，每批實際解鎖比例和數量根據公司業績及參與對象個人業績達成結果確定。

(2) 業績考核目標

業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	55%	45%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解除限售期	2023年公司汽車銷量不低於160萬輛	2023年淨利潤不低於60億元
第二個解除限售期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2024年淨利潤不低於72億元

第七節 公司治理

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤；以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

本員工持股計劃採用非交易過戶等法律法規允許的方式受讓公司回購的A股普通股股票，受讓價格為13.82元／股，為本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%。

受讓價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 本次員工持股計劃草案修訂稿公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.09元；
- (2) 本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.82元。

若公司在定價基準日至員工持股計劃受讓標的股票之日期間發生派息、送股、資本公積轉增股本等除權、除息事項，前述受讓價格將做相應調整。

9、計劃尚餘的有效期

本員工持股計劃存續期為36個月，自股東大會審議通過且公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算。本員工持股計劃存續期屆滿前，經出席持有人會議的持有人所持2/3(含)以上權益份額同意，並提交公司董事會審議通過後，本員工持股計劃的存續期可以延長。有效期為2023年8月15日—2026年8月14日。

10、有關限制性股票、期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

按照《企業會計準則第11號—股份支付》的相關規定：完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的換取職工服務的以權益結算的股份支付，在等待期內的每個資產負債表日，應當以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

假設公司於2023年6月初召開股東大會審議通過本員工持股計劃，而後公司通過非交易過戶等法律法規允許的方式，將公司回購股份專用證券賬戶所持有的40,000,043股公司股票過戶至本員工持股計劃。以董事會審議本員工持股計劃草案當日收盤價(26.23元/股)預測算，預計公司應確認本員工持股計劃涉及的費用為49,640.05萬元，本員工持股計劃費用攤銷情況測算如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

預計攤銷的總費用	2023年	2024年	2025年
49,640.05	21,717.52	22,751.69	5,170.84

註：上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

本員工持股計劃的成本將在成本費用中列支。在不考慮本員工持股計劃對公司業績的影響情況下，員工持股計劃費用的攤銷對有效期內各年淨利潤有所影響。若考慮員工持股計劃對公司發展產生的正向作用，本員工持股計劃將有效激發公司員工的積極性，提高經營效率。

第七節 公司治理

2023年員工持股計劃

參與對象	獲授的 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚 未歸屬的獎勵 (股)
李紅栓(執行董事、財務總監、 董事會秘書)及盧彩娟 (監事會主席)	117,000	117,000	53,835	0	0	63,165
核心管理人員及核心骨幹員工	34,634,400	34,634,400	13,970,169	0	0	20,664,231
合計	34,751,400	34,751,400	14,024,004	0	0	20,727,396

註：

- (1) 就2023年員工持股計劃而言，公司「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的34,751,400股公司A股普通股票，已於2023年8月15日以非交易過戶的方式過戶至公司「長城汽車股份有限公司—2023年員工持股計劃」證券賬戶，本公司A股在緊接該等股票非交易過戶日期之前的收市價為26.72元。
- (2) 於報告期內，2023年員工持股計劃管理委員會收回已獲授但尚未解鎖的權益份額合計4,437,946股。

2023年員工持股計劃項下的股票已於2023年過戶完畢，本報告期內不存在受讓股票的情況。於本報告期開始時及結束時均不存在尚待受讓的股票。

2023年第二期員工持股計劃概況

1、計劃的目的

- (一) 進一步完善公司治理結構，健全公司長期激勵與約束機制，確保公司長期、穩定、健康發展；
- (二) 完善勞動者與所有者的利益共享機制，實現公司、股東和員工長期利益的一致，促進各方共同關注公司的長遠發展，為股東創造價值；
- (三) 吸引和保留優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的需求，建立公司人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

2、計劃的參與人

2023年第二期員工持股計劃（以下簡稱「第二期員工持股計劃」）的參與對象是根據《公司法》《證券法》《指導意見》《監管指引》等有關法律、法規、規範性文件及《公司章程》的相關規定，並結合實際情況而確定。

第二期員工持股計劃的參與對象符合以下標準之一：

（一）公司董事（不含獨立董事）、監事、高級管理人員；

（二）核心管理人員及核心骨幹員工。

所有參與對象必須在本員工持股計劃的存續期內，與公司或子公司簽署勞動合同或聘用合同。符合上述標準的員工參與本員工持股計劃遵循依法合規、自願參與、風險自擔的原則，不存在以攤派、強行分配等方式強制員工參加的情形。公司將從中篩選出最終名單。

3、計劃中可予發行的股份總數以及其於年報日期已發行股份的百分率

第二期員工持股計劃的股票來源為公司回購專用證券賬戶中長城汽車A股普通股股票，預計不超過5,248,643股，佔半年報日期已發行股份的百分率為0.06%，具體持股數量以實際過戶的股票數量為準。

4、計劃中每名參與人可獲授權益上限

第二期員工持股計劃實施後，公司全部有效的員工持股計劃所持有的股票總數累計未超過公司股本總額的10%，單個員工所獲權益份額對應的股票總數累計未超過公司股本總額的1%。

5、獲授人可根據計劃行使期權的期限

不適用

第七節 公司治理

6、根據計劃授出的期權或獎勵的歸屬期及業績考核目標

(1) 歸屬期

第二期員工持股計劃的鎖定期為12個月，持有的標的股票權益分三批解鎖，解鎖時點分別為自公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起滿12個月、24個月、36個月，每批可解鎖的標的股票比例分別為40%、30%、30%，每批實際解鎖比例和數量根據公司業績及參與對象個人業績達成結果確定。

(2) 業績考核目標

業績考核目標如下圖所示：

績效指標選取	銷售量	淨利潤
各績效指標權重	50%	50%
業績目標達成率(P)	$\Sigma(\text{績效指標實際達成值} / \text{績效指標目標值}) \times \text{績效指標權重}$	
第一個解鎖期	2024年公司汽車銷量不低於190萬輛	2024年淨利潤不低於72億元
第二個解鎖期	2025年公司汽車銷量不低於216萬輛	2025年淨利潤不低於85億元
第三個解鎖期	2026年公司汽車銷量不低於249萬輛	2026年淨利潤不低於100億元

註： 以上「淨利潤」是指經審計的歸屬於上市公司股東的淨利潤；以上「銷量」是指公司年報披露的全年銷量。

7、申請或接納期權或獎勵須付金額及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

不適用

8、獲授期權的行使價或獲授股份的購買價的釐定基準

第二期員工持股計劃採用非交易過戶等法律法規允許的方式受讓公司回購的A股普通股股票，受讓價格為13.61元／股，為本次員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%。

受讓價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (1) 第二期員工持股計劃草案修訂稿公告前1個交易日的公司股票交易均價的50%，即每股13.09元；
- (2) 第二期員工持股計劃草案修訂稿公告前20個交易日公司股票交易均價的50%，即每股13.61元。

若公司在定價基準日至第二期員工持股計劃受讓標的股票之日期間發生派息、送股、資本公積轉增股本等除權、除息事項，前述受讓價格將做相應調整。

9、計劃尚餘的有效期

第二期員工持股計劃存續期為48個月，自股東大會審議通過且公司公告最後一筆標的股票過戶至本員工持股計劃名下之日起計算。本員工持股計劃存續期屆滿前，經出席持有人會議的持有人所持2/3(含)以上權益份額同意，並提交公司董事會審議通過後，本員工持股計劃的存續期可以延長。有效期為2024年2月8日－2028年2月7日。

第七節 公司治理

10、有關限制性股票、期權及獎勵在授出日期的公平價值以及所採納的會計準則及政策

按照《企業會計準則第11號－股份支付》的相關規定：完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的換取職工服務的以權益結算的股份支付，在等待期內的每個資產負債表日，應當以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。

假設公司於2024年1月初召開股東大會審議通過本員工持股計劃，而後公司通過非交易過戶等法律法規允許的方式，將公司回購股份專用證券賬戶所持有的5,248,643股公司股票過戶至本員工持股計劃。以董事會審議本員工持股計劃草案當日收盤價（26.88元／股）預測算，預計公司應確認本員工持股計劃涉及的費用為6,964.95萬元，本員工持股計劃費用攤銷情況測算如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

預計攤銷的總費用	2024年	2025年	2026年	2027年
6,964.95	3,483.67	2,314.51	952.47	214.31

註：上述對公司經營成果的影響最終結果將以會計師事務所出具的年度審計報告為準。

第二期員工持股計劃的成本將在成本費用中列支。在不考慮本員工持股計劃對公司業績的影響情況下，員工持股計劃費用的攤銷對有效期內各年淨利潤有所影響。若考慮員工持股計劃對公司發展產生的正向作用，本員工持股計劃將有效激發公司員工的積極性，提高經營效率。

2023年第二期員工持股計劃

參與對象	獲授的 股票數量 (股)	報告期初未 歸屬的股份 (股)	報告期內完成 歸屬的股份 (股)	報告期內 註銷的股份 (股)	報告期內 失效的股份 (股)	報告期末尚未 歸屬的獎勵 (股)
穆峰(總經理)、趙國慶 (副董事長、副總經理)、 李紅柱(執行董事、 財務總監、董事會秘書)及 盧彩娟(監事會主席)	1,520,000	1,520,000	0	0	0	1,520,000
核心管理人員及核心骨幹員工	3,310,000	3,310,000	0	0	0	3,310,000
合計	4,830,000	4,830,000	0	0	0	4,830,000

註：

- (1) 就2023年第二期員工持股計劃而言，公司「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的4,830,000股公司A股普通股票，已於2024年2月8日以非交易過戶的方式過戶至公司「長城汽車股份有限公司—2023年第二期員工持股計劃」證券賬戶，本公司A股在緊接該等股票非交易過戶日期之前的收市價為21.81元。
- (2) 於報告期內，2023年第二期員工持股計劃管理委員會收回已獲授但尚未解鎖的權益份額合計160,000股。

2023年第二期員工持股計劃項下的股票於2024年2月8日過戶完畢，本報告期內不存在其他受讓股票的情況。於本報告期結束時不存在尚待受讓的股票。

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他激勵措施

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 公司治理

（三）臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他激勵措施

☐ 適用 ☒ 不適用

（四）董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

☒ 適用 ☐ 不適用

1、董事、高級管理人員報告期被授予的股票期權情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、董事、高級管理人員報告期被授予的限制性股票情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

姓名	職務	年初持有 限制性股 票數量	報告期 新授予 限制性 股票數量	限制性股票 的授予價格 (元)	已解鎖股份	未解鎖股份	年末持有 限制性 股票數量	報告期末市價 (元)
穆峰	總經理	900,900	800,000	13.61	900,900	800,000	1,700,900	26.33
合計	/	900,900	800,000	/	900,900	800,000	1,700,900	/

（五）報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司實施股權激勵計劃，充分調動高級管理人員工作的積極性。同時，公司建立了KPI考核、方針評價、相關方周邊評價的高級管理人員考評機制，並將考評結果應用於高級管理人員獎金發放、股權激勵解鎖。

十二、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司制定了《內部控制管理制度》、《內部控制自我評價管理制度》，根據制度要求，對內控的各個環節進行不斷的梳理和完善，加強制約，不斷完善相關業務的操作流程。報告期內，公司納入評價範圍的業務與事項均已建立了內部控制，並得以有效執行，達到了公司內部控制的目標，不存在重大缺陷。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十三、報告期內對子公司的管理控制情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司按照《公司章程》《上海證券交易所股票上市規則》等規定對子公司進行管控。

十四、內部控制審計報告的相關情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見公司於2025年3月28日在上海證券交易所網站（www.sse.com.cn）披露的《內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

第七節 公司治理

十五、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

不適用

十六、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司致力於透過加強透明度、獨立性、責任性及公平性提升企業管治標準。本公司已採取適當措施遵守《香港上市規則》附錄C1所載的《企業管治守則》及其原則。

主要企業管治原則及本公司的常規

本公司致力維持並確保高水平的企業管治常規，而本公司所採納的企業管治原則符合本公司及股東之最佳利益。本公司的企業管治常規根據《企業管治守則》所載原則、守則條文及若干最佳常規建議編製。董事會認為高企業管治標準是本公司保障股東利益、提升企業價值、制定業務策略及政策和提高透明度與責任感至關重要的基礎。本公司已建立制度，確保董事對公司業務知情；並相信定期舉行的董事會會議能夠為非執行董事提供有效的溝通渠道，以使非執行董事對本集團業務進行全面及開放的討論。董事會定期檢討公司治理常規，以確保公司的運行符合法律、法規及上市地監管規定，不斷致力於提升公司管治水平。

A. 董事會

董事會應具備適合公司業務需要的能力和經驗。

本公司董事會成員列示如下：

執行董事：

魏建軍先生(董事長)

趙國慶先生(副董事長、副總經理)

李紅柱女士

非執行董事：

何平先生

獨立非執行董事：

樂英女士

范輝先生

鄒兆麟先生

在年度內，本公司並無違反《香港上市規則》第3.10(1)及(2)條和第3.10A條分別關於獨立非執行董事數目及會計或相關的財務管理專長的要求。

- 在年度內，各獨立非執行董事符合《香港上市規則》第3.13條列載的獨立性指引，並無違反此條款的任何規定。
- 在年度內，概無董事從事與或可能與本集團業務直接或間接競爭之任何業務或於當中擁有權益。
- 各董事會成員之間並無存在包括財務、業務、家屬或其他重大的關係。
- 董事履歷載於第七節公司治理第四項董事、監事和高級管理人員情況(一)現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況。

第七節 公司治理

偏離事項：無

主席及行政總裁的獨有角色。

- 董事長與總經理分別由不同人士擔任。
- 董事長負責監管董事會之運作及制定本公司之策略及政策，而總經理則負責管理本公司之業務。
- 魏建軍先生擔任本公司董事長，即主席職位，負責帶領董事會及負責董事會會議議程並確保董事會有效運作。
- 穆峰先生擔任本公司總經理，即行政總裁職位，負責本公司日常經營業務及董事會授權的其他事宜。

偏離事項：無

董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。

非執行董事應有指定任期，以及所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。

- 依據公司章程，「董事由股東大會選舉產生，任期3年。董事任期屆滿，可以連選連任」。本公司所有董事包括獨立非執行董事及非執行董事於2023年6月16日已獲重選連任或獲選舉及委任，本屆董事會任期為3年。

偏離事項：無

- 董事會應負有領導及監控公司的責任，同時集體負責促進公司成功。

董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。

- 董事會對股東大會負責，行使下列職權：
 - (1) 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；
 - (2) 實施股東大會的決議；
 - (3) 決定公司經營計劃和投資方案；
 - (4) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；
 - (5) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
 - (6) 制訂公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；
 - (7) 擬定公司合併、分立、解散的方案；
 - (8) 決定公司內部管理機構的設置；
 - (9) 聘任或者解聘公司總經理，根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理、財務總監和其他高級管理人員，決定其報酬事項；
 - (10) 制定公司的基本管理制度；
 - (11) 制訂公司章程修改方案；及
 - (12) 股東大會授予的其他職權。

偏離事項：無

第七節 公司治理

管理層行使獲董事會會議授權的與日常經營業務相關的權利。

- 本公司章程明確規定公司總經理落實各項策略及本公司日常經營業務，並向董事會定期匯報。
- 董事會在職權範圍內確定公司發展策略，管理層獲董事會授權、示意負責策略的執行及本公司日常經營性業務。管理層對董事會負責。
- 除董事會決定涉及本公司的重大事項(已於董事會職責部分列載)外，其他日常經營性決策由管理層決定，並向董事會匯報。

偏離事項：無

董事會定期開會履行職責。董事會及其委員會及時提供充分信息。

- 在年度內，本公司召開了20次董事會會議。依照本公司之公司章程，「董事會會議或臨時會議可以電話會議形式或借助類似通訊設備舉行」。
- 本公司於年度內的中期及末期定期召開董事會會議，並根據隨時發生之重要事項安排額外會議。董事可親身或透過其他電子通訊方法出席會議。
- 董事會會議通知會在董事會召開前14天送達每位董事；載有會議議題的文件會在董事會召開4天送達每位董事。
- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。

董事獲取獨立觀點

本公司鼓勵董事會成員在適當的情況下徵求其他成員、僱員和其他持份者的意見，以確保在決策過程中考慮到不同的觀點。

本公司訂有機制，每位董事均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會可獲取獨立觀點及意見。董事會已審閱及檢討相關機制，並認為已適當實施且有效。

本公司亦有正式或非正式的渠道來確保董事會可以獲得獨立的觀點和意見。

- 董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見、建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。
- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。
- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。
- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。
- 董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見、建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。
- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。
- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

第七節 公司治理

2024年董事會會議和股東大會會議個別董事的出席情況

詳見本報告第七節公司治理第六項董事履行職責情況（一）「董事參加董事會和股東大會的情況」。

偏離事項：無

每名董事須不時了解其作為公司董事的職責，以及公司的經營方式、業務活動及發展。

- 公司秘書向董事及委員會成員於每交易日提供本公司H股及A股在香港交易及國內交易的最新信息及適時提供本集團最新發展動態，讓其知悉公司業務進展。
- 本公司現時施行的《獨立董事工作制度》規定，非執行董事及獨立非執行董事有權出席、提議召開董事會會議；本公司現有委員會均有獨立非執行董事參與。
- 公司定期向所有董事（董事名稱載於本節）提供有關董事職業操守及專業能力提升的資料，作為董事培訓之用，保證各董事了解本公司的運作及業務，並充分知悉相關法律、法規（包括但不限於香港及國內上市規則等）。

偏離事項：無

遵守《標準守則》

- 本公司一直遵循《香港上市規則》附錄C3所載的《標準守則》，並無採納較《標準守則》更高要求的行為守則。本公司亦就董事進行的證券交易向董事作出特定查詢。本公司所有董事並沒有任何違反《標準守則》條文的情況。

戰略及可持續發展委員會	薪酬委員會	提名委員會	審計委員會
魏建軍先生(主席)	魏建軍先生	魏建軍先生	何平先生
李紅栓女士	樂英女士(主席)	樂英女士(主席)	樂英女士
何平先生	范輝先生	鄒兆麟先生	范輝先生(主席)
樂英女士	/	/	鄒兆麟先生
范輝先生	/	/	/

偏離事項：無

第七節 公司治理

B. 戰略及可持續發展委員會

本公司已成立戰略及可持續發展委員會，由2位獨立非執行董事（樂英、范輝）、1位非執行董事（何平）、2位執行董事（魏建軍（該委員會主席）與李紅栓）組成。

2024年戰略及可持續發展委員會成員出席情況

會議次數	1	
召開時間及事項	2024年3月28日審議關於2024年度公司 經營方針的議案及關於長城汽車股份有限公司 2023年度社會責任報告的議案	
	出席次數／會議次數	出席率
魏建軍	1/1	100%
李紅栓	1/1	100%
何平	1/1	100%
樂英	1/1	100%
范輝	1/1	100%
平均出席率	—	100%

報告期內，公司召開戰略及可持續發展委員會審議通過了2024年度公司經營方針及長城汽車股份有限公司2023年度社會責任報告。

偏離事項：無

C. 薪酬委員會

- 本公司已成立薪酬委員會，由2位獨立非執行董事（樂英（該委員會主席）、范輝）及1位執行董事（魏建軍）組成。
- 薪酬委員會的職責為就本集團董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。薪酬委員會的權責範圍已包括《企業管治守則》所列的特定職責。
- 本集團按董事及僱員的表現、資歷及當時的行業慣例建議制定給予董事及僱員報酬的基準，而酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發紅花及獎金以示鼓勵。
- 本公司於2023年6月與各董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）簽訂為期3年的《董事服務協議》或委任書，其中列明董事各自的酬金。
- 董事及高級管理人員的薪酬和本集團5位最高薪酬僱員的詳情載於第七節第四（一）項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」及財務報表附註（十二）。本公司以正規而具透明度的程序制訂執行董事薪酬的政策及釐訂各董事的薪酬待遇。

薪酬委員會根據前述薪酬政策，根據董事及經理人員管理崗位的主要範圍、職責、重要性以及其他相關企業相關崗位的薪酬水平制定薪酬計劃或方案並就該等計劃或方案向董事會提出有關董事及高級管理人員的薪酬建議，即採納《香港上市規則》附錄C1中第E.1.2(c)(ii)的方式。

報告期內薪酬委員會審閱、批准《香港上市規則》第十七章所述有關股份計劃的事宜情況詳見本節第七項「董事會下設專門委員會情況」中(4)。報告期內，本公司涉及《香港上市規則》第17.03(F)及17.06B(7)及(8)條所載向董事或高級管理人員授出期權或獎勵的相關事宜，詳見本節第十一項公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響—限制性股票與股票期權激勵計劃以及員工持股計劃。

第七節 公司治理

2024年薪酬委員會成員出席情況

會議次數	8	
召開時間及事項	詳見本節第七項 「董事會下設專門委員會情況」中 ^(四)	
	出席次數／會議次數	出席率
魏建軍	8/8	100%
樂英	8/8	100%
范輝	8/8	100%
平均出席率	—	100%

報告期內公司召開薪酬委員會審議事項詳情載於本節第七項「董事會下設專門委員會情況」中(四)。

偏離事項：無

D. 提名委員會

- 本公司已成立提名委員會，由2位獨立非執行董事(樂英(該委員會主席)、鄒兆麟)、1位執行董事(魏建軍)組成。
- 提名委員會負責根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

董事及高級管理人員的提名程序、遴選及推薦準則：

提名委員會在研究本公司對董事及高級管理人員的需求情況後，廣泛物色人選。在徵求被提名人對提名的同意後，召集提名委員會會議，根據《公司法》、《上市公司獨立董事規則》、《香港上市規則》等規定的董事及高級管理人員任職條件，對初選人員進行資格審查，向董事會推薦董事候選人及新聘高級管理人員並提供相關材料。

2024年公司未召開提名委員會。

偏離事項：無

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，自2013年12月27日起生效。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能知識及服務任期，務求達到董事會成員多元化。所有董事會成員委任乃基於用人唯才，而為有效達到董事會成員多元化，將考慮候選人之客觀條件。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及其可為董事會提供的貢獻而作決定。

董事會已制定可計量目標及時間表（於性別、技能及經驗方面）以推行政策，並不時檢討該等目標以確保其合適度及確定達到該等目標之進度，同時在適當時候檢討政策，以不時確保政策行之有效。

於本報告日期，董事會包括7名董事，其中2名為女性，佔董事會成員人數29%，董事會希望其女性成員比例至少維持在現時的水平。各董事教育背景涉及會計、法律、管理、機械製造等方面，本公司認為其董事會目前之組成無論於性別、專業背景及技能方面考慮均具有多元化特點。本公司董事會中已包括女性董事，未來，公司將建立一個可實現性別多元化的潛在董事繼任人通道，並將確保有足夠資源提供適當的培訓及職業發展，以確保董事會的潛在繼任者在性別、技能及經驗等各方面的多元化。

第七節 公司治理

偏離事項：無

員工多元化

長城汽車積極拓展國際／國內招聘渠道，面向全球招攬頂尖人才，尊重不同國家和地區的文化差異，嚴格遵守當地僱傭法規，營造公平公正的國際化招聘環境。公司現有員工來自全球多個國家，在境內工作的外籍專家人才超百名，涵蓋多學科領域。女性員工佔比已達24.24%，連續三年穩步增長；少數民族員工共計3,591人，來自38個不同民族，佔我國民族總數的68%。中高層管理團隊也逐步實現了性別與民族的多元化融合，為企業的持續創新注入源源不斷的活力。集團女性員工數量為20,585人，約佔全體員工總人數的24.24%；男性員工數量為64,330人，約佔全體員工總人數的75.76%。

本集團的招聘策略為合適的崗位聘用合適的員工，從員工的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等方面實現全體員工（包括高級管理人員）的多元化。截至2024年12月31日，本集團女性員工數量約佔全體員工總人數的24.24%，已實現員工性別多元化。

E. 問責、核數及審計委員會

董事會應平衡、清晰及全面地評估公司的表現、情況及前景。

- 董事負責監督編製每個財政期間的賬目，使該賬目能真實並公平反映本集團在該段期間的業務狀況、業績及現金流量表現。於編製截至2024年12月31日止賬目時，董事：
 - 1、已選用適合的會計政策並貫徹應用；已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目；及
 - 2、本集團根據《香港上市規則》每年公布中期業績及末期業績及發出《香港上市規則》規定須披露的其他財務數據。

偏離事項：無

董事會應確保公司的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東投資及公司資產。

- 董事會對內部監控系統全權負責，至少每年1次檢討其效用。
- 審計委員會負責本集團財務監控。
- 管理層負責本公司日常運作監控，並定期檢討。
- 本公司財務管理部與證券投資部及法務合規部負責集團事務的合規監控，並定期培訓。
- 董事會負責風險管理，並定期檢討。

偏離事項：無

董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。

- 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2024年度之外部核數師，所收取中期審閱服務費用為人民幣56.60萬元。本公司年度報告之財務報表乃根據《中國企業會計準則》編製，並經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計。2024年度，德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)收取年度審計費用為人民幣174.53萬元，年度內控審計費用為人民幣33.02萬元，年度諮詢服務費用(含德勤品牌下的其他實體)567.34萬元。除此之外，2024年度，本公司沒有支付給德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)任何非核數活動相關費用。
- 本公司董事確認，彼等有編製本集團賬目的責任。
- 審計師發表有關其申報責任的聲明，載於第十三節「財務報告」。
- 在年度內，董事會已檢討本集團內部監控系統是否有效。

第七節 公司治理

- 本公司已成立審計委員會，由本公司現時所有獨立非執行董事范輝（審計委員會主席）、樂英、鄒兆麟和1名非執行董事（何平）組成。本公司審計委員會的組成符合《香港上市規則》第3.21條的規定。
- 審計委員會之職權範圍符合香港會計師公會頒布之《審核委員會有效運作指引》所載建議。具體職能如下：
 - （一）監督及評估外部審計機構工作；
 - （二）指導內部審計工作；
 - （三）審閱公司的財務報告、年度報告、半年度報告及季度報告並對其發表意見；
 - （四）評估內部控制及風險管理的有效性；
 - （五）審閱並確認關聯人士清單；
 - （六）協調管理層、內部審計部門及相關部門與外部審計機構的溝通；
 - （七）公司董事會授權的其他事宜及相關法律法規中涉及的其他事項。
- 審計委員會之主要工作包括審閱及監管本集團之財務申報程序及內部監控，同時也進行本公司的財務匯報、風險管理及內部監控系統的審核和檢討，檢討發行人內部審核功能的有效性和履行《企業管治守則》所列的其他責任。

審計委員會每年至少舉行四次會議，以審閱經審計年度賬目及未經審計中期賬目、季度賬目。審計委員會之主要職責包括審閱本集團之財務申報、核數師就內部監控及合規事宜提供之意見及財務風險管理。審計委員會在年度內的會議中履行了其職責。

報告期內公司召開審計委員會審議事項詳情載於本節第七項董事會下設專門委員會情況中（二）。

2024年審計委員會成員出席情況

會議次數

9

召開時間及主要事項	詳見本節第七項 「董事會下設專門委員會情況」中 ^(二)	
	出席次數／會議次數	出席率
何平	9/9	100%
范輝	9/9	100%
樂英	9/9	100%
鄒兆麟	9/9	100%
平均出席率	—	100%

- 審計委員會會議於2025年3月27日舉行，已審閱本集團截至2024年12月31日止經審計的年度業績公告、年度報告及年度財務報表。
- 審計委員會的職權範圍已包括《企業管治守則》所列明的工作。在年度內，審計委員會向董事會建議續聘德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）為本公司2024年度外部審計機構。
- 審計委員會已審核本公司外部核數師德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）的獨立性及客觀性，以及其所採用的審計程序的有效性。
- 審計委員會已審核本公司及其子公司2023年年度財務決算報告，2024年第1季度財務報告，2024年中期財務報告，2024年第3季度財務報告。
- 審計委員會已審核本公司2023年年度及2024年度中期關聯交易情況。
- 審計委員會已檢討了本公司及其子公司的2024年度內部監控系統。

第七節 公司治理

- 審計委員會已審核公司調整2024年度日常關聯交易上限的議案。
- 審計委員會的會議記錄由董事會秘書保存，並針對委員會成員的意見、建議做詳細記錄，待成員簽署確認後歸檔保存。
- 審計委員會成員由本公司現時所有獨立非執行董事和1名非執行董事擔任。
- 2024年，本公司聘任德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為公司外部審計師。過去三年，本公司沒有更換過審計師。

偏離事項：無

F. 企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職能：

1. 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
4. 制定、檢討及監察適用於本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及
5. 檢討本集團遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會於年度內已履行了上述企業管治職責。

偏離事項：無

G. 風險管理及內部監控

董事會確認其有責任監察本集團風險管理及內部監控系統，並通過審計委員會每年檢討其成效，該風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。審計委員會協助董事會履行評估內部控制、風險管理有效性的職責，職責涵蓋本集團所有重要的監控方面，包括財務監控、公司運營監控及合規監控。董事會已完成本集團風險管理及內部監控系統檢討並確認，截至2024年12月31日止年度，風險管理及內部監控系統行之有效，報告期內未發現重大監控失誤或重大監控弱項。

本集團已經建立一整套廉潔制度體系（包括舉報政策及反貪腐政策），為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。

更多詳情及政策機制可參見本公司與本報告同時發布的《長城汽車股份有限公司2024年度社會責任報告》。

1. 風險管理及內部監控的主要特點

風險管理及內部監控體系：

管理層承擔風險管理及內部監控的職責，制定應對風險的對策，進行風險預警及及時出具風險管理報告，管理內部控制評價工作，認定內部控制缺陷、制定整改方案，並將相關信息反饋至董事會及審計委員會。董事會及審計委員會評估內部控制、風險管理的有效性。

職責範圍：

董事會

- 對風險管理及內部監控系統負責並持續檢討其有效性，保證本集團建立及維持有效的風險管理及內部監控系統；
- 最少每年檢討一次本集團的風險管理及內部監控系統並保證每次檢討時，本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的，如有臨時需匯報事項，由董事長決定是否需上報董事會；及
- 監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。

第七節 公司治理

審計委員會

- 檢討公司風險管理及內部控制系統；
- 評估風險管理及內部控制評價和審計的結果，督促風險管理及內控缺陷的整改；
- 與管理層討論風險管理及內部控制系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；及
- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的響應進行研究。

管理層

- 管理層承擔風險管理及內部監控的職責，管理與之相關的工作；及
- 向董事會及審計委員會反饋風險管理及內部監控過程中的相關信息。

本集團對其風險管理及內部控制系統的檢討頻率為1次，所檢討的期間為一整年。具體而言，本集團風險管理及內部監控部門於每年年度舉行會議上向審計委員會及董事會匯報本集團上一年度的風險管理及內部監控情況，以便於董事會對本集團的監控情況及風險管理的有效程度作出判斷。

本集團採用相關政策及程序以檢討風險管理及內部監控系統有效性及解決嚴重的內部監控缺失，包括要求本集團管理層定期評估及時了解相關信息。同時，本集團已經建立一整套廉潔制度體系，為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。董事會認為，本集團截至2024年12月31日止年度已採納一套有效且足夠的風險管理及內部監控系統。

發布內幕消息

本集團已參考證券及期貨事務監察委員會頒布的內幕消息披露指引，已建立有關披露內幕消息的流程和監控措施，包括內幕消息識別、發放內幕消息的程序及內部控制（例如對相關事宜及其對本公司可能產生的影響進行評估、核實及專業意見的尋求），以及在向公眾全面披露資料前，知悉有關消息的任何人士必須確定嚴守保密，不得買賣本公司任何證券等。

2. 用於識別、評估及管理重大風險的程序及本集團應付業務轉變及外在環境轉變的能力

相關程序：

(1) 風險識別

確定風險衡量標準，識別可能對本集團構成潛在影響的風險。

(2) 風險評估

對識別出的風險進行評估，按風險程度進行等級劃分。

(3) 風險應對

根據風險等級選擇應對策略，並由風險管控部門跟進相關應對策略是否有效；同時制定相關對策避免風險的再次發生或降低相關風險。

(4) 風險監察

持續並定期監察有關風險，適時修訂風險管理及內部監控程序，保證相關監控程序適當、有效；向管理層及董事會定期匯報風險監察的結果。

(5) 應付業務轉變及外在環境轉變的能力

為了應對外部環境變化，持續保證公司的盈利能力，公司通過管理創新、業務變革等方式，優化業務流程，實施業務和管理模式轉變，在集團中長期願景制定、推進成本遞減、組織和流程優化、能力提升等方面開展工作保證集團戰略及年度方針的落地和實施。

3. 內部審核職能

內部審計部門負責本集團的內部審計工作，直接向審計委員會匯報，內部審計部門評估本集團風險管理及內部監控系統的有效性擔當重要角色，並負責定期直接向審計委員會匯報。

第七節 公司治理

4. 財務報告及遵守《香港上市規則》規定程序的有效性

董事會及審計委員會確認，本集團有關財務報告及遵守《香港上市規則》規定的程序有效。

5. 信息披露制度

本集團制訂了信息披露管理制度、內幕信息知情人員登記備案制度及對外信息報送和使用管理制度，規範了本集團對外發布信息的渠道，內幕信息的處理流程，明確了信息的起草、審核及發布程序，能夠保證內幕信息保密，直至按上市規則作出適時的披露為止。

偏離事項：無

H. 公司秘書

李紅栓女士為本公司董事會秘書、聯席公司秘書。遵照《香港上市規則》第3.29條，李紅栓女士於截至2024年12月31日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

吳嘉雯女士為本公司聯席公司秘書，於2022年9月23日獲聘任。遵照《香港上市規則》第3.28條及第8.17條，吳嘉雯女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會員，具備公司秘書資格。吳女士現任達盟香港有限公司上市服務部經理，負責向上市公司客戶提供公司秘書及合規服務（報告期內，達盟香港有限公司在本公司的主要聯繫人為本公司執行董事、財務總監及聯席公司秘書李紅栓女士）。吳女士於截至2024年12月31日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

偏離事項：無

I. 公司通訊

董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是借股東周年大會與股東溝通。

- 本公司透過刊發年度報告、中期報告及公告披露本公司董事會最新決議，與股東建立溝通。並在本公司的互聯網站開闢「投資者關係」頻道，詳列本公司董事會秘書聯繫方式；及接受投資者查詢、問答。
- 股東大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。

- 股東周年大會上，董事會主席接受包括股東、股東代表、審計委員會成員的詢問，並對此作出合理解釋。
- 有關投票表決程序及股東要求以投票方式表決的權利的詳情載於股東通函內。

偏離事項：無

J. 股東權利

- 單獨或合計持有在該擬舉行的股東特別大會會議上有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。
- 股東可憑身份證或其他能夠表明其身份的有效證件出席股東大會，並於股東大會上提出相關建議。

股東於股東大會提出建議的程序如下：

- (1) 公司召開股東大會，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東大會審議。
 - (2) 公司召開年度股東大會，應當於會議召開二十日前發出書面或電子通訊形式(包括但不限於本公司網站及交易所網站刊登公告，下同)通知，公司召開臨時股東大會應當於會議召開十個工作日或十五日(以較長者為準)前發出書面或電子通訊形式通知，將會議擬審議的事項以及開會的日期和地點告知所有在冊股東。擬出席股東大會的股東，應當於會議通知列明的時間內，將出席會議的書面回覆送達公司。
- 股東可向本公司董事會提出查詢，具體可以傳真方式提交查詢申請，傳真號碼：86-312-2197812。

偏離事項：無

第七節 公司治理

K. 投資者關係

- 年度內，公司以線上線下融合、常規與創新結合的模式構建全方位投資者溝通體系，系統性提升信息披露質效與股東參與度。公司依托年報、中期報告、產銷快報等定期報告，形成常態化業績溝通機制，累計舉辦超1,500人次參與的業績交流會，實現財務數據與戰略規劃的高效傳遞。在線下場景中，通過車展專項交流與投資者實地調研、車輛試駕等活動，直觀展現產品技術優勢，強化投資者對市場策略的深度認知。為突破傳統溝通邊界，公司於2024年5月，首次以直播的創新形式開展股東大會，以低門檻、高透明度的形式吸引超100萬人次中小投資者實時互動，樹立治理創新標桿。日常溝通層面，公司通過上證E互動平台回覆超75次提問，專線解答約700次諮詢，並積極參與證監局組織的「股東來了」、「世界投資者周」等投資者教育活動中，覆蓋超100人次投資者，顯著提升權益保護意識。年度內，公司已檢討股東通訊政策的實施和有效性，在綜合各方投資者通過上述渠道反饋的基礎上，公司認為其股東通訊政策行之有效。有關本公司投資者關係的制度及年度內的進一步執行細節，請參見與本報告同時發布的《長城汽車股份有限公司2024年度社會責任報告》的「投資者關係管理」部分。
- 2024年1月26日，本公司召開的2024年第一次臨時股東大會上審議通過公司章程關於對公司企業管治內容作出修改，相關修改已於2024年1月26日生效。

上述章程修改內容請參考本公司於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)、上交所網站(www.sse.com.cn)及本公司網站(www.gwm.com.cn)發布的相關公告。

偏離事項：無

第八節 環境與社會責任

一、環境信息情況

是否建立環境保護相關機制 是
報告期內投入環保資金（單位：萬元） 1,244.31

（一）屬於環境保護部門公布的重點排污單位的公司及其主要子公司的環保情況說明

√ 適用 □ 不適用

1、 排污信息

√ 適用 □ 不適用

公司或子公司名稱	主要污染物及特徵污染物的名稱	排放方式	排放口數量	排放口分布情況	排放濃度	執行的污染物 排放標準	排放總量 (t)	核定的 排放總量 (t/a)	超標排放情況
長城汽車股份有限公司	PH				7.244		—	—	無
	化學需氧量				177mg/L		16.819	39.037	無
	氨氮				17.98mg/L	《污水綜合排放標準》(GB 8978-1996)；屬地城市 污水站進水水質要求	5.535	12.196	無
	總磷	間歇排放	2	排污口	1.03mg/L		0.330	0.790	無
	總氮				32.75mg/L		9.340	16.791	無
	懸浮物				16mg/L		4.069	—	無
	五日生化需氧量				26.4mg/L		5.822	—	無
	總鎳				0.125mg/L	0.003	0.009	無	
	VOCs				5.576mg/m³	大氣污染物綜合排放標 準(GB 16297-1996)；(工 業企業揮發性有機物排放 控制標準)(DB13/2322- 2016)	51.331	120.726	無
	二氧化硫				196mg/m³		0.104	1.552	無
	氮氧化物	有組織排放	46	廠房周邊	45.2mg/m³		0.915	26.774	無
	顆粒物				8.35mg/m³		3.157	25.310	無
	環境風險管控				2024年危險廢物產生量1,830.1947噸				
長城汽車股份有限公司徐水分公司	PH				7.494		—	—	無
	化學需氧量				27.99mg/L		30.368	132.183	無
	氨氮				1.143mg/L	《污水綜合排放標準》(GB 8978-1996)；屬地城市 污水站進水水質要求	0.344	20.455	無
	總磷	間歇排放	4	排污口	0.496mg/L		0.278	1.240	無
	總氮				13.054mg/L		0.824	27.322	無
	懸浮物				8mg/L		9.923	—	無
	五日生化需氧量				7.9mg/L		8.997	—	無
	總鎳				0.02mg/L	0.00005	0.022	無	
	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為3,339.616噸							無

第八節 環境與社會責任

公司或子公司名稱	主要污染物及特徵污染物的名稱	排放方式	排放口數量	排放口分布情況	執行的污染 物		排放總量 (t)	核定的 排放總量 (t/a)	超標排放情況
					排放濃度	排放標準			
長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司	PH				7.3		—	—	無
	化學需氧量				75mg/L		1.380	96.340	無
	氨氮				0.41mg/L	《污水綜合排放標準》	0.007	5.850	無
	總磷	間歇排放	2	排污口	0.23mg/L	(DB12/356-2018)：屬地	0.004	2.840	無
	總氮				7.14mg/L	城市污水站進水水質要求	0.140	24.850	無
	懸浮物				12mg/L		0.094	—	無
	五日生化需氧量				19.2mg/L		0.225	—	無
	VOCs				13.17mg/m³	《工業企業揮發性有	19.950	398.290	無
	二氧化硫				3mg/m³	機物排放控制標準》	2.450	—	無
	氮氧化物	有組織排放	55	廠房周邊	31mg/m³	(DB12/524-2020)/《大	10.480	—	無
	顆粒物				3.32mg/m³	氣污染物綜合排放標準 (GB 16297-1996)	3.570	—	無
長城汽車股份有限公司重慶分公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為682.8875噸							無
	VOCs				0.73mg/m³	《大氣污染物綜合排放標	1.552	35.850	無
	二氧化硫				5mg/m³	準》(DB50/418-2016)、	1.605	8.630	無
	氮氧化物	有組織排放	24	廠房周邊	46mg/m³	《重慶市鍋爐大氣污染物	9.883	57.160	無
	顆粒物				2.82mg/m³	排放標準》(DB50/658- 2016)	4.209	15.590	無
	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為1,833.431噸							無
	PH				8		—	—	無
	化學需氧量				14.141mg/L		1.708	6.730	無
	氨氮				0.221mg/L	《污水綜合排放標準》(GB	0.023	0.673	無
	總磷	間歇排放	2	排污口	0.409mg/L	8978-1996)；屬地城市污	0.001	—	無
	總氮				4mg/L	水站進水水質要求	0.623	—	無
長城汽車股份有限公司荊門分公司	懸浮物				16mg/L		4.228	—	無
	五日生化需氧量				15.8mg/L		4.228	—	無
	總鎳				0.09mg/L		0.005	0.012	無
	VOCs				12mg/m³	《表面塗裝(汽車製造業)	16.529	39.050	無
	二氧化硫				25mg/m³	揮發性有機化合物排放標	0.054	—	無
	氮氧化物	有組織排放	44	廠房周邊	100mg/m³	準》(DB42/1539-2019)、	13.375	—	無
	顆粒物				4mg/m³	《大氣污染物綜合排放標	3.884	—	無
	環境風險監控	2024年危險廢物產生量為2,362.463噸				準(GB 16297-1996)			無

第八節 環境與社會責任

公司或子公司名稱	主要污染物及特徵污染物的名稱	排放方式	排放口數量	排放口分布情況	排放濃度	執行的污染物	排放總量 (t)	核定的	超標排放情況					
						排放標準		排放總量 (t/a)						
日照魏牌汽車有限公司	廢水	間接排放	1	排污口		PH	7.9	—	—	無				
						化學需氧量	23.5mg/L	0.530	91.620	無				
						氨氮	1.59mg/L	0.032	2.380	無				
						總磷	0.261mg/L	《污水綜合排放標準》(GB	0.006	—	無			
						總氮	8978-1996); 屬地城市污	0.064	—	無				
						懸浮物	水站進水水質要求	0.189	—	無				
						五日生化需氧量	25.4mg/L	0.361	—	無				
	廢氣	有組織排放	16	廠房周邊		總鎳	0.09mg/L	0.00042	0.580	無				
長城汽車股份有限公司平湖分公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為109.706噸							無					
		2024年危險廢物產生量為234.5151噸							無					
		廢氣	有組織排放	17	廠房周邊		VOCs	0.537mg/m³	10.125	21.028	無			
							二氧化硫	0.283mg/m³	0.338	1.108	無			
長城汽車股份有限公司泰州分公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為1,004.992噸				氮氧化物	20mg/m³	4.004	5.074	無				
						顆粒物	1.4mg/m³	0.899	4.742	無				
					廢氣	有組織排放	7	廠房周邊						
保定德新汽車配件有限公司成型車間	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為366.836噸												
保定德新汽車配件有限公司	廢水	間歇排放	1	排污口		PH	7.6	—	—	無				
						化學需氧量	18.70mg/L	0.088	5.041	無				
						氨氮	5.99mg/L	《污水綜合排放標準》(GB	0.002	0.692	無			
						總磷	8978-1996); 屬地城市	—	0.017	無				
						總氮	0	—	0.969	無				
						懸浮物	17mg/L	0.002	—	無				
						五日生化需氧量	59.4mg/L	0.013	—	無				
	廢氣	有組織排放	7	廠房周邊		VOCs	2.25mg/m³	1.930	7.038	無				
						二氧化硫	ND	《工業企業揮發性有	—	2.419	無			
						氮氧化物	機物排放控制標準》	—	4.316	無				
						顆粒物	(DB13/2322-2016)	0.428	4.060	無				

