

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

vanke
CHINA VANKE CO., LTD.*
萬科企業股份有限公司
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：2202)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出。茲載列該公告如下，僅供參閱。

萬科企業股份有限公司
董事會

中國，深圳，2025年3月31日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事郁亮先生及王蘊女士；非執行董事辛傑先生、胡國斌先生、黃力平先生及雷江松先生；以及獨立非執行董事廖子彬先生、林明彥先生、沈向洋博士及張懿宸先生。

* 僅供識別

万科企业股份有限公司

2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明

**关于万科企业股份有限公司
2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明**

毕马威华振专字第 2502050 号

万科企业股份有限公司董事会：

我们接受委托，按照中国注册会计师审计准则审计了万科企业股份有限公司（以下简称“贵公司”）2024 年度的财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注，并于 2025 年 3 月 31 日签发了无保留意见的审计报告。

根据中国证券监督管理委员会、中华人民共和国公安部、国务院国有资产监督管理委员会和中国银行保险监督管理委员会发布的《上市公司监管指引第 8 号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》(证监会公告 [2022] 26 号)的要求，贵公司编制了本专项说明所附的贵公司 2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表 (以下简称“汇总表”)。

编制和对外披露汇总表，并确保其真实性、合法性及完整性是贵公司的责任。我们对汇总表所载项目金额与我们审计贵公司 2024 年度财务报表时贵公司提供的会计资料和经审计的财务报表的相关内容进行了核对，在所有重大方面没有发现不一致。

为了更好地理解贵公司 2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况，汇总表应当与已审计的财务报表一并阅读。

**关于万科企业股份有限公司
2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的专项说明 (续)**

毕马威华振专字第 2502050 号

本专项说明仅供贵公司为 2024 年年度报告披露之目的使用，未经本所书面同意，不得用于其他任何目的。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)

中国注册会计师

中国 北京

周永明

李瑶

2025 年 3 月 31 日

附件:

万科企业股份有限公司 2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

万科企业股份有限公司
2024 年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：人民币万元

非经营性 资金占用	资金占用方 名称	占用方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的 会计科目	2024 年 期初占用 资金余额	2024 年度 占用累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度 占用资金的 利息 (如有)	2024 年度 偿还累计 发生金额	2024 年度 期末占用 资金余额	占用 形成原因	占用性质
控股股东、实际控制人及其附属企业	无	不适用	不适用	-	-	-	-	-	-	不适用
小计	不适用	不适用	不适用	-	-	-	-	-	-	不适用
前控股股东、实际控制人及其附属企业	无	不适用	不适用	-	-	-	-	-	-	不适用
小计	不适用	不适用	不适用	-	-	-	-	-	-	不适用
其他关联方及其附属企业	不适用	不适用	不适用	-	-	-	-	-	-	不适用
小计	不适用	不适用	不适用	-	-	-	-	-	-	不适用
总计	不适用	不适用	不适用	-	-	-	-	-	-	不适用

