

FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)

聚力固本 蓄勢謀新

STRENGTHEN THE CORE,
SHAPING FOR FUTURE

2024
年報



聚力固本 蓄勢謀新

STRENGTHEN THE CORE,
SHAPING FOR FUTURE

2	財務摘要
3	致股東的信
6	業務概覽
11	管理層討論與分析
38	五年統計
39	企業管治報告
54	董事及高級管理人員簡歷
59	董事會報告
92	獎項及榮譽
93	獨立核數師報告
98	綜合損益表
99	綜合收益表
101	綜合財務狀況表
103	綜合權益變動表
107	綜合現金流量表
112	財務報表附註
313	公司資料
314	詞彙定義

財務摘要

以人民幣百萬元列示	截至 12 月 31 日止年度	
	2024	2023
收入	192,142.0	198,200.3
健康	46,552.9	46,314.4
快樂	76,710.1	88,946.4
富足	55,114.1	51,779.5
保險	39,313.8	37,453.6
資管	15,800.3	14,325.9
智造	15,585.9	12,755.6
內部抵銷	(1,821.0)	(1,595.6)
歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤	(4,348.9)	1,379.1
健康	901.1	580.2
快樂	(1,878.6)	(263.9)
富足	(2,656.2)	237.3
保險	1,716.1	790.2
資管	(4,372.3)	(552.9)
智造	(626.8)	934.1
內部抵銷	(88.4)	(108.6)
每股(虧損)/盈利 – 基本(以人民幣元計算)	(0.53)	0.17
每股(虧損)/盈利 – 稀釋(以人民幣元計算)	(0.53)	0.17
每股股息(以港幣元計算)	0.02	0.038

尊敬的股東們：

2024年的工作已在全體復星同學的共同努力下順利收官，回首過去一年，面對全球經濟波動和市場挑戰，我們保持穩健發展態勢，展現出了強勁的韌性。我們持續推動「聚焦主業，瘦身健體」的戰略調整，通過退出一些非主業資產及重資產，持續聚焦主業、降低負債並優化資產結構。集團層面資產退出簽約約人民幣175億元等值，合併報表層面資產退出簽約約人民幣300億元等值。過程中，由於單個項目帶來的賬面價值調整，影響了2024年的財務表現，但復星的整體運營基本面仍然穩健，核心產業依然健康發展，產業運營利潤和經營性現金流保持健康穩定。未來，我們將繼續深耕核心產業，依託全球化能力和創新驅動力，持續為股東創造長期、穩定的價值。

聚焦主業，「有進有退」顯成效

過去幾年，我們秉持「聚焦主業，瘦身健體」的戰略方針。期間雖然有一些企業和團隊告別了復星大家庭，但我可以負責任地說，我們從未以拋售為目的低價出售任何一家企業，它們的離開並非倉促拋售所致，而是我們基於長遠戰略做出的取捨，以更好地聚焦發展。在這個過程中，我們也跟所有的合作夥伴實現了共贏。而這些企業之所以能夠實現價值，正是因為過去這麼多年我們用心經營着每一家企業，不斷提升其內在價值。我也非常感謝帶領這些優秀企業不斷前行的管理團隊，是他們的卓越表現讓復星在嚴峻環境中穩健前行。

如果說前面兩年的「瘦身健體」讓我們更加強健並得以輕裝上陣，2024年我們更加強調「攻守平衡，有進有退」，在繼續堅定退出非主業的同時，也聚焦主業進行了一些「進」的佈局，因為只有企業不斷發展才能為股東創造更大的價值。因此，過去一年中，我們圍繞核心產業做了不少「進」的動作：大健

康方面，復星醫藥增持復星凱瑞股權至100%，復星凱瑞主要從事腫瘤免疫細胞治療產品的研發、生產和商業化。旅遊文化方面，三亞「超級地中海」項目正式啟航，引入世界級水上娛樂設施，打造融合多元業態的AI主題度假區。我們推出復星旅文私有化方案並獲復星旅文股東高票通過，未來將更靈活地加快發展。

經過多年的積累與精心培育，我們迎來了兩家境內保險公司的關鍵發展機遇：復星保德信人壽的總保費收入從2023年的人民幣4,346百萬元大幅增長至2024年的人民幣9,251百萬元，復星聯合健康保險的保費收入也穩步提升，並且兩家公司都實現了盈利。兩家公司的不斷成長，為復星未來的發展奠定了強有力的支撐。

經過30多年的積累，復星已經在幾個領域建立了深厚的產業優勢，也深知自己的能力所在，未來我們將更加聚焦這些具有競爭力的優勢產業，以「讓全球家庭客戶健康、快樂、富足，活到121歲」為願景，圍繞大健康、旅遊文化、消費和保險等領域「深挖礦」，以此實現穩定盈利增長的長期目標。

全球動力嫁接全球資源

復星是全球化的踐行者，也是受益者。2024年，我們的海外收入佔比進一步提高到了49.3%，海外員工數量佔到了集團員工總數的近一半。過去我們提出中國動力嫁接全球資源，現在，我覺得是全球動力嫁接全球資源再加上中國競爭力，把我們特有的效率、創新、資源、成本等優勢充分調動，與全球網絡、全球能力相結合。

在全球化佈局上，各板塊都取得了新突破。大健康領域，復星醫藥已經從「產品出海模式」進化到了「研產銷全方位國際化」的全球運營能力。復宏漢霖在全球市場取得長足進展：以

致股東的信

自主研發的單抗藥漢曲優®為例，目前已於50多個國家和地區獲批上市，2024年進一步實現對北美市場的商業供貨。保險方面，2024年，復星葡萄牙保險毛保費收入達約歐元61.72億元，充分發揮復星「全球組織+本地運營」能力，通過海外拓展將國際業務佔比由2014年的不足5%提高至29.8%。文化方面，豫園燈會迎來30週年，乙巳蛇年豫園燈會再次火爆出圈，強力帶動豫園商圈春節整體消費；豫園燈會也繼2023年首次走出國門在巴黎綻放後，2025年再度揚帆海外，1月豫園燈會主題燈組驚豔亮相越南河內，獻禮中越建交75週年，年內還將亮相泰國，持續向世界釋放東方文化魅力。資源能源方面，海南礦業繼續國際化拓展、聚焦戰略資源，先後獲得阿曼油田權益和擬併購莫桑比克鉬鈦礦項目，擴張油氣業務規模的同時，豐富戰略金屬儲備並拓寬盈利渠道。

以創新驅動長期發展

我們深知，在當前競爭激烈的市場環境下，單純的粗放式、重複式發展已不足以應對挑戰，反而容易陷入「內捲」的困境。我們必須通過科技創新，打造核心技術，提升競爭力，驅動長期發展。因此，復星始終堅定選擇以科技創新作為自身的戰略核心，2024年，本集團全年科創投入¹合計約人民幣69億元，建立超過20家全球科創中心，覆蓋多個行業領域，持續賦能新技術、新產品落地。

創新成果也在隨時間的累積，產生質變：作為港股18A板塊率先依靠產品銷售實現盈利的創新藥企業，復宏漢霖在2023年首次盈利的基礎上，2024年保持增長勢頭，成功實現連續盈利，淨利潤達人民幣8.2億元，同比增長50.3%。主要創新

藥產品PD-1單抗漢斯狀®(歐洲商品名：Hetronify®)於2025年初在歐盟獲批上市，成為首個也是唯一在歐盟獲批上市用於廣泛期小細胞肺癌一線治療的PD-1創新藥；直觀復星Ion支氣管導航操作控制系統(「Ion系統」)在中國上市，將幫助更多肺癌患者以更微創的方式實現早期診斷和治療。「絲路夢享號」高端旅遊列車正式開行，作為中國首列國際化豪華觀光列車，填補了國內市場空白。

去年我和大家分享了「AI元年」，憧憬它的未來潛力，而今年，AI的應用已經飛速滲透到各個角落，發展速度之快，遠超大家想象。復星在人工智能領域的思考並不在於去自己做一個大模型，而是致力於將AI技術深度融入到豐富的場景中，以推動創新和提升效率。例如，復星醫藥推出PharmAID決策智能體平台，集信息萃取、專利洞察、商業預測等功能於一體，T+1數據更新可支持精準高效決策，以助力藥物研發提速增效；復銳醫療科技也在探索利用AI精準分析用戶皮膚，提供個性化護理方案；超級地中海項目打造全球首個AI主題度假區，通過AIGC技術實現客房個性化定製，並將引入數字人G.O(快樂管家)服務，提升遊客體驗。在企業運營管理上，我鼓勵復星的同學都要思考如何全方位地將AI融入到日常工作，為我們提供更精準的輔助決策和戰略判斷。

「保險+產業+投資」飛輪驅動，輕資產要靠「手藝活」

為實現更有效的資源配置，推動價值的持續增長，我們將復星對產業的深度理解、投資的豐富經驗以及優質的商業資源與保險公司的運營和投資相結合，形成了一個多維度賦能的

1 含費用化和資本化的科研投入，但不包含數字化投入。

「保險+產業+投資」立體飛輪驅動戰略。境內外保險公司和復星旗下各產業的共同成長，為我們一直提倡「保險+產業+投資」的飛輪戰略奠定了強有力的支撐。

同時，復星特有的生態協同模式也能將飛輪效應進一步放大。2024年，「康養+保險」生態保單模式成功跑通，社區康養保單1.4萬件，總保費人民幣128.5億元，復星康養首次實現盈利，為飛輪發展奠定了堅實基礎。

作為復星的另一戰略方向，輕資產運營也在2024年收穫頗豐：復星醫藥聯手深圳市引導基金等設立人民幣50億元的生物醫藥產業基金，共同推動大灣區醫藥健康產業高質量發展；復星旅文的太倉阿爾卑斯2期、深圳大鵬金沙灣等項目也都在2024年內簽約落地。客觀地說，當前市場環境下，以復星的核心資本金進行重資產投資，投資回報與資金成本並不能做到匹配，但包括保險在內的低成本資金，天然需要進行重資產配置，因此我們的輕資產運營，要充分與保險機構等加強合作，將我們的投資能力和產業運營能力充分賦能。

財務穩健，ESG助天下

我們堅持穩健財務策略，持續優化資本結構和融資渠道，贏得了資本市場的信任。2024年復星成功兌付境內外公開債務合計人民幣111億元等值。非常感謝境內外投資人和金融機構一直以來對我們的認可，2024年，我們成功發行美元3億元境外債券，並取得可持續發展主題銀團貸款。未來，我們將繼續通過精細管理和穩健杠杆控制，抓住利率窗口期，持續退出非核心非主業資產，持續降低本集團有息負債，強化本集團穿越經濟週期的能力，力爭早日達到「投資級」評級水平。

修身、齊家、立業、助天下，「商業向善」是復星不變的承諾。2024年，我們正式發佈「創造影響力」可持續發展戰略，將商業價值與社會價值緊密融合。復星基金會發起的「鄉村醫生計劃」入選聯合國可持續發展優秀實踐案例，成為助力基層醫療的典範，彰顯了復星公益實踐的國際影響力。復星醫藥已累計向全球市場供應超過4億支注射用青蒿琥酯Artesun®（注射用青蒿琥酯），累計救治了全球超8,000萬重症瘧疾患者。我們的可持續發展實踐也獲得了國際權威認可—MSCI ESG評級已連續四年保持AA級。未來，我們將持續推進「創造影響力」戰略，積極助力全球可持續發展。

展望2025年，儘管依然面臨不少挑戰，但已經明顯感受到大環境開始呈現積極的變化，我們自身一些數據也印證了這一點。在春節期間，三亞亞特蘭蒂斯酒店依舊維持了98%以上的超高入住率；沱牌T68白酒憑藉其優秀的性價比，開瓶金額同比增長80%；在雪季，我們國內和日本北海道的Club Med雪村依舊一房難求。這些成績給了我們對未來發展極大的信心。

衷心感謝各位股東在過去一年中給予復星的理解與支持。復星已做好充分準備，在「有進有退」的策略下踏浪前行，繼續深耕核心賽道，我們有信心保持穩健發展，為股東創造長期價值，為全球更多家庭創造更多健康、快樂、富足的美好生活。

郭廣昌

2025年3月30日

業務概覽

自1992年創立以來，本集團始終秉承「助天下」的初心使命，以「先變而變」的前瞻性戰略思維，伴隨中國改革開放浪潮與全球化進程同步成長。歷經三十餘年發展，本集團已完成向創新驅動的全球家庭消費產業集團的轉型跨越，構建起覆蓋健康、快樂、富足三大核心板塊的產業生態體系。

通過持續深化「深度產業運營+產業投資」雙輪驅動戰略，我們在全球業務佈局、科技創新轉化、生態系統搭建及FES管理體系優化等領域形成獨特競爭優勢。依託覆蓋五大洲的運營網絡與跨產業協同能力，現已培育出兼具穩健性、協同效應及可持續增長特質的核心資產組合。

在夯實全球化戰略底盤的同時，本集團始終聚焦消費發展趨勢，通過科技賦能與精益運營持續進行產業升級。憑藉對消費需求的精準洞察與產業鏈價值的深度挖掘，我們正為全球超過35個國家和地區的家庭客戶，持續提供高品質產品服務與創新解決方案，踐行「讓全球家庭生活更幸福」的企業承諾。

全球佈局有效對沖宏觀波動 海內外核心主業行穩致遠

2024年全球經濟格局呈現出複雜且分化的態勢，地緣政治和貿易保護主義依然令各國經濟面臨巨大壓力。中國經濟在複雜嚴峻的內外部形勢下，展現出了強大韌性。本集團堅定不移地執行「瘦身健體」戰略，持續深化全球化戰略，專注發展核心產業，抵銷了宏觀環境帶來的部分不利因素。報告期內，本集團總收入達到人民幣1,921.4億元，較2023年同期微

降3.1%。其中本集團前四大附屬公司（按收入規模排序）：豫園股份、復星醫藥、復星葡萄牙保險和復星旅文，總收入達到人民幣1,346.5億元，佔本集團總收入的比重達到70.1%；復星醫藥和復星旅文的收入基本持平，豫園股份受國內消費行業結構調整影響收入同比下降19.3%，而復星葡萄牙保險得益於保險業務強勁增長，收入同比上升12.7%，部分抵銷了豫園股份收入同比下降帶來的不利影響。報告期內，受國內整體消費市場低迷的影響，豫園股份和復星旅文淨利潤同比出現較大下滑，但得益於復星醫藥等其他國內外產業的穩健發展，本集團的產業運營利潤²達到人民幣49億元，較2023年同期基本穩定。本集團歸屬於母公司股東之虧損為人民幣43.5億元，主要因為報告期內一次性非現金的賬面虧損所致³。剔除重大一次性影響，本公司2024年歸屬於母公司股東之利潤約為人民幣7.5億元，主要由於本集團部分核心企業利潤較2023年有所下降。

優化資產組合與債務結構雙管齊下，強化信用指標與多元融資佈局齊頭並進

本集團繼續堅持積極及審慎的流動性及負債管理政策，在開拓多元化融資渠道的同時，加大資產處置力度，加強現金儲備，以應對全球資本市場波動。2024年11月，本集團在時隔三年之後重返境外美元債市場，成功發行長久期美元債券，實質性地拓寬了境外的融資選項。在銀行融資方面，本公司持續深化和境內國有銀行，股份制商業銀行，以及諸多國際銀行的長期合作關係。2024年，本集團3年期純信用銀團超額完成再融資，實現了連續8年境外銀團籌組成功。在境內公開市場上，本公司之附屬公司復星高科發行多筆超短期融

2 包含本集團下屬產業運營附屬公司及權益法核算的聯營及合營企業的利潤貢獻。

3 結合菜鳥項目實際進展，一次性非現金損失約人民幣51億元。

資券，總計融資人民幣51億元。2024年6月，國際評級機構標普充分肯定了本集團資產處置驅動降債和負債結構優化的成績，認可本集團信用狀況的穩步改善，確認BB-評級和穩定的信用展望。標普還在2024年11月本集團成功發行美元債後，出具信用報告，認可本集團美元債發行對信用指標的積極作用。

自2020年起，本集團已將降債作為財務戰略的重點之一，並通過非戰略非核心資產處置來實現這一目標，2020和2021連續兩年兌現投退平衡。2022年以來，面對外部資本市場的劇烈動蕩，本集團加大了資產處置力度，2022年至2024年，三年累計完成非戰略及非核心資產的退出約人民幣750億元等值，並把資產組合優化的財務戰略向下貫徹到附屬公司。2024年內，資產組合優化的財務戰略繼續深入，集團層面資產退出簽約約人民幣175億元等值，合併報表層面資產退出簽約約人民幣300億元等值，進一步優化了資產負債表，夯實了流動性安全墊。報告期內，本集團退出的主要項目(含尚未交割項目)包括：HAL, Ageas, Guide，長沙濱江金融中心等。

不斷夯實核心能力 構建產業護城河

海外資產價值加速釋放，全球化戰略縱深佈局全面開啟 – 本集團作為一家植根中國的全球化企業，在深耕中國市場的同時，在全球超35個國家和地區持續深化產業佈局，提升深度運營能力，打造各類創新產品與體驗，服務全球家庭用戶。報告期內，本集團海外收入佔總收入達49.3%，同比增長6.2%。受益於本集團的全球深度運營與生態協同能力，報告期內，各產業的全球化水平進一步提升。報告期內，本

集團旗下中國企業的全球化能力日益增強，體現在以下幾個方面：

一、全球化研發和業務開拓能力：得益於前瞻性的國際化商業佈局，強大的臨床運營等能力，復宏漢霖於報告期內實現海外產品銷售收入人民幣121百萬元，較去年同期大幅增長30.76%。主要有以下幾個方面的突破：

1. 2025年2月，復宏漢霖自主研发的核心創新型PD-1單抗產品漢斯狀®(斯魯利單抗注射液，歐洲商品名：Hetronifly®)聯合卡铂和依託泊苷適用廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療於歐盟獲批上市，印證了國際主流市場對漢斯狀®的認可，國際化版圖進一步擴大；
2. 漢曲優®(注射用曲妥珠單抗，歐洲商品名：Zercepac®，美國商品名：HERCESSI™，加拿大商品名：Adheroza)於報告期內於美國和加拿大獲批准上市，成功開啟北美商業化新征程；
3. 中國首個生物類似藥漢利康®(利妥昔單抗注射液)於報告期內分別於秘魯、尼加拉瓜及玻利維亞獲批上市；2024年12月，漢貝泰®(貝伐珠單抗注射液)於玻利維亞獲批上市，復宏漢霖已有四款在海外獲批上市的自主研发和生產的產品，進一步推動了公司的全球化進程。

二、全球化運營能力：報告期內，海南礦業獲得阿曼蘇丹國4個區塊的油田權益，並啟動了對非洲莫桑比克兩個在產鎳鈦礦的收購。截至2025年3月，非洲馬里布谷尼鎳礦一期已具備連續穩定生產條件。這一系列聚焦於戰略性資源的海外投資併購，不僅大幅提升了海南礦業的資源儲量，豐富了資源品種，進一步增強了盈利能力，同時也拓展了海南礦業的全球化佈局。

業務概覽

同時，本集團海外企業的全球化能力也持續提升：

一、全球化運營能力：2024年，復星葡萄牙保險繼續保持高質量和可持續發展，公司葡萄牙境內和國際業務錄得雙增長，綜合成本率和保險業務收益均優於2023年同期。同時，復星葡萄牙保險的海外業績佔比進一步提升，達到歐元18.4億元，國際業務佔比29.8%。

二、全球化投融資能力：2024年5月，本集團與ABN AMRO Bank N.V.簽署協議，出售本集團持有的德國領先私人銀行HAL的全部股份。同時，本集團將繼續保留HAL間接持有的Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A.（「HAFS」）的所有股份，HAFS將進一步拓展其基金管理業務，專注輕資產運營，並與本集團在歐洲的金融保險業務進行協同，繼續增強本集團在基金管理業務方面的能力。自2016年投資HAL以來，通過持續加強產業運營和生態協同賦能，至本次出售為止，本集團在該筆投資上的內部收益率(IRR)近14%，彰顯了本集團卓越的全球化投資能力。截至報告期末，該交易尚未最終完成。

多維產業生態共振 激活乘長飛輪—本集團持續通過旗下多個消費品牌，提升在客戶端的品牌影響力。2025年復星家庭季以「年味場景生態」為核心，聯動50+品牌在全國開展超4,000場活動，推出百餘款新年主題產品，帶動銷售額突破人民幣百億元。本屆活動首創「平台×品牌×用戶」內容共創模式：聯合小紅書發佈《2025年味圖鑒》，通過線上種草與線下體驗閉環，實現IP營銷新突破。以豫園燈會為中心，聯動三亞、如東等十大城市舉辦新春燈彩活動，並同步打造全國20城「年禮吉市」，構建沉浸式消費體驗網絡。

截至報告期末，本集團消費會員⁴規模1,200萬，會員銷售貢獻佔比52.4%。展望未來，本集團將充分發揮生態協同優勢，系統構建高淨值客戶運營體系，通過精準化服務與價值創造，持續提升客戶資產價值與運營效能。

科技創新激活產品力 奠定可持續發展基礎—本集團以科技創新為核心戰略支點，構建「自主研發+投資孵化+生態合作」三位一體的全球創新體系，通過多元方式打造具有全球競爭力的創新。

報告期內，本集團健康板塊的科創成果亮眼。創新藥研發方面，復星醫藥自主研發及許可引進的7個創新藥／生物類似藥共16項⁵適應症獲批上市，包括：凍乾人用狂犬病疫苗（Vero細胞）於中國境內獲批，注射用曲妥珠單抗先後於美國、加拿大獲批上市等。醫療器械與醫學診斷業務亦有重點產品推出，包括：復星醫藥聯營公司直觀復星的Ion系統獲中國國家藥品監督管理局批准；復星醫藥自主研發的F-i6000全自動化學發光免疫分析儀、F-C2000全自動高速化學發光分析儀、細胞因子檢測試劑（化學發光法）均於中國境內獲批上市等。

本集團旗下快樂板塊旗艦企業豫園股份以科技賦能傳統文化，將豫園燈會升級為上海城市文化IP。乙巳蛇年豫園燈會以《山海奇豫記·叢林篇》為主題，運用VR技術打造全國首個多地貌《山海經》沉浸式光影展，融合AR實景直播實現千萬級

4 指在任意渠道註冊且以任何方式購買或使用過品牌產品的註冊會員，消費會員的數據（包含手機號、消費數據等）需存儲於品牌自有部署的客戶管理系統或品牌私域流量管理系統。
5 按境內外獲得批件所列適應症數量統計。

雲端觀展。依託30年歷史沉澱，展現新春民俗燈會向現代城市文化IP的轉型升級。

本集團富足板塊旗艦企業復星葡萄牙保險不斷加強企業數字化能力，推動保險業務快速發展。報告期內復星葡萄牙保險數字化用戶總數突破190萬人（接近葡萄牙總人口的20%），通過應用AI大模型技術，醫療報銷發票識別率從2023年末的36%提升至截至報告期末的44%，自動車險理賠率從2023年末的48%提升至截至報告期末的62%。

打造驅動商業持續進化的FES管理引擎—FES作為本集團為鑄就百年企業核心競爭力、培育具備復星企業家精神人才而不斷打磨演進的商業管理系統，其意義非凡。它助力企業構建持續改進的企業文化，激勵挑戰高目標，主動暴露並解決經營問題，以此塑造企業在行業內數一數二的運營管理實力。

報告期內，翌耀科技通過FES管理系統全年累計完成改善項目80個，顯著降低了項目風險金，大幅提升了項目準時交貨率及公司整體人效，為企業的可持續發展奠定了堅實基礎。

截至報告期末，本集團累計完成55個FES工具認證與推廣，培養認證1,409人次專家，借助專家認證機制推動項目，創造價值。同時任命三批共83位FES負責人，覆蓋68家下屬企業，實現FES改善能力組織全覆蓋，培育出專業高效、富有創新力的FES負責人隊伍。2024年，共執行976項改善項目，839個項目結項，提煉356個最佳實踐案例並在本集團內快速共享複製，加速企業改善步伐。

展望2025年，本集團將持續深耕FES體系。一方面，聚焦條線能力升級與高潛人才梯隊培養，推動業務價值鏈與人才儲備協同發展，使企業能敏捷應對全球市場挑戰，獲取持續競爭優勢。另一方面，通過對投融資、創業體系賦能，挖掘企業價值增長潛力，未來FES體系將為本集團旗下企業發展注入更強勁動力，助力實現更大飛躍。

聚焦主業商業向善 多元舉措踐行可持續發展

本集團始終圍繞「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，以「創新」和「全球化」為核心引擎，聚焦主業發展，推動ESG戰略與商業價值的深度融合。2024年，本集團通過責任投資、低碳轉型和社會實踐，持續為全球可持續發展注入復星力量。

積極應對氣候變化，推動低碳轉型 — 面對氣候變化，本集團從被動適應轉為主動參與和創新。在頂層架構方面，在董事會與碳中和委員會引領下，復星國際已達成多個關鍵階段性目標，如將碳中和指標納入管理層績效考核；建立碳排放管理體系與審核標準；開展集團範圍的溫室氣體盤查培訓等。在科技驅動低碳轉型方面，集團將加速低碳技術應用，借助創新技術推動產業鏈低碳轉型，為消費者提供更多可持續產品與服務。2024年4月，本集團發佈第二份氣候信息披露報告，增加了氣候行動的透明度，彰顯了持續開展該項工作的決心。在金融創新方面，2024年，本集團成功完成美元8.88億元可持續發展掛鉤銀團貸款，規模位居中國民營企業同類貸款前列，有力推動本集團可持續發展策略落地。

業務概覽

踐行全球責任，健康中國惠及世界—鄉村振興方面，復星鄉村醫生項目入選聯合國全球契約組織「二十年二十佳」可持續發展報告。截至2024年底，該項目覆蓋16個省、直轄市、自治區的78個項目縣(含21個國家鄉村振興重點幫扶縣)，幫扶1.5萬個行政村衛生室，守護2.5萬名鄉村醫生，惠及300萬戶農村家庭、1,634萬農村人口。世界公共衛生合作方面，復星積極參與「中非社區可持續發展行動網絡」，助力非洲社區健康發展。本集團旗下復星醫藥持續輸出「中國方案」，宣佈未來三年向非洲捐贈價值1,000萬元人民幣的青蒿素類抗瘧藥品。截至2024年底，復星醫藥自主研發的注射用青蒿琥酯累計救治全球超8,000萬重症瘧疾患者，已向全球累計供應超過4億支注射用青蒿琥酯。

全球協同，文化築基—本集團ESG管理委員會與ESG工作小組通過工作坊、定期條線會議、企業走訪等形式，向各附屬公司分享ESG最佳實踐，推動附屬公司ESG專項發展。本公司及旗下附屬公司積極參與國內外ESG倡議組織和溝通活動，與全球企業共探可持續發展應對之策。過去一年，儘管全球環境、社會和經濟挑戰重重、充滿不確定性，復星仍堅定走在可持續發展道路上，切實履行對可持續發展重要領域的長期承諾，並收穫佳績。報告期內，復星國際MSCI ESG評級維持AA，恒生ESG評級為AA-，在標普全球企業可持續發展評估中躋身全球同行業前5%，憑藉優異表現入選《可持續發展年鑑(中國版)2024》最佳1%。

業務回顧

報告期內，本集團收入為人民幣192,142.0百萬元，較2023年同期減少人民幣6,058.3百萬元，同比下降3.1%。從板塊角度，報告期內，健康、快樂、富足、智造板塊的收入分別達到人民幣46,552.9百萬元，人民幣76,710.1百萬元，人民幣55,114.1百萬元及人民幣15,585.9百萬元，同比分別增長0.5%，下降13.8%，增長6.4%及增長22.2%。從產品線角度，報告期內，健康板塊的醫藥產品、器械及診斷，以及健康服務及消費子板塊分別佔本集團健康板塊總收入的62%、9%及29%；快樂板塊的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂板塊總收入的77%和23%；富足板塊的保險、蜂巢類資管和投資類資管收入分別佔本集團富足板塊總收入的71%、12%及17%；智造板塊的資源與環境、科技與智造分別佔本集團智造板塊總收入的26%和74%。