第八節 環境與社會責任

公司或子公司名稱	主要污染物及特徵污染物的名稱		排放方式	排放口數量	排放口分布情況	執行的污染物		排放總量 (t)	核定的 排放總量 (t/a)	超標排放情況
						排放濃度	排放標準			
諾博汽車系統有限公司保定徐水分公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為834.825噸								無
諾博汽車系統有限公司保定徐水座椅分公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為226.301噸								無
諾博汽車零部件(天津)有限公司	廢水	PH	間歇排放	1	排污口	7.4		—	—	無
		化學需氧量				66mg/L		1.415	183.803	無
		氨氮				0.27mg/L	《污水綜合排放標準》	0.015	13.345	無
		總磷				0.9mg/L	(DB12/356-2018)；屬地	0.027	3.455	無
		總氮				12mg/L	城市污水站進水水質要求	0.836	30.227	無
		懸浮物				8mg/L		0.341	—	無
	廢氣	五日生化需氧量	有組織排放	10	廠房周邊	17.6mg/L		0.361	—	無
		VOCs				2.18mg/m³	《工業企業揮發性有機物排放控制標準》	1.557	18.660	無
		二氧化硫				5.87mg/m³		0.736	—	無
		氮氧化物				25mg/m³	(DB12/524-2020)	0.781	—	無
		顆粒物				2.3mg/m³		1.039	—	無
		環境風險管控				2024年危險廢物產生量為292.82噸				
諾博橡膠製品有限公司保定分公司	廢氣	有組織排放	4	廠房周邊	VOCs	2.3mg/m³	《工業企業揮發性有機物排放控制標準》	0.329	0.465	無
					顆粒物	2.4mg/m³	(DB13/2322-2016)、《橡膠製品工業污染物排放標準》(GB 27632-2011)、《大氣污染物綜合排放標準》(GB 16297-1996)	0.240	0.270	無

第八節 環境與社會責任

公司或子公司名稱	主要污染物及特徵污染物的名稱		排放方式	排放口數量	排放口分布情況	排放濃度	執行的污染物 排放標準	排放總量 (t)	核定的 排放總量 (t/a)	超標排放情況
諾博橡膠製品有限公司	廢氣	VOCs	有組織排放	3	廠房周邊	0.32mg/m³	《大氣污染物綜合排放標準》(GB 16297-1996)、 《橡膠製品工業污染物 排放標準》(GB 27632- 2011)、《工業企業揮發性 有機物排放控制標準》 (DB13/2322 – 2016)、 關於印發《工業爐窖大氣 污染綜合治理方案》的通 知環大氣[2019]56號	0.030	2.361	無
		二氧化硫				2.44mg/m³		0.021	0.059	無
		氮氧化物				9.8mg/m³		0.112	0.669	無
		顆粒物				1.17mg/m³		0.015	0.059	無
	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為254.7365噸								無
保定諾博汽車裝飾件有限公司	廢水	PH	間歇排放	1	排污口	7.19	《污水綜合排放標準》(GB 8978-1996)； 《電鍍污染 物排放標準》(GB 21900- 2008)；大王店產業園區 污水處理廠進水水質要求	—	—	無
		化學需氧量				15.917mg/L		1.152	4.245	無
		氨氮				0.617mg/L		0.042	0.150	無
		總磷				0.05mg/L		0.03	0.036	無
	懸浮物	10mg/L	0.910	—	無					
諾博汽車零部件(重慶)有限公司	廢氣	VOCs	有組織排放	6	廠房周邊	0	《大氣污染物綜合排放標準》(GB 16297-1996) 關於印發《工業爐窖大氣 污染綜合治理方案》的通 知環大氣[2019]56號	—	—	無
		二氧化硫				25.5mg/m³		0.037	0.352	無
		氮氧化物				30.12mg/m³		0.080	3.250	無
		顆粒物				1.89mg/m³		0.515	1.068	無
	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為354.26噸								無
諾博汽車零部件(荊門)有限公司	廢水	PH	間歇排放	1	排污口	7.48	《污水綜合排放標準》(GB 8978-1996)	—	—	無
		化學需氧量				31.49mg/L		0.044	3.355	無
		氨氮				2.85mg/L		0.006	0.191	無
		環境風險管控				2024年危險廢物產生量為19噸				
	精誠工科汽車系統有限公司									

第八節 環境與社會責任

公司或子公司名稱	主要污染物及特徵污染物的名稱		排放方式	排放口數量	排放口分布情況	執行的污染物		排放總量 (t)	核定的 排放總量 (t/a)	超標排放情況			
						排放濃度	排放標準						
精誠工科汽車系統有限公司 保定徐水精工底盤分公司	廢水	總鎳	間歇排放	1	排污口	0.2661mg/L	《污水綜合排放標準》GB 8978-1996；大王店污水處理廠進水水質要求	0.002	0.003	無			
		環境風險管控				2024年危險廢物產生量為477.837噸							無
		PH					7.85		—	—	無		
		化學需氧量					166mg/L	污水綜合排放標準》GB 8978-1996；	2.230	3.563	無		
保定市格瑞機械有限公司	廢水	氨氮	間歇排放	1	排污口	0.638mg/L	8978-1996)、魯崗污水處理廠進水水質標準	0.009	0.200	無			
		懸浮物					10mg/L		0.134	—	無		
		五日生化需氧量					46.6mg/L		0.625	—	無		
		環境風險管控				2024年危險廢物產生量為148.94噸							無
保定長城報廢汽車回收拆解有限公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為115.597噸							無				
精誠工科汽車系統有限公司 順平精工壓鑄分公司	廢水	PH	間歇排放	1	排污口	7.5		—	—	無			
		化學需氧量					84mg/L	《污水綜合排放標準》GB 8978-1996)；順平清源	0.088	1.88	無		
		氨氮					9.14mg/L		0.002	0.188	無		
		總磷					0.14mg/L	污水處理有限公司進水水質要求	0.009	—	無		
		總氮					15.1mg/L		1.058	—	無		
		懸浮物					13mg/L		2.416	—	無		
		五日生化需氧量					21.5mg/L		3.996	—	無		
		VOCs					2.47mg/m³	《大氣污染物綜合排放標準》(GB 16297-1996)；《工業爐害大氣污染物排放標準》(DB13/1640-2012)	1.320	5.625	無		
		二氧化硫					5.67mg/m³		0.174	0.353	無		
		氮氧化物					33.5mg/m³		1.100	1.649	無		
		顆粒物					1.63mg/m³		0.768	1.623	無		
環境風險管控	2024年危險廢物產生量為249.025噸							無					
精誠工科汽車系統有限公司 順平精工鑄造分公司	廢水	PH	間歇排放	1	排污口	7.294		—	—	無			
		化學需氧量					141.3mg/L	《污水綜合排放標準》GB 8978-1996)；順平清源	28.544	43.670	無		
		氨氮					4.6mg/L		0.939	4.368	無		
		總磷					0.089mg/L	污水處理有限公司進水水質要求	0.020	—	無		
		總氮					5.9mg/L		1.178	—	無		
		懸浮物					38mg/L		8.300	—	無		
		五日生化需氧量					31.3mg/L		6.800	—	無		

第八節 環境與社會責任

公司或子公司名稱	主要污染物及特徵污染物的名稱	排放方式	排放口數量	排放口分布情況	排放濃度	執行的污染物	排放總量 (t)	核定的	超標排放情況		
						排放標準		排放總量 (t/a)			
精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為344.4959噸							無		
長城汽車股份有限公司天津 哈弗分公司底盤事業部	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為74.48噸							無		
曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司	廢水	間歇排放	1	排污口		PH	7.7	—	無		
						化學需氧量	20mg/L	《污水綜合排放標準》(GB	0.130	0.475	無
						氨氮	1.44mg/L	8978-1996)；大王店產	0.009	0.024	無
						總磷	0.08mg/L	業園區污水處理廠進水水	0.0005	0.005	無
						總氮	9.36mg/L	質要求	0.059	0.238	無
						懸浮物	15mg/L		0.096	—	無
						VOCs	1mg/m³	《工業企業揮發性有	0.202	4.448	無
						二氧化硫	ND	機物排放控制標準》	—	—	無
						氮氧化物	ND	(DB13/2322-2016)、	—	—	無
						顆粒物	1.4mg/m³	《大氣污染物綜合排放標 準(GB 16297-1996)	0.090	0.528	無
曼德電子電器有限公司保定熱系統分公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量152.6678噸							無		
曼德電子電器有限公司保定光電分公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量210.565噸							無		
長城汽車股份有限公司定興分公司	廢氣	有組織排放	17	廠房周邊		VOCs	ND	《大氣污染物綜合排放標	—	—	無
						二氧化硫	ND	準(DB50/418-2016)、	—	—	無
						氮氧化物	0.057mg/m³	《工業爐窖大氣污染物	0.158	0.572	無
						顆粒物	0.012mg/m³	排放標準》(DB13/1640- 2012)、《工業企業揮發性 有機物排放控制標準》 (DB13/2322-2016)	0.032	—	無
						顆粒物	1.1mg/m³	《大氣污染物綜合排放標	0.195	0.836	無
蜂巢動力系統(江蘇)有限公司	廢氣	有組織排放	9	廠房周邊		VOCs	1.65mg/m³	1.053	2.805	無	
						氮氧化物	0.75mg/m³	準》(DB33/4041-2021)	0.016	1.680	無
					環境風險管控	2024年危險廢物產生量124.88噸					

第八節 環境與社會責任

公司或子公司名稱	主要污染物及特徵污染物的名稱	排放方式	排放口數量	排放口分布情況	執行的污染物		排放總量 (t)	核定的 排放總量 (t/a)	超標排放情況
					排放濃度	排放標準			
蜂巢傳動科技河北有限公司徐水分公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為566.67噸							無
長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司 —動力事業部	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為105.901噸							無
蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司	環境風險管控	2024年危險廢物產生量為598.513噸							無

噪聲：廠區周圍沒有文化、教育等噪聲敏感區域，排放噪聲均低於《工業企業廠界環境噪聲排放標準》(GB12348-2008)的要求。

2024年公司共計產生危險廢物20,221.57噸，主要危廢為污泥、漆渣、廢沾染物等，單台危險廢物產生量為0.016噸/台，均按照《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《危險廢物貯存污染控制標準》、《固體廢物動態信息管理平台應用有關工作的通知》、《關於啟動天津市危險廢物在線轉移監管平台辦理危險廢物市內轉移相關手續的通知》、《重慶市生態環境局關於強化固體廢物信息化管理有關工作的通知》以及天津市、保定市、重慶市、日照市、荊門市、泰州市、嘉興市政府主管部門的轉移審批制度進行轉移。天津地區危險廢物由天津合佳威立雅環境服務有限公司、天津濱海合佳威立雅環境服務有限公司、天津華慶百勝能源有限公司等公司處理；保定地區危險廢物由保定市科雄環保科技有限公司、河北風華環保科技股份有限公司、唐山鑫聯環保科技有限公司、滄州星河環境技術有限公司等公司處理；重慶地區危險廢物由重慶中明港橋環保有限責任公司、重慶雲鑫環保產業發展有限公司、重慶海創環保

科技有限責任公司、蓋吉(重慶)科技有限公司處理；山東地區危險廢物由泰安德正海中環保科技有限責任公司、青島海灣新材料科技有限公司處理；荊門地區危險廢物由東風威立雅環境服務(襄陽)有限公司、湖北綜合再生資源有限公司處理；泰州地區危險廢物由泰興市裕順再生資源有限公司、泰州聯泰固廢處置有限公司、威立雅環保科技泰興有限公司、南京新奧環保技術有限公司處理；嘉興地區危險廢物由湖州金潔靜脈科技有限公司、浙江嘉利寧環境科技有限公司、杭州大地海洋環保股份有限公司、衢州市業勝金屬材料有限公司處理。

公司產生的普通固廢主要為生活垃圾，2024年共計產生普通固廢12,000噸，單台廢棄物產生量為0.010噸/台，委託有資質廠家處置。

2、防治污染設施的建設和運行情況

☒ 適用 ☐ 不適用

在符合國家法規和排放標準的前提下，公司及重要子公司污染物排放指標執行目前國內最嚴標準；廢水、廢氣、噪聲和固廢均合規排放。①廢水方面：廠區廢水全部經公司污水站進行處理，採用預處理+生化+物化+過濾+消毒的處理工藝，處理後的中水用於內部沖廁和綠化使用，多餘的中水排入市政污水管網，具備排水許可證，外排水指標遠低於法規要求的排放限值；②廢氣方面：烘乾產生的VOCs經RTO焚燒處置，噴塗廢氣依據廢氣特性，在原有文丘里治理設施的基礎上，引入了沸石轉輪+焚燒裝置，通過吸附+脫附+焚燒的治理工藝，實現對噴塗廢氣VOCs的治理，經治理的達標廢氣經排氣筒高空排放，並安裝有機廢氣在線監控系統，實時向環保部門傳輸VOCs排放情況，接受環保部門的監督；③噪聲：為減少噪聲，公司積極採取各種不同的降噪措施，以降低對環境的影響，對噪聲防控，主要對噪聲設備安裝隔音罩、防震底座等，噪聲源周邊建立綠化帶，對噪聲採取有效的隔斷和降低，確保噪聲有效消除並達標排放；④廢棄物管理：在廢棄物管理過程中，公司從源頭抓起，廢棄物分類存放，並建立固體廢棄物臨時存放場所，有價廢棄物全部進行外賣或再利用，注重資源的循環利用；無價廢棄物全部交由專門的垃圾處置廠家合規處置；開展危險廢物減量化工作，從源頭和末端削減危險廢物，建立合規的危險廢物專用貯存場所，並安裝智能監控系統，與環保部門聯網，在危廢合規貯存和處置的基礎上，全年24小時實時接受政府部門的監督。

第八節 環境與社會責任

3、建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況

☒ 適用 ☐ 不適用

依據國務院《建設項目環境保護管理條例》《中華人民共和國環境影響評價法》、生態環境部《建設項目竣工環境保護驗收暫行辦法》等法規要求，開展新、改、擴建項目環境影響評價及竣工環保驗收工作，嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度及相關法律法規要求。

公司及重要子公司的項目均依法取得項目環評批覆，相關配套環保設施通過環保驗收，已取得排污許可證（證書編號：91130000105941835E001Z、91130000105941835E006V），並依據《排污許可證申請與核發技術規範汽車製造業》定期開展第三方環境監測，監測結果全部達標。

4、突發環境事件應急預案

☒ 適用 ☐ 不適用

為有效降低、預防可能發生的環境風險，公司建立了應急準備與響應程序，編製突發環境事件應急預案（備案編號：130603-2023-021-L、130603-2024-029-L），並在屬地生態環境局完成備案，對發生或可能發生的潛在事故和緊急情況制定應採取的控制方法，每年公司內組織環境應急演練，確保預案的可執行性和有效性。

5、環境自行監測方案

☒ 適用 ☐ 不適用

按《排污許可證申請與核發技術規範汽車製造業》、《排污單位自行監測技術指南》行業指南，按時開展第三方污染物監測：

- ① 定期對外排污水進行監測，具備監測報告；安裝PH、流量、COD、氨氮、總氮、總磷自動監測設備，並實時傳輸數據；
- ② 定期對有機廢氣排放狀況進行監測，並安裝VOCs在線監控設備；
- ③ 定期對噪聲進行自測以及委外噪聲監測，監測結果均符合標準要求。

6、報告期內因環境問題受到行政處罰的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第八節 環境與社會責任

7、其他應當公開的環境信息

☒ 適用 ☐ 不適用

根據《中華人民共和國環境保護法》及《企業環境信息依法披露管理辦法》(生態環境部令第24號)的相關規定，公司及重要子公司所在地區的生態環境部門公布的环境監管重點單位為：長城汽車股份有限公司、長城汽車股份有限公司徐水分公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司、長城汽車股份有限公司重慶分公司、長城汽車股份有限公司荊門分公司、日照魏牌汽車有限公司、長城汽車股份有限公司平湖分公司、長城汽車股份有限公司泰州分公司、保定億新汽車配件有限公司、保定億新汽車配件有限公司成型車間、諾博汽車系統有限公司保定徐水分公司、諾博汽車系統有限公司保定徐水座椅分公司、諾博汽車零部件(天津)有限公司、保定市諾博橡膠製品有限公司、諾博橡膠製品有限公司、保定諾博汽車裝飾件有限公司、諾博汽車零部件(重慶)有限公司、諾博汽車零部件(荊門)有限公司、精誠工科汽車系統有限公司、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司、保定市格瑞機械有限公司、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司、保定長城報廢汽車回收拆解有限公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司、精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司底盤事業部、曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司、曼德電子電器有限公司保定光電分公司、曼德電子電器有限公司保定熱系統分公司、長城汽車股份有限公司定興分公司、蜂巢動力系統(江蘇)有限公司、蜂巢傳動科技河北有限公司徐水分公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司一動力事業部、蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司，公司官網中設置環保信息相關欄目板塊，公示公司環境相關信息。

(二) 重點排污單位之外的公司環保情況說明

√ 適用 □ 不適用

為打造綠色工廠，創建環境友好型企業，落實綠色發展理念，倡導生態文明建設，堅定走綠色製造之路。報告期內，公司下屬企業着重做了以下工作：

- ① 加強管理機構與制度建設，進一步提升基礎管理水平。公司下屬各企業均設有環保管理機構和管理人員，形成了覆蓋全公司的環保管理網絡，制定環保管理制度，並嚴格落實，環保工作處於管理狀態。
- ② 在符合國家法規和排放標準的前提下，公司及重要子公司污染物排放指標執行目前國內最嚴標準；廢水、廢氣、噪聲和固廢均合規排放，廠區生產廢水全部經公司污水站進行處理，採用預處理+生化+物化+過濾+消毒的處理工藝，處理後的中水用於內部沖廁和綠化使用，多餘的中水排入市政污水管網，具備排水許可證，外排水指標遠低於法規要求的排放限值；烘乾產生的VOCs經RTO焚燒處置，噴塗廢氣依據污染物特性，在原有文丘里治理設施的基礎上，引入了沸石轉輪+焚燒裝置，通過吸附+脫附+焚燒的治理工藝，實現對噴塗廢氣VOCs的治理，經治理的達標廢氣通過排氣筒高空排放；為減少噪聲，公司積極採取各種不同的防噪措施，以降低對環境的影響，對噪聲防控，主要採取噪聲設備安裝防震底座，噪聲源周邊建立綠化帶、隔音罩(房)，對噪聲採取有效的隔斷和降低，確保噪聲有效消除並達標；在廢棄物管理過程中，公司從源頭抓起，廢棄物分類存放，並建立固體廢棄物臨時存放場所，有價廢棄物全部進行外賣或再利用，注重資源的循環利用，無價廢棄物全部交由專門的垃圾處置廠家合規處置，危險廢物全部建立合規的專用貯存場所，並安裝智能監控系統，與環保部門聯網，在危廢達標貯存和處置的基礎上，全年24小時實時接受政府部門的監督。

第八節 環境與社會責任

- ③ 完善各項污染治理設施建設，不斷加大環保投入。公司各企業建有完善的污染防治設施，對廢水、廢氣、噪聲等污染進行全面治理，對危險廢物進行合法合規處置。近幾年，不斷加大環保投入，尤其在大氣污染防治方面投入，為改善空氣質量，減少污染物排放作出應有貢獻。
- ④ 及時獲取環保法律法規，並進行合規性評價。各企業新、改、擴建項目均嚴格執行建設項目環評管理規定，落實環保「三同時」工作。完成排污許可證申辦工作，開展自行和三方監測。
- ⑤ 積極參與國內外環保展會，學習、引進先進的環保新技術，推行全過程控制污染物排放，實現源頭削減和末端治理同步開展的管理理念，提升污染治理水平，降低污染物產生。
- ⑥ 公司建立完善的環保風險應急機制，各企業均制定《突發環境污染事件應急預案》，每年開展環保培訓和突發環境事件應急演練，加強環境管理環保相關技能，確保事件發生時能夠迅速、有序、高效地進行應急處置。

1、因環境問題受到行政處罰的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、參照重點排污單位披露其他環境信息

☒ 適用 ☐ 不適用

- ① 重點排污單位之外的公司均按照排污規範進行三方監測，並嚴格執行排污標準以及總量控制要求排放污染物，廢水、廢氣、噪聲均合規排放；
- ② 公司內一般固廢以及危廢均設有合規貯存場所，並全部交由有資質廠家進行合規處置。

3、未披露其他環境信息的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

☒ 適用 ☐ 不適用

公司積極建立健全環境管理體系，2008年首次通過環境管理體系(ISO14001:2004)認證。2024年委託第三方機構完成管理體系(ISO14001:2015)換證審核，確保了環境管理體系在我司的適宜性、充分性和有效性。

(四) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

☒ 適用 ☐ 不適用

是否採取減碳措施	是
減少排放二氧化碳當量(單位：噸)	343,382
減碳措施類型(如使用清潔能源發電、在生產過程中使用減碳技術、研發生產助於減碳的新產品等)	詳見具體說明

具體說明

長城汽車作為汽車產業綠色發展的先導者，積極響應國家「雙碳」目標的長遠戰略，堅持以全生命周期理念在各領域開展節能降碳工作。

研發設計端，在車型設計之初，從全生命周期的角度出發，將碳減排理念深度融入整車設計的每一個細節，從低碳環保材料的選用、創新輕量化設計到低碳零部件的開發，全面實施低碳理念於每一個產品環節。

第八節 環境與社會責任

報告期內，公司新車型碳排均較上代車型有明顯下降。在2024年4月15日，2024款藍山智駕版，榮獲汽車工業節能與發展評價中心的低碳標籤等級1級評價。同時，長城汽車Hi4技術家族已經涵蓋Hi4、Hi4性能版、Hi4-T、Hi4-Z，這些技術已廣泛應用於各類車型中，旨在用戶使用過程中實現顯著的減碳效果。

生產製造端，長城汽車高度注重低碳管理，積極探索創新工藝，挖掘降碳空間，持續通過低碳技術創新，生產效率提升，清潔能源替代等措施，減少整車生產製造階段碳排放。報告期內工廠端累計降碳344,212噸，其中通過工藝創新、高效設備／智能模型應用、餘能回用、精益管理推行等維度開展降碳項目，實現報告期內碳減排161,861噸。同時通過持續提升分布式光伏裝機容量，積極參與綠色電力交易，提升清潔能源佔比，實現報告期內碳減排182,351噸。

供應鏈端，將綠色低碳要素融入供應鏈管理流程，培育供應商低碳理念，引導供應鏈端綠色轉型。

①2024年，持續開展「低碳供應商評價」項目，報告期內共計完成56家重點供應商「低碳評價」，提升供應商碳管理意識。

②報告期內，完成定廠策略的革新，引入全新的零件研發定廠流程並結合數字化採購系統，實現綠色供應鏈數字化管理。

③報告期內，為構建綠色、可持續發展的供應鏈生態體系，長城汽車邀請近460家合作夥伴，圍繞「厚植深耕一碳中和」主題，進行交流，並分享優秀實踐，共促供應鏈低碳發展。

回收再利用端，秉承汽車全產業鏈綠色可持續發展理念，長城汽車長期致力於打造資源循環再生、生態低碳環保的汽車循環系統，積極踐行生產者責任，開展「汽車產品生產者責任延伸試點項目」，落實試點項目目標，並於2024年12月份完成試點項目終驗收工作。

報告期內，長城汽車推動旗下再生資源公司借助產業政策、政府政策拓展農業機械車輛回收、國III車輛回收、新能源動力電池回收以及循環材料、循環件等業務，通過建設新能源車拆解車間、電動化拆解機購置，形成完整的循環生態競爭力。未來，長城汽車將持續深入踐行綠色發展理念，以技術創新為手段，多維度推動綠色發展，通過提升整車及零部件中可再生材料和可循環材料應用比例，少件化／集成化設計、材料替代等技術革新，提高整車材料可回收利用率。

二、社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

☒ 適用 ☐ 不適用

年度內，有關社會責任工作情況，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2024年度社會責任報告》。

(二) 社會責任工作具體情況

☒ 適用 ☐ 不適用

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	254.27	詳見具體說明
其中：資金(萬元)	247.5	詳見具體說明
物資折款(萬元)	6.77	詳見具體說明
惠及人數(人)	34,873	詳見具體說明

第八節 環境與社會責任

具體說明

√ 適用 □ 不適用

2024年，長城汽車以戰略性的企業社會責任體系為指引，構建起涵蓋應急救災、環保公益、人文關懷三位一體的可持續發展實踐矩陣，通過系統化、常態化的公益行動詮釋新時代企業的價值擔當。

在應急救災方面：5月，巴西南部南里奧格蘭德州遭遇暴雨災害，公司第一時間聯合Alok基金會向受災地區捐款。同時啟動企業專項捐贈與員工物資募集雙軌機制，向受災地區輸送緊急生活物資，為國際人道主義救援貢獻中國方案。

在環保公益方面：3月，公司發起植樹造林公益活動，助力構建生態屏障；4月至9月，公司系統性地組織員工開展無償獻血活動，保障醫療用血需求。

在人文關懷層面：

2月，長城汽車在「全性能家族品鑒會」期間，開展新春慰問，構建覆蓋縣域孤寡老人及環衛工人的立體化慰問網絡；

5-6月，公司多次探訪兒童福利機構，並依託「長城汽車智慧工廠馬拉松」項目，攜手婦女發展基金會與騰訊公益，搭建數字化募捐平台，聚焦「天才媽媽」項目，幫助困境女性實現職業夢想；

8月和12月，公司在雲南和黑龍江實施「致敬老兵」關懷計劃，為老兵提供物質補給和精神慰藉，傳承紅色精神。

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

√ 適用 □ 不適用

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	2,778.55	詳見具體說明
其中：資金(萬元)	2,777.12	詳見具體說明
物資折款(萬元)	1.43	詳見具體說明
惠及人數(人)	694	詳見具體說明
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	就業扶貧、 教育扶貧等	詳見具體說明

具體說明

√ 適用 □ 不適用

在扶貧及鄉村振興領域，長城汽車充分發揮企業平台優勢，為殘疾人提供就業機會，切實解決他們生活與就業難題，從經濟上支持困難員工擺脫困境，實現生活的改善與提升。同時，長城汽車積極履行社會責任，將目光聚焦於困境兒童的成長與發展。

2024年5月31日，在「六一」兒童節前夕，公司組織探望永川區桂西學校的困境兒童並為其發放助學金，傳遞溫暖與關懷。此外，公司還為陳食街道三官殿幼兒園的困境幼兒送去學習用品，助力其學習成長。

第九節 重要事項

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

√ 適用 □ 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否 有履行 期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能及時 履行應說明 下一步計劃
與首次公開發行 相關的承諾	解決關聯交易	長城汽車股份 有限公司	自2012年1月1日起，長城汽車股份有 限公司不再與河北保定太行集團有限 責任公司、保定市太行製泵有限公司 發生汽車零部件交易。	自2012年 1月起， 永久	否	自2012年 1月起， 永久	是	/	/
	解決同業競爭	保定創新長城 資產管理有 限公司	1、保定創新長城資產管理有限公司目前 沒有直接或間接地從事任何競爭業 務。 2、保定創新長城資產管理有限公司在對 長城汽車股份有限公司擁有控制權的 關聯方事實改變之前，其直接或間接 控制的子公司，不會直接或間接地以 任何方式從事競爭業務或可能構成競 爭業務的業務。 3、保定創新長城資產管理有限公司將來 面臨或可能取得任何與競爭業務有關 的投資機會或其他商業機會，在同等 條件下賦予長城汽車股份有限公司該 等投資機會或商業機會之優先選擇 權。	自2010年 12月10 日起， 永久	否	自2010年 12月10 日起， 永久	是	/	/

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否 有履行 期限	承諾期限	是否及時 嚴格履行	如未能 及時履行 應說明 未完成履行 的具體原因	如未能及時 履行應說明 下一步計劃
解決同業競爭	魏建軍	1、魏建軍先生直接或間接控制的子公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。 2、魏建軍先生在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。 3、魏建軍先生直接或間接控制的子公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。	自2010年 12月10 日起， 永久	否	自2010年 12月10 日起， 永久	是	/	/	

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
與再融資相關的承諾	其他	保定創新長城資產管理有限公司、魏建軍	1、承諾依照相關法律、法規以及《長城汽車股份有限公司章程》的有關規定行使股東權利，承諾不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益。 2、承諾切實履行長城汽車制定的有關填補回報措施以及承諾人對此作出的任何有關填補回報措施的承諾，若本承諾人違反該等承諾並給長城汽車或者投資者造成損失的，本承諾人願意依法承擔對長城汽車或者投資者的相應法律責任。 3、自承諾函出具日至公司本次公開發行A股可轉換公司債券實施完畢前，若中國證券監督管理委員會作出關於填補回報措施及其承諾相關的新的監管規定，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會該等新的監管規定的，本承諾人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。	自2020年11月6日起，長期	否	自2020年11月6日起，長期	是	/	/

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行	如未能及時履行應說明下一步計劃
								應說明未完成履行的具體原因	
	其他	全體董事和高級管理人員	1、承諾忠實、勤勉地履行公司董事及／或高級管理人員的職責，維護公司和全體股東的合法權益。 2、承諾不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不會採用其他方式損害公司利益。 3、承諾對董事、高級管理人員的職務消費行為進行約束。 4、承諾不動用公司資產從事與履行職責無關的投資、消費活動。 5、承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使由公司董事會或董事會薪酬與考核委員會制訂的薪酬制度與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。	自2020年11月6日起，長期	否	自2020年11月6日起，長期	是	／	／

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明下一步計劃
			6、如公司未來制訂股權激勵計劃的，本人承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使公司制訂的股權激勵計劃的行權條件與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。						
			7、自承諾函出具日至公司本次公開發行可轉換公司債券實施完畢前，如中國證券監督管理委員會作出關於填補措施及其承諾的其他新的監管規定的，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會發布的該等新的監管規定的，本人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。						
			8、承諾切實履行公司制定的有關填補措施以及本人對此作出的任何有關填補措施的承諾，如本人違反該等承諾並給公司或者投資者造成損失的，本人願意依法承擔對公司或者投資者的相應法律責任。						

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

☐ 已達到 ☐ 未達到 ☒ 不適用

(三) 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、違規擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

☒ 適用 ☐ 不適用

財政部於2024年12月6日發布了《企業會計準則解釋第18號》，解釋規定，根據《企業會計準則第14號－收入》在對因不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，應當根據《企業會計準則第13號－或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。企業在首次執行該解釋內容時，如原計提保證類質量保證時計入「銷售費用」等的，應將上述保證類質量保證會計處理涉及的會計科目和報表列報項目的變更作為會計政策變更進行追溯調整。

第九節 重要事項

公司執行該規定的主要影響如下(單位：元)：

合併利潤表：

項目	調整前	2024年度	
		調整金額	調整後
營業成本	161,198,996,414.89	1,547,757,444.43	162,746,753,859.32
銷售費用	9,378,100,409.64	-1,547,757,444.43	7,830,342,965.21

項目	調整前	2023年度	
		調整金額	調整後
營業成本	140,773,127,749.65	998,964,804.36	141,772,092,554.01
銷售費用	8,285,377,067.45	-998,964,804.36	7,286,412,263.09

母公司利潤表：

項目	調整前	2024年度	
		調整金額	調整後
營業成本	153,912,426,675.28	600,726,520.64	154,513,153,195.92
銷售費用	3,950,035,092.14	-600,726,520.64	3,349,308,571.50

項目	調整前	2023年度	
		調整金額	調整後
營業成本	137,368,991,695.76	397,232,197.27	137,766,223,893.03
銷售費用	5,130,303,540.51	-397,232,197.27	4,733,071,343.24

見審計報告(三)重要會計政策和會計估計

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 審批程序及其他說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司《關於會計政策變更的議案》已於2025年3月27日經公司董事會審計委員會第十七次會議審議通過，於2025年3月28日經公司第八屆董事會第三十四會議和第八屆監事會第三十次會議審議通過。

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

境內會計師事務所名稱	現聘任 德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）
境內會計師事務所報酬	2,641,509.43
境內會計師事務所審計年限	15年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	李勛、劉鈺
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	3年、1年

名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所 德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）	330,188.68

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司仍聘任德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為公司服務，未發生改聘會計師事務所的情形。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

審計費用較上一年度下降20%以上（含20%）的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

七、面臨退市風險的情況

（一）導致退市風險警示的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

（二）公司擬採取的應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

（三）面臨終止上市的情況和原因

☐ 適用 ☒ 不適用

第九節 重要事項

八、破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

☐ 本年度公司有重大訴訟、仲裁事項

☒ 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十二、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

- (1) 本集團與保定市長城控股集團有限公司(含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司)

2021年12月31日，本公司召開第七屆董事會第三十次會議，審議通過了《關於預計2022-2024年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2022年至2024年發生的租賃(短期)、租賃(長期)、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案於2022年3月18日本公司召開的2022年第一次臨時股東大會上審議通過。

2023年2月17日，本公司召開第七屆董事會第五十八次會議，審議通過了《關於調整2023年度租賃（長期）日常關聯交易上限的議案》，調整了本集團與長城控股租賃（長期）的交易金額。詳情請參閱本公司於2023年2月17日發布的相關公告。

2023年11月30日，本公司召開第八屆董事會第七次會議，審議通過了《關於調整2023年度提供服務日常關聯（連）交易上限的議案》，調整了本集團與長城控股提供服務的交易金額。詳情請參閱本公司於2023年11月30日發布的相關公告。

2024年1月23日，本公司召開第八屆董事會第十次會議，審議通過了《關於調整2024年度提供服務日常關聯（連）交易上限的議案》、《關於調整2024年度租賃（長期）日常關聯（連）交易上限的議案》，調整了本集團與長城控股提供服務、租賃（長期）的交易金額。詳情請參閱本公司於2024年1月23日發布的相關公告。

2024年10月31日，本公司召開第八屆董事會第二十七次會議，審議通過了《關於預計2025-2027年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2025年至2027年發生的租賃（短期）、租賃（長期）、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案於2025年1月17日本公司召開的2025年第一次臨時股東大會上審議通過。

截至2024年12月31日止，本集團與保定市長城控股集團有限公司（含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司）2024年日常關聯（連）交易執行情況如下：

第九節 重要事項

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2024年	2024年	預計金額與實際發生金額差異較大原因
	預計金額上限	實際發生金額	
採購產品	2,620,603	609,748.69	主要系本公司新能源汽車銷量規模較小，導致向關聯方採購電池包數量較少所致
銷售產品	435,928	40,665.03	主要系本公司零部件等產品銷售較少所致
採購服務	91,607	22,980.18	主要系公司本年服務類項目較少所致
提供服務	47,000	8,734.59	主要系公司本年服務類項目較少所致
租賃（短期）	131,076	77,439.48	主要系本公司租賃關聯方資產較少所致
租賃（長期）	49,000	20,199.41	

本集團與保定市長城控股集團有限公司（含其直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事或控制的其他公司）2024年日常關聯（連）交易總額未超出2024年預計額度上限。提供租賃交易豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定，實際發生金額與預計金額相比，超出金額未達到《上交所上市規則》6.3.6（二）審議及披露標準。

(2) 本集團與光束汽車有限公司(以下簡稱「光束汽車」)

2020年6月12日，本公司召開第七屆董事會第一次會議，審議通過了《關於預計與光束汽車日常關聯交易的議案》，對本集團與光束汽車的日常關聯交易情況進行了預計，此議案於2020年7月10日召開的2020年第二次臨時股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司分別於2020年6月12日及2020年7月10日發布的相關公告。

2022年1月23日，本公司召開第七屆董事會第三十一次會議，審議通過了《關於修訂與光束汽車2022年度日常關聯交易的議案》，此議案於2022年3月18日召開的2022年第一次臨時股東大會上審議通過。

2022年3月29日，本公司召開第七屆董事會第三十四次會議，審議通過了《關於與光束汽車2022年度銷售產品日常關聯交易的議案》；此議案於2022年4月25日召開的2021年年度股東大會上審議通過。

2022年12月30日，公司召開了第七屆董事會第五十五次會議，審議通過了《關於審議與光束汽車簽訂的框架協議及修訂協議三的議案》，對框架協議重新進行審議並與光束汽車簽訂了關聯交易框架協議修訂協議三(以下簡稱「修訂協議三」)，明確了2023年公司與光束汽車分類別關聯交易金額上限。

2023年12月29日，公司召開了第八屆董事會第九次會議，審議通過了《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》，並與光束汽車簽訂了關聯交易框架協議修訂協議四，明確了2024年公司與光束汽車分類別關聯交易金額上限。

2024年12月31日，公司召開了第八屆董事會第二十九次會議，審議通過了《關於與光束汽車日常關聯交易的議案》，並與光束汽車簽訂了關聯交易框架協議修訂協議五，明確了2025年公司與光束汽車分類別關聯交易金額上限。

第九節 重要事項

截至2024年12月31日止，本集團與光束汽車關聯交易執行情況如下：

1. 本集團向光束汽車銷售產品，實際發生關聯交易金額為人民幣133,984.70萬元。
2. 本集團向光束汽車提供服務，實際發生關聯交易金額為人民幣27,893.37萬元。
3. 本集團接受光束汽車服務，實際發生關聯交易金額為人民幣11,771.39萬元。
4. 本集團向光束汽車採購產品，實際發生關聯交易金額為人民幣42,583.62萬元。

本集團與光束汽車2024年日常關聯交易均未超出相應預測額度。

註： 光束汽車為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司與光束汽車開展相關業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

公司日常關聯交易事項的進展情況請見本報告財務報告附註(十二)關聯方及關聯交易相關內容。

3、臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

關於公司臨時公告未披露關聯交易詳情請參考財務報告附註(十二)關聯方及關聯交易相關內容。

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

4、涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

第九節 重要事項

(四) 關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 其他

☒ 適用 ☐ 不適用

財務報表附註(十一)所載之關聯交易除本集團與河北保滄高速公路有限公司、本集團與光束汽車有限公司發生的關聯交易外，根據《香港上市規則》均構成關連交易及持續關連交易。本公司已遵守《香港上市規則》第14A章的相關規定履行了相關審批、披露程序或豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

十三、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、託管情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、承包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3、租賃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 擔保情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)														
擔保方	擔保方與上市公司的關係	被擔保方	擔保金額	擔保發生日期(協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保物(如有)	擔保是否已經履行完畢	擔保是否逾期	擔保逾期金額	反擔保情況	是否為關聯方擔保	關聯關係
河北長征汽車製造有限公司	全資子公司	河北吳陽勃瑞供應鏈管理有限公司	7,588,320.00	2023年6月30日	被擔保方與金融機構之間簽署的按揭/融資租賃合同之日	全部款項償還完畢之日起三年	連帶責任擔保	否	否	否	-	擔保方履行連帶責任保證後取得對被擔保方的追償權，被擔保方的法人對此事項向擔保方承擔連帶責任保證	否	其他
河北長征汽車製造有限公司	全資子公司	保定匯祿貨物運輸有限公司	8,337,800.00	2023年6月30日	被擔保方與金融機構之間簽署的按揭/融資租賃合同之日	全部款項償還完畢之日起三年	連帶責任擔保	否	否	否	-	擔保方履行連帶責任保證後取得對被擔保方的追償權，被擔保方的法人對此事項向擔保方承擔連帶責任保證	否	其他
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)														0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)														8,261,930.38
公司及其子公司對子公司的擔保情況														
報告期內對子公司擔保發生額合計														3,839,159,774.08
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)														4,659,965,028.67
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)														
擔保總額(A+B)														4,668,226,959.05
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)														5.91
其中：														
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)														0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)														4,646,455,108.95
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)														0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)														4,646,455,108.95
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明														無
擔保情況說明														(見下表)

第九節 重要事項

截至2024年12月31日止，本公司或控股子公司對控股子公司提供擔保的擔保餘額明細如下：

單位：元 幣種：人民幣

序號	被擔保方	擔保餘額
1	蜂巢動力系統(泰國)有限公司、曼德汽車零部件(泰國)有限公司、 精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司及諾博汽車系統(泰國)有限公司	630,475,461.43
2	長城汽車製造(泰國)有限公司、長城汽車銷售(泰國)有限公司	709,151,994.56
3	長城汽車製造(泰國)有限公司	382,750,701.70
4	長城汽車巴西有限公司	1,229,216,400.00
5	曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司	5,000,000.00
6	諾博汽車系統捷克有限公司	21,771,850.10
7	征途在線供應鏈(河北)有限公司	28,266,620.88
8	華鼎國際有限公司、億新發展有限公司	1,653,332,000.00

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1、委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
其他	自有資金	10,862,000,000.00	5,549,000,000.00	—

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託理財情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

受託人	委託理財 類型	委託理財 金額	委託理財 起始日期	委託理財 終止日期	資金 來源	資金 投向	是否存在 受限情形	報酬 確定方式	年化 收益率	預期收益 (如有)	實際	未到期	逾期	是否	未來
											收益或 損失	金額	未收回 金額	經過 法定 程序	有委託 理財 計劃
光大銀行石家莊分行	結構性存款	200,000,000.00	2024/11/20	2025/2/19	自有資金		否	到期付息	1.3%-2.3%		200,000,000.00	0	是	是	
興業銀行股份有限公司泰州分行	結構性存款	30,000,000.00	2024/12/5	2025/1/6	自有資金		否	到期付息	1.3%-2.15%		30,000,000.00	0	是	是	
興業銀行股份有限公司保定分行	結構性存款	32,000,000.00	2024/12/5	2025/1/10	自有資金		否	到期付息	1.3%-2.26%		32,000,000.00	0	是	是	
上海浦東發展銀行股份有限公司 重慶永川支行	結構性存款	250,000,000.00	2024/12/12	2025/1/10	自有資金		否	到期付息	0.85%-2.28%		250,000,000.00	0	是	是	
中國光大銀行股份有限公司 石家莊分行營業部	結構性存款	1,000,000,000.00	2024/12/19	2025/3/19	自有資金		否	到期付息	1.3%-2.6%		1,000,000,000.00	0	是	是	
招商銀行股份有限公司 張家港支行	結構性存款	50,000,000.00	2024/12/24	2025/1/24	自有資金		否	到期付息	1.3%-1.95%		50,000,000.00	0	是	是	
興業銀行股份有限公司 無錫惠山支行	結構性存款	37,000,000.00	2024/12/27	2025/1/20	自有資金		否	到期付息	1.3%-2.15%		37,000,000.00	0	是	是	
興業銀行股份有限公司保定分行	結構性存款	900,000,000.00	2024/12/31	2025/2/25	自有資金		否	到期付息	1.3%-2.51%		900,000,000.00	0	是	是	
興業銀行股份有限公司泰州分行	結構性存款	1,000,000,000.00	2024/12/31	2025/2/25	自有資金		否	到期付息	1.3%-2.45%		1,000,000,000.00	0	是	是	

第九節 重要事項

受託人	委託理財 類型	委託理財 金額	委託理財 起始日期	委託理財 終止日期	資金 來源	資金 投向	是否存在 受限情形	報酬 確定方式	年化 收益率	預期收益 (如有)	實際 收益或 損失	未到期 金額	逾期 未收回 金額	是否 超額 約定 程序	未來 是否 有委託 理財 計劃
上海浦東發展銀行股份有限公司															
重慶永川支行	結構性存款	1,800,000,000.00	2024/12/30	2025/1/23	自有資金		否	到期付息	0.85%-2.27%		1,800,000,000.00	0		是	是
中國光大銀行股份有限公司															
河北雄安分行	結構性存款	150,000,000.00	2024/12/31	2025/2/10	自有資金		否	到期付息	1%-2.3%		150,000,000.00	0		是	是
中國光大銀行股份有限公司															
河北雄安分行	結構性存款	100,000,000.00	2024/12/31	2025/2/10	自有資金		否	到期付息	1%-2.3%		100,000,000.00	0		是	是

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託理財減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

2、委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託貸款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託貸款減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

3、其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 其他重大合同

☐ 適用 ☒ 不適用

十四、募集資金使用進展說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十五、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例(%)	發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例(%)
一、有限售條件股份	11,438,960	0.13	45,557,500	0	0	-12,566,960	32,990,540	44,429,500	0.52
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他內資持股	11,438,960	0.13	45,557,500	0	0	-12,566,960	32,990,540	44,429,500	0.52
其中：境內非國有									
法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境內自然人持股	11,438,960	0.13	45,557,500	0	0	-12,566,960	32,990,540	44,429,500	0.52
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、無限售條件流通股份	8,486,089,637	99.87	16,907,280	0	0	8,737,962	25,645,242	8,511,734,879	99.48
1、人民幣普通股	6,167,313,637	72.58	16,907,280	0	0	8,737,962	25,645,242	6,192,958,879	72.38
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外資股	2,318,776,000	27.29	0	0	0	0	0	2,318,776,000	27.10
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份總數	8,497,528,597	100	62,464,780	0	0	-3,828,998	58,635,782	8,556,164,379	100

2、股份變動情況說明

√ 適用 □ 不適用

一、A股股權激勵限制性股票及股票期權回購註銷

本公司於報告期內在上交所進行了A股限制性股票的回購並在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司進行了有關註銷。