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	云南澄江老鹰地旅游度假村有限公司	联营企业	其他应收款	398,638.35	29,561.41	179.27	-	428,379.03	合作经营投入	经营性往来
	中山市深业万胜投资有限公司	联营企业	其他应收款	210,542.23	-	-	884.39	209,657.84	合作经营投入	经营性往来
	昆明云广投资有限公司	联营企业	其他应收款	165,025.44	-	-	0.36	165,025.08	合作经营投入	经营性往来
	中国通用新兴地产有限公司	联营企业	其他应收款	152,213.67	-	9,341.45	17,691.92	143,863.20	合作经营投入	经营性往来
	北京捷海房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	95,276.26	9,342.64	-	-	104,618.90	合作经营投入	经营性往来
	北京方宏置业有限责任公司	联营企业	其他应收款	90,411.84	-	-	4,719.57	85,692.27	合作经营投入	经营性往来
	北京友泰房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	73,170.09	489.01	675.72	-	74,334.82	合作经营投入	经营性往来
	西安伊合源实业有限责任公司	联营企业	其他应收款	66,131.40	1,450.59	-	-	67,581.99	合作经营投入	经营性往来
	盛达置地投资有限公司	联营企业	其他应收款	113,527.05	-	-	50,885.82	62,641.23	合作经营投入	经营性往来
	哈尔滨万合建拓置业有限公司	联营企业	其他应收款	45,395.45	-	-	-	45,395.45	合作经营投入	经营性往来
	深圳市龙岗区特发万科城投置地有限公司	联营企业	其他应收款	31,203.48	11,207.81	1,013.62	-	43,424.91	合作经营投入	经营性往来
	上海鑫侨高企业发展有限公司	联营企业	其他应收款	42,978.78	-	-	1,500.45	41,478.33	合作经营投入	经营性往来
	西宁中房万科实业有限公司	联营企业	其他应收款	-	38,961.90	-	-	38,961.90	合作经营投入	经营性往来
	上海重万置业有限公司	联营企业	其他应收款	38,668.06	-	-	279.92	38,388.14	合作经营投入	经营性往来
	湖北楚恒置业有限公司	联营企业	其他应收款	47,018.92	-	-	13,222.87	33,796.05	合作经营投入	经营性往来
	VANLINK COMPANY LIMITED	联营企业	其他应收款	32,552.89	-	-	949.70	31,603.19	合作经营投入	经营性往来
	深圳市凯福投资实业有限公司	联营企业	其他应收款	188,389.36	-	-	157,270.46	31,118.90	合作经营投入	经营性往来
	福州市万曦房地产有限公司	联营企业	其他应收款	34,107.29	-	-	3,596.88	30,510.41	合作经营投入	经营性往来
	Bayline Global Limited	联营企业	其他应收款	26,527.14	-	-	-	26,527.14	合作经营投入	经营性往来
	西安佳兆业置业有限公司	联营企业	其他应收款	23,000.00	-	-	-	23,000.00	合作经营投入	经营性往来
	海南万欣房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	127,558.19	-	-	105,186.60	22,371.59	合作经营投入	经营性往来
	徐州晟荣置业有限公司	联营企业	其他应收款	12,615.26	8,750.00	-	-	21,365.26	合作经营投入	经营性往来
	成都万兴绿建科技有限公司	联营企业	其他应收款	20,760.43	-	-	-	20,760.43	合作经营投入	经营性往来
	武汉世纪龙源房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	19,658.05	270.83	-	-	19,928.88	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万禾天诺产业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	17,543.83	-	-	91.69	17,452.14	合作经营投入	经营性往来
	深圳市创钧投资管理有限公司	联营企业	其他应收款	21,303.63	-	-	4,940.50	16,363.13	合作经营投入	经营性往来
	成都万香沸腾置业有限公司	联营企业	其他应收款	15,651.42	72.92	-	-	15,724.34	合作经营投入	经营性往来
	南京京盛房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	14,279.14	473.56	-	-	14,752.70	合作经营投入	经营性往来
	东莞市松山湖高科技园区开发有限公司	联营企业	其他应收款	15,980.90	-	-	2,280.88	13,700.02	合作经营投入	经营性往来
	北京万启福管理咨询有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	-	12,797.33	-	-	12,797.33	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	厦门市滨溪置业有限公司	联营企业	其他应收款	14,912.65	-	-	2,290.90	12,621.75	合作经营投入	经营性往来
	深圳万启会管理咨询有限公司	联营企业	其他应收款	6,394.87	6,182.54	-	-	12,577.41	合作经营投入	经营性往来
	佛山乐维仓储有限公司	联营企业	其他应收款	10,173.39	-	898.72	214.03	10,858.08	合作经营投入	经营性往来
	东莞市嘉万房地产有限公司	联营企业	其他应收款	10,431.58	-	-	91.60	10,339.98	合作经营投入	经营性往来
	安徽信万华房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	10,297.42	-	-	368.24	9,929.18	合作经营投入	经营性往来
	成都锦成行物流有限公司	联营企业	其他应收款	9,489.83	-	467.75	271.16	9,686.42	合作经营投入	经营性往来
	北京昌科互联商业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	10,441.74	-	621.27	1,443.84	9,619.17	合作经营投入	经营性往来
	合肥伟万置业有限公司	联营企业	其他应收款	26,411.33	-	-	16,883.51	9,527.82	合作经营投入	经营性往来
	天津融万冷链物流有限责任公司	联营企业	其他应收款	9,048.00	451.30	-	-	9,499.30	合作经营投入	经营性往来
	万信金石（南京）商业投资合伙企业（有限合伙）	联营企业	其他应收款	-	8,955.15	-	-	8,955.15	合作经营投入	经营性往来
	昆明万钰物流有限公司	联营企业	其他应收款	7,608.25	-	620.40	316.85	7,911.80	合作经营投入	经营性往来
	云南万腾隆房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	7,579.00	-	-	-	7,579.00	合作经营投入	经营性往来
	重庆招科置业有限公司	联营企业	其他应收款	8,524.41	-	-	1,195.61	7,328.80	合作经营投入	经营性往来
	江西启创置业有限公司	联营企业	其他应收款	6,579.47	42.07	-	-	6,621.54	合作经营投入	经营性往来
	武汉万物仓储管理有限公司	联营企业	其他应收款	6,495.58	-	371.02	280.17	6,586.43	合作经营投入	经营性往来
	武汉商汇物流管理有限公司	联营企业	其他应收款	6,355.44	-	509.56	328.50	6,536.50	合作经营投入	经营性往来
	佛山万源仓储服务有限公司	联营企业	其他应收款	6,046.40	-	508.42	575.27	5,979.55	合作经营投入	经营性往来
	广州万墩仓储有限公司	联营企业	其他应收款	5,567.69	-	485.74	335.60	5,717.83	合作经营投入	经营性往来
	重庆万滨置业有限公司	联营企业	其他应收款	5,351.13	90.07	-	-	5,441.20	合作经营投入	经营性往来
	南昌联交科置业有限公司	联营企业	其他应收款	5,284.24	-	-	-	5,284.24	合作经营投入	经营性往来
	江西万星腾富置业有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	-	4,927.27	-	-	4,927.27	合作经营投入	经营性往来
	昆明万昆物流有限公司	联营企业	其他应收款	4,531.56	-	328.28	74.13	4,785.71	合作经营投入	经营性往来
	海南万睿房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	-	4,370.60	-	-	4,370.60	合作经营投入	经营性往来
	北京京投银泰置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	4,128.47	-	-	4,128.47	合作经营投入	经营性往来
	东莞市科华房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	4,086.07	-	-	4,086.07	合作经营投入	经营性往来
	贵阳龙华房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	5,433.78	-	-	1,495.60	3,938.18	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万悦房地产有限公司	联营企业	其他应收款	3,487.16	69.32	-	-	3,556.48	合作经营投入	经营性往来
	温州万印置业有限公司	联营企业	其他应收款	6,007.83	-	-	2,572.81	3,435.02	合作经营投入	经营性往来
	泉州市万科骏禾置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	3,365.51	-	-	3,365.51	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	佛山市高明纬贵仓储有限公司	联营企业	其他应收款	3,236.86	-	172.92	70.60	3,339.18	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	宁夏中房万科房地产有限公司	联营企业	其他应收款	981.30	2,254.60	-	-	3,235.90	合作经营投入	经营性往来
	海宁万普仓储有限公司	联营企业	其他应收款	2,872.39	54.54	252.43	-	3,179.36	合作经营投入	经营性往来
	银川市万博合泰房地产有限公司	联营企业	其他应收款	3,809.41	-	-	672.00	3,137.41	合作经营投入	经营性往来
	安徽皖融置业有限责任公司	联营企业	其他应收款	5,544.76	-	-	2,489.22	3,055.54	合作经营投入	经营性往来
	苏州和泰汇咨询有限公司	联营企业	其他应收款	1,817.73	1,143.14	-	-	2,960.87	合作经营投入	经营性往来
	北京东方瑞盈资产管理有限公司	联营企业	其他应收款	2,973.84	-	-	85.90	2,887.94	合作经营投入	经营性往来