本集團之分板塊收入

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2024年		截至2023年		
	12月31日止	佔比	12月31日止	佔比	同比變化
健康	46,552.9	24.0%	46,314.4	23.2%	0.5%
快樂	76,710.1	39.5%	88,946.4	44.5%	(13.8%)
富足	55,114.1	28.5%	51,779.5	25.9%	6.4%
保險	39,313.8	20.3%	37,453.6	18.7%	5.0%
資管	15,800.3	8.2%	14,325.9	7.2%	10.3%
智造	15,585.9	8.0%	12,755.6	6.4%	22.2%
內部抵銷	(1,821.0)		(1,595.6)		
合計	192,142.0	100.0%	198,200.3	100.0%	(3.1%)

管理層討論與分析

本集團之分板塊歸屬於母公司股東之利潤／（虧損）

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之權益達到人民幣118,103.2百萬元，2023年底該指標為人民幣124,936.8百萬元。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之虧損為人民幣4,348.9百萬元。

單位：人民幣百萬元

板塊	截至2024年		截至2023年		同比變化
	12月31日止	佔比	12月31日止	佔比	
健康	901.1	(21.2%)	580.2	39.0%	55.3%
快樂	(1,878.6)	44.1%	(263.9)	(17.7%)	(611.9%)
富足	(2,656.2)	62.4%	237.3	15.9%	(1,219.3%)
保險	1,716.1	(40.3%)	790.2	53.1%	117.2%
資管	(4,372.3)	102.7%	(552.9)	(37.2%)	(690.8%)
智造	(626.8)	14.7%	934.1	62.8%	(167.1%)
內部抵銷	(88.4)		(108.6)		
合計	(4,348.9)	100.0%	1,379.1	100.0%	(415.3%)

本集團之資產配置

截至報告期末，本集團總資產達到人民幣796,528.0百萬元，較2023年末下降1.5%。

單位：人民幣百萬元

板塊	於2024年		於2023年		與2023年末 相比變化
	12月31日	佔比	12月31日	佔比	
健康	130,092.2	16.2%	126,769.7	15.5%	2.6%
快樂	187,879.2	23.3%	196,771.0	24.1%	(4.5%)
富足	459,114.7	57.0%	453,982.0	55.6%	1.1%
保險	190,995.3	23.7%	186,423.7	22.8%	2.5%
資管	268,119.4	33.3%	267,558.3	32.8%	0.2%
智造	27,895.6	3.5%	39,712.3	4.8%	(29.8%)
內部抵銷	(8,453.7)		(8,847.4)		
合計	796,528.0	100.0%	808,387.6	100.0%	(1.5%)

主要業務之公司架構¹(截至2024年12月31日)

健康 ²			快樂 ³			富足			智造 ⁴		
醫藥產品	器械及診斷	健康服務及消費	品牌消費	旅遊文化	保險	投資類資產	蜂巢類資產	資源與環境	科技與智造		
復星醫藥 600196.SH 02196.HK 36.22%	復銳醫療科技 (以色列) 01696.HK	復星健康	豫園股份 600655.SH 61.88%	復星旅文 ¹¹ 01992.HK 78.11%	復星葡萄牙保險 (葡萄牙) 84.9892%	HAL ¹³ (德國) 99.74%	28 Liberty (美國) 100%	海南礦業 601969.SH 46.61%	萬盛股份 603010.SH 29.56%		
復宏漢霖 02696.HK		Luz Saúde ⁵ (葡萄牙) 99.86%	舍得酒業 600702.SH	Club Med (法國)	鼎睿再保險 86.71%	復星財富控股 100%	BFC (外灘金融中心) 100%	洛克石油 (澳大利亞)	碧麗科技 ¹⁶ 79.76%		
Gland Pharma (印度) GLAND		上海助立 ⁶ (復星康養) 90.91%	金徽酒 603919.SH	三亞 亞特蘭蒂斯	復星保德信 人壽 50%	復星創富 100%	IDERA (日本) 98.00%		捷威動力 ¹⁷ 49.95%		
國藥控股 01099.HK		三元股份 ⁷ 600429.SH 18.28%	復星體育 (盧森堡) 100%	复遊會	永安財險 14.69%	上海智盈 ¹⁴ (復星銳正) 100%	PARF (法國) PAR.PA 59.87%				
		百合佳緣 72.36%	復星聯合 ¹² 健康保險 28.40%			BCP (葡萄牙) BCP.LS 20.03%					
		薄荷健康 ⁸ 29.85%									
		復朗集團 ⁹ LANV.NYSE 64.63%									
		St Hubert ¹⁰ (法國) 100%									

管理層討論與分析

註：

- 1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的有限合夥企業截至2024年12月31日止直接持股比例的總和。實線框內公司是本集團併表企業，而虛線框內公司是本集團非併表企業。(部分非重要投資及經營公司未在本框架內完全體現)
- 2. 淺藍色框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。
- 3. 淺黃色框內公司是豫園股份之投資，有關具體信息，請參閱豫園股份之披露。淺橘色框內公司是復星旅文之投資，有關具體信息，請參閱復星旅文之披露。
- 4. 淺紫色框內公司是海南礦業之投資，有關具體信息，請參閱海南礦業之披露。
- 5. Fidelidade持有Luz Saúde 99.86%的權益，因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為84.87%。
- 6. 上海助立經營「復星康養」品牌。本集團通過全資附屬公司及非全資附屬公司分別持有上海助立87.35%及3.55%的權益，本集團持有該非全資附屬公司的有效權益為39.99%。因此，本集團持有上海助立的有效權益為88.78%。
- 7. 本集團通過全資附屬公司及其管理的併表基金分別持有三元股份14.53%及3.75%的權益，本集團持有該併表基金的有效權益為37.20%。因此，本集團持有三元股份有效權益為15.93%。
- 8. 本集團通過全資附屬公司持有薄荷健康24.49%的權益及通過其持有有效權益80.81%的附屬公司持有薄荷健康4.48%的權益，此外，豫園股份通過其全資附屬公司持有薄荷健康0.88%的權益。因此，本集團持有薄荷健康的有效權益為28.65%。
- 9. 本公司及其全資附屬公司持有復朗集團60.28%的權益，豫園股份通過其全資附屬公司持有復朗集團4.34%的權益，因此，本集團持有復朗集團的有效權益為62.97%。
- 10. 本集團通過其持有51%權益的附屬公司持有St Hubert SAS (「**St Hubert**」)100%的權益。因此，本集團持有St Hubert的有效權益為51%。
- 11. 截至最後可行日期，復星旅文已撤銷上市地位。
- 12. 本集團通過全資附屬公司持有復星聯合健康保險14.40%的權益，復星醫藥持有復星聯合健康保險14.00%的權益。因此，本集團持有復星聯合健康保險的有效權益為19.47%。
- 13. 於2024年5月，本集團簽署股份買賣協議，據此本集團將出售其持有的全部HAL的股份。截至最後可行日期，該交易尚未交割。
- 14. 上海智盈獨家使用「復星銳正」品牌。
- 15. 關於本公司對菜鳥的投資情況，請參閱本公司2025年3月28日的公告。
- 16. 本集團通過全資附屬公司持有翌耀科技42.07%的權益。此外，本集團參與出資的非併表主體持有翌耀科技37.69%的權益。
- 17. 本集團通過全資附屬公司持有捷威動力16.30%的權益。此外，本集團參與出資的非併表主體持有捷威動力33.65%的權益。



健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年12月31日 止年度	截至2023年12月31日 止年度	同比變化
收入	46,552.9	46,314.4	0.5%
歸屬於母公司股東之利潤	901.1	580.2	55.3%

於報告期內，健康板塊收入為人民幣46,552.9百萬元，同比上升0.5%，主要由於Luz Saúde收入增長所致。報告期內該板塊的歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣901.1百萬元，同比上升55.3%，主要由於復星醫藥歸屬於母公司股東之利潤同比上升，以及健康板塊投資項目表現好於同期所致。

復星醫藥

截至報告期末，本集團持有復星醫藥36.22%的權益。

報告期內，復星醫藥實現營業收入人民幣40,910百萬元；歸屬於復星醫藥股東的淨利潤人民幣2,770百萬元，同比增加15.46%，其中，實現歸屬於復星醫藥股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,314百萬元，同比增加15.10%；經營現金流人民幣4,477百萬元，同比增長31.13%，高於當期經營性利潤的增速，同時通過資產結構優化和嚴格控制資本性支出等多項措施，實現自由現金流的提升；毛利率減銷售費用率同比提升2.45個百分點；剔除新併購企業的影響，管理費用下降人民幣318百萬元。此外，報告期內復星醫藥持續推進資產結構優化，加速現金回流，2024年以來回籠資金總額近人民幣3,000百萬元。

管理層討論與分析

報告期內，復星醫藥在保持研發強度基本穩定的情況下，持續優化創新研發體系，提升研發效率，研發投入共計人民幣5,554百萬元，其中，研發費用人民幣3,644百萬元。在自主研發的同時，復星醫藥還充分踐行開放式研發模式，通過產業基金等方式開展創新研發項目的孵化，確保創新研發的持續性。

2025年，復星醫藥將持續推動提升研發效率、加速實現上市產品的商業化價值，內部運營進一步提質增效。創新研發方面，復星醫藥將深耕境內市場並拓展國際市場，圍繞存在較大未滿足需求的核心治療領域產品、技術展開針對性佈局，提升研發效率，聚焦高價值管線的內部開發和外部引進。經營管理效率提升方面，復星醫藥將積極推進精益運營、降本增效和資產輕量化，以優化財務結構，夯實復星醫藥長期穩健發展的基礎。

復宏漢霖

截至報告期末，本集團持有復宏漢霖59.56%的權益。

報告期內，復宏漢霖的總收入約人民幣5,724.4百萬元，同比增長約6.1%，該收入主要來自藥物銷售，向客戶提供的研發服務及授權許可收入；盈利總額約人民幣820.5百萬元，同比增加約人民幣274.5百萬元，主要是由於核心產品陸續實現商業化銷售後持續銷量擴大所致。報告期內，復宏漢霖確認研發開支約人民幣1,840.5百萬元，同比增加約人民幣406.9百萬元。研發開支主要來源於推進技術平台創新、臨床試驗申請(IND)申報以及新藥的臨床試驗以加速復宏漢霖創新轉型。

截至2025年3月20日，復宏漢霖已有6個產品(24項適應症)成功於中國境內(不包括中國港澳台地區)上市銷售，4個產品成功於歐洲、美國、加拿大、澳大利亞、印度尼西亞、玻利維亞等國家／地區獲批上市。

2024年初至今，復宏漢霖「出海」篇章成果斐然。漢曲優®分別獲美國食品藥品管理局、加拿大衛生部批准於美國及加拿大上市銷售，成功開啟北美大陸商業化新征程；漢斯狀®聯合化療用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)成人患者的一線治療於歐盟獲批上市，成為繼漢曲優®之後復宏漢霖第二個於歐盟獲批上市的产品，鞏固國際主流市場對復宏漢霖產品的認可；漢利康®獲批准於秘魯上市，漢貝泰®獲批准於玻利維亞上市，HLX14的上市註冊申請分別於歐盟、美國、加拿大獲受理，HLX11的上市註冊申請亦於美國獲受理，更多產品有望在國際主流市場綻放光彩。

2025年，復宏漢霖將繼續以臨床需求為導向，深耕腫瘤、自身免疫性疾病等關鍵領域，持續深化產品創新、市場拓展和國際合作，進一步夯實國際化的「研產銷一體」能力。同時，復宏漢霖將積極探索創新AI平台在研發中的應用，並加速數字化轉型進程，致力於在更具規模化、國際化、有持續盈利能力的Biopharma舞台穩健前行，為全球患者創造更多價值。

GLAND PHARMA

截至報告期末，本集團持有Gland Pharma 51.83%的權益。

報告期內，Gland Pharma合併營業收入為美元683百萬元，同比增長15%；全年稅後利潤為美元84百萬元，同比增長6%，稅後利潤率為12%。2024年，Gland Pharma在美國市場推出33款藥物，在面臨美國仿製藥市場整體承壓的背景下，仍展現出強勁的市場滲透力。

Gland Pharma致力於通過擴大產能及依託其強大的研發管線(包括截至報告期末在美國提交的366項新藥簡略申請)，以提升其複雜注射劑與合同研發生產組織(CDMO)業務能力。截至報告期末，Gland Pharma與MAIA Pharmaceuticals, Inc.合作開發的15款複雜製劑進展順利，預計2027年起逐步商業化。即用型(RTU)輸液袋產品線加速佈局，於2024年提交3項申請，截至報告期末，已註冊14款產品並有逾10款產品處於研發階段。2024年，Gland Pharma與印度瑞迪博士實驗室達成戰略合作，依託位於海得拉巴基因組谷的先進生物製劑生產設施，為快速增長的生物藥CDMO領域開闢全新發展機遇。

為把握胰高血糖素樣肽-1 (GLP-1)療法全球需求激增的機遇，Gland Pharma正充分利用現有的40百萬支預灌封注射器產能，並計劃於2025年進一步擴產。未來，Gland Pharma將通過聚焦國別化市場策略拓展新市場、強化CDMO能力及與生物藥合作、加速複雜注射劑研發投入、保持運營成本領先優勢，以及深化與其2023年收購的歐洲CDMO公司Cenexi的整合，來提升盈利能力，持續夯實增長動能。

復銳醫療科技

截至報告期末，本集團持有復銳醫療科技71.42%的權益。

報告期內，復銳醫療科技的全球銷售及分銷網絡實現總收益美元349.1百萬元，較2023年減少2.8%。該減少主要是由於北美及拉丁美洲的經濟格局充滿挑戰，前者面臨高利率，而後者則處於不穩定狀態。報告期內，其淨利潤為美元28.8百萬元，同比減少12.6%。淨利潤率亦相應由9.2%下降至8.2%。淨利潤率減少主要是由於復銳醫療科技擴大新直銷辦公室的規模導致運營支出增加，該影響部分被毛利率改善抵銷。

報告期內，復銳醫療科技於全球多市場推出三款產品，包括：於全球推出的創新型多功能設備Alma Harmony™，可以解決各種皮膚狀況，市場需求強勁增長，推出後廣受青睞；全新升級的Alma旗艦版本脫毛平台Soprano Titanium™特別版，在效能方面提升20%的同時保持幾乎無痛；智能皮膚分析及諮詢解決方案Alma IQ™，解決患者皮膚健康問題的同時提供視覺效果和互動體驗，為諮詢過程帶來變革。此外，報告期內復銳醫療科技與Prolenium達成合作，獲得在關鍵市場獨家分銷Revanesse®玻尿酸填充系列。Revanesse®採用先進的玻尿酸技術，於報告期內率先在英國成功推出。旗下的新一代透明質酸複合體Prophilo®，於2024年4月獲得中國海南省藥品監督管理局的批准，作為特許藥械落地海南。同年，該產品還在泰國推出，進一步豐富復銳醫療科技的注射產品組合並擴大全球市場覆蓋。注射用A型肉毒毒素(中國內地商標為達希斐®，英文商標為DAXXIFY®)報告期內已獲中國國家醫藥品監督管理局藥品註冊批准，預計將於2025年上市，並為復銳醫療科技貢獻新的收入來源。

管理層討論與分析

2025年，復銳醫療科技將繼續執行其戰略，擴展其全球版圖，重點發展直銷辦公室及助力實現增長里程碑。同時，將聚焦於鞏固在戰略性市場（亞太及北美）的領導地位，繼續擴展復銳醫療科技獨特的美麗健康生態系統，提供高價值及具有協同效應的產品，戰略性地專注於能量源醫美設備及注射填充產品。

復星健康

復星健康以醫療為核心，在醫療集團、智慧醫療及保險賦能等領域深耕佈局。截至報告期末，復星健康在大灣區、長三角、京津冀、華中、成渝等五大經濟帶控股18家綜合醫院、專科醫院、診所及第三方檢驗機構，控股醫療機構核定床位合計6,578張，持有9張互聯網醫院牌照。報告期內，復星健康實現營業收入人民幣60.3億元，同比下降4.7%，疫情相關及總部孵化業務結構調整，相應收入同比收縮；同時，復星健康持續推進精細化運營，管理費用同比下降8.2%，旗下主要醫院盈利能力整體穩中有進，報告期內虧損為人民幣218百萬元，同比減虧人民幣209百萬元。

報告期內，復星健康建立「大灣區總院」管理機制，將大灣區內四家成員機構進行整合，實現醫療集團一體化運營管理的醫療佈局，目標成為區域優質醫療資源融合的引領者。醫療集團方面，報告期內，復星健康新增13個省／市級重點專科，共計達68個⁶；深圳恒生醫院成為「港澳藥械通」指定醫療機構。智慧醫療方面，截至報告期末，大灣區區域醫聯體完成與157家診所的網絡簽約。2025年2月，復星健康雲HIS（新一代智慧醫療雲平台）通過集成DeepSeek-R1滿血版，推出了全新AI助手，並在復星健康大灣區四家醫院同步上線，截至2025年3月初，已有26個科室的使用率超過80%。保險賦能方面，截至報告期末，復星健康控股醫療機構累計簽約國內外保險公司共52家，商保賦能落地佛山復星禪誠醫院、上海星晨兒童醫院、深圳恒生醫院。

展望2025年，復星健康將聚焦大灣區等優勢區域，持續加強線上線下一體化建設，完善專科服務能力以及基於病程的全生命週期管理體系，加速拓展醫藥保健融合的一站式健康管理服務，以期實現成為「亞洲領先、世界一流的醫療健康科技集團」的願景。

復星康養（上海助立）

截至報告期末，本集團持有上海助立90.91%的權益。

2012年成立至今，復星康養始終保持着高標準、高品質和高效率的精細化運營模式。截至報告期末，復星康養已在北京、上海、寧波、蘇州、天津、武漢、重慶等近十個城市實現養老、護理機構的投資和運營，已鎖定床位合計超過11,000張。報告期內，復星康養實現營業收入人民幣381.29百萬元。

6 含參股且聯合運營管理的淮海醫院管理（徐州）有限公司旗下成員醫院。

在生態協同方面，復星康養持續加強與保險公司合作，其與復星保德信人壽、復星聯合健康保險合作的「大額年金險+養老社區入住權益」保險產品協助撬動大額保單的銷售，報告期內實現新單規模保費金額人民幣43億元。通過「保險+養老」的生態融合，養老業務為保險公司負債端撬動提供助力和保障。在保險公司極需優質權益產品賦能保險產品銷售的大背景下，復星康養正協同本集團內外部保險公司開展保險權益產品創新，通過長居服務權益、旅居服務權益、居家服務權益、護理險、健康管理等權益產品的開發，將康養社區打造成保險公司營銷場景，賦能中小保險公司保單銷售，服務C端客戶全生命週期康養需求，實現深度險養結合。

未來，復星康養將聚焦「醫、養、康、享」核心業務，以自身資管和運營能力為基石，以精細化運營體系為支撐，建設康養社區數智化系統，實現全場景數字化平台。同時，聚焦核心城市、核心區域多元化產品的拓展，以輕資產模式加速床位落地，力爭成為中國養老行業標杆企業。



快樂

報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年12月31日 止年度	截至2023年12月31日 止年度	同比變化
收入	76,710.1	88,946.4	(13.8%)
歸屬於母公司股東之虧損	(1,878.6)	(263.9)	(611.9%)

報告期內，快樂板塊收入為人民幣76,710.1百萬元，同比下降13.8%，主要由於受豫園股份收入下降所致。報告期內，快樂板塊歸屬於母公司股東之虧損為人民幣1,878.6百萬元，較2023年同期增虧611.9%，主要由於豫園股份、復星旅文利潤下降及部分資產減值所致。

豫園股份

截至報告期末，本集團持有豫園股份61.88%的權益。

報告期內，豫園股份實現營業收入人民幣469.24億元，同比降低19.30%；歸屬於豫園股份股東的淨利潤人民幣1.25億元，同比減少93.81%；截至報告期末，豫園股份資產負債率67.82%，較上年同期降低0.21%。

報告期內，豫園股份旗下上海豫園珠寶時尚集團有限公司積極調整業務佈局，渠道端強化終端管控，優化渠道結構，持續提升渠道運營質量，截至報告期末，智選門店突破800家；產品端不斷提升產品差異化競爭力，謀求向高毛利銷售升級轉型；供應鏈端效能提升，深圳物流中心投入運營，倉網佈局持續優化。豫園文化飲食集團聚焦松鶴樓和南翔兩個強勢老字號品牌，在國內加速輕資產拓店發展，並啟動全球化連鎖佈局。豫園商城一期年人流量約4,500萬人次，隨着豫園商城二期、福佑路地塊等周邊項目開發的持續推進，將聯動豫園商城一期產生集群效應，未來的大豫園片區將成為具有世界級影響力的文商旅標杆旗艦場景，成為豫園股份整合融通產業資源的優勢時尚文化秀場。

報告期內，豫園股份加速非核心資產退出，持續瘦身健體回籠資金、降低負債率、優化財務結構。一方面退出附屬公司株式會社新雪股權，另一方面完成上海真如(星光耀)等項目大宗退出、天津ABC依託商業運營散售等，全年簽約銷售人民幣97.68億元，實現回款超人民幣百億元。

報告期內，豫園股份積極踐行「攻守平衡」，構建極致總部，各產業板塊積極推進組織變陣，持續提升人效。截至報告期末，豫園股份管理費用同比大幅減少約人民幣4.5億元，人工成本同比下降5%。

展望2025年，豫園股份將持續深化「東方生活美學」置頂戰略落地，融通產業生態資源打造優勢特色場景，持續聚焦主業發展。同時，進一步貫徹「瘦身健體」、「擁輕合重」戰略措施，持續關注投資併購、產業合作等多形式外延發展機會，加大全球化佈局，進一步服務智造植根中國的全球一流家庭快樂時尚消費產業集團的中長期目標。

舍得酒業

截至報告期末，豫園股份通過四川沱牌舍得集團有限公司持有舍得酒業30.22%的權益。

報告期內，白酒行業整體仍處於調整期，次高端白酒需求尚待恢復，舍得酒業實現營業收入人民幣5,357.07百萬元，同比下降24.41%，實現歸屬於舍得酒業股東的淨利潤人民幣345.77百萬元，同比下降80.46%。酒類產品實現營業收入人民幣4,788.88百萬元。其中，中高檔酒實現營業收入人民幣4,095.60百萬元，普通酒實現營業收入人民幣693.28百萬元。

管理層討論與分析

在經營管理方面，舍得酒業保持戰略定力，堅持「老酒、多品牌矩陣、年輕化、國際化」戰略，聚焦核心產品、核心區域；參與制定《壇貯老酒（濃香型白酒）》、《生態釀酒評價規範 白酒企業》兩項團體標準，繼續引領老酒市場；重視各價位段產品的均衡佈局，結構優化初顯成效，沱牌特級T68、沱牌窖齡特曲等產品同比銷售增幅較大；深化數字生態營銷，並成立專門團隊推動具體融通項目；夯實傳統電商，提升標品價格，發展新興電商，積極創造增量。同時，加快佈局海外業務，目前佈局達到36個國家（地區）。在行業競爭加劇的背景下，通過上述措施，推動舍得酒業社會庫存動銷持續向好。

在渠道方面，截至報告期末，舍得酒業經銷商數量共計2,663家。舍得酒業進一步保證廠商一體、齊心協同，持續加強經銷商評審的管控力度，促進經銷商質量的提升。

展望2025年，舍得酒業將堅持以老酒戰略為基石，聚焦品牌力、產品力、渠道力、組織力提升，堅定不移地打造大單品，堅定不移地推動產品結構高端化，堅定不移地建設高佔有的基地市場，堅定不移地推進國際化，強化核心競爭力，打好關鍵戰役，推動舍得酒業高質量可持續發展。

復星旅文

截至報告期末，本集團持有復星旅文78.11%的權益。

報告期內，復星旅文業績保持穩健，體現韌性。得益於復星旅文全球運營能力的持續提升，旅遊運營營業額⁷創下了歷史新高，達到人民幣19,043.5百萬元，同比增長6.0%。復星旅文收入達人民幣17,001.9百萬元，同比保持穩定；經調整EBITDA⁸（若剔除一次性處置度假村收益）較去年實現了2.8%的增長；由於中國房地產市場低迷導致2024年物業銷售下降，復星旅文經營利潤為人民幣1,397.0百萬元，經調整淨利潤為人民幣51.3百萬元。

Club Med是為家庭及情侶提供以體驗為導向的一價全包高端假期的全球領導者。截至報告期末，Club Med在全球六大洲超過40個國家和地區開展銷售和營銷業務，並營運68家度假村。報告期內，Club Med業績再創歷史新高，錄得營業額（按一致匯率計）人民幣16,146.5百萬元，較2023年同期增長7.0%；容納能力較2023年同期增長4.7%；全球平均客房入住率達69.2%，較2023年同期基本持平；平均每日床位價格（按一致匯率計）為人民幣1,791.0元，較2023年同期增長6.9%。2025年春節期間（1月28日至2月3日）（「春節期間」），Club Med中國區營業額（含境內及出境遊）較2024年同期增長16%，平均入住率達到80%；受益於中國城市短途遊市場的快速崛起，Club Med旗下地中海●白日方舟與地中海●鄰境產品線表現強勁，太倉與南京仙林度假村春節期間平均客房入住率分別達到97%與90%，於2024年新開業的地中海鄰境●黑龍灘度假村春節期間平均客房入住率達到88%。

7 旅遊運營包括Club Med及其他、三亞亞特蘭蒂斯、度假資產管理中心和復遊會及相關業務，按一致匯率計。

8 調整以權益結算以股份為基礎的付款。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，報告期內，受國內旅遊住宿市場供需變化趨勢影響，三亞亞特蘭蒂斯運營業務的營業額達人民幣1,544.6百萬元；平均客房入住率創歷史新高，達83.8%，較2023年同期增加1.9個百分點；到訪客戶較2023年同期的6.1百萬人次增加至6.3百萬人次，破歷史記錄；為維持產品競爭力，復星旅文主動採取靈活定價調整，客房平均每日房價達人民幣1,920.5元。

度假資產管理中心包含太倉阿爾卑斯國際度假區和麗江地中海國際度假區。報告期內，太倉阿爾卑斯國際度假區和麗江地中海國際度假區到訪人次分別達59.4萬人和25.0萬人。

復朗集團

截至報告期末，本集團持有復朗集團64.63%的權益。

報告期內⁹，受到整體行業高通脹率、國際貿易摩擦以及消費疲軟等因素影響，復朗集團整體營收承受壓力，報告期內實現營業收入歐元328.6百萬元，同比下降22.89%。

報告期內，旗艦品牌Lanvin宣佈任命Peter Copping為藝術總監，負責品牌女裝及男裝系列的創意設計。2025年1月，Lanvin在巴黎時裝週舉辦了一場由他傾力打造的男女裝聯合大秀，這場大秀不僅是Lanvin年度戰略的重要組成部分，也標誌着品牌在全球市場的全面回歸與拓展。Sergio Rossi於報告期內宣佈任命Paul Andrew為創意總監，他曾擔任Salvatore Ferragamo全品類創意總監，他將攜手團隊為品牌注入全新的願景，引領其邁向嶄新的未來。St. John於報告期內通過與Nordstrom的深度合作，拓展了品牌在北美地區的批發渠道，提升了品牌的覆蓋範圍和影響力。Wolford與意大利奢侈品牌Etro聯手，共同推出令人矚目的聯名膠囊系列，該系列涵蓋三款別致印花，將Wolford的精湛工藝與Etro的經典設計相融合。