第十節 股份變動及股東情況

2023年9月26日，公司召開第八屆董事會第五次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》，根據上述議案，因部分激勵對象離職或崗位調遷，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃》（以下簡稱「《2021年限制性股票激勵計劃》」）的相關規定，公司擬回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下首次授予及預留授予部分限制性股票。本公司回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為331,200股，預留授予限制性股票數量合計為123,650股，共計454,850股，使用的資金總額為人民幣7,205,177.67元，回購價格最高為16.11元/股並按《2021年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率），最低為12.36元/股並按《2021年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率）。上述限制性股票已於2024年1月11日完成註銷，導致本公司A股股本減少454,850股。

2024年3月29日，公司召開第八屆董事會第十三次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》，根據《2021年限制性股票激勵計劃》公司層面業績達成情況，回購註銷公司層面未解除限售部分，同時，因部分激勵對象離職、崗位調遷、降職或結合激勵對象年度個人績效考核情況，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2021年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司擬回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票。本公司回購註銷的首次授予限制性股票數量合計為1,423,839股，回購註銷的預留授予限制性股票數量合計為467,280股，合計為1,891,119股，使用的資金總額為人民幣30,540,707.78元，回購價格最高為16.11元/股並按《2021年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率），最低為12.36元/股並按《2021年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率）。上述限制性股票已於2024年5月21日完成註銷，導致本公司A股股本減少1,891,119股。

第十節 股份變動及股東情況

2024年6月4日，公司召開第八屆董事會第十七次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票的議案》及《關於回購註銷公司2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《2021年限制性股票激勵計劃》，因公司部分激勵對象離職或降職，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2021年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票74,601股，預留授予限制性股票數量合計為125,805股。根據《2023年限制性股票激勵計劃》，因公司部分激勵對象離職，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2023年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司回購註銷《2023年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票數量合計為1,128,000股。另外，公司2024年7月5日，公司召開第八屆董事會第十九次會議，審議通過了《關於回購註銷公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票的議案》，根據《2021年限制性股票激勵計劃》，因公司部分激勵對象離職或降職，根據《長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法》《2021年限制性股票激勵計劃》的相關規定，公司回購註銷《2021年限制性股票激勵計劃》項下首次授予部分限制性股票數量154,623股。使用的資金總額為人民幣20,552,058.67元，回購價格最高為15.81元／股並按《2021年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率），最低為12.06元／股並按《2021年限制性股票激勵計劃》的規定加上同期銀行存款利息（中國人民銀行公布的同期存款基準利率）。上述限制性股票數量合計1,483,029股已於2024年9月13日完成註銷，導致公司A股股本減少1,483,029股。

第十節 股份變動及股東情況

二、A股限制性股票解除限售

2024年6月4日召開第八屆董事會第十七次會議，審議通過了《關於公司2021年限制性股票激勵計劃預留授予限制性股票第二期解除限售條件成就的議案》，根據《2021年限制性股票激勵計劃》有關規定，本公司《2021年限制性股票激勵計劃》預留授予限制性股票第二期解除限售條件已成就，預留授予限制性股票第二期解除限售的限制性股票上市流通數量為1,881,165股，上述股份於2024年6月18日於上交所上市流通，導致公司A股限售股減少1,881,165股，A股流通股增加1,881,165股。

2024年7月5日召開第八屆董事會第十九次會議，審議通過了《關於公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票第三期解除限售條件成就的議案》，根據《2021年限制性股票激勵計劃》有關規定，本公司《2021年限制性股票激勵計劃》首次授予限制性股票第三期解除限售條件已成就，首次授予限制性股票第三期解除限售的限制性股票數量為6,856,797股，上述股份於2024年7月22日於上交所上市流通，導致公司A股限售股減少6,856,797股，A股流通股增加6,856,797股。

三、A股限制性股票登記完成

2024年1月26日，公司召開第八屆董事會第十一次會議及第八屆監事會第十一次會議，審議通過了《長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》。根據《管理辦法》、上交所及中國證券登記結算有限責任公司上海分公司有關業務規則的規定，本公司於2024年2月21日收到中國證券登記結算有限責任公司上海分公司出具的《證券變更登記證明》。根據《證券變更登記證明》，本公司於2024年2月20日完成了2023年限制性股票激勵計劃首次授予登記工作，本公司本次實際向715名激勵對象授予共計4,555.75萬股限制性股票，因此導致公司A股股本增加4,555.75萬股。

第十節 股份變動及股東情況

四、股票期權行權

2023年4月14日，公司召開第七屆董事會第六十三次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三行權期符合行權條件及預留授予股票期權第二個行權期符合行權條件的議案》，根據上述議案，董事會認為公司《長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃》首次授予股票期權第三個行權期及預留授予股票期權第二個行權期行權條件成就，首次授予股票期權第三個行權期可行權數量為27,079,634股，行權有效期為2023年5月8日－2024年4月26日，預留授予第二個行權期可行權數量為6,892,500股，行權有效期2023年5月8日－2024年1月27日，報告期共計行權1,192,492股，導致公司A股股本增加1,192,492股。

2024年6月4日召開第八屆董事會第十七次會議，審議通過了《關於公司2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期符合行權條件的議案》，根據《2021年股票期權激勵計劃》有關規定，本公司《2021年股票期權激勵計劃》預留授予股票期權的第二個行權期行權條件已達成，可行權數量為26,359,074股，行權期間為2024年6月26日－2025年4月28日，報告期行權數量為15,710,777股，導致公司A股股本增加15,710,777股。

2024年7月5日，公司召開第八屆董事會第十九次會議，審議通過了《關於公司2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期符合行權條件的議案》，根據《2021年股票期權激勵計劃》有關規定，本公司《2021年股票期權激勵計劃》首次授予股票期權的第三個行權期行權條件已達成，可行權數量為65,045,039股，行權期為2024年7月22日至2025年7月21日，報告期行權數量為2,611股，導致公司A股股本增加2,611股。

第十節 股份變動及股東情況

五、公司可轉債轉股

經中國證券監督管理委員會《關於核准長城汽車股份有限公司公開發行可轉換公司債券的批覆》(證監許可[2021]1353號)核准，公司於2021年6月10日公開發行3,500萬張可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額35億元，並於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，公司本次公開發行的可轉債轉股期為2021年12月17日起至2027年6月9日，2024年1月1日至2024年12月31日期間，共有56,000元「長汽轉債」已轉換成公司股票，轉股數為1,400股，導致公司A股股本增加1,400股。

3、股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

☒ 適用 ☐ 不適用

公司報告期股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標沒有重大影響。

4、公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

(二) 限售股份變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

股東名稱	年初 限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	報告期 註銷限售股	年末 限售股數	限售原因	解除 限售日期
2021年限制性股票激勵計劃 首次授予限制性股票第三 期持有者	8,841,060	6,856,797	0	1,984,263	0	股權激勵	2024年7月22日
2021年限制性股票激勵計劃 預留授予限制性股票第二 期持有者	2,597,900	1,881,165	0	716,735	0	股權激勵	2024年6月18日
2023年限制性股票激勵計劃 首次授予限制性股票第一 期持有者	0	0	45,557,500	1,128,000	44,429,500	股權激勵	2025年1月26日 (可解除限售最 早日期)
合計	11,438,960	8,737,962	45,557,500	3,828,998	44,429,500	/	/

第十節 股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生 證券的種類	發行日期	發行價格 (或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	交易 終止日期
普通股股票類						
2020年股權激勵計劃 限制性股票首次授予 (A股)	2020-06-03	4.37元/股	49,303,500	2020-06-03	49,303,500	-
2020年股權激勵計劃 限制性股票預留授予 (A股)	2021-05-12	20.80元/股	1,149,150	2021-05-12	1,149,150	-
2021年股權激勵計劃 限制性股票首次授予 (A股)	2021-09-08	16.78元/股	32,653,200	2021-09-08	32,653,200	-
2021年股權激勵計劃 限制性股票預留授予 (A股)	2022-6-22	12.66元/股	7,955,800	2022-6-22	7,955,800	-
2023年股權激勵計劃 限制性股票首次授予 (A股)	2024-2-20	13.61元/股	45,557,500	2024-2-20	45,557,500	-
可轉換公司債券、分離交易可轉債						
可轉換公司債券	2021-06-10	38.39元/股	3,500,000,000	2021-07-08	3,500,000,000	-

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，本公司普通股股份總數詳見本節一、(一)股份變動情況表，股東結構變動詳見本節三股東和實際控制人情況。

報告期期初資產總額為人民幣201,270,288,570.21元、負債總額為人民幣132,761,504,625.02元，資產負債率為65.96%；期末，資產總額為人民幣217,266,223,746.47元，負債總額為人民幣138,269,994,927.77元，資產負債率為63.64%。

(三) 現存的內部職工股情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	160,112
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	160,404

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)						
股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末持股 數量	比例(%)	持有 有限售條件 股份數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態	股東性質 數量
保定創新長城資產管理有限公司	0	5,115,000,000 (A股)	59.78	0 (A股)	質押	617,000,000 (A股) 境內非國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人) 有限公司)	156,100	2,303,031,411 (H股)	26.92	-	未知	- 境外法人
中國證券金融股份有限公司	0	196,889,089 (A股)	2.30	0 (A股)	未知	- 國有法人
香港中央結算有限公司	32,419,620	86,551,963 (A股)	1.01	0 (A股)	未知	- 境外法人
中國農業銀行股份有限公司－易方 達消費行業股票型證券投資基金	1,963,387	49,113,964 (A股)	0.57	0 (A股)	未知	- 其他
全國社保基金一零三組合	3,200,000	41,200,000 (A股)	0.48	0 (A股)	未知	- 其他
中國工商銀行 －上證50交易型開放式指數證券 投資基金	8,360,094	23,399,200 (A股)	0.27	0 (A股)	未知	- 其他
中國工商銀行股份有限公司 －華泰柏瑞滬深300交易型 開放式指數證券投資基金	12,928,525	21,542,300 (A股)	0.25	0 (A股)	未知	- 其他
長城汽車股份有限公司 －2023年員工持股計劃	-14,024,004	20,727,396 (A股)	0.24	0 (A股)	未知	- 其他
中國建設銀行股份有限公司 －易方達滬深300交易型 開放式指數發起式 證券投資基金	11,583,334	14,840,331(A股)	0.17	0 (A股)	未知	- 其他

第十節 股份變動及股東情況

股東名稱	前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)		
	持有無限售條件流通股的數量	股份種類及數量 種類	數量
保定創新長城資產管理有限公司	5,115,000,000(A股)	人民幣普通股	5,115,000,000(A股)
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人)有限公司)	2,303,031,411(H股)	境外上市外資股	2,303,031,411(H股)
中國證券金融股份有限公司	196,889,089(A股)	人民幣普通股	196,889,089(A股)
香港中央結算有限公司	86,551,963(A股)	人民幣普通股	86,551,963(A股)
中國農業銀行股份有限公司－易方達消費行業股票型證券投資基金	49,113,964(A股)	人民幣普通股	49,113,964(A股)
全國社保基金－零三組合	41,200,000(A股)	人民幣普通股	41,200,000(A股)
中國工商銀行	23,399,200(A股)	人民幣普通股	23,399,200(A股)
－上證50交易型開放式指數證券 投資基金			
中國工商銀行股份有限公司	21,542,300(A股)	人民幣普通股	21,542,300(A股)
－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券 投資基金			
長城汽車股份有限公司－2023年員工持股計劃	20,727,396(A股)	人民幣普通股	20,727,396(A股)
中國建設銀行股份有限公司	14,840,331(A股)	人民幣普通股	14,840,331(A股)
－易方達滬深300交易型開放式指數發起式證券 投資基金			
前十名股東中回購專戶情況說明	不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司控股股東保定創新長城資產管理有限公司與其他股東之間不存在關聯關係。此外，公司未知上述其他股東存在關聯關係。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

√ 適用 □ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

單位：股

股東名稱(全稱)	持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況							
	期初普通賬戶、信用賬戶持股		期初轉融通出借股份且尚未歸還		期末普通賬戶、信用賬戶持股		期末轉融通出借股份且尚未歸還	
	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)	數量合計	比例(%)
中國建設銀行股份有限 公司－易方達滬深300 交易型開放式指數 發起式證券投資基金	3,256,997	0.04	151,500	0.00	14,840,331	0.17	0	0.00
中國工商銀行－上證50 交易型開放式指數證券 投資基金	15,039,106	0.18	118,700	0.00	23,399,200	0.27	0	0.00
中國工商銀行股份有限 公司－華泰柏瑞滬深300 交易型開放式指數證券 投資基金	8,613,775	0.10	550,400	0.01	21,542,300	0.25	0	0.00

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

☐ 適用 ☒ 不適用

主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)

據本公司董事、監事及最高行政人員所知，截至2024年12月31日止，下列股東(董事、監事、或本公司最高行政人員除外)於本公司的任何股份及相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊所載錄的權益或淡倉：

第十節 股份變動及股東情況

名稱	身份／權益性質	股份數目	佔A股概約 百分比(%)	佔H股概約 百分比(%)	佔股份總數 概約百分比(%)
保定創新長城資產管理有限公司(附註1)	實益擁有人	5,115,000,000 (L)(A股)	82.19	–	59.78
保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心(附註2)	控制法團的權益	5,115,000,000 (L)(A股)	82.19	–	59.78
保定市長城控股集團有限公司(附註3)	控制法團的權益	5,152,998,500 (L)(A股及H股)	–	–	60.23
		5,115,000,000 (L)(A股)	82.19	–	59.78
		37,998,500 (L)(H股)	–	1.64	0.45
北京綠智潮玩科技有限公司(附註4)	控制法團的權益	5,152,998,500 (L)(A股及H股)	–	–	60.23
		5,115,000,000 (L)(A股)	82.19	–	59.78
		37,998,500 (L)(H股)	–	1.64	0.45
韓雪娟(附註5)	配偶的權益	5,152,998,500 (L)(A股及H股)	–	–	60.23
		5,115,000,000 (L)(A股)	82.19	–	59.78
		37,998,500 (L)(H股)	–	1.64	0.45
BlackRock, Inc.	控制法團的權益	184,560,913 (L)(H股)	–	7.96(L)	2.16
		1,365,000 (S)(H股)	–	0.06(S)	0.02
JPMorgan Chase & Co.	控制法團的權益	166,150,814 (L)(H股)	–	7.16(L)	1.94
		128,378,150 (S)(H股)	–	5.53(S)	1.50
		25,355,241 (P)(H股)	–	1.09(P)	0.30

(L) 指本公司股份的好倉

(S) 指本公司股份的淡倉

(P) 指可供借出的股份

第十節 股份變動及股東情況

附註：

- (1) 保定創新長城資產管理有限公司原名為保定市沃爾特管理諮詢有限公司，成立於2005年12月1日，成立地點為中國河北省保定市；註冊地址為河北省保定市蓮池區朝陽南大街2266號；經營範圍為對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢；機械設備租賃；非居住房地產租賃；辦公設備租賃服務；運輸設備租賃服務；計算機及通訊設備租賃；生產線管理服務。（法律、行政法規或者國務院決定規定須報經批准的項目，未獲批准前不准經營）。

截至2024年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的58.2%、0.6%、41.2%股權分別由魏建軍先生、韓雪娟女士及北京綠智潮玩科技有限公司持有。其中北京綠智潮玩科技有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

- (2) 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心原名為保定市南市區南大園鄉集體資產經營中心，截至2024年12月31日止，保定市蓮池區南大園鄉集體資產經營中心持有保定創新長城資產管理有限公司37.02%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。
- (3) 截至2024年12月31日止，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益，同時，保定市長城控股集團有限公司持有37,998,500股H股權益。
- (4) 截至2024年12月31日止，北京綠智潮玩科技有限公司持有保定長城控股集團有限公司41.2%，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定市長城控股集團有限公司及保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。
- (5) 截至2024年12月31日止，韓雪娟女士持有保定創新長城資產管理有限公司0.001%的股權、保定市長城控股集團有限公司0.6%的股權及北京綠智潮玩科技有限公司1%的股權。韓雪娟女士為魏建軍先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》被視為於魏建軍先生擁有的所有本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，據本公司董事、監事及最高行政人員所知，截至2024年12月31日止，概無任何其他人士（除本公司董事、監事及最高行政人員外）於本公司的股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司披露或根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所載錄的權益或淡倉。

第十節 股份變動及股東情況

董事、監事及最高行政人員於證券中之權益

截至2024年12月31日止，本公司各董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《香港上市規則》附錄C3內《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

董事／監事姓名	身份／權益性質	股份數目	佔A股	佔H股	佔股份總數
			概約百分比	概約百分比	
魏建軍先生（附註1）	受控制公司之權益	5,115,000,000 (L)(A股)	82.21	—	59.78
魏建軍先生（附註1）	受控制公司之權益	37,998,500 (L)(H股)	—	1.64	0.45
總計		5,152,998,500 (L)(A股及H股)	—	—	60.23
趙國慶先生（附註2）	實益擁有人	1,635,000 (L)(A股)	0.03	—	0.02
李紅柱女士（附註3）	實益擁有人及配偶擁有權益	866,855 (L)(A股)	0.01	—	0.01
穆峰先生（附註4）	實益擁有人	2,100,900 (L)(A股)	0.03	—	0.02

(L) 指本公司股份的好倉

第十節 股份變動及股東情況

附註：

- (1) 截至2024年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司乃由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生所控制。因此，按照《證券及期貨條例》，魏建軍先生被視為擁有保定創新長城資產管理有限公司所持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。
- (2) 截至2024年12月31日止，趙國慶先生持有本公司1,035,000股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股項下份額(600,000股A股)。因此，按照《證券及期貨條例》，趙國慶先生被視為擁有本公司1,635,000股A股股份權益。
- (3) 截至2024年12月31日止，李紅栓女士持有本公司161,755股A股股份及獲分配本公司2023年員工持股計劃項下未解鎖的份額(50,000股A股)及獲分配本公司2023年第二期員工持股計劃項下未解鎖份額(480,000股A股)，李紅栓女士的配偶王笑組先生持有本公司82,100股A股股份及獲授本公司2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權93,000股。因此，按照《證券及期貨條例》，李紅栓女士被視為擁有本公司866,855股A股股份權益。
- (4) 截至2024年12月31日止，穆峰先生持有本公司1,700,900股A股股份及獲分配本公司2023年第二期員工持股項下份額(400,000股A股)。因此，按照《證券及期貨條例》，穆峰先生被視為擁有本公司2,100,900股A股股份權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2024年12月31日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

☐ 適用 ☒ 不適用

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1、 法人

☒ 適用 ☐ 不適用

名稱

保定創新長城資產管理有限公司

單位負責人或法定代表人

魏建軍

成立日期

2005年12月1日

主要經營業務

對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢；機械設備租賃；非居住房地產租賃；辦公設備租賃服務；運輸設備租賃服務；計算機及通訊設備租賃；生產線管理服務。

報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況

報告期內該公司不存在控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況。

其他情況說明

—

2、 自然人

☐ 適用 ☒ 不適用

3、 公司不存在控股股東情況的特別說明

☐ 適用 ☒ 不適用

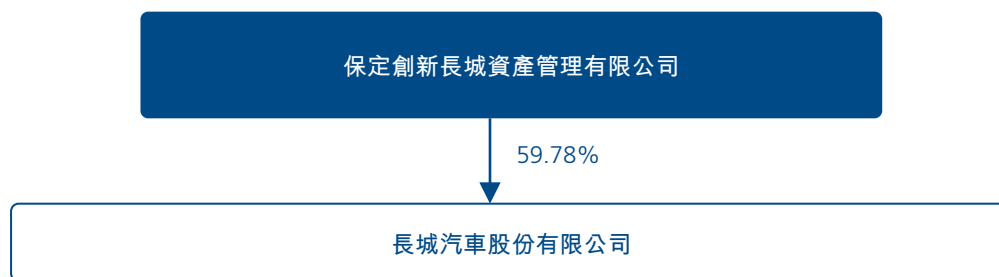
4、 報告期內控股股東變更情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

5、 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

☒ 適用 ☐ 不適用

第十節 股份變動及股東情況



(二) 實際控制人情況

1、 法人

☐ 適用 ☒ 不適用

2、 自然人

☒ 適用 ☐ 不適用

姓名	魏建軍
國籍	中國
是否取得其他國家或地區居留權	否
主要職業及職務	長城汽車股份有限公司董事長
過去10年曾控股的境內外上市公司情況	過去10年魏建軍先生除長城汽車外未曾控股其他上市公司。

3、 公司不存在實際控制人情況的特別說明

☐ 適用 ☒ 不適用

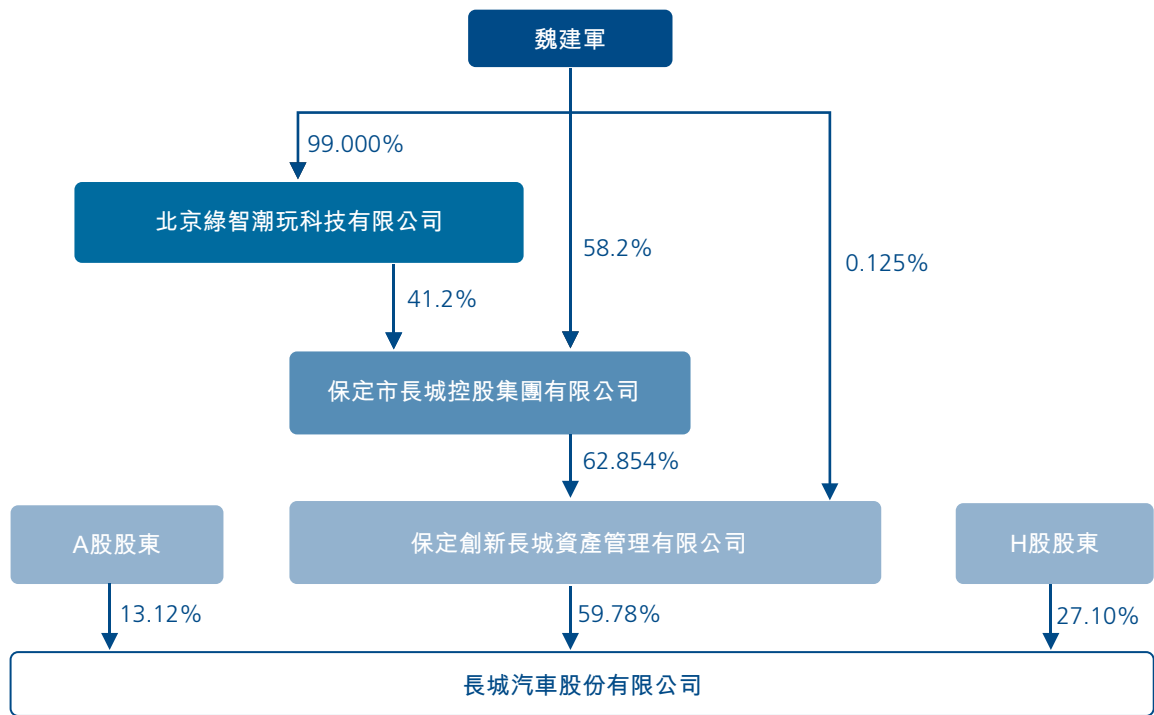
4、 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

5、 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

☒ 適用 ☐ 不適用

第十節 股份變動及股東情況



6、實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

☐ 適用 ☒ 不適用

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

☐ 適用 ☒ 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

☐ 適用 ☒ 不適用

七、股份限制減持情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第十一節 優先股相關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第十二節 債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

☐ 適用 ☒ 不適用

二、可轉換公司債券情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 轉債發行情況

☒ 適用 ☐ 不適用

2020年11月6日，本公司召開第七屆董事會第九次會議，審議通過了公司發行A股可轉換公司債券的有關議案。建議發行A股可轉換公司債券所募集資金將用於新車型研發項目、汽車數字化研發項目，以加強本公司主營業務競爭力。

該A股可轉換公司債券及未來轉換為A股股票將在上交所上市，債券募集資金總額不超過人民幣800,000.00萬元(含800,000.00萬元)，該A股可轉換公司債券按面值發行，每張面值人民幣100元。

本公司於2020年12月18日召開2020年第四次臨時股東大會、2020年第三次H股類別股東會議、2020年第三次A股類別股東會議審議並批准了上述建議發行A股可轉換公司債券。

2021年3月12日，本公司召開第七屆董事會第十四次會議，審議通過了對上述建議發行A股可轉換公司債券的修訂發行方案，本次擬發行可轉債總額調整為不超過人民幣350,000.00萬元(含350,000.00萬元)，具體募集資金數額提請公司股東大會授權公司董事會(或董事會授權人士)在上述額度範圍內確定。扣除發行費用後募集資金擬全部投資於以下項目：

單位：萬元

項目名稱	投資總額	擬投入募集資金金額
新車型研發項目	630,970.81	350,000.00
汽車數字化研發項目	798,002.54	0.00
合計	1,428,973.35	350,000.00

第十二節 債券相關情況

經中國證券監督管理委員會證監許可[2021]1353號文核准，本公司於2021年6月10日公開發行了35,000,000張A股可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額350,000.00萬元，期限6年。本次發行的可轉債轉股期自2021年12月17日至2027年6月9日。本次可轉換公司債券的初始轉股價格為38.39元／股。

經上海證券交易所自律監管決定書[2021]287號文同意，公司350,000.00萬元可轉換公司債券於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，債券簡稱「長汽轉債」，債券代碼「113049」，當日收盤價每張人民幣142.07元。此次募集資金總額為人民幣3,500,000,000.00元，實際募集資金淨額為人民幣3,487,972,641.51元。已使用所得款項用途與先前披露的所得款項計劃用途一致。截至2024年12月31日止，本次募集資金已按照計劃使用完畢，公司募集資金專戶已完成註銷。

本公司A股可轉債持有人為持有中國證券登記結算有限責任公司上海分公司證券賬戶的自然人、法人、證券投資基金及符合法律規定的其他投資者。

(二) 報告期轉債持有人及擔保人情況

✓ 適用 □ 不適用

可轉換公司債券名稱	長汽轉債	
期末轉債持有人數	9,541	
本公司轉債的擔保人	無	
前十名轉債持有人情況如下：		
可轉換公司債券持有人名稱	期末持債數量(元)	持有比例(%)
登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國工商銀行)	460,852,000	13.19
登記結算系統債券回購質押專用賬戶(中國銀行)	330,012,000	9.44
新華人壽保險股份有限公司－傳統－普通保險產品－ 018L-CT001滬	227,107,000	6.50
招商銀行股份有限公司－博時中證可轉債及可交換債券 交易型開放式指數證券投資基金	152,433,000	4.36
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (中國銀河證券股份有限公司)	142,820,000	4.09
新華人壽保險股份有限公司－分紅－個人分紅－ 018L-FH002滬	99,978,000	2.86
中國對外經濟貿易信託有限公司－外貿信託－ 睿郡穩享私募證券投資基金	97,634,000	2.79
登記結算系統債券回購質押專用賬戶 (招商銀行股份有限公司)	83,616,000	2.39
招商銀行股份有限公司－興業收益增強債券型證券投資基金	82,047,000	2.35
上海睿郡資產管理有限公司－睿郡睿享私募證券投資基金	75,649,000	2.16

第十二節 債券相關情況

(三) 報告期轉債變動情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	本次變動前	本次變動增減		回售	本次變動後
		轉股	贖回		
長汽轉債	3,495,289,000	56,000	0	0	3,495,233,000

報告期轉債累計轉股情況

✓ 適用 □ 不適用

可轉換公司債券名稱	長汽轉債
報告期轉股額(元)	56,000
報告期轉股數(股)	1,400
累計轉股數(股)	125,175
累計轉股數佔轉股前公司已發行股份總數(%)	0.0014
尚未轉股額(元)	3,495,233,000
未轉股轉債佔轉債發行總量比例(%)	99.8638

第十二節 債券相關情況

(四) 轉股價格歷次調整情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	長汽轉債 調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
轉股價格調整日				
2021年9月10日	38.30	2021年9月9日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年股權激勵計劃授予限制性股票登記完成
2021年10月21日	38.00	2021年10月14日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年中期權益分派實施
2021年11月11日	38.01	2021年11月10日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷
2022年5月20日	37.89	2022年5月13日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年度權益分派實施

第十二節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債 調整後	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
轉股價格調整日	轉股價格			
2022年6月27日	37.84	2022年6月23日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年股權激勵計劃授予預留限制性股票登記完成
2022年7月22日	38.00	2022年7月20日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權；2022年6月已回購H股股份註銷完成；2020年股權激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷
2022年8月15日	38.14	2022年8月11日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2022年7月已回購H股股份註銷完成；2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期及預留授予股票期權第一個行權期自主行權
2022年12月28日	39.47	2022年12月26日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷；2022年9月以來已回購H股股份註銷完成

第十二節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債 調整後				
轉股價格調整日	轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明	
2023年1月12日	39.76	2023年1月10日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2022年12月15日至2022年12月22日期間已回購的H股股份註銷完成	
2023年3月14日	40.44	2023年3月10日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第一個行權期及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2023年2月13日至2023年2月24日期間已回購的H股股份註銷完成	

第十二節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債 調整後	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
轉股價格調整日	轉股價格			
2023年6月12日	40.40	2023年6月8日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第二個行權期、2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成
2023年7月13日	40.09	2023年7月6日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2022年度權益分派實施
2023年10月11日	40.08	2023年10月9日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期、2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權

第十二節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債 調整後				
轉股價格調整日	轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明	
2024年2月23日	39.93	2024年2月21日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期及2020年股權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權、2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成、2023年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票登記完成	
2024年5月23日	39.94	2024年5月21日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權；2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成	
2024年6月12日	39.64	2024年6月4日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2023年度權益分派實施	
2025年1月6日	39.62	2025年1月2日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年限制性股票激勵計劃首次授予及預留授予部分限制性股票回購註銷完成；2023年限制性股票激勵計劃首次授予部分限制性股票回購註銷完成；2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權第二個行權期自主行權；2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權	

第十二節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債 調整後	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
轉股價格調整日	轉股價格			
2025年2月27日	39.60	2025年2月25日	上交所www.sse.com.cn 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年股票期權激勵計劃預留授予股票期權 第二個行權期自主行權；2021年股票期權激勵 計劃首次授予股票期權第三個行權期自主行權； 2023年限制性股票激勵計劃預留授予限制性 股票登記完成
截至本報告期末 最新轉股價格				39.64元/股

（五）公司的負債情況、資信變化情況及在未來年度還債的現金安排

☒ 適用 ☐ 不適用

根據中誠信國際信用評級有限責任公司於2024年5月24日出具的《長城汽車股份有限公司2024年度跟蹤評級報告》，公司主體信用等級為AAA，評級展望為穩定，長汽轉債的信用等級為AAA。截至2024年12月31日止，本公司總負債138,269,994,927.77元，資產負債率為63.64%。

公司主體資信優良，各項償債指標良好，同時公司盈利能力穩定和發展前景良好，具備較強的償債能力和抗風險能力，以保證償付本期可轉換公司債券本息的資金需要。

（六）轉債其他情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

無

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(25)第P03850號
(第1頁，共5頁)

長城汽車股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了長城汽車股份有限公司（以下簡稱「長城汽車」）的財務報表，包括2024年12月31日的合併及公司資產負債表，2024年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了長城汽車2024年12月31日的合併及公司財務狀況以及2024年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於長城汽車，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

三、關鍵審計事項（續）

開發支出资本化

1. 事項描述

如財務報表附註（七）所示，截至2024年12月31日止，長城汽車開發支出资本化餘額為人民幣12,336,613,743.77元。如財務報表附註（四）運用會計政策過程中所作的重要判斷－開發支出资本化所述，考慮到開發支出是否滿足企業會計準則規定的資本化條件涉及重大的管理層判斷，因此，我們將開發支出资本化作為關鍵審計事項。

2. 審計應對

我們針對開發支出资本化執行的主要審計程序包括：

- (1) 測試和評價與開發支出资本化相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性；
- (2) 了解管理層確定的開發支出资本化條件的相關會計政策和會計估計，評價開發支出资本化條件的合理性，以及是否符合企業會計準則的規定；
- (3) 抽樣檢查研發項目相關的會議紀要、立項文件、可行性分析等支持性文件，評價研發項目開發支出资本化的條件和依據是否充分、合理；
- (4) 對項目開發支出進行抽樣測試，檢查並評價開發支出發生的真實性和準確性。

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(25)第P03850號
(第3頁，共5頁)

四、其他信息

長城汽車管理層對其他信息負責。其他信息包括長城汽車2024年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

長城汽車管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估長城汽車的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算長城汽車、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督長城汽車的財務報告過程。

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(25)第P03850號
(第4頁，共5頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對長城汽車持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致長城汽車不能持續經營。

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(25)第P03850號
(第5頁，共5頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任（續）

- (5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就長城汽車中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）
中國•上海

中國註冊會計師：李勛
(項目合夥人)

中國註冊會計師：劉鈺

2025年3月28日

合併資產負債表

2024年12月31日

人民幣元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	(六) 1	30,740,975,160.65	38,337,235,066.54
交易性金融資產	(六) 2	14,181,400,741.40	4,112,386,017.05
衍生金融資產		10,163,635.81	11,834,681.50
應收票據	(六) 4	2,365,113,198.10	2,951,761,611.60
應收賬款	(六) 3	7,273,343,067.28	7,193,193,843.92
應收款項融資	(六) 4	41,099,767,102.54	28,923,599,369.45
預付款項	(六) 5	1,941,672,577.74	3,872,727,438.14
其他應收款	(六) 6	3,384,567,614.14	2,113,975,772.93
存貨	(六) 7	25,407,813,490.36	26,627,754,349.95
合同資產	(六) 8	26,480,562.00	52,210,745.00
一年內到期的非流動資產	(六) 10	1,594,787,210.60	1,827,661,501.49
其他流動資產	(六) 9	5,408,999,885.95	2,559,503,451.38
流動資產合計		133,435,084,246.57	118,583,843,848.95
非流動資產：			
長期應收款	(六) 10	1,754,348,195.73	1,791,158,697.34
長期股權投資	(六) 11	11,551,372,036.92	10,751,122,072.61
其他權益工具投資	(六) 12	1,545,977,894.51	1,920,519,915.82
其他非流動金融資產		225,393,657.46	207,928,692.28
投資性房地產	(六) 13	431,901,081.34	449,961,881.17
固定資產	(六) 14	30,013,574,985.53	30,235,058,181.32
在建工程	(六) 15	3,960,451,831.94	6,477,355,064.20
使用權資產	(六) 16	1,830,895,699.92	735,708,393.90
無形資產	(六) 17	12,344,898,460.37	11,310,336,232.21
開發支出	(七) 2	12,336,613,743.77	12,064,760,883.35
商譽		27,763,359.77	27,763,359.77
長期待攤費用		570,342,825.58	256,546,688.91
遞延所得稅資產	(六) 18	5,450,467,458.52	4,660,192,442.29
其他非流動資產	(六) 19	1,787,138,268.54	1,798,032,216.09
非流動資產合計		83,831,139,499.90	82,686,444,721.26
資產總計		217,266,223,746.47	201,270,288,570.21

合併資產負債表

2024年12月31日

人民幣元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債：			
短期借款	(六)20	6,664,939,122.24	5,700,850,933.24
衍生金融負債		51,491,477.50	84,400,226.04
應付票據	(六)21	36,027,754,592.49	27,939,790,253.08
應付賬款	(六)22	43,543,299,522.71	40,546,651,118.94
合同負債	(六)23	11,711,283,359.57	9,583,075,738.92
應付職工薪酬	(六)24	4,902,244,432.99	4,393,889,722.37
應交稅費	(六)25	3,646,399,228.28	2,390,118,827.57
其他應付款	(六)26	5,724,638,292.37	6,217,886,256.09
一年內到期的非流動負債	(六)27	3,687,906,718.71	6,890,334,761.20
其他流動負債	(六)28	6,268,841,051.39	7,088,140,056.33
流動負債合計		122,228,797,798.25	110,835,137,893.78
非流動負債：			
長期應付款		11,871,342.39	26,013,927.49
長期借款	(六)20	6,481,137,877.98	13,286,088,708.96
應付債券	(六)29	3,674,795,129.52	3,463,059,969.50
租賃負債	(六)30	1,371,754,634.41	661,565,279.50
遞延收益	(六)31	3,454,640,377.25	3,197,720,150.53
遞延所得稅負債	(六)18	992,376,130.10	1,064,463,059.59
長期應付職工薪酬		—	47,876,655.23
其他非流動負債		54,621,637.87	179,578,980.44
非流動負債合計		16,041,197,129.52	21,926,366,731.24
負債合計		138,269,994,927.77	132,761,504,625.02

合併資產負債表

2024年12月31日

人民幣元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
股東權益：			
股本	(六)32	8,556,164,379.00	8,497,528,597.00
其他權益工具	(六)33	335,554,731.55	335,560,107.73
資本公積	(六)34	3,625,847,438.66	2,054,642,157.73
減：庫存股	(六)35	950,845,326.57	804,050,463.01
其他綜合收益	(六)55	(1,299,163,945.22)	12,192,749.99
專項儲備		344,662,183.20	162,768,426.67
盈餘公積	(六)36	6,944,280,309.94	5,513,191,992.02
未分配利潤	(六)37	61,431,324,356.50	52,728,780,842.33
歸屬於母公司股東權益合計		78,987,824,127.06	68,500,614,410.46
少數股東權益		8,404,691.64	8,169,534.73
股東權益合計		78,996,228,818.70	68,508,783,945.19
負債和股東權益總計		217,266,223,746.47	201,270,288,570.21

附註為財務報表的組成部分

第276頁至第494頁的財務報表由下列負責人簽署：

魏建軍	李紅柱	王海萍
法定代表人	主管會計工作負責人	會計機構負責人

公司資產負債表

2024年12月31日

人民幣元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	(十七)1	10,414,232,314.68	21,790,250,416.90
交易性金融資產		13,316,529,426.04	3,512,120,832.25
衍生金融資產		—	—
應收票據	(十七)3	2,230,511,433.63	2,995,533,050.50
應收賬款	(十七)2	22,880,134,185.88	18,015,330,638.93
應收款項融資	(十七)3	28,868,079,638.02	23,790,767,837.83
預付款項		1,373,346,710.07	1,534,572,685.10
其他應收款	(十七)4	7,377,827,671.61	10,489,349,148.98
存貨	(十七)5	8,394,529,742.00	9,441,227,972.78
合同資產		13,563,096.00	28,806,245.00
一年內到期的非流動資產		185,689,711.41	184,082,469.90
其他流動資產	(十七)6	2,927,933,354.05	773,326,821.94
流動資產合計		97,982,377,283.39	92,555,368,120.11
非流動資產：			
長期應收款		183,392,371.66	179,480,055.47
長期股權投資	(十七)7	30,585,485,320.44	29,373,176,555.63
其他權益工具投資		7,700,000.00	7,700,000.00
其他非流動金融資產		225,393,657.46	207,928,692.28
投資性房地產	(十七)8	2,568,533,916.32	2,700,621,180.62
固定資產	(十七)9	12,514,688,430.28	13,530,480,218.14
在建工程		1,903,590,467.83	2,910,938,453.89
使用權資產		117,623,097.39	227,688,252.78
無形資產	(十七)10	8,477,970,463.43	7,960,556,006.38
開發支出		9,763,959,388.20	9,142,136,982.15
長期待攤費用		30,897,712.65	36,123,857.33
遞延所得稅資產		2,498,671,127.95	2,342,230,264.40
其他非流動資產		1,162,826,500.23	779,855,643.00
非流動資產合計		70,040,732,453.84	69,398,916,162.07
資產總計		168,023,109,737.23	161,954,284,282.18

公司資產負債表

2024年12月31日

人民幣元

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債：			
短期借款	(十七) 11	4,062,058,234.45	1,158,365,113.28
衍生金融負債		7,013,214.83	31,460,629.87
應付票據	(十七) 12	23,265,652,437.34	19,209,822,521.45
應付賬款	(十七) 13	48,403,669,750.79	44,875,165,579.10
合同負債	(十七) 14	8,915,066,215.01	7,993,009,355.69
應付職工薪酬		2,347,751,372.80	2,152,866,869.66
應交稅費		926,967,437.56	813,082,294.25
其他應付款		3,891,265,936.57	4,253,828,644.09
一年內到期的非流動負債		2,427,937,404.13	5,736,223,964.95
其他流動負債		3,095,839,509.22	3,889,703,942.02
流動負債合計		97,343,221,512.70	90,113,528,914.36
非流動負債：			
長期借款	(十七) 11	6,431,337,877.98	13,258,000,852.60
應付債券		3,516,749,229.52	3,418,465,569.50
租賃負債		323,983,145.57	390,535,937.11
遞延收益		2,210,065,034.63	1,863,747,991.22
其他非流動負債		19,982,787.61	147,649,787.61
非流動負債合計		12,502,118,075.31	19,078,400,138.04
負債合計		109,845,339,588.01	109,191,929,052.40
股東權益：			
股本		8,556,164,379.00	8,497,528,597.00
其他權益工具		335,554,731.55	335,560,107.73
資本公積	(十七) 15	3,607,760,954.62	2,049,456,279.17
減：庫存股		950,845,326.57	804,050,463.01
其他綜合收益		(117,909,076.20)	(67,957,765.95)
專項儲備		125,730,614.46	69,555,173.00
盈餘公積		3,348,974,194.86	2,699,211,903.76
未分配利潤	(十七) 16	43,272,339,677.50	39,983,051,398.08
股東權益合計		58,177,770,149.22	52,762,355,229.78
負債和股東權益總計		168,023,109,737.23	161,954,284,282.18

合併利潤表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2024年度	2023年度(已重述)
一、營業總收入		202,195,472,334.88	173,212,076,757.97
其中：營業收入	(六)38	202,195,472,334.88	173,212,076,757.97
減：營業總成本		192,118,430,187.26	167,708,263,971.33
其中：營業成本	(六)38	162,746,753,859.32	141,772,092,554.01
税金及附加	(六)39	7,409,417,376.34	5,986,253,874.07
銷售費用	(六)40	7,830,342,965.21	7,286,412,263.09
管理費用	(六)41	4,756,384,283.77	4,735,147,440.20
研發費用	(六)42	9,284,367,252.06	8,054,252,649.82
財務費用	(六)43	91,164,450.56	(125,894,809.86)
其中：利息費用		882,010,505.97	946,652,215.06
利息收入		1,180,932,428.83	1,195,237,324.32
加：其他收益	(六)44	3,693,260,780.10	1,512,238,635.36
投資收益	(六)45	877,086,590.13	760,927,470.41
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		793,654,087.77	744,137,403.52
公允價值變動收益(損失)	(六)46	42,492,752.05	(26,036,409.98)
信用減值損失	(六)47	(22,362,663.10)	(62,467,363.41)
資產減值損失	(六)48	(751,487,133.94)	(487,608,156.90)
資產處置收益	(六)49	4,830,798.70	99,593.13
二、營業利潤		13,920,863,271.56	7,200,966,555.25
加：營業外收入	(六)50	434,948,827.70	743,711,997.00
減：營業外支出	(六)51	72,421,723.20	120,625,790.24
三、利潤總額		14,283,390,376.06	7,824,052,762.01
減：所得稅費用	(六)52	1,590,951,046.57	801,240,038.06

合併利潤表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2024年度	2023年度(已重述)
四、淨利潤	(六) 53	12,692,439,329.49	7,022,812,723.95
(一) 按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		12,692,439,329.49	7,022,812,723.95
(二) 按所有權歸屬分類：			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		12,692,204,172.58	7,021,559,679.84
2. 少數股東損益		235,156.91	1,253,044.11
五、其他綜合收益的稅後淨額	(六) 55	(1,311,356,695.21)	(222,251,094.96)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		(1,311,356,695.21)	(222,251,094.96)
(一) 以後不能重分類進損益的其他綜合收益		(283,795,006.89)	331,140,712.34
1. 重新計量設定受益計劃變動額		(668,790.91)	6,165,518.99
2. 其他權益工具投資公允價值變動		(283,126,215.98)	324,975,193.35
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		(1,027,561,688.32)	(553,391,807.30)
1. 外幣財務報表折算差額		(950,968,041.96)	(549,212,005.10)
2. 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動		(76,593,646.36)	(4,179,802.20)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		—	—
六、綜合收益總額		11,381,082,634.28	6,800,561,628.99
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		11,380,847,477.37	6,799,308,584.88
歸屬於少數股東的綜合收益總額		235,156.91	1,253,044.11
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益	(六) 54	1.49	0.82
(二) 稀釋每股收益	(六) 54	1.49	0.82