	唐山新创房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	1,351.68	1,447.03	-	-	2,798.71	合作经营投入	经营性往来
	宁波万晨仓储有限公司	联营企业	其他应收款	2,637.70	-	232.37	179.65	2,690.42	合作经营投入	经营性往来
	贵州泰联房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	3,854.03	-	-	1,223.68	2,630.35	合作经营投入	经营性往来
	济南安齐房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	641.11	1,632.86	-	-	2,273.97	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万益房地产有限公司	联营企业	其他应收款	2,415.30	-	-	427.60	1,987.70	合作经营投入	经营性往来
	深圳市华语传媒股份有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,948.19	-	-	1,948.19	合作经营投入	经营性往来
	南昌洪科置业有限公司	联营企业	其他应收款	1,611.23	-	-	243.63	1,367.60	合作经营投入	经营性往来
	长沙东方城房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	1,249.60	-	-	-	1,249.60	合作经营投入	经营性往来
	济南泰晖房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	1,692.71	-	-	454.38	1,238.33	合作经营投入	经营性往来
	西宁万唐房地产有限公司	联营企业	其他应收款	1,162.04	-	-	75.64	1,086.40	合作经营投入	经营性往来
	福州安景房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,000.22	-	-	1,000.22	合作经营投入	经营性往来
	西宁万灿房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	907.22	-	-	907.22	合作经营投入	经营性往来
	广州银业君瑞房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	143,530.20	-	9.53	142,652.42	887.31	合作经营投入	经营性往来
	西宁万澜房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	807.73	-	-	807.73	合作经营投入	经营性往来
	珠海市万科娑石房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	769.66	0.10	-	-	769.76	合作经营投入	经营性往来
	东莞市宏万城市更新发展有限公司	联营企业	其他应收款	536.63	206.92	-	-	743.55	合作经营投入	经营性往来
	郑州市海创孵化器有限公司	联营企业	其他应收款	919.72	-	-	184.28	735.44	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万欣物流仓储投资有限公司	联营企业	其他应收款	375.20	314.59	-	-	689.79	合作经营投入	经营性往来
	上海上房现代物流有限公司	联营企业	其他应收款	106.48	548.73	-	-	655.21	合作经营投入	经营性往来
	广州城市空间运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	194.44	439.90	-	-	634.34	合作经营投入	经营性往来
	济南雅恒房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	495.17	81.43	-	-	576.60	合作经营投入	经营性往来
	东莞水乡城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	519.08	-	-	5.20	513.88	合作经营投入	经营性往来
	南宁市青秀区万科城南幼儿园	联营企业	其他应收款	-	500.02	-	-	500.02	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	温州星誉置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	476.03	-	-	476.03	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	西宁万贤房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	474.74	-	-	474.74	合作经营投入	经营性往来
	青岛万动城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	415.02	39.48	-	-	454.50	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万科建造设计投资发展有限公司	联营企业	其他应收款	437.20	-	-	0.42	436.78	合作经营投入	经营性往来
	重庆天骄爱生活服务股份有限公司	联营企业	其他应收款	-	414.95	-	-	414.95	合作经营投入	经营性往来
	南宁市兴宁区梅沙幼儿园有限公司	联营企业	其他应收款	336.91	5.44	-	-	342.35	合作经营投入	经营性往来
	西宁宁灿实业有限公司	联营企业	其他应收款	-	274.28	-	-	274.28	合作经营投入	经营性往来
	合肥市碧合房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	377.36	-	-	103.33	274.03	合作经营投入	经营性往来
	东莞长安城市空间运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	8.38	262.87	-	-	271.25	合作经营投入	经营性往来
	杭州祥瑞汽车产业园开发有限公司	联营企业	其他应收款	246.03	2.52	-	-	248.55	合作经营投入	经营性往来
	福讯信息技术有限公司	联营企业	其他应收款	160.08	61.70	-	-	221.78	合作经营投入	经营性往来
	京亚 (南京) 供应链管理有限公司	联营企业	其他应收款	291.67	-	23.06	96.28	218.45	合作经营投入	经营性往来
	银川万博中泰房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	193.04	-	-	193.04	合作经营投入	经营性往来
	福州市万涛房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	193.00	-	-	193.00	合作经营投入	经营性往来
	西宁万涵房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	162.84	-	-	162.84	合作经营投入	经营性往来
	南通东升置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	161.75	-	-	161.75	合作经营投入	经营性往来
	佛山市长盛建筑科技有限公司	联营企业	其他应收款	108.36	52.69	-	-	161.05	合作经营投入	经营性往来
	上海诚卫兴置业发展有限公司	联营企业	其他应收款	-	156.30	-	-	156.30	合作经营投入	经营性往来
	广州花都万物城市运营服务有限公司	联营企业	其他应收款	-	150.46	-	-	150.46	合作经营投入	经营性往来
	苏州高新生命健康小镇建设发展有限公司	联营企业	其他应收款	104.12	35.79	-	-	139.91	合作经营投入	经营性往来
	合肥庐阳城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	100.70	37.15	-	-	137.85	合作经营投入	经营性往来
	万纬 (成都) 仓储设施有限公司	联营企业	其他应收款	-	131.10	-	-	131.10	合作经营投入	经营性往来
	佛山市南海万联城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	88.99	40.80	-	-	129.79	合作经营投入	经营性往来
	常熟深国投商用置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	129.46	-	-	129.46	合作经营投入	经营性往来
	嘉兴万纬仓储有限公司	联营企业	其他应收款	107.15	19.90	-	-	127.05	合作经营投入	经营性往来
	东莞市莞城城市投资有限公司	联营企业	其他应收款	5.76	121.10	-	-	126.86	合作经营投入	经营性往来
	宁夏万中景明房地产有限公司	联营企业	其他应收款	88.81	27.31	-	-	116.12	合作经营投入	经营性往来
	厦门市思明城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	26.06	72.05	-	-	98.11	合作经营投入	经营性往来
	佛山市禅城万骐城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	86.21	10.55	-	-	96.76	合作经营投入	经营性往来
	成都城投泊寓资产管理有限公司	联营企业	其他应收款	1,800.79	-	-	1,704.19	96.60	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	宁夏万悦房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	91.85	-	-	91.85	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年年初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	漳州市滨北置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	84.15	-	-	84.15	合作经营投入	经营性往来
	济南欢购商业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	3.21	67.61	-	-	70.82	合作经营投入	经营性往来
	宁夏正辉房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	4.23	63.50	-	-	67.73	合作经营投入	经营性往来
	成都高投城市资源经营有限公司	联营企业	其他应收款	-	66.58	-	-	66.58	合作经营投入	经营性往来
	Changshu Logisitcs Pte. Ltd.	联营企业	其他应收款	-	58.15	-	-	58.15	合作经营投入	经营性往来
	福州市新晋城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	9.72	47.04	-	-	56.76	合作经营投入	经营性往来
	宁夏万锦房地产有限公司	联营企业	其他应收款	-	51.68	-	-	51.68	合作经营投入	经营性往来
	上海力狮企业管理有限公司	联营企业	其他应收款	-	51.35	-	-	51.35	合作经营投入	经营性往来
	上海万御科技有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	-	50.34	-	-	50.34	合作经营投入	经营性往来
	廊坊万京智能物流管理有限公司	联营企业	其他应收款	-	48.01	-	-	48.01	合作经营投入	经营性往来