面對行業週期性放緩，復朗集團立足於當下，著眼於未來，積極調整佈局。復朗集團致力於打造活力充沛且經驗豐富的管理團隊，2025年1月任命集團旗下品牌St. John Knits的首席執行官Andy Lew先生為復朗集團執行總裁；持續優化運營，加強運營及資本支出的管控；提振批發和電商渠道業務；在特定的地區以及產品品類開發當地合作夥伴，挖掘結構性增長機會；在高潛地區如中東進行業務拓張。2025年，復朗集團將通過多項舉措，在充滿挑戰的市場環境中保持品牌韌性和業務健康發展。

9 復朗集團所有資料均為初步未審計收入資料。



富足

本集團的富足板塊包括保險及資管(蜂巢類資管和投資類資管)兩個子板塊。

保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年12月31日 止年度	截至2023年12月31日 止年度	同比變化
收入	39,313.8	37,453.6	5.0%
歸屬於母公司股東之利潤	1,716.1	790.2	117.2%

報告期內，保險板塊收入同比上升5.0%，主要受益於復星葡萄牙保險的保險收入上升所致。報告期內，保險板塊歸屬於母公司股東之利潤為人民幣1,716.1百萬元，較2023年同期大幅提升117.2%，主要受益於本集團在報告期內出售持有的二級市場投資項目獲利多於2023年同期所致。

註： 本章節披露的保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層數據。

復星葡萄牙保險

截至報告期末，本集團持有復星葡萄牙保險84.9892%的權益。

報告期內，復星葡萄牙保險全年毛保費總額(GWP)為歐元6,172百萬元，同比增長18.5%；非壽險保費達歐元3,172百萬元，同比增長9.3%，主要得益於葡萄牙市場的重新定價策略，而國際業務則實現同比2.9%的溫和擴張；全年合併壽險毛保費為歐元3,000百萬元，同比增長30.2%，其中葡萄牙本土業務(+37.6%)與國際業務(+14.2%)均實現雙位數增長；儘管承保業務對淨利潤產生積極貢獻，但投資收益受房地產市場波動等因素影響有所下降，報告期內復星葡萄牙保險淨利潤達歐元173.5百萬元，同比微降3.6%。得益於長期穩健的運營，復星葡萄牙保險在葡萄牙市場的領先地位進一步鞏固，截至報告期末，復星葡萄牙保險在葡萄牙整體市場份額達30.2%，較上年提升0.7%。

報告期內，復星葡萄牙保險達成三項重要里程碑：5月成功發行首筆歐元500百萬元的綠色永續次級限制性一級資本融資工具，此交易為其資本優化策略的關鍵舉措；9月惠譽評級將復星葡萄牙保險的長期保險公司財務實力(IFS)評級上調至「A+」(原為「A」)，長期發行人違約評級(IDR)上調至「A」(原為「A-」)；12月，在ESG領域，Sustainalytics重申復星葡萄牙保險的「低風險」ESG評級。

2025年，復星葡萄牙保險將致力於鞏固其在葡萄牙的市場地位，強化多渠道分銷策略，並通過持續創新提升營運效率及客戶體驗。可持續發展仍將作為企業戰略核心，重點關注長壽與氣候變化議題。此外，復星葡萄牙保險將持續努力以提升其投資組合回報並優化資本配置。

鼎睿再保險

截至報告期末，本集團持有鼎睿再保險86.71%的權益。

報告期內，鼎睿再保險錄得毛保費收入美元1,763百萬元¹⁰，同比增加0.1%，符合公司的謹慎核保方針；鼎睿再保險錄得再保險收入美元1,156百萬元，同比減少25.7%，主要是因為2023年的已賺保費比2024年高。截至報告期末，鼎睿再保險維持貝氏授予的A-（優秀）評級，基於其穩健的財務實力、良好的營運表現及恰當的企業風險管理，貝氏已將其評級展望調整為穩定。

2024年在充滿機遇和挑戰的環境中，鼎睿再保險於動盪的全球保險市場中保持穩健發展動能，再創佳績。鼎睿再保險在地域及業務上持續推進多元化佈局。儘管全球災害導致理賠活動增加，受惠於核心業務線的強勁核保表現及有利的定價環境，年內業務表現穩健。同時，人壽及健康再保險業務（包括短期健康再保險）積極發展，亦進一步推動業務多元化及穩健增長。

總體而言，鼎睿再保險於報告期內錄得淨利潤美元187.0百萬元，同比減少6.7%。受留存收益帶動，淨資產價值由2023年底的美元12.8億元增加11.7%至報告期末的美元14.3億元，維持健康穩健的償付水平。

2025年鼎睿再保險將延續嚴謹的核保紀律及以客為先的策略。此外，鼎睿再保險將繼續與客戶建立戰略關係，並加強於高增長市場的地位，確保業務多元化，並和長遠戰略保持一致。

10 所有資料均基於國際財務報告準則第9號及第17號；毛保費收入除外，該數據基於國際財務報告準則第4號。所有數字均為未經審計，並須經香港保險業監管局認可。

管理層討論與分析

復星保德信人壽

截至報告期末，本集團持有復星保德信人壽50%的權益。

報告期內，復星保德信人壽財務表現亮眼：總保費收入為人民幣9,251百萬元，同比增長112.9%；銀郵代理渠道與專業經代渠道新單保費同比分別增長112.6%、207.5%；續期保費同比增長58.3%。復星保德信人壽年化綜合投資收益率為10.5%，實現淨利潤人民幣106.7百萬元，同比增長人民幣493.5百萬元，實現扭虧為盈。

報告期內，復星保德信人壽秉持高品質發展方針，積極把握市場機會，持續推動多元化的渠道建設、業務結構優化和降本增效行動，聚焦長期價值成長。同時復星保德信人壽充分發揮股東資源，通過「保險+生態」創新服務模式，強化其獨特競爭優勢。報告期內，累計達成養老社區單10,703件，同比增長78%。

2025年，復星保德信人壽將繼續秉持「長期價值成長」的經營理念，以「守護你想要的未來」為使命，結合「創業、創新、創造」的高質量發展理念，擴大銀郵代理渠道和專業經代渠道的經營服務覆蓋面，繼續推動代理人隊伍的穩健高質量發展，不斷探索產品體系的微創新，並不斷強化「保險+生態」的差異化競爭能力，持續夯實基礎能力，精益經營，提高經營質效。

復星聯合健康保險

截至報告期末，本集團持有復星聯合健康保險28.40%的權益。

報告期內，保險行業步入恢復性增長階段，復星聯合健康保險以生態體系、客戶運營、創新驅動、科創數智為重要抓手，實現保險業務收入人民幣5,225.6百萬元，同比增長26.7%，實現淨利潤人民幣42.0百萬元，同比增長86.5%。截至報告期末，復星聯合健康保險累計服務客戶數超703萬人次，較2023年末增長2.8%。

復星聯合健康保險始終堅定不移深耕健康保險賽道，深度剖析中國家庭與企業用戶多樣化的健康需求，專業化打造一系列特色健康保障產品，成立以來，復星聯合健康保險已累計向中國家庭和企業客戶提供了200餘款特色保險產品和健康管理服務，報告期內，新單銷量超過人民幣1千萬元產品多達19款。

展望2025年，復星聯合健康保險以「守護億萬中國家庭健康生活」為使命，秉持「保險+服務」核心，借科技引領行業變革，創新生態業務模式，優化服務流程，打造在細分客群市場競爭的比較優勢，為客戶和股東創造更大價值。

資管

報告期內，資管板塊的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年12月31日 止年度	截至2023年12月31日 止年度	同比變化
收入	15,800.3	14,325.9	10.3%
歸屬於母公司股東之虧損	(4,372.3)	(552.9)	(690.8%)

報告期內，資管板塊收入同比上升10.3%，主要為海外銀行業務收入增加所致。歸屬於母公司股東之虧損較上年同期增虧690.8%，主要由於本集團結合菜鳥項目實際進展，調整了2024年底所持有的菜鳥項目的賬面價值導致的一次性非現金虧損約人民幣51億所致。本集團於菜鳥的累計出資約為人民幣15億元，截至2024年底歷史累計退出已回籠約人民幣44億元，實現內部收益率(IRR)約為34%。投資期間本集團是基於市場化交易作為菜鳥項目賬面估值的衡量基礎，於2023年底本集團持有的5.6418億股菜鳥股權賬面價值約為美元10.5億元。報告期內，阿里巴巴集團控股有限公司出於對菜鳥業務的進一步調整需要，以每股美元0.62元的價格回購菜鳥少數股東持有的菜鳥股份，較2023年底本集團持有菜鳥項目的賬面價值存在大幅下降。由此，菜鳥項目的賬面價值按照每股美元0.62元的回購價格進行調整，從而對本公司2024年財務報表產生一次性非現金賬面損失約人民幣51億元。就菜鳥項目的後續安排本集團仍和阿里巴巴集團控股有限公司在持續協商中。

復星創富

截至報告期末，本集團持有復星創富100%的權益。

自成立起，復星創富已投資過百家企業，近70家企業已成功通過國內或海外上市、股權轉讓等多種途徑實現退出。截至報告期末，復星創富旗下累計管理30隻基金，資產管理規模超過人民幣200億元。報告期內，復星創富投資企業中有6家申報IPO，其中3家已成功上市，另外2家已獲相關交易所上市審核委員會批覆。

展望未來，復星創富將憑藉出色的投資能力、優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，從業務資源和產業深度上為已投企業賦能，助力企業實現長期增值和可持續發展。

復星銳正(上海智盈)

截至報告期末，本集團持有上海智盈100%的權益。

截至報告期末，復星銳正總管理規模近人民幣100億元，已投資百餘家優質企業。報告期內，復星銳正新投資6家新技術、新能源、新材料、新出海領域優質企業，14個項目實現退出，1家企業成功港股上市。

展望未來，復星銳正將更加深入圍繞科技創新，專注於科技驅動的投資機會，佈局新出海，與全球數一數二的企業共同成長，並持續賦能本集團的四大業務板塊發展。

管理層討論與分析

HAL

截至報告期末，本集團持有HAL 99.74%的權益。

報告期內，歐洲地區宏觀經濟依然充滿挑戰，在歐洲央行存款利率持續下調的背景下，HAL業務仍延續增長態勢。截至報告期末，HAL服務和管理的資產達到歐元2,800億元，較2023年末(歐元2,720億元)增長2.9%。HAL總資產達到歐元128億元。同時，報告期內HAL的總營收同比增長5.0%至歐元460.1百萬元。受惠於佣金及利息收入增加，報告期內HAL的稅前利潤由2023年的歐元113.4百萬元增至歐元131.4百萬元。

BCP

截至報告期末，本集團持有BCP 20.03%的權益。

報告期內，BCP的葡萄牙本國及國際業務均表現良好，合併口徑淨利潤為歐元906.4百萬元，較去年同期的歐元856.0百萬元增長5.9%。葡萄牙地區實現淨利潤歐元786.4百萬元，同比增長8.5%；波蘭及莫桑比克分別實現淨利潤歐元167.1百萬元及歐元48.5百萬元。2024年BCP淨資產收益率(ROE)達到13.8%。

報告期內，BCP資產負債表表現穩健。截至報告期末，BCP合併口徑總資產為歐元1,021億元，同比增加8.2%。BCP合併口徑客戶貸款(總額)同比增加0.7%至歐元572.0億元。BCP總資本充足率和一級核心資本率(CET1)分別達到20.6%和16.3%，較去年同期分別提升0.7%和0.9%，充分展現了其業務模式的內生資本生成能力。

報告期內，BCP在各市場中依託高質量且靈活的業務模式，持續展現出強勁的增長動力，不斷擴大客戶群體。特別是在移動端客戶方面，移動端客戶數量較去年同期增長了10%，截至報告期末，移動端客戶已佔活躍客戶總數的71%。

BCP在錄得強勁的業績，保持高流動性以及穩健的資本水準的背景下，公司計劃將向股東派發相當於50%淨利潤的股息，並輔以股票回購計劃。展望未來，BCP將繼續聚焦戰略發展重點，與客戶共同創造價值、分享價值。

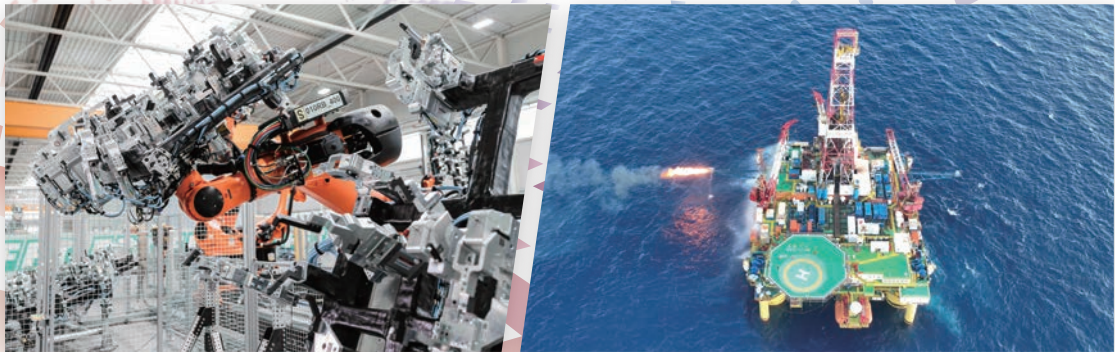
BFC外灘金融中心

截至報告期末，本集團持有BFC 100%的權益。

BFC外灘金融中心位於中國上海中山東二路600號，是本集團打造的地產標桿項目，也是上海外灘核心地帶的時髦風尚新地標，總建築面積超過42萬平方米。

報告期內，BFC錄得運營總收入為人民幣772.5百萬元，比2023年同期降低6.6%；運營EBITDA為人民幣461.5百萬元，比2023年同期降低13.3%，原因之一是部分樓層出售導致可租售面積下降而帶來的租金收入下跌。報告期內，BFC外灘金融中心迎來多家潮奢品牌的入駐，包括alexanderwang全新概念店、Paul Smith全新中國上海旗艦店、VERSACE以及Snow Peak等10餘家品牌。在美食美酒板塊，同樣亮點紛呈。連續三年蟬聯京都大阪米其林二星的「沼田」海外首店 – 沼田雙正式落戶BFC外灘金融中心。此外，米其林一星創意川味品牌「柴門薈」也在BFC外灘金融中心開設新店，以獨特的川味創意料理吸引了眾多美食愛好者。BFC線上、線下齊發力，新增約22萬會員，截至報告期末，會員總量達約123萬；線下運營方面，BFC外灘金融中心相繼落地外灘藝術季、哈利•波特聖誕季等亮點活動，通過打造自有IP節日及引入國際知名IP，精準觸及時尚潮流年輕客戶群體，構建融匯古今、貫通中西的「國際秀場」。

展望未來，BFC將從當前消費者的需求出發，導入本集團優質產業資源，深度服務家庭客戶的美好生活需求，聚焦潮流時尚、美食美酒、寵物友好、文化藝術四大品類，打造「時髦風尚新地標」。緊鄰豫園商城，未來BFC也將與其實現雙向賦能，融合成為一個集文化、藝術、旅遊、消費、金融、商業和自然景觀於一體的「大豫園文化片區」，全面升級區域形象與產業生態，成為上海城市新名片。



智造

報告期內，智造板塊的收入和歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2024年12月31日 止年度	截至2023年12月31日 止年度	同比變化
收入	15,585.9	12,755.6	22.2%
歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤	(626.8)	934.1	(167.1%)

報告期內，智造板塊的收入為人民幣15,585.9百萬元，同比增長22.2%，主要由2023年第四季度合併萬盛股份所致。報告期內，歸屬於母公司股東之虧損為人民幣626.8百萬元，同比利潤下降167.1%，主要是由於本期對部分資產計提了減值準備，以及去年同期利潤包含南京南鋼交割利潤所致。

海南礦業

截至報告期末，本集團持有海南礦業46.61%的權益。

海南礦業聚焦最上游戰略性資源的勘探開發和採選加工業務。報告期內，海南礦業進一步縮減了大宗貿易業務規模，營業收入為人民幣4,065.53百萬元，同比下降13.11%；同時，得益於鐵礦石業務的穩健發展和油氣業務的持續增長，面對主要商品價格指數同比下降的挑戰，海南礦業業績逆勢增長，實現歸屬於海南礦業股東的淨利潤人民幣706.49百萬元，同比上升12.97%。

主營業務產量穩中有升。鐵礦石地採連續三年達產，成品礦產量受極端氣候、安全檢查頻次加大、入選礦石平均品位波動等因素影響小幅下滑，報告期內產量為218萬噸；油氣產量創歷史新高，報告期內實現油氣權益產量809萬桶當量，同比增長29.28%，其增長主要來自八角場氣田及馬來西亞油田在持續高產的基礎上實現超產。

積極踐行全球化戰略。報告期內，海南礦業完成對Tethys Oil AB(瑞典特提斯公司)的全面要約收購和私有化，獲得阿曼蘇丹國4個區塊的油田權益，原油淨權益儲量提升123%，增添了中東這一關鍵戰略錨點；與沙特阿拉伯阿吉蘭兄弟礦業公司簽署諒解備忘錄，擬共同推進在沙特阿拉伯合作建設鋰鹽項目的可行性研究；啟動對莫桑比克鈷鈦礦項目的併購，擬進一步加大在非洲的投資佈局，提升盈利能力。

加速新能源賽道建設。在新拓展的鋰資源領域，截至2025年3月，非洲馬里布谷尼鋰礦一期已具備連續穩定生產條件，海南洋浦2萬噸氫氧化鋰項目已完成主體工程建設並實現冶金段投料試車成功。

積極推動公司價值提升。海南礦業於報告期內實施現金分紅累計人民幣2.38億元、股份回購人民幣3.17億元，首次實施高管集體增持並推出新一輪限制性股票激勵計劃。海南礦業在上交所信息披露年度評價中首次獲得A級。

展望2025年，海南礦業將重點推進石碌鐵礦深部地採建設、八角場氣田增產、澗洲10-3油田西區及阿曼油田56區塊建設等重點項目，實現鋰資源上游一體化產業貫通，並持續在全球化產業投資和多元化融資方面發力，向着成為具有國際影響力的資源產業發展集團的戰略願景穩步前進。

海南礦業鐵礦石及油氣業務於報告期內主要生產資料如下：

	成品鐵礦石產量 (千噸)	鐵礦石之資源量 ^註 (百萬噸)
2024年	2,181.0	204.7
2023年	2,601.7	243.4
同比變化	-16.17%	-15.90%

註：資源量計算標準為中國《礦山資源儲量管理規範》(DZ/T0399-2022)。

管理層討論與分析

	原油及天然氣權益產量 (萬桶當量)	原油及天然氣之淨權益儲量(2P) ^註 (萬桶當量)
2024年	809.5	2,407
2023年	626.2	2,259
同比變化	29.28%	6.55%

註：淨權益儲量(2P)指海南礦業實際控制的「證實+概算」資源量，計算標準為石油工程師協會國際認可的2018年石油資源管理系統(PRMS)。

萬盛股份

截至報告期末，本集團持有萬盛股份29.56%的權益。

報告期內，萬盛股份營業收入人民幣29.63億元，同比增長3.97%；歸屬於萬盛股份股東淨利潤人民幣103.42百萬元，同比下降43.72%，其下降主要因報告期內主要產品阻燃劑單噸毛利下降以及資產減值損失增加所致。

聚焦供銷協同，提升運營能力。報告期內，萬盛股份堅持以客戶需求為導向制定和實施銷售策略，不斷開拓市場。主要產品銷量20.95萬噸，同比增長13.61%，其中聚合物功能性助劑11.79萬噸銷量，同比增長9.37%；塗料助劑2.61萬噸銷量，同比增長19.86%；有機胺2.5萬噸銷量，同比增長14.27%；原料及中間體4.06萬噸銷量，同比增長22.94%。

聚焦營銷網絡構建，深化全球化戰略佈局。報告期內，萬盛股份分別在墨西哥、新加坡以及泰國設立了海外附屬公司，進一步完善了全球化的營銷網絡；同時，萬盛股份首次「走出去」，在泰國投資新建生產基地，有利於開拓海外市場。

聚焦優質產業，拓寬產品矩陣。臨海復星萬盛新材料股權投資基金正式運作，圍繞公司產業鏈方向，不斷挖掘和尋找優質標的，其中廣州熵能項目的引入，補強了萬盛股份的產業鏈，橫向拓展了產品品類，增加了新的業務佈局，有利於助推萬盛股份實現成為「全球一流功能性新材料企業」的戰略目標。業務拓展(BD)機制初見成效，圍繞萬盛股份業務拓展需求尋找外部合作，報告期內，共挖掘項目39個，其中6個項目已完成簽約。

聚焦創新驅動，加快技術創新。報告期內，萬盛股份開展產品／工藝類項目28個，其中，14個已完成小試，6個處在生產中試階段，8個已實現產業化；開展應用／分析方法類項目15個。截至報告期末，萬盛股份(含廣州熵能)共擁有發明專利115項，實用新型專利82項，軟件著作權7項，在申請89項。

2025年，萬盛股份將繼續做大市場，塑造專業更強、服務更好的萬盛品牌；做精研發，激發向新而行、品質躍升的創新能力；做強基地，推動全球化戰略佈局；做實管理，構建組織高效、人才卓越的內部生態；堅持「穩中求進，創新突破」，力爭實現全年目標。

翌耀科技

截至報告期末，本集團及本集團參與出資的非併表主體合計持有翌耀科技79.76%的權益。

報告期內，翌耀科技全球新增訂單額約人民幣8,092百萬元。得益於境內新勢力車企持續發力，及團隊在新客戶開發上的持續突破，中國分部的訂單持續增加。報告期內，翌耀科技中國團隊新增訂單人民幣2,696百萬元，同比增長20.8%。

未來，翌耀科技將不斷增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額；充分利用自身的自動化技術積累，拓展自動化在其他工業領域的客戶；同時翌耀科技將在研發和全球供應鏈建設領域持續投入，擴展現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，以內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備作為其設計的生產線一部份，降低生產成本提升自身競爭力。翌耀科技還將加快發展其工業數字化業務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。

管理層討論與分析

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由2023年之人民幣12,074.2百萬元增長至2024年之人民幣12,726.2百萬元。2024年利息開支淨額增長主要是由於利率上升所致。2024年借貸利息率約介於0.0%至12.7%之間，而去年同期則約介於0.0%至12.4%之間。

稅項

本集團2024年之稅項從2023年之人民幣2,524.6百萬元上升至人民幣2,554.8百萬元，主要是本集團應稅利潤增加所致。

普通股之每股虧損

2024年歸屬於母公司普通股股東之每股基本虧損為人民幣0.53元，較2023年之每股人民幣盈利0.17元，下降0.70元。2024年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋虧損為人民幣0.53元。2024年加權平均股份數目為8,135.5百萬股，而2023年加權平均股份數目為8,174.2百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2024年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣14.43元，與2023年12月31日之每股權益人民幣15.23元相比，每股下降了人民幣0.80元。2024年歸屬於母公司股東之綜合虧損總額為人民幣6,485.2百萬元，2024年7月19日派發股利人民幣283.3百萬元，兩者之合計為母公司股東享有之每股權益下降的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2024年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.02元。建議宣派之末期股息將於2025年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2025年6月5日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多具有高毛利的專利產品。

於2024年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣12,241.8百萬元。這些資本承擔主要用於添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註59內。

本集團債項及流動性

本集團於2024年12月31日合計總債務為人民幣214,104.6百萬元，較2023年12月31日之人民幣211,923.9百萬元有所上升。於2024年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為48.7%，而2023年12月31日為55.0%。截至2024年12月31日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣106,339.3百萬元，較2023年12月31日之人民幣92,459.6百萬元增加了人民幣13,879.7百萬元。

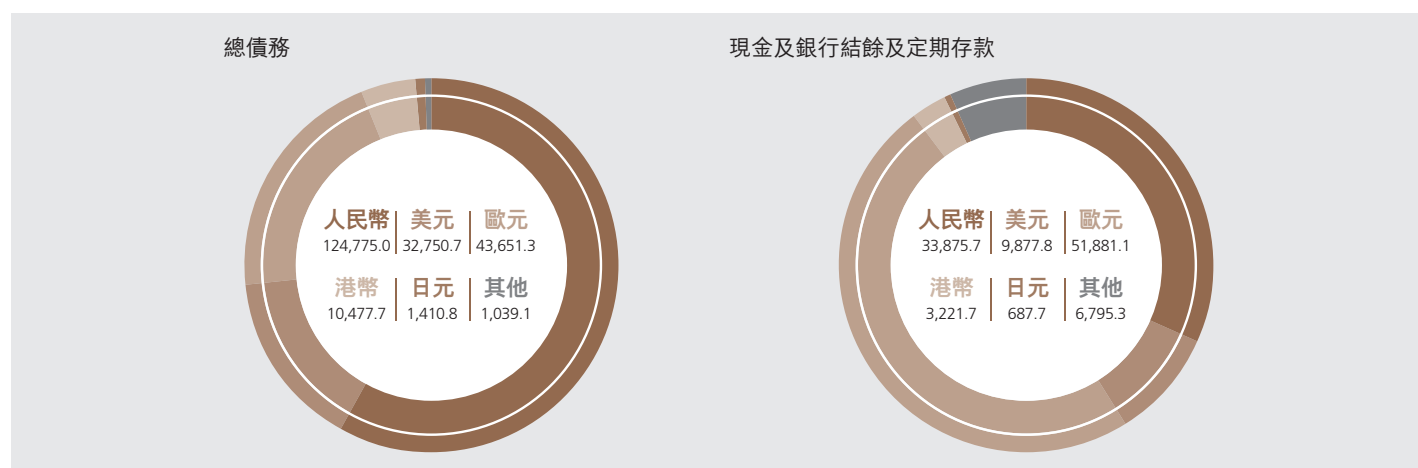
報告期內平均債務成本為5.63%，較2023年全年平均債務成本上升3個百分點。

單位：人民幣百萬元

	2024年12月31日	2023年12月31日
總債務	214,104.6	211,923.9
現金及銀行結餘及定期存款	106,339.3	92,459.6

本集團於2024年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元



總債務佔總資本比率

於2024年12月31日，總債務佔總資本比率為52.0%，較2023年12月31日之50.4%有所增加。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了把握投資機會之能力。

利率計算基準

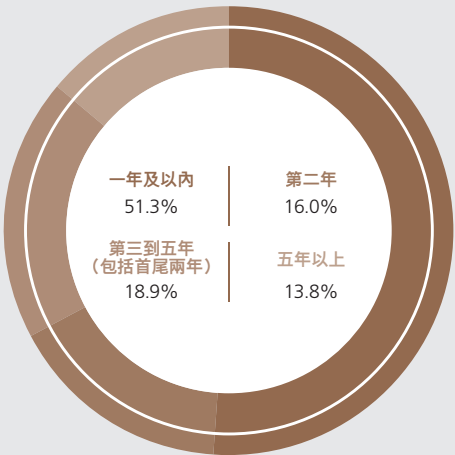
為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2024年12月31日，本集團借貸總額之53.7%以固定利息率計算。

管理層討論與分析

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2024年12月31日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2024年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣106,339.3百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣144,182.1百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協議。根據此等協議，銀行承諾加強雙方業務上已經緊密的合作關係，在復星「健康、快樂、富足、智造」四大板塊提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規的審批。於2024年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣328,976.4百萬元，其中人民幣184,794.3百萬元已實際使用。

現金流量

2024年，經營業務所得現金流量淨額為人民幣26,884.7百萬元，而年內稅前利潤為人民幣342.1百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵銷後，增加經營現金流量為人民幣18,065.3百萬元。由於吸收存款增加人民幣1,205.1百萬元，投資合約負債增加人民幣3,428.5百萬元，開發中物業減少人民幣4,054.4百萬元，導致經營業務所得現金流量增加。而合同負債減少人民幣4,530.9百萬元，支付稅金人民幣4,656.9百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。吸收存款增加主要由於資管業務吸收存款增加所致。開發中物業和合同負債變動主要與房地產業務相關。