公司利潤表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2024年度	2023年度(已重述)
一、營業收入	(十七) 17	173,259,075,531.56	154,285,513,427.75
減：營業成本	(十七) 17	154,513,153,195.92	137,766,223,893.03
税金及附加	(十七) 18	6,328,387,502.73	5,228,958,965.45
銷售費用	(十七) 19	3,349,308,571.50	4,733,071,343.24
管理費用	(十七) 20	2,298,622,390.66	2,575,286,671.24
研發費用	(十七) 21	5,518,359,837.30	4,923,455,659.26
財務費用		109,896,570.68	(427,789,747.32)
其中：利息費用		551,455,001.22	650,300,777.37
利息收入		451,008,249.21	855,916,657.32
加：其他收益		1,336,720,951.69	313,161,650.20
投資收益	(十七) 22	4,353,535,325.98	2,890,905,624.10
其中：對聯營企業和合營企業的			
投資收益		792,939,035.68	781,507,424.58
公允價值變動收益(損失)		34,726,071.59	(4,187,317.06)
信用減值利得		1,262,209.98	2,874,236.48
資產減值損失		(552,036,809.29)	(879,158,088.13)
資產處置(損失)收益		(8,168,319.94)	5,744,112.02
二、營業利潤		6,307,386,892.78	1,815,646,860.46
加：營業外收入		88,984,750.37	205,471,187.90
減：營業外支出		17,703,224.64	59,768,476.43
三、利潤總額		6,378,668,418.51	1,961,349,571.93
減：所得稅費用	(十七) 23	(118,954,492.50)	(495,110,239.43)
四、淨利潤		6,497,622,911.01	2,456,459,811.36
持續經營淨利潤		6,497,622,911.01	2,456,459,811.36
五、其他綜合收益的稅後淨額		(49,951,310.25)	(7,007,285.56)
(一) 將重分類進損益的其他綜合收益		(49,951,310.25)	(7,007,285.56)
1. 分類為以公允價值計量且其變動			
計入其他綜合收益的金融資產			
公允價值變動		(49,951,310.25)	(7,007,285.56)
六、綜合收益總額		6,447,671,600.76	2,449,452,525.80

合併現金流量表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		223,477,103,061.19	182,246,524,985.81
收到的稅費返還		7,319,947,012.36	6,668,114,849.04
收到其他與經營活動有關的現金	(六) 56(1)	6,515,693,398.37	6,603,504,816.81
經營活動現金流入小計		237,312,743,471.92	195,518,144,651.66
購買商品、接受勞務支付的現金		163,336,614,877.32	136,712,982,015.26
支付給職工以及為職工支付的現金		14,529,082,424.64	14,141,333,817.02
支付的各項稅費		19,133,142,582.28	15,881,763,158.68
支付其他與經營活動有關的現金	(六) 56(2)	12,531,277,249.52	11,028,276,631.99
經營活動現金流出小計		209,530,117,133.76	177,764,355,622.95
經營活動產生的現金流量淨額	(六) 57(1)	27,782,626,338.16	17,753,789,028.71
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		63,168,665,034.82	18,362,286,600.00
取得投資收益收到的現金		184,117,775.77	1,168,649,139.43
處置固定資產、無形資產和			
其他長期資產收回的現金淨額		655,159,343.59	483,940,522.61
收到其他與投資活動有關的現金	(六) 56(3)	6,000,000.00	425,249,958.75
投資活動現金流入小計		64,013,942,154.18	20,440,126,220.79
購建固定資產、無形資產和其他長期資產			
支付的現金		11,737,403,526.94	16,713,035,433.76
投資支付的現金		75,456,959,600.00	14,139,000,000.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		-	-
支付其他與投資活動有關的現金	(六) 56(4)	115,352,752.06	38,840,083.76
投資活動現金流出小計		87,309,715,879.00	30,890,875,517.52
投資活動使用的現金流量淨額		(23,295,773,724.82)	(10,450,749,296.73)

合併現金流量表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		1,066,345,611.93	681,639,712.48
取得借款收到的現金		18,084,746,510.21	19,231,431,528.91
發行債券所收到的現金		1,200,000,000.00	524,000,000.00
收到的其他與籌資活動有關的現金	(六) 56(5)	—	6,214,602,060.64
籌資活動現金流入小計		20,351,092,122.14	26,651,673,302.03
償還借款支付的現金		27,002,923,828.93	18,461,888,842.77
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,345,606,996.88	3,538,486,818.60
償還債券所支付的現金		967,611,600.00	767,332,000.00
支付其他與籌資活動有關的現金	(六) 56(6)	1,212,872,735.62	2,831,921,627.49
籌資活動現金流出小計		32,529,015,161.43	25,599,629,288.86
籌資活動(使用)產生的現金流量淨額		(12,177,923,039.29)	1,052,044,013.17
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		(371,300,494.70)	18,437,333.22
五、現金及現金等價物淨(減少)增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額		(8,062,370,920.65)	8,373,521,078.37
		35,272,177,957.35	26,898,656,878.98
六、年末現金及現金等價物餘額			
	(六) 57(3)	27,209,807,036.70	35,272,177,957.35

公司現金流量表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		159,892,358,889.43	151,485,060,072.07
收到的稅費返還		6,915,454,800.95	5,353,179,529.78
收到其他與經營活動有關的現金		1,224,479,279.25	1,845,101,777.28
經營活動現金流入小計		168,032,292,969.63	158,683,341,379.13
購買商品、接受勞務支付的現金		138,847,395,878.42	130,964,345,358.28
支付給職工以及為職工支付的現金		4,878,738,322.35	4,713,307,926.02
支付的各項稅費		7,838,202,789.26	8,330,043,003.59
支付其他與經營活動有關的現金		6,376,260,875.21	5,573,470,600.15
經營活動現金流出小計		157,940,597,865.24	149,581,166,888.04
經營活動產生的現金流量淨額	(十七) 24(1)	10,091,695,104.39	9,102,174,491.09
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		37,454,265,144.42	15,373,400,000.00
取得投資收益收到的現金		3,619,122,682.98	2,489,402,897.40
處置子公司及其他營業單位收到的現金		270,000.00	101,843,250.29
處置固定資產、無形資產和其他長期資產			
收回的現金淨額		178,466,955.72	468,073,741.65
收到其他與投資活動有關的現金		3,616,049,028.97	2,433,273,926.06
投資活動現金流入小計		44,868,173,812.09	20,865,993,815.40
購建固定資產、無形資產和其他長期			
資產支付的現金		5,237,076,100.49	9,522,856,685.02
投資支付的現金		50,199,768,619.37	11,483,247,390.00
支付的其他與投資活動有關的現金		2,273,315,025.69	804,478,457.85
投資活動現金流出小計		57,710,159,745.55	21,810,582,532.87
投資活動使用的現金流量淨額		(12,841,985,933.46)	(944,588,717.47)

公司現金流量表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		1,066,345,611.93	672,371,362.48
取得借款收到的現金		9,298,276,292.38	8,402,907,734.74
發行債券所收到的現金		—	—
收到的其他與籌資活動有關的現金		—	3,705,813,159.31
籌資活動現金流入小計		10,364,621,904.31	12,781,092,256.53
償還借款支付的現金		15,750,446,558.04	6,068,378,086.18
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,009,905,918.66	3,034,805,264.25
償還債券所支付的現金		—	—
支付其他與籌資活動有關的現金		684,405,874.39	4,259,648,267.33
籌資活動現金流出小計		19,444,758,351.09	13,362,831,617.76
籌資活動使用的現金流量淨額		(9,080,136,446.78)	(581,739,361.23)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		3,507,939.22	12,517,562.61
五、現金及現金等價物淨（減少）增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額		(11,826,919,336.63)	7,588,363,975.00
		20,399,084,668.53	12,810,720,693.53
六、年末現金及現金等價物餘額			
	(十七)24(2)	8,572,165,331.90	20,399,084,668.53

合併股東權益變動表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	2024年度										
	歸屬於母公司股東權益									少數股東權益	股東權益合計
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤			
一、本年年初餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,054,642,157.73	804,050,463.01	12,192,749.99	162,768,426.67	5,513,191,992.02	52,728,780,842.33	8,169,534.73	68,508,783,945.19	
二、本年增減變動金額	58,635,782.00	(5,376.18)	1,571,205,280.93	146,794,863.56	(1,311,356,695.21)	181,893,756.53	1,431,088,317.92	8,702,543,514.17	235,156.91	10,487,444,873.51	
（一）綜合收益總額	-	-	-	-	(1,311,356,695.21)	-	-	12,692,204,172.58	235,156.91	11,381,082,634.28	
（二）所有者投入和減少資本	58,635,782.00	(5,376.18)	1,549,552,264.74	160,687,445.45	-	-	-	-	-	1,447,495,225.11	
1. 所有者投入資本	62,463,380.00	-	955,951,806.31	620,037,575.00	-	-	-	-	-	398,377,611.31	
2. 可轉換債券本年轉換的影響	1,400.00	(5,376.18)	58,493.20	-	-	-	-	-	-	54,517.02	
3. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	728,365,752.23	-	-	-	-	-	-	728,365,752.23	
4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(3,828,998.00)	-	(53,892,880.24)	(378,419,222.79)	-	-	-	-	-	320,697,344.55	
5. 其他	-	-	(80,930,906.76)	(80,930,906.76)	-	-	-	-	-	-	
（三）利潤分配	-	-	-	(13,892,581.89)	-	-	1,431,088,317.92	(3,993,344,261.12)	-	(2,548,363,361.31)	
1. 提取法定公積金	-	-	-	-	-	-	1,424,211,682.50	(1,424,211,682.50)	-	-	
2. 提取儲備基金	-	-	-	-	-	-	6,876,635.42	(6,876,635.42)	-	-	
3. 對股東的分配	-	-	-	(13,892,581.89)	-	-	-	(2,562,255,943.20)	-	(2,548,363,361.31)	
（四）專項儲備	-	-	-	-	-	181,893,756.53	-	-	-	181,893,756.53	
1. 本年提取	-	-	-	-	-	285,096,658.22	-	-	-	285,096,658.22	
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(103,202,901.69)	-	-	-	(103,202,901.69)	
（五）其他	-	-	21,653,016.19	-	-	-	-	3,683,602.71	-	25,336,618.90	
1. 其他	-	-	21,653,016.19	-	-	-	-	3,683,602.71	-	25,336,618.90	
三、本年年末餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,625,847,438.66	950,845,326.57	(1,299,163,945.22)	344,662,183.20	6,944,280,309.94	61,431,324,356.50	8,404,691.64	78,996,228,818.70	

合併股東權益變動表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	2023年度									
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、本年年初餘額	8,764,512,467.00	335,579,596.45	2,126,322,573.72	2,459,965,985.56	234,443,844.95	5,673,833.25	7,017,877,861.90	49,176,813,140.82	14,650,782.77	65,215,908,115.30
二、本年增減變動金額	(266,983,870.00)	(19,488.72)	(71,680,415.99)	(1,655,915,522.55)	(222,251,094.96)	157,094,593.42	(1,504,685,869.88)	3,551,967,701.51	(6,481,248.04)	3,292,875,829.89
（一）綜合收益總額	-	-	-	-	(222,251,094.96)	-	-	7,021,559,679.84	1,253,044.11	6,800,561,628.99
（二）所有者投入和減少資本	(266,983,870.00)	(19,488.72)	(97,541,966.86)	(1,651,402,862.05)	-	-	(2,436,880,319.81)	-	9,268,350.00	(1,140,754,433.34)
1. 所有者投入資本	26,077,207.00	-	177,318,828.11	-	-	-	-	-	9,268,350.00	212,664,385.11
2. 可轉換債券本年轉換的影響	5,063.00	(19,488.72)	105,405.24	-	-	-	-	-	-	90,979.52
3. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	532,680,850.17	-	-	-	-	-	-	532,680,850.17
4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(15,935,640.00)	-	(222,229,090.40)	(278,425,367.05)	-	-	-	-	-	40,260,636.65
5. 回購及註銷股票	(277,130,500.00)	-	-	(787,559,535.02)	-	-	(2,436,880,319.81)	-	-	(1,926,451,284.79)
6. 其他	-	-	(585,417,959.98)	(585,417,959.98)	-	-	-	-	-	-
（三）利潤分配	-	-	-	(4,512,660.50)	-	-	932,545,540.62	(3,467,960,646.02)	-	(2,530,902,444.90)
1. 提取法定公積金	-	-	-	-	-	-	921,430,747.18	(921,430,747.18)	-	-
2. 提取儲備基金	-	-	-	-	-	-	11,114,793.44	(11,114,793.44)	-	-
3. 對股東的分配	-	-	-	(4,512,660.50)	-	-	-	(2,535,415,105.40)	-	(2,530,902,444.90)
（四）所有者權益內部結轉	-	-	-	-	-	-	(351,090.69)	351,090.69	-	-
1. 其他	-	-	-	-	-	-	(351,090.69)	351,090.69	-	-
（五）專項儲備	-	-	-	-	-	157,094,593.42	-	-	-	157,094,593.42
1. 本年提取	-	-	-	-	-	265,334,330.79	-	-	-	265,334,330.79
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(108,239,737.37)	-	-	-	(108,239,737.37)
（六）其他	-	-	25,861,550.87	-	-	-	-	(1,982,423.00)	(17,002,642.15)	6,876,485.72
1. 處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,002,642.15)	(17,002,642.15)
2. 其他	-	-	25,861,550.87	-	-	-	-	(1,982,423.00)	-	23,879,127.87
三、本年年末餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,054,642,157.73	804,050,463.01	12,192,749.99	162,768,426.67	5,513,191,992.02	52,728,780,842.33	8,169,534.73	68,508,783,945.19

公司股東權益變動表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	2024年度							
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
一、本年年初餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,049,456,279.17	804,050,463.01	(67,957,765.95)	69,555,173.00	2,699,211,903.76	39,983,051,398.08
二、本年增減變動金額	58,635,782.00	(5,376.18)	1,558,304,675.45	146,794,863.56	(49,951,310.25)	56,175,441.46	649,762,291.10	3,289,288,279.42
（一）綜合收益總額	-	-	-	-	(49,951,310.25)	-	-	6,497,622,911.01
（二）所有者投入和減少資本	58,635,782.00	(5,376.18)	1,549,170,233.92	160,687,445.45	-	-	-	-
1. 所有者投入資本	62,463,380.00	-	955,951,806.31	620,037,575.00	-	-	-	-
2. 可轉換債券本年轉換的影響	1,400.00	(5,376.18)	58,493.20	-	-	-	-	-
3. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	727,983,721.41	-	-	-	-	-
4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(3,828,998.00)	-	(53,892,880.24)	(378,419,222.79)	-	-	-	-
5. 其他	-	-	(80,930,906.76)	(80,930,906.76)	-	-	-	-
（三）利潤分配	-	-	-	(13,892,581.89)	-	-	649,762,291.10	(3,212,018,234.30)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	649,762,291.10	(649,762,291.10)
2. 對股東的分配	-	-	-	(13,892,581.89)	-	-	-	(2,562,255,943.20)
（四）專項儲備	-	-	-	-	-	56,175,441.46	-	-
1. 本年提取	-	-	-	-	-	85,735,224.19	-	-
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(29,559,782.73)	-	-
（五）其他	-	-	9,134,441.53	-	-	-	-	3,683,602.71
1. 其他	-	-	9,134,441.53	-	-	-	-	3,683,602.71
三、本年年末餘額	8,556,164,379.00	335,554,731.55	3,607,760,954.62	950,845,326.57	(117,909,076.20)	125,730,614.46	3,348,974,194.86	43,272,339,677.50

公司股東權益變動表

2024年12月31日止年度

人民幣元

項目	2023年度							
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
一、本年年初餘額	8,764,512,467.00	335,579,596.45	2,135,584,074.82	2,459,965,985.56	(60,950,480.39)	993,923.05	4,890,446,242.43	40,309,635,096.26
二、本年增減變動金額	(266,983,870.00)	(19,488.72)	(86,127,795.65)	(1,655,915,522.55)	(7,007,285.56)	68,561,249.95	(2,191,234,338.67)	(326,583,698.18)
（一）綜合收益總額	-	-	-	-	(7,007,285.56)	-	-	2,456,459,811.36
（二）所有者投入和減少資本	(266,983,870.00)	(19,488.72)	(97,781,739.66)	(1,651,402,862.05)	-	-	(2,436,880,319.81)	-
1. 所有者投入資本	26,077,207.00	-	177,318,828.11	-	-	-	-	203,396,035.11
2. 可轉換債券本年轉換的影響	5,063.00	(19,488.72)	105,405.24	-	-	-	-	90,979.52
3. 股份支付計入所有者權益的金額	-	-	532,441,077.37	-	-	-	-	532,441,077.37
4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖	(15,935,640.00)	-	(222,229,090.40)	(278,425,367.05)	-	-	-	40,260,636.65
5. 回購及註銷股票	(277,130,500.00)	-	-	(787,559,535.02)	-	-	(2,436,880,319.81)	-
6. 其他	-	-	(585,417,959.98)	(585,417,959.98)	-	-	-	-
（三）利潤分配	-	-	-	(4,512,660.50)	-	-	245,645,981.14	(2,781,061,086.54)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	245,645,981.14	(245,645,981.14)
2. 對股東的分配	-	-	-	(4,512,660.50)	-	-	-	(2,535,415,105.40)
（四）專項儲備	-	-	-	-	-	68,561,249.95	-	68,561,249.95
1. 本年提取	-	-	-	-	-	103,278,472.26	-	103,278,472.26
2. 本年使用	-	-	-	-	-	(34,717,222.31)	-	(34,717,222.31)
（五）其他	-	-	11,653,944.01	-	-	-	-	(1,982,423.00)
1. 其他	-	-	11,653,944.01	-	-	-	-	(1,982,423.00)
三、本年年末餘額	8,497,528,597.00	335,560,107.73	2,049,456,279.17	804,050,463.01	(67,957,765.95)	69,555,173.00	2,699,211,903.76	39,983,051,398.08

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(一) 公司基本情況

1、 公司概況

長城汽車股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)註冊地及業務主要所在地為河北省保定市，本公司總部亦位於河北省保定市。本公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司(以下簡稱「創新長城」)，最終控股股東為魏建軍。

本公司原名為保定長城汽車集團有限公司。2001年6月5日，經河北省人民政府股份制領導小組辦公室冀股辦[2001]62號文批准整體變更為保定長城汽車股份有限公司。2003年5月28日，經河北省工商行政管理局批准，保定長城汽車股份有限公司更名為長城汽車股份有限公司。

本公司及子公司(以下簡稱「本集團」或「集團」)實際從事的主要經營活動：汽車整車及汽車零部件、配件的生產製造、銷售及相關售後服務；模具加工及製造；汽車修理；普通貨物運輸、專用運輸(廂式)，公司法定代表人為魏建軍。

2、 財務報表批准報出日

本公司的公司及合併財務報表於2025年3月28日已經本公司董事會批准。

(二) 財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒布的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定（2023年修訂）》披露有關財務信息。

根據香港聯合交易所2010年12月刊發的《有關接受在香港上市的內地註冊成立公司採用內地的會計及審計準則以及聘用內地會計師事務所的諮詢總結》及相應的香港上市規則修訂，以及財政部、證監會的有關文件規定，經本公司股東大會審議批准，從2011年度開始，本公司不再向A股股東及H股股東分別提供根據中國企業會計準則及國際財務報告準則編製的財務報告，而是向所有股東提供根據中國企業會計準則編製的財務報告，並在編製此財務報告時考慮了香港《公司條例》及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》有關披露的規定。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(二) 財務報表的編製基礎 (續)

記賬基礎和計價原則 (續)

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

持續經營

本集團對自2024年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

(三) 重要會計政策和會計估計

1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2024年12月31日的公司及合併財務狀況以及2024年度的公司及合併經營成果、公司及合併現金流量和公司及合併股東權益變動。

2、 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、 營業周期

營業周期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業周期為12個月。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

5、 重要性標準確定方法和選擇依據

在合理預期下，財務報表某項目的省略或錯報會影響使用者據此作出經濟決策的，該項目具有重要性。在判斷重要性時，本集團根據所處的具體環境，從項目的性質（是否屬於本集團日常活動、是否顯著影響本集團的財務狀況、經營成果和現金流量等因素）和金額（佔本集團關鍵財務指標，包括營業收入、淨利潤、資產總額及股東權益總額等的比重或所屬報表單列項目金額的比重）兩方面予以判斷。

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	資產總額的0.1%
本期壞賬準備收回或轉回金額重要的	資產總額的0.1%
重要的應收賬款核銷情況	資產總額的0.1%
重要的研發項目	單項佔研發投入總額10%以上
重要的在建工程	在建工程期末餘額的10%
重要的合營企業或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團淨資產的5%以上且金額大於人民幣10億元

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

6、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

6.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

6.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

6、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法 (續)

6.3 以收購子公司方式收購資產

對於未形成業務的子公司收購，將收購成本以收購日相關資產和負債的公允價值為基礎分配到單個可辨認資產及負債，不產生商譽或購買利得。

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

7.1 控制的判斷標準

控制，是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

7.2 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日（喪失控制權的日期）前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日（取得控制權的日期）起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期自同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

7、 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法 (續)

7.2 合併財務報表的編製方法 (續)

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時採用與該子公司直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

8、 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註(三)18.3.2.按權益法核算的長期股權投資。

本集團根據共同經營的安排確認本集團單獨所持有的資產以及按本集團份額確認共同持有的資產；確認本集團單獨所承擔的負債以及按本集團份額確認共同承擔的負債；確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本集團單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。本集團按照適用於特定資產、負債、收入和費用的規定核算確認與共同經營相關的資產、負債、收入和費用。

本集團向共同經營投出或出售資產等(該資產構成業務的除外)，在該資產等由共同經營出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。投出或出售的資產發生資產減值損失的，本集團全額確認該損失。

本集團自共同經營購買資產等(該資產構成業務的除外)，在將該資產等出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。購入的資產發生資產減值損失的，本集團按承擔的份額確認該部分損失。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

9、現金及現金等價物的確定標準

現金是指本集團庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短（一般指從購買日起三個月內到期）、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

10、外幣業務和外幣報表折算

10.1 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動（含匯率變動）處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

10.2 外幣財務報表折算

為編製合併財務報表，境外經營的外幣財務報表按以下方法折算為人民幣報表：資產負債表中的所有資產、負債類項目按資產負債表日的即期匯率折算；除「未分配利潤」項目外的股東權益項目按發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目按交易發生日的即期匯率折算；年初未分配利潤為上一年折算後的期末未分配利潤；期末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示；折算後資產類項目與負債類項目和股東權益類項目合計數的差額，確認為其他綜合收益並計入股東權益。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、外幣業務和外幣報表折算 (續)

10.2 外幣財務報表折算 (續)

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

上年期末數和上期實際數按照上年／期財務報表折算後的數額列示。

在處置在本集團境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

11、金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量（金融資產和金融負債的公允價值的確定方法參見附註（二）中記賬基礎和計價原則的相關披露）。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號——收入》（「收入準則」）初始確認未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款（如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等）的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備（僅適用於金融資產）。

11.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收賬款、應收票據、其他應收款、其他流動資產－非銀行金融機構存款及長期應收款（不包含融資租賃款）。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，列示於應收款項融資。

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.1 金融資產的分類、確認與計量 (續)

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

除衍生金融資產外的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期（或無固定期限）且預期持有超過一年的，列示於其他非流動金融資產。

11.1.1 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法，按攤餘成本進行後續計量，發生減值時或終止確認產生的利得或損失，計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外，本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入：

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產，本集團自初始確認起，按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**11、金融工具 (續)****11.1 金融資產的分類、確認與計量 (續)****11.1.1 以攤餘成本計量的金融資產 (續)**

- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產，本集團在後續期間，按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值，並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫，本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

11.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

11.1.3 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.2 金融工具及其他項目減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和其他項目(租賃應收款和合同資產)以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的合同資產或應收賬款，以及由《企業會計準則第21號——租賃》規範的交易形成的租賃應收款，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**11、金融工具 (續)****11.2 金融工具及其他項目減值 (續)****11.2.1 信用風險顯著增加**

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- (1) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化；
- (2) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化；
- (3) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加；
- (4) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化；
- (5) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.2 金融工具及其他項目減值 (續)

11.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

11.2.3 預期信用損失的確定

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產和租賃應收款，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**11、金融工具 (續)****11.2 金融工具及其他項目減值 (續)****11.2.4 減記金融資產**

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

11.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

11.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融負債或權益工具。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.4 金融負債和權益工具的分類 (續)

11.4.1 金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

11.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債（含屬於金融負債的衍生工具）和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為交易性金融負債。

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購。
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部分，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

11.4.1.2 其他金融負債

本集團其他金融負債按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。本集團其他金融負債主要包括：短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、其他流動負債、長期借款及應付債券等。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**11、金融工具 (續)****11.4 金融負債和權益工具的分類 (續)****11.4.2 金融負債的終止確認**

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團（借入方）與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價（包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債）之間的差額，計入當期損益。

11.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理，不確認利得或損失。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

對於本集團實施的限制性股票激勵計劃，本集團因向激勵對象授予的限制性股票所承擔的回購義務確認為負債，作為收購庫存股處理。

11.5 衍生工具

衍生工具，包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

11、金融工具 (續)

11.6 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

11.7 可轉換債券

本集團發行的同時包含負債和轉換選擇權的可轉換債券，初始確認時進行分拆，分別予以確認。其中，以固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的自身權益工具結算的轉換選擇權，作為權益工具進行核算。

初始確認時，負債部分的公允價值按類似不具有轉換選擇權債券的現行市場價格確定。可轉換債券的整體發行價格扣除負債部分的公允價值的差額，作為債券持有人將債券轉換為權益工具的轉換選擇權的價值，計入其他權益工具。

後續計量時，可轉換債券負債部分採用實際利率法按攤餘成本計量；劃分為權益工具的轉換選擇權的價值繼續保留在權益工具。可轉換債券到期或轉換時不產生損失或收益。

發行可轉換債券發生的交易費用，在負債成份和權益工具成份之間按照與整體發行價格一致的分配方法進行分攤。與權益工具成份相關的交易費用直接計入權益工具；與負債成份相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期限內進行攤銷。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**12、應收票據****12.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據**

除了單項評估信用風險的應收票據外，本集團基於信用風險特徵將其餘應收票據劃分為銀行承兌匯票和商業承兌匯票兩個組合。

12.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

賬齡自其初始確認日起算，債務人以商業承兌匯票或財務公司承兌匯票結算應收賬款的，應收票據的賬齡與原應收賬款合併計算。

13、應收賬款**13.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據**

本集團以共同信用風險特徵為依據將應收賬款分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：債務人所處行業、逾期賬齡等。

13.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎，採用減值矩陣確定其信用損失。逾期賬齡自應收賬款超過信用期日起算。由合同資產轉為應收賬款的，逾期賬齡自對應的合同資產超過信用期日起連續計算。

13.3 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對單項金額重大且其信用風險特徵顯著不同的應收賬款單項評估信用風險。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

14、應收款項融資

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，自取得起期限在一年內(含一年)的部分，列示為應收款項融資。

14.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團應收款項融資的承兌人為信用評級較高的銀行，具有共同信用風險特徵。

14.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

本集團以應收款項融資的賬齡作為信用風險特徵，採用減值矩陣確定其信用損失。賬齡自其初始確認日起算。

15、其他應收款

15.1 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據，將其他應收款分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括債務人所處行業、款項性質、賬齡等。

15.2 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

賬齡自其初始確認日起算。

16、存貨

16.1 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

16.1.1 存貨類別

本集團的存貨主要包括原材料、在產品、產成品和低值易耗品等。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

16.1.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

16.1.3 存貨的盤存制度

存貨盤存制度為永續盤存制。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**16、存貨 (續)****16.1 存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法 (續)****16.1.4 低值易耗品和其他周轉材料的攤銷方法**

周轉材料為能夠多次使用、逐漸轉移其價值但仍保持原有形態但未確認為固定資產的材料，包括低值易耗品和其他周轉材料等。

低值易耗品和其他周轉材料採用一次轉銷法進行攤銷。

16.2 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

16.3 按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

本集團對於數量繁多、單價較低的存貨，按存貨類別計提存貨跌價準備；對與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

17、合同資產

17.1 合同資產的確認方法及標準

合同資產是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。本集團擁有的無條件（即，僅取決於時間流逝）向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

17.2 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

本集團以共同信用風險特徵為依據，將合同資產分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括債務人所處行業、款項性質、逾期信息、賬齡等。

17.3 基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡的計算方法

本集團以合同資產的賬齡作為信用風險特徵，採用減值矩陣確定其信用損失。賬齡自其初始確認日起算。

18、長期股權投資

18.1 共同控制、重大影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對一個企業的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，考慮投資企業和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**18、長期股權投資 (續)****18.2 初始投資成本的確定**

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。

18.3 後續計量及損益確認方法**18.3.1 按成本法核算的長期股權投資**

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

18、長期股權投資 (續)

18.3 後續計量及損益確認方法 (續)

18.3.2 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部分予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**18、長期股權投資 (續)****18.3 後續計量及損益確認方法 (續)****18.3.2 按權益法核算的長期股權投資 (續)**

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

18.3.3 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

本集團因處置部分股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

19、投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類投資性房地產的折舊方法、折舊年限、估計殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋、建築物	8-40	5	2.38-11.88
土地使用權	50	0	2.00

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的房屋及建築物、土地使用權改用於出租時，固定資產、無形資產以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物、土地使用權改為自用，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產、無形資產。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**20、固定資產****20.1 確認條件**

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

20.2 折舊方法

除擁有所有權的土地資產外，固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的折舊年限、估計淨殘率和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	8-40	5	2.38-11.88
機器設備	10	5	9.50
運輸設備	4-10	5	9.50-23.75
電子設備及其他	3-10	5	9.50-31.67

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

20、固定資產 (續)

20.3 其他說明

當固定資產處置時或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

21、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

22、借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

23、無形資產

23.1 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

無形資產包括土地使用權、軟件及其他、非專利技術等。

無形資產按成本進行初始計量。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

除擁有所有權的土地資產外，使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的使用壽命和殘值率如下：

類別	使用壽命(年)	確定依據	殘值率(%)
土地使用權	50	產權登記年限	0
軟件及其他	2-10	預期經濟利益年限	0
非專利技術	2-10	預期經濟利益年限	0

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，必要時進行調整。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

23、無形資產 (續)

23.2 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。內部開發活動形成的無形資產的成本僅包括滿足資本化條件的時點至無形資產達到預定用途前發生的支出總額，對於同一項無形資產在開發過程中達到資本化條件之前已經費用化計入損益的支出不再進行調整。

研發支出的歸集範圍包括直接從事研發活動人員的工資薪金和福利費用、研發活動直接消耗的材料、燃料和動力費用、研發活動的儀器和設備的折舊費、研發場地租賃和維護費用、研究與試驗開發所需的差旅、交通和通訊費用等。本集團研發項目在滿足上述資本化條件，通過技術可行性及經濟可行性研究，經過評審立項後，進入開發階段並開始資本化。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**24、長期資產減值**

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、採用成本法計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用壽命確定的無形資產及使用權資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，每年均進行減值測試。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

25、長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

26、合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

27、職工薪酬

27.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

27.2 離職後福利的會計處理方法

本集團離職後福利包括設定提存計劃和設定受益計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存福利金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**27、職工薪酬 (續)****27.2 離職後福利的會計處理方法 (續)**

對於設定受益計劃，本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。設定受益計劃產生的職工薪酬成本劃分為下列組成部分：

- (1) 服務成本 (包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得和損失)；
- (2) 設定受益計劃淨負債的利息淨額 (包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息)；以及
- (3) 重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動。

服務成本及設定受益計劃淨負債的利息淨額計入當期損益或相關資產成本。重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動 (包括精算利得或損失、計劃資產回報扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額、資產上限影響的變動扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額) 計入其他綜合收益。

28、預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：(1)該義務是本集團承擔的現時義務；(2)履行該義務很可能導致經濟利益流出；(3)該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具的交易。本集團的股份支付全部為以權益結算的股份支付。

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

限制性股票回購義務的確認與計量

根據本集團限制性股票的股權激勵計劃，本集團以非公開發行的方式向激勵對象授予一定數量的本公司股票並規定限售期（「限制性股票」）。在限售期內，限制性股票予以限售，不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。在達到約定的解鎖條件時，限制性股票解鎖；如果全部或部分股票未被解鎖而失效或作廢，本集團按照約定的價格進行回購。

在授予日，本集團根據收到激勵對象繳納的認股款確認股本和資本公積。同時，對於本集團承擔的限制性股票回購義務按照發行限制性股票的數量及相應的回購價格計算確定的金額確認為負債，作為收購庫存股處理，相關負債按照《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》相關規定進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

30、收入

本集團的收入主要來源於銷售整車、銷售零配件、模具加工及製造、提供勞務及其他。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。

本集團向客戶銷售汽車、零配件及模具加工，屬於在某一時點履行的履約義務，在履約義務完成時確認收入。本集團提供的服務，在滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。否則，本集團在客戶取得相關服務控制權的時點確認收入。

交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價、合同中存在的重大融資成分、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項（而非全部）履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

30、收入 (續)

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

合同中存在應付客戶對價的，除非該對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品或服務的，本集團將該應付對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付（或承諾支付）客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入。

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號——或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

31、政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

31.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

31、政府補助(續)

31.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

32、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

32.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債(或資產)，以按照稅法規定計算的預期應交納(或返還)的所得稅金額計量。

32.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)且不導致等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

32、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債 (續)

32.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債 (續)

本集團確認與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

對於與股份支付相關的支出，在按照企業會計準則規定確認成本費用的期間內，本集團根據會計期末取得的信息估計可稅前扣除的金額計算確定其計稅基礎及由此產生的暫時性差異，符合確認條件的情況下確認相關的遞延所得稅。如果預計未來期間可稅前扣除的金額超過企業會計準則規定確認的與股份支付相關的成本費用，超過部分的所得稅影響直接計入所有者權益。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**32、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債 (續)****32.3 所得稅的抵銷**

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

33、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

33.1 本集團作為承租人**33.1.1 租賃的分拆**

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部分的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部分進行分拆，按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

33、租賃 (續)

33.1 本集團作為承租人 (續)

33.1.2 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號——固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本集團按照《企業會計準則第8號——資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**33、租賃 (續)****33.1 本集團作為承租人 (續)****33.1.3 租賃負債**

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

33、租賃 (續)

33.1 本集團作為承租人 (續)

33.1.3 租賃負債 (續)

租賃期開始日後，本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。

33.1.4 作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

本集團對運輸設備、機器設備及電子設備等的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**33、租賃 (續)****33.1 本集團作為承租人 (續)****33.1.5 租賃變更**

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

33.1.6 售後租回交易

本集團作為賣方及承租人

本集團按照收入準則的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失；在租賃期開始日後，本集團按照上述有關使用權資產後續計量的規定對售後租回所形成的使用權資產進行後續計量，並按照上述有關租賃負債後續計量的規定對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

33、租賃 (續)

33.2 本集團作為出租人

33.2.1 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部分的，本集團根據收入準則關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部分和非租賃部分各自的單獨售價。

33.2.2 作為出租方租賃的分類標準和會計處理方法

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

33.2.2.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

33.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，本集團以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，並終止確認融資租賃資產。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)**33、租賃 (續)****33.2 本集團作為出租人 (續)****33.2.2 作為出租方租賃的分類標準和會計處理方法 (續)****33.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務 (續)**

租賃收款額，是指本集團因讓渡在租賃期內使用租賃資產的權利而應向承租人收取的款項，包括：

- 承租人需支付的固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 購買選擇權的行權價格，前提是合理確定承租人將行使該選擇權；
- 承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；
- 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向本集團提供的擔保餘值。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃收款額在實際發生時計入當期損益。

本集團按照固定的周期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

34、其他重要的會計政策和會計估計

與回購公司股份相關的會計處理方法

回購股份支付的對價和交易費用從權益中扣除，回購、轉讓或註銷本公司股份時，不確認利得或損失。

資產證券化業務的會計處理方法

本集團將部分融資租賃應收款(「信託財產」)證券化，將資產信託給特定目的實體，由該實體向投資者發行優先級資產支持證券，本集團持有次級資產支持證券，次級資產支持證券在優先級資產支持證券本息償付完畢前不得轉讓。本集團作為資產服務商，提供資產維護和日常管理、年度資產處置計劃制定、制定和實施資產處置方案、簽署相關資產處置協議和定期編製資產服務報告等服務；同時本集團作為流動性支持機構，在優先級資產支持證券的本金未能得到足額償付時提供流動性支持，以補足利息或本金的差額。信託財產在支付信託稅負和相關費用之後，優先用於償付優先級資產支持證券的本息，全部本息償付之後剩餘的信託財產作為次級資產支持證券的收益，歸本集團所有。本集團實際上保留了與信託財產相關幾乎所有的風險和報酬，故未對信託財產終止確認；同時，本集團對特定目的實體具有實際控制權，已經將其納入合併財務報表範圍。

在運用證券化金融資產的會計政策時，本集團已考慮轉移至其他實體的資產的風險和報酬程度，以及本集團對該實體行使控制權的程度：

- 當本集團已轉移該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團予以終止確認該金融資產；
- 當本集團保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團繼續確認該金融資產；
- 如本集團並未轉移或保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬，本集團考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團終止確認該金融資產，並把在轉移中產生或保留的權利及義務分別確認為資產或負債。如本集團保留控制權，則根據對金融資產的繼續涉入程度確認金融資產。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

35、重要會計政策變更

財政部分別於2023年10月25日和2024年12月6日發布了《企業會計準則解釋第17號》(以下簡稱「解釋第17號」)及《企業會計準則解釋第18號》(以下簡稱「解釋第18號」)，

解釋第17號規範了關於流動負債與非流動負債的劃分和關於售後租回交易的會計處理，自2024年1月1日起施行。

關於流動負債與非流動負債的劃分

解釋第17號對《企業會計準則第30號——財務報表列報》中流動負債和非流動負債的劃分原則進行了修訂完善：明確了若企業在資產負債表日沒有將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的實質性權利，該負債應當歸類為流動負債，企業是否行使上述權利的主觀可能性，並不影響負債的流動性劃分；明確了對於企業貸款安排產生的負債，企業將負債清償推遲至資產負債表日後一年以上的權利可能取決於契約條件時，應當區別企業在資產負債表日或之前和資產負債表日之後應遵循的契約條件，考慮在資產負債表日是否具有推遲清償負債的權利；澄清了如果企業負債的交易對手方可以選擇以企業自身權益工具進行清償且該選擇權分類為權益工具並單獨確認，則相關清償條款與該負債的流動性劃分無關；以及明確了附有契約條件且歸類為非流動負債的貸款安排相關信息披露要求。同時要求企業在首次執行本規定時，應當對可比期間信息進行調整。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

35、重要會計政策變更 (續)

關於售後租回交易的會計處理

解釋第17號規定售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，在租賃期開始日後，承租人在對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量時，確定租賃付款額或變更後租賃付款額的方式不得導致其確認與租回所獲得的使用權有關的利得或損失。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，承租人將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益，不受上述規定的限制。企業在首次執行時，應當對《企業會計準則第21號——租賃》首次執行日後開展的售後租回交易進行追溯調整。

經評估，本集團認為採用上述規定對本集團財務報表並無重大影響。

解釋第18號規範了關於不屬於單項履約義務的保證類質量保證的會計處理，自2024年12月6日起施行，允許企業自發布年度提前執行。

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

35、重要會計政策變更 (續)

關於不屬於單項履約義務的保證類質量保證的會計處理

解釋第18號規定，根據《企業會計準則第14號——收入》在對因不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，應當根據《企業會計準則第13號——或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。企業在首次執行該解釋內容時，如原計提保證類質量保證時計入「銷售費用」等的，應將上述保證類質量保證會計處理涉及的會計科目和報表列報項目的變更作為會計政策變更進行追溯調整。本集團原計提保證類質量保證時計入了「銷售費用」，本年度提前執行了該規定。具體影響列示如下：

人民幣元

項目	註	2023年度	調整	2023年度(重述後)
營業成本	合併利潤表	140,773,127,749.65	998,964,804.36	141,772,092,554.01
銷售費用	合併利潤表	8,285,377,067.45	(998,964,804.36)	7,286,412,263.09
營業成本	母公司利潤表	137,368,991,695.76	397,232,197.27	137,766,223,893.03
銷售費用	母公司利潤表	5,130,303,540.51	(397,232,197.27)	4,733,071,343.24

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

本集團在運用附註(三)所描述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

運用會計政策過程中所作的重要判斷

本集團在運用會計政策過程中作出了以下重要判斷，並對財務報表中確認的金額產生了重大影響：

開發支出資本化

開發階段的支出同時滿足如附註(三)23.2所述之條件的進行資本化，不能滿足條件則計入當期損益。開發階段的支出是否資本化或費用化需要運用重大判斷和估計。

確定存在續約選擇權的租賃合同的租賃期

本集團作為承租人簽訂的存在續約選擇權的租賃合同，本集團需運用判斷以確定租賃合同的租賃期。對於本集團是否合理確定將行使該選擇權的評估會影響租賃期的長短，從而對租賃確認的租賃負債和使用權資產的金額產生重大影響。

會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

存貨跌價準備

本集團根據存貨的可變現淨值估計為判斷基礎確認跌價準備。當存在跡象表明可變現淨值低於成本時需要確認存貨跌價準備。可變現淨值的確認需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的存貨賬面價值。

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素 (續)**會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素 (續)****固定資產的使用壽命**

對固定資產的使用壽命的估計是以對類似性質及功能的固定資產實際可使用年限的歷史經驗為基礎作出的。如果固定資產的可使用年限縮短，本集團將採取措施，加速該固定資產的折舊或淘汰閒置的和技術性陳舊的固定資產。

遞延所得稅資產的確認

遞延所得稅資產的實現主要取決於未來的實際盈利及暫時性差異在未來使用年度的實際稅率。如未來實際產生的盈利少於預期，或實際稅率低於預期，確認的遞延所得稅資產將被轉回，確認在轉回發生期間的利潤表中。如未來實際產生的應納稅所得額多於預期，或實際稅率高於預期，將調整相應的遞延所得稅資產，確認在該情況發生期間的利潤表中。

保證類售後保修費

本集團對於所售車輛在一定保修期內承擔保修義務，根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費。如果實際發生的售後保修費大於或少於預計數，將會影響該情況發生期間的損益。

開發支出減值準備

本集團以不同車型在產品生命周期內的可收回金額的估計為基礎，判斷開發支出的減值準備。可收回金額的確認和計量需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的開發支出賬面價值及損益。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(五) 稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額	1%、3%、5%、6%、7%、9%、13%
消費稅	銷售額	2%、3%、4%、5%、8%、12%
城市維護建設稅	應繳流轉稅額	1%、5%、7%
教育費附加及地方 教育費附加	應繳流轉稅額	3%、2%
企業所得稅	應納稅所得額	註1
房產稅	房產原值／房產出租收入	本集團自用房產的房產稅按房產原值的70% 計算繳納，稅率為1.2%；出租房產的房產稅 按出租收入的12%計繳
報廢稅	車輛發動機排量	定額
土地使用稅	土地使用面積	相應稅率
商品流通服務稅 (ICMS)(註2)	以商業發票的總額為基數， 針對貨物在流通環節中增值 的部分由州政府進行徵收	4%-18%
社會一體化費(PIS) (註3)	公司需按照收入的一定比例 繳納社會一體化費(PIS)和	1.65%
社會保險融資貢獻費 (COFINS)(註3)	社會保險融資貢獻費(COFINS)	7.60%

註1：本集團內除附註(五)、2所述的分公司及子公司適用所得稅優惠稅率政策外，所有位於中國大陸的集團內公司均適用25%的企業所得稅率。

註2：商品流通服務稅(ICMS)為巴西流轉稅的一種，徵稅範圍包括：貨物的銷售和流通，跨州及跨市的交通服務、通信服務和能源服務等。商品流通服務稅以商業發票的總額為基數，針對貨物在流通環節中增值的部分由州政府進行徵收，並對跨州銷售有減免稅規定。

註3：巴西稅法規定，公司需按照收入的一定比例繳納社會一體化費(PIS)和社會保險融資貢獻費(COFINS)。公司可選擇累計制或非累計制方法計繳稅金。其中，累計制下，計稅基礎為企業收入，無可抵扣項目，PIS和COFINS對應適用稅率分別為0.65%和3.0%；非累計制下，企業購買固定資產和與生產活動密切相關的商品產生的支出可以進行抵扣，PIS和COFINS對應適用稅率分別為1.65%和7.60%。長城汽車巴西有限公司選用非累計制方法計提和繳納PIS和COFINS。

除附註(五)、2.1.6所述的境外子公司適用所得稅優惠稅率政策外，本公司之境外子公司根據其經營所在地的法定稅率計算繳納增值稅及企業所得稅，適用的增值稅率為4%至22%，適用的企業所得稅率為15%至34%。