	宁夏亘元房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	25.07	20.70	-	-	45.77	合作经营投入	经营性往来
	福州市鸿腾房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	174.86	-	-	139.07	35.79	合作经营投入	经营性往来
	台州市心海万物城市运营服务有限公司	联营企业	其他应收款	236.16	-	-	200.57	35.59	合作经营投入	经营性往来
	南宁高新技术产业开发区星都荟梅沙幼儿园	联营企业	其他应收款	33.82	0.28	-	-	34.10	合作经营投入	经营性往来
	天津万利融汇置业有限公司	联营企业	其他应收款	72.09	-	-	40.65	31.44	合作经营投入	经营性往来
	Vanke Rainbow Partnership GP Limited	联营企业	其他应收款	23.97	5.49	-	-	29.46	合作经营投入	经营性往来
	南昌联万置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	25.27	-	-	25.27	合作经营投入	经营性往来
	张家港万鑫置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	22.73	-	-	22.73	合作经营投入	经营性往来
	佛山市顺德区云智慧城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	58.75	-	-	36.60	22.15	合作经营投入	经营性往来
	福州武夷万融物业服务有限公司	联营企业	其他应收款	34.97	-	-	19.11	15.86	合作经营投入	经营性往来
	上海星信曼企业管理有限公司	联营企业	其他应收款	10.59	1.40	-	-	11.99	合作经营投入	经营性往来
	苏州傅航企业管理咨询有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	-	10.45	-	-	10.45	合作经营投入	经营性往来
	维斯特（福建）物业服务有限公司	联营企业	其他应收款	-	9.64	-	-	9.64	合作经营投入	经营性往来
	宁夏悦家房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	9.10	-	-	0.27	8.83	合作经营投入	经营性往来
	昆山博今信息咨询有限公司	联营企业	其他应收款	7.68	-	-	-	7.68	合作经营投入	经营性往来
	深圳市福保城市资源管理有限公司	联营企业	其他应收款	4.50	2.82	-	-	7.32	合作经营投入	经营性往来
	河北雄安城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	3.60	-	-	0.05	3.55	合作经营投入	经营性往来
	湖北联投城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	2.22	-	-	-	2.22	合作经营投入	经营性往来
	珠海大横琴城市公共资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	4.73	-	-	3.02	1.71	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	中山市万御安防技术服务有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	0.56	-	-	-	0.56	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	Regal Port Trading Limited	联营企业	其他应收款	0.50	0.01	-	-	0.51	合作经营投入	经营性往来
	上海万朗商务咨询有限公司	联营企业	其他应收款	0.50	-	-	-	0.50	合作经营投入	经营性往来
	深圳市众金合咨询管理有限公司	联营企业	其他应收款	42,089.88	-	-	42,089.88	-	合作经营投入	经营性往来
	北京城建万科天运置业有限公司	联营企业	其他应收款	2,561.46	-	-	2,561.46	-	合作经营投入	经营性往来
	佛山市合曜房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	168.34	-	-	168.34	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州锦繁置业有限公司	联营企业	其他应收款	4,276.96	-	-	4,276.96	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州西投万科置业有限公司	联营企业	其他应收款	440.99	-	-	440.99	-	合作经营投入	经营性往来
	合肥庐泰置业有限公司	联营企业	其他应收款	1,692.07	-	-	1,692.07	-	合作经营投入	经营性往来
	济南弘碧置业有限公司	联营企业	其他应收款	33.86	-	-	33.86	-	合作经营投入	经营性往来
	汕尾市善城万物城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	428.95	-	-	428.95	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳市东方欣悦实业有限公司	联营企业	其他应收款	8,616.33	-	13.95	8,630.28	-	合作经营投入	经营性往来
	重庆陆海公寓住房租赁有限公司	联营企业	其他应收款	150.00	-	-	150.00	-	合作经营投入	经营性往来
	重庆云畔置业有限公司	联营企业	其他应收款	271,738.63	-	10.81	271,749.44	-	合作经营投入	经营性往来
	苏州高新万阳置地有限公司	联营企业	其他应收款	165,974.49	-	-	165,974.49	-	合作经营投入	经营性往来
	北京天竺万科房地产开发有限公司	子公司*1	其他应收款	5,044.57	-	-	5,044.57	-	合作经营投入	经营性往来
	万科商业资产运营发展 (北京) 有限公司	子公司*1	其他应收款	2,559.36	-	-	2,559.36	-	合作经营投入	经营性往来
	成都欢购商业管理有限公司	子公司*1	其他应收款	2,174.64	-	-	2,174.64	-	合作经营投入	经营性往来
	上海筑浦信息技术有限公司	子公司*1	其他应收款	2,118.29	-	-	2,118.29	-	合作经营投入	经营性往来
	厦门市集美区金域华府梅沙幼儿园	联营企业	其他应收款	473.87	-	-	473.87	-	合作经营投入	经营性往来
	郑州斯普林兰教育科技有限公司	联营企业	其他应收款	156.80	-	-	156.80	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳万科景耀投资发展有限公司	子公司*1	其他应收款	80.43	-	-	80.43	-	合作经营投入	经营性往来
	苏州万科商业管理有限公司	子公司*1	其他应收款	68.57	-	-	68.57	-	合作经营投入	经营性往来
	南通锦隆置业有限公司	联营企业	其他应收款	50.52	-	-	50.52	-	合作经营投入	经营性往来
	Vanke Rainbow Purchaser Limited	联营企业	其他应收款	48.42	-	-	48.42	-	合作经营投入	经营性往来
	珠海采筑电子商务有限公司	联营企业	其他应收款	11.44	-	-	11.44	-	合作经营投入	经营性往来
	南通映尚置业有限公司	子公司*1	其他应收款	9.78	-	-	9.78	-	合作经营投入	经营性往来
	山西伯恩御澜湾物业管理有限公司	联营企业	其他应收款	8.62	-	-	8.62	-	合作经营投入	经营性往来
	上海万科长宁置业有限公司	子公司*1	其他应收款	4.50	-	-	4.50	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州汇泽置业有限公司	子公司*1	其他应收款	4.32	-	-	4.32	-	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	珠海市万亿纵横资产管理有限公司	联营企业	其他应收款	0.12	-	-	0.12	-	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年年初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	珠海市万马奔腾物流发展合伙企业 (有限合伙)	联营企业	其他应收款	-	-	-	-	-	合作经营投入	经营性往来
	佛山市万科商业管理有限公司	联营企业	其他应收款	279,718.51	-	21.07	279,739.58	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳市印力物业服务有限公司	子公司*1	其他应收款	360.82	-	-	360.82	-	合作经营投入	经营性往来
	太原万御安防科技有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	3.69	-	-	3.69	-	合作经营投入	经营性往来
	海南万骏管理服务有限公司	子公司*1	其他应收款	340,210.47	-	-	340,210.47	-	合作经营投入	经营性往来
	天津和谐家园建设开发有限公司	子公司*1	其他应收款	281,194.48	-	2,695.90	283,890.38	-	合作经营投入	经营性往来
	东莞市峰景投资有限公司	子公司*1	其他应收款	278,424.92	-	-	278,424.92	-	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万宸房地产有限公司	子公司*1	其他应收款	225,128.12	-	-	225,128.12	-	合作经营投入	经营性往来
	印力商用置业有限公司	子公司*1	其他应收款	156,881.50	-	4,489.17	161,370.67	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳市筑恒盛企业管理咨询有限公司	子公司*1	其他应收款	99,000.00	-	-	99,000.00	-	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万峰房地产有限公司	子公司*1	其他应收款	36,956.54	-	-	36,956.54	-	合作经营投入	经营性往来
	Radiant Crystal Limited	子公司*1	其他应收款	30,297.82	-	-	30,297.82	-	合作经营投入	经营性往来
	成都万德教育咨询有限公司	联营企业	其他应收款	11,614.20	-	-	11,614.20	-	合作经营投入	经营性往来
	东莞市科邦商贸有限公司	子公司*1	其他应收款	1.18	-	-	1.18	-	合作经营投入	经营性往来
	北京绿城银石置业有限公司	子公司*1	其他应收款	298,986.24	-	-	298,986.24	-	合作经营投入	经营性往来
	Gold Value Limited	联营企业	其他应收款	-	-	106.35	106.35	-	合作经营投入	经营性往来
	广州市溪樾房地产有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	706,809.18	36,996.79	32,072.96	-	775,878.93	合作经营投入	经营性往来
	北京万福阳光投资有限公司	合营企业	其他应收款	234,439.76	-	-	8,006.01	226,433.75	合作经营投入	经营性往来
	深圳市安万置业有限公司	合营企业	其他应收款	245,893.24	-	8,209.23	39,124.56	214,977.91	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万信二号投资企业 (有限合伙)	合营企业	其他应收款	213,256.36	-	-	-	213,256.36	合作经营投入	经营性往来