2024年，投資活動所用現金流量淨額為人民幣127.0百萬元。現金主要來自購買物業、廠房及設備，購買及建造投資物業，購買無形資產，購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的債項投資，以及收購聯營企業，部分被處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，以攤餘成本計量的債項投資到期，處置聯營企業及出售聯營企業部分股權、處置投資物業、已收債項投資及權益投資股息及利息、已收聯營企業股息、已收利息所得款項所抵銷。

2024年，融資活動所用現金流量淨額為人民幣14,269.0百萬元。現金主要被用作償還銀行及其他借款、支付利息和股利、增購附屬公司權益，部分被新增銀行及其他借款，以及附屬公司非控股股東注資所得款項所抵銷。

抵押資產

於2024年12月31日，本集團將人民幣151,653.3百萬元(2023年12月31日：人民幣155,223.0百萬元)之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註50內。

或然負債

於2024年12月31日，本集團之或然負債為人民幣8,031.6百萬元(2023年12月31日：人民幣8,089.6百萬元)。或然負債詳情載於財務報表附註60內。

利息倍數

2024年，利息倍數為1.9倍，而2023年則為2.5倍，減少主要是由於報告期內本集團盈利下滑所致。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部分借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

五年統計

單位：人民幣百萬元

年份	2020	2021	2022	2023	2024
總權益	192,986.9	203,119.4	199,629.8	208,574.8	197,538.9
歸屬於母公司股東之權益	127,732.9	130,995.0	121,520.9	124,936.8	118,103.2
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	15.16	15.75	14.78	15.23	14.43
債項					
總債務	229,802.4	237,119.5	226,919.2	211,923.9	214,104.6
總債務佔總資本(%)	54.4%	53.9%	53.2%	50.4%	52.0%
利息倍數(倍)	3.6	4.4	3.1	2.5	1.9
資金運用	357,535.3	368,114.5	348,440.0	336,860.7	332,207.8
現金及銀行結餘	106,847.2	96,779.5	100,564.0	92,459.6	106,339.3
物業、廠房及設備	42,460.2	42,387.5	45,668.2	55,226.7	55,021.6
投資物業	65,688.5	67,229.7	95,743.4	93,340.8	92,297.0
開發中物業	55,195.0	51,208.9	62,079.1	46,776.2	41,644.8
探礦權	512.8	497.0	480.8	1,311.4	1,308.4
於聯營企業之權益	92,254.4	92,808.9	68,654.0	68,254.6	69,721.7
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	59,163.4	70,128.2	62,331.7	52,941.2	45,486.4
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	746.3	535.5	396.2	2,696.5	1,002.6
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	89,142.3	80,908.4	63,534.9	72,473.6	82,743.5
以攤餘成本計量的債項投資	34,812.9	25,984.5	25,171.8	29,400.3	28,023.6
歸屬於母公司股東之利潤	7,999.6	10,084.5	538.7	1,379.1	(4,348.9)
每股基本盈利(人民幣元)	0.94	1.21	0.06	0.17	(0.53)
每股稀釋盈利(人民幣元)	0.94	1.21	0.06	0.17	(0.53)
主要業務板塊利潤貢獻					
健康	1,683.6	2,029.0	1,348.7	580.2	901.1
快樂	(298.4)	(599.3)	1,561.4	(263.9)	(1,878.6)
富足	4,547.3	5,160.1	(3,509.8)	237.3	(2,656.2)
保險	1,158.2	1,461.3	(1,599.0)	790.2	1,716.1
資管	3,389.1	3,698.8	(1,910.8)	(552.9)	(4,372.3)
智造	2,102.7	3,577.6	1,201.9	934.1	(626.8)
內部抵銷	(35.6)	(82.9)	(63.5)	(108.6)	(88.4)
EBITDA	33,979.9	42,107.6	32,016.9	30,503.0	23,777.6
建議每股股息(港幣元)	0.220	0.300	0.014	0.038	0.02

董事會欣然提呈本集團截至2024年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審視其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 企業文化

作為一家創新驅動的全球家庭消費產業集團，復星堅持「全球化」和「創新」兩大核心增長引擎，牢記「讓全球家庭生活更幸福」的使命，以「植根中國，服務全球家庭客戶，智造健康、快樂、富足的幸福生態系統」為願景，踐行「修身、齊家、立業、助天下」的文化價值觀，堅持立業為善，強調ESG可持續發展的企業治理理念，為客戶、合作夥伴、投資者、社會各方以及員工創造價值。

B. 董事會

(a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本着真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

(b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易(尤其可能涉及利益衝突的交易)、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

本公司之日常管理、行政及營運責任由董事會授權予高級管理層，所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，高級管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層每月就本集團之表現、狀況及展望向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行上市規則第3.08條及第十三章所規定的職責。本集團會及時地向所有董事匯報並適時通報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

(c) 董事會組成

截至2024年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)

汪群斌先生(聯席董事長)

陳啟宇先生(聯席首席執行官)

徐曉亮先生(聯席首席執行官)

龔平先生

黃震先生

潘東輝先生

非執行董事

余慶飛先生(於2025年4月11日辭任)

李樹培先生

李富華先生

獨立非執行董事

章晟曼先生

張化橋先生

張彤先生

李開復博士

曾璟璇女士

報告期內，董事會已符合上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事，其中至少一名具備適當的專業資格或具備適當的會計或相關財務管理專長的規定。

本公司亦已根據上市規則第3.10A條的規定委任佔董事會成員人數至少三分之一的獨立非執行董事。

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)均列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。有關董事的履歷詳情(包括上市公司或機構的職位及其他重大承擔)載於本年報的「董事及高級管理人員簡歷」一節中。

董事會已評估本公司所有獨立非執行董事之獨立性，及經考慮他們(i)遞交其獨立性之年度確認書，(ii)並無參與本公司日常管理，及(iii)無任何關係或情況干預其行使獨立判斷，認為本公司所有獨立非執行董事均屬獨立。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種積極貢獻。

(d) 董事會之獨立意見

董事會已建立機制以確保董事會取得獨立意見。該等機制的實施及有效性由董事會每年定期檢討並載列如下：

- (1) 主要董事會轄下委員會之主席為獨立非執行董事。
- (2) 提名委員會將每年評估新委任獨立非執行董事候選人之獨立性(如有)以及現有獨立非執行董事之持續獨立性。所有獨立非執行董事每年以書面形式確認其是否符合獨立性要求。
- (3) 董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法律、規則及規例。
- (4) 每位董事均能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。
- (5) 鼓勵所有董事在董事會／委員會會議上自由表達其獨立意見及富建設性之質疑。
- (6) 將不會向獨立非執行董事授予帶有績效表現相關元素的股本權益酬金。
- (7) 於合約、交易或安排中擁有重大權益之董事(包括獨立非執行董事)不得就批准該等合約、交易或安排之任何董事會決議案投票或計入法定人數。
- (8) 董事會主席與獨立非執行董事每年在沒有其他董事出席之情況下舉行會議。

(e) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成、設立提名及委任董事之相關程序、監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

有關重選董事服務合約的相關內容載於本年報「董事服務合約」一節。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。

根據上市規則第3.13條，本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且截至最後可行日期仍視彼等為獨立人士。

(f) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在其接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知的培訓，以確保其對本公司的業務和運營均有適當的了解，以及充分了解其身上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的簡介會和專業發展將於適當時為董事進行安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司為董事安排了培訓，並提供閱讀材料，費用由本公司支付。董事已向本公司提供其培訓記錄。董事會認為董事所參與之培訓足以讓彼等履行其職責。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及監管	業務更新	企業管治
執行董事			
郭廣昌先生	✓	✓	✓
汪群斌先生	✓	✓	✓
陳啟宇先生	✓	✓	✓
徐曉亮先生	✓	✓	✓
龔 平先生	✓	✓	✓
黃 震先生	✓	✓	✓
潘東輝先生	✓	✓	✓
非執行董事			
余慶飛先生(於2025年4月11日辭任)	✓	✓	✓
李樹培先生	✓	✓	✓
李富華先生	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
章晟曼先生	✓	✓	✓
張化橋先生	✓	✓	✓
張 彤先生	✓	✓	✓
李開復博士	✓	✓	✓
曾璟璇女士	✓	✓	✓

(g) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及一次其他董事會會議。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

有關企業管治職能，董事會於報告期間履行其主要職責如下：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策與常規，並提出建議；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本公司有關遵守法律及監管規定的政策與常規；
- (4) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則與合規手冊；及
- (5) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。

(h) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日(或其他協定之期間)向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會會議文件連同所有適當、完備及可靠的資料將於各董事會或委員會會議前最少三日(或其他協定之期間)向全體董事發出，以使董事在知悉本公司之最新發展及財務狀況的情況下做出決定。如有需要，董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層(如需要)會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議，就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文，規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票，亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會，董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿會盡快送呈各董事，以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

(i) 董監事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董監事及高級管理人員責任保險。2024/2025年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

(j) 董事會成員多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益，並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的《董事會成員多元化政策》，所有董事委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄別人選將以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於民族、種族、國籍、性別、年齡、文化及教育背景、經驗（專業或其他方面）、技能及知識，最終將按人選的優勢及可為董事會作出的貢獻而作決定。為了更好地理解眾多不同利益相關方的關注，本公司董事會積極落實多元化政策。本公司提名委員會每年審查《董事會成員多元化政策》的執行情況，以確保其持續有效。根據對報告期內《董事會成員多元化政策》執行情況的審查，提名委員會認為：(i)上述多元化要素已充分納入董事會組成；及(ii)董事會具備本公司業務所需的技能、經驗和觀點的多樣性。

截至報告期末，本公司董事會委任了一名女性董事，即獨立非執行董事曾璟璇女士。董事會希望未來幾年其女性成員數量至少維持在現時水平。日後若有合適人選，董事會將繼續尋求機會增加女性成員的比例。同時，董事會認為就董事會委任甄選潛在合適候選人時各方面的多元化及對促進董事會有效履行職責的能力應予一併考慮。

董事會將繼續採取措施，促進本集團各層級的性別多元化，以培養潛在的董事會繼任人，實現性別多元化。例如，董事會致力於為其認為具有適當經驗、技能和知識的女性員工提供職業發展和培訓機會，以便未來將她們提升到高級管理層或董事會層面。董事會在招聘中高層人員時也考慮到了性別多元化。

C. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長及聯席董事長分別為郭廣昌先生及汪群斌先生，聯席首席執行官為陳啟宇先生及徐曉亮先生。此等分職確保了董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司業務營運之間分工清晰。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的信息，而有關信息亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保本公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事及獨立非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按照董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常的業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事宜；制定及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實現本集團的目標；與董事長持續討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰的資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；主導與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的慣常做法及程序指導本集團事務，鼓勵本集團維持最高的誠信、公正及企業管治水平。

D. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及環境、社會及管治委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。上述董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站（www.fosun.com）及／或香港聯交所網站（www.hkexnews.hk）並會根據股東要求而提供。

截至最後可行日期，上述董事會轄下委員會的成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲提供充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

截至報告期末，審核委員會由章晟曼先生（主席）、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士四名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常事項；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統（包括本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否足夠）及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，審核委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 審閱本集團截至2023年12月31日止年度及截至2024年6月30日止六個月之財務業績及報告，並建議董事會批准；
- (2) 檢討風險管理及內部監控系統之成效，並在適當時向董事會建議行動；及
- (3) 考慮及批准外聘核數師提出的聘用條款及費用，並建議董事會續聘外聘核數師。

審核委員會已審閱本公司截至2024年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

截至報告期末，薪酬委員會由張化橋先生(主席)、章晟曼先生、張彤先生、李開復博士及曾璟璇女士五名獨立非執行董事組成。

薪酬委員會之主要職責包括以下各項：

- 於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇、非執行董事及獨立非執行董事的薪酬待遇以及董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出建議；
- 評估及批准執行董事服務合約條款；
- 負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其任何聯繫人參與決定其本身的薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而應付的賠償，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須公平合理且不致過多；
- 檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須合理及適當；及
- 審閱及／或批准上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜。

薪酬委員會於報告期內舉行了一次會議。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，薪酬委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 審核2023年度執行董事之薪酬報告；
- (2) 審核執行董事於2024年度之績效方案及薪酬待遇方案；
- (3) 審核董事及高級管理層之薪酬調整方案；及
- (4) 考慮及向董事會建議授予(i)2024年獎勵股份，(ii)2024年購股權。尤其是薪酬委員會認為，基於以下原因向獨立非執行董事授予獎勵股份而不受限於任何績效目標是合適的：(i)發行人一般不應給予獨立非執行董事帶有業績表現相關元素的股本權益酬金；及(ii)獎勵股份旨在認可其為董事會及相關董事會轄下委員會帶來的全新視野、客觀見解及獨立判斷，從而為本公司業務可持續發展做出貢獻，與2023年股份獎勵計劃的目的之一致。有關授予該等獎勵股份及購股權的進一步詳情，請參閱本年報「董事會報告」之「股份獎勵計劃」及「購股權計劃」章節內。

提名委員會

截至報告期末，提名委員會由張彤先生(主席)、章晟曼先生、張化橋先生、李開復博士及曾璟璇女士五名獨立非執行董事組成。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成(包括技能、知識和經驗)及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有合適資格可出任董事之人選，並挑選提名有關人選出任董事或就此向董事會提出建議；
- 評核獨立非執行董事之獨立性；及
- 就董事委任或重新委任之相關事宜以及董事繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會將考慮以下標準以評估及挑選董事候選人：

- (1) 《董事會成員多元化政策》及達至董事會多元化之可計量目標，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗等；
- (2) 個人誠信；
- (3) 投入時間；
- (4) 本公司之需要；及
- (5) 其他相關法定要求及規定。

提名委員會經已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序如下：

- (1) 當需要填補一個臨時空缺或任命一位額外的董事時，提名委員會根據上述標準確定或挑選候選人；
- (2) 當需要重選一名現有董事時，提名委員會會審核該退任董事對本公司的整體貢獻和服務，並決定該退任董事是否繼續符合上述標準；
- (3) 提名委員會向董事會提出建議；及
- (4) 董事會根據提名委員會的建議，審議並決定任命。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，提名委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 檢討董事會的架構、人數、組成及多元化；
- (2) 評核獨立非執行董事之獨立性；
- (3) 討論及向董事會建議於2024年股東週年大會上重新委任退任之董事；及
- (4) 討論有關提名董事的政策，包括提名委員會年內就董事候選人採納的提名程序以及遴選及推薦準則。

環境、社會及管治委員會

截至報告期末，環境、社會及管治委員會由李開復博士(主席)、章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生及曾環璇女士五名獨立非執行董事組成。

環境、社會及管治委員會的設立旨在協助董事會指導及監察本集團發展及落實環境、社會及管治工作，其主要職責包括：

- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的制定；
- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的實施；
- 監察環境、社會及管治工作的經費支出；及
- 監察對外傳訊政策。

環境、社會及管治委員會於報告期內舉行了兩次會議。每位環境、社會及管治委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期間，環境、社會及管治委員會已履行之工作概述如下：

- (1) 考慮及審議2023年環境、社會及管治報告；及
- (2) 回顧環境、社會及管治工作進展，討論環境、社會及管治工作計劃。

E. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2024年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2024年股東週年大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	環境、社會及管治委員會	股東週年大會
執行董事						
郭廣昌先生	5/5	—	—	—	—	1/1
汪群斌先生	5/5	—	—	—	—	1/1
陳啟宇先生	5/5	—	—	—	—	1/1
徐曉亮先生	5/5	—	—	—	—	1/1
龔平先生	5/5	—	—	—	—	1/1
黃震先生	5/5	—	—	—	—	1/1
潘東輝先生	5/5	—	—	—	—	1/1
非執行董事						
余慶飛先生(於2025年4月11日辭任)	5/5	—	—	—	—	1/1
李樹培先生	5/5	—	—	—	—	1/1
李富華先生	5/5	—	—	—	—	1/1
獨立非執行董事						
章晟曼先生	5/5	2/2	1/1	1/1	2/2	1/1
張化橋先生	5/5	—	1/1	1/1	2/2	1/1
張彤先生	5/5	2/2	1/1	1/1	2/2	1/1
李開復博士	5/5	2/2	1/1	1/1	2/2	1/1
曾環璇女士	5/5	2/2	1/1	1/1	2/2	1/1

F. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

G. 董事對財務報告之責任

根據上市規則及其他監管規定，董事會須對年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露作出平衡及清晰的評審。董事承認彼等有編製本公司截至2024年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員已向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈予董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

H. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所(「安永」)就其財務報表申報職責而作出之聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣11.80百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

I. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成戰略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立、維持及檢討合適及有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察，管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合(i)運營和管理過程中發現的內部審計結果和問題；(ii)外聘核數師的審計結果，以實現風險控制目標；(iii)自上次審查以來，重大風險(包括環境、社會及企業管治風險)的性質及程度的改變，本公司應對業務和外部環境變化的能力；(iv)管理層持續監察風險(包括環境、社會及企業管治風險)及內部監控系統及內部審核職能工作的範圍及質素；(v)向董事會或審核委員會傳達監察結果的程度及頻率，使其能夠評估本公司的監控情況和風險管理的有效程度；(vi)在此期間發生的重大監控失誤或發現的重大監控弱項，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重層度，該等後果或情況對本公司的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及(vii)本公司財務報告和上市規則遵從程序的有效性，全面識別、評估並管理本公司所面臨的重大風險，包括環境、社會及管治風險、經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。董事會承認該等系統旨在管理而並非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本集團內部審計部門根據本集團審計策略和年度審計計劃獨立審閱現有風險管理及內部監控系統的充足性及有效性，每年審閱一次。內部審計部門負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進，審計檢查結果向審核委員會匯報，董事會督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期以解決嚴重的內部監控缺失。

有關處理及發佈內幕消息的程序和內部監控，本公司須根據證券及期貨條例及上市規則在合理地切實可行的範圍內盡快披露內幕消息；嚴格遵循證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》處理事務；在本集團「行為守則」內納入嚴格禁止在未經許可下使用機密資料或內幕消息的規定；通過本公司的內部報告程序並經管理層考慮有關結果，確保適當處理及發佈內幕消息。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否足夠及有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、項目管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向審核委員會進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及足夠。

J. 公司秘書

公司秘書是本公司的僱員。所有董事均可獲公司秘書提供的意見和服務。公司秘書負責確保董事會會議程序獲得遵守，以及促進董事之間及董事與管理層之間的信息流通及溝通。

公司秘書的履歷載於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。2024年內，公司秘書已接受超過15小時的專業培訓。

K. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及戰略非常重要。本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。

為提升企業管治，本公司已制定股東通訊政策，訂明(其中包括)股東如何就影響本公司的各項事宜表達他們的意見，以及本公司如何徵求及了解股東及利益相關方的意見。

根據股東通訊政策，本集團已採取多項措施徵求及了解股東及利益相關方的意見。本集團通過(其中包括)發佈於香港聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報的發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

報告期內，本集團開展的重大投資者關係活動如下：

2024年 上半年	年度業績發佈	2024年 下半年	中期業績發佈
	發佈會 分析師電話會 上海、北京、深圳、香港及新加坡地區的路演		發佈會 分析師電話會 上海、北京、深圳、香港及新加坡地區的路演 香港財富管理行業年度高峰論壇

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會與環境、社會及管治委員會主席(該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員)及董事會轄下的獨立委員會的主席(如適用)能夠在股東大會上徵求並了解股東及利益相關方的意見。

本公司亦致力於向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運、財務數據、投資者關係之資料及更新及其他資料以供公眾查閱。

考慮了以上採納的與股東溝通的措施，董事已檢討股東通訊政策的實施並認為該政策於報告期內有效。

公司章程於報告期內並無變動。公司章程之最新版本可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

L. 股東權利

根據公司條例第566條至第580條及公司章程第56條之規定，佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權至少5%的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據公司條例第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下次本公司股東大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及公司條例中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

為免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢(視情況而定)之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使其生效。股東信息或會依法要求披露。

重要股東日期

2025年重要股東日期為：

- 2025年6月：股東週年大會；
- 2025年8月：刊發截至2025年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2025年9月：刊發截至2025年6月30日止六個月之中期報告。

M. 股息政策

本公司採取定期向股東派息的政策。一般而言，本公司會每年派息一次，在董事會批准全年業績時建議派發股息。在釐定適當的股息金額時，本公司積極定期檢視及管理其資本架構，以確保達到最適宜的資本架構及股東回報。本公司一般股息政策如下：

- 於決定本公司任何特定財政年度的派息率時，在以長遠而言提高股東回報為整體目標的前提下，本公司將顧及維持較為穩定的股息水平；及
- 倘若本公司就財政年度派付年度股息，股息一般僅會以末期股息形式支付。

在考慮股息(如有派付)的水平時，本公司在董事會提出的建議的基礎上，考慮多方面不同因素，包括：

- 本公司的現金及留存收益水平；
- 本公司預期的財務表現；
- 本公司預計的資本開支水平及其他投資計劃；及
- 業務範圍、業務增長速度和企業規模與本公司相若的香港上市公司的股息率。

N. 員工多元化

本集團不斷推動建立健康、多元、共融的工作場所，讓員工在受尊重的環境下自由成長、公平競爭、盡展所長。

本集團嚴格遵守聯合國《世界人權宣言》，鼓勵各產業集團及附屬公司根據所在地國家及地區的具體情況制定相應政策，尊重所有員工有形或無形的差異性，針對年齡、性別、殘障、國籍和性取向5個多元重點範疇開展管理，致力於創造公平、尊重、舒適、包容的工作環境。本集團積極開展職場反歧視反騷擾培訓，引導員工以尊重、平等、公正的態度對待他人。在報告期間，本集團在招聘和晉升過程中實施多元化策略，截至2024年12月31日，本集團成功達到男女員工比例為49：51。本集團將努力保持現有的男女性員工比例，以便從我們廣泛的人才庫中吸引和留住盡可能多的人才。

O. 環境、社會及管治風險

本集團將ESG風險(包括氣候風險)納入全面風險管理機制，亦將可持續發展因素融入業務營運中。

本公司董事會定期討論及審查ESG風險，將其納入本集團風險評估範圍及風險管理機制，並將「ESG風險管理」納入「ESG考核指標」，與董事及高管的薪酬掛鉤。本公司ESG管理委員會定期向董事會轄下環境、社會及管治委員會及ESG決策委員會匯報ESG最新趨勢及ESG有關風險和機遇事宜，並提供相應建議，進行持續監察。本公司運用風險管理工具，包括敏感性分析、情景分析、壓力測試等針對專項ESG風險進行識別、評估與管理。

本集團已將對ESG風險因素的考慮嵌入到完整的責任投資過程中，制定多項責任投資策略及一系列嵌入整個責任投資流程的內部管理工具，全方位考量ESG因素，並積極開展對投資團隊的責任投資培訓，增強ESG風險意識與應對能力。本公司定期向附屬公司發放ESG風險自查表，識別附屬公司中存在的ESG風險，並制定相應的管理及應對措施。

本集團亦對供應商展開ESG風險評估，依據《復星集團供應商行為準則》及《供應商行為風險等級評估清單》，從人權、公平的勞動條件、商業道德、環境、健康、安全和質量管理、業務運營的安全性與可持續性、供應商的採購、檢查和糾正措施、報告渠道等維度綜合評估供應商的ESG風險與管理水平。

董事及高級管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

汪群斌

陳啟宇

徐曉亮

郭廣昌，57歲，本公司執行董事兼董事長，本集團創始人。截至報告期末，彼亦出任復星控股和復星國際控股（分別為本公司之直接及間接控股股東）之董事、上海市浙江商會名譽會長等。郭先生曾榮獲第八屆世界華人經濟峰會頒發的「終身成就獎」、CNBC頒發的「第十六屆亞洲年度商業領袖終身成就獎」及《財富》授予的「2023年中國最具影響力的50位商界領袖」等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。郭先生為本公司控股股東，截至報告期末，其於本公司股份中擁有及被視為擁有的權益約佔本公司已發行股份總數之72.77%。有關郭先生持有本公司股份的詳情載於本報告「董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節中。

汪群斌，55歲，本公司執行董事兼聯席董事長，本集團創始人。汪先生曾出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事。汪先生曾榮獲亞洲企業商會頒發的「亞太傑出企業家獎」、《亞洲企業管治》頒發的亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」等，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

陳啟宇，52歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。陳先生於1994年加入本集團，截至報告期末，亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及復宏漢霖（香港聯交所上市）非執行董事，國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事兼副董事長及本集團內其他公司之董事。陳先生曾擔任三元股份（上交所上市）董事，Gland Pharma（孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市）非執行董事及New Frontier Health Corporation（已於2022年1月從紐交所退市）聯席董事長。截至報告期末，陳先生擔任中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會常務委員等職務。陳先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的「亞太區最佳CEO獎」等。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，51歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。徐先生於1998年加入本集團，截至報告期末，亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事，復星旅文（已於2025年3月從香港聯交所退市）執行董事兼董事長，豫園股份（上交所上市）、上海復娛文化傳播股份有限公司（已於2021年4月從新三板摘牌，「上海復娛」）及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任海南礦業（上交所上市）非獨立董事，招金礦業股份有限公司（香港聯交所上市 – 股份代號：01818，「招金礦業」）非執行董事兼副董事長、上海策源置業顧問股份有限公司（已於2020年12月從新三板摘牌，「策源股份」）董事。截至報告期末，徐先生為上海市第十六屆人民代表大會代表及上海國際時尚聯合會會長。徐先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的「亞太區最佳CEO獎」，並獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位，並於2019年從復旦大學取得高級工商管理碩士學位。

執行董事



龔平



黃震



潘東輝

龔平，49歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席財務官。龔先生於2011年加入本集團，截至報告期末，其亦本集團內多家公司之董事。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理、企業發展部總經理及復星蜂巢首席執行官，並曾出任PAREF(巴黎泛歐交易所上市)董事長、復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)非執行董事、上海百聯集團股份有限公司(上交所上市 – 股份代號：600827，「百聯股份」)，豫園股份(上交所上市)及策源股份(已於2020年12月從新三板摘牌)董事。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。截至報告期末，龔先生為上海市青年企業家協會名譽副會長及上海市青年創業就業基金會理事。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

黃震，53歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席發展官(CGO)。黃先生於2017年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份(上交所上市)、復朗集團(紐交所上市)董事長及三元股份(上交所上市)副董事長，舍得酒業(上交所上市)、策源股份(已於2020年12月從新三板摘牌)、復星旅文(已於2025年3月從香港聯交所退市)及本集團內多家公司之董事。黃先生曾任百聯股份(上交所上市)董事，招金礦業(香港聯交所上市)非執行董事及金徽酒股份有限公司(上交所上市 – 股份代號：603919)董事。在加入本集團前，黃先生曾任上海家化聯合股份有限公司副總經理、上海佰草集化妝品有限公司總經理等。截至報告期末，黃先生為中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會委員、中國人民政治協商會議上海市黃浦區第三屆委員會常務委員、上海市黃浦區工商業聯合會主席、上海市黃浦區總商會會長、中國黃金協會及中國珠寶玉石首飾行業協會副會長等。黃先生曾榮獲「中國流通產業十大經濟人物」及「全國商業優秀企業家」等稱號。黃先生於1994年從上海財經大學取得經濟學學士學位，並於1998年從美國韋伯斯特大學(Webster University)取得工商管理碩士學位。

潘東輝，55歲，本公司執行董事、執行總裁兼首席人力資源官(CHO)。潘先生於2023年3月獲委任為本公司執行董事。潘先生於1994年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)及復星旅文(已於2025年3月從香港聯交所退市)非執行董事及上海復娛(已於2021年4月從新三板摘牌)董事。潘先生亦曾任上海鋼聯電子商務股份有限公司(深圳證券交易所上市 – 股份代號：300226)董事。潘先生於1991年獲得中國上海交通大學工學學士學位，於2009年獲得美國南加利福尼亞大學工商管理碩士學位。