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文

2.1 所得稅稅收優惠

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2009]70號《關於安置殘疾人員就業有關企業所得稅優惠政策問題的通知》(以下簡稱「通知」)的規定，本公司及本公司之子公司長城汽車股份有限公司定興分公司(以下簡稱「定興分」)、長城汽車股份有限公司天津物流分公司(以下簡稱「天津物流分」)、保定市格瑞機械有限公司(以下簡稱「保定格瑞」)、曼德電子電器有限公司(以下簡稱「曼德電子電器」)、保定億新汽車配件有限公司(以下簡稱「保定億新」)、北京長城東晟商務諮詢有限公司(以下簡稱「北京東晟」)、曼德電子電器有限公司保定徐水電氣系統分公司(以下簡稱「曼德徐水電氣系統分公司」)、曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司(以下簡稱「曼德徐水光電分」)、曼德電子電器有限公司保定光電分公司(以下簡稱「曼德保定光電分」)、曼德電子電器有限公司保定熱系統分公司(以下簡稱「曼德保定熱系統分」)、曼德電子電器有限公司保定電氣系統分公司(以下簡稱「曼德保定電氣系統分」)、曼德電子電器有限公司保定徐水熱系統分公司(以下簡稱「曼德徐水熱系統分」)、曼德汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶曼德零部件」)、曼德汽車零部件(泰州)有限公司(以下簡稱「曼德零部件(泰州)」)、精誠工科汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「精誠工科(荊門)」)、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶精誠工科」)、精誠工科汽車系統有限公司(以下簡稱「精誠工科」)、精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司(以下簡稱「精誠工科順平鑄造分」)、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司(以下簡稱「精誠工科徐水底盤分」)、精誠工科汽車零部件(日照)有限公司(以下簡稱「日照精工」)、諾創

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.1 所得稅稅收優惠 (續)

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策 (續)

汽車科技(上海)有限公司(以下簡稱「諾創上海」)、蘇州愛情之音科技有限公司(以下簡稱「愛情之音」)、諾博汽車系統有限公司(以下簡稱「諾博汽車」)、諾博汽車系統有限公司保定徐水分公司(以下簡稱「諾博保定徐水分」)、諾博汽車系統有限公司保定徐水座椅分公司(以下簡稱「諾博汽車徐水座椅分」)、諾博汽車系統有限公司上海分公司(以下簡稱「諾博汽車上海分」)、保定市諾博橡膠製品有限公司(以下簡稱「保定諾博橡膠」)、諾博橡膠製品有限公司(以下簡稱「諾博橡膠」)、保定諾博汽車裝飾件有限公司(以下簡稱「諾博汽車裝飾件」)、諾博汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶諾博零部件」)、諾博橡膠製品有限公司保定分公司(以下簡稱「諾博保定分」)、諾博汽車零部件(寧陽)有限公司(以下簡稱「寧陽諾博零部件」)、諾博汽車零部件(平湖)有限公司(以下簡稱「諾博平湖」)、諾博汽車科技有限公司(以下簡稱「諾博汽車科技」)、諾博汽車科技有限公司上海分公司(以下簡稱「諾博汽車科技上海分」)、諾博汽車零部件(泰州)有限公司華東區技術研發分公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(泰州)華東研發」)、諾博汽車零部件(瀋陽)有限公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(瀋陽)」)、諾博汽車橡塑(安徽)有限公司(以下簡稱「諾博橡塑」)、諾博汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「諾博汽車零部件(荊門)」)、曼德汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「曼德零部件荊門」)、諾博汽車零部件(天津)有限公司(以下簡稱「諾博零部件(天津)」)、睿博感知科技(河北)有限責任公司(以下簡稱「睿博河北」)，符合通知規定的享受安置殘疾職工工資100%加計扣除應同時具備的條件，上述公司在計算企業所得稅時，在支付給殘疾職工工資據實扣除的基礎上，可以按照支付給殘疾職工工資的100%加計扣除。

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.1 所得稅稅收優惠 (續)

2.1.2 高新技術企業所得稅優惠政策

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其他相關規定，本公司之子公司諾博零部件(天津)、長城靈魂科技有限公司(以下簡稱「靈魂科技」)、曼德汽車零部件(樂陵)有限公司(以下簡稱「曼德零部件樂陵」)、諾博汽車零部件(泰州)有限公司(以下簡稱「諾博零部件泰州」)、江蘇智馭汽車科技有限公司(以下簡稱「江蘇智馭」)於2024年度相關省市科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2024年1月1日起至2026年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司曼德零部件荊門、張家港長城汽車研發有限公司(以下簡稱「張家港研發」)、菲格智能科技有限公司(以下簡稱「菲格智能」)、蜂巢傳動科技邳州有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動邳州」)、精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司(以下簡稱「精工零部件揚中」)、河北長征汽車製造有限公司(以下簡稱「河北長征」)、蜂巢傳動科技河北有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動河北」)、蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢智能江蘇」)、蜂巢動力系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力江蘇」)及諾博橡塑於2023年度相關省市科學技術廳、財政廳、稅務局申請並最終認定為高新技術企業，自2023年1月1日起至2025年12月31日止按15%的優惠稅率繳納企業所得稅。

本公司及本公司子公司保定格瑞、曼德電子電器、蜂巢傳動科技(重慶)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動重慶」)、曼德汽車零部件(日照)有限公司(以下簡稱「曼德零部件日照」)、蜂巢蔚領動力科技(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢蔚領動力科技(江蘇)」)、諾博汽車科技、諾博橡膠、諾博汽車裝飾件、精誠工科、諾博汽車、蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動」)於2022年認定為高新技術企業(有效期三年)，2022年度至2024年度適用所得稅稅率為15%。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.1 所得稅稅收優惠 (續)

2.1.3 西部地區鼓勵類產業企業所得稅優惠政策

根據財政部、海關總署、國家稅務總局財稅[2011]58號《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》以及財政部、國家稅務總局、國家發展改革委財政部公告2020年第23號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，本公司之子公司長城汽車股份有限公司重慶採購分公司（以下簡稱「重慶採購分」）、重慶哈弗汽車有限公司（以下簡稱「重慶哈弗」）、重慶永保國際物流有限公司（以下簡稱「重慶永保」）、蜂巢動力系統（重慶）有限公司鑄造分公司（以下簡稱「蜂巢動力（重慶）鑄造」）、蜂巢動力系統（重慶）有限公司（以下簡稱「蜂巢動力重慶」）、重慶精誠工科、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司（以下簡稱「重慶永川零部件」）、重慶哈弗物流、重慶長城汽車售後服務有限公司（以下簡稱「重慶長城售後」）、重慶曼德零部件、重慶諾博零部件符合上述文件規定的條件，2024年適用西部大開發稅收優惠政策，所得稅適用15%的優惠稅率。

(五) 稅項 (續)**2、 稅收優惠及批文 (續)****2.1 所得稅稅收優惠 (續)****2.1.4 小型微利企業所得稅優惠政策**

根據財政部、國家稅務總局財稅[2022]13號《關於進一步實施小微企業所得稅優惠政策的公告》，本集團小型微利企業於自2022年1月1日至2024年12月31日，對小型微利企業年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據財政部、國家稅務局公告2023年第6號《關於小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》，本集團小型微利企業，2023年1月1日至2024年12月31日，應納稅所得額不超過100萬元的部分，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據財政部、國家稅務局公告2023年第12號《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.5 研發開發費用加計扣除

根據《關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第7號)的規定，本公司及下屬子公司自2023年1月1日起在計算應納稅所得額時，符合上述規定的研究開發費用按照實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，自2023年1月1日起，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。

2.1.6 俄羅斯特別投資優惠政策

根據2020年9月23日本公司下屬子公司俄羅斯哈弗汽車製造有限公司(以下簡稱「俄製造」)與俄羅斯聯邦工業和貿易部以及圖拉地區政府簽訂的特別投資合同(簡稱「SPIC」)，2020年1月1日至2028年12月31日，俄製造在特別投資項目框架內的業務活動，所得稅適用0%的優惠稅率。

2.2 增值稅稅收優惠

2.2.1 安置殘疾人的增值稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2016]52號《關於促進殘疾人就業增值稅優惠政策的通知》的規定，本公司之子公司保定格瑞、保定億新符合月安置的殘疾人佔單位在職職工總數的比例不低於25%(含25%)，並且安置的殘疾人人數不少於10人(含10人)的優惠條件，經過有關部門的認定，符合「生產銷售貨物，提供加工、修理修配勞務，以及提供營改增現代服務和生活服務稅目範圍的服務取得的收入之和，佔其增值稅收入的比例達到50%」的規定。上述公司享受由稅務機關按單位實際安置殘疾人的人數限額即徵即退增值稅政策，實際安置的每位殘疾人每月可退還的增值稅的具體限額按照縣級以上稅務機關根據納稅人所在區縣(含縣級市、旗)適用的經省(含自治區、直轄市、計劃單列市)人民政府批准的月最低工資標準的4倍確定。

(五) 稅項 (續)**2、 稅收優惠及批文 (續)****2.2 增值稅稅收優惠 (續)****2.2.2 先進製造業企業增值稅加計抵減**

根據財政部、國家稅務總局[2023]43號《關於先進製造業企業增值稅加計抵減政策的公告》的規定，本公司之子公司長城汽車股份有限公司天津分公司(以下簡稱「天津分」)、長城汽車股份有限公司徐水分公司(以下簡稱「徐水分」)、定興分、長城汽車股份有限公司平湖分公司(以下簡稱「平湖分」)、長城汽車股份有限公司重慶分公司(以下簡稱「重慶分」)、長城汽車股份有限公司泰州分公司(以下簡稱「泰州分」)、長城汽車股份有限公司荊門分公司(以下簡稱「荊門分」)、長城汽車股份有限公司大冶分公司(以下簡稱「大冶分」)、長城汽車股份有限公司徐水動力分公司(以下簡稱「徐水動力分」)、河北長征、菲格智能、諾博徐水分、諾博平湖、諾博橡塑、曼德零部件荊門、曼德保定電氣系統分、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工壓鑄分公司(以下簡稱「徐水精工壓鑄」)、菲格智能科技有限公司保定徐水分公司(以下簡稱「菲格智能保定徐水分」)、蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司保定分公司(以下簡稱「蜂巢智能轉向(江蘇)保定分」)、蜂巢智能江蘇、蜂巢傳動、蜂巢動力江蘇符合上述文件規定的條件，自2024年1月1日至2027年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(五) 稅項 (續)

2、 稅收優惠及批文 (續)

2.2 增值稅稅收優惠 (續)

2.2.2 先進製造業企業增值稅加計抵減 (續)

蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司徐水分公司(以下簡稱「蜂巢智能轉向(江蘇)徐水分」)、蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司保定生產分公司(以下簡稱「蜂巢動力(江蘇)保定生產分」)、蜂巢傳動科技(徐水)、保定格瑞、曼德電子電器、曼德徐水電氣系統分公司、曼德徐水光電分、曼德保定光電分、曼德徐水熱系統分、曼德保定熱系統分、蜂巢傳動河北、蜂巢蔚領動力科技(江蘇)、蜂巢傳動重慶、精誠工科、精誠工科汽車系統有限公司保定模具技術分公司(以下簡稱「精工模具分」)、精誠工科汽車系統有限公司保定自動化技術分公司(以下簡稱「精工自動化分」)、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工沖焊分公司(以下簡稱「精工徐水沖焊分」)、精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司(以下簡稱「精工順平壓鑄分」)、精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司(以下簡稱「精工順平鑄造分」)、精誠工科徐水底盤分、精工零部件揚中、諾博徐水座椅分、諾博橡膠、諾博汽車裝飾件、諾博保定分、諾博汽車科技、曼德電子電器有限公司天津電氣系統分公司(以下簡稱「曼德天津分」)符合上述文件規定的條件，自2023年1月1日至2027年12月31日，允許按照當期可抵扣進項稅額加計5%抵減應納增值稅稅額。

(六) 合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

		人民幣元
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
現金：		
人民幣	1,581,213.78	197,478.54
英鎊	14,642.39	14,585.28
港幣	7,283.68	7,127.78
其他	12,285.08	16,270.34
銀行存款：		
人民幣	20,718,287,268.49	29,525,636,782.60
澳元	1,505,920,067.74	1,552,102,888.54
巴西雷亞爾	753,834,208.25	1,424,592,474.16
美元	1,240,978,974.71	1,084,220,252.73
蘭特	506,975,654.51	488,037,675.51
歐元	764,900,559.69	375,901,949.49
新西蘭元	277,565,155.96	309,944,626.21
盧布	377,746,657.60	196,646,284.50
其他	1,122,173,624.82	314,859,561.67
其他貨幣資金：		
人民幣	3,468,003,165.72	3,058,917,292.32
其他	2,974,398.23	6,139,816.87
合計	30,740,975,160.65	38,337,235,066.54
其中：存放在境外的款項總額	7,500,965,725.39	5,254,416,415.90

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

1、貨幣資金(續)

2024年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣3,470,977,563.95元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣3,419,508,819.05元；信用證保證金人民幣15,840,573.85元；保函保證金人民幣23,135,743.54元；其他保證金人民幣12,492,427.51元。

2023年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣3,065,057,109.19元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣3,003,629,203.68元；信用證保證金人民幣45,660,266.01元；保函保證金人民幣5,272,042.50元；其他保證金人民幣10,495,597.00元。

2、交易性金融資產

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	14,181,400,741.40	4,112,386,017.05
其中：理財產品	7,470,098,126.02	4,112,386,017.05
貨幣基金	6,711,302,615.38	—
合計	14,181,400,741.40	4,112,386,017.05

3、應收賬款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元		
賬齡	2024年12月31日 賬面餘額	2023年12月31日 賬面餘額
1年以內	7,181,913,362.63	7,280,924,698.20
1至2年	191,828,244.28	36,866,796.57
2至3年	25,955,270.81	27,569,006.12
3年以上	363,799,658.86	376,389,616.26
合計	7,763,496,536.58	7,721,750,117.15

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2024年12月31日					2023年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提信用損失	356,311,522.70	4.59	(356,311,522.70)	100.00	-	351,072,230.52	4.55	(351,072,230.52)	100.00	-
按組合計提信用損失	7,407,185,013.88	95.41	(133,841,946.60)	1.81	7,273,343,067.28	7,370,677,886.63	95.45	(177,484,042.71)	2.41	7,193,193,843.92
合計	7,763,496,536.58	100.00	(490,153,469.30)	6.31	7,273,343,067.28	7,721,750,117.15	100.00	(528,556,273.23)	6.85	7,193,193,843.92

按單項計提信用損失準備

人民幣元

名稱	2024年12月31日			計提理由
	賬面餘額	信用損失準備	計提比例(%)	
客戶一	356,311,522.70	(356,311,522.70)	100.00	債務人破產
合計	356,311,522.70	(356,311,522.70)	100.00	

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按單項計提信用損失準備(續)

按組合計提信用損失的說明：

作為本集團信用風險管理的一部分，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元								
賬齡	2024年12月31日				2023年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內	0.00%-4.00%	7,242,179,884.21	(21,592,479.44)	7,220,587,404.77	0.00%-4.00%	7,151,007,821.52	(23,137,378.26)	7,127,870,443.26
逾期1-180天	14.36%-50.00%	61,602,488.87	(8,846,826.36)	52,755,662.51	14.62%-50.00%	76,513,064.50	(11,189,663.84)	65,323,400.66
逾期超過180天	100.00%	103,402,640.80	(103,402,640.80)	-	100.00%	143,157,000.61	(143,157,000.61)	-
合計		7,407,185,013.88	(133,841,946.60)	7,273,343,067.28		7,370,677,886.63	(177,484,042.71)	7,193,193,843.92

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

人民幣元

信用損失準備	2024年		合計
	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2024年1月1日餘額	34,327,042.10	494,229,231.13	528,556,273.23
— 轉入第三階段	(25,736,182.98)	25,736,182.98	—
本年計提	39,155,929.20	55,173,734.10	94,329,663.30
本年轉回	(17,307,482.52)	(94,093,129.98)	(111,400,612.50)
本年核銷	—	(26,585,572.15)	(26,585,572.15)
匯兌差額	—	5,253,717.42	5,253,717.42
2024年12月31日餘額	30,439,305.80	459,714,163.50	490,153,469.30

(3) 信用損失準備情況：

人民幣元

類別	2024年 1月1日	本年變動金額				2024年 12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提信用損失	351,072,230.52	—	—	—	5,239,292.18	356,311,522.70
按組合計提信用損失	177,484,042.71	94,329,663.30	(111,400,612.50)	(26,585,572.15)	14,425.24	133,841,946.60
合計	528,556,273.23	94,329,663.30	(111,400,612.50)	(26,585,572.15)	5,253,717.42	490,153,469.30

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、 應收賬款(續)

(4) 本年實際核銷的應收賬款情況

		人民幣元
項目		核銷金額
實際核銷的應收賬款		26,585,572.15

(5) 應收賬款賬面餘額前五名單位情況：

						人民幣元
單位名稱	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產年末餘額	佔應收賬款和 合同資產 總額的比例(%)	應收賬款信用損失 準備和合同資產 減值準備年末餘額	
單位一	608,729,443.00	-	608,729,443.00	7.81	-	
單位二	593,739,212.95	-	593,739,212.95	7.62	-	
單位三	365,012,380.90	-	365,012,380.90	4.69	-	
單位四	356,311,522.70	-	356,311,522.70	4.57	(356,311,522.70)	
單位五	345,463,180.66	-	345,463,180.66	4.43	-	
合計	2,269,255,740.21	-	2,269,255,740.21	29.12	(356,311,522.70)	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據和應收款項融資

4.1 應收票據

(1) 應收票據分類

種類	人民幣元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	2,336,391,160.08	2,924,961,144.14
商業承兌匯票	28,722,038.02	26,800,467.46
合計	2,365,113,198.10	2,951,761,611.60

本集團本年末質押應收票據人民幣788,657,746.41元用於開具應付票據。

(2) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	人民幣元	
	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌匯票	—	560,730,363.16
商業承兌匯票	—	25,961,019.12
合計	—	586,691,382.28

4.2 應收款項融資

(1) 分類

種類	人民幣元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	41,099,767,102.54	28,923,599,369.45
合計	41,099,767,102.54	28,923,599,369.45

本集團對部分應收票據管理的業務模式既以收取合同現金流為目標又以出售為目標，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據和應收款項融資(續)

4.2 應收款項融資(續)

(2) 年末已質押應收款項融資

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	27,090,939,719.12	18,302,701,191.70
合計	27,090,939,719.12	18,302,701,191.70

註：本集團本年末質押該等票據用於開具應付票據。

(3) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

人民幣元		
項目	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	19,643,003,452.03	—
合計	19,643,003,452.03	—

於2024年12月31日，本集團附有追索權的已貼現或背書給他方但尚未到期的應收票據為人民幣19,643,003,452.03元(2023年12月31日：人民幣35,121,032,072.26元)，因承兌人信譽良好，到期日發生承兌人不能兌付的風險極低，本集團認為該等貼現或背書應收票據所有權上幾乎所有的風險和報酬已經轉移，並終止確認該等應收票據。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

5、預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

人民幣元

賬齡	2024年12月31日		2023年12月31日	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	1,658,797,094.00	85.43	3,279,002,568.52	84.67
1至2年	31,656,510.91	1.63	575,181,932.64	14.85
2至3年	249,732,425.83	12.86	14,405,749.31	0.37
3年以上	1,486,547.00	0.08	4,137,187.67	0.11
合計	1,941,672,577.74	100.00	3,872,727,438.14	100.00

預付款項賬齡的說明：

賬齡超過1年的預付款項主要是預付供應商未結算的材料款。

(2) 預付款項金額前五名單位情況

人民幣元

單位名稱	2024年12月31日	佔預付款項 總額的比例(%)
	金額	
單位一	210,795,210.74	10.86
單位二	201,856,947.56	10.40
單位三	129,287,145.70	6.66
單位四	125,228,563.22	6.45
單位五	108,068,442.80	5.57
合計	775,236,310.02	39.94

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款

6.1 項目列示

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
應收利息	175,222.79	1,330,708.90
其他應收款	3,384,392,391.35	2,112,645,064.03
合計	3,384,567,614.14	2,113,975,772.93

6.2 應收利息

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行存款利息	175,222.79	1,330,708.90
合計	175,222.79	1,330,708.90

6.3 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元		
賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	3,156,934,649.87	1,892,538,305.37
1至2年	13,822,253.39	80,184,221.57
2至3年	79,711,751.01	118,917,812.61
3年以上	133,923,737.08	21,004,724.48
合計	3,384,392,391.35	2,112,645,064.03

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況：

人民幣元

其他應收款性質	2024年12月31日 賬面餘額	2023年12月31日 賬面餘額
退稅款	2,602,057,830.38	1,323,389,238.20
保證金或押金	246,487,232.30	79,891,332.04
備用金	15,108,919.11	29,557,303.29
其他	521,816,591.81	681,431,926.79
合計	3,385,470,573.60	2,114,269,800.32

(3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

信用損失準備	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2024年1月1日餘額	-	-	1,624,736.29	1,624,736.29
本年計提	-	-	690,400.00	690,400.00
本年轉回	-	-	(289,467.80)	(289,467.80)
本年核銷	-	-	(947,486.24)	(947,486.24)
2024年12月31日餘額	-	-	1,078,182.25	1,078,182.25

本集團對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2024年度和2023年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(4) 信用損失準備情況

						人民幣元
類別	2024年 1月1日	計提	本年變動金額		其他變動	2024年 12月31日
			收回或轉回	轉銷或核銷		
按組合計提信用損失	1,624,736.29	690,400.00	(289,467.80)	(947,486.24)	-	1,078,182.25
合計	1,624,736.29	690,400.00	(289,467.80)	(947,486.24)	-	1,078,182.25

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

						人民幣元
單位名稱	年末餘額	佔其他應收款 年末餘額合計	款項的性質	賬齡	信用損失 準備年末 餘額	
		數的比例(%)				
單位一	2,600,610,958.42	76.82	出口退稅款	1年以內	-	
單位二	166,747,657.93	4.93	代墊款項	1至2年、2至3年、 3年以上	-	
單位三	37,280,877.35	1.10	代繳社保或 公積金	1年以內	-	
單位四	23,808,583.41	0.70	代繳社保或 公積金	1年以內	-	
單位五	18,669,475.02	0.55	股票期權 出資款	1年以內	-	
合計	2,847,117,552.13	84.10			-	

本集團無涉及政府補助的其他應收款。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

項目	2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	4,773,518,722.27	(36,086,059.86)	4,737,432,662.41
在產品	1,651,852,972.94	(6,227,794.00)	1,645,625,178.94
產成品	18,441,580,123.20	(298,704,900.43)	18,142,875,222.77
低值易耗品	896,748,793.45	(14,868,367.21)	881,880,426.24
合計	25,763,700,611.86	(355,887,121.50)	25,407,813,490.36

人民幣元

項目	2023年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	6,559,497,056.31	(77,941,880.18)	6,481,555,176.13
在產品	2,061,163,374.58	(2,975,884.58)	2,058,187,490.00
產成品	17,563,112,796.51	(125,784,964.85)	17,437,327,831.66
低值易耗品	651,147,053.32	(463,201.16)	650,683,852.16
合計	26,834,920,280.72	(207,165,930.77)	26,627,754,349.95

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

人民幣元						
存貨種類	2024年	本年計提額	本年減少		本年其他	2024年
	1月1日		轉回	轉銷或轉出	增加(減少)	12月31日
原材料	77,941,880.18	72,555,364.94	(58,332,299.64)	(55,814,143.14)	(264,742.48)	36,086,059.86
在產品	2,975,884.58	9,083,056.99	-	(5,831,147.57)	-	6,227,794.00
產成品	125,784,964.85	596,565,370.90	(48,471,385.33)	(376,300,431.77)	1,126,381.78	298,704,900.43
低值易耗品	463,201.16	16,056,231.55	(55,860.46)	(1,595,205.04)	-	14,868,367.21
合計	207,165,930.77	694,260,024.38	(106,859,545.43)	(439,540,927.52)	861,639.30	355,887,121.50

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價 準備的依據	本年轉回及轉銷存貨 跌價準備的原因	本年轉回金額 佔該項存貨年末 餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	1.22
在產品	註1	註2	-
產成品	註1	註2	0.26
低值易耗品	註1	註2	0.01

存貨的說明：

註1：由於本年末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部分存貨的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備；由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出或領用，轉銷已計提的存貨跌價準備。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

8、 合同資產

(1) 合同資產情況

人民幣元

項目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	資產減值準備	賬面價值	賬面餘額	資產減值準備	賬面價值
國補應收款	201,690,305.00	-	201,690,305.00	159,478,424.00	-	159,478,424.00
減：分類為其他 非流動資產	175,209,743.00	-	175,209,743.00	107,267,679.00	-	107,267,679.00
合計	26,480,562.00	-	26,480,562.00	52,210,745.00	-	52,210,745.00

9、 其他流動資產

其他流動資產明細：

人民幣元

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
非銀行金融機構存款	2,219,065,000.03	-
待抵扣增值稅進項稅金	2,210,661,070.74	1,660,699,347.19
模具(註1)	636,126,822.54	685,279,060.12
預繳企業所得稅	69,550,410.41	59,246,481.51
巴西預繳社會一體化費、社會保險融資貢獻費及 工業產品稅	21,383,139.65	4,478,111.39
其他	252,213,442.58	149,800,451.17
合計	5,408,999,885.95	2,559,503,451.38

註1：預計使用期限不超過1年。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款

(1) 長期應收款情況

人民幣元

項目	2024年12月31日			2023年12月31日			折現率區間
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	
土地代墊款	368,827,184.15	-	368,827,184.15	362,926,261.22	-	362,926,261.22	1.11%
融資租賃款	3,051,016,854.67	(70,974,814.32)	2,980,042,040.35	3,313,084,567.05	(58,851,833.81)	3,254,232,733.24	0.00至15.00%
其中：未實現融資收益	(327,418,247.03)	-	(327,418,247.03)	(341,691,325.14)	-	(341,691,325.14)	-
小計	3,419,844,038.82	(70,974,814.32)	3,348,869,224.50	3,676,010,828.27	(58,851,833.81)	3,617,158,994.46	-
減：一年內到期長期應收款	1,640,881,893.51	(46,360,864.74)	1,594,521,028.77	1,856,492,759.94	(30,492,462.82)	1,826,000,297.12	-
合計	1,778,962,145.31	(24,613,949.58)	1,754,348,195.73	1,819,518,068.33	(28,359,370.99)	1,791,158,697.34	-

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2024年12月31日				賬面價值	2023年12月31日				賬面價值
	賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)		賬面餘額 金額	比例(%)	壞賬準備 金額	計提比例(%)	
按組合計提信用損失										
其中：										
土地代墊款	368,827,184.15	10.78	-	-	368,827,184.15	362,926,261.22	9.87	-	-	362,926,261.22
融資租賃款	3,051,016,854.67	89.22	(70,974,814.32)	2.33	2,980,042,040.35	3,313,084,567.05	90.13	(58,851,833.81)	1.78	3,254,232,733.24
合計	3,419,844,038.82	100.00	(70,974,814.32)	2.08	3,348,869,224.50	3,676,010,828.27	100.00	(58,851,833.81)	1.60	3,617,158,994.46

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備

組合計提項目	土地代墊款
組合計提項目	融資租賃款

為降低應收融資租賃款的信用風險，本集團基於交易記錄及相關外部可取得的信息運用信用風險評級系統將應收融資租賃款逐項劃分為正常、關注、次級、可疑、損失五個風險等級。於2024年度和2023年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

(3) 按預期信用損失計提壞賬準備

人民幣元

信用損失準備	2024年		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2024年1月1日餘額	34,553,588.46	24,298,245.35	58,851,833.81
— 轉入已發生信用減值	(825,605.51)	825,605.51	—
本年計提	38,686,427.83	30,517,577.45	69,204,005.28
本年轉回	(30,171,325.18)	—	(30,171,325.18)
本年核銷	—	(26,909,699.59)	(26,909,699.59)
2024年12月31日餘額	42,243,085.60	28,731,728.72	70,974,814.32

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

類別	人民幣元					2024年 12月31日
	2024年 1月1日	計提	本年變動金額		其他變動	
			收回或轉回	轉銷或核銷		
融資租賃款	58,851,833.81	69,204,005.28	(30,171,325.18)	(26,909,699.59)	-	70,974,814.32
合計	58,851,833.81	69,204,005.28	(30,171,325.18)	(26,909,699.59)	-	70,974,814.32

(5) 本年實際核銷的長期應收款情況

項目	人民幣元	
	核銷金額	
融資租賃款	26,909,699.59	
合計	26,909,699.59	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

11、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2024年 1月1日	本年增減變動								2024年 12月31日	減值準備 年末餘額
		本年增加	減少投資	權益法下確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提 減值準備	其他		
合營企業											
天津長城濱銀汽車金融有限公司 (以下簡稱「汽車金融」)	10,676,293,014.10	-	-	796,375,951.42	-	-	-	-	-	11,472,668,965.52	-
重慶中油哈弗能源有限公司	959,988.70	-	-	254,615.73	-	-	-	-	-	1,214,604.43	-
小計	10,677,253,002.80	-	-	796,630,567.15	-	-	-	-	-	11,473,883,569.95	-
聯營企業											
毫末智行科技有限公司 (以下簡稱「毫末智行」)	-	-	-	(3,363,744.25)	-	3,363,744.25	-	-	-	-	-
江蘇寶捷機電有限公司 (以下簡稱「江蘇寶捷」)	14,643,376.23	-	-	1,412,374.83	-	-	-	-	-	16,055,751.06	-
江蘇隆誠合金材料有限公司 (以下簡稱「江蘇隆誠」)	53,377,368.53	-	-	801,340.17	-	411,617.86	-	-	-	54,590,326.56	-
無錫芯動半導體科技有限公司 (以下簡稱「無錫芯動」)	5,848,325.05	-	-	(3,436,915.74)	-	-	-	-	-	2,411,409.31	-
南京紫荊半導體有限公司	-	5,000,000.00	-	(569,019.96)	-	-	-	-	-	4,430,980.04	-
小計	73,869,069.81	5,000,000.00	-	(5,155,964.95)	-	3,775,362.11	-	-	-	77,488,466.97	-
合計	10,751,122,072.61	5,000,000.00	-	791,474,602.20	-	3,775,362.11	-	-	-	11,551,372,036.92	-

毫末智行2024年度虧損，本集團按照應分擔該聯營企業損失份額確認投資損失，2024年度未確認的損失為人民幣125,701,908.18元，2024年末累計未確認的損失為人民幣351,909,179.03元。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資

人民幣元											
項目	2024年			本年增減變動			2024年 12月31日	本年確認的 股利收入	累計計入 其他綜合 收益的利得	累計計入 其他綜合收益 的損失	指定為以 公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益的原因
	1月1日	追加投資	減少投資	本年計入 其他綜合 收益的利得	本年計入 其他綜合 收益的損失	其他					
非上市權益工具投資	1,920,519,915.82	-	-	(377,501,621.31)	-	2,959,600.00	1,545,977,894.51	6,445,354.50	908,424,746.22	(31,258,146.92)	非交易目的持有
合計	1,920,519,915.82	-	-	(377,501,621.31)	-	2,959,600.00	1,545,977,894.51	6,445,354.50	908,424,746.22	(31,258,146.92)	/

上述非上市權益工具投資是本集團持有的非上市企業權益投資。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

13、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

人民幣元

項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
2024年1月1日	720,067,123.98	18,155,144.76	738,222,268.74
本年增加金額	50,854,522.71	427,383.25	51,281,905.96
1. 購置	16,046,475.05	—	16,046,475.05
2. 無形資產轉入	—	427,383.25	427,383.25
3. 在建工程轉入	—	—	—
4. 固定資產轉入	34,808,047.66	—	34,808,047.66
本年減少金額	(49,655,318.83)	(93,781.35)	(49,749,100.18)
1. 轉出至無形資產	—	(93,781.35)	(93,781.35)
2. 轉出至固定資產	(49,655,318.83)	—	(49,655,318.83)
匯兌差異	(2,927,447.00)	—	(2,927,447.00)
2024年12月31日	718,338,880.86	18,488,746.66	736,827,627.52
二、累計折舊和累計攤銷			
2024年1月1日	283,814,851.39	4,445,536.18	288,260,387.57
本年增加金額	36,423,437.13	501,727.26	36,925,164.39
1. 計提或攤銷	23,980,412.74	448,610.38	24,429,023.12
2. 無形資產轉入	—	53,116.88	53,116.88
3. 固定資產轉入	12,443,024.39	—	12,443,024.39
本年減少金額	(20,096,102.64)	(11,134.11)	(20,107,236.75)
1. 轉出至無形資產	—	(11,134.11)	(11,134.11)
2. 轉出至固定資產	(20,096,102.64)	—	(20,096,102.64)
匯兌差異	(151,769.03)	—	(151,769.03)
2024年12月31日	299,990,416.85	4,936,129.33	304,926,546.18
三、賬面價值			
2024年1月1日	436,252,272.59	13,709,608.58	449,961,881.17
2024年12月31日	418,348,464.01	13,552,617.33	431,901,081.34

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產

(1) 固定資產情況

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	土地資產	電子設備及其他	合計
一、賬面原值：						
2024年1月1日	17,218,181,413.62	31,149,315,293.91	1,373,143,363.60	422,246,674.50	13,196,630,107.19	63,359,516,852.82
本年增加金額	442,740,834.66	3,686,668,454.33	314,350,449.51	461,972.58	1,447,338,075.72	5,891,559,786.80
1. 購置	24,459,995.86	83,052,317.53	70,560,083.30	461,972.58	561,068,185.55	739,602,554.82
2. 在建工程轉入	367,818,173.91	3,594,909,363.99	16,820,957.07	-	877,700,830.50	4,857,249,325.47
3. 存貨轉入	807,346.06	8,706,772.81	226,969,409.14	-	8,569,059.67	245,052,587.68
4. 投資性房地產轉入	49,655,318.83	-	-	-	-	49,655,318.83
本年減少金額	(52,441,390.06)	(1,153,780,249.44)	(174,207,062.43)	-	(389,392,157.11)	(1,769,820,859.04)
1. 處置或報廢	(821,295.40)	(284,578,044.75)	(172,060,870.87)	-	(287,779,093.06)	(745,239,304.08)
2. 轉入在建工程減少	(12,565,066.42)	(472,380,483.86)	-	-	(6,051,784.81)	(490,997,335.09)
3. 轉出至投資性房地產	(34,808,047.66)	-	-	-	-	(34,808,047.66)
4. 其他轉出	(1,955,628.66)	(239,762,980.30)	(2,146,191.56)	-	(90,369,706.06)	(334,234,506.58)
5. 因處置子公司減少	(2,291,351.92)	(157,058,740.53)	-	-	(5,191,573.18)	(164,541,665.63)
匯兌差異	(6,047,204.49)	(198,111,568.89)	(41,670,462.58)	(58,421,470.32)	(3,884,958.16)	(308,135,664.44)
2024年12月31日	17,602,433,653.73	33,484,091,929.91	1,471,616,288.10	364,287,176.76	14,250,691,067.64	67,173,120,116.14

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	土地資產	電子設備及其他	合計
二、累計折舊						
2024年1月1日	4,979,070,611.40	18,443,504,798.61	422,441,982.57	-	8,591,900,344.54	32,436,917,737.12
本年增加金額	862,700,168.60	2,362,007,451.19	214,746,381.30	-	1,287,846,446.57	4,727,300,447.66
1. 計提	842,604,065.96	2,362,007,451.19	214,746,381.30	-	1,287,846,446.57	4,707,204,345.02
2. 投資性房地產轉入	20,096,102.64	-	-	-	-	20,096,102.64
本年減少金額	(27,104,114.64)	(336,301,691.27)	(32,731,906.55)	-	(159,723,176.10)	(555,860,888.56)
1. 處置或報廢	(313,364.38)	(275,417,716.81)	(32,313,869.09)	-	(152,892,798.29)	(460,937,748.57)
2. 轉入在建工程減少	(468,110.31)	(20,440,133.80)	(7,418.17)	-	(2,681,401.25)	(23,597,063.53)
3. 轉出至投資性房地產	(12,443,024.39)	-	-	-	-	(12,443,024.39)
4. 其他轉出	(2,367.63)	(1,279,977.45)	(410,619.29)	-	27,370.00	(1,665,594.37)
5. 因處置子公司減少	(13,877,247.93)	(39,163,863.21)	-	-	(4,176,346.56)	(57,217,457.70)
匯兌差異	3,796,462.73	(145,899,127.42)	(16,129,972.28)	-	(645,975.86)	(158,878,612.83)
2024年12月31日	5,818,463,128.09	20,323,311,431.11	588,326,485.04	-	9,719,377,639.15	36,449,478,683.39

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	土地資產	電子設備及其他	合計
三、減值準備						
2024年1月1日	204,878.87	157,525,616.76	3,690,022.01	-	526,120,416.74	687,540,934.38
本年增加金額	73,284.45	103,173,948.32	5,323,104.74	-	34,189,205.05	142,759,542.56
1. 計提(註)	73,284.45	103,112,316.89	5,323,104.74	-	33,585,391.66	142,094,097.74
2. 在建工程轉入	-	61,631.43	-	-	603,813.39	665,444.82
本年減少金額	-	(116,553,859.60)	(2,041,843.75)	-	(1,638,326.37)	(120,234,029.72)
1. 處置或報廢	-	(116,553,859.60)	(2,041,843.75)	-	(1,303,901.06)	(119,899,604.41)
2. 轉入在建工程減少	-	-	-	-	(161,471.43)	(161,471.43)
3. 其他轉出	-	-	-	-	(172,953.88)	(172,953.88)
2024年12月31日	278,163.32	144,145,705.48	6,971,283.00	-	558,671,295.42	710,066,447.22
四、賬面價值						
2024年1月1日	12,238,905,923.35	12,548,284,878.54	947,011,359.02	422,246,674.50	4,078,609,345.91	30,235,058,181.32
2024年12月31日	11,783,692,362.32	13,016,634,793.32	876,318,520.06	364,287,176.76	3,972,642,133.07	30,013,574,985.53

註：本年因部分車型停產、工藝變更、發生損壞及設備老化而計提固定資產減值準備人民幣142,094,097.74元。

(2) 未辦妥產權證書的固定資產情況

2024年12月31日固定資產中尚未取得房產證的房產賬面價值為人民幣1,257,982,011.22元(2023年12月31日：人民幣1,282,954,400.03元)，相關房產證正在辦理中。

人民幣元

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
項目一	447,617,533.57	正在辦理
項目二	85,077,987.04	正在辦理
項目三	80,595,326.15	正在辦理
項目四	75,642,719.04	正在辦理
其他	569,048,445.42	正在辦理
合計	1,257,982,011.22	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程

(1) 在建工程明細如下

人民幣元

項目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
海外整車項目	900,302,430.14	-	900,302,430.14	923,661,896.54	-	923,661,896.54
上饒整車項目	613,638,957.95	-	613,638,957.95	647,136,908.77	-	647,136,908.77
零部件項目改擴建	589,752,044.93	(6,675,530.70)	583,076,514.23	1,998,215,560.34	(368,611.44)	1,997,846,948.90
徐水整車項目	363,766,058.21	(787,571.81)	362,978,486.40	677,299,067.60	(334,523.67)	676,964,543.93
徐水零部件項目	225,545,176.46	(29,784.92)	225,515,391.54	233,985,757.78	(75,351.06)	233,910,406.72
新技術中心	207,752,492.71	-	207,752,492.71	77,091,614.54	-	77,091,614.54
天津整車項目	200,302,781.42	(61,631.43)	200,241,149.99	159,819,290.43	(123,262.86)	159,696,027.57
工業園一二三期改擴建	86,505,496.87	(3,259,513.29)	83,245,983.58	301,498,651.90	(3,259,513.29)	298,239,138.61
天津零部件項目	43,892,008.54	-	43,892,008.54	74,706,709.08	(306,627.78)	74,400,081.30
大冶整車項目	22,314,957.42	-	22,314,957.42	292,381,747.01	-	292,381,747.01
重慶長城整車項目	5,045,969.79	-	5,045,969.79	161,986,055.19	-	161,986,055.19
日照整車廠項目	4,046,300.70	-	4,046,300.70	6,225,276.31	-	6,225,276.31
其他整車項目	690,428,291.20	(15,131,084.93)	675,297,206.27	867,728,018.50	(233,018.75)	867,494,999.75
其他在建項目	33,103,982.68	-	33,103,982.68	60,319,419.06	-	60,319,419.06
合計	3,986,396,949.02	(25,945,117.08)	3,960,451,831.94	6,482,055,973.05	(4,700,908.85)	6,477,355,064.20

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程(續)

(2) 重要在建工程項目本期變動情況

人民幣元									
項目名稱	預算數	2024年1月1日	本年增加	轉入固定資產	其他減少	工程投入 佔預算 比例(%)	利息 資本化 累計金額	資金 來源	2024年12月31日
海外整車項目	5,428,518,119.80	923,661,896.54	538,387,275.38	(553,554,497.07)	(8,192,244.71)	95.77	—	自有	900,302,430.14
上饒整車項目	1,379,598,551.93	647,136,908.77	3,618,212.95	(6,931.00)	(37,109,232.77)	45.35	—	自有	613,638,957.95
零部件項目改擴建	12,748,656,986.60	1,998,215,560.34	2,323,479,286.31	(2,838,209,142.47)	(893,733,659.25)	69.68	—	自有	589,752,044.93
徐水整車項目	13,349,458,320.91	677,299,067.60	20,056,375.27	(171,112,376.17)	(162,477,008.49)	84.51	—	自有	363,766,058.21
合計	32,906,231,979.24	4,246,313,433.25	2,885,541,149.91	(3,562,882,946.71)	(1,101,512,145.22)		—		2,467,459,491.23

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

					人民幣元
項目	2024年 1月1日	本年 增加金額	本年 減少金額	2024年 12月31日	計提原因
天津整車項目	123,262.86	—	(61,631.43)	61,631.43	車型停產
徐水整車項目	334,523.67	787,571.81	(334,523.67)	787,571.81	工藝變更
天津零部件項目	306,627.78	—	(306,627.78)	—	車型停產
零部件項目改擴建	368,611.44	6,306,919.26	—	6,675,530.70	車型停產
工業園一二三期改擴建	3,259,513.29	—	—	3,259,513.29	車型停產
徐水零部件項目	75,351.06	—	(45,566.14)	29,784.92	車型停產
其他整車項目	233,018.75	14,898,066.18	—	15,131,084.93	車型停產
合計	4,700,908.85	21,992,557.25	(748,349.02)	25,945,117.08	

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

16、使用權資產

人民幣元

項目	土地使用權	房屋建築物	機器設備	運輸設備	合計
一、賬面原值：					
2024年1月1日	69,328,883.58	1,105,822,622.15	362,491,297.38	13,802,153.45	1,551,444,956.56
本年增加金額	8,109,317.14	1,918,171,379.45	9,412,993.01	4,955,173.95	1,940,648,863.55
本年減少金額	(16,809,090.61)	(204,386,688.20)	(186,983,694.32)	(8,648,342.98)	(416,827,816.11)
匯兌差異	—	(11,639,538.74)	—	—	(11,639,538.74)
2024年12月31日	60,629,110.11	2,807,967,774.66	184,920,596.07	10,108,984.42	3,063,626,465.26
二、累計折舊					
2024年1月1日	48,392,512.82	526,251,723.70	232,124,408.20	8,967,917.94	815,736,562.66
本年增加金額	21,614,810.21	598,977,981.69	114,825,605.99	4,456,826.93	739,875,224.82
1.計提	21,614,810.21	598,977,981.69	114,825,605.99	4,456,826.93	739,875,224.82
本年減少金額	(16,579,026.92)	(110,457,006.52)	(183,827,933.80)	(8,036,225.09)	(318,900,192.33)
匯兌差異	—	(3,980,829.81)	—	—	(3,980,829.81)
2024年12月31日	53,428,296.11	1,010,791,869.06	163,122,080.39	5,388,519.78	1,232,730,765.34
三、減值準備					
2024年1月1日	—	—	—	—	—
2024年12月31日	—	—	—	—	—
四、賬面價值					
2024年1月1日	20,936,370.76	579,570,898.45	130,366,889.18	4,834,235.51	735,708,393.90
2024年12月31日	7,200,814.00	1,797,175,905.60	21,798,515.68	4,720,464.64	1,830,895,699.92

其他說明：

本集團租入了多項資產，包括土地使用權、房屋建築物、機器設備及運輸設備，租賃期為2-10年。本年度計入當期損益的簡化處理的短期租賃費用及低價值資產租賃費用為人民幣940,171,235.17元。本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣1,787,394,154.98元。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

17、無形資產

(1) 無形資產情況

人民幣元				
項目	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、賬面原值				
2024年1月1日	3,817,487,497.68	1,981,240,846.96	14,367,050,000.54	20,165,778,345.18
本年增加金額	199,425,311.84	357,219,880.30	4,882,262,165.08	5,438,907,357.22
1. 購置	147,004,066.14	243,872,489.86	2,301,563.56	393,178,119.56
2. 內部研發	—	28,336,935.32	4,879,960,601.52	4,908,297,536.84
3. 在建工程轉入	52,327,464.35	85,010,455.12	—	137,337,919.47
4. 投資性房地產轉入	93,781.35	—	—	93,781.35
本年減少金額	(4,427,383.25)	(44,609,400.26)	(40,474,439.88)	(89,511,223.39)
1. 其他轉出	(4,000,000.00)	(17,983,951.77)	—	(21,983,951.77)
2. 處置	—	(26,625,448.49)	(40,474,439.88)	(67,099,888.37)
3. 轉出至投資性房地產	(427,383.25)	—	—	(427,383.25)
匯兌差異	5,074,797.55	(26,286,319.68)	17,444,353.15	(3,767,168.98)
2024年12月31日	4,017,560,223.82	2,267,565,007.32	19,226,282,078.89	25,511,407,310.03