	中航万科有限公司	合营企业	其他应收款	179,571.74	-	-	4,569.73	175,002.01	合作经营投入	经营性往来
	昆明万睿房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	82,365.70	67,983.54	-	-	150,349.24	合作经营投入	经营性往来
	武汉林岸置业有限公司	合营企业	其他应收款	144,064.45	2,066.95	1,141.52	-	147,272.92	合作经营投入	经营性往来
	天津万安建创置业有限公司	合营企业	其他应收款	222,883.01	-	-	68,133.67	154,749.34	合作经营投入	经营性往来
	上海新地嘉兆物联网有限公司	合营企业	其他应收款	138,270.17	235.51	3,925.28	-	142,430.96	合作经营投入	经营性往来
	北京万龙华开房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	172,455.27	-	-	41,642.37	130,812.90	合作经营投入	经营性往来
	北京宁溪房地产开发有限责任公司	合营企业	其他应收款	282,501.56	-	-	162,566.01	119,935.55	合作经营投入	经营性往来
	上海江杰荣泰企业发展有限公司	合营企业	其他应收款	56,163.36	62,012.50	-	-	118,175.86	合作经营投入	经营性往来
	广东万科投资发展有限责任公司	合营企业	其他应收款	307,411.64	-	-	193,518.10	113,893.54	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	北京万科东方置业有限公司	合营企业	其他应收款	103,029.74	1,145.38	-	-	104,175.12	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	北京青龙湖盛通房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	101,518.43	-	-	6,800.53	94,717.90	合作经营投入	经营性往来
	上海高福房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	20,065.32	61,459.79	-	-	81,525.11	合作经营投入	经营性往来
	昆明万洱房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	79,402.16	-	-	296.29	79,105.87	合作经营投入	经营性往来
	北京滨湖恒兴房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	86,736.01	-	-	11,945.65	74,790.36	合作经营投入	经营性往来
	厦门煌泰置业有限公司	合营企业	其他应收款	74,266.62	-	-	10,834.12	63,432.50	合作经营投入	经营性往来
	上海万忒企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	56,548.34	5,970.40	-	-	62,518.74	合作经营投入	经营性往来
	唐山新采房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	63,099.54	-	-	2,350.45	60,749.09	合作经营投入	经营性往来
	成都龙泉驿区行政南轨道城市发展有限公司	合营企业	其他应收款	58,087.32	-	2,974.71	14,461.05	46,600.98	合作经营投入	经营性往来
	深圳市荣兴房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	44,400.17	-	-	-	44,400.17	合作经营投入	经营性往来
	北京祥业万科房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	41,051.93	-	-	173.48	40,878.45	合作经营投入	经营性往来
	杭州宏鹏房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	30,773.09	8,215.02	-	-	38,988.11	合作经营投入	经营性往来
	云南麦溪房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	38,900.00	-	-	-	38,900.00	合作经营投入	经营性往来
	绍兴锦越置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	36,860.56	-	-	33.26	36,827.30	合作经营投入	经营性往来
	Wkland Investment II Limited	合营企业	其他应收款	38,168.18	-	-	2,040.85	36,127.33	合作经营投入	经营性往来
	武汉地铁迅兴置业有限公司	合营企业	其他应收款	40,651.63	-	-	4,784.37	35,867.26	合作经营投入	经营性往来
	China Logistics Platform I Limited	合营企业	其他应收款	34,134.11	1,016.00	-	-	35,150.11	合作经营投入	经营性往来
	VX Core II Holding Ltd	合营企业	其他应收款	37,859.54	-	-	2,901.71	34,957.83	合作经营投入	经营性往来
	成都市天府怡心湖建设发展有限公司	合营企业	其他应收款	38,455.78	-	-	3,657.48	34,798.30	合作经营投入	经营性往来
	天津宁晟房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	31,702.19	2,853.66	-	-	34,555.85	合作经营投入	经营性往来
	上海北万置业有限公司	合营企业	其他应收款	29,493.13	4,834.61	-	-	34,327.74	合作经营投入	经营性往来
	上海万睿房地产有限公司	合营企业	其他应收款	29,479.96	-	6,378.70	4,746.40	31,112.26	合作经营投入	经营性往来
	北京万启丰企业管理咨询有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	29,149.71	-	-	-	29,149.71	合作经营投入	经营性往来
	Champion Estate (HK) Limited	合营企业	其他应收款	23,400.36	5,690.48	-	-	29,090.84	合作经营投入	经营性往来
	景洪皓泰置业有限公司	合营企业	其他应收款	3,211.53	25,678.24	-	-	28,889.77	合作经营投入	经营性往来
	天津万安才智置业有限公司	合营企业	其他应收款	6,821.91	43,435.22	-	-	50,257.13	合作经营投入	经营性往来
	北京万越辉置业有限公司	合营企业	其他应收款	38,633.66	-	-	10,135.54	28,498.12	合作经营投入	经营性往来
	广东盈泰启盛建设工程有限公司	合营企业	其他应收款	271,256.29	-	21.54	243,019.29	28,258.54	合作经营投入	经营性往来
	天津宁熙房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	288,814.50	-	-	260,560.62	28,253.88	合作经营投入	经营性往来
	北京神州数码置业发展有限公司	合营企业	其他应收款	25,655.91	234.71	468.48	-	26,359.10	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	济南碧岑置业有限公司	合营企业	其他应收款	22,378.63	3,175.84	-	-	25,554.47	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	昆明万珑房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	23,709.19	-	-	-	23,709.19	合作经营投入	经营性往来
	Ascent Win Limited	合营企业	其他应收款	22,494.93	1.41	-	-	22,496.34	合作经营投入	经营性往来
	南京吉庆丰企业管理咨询有限公司	合营企业	其他应收款	21,918.09	-	-	-	21,918.09	合作经营投入	经营性往来
	杭州福盈弘企业管理咨询有限公司	合营企业	其他应收款	20,343.90	-	-	-	20,343.90	合作经营投入	经营性往来
	北京万启望管理咨询有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	23,549.57	-	-	3,950.00	19,599.57	合作经营投入	经营性往来
	北京万德盈商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	10,044.31	6,546.14	1,895.38	-	18,485.83	合作经营投入	经营性往来
	杭州锦腾置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	277,029.03	-	11.63	259,921.62	17,119.04	合作经营投入	经营性往来
	北京鑫成晶盛商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	16,227.22	167.67	-	-	16,394.89	合作经营投入	经营性往来
	昆山浩捷信息咨询有限公司	合营企业	其他应收款	23,841.92	-	-	7,552.25	16,289.67	合作经营投入	经营性往来
	杭州万谷房地产开发经营有限公司	合营企业	其他应收款	-	16,236.39	47.43	-	16,283.82	合作经营投入	经营性往来
	杭州工万产业投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	13,890.46	1,605.69	-	-	15,496.15	合作经营投入	经营性往来
	北京国万置业有限公司	合营企业	其他应收款	13,306.57	867.23	43.16	-	14,216.96	合作经营投入	经营性往来
	珠海横琴万骏投资集团有限公司	合营企业	其他应收款	185,287.44	-	153.14	171,402.36	14,038.22	合作经营投入	经营性往来
	上海万库投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	16,463.51	-	-	2,600.00	13,863.51	合作经营投入	经营性往来
	珠海东元元鯭企业管理合伙企业 (有限合伙)	合营企业	其他应收款	13,518.85	-	-	-	13,518.85	合作经营投入	经营性往来
	绍兴元昊置业有限公司	合营企业	其他应收款	54,365.45	-	-	41,076.95	13,288.50	合作经营投入	经营性往来
	上海万筠房地产有限公司	合营企业	其他应收款	59,706.67	-	-	46,619.21	13,087.46	合作经营投入	经营性往来
	南京泰麒置业发展有限公司	合营企业	其他应收款	13,008.52	-	-	-	13,008.52	合作经营投入	经营性往来
	宜兴新君万置业发展有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	8,828.88	4,021.52	-	-	12,850.40	合作经营投入	经营性往来
	廊坊市金海房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	11,999.06	148.23	-	-	12,147.29	合作经营投入	经营性往来