董事及高級管理人員簡歷

非執行董事



李樹培



李富華

李樹培，43歲，自2022年11月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，李先生亦擔任華夏久盈資產管理有限責任公司權益中心研究部負責人及融信中國控股有限公司（香港聯交所上市 – 股份代號：03301）非執行董事。李先生自2018年起於華夏久盈資產管理有限責任公司工作，於2015年至2018年期間任職中國人壽資產管理有限公司股票投資部之宏觀策略兼非銀金融分析師及一級研究員；於2010年至2015年期間任職中信建投證券股份有限公司（香港聯交所上市 – 股份代號：06066及上交所上市 – 股份代號：601066）研發部宏觀分析師、策略分析師及副總裁。李先生於2005年畢業於鄭州大學並獲管理學學士學位，其後分別於2007年及2010年畢業於南開大學並獲得經濟學碩士學位及經濟學博士學位。

李富華，54歲，自2023年2月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，李先生亦擔任百年人壽保險股份有限公司（「百年人壽保險」）財務負責人兼計劃財務部總經理，百年保險資產管理有限責任公司財務負責人，上海助力（本公司之附屬公司）董事及網金控股（大連）有限公司執行董事。李先生於1993年至1997年期間，任山東省絲綢總公司濟南絲綢廠財務科會計主管；於1997至2000年期間，任中國平安人壽保險股份有限公司（「平安人壽」）濟南分公司財務部財務主管兼財務經理；於2000年至2002年期間，任平安人壽財務部室主任兼財務企業資源計劃（ERP）項目經理；於2002年至2004年期間，任中國平安保險（集團）股份有限公司（香港聯交所上市 – 股份代號：02318及上交所上市 – 股份代號：601318）財務企劃部財務管理室主任；於2004年至2008年期間，任泰康人壽保險股份有限公司（「泰康人壽保險」）財務部助理總經理；於2009年至2013年期間，任泰康人壽保險財務部副總經理；於2013年至2017年期間，任百年人壽保險財務會計部總經理。李先生於1998年從山東財政學院（現稱山東財經大學）獲得會計學學士學位。李先生持有高級國際財務管理師資格證書以及國際註冊管理會計師資格證書。

獨立非執行董事



章晟曼



張化橋



張彤

章晟曼，67歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，章先生亦擔任新城發展控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01030）非執行董事、中國利郎有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01234）及綠色經濟發展有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01315）獨立非執行董事。於1987年至1992年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1993年至2005年，章先生歷任世界銀行中國執行董事、副總裁兼秘書長、高級副行長、常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團（紐交所上市－股份代號：C），至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1986年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

張化橋，61歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為眾安集團有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00672）、龍光集團有限公司（香港聯交所上市－股份代號：03380）、綠葉製藥集團有限公司（香港聯交所上市－股份代號：02186）、金輝控股（集團）有限公司（香港聯交所上市－股份代號：09993）。張先生曾任海通國際證券集團有限公司（已於2024年1月從香港聯交所退市）獨立非執行董事。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00604）首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀證券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生亦曾擔任博耳電力控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01685）非執行董事，中國匯融金融控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01290）及上海信而富企業管理有限公司（紐交所上市－股份代號：XRF）獨立非執行董事，中國支付通集團控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：08325）非執行董事、執行董事、董事會主席。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，62歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為凱易國際律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）香港辦事處公司業務部資深合夥人、諾亞控股私人財富資產管理有限公司非執行董事及文遠知行（納斯達克上市－股份代號：WRD）董事。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，常駐香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。此外，張先生還通過向於美國和香港上市的中國企業的領導及董事會就高風險事項提供綜合的訴訟、監管執法、聲譽及公共政策方面的諮詢意見，成功助力公司度過複雜的難關。張先生被《錢伯斯全球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易國際律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）供職八年，擔任合夥人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

董事及高級管理人員簡歷



李開復



曾璟璇

李開復，63歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，李博士亦擔任Sinovention (HK) Investment Mangement Co. Limited董事、北京創新工廠私募基金管理有限公司管理合夥人、創新工廠(北京)企業管理股份有限公司董事、青島創新奇智科技集團股份有限公司(香港聯交所上市 – 股份代號：02121)董事長兼非執行董事。李博士亦出任多個創新工廠所管理基金的負責人及多個互聯網、人工智慧等行業公司的董事、董事長。李博士於1988年至1990年，在卡耐基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.(納斯達克上市 – 股份代號：AAPL)，並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司(納斯達克上市 – 股份代號：MSFT)副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司(納斯達克上市 – 股份代號：GOOGL)旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院。李博士亦曾擔任LightInTheBox Holding Co., Ltd.(紐交所上市 – 股份代號：LITB)獨立董事，香格里拉(亞洲)有限公司(香港聯交所上市 – 股份代號：00069)、鴻海精密工業股份有限公司(台灣證券交易所上市 – 股份代號：2317)獨立非執行董事及美圖公司(香港聯交所上市 – 股份代號：01357)非執行董事。李博士分別於1983年及1988年獲得哥倫比亞大學及卡耐基梅隆大學的計算機科學學士學位及博士學位，並分別於2010年及2015年獲得香港城市大學及卡耐基梅隆大學榮譽博士學位。

曾璟璇，67歲，自2020年12月起出任本公司獨立非執行董事。曾女士為巨溢資本創始人。截至報告期末，曾女士亦擔任百威亞太控股有限公司(香港聯交所上市 – 股份代號：01876)、Fidelity Emerging Markets Limited(倫敦證券交易所上市 – 股份代號：FEML)及中信銀行國際有限公司獨立非執行董事。曾女士於2022年2月至2024年10月曾任香港匯德收購公司(香港聯交所上市 – 股份代號：07841)執行董事兼行政總裁。曾女士自2006年5月至2012年4月擔任寶山鋼鐵股份有限公司(上交所上市 – 股份代號：600019)獨立非執行董事，自2009年8月至2014年8月擔任渣打銀行大中華區主席，自2010年8月至2018年5月擔任Gap Inc.(紐交所上市 – 股份代號：GPS)獨立非執行董事。截至報告期末，曾女士為倫敦金融城中國諮詢委員會成員、上海交通大學榮譽校董。曾女士於2009年至2012年擔任世界經濟論壇中國全球日程理事會成員並於2011年11月至2014年10月擔任蘇富比亞洲顧問委員會成員。曾女士於1978年從加拿大University of Alberta獲得商學學士學位。

本公司的高級管理人員

史美明，47歲，本公司公司秘書、總裁高級助理、副首席風控官兼董秘辦總經理。史女士於2007年加入本集團，於2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法法學碩士學位。史女士擁有逾20年公司秘書工作經驗並為英國特許公司治理公會和香港公司治理公會的資深會員，並獲得特許秘書和公司治理師的雙重專業資格。史女士亦為香港公司治理公會專業發展委員會成員、中國內地技術諮詢小組成員及中國內地董事會秘書專業委員會副主任委員。

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2024年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本公司是一家創新驅動的全球家庭消費產業集團，聚焦健康、快樂、富足等業務板塊，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。

本集團2024年之業務審視

有關本集團2024年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報「管理層討論與分析」之「業務回顧」和「財務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分進行了披露，於「董事會報告」內尤其詳盡。在2024年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括「致股東的信」內也有討論。

業績及股息

本集團截至2024年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於本年報之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2025年6月17日(星期二)名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2024年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.02元。建議宣派之末期股息將於2025年7月16日(星期三)向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2025年6月5日(星期四)舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2025年6月2日(星期一)至2025年6月5日(星期四)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件(如有)須於2025年5月30日(星期五)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖(「股份過戶登記處」)。

本公司亦將於2025年6月13日(星期五)至2025年6月17日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。除淨日將為2025年6月11日(星期三)。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件(如有)須於2025年6月12日(星期四)下午四時三十分前送達股份過戶登記處。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列／重新分類(如適用)之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

董事會報告

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註32及33。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註53。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註50。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此於報告期內本公司於香港聯交所合共購回39,458,000股本公司股份，總代價為港幣169,190,051.06元。截至報告期末，所有購回股份均已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股購回價		已付總代價(港幣)
		最高(港幣)	最低(港幣)	
2024年1月	16,297,500	4.60	4.06	69,324,261.50
2024年2月	6,690,500	4.72	4.04	29,060,722.60
2024年3月	200,000	4.15	4.05	818,560.00
2024年4月	4,653,500	4.45	4.16	19,831,371.25
2024年5月	1,389,000	5.03	4.65	6,646,358.70
2024年8月	5,100,000	4.28	3.85	21,080,035.00
2024年9月	2,426,500	4.02	3.88	9,548,017.01
2024年10月	2,248,000	5.73	4.64	11,003,175.00
2024年11月	453,000	4.16	4.13	1,877,550.00
總計	39,458,000	-	-	169,190,051.06

除上述所披露者外，於截至2024年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

人力資源

復星人力資源戰略以「修身、齊家、立業、助天下」為指引，聚焦構建全球創業平台，圍繞業務增長需求動態優化組織架構、機制與人才體系。業務負責人作為人力資源第一責任人，通過人才委員會決策重大事項，並依託全球共用平台賦能生態企業。2024年，復星強化全球運營能力，依託FC2M平台及生態資源，實踐創業體機制，激發團隊企業家精神，同時以「高手+高潛」結構優化人才配置，探索中後台市場化運作模式。

秉持「人才是第一資產」理念，復星差異化定位管理人才與業務人才，通過全球輪崗與繼任計劃完善發展體系，重點加速一線及高潛人才成長，傾斜資源強化晉升激勵。基於全球佈局戰略，持續引入行業領軍人才，前瞻構建未來梯隊，並以ONE Fosun 僱主品牌匯聚全球精英。截至報告期末，本集團共僱傭員工約104,000人及員工薪酬約為人民幣28,963百萬元。

復星合夥人管理體系

復星合夥人模式以企業家精神為核心，通過共創、共擔、共用機制凝聚組織合力。截至報告期末，全球合夥人近160人，依託特色競合機制持續優化人才標準與能力體系，夯實關鍵崗位管理基礎。通過生態戰役推動跨產業協同與資源整合，為客戶創造增量價值，同時聚焦人才梯隊建設和敏捷組織打造，將人才視為核心資產，加速優秀人才的引進與培育。

員工體驗與服務

復星以ESG理念為核心，持續優化覆蓋員工全職業周期的體驗管理體系，將立業為善、以人為本融入日常工作與生活。通過構建員工及家庭關懷場景，鼓勵員工參與建議機制，並聯動生態企業與員工共建幸福職場生態。2024年，我們全面升級員工體驗，將ESG深度融入福利體系及活動設計，推出ESG小程序，推動全員實踐可持續行為，利用數字化平台即時推送福利權益，重點關注員工身心健康與權益保障，構建多元包容職場環境，強化DEI(多元、平等、包容)建設，提升敬業度與幸福感，支撐全球化組織升級。

員工學習與發展

復星始終將企業與員工的共同發展視為核心責任，致力於提供更多職業發展機會和優質工作環境。通過組織成長與結構優化，我們促進團隊合作與價值創造，提供全球輪崗和多元發展路徑，持續打造學習型組織，實現企業與員工共成長。根據本集團戰略，我們建立了多層次人才發展項目，如董事長／CEO帶教項目、CFO訓練營、財務菁英訓練營、星青年乘長營、星冉管培生計劃等，助力員工快速成長並解決業務問題。同時，復星深化全球化人才培養，推出Fosun Global Culture Workshop(復星全球文化工作坊)，促進全球高管的融通與合作，賦能生態，共同發展。

董事會報告

僱傭與勞工準則

復星秉持「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，宣導公平競爭，反對任何基於性別、年齡、民族、種族、膚色或宗教信仰的歧視。作為全球化企業，我們嚴格遵守並適應各業務所在國家或地區的法律法規，以確保我們的運營符合當地的標準與要求。報告期內，本集團所有員工均符合所在地相關法例所規定的最低工作年齡要求，嚴禁僱傭童工或強迫員工勞動。

員工薪酬政策及激勵

復星的薪酬政策根據員工表現、經驗和行業慣例定期審視，遵循價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的原則。我們建立短中長期結合的增量價值分享機制，包括與目標與關鍵成果(OKR)掛鈎的獎金、與年度業績掛鈎的價值成長獎以及與長期價值增長掛鈎的股權激勵。針對全球不同區域和行業，構建多維度、多層次的價值衡量與分享機制，並以戰役激勵強化關鍵事項中的價值創造，激發員工的企業家精神和共創業精神。

人力資源智能創新

復星在科技引領與持續創新戰略指引下，依託數智化技術，嚴格遵守各國數據安全法律法規，通過自主研發與整合人力資源數智化平台和工具，強化數據融通與賦能能力，沉澱數智化創新實踐，引領本集團打造合規、智能、高效的全球人力資源數智化解決方案。

本公司股份獎勵及購股權計劃

本公司所有股份計劃下可根據授權授出的獎勵股份及購股權數目在(i)報告期初為726,664,012股及(ii)報告期末為648,467,412股。本公司所有股份計劃下可根據服務提供者分項限額授出的獎勵股份及購股權數目在(i)報告期初為41,101,050股及(ii)報告期末為41,101,050股。

於報告期內，可就本公司所有股份計劃授出的獎勵股份及購股權而發行的股份數目(即21,768,000股)除以報告期內已發行的股份的加權平均數(8,135,469,557股)約為0.27%。

股份獎勵計劃^註

2015年股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃，該計劃已於2023年3月16日終止（「**2015年股份獎勵計劃**」）。根據2015年股份獎勵計劃授出而尚未歸屬之獎勵股份將繼續有效，並將根據2015年股份獎勵計劃的條款歸屬。

- (1) 2015年股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。
- (2) 2015年股份獎勵計劃之合資格人士為董事會或其代表以其絕對酌情權認為已為或將為本集團作出貢獻之個人（即本集團任何成員公司或任何聯屬公司之僱員、董事、高級職員、顧問或諮詢人士）。
- (3) 截至本年報日期，2015年股份獎勵計劃項下可予發行股份數為0。
- (4) 授予每名選定參與者之未歸屬獎勵股份總數權益上限不得超過不時已發行股份總數之0.3%。
- (5) 2015年股份獎勵計劃授出的獎勵之歸屬期：由董事會不時釐定的日期，獎勵股份（或部分獎勵股份）將歸屬於相關獎勵信函中列明的相關選定參與者，惟在特定情況及條件下除外。
- (6) 接納獎勵股份須付之金額由董事會不時釐定。獎勵股份之購買價格（如有）應為董事會不時基於股份的現行收市價、獎勵目的及選定參與者的特點和概況等考量因素而釐定的價格。自由決定權令董事會可在平衡獎勵目的與股東權益的情況下，靈活地規定（如需）獎勵股份的購買價格。申請或接納2015年股份獎勵計劃下之獎勵股份無需支付金額。
- (7) 2015年股份獎勵計劃將自採納日期起計十年期間有效（即2025年3月24日），本公司已於2023年3月16日舉行股東特別大會終止2015年股份獎勵計劃。

註：經考慮本公司無法確保本公司在最後可行日期和本報告日期之間的已發行股份總數保持不變，本公司決定將《上市規則》第17.09(3)條所要求披露的信息之日期定為最後可行日期，而非截至本年報日期。

董事會報告

2023年股份獎勵計劃

本公司於2023年3月16日採納新股份獎勵計劃(「**2023年股份獎勵計劃**」)。2023年股份獎勵計劃詳情請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。除文義另有所指外，此處所用之詞彙與本公司日期為2023年2月27日之通函所界定者具有相同涵義。

2023年股份獎勵計劃摘要如下：

- (1) 2023年股份獎勵計劃之目的為(i)透過股份所有權、股息及就股份支付的其他分派及／或股份價值的提升令合資格人士的利益與本集團的利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士，以就本集團的長期增長及溢利作出貢獻。
- (2) 2023年股份獎勵計劃之參與人為董事會或其代表以其絕對酌情權認為已或將為本集團作出貢獻之任何個人，即屬於以下參與者類別的合資格人士：(a)任何僱員參與者；(b)任何關連實體參與者；及(c)任何服務提供者。
- (3) 截至最後可行日期，本公司2023年股份獎勵計劃及2023年購股權計劃項下可予發行股份總數為649,851,012股，佔已發行股份總數約7.94%。
- (4) 每名2023年股份獎勵計劃參與者可獲授權益上限：本公司已發行股份的1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案形式正式通過者則除外。關於向本公司董事、最高行政人員或主要股東，或其各自的任何聯繫人(具有上市規則所界定之涵義)授出獎勵股份：
 - (i) 倘根據本公司所有股份計劃向任何本公司董事(獨立非執行董事除外)或最高行政人員或彼等各自之任何聯繫人(具有上市規則所界定之涵義)授出的所有獎勵股份(不包括任何已失效的獎勵股份)將導致於截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間(或香港聯交所可能不時指定的其他時間)內，已發行及將發行的股份合計超過於有關授出日期已發行股份數的0.1%(或香港聯交所可能不時指定的其他百分比)，則授出獎勵股份須獲股東於股東大會上按投票表決方式批准；
 - (ii) 倘根據本公司所有股份計劃向本公司獨立非執行董事或主要股東(或彼等各自之任何聯繫人)(具有上市規則所界定之涵義)授出的所有獎勵股份及購股權(不包括任何已失效的獎勵股份及購股權)將導致於截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間(或香港聯交所可能不時指定的其他時間)內，已發行及將發行的股份合計超過於有關授出日期已發行股份數的0.1%(或香港聯交所可能不時指定的其他百分比)，則授出獎勵股份須獲股東於股東大會上按投票表決方式批准。

- (5) 2023年股份獎勵計劃授出的獎勵之歸屬期：自授出日期起計不少於12個月，惟就僱員參與者而言，在特定情況及條件下除外。
- (6) 獎勵股份的購買價格(如有)應為董事會、董事會轄下委員會或獲董事會授權之人士基於對股份現行收市價、獎勵的目的以及選定參與者的特點及概況等考量不時釐定的有關價格。自由決定權令董事會可在平衡獎勵目的與股東權益的情況下，靈活地規定(如需)獎勵股份的購買價格。授出的2023獎勵股份的購買價格為零，申請或接納該獎勵將無須支付金額。
- (7) 在董事會提早終止的規限下，2023年股份獎勵計劃將自採納日期(即2023年3月16日)起計十年期間有效。截至2025年4月，2023年股份獎勵計劃尚餘有效期約7年11個月。

於2024年6月26日(「獎勵股份授予日」)，董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向100名選定參與者授出合共21,768,000股獎勵股份(「2024年獎勵股份」)。於符合2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，2024年獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時，由香港中央證券信託有限公司(「受託人」)轉讓予選定參與者。截至報告期末，2024年獎勵股份已全部發行予受託人。股份於獎勵股份授予日前一天的收市價為每股港幣4.28元，2024年獎勵股份於獎勵股份授予日當日之合計公允價值約為港幣80,186,192.70元。

以權益結算的獎勵股份的公允價值以2024年6月26日(即為國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定所定義之2024年獎勵股份的授予日，必須為營業日，且若須經股東批准，則為獲得批准之日期)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價為基礎進行計量。由於員工有權獲得在歸屬期內支付的利息，因此無需對預期股息進行調整。

截至2024年12月31日止，本公司已根據2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃累計授出134,306,200股獎勵股份，剔除已歸屬、到期、失效或註銷的獎勵股份外，尚有47,059,250股獎勵股份仍未歸屬。

有關2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃的進一步詳情載於綜合財務報表附註58。

董事會報告

於報告期內，2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃下獎勵股份之變動詳情如下：

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予股份數目	截至2024年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽³⁾	於報告期內失效／註銷 ⁽⁴⁾	截至2024年12月31日尚未歸屬
郭廣昌	2022年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾	738,000	—	—	—	—	—
汪群斌	2022年3月24日	2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾	704,000	—	—	—	—	—
陳啟宇	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	250,000	—	—	—	—	—
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾	330,000	—	—	—	—	—
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	375,000	—	—	—	—	—
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	555,000	—	—	—	—	—
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	535,000	—	—	—	—	—
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	1,660,000	—	—	—	—	—
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	1,920,000	652,800	—	652,800	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	2,460,000	1,648,200	—	811,800	—	836,400
		2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾	646,000	—	—	—	—	—
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾	50,000	33,500	—	16,500	—	17,000
		2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾	502,400	—	—	—	—	—
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	2,803,000	2,803,000	—	924,990	—	1,878,010
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	60,000	60,000	—	19,800	—	40,200
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	1,911,000	—	1,911,000	—	—	1,911,000
徐曉亮	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	190,000	—	—	—	—	—
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾	330,000	—	—	—	—	—
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	375,000	—	—	—	—	—
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	555,000	—	—	—	—	—
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	535,000	—	—	—	—	—
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	1,660,000	—	—	—	—	—
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	1,920,000	652,800	—	652,800	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	2,460,000	1,648,200	—	811,800	—	836,400
		2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾	244,000	—	—	—	—	—
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾	50,000	33,500	—	16,500	—	17,000
		2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾	220,200	—	—	—	—	—
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	2,803,000	2,803,000	—	924,990	—	1,878,010
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	60,000	60,000	—	19,800	—	40,200
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	1,911,000	—	1,911,000	—	—	1,911,000

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予 股份數目	截至 2024年 1月1日 尚未歸屬	於報告期內 授予	於報告期內 歸屬 ⁽³⁾	於報告期內 失效／ 註銷 ⁽⁴⁾	截至 2024年 12月31日 尚未歸屬
龔平	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	60,000	—	—	—	—	—
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾	110,000	—	—	—	—	—
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	190,000	—	—	—	—	—
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	240,000	—	—	—	—	—
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	235,000	—	—	—	—	—
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	275,000	—	—	—	—	—
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	470,000	159,800	—	159,800	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	960,000	643,200	—	316,800	—	326,400
		2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾	88,000	—	—	—	—	—
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾	160,000	107,200	—	52,800	—	54,400
		2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾	461,800	—	—	—	—	—
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	1,001,000	1,001,000	—	330,330	—	670,670
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	200,000	200,000	—	66,000	—	134,000
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	964,000	—	964,000	—	—	964,000
		2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾	292,000	—	292,000	—	—	292,000
黃震	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	800,000	536,000	—	264,000	—	272,000
	2022年8月31日	2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾	165,200	—	—	—	—	—
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	682,000	682,000	—	225,060	—	456,940
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	751,000	—	751,000	—	—	751,000
潘東輝	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	190,000	—	—	—	—	—
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾	240,000	—	—	—	—	—
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	190,000	—	—	—	—	—
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	240,000	—	—	—	—	—
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	235,000	—	—	—	—	—
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	275,000	—	—	—	—	—
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	590,000	200,600	—	200,600	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	1,160,000	777,200	—	382,800	—	394,400
		2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾	378,000	—	—	—	—	—
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾	60,000	40,200	—	19,800	—	20,400
		2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾	77,100	—	—	—	—	—
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	1,324,000	1,324,000	—	436,920	—	887,080
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	80,000	80,000	—	26,400	—	53,600
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	841,000	—	841,000	—	—	841,000
		2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾	345,000	—	345,000	—	—	345,000
余慶飛 (於2025年 4月11日辭任)	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	—	8,500	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	—	8,250	—	8,500

董事會報告

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予股份數目	截至 2024年 1月1日	於報告期內 授予	於報告期內 歸屬 ⁽³⁾	於報告期內 失效／ 註銷 ⁽⁴⁾	截至 2024年 12月31日
				尚未歸屬				尚未歸屬
章晟曼	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	—	—	—	—	—
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾	35,000	—	—	—	—	—
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	35,000	—	—	—	—	—
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	—	8,500	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	—	8,250	—	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	—	8,250	—	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	—	25,000	—	—	25,000
張化橋	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	—	—	—	—	—
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾	35,000	—	—	—	—	—
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	35,000	—	—	—	—	—
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	—	8,500	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	—	8,250	—	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	—	8,250	—	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	—	25,000	—	—	25,000
張彤	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	10,000	—	—	—	—	—
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾	35,000	—	—	—	—	—
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	35,000	—	—	—	—	—
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	—	8,500	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	—	8,250	—	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	—	8,250	—	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	—	25,000	—	—	25,000
李開復	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	35,000	—	—	—	—	—
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	25,000	—	—	—	—	—
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	—	8,500	—	—
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	—	8,250	—	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	—	8,250	—	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	—	25,000	—	—	25,000

獎勵股份數目				報告期內變動				
董事姓名	授予日期	歸屬期間	授予股份數目	截至2024年1月1日尚未歸屬	於報告期內授予	於報告期內歸屬 ⁽³⁾	於報告期內失效／註銷 ⁽⁴⁾	截至2024年12月31日尚未歸屬
曾璟璇	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	25,000	8,500	–	8,500	–	–
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	25,000	16,750	–	8,250	–	8,500
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	25,000	25,000	–	8,250	–	16,750
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	25,000	–	25,000	–	–	25,000
小計			44,267,700	16,422,700	7,140,000	7,474,840	–	16,087,860
其他參與者：								
–其他僱員參與者	2015年3月26日	2015年3月26日至2018年3月24日 ⁽¹⁾	3,900,000	–	–	–	–	–
	2016年4月1日	2016年4月1日至2019年3月30日 ⁽¹⁾	4,295,000	–	–	–	–	–
	2017年5月4日	2017年5月4日至2020年5月2日 ⁽¹⁾	4,005,000	–	–	–	–	–
	2018年3月28日	2018年3月28日至2021年3月27日 ⁽¹⁾	4,212,000	–	–	–	–	–
	2019年3月27日	2019年3月27日至2022年3月26日 ⁽¹⁾	4,643,000	–	–	–	–	–
	2019年8月28日	2019年8月28日至2022年8月27日 ⁽¹⁾	420,000	–	–	–	–	–
	2020年4月1日	2020年4月1日至2023年3月31日 ⁽¹⁾	4,531,000	–	–	–	–	–
	2020年8月28日	2020年8月28日至2023年8月27日 ⁽¹⁾	70,000	–	–	–	–	–
	2021年3月31日	2021年3月31日至2024年3月30日 ⁽¹⁾	7,740,000	2,408,900	–	2,395,300	13,600	–
	2021年8月25日	2021年8月25日至2024年8月24日 ⁽¹⁾	265,000	28,900	–	15,300	13,600	–
	2022年3月24日	2022年3月24日至2025年3月23日 ⁽¹⁾	17,705,000	11,219,150	–	5,416,950	503,300	5,298,900
		2022年3月24日至2023年3月23日 ⁽²⁾	2,486,000	–	–	–	–	–
	2022年8月31日	2022年8月31日至2025年8月30日 ⁽¹⁾	1,010,000	663,300	–	293,700	80,600	289,000
		2022年8月31日至2023年8月30日 ⁽²⁾	1,529,500	–	–	–	–	–
	2023年3月30日	2023年3月30日至2026年3月29日 ⁽¹⁾	16,587,000	16,117,000	–	5,246,010	776,400	10,094,590
		2023年3月30日至2024年3月29日 ⁽²⁾	612,000	612,000	–	612,000	–	–
	2023年8月31日	2023年8月31日至2026年8月30日 ⁽¹⁾	1,400,000	1,400,000	–	419,100	130,000	850,900
	2024年6月26日	2024年6月26日至2027年6月25日 ⁽¹⁾	12,158,000	–	12,158,000	–	190,000	11,968,000
		2024年6月26日至2025年6月25日 ⁽²⁾	2,470,000	–	2,470,000	–	–	2,470,000
–關聯實體參與者			–	–	–	–	–	–
–服務提供者			–	–	–	–	–	–
總計			134,306,200	48,871,950	21,768,000	21,873,200	1,707,500	47,059,250