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

17、無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

項目	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	人民幣元 合計
二、累計攤銷				
2024年1月1日	830,365,154.54	451,846,047.93	7,573,230,910.50	8,855,442,112.97
本年增加金額	90,336,316.57	208,885,925.12	4,032,324,649.56	4,331,546,891.25
1. 計提	90,325,182.46	208,885,925.12	4,032,324,649.56	4,331,535,757.14
2. 投資性房地產轉入	11,134.11	—	—	11,134.11
本年減少金額	(53,116.88)	(11,137,613.92)	(11,882,965.94)	(23,073,696.74)
1. 處置	—	(10,232,942.93)	(11,882,965.94)	(22,115,908.87)
2. 轉出至投資性房地產	(53,116.88)	—	—	(53,116.88)
3. 其他轉出	—	(904,670.99)	—	(904,670.99)
匯兌差異	158,535.96	(8,016,863.48)	10,451,869.70	2,593,542.18
2024年12月31日	920,806,890.19	641,577,495.65	11,604,124,463.82	13,166,508,849.66
三、賬面價值				
2024年1月1日	2,987,122,343.14	1,529,394,799.03	6,793,819,090.04	11,310,336,232.21
2024年12月31日	3,096,753,333.63	1,625,987,511.67	7,622,157,615.07	12,344,898,460.37

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為61.72%(2023年12月31日:59.90%)。

(2) 2024年末無未辦妥產權證書的土地使用權。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

人民幣元

項目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
信用損失減值準備	546,788,514.29	98,169,568.23	547,006,780.11	94,933,081.18
存貨跌價準備	262,811,568.73	9,842,892.28	157,615,714.53	10,907,004.08
固定資產減值	491,050,559.07	78,477,053.99	476,638,526.27	74,349,652.67
在建工程減值	10,608,838.71	2,146,278.42	4,302,838.46	645,425.77
無形資產攤銷年限稅會差異	6,750,705,928.93	1,019,958,650.03	4,602,662,190.98	691,362,961.77
於支付時方可抵稅的預提費用	1,933,203,232.85	384,570,876.76	1,258,574,647.47	290,684,284.38
合同負債	6,636,995,374.08	1,124,184,958.55	6,041,529,946.16	967,765,783.63
可抵扣虧損	13,660,022,821.15	2,454,065,058.06	16,559,538,338.89	2,792,092,689.84
遞延收益	1,750,400,085.46	278,113,127.68	1,492,267,247.10	237,262,628.32
股份支付	679,469,051.77	111,411,769.08	160,350,327.89	18,436,876.18
租賃負債	2,063,337,945.72	472,360,090.15	945,150,826.78	167,600,127.86
內部交易產生的未實現利潤	4,285,531,862.44	932,136,582.62	4,188,578,029.02	900,642,402.14
其他	32,933,601.95	4,816,198.13	153,757,323.41	36,352,502.00
合計	39,103,859,385.15	6,970,253,103.98	36,587,972,737.07	6,283,035,419.82

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

人民幣元

項目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
資產稅法下加速抵扣的影響	11,062,704,985.16	1,834,522,900.58	13,639,189,979.00	2,207,519,872.61
使用權資產	1,835,611,852.01	435,276,563.72	699,421,224.87	131,228,955.07
金融資產未實現利得	868,810,355.08	218,406,685.32	1,258,570,427.44	314,541,286.12
非同一控制下企業合併資產 評估增值	110,330,610.42	16,549,591.56	112,566,799.23	16,885,019.88
應收利息	39,738,064.95	7,406,034.38	103,791,745.36	17,130,903.44
合計	13,917,195,867.62	2,512,161,775.56	15,813,540,175.90	2,687,306,037.12

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

人民幣元

項目	2024年12月31日		2023年12月31日	
	遞延所得稅資產和 負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額	遞延所得稅資產和 負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額
遞延所得稅資產	(1,519,785,645.46)	5,450,467,458.52	(1,622,842,977.53)	4,660,192,442.29
遞延所得稅負債	1,519,785,645.46	(992,376,130.10)	1,622,842,977.53	(1,064,463,059.59)

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
可抵扣虧損	4,461,699,822.30	2,908,689,486.35
合計	4,461,699,822.30	2,908,689,486.35

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

人民幣元		
年份	2024年12月31日	2023年12月31日
2024	—	8,170,286.78
2025	68,289,657.96	70,263,612.00
2026	525,101,786.54	686,166,243.80
2027	794,830,176.78	805,993,071.16
2028	1,310,272,772.08	1,338,096,272.61
2029	1,763,205,428.94	—
合計	4,461,699,822.30	2,908,689,486.35

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

19、其他非流動資產

人民幣元

項目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
採購保證金	410,000,000.00	-	410,000,000.00	1,420,000,000.00	-	1,420,000,000.00
土地轉讓款	270,758,568.00	-	270,758,568.00	270,758,568.00	-	270,758,568.00
國補應收款	288,025,512.33	-	288,025,512.33	107,267,679.00	-	107,267,679.00
其他	818,354,188.21	-	818,354,188.21	5,969.09	-	5,969.09
合計	1,787,138,268.54	-	1,787,138,268.54	1,798,032,216.09	-	1,798,032,216.09

20、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

人民幣元

項目	2024年12月31日	2023年12月31日
信用借款	3,624,782,906.48	3,867,147,964.90
保證借款(註1)	873,662,778.86	1,318,597,968.34
質押借款(註2)	2,066,493,436.90	515,105,000.00
抵押借款(註3)	100,000,000.00	-
合計	6,664,939,122.24	5,700,850,933.24

註1：該保證借款系本公司之子公司長城汽車銷售(泰國)有限公司(以下簡稱「泰國銷售」)、長城汽車製造(泰國)有限公司(以下簡稱「長城汽車泰國」)、精誠工科汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「精工汽車泰國」)、諾博汽車系統(泰國)有限公司(以下簡稱「諾博汽車泰國」)、蜂巢動力系統(泰國)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力泰國」)及曼德汽車零部件(泰國)有限公司(以下簡稱「曼德泰國」)以本公司作為保證人取得的借款。

註2：該質押借款系本年未達到終止確認條件的已貼現未到期應收票據取得的貼現款項。

註3：抵押借款系本公司之子公司河北長征抵押土地使用權和房產取得的借款。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

20、短期借款和長期借款(續)

(2) 長期借款

項目	人民幣元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
信用借款	7,863,114,985.80	16,929,559,388.06
保證借款(註1)	1,000,641,666.68	2,401,674,583.34
質押借款(註2)	19,321,819.72	63,573,730.56
減：一年內到期長期借款	2,401,940,594.22	6,108,718,993.00
合計	6,481,137,877.98	13,286,088,708.96

註1：本年末保證借款系本公司以創新長城作為保證人取得的借款以及本公司之子公司精工汽車、曼德電子以本公司作為保證人取得的借款。

註2：該質押借款系天津歐拉融資租賃有限公司(以下簡稱「天津歐拉」)質押長期應收款取得的借款。

21、應付票據

種類	人民幣元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	35,963,164,223.78	27,870,084,140.78
商業承兌匯票	64,590,368.71	69,706,112.30
合計	36,027,754,592.49	27,939,790,253.08

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

22、應付賬款

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	42,900,832,545.76	40,066,698,691.61
1至2年	481,427,479.48	399,643,934.31
2至3年	146,041,190.49	60,563,204.75
3年以上	14,998,306.98	19,745,288.27
合計	43,543,299,522.71	40,546,651,118.94

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

23、合同負債

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
預收貨款	7,966,054,142.60	6,880,832,035.00
保養服務	2,759,642,961.99	1,977,249,635.75
保修服務	960,254,990.63	690,927,118.57
運輸服務	25,331,264.35	34,066,949.60
合計	11,711,283,359.57	9,583,075,738.92

註：

在本年確認的包括在合同負債年初賬面價值的收入

年初合同負債賬面價值中金額人民幣7,467,671,783.13元已於本年度確認為收入。年末合同負債賬面價值絕大部分將於2025年度確認為收入。

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

人民幣元				
項目	2024年1月1日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
1、短期薪酬	4,385,261,123.99	17,808,591,277.39	(17,305,364,582.77)	4,888,487,818.61
2、離職後福利－設定提存計劃	8,324,254.90	1,278,815,990.74	(1,275,664,895.88)	11,475,349.76
3、辭退福利	304,343.48	61,859,589.85	(59,882,668.71)	2,281,264.62
合計	4,393,889,722.37	19,149,266,857.98	(18,640,912,147.36)	4,902,244,432.99

(2) 短期薪酬列示

人民幣元				
項目	2024年1月1日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
一、工資、獎金、津貼和補貼	4,017,929,755.38	14,364,714,230.39	(13,724,244,744.67)	4,658,399,241.10
二、職工福利費	185,454,249.26	919,235,138.66	(926,208,467.26)	178,480,920.66
三、職工獎勵及福利基金	318,630.53	4,069,437.30	(4,069,437.30)	318,630.53
四、社會保險費	11,959,890.81	671,519,590.33	(671,727,733.87)	11,751,747.27
其中：醫療保險費	10,990,913.94	614,130,701.43	(614,136,850.82)	10,984,764.55
工傷保險費	669,442.50	47,787,700.06	(47,745,240.60)	711,901.96
生育保險費	299,534.37	9,601,188.84	(9,845,642.45)	55,080.76
五、住房公積金	(9,670,629.73)	390,712,130.67	(390,681,934.66)	(9,640,433.72)
六、工會經費	20,362,621.45	39,341,260.04	(36,175,886.16)	23,527,995.33
七、職工教育經費	1,691,760.53	11,124,233.92	(12,540,704.72)	275,289.73
八、勞務費	157,214,845.76	1,407,875,256.08	(1,539,715,674.13)	25,374,427.71
合計	4,385,261,123.99	17,808,591,277.39	(17,305,364,582.77)	4,888,487,818.61

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃

人民幣元				
項目	2024年1月1日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
1、基本養老保險	17,694,726.73	1,236,291,069.67	(1,241,783,614.09)	12,202,182.31
2、失業保險費	(9,370,471.83)	42,524,921.07	(33,881,281.79)	(726,832.55)
合計	8,324,254.90	1,278,815,990.74	(1,275,664,895.88)	11,475,349.76

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險計劃。根據該等計劃，本集團按員工工資的一定比例每月向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產的成本。

本集團本年應分別向養老保險、失業保險計劃繳存費用人民幣1,236,291,069.67元及人民幣42,524,921.07元(2023年：人民幣1,176,089,422.24元及人民幣41,803,693.08元)。於2024年12月31日，本集團尚有人民幣12,202,182.31元(2023年12月31日：人民幣17,694,726.73元)的應繳存費用未支付給養老保險計劃。有關應繳存費用已於報告期後支付。於2024年12月31日，本集團多繳存人民幣726,832.55元失業保險費(2023年12月31日：多繳存人民幣9,370,471.83元失業保險費)。

25、應交稅費

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
增值稅	800,106,362.80	476,857,763.04
消費稅	588,307,833.92	344,831,029.41
企業所得稅	613,175,788.95	594,380,979.31
個人所得稅	32,262,307.92	35,605,505.08
城市維護建設稅	71,807,952.59	32,491,842.24
教育費附加	51,590,336.97	23,578,134.26
印花稅	89,013,458.19	81,943,828.96
房產稅	7,242,698.57	6,925,656.30
車輛報廢稅	1,269,089,089.55	627,095,876.62
其他	123,803,398.82	166,408,212.35
合計	3,646,399,228.28	2,390,118,827.57

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

26、其他應付款

按款項性質列示其他應付款：

項目	人民幣元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
工程款	251,076,699.93	166,181,154.48
設備款	1,709,404,116.67	2,503,631,643.76
保證金或押金	867,424,983.93	868,709,411.19
限制性股票回購義務	879,413,797.00	637,503,647.20
與預收貨款相關的銷項稅額	952,815,290.44	900,599,453.84
售後回購車款	553,047,748.45	543,279,125.00
其他	511,455,655.95	597,981,820.62
合計	5,724,638,292.37	6,217,886,256.09

27、一年內到期的非流動負債

項目	附註	人民幣元	
		2024年12月31日	2023年12月31日
一年內到期的長期借款	(六)20	2,401,940,594.22	6,108,718,993.00
一年內到期的租賃負債	(六)30	739,366,632.19	354,365,561.26
一年內到期的應付債券	(六)29	529,984,607.74	411,628,192.04
其他		16,614,884.56	15,622,014.90
合計		3,687,906,718.71	6,890,334,761.20

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

28、其他流動負債

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
預提的廣告及媒體服務費	1,575,145,521.99	2,356,555,681.19
預提的售後保修費	1,486,213,542.24	1,357,253,618.29
預提的運輸費	1,442,658,627.09	1,046,202,618.43
預提的技術開發支出	523,950,651.27	484,797,131.13
預提的水電費	94,816,948.77	79,731,625.29
預提的諮詢服務費	77,213,659.86	123,717,005.64
預提的車聯網費用	47,211,293.46	497,550,152.92
其他	1,021,630,806.71	1,142,332,223.44
合計	6,268,841,051.39	7,088,140,056.33

29、應付債券

(1) 應付債券

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
資產支持證券	688,030,507.74	283,565,357.27
資產支持票據	—	172,657,234.77
可轉換公司債券	3,516,749,229.52	3,418,465,569.50
減：一年內到期的應付債券	529,984,607.74	411,628,192.04
合計	3,674,795,129.52	3,463,059,969.50

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

29、應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動

人民幣元

債券名稱	面值	票面 利率 (%)	發行日期	債券 期限	發行金額	2024年 1月1日	本年發行	按面值 計提利息	溢價折攤銷 及其他	本年償還／轉股	減：	2024年 12月31日	是否 違約
											一年內 到期的 應付債券		
22歐拉租賃 ABN001優先 (註2)	100.00	3.35	2/12/2022	694天	478,000,000.00	172,657,234.77	-	2,229,321.08	(3,284,555.85)	(171,602,000.00)	-	-	否
天風歐拉租賃1期 優先A1(註1)	100.00	3.20	20/9/2023	191天	320,000,000.00	79,508,319.60	-	386,400.40	(406,720.00)	(79,488,000.00)	-	-	否
天風歐拉租賃1期 優先A2(註1)	100.00	3.50	20/9/2023	468天	204,000,000.00	204,057,037.67	-	4,437,286.33	(4,494,324.00)	(204,000,000.00)	-	-	否
天風歐拉租賃2期－ 優先A1(註1)	100.00	2.90	2/2/2024	301天	229,000,000.00	-	229,000,000.00	2,584,036.00	(2,584,036.00)	(229,000,000.00)	-	-	否
天風歐拉租賃2期－ 優先A2(註1)	100.00	3.20	2/2/2024	756天	176,000,000.00	-	176,000,000.00	5,126,931.53	(5,114,032.00)	(20,609,600.00)	140,390,499.53	15,012,800.00	否
天風歐拉租賃3期－ 優先A1(註1)	100.00	2.20	27/6/2024	307天	316,000,000.00	-	316,000,000.00	2,117,025.64	(2,113,724.00)	(262,912,000.00)	53,091,301.64	-	否
天風歐拉租賃3期－ 優先A2(註1)	100.00	2.40	27/6/2024	733天	166,000,000.00	-	166,000,000.00	2,051,293.83	(2,040,970.00)	-	117,471,923.83	48,538,400.00	否
天風－歐拉租賃4期 綠色資產支持專項 計劃優先(註4)	100.00	2.27	5/12/2024	785天	313,000,000.00	-	313,000,000.00	525,582.74	-	-	219,030,882.74	94,494,700.00	否
可轉換公司債券 (註3)	100.00	0.60	17/6/2021	2,190天	3,500,000,000.00	3,418,465,569.50	-	24,897,619.40	94,413,696.62	(21,027,656.00)	-	3,516,749,229.52	否
合計	-	-	-	-	5,702,000,000.00	3,874,688,161.54	1,200,000,000.00	44,355,496.95	74,375,334.77	(988,639,256.00)	529,984,607.74	3,674,795,129.52	

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

29、應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動(續)

- 註1：本公司之子公司天津歐拉於2023年9月20日作為發起機構發行人民幣5.24億元的固定利率優先級資產支持證券，其中包括人民幣3.20億元優先A1級資產支持證券，人民幣2.04億元優先A2級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先A1級資產支持證券於2024年3月償付完畢，優先A2級資產支持證券於2024年12月償付完畢。天津歐拉於2024年2月2日作為發起機構發行人民幣4.05億元的固定利率優先級資產支持證券，其中包括人民幣2.29億元優先A1級資產支持證券，人民幣1.76億元優先A2級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先A1級資產支持證券於2024年11月償付完畢，優先A2級資產支持證券將於2026年2月前償付完畢。天津歐拉於2024年6月27日作為發起機構發行人民幣4.82億元的固定利率優先級資產支持證券，其中包括人民幣3.16億元優先A1級資產支持證券，人民幣1.66億元優先A2級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先A1級資產支持證券將於2025年4月前償付完畢，優先A2級資產支持證券將於2026年6月前償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持證券所融款項作為應付債券核算。
- 註2：天津歐拉於2022年12月2日作為發起機構發行人民幣4.78億元的固定利率優先級資產支持票據，本集團持有全部次級資產支持票據，優先級資產支持票據於2024年10月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持票據所融款項作為應付債券核算。
- 註3：經證監許可[2021]1353號核准，本公司於2021年6月發行票面金額為人民幣100元，面值總額共計人民幣35.00億元A股可轉換公司債券(「長汽轉債」)，期限6年。可轉換公司債券票面年利率第一年0.2%、第二年0.4%、第三年0.6%、第四年0.8%、第五年1.5%、第六年2.0%。採用每年付息一次，到期歸還本金和最後一年利息支付方式。本次發行的A股可轉換公司債券轉股期自可轉債發行結束之日(2021年6月17日)起滿6個月後的第一個交易日起至可轉債到期日止，即2021年12月17日至2027年6月9日。
- 註4：天津歐拉於2024年12月5日作為發起機構發行人民幣3.13億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券於2027年1月償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持證券所融款項作為應付債券核算。

30、租賃負債

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
租賃負債	2,111,121,266.60	1,015,930,840.76
小計	2,111,121,266.60	1,015,930,840.76
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債(附註(六)27)	739,366,632.19	354,365,561.26
合計	1,371,754,634.41	661,565,279.50

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

31、遞延收益

人民幣元

項目	2024年 1月1日	本年增加	本年減少	2024年 12月31日	形成原因
政府補助	3,197,720,150.53	873,000,739.98	(616,080,513.26)	3,454,640,377.25	政府產業政策支持基金等
合計	3,197,720,150.53	873,000,739.98	(616,080,513.26)	3,454,640,377.25	

涉及政府補助的項目：

人民幣元

類別	2024年 1月1日	本年新增 補助金額	本年計入 其他收益金額	其他轉出	2024年 12月31日	與資產相關/ 與收益相關
政府產業政策支持基金	1,848,203,491.03	698,907,835.12	(203,081,734.95)	(176,291,850.86)	2,167,737,740.34	與資產／收益相關
基礎設施建設支持資金	815,464,349.19	5,800,000.00	(24,140,175.88)	(43,647,308.19)	753,476,865.12	與資產相關
軟土地基補貼款	232,826,236.42	355,000.00	(2,619,566.40)	(2,600,000.00)	227,961,670.02	與資產相關
新能源汽車檢測平台及測試試驗場建設項目	104,997,288.28	-	(13,191,403.74)	(53,625.00)	91,752,259.54	與資產相關
城建資金	51,674,465.09	-	(2,223,518.72)	-	49,450,946.37	與資產相關
節能環保增壓直噴汽油機項目	20,833,333.33	-	(10,000,000.24)	-	10,833,333.09	與資產相關
110KV變電站項目	20,984,787.29	-	(1,176,717.12)	-	19,808,070.17	與資產相關
新技術中心建設設備項目	1,012,407.78	-	(675,873.32)	-	336,534.46	與資產相關
改擴建專家公寓項目	6,818,181.83	-	(1,363,636.36)	-	5,454,545.47	與資產相關
其他	94,905,610.29	167,937,904.86	(14,313,721.58)	(120,701,380.90)	127,828,412.67	與資產／收益相關
合計	3,197,720,150.53	873,000,739.98	(272,786,348.31)	(343,294,164.95)	3,454,640,377.25	

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

32、股本

人民幣元

項目	2024年 1月1日	本年變動				2024年 12月31日
		發行新股(註1)	可轉債轉股(註1)	其他(註1)	小計	
股本	8,497,528,597.00	62,463,380.00	1,400.00	(3,828,998.00)	58,635,782.00	8,556,164,379.00

註1：如附註(十三)所述，根據本集團股權激勵計劃，2024年度，因授予限制性股票新增股本45,557,500股，因股票期權行權發行股票16,905,880股，可轉債轉股新增股本1,400股，本公司註銷因失效而回購的限制性股票3,828,998股。

33、其他權益工具

人民幣元

	2024年1月1日		本年增加		本年減少		2024年12月31日	
	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值	數量	賬面價值
可轉換公司債券權益工具 部分(附註(六)29)	34,952,890	335,560,107.73	-	-	(560.00)	(5,376.18)	34,952,330	335,554,731.55
合計	34,952,890	335,560,107.73	-	-	(560.00)	(5,376.18)	34,952,330	335,554,731.55

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

34、資本公積

人民幣元				
項目	2024年1月1日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
資本溢價(註1)	33,522,022.11	1,442,322,481.28	(53,892,880.24)	1,421,951,623.15
其他資本公積(註2)	2,021,120,135.62	732,141,114.34	(549,365,434.45)	2,203,895,815.51
合計	2,054,642,157.73	2,174,463,595.62	(603,258,314.69)	3,625,847,438.66

註1：資本溢價本年增加系本集團本年激勵對象股票期權行權以及限制性股票解鎖增加人民幣1,442,263,988.08元，部分「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣58,493.20元。本年減少系本公司註銷因失效而回購的限制性股票減少人民幣53,892,880.24元。

註2：其他資本公積本年增加主要系本集團本年依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用增加人民幣727,983,721.41元、權益法核算應享有被投資單位的所有者權益的增加人民幣4,157,392.93元。其他資本公積本年減少主要系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權所致。

35、庫存股

人民幣元				
項目	2024年1月1日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
與限制性股票回購義務相關的庫存股(註1)	644,670,792.60	620,037,575.00	(392,311,804.68)	872,396,562.92
回購股票(註2)	159,379,670.41	—	(80,930,906.76)	78,448,763.65
合計	804,050,463.01	620,037,575.00	(473,242,711.44)	950,845,326.57

註1：與限制性股票回購義務相關的庫存股本年增加系本集團本年向激勵對象授予限制性股票所致，本年減少系本公司因向限制性股票持有者分配現金股利、註銷因失效而回購的限制性股票及限制性股票解鎖所致，詳見附註(十三)。

註2：與回購股票相關的庫存股本年減少系員工持股平台股權激勵授予限制性股票，減少人民幣80,930,906.76元。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

36、盈餘公積

人民幣元				
項目	2024年1月1日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
法定公積金(附註(六)37(1))	5,129,831,905.92	1,424,211,682.50	-	6,554,043,588.42
任意公積金	2,855,650.48	-	-	2,855,650.48
儲備基金	128,666,410.87	6,876,635.42	-	135,543,046.29
福利企業減免稅金	251,838,024.75	-	-	251,838,024.75
合計	5,513,191,992.02	1,431,088,317.92	-	6,944,280,309.94

37、未分配利潤

人民幣元		
項目	金額	提取或分配比例
2024年度：		
年初未分配利潤	52,728,780,842.33	
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	12,692,204,172.58	
其他轉入	-	
減：提取法定盈餘公積	1,424,211,682.50	(1)
提取儲備基金	6,876,635.42	(2)
分派現金股利	2,562,255,943.20	(3)
加：其他	3,683,602.71	
年末未分配利潤	61,431,324,356.50	
2023年度：		
年初未分配利潤	49,176,813,140.82	
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	7,021,559,679.84	
其他轉入	351,090.69	
減：提取法定盈餘公積	921,430,747.18	(1)
提取儲備基金	11,114,793.44	(2)
分派現金股利	2,535,415,105.40	(4)
其他	1,982,423.00	
年末未分配利潤	52,728,780,842.33	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)**37、未分配利潤(續)****(1) 提取法定盈餘公積**

根據公司章程規定，法定盈餘公積金按淨利潤之10%提取。公司法定盈餘公積金累計額超過公司註冊資本50%以上的，可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干規定下，部分法定公積金可轉為公司的股本，但留存的法定公積金餘額不可低於註冊資本的25%。

(2) 提取企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金

本公司之若干子公司為根據原《中華人民共和國中外合資經營企業法》設立的中外合資企業，2024年度根據《中華人民共和國外商投資法》及有關公司章程的規定，對相關子公司延續按中國企業會計準則和有關規定計算的淨利潤為基礎計提企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金，計提比例由董事會及公司章程確定。

(3) 2024年股東大會已批准的現金股利

2024年5月10日，本公司2023年年度股東大會審議並通過《關於2023年度利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本並扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2023年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.3元(含稅)，共計人民幣2,562,454,289.70元。

2024年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利。

(4) 2023年股東大會已批准的現金股利

2023年6月16日，本公司2022年年度股東大會審議並通過《關於2022年度利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本並扣減公司回購專用證券賬戶中股份總數為分配現金紅利基礎，向全體股東每股分配截至2022年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.3元(含稅)，共計人民幣2,536,469,692.20元。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

37、未分配利潤(續)

(4) 2023年股東大會已批准的現金股利(續)

2023年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利及回購股票的股利的影響。

38、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	2024年度		2023年度	
	收入	成本	收入	成本(已重述)
主營業務	199,614,004,631.17	160,831,065,950.46	171,226,515,049.27	140,074,540,889.60
其他業務	2,581,467,703.71	1,915,687,908.86	1,985,561,708.70	1,697,551,664.41
合計	202,195,472,334.88	162,746,753,859.32	173,212,076,757.97	141,772,092,554.01

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

合同分類	2024年度		2023年度	
	收入	成本	收入	成本(已重述)
銷售汽車收入	175,489,363,138.37	141,326,948,403.45	153,278,811,270.64	126,098,821,072.15
銷售零配件收入	12,839,224,193.00	9,367,265,640.96	12,492,184,771.94	9,293,378,376.87
提供勞務收入	3,131,427,109.73	2,749,742,194.31	2,853,369,342.13	2,505,912,287.43
模具及其他收入	8,153,990,190.07	7,387,109,711.74	2,602,149,664.56	2,176,429,153.15
其他收入	2,352,423,687.66	1,779,498,142.19	1,800,055,285.86	1,591,486,472.87
與客戶之間的合同產生的收入小計	201,966,428,318.83	162,610,564,092.65	173,026,570,335.13	141,666,027,362.47
租賃收入	229,044,016.05	136,189,766.67	185,506,422.84	106,065,191.54
合計	202,195,472,334.88	162,746,753,859.32	173,212,076,757.97	141,772,092,554.01

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、營業收入和營業成本(續)

(3) 履約義務的說明

項目	履行履約義務的時間	重要的支付條款	公司承諾轉讓 商品的性質	是否為 主要責任人	公司承擔的 預期將退還給 客戶的款項	公司提供的 質量保證 類型及相關 義務
銷售汽車收入	客戶取得相關商品控制權時	預收／簽收後30-180天內收款	貨物	是	無	產品質量保證
銷售零配件收入	客戶取得相關商品控制權時	預收／簽收後30-90天內收款	貨物	是	無	產品質量保證
提供勞務收入	提供勞務完成	提供服務完成後30-180天內收款	勞務	是	無	無
模具及其他收入	交付驗收完成	按照項目進度分段收款	貨物	是	無	產品質量保證

(4) 分攤至剩餘履約義務的說明

本年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣13,076,200,615.73元，預計絕大部分將於2025年度確認收入。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

39、税金及附加

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
消費稅	5,618,736,322.02	4,511,321,394.96
城市維護建設稅	647,145,120.79	554,722,123.01
教育費附加	464,495,413.93	397,994,701.21
印花稅	293,303,055.57	272,253,215.18
社會一體化費及社會保險融資貢獻費	90,707,388.37	1,124,373.22
房產稅	156,086,920.09	151,492,446.96
土地使用稅	71,511,617.28	70,640,271.41
其他	67,431,538.29	26,705,348.12
合計	7,409,417,376.34	5,986,253,874.07

40、銷售費用

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度(已重述)
廣告及媒體服務費	3,196,856,715.58	4,045,630,333.37
工資薪金	1,914,115,858.99	1,379,322,242.88
佣金	806,693,257.68	569,225,185.62
諮詢服務費	340,023,397.52	293,548,000.47
港雜費	244,383,916.65	229,049,324.08
差旅費	127,529,500.38	114,394,250.22
股份支付費用	75,860,033.84	29,863,172.63
辦公費	133,301,181.69	41,762,491.96
折舊與攤銷	374,981,707.57	85,074,813.65
其他	616,597,395.31	498,542,448.21
合計	7,830,342,965.21	7,286,412,263.09

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

41、管理費用

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
工資薪金	2,400,209,173.93	2,598,773,378.24
折舊與攤銷	504,690,560.97	446,301,636.46
辦公費	275,801,764.08	298,929,765.28
諮詢服務費	366,653,440.65	288,523,208.40
股份支付費用	224,236,240.07	130,867,876.29
業務招待費	32,550,441.35	29,143,712.16
審計費	6,496,696.49	6,945,889.16
其他	945,745,966.23	935,661,974.21
合計	4,756,384,283.77	4,735,147,440.20

42、研發費用

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
折舊與攤銷	4,413,524,634.81	3,325,780,571.49
工資薪金	3,097,572,044.81	2,861,889,424.20
材料試驗檢測費	497,620,140.16	561,631,936.69
諮詢服務費	320,969,026.73	270,179,004.38
辦公費	164,024,466.61	181,037,955.92
股份支付費用	189,507,571.82	64,983,752.71
設計開發費	348,854,204.68	532,580,090.18
其他費用	252,295,162.44	256,169,914.25
合計	9,284,367,252.06	8,054,252,649.82

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

43、財務費用

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
利息支出	882,010,505.97	946,652,215.06
其中：租賃負債利息支出	57,435,348.76	44,690,603.39
利息收入	(1,180,932,428.83)	(1,195,237,324.32)
匯兌差額	342,699,644.53	127,004,278.93
其他	47,386,728.89	(4,313,979.53)
合計	91,164,450.56	(125,894,809.86)

44、其他收益

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
政府補助	2,222,283,064.34	1,200,254,921.57
個稅手續費返還	10,877,658.26	15,810,325.07
進項稅額加計抵減	1,460,100,057.50	296,173,388.72
合計	3,693,260,780.10	1,512,238,635.36

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

44、其他收益(續)

計入其他收益的政府補助：

補助項目	2024年度	2023年度	人民幣元
			與資產相關／ 與收益相關
汽車報廢補貼	1,745,230,901.51	715,270,703.32	與收益相關
遞延收益攤銷	272,786,348.31	213,751,715.49	與資產／收益相關
技改專項資金	59,751,705.00	85,224,776.36	與收益相關
福利企業增值稅即徵即退	44,615,671.40	37,327,211.34	與收益相關
國家級高技能人才培訓基地補貼	18,183,047.23	36,957,642.00	與收益相關
工業信息化專項資金	13,851,044.00	8,480,833.41	與收益相關
產業扶持補貼	12,457,525.63	4,930,000.00	與收益相關
穩崗補貼	11,948,868.11	20,368,930.94	與收益相關
就業補貼	3,547,733.54	9,958,391.58	與收益相關
外貿經濟發展補貼	2,776,600.00	13,599,230.00	與收益相關
出口補貼	—	1,500,000.00	與收益相關
其他	37,133,619.61	52,885,487.13	與收益相關
政府補助合計	2,222,283,064.34	1,200,254,921.57	

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

45、投資收益

明細情況：

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
權益法核算的長期股權投資收益	793,654,087.77	744,137,403.52
處置交易性金融資產取得的投資收益	106,976,602.91	57,690,856.18
終止確認貼現票據損失	(82,644,892.90)	(65,199,268.33)
處置長期股權投資之淨(損失)收益	(16,812,917.20)	11,901,659.35
處置衍生金融工具取得的投資收益	66,565,906.90	7,329,459.69
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	6,445,354.50	5,067,360.00
其他非流動金融資產持有期間取得的股利收入	2,902,448.15	—
合計	877,086,590.13	760,927,470.41

本集團投資收益的匯回無重大限制。

本集團無來自上市公司的投資收益。

46、公允價值變動收益(損失)

人民幣元		
產生公允價值變動收益(損失)的來源	2024年度	2023年度
交易性金融資產		
其中：權益工具	—	2,432,096.19
理財產品	(6,547,828.27)	3,781,209.61
貨幣基金	11,302,615.38	—
衍生金融資產／負債	31,607,964.94	(46,849,715.78)
其他非流動金融資產	6,130,000.00	14,600,000.00
合計	42,492,752.05	(26,036,409.98)

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

47、信用減值損失

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
應收賬款	17,070,949.20	(73,450,446.21)
其他應收款	(400,932.20)	8,905,684.71
長期應收款(含一年內到期)	(39,032,680.10)	2,077,398.09
合計	(22,362,663.10)	(62,467,363.41)

48、資產減值損失

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
一、存貨跌價損失	(587,400,478.95)	(464,051,231.80)
二、固定資產減值損失	(142,094,097.74)	(23,323,906.35)
三、在建工程減值損失	(21,992,557.25)	(233,018.75)
合計	(751,487,133.94)	(487,608,156.90)

49、資產處置收益

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
資產處置收益	4,830,798.70	99,593.13
其中：固定資產處置收益(損失)	32,012,486.93	(24,278,556.02)
在建工程處置(損失)收益	(32,222,047.46)	18,220,413.00
無形資產處置損失	(5,134,069.76)	(1,199,353.55)
使用權資產處置收益	10,174,428.99	7,357,089.70

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

50、營業外收入

(1) 營業外收入明細如下：

項目	2024年度	2023年度	人民幣元
			計入本年非經常性損益的金額
政府補助	230,609,583.25	536,855,308.61	230,609,583.25
賠款收入	107,168,601.88	71,991,610.54	107,168,601.88
無法支付的款項	14,106,147.08	53,558,099.19	14,106,147.08
其他	83,064,495.49	81,306,978.66	83,064,495.49
合計	434,948,827.70	743,711,997.00	434,948,827.70

(2) 計入營業外收入的政府補助：

補助項目	2024年度	2023年度	人民幣元
			與資產相關／與收益相關
產業發展資金	217,181,500.00	464,414,544.29	與收益相關
補貼收入	6,956,029.80	10,880,427.00	與收益相關
財政補貼資金	329,000.00	49,050,000.00	與收益相關
其他	6,143,053.45	12,510,337.32	與收益相關
合計	230,609,583.25	536,855,308.61	

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

51、營業外支出

項目	人民幣元		
	2024年度	2023年度	計入本年非經常性損益的金額
捐贈支出	2,044,029.56	34,260,221.16	2,044,029.56
賠款罰款支出	4,889,252.97	4,532,651.62	4,889,252.97
其他	65,488,440.67	81,832,917.46	65,488,440.67
合計	72,421,723.20	120,625,790.24	72,421,723.20

52、所得稅費用

項目	人民幣元	
	2024年度	2023年度
當期所得稅費用	2,316,124,206.15	2,032,365,116.98
遞延所得稅費用	(725,173,159.58)	(1,231,125,078.92)
合計	1,590,951,046.57	801,240,038.06

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

52、所得稅費用(續)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
利潤總額	14,283,390,376.06	7,824,052,762.01
所得稅率	25%	25%
按25%的稅率計算的所得稅費用	3,570,847,594.02	1,956,013,190.50
稅率調整導致年初遞延所得稅資產／ 遞延所得稅負債餘額的變化	(22,971,080.99)	—
部分公司適用優惠稅率的影響	(963,484,427.04)	(179,353,633.75)
研究開發費用附加扣除額的影響	(898,462,625.36)	(863,137,589.55)
股權激勵扣除額	47,668,017.42	89,580,199.10
免稅收入的納稅影響	(615,652,102.09)	(669,645,548.91)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(11,915,232.26)	(11,072,311.55)
不可抵扣費用的納稅影響	77,676,038.98	80,204,951.68
以前年度匯算清繳差異	17,495,711.51	109,826,322.50
使用前期未確認遞延所得稅資產的 可抵扣虧損的影響	(51,052,204.87)	(45,699,610.11)
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性 差異和可抵扣虧損的影響	440,801,357.25	334,524,068.15
合計	1,590,951,046.57	801,240,038.06

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

53、淨利潤

本集團的淨利潤乃經扣除(計入)以下各項：

		人民幣元	
項目	附註	2024年度	2023年度
固定資產折舊	(六) 14	4,697,552,478.19	4,033,217,372.24
投資性房地產折舊及攤銷	(六) 13	24,429,023.12	47,649,227.33
無形資產攤銷	(六) 17	4,330,947,052.75	3,176,345,298.62
使用權資產折舊	(六) 16	739,875,224.82	463,406,468.63
長期待攤費用攤銷		359,963,635.66	107,357,646.88
折舊與攤銷合計		10,152,767,414.54	7,827,976,013.70
資產處置收益	(六) 49	(4,830,798.70)	(99,593.13)
投資性房地產租金收入		(61,583,846.70)	(55,913,016.73)
職工薪酬費用		15,422,137,599.81	14,331,174,050.03
存貨跌價損失	(六) 48	587,400,478.95	464,051,231.80

54、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益的計算過程

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，扣除當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利，除以發行在外普通股的加權平均數(不包含限制性股票和回購未註銷的股票)計算。

項目	2024年度	2023年度
基本每股收益(元/股)	1.49	0.82

(2) 稀釋每股收益的計算過程

稀釋每股收益以全部稀釋性潛在普通股均已轉換為假設，以調整後歸屬於母公司股東的當期淨利潤除以調整後的當期發行在外普通股加權平均數計算。

項目	2024年度	2023年度
稀釋每股收益(元/股)	1.49	0.82

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

55、其他綜合收益

人民幣元

項目	2024年 1月1日	本年發生額					2024年 12月31日
		本年所得 稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減： 所得稅 費用	稅後歸屬於 母公司所有者	稅後 歸屬於 少數股東	
不能重分類進損益的 其他綜合收益							
其中：重新計量設定受益計劃							
淨負債的變動	668,790.91	-	(668,790.91)	-	(668,790.91)	-	-
其他權益工具投資 公允價值變動	941,001,165.46	(377,501,621.31)	-	94,375,405.33	(283,126,215.98)	-	657,874,949.48
以後將重分類進損益的 其他綜合收益							
其中：分類為以公允價值計量且 其變動計入其他綜合 收益的金融資產公允 價值變動	(82,449,472.05)	(90,110,172.19)	-	13,516,525.83	(76,593,646.36)	-	(159,043,118.41)
外幣財務報表折算差額	(847,027,734.33)	(950,968,041.96)	-	-	(950,968,041.96)	-	(1,797,995,776.29)
其他綜合收益合計	12,192,749.99	(1,418,579,835.46)	(668,790.91)	107,891,931.16	(1,311,356,695.21)	-	(1,299,163,945.22)

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
政府補助	3,034,614,717.14	3,046,716,832.32
融資租賃款	2,114,560,621.40	2,190,404,583.34
利息收入	1,176,227,144.42	1,050,968,604.14
賠款(罰款)收入	107,168,601.88	71,607,642.88
其他	83,122,313.53	243,807,154.13
合計	6,515,693,398.37	6,603,504,816.81

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
廣告及媒體服務費	4,249,693,258.41	3,703,057,725.53
融資租賃款	1,817,088,040.98	2,426,159,609.53
技術開發支出	1,544,609,480.48	1,551,032,496.51
佣金	806,693,257.68	569,225,185.62
諮詢服務費	753,180,183.95	561,879,226.48
業務招待費及辦公費	626,630,683.38	371,888,247.67
港雜倉儲費	443,558,290.83	337,437,892.91
差旅費	258,635,008.25	114,394,250.22
其他	2,031,189,045.56	1,393,201,997.52
合計	12,531,277,249.52	11,028,276,631.99

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到其他與投資活動有關的現金

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
收回與購地相關履約保證金	—	425,249,958.75
收回以前年度處置子公司的款項	6,000,000.00	—
合計	6,000,000.00	425,249,958.75

(4) 支付其他與投資活動有關的現金

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額 (附註(六)57(2))	55,162,192.06	38,840,083.76
3個月以上的定期存款	60,190,560.00	—
合計	115,352,752.06	38,840,083.76

(5) 收到的其他與籌資活動有關的現金

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
受限銀行存款的減少	—	5,809,753,842.11
售後回購款	—	367,504,000.00
其他	—	37,344,218.53
合計	—	6,214,602,060.64

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表項目註釋(續)

(6) 支付其他與籌資活動有關的現金

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
回購股票及回購失效的限制性股票	111,922,775.80	2,160,393,960.99
租賃負債的減少	681,879,789.62	671,527,666.50
受限銀行存款的增加	405,920,454.76	—
其他	13,149,715.44	—
合計	1,212,872,735.62	2,831,921,627.49

(7) 籌資活動產生的各項負債變動情況

人民幣元						
項目	2024年1月1日	本年增加		本年減少		2024年12月31日
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	5,700,850,933.24	12,875,076,218.14	114,702,846.66	(11,439,515,824.22)	(586,175,051.58)	6,664,939,122.24
長期借款(含一年內到期的長期借款)	19,394,807,701.96	5,209,670,292.07	410,888,562.49	(16,127,255,496.34)	(5,032,587.98)	8,883,078,472.20
租賃負債(含一年內到期的租賃負債)	1,015,930,840.76	—	1,957,942,384.45	(681,879,789.62)	(180,872,168.99)	2,111,121,266.60
應付債券(含一年內到期的應付債券)	3,874,688,161.54	1,200,000,000.00	118,729,730.82	(988,584,304.58)	(53,850.52)	4,204,779,737.26
合計	29,986,277,637.50	19,284,746,510.21	2,602,263,524.42	(29,237,235,414.76)	(772,133,659.07)	21,863,918,598.30

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

人民幣元

補充資料	2024年度	2023年度
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	12,692,439,329.49	7,022,812,723.95
加：資產減值準備	751,487,133.94	487,608,156.90
信用減值準備	22,362,663.10	62,467,363.41
固定資產折舊	4,697,552,478.19	4,033,217,372.24
使用權資產攤銷	739,875,224.82	463,406,468.63
無形資產攤銷	4,330,947,052.75	3,176,345,298.62
長期待攤費用攤銷	359,963,635.66	107,357,646.88
投資性房地產折舊及攤銷	24,429,023.12	47,649,227.33
公允價值變動(收益)損失	(42,492,752.05)	26,036,409.98
處置固定資產、無形資產和其他		
長期資產收益	(4,830,798.70)	(99,593.13)
遞延收益攤銷	(272,786,348.31)	(213,751,715.49)
財務費用	1,245,330,425.44	730,282,728.15
投資收益	(959,731,483.03)	(851,570,461.44)
遞延所得稅資產增加	(747,461,635.42)	(1,416,409,889.65)
遞延所得稅負債增加	22,288,475.84	185,284,810.73
存貨的減少(增加)	372,898,725.99	(4,968,049,071.40)
經營性應收項目的增加	(11,068,217,348.51)	(6,123,030,556.96)
經營性應付項目的增加	15,077,758,401.85	14,611,723,499.70
其他	540,814,133.99	372,508,610.26
經營活動產生的現金流量淨額	27,782,626,338.16	17,753,789,028.71
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	1,940,648,863.55	230,087,110.05
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	27,209,807,036.70	35,272,177,957.35
減：現金及現金等價物的年初餘額	35,272,177,957.35	26,898,656,878.98
現金及現金等價物淨(減少)增加額	(8,062,370,920.65)	8,373,521,078.37

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

57、現金流量表補充資料(續)

(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額

2024年度處置子公司收到的現金為人民幣7.75元，喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物為人民幣55,162,199.81元，處置子公司支付的現金淨額為人民幣55,162,192.06元，列報在支付其他與投資活動有關的現金中。

2023年度處置子公司收到的現金為人民幣146,800,000.00元，喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物為人民幣185,640,083.76元，處置子公司支付的現金淨額為人民幣38,840,083.76元，列報在支付其他與投資活動有關的現金中。

(3) 現金和現金等價物的構成

項目	人民幣元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
一、現金	27,209,807,036.70	35,272,177,957.35
其中：庫存現金	1,615,424.93	235,461.94
可隨時用於支付的銀行存款	27,208,191,611.77	35,271,942,495.41
二、年末現金及現金等價物餘額	27,209,807,036.70	35,272,177,957.35