	Honwill Limited	合营企业	其他应收款	12,067.50	-	-	-	12,067.50	合作经营投入	经营性往来
	大连万腾置业有限公司	合营企业	其他应收款	15,128.55	-	-	3,256.66	11,871.89	合作经营投入	经营性往来
	霸州市万鸿房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	13,040.12	-	-	1,495.59	11,544.53	合作经营投入	经营性往来
	上海嘉未来置业有限公司	合营企业	其他应收款	12,067.25	-	-	1,214.58	10,852.67	合作经营投入	经营性往来
	天津华锦万吉置业有限公司	合营企业	其他应收款	23,529.29	-	-	12,777.29	10,752.00	合作经营投入	经营性往来
	厦门市雍景湾房地产有限公司	合营企业	其他应收款	10,252.86	-	-	768.51	9,484.35	合作经营投入	经营性往来
	宁波万栖置业有限公司	合营企业	其他应收款	9,855.01	-	-	1,841.48	8,013.53	合作经营投入	经营性往来
	上海万至镭企业发展有限公司	合营企业	其他应收款	7,650.10	-	-	-	7,650.10	合作经营投入	经营性往来
	唐山万顶房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	795.12	5,933.57	-	-	6,728.69	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	北京禾亿企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	6,277.18	401.57	-	-	6,678.75	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	北京祥筑房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	13,097.26	-	-	6,953.13	6,144.13	合作经营投入	经营性往来
	上海万碧房地产有限公司	合营企业	其他应收款	6,731.92	-	-	755.37	5,976.55	合作经营投入	经营性往来
	杭州锦业置业有限公司	合营企业	其他应收款	274,040.18	-	12.41	268,521.90	5,530.69	合作经营投入	经营性往来
	徐州彭家置业有限公司	合营企业	其他应收款	20,317.57	-	-	14,831.17	5,486.40	合作经营投入	经营性往来
	成都乐活康养健康管理有限公司	合营企业	其他应收款	9,226.68	-	-	3,815.24	5,411.44	合作经营投入	经营性往来
	济南万保盛辉房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	10,261.95	-	-	5,167.46	5,094.49	合作经营投入	经营性往来
	中新 (天津) 商业管理有限公司	合营企业	其他应收款	5,006.20	-	-	0.09	5,006.11	合作经营投入	经营性往来
	徐州铭创置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	4,532.23	-	-	4,532.23	合作经营投入	经营性往来
	徐州启乔冰雪体育文化发展有限公司	合营企业	其他应收款	4,250.00	-	-	-	4,250.00	合作经营投入	经营性往来
	北京万科东地房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	4,192.85	-	-	602.61	3,590.24	合作经营投入	经营性往来
	北京昌科万联商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	3,820.73	-	172.00	715.73	3,277.00	合作经营投入	经营性往来
	厦门雅展房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	5,237.29	-	-	2,091.85	3,145.44	合作经营投入	经营性往来
	北京万旌企业管理有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	-	2,965.72	-	-	2,965.72	合作经营投入	经营性往来
	武汉雅苑万科房地产有限公司	合营企业	其他应收款	18,849.07	-	-	16,450.00	2,399.07	合作经营投入	经营性往来
	天津禾万企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	263.01	2,063.74	-	-	2,326.75	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万信未来城制造有限公司	合营企业	其他应收款	2,172.01	97.62	-	-	2,269.63	合作经营投入	经营性往来
	武汉市万航企业管理服务有限公司	合营企业	其他应收款	-	2,264.28	-	-	2,264.28	合作经营投入	经营性往来
	深圳市安居泊寓租赁服务有限公司	合营企业	其他应收款	3,984.26	-	67.40	1,830.65	2,221.01	合作经营投入	经营性往来
	新疆浩华房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,037.92	1,082.27	-	-	2,120.19	合作经营投入	经营性往来
	大理满江康旅投资有限公司	合营企业	其他应收款	3,937.34	-	-	1,831.21	2,106.13	合作经营投入	经营性往来
	南昌万坤置业有限公司	合营企业	其他应收款	1,520.40	558.70	-	-	2,079.10	合作经营投入	经营性往来
	南京万科善跑体育发展有限公司	合营企业	其他应收款	1,459.23	594.42	-	-	2,053.65	合作经营投入	经营性往来
	杭州富阳永通房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	2,224.59	-	-	174.70	2,049.89	合作经营投入	经营性往来
	北京住总万科建筑工业化科技股份有限公司	合营企业	其他应收款	-	2,000.00	-	-	2,000.00	合作经营投入	经营性往来
	杭州祥胜汽车产业园开发有限公司	合营企业	其他应收款	813.92	1,115.71	-	-	1,929.63	合作经营投入	经营性往来
	唐山万润房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,603.53	15.03	-	-	1,618.56	合作经营投入	经营性往来
	杭州万科大家房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	67.79	1,332.37	-	-	1,400.16	合作经营投入	经营性往来
	万坤新 (上海) 投资有限公司	合营企业	其他应收款	-	1,231.42	-	-	1,231.42	合作经营投入	经营性往来
	广州市万溪企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	1,214.24	-	-	1,214.24	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	杭州邻康康复护理院有限公司	合营企业	其他应收款	1,324.53	-	-	295.47	1,029.06	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年年初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	杭州西曜房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	-	832.94	2.87	-	835.81	合作经营投入	经营性往来
	宁波万霞置业有限公司	合营企业	其他应收款	2,992.14	-	-	2,173.86	818.28	合作经营投入	经营性往来
	广东省信托房产开发有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	434.16	382.74	-	-	816.90	合作经营投入	经营性往来
	贵州龙里维乐物流园有限公司	合营企业	其他应收款	4,523.21	-	-	3,714.78	808.43	合作经营投入	经营性往来
	杭州万璟置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	794.23	-	-	794.23	合作经营投入	经营性往来
	中投发展 (天津) 滨海有限责任公司	合营企业	其他应收款	725.23	-	-	-	725.23	合作经营投入	经营性往来
	青岛嘉尚酒店管理有限公司	合营企业	其他应收款	721.67	-	-	-	721.67	合作经营投入	经营性往来
	杭州万晨置业有限公司	合营企业	其他应收款	690.81	30.13	-	-	720.94	合作经营投入	经营性往来
	杭州京科置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	707.98	-	-	707.98	合作经营投入	经营性往来
	宁波创未来教育信息咨询有限公司	合营企业	其他应收款	644.23	39.78	-	-	684.01	合作经营投入	经营性往来
	Marriott Holdings Limited	合营企业	其他应收款	578.18	19.95	-	-	598.13	合作经营投入	经营性往来
	温州万祯置业有限公司	合营企业	其他应收款	189.62	400.88	-	-	590.50	合作经营投入	经营性往来
	温州万楷置业有限公司	合营企业	其他应收款	1,955.73	-	-	1,413.97	541.76	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万科安居物业服务服务有限公司	合营企业	其他应收款	-	507.79	-	-	507.79	合作经营投入	经营性往来
	成都锦塘康养服务有限公司	合营企业	其他应收款	-	496.76	-	-	496.76	合作经营投入	经营性往来
	廊坊临空城市资源经营管理有限公司	合营企业	其他应收款	14.23	452.91	-	-	467.14	合作经营投入	经营性往来
	万创置业 (上海) 有限公司	合营企业	其他应收款	361.40	70.18	-	-	431.58	合作经营投入	经营性往来
	宁波方悖房地产信息咨询有限公司	合营企业	其他应收款	-	422.66	-	-	422.66	合作经营投入	经营性往来
	南宁市青秀区万科城北幼儿园	合营企业	其他应收款	86.47	321.87	-	-	408.34	合作经营投入	经营性往来
	天津万疆置业有限公司	合营企业	其他应收款	780.09	-	-	429.03	351.06	合作经营投入	经营性往来
	青岛万湖置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	338.86	-	-	338.86	合作经营投入	经营性往来
	深圳市铁万商业管理有限公司	合营企业	其他应收款	3.60	332.91	-	-	336.51	合作经营投入	经营性往来
	深国际万纬智慧冷链物流 (南京) 有限公司	合营企业	其他应收款	-	321.22	-	-	321.22	合作经营投入	经营性往来
	无锡云智城市资源运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	33.84	279.87	-	-	313.71	合作经营投入	经营性往来
	上海闵房泊寓房地产经营服务有限公司	合营企业	其他应收款	261.76	45.07	-	-	306.83	合作经营投入	经营性往来
	上海谊智企业发展有限公司	合营企业	其他应收款	2,660.53	-	-	2,355.59	304.94	合作经营投入	经营性往来