董事會報告

註：

- (1) 於符合2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，授予之獎勵股份可分三次由受託人轉讓予選定參與者如下：
 - (a) 於授予日期第一週年期間屆滿時，首次轉讓33%獎勵股份予股份獎勵承授人；
 - (b) 於授予日期第二週年期間屆滿時，再次轉讓33%獎勵股份予股份獎勵承授人；及
 - (c) 於授予日期第三週年期間屆滿時，轉讓餘下34%獎勵股份予股份獎勵承授人。
- (2) 於符合2015年股份獎勵計劃及2023年股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於授予日期第一週年期間屆滿時，由受託人轉讓100%獎勵股份予選定參與者。
- (3) 於報告期內股份在緊接獎勵歸屬日期之前的加權平均收市價為港幣4.11元。
- (4) 於報告期內，1,707,500股獎勵股份已失效和到期及本集團未註銷任何獎勵股份。
- (5) 所有獎勵股份的購買價格為零。
- (6) 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條及第17.09條須予披露之任何其他信息。

除不受本公司績效考核制度規限的獨立非執行董事以外，每名選定參與者在授出日期前均已實現彼等於上一財政年度各自的業績考核目標（「**績效目標**」）。一般而言，選定參與者的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)本集團業績表現；及(iii)選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- (1) 適用於七名執行董事的績效目標包括：本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- (2) 對於其他僱員參與者，鑒於選定參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他僱員參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - (a) 個人業績表現：評估標準基於（其中包括）彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - (b) 本集團業績表現：評估標準基於（其中包括）本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
 - (c) 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

購股權計劃

2007年購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃，該計劃已於2017年6月18日屆滿（「**2007年購股權計劃**」）。因此，根據2007年購股權計劃將不會再有可供授出的購股權。根據2007年購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據2007年購股權計劃的條款行使。2007年購股權計劃之主要條款如下：

- (1) 2007年購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- (2) 2007年購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- (3) 截至本年報日期，本公司2007年購股權計劃項下可予發行股份數為0。
- (4) 每名2007年購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- (5) 根據2007年購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- (6) 2007年購股權計劃授出的任何購股權之歸屬期：自授出日期起計不多於十年。除歸屬期外，購股權不設行使前的最短持有期限。
- (7) 申請或接納購股權須付之金額，以及付款或通知付款的期限或償還申請購股權貸款的期限由董事會不時釐定。
- (8) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之最高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數；及(iii)股份面值。
- (9) 2007年購股權計劃在屆滿前應於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟購股權行使期自購股權授出建議根據2007年購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。

董事會報告

2017年購股權計劃

本公司於2017年6月6日採納購股權計劃，該計劃已於2023年3月16日終止（「**2017年購股權計劃**」）。因此，根據2017年購股權計劃將不會再有可供授出的購股權。根據2017年購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據2017年購股權計劃的條款行使。2017年購股權計劃之主要條款如下：

- (1) 2017年購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- (2) 2017年購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- (3) 截至本年報日期，本公司2017年購股權計劃項下可予發行股份數為0。
- (4) 行使根據2017年購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30%（或上市規則所規定的其他百分比）。在不違反上述限額的情況下，行使根據2017年購股權計劃及本公司任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過857,897,014股股份（即股東批准2017年購股權計劃當日已發行股份的10%），惟獲得股東另行批准則除外。
- (5) 每名2017年購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份的1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案形式正式通過者則除外。
- (6) 根據2017年購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- (7) 2017年購股權計劃授出的任何購股權之歸屬期：自授出日期起計不多於十年。除歸屬期外，購股權不設行使前的最短持有期限。
- (8) 申請或接納購股權須付之金額，以及付款或通知付款的期限或償還申請購股權貸款的期限由董事會不時釐定。
- (9) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之較高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數。
- (10) 2017年購股權計劃於2023年3月16日終止前應於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟購股權行使期自購股權授出建議根據2017年購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。

2023年購股權計劃

本公司於2023年3月16日採納新購股權計劃(「**2023年購股權計劃**」)。2023年購股權計劃詳情，請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。2023年購股權計劃摘要如下：

- (1) 2023年購股權計劃旨在向合資格人士就其對本集團的貢獻及持續致力於促進本集團之利益提供激勵及／或獎勵。
- (2) 2023年購股權計劃之參與人包括(a)僱員參與者；(b)關連實體參與者；及(c)服務提供者。每名合資格人士的資格應由董事會或董事會轄下委員會根據具體情況不時釐定。
- (3) 截至最後可行日期，本公司2023年股份獎勵計劃及2023年購股權計劃項下可予發行股份數為649,851,012股，佔已發行股份總數約7.94%。
- (4) 每名2023年購股權計劃參與者可獲授權益上限：本公司已發行股份的1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案形式正式通過者則除外。倘根據本公司所有股份計劃向本公司主要股東或獨立非執行董事(或彼等各自之任何聯繫人)(具有上市規則所界定之涵義)授出的購股權(不包括任何已失效的購股權或獎勵股份)將導致於截至有關授出日期(包括該日)止12個月期間(或香港聯交所可能不時指定的其他時間)內，已發行及將發行的股份(不包括已失效的任何購股權或獎勵股份)合計超過於相關授出日期已發行股份總數的0.1%(或香港聯交所可能不時指定的其他百分比)，則授出購股權須獲股東於股東大會上按投票表決方式批准。
- (5) 獲授人可根據2023年購股權計劃行使期權的期限：由董事會釐定並知會承授人可行使購股權的期間，且該行使期不得超過自授出之日起十年。
- (6) 2023年購股權計劃授出的購股權之歸屬期：自授出日期起計不少於12個月，惟就僱員參與者而言，在滿足特定情況及條件下除外。向僱員參與者授出的任何較短歸屬期的購股權須經董事會及／或本公司薪酬委員會(就向董事或高級管理人員授出的購股權而言)酌情批准，惟有關承授人須於董事會批准前明確指定。較短歸屬期的特定情況請參閱本公司日期為2023年2月27日之通函。
- (7) 2023年購股權計劃授予之購股權的行使價由董事會擬定，惟不得低於以下兩者之較高者：(i)於授出日期(必須為營業日)股份在香港聯交所每日報價表所列的收市價；及(ii)於緊接授出日期前五個營業日股份在香港聯交所每日報價表所列的收市價平均數。
- (8) 申請或接納購股權時無需支付金額，及並無付款或通知付款的期限或償還申請購股權貸款的期限。
- (9) 除非董事會決定提前終止，否則2023年購股權計劃將自採納日期(即2023年3月16日)起計十年期間有效。截至2025年4月，2023年購股權計劃尚餘有效期約7年11個月。

董事會報告

於2024年6月26日(「購股權授予日」)，董事會宣佈在相關承授人接納的前提下，本公司根據2023年購股權計劃授出64,230,000份購股權以認購本公司股本中合共64,230,000股股份。股份於購股權授予日前一天的收市價為每股港幣4.28元。該64,230,000份購股權於購股權授予日之合計公允價值約為港幣83,340,371.63元。

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，以反映國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款規定，即有關歸屬期結束前沒收不會影響每份購股權之公允價值的假設。用於估計公允價值的重要假設和參數如下：授予日之股價、行使價、無風險利率、波動率、預期購股權壽命及股息。預期購股權壽命未必能代表可能發生的行權方式。預期波動率反映了可比公司的歷史波動率指示未來趨勢的假設，而未來趨勢也不一定是實際結果。如上所述，購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

截至報告期末，本公司已累計授出562,111,000份購股權以根據2007年購股權計劃、2017年購股權計劃及2023年購股權計劃認購本公司股本中合共562,111,000股股份，剔除已行使、到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘330,095,350份有效購股權。

下表披露本公司於報告期內，於2007年購股權計劃、2017年購股權計劃及2023年購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2024年 12月31日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
		於2024年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 ¹⁰	於報告期內 失效/註銷 ⁹				
陳啟宇	2016年1月8日	5,000,000	-	-	-	5,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,125,000	-	-	375,000	750,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁶	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁶	8.79
	2021年3月31日	1,500,000	-	-	300,000	1,200,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	2,000,000	-	-	-	2,000,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁷	6.16
	2024年6月26日	-	4,000,000	-	-	4,000,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁷	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁷	4.39

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2024年 12月31日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
		於2024年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 ¹⁰	於報告期內 失效/註銷 ⁹				
徐曉亮	2016年1月8日	5,000,000	—	—	—	5,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,125,000	—	—	375,000	750,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2020年4月1日	1,500,000	—	—	—	1,500,000	2020年4月1日至 2025年3月31日 ⁶	2023年4月1日至 2030年3月31日 ⁶	8.79
	2021年3月31日	1,500,000	—	—	300,000	1,200,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	2,000,000	—	—	—	2,000,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	4,000,000	—	—	—	4,000,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁷	6.16
	2024年6月26日	—	4,000,000	—	—	4,000,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁷	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁷	4.39
龔平	2016年1月8日	2,000,000	—	—	—	2,000,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	3,675,000	—	—	1,225,000	2,450,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2021年3月31日	1,000,000	—	—	200,000	800,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	1,200,000	—	—	—	1,200,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	2,400,000	—	—	—	2,400,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁷	6.16
	2024年6月26日	—	2,400,000	—	—	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁷	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁷	4.39
黃震	2022年3月24日	600,000	—	—	—	600,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	1,200,000	—	—	—	1,200,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁷	6.16
	2024年6月26日	—	2,400,000	—	—	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁷	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁷	4.39
潘東輝	2016年1月8日	3,500,000	—	—	—	3,500,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,425,000	—	—	475,000	950,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2021年3月31日	1,000,000	—	—	200,000	800,000	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2022年3月24日	1,200,000	—	—	—	1,200,000	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
	2023年3月30日	2,400,000	—	—	—	2,400,000	2023年3月30日至 2028年3月29日 ⁷	2026年3月30日至 2033年3月29日 ⁷	6.16
	2024年6月26日	—	2,400,000	—	—	2,400,000	2024年6月26日至 2029年6月25日 ⁷	2027年6月26日至 2034年6月25日 ⁷	4.39

董事會報告

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2024年 12月31日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
		於2024年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 ¹⁰	於報告期內 失效／註銷 ⁹				
其他參與者：									
- 其他僱員 參與者	2016年1月8日	22,200,000	-	-	-	22,200,000	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	20,450,000	-	-	10,400,000	10,050,000	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	10,647,600	-	-	356,000	10,291,600	2018年3月28日至 2025年3月27日 ^{2,3}	2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{2,3}	17.58
	2019年3月27日	50,251,250	-	-	5,455,000	44,796,250	2019年3月27日至 2026年3月26日 ^{2,4}	2020年3月27日至 2029年3月26日 ^{2,4}	12.86
	2019年8月28日	350,000	-	-	-	350,000	2019年8月28日至 2023年8月27日 ⁵	2020年8月28日至 2029年8月27日 ⁵	9.95
	2020年4月1日	10,752,500	-	-	830,000	9,922,500	2020年4月1日至 2025年3月31日 ^{4,6}	2021年4月1日至 2030年3月31日 ^{4,6}	8.79
	2020年8月28日	90,000	-	-	-	90,000	2020年8月28日至 2024年8月27日 ⁴	2021年8月28日至 2030年8月27日 ⁴	8.86
	2021年3月31日	26,907,500	-	-	4,695,000	22,212,500	2021年3月31日至 2026年3月30日 ^{4,6}	2022年3月31日至 2031年3月30日 ^{4,6}	10.91
	2021年8月25日	300,000	-	-	120,000	180,000	2021年8月25日至 2025年8月24日 ⁴	2022年8月25日至 2031年8月24日 ⁴	9.90
	2022年3月24日	45,337,500	-	-	4,440,000	40,897,500	2022年3月24日至 2027年3月23日 ^{4,6}	2023年3月24日至 2032年3月23日 ^{4,6}	8.71
	2022年8月31日	90,000	-	-	-	90,000	2022年8月31日至 2026年8月30日 ⁴	2023年8月31日至 2032年8月30日 ⁴	5.95
	2023年3月30日	53,900,000	-	-	5,912,500	47,987,500	2023年3月30日至 2028年3月29日 ^{7,8}	2024年3月30日至 2033年3月29日 ^{7,8}	6.16
	2023年8月31日	190,000	-	-	-	190,000	2023年8月31日至 2027年8月30日 ⁸	2024年8月31日至 2033年8月30日 ⁸	4.93
	2024年6月26日	-	49,030,000	-	792,500	48,237,500	2024年6月26日至 2029年6月25日 ^{7,8}	2025年6月26日至 2034年6月25日 ^{7,8}	4.39

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2024年 12月31日 尚未行使	購股權歸屬期	購股權行使期	購股權行使價 每股股份 (港幣)
		於2024年 1月1日 尚未行使	於報告期內 授予	於報告期內 行使 ¹⁰	於報告期內 失效/註銷 ⁹				
- 關聯實體 參與者	2016年1月8日	-	-	-	-	-	2016年1月8日至 2023年1月7日 ¹	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	-	-	-	-	-	2017年5月4日至 2024年5月3日 ¹	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	-	-	-	-	-	2018年3月28日至 2025年3月27日 ^{2,3}	2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{2,3}	17.58
	2019年3月27日	9,000,000	-	-	-	9,000,000	2019年3月27日至 2026年3月26日 ²	2024年3月27日至 2029年3月26日 ²	12.86
	2019年8月28日	-	-	-	-	-	2019年8月28日至 2023年8月27日 ⁵	2020年8月28日至 2029年8月27日 ⁵	9.95
	2020年4月1日	-	-	-	-	-	2020年4月1日至 2025年3月31日 ^{4,6}	2021年4月1日至 2030年3月31日 ^{4,6}	8.79
	2020年8月28日	-	-	-	-	-	2020年8月28日至 2024年8月27日 ⁴	2021年8月28日至 2030年8月27日 ⁴	8.86
	2021年3月31日	200,000	-	-	200,000	-	2021年3月31日至 2026年3月30日 ⁶	2024年3月31日至 2031年3月30日 ⁶	10.91
	2021年8月25日	-	-	-	-	-	2021年8月25日至 2025年8月24日 ⁴	2022年8月25日至 2031年8月24日 ⁴	9.90
	2022年3月24日	200,000	-	-	200,000	-	2022年3月24日至 2027年3月23日 ⁶	2025年3月24日至 2032年3月23日 ⁶	8.71
	2022年8月31日	-	-	-	-	-	2022年8月31日至 2026年8月30日 ⁴	2023年8月31日至 2032年8月30日 ⁴	5.95
	2023年3月30日	-	-	-	-	-	2023年3月30日至 2028年3月29日 ^{7,8}	2024年3月30日至 2033年3月29日 ^{7,8}	6.16
	2023年8月31日	-	-	-	-	-	2023年8月31日至 2027年8月30日 ⁸	2024年8月31日至 2033年8月30日 ⁸	4.93
	2024年6月26日	-	-	-	-	-	2024年6月26日至 2029年6月25日 ^{7,8}	2025年6月26日至 2034年6月25日 ^{7,8}	4.39
- 服務提供者		-	-	-	-	-			
總計		302,716,350	64,230,000	-	36,851,000	330,095,350			

董事會報告

註：

1. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2007年購股權計劃下每名承授人可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「**2007年購股權期間**」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至2007年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至2007年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
2. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間（「**2017年購股權期間**」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
3. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分五次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
4. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次歸屬並行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

5. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權之新引進的管理人員和智能科技人員按下述其中一類行權時間表歸屬並行使購股權：

第一類行權時間表

- (a) 於授出日期第一週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- (b) 於授出日期第二週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- (c) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (d) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

第二類行權時間表

- (a) 於授出日期第二週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
 - (b) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (c) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第二週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
6. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2017年購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第三週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第四週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第五週年之日起至2017年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
7. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2023年購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次歸屬並行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第三週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「2023年購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第四週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第五週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
8. 於符合各授予函中規定的歸屬條件及情況後，2023年購股權計劃下獲授予購股權的本集團員工可分四次歸屬並行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第一週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至2023年購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

董事會報告

9. 於報告期內，36,851,000份購股權已失效及本集團未註銷任何購股權。
10. 考慮到報告期內並無任何購股權獲行使，故緊接購股權行使日期前的股份加權平均收市價不適用。
11. 除上文披露外，沒有須根據上市規則第17.07條及第17.09條須予披露之任何其他信息。

每名承授人均須於歸屬期內實現彼等各自的績效目標。一般而言，承授人的績效目標分為三大類：(i)個人業績表現；(ii)本集團業績表現；及(iii)承授人在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現。

- (1) 適用於七名執行董事的績效目標包括本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化。
- (2) 除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。
- (3) 對於其他參與者，鑒於其他參與者所管理的業務板塊、業務條線及／或職能部門的行業性質、業務發展階段和戰略目標均不相同，對其他參與者的績效目標會按彼等不同的角色和職能採用個性化的評估標準和權重。
 - (a) 個人業績表現：評估標準基於(其中包括)彼等的管理能力及效率以及對於提升各業務板塊或業務條線的業務表現所作出的貢獻，如關鍵人才引進、風險控制及質量運營體系、數字化及企業家精神；
 - (b) 本集團業績表現：評估標準基於(其中包括)本集團的收入、利潤、現金流、提升ESG表現及組織進化；及
 - (c) 選定參與者在管業務板塊、業務條線及／或職能部門的業績表現：評估標準基於廣泛的因素，對於該業務板塊、業務條線及／或職能部門的長遠發展具有重大意義的因素取決於各自的行業性質、業務發展階段和戰略目標，如板塊財務表現、行業排名、用戶滿意度、風險控制、數字化轉型、安全生產、費用支出管理和人力資源規劃。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註68。

於2024年12月31日，根據公司條例第291、297及299條所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣3,210,058,000元，當中人民幣151,536,196元已建議用作2024年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足30%。

董事、其緊密聯繫人或股東(就董事所知擁有本公司已發行股份超過5%者)於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)
汪群斌先生(聯席董事長)
陳啟宇先生(聯席首席執行官)
徐曉亮先生(聯席首席執行官)
龔平先生
黃震先生
潘東輝先生

非執行董事

余慶飛先生(於2025年4月11日辭任)
李樹培先生
李富華先生

獨立非執行董事

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
李開復博士
曾璟璇女士

附屬公司董事

截至2024年12月31日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本公司董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報之「董事及高級管理人員簡歷」一節。

董事的服務合約

截至最後可行日期，所有董事均與本公司訂有服務合約，其中李樹培先生及李富華先生服務合約為期一年，分別自2024年11月4日及2025年2月2日起生效；其他董事服務合約為期三年，自2024年3月28日生效。沒有董事(包括擬於股東週年大會上重選連任之董事)與本公司簽訂本公司在一年內不可在不予賠償(法定賠償除外)的情況下終止的服務合同。

董事會報告

董事及高級管理人員酬金
薪酬政策

本公司薪酬委員會審議並向董事會建議本公司支付予董事及高級管理人員的薪酬與其他福利。所有董事及高級管理人員的薪酬須經薪酬委員會定期監察，並由股東批准，以確保其薪酬及補償水平適當。該薪酬乃經參考董事及高級管理人員的專業技能及行業經驗、本集團的業績和盈利能力、現行市況、行業薪酬標準以及本公司的業務發展而定。

支付非執行董事薪酬之目的是為確保適當的薪酬水平足以吸引及挽留經驗豐富及高素質人才監督本公司的業務發展，同時避免為此目的支付過多的薪酬。

此外，根據本公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃，董事會成員不時可能獲授一定數量的購股權及獎勵股份。該等證券將根據薪酬委員會的建議授出，並須經董事會及股東(如需)批准。

因此，董事會成員的薪酬由固定酬金、績效獎金及本公司的若干證券組成，從而董事會薪酬結構簡單透明，並易於股東理解。

截至2024年12月31日止年度之董事酬金的詳情載於財務報表附註11。

報告期內，高級管理人員各級薪酬(含股權支付)區間的人數如下：

	人數
人民幣3,000,000元 – 人民幣3,500,000元	1
	1

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2024中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇	Gland Pharma	2024年8月	非執行董事	–

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
曾璟璇	香港匯德收購公司	2024年10月	執行董事兼行政總裁	–
張彤	文遠知行	2024年10月	–	董事

董事於重要交易、安排或合約中之權益

概無董事或與該董事有關連的實體(定義見公司條例第486條)在與本集團業務有關的於報告期內或於報告期末仍然有效的任何重要交易、安排或合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

於報告期內，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2024年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份及相關股份之好倉

董事／ 最高行政人員姓名	股份類別	股份及／或相關股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	5,953,772,843 ⁽¹⁾	公司	72.76%
	普通	738,000	個人	0.01%
汪群斌	普通	704,000	個人	0.01%
陳啟宇	普通	36,380,400	個人	0.44%
徐曉亮	普通	32,776,000	個人	0.40%
龔平	普通	17,156,800	個人	0.21%
黃震	普通	6,598,200	個人	0.08%
潘東輝	普通	17,314,484	個人	0.21%
余慶飛(於2025年4月11日辭任)	普通	50,000	個人	0.00%
章晟曼	普通	150,250	個人	0.00%
張化橋	普通	255,000	個人	0.00%
張彤	普通	255,000	個人	0.00%
李開復	普通	210,000	個人	0.00%
曾璟璇	普通	100,000	個人	0.00%

(2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份之好倉

董事／ 最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份及／或 相關股份數目	權益類別	佔類別股份 概約百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1 ⁽²⁾	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	29,000	個人	85.29%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
		A股 ⁽³⁾	889,890,955 ⁽²⁾	公司	41.99%
		H股	77,533,500 ⁽²⁾	公司	14.05%
	復銳醫療科技	普通	334,504,800 ⁽²⁾	公司	71.42%
	復星旅文 ⁽⁴⁾	普通	987,339,132 ⁽²⁾	公司	79.35%
	復宏漢霖	非上市股	291,365,387 ⁽²⁾	公司	76.66%
		H股	32,331,100 ⁽²⁾	公司	19.78%
汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%
	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	114,075	個人	0.01%
	復星旅文 ⁽⁴⁾	普通	501,478	個人	0.04%
徐曉亮	復星旅文 ⁽⁴⁾	普通	4,302,328	個人	0.35%
	豫園股份	A股 ⁽³⁾	282,320	個人	0.01%
龔平	復星旅文 ⁽⁴⁾	普通	200,988	個人	0.02%
黃震	復星醫藥	A股 ⁽³⁾	45,500	個人	0.00%
	復星旅文 ⁽⁴⁾	普通	683,000	個人	0.05%
	豫園股份	A股 ⁽³⁾	1,013,600	個人	0.03%
潘東輝	復星旅文 ⁽⁴⁾	普通	865,000	個人	0.07%

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持5,953,772,843股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的股份視為透過復星國際控股、復星控股、本公司及／或其附屬公司持有之公司權益。
- (3) 上述A股指在上交所上市之股本證券。
- (4) 於2025年3月，復星旅文已撤銷於香港聯交所的上市地位。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2024年12月31日，就董事所知，以下人士或實體（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	5,953,772,843 ⁽²⁾	72.76%
復星國際控股 ⁽¹⁾	5,953,772,843 ⁽²⁾⁽³⁾	72.76%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 由於郭廣昌先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2024年12月31日止並無任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約（包括為本集團提供服務的任何重大合約）。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於最後可行日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2024年12月31日止年度，本公司並無訂立任何根據上市規則第14A.71條規定須作出披露的關連交易或持續關連交易。

重大交易及持有之重大投資

除本報告所披露者外，報告期內，本集團並無其他重大投資，亦無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。除本報告所披露者外，截至報告期末，本集團並無未來作其他重大投資或購入資本資產的任何計劃。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約（「不競爭承諾契約」）的所有事項（如有）。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生及汪群斌先生（「承諾人」）已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

董事會報告

報告期內，承諾人已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關經營業務(定義見不競爭承諾契約)的所有資料以及本公司合理相信承諾人已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或商業活動，本公司亦已聯絡承諾人相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註61。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註67。

環境政策及表現

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀。本集團始終將環境保護、職業健康、安全生產、質量管理(「EHS&Q」)作為履行企業社會責任的一項重要內容，貫穿於本集團可持續發展戰略中。2023年，我們對《復星集團安全質量環境政策》進行修訂，明確水資源管理、能源及氣候變化、生物多樣性等方面要求，並要求在本集團各級公司內進行實施。

為強化政策的落地，本集團成立了安全質量環保督察部，對各成員企業EHS&Q落實情況開展監管，以督察各成員企業的合規運營。成員企業積極響應，投入並完善EHS&Q治理架構。本集團制定了《上海復星高科技(集團)有限公司關於安全健康環保條線管理的規定》，明確了業務板塊及核心企業負責人的年終績效考核與企業環境表現的掛鉤，督促落實區域負責制。為嚴格執行國家節能減排，降碳環保等目標，本集團成立了碳中和委員會和EHS&Q委員會，要求各成員企業嚴格落實法律法規要求，將可持續發展理念融入每個層面，將定量指標作為管理層和員工的考核指標，進一步明確激勵和保障體系。

本集團建立並推行EHS&Q管理框架體系，每年對成員企業的EHS&Q工作進行系統化和規範化梳理，我們也鼓勵成員企業建立職業健康安全體系、環境管理體系、國家安全生產標準化等管理體系，並通過認證。

本集團堅持可持續發展的方針，監督指導本集團成員企業，通過減少溫室氣體、固體廢棄物、廢水及大氣污染物的排放，有效地利用資源並同時尋求機會回收利用廢棄物，優化能源結構，提升能源和水資源利用效率，適應或減緩氣候變化對本集團業務的影響以及本集團業務對氣候變化的影響，負責任地保護天然資源及生物多樣性，減輕生產和經營活動對於環境及人身的影響。2021年，本集團提出碳中和目標「全面推行碳中和政策，並力爭做到2050年前碳中和」，同時對生物多樣性和水資源使用展開研究和部署，加強資源利用與碳排放管控力度，積極推動綠色轉型，賦能企業可持續發展。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與經營所在社區的民眾、僱員、顧客、供應商、投資者和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本集團高度重視企業社會責任，於2012年11月成立復星基金會，積極參與全球應急馳援、鄉村振興、健康、教育、文化藝術及關愛兒童青少年等社會公益事業。復星一直堅持全球化眼光，以全球資源嫁接中國動力，以全球化的同理心和鏈接力發揮力量，幫助世界各國形成利益、責任和命運共同體。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會、復星午餐分享會、HR熱線「阿拉釘」、員工滿意度調查、各級主管與員工定期／不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。此外，本公司積極推動成員企業按照ISO 45001體系標準開展職業健康安全管理，為員工提供健康安全的工作環境。

本公司已成立用戶運營中心，並發佈了《復星集團用戶滿意度管理制度》、《復星集團神秘訪客管理制度》(試行)，以進一步推動本集團用戶端使用者體驗和產品力的提升。本公司建立客戶投訴管理體系並通過ISO 10002投訴管理體系認證，進一步維護和穩固客戶關係，提升服務意識和能力。本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》、《中華人民共和國食品安全法》、《歐盟通用食品法》及《法國公共衛生法典》等相關法律法規，積極推進成員企業的品質體系建設及認證。

本集團秉持公開、公平、公正的採購行為基本原則，通過供應鏈數字化平台(www.onelinkplus.com)來規範本集團及成員企業採購與供應鏈管理流程，使其更簡單、更智慧和更卓越，與供應商建立互惠互利、合作共贏的業務生態。本集團制訂並發佈《復星集團供應商行為準則V3.0》，在V2.0的基礎上進一步對供應商的可持續發展和商業道德行為進行宣導與規範。

本公司積極管理與投資者的關係。在合規的前提下，投資者關係部積極地向市場傳遞公司資訊，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

有關本集團的環境政策表現以及與各利益相關方的關係的詳細情況，請參閱本集團於香港聯交所網站及本公司網站獨立發佈的《2024年環境、社會及管治報告》，或訪問本集團ESG專頁(<https://www.fosun.com/esg/>)。

股權掛鈎協議

本公司已採納股份獎勵計劃及購股權計劃，詳情載於本年報「董事會報告」之「股份獎勵計劃」及「購股權計劃」章節內及綜合財務報表附註58。

董事會報告

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美洲及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