58、所有權或使用權受到限制的資產

人民幣元		
項目	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	3,470,977,563.95	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	788,657,746.41	用於開具應付票據、已背書或貼現
應收款項融資	27,090,939,719.12	用於開具應付票據
長期應收款	923,996,153.64	用於借款和資產支持證券
無形資產	34,639,725.45	用於借款
固定資產	134,746,084.05	用於借款
合計	32,443,956,992.62	

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

59、外幣貨幣性項目

人民幣元

項目	年末外幣餘額	折算匯率	年末折算人民幣餘額
貨幣資金			4,649,301,718.74
其中：澳元	128,802,623.18	4.5070	580,513,422.67
美元	158,126,399.37	7.1884	1,136,675,809.25
人民幣	2,212,252,673.43	1.0000	2,212,252,673.43
歐元	80,545,023.53	7.5257	606,157,683.58
新西蘭元	24,763,324.36	4.0955	101,418,194.92
日元	171,796,401.92	0.0462	7,942,663.05
捷克克朗	14,051,109.79	0.3023	4,247,650.49
其他	93,130.65	1.0053	93,621.35
應收賬款			3,396,637,727.42
其中：美元	447,748,104.72	7.1884	3,218,592,475.99
其他	23,850,058.29	7.4652	178,045,251.43
其他應收款			11,394,156.70
其中：歐元	1,512,704.03	7.5257	11,384,156.70
其他	10,000.00	1.0000	10,000.00
應付賬款			50,455,081.31
其中：美元	639,078.99	7.1884	4,593,955.43
歐元	5,801,689.22	7.5257	43,661,772.54
其他	1,959,459.17	1.1224	2,199,353.34
其他應付款			55,728,835.14
其中：歐元	4,032,474.13	7.5257	30,347,190.54
美元	2,666,600.27	7.1884	19,168,589.40
其他	7,937,221.65	0.7828	6,213,055.20

(七) 研發支出

1、按費用性質列示

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
工資薪金	6,824,701,302.97	6,888,268,214.54
股份支付費用	346,954,666.51	225,155,992.62
折舊與攤銷	4,430,398,857.90	3,341,508,190.73
設計開發費	976,189,419.08	1,469,602,305.85
材料試驗檢測費	990,064,936.01	1,152,805,360.38
辦公費	229,349,577.72	184,108,119.85
諮詢服務費	324,311,611.48	357,236,838.04
其他費用	342,547,277.65	410,492,781.60
合計	14,464,517,649.32	14,029,177,803.61
其中：費用化研發支出	9,284,367,252.06	8,054,252,649.82
資本化研發支出	5,180,150,397.26	5,974,925,153.79

2、符合資本化條件的研發項目開發支出

人民幣元						
項目	2024年1月1日	本年增加		本年減少		2024年12月31日
		內部開發支出	外購在研項目	確認為無形資產	轉入當期損益	
汽車開發項目	12,064,760,883.35	5,455,858,860.51	359,521,340.22	(4,908,297,536.84)	(635,229,803.47)	12,336,613,743.77

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(八) 合併範圍的變更

1、 其他原因的合併範圍變動

本年新設子公司的情况：

2024年度本集團由於戰略調整新設了160家子公司，主要用於直營店的運營。

本年註銷子公司的情况：

名稱	註銷時間
廈門長城汽車銷售有限公司	2024年5月
一見啟動(北京)汽車銷售服務有限公司	2024年10月
合肥一見啟動汽車銷售服務有限公司	2024年12月
一見啟動(南京)汽車銷售服務有限公司	2024年12月
魏牌智行(重慶)科技有限公司	2024年12月
歐拉智行(重慶)科技有限公司	2024年12月

(九) 在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

投資成立的子公司

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
保定長城華北汽車有限責任公司 (以下簡稱「長城華北」)	有限責任公司	高碑店市	17,755萬 人民幣	高碑店市	汽車零配件製造	100	-
保定格瑞	有限責任公司	保定市	2,300萬 人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
保定諾博橡膠	有限責任公司	保定市	7,224萬 人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
北京格瑞特汽車零部件有限公司 (以下簡稱「北京格瑞特」)	有限責任公司	北京市	1,100萬 人民幣	北京市	汽車零配件製造	100	-
保定長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「長城銷售」)	有限責任公司	保定市	5萬人民幣	保定市	汽車市場推廣及 銷售	20.18	79.82
泰德科貿有限公司 (以下簡稱「泰德科貿」)	-	香港	285,978,567.1 美元+ 5,132,500 歐元+ 1億人民幣	香港	投融資服務	100	-
曼德電子電器	有限責任公司	保定市	166,370萬 人民幣	保定市	汽車零配件製造	100	-
天津長城精益汽車零部件有限公司 (以下簡稱「天津精益」)	有限責任公司	天津開發區	15,000萬 人民幣	天津開發區	汽車零配件製造	100	-

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益 (續)

1、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
保定市長城螞蟻物流有限公司 (以下簡稱「長城螞蟻」)	有限責任公司	保定市	25,000萬 人民幣	保定市	物流及日常貨物 運輸服務	100	—
寧夏長城汽車租賃有限公司 (以下簡稱「寧夏租賃」)	有限責任公司	銀川經濟 技術 開發區	2,000萬 人民幣	銀川經濟 技術 開發區	房屋租賃	100	—
保定長城再生資源利用有限公司 (以下簡稱「長城再生資源」)	有限責任公司	保定市	1,000萬 人民幣	保定市	廢舊物資加工 回收銷售	100	—
保定市精工汽車模具技術有限公司 (以下簡稱「精工模具」)	有限責任公司	保定市	500萬人民幣	保定市	汽車模具的研發	100	—
日照魏牌汽車有限公司 (原日照威奕汽車有限公司) (以下簡稱「日照魏牌」)	有限責任公司	日照市	200,000萬 人民幣	日照市	汽車整車製造	100	—
哈弗汽車澳大利亞有限公司 (以下簡稱「哈弗澳大利亞」)	—	澳大利亞	2,276.5981萬 澳元	澳大利亞	汽車銷售	38.5	61.5
俄製造	—	俄羅斯	2,038,186.89萬 盧布	俄羅斯	汽車製造	75.51	24.49

(九) 在其他主體中的權益 (續)

1、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
哈弗汽車南非有限公司 (以下簡稱「哈弗南非」)	—	南非	5,994.2266萬 蘭特	南非	汽車銷售	100	—
保定長城報廢汽車回收拆解有限公司(以下簡稱「報廢拆解」)	有限責任公司	保定市	500萬 人民幣	保定市	報廢機動車回收 (拆解)	100	—
長城汽車歐洲技術中心有限公司 (以下簡稱「歐洲技術中心」)	—	德國	2.5萬歐元	德國	汽車及汽車 零部件的 研發、設計	100	—
長城印度研發私人有限公司 (以下簡稱「印度研發」)	—	印度	2.8億盧比	印度	汽車及汽車 零部件的 研發、設計	99.9	0.1
棗啟融資租賃有限公司 (以下簡稱「棗啟融資租賃」)	有限責任公司	保定市	17,000萬 人民幣	保定市	融資租賃業務	75	25
美國哈弗汽車有限公司 (以下簡稱「美國哈弗有限」)	—	美國	0.005萬 美元	美國	投資平台	100	—
廣州長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廣州長城銷售」)	有限責任公司	廣州市	1,000萬 人民幣	廣州市	汽車銷售	100	—
重慶永川零部件	有限責任公司	重慶市	3,000萬 人民幣	重慶市	汽車零部件銷售	100	—

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益 (續)

1、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
重慶哈弗	有限責任公司	重慶市	500萬 人民幣	重慶市	汽車銷售	100	-
天津歐拉	有限責任公司	天津市	75,000萬 人民幣	天津市	融資租賃業務	75	25
蜂巢汽車科技集團有限公司 (以下簡稱「蜂巢易創」)	有限責任公司	保定市	454,000萬 人民幣	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	100	-
精工汽車	有限責任公司	保定市	100,000萬 人民幣	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	100	-
諾博汽車	有限責任公司	保定市	228,300萬 人民幣	保定市	汽車零部件、 汽車配件銷售	100	-
河北雄安長城汽車科技有限公司 (以下簡稱「雄安長城」)	有限責任公司	保定市	5,000萬 人民幣	保定市	科技服務	100	-
重慶長城售後	有限責任公司	重慶市	1,000萬 人民幣	重慶市	提供售後服務	100	-

(九) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
保定一見啟動汽車銷售服務有限公司(以下簡稱「保定一見啟動」)	有限責任公司	保定市	20,000萬人民幣	保定市	汽車銷售； 汽車用品及 配件的批發、 零售	100	—
印度哈弗汽車私人有限公司 (以下簡稱「印度哈弗」)	—	印度	21,000萬 盧比	印度	汽車銷售	99.9	0.1
華鼎國際有限公司 (以下簡稱「華鼎國際」)	—	香港	1,400萬 美元	香港	投融資服務	100	—
上海玥泛信息科技有限公司 (以下簡稱「上海玥泛」)	有限責任公司	上海市	17,860萬 人民幣	上海市	投資平台	100	—
上海長城汽車科技有限公司 (以下簡稱「上海汽車科技」)	有限責任公司	上海市	150萬人民幣	上海市	技術開發和 諮詢服務	100	—
天津長城投資有限公司 (以下簡稱「天津長城投資」)	有限責任公司	天津市	94,000萬 人民幣	天津市	投資平台	100	—
張家港研發	有限責任公司	蘇州市	10,000萬 人民幣	蘇州市	汽車零部件研發	100	—
靈魂科技	有限責任公司	保定市	7,000萬 人民幣	保定市	摩托車及零部件 研發製造	100	—

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益 (續)

1、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

投資成立的子公司 (續)

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
自信智行科技有限公司 (以下簡稱「自信智行」)	有限責任公司	保定市	11,000萬 人民幣	保定市	汽車技術研發諮詢服務	100	—
長城智行(重慶)科技有限公司 (以下簡稱「長城智行(重慶)」)	有限責任公司	重慶市	13,273萬 人民幣	重慶市	汽車銷售； 汽車用品及 配件的批發、 零售	100	—
長城智選信息科技(保定)有限公司 (以下簡稱「長城智選信息科技」)	有限責任公司	保定市	50,000 萬人民幣	保定市	汽車銷售	100	—
保定長城國際貿易	有限責任公司	保定市	1,500萬人民幣	保定市	貿易經紀與代理	100	—
成都研發	有限責任公司	成都市	500萬人民幣	成都市	其他科技推廣 服務業	100	—
大治市魏牌汽車銷售有限公司	有限責任公司	大治市	50萬人民幣	保定市	汽車銷售	100	—
大治市長城汽車有限公司	有限責任公司	大治市	500萬人民幣	保定市	汽車零部件及 配件製造	100	—

(九) 在其他主體中的權益 (續)

1、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

非同一控制下企業合併取得的子公司及以收購子公司形式收購資產：

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
億新發展有限公司	—	香港	20,722.2644萬 美元	香港	投資控股	—	100.00
諾博汽車德國控股公司	—	荷蘭	1歐元	荷蘭	投資控股	—	100.00
諾博汽車德國有限責任公司	—	德國	25,000歐元	德國	投資控股	—	100.00
諾博汽車控股兩合公司	—	德國	100歐元	德國	投資控股	—	100.00
長城汽車泰國	—	泰國	879,970.9萬 泰銖	泰國	汽車製造	—	100.00
蜂巢動力泰國	—	泰國	161,250萬泰銖	泰國	汽車零配件製造	—	100.00
老友保險經紀有限公司 (以下簡稱「老友保險」)	有限責任公司	北京市	5,000萬元	北京市	保險經紀	100.00	—
河北長征汽車製造有限公司	有限責任公司	邢台市	80,990.32萬元	邢台市	汽車製造業	—	100.00

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(九) 在其他主體中的權益 (續)

1、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

同一控制下企業合併取得的子公司

子公司名稱	法律形式	主要經營地	註冊資本	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
						直接	間接
保定億新	有限責任公司	保定市	1,300萬元	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
常有好車(天津)汽車進出口有限公司(以下簡稱「常有好車」)	有限責任公司	天津市	3,000萬元	天津市	汽車及零配件銷售	100.00	—
如果科技有限公司(以下簡稱「如果科技」)	有限責任公司	保定市	45,000萬元	保定市	工程技術研究和試驗發展	100.00	—
天津初戀數聚信息科技有限公司(以下簡稱「天津初戀數聚」)	有限責任公司	天津市	1,000萬元	天津市	網絡與信息安全軟件開發	100.00	—
雲視車聯	有限責任公司	天津市	5,000萬元	天津市	技術服務與計算機系統服務	—	100.00
無錫市領誠智能科技有限公司	有限責任公司	無錫市	2,000萬元	無錫市	汽車技術研發、技術諮詢	—	100.00

2、 本年未發生在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

(九) 在其他主體中的權益 (續)

3、 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業

合營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業 投資的會計 處理方法
				直接	間接	
汽車金融	天津市	天津市	汽車金融	98.18	—	權益法

在合營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

依據汽車金融公司章程中約定，該公司的財務、經營決策等相關活動需由董事會表決一致決定，因此，本公司對該公司實施共同控制。

(2) 重要合營企業的主要財務信息

	人民幣元	
	年末餘額／ 本年發生額	年初餘額／ 上年發生額
現金及存放中央銀行款項	113,894,695.84	38,472,971.22
存放同業款項	1,999,539,835.64	3,264,619,330.55
資產合計	53,764,501,080.79	52,250,136,988.73
負債合計	41,632,444,494.23	41,002,942,570.41
淨資產	12,132,056,586.56	11,247,194,418.32
少數股東權益	—	—
歸屬於母公司股東權益	12,132,056,586.56	11,247,194,418.32
按持股比例計算的淨資產份額	11,911,253,156.68	11,042,495,479.91
調整事項		
— 其他	(438,584,191.16)	(366,202,465.81)
對合營企業權益投資的賬面價值	11,472,668,965.52	10,676,293,014.10
營業收入	2,447,729,952.54	2,069,737,500.98
所得稅費用	294,944,640.06	289,622,057.39
淨利潤	884,862,168.24	872,939,824.40
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	884,862,168.24	872,939,824.40

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十) 與金融工具相關的風險

本集團的金融工具主要包括貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融資產／負債、應收賬款、應收票據、應收款項融資、其他應收款、長期應收款、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、部分其他非流動資產、借款、應付賬款、應付票據、其他應付款、其他流動負債、應付債券等，各項金融工具的詳細情況說明見附註(六)。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

	人民幣元	
	本年年末數	上年年末數
金融資產		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
交易性金融資產	14,181,400,741.40	4,112,386,017.05
衍生金融資產	10,163,635.81	11,834,681.50
其他非流動金融資產	225,393,657.46	207,928,692.28
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
應收款項融資	41,099,767,102.54	28,923,599,369.45
其他權益工具投資	1,545,977,894.51	1,920,519,915.82
以攤餘成本計量		
貨幣資金	30,740,975,160.65	38,337,235,066.54
應收票據	2,365,113,198.10	2,951,761,611.60
應收賬款	7,273,343,067.28	7,193,193,843.92
其他應收款	782,509,783.76	790,586,534.73
其他流動資產－非銀行金融機構存款	2,219,065,000.03	—
長期應收款（不含融資租賃款）	368,827,184.15	362,926,261.22
其他非流動資產	270,758,568.00	270,758,568.00
金融負債		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
衍生金融負債	51,491,477.50	84,400,226.04
以攤餘成本計量		
短期借款	6,664,939,122.24	5,700,850,933.24
應付票據	36,027,754,592.49	27,939,790,253.08
應付賬款	43,543,299,522.71	40,546,651,118.94
其他應付款	4,771,823,001.93	5,317,286,802.25
其他流動負債	6,268,841,051.39	7,088,140,056.33
一年內到期的非流動負債（不含一年內到期的租賃負債）	2,931,925,201.96	6,520,347,185.04
長期應付款	11,871,342.39	26,013,927.49
長期借款	6,481,137,877.98	13,286,088,708.96
應付債券	3,674,795,129.52	3,463,059,969.50
其他非流動負債	45,624,652.04	169,946,785.38

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

1、 風險管理的目標與政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

1.1 市場風險**1.1.1 外匯風險**

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外匯風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債（包含外幣計價內部往來款項）情況列示如下：

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
貨幣資金	4,649,301,718.74	3,336,276,222.56
應收賬款	6,012,588,551.47	4,949,191,124.35
其他應收款	1,365,373,367.23	777,920,211.92
應付賬款	(1,060,448,257.23)	(2,310,309,436.13)
其他應付款	(645,275,098.12)	(296,633,563.80)
短期借款	—	(491,460,113.28)
長期借款（含一年內到期的）	—	(84,409,351.98)

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

1、 風險管理的目標與政策 (續)

1.1 市場風險 (續)

1.1.1 外匯風險 (續)

外匯風險敏感性分析

在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的主要稅前影響如下：

人民幣元

項目	匯率變動	2024年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	308,464,811.30	308,464,811.30
美元	對人民幣減值5%	(308,464,811.30)	(308,464,811.30)
澳元	對人民幣升值5%	34,525,491.99	34,525,491.99
澳元	對人民幣減值5%	(34,525,491.99)	(34,525,491.99)
歐元	對人民幣升值5%	98,960,807.81	98,960,807.81
歐元	對人民幣減值5%	(98,960,807.81)	(98,960,807.81)
新西蘭元	對人民幣升值5%	5,070,909.75	5,070,909.75
新西蘭元	對人民幣減值5%	(5,070,909.75)	(5,070,909.75)
日元	對人民幣升值5%	4,158,760.09	4,158,760.09
日元	對人民幣減值5%	(4,158,760.09)	(4,158,760.09)

註： 其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

(十) 與金融工具相關的風險(續)

1、風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析(續)

人民幣元

項目	匯率變動	2023年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	187,117,549.65	187,117,549.65
美元	對人民幣減值5%	(187,117,549.65)	(187,117,549.65)
澳元	對人民幣升值5%	58,599,125.03	58,599,125.03
澳元	對人民幣減值5%	(58,599,125.03)	(58,599,125.03)
歐元	對人民幣升值5%	30,394,317.00	30,394,317.00
歐元	對人民幣減值5%	(30,394,317.00)	(30,394,317.00)
新西蘭元	對人民幣升值5%	4,488,018.97	4,488,018.97
新西蘭元	對人民幣減值5%	(4,488,018.97)	(4,488,018.97)
日元	對人民幣升值5%	4,386,096.25	4,386,096.25
日元	對人民幣減值5%	(4,386,096.25)	(4,386,096.25)

註：其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

1.1.2 利率風險

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率的銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，持續密切關注利率變動對於本集團利率風險的影響。

利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：市場利率變化影響可變利率金融負債的利息費用。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

1、 風險管理的目標與政策 (續)

1.1 市場風險 (續)

1.1.2 利率風險 (續)

利率風險敏感性分析 (續)

在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響如下：

人民幣元

項目	利率變動	2024年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(82,279,549.43)	(82,279,549.43)
長期借款	減少100個基點	82,279,549.43	82,279,549.43
短期借款	增加100個基點	(11,209,834.46)	(11,209,834.46)
短期借款	減少100個基點	11,209,834.46	11,209,834.46

人民幣元

項目	利率變動	2023年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(166,416,552.16)	(166,416,552.16)
長期借款	減少100個基點	166,416,552.16	166,416,552.16
短期借款	增加100個基點	(12,994,326.21)	(12,994,326.21)
短期借款	減少100個基點	12,994,326.21	12,994,326.21

(十) 與金融工具相關的風險 (續)**1、 風險管理的目標與政策 (續)****1.1 市場風險 (續)****1.1.3 其他價格風險**

本集團的價格風險主要產生於其他權益工具投資及其他非流動金融資產。本集團投資了某些非上市權益和產業基金，以作長期戰略用途。本集團密切關注市場變化以降低權益證券投資的價格風險。

1.2 信用風險

2024年12月31日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失，具體包括合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的債務工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨着未來公允價值的變化而改變。

本集團僅與具有良好信用記錄的第三方進行交易，且絕大多數銷售交易採用預收款或銀行承兌匯票結算。為降低信用風險，本集團成立了一個小組專門負責確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收逾期債務。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產和合同資產的回收情況，以確保對相關資產計提了充分的預期信用損失準備。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，應收銀行承兌匯票的承兌行是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，故貨幣資金及應收銀行承兌匯票具有較低的信用風險。

對於其他應收款，本集團管理層根據歷史結算記錄、以往經驗以及合理的支持性前瞻性信息，對其他應收款的可收回性進行定期評估。

於2024年12月31日，本集團對前五大客戶的應收賬款和其他應收款金額前五名單位的詳情參見附註(六)3、6。除此之外，本集團的風險敞口分布在多個合同方和多個客戶，本集團沒有重大的信用集中風險。

於2024年12月31日，本集團應收賬款、其他應收款及長期應收款的信用風險與預期信用損失情況參見附註(六)3、6、10。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

1、 風險管理的目標與政策 (續)

1.3 流動性風險

管理流動風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。

於各年末，本集團持有的非衍生金融負債和租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

人民幣元				
	2024年12月31日			合計
	1年以內	1至5年	5年以上	
短期借款	(6,728,775,983.20)	-	-	(6,728,775,983.20)
應付票據	(36,027,754,592.49)	-	-	(36,027,754,592.49)
應付賬款	(43,543,299,522.71)	-	-	(43,543,299,522.71)
其他應付款	(4,771,823,001.93)	-	-	(4,771,823,001.93)
其他流動負債	(6,268,841,051.39)	-	-	(6,268,841,051.39)
長期借款(含1年內到期)	(2,428,996,406.65)	(6,567,013,463.03)	-	(8,996,009,869.68)
租賃負債(含1年內到期)	(786,024,390.03)	(1,456,921,034.70)	-	(2,242,945,424.73)
應付債券(含1年內到期)	(558,670,709.32)	(3,973,718,814.03)	-	(4,532,389,523.35)

人民幣元				
	2023年12月31日			合計
	1年以內	1至5年	5年以上	
短期借款	(5,750,052,376.48)	-	-	(5,750,052,376.48)
應付票據	(27,939,790,253.08)	-	-	(27,939,790,253.08)
應付賬款	(40,546,651,118.94)	-	-	(40,546,651,118.94)
其他應付款	(5,317,286,802.25)	-	-	(5,317,286,802.25)
其他流動負債	(7,088,140,056.33)	-	-	(7,088,140,056.33)
長期借款(含1年內到期)	(6,547,657,474.62)	(13,568,267,316.21)	-	(20,115,924,790.83)
租賃負債(含1年內到期)	(372,744,389.78)	(721,955,444.20)	-	(1,094,699,833.98)
應付債券(含1年內到期)	(412,760,784.08)	(3,801,488,060.88)	-	(4,214,248,844.96)

(十) 與金融工具相關的風險 (續)

2、資本管理

本集團通過優化負債與股東權益的結構來管理資本，以確保集團內的主體能夠持續經營，並同時最大限度增加股東回報。

本集團的資本結構由本集團的淨債務(附註(六)20、29及1中詳細披露的借款、應付債券與現金和銀行存款餘額抵減後的淨額)和股東權益組成。

本集團並未受制於外部強制性資本管理要求。本集團的管理層定期覆核本集團的資本結構。

(十一) 公允價值的披露

1、以公允價值計量的金融資產和金融負債的期末公允價值

本集團的部分金融工具在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融工具的公允價值提供了相關信息(特別是，所採用的估值技術和輸入值)。

人民幣元

項目	年末公允價值			合計
	第一層次公允 價值計量	第二層次公允 價值計量	第三層次公允 價值計量	
一、持續的公允價值計量				
（一）以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
1. 交易性金融資產	- 14,181,400,741.40		- 14,181,400,741.40	
(1) 債務工具投資	- 14,181,400,741.40		- 14,181,400,741.40	
2. 衍生金融資產	- 10,163,635.81		- 10,163,635.81	
3. 其他非流動金融資產	-	- 225,393,657.46	225,393,657.46	
（二）分類為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融資產				
1. 應收款項融資	- 41,099,767,102.54		- 41,099,767,102.54	
（三）指定為以公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的金融資產				
1. 其他權益工具投資	-	- 1,545,977,894.51	1,545,977,894.51	
持續以公允價值計量的資產總額	- 55,291,331,479.75	1,771,371,551.97	57,062,703,031.72	
（一）以公允價值計量且變動計入當期 損益的金融負債				
1. 衍生金融負債	- (51,491,477.50)		- (51,491,477.50)	
持續以公允價值計量的負債總額	- (51,491,477.50)		- (51,491,477.50)	

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十-) 公允價值的披露(續)

2、 第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第二層次公允價值計量項目主要系交易性金融資產－理財產品、遠期結售匯合約及應收款項融資－應收票據，公允價值估值技術採用現金流量折現法，輸入值為合同掛鈎標的觀察值、遠期匯率、可觀測利率等。

3、 第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第三層次公允價值計量項目主要包含其他權益工具投資及其他非流動金融資產。其他權益工具投資及其他非流動金融資產的公允價值估值技術主要參考市場法。

4、 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

除下表所列項目外，本集團管理層認為，2024年12月31日財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

項目	人民幣千元	
	賬面價值 2024年12月31日	公允價值 2024年12月31日
應付債券		
— 可轉換公司債券(註)	3,852,303.96	3,942,168.44
— 資產支持證券及票據(含1年以內)	688,030.51	825,306.73

註： 可轉換公司債券的賬面價值包括負債成份和權益成份的賬面價值。

可轉換公司債券公允價值為其在活躍市場上未經調整的報價，系第一層次公允價值計量項目。

資產支持證券採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率，系第二層次公允價值計量項目。

(十二) 關聯方及關聯交易

1、 本公司的母公司情況

人民幣元

公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	2024年 12月31日 對本企業的 持股比例(%)	2024年 12月31日 對本企業的 表決權比例(%)
				59.78	59.78
創新長城	保定市	投資	5,000,000,000.00		

本公司的最終控股股東為魏建軍。

2、 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見附註（八）及附註（九）。

3、 本公司的合營和聯營企業情況

本公司的合營或聯營企業情況詳見附註（九）及（六）11。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

4、本公司的其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
保定市長城控股集團有限公司及其子公司 (以下簡稱「長城控股及其子公司」)(註)	最終控股股東控制的企業
光束汽車有限公司(以下簡稱「光束汽車」)	本公司投資的共同經營
保定市凱爾康醫療管理有限公司 (以下簡稱「凱爾康醫療」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權 30%以上的企業)
保定市凱爾康醫療管理有限公司徐水凱爾康藥店 (以下簡稱「凱爾康藥店」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權 30%以上的企業)
保定市凱爾康醫療管理有限公司保定蓮池區分公司 (以下簡稱「凱爾康醫療(蓮池)」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權 30%以上的企業)
保定市蓮池區愛和城幼兒園(原保定市蓮池區長城 幼兒園)(以下簡稱「愛和城幼兒園」)	其他關聯方(最終控股股東控制的民辦非企業單位)
保定市蓮池區愛和城學校(原保定市蓮池區長城學 校)(以下簡稱「愛和城學校」)	其他關聯方(過去12個月內曾屬於最終控股股東 間接控制的民辦非企業單位)
河北保滄高速公路有限公司(以下簡稱「保滄 高速」)	其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業)
長城創投	其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業及 最終控股股東間接持股30%以上的企業)

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

4、 本公司的其他關聯方情況 (續)

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
河北保定太行集團有限責任公司(以下簡稱「太行集團」)	其他關聯方(最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業)
保定市愛和城高級中學有限公司(以下簡稱「愛和城高中」)	其他關聯方(最終控股股東間接持股30%以上的企業)
特嗨氫能檢測(保定)有限公司(以下簡稱「特嗨氫能」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定上門檢健康體檢中心有限公司(以下簡稱「保定康體」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
新疆智源通途交通有限公司(以下簡稱「新疆智源」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權30%以上的企業)
保定興芮醫院(以下簡稱「興芮醫院」)	其他關聯方(最終控股股東關係密切的家庭成員間接控制的民辦非企業單位)
保定芮興酒業有限公司(以下簡稱「芮興酒業」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定芮興酒類銷售有限公司(以下簡稱「芮興銷售」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮電子商務有限公司(以下簡稱「興芮電子」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮酒店管理有限公司(以下簡稱「興芮酒店」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮食品有限公司(以下簡稱「興芮食品」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
保定興芮科技有限公司(以下簡稱「興芮科技」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)
賽達半導體科技有限公司(以下簡稱「賽達半導體」)	其他關聯方(最終控股股東間接持有股權50%以上的企業)

註： 毫末智行既是本集團的聯營企業，也是本集團最終控股股東控制的企業，本集團與毫末智行的關聯交易情況及關聯方應收應付款項包含在與長城控股及其子公司關聯交易情況及關聯方應收應付款項中。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表

		人民幣元	
關聯方	關聯交易內容	2024年度	2023年度
長城控股及其子公司	購買商品	6,032,310,681.29	4,977,960,498.41
	接受勞務	201,110,481.15	403,692,652.64
	租賃支出及其他	774,378,923.31	670,250,280.81
汽車金融	購買商品	—	213,498.38
	接受勞務	20,630,598.72	—
光束汽車	購買商品	425,836,247.87	758,906,135.64
	接受勞務	117,713,895.33	134,381,837.78
	租賃及其他	—	441,772.57
江蘇寶捷	購買商品	83,471,122.83	130,864,950.72
無錫芯動	購買商品	61,542,049.98	449,760.00
	接受勞務	8,715,566.04	11,320,754.72
其他關聯方	購買商品	3,634,163.43	1,412,210.10
	接受勞務	19,975,768.61	8,364,004.01
	租賃支出及其他	15,874.23	13,529.08

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易 (續)

出售商品／提供勞務情況表：

		人民幣元	
關聯方	關聯交易內容	2024年度	2023年度
長城控股及其子公司	銷售商品	366,206,889.36	372,769,211.32
	提供服務	83,444,100.85	79,972,195.77
	提供租賃及其他	13,129,873.95	13,393,555.43
光束汽車	銷售商品	1,339,846,957.56	232,228,477.33
	提供服務	278,933,727.40	264,614,292.98
汽車金融	銷售商品	870,896.23	9,843.27
	提供服務	47,880,860.36	51,969,694.60
	提供租賃及其他	404,245.97	315,415.85
	存款利息收入	14,140,111.14	177,923,854.04
江蘇隆誠	銷售商品	—	834,270.95
江蘇寶捷	銷售商品	2,414,192.93	—
	提供服務	19,041.40	1,021,513.39
	提供租賃及其他	—	1,167,581.70
無錫芯動	銷售商品	96,405.56	667,398.57
	提供服務	3,724,016.96	13,855,280.63
	提供租賃及其他	221,847.65	412,229.78
其他關聯方	銷售商品	40,347,039.78	35,951,845.68
	提供服務	177,819.01	4,608,026.20
	提供租賃及其他	5,021,903.68	4,434,100.25

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬

項目名稱	人民幣元	
	2024年度	2023年度
關鍵管理人員薪資	17,248,827.36	15,223,087.22
關鍵管理人員股份支付	10,465,235.67	1,174,926.41

關鍵管理人員指有權利並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的人員。包括董事、總經理、財務總監、主管各項事務的副總經理，以及行使類似政策職能的人員。

(a) 獨立非執行董事薪酬

本年內支付獨立非執行董事酬金如下：

	人民幣千元	
	2024年度	2023年度
李萬軍(註)	—	28
吳智傑(註)	—	62
樂英	60	60
范輝(註)	60	33
鄧兆麟(註)	135	73
合計	255	256

以上獨立非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。於本年無其他應付酬金予獨立非執行董事(2023年：無)。

註：李萬軍先生和吳智傑先生自2023年6月16日起不再擔任本公司獨立非執行董事。范輝先生和鄧兆麟先生自2023年6月16日起擔任本公司獨立非執行董事。

(十二) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 關鍵管理人員報酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事

人民幣千元

2024年度	袍金	薪金、津貼 及實物福利	獎金	退休福利 供款	股份支付	總酬金
執行董事：						
魏建軍	—	3,367	2,310	8	—	5,685
趙國慶	—	1,464	2,108	33	2,506	6,111
李紅栓	—	518	1,299	33	2,948	4,798
非執行董事：						
何平	60	—	—	—	—	60
監事：						
劉倩	20	—	—	—	—	20
馬宇博	20	—	—	—	—	20
盧彩娟	—	257	144	—	240	641
合計	100	5,606	5,861	74	5,694	17,335

人民幣千元

2023年度	袍金	薪金、津貼 及實物福利	獎金	退休福利 供款	股份支付	總酬金
執行董事：						
魏建軍	—	3,389	2,335	33	—	5,757
趙國慶	—	1,480	1,751	33	107	3,371
李紅栓	—	430	1,268	33	997	2,728
非執行董事：						
何平	60	—	—	—	—	60
監事：						
劉倩	20	—	—	—	—	20
馬宇博	20	—	—	—	—	20
盧彩娟	—	255	144	—	65	464
合計	100	5,554	5,498	99	1,169	12,420

獎金根據本集團業績而釐定。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事 (續)

以上執行董事的酬金主要是其作為公司管理人員的服務酬勞。以上非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。以上監事的酬金是其作為公司監事或作為公司管理人員的服務酬勞。

於本年，董事或監事概無放棄或同意放棄任何酬金，而集團並無支付酬金予董事、監事作為加盟集團或加盟集團後的獎勵或失去工作的補償。

(c) 薪酬最高的前五位

集團五名最高薪僱員中，兩名(2023年：三名)的薪酬已在上表列示，其餘最高薪僱員三名(2023年：兩名)分析如下：

	人民幣千元	
	2024年度	2023年度
薪金、津貼及實物福利	2,930	1,895
獎金	9,124	4,794
退休福利供款	112	67
股份支付	11,401	70
合計	23,567	6,826

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(c) 薪酬最高的前五位 (續)

薪酬介於下列區間的僱員數量：

	2024年度	2023年度
2,500,001港元至3,000,000港元	—	1
4,500,001港元至5,000,000港元	—	1
6,000,001港元至6,500,000港元	1	—
7,000,001港元至7,500,000港元	1	—
12,000,001港元至12,500,000港元	1	—

(3) 其他關聯交易

(a) 於關聯方的存款

於關聯方之存款本金金額變動如下：

				人民幣元
關聯方	2024年1月1日	本年存款	本年收回	2024年12月31日
汽車金融	—	2,384,000,000.00	(179,000,000.00)	2,205,000,000.00

於關聯方之存款應收利息變動如下：

				人民幣元
關聯方	2024年1月1日	本年計提	本年收回	2024年12月31日
汽車金融	—	14,140,111.14	(75,111.11)	14,065,000.03

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(3) 其他關聯交易 (續)

(b) 關聯方提供的擔保

人民幣元					
擔保方	幣種	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已 經履行完畢
創新長城	人民幣	3,000,000,000.00	2022年7月12日	2025年7月11日	否

(c) 使用權資產及租賃負債

本年度本集團與關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團確認使用權資產人民幣201,994,081.69元。本年末本集團與關聯方的租賃負債餘額為人民幣414,943,441.67元，本年度相關租賃負債利息支出為人民幣4,472,471.06元。

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項

人民幣元

項目	關聯方	2024年12月31日	2023年12月31日
應收賬款	長城控股及其子公司	341,281,663.14	270,450,634.98
應收賬款	光束汽車	345,463,180.67	434,792,002.66
應收賬款	汽車金融	21,587,570.44	15,067,029.41
應收賬款	江蘇隆誠	553,354.84	750,573.32
應收賬款	無錫芯動	496,328.99	—
應收賬款	江蘇寶捷	—	8,741.25
應收賬款	其他關聯方	50,329.28	5,047,495.11
應收賬款小計：		709,432,427.36	726,116,476.73
其他應收款	長城控股及其子公司	5,340,379.23	14,627,121.19
其他應收款	光束汽車	260,150.00	250,000.00
其他應收款	江蘇寶捷	—	1,757.55
其他應收款小計：		5,600,529.23	14,878,878.74
預付款項	長城控股及其子公司	290,592,430.56	463,738,572.11
預付款項	江蘇寶捷	—	919,156.06
預付款項	其他關聯方	111,577.97	687,245.28
預付款項小計：		290,704,008.53	465,344,973.45
應收票據	長城控股及其子公司	1,684,528.78	753,191.11
應收票據小計：		1,684,528.78	753,191.11
應收款項融資	長城控股及其子公司	59,451,287.08	88,213,057.96
應收款項融資小計：		59,451,287.08	88,213,057.96
其他流動資產	長城控股及其子公司	24,982,083.64	13,440,055.84
其他流動資產	汽車金融	2,219,065,000.03	—
其他流動資產小計：		2,244,047,083.67	13,440,055.84
其他非流動資產	長城控股及其子公司	211,440,977.11	420,000,000.00
其他非流動資產小計：		211,440,977.11	420,000,000.00

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十二) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項 (續)

人民幣元

項目	關聯方	2024年12月31日	2023年12月31日
應付賬款	長城控股及其子公司	1,660,114,822.91	1,191,494,912.26
應付賬款	光束汽車	59,532,260.72	130,609,841.33
應付賬款	江蘇隆誠	59,208,873.96	51,245,775.49
應付賬款	無錫芯動	27,415,747.26	—
應付賬款	江蘇寶捷	21,968,068.31	32,201,982.61
應付賬款	汽車金融	11,879,511.87	—
應付賬款	其他關聯方	1,267,168.12	529,523.32
應付賬款小計：		1,841,386,453.15	1,406,082,035.01
其他應付款	長城控股及其子公司	46,780,905.84	56,652,616.80
其他應付款	江蘇隆誠	56,200,000.00	56,200,000.00
其他應付款	江蘇寶捷	697,782.32	805,946.62
其他應付款	汽車金融	166,831.05	182,646.62
其他應付款	其他關聯方	3,165,918.50	80,944.00
其他應付款小計：		107,011,437.71	113,922,154.04
合同負債	長城控股及其子公司	14,053,648.88	48,048,874.16
合同負債	汽車金融	1,052,546.57	1,174,204.75
合同負債	江蘇寶捷	98,785.54	930,818.58
合同負債	其他關聯方	24,069,363.43	—
合同負債小計：		39,274,344.42	50,153,897.49
應付票據	長城控股及其子公司	105,584,769.17	13,447,547.71
應付票據	江蘇寶捷	41,175,085.13	55,198,629.88
應付票據	江蘇隆誠	15,632,058.88	63,278,190.97
應付票據	其他關聯方	1,201,457.67	—
應付票據小計：		163,593,370.85	131,924,368.56
租賃負債	長城控股及其子公司	414,943,441.67	651,822,014.10
租賃負債小計：		414,943,441.67	651,822,014.10

(十三) 股份支付

1、各項權益工具

數量：股

授予對象類別	本年授予	本年行權	本年解鎖	本年失效
員工－限制性股票	50,387,500.00	—	22,761,966.00	9,520,094.00
員工－股票期權	69,794,000.00	16,905,880.00	—	31,395,121.00
合計	120,181,500.00	16,905,880.00	22,761,966.00	40,915,215.00

期末發行在外的股票期權或其他權益工具

人民幣元

授予對象類別	期末發行在外的股票期權／ 行權價格的範圍	限制性股票 合同剩餘期限
員工－限制性股票	13.31-13.61元／股	7.5月、4-28月
員工－股票期權	26.92元／股	4-28月

其他說明：

根據公司2020年第一次臨時股東大會、2020年第一次H股類別股東會議及2020年第一次A股類別股東會議審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）〉的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2020年4月27日第六屆董事會第三十四次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於調整2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》和《長城汽車股份有限公司關於向2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象授予限制性股票或股票期權的議案》（以下簡稱「2020年度股權激勵計劃」），公司於2020年4月27日，以每股人民幣4.37元的價格向激勵對象首次授予5,267.82萬股限制性股票，激勵對象實際認購4,930.35萬股限制性股票。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十三) 股份支付 (續)

1、 各項權益工具 (續)

其他說明：(續)

公司於2021年1月28日第七屆董事會第十三次會議審議通過《長城汽車股份有限公司關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權的議案》，並於2021年3月12日第七屆董事會第十四次會議審議通過《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票授予價格的議案》。公司於2021年1月28日，以每股人民幣20.8元的價格向激勵對象預留授予874.8萬股限制性股票，激勵對象實際認購114.92萬股限制性股票。

根據公司2021年第四次臨時股東大會、2021年第二次H股類別股東會議及2021年第二次A股類別股東會議審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核辦法〉的議案》、《關於〈提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜〉的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2021年7月22日第七屆董事會第二十三次會議及第七屆監事會第二十一次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》、《長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》(以下簡稱「2021年度股權激勵計劃」)，公司於2021年7月22日，以每股人民幣16.78元的價格向激勵對象首次授予3,405.70萬股限制性股票，激勵對象實際認購3,265.32萬股限制性股票。

公司於2022年4月29日第七屆董事會第三十八次會議審議通過《關於向激勵對象授予2021年預留限制性股票的議案》和《關於向激勵對象授予2021年預留股票期權的議案》。公司於2022年4月29日，以每股人民幣12.73元的價格向激勵對象預留授予860萬股限制性股票，激勵對象實際認購795.58萬股限制性股票。

(十三) 股份支付(續)

1、各項權益工具(續)

其他說明：(續)

根據公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次H股類別股東會議及2024年第一次A股類別股東會議審議通過的《關於〈長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2023年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2023年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2024年1月26日第八屆董事會第十一次會議及第八屆監事會第十一次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於向2023年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2023年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》(以下簡稱「2023年度股權激勵計劃」)，公司於2024年1月26日，以每股人民幣13.61元的價格向激勵對象首次授予5,488.60萬股限制性股票，激勵對象實際認購4,555.75萬股限制性股票。

上述激勵對象限制性股票解鎖條件需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。首次授予的限制性股票等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年和2年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

根據2020年度股權激勵計劃，公司於2020年4月27日向激勵對象首次授予8,706.53萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣8.73元；公司於2021年1月28日向激勵對象預留授予1,572.10萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣42.15元。根據2021年度股權激勵計劃，公司於2021年7月22日向激勵對象首次授予30,059.40萬股股票期權，股票期權行權價格每股33.56元；公司於2022年4月29日向激勵對象預留授予7,549.71萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣25.45元。根據2023年度股權激勵計劃，公司於2024年1月26日向激勵對象授予6,979.4萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣27.22元。上述股票期權行權需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的股票期權適用不同的等待期，首次授予的股票期權的等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的股票期權的等待期分別為自授予之日起1年和2年。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十三) 股份支付 (續)

1、 各項權益工具 (續)

其他說明：(續)

根據公司2022年度股東大會審議通過的《關於長城汽車股份有限公司2023年員工持股計劃(草案修訂稿)及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2023年員工持股計劃管理辦法(修訂稿)的議案》、《關於提請股東大會授權董事會辦理2023年員工持股計劃相關事宜的議案》(以下簡稱「2023年員工持股計劃」)，及2023年7月18日第八屆董事會第三次會議及第八屆監事會第二次會議，審議通過的《關於調整公司2023年員工持股計劃受讓價格的議案》，2023年員工持股計劃涉及的標的股票數量不超過40,000,043股，激勵對象實際認購3475.14萬股股票。公司2023年8月15日以「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的34,751,400股A股普通股股票授予激勵對象，授予價格為每股人民幣13.52元。上述激勵對象限制性股票解鎖需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年和2年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

根據公司2024年第一次臨時股東大會審議通過的《關於<長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃(草案)>及其摘要的議案》和《關於<長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃管理辦法>的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理2023年第二期員工持股計劃相關事宜的議案》，以及公司於2023年12月12日第八屆董事會第八次會議及第八屆監事會第八次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司2023年第二期員工持股計劃(草案)及其摘要的議案》(以下簡稱「2023年第二期員工持股計劃」)。2023年第二期員工持股計劃涉及的標的股票數量不超過5,248,643股，激勵對象實際認購483.00萬股股票。公司2024年1月26日以「長城汽車股份有限公司回購專用證券賬戶」中所持有的4,830,000股A股普通股股票授予激勵對象，授予價格為每股人民幣13.61元。上述激勵對象限制性股票解鎖需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年、2年和3年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

(十三) 股份支付 (續)

2、以權益結算的股份支付情況

人民幣元

授予日權益工具公允價值的確定方法	參見其他說明
授予日權益工具公允價值的重要參數 可行權權益工具數量的確定依據	參見其他說明 本公司以授予的限制性股票／期權 數量為基數，對解鎖／可行權安排中 相應每期預計解鎖／可行權的限制性 股票／期權數量作出的最佳估計
本年估計與上年估計有重大差異的原因	不適用
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	4,629,099,604.25

其他說明：

根據上述限制性股票激勵計劃，本公司授予的限制性股票於授予日的公允價值以本公司普通股於授予當日的市價為基礎進行計量。

對於2023年度授予的股票期權，本公司按照「二叉樹期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、股價波動率、無風險利率及公司最近12個月的平均股息率。