	南京交控万物城市运营服务有限公司	合营企业	其他应收款	-	302.81	-	-	302.81	合作经营投入	经营性往来
	湖南百家汇仓储有限公司	合营企业	其他应收款	345.41	-	-	56.03	289.38	合作经营投入	经营性往来
	华万健康产业发展有限公司	合营企业	其他应收款	258.94	-	-	-	258.94	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	杭州工万基业企业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	261.14	-	-	17.19	243.95	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年年初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	乌鲁木齐博万智慧城市运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	294.07	-	-	62.79	231.28	合作经营投入	经营性往来
	佛山市南海区万扬房地产有限公司	合营企业	其他应收款	5,947.26	-	-	5,719.14	228.12	合作经营投入	经营性往来
	上海虹房泊寓企业发展有限公司	合营企业	其他应收款	357.80	-	-	135.60	222.20	合作经营投入	经营性往来
	成都东万城市资源企业投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	381.08	-	-	194.41	186.67	合作经营投入	经营性往来
	福建中联物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	724.71	-	-	538.94	185.77	合作经营投入	经营性往来
	上海宜为兴置业发展有限公司	合营企业	其他应收款	-	174.69	-	-	174.69	合作经营投入	经营性往来
	巴夫洛 (嘉兴) 仓储有限公司	合营企业	其他应收款	101.36	63.00	-	-	164.36	合作经营投入	经营性往来
	瑞安市鸿嘉置业有限公司	合营企业	其他应收款	150.73	0.51	-	-	151.24	合作经营投入	经营性往来
	长春市南关区泰林斯顿幼儿园有限公司	合营企业	其他应收款	-	150.33	-	-	150.33	合作经营投入	经营性往来
	杭州万东仓储有限公司	合营企业	其他应收款	270.86	-	-	123.96	146.90	合作经营投入	经营性往来
	海宁万纬仓储设施有限公司	合营企业	其他应收款	123.25	18.35	-	-	141.60	合作经营投入	经营性往来
	北京海阔万誉锦绣物业服务有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	-	137.12	-	-	137.12	合作经营投入	经营性往来
	重庆荣港物流有限公司	合营企业	其他应收款	1,761.46	-	-	1,630.49	130.97	合作经营投入	经营性往来
	成都海阔万誉物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	223.60	-	-	94.83	128.77	合作经营投入	经营性往来
	武汉新唐共祥商业管理有限公司	合营企业	其他应收款	11,937.66	-	-	11,837.66	100.00	合作经营投入	经营性往来
	610 Lexington Venture GP LLC	合营企业	其他应收款	62.68	37.13	-	-	99.81	合作经营投入	经营性往来
	平湖市耘溪城市运营服务有限公司	合营企业	其他应收款	-	92.40	-	-	92.40	合作经营投入	经营性往来
	昆明海阔万誉物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	17.81	74.23	-	-	92.04	合作经营投入	经营性往来
	温州万享置业有限公司	合营企业	其他应收款	30.85	60.35	-	-	91.20	合作经营投入	经营性往来
	西安曲江创意谷文化产业园区开发有限公司	合营企业	其他应收款	22,920.71	-	-	22,832.07	88.64	合作经营投入	经营性往来
	成都交子泊寓住房租赁有限公司	合营企业	其他应收款	491.21	-	-	416.36	74.85	合作经营投入	经营性往来
	天津华康物流有限公司	合营企业	其他应收款	90.22	-	-	15.57	74.65	合作经营投入	经营性往来
	深圳地铁万科实业发展有限责任公司	合营企业	其他应收款	72.55	-	-	0.25	72.30	合作经营投入	经营性往来
	武汉城建致远置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	67.29	-	-	67.29	合作经营投入	经营性往来
	太原金郡同达房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	62.36	0.24	-	-	62.60	合作经营投入	经营性往来
	广州市溪桐房地产有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	-	55.82	-	-	55.82	合作经营投入	经营性往来
	苏州市吴江区城开万云城市发展有限公司	合营企业	其他应收款	-	54.74	-	-	54.74	合作经营投入	经营性往来
	中山市翠亨城市资源投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	196.08	-	-	141.81	54.27	合作经营投入	经营性往来
	武汉市江汉城市资源投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	31.84	21.64	-	-	53.48	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	青岛董万城市服务有限公司	合营企业	其他应收款	23.26	10.02	-	-	33.28	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	杭州紫元康润房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	34.02	-	-	0.94	33.08	合作经营投入	经营性往来
	昆山芯旺威达电子有限公司	合营企业	其他应收款	78.78	-	-	50.10	28.68	合作经营投入	经营性往来
	杭州金昇房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	-	25.71	-	-	25.71	合作经营投入	经营性往来
	610 Lexington Venture LP	合营企业	其他应收款	50,532.43	-	-	50,509.50	22.93	合作经营投入	经营性往来
	龙岩沁欣物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	23.58	-	-	1.87	21.71	合作经营投入	经营性往来
	深圳市特发华基投资有限公司	合营企业	其他应收款	24.73	-	-	4.47	20.26	合作经营投入	经营性往来
	上海圆丰文化发展有限公司	合营企业	其他应收款	20.20	-	-	-	20.20	合作经营投入	经营性往来
	上海玖开投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	19.66	-	-	0.10	19.56	合作经营投入	经营性往来
	苏州迅和置业有限公司	合营企业	其他应收款	160.95	-	-	143.42	17.53	合作经营投入	经营性往来
	上海恺熠置业有限公司	合营企业	其他应收款	558.74	-	-	542.62	16.12	合作经营投入	经营性往来
	天津智恒企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	14.60	-	-	14.60	合作经营投入	经营性往来
	VX Jinan HK Holding Limited	合营企业	其他应收款	15.34	-	-	2.96	12.38	合作经营投入	经营性往来
	福州市仓山区城市资源经营管理有限公司	合营企业	其他应收款	0.23	11.56	-	-	11.79	合作经营投入	经营性往来
	绍兴臻悦房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	50.63	-	-	39.88	10.75	合作经营投入	经营性往来
	深圳市罗湖万物城市运营有限公司	合营企业	其他应收款	23.41	-	-	12.87	10.54	合作经营投入	经营性往来
	杭州万科坤和房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	-	10.46	-	-	10.46	合作经营投入	经营性往来
	龙港市城市资源经营管理有限公司	合营企业	其他应收款	139.75	-	-	129.31	10.44	合作经营投入	经营性往来
	VAW Investment Holding Limited	合营企业	其他应收款	4.40	5.19	-	-	9.59	合作经营投入	经营性往来
	Bountiful Time Limited	合营企业	其他应收款	5.71	2.03	-	-	7.74	合作经营投入	经营性往来
	北京海阔万善物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	0.38	7.17	-	-	7.55	合作经营投入	经营性往来
	武汉宝山汇城置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	6.64	-	-	6.64	合作经营投入	经营性往来
	嘉兴南湖城资运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	4.78	-	-	4.78	合作经营投入	经营性往来
	唐山万域房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	4.86	-	-	0.18	4.68	合作经营投入	经营性往来
	唐山万疆房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	4.65	-	-	0.18	4.47	合作经营投入	经营性往来
	VAW Eurasian ReFund LP	合营企业	其他应收款	2.78	0.09	-	-	2.87	合作经营投入	经营性往来
	广州市溪智商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	2.76	-	-	2.76	合作经营投入	经营性往来
	杭州富临投资有限公司	合营企业	其他应收款	55.17	-	-	53.22	1.95	合作经营投入	经营性往来
	Treasure Mega Corporation Limited	合营企业	其他应收款	0.68	1.27	-	-	1.95	合作经营投入	经营性往来
	北京东方万科投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	1.83	-	-	-	1.83	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	VAW Eurasian Capital GP Limited	合营企业	其他应收款	1.73	0.05	-	-	1.78	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年年初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	太原国投万科湖畔置业有限公司	合营企业	其他应收款	1.03	-	-	0.02	1.01	合作经营投入	经营性往来
	天津联祺行远企业管理咨询有限公司	合营企业	其他应收款	1.00	-	-	-	1.00	合作经营投入	经营性往来
	南昌联颐置业有限公司	合营企业	其他应收款	5.71	-	-	4.71	1.00	合作经营投入	经营性往来