捐贈

本集團於報告期內的捐贈細節載列於本公司《2024年環境、社會及管治報告》內。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險。為進一步強化集團層面的風險管控，本集團從治理架構、規章制度、管理工具和工作流程等各方面全面完善風險管理體系，提升風險管理水平。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於無效的戰略制訂和實施或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定本集團長期發展戰略，確保本公司及各附屬公司戰略目標相互協調，同時定期審視本集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免本集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、大宗商品價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。

本集團遵循「深度產業運營+產業投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足、智造」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面指導監督旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的風險管理目標的制定和風險管理體系的建設，並結合本集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定本集團年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的預警與評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致本集團遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存放在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、業務經營中的應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面構建了內部信用評分的指引，對於固定收益類投資提供策略建議，同時加強輿情預警，對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的預警與管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，就資金及財政政策，本公司資金管理部密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據經營活動中的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、費用率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試、經驗分析等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發潛在法律責任、監管處罰，從而造成財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將EHS&Q作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足、智造」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。

本集團在提升全球運營能力的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的了解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過海外運營委員會增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。

本集團成立了危機管理委員會，統籌集團總部、各產業集團及核心企業的危機管理工作，形成覆蓋全系統的聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。危機管理委員會同時負責統籌、協調本集團內外資源進行聲譽風險管理，督導本集團進化危機管理機制，全面提升本集團危機管理能力，保障本集團安全生產及運營，服務全球家庭客戶。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著Solvency II、HKRBC和償二代的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指本集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度和關連交易管理，加強本集團內風險隔離管理。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

於前三年內，本公司沒有更換核數師。本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任，在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

獲准許的彌償條文

根據公司章程及本公司投保的覆蓋全年的董監事及高級管理人員責任保險（「D&O保險」），每一董事對其因履職或與之相關的行為而引致的損失或負債，有權從本公司資產中獲彌償。公司章程及D&O保險的相關規定在報告期內及截至本年報日期有效。

代表董事會

郭廣昌

董事長

2025年3月30日

獎項及榮譽

2024年復星榮獲獎項

- 1月 Roadshow China路演中聯合卓越IR發起第七屆「中國卓越IR評選」，復星國際獲得「最佳資本市場溝通」、「最佳數字化投資者關係」及「最佳股東關係」三項大獎。
- 2月 復星國際入選標普全球《可持續發展年鑑2024》及獲頒「行業最佳進步企業」標徽。
- 5月 復星國際入選《財富》雜誌2024年中國ESG影響力榜單。
- 復星國際榮獲《亞洲企業管治》雜誌(Corporate Governance Asia)頒授第十四屆亞洲卓越獎之「亞太區最佳CEO獎」、「亞太區可持續發展大獎」及「最佳企業傳播獎」。
- 6月 復星國際於《機構投資者》評選的「2024年度亞洲最佳管理團隊」中獲亞洲企業、中國大陸企業、及中小市值企業「最佳CFO」、「最佳公司董事會」、「最佳投資者關係企業」、「最佳投資者關係團隊」及「最佳投資者關係專員」等榮譽。
- 中央廣播電視總台財經節目中心在北京正式發佈「中國ESG(企業社會責任)《2024年度ESG行動報告》」，復星國際榮登「中國ESG上市公司先鋒100」榜單，位列總體排名第十四，成為綜合行業第一的ESG先鋒公司。
- 7月 復星國際入選標普全球《可持續發展年鑑(中國版)2024》最佳1%及獲頒「行業最佳進步企業」標徽。
- 9月 復星國際於2024全國民營企業科技創新與標準創新大會中，獲得「2024年度民營企業科技創新產業創新典型案例」獎，並在《2024民營企業研發投入500家榜單》位列38名，在《2024民營企業發明專利500家榜單》位列48名。
- 10月 於全國工商聯發佈「2024中國民營企業500強」榜單中，復星國際排名第33位。
- 復星國際榮獲英國知名金融雜誌《全球銀行與金融評論》(Global Banking and Finance Review)頒發「2024年亞洲最佳控股集團品牌獎」、「2024年亞洲最佳可持續發展企業獎」及「2024年亞洲最佳企業社會責任公司獎」。
- 11月 復星國際於著名國際財經雜誌《財資》(The Asset)舉辦的「2024年財資ESG企業大獎」中獲頒發「鉑金獎」及「最佳社會責任獎」。
- 復星國際獲《彭博商業周刊中文版》之「ESG領先企業大獎2024」頒發「ESG領先企業大獎 – 市值120億港元以上」及「ESG領先社區項目」。
- 復星「鄉村醫生計劃賦能農村醫療服務」入選聯合國全球契約組織發起的「二十年二十佳」企業可持續發展案例報告。
- 復星榮獲中國著名人力資源專業服務機構肯耐珂薩頒發的2024肯耐珂薩星躍獎 – 「最佳僱主品牌卓越企業獎」和「企業文化最佳實踐獎」。
- 12月 復星國際於電視廣播有限公司主辦的TVB《環境、社會及管治大獎》2024中榮獲最高級別的「ESG年度卓越大獎」，另同時獲頒「ESG最佳表現大獎」及「ESG最佳報告大獎」。
- 復星榮獲全球知名職場社交平台領英頒發的「全球人才吸引力僱主」獎項。
- 復星榮獲全球知名的專業服務機構怡安翰威特頒發「2024年度中國最佳ESG僱主」稱號。



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第98至312頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了貴集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

投資物業之公允價值計量

截至2024年12月31日，集團持有的以公允價值計量的投資物業賬面價值人民幣92,297百萬元。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及貴集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於管理層的估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於 貴集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(iv)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註33具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

評估保險合同負債

截至2024年12月31日，集團持有保險合同負債人民幣61,717百萬元。由於保險合同負債涉及管理層運用重要會計估計和判斷，我們將其識別為關鍵審計事項。

保險合同負債評估需要對保險合同計量方法的適用性、責任單元的確定及未來不確定的現金流量等方面作出重大判斷及估計。

保險合同負債的計量需要運用複雜的精算模型，並需要管理層在設定假設時作出重大判斷和估計。保險合同負債計量中運用的主要假設包括折現率、死亡率、發病率、費用假設及退保率等。

關於集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(xii)至(xv)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註27披露了於2024年12月31日確認的保險合同負債的明細。

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。

我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。

我們在內部專家的協助下，執行了相關審計程序，主要包括：

- 覆核了貴集團的保險合同負債計量相關的會計政策。
- 評價並測試了保險合同負債評估流程相關的關鍵控制的設計和執行的有效性。
- 評估保險合同負債計量所使用的主要判斷和假設的合理性。
- 評價貴集團的保險合同負債的評估方法的適當性，選取主要典型保險產品、合同組，獨立計算保險合同負債。
- 測試保險合同負債評估過程中使用的基礎數據的完整性和準確性。
- 分析報告期間保險合同負債的變動，評價關鍵假設變更對保險合同負債的影響，以評估保險合同負債的總體合理性。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行職責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

獨立核數師報告



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計證據，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計證據，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計證據。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。



致復星國際有限公司全體股東：
(於香港註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是劉國華。

安永會計師事務所
執業會計師

香港
二零二五年三月三十日

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
總收入	6	192,142,001	198,200,310
收入		154,092,852	161,273,854
保險收入		38,049,149	36,926,456
銷售成本		(106,690,289)	(113,729,199)
保險服務開支		(30,721,290)	(31,070,582)
所持再保險合約的服務開支淨額		(3,131,338)	(2,603,567)
所持保險合約的財務開支	7	(1,171,990)	(918,876)
所持再保險合約的財務收入	8	180,041	126,071
其他收入及收益	6	16,584,069	16,297,201
銷售及分銷成本		(19,287,670)	(20,872,759)
行政開支		(26,362,005)	(28,436,411)
其他開支		(13,003,027)	(6,285,255)
財務費用	9	(13,165,500)	(12,393,562)
應佔利潤：			
合營企業		486,294	2,869,750
聯營企業		4,482,754	6,688,586
稅前利潤	10	342,050	7,871,707
稅項	12	(2,554,780)	(2,524,581)
本年(虧損)/利潤		(2,212,730)	5,347,126
歸屬於：			
母公司股東		(4,348,857)	1,379,103
非控股權益		2,136,127	3,968,023
		(2,212,730)	5,347,126
歸屬於母公司普通股股東的每股(虧損)/盈利			
基本			
– 本年(虧損)/利潤(人民幣元)	14	(0.53)	0.17
稀釋			
– 本年(虧損)/利潤(人民幣元)	14	(0.53)	0.17

綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
本年(虧損)/利潤	(2,212,730)	5,347,126
其他綜合收益		
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：		
持有保險合同的財務準備金	(1,681,779)	(2,017,279)
稅項之影響	140,265	312,680
	(1,541,514)	(1,704,599)
持有再保險合同的財務準備金	74,128	103,748
稅項之影響	(9,782)	(20,242)
	64,346	83,506
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：		
公允價值變動	1,366,636	3,347,141
預期信用損失減值影響	95,974	(94,315)
綜合損益表中處置收益之重分類調整	(174,003)	(19,975)
稅項之影響	(372,020)	(695,428)
	916,587	2,537,423
現金流套期之公允價值調整	75,955	(104,132)
稅項之影響	(22,036)	29,376
	53,919	(74,756)
境外淨投資套期之公允價值調整	(283,944)	(131,299)
稅項之影響	71,373	41,359
	(212,571)	(89,940)
應佔聯營企業之其他綜合收益	990,742	796,765
應佔合營企業之其他綜合虧損	(479,575)	(51,958)
境外經營報表折算匯兌差額	(1,758,298)	2,252,904
部分處置聯營企業及處置境外經營之重分類調整	(324,015)	—
能於以後期間重分類至損益之其他綜合(虧損)/收益淨額	(2,290,379)	3,749,345

綜合收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
其他綜合收益(續)		
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：		
因自用物業轉為投資物業而產生之重估差異	(39,921)	(32,504)
稅項之影響	9,385	11,234
	(30,536)	(21,270)
與僱員福利相關之精算準備金	(257,395)	(18,636)
稅項之影響	24,595	4,980
	(232,800)	(13,656)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：		
公允價值變動	552,880	(308,035)
稅項之影響	(152,758)	101,482
	400,122	(206,553)
應佔聯營企業之其他綜合虧損	(446,358)	(222,359)
應佔合營企業之其他綜合收益	5,944	—
於以後期間不重分類至損益之其他綜合虧損淨額	(303,628)	(463,838)
本年其他綜合(虧損)/收益，除稅	(2,594,007)	3,285,507
本年綜合(虧損)/收益總額	(4,806,737)	8,632,633
歸屬於：		
母公司股東	(6,485,175)	4,230,533
非控股權益	1,678,438	4,402,100
	(4,806,737)	8,632,633

綜合財務狀況表

2024年12月31日

	附註	2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
資產			
現金及銀行結餘	15	106,339,331	92,459,644
買入返售款項	44	4,716,893	6,844,927
客戶貸款和墊款	16	13,600,010	16,097,595
應收貿易款項及票據	17	12,830,560	14,414,166
存貨	18	17,168,445	26,233,846
待售已落成物業		11,366,029	16,598,108
開發中物業	19	41,644,838	46,776,244
合同資產及其他資產	20	141,143	229,266
應收關聯公司款項	21	19,255,040	18,015,068
預付款項、其他應收款項及其他資產	22	37,989,387	31,953,684
分類為持作至出售的資產	23	1,055,930	2,906,203
拆放同業		498,673	473,054
衍生金融工具	24	2,588,867	3,615,676
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	25	45,486,417	52,941,186
應收融資租賃款	26	243,102	699,545
分出再保險合同資產	27	7,763,106	9,117,577
保險合同資產	27	885,912	1,803,797
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	28	82,743,455	72,473,645
以攤餘成本計量的債項投資	29	28,023,635	29,400,296
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產	30	32,370,137	29,442,770
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	31	1,002,602	2,696,542
物業、廠房及設備	32	55,021,557	55,226,701
投資物業	33	92,297,042	93,340,801
使用權資產	34	22,688,553	23,852,435
勘探及評估資產	35	674,485	542,140
採礦權	36	1,308,376	1,311,399
油氣資產	37	1,739,467	1,974,760
無形資產	38	37,298,629	36,790,363
於合營企業之投資	39	14,188,974	12,584,076
於聯營企業之投資	40	69,721,653	68,254,580
商譽	41	25,902,699	29,547,898
遞延稅項資產	42	7,973,065	9,769,597
資產合計		796,528,012	808,387,589

綜合財務狀況表

2024年12月31日

		2024年 12月31日 人民幣千元	2023年 12月31日 人民幣千元
	附註		
負債			
吸收存款	43	83,421,172	82,216,087
賣出回購金融資產款	44	1,063,007	188,063
應付經紀業務客戶賬款		1,548,444	990,853
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	45	7,223,661	6,697,408
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	23	78,657	79,178
應付貿易款項及票據	46	23,015,861	26,407,670
合同負債	47	7,502,832	19,865,129
應付稅項		11,360,787	13,148,210
同業存入	48	2,263,972	1,103,458
衍生金融工具	24	3,328,223	4,039,509
應計負債及其他應付款項	49	85,125,249	74,582,013
應付關聯公司款項	21	2,485,588	2,199,034
計息銀行借款及其他借款	50	214,104,630	211,923,910
分出再保險合同負債	27	227,830	3,103,216
保險合同負債	27	61,716,554	62,811,295
投資合約負債	51	41,011,865	37,583,333
有關連結合約之金融負債	51	32,370,137	29,442,770
應付控股公司款項	21	353,462	244,358
遞延收入	52	1,236,531	1,243,012
遞延稅項負債	42	19,550,634	21,944,245
負債合計		598,989,096	599,812,751
淨資產		197,538,916	208,574,838
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	53	37,372,529	37,286,880
庫存股		(246,519)	(326,634)
其他儲備		80,977,152	87,976,542
非控股權益		118,103,162	124,936,788
權益合計		79,435,754	83,638,050
權益合計		197,538,916	208,574,838

郭廣昌
董事

龔平
董事

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

2024

	歸屬於母公司股東之權益									
	已發行股本	庫存股	其他虧蝕	法定盈餘	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產儲備	其他公積金	留存收益	匯率波動儲備	合計	非控股權益
	人民幣千元 (附註53)	人民幣千元	人民幣千元 (附註54(a))	人民幣千元 (附註54(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日	37,286,880	(326,634)	(443,540)*	18,339,142*	(6,123,527)*	8,926,756*	69,354,854*	(2,077,143)*	124,936,788	83,638,050
年內(虧損)/利潤	-	-	-	-	-	-	(4,348,857)	-	(4,348,857)	2,136,127
年內其他綜合收益：										
持有保險合同的財務準備金，稅後	-	-	-	-	-	(1,000,579)	-	-	(1,000,579)	(540,935)
持有再保險合同的財務準備金，稅後	-	-	-	-	-	56,300	-	-	56,300	8,046
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資										
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	346,218	-	-	-	346,218	53,904
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資										
公允價值調整的收益，稅後	-	-	-	-	869,514	-	-	-	869,514	102,553
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	62,714	-	-	-	62,714	(27,783)
對在綜合損益表中處置收益的										
重分類調整，稅後	-	-	-	-	(74,397)	-	-	-	(74,397)	(16,014)
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	518,231	-	-	-	518,231	26,153
應佔合營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	915,971	(1,393,577)	-	-	(477,606)	3,975
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	57,789	-	-	57,789	(3,870)
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	-	-	(180,663)	(180,663)	(31,908)
因自用物業轉為投資物業而產生之										
重估差異，稅後	-	-	-	-	-	(17,507)	-	-	(17,507)	(13,029)
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	(202,557)	-	-	(202,557)	(30,243)
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(1,769,760)	(1,769,760)	11,462
部分處置聯營企業及處置境外經營之										
重分類調整	-	-	-	-	521,511	-	-	(845,526)	(324,015)	-
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	3,159,762	(2,500,131)	(4,348,857)	(2,795,949)	(6,485,175)	1,678,438

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

2024	歸屬於母公司股東之權益											
	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產										非控股權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
	已發行股本 人民幣千元 (附註53)	庫存股 人民幣千元	其他虧蝕 人民幣千元 (附註54(a))	法定盈餘公積金 人民幣千元 (附註54(b))	資產儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元			
收購附屬公司(附註56(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	223,983	223,983	
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	441,571	441,571	
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,408,901)	(2,408,901)	
發放2023年末股息	-	-	-	-	-	-	(283,250)	-	(283,250)	-	(283,250)	
留存利潤轉入	-	-	-	32,079	-	-	(32,079)	-	-	-	-	
分佔聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	24,470	-	-	24,470	(31,239)	(6,769)	
分佔合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(5,157)	-	-	(5,157)	(2,017)	(7,174)	
在不喪失控制權的前提下視同處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	63,320	-	-	63,320	39,303	102,623	
在不喪失控制權的前提下處置附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	272,300	-	-	272,300	1,211,684	1,483,984	
授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	213,250	-	-	213,250	12,311	225,561	
本公司以權益結算之以股份為基礎的支付(附註58)**	85,649	80,115	-	-	-	(12,981)	-	-	152,783	-	152,783	
附屬公司以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,386	49,386	
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(704)	-	-	(704)	3,038	2,334	
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(618,208)	-	-	(618,208)	(1,181,072)	(1,799,280)	
處置附屬公司(附註56(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,101,186)	(4,101,186)	
附屬公司清算	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(137,595)	(137,595)	
股份回購	-	-	-	-	-	-	(167,255)	-	(167,255)	-	(167,255)	
於2024年12月31日	37,372,529	(246,519)	(443,540)*	18,371,221*	(2,963,765)*	6,362,915*	64,523,413*	(4,873,092)*	118,103,162	79,435,754	197,538,916	

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣80,977,152,000元(2023年12月31日：人民幣87,976,542,000)。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2024年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發21,768,000股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本年歸屬之股數為21,873,200股。

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

2023	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行股本	庫存股	其他虧絀	法定盈餘	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產儲備	其他公積金	留存收益	匯率波動儲備	合計	非控股權益	權益合計
	人民幣千元 (附註53)	人民幣千元	人民幣千元 (附註54(a))	人民幣千元 (附註54(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年12月31日	37,146,381	(353,338)	(443,540)	16,958,449	(9,271,813)	6,779,196	74,457,983	(3,752,442)	121,520,876	78,108,939	199,629,815
會計政策變更之影響 – HKFRS17	-	-	-	(194,665)	740,508	3,210,586	(4,609,437)	65,854	(787,154)	232,358	(554,796)
於2023年1月1日(重列)	37,146,381	(353,338)	(443,540)	16,763,784	(8,531,305)	9,989,782	69,848,546	(3,686,588)	120,733,722	78,341,297	199,075,019
年內利潤	-	-	-	-	-	-	1,379,103	-	1,379,103	3,968,023	5,347,126
年內其他綜合收益：											
持有保險合同的財務準備金，稅後	-	-	-	-	-	(1,100,088)	-	-	(1,100,088)	(604,511)	(1,704,599)
持有再保險合同的財務準備金，稅後	-	-	-	-	-	66,392	-	-	66,392	17,114	83,506
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資											
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(118,918)	-	-	-	(118,918)	(87,635)	(206,553)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資											
公允價值調整的收益，稅後	-	-	-	-	1,989,014	-	-	-	1,989,014	604,963	2,593,977
預期信貸損失準備金的變動					36,389				36,389	40,629	77,018
對在綜合損益表中處置損失的											
重分類調整，稅後	-	-	-	-	(112,545)	-	-	-	(112,545)	(21,027)	(133,572)
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	665,796	-	-	-	665,796	(91,390)	574,406
應佔合營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(51,958)	-	-	-	(51,958)	-	(51,958)
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(56,104)	-	-	(56,104)	(18,652)	(74,756)
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	-	-	(76,445)	(76,445)	(13,495)	(89,940)
因自用物業轉為投資物業而產生之											
重估差異，稅後	-	-	-	-	-	(42,873)	-	-	(42,873)	21,603	(21,270)
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	(33,120)	-	-	(33,120)	19,464	(13,656)
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	1,685,890	1,685,890	567,014	2,252,904
年內綜合收益/(損失)總額	-	-	-	-	2,407,778	(1,165,793)	1,379,103	1,609,445	4,230,533	4,402,100	8,632,633

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

2023	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行股本 人民幣千元 (附註53)	庫存股 人民幣千元	其他虧蝕 人民幣千元 (附註54(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註54(b))	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的金融 資產儲備 人民幣千元	其他公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,138,813	5,138,813
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,214,308	1,214,308
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,786,357)	(2,786,357)
發放2022年末股息	-	-	-	-	-	-	(103,349)	-	(103,349)	-	(103,349)
留存利潤轉入	-	-	-	1,575,358	-	-	(1,575,358)	-	-	-	-
分佔聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	10,076	-	-	10,076	(23,987)	(13,911)
分佔合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(45,775)	-	-	(45,775)	(29,414)	(75,189)
在不喪失控制權的前提下視同處置 附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(22,423)	-	-	(22,423)	37,268	14,845
在不喪失控制權的前提下處置 附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	337,497	-	-	337,497	34,166	371,663
授予附屬公司非控股股東的股份 贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(140,852)	-	-	(140,852)	(72,374)	(213,226)
本公司以權益結算之以股份為基礎的 支付(附註58)*	140,499	13,045	-	-	-	14,543	-	-	168,087	-	168,087
附屬公司以權益結算之以股份為基礎 的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	158,785	158,785
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(19,099)	-	-	(19,099)	15,136	(3,963)
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(31,200)	-	-	(31,200)	(765,592)	(796,792)
處置附屬公司(附註56(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,026,099)	(2,026,099)
股份回購	-	13,659	-	-	-	-	(194,088)	-	(180,429)	-	(180,429)
於2023年12月31日	37,286,880	(326,634)	(443,540)	18,339,142	(6,123,527)	8,926,756	69,354,854	(2,077,143)	124,936,788	83,638,050	208,574,838

* 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2023年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發27,737,000股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本年歸屬之股數為23,786,510股。

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		342,050	7,871,707
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	10	4,266,835	3,936,784
使用權資產攤銷	10	3,394,150	3,271,188
無形資產攤銷	10	2,338,407	2,730,799
採礦權攤銷	10	15,666	16,594
油氣資產攤銷	10	694,333	601,704
勘探費用核銷	35	180,473	128,172
使用權資產減值準備	10	46,004	36,985
物業、廠房及設備減值準備	10	39,785	47,256
無形資產減值準備	10	286,860	144,525
商譽減值準備	10	1,048,110	76,196
以公允價值計價且變動計入其他綜合收益的債項投資的減值損失	10	95,974	94,315
於聯營企業之投資減值損失	10	1,152,207	904,641
應收款項減值損失	10	473,600	299,981
以攤餘成本計量的債項投資的減值(轉回)/損失	6/10	(1,085)	236,357
存貨跌價準備	10	300,587	234,796
待售已落成物業減值損失	10	531,388	340,456
開發中物業減值損失	10	623,027	438,049
應收融資租賃款減值損失	10	104,969	49,541
客戶貸款和墊款減值損失	10	38,648	116,241
處置附屬公司之收益	6	(3,221,579)	(1,606,965)
出售/部分出售聯營企業及境外經營之(收益)/損失	6/10	(408,762)	88,739
視同出售聯營企業之收益	6	(13,761)	(106,147)
結轉小計		12,327,886	19,951,914

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
經營活動產生之現金流量(續)			
結轉小計		12,327,886	19,951,914
處置使用權資產之(收益)/損失	34c	(99,688)	146
處置物業、廠房及設備之收益	6	(398,085)	(336,502)
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之損失	10	177,063	341,614
處置無形資產收益	6	(668,306)	(604,138)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值調整之損失/(收益)	6/10	3,867,101	(2,068,203)
投資物業公允價值調整之損失/(收益)	6/10	100,137	(1,113,884)
衍生金融工具的損失	10	959,411	183,902
利息開支	9	12,717,988	12,064,164
利息收入	6	(1,342,874)	(1,080,357)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息	6	(142,871)	(159,312)
以公允價值計量且變動計入其他綜合損益的債項投資之利息收入	6	(2,791,447)	(2,453,216)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息	6	(1,695,707)	(1,762,873)
應佔聯營企業利潤及虧損		(4,482,754)	(6,688,586)
應佔合營企業利潤及虧損		(486,294)	(2,869,750)
處置合營企業之損失/(收益)	6/10	7,471	(311,177)
處置持有待售資產之損失/(收益)	6/10	118,354	(733,412)
以權益結算之以股份為基礎的支付	10	239,958	271,677
結轉小計		18,407,343	12,632,007

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
經營活動產生之現金流量(續)		
未計營運資金變動前現金流入	18,407,343	12,632,007
開發中物業減少	4,054,386	11,409,692
待售已落成物業減少／(增加)	4,178,858	(2,400,093)
應收貿易款項及票據(增加)／減少	(858,690)	284,904
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資中所包含的 應收票據增加	(76,803)	—
預付款項、其他應收款項及其他資產(增加)／減少	(874,157)	1,169,637
存貨減少	2,544,612	2,486,062
分出再保險合同資產減少／(增加)	4,940,296	(360,893)
買入返售款項減少／(增加)	2,017,712	(6,844,927)
應收關聯公司及控股公司款項增加	(3,474,458)	(3,701,551)
客戶貸款和墊款減少／(增加)	2,458,937	(50,892)
應付貿易款項及票據(減少)／增加	(2,021,019)	499,582
應計負債及其他應付款項增加／(減少)	3,073,284	(962,733)
賣出回購金融資產款增加	983,462	43,915
遞延收入(減少)／增加	(37,807)	61,497
應付關聯公司及控股公司款項增加／(減少)	608,200	(675,137)
應付經紀業務客戶賬款增加	557,591	987,025
拆放同業減少	(25,619)	(418,044)
同業拆入減少	—	(149,062)
同業存入增加	1,678,022	509,742
吸收客戶存款增加	1,205,085	5,280,145
受限制的預售物業之款項減少	548,948	2,552,419
法定存款準備金減少	9,257	238,879
受限資金的增加	(1,042,900)	(602,699)
衍生金融工具變動	(175,074)	275,216
應收融資租賃款減少	151,474	40,476
投資合約負債增加／(減少)	3,428,532	(3,182,599)
保險合同負債減少	(6,232,883)	(1,033,148)
合約資產及其他資產減少	45,946	381,002
合同負債減少	(4,530,911)	(4,593,473)
經營業務現金流入	31,541,624	13,876,949
已付税金	(4,656,876)	(4,052,490)
經營活動現金流入淨額	26,884,748	9,824,459

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(6,782,285)	(8,800,006)
(購買)／處置使用權資產		(118,888)	256,529
投資物業增加		(1,610,496)	(932,420)
購買無形資產		(3,635,492)	(3,641,363)
購買勘探及評估資產		(306,306)	(80,310)
購買油氣資產		(432,154)	(650,804)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(142,680,520)	(135,211,680)
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		(32,801,668)	(20,394,192)
購買以攤餘成本計量的債項投資		(5,376,165)	(8,474,553)
包含於預付款項、其他應收款項及其他資產之保證金減少／(增加)		193,295	(187,802)
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		146,331,879	144,177,986
處置指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項		2,232,683	118,937
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資所得款項		21,626,836	14,633,110
以攤餘成本計量的債項投資到期所得款項		6,432,735	6,131,368
處置物業、廠房及設備所得款項		1,171,652	1,533,421
處置無形資產所得款項		1,150,283	1,189,638
處置融資租賃應收款項所得款項		200,000	—
處置附屬公司	56(b)	1,769,467	9,968,592
處置聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		1,021,466	2,979,201
處置合營企業所得款項		26,546	490,216
處置分類為持有待售的處置組的資產中所得款項		2,764,179	7,849,377
收購附屬公司	56(a)	(1,640,660)	204,657
收購聯營企業		(846,401)	(874,017)
收購合營企業		(231,518)	(283,405)
債項投資所收股息及利息		2,448,152	1,855,713
權益投資所收股息及利息		1,838,578	2,032,855
已收聯營企業股息		1,744,018	1,163,852
已收合營企業股息		307,967	500,163
結轉小計		(5,202,817)	15,555,063