對於2024年度授予的股票期權，本公司按照「布萊克－斯科爾斯期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、股價波動率、無風險利率及公司最近12個月的平均股息率。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十三) 股份支付 (續)

3、本年計入損益的股份支付費用

人民幣元	
授予對象類別	以權益結算的股份支付費用
員工－限制性股票	272,792,671.67
員工－股票期權	268,021,462.32
合計	540,814,133.99

(十四) 承諾事項

1、重要承諾事項

資本承諾

人民幣千元		
	2024年12月31日	2023年12月31日
已簽約但未撥備	4,203,491	4,473,194
－購建長期資產承諾	4,203,491	4,473,194
合計	4,203,491	4,473,194

(十五) 資產負債表日後事項

無。

(十六) 其他重要事項

1、 分部報告

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部分資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產：

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
來源於本國的對外交易收入	121,049,071,672.38	119,600,944,128.15
來源於其他國家的對外交易收入	81,146,400,662.50	53,611,132,629.82
合計	202,195,472,334.88	173,212,076,757.97

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
位於本國的非流動資產	69,072,551,630.85	67,516,132,165.68
位於其他國家的非流動資產	4,813,616,582.50	4,792,486,560.85
合計	73,886,168,213.35	72,308,618,726.53

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋

1、貨幣資金

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
現金：		
人民幣	98,526.78	121,778.84
英鎊	14,642.39	14,585.28
其他	14,136.90	14,075.68
銀行存款：		
人民幣	7,848,349,197.15	18,438,056,438.24
澳元	15,806,038.09	1,162,448,943.43
美元	508,930,478.50	651,391,471.42
其他	257,952,312.09	147,037,375.64
其他貨幣資金：		
人民幣	1,783,066,982.78	1,391,165,748.37
合計	10,414,232,314.68	21,790,250,416.90
其中：存放在境外的款項總額	—	—

2024年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣1,783,066,982.78元，其中銀行承兌匯票保證金人民幣1,760,525,739.23元，保函保證金人民幣22,536,743.54元，其他保證金人民幣4,500.01元。

2023年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣1,391,165,748.37元，其中銀行承兌匯票保證金人民幣1,390,861,488.21元，其他保證金人民幣304,260.16元。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

賬齡	2024年12月31日 賬面餘額	2023年12月31日 賬面餘額
1年以內	21,343,677,691.55	17,294,214,590.54
1至2年	1,039,617,731.33	251,478,609.55
2至3年	112,857,972.99	164,575,275.72
3年以上	735,423,345.87	652,863,905.37
合計	23,231,576,741.74	18,363,132,381.18

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2024年12月31日					2023年12月31日				
	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值	賬面餘額		信用損失準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提信用損失	350,000,230.71	1.51	(350,000,230.71)	100.00	-	344,853,741.32	1.88	(344,853,741.32)	100.00	-
按組合計提信用損失	22,881,576,511.03	98.49	(1,442,325.15)	0.01	22,880,134,185.88	18,018,278,639.86	98.12	(2,948,000.93)	0.02	18,015,330,638.93
合計	23,231,576,741.74	100.00	(351,442,555.86)	1.51	22,880,134,185.88	18,363,132,381.18	100.00	(347,801,742.25)	1.89	18,015,330,638.93

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按單項計提信用損失準備

				人民幣元
名稱	賬面餘額	2024年12月31日 信用損失準備	計提比例(%)	計提理由
客戶一	350,000,230.71	(350,000,230.71)	100.00	債務人破產
合計	350,000,230.71	(350,000,230.71)	100.00	

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本公司信用風險管理的一部分，本公司根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按單項計提信用損失準備(續)

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

賬齡	2024年12月31日				2023年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內/無期限	0.00%-4.00%	22,880,134,384.21	(198.33)	22,880,134,185.88	0.00%-4.00%	18,014,078,568.27	(128,605.48)	18,013,949,962.79
逾期1-180天	0.00%-50.00%	-	-	-	0.00%-50.00%	2,504,141.35	(1,123,465.21)	1,380,676.14
逾期超過180天	100.00%	1,442,126.82	(1,442,126.82)	-	100.00%	1,695,930.24	(1,695,930.24)	-
合計		22,881,576,511.03	(1,442,325.15)	22,880,134,185.88		18,018,278,639.86	(2,948,000.93)	18,015,330,638.93

按預期信用損失計提壞賬準備

人民幣元

信用損失準備	2024年		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2024年1月1日餘額	1,252,070.69	346,549,671.56	347,801,742.25
— 轉入已發生信用減值	(1,252,070.69)	1,252,070.69	-
本年計提	13,461.77	900,502.35	913,964.12
本年轉回	(13,263.44)	(2,162,910.66)	(2,176,174.10)
本年核銷	-	(243,465.80)	(243,465.80)
匯兌差額	-	5,146,489.39	5,146,489.39
2024年12月31日餘額	198.33	351,442,357.53	351,442,555.86

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

2、 應收賬款 (續)

(3) 信用損失準備情況：

人民幣元

類別	2024年1月1日	計提	本年變動金額		其他變動	2024年12月31日
			收回或轉回	轉銷或核銷		
按單項計提信用損失	344,853,741.32	—	—	—	5,146,489.39	350,000,230.71
按組合計提信用損失	2,948,000.93	913,964.12	(2,176,174.10)	(243,465.80)	—	1,442,325.15
合計	347,801,742.25	913,964.12	(2,176,174.10)	(243,465.80)	5,146,489.39	351,442,555.86

(4) 本年實際核銷的應收賬款情況

人民幣元

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	243,465.80

(5) 應收賬款金額前五名單位情況：

人民幣元

單位名稱	應收賬款 年末餘額	合同資產 年末餘額	應收賬款和 合同資產年末餘額	佔應收賬款和 合同資產 總額的比例(%)	信用損失 準備年末餘額
子公司一	7,542,577,000.39	—	7,542,577,000.39	32.45	—
子公司二	2,485,281,717.33	—	2,485,281,717.33	10.69	—
子公司三	2,015,069,803.14	—	2,015,069,803.14	8.67	—
子公司四	1,060,485,475.18	—	1,060,485,475.18	4.56	—
子公司五	673,487,026.16	—	673,487,026.16	2.90	—
合計	13,776,901,022.20	—	13,776,901,022.20	59.27	—

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

3、 應收票據和應收款項融資

3.1 應收票據

(1) 應收票據分類

人民幣元		
種類	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	2,227,750,414.73	2,993,354,710.00
商業承兌匯票	2,761,018.90	2,178,340.50
合計	2,230,511,433.63	2,995,533,050.50

本公司本年末質押應收票據人民幣788,657,746.41元用於開具應付票據。

(2) 年末本公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

人民幣元		
項目	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	—	626,096,990.07
商業承兌匯票	—	—
合計	—	626,096,990.07

3.2 應收款項融資

(1) 分類

人民幣元		
種類	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	28,868,079,638.02	23,790,767,837.83
合計	28,868,079,638.02	23,790,767,837.83

本公司根據管理該等票據的業務模式將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

3、應收票據和應收款項融資(續)

3.2 應收款項融資(續)

(2) 年末已質押應收款項融資情況

人民幣元		
種類	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	33,535,539,819.85	16,070,400,916.11
合計	33,535,539,819.85	16,070,400,916.11

註：本公司本年末質押該等票據用於開具應付票據。

(3) 年末本公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

人民幣元		
項目	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	25,436,312,717.72	—
合計	25,436,312,717.72	—

本公司認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因票據承兌方違約而產生重大損失，因此未計提信用損失準備。

4、其他應收款

4.1 項目列示

人民幣元		
種類	2024年12月31日	2023年12月31日
應收利息	175,222.79	1,330,708.90
應收股利	417,270,667.53	577,983,592.91
其他應收款	6,960,381,781.29	9,910,034,847.17
合計	7,377,827,671.61	10,489,349,148.98

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元		
賬齡	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	3,038,968,574.30	3,789,657,937.56
1至2年	1,774,445,077.68	3,743,557,383.11
2至3年	794,819,225.92	563,014,537.63
3年以上	1,352,148,903.39	1,813,804,988.87
合計	6,960,381,781.29	9,910,034,847.17

(2) 按款項性質分類情況：

人民幣元		
款項性質	2024年12月31日 賬面餘額	2023年12月31日 賬面餘額
往來款	2,363,470,890.72	2,552,778,637.10
退稅款	904,764,832.01	898,538,398.46
保證金	127,377,755.73	30,932,110.61
備用金	10,022,138.73	12,014,750.68
其他	3,554,916,002.10	6,415,940,788.32
合計	6,960,551,619.29	9,910,204,685.17

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

信用損失準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2024年1月1日餘額	—	—	169,838.00	169,838.00
本年計提	—	—	—	—
本年轉回	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
2024年12月31日餘額	—	—	169,838.00	169,838.00

本公司對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2024年度，本公司的評估方式與重大假設並未發生變化。

(4) 信用損失準備的情況

人民幣元

類別	2024年 1月1日	本年變動金額			其他變動	2024年 12月31日
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷		
按組合計提信用損失	169,838.00	—	—	—	—	169,838.00
合計	169,838.00	—	—	—	—	169,838.00

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

人民幣元

單位名稱	2024年 12月31日 餘額	佔其他應收款 年末餘額 合計數的比例(%)	款項的性質	賬齡	信用損失準備 年末餘額
子公司一	1,231,068,773.98	17.69	往來款	1年以內、1至2年	-
子公司二	1,010,692,906.94	14.52	往來款	1年以內、1至2年、 2至3年、3年以上	-
單位一	904,764,832.01	13.00	出口退稅款	1年以內	-
子公司三	625,660,243.13	8.99	子公司借款	1年以內、1至2年	-
子公司四	395,876,410.19	5.69	往來款	1至2年、2至3年	-
合計	4,168,063,166.25	59.89			-

本公司無涉及政府補助的其他應收款。

5、存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

項目	2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	1,303,547,230.92	(40,041,852.31)	1,263,505,378.61
在產品	445,422,391.40	(3,706,199.86)	441,716,191.54
產成品	6,846,537,424.93	(280,445,136.65)	6,566,092,288.28
低值易耗品	123,572,278.93	(356,395.36)	123,215,883.57
合計	8,719,079,326.18	(324,549,584.18)	8,394,529,742.00

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

5、存貨 (續)

(1) 存貨分類 (續)

項目	2023年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	2,102,320,969.05	(151,973,210.08)	1,950,347,758.97
在產品	469,511,491.96	(2,923,205.13)	466,588,286.83
產成品	6,999,356,613.24	(154,385,691.61)	6,844,970,921.63
低值易耗品	179,784,206.51	(463,201.16)	179,321,005.35
合計	9,750,973,280.76	(309,745,307.98)	9,441,227,972.78

(2) 存貨跌價準備

存貨種類	2023年					2024年
	12月31日	本年計提額	本年減少 轉回	轉銷	本年其他減少	12月31日
原材料	151,973,210.08	88,647,661.35	(19,432,159.26)	(181,146,859.86)	-	40,041,852.31
在產品	2,923,205.13	6,472,195.28	-	(5,689,200.55)	-	3,706,199.86
產成品	154,385,691.61	475,462,266.88	(8,328,567.18)	(341,074,254.66)	-	280,445,136.65
低值易耗品	463,201.16	-	(55,860.46)	(50,945.34)	-	356,395.36
合計	309,745,307.98	570,582,123.51	(27,816,586.90)	(527,961,260.41)	-	324,549,584.18

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

5、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價 準備的依據	本年轉回及 轉銷存貨跌價 準備的原因	本年轉回金額 佔該項存貨年末 餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	1.49
在產品	註1	註2	—
產成品	註1	註2	0.12
低值易耗品	註1	註2	0.05

存貨的說明：

註1：由於本年末部分整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部分存貨的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備；由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出或領用，轉銷已計提的存貨跌價準備。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

6、其他流動資產

其他流動資產明細：

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
非銀行金融機構存款	2,163,513,888.89	—
待抵扣稅金	723,364,975.83	735,786,199.84
其他	41,054,489.33	37,540,622.10
合計	2,927,933,354.05	773,326,821.94

7、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元						
項目	2024年12月31日			2023年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	19,110,404,945.61	—	19,110,404,945.61	18,691,035,216.48	—	18,691,035,216.48
對合營企業投資	11,472,668,965.52	—	11,472,668,965.52	10,676,293,014.10	—	10,676,293,014.10
對聯營企業投資	2,411,409.31	—	2,411,409.31	5,848,325.05	—	5,848,325.05
合計	30,585,485,320.44	—	30,585,485,320.44	29,373,176,555.63	—	29,373,176,555.63

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下：

						人民幣元	
被投資單位	2024年1月1日	本年增加	本年減少	其他 (附註(十三))	2024年12月31日	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
蜂巢汽車科技集團							
有限公司	4,506,652,901.80	-	-	71,576,382.91	4,578,229,284.71	-	-
諾博汽車	2,648,971,416.18	91,007,500.00	-	73,375,342.74	2,813,354,258.92	-	-
泰德科貿	1,914,148,902.46	83,122,193.85	-	-	1,997,271,096.31	-	-
精工汽車	1,394,778,023.23	-	-	54,616,499.82	1,449,394,523.05	-	-
曼德電子電器	1,869,411,829.25	-	-	35,469,861.53	1,904,881,690.78	-	-
俄製造	1,736,184,341.09	-	-	-	1,736,184,341.09	-	-
天津歐拉	566,643,701.74	-	-	433,112.14	567,076,813.88	-	-
日照魏牌	381,759,418.50	-	-	1,692,471.95	383,451,890.45	-	-
上海玥泛	179,501,538.25	-	-	-	179,501,538.25	-	-
長城華北	270,987,830.09	-	-	639,842.77	271,627,672.86	-	-
保定一見啟動	200,296,091.66	-	-	(7,339.17)	200,288,752.49	-	-
天津精益	186,363,431.80	-	-	-	186,363,431.80	-	-
美國哈弗有限	169,620,600.00	-	(53,600,109.60)	-	116,020,490.40	-	-
如果科技	458,822,507.16	-	-	2,411,902.64	461,234,409.80	-	-
冀欣融資租賃	129,234,514.57	-	-	6,797.77	129,241,312.34	-	-
長城螞蟻	122,903,273.37	-	-	5,856,387.39	128,759,660.76	-	-
自信智行	110,000,000.00	-	-	-	110,000,000.00	-	-
華鼎國際	92,942,500.23	-	-	-	92,942,500.23	-	-
保定諾博	72,240,000.00	-	-	-	72,240,000.00	-	-
老友保險	70,488,138.92	-	-	326,459.92	70,814,598.84	-	-
長城智選(北京)銷售 服務有限公司	502,202,412.18	-	(500,000,000.00)	(2,202,412.18)	-	-	-
張家港研發	45,000,000.00	-	-	898,853.99	45,898,853.99	-	-
哈弗澳大利亞	43,773,250.00	-	-	-	43,773,250.00	-	-
雄安長城	41,000,000.00	-	-	-	41,000,000.00	-	-
保定格瑞	49,357,462.07	-	-	4,491,407.94	53,848,870.01	-	-
保定億新	39,320,298.47	-	-	872,459.95	40,192,758.42	-	-
歐洲技術中心	33,428,802.00	-	-	-	33,428,802.00	-	-
印度研發	28,082,810.70	-	-	-	28,082,810.70	-	-
哈弗南非	25,912,080.00	-	-	-	25,912,080.00	-	-
印度哈弗	20,731,008.88	-	-	-	20,731,008.88	-	-
常有好車	20,040,329.38	-	-	-	20,040,329.38	-	-
寧夏租賃	20,000,000.00	-	-	-	20,000,000.00	-	-

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

7、 長期股權投資 (續)

對子公司投資明細如下：(續)

人民幣元							
被投資單位	2024年1月1日	本年增加	本年減少	其他 (附註(十三))	2024年12月31日	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
上海汽車科技	65,442,046.69	-	-	7,636,405.05	73,078,451.74	-	-
長城銷售	61,763,355.94	-	-	1,654,608.70	63,417,964.64	-	-
北京格瑞特	22,539,100.00	-	-	-	22,539,100.00	-	-
靈魂科技	55,195,645.79	20,000,000.00	-	2,646,601.74	77,842,247.53	-	-
長城再生資源	10,086,803.96	-	-	-	10,086,803.96	-	-
重慶永川零部件	11,203,027.74	-	-	78,146.10	11,281,173.84	-	-
精工模具	13,650,906.25	-	-	2,041,935.78	15,692,842.03	-	-
天津初戀數聚	10,252,532.05	-	-	-	10,252,532.05	-	-
報廢拆解	5,960,105.68	-	-	148,314.59	6,108,420.27	-	-
重慶長城售後	431,403.42	-	-	14,308.91	445,712.33	-	-
重慶浩誠國際貿易 有限公司	270,000.00	-	(270,000.00)	-	-	-	-
重慶哈弗	93,374.98	-	-	-	93,374.98	-	-
天津長城投資	350,550,000.00	5,000,000.00	-	-	355,550,000.00	-	-
廣州長城銷售	34,500.00	-	-	-	34,500.00	-	-
廈門長城汽車銷售 有限公司	33,000.00	-	(33,000.00)	-	-	-	-
長城智行(重慶)	132,730,000.00	-	-	-	132,730,000.00	-	-
長城智選信息科技	-	500,000,000.00	-	2,190,925.56	502,190,925.56	-	-
成都長城汽車研發 有限公司	-	5,000,000.00	-	273,866.34	5,273,866.34	-	-
保定長城國際貿易 有限公司	-	2,000,000.00	-	-	2,000,000.00	-	-
合計	18,691,035,216.48	706,129,693.85	(553,903,109.60)	267,143,144.88	19,110,404,945.61	-	-

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、 長期股權投資(續)

對合營和聯營企業投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2024年 1月1日	本年增加	減少投資	本年增減變動					其他	2024年 12月31日	減值準備 年末餘額
				權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值 準備			
合營企業											
汽車金融	10,676,293,014.10	-	-	796,375,951.42	-	-	-	-	-	11,472,668,965.52	-
小計	10,676,293,014.10	-	-	796,375,951.42	-	-	-	-	-	11,472,668,965.52	-
聯營企業											
無錫芯動	5,848,325.05	-	-	(3,436,915.74)	-	-	-	-	-	2,411,409.31	-
小計	5,848,325.05	-	-	(3,436,915.74)	-	-	-	-	-	2,411,409.31	-
合計	10,682,141,339.15	-	-	792,939,035.68	-	-	-	-	-	11,475,080,374.83	-

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

8、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

人民幣元			
項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
2024年1月1日	3,965,181,786.33	121,100,088.64	4,086,281,874.97
本年增加金額	124,613,358.42	427,383.25	125,040,741.67
1. 購置	19,622,203.54	—	19,622,203.54
2. 無形資產轉入	—	427,383.25	427,383.25
3. 在建工程轉入	—	—	—
4. 固定資產轉入	104,991,154.88	—	104,991,154.88
本年減少金額	(113,288,888.87)	(93,781.35)	(113,382,670.22)
1. 轉出至無形資產	—	(93,781.35)	(93,781.35)
2. 轉出至固定資產	(113,288,888.87)	—	(113,288,888.87)
2024年12月31日	3,976,506,255.88	121,433,690.54	4,097,939,946.42
二、累計折舊和累計攤銷			
2024年1月1日	1,356,538,997.05	29,121,697.30	1,385,660,694.35
本年增加金額	184,006,023.08	2,585,003.60	186,591,026.68
1. 計提或攤銷	146,347,334.33	2,531,886.72	148,879,221.05
2. 無形資產轉入	—	53,116.88	53,116.88
3. 固定資產轉入	37,658,688.75	—	37,658,688.75
本年減少金額	(42,834,556.82)	(11,134.11)	(42,845,690.93)
1. 轉出至固定資產	(42,834,556.82)	—	(42,834,556.82)
2. 轉出至無形資產	—	(11,134.11)	(11,134.11)
2024年12月31日	1,497,710,463.31	31,695,566.79	1,529,406,030.10
三、賬面價值			
2024年1月1日	2,608,642,789.28	91,978,391.34	2,700,621,180.62
2024年12月31日	2,478,795,792.57	89,738,123.75	2,568,533,916.32

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

9、 固定資產

(1) 固定資產情況：

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備及其他	合計
一、賬面原值					
2024年1月1日	10,542,388,416.85	13,595,509,096.78	689,453,674.92	6,251,811,692.21	31,079,162,880.76
本年增加金額	168,488,850.01	717,519,105.69	10,811,719.57	385,886,201.20	1,282,705,876.47
1. 購置	27,672,511.81	103,482,431.22	9,500,708.87	45,383,765.53	186,039,417.43
2. 在建工程轉入	27,527,449.33	613,840,400.43	1,311,010.70	340,493,683.46	983,172,543.92
3. 存貨轉入	-	196,274.04	-	8,752.21	205,026.25
4. 投資性房地產轉入	113,288,888.87	-	-	-	113,288,888.87
本年減少金額	(118,173,004.69)	(406,581,603.73)	(13,060,466.05)	(340,949,251.05)	(878,764,325.52)
1. 處置或報廢	(385,479.97)	(198,835,020.65)	(11,070,407.22)	(250,283,511.74)	(460,574,419.58)
2. 轉入在建工程減少	(12,565,066.42)	(133,356,171.61)	-	(1,822,601.46)	(147,743,839.49)
3. 轉出至投資性房地產	(104,991,154.88)	-	-	-	(104,991,154.88)
4. 其他轉出	(231,303.42)	(74,390,411.47)	(1,990,058.83)	(88,843,137.85)	(165,454,911.57)
2024年12月31日	10,592,704,262.17	13,906,446,598.74	687,204,928.44	6,296,748,642.36	31,483,104,431.71
二、累計折舊					
2024年1月1日	3,264,627,997.20	9,786,521,783.35	150,789,644.93	4,015,654,886.77	17,217,594,312.25
本年增加金額	406,202,976.95	869,890,235.45	102,222,372.95	503,953,286.44	1,882,268,871.79
1. 計提	363,368,420.13	869,890,235.45	102,222,372.95	503,953,286.44	1,839,434,314.97
2. 投資性房地產轉入	42,834,556.82	-	-	-	42,834,556.82
本年減少金額	(38,228,643.59)	(184,463,680.52)	(10,642,449.99)	(223,959,822.39)	(457,294,596.49)
1. 處置或報廢	(101,844.53)	(164,325,408.44)	(10,224,412.63)	(221,975,924.89)	(396,627,590.49)
2. 轉入在建工程減少	(468,110.31)	(19,025,947.52)	(7,418.17)	(1,561,285.57)	(21,062,761.57)
3. 轉出至投資性房地產	(37,658,688.75)	-	-	-	(37,658,688.75)
4. 其他轉出	-	(1,112,324.56)	(410,619.19)	(422,611.93)	(1,945,555.68)
2024年12月31日	3,632,602,330.56	10,471,948,338.28	242,369,567.89	4,295,648,350.82	18,642,568,587.55

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

9、 固定資產 (續)

(1) 固定資產情況：(續)

人民幣元					
項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備及其他	合計
三、減值準備					
2024年1月1日	204,878.87	103,785,375.57	66,985.94	227,031,109.99	331,088,350.37
本年增加金額	-	3,281,808.66	-	5,867,337.03	9,149,145.69
1. 計提(註)	-	3,220,177.23	-	5,263,523.64	8,483,700.87
2. 在建工程轉入	-	61,631.43	-	603,813.39	665,444.82
本年減少金額	-	(1,702,608.98)	-	(12,687,473.20)	(14,390,082.18)
1. 處置或報廢	-	(1,702,608.98)	-	(12,447,344.58)	(14,149,953.56)
2. 轉入在建工程減少	-	-	-	(161,471.43)	(161,471.43)
3. 其他轉出	-	-	-	(78,657.19)	(78,657.19)
重分類	-	15,456.16	-	(15,456.16)	-
2024年12月31日	204,878.87	105,380,031.41	66,985.94	220,195,517.66	325,847,413.88
四、賬面價值					
2024年1月1日	7,277,555,540.78	3,705,201,937.86	538,597,044.05	2,009,125,695.45	13,530,480,218.14
2024年12月31日	6,959,897,052.74	3,329,118,229.05	444,768,374.61	1,780,904,773.88	12,514,688,430.28

註： 本年因部分車型停產、工藝變更而計提固定資產減值準備人民幣8,483,700.87元(2023年：人民幣2,559,852.92元)。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、無形資產

無形資產情況：

人民幣元

項目	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、賬面原值				
2024年1月1日	3,314,698,708.14	1,335,558,867.25	10,291,611,339.76	14,941,868,915.15
本年增加金額	184,938,820.74	143,488,645.50	3,258,897,798.50	3,587,325,264.74
1. 購置	132,536,468.39	118,092,036.97	—	250,628,505.36
2. 內部研發	—	—	3,258,897,798.50	3,258,897,798.50
3. 在建工程轉入	52,308,571.00	25,396,608.53	—	77,705,179.53
4. 投資性房地產轉入	93,781.35	—	—	93,781.35
本年減少金額	(427,383.25)	(22,564,497.20)	(4,270,428.15)	(27,262,308.60)
1. 處置	—	(22,564,497.20)	(4,270,428.15)	(26,834,925.35)
2. 轉出至投資性房地產	(427,383.25)	—	—	(427,383.25)
2024年12月31日	3,499,210,145.63	1,456,483,015.55	13,546,238,710.11	18,501,931,871.29
二、累計攤銷				
2024年1月1日	747,974,447.30	353,544,995.95	5,879,793,465.52	6,981,312,908.77
本年增加金額	79,276,672.33	140,565,923.53	2,827,900,197.08	3,047,742,792.94
1. 計提	79,265,538.22	140,535,935.41	2,827,900,197.08	3,047,701,670.71
2. 投資性房地產轉入	11,134.11	—	—	11,134.11
3. 從集團內部單位購買	—	29,988.12	—	29,988.12
本年減少金額	(53,116.88)	(4,898,829.36)	(142,347.61)	(5,094,293.85)
1. 處置	—	(4,898,829.36)	(142,347.61)	(5,041,176.97)
2. 轉出至投資性房地產	(53,116.88)	—	—	(53,116.88)
2024年12月31日	827,198,002.75	489,212,090.12	8,707,551,314.99	10,023,961,407.86
三、賬面價值				
2024年1月1日	2,566,724,260.84	982,013,871.30	4,411,817,874.24	7,960,556,006.38
2024年12月31日	2,672,012,142.88	967,270,925.43	4,838,687,395.12	8,477,970,463.43

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例57.07%（2023年12月31日：55.42%）。

於2024年12月31日，本公司無未辦妥產權證書的土地使用權。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

11、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
質押借款(註1)	2,061,193,436.90	666,905,000.00
信用借款	2,000,864,797.55	491,460,113.28
合計	4,062,058,234.45	1,158,365,113.28

註1： 本年末質押借款系報告期末未達到終止確認條件的已貼現未到期應收票據取得的貼現款。

(2) 長期借款

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
信用借款	7,813,058,912.25	16,855,837,523.05
保證借款	1,000,641,666.67	2,001,405,555.56
減：一年內到期長期借款	2,382,362,700.94	5,599,242,226.01
合計	6,431,337,877.98	13,258,000,852.60

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

12、應付票據

種類	人民幣元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
銀行承兌匯票	23,265,652,437.34	19,140,453,345.21
商業承兌匯票	—	69,369,176.24
合計	23,265,652,437.34	19,209,822,521.45

13、應付賬款

項目	人民幣元	
	2024年12月31日	2023年12月31日
1年以內	48,219,103,787.50	44,486,939,143.31
1至2年	40,436,488.95	233,956,297.60
2至3年	19,147,593.69	26,845,328.99
3年以上	124,981,880.65	127,424,809.20
合計	48,403,669,750.79	44,875,165,579.10

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

14、合同負債

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
預收貨款	5,406,500,724.65	5,358,776,461.03
保養服務	2,581,606,413.72	2,007,929,615.49
保修服務	901,627,812.29	592,236,329.57
運輸服務	25,331,264.35	34,066,949.60
合計	8,915,066,215.01	7,993,009,355.69

15、資本公積

人民幣元				
項目	2024年1月1日	本年增加	本年減少	2024年12月31日
資本溢價(註1)	29,672,319.14	1,442,322,481.28	(53,892,880.24)	1,418,101,920.18
其他資本公積(註2)	2,019,783,960.03	727,983,721.41	(558,108,647.00)	2,189,659,034.44
合計	2,049,456,279.17	2,170,306,202.69	(612,001,527.24)	3,607,760,954.62

註1：資本溢價本年增加系本公司本年激勵對象股票期權行權以及限制性股票解鎖增加人民幣1,442,263,988.08元，部分「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣58,493.20元。本年減少系本公司註銷因失效而回購的限制性股票減少人民幣53,892,880.24元。

註2：其他資本公積本年增加主要系本集團本年依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用人民幣727,983,721.41元。其他資本公積本年減少系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權減少所致。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

16、未分配利潤

人民幣元

項目	金額
2024年度：	
年初未分配利潤	39,983,051,398.08
加：淨利潤	6,497,622,911.01
減：提取法定盈餘公積	649,762,291.10
分派現金股利	2,562,255,943.20
加：其他	3,683,602.71
年末未分配利潤	43,272,339,677.50
2023年度：	
年初未分配利潤	40,309,635,096.26
加：淨利潤	2,456,459,811.36
減：提取法定盈餘公積	245,645,981.14
分派現金股利	2,535,415,105.40
其他	1,982,423.00
年末未分配利潤	39,983,051,398.08

17、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

人民幣元

項目	2024年度		2023年度	
	收入	成本	收入	成本(已重述)
主營業務	169,372,975,411.70	151,777,051,902.27	151,051,122,234.90	135,282,902,628.33
其他業務	3,886,100,119.86	2,736,101,293.65	3,234,391,192.85	2,483,321,264.70
合計	173,259,075,531.56	154,513,153,195.92	154,285,513,427.75	137,766,223,893.03

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

17、營業收入和營業成本(續)

(2) 合同產生的收入的情況

合同分類	2024年度		2023年度	
	收入	成本	收入	成本(已重述)
銷售汽車收入	153,638,546,496.49	138,949,648,984.22	143,192,256,402.48	129,704,002,651.39
銷售零配件收入	7,706,189,680.90	5,235,964,950.02	5,524,380,054.80	3,343,597,598.78
提供勞務收入	1,902,605,584.43	1,814,941,780.12	2,212,267,562.78	2,133,685,845.22
模具及其他收入	6,125,633,649.88	5,776,496,187.91	122,218,214.84	101,616,532.94
其他收入	3,411,216,986.34	2,473,801,031.99	2,799,026,545.75	2,242,491,908.45
與客戶之間的合同 產生的收入小計	172,784,192,398.04	154,250,852,934.26	153,850,148,780.65	137,525,394,536.78
租賃收入	474,883,133.52	262,300,261.66	435,364,647.10	240,829,356.25
合計	173,259,075,531.56	154,513,153,195.92	154,285,513,427.75	137,766,223,893.03

18、税金及附加

項目	2024年度	2023年度
消費稅	5,130,124,758.09	4,061,632,917.59
城市維護建設稅	477,388,517.66	449,604,117.28
教育費附加	341,375,982.43	321,783,652.80
印花稅	197,012,550.55	215,257,197.07
房產稅	130,844,624.51	129,707,047.52
土地使用稅	50,647,584.94	50,338,340.63
其他	993,484.55	635,692.56
合計	6,328,387,502.73	5,228,958,965.45

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

19、銷售費用

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度(已重述)
廣告及媒體服務費	1,855,821,641.08	3,162,964,715.68
工資薪金	611,560,475.35	575,639,849.33
諮詢服務費	469,763,751.09	545,641,175.36
港雜費	106,484,345.50	140,539,627.40
差旅費	59,414,736.37	83,431,990.74
股份支付費用	58,194,808.01	28,406,467.86
辦公費	39,518,557.57	20,800,927.49
折舊與攤銷	37,690,984.52	23,253,230.47
其他	110,859,272.01	152,393,358.91
合計	3,349,308,571.50	4,733,071,343.24

20、管理費用

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
工資薪金	992,582,881.99	1,166,442,957.61
諮詢服務費	451,570,543.23	427,324,679.16
折舊與攤銷	254,368,891.05	253,615,121.67
辦公費	148,577,542.03	171,596,168.89
股份支付費用	64,127,159.13	42,803,852.34
業務招待費	14,950,191.57	17,226,449.32
審計費	3,369,921.90	3,450,320.93
其他	369,075,259.76	492,827,121.32
合計	2,298,622,390.66	2,575,286,671.24

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

21、研發費用

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
折舊與攤銷	3,064,792,535.50	2,435,599,961.43
材料試驗檢測費	208,598,565.93	306,612,185.97
工資薪金	906,451,003.01	951,465,794.30
諮詢服務費	261,292,078.16	230,173,406.36
辦公費	91,000,899.60	109,134,419.51
設計開發費	804,315,293.78	758,235,885.35
股份支付費用	67,339,894.61	(9,023,981.10)
其他費用	114,569,566.71	141,257,987.44
合計	5,518,359,837.30	4,923,455,659.26

22、投資收益

明細情況：

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
成本法核算的長期股權投資收益	3,832,801,279.86	2,118,303,250.84
權益法核算的長期股權投資收益	792,939,035.68	781,507,424.58
終止確認貼現票據損失	(77,914,999.13)	(61,120,524.37)
處置交易性金融資產取得的投資收益	86,544,696.57	45,267,986.20
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	6,445,354.50	5,067,360.00
其他非流動金融資產持有期間取得的股利收入	2,902,448.15	—
處置衍生金融工具取得的投資收益	41,735,047.95	36,876.56
處置長期股權投資之淨(損失)收益	(331,917,537.60)	1,843,250.29
合計	4,353,535,325.98	2,890,905,624.10

本公司投資收益的匯回無重大限制。

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

23、所得稅費用

		人民幣元
項目	2024年度	2023年度
當期所得稅費用	19,536,992.47	—
遞延所得稅費用	(138,491,484.97)	(495,110,239.43)
合計	(118,954,492.50)	(495,110,239.43)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

		人民幣元
項目	2024年度	2023年度
利潤總額	6,378,668,418.51	1,961,349,571.93
所得稅率	15%	15%
按15%的稅率計算的所得稅費用	956,800,262.78	294,202,435.79
研究開發費用附加扣除額的影響	(327,288,189.54)	(354,511,588.21)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(279,522.69)	(291,492.59)
免稅收入的納稅影響	(668,856,917.54)	(439,224,768.05)
股權激勵扣除額	19,156,537.45	11,161,945.18
不可抵扣費用的納稅影響	35,230,195.28	34,998,738.11
以前年度匯算清繳差異	(26,865,265.00)	(24,038,398.43)
部分公司適用優惠稅率的影響	(106,851,593.24)	(17,407,111.23)
合計	(118,954,492.50)	(495,110,239.43)

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

24、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

人民幣元

補充資料	2024年度	2023年度
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	6,497,622,911.01	2,456,459,811.36
加：資產減值準備	552,036,809.29	879,158,088.13
信用損失準備	(1,262,209.98)	(2,874,236.48)
固定資產折舊	1,839,434,314.97	1,871,283,127.80
使用權資產攤銷	212,532,096.79	203,393,302.43
無形資產攤銷	3,047,701,670.71	2,403,360,323.06
長期待攤費用攤銷	17,173,656.90	14,921,952.03
投資性房地產折舊及攤銷	148,879,221.05	147,128,327.39
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產的損失(收益)	8,168,319.94	(5,744,112.02)
遞延收益攤銷	(175,858,936.45)	(101,905,028.02)
財務費用	443,515,447.70	331,789,419.17
公允價值變動(收益)損失	(34,726,071.59)	4,187,317.06
投資收益	(4,431,450,325.11)	(2,957,420,051.60)
遞延所得稅資產增加	(138,491,484.97)	(495,110,239.43)
存貨的減少(增加)	518,062,351.09	(79,567,657.73)
經營性應收項目的(增加)減少	(7,149,199,394.79)	2,057,993,111.61
經營性應付項目的增加	8,530,078,515.43	2,113,795,412.96
其他	207,478,212.40	261,325,623.37
經營活動產生的現金流量淨額	10,091,695,104.39	9,102,174,491.09
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	105,412,817.42	36,694,940.36
子公司以應收票據支付股利	588,071,327.61	166,547,934.05
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	8,572,165,331.90	20,399,084,668.53
減：現金及現金等價物的年初餘額	20,399,084,668.53	12,810,720,693.53
現金及現金等價物淨(減少)增加額	(11,826,919,336.63)	7,588,363,975.00

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

24、現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

人民幣元		
項目	2024年12月31日	2023年12月31日
一、現金	8,572,165,331.90	20,399,084,668.53
其中：庫存現金	127,306.07	150,439.80
可隨時用於支付的銀行存款	8,572,038,025.83	20,398,934,228.73
二、年末現金及現金等價物餘額	8,572,165,331.90	20,399,084,668.53

25、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表：

人民幣元			
關聯方	關聯交易內容	2024年度	2023年度
公司之子公司	購買商品	115,573,352,432.88	58,042,516,323.11
公司之其他關聯方	購買商品	5,999,408,240.03	5,132,753,432.59
公司之子公司	接受服務	6,460,995,700.53	7,604,772,842.86
公司之合營公司	接受服務	20,630,598.72	—
公司之其他關聯方	接受服務	166,177,113.91	494,749,787.27
公司之子公司	租賃支出及其他	10,499,894.75	6,625,987.09
公司之其他關聯方	租賃支出及其他	290,985,190.97	248,256,929.48

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易(續)

出售商品／提供勞務情況表：

		人民幣元	
關聯方	關聯交易內容	2024年度	2023年度
公司之子公司	銷售商品	49,990,606,138.38	28,008,928,233.70
公司之合營公司	銷售商品	7,500.00	8,280.00
公司之其他關聯方	銷售商品	13,735,102.71	12,485,873.86
公司之子公司	提供服務	1,465,378,262.37	1,531,803,092.39
公司之合營公司	提供服務	61,457,631.00	224,425,357.51
公司之聯營公司	提供服務	57,902.24	—
公司之其他關聯方	提供服務	268,199,509.12	272,891,091.43
公司之子公司	租賃收入及其他	311,135,478.24	284,771,492.75
公司之合營公司	租賃收入及其他	258,405.24	261,168.07
公司之聯營公司	租賃收入及其他	2,742.92	—
公司之其他關聯方	租賃收入及其他	17,109,099.21	16,922,616.97
公司之合營公司	存款利息收入	13,580,000.00	177,923,854.04

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、關聯交易情況(續)

(2) 擔保

人民幣元						
被擔保單位	與本公司關係	擔保種類	幣種	最高保證額度	被擔保單位 實際借款	被擔保單位 實際借款餘額
					幣種	
蜂巢動力泰國、 曼德泰國、 精工汽車泰國及 諾博汽車泰國	公司之子公司	連帶保證責任	泰銖	2,965,000,000.00	泰銖	233,903,206.60
長城汽車泰國、泰國銷售	公司之子公司	連帶保證責任	泰銖	3,335,000,000.00	泰銖	318,958,918.09
長城汽車泰國	公司之子公司	連帶保證責任	泰銖	1,800,000,000.00	泰銖	319,596,835.93

(3) 關鍵管理人員報酬

人民幣元		
項目名稱	2024年度	2023年度
關鍵管理人員薪資	17,248,827.36	15,223,087.22
關鍵管理人員股份支付	10,465,235.67	1,174,926.41

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、關聯交易情況(續)

(4) 使用權資產及租賃負債

本年度本公司與子公司及其他關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本公司確認的使用權資產分別為人民幣7,938,661.88元及人民幣65,498,039.15元。本年末本公司與子公司及其他關聯方的租賃負債餘額分別為人民幣5,375,489.90元及人民幣329,057,956.99元，本年相關租賃負債利息支出為人民幣740,763.94元。

(5) 其他關聯交易

(a) 於關聯方的存款

於關聯方之存款本金金額變動如下：

				人民幣元
關聯方	2024年1月1日	本年存款	本年收回	2024年12月31日
汽車金融	-	2,320,000,000.00	(170,000,000.00)	2,150,000,000.00

於關聯方之存款應收利息變動如下：

				人民幣元
關聯方	2024年1月1日	本年計提	本年收回	2024年12月31日
汽車金融	-	13,580,000.00	(66,111.11)	13,513,888.89

(十七) 公司財務報表主要項目註釋(續)

26、關聯方應收應付款項

		人民幣元	
項目名稱	關聯方	2024年12月31日	2023年12月31日
應收賬款	公司之子公司	19,927,977,013.51	13,633,928,612.03
應收賬款	公司之合營公司	17,243,036.57	13,974,782.94
應收賬款	公司之聯營公司	8,344.73	—
應收賬款	公司之其他關聯方	112,474,699.54	252,196,613.39
應收賬款小計：		20,057,703,094.35	13,900,100,008.36
其他應收款	公司之子公司	5,792,971,684.16	8,730,080,248.60
其他應收款	公司之其他關聯方	3,519,747.48	2,905,500.00
其他應收款小計：		5,796,491,431.64	8,732,985,748.60
預付款項	公司之子公司	754,599,918.68	759,975,232.10
預付款項	公司之其他關聯方	212,735,836.68	340,597,049.13
預付款項小計：		967,335,755.36	1,100,572,281.23
應收票據	公司之子公司	559,672,628.07	165,000,000.00
應收票據	公司之其他關聯方	1,651,679.68	—
應收票據小計：		561,324,307.75	165,000,000.00
應收款項融資	公司之子公司	371,184,771.65	4,940,297,007.39
應收款項融資	公司之其他關聯方	779,963.24	63,800.00
應收款項融資小計：		371,964,734.89	4,940,360,807.39
應收股利	公司之子公司	417,270,667.53	577,983,592.91
應收股利小計：		417,270,667.53	577,983,592.91
其他流動資產	公司之合營公司	2,163,513,888.89	—
其他流動資產	公司之其他關聯方	15,807.32	2,911,103.57
其他流動資產小計：		2,163,529,696.21	2,911,103.57

財務報表附註

2024年12月31日止年度

(十七) 公司財務報表主要項目註釋 (續)

26、關聯方應收應付款項

		人民幣元	
項目名稱	關聯方	2024年12月31日	2023年12月31日
其他非流動資產	公司之子公司	114,554,076.76	—
其他非流動資產	公司之其他關聯方	210,450,977.11	509,097,074.99
其他非流動資產小計：		325,005,053.87	509,097,074.99
應付賬款	公司之子公司	44,073,073,481.94	22,052,120,103.69
應付賬款	公司之合營公司	11,879,511.87	—
應付賬款	公司之其他關聯方	1,231,599,213.21	895,688,631.94
應付賬款小計：		45,316,552,207.02	22,947,808,735.63
其他應付款	公司之子公司	492,888,129.72	730,223,768.84
其他應付款	公司之合營公司	122,357.20	151,000.71
其他應付款	公司之其他關聯方	22,743,490.42	16,395,164.57
其他應付款小計：		515,753,977.34	746,769,934.12
合同負債	公司之子公司	230,666,489.34	174,553,658.42
合同負債	公司之合營公司	941,209.21	1,161,543.90
合同負債	公司之其他關聯方	1,055,412.74	568,685.65
合同負債小計：		232,663,111.29	176,283,887.97
應付票據	公司之子公司	15,290,330,298.62	8,552,986,594.76
應付票據	公司之其他關聯方	4,323,788.22	259,781.42
應付票據小計：		15,294,654,086.84	8,553,246,376.18
租賃負債	公司之子公司	5,375,489.90	1,260,909.11
租賃負債	公司之其他關聯方	329,057,956.99	506,324,914.85
租賃負債小計：		334,433,446.89	507,585,823.96

1、非經常性損益明細表

人民幣元		
項目	2024年度	2023年度
非流動資產處置收益	4,830,798.70	99,593.13
計入當期損益的政府補助（與企業業務密切相關，按照國家統一標準定額或定量享受的政府補助除外）	2,813,332,640.84	2,030,864,860.91
處置子公司、非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	208,570,147.31	55,952,925.23
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	131,917,521.23	86,230,898.15
其他符合非經常性損益定義的損益項目	11,817,311.80	311,983,713.79
所得稅影響額	(213,512,516.37)	(295,261,503.17)
少數股東權益影響額（稅後）	—	(2,009,638.31)
合計	2,956,955,903.51	2,187,860,849.73

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》的規定執行。

補充資料

2024年12月31日止年度

2、淨資產收益率及每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表是本集團按照中國證券監督管理委員會頒布的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》（2010年修訂）的有關規定而編製的。

2024年度	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	17.20	1.49	1.49
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	13.18	1.14	1.14

2023年度	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	10.61	0.82	0.82
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	7.30	0.56	0.56

管理層提供的補充資料由長城汽車股份有限公司下列負責人簽署：

法定代表人：魏建軍

主管會計工作負責人：李紅栓

會計機構負責人：王海萍

2025年3月28日



長城汽車股份有限公司

GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*