	杭州富民投资有限公司	合营企业	其他应收款	0.93	-	-	-	0.93	合作经营投入	经营性往来
	VX Chengdu HK Holding Limited	合营企业	其他应收款	0.58	-	-	-	0.58	合作经营投入	经营性往来
	Vanke Velocity Property I Holding Company Limited	合营企业	其他应收款	0.43	0.01	-	-	0.44	合作经营投入	经营性往来
	V-In Logistic Property I Holding Limited	合营企业	其他应收款	0.43	0.01	-	-	0.44	合作经营投入	经营性往来
	VX Logistics I Holding Limited	合营企业	其他应收款	0.43	0.01	-	-	0.44	合作经营投入	经营性往来
	VX Logistics V Holding Limited	合营企业	其他应收款	0.43	0.01	-	-	0.44	合作经营投入	经营性往来
	VX Logistics X (BVI) Holding Ltd	合营企业	其他应收款	0.43	0.01	-	-	0.44	合作经营投入	经营性往来
	Ocean Rainbow Limited	合营企业	其他应收款	0.22	0.21	-	-	0.43	合作经营投入	经营性往来
	海南万锡共创企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	0.15	-	-	0.15	合作经营投入	经营性往来
	江西心恩物业管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	0.11	-	-	0.11	合作经营投入	经营性往来
	Shanghai (JQ) Investment Holdings Pte.Ltd.	合营企业	其他应收款	18.36	-	-	18.36	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳万通南头城管理运营有限公司	合营企业	其他应收款	14.95	-	-	14.95	-	合作经营投入	经营性往来
	天津宁瀚房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	281,189.29	-	-	281,189.29	-	合作经营投入	经营性往来
	Champion Estate Holdings Limited	合营企业	其他应收款	0.72	-	-	0.72	-	合作经营投入	经营性往来
	V-Nesta Fund II GP Limited	合营企业	其他应收款	5.61	-	-	5.61	-	合作经营投入	经营性往来
	VX Logistics VII (HK) Holding Limited	合营企业	其他应收款	3.37	-	-	3.37	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州万广置业有限公司	合营企业	其他应收款	2,233.68	-	-	2,233.68	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州万臻置业有限公司	合营企业	其他应收款	788.72	-	-	788.72	-	合作经营投入	经营性往来
	嘉兴紫元置业有限公司	合营企业	其他应收款	186.62	-	-	186.62	-	合作经营投入	经营性往来
	南京二十一世纪不动产经营管理有限公司	合营企业	其他应收款	63.28	-	-	63.28	-	合作经营投入	经营性往来
	宁波东钱湖信达中建置业有限公司	合营企业	其他应收款	3.40	-	-	3.40	-	合作经营投入	经营性往来
	泉州东海万誉物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	82.02	-	-	82.02	-	合作经营投入	经营性往来
	上海申养投资管理股份有限公司	合营企业	其他应收款	56.10	-	-	56.10	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳市龙城广场房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	5,829.16	-	-	5,829.16	-	合作经营投入	经营性往来
	沈阳万锦物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	0.03	-	-	0.03	-	合作经营投入	经营性往来
	天万投资控股有限公司	合营企业	其他应收款	31,132.01	-	-	31,132.01	-	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	万科信泰基金管理 (深圳) 有限公司	合营企业	其他应收款	288.25	-	-	288.25	-	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	烟台万世房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	191.25	-	-	191.25	-	合作经营投入	经营性往来
	长沙市领域房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	804.48	-	-	804.48	-	合作经营投入	经营性往来
	郑州万科锦瑞房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	197.18	-	-	197.18	-	合作经营投入	经营性往来
	广州市万沙房地产有限公司	合营企业	其他应收款	547,143.60	-	42.50	547,186.10	-	合作经营投入	经营性往来
	中投发展有限责任公司	合营企业	其他应收款	283,736.94	-	-	283,736.94	-	合作经营投入	经营性往来
	佛山市南海区万科联星房地产有限公司	子公司*1	其他应收款	2,743.28	-	-	2,743.28	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳诚源佳实业有限公司	合营企业	其他应收款	275,500.00	-	-	275,500.00	-	合作经营投入	经营性往来
	Woolwich JV Sarl	合营企业	其他应收款	14,200.49	-	-	14,200.49	-	合作经营投入	经营性往来
	宁波天筑置业有限公司	合营企业	其他应收款	4,801.26	-	-	4,801.26	-	合作经营投入	经营性往来
	陕西科庙房地产开发有限公司	子公司*1	其他应收款	3,057.65	-	-	3,057.65	-	合作经营投入	经营性往来
	温州万誉置业有限公司	合营企业	其他应收款	917.90	-	-	917.90	-	合作经营投入	经营性往来
	宁波前程供应链有限公司	合营企业	其他应收款	492.61	-	-	492.61	-	合作经营投入	经营性往来
	秦皇岛市嘉金房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	455.54	-	-	455.54	-	合作经营投入	经营性往来
	苏州市吴江区城科物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	78.93	-	-	78.93	-	合作经营投入	经营性往来
	成都高投泊寓住房租赁有限公司	合营企业	其他应收款	66.85	-	-	66.85	-	合作经营投入	经营性往来
	马鞍山紫元置业有限公司	合营企业	其他应收款	60.16	-	-	60.16	-	合作经营投入	经营性往来
	陕西万翔仓储有限公司	合营企业	其他应收款	32.38	-	-	32.38	-	合作经营投入	经营性往来
	海宁开元名都置业有限公司	合营企业	其他应收款	1.00	-	-	1.00	-	合作经营投入	经营性往来
	南京广电万科置业发展有限公司	合营企业	其他应收款	-	-	-	-	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州万物风和物业服务有限公司	合营企业	其他应收款	0.16	-	-	0.16	-	合作经营投入	经营性往来
	沈阳盛安房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	426.65	-	-	426.65	-	合作经营投入	经营性往来
	武汉万地汉宜房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	157.39	-	-	157.39	-	合作经营投入	经营性往来
	福州市榕泽房地产有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	213,625.34	-	9.88	213,635.22	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州富阳永腾置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	-	-	-	-	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州锦蓝置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	192,637.55	-	12.37	192,649.92	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳朗弘投资有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	276,800.00	-	-	276,800.00	-	合作经营投入	经营性往来
	佛山市南海区万喆房地产开发有限公司	子公司*1	其他应收款	264,527.87	-	12.20	264,540.07	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳市深安聚汇实业有限公司	合营企业	其他应收款	84,891.93	-	-	84,891.93	-	合作经营投入	经营性往来
	福州市万骏置业有限公司	合营企业	其他应收款	251,297.06	-	18.15	251,315.21	-	合作经营投入	经营性往来
其他关联人	北京五和万科置业有限公司	子公司*1	其他应收款	79,332.23	-	-	79,332.23	-	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2024 年期初往来 资金余额	2024 年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2024 年度往来 资金的利息 (如有)	2024 年度偿还累计 发生金额	2024 年度期末往来 资金余额	往来形成原因	往来性质
及其附属企业	昆明万萃房地产开发有限公司	子公司*1	其他应收款	52,907.83	-	-	52,907.83	-	合作经营投入	经营性往来
	昆明万麦房地产开发有限公司	子公司*1	其他应收款	36,677.54	-	-	36,677.54	-	合作经营投入	经营性往来
	厦门市万贸悦城物业服务有限公司	子公司*1	其他应收款	970.19	-	-	970.19	-	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万三置业有限公司	子公司*1	其他应收款	285,641.30	-	12.98	285,654.28	-	合作经营投入	经营性往来
	宁波万投置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	-	644.51	644.51	-	合作经营投入	经营性往来
	合计数			14,531,725.34	566,033.98	82,399.21	8,377,687.54	6,802,470.99		

*1 该等公司本年已变更为子公司。

本非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表，应当与已审计的财务报表一并阅读。

辛杰
董事会主席
(签字)

年 月 日

韩慧华
主管会计工作的公司负责人
(签字)

公司盖章