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
投資活動產生之現金流量(續)			
結轉小計		(5,202,817)	15,555,063
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘減少／(增加)		2,639,889	(284,210)
擬收購之長期資產預付款項		(136,583)	(358,588)
處置投資物業所得款項		1,425,612	1,773,667
已收利息		1,146,932	901,107
投資活動現金(流出)／流入淨額		(126,967)	17,587,039
融資活動產生之現金流量			
附屬公司非控股股東注資所得款項		1,386,010	869,711
新增銀行及其他借款		165,536,334	125,722,969
支付的租賃負債本金		(3,929,127)	(3,798,481)
償還銀行及其他借款		(156,960,937)	(140,067,724)
受限資金的增加		(4,026,901)	(6,189,522)
向附屬公司非控股股東分配		(2,410,676)	(2,798,122)
增購附屬公司權益		(1,796,946)	(757,169)
部分處置附屬公司權益		1,483,984	371,663
已付股東股息		(251,730)	(35,836)
股份回購		(167,255)	(180,429)
已付利息		(12,282,545)	(12,808,936)
(結算)／購買以公允價值計量且變動計入損益的金融負債		(849,260)	5,441
融資活動現金流出淨額		(14,269,049)	(39,666,435)
現金及等同現金項目增加／(減少)淨額		12,488,732	(12,254,937)
年初的現金及等同現金項目		73,218,495	85,473,432
年末的現金及等同現金項目	15	85,707,227	73,218,495

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

1. 公司信息

復星國際有限公司(「本公司」)於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要業務包括健康、快樂、富足以及智造。其中，富足包括保險和資管兩大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。

2. 會計政策

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編製這些財務報表時，除投資性物業、以公允價值計量的某些金融資產和負債(包括衍生工具)以及主要基於精算方法計量的保險合同負債外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中的資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

截至2024年12月31日止年度，集團錄得淨虧損人民幣2,212,730,000元，截至2024年12月31日，本集團預計將在不超過十二個月內收回的資產為人民幣306,278,172,000元，預計將在不超過十二個月內清償的負債為人民幣328,964,509,000元，預計將在不超過十二個月內清償的負債超過預計將在不超過十二個月內收回的資產的金額為人民幣22,686,337,000元。

鑒於這些情況，集團一直採取積極且審慎的流動性及負債管理措施，包括擴大多元化融資渠道以增強再融資能力，以及處置非戰略性及非核心資產，以增強現金儲備。在考慮了未使用的融資額度，並基於經營、投資及融資活動預計產生的現金流後，董事會認為以持續經營為基礎編製財務信息是適當的。

2.1 編報基礎(續)

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2024年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認該附屬公司的相關資產(包括商譽)、負債，任何非控股權益及外幣折算差額；並且確認所保留任何投資的公允價值及損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益(如適用)，其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.2 會計政策及披露的變動

本集團在本年度財務報表中首次採納下列新訂及經修訂香港財務報告準則及採用香港財務報告準則第9號的套期保值會計。

採用修訂後的香港財務報告準則

香港財務報告準則第16號(修訂本)	銷售暨回租交易中的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動(2020年修訂本)
香港會計準則第1號(修訂本)	帶有約定條件的非流動負債(2022年修訂本)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

新訂及經修訂香港財務報告準則之性質及影響載述如下：

(a) 香港財務報告準則第16號(修訂本) – 銷售暨回租交易中的租賃負債

香港財務報告準則第16號(修訂本)規定了賣方承租人在銷售暨回租交易中衡量租賃負債時應使用的要求，以確保賣方承租人不會確認與其所保留的使用的權利相關的任何收益或損失的金額。由於本集團自香港財務報告準則第16號初始適用日起並無任何重大的銷售暨回租交易且其變動租賃付款並不依據指數或利率變動，因此這些修訂對本集團的財務狀況或業績並無任何重大影響。

(b) 香港會計準則第1號(修訂本) – 將負債分類為流動或非流動(2020年修訂本)

2020年修訂澄清了將負債分類為流動或非流動的要求，包括延期結算權利的含義，以及延期結算的權利必須在報告期末存在。負債的分類不受實體可能行使延期結算權利的可能性影響。修訂還澄清了負債可以通過其自身的股本工具進行結算，並且只有當可轉換負債中的轉換選項本身被記錄為股本工具時，負債的條款才不會影響其分類。2022年修訂進一步澄清，在由貸款安排產生的負債的約定中，只有實體必須在報告日期或之前遵守的那些約定才會影響該負債作為流動或非流動的分類。對於在報告期後12個月內實體必須遵守未來約定的非流動負債，需要進行額外披露。

這些修訂對該集團的財務狀況或業績並無任何重大影響。

(c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本) – 供應商融資安排

香港會計準則第7號(修訂本)和香港財務報告準則第7號(修訂本)澄清了供應商融資安排的特徵，並要求對這些安排進行額外披露。修訂中的披露要求旨在幫助財務報表使用者理解供應商融資安排對實體負債、現金流量和流動性風險敞口的影響。這些修訂對集團的財務報表並未產生任何重大影響。

這些修訂對該集團的財務狀況或業績並無任何重大影響。

採用香港財務報告準則第9號套期會計規定

於2018年1月1日，除套期會計外，本集團適用香港財務報告準則第9號由於香港財務報告準則第9號包括根據香港會計準則第39號繼續使用套期會計的會計政策選擇，本集團選擇繼續根據香港會計制度第39號應用套期會計。

於2024年1月1日，本集團決定根據香港財務報告準則第9號前瞻性地開始應用套期會計。採用香港財務報告準則第9號的套期會計要求對本集團的財務狀況或業績沒有重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於財務報表中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團打算在修訂後的香港財務報告準則生效後適用(如適用)。

香港財務報告準則第18號	財務報表中的列報及披露 ³
香港財務報告準則第19號	無公共責任的子公司：披露 ³
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	對金融工具分類及計量的修訂 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號(修訂本)	與自然依賴型電力相關的合同 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計 準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入 ⁴
香港會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性 ¹
香港財務報告準則的年度改進會計 準則 – 第11卷	對香港財務報告準則1、7、9、10及香港會計準則7的修訂 ²

¹ 於2025年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度／報告期間開始生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料概述如下：

香港財務報告準則第18號取代了香港會計準則第1號財務報表列報。雖然香港財務報告準則第18號從香港會計準則第1號引入了多個條款，並作出了有限的修改，但財務報告準則第18號亦引入了有關在損益表內列報的新要求，包括指定的總額及小計數額。各實體須將損益表內的所有收入及開支分類為以下五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及終止營運，並列報兩個經定義的新小計數額。此外，財務報告準則第18號亦要求在單一附註中披露有關管理層定義的表現指標，並就財務報表及附註中信息的分組(匯總及分拆)及位置引入了增強的要求。原本包含在香港會計準則第1號中的部分要求，已轉移到香港會計準則第8號，該準則已從會計政策、會計估計變更和差錯，更名為財務報表的編製基礎。香港財務報告準則第18號發出後，對香港會計準則第7號現金流量表、香港會計準則第33號每股收益及香港會計準則第34號中期財務報告作出了有限但廣泛適用的修訂。此外，其他香港財務報告準則亦有次要的後續修訂。財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則的後續修訂將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提前應用。需要追溯應用。本集團目前正在分析新要求，並評估財務報告準則第18號對本集團財務報表的列報及披露的影響。

香港財務報告準則第19號允許符合資格的實體選擇應用簡化的披露要求，同時仍然應用其他香港財務報告準則中的確認、計量及列報要求。要符合資格，在報告期末，實體必須是根據香港財務報告準則第10號合併財務報表所定義的子公司，不能具有公共責任，並且必須有一個(最終或中間)母公司，該母公司編製的合併財務報表可供公眾使用並符合香港財務報告準則。提前應用是被允許的。由於本公司是一家上市公司，因此不符合選擇應用香港財務報告準則第19號的資格。本公司的一些子公司正在考慮在其指定的財務報表中應用香港財務報告準則第19號。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

對香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號關於金融工具分類及計量的修訂，澄清了金融資產或金融負債終止確認的日期，並引入了一項會計政策選項，如果符合指定標準，允許在結算日期之前通過電子支付系統結算的金融負債進行終止確認。這些修訂說明了如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似條件特徵的金融資產的合同現金流量特徵。此外，這些修訂還澄清了對具有無追索權特徵的金融資產和合同關聯工具的分類要求。這些修訂還包括對指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資以及具有條件特徵的金融工具的額外披露要求。這些修訂應追溯應用，並在首次應用日期對期初留存收益(或權益的其他組成部分)進行調整。不要求重述前期數字，且只能在不使用後見之明的情況下進行重述。允許同時提前應用所有修訂，或僅提前應用與金融資產分類相關的修訂。預計這些修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

對香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號關於涉及自然依賴型電力的合同的修訂，澄清了「自用」要求在相關合同中的應用，並修訂了在現金流量套期關係中被套期項目的指定要求。這些修訂還包括額外的披露要求，使財務報表使用者能夠了解這些合同對實體財務表現及未來現金流量的影響。與「自用」例外相關的修訂應追溯應用。不要求重述前期數字，且只能在不使用後見之明的情況下進行重述。與套期會計相關的修訂應在首次應用日期或之後指定的新套期關係中前瞻性應用。允許提前應用。對香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號的修訂應同時應用。預計這些修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂，旨在解決香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號在處理投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入時存在的不一致問題。修訂要求，當涉及的資產構成業務時，須在下游交易中全額確認由此產生的收益或損失。對於不構成業務的資產交易，只有在與聯營企業或合營企業中無關聯投資者的權益範圍內，才在投資者的利潤或虧損中確認交易產生的收益或損失。這些修訂應前瞻性應用。香港會計師公會此前設定的修訂強制生效日期已被取消，但現在可以採納這些修訂。預計這些修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

對香港會計準則第21號的修訂，明確了實體應如何評估一種貨幣是否可以兌換成另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，實體應如何在計量日期估計即期匯率。這些修訂要求披露信息，使財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響。允許提前應用這些修訂。在應用這些修訂時，實體不能重述比較信息。首次應用這些修訂的任何累積影響應在首次應用日期確認為留存收益的期初餘額調整，或在適當情況下，確認為權益中單獨列示的外幣折算差額的累積金額調整。預計這些修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

《香港財務報告準則會計準則的年度改進 – 第11卷》對香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號(以及實施香港財務報告準則第7號的指引)、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號作出修訂。預計適用於本集團的修訂詳情如下：

- 香港財務報告準則第7號 – 金融工具：披露：修訂更新了香港財務報告準則第7號第B38段以及實施香港財務報告準則第7號的指引第IG1、IG14及IG20B段的某些措辭，目的是簡化或與準則中的其他段落及／或其他準則中使用的概念和術語保持一致。此外，修訂還澄清實施香港財務報告準則第7號的指引並非必然闡釋香港財務報告準則第7號參考段落中的所有要求，亦不會創建額外要求。允許提前應用。預計這些修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 香港財務報告準則第9號 – 金融工具：修訂澄清，當承租人根據香港財務報告準則第9號確定租賃負債已終止時，承租人須應用香港財務報告準則第9號第3.3.3段，並將由此產生的收益或損失確認於利潤或虧損中。此外，修訂更新了香港財務報告準則第9號第5.1.3段及香港財務報告準則第9號附錄A的某些措辭，以消除可能的混淆。允許提前應用。預計這些修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 香港財務報告準則第10號 – 合併財務報表：修訂澄清，香港財務報告準則第10號第B74段所描述的關係只是投資者與其他作為投資者實際代理人的各方之間可能存在之各種關係的一個例子，這消除了與香港財務報告準則第10號第B73段要求的不一致。允許提前應用。預計這些修訂不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 香港會計準則第7號 – 現金流量表：修訂將香港會計準則第7號第37段中的「成本法」一詞替換為「按成本計價」，此前已刪除了「成本法」的定義。允許提前應用。預計這些修訂不會對本集團的財務報表產生任何影響。

2.4 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排，具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外，倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動，本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷，惟尚未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據，則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部份。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

於聯營企業及合營企業的投資(續)

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項資源投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，並視情況將由此產生的收益或損失確認於利潤或虧損或其他綜合收益中。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

公允價值計量(續)

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

第一層級 – 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。

第二層級 – 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。

第三層級 – 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值)，確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時(存貨、合同資產、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外)，則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

在測試現金產生單元的減值時，如果能夠在合理和一致的基礎上分配，則將公司資產(如總部大樓)的一部分賬面價值分配給單個現金產生單元，或者分配給最小的現金產生單元組。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額(減去任何攤銷和折舊)。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業(或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業)；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a)(i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊 (續)

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	2至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至30年
汽車	2至10年
租賃物業裝修	按租期於可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入(包括除作為使用權資產持有的租賃物業之外，符合投資物業定義的租賃物業)及／或資本增值，而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途，或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量，包括交易成本。其後，該等物業以公允價值列賬，以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失，確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時，將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業，包括在轉換用途當日前適用「物業、廠房及設備與折舊」政策的自用物業，以及適用「使用權資產」中規定的政策作為使用權資產持有的物業，對於其轉換日賬面價值和公允價值的差異進行會計處理根據香港會計準則第16號物業、廠房及設備政策進行重估。由開發中物業轉為投資物業時，將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回，則分類為持作出售。在這種情況下，該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售，出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款，並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產，不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組(不包括投資物業及金融資產)按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過30年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、技術和特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證及技術，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續) 無形資產 (商譽除外) (續)

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現(即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中)。

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

2.4 主要會計政策概要(續)

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入賬。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素(如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計)之變動不會產生財務周期調整，並採用未來適用法。

租賃

本集團於合同開始時評估合同是或包含租賃。如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同包含租賃。

集團作為承租人

除短期租賃和低價值標的資產租賃外，本集團採用單一的方法確認和計量所有租賃。集團確認租賃負債以反映支付租賃付款額，確認使用權資產以反映使用標的資產的權利。

(a) 使用權資產

於租賃期開始日(即標的資產可供使用的日期)，使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量。使用權資產以成本計量，並減去任何累計折舊及減值損失，並在對租賃負債重新計量時進行調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債的金額，發生的初始直接費用，以及在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵。使用權資產按直線法在租賃期及資產的預計使用壽命孰短的期間折舊，資產的估計使用壽命如下：

土地	20-50年
廠房	1-48年
機器設備	1-10年
裝置及家具、其他設備	1-5年

如果租賃期結束時租賃資產的所有權將轉讓給本集團，或其成本反映出集團將行使購買選擇權，折舊以資產的預計使用壽命計算。

當使用權資產與計入存貨的土地租賃權益相關，則根據本集團對「存貨」的政策，以成本和可變現淨值孰低者計量。使用權資產符合投資性房地產定義的，計入投資性房地產。根據本集團的「投資性房地產」政策，相應的使用權資產最初按成本計量，隨後按公允價值計量。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債

租賃負債以租賃期開始日將於租賃期內支付的租賃付款額的現值確認。租賃付款額包括固定付款額(包括實質固定付款額)扣除應收的租賃激勵, 取決於指數或比率的可變租賃付款額, 以及根據餘值擔保預計應付的金額。租賃付款額還包括本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價, 以及終止租賃的罰款金額, 前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。不取決於指數或比率的可變租賃付款額在觸發付款的事件或情況發生當期確認為一項費用。

計算租賃付款額的現值時, 因無法直接確定租賃內含利率, 本集團採用租賃期開始日的增量借款利率。在租賃期開始日之後, 租賃負債的金額增加以反映計提的利息, 減少以反映支付的租賃付款額。此外, 如發生租賃修改、租賃期變化、租賃付款額變化(因指數或比率發生變動導致未來租賃付款額的變化)、或對購買標的資產選擇權的評估變化, 租賃負債的賬面金額將進行重估。

本集團的租賃負債包括在應計負債及其他應付款項和其他長期應付賬款中。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

集團對其機器設備的短期租賃(即租賃期為租賃日開始起算小於等於12個月且不包含購買選擇權的租賃)採用短期租賃確認豁免。集團同時對其車輛、家具、辦公設備、筆記本計算機及電話採用低價值資產租賃確認豁免。對短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內以直線法確認為一項費用。

對於集團作為賣方兼承租人的具有變動租賃付款且不依賴於指數或比率的售後回租交易。對於具有不依賴於指數或比率的變動租賃付款的售後回租交易, 租賃負債在回租的開始日期按整個租賃期限內預期支付的租賃付款的現值進行確認。在開始日期之後, 租賃負債的金額會增加以反映利息的累積, 並因預期的租賃付款而減少。支付的租賃款項與減少租賃負債賬面價值的租賃付款之間的任何差異, 將在利潤或虧損中確認。

集團作為出租人

當本集團作為出租人時, 在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將其每項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

實質上沒有轉移資產所有權有關的所有回報和風險的租賃被分類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃組成部分時, 本集團將合同中的對價以相對獨立的銷售價格分配給每個組成部分。租金收入在租賃期內按直線法核算, 並按其經營性質計入損益表中的收入。在協商和安排經營租賃時產生的初始直接費用, 計入租賃資產的賬面價值, 並在租賃期內按與租金收入相同的基礎確認。或有租金在其賺取期間確認為收入。

實質上將與資產所有權有關的所有風險和報酬轉移給承租人的租賃, 作為融資租賃進行會計處理。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤餘成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本(如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益)初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的(純粹本息付款)的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模型指本集團如何管理其金融資產以產生現金流。業務模型確定現金流是否來自收集合約現金流、出售金融資產，或兩者兼有。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤餘成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

按攤餘成本計量的金融資產(債務工具)

按攤餘成本計量的金融資產後續應該應用有效利率方法並進行減值測試。其終止確認、條款修改和減值時產生的損益應該計入利潤表。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產(債項投資)

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的利息收入，重新評估產生的外幣匯率變動，和減值損失(轉回)應按照按攤餘成本計量的金融資產的同樣的計量方法計入當期損益。其產生的公允價值變動應計入其他綜合收益。終止確認時，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的於其他綜合收益確認的累計公允價值變動應轉入利潤表核算。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：(續)

指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產(權益投資)

在初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將股權投資分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，前提是它們符合香港會計準則第32號金融工具下的股權定義：列報且不為交易而持有。分類是根據每一個工具來確定的。

這些金融資產的收益和損失永遠不會重分類至損益表。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，在此情況下，該等收益計入其他綜合收益。指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資無需減值評估。

買入返售金融資產

這些協議項下的預付金額確認並列報為「反向回購協議項下持有的金融資產」。本集團並不一定親自保管該等返售協議項下的資產。買入價格和返售價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息收入。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額計入損益表。

這一類別包括衍生工具和本集團並未不可撤銷地選擇分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的股權投資的股息，在損益表中也被確認為其他收入。前提是支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，股息金額可以可靠的計量。

如果嵌入衍生工具的經濟特徵和風險與主合同的不緊密相關，與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義，混合合同不以公允價值計量，且其變動也不計入損益，則嵌入衍生工具應當與主合同分拆，並作為單獨的衍生工具入賬。如果合同條款發生變化，從而顯著改變現金流量，則會進行重新評估。

包含金融資產主體的混合合同中嵌入的衍生工具不單獨核算。金融資產主體及嵌入衍生工具須整體分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即：自本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產終止確認(續)

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與(採取已轉移資產擔保的形式)以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

金融資產減值

本集團就所有並非以按公允價值計量且變動計入損益的方式持有的債項工具確認預期信貸虧損備抵。預期信貸虧損系基於根據合同的合同現金流量及本集團預期以原實際利率的近似值折現後收回的所有現金流量之間的差異。預期現金流將包括變賣抵押品或合同中其他的信用增級條款所產生的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，本集團會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損撥備。就自初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，本集團須就預期於敞口餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時機(全期預期信貸虧損)。

在每個報告日，本集團評估金融工具的信用風險自初始確認以來是否顯著增加。在進行評估時，本集團將報告日金融工具發生違約的風險與初始確認日金融工具出現違約的風險進行比較，並考慮在沒有不當成本或努力的情況下提供的合理和可支持的信息，包括歷史和前瞻性信息。本集團認為，當合同付款逾期超過30天時，信用風險顯著增加。

當內部或外部資料顯示本集團在考慮其持有的任何信貸增強前不太可能全數收取未償還合約金額時，本集團認為金融資產違約。

當沒有合理預期收回合約現金流量時，會核銷金融資產。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的金融資產使用一般方法計提減值，按不同階段計算預期信用損失，但應收帳款和合同資產按照下述簡化方法進行計算。

- 階段1 – 信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融資產。
- 階段2 – 信貸風險自初始確認以來大幅增加(惟並非信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。
- 階段3 – 於報告日期為信貸減值(惟並非購買或發起的信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

就應收貿易款項及合同資產而言，當其沒有包含重大融資組成部分或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資組成部分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是基於各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立基於歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於應收貿易款及合同資產，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款、應付款或於有效套期中指定為套期工具的衍生工具。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款、其他借款及其他應付款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、其他長期應付款項、計息銀行借款及其他借款、以公允價值計量且變動計入損益的金融負債、衍生金融工具、同業存入、吸收存款、應付經紀業務客戶賬款、同業拆入和賣出回購金融資產款。

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果金融負債是為近期回購而產生的，則將其歸類為交易性金融負債。該類別還包括本集團所訂立的衍生金融工具，前提是該等衍生金融工具並非香港財務報告準則第9號所界定的套期工具。單獨的嵌入式衍生工具也被歸類為交易性持有，除非它們被指定為有效的套期工具。交易性負債的損益在綜合損益表中確認，綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

指定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債，在初始確認日確認，且僅在符合香港財務報告準則第9號的標準的情況下確認。指定為以公允價值計量且變動計入損益的負債的損益在綜合損益表中確認，但集團自身信貸風險產生的損益在其他綜合收益中列示，且無需重新分類至綜合損益表。綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

後續計量(續)

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：(續)

以攤餘成本計量的金融負債(貸款及借款)

初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤餘成本計量，除非貼現的影響無關緊要，在這種情況下，它們按成本列報。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤餘成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

賣出回購金融資產款

賣出回購協議下的金融資產款應繼續確認為資產，但應就收到款項確認負債。本集團可能被要求以相關資產的公允價值為基礎提供額外的抵押，用於抵押的資產以及非現金資產於報告期末將繼續在資產負債表上列示。賣出價格和回購價格的差異用實際利率法被確認為協議期間的利息支出。

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i)根據「金融資產減值」中規定的政策確定的預期信用損失撥備；(ii)初始確認的金額減去已確認收入的累計金額(在適當情況下)。

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷

當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續) 衍生金融工具和套期會計

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期待交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

集團決定由2024年1月1日起前瞻性地開始應用香港財務報告準則第9號的套期會計要求。

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。

書面文件包括套期工具、被套期項目、被套期風險的性質，以及集團將如何評估套期關係是否符合套期有效性要求（包括分析套期無效的來源以及如何確定套期比率）的識別。如果套期關係滿足以下所有有效性要求，則符合套期會計資格：

- 被套期項目與套期工具之間存在「經濟關係」。
- 信用風險的影響不會「主導」由該經濟關係引起的價值變化。
- 套期關係的套期比率與集團實際對沖的被套期項目數量和集團實際用於對沖該數量被套期項目的套期工具數量所產生的套期比率相同。

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支計入合併綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部分，同樣作為其他開支計入合併綜合損益表中。

對於按攤餘成本入賬的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入合併綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入合併綜合損益表。

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入合併綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入合併綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具和套期會計(續)

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部份直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部份計入綜合損益表。現金流量套期儲備被調整至套期工具的累計收益或虧損以及被套期項目公允價值累計變動中的較低者。

其他綜合收益中的累積餘額，根據被套期交易的性質進行會計處理。若套期交易隨後導致認定一項非金融資產，則累積於股權之金額將自權益的獨立組成部分中轉出，並計入被套期資產或負債之初始成本或其他帳面金額。此並非重分類調整，且不會於本期其他綜合收益中認列。此亦適用於被套期的非金融資產或非金融資產負債之預測交易隨後成為適用公允價值套期會計的確定承諾。

對於任何其他現金流量套期，累積在其他綜合收益中的金額應作為重分類調整，重分類至損益表，並在被套期現金流量影響損益表的相同期間或多個期間進行確認。

如果終止現金流量套期會計，如果預期被套期之未來現金流量仍將發生，則已累積於其他綜合收益之金額必須保留在累積其他綜合收益中。否則，該金額將立即作為重分類調整，重分類至損益表。終止套期會計後，一旦發生被套期的現金流量，累積在其他綜合收益中的任何剩餘金額將根據上述基本交易的性質進行會計處理。

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部分的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入合併綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入合併綜合損益表。

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業建設期間之一切開發開支，包括土地成本、建築成本、借款成本及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造周期超出正常營業周期。

於每個報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款及具有類似於現金性質的資產。

準備

因過去事項而需要承擔現時義務(法定或推定)，而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些工業產品質量保證和建築服務保修期內發生的缺陷的常規維修計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i)按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii)初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率(及稅收法律)，並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

除以下事項外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率(及稅法)為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。

當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認

與客戶簽訂合同的收入

當客戶合約的控制權轉移至客戶的金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價時，確認與客戶的合約收入。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價金額將由本集團有權以換取將貨品或服務轉移至客戶。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至很可能在隨後解決與可變對價的相關不確定性時，未確認累計收入金額的重大收入轉回。

當合同中包含一個融資部分，為客戶提供為客戶轉移貨物或服務超過一年的巨大利益時，收入按應收金額的現值計量，並使用貼現率貼現。在合約開始時反映在本集團與客戶之間的獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的實際權宜之計根據重大融資成分的影響進行調整。

(A) 銷售貨物

銷售貨物的收入於資產控制權轉移給買方時確認。一般即在貨物交付後確認。

(B) 銷售物業

收入在資產控制權轉移給購買者時確認。根據合同條款和適用於合同的法律，資產的控制可以隨時間或在某個時間點進行轉移。如果資產的控制權隨集團的履約義務執行而轉移，具體時點如下：

- 提供之利益能被購買者接收之同時消費；或
- 本集團履行時能製造或增強購買者控制的資產；或
- 不會為本集團製造具有替代用途的資產，且本集團對迄今已履行完成擁有可執行的付款權利。

如果資產的控制權在一段時間內轉移，本集團在整個合同期間已完成履約義務的進度進行收入確認。否則，收入於客戶獲得資產控制權的時點確認。

本集團在報告日根據已完成履約義務的進度對來自於在一段時間內確認收入類型的出售物業合同確認收入。已完成履約義務的進度按本集團為完成履約義務而發生的支出或投入來衡量，該進度基於每份合同截至報告期末易發生的成本在預算成本中的佔比來計算。

對於在某一時點轉移物業控制權的房地產開發的銷售合同，收入於客戶獲得實物所有權或已完成物業的法定所有權且本集團已獲得現時的付款請求權並很可能收回對價時確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

與客戶簽訂合同的收入(續)

(C) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，客戶能同時接收並消費該實體履約時確認。

其他收入

(A) 保險收入

本集團於提供保險合同服務(按照保險合同組)時確認保險收入。本集團對保險合同的分類和計量詳見附註2.4主要會計政策概要之保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同。

(B) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

(C) 股息收入

當股東有權利收取分紅時確認相關收入。權利系指，分紅相關的經濟利益很有可能流入集團且金額可以被可靠計量。

(D) 租賃收入

租賃收入根據租期按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

合同資產

合同資產是已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利。本集團在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已經向客戶轉讓商品或服務的，根據有權(有條件)收取的對價金額確認合同資產。合同資產將受減值測試，於金融資產減值測試的會計政策中詳述。

退貨權資產

退貨權資產為收回客戶預期退回的商品的權利。該資產以待退回商品的原賬面價值減去待收回商品的任何預期成本和待退回商品價值的任何潛在減少額計量。本集團更新資產計量，以反映預期退貨水平的任何修訂以及退貨價值的任何額外減少。

合同負債

在集團轉移相關商品或服務之前收到或應收(孰早)客戶的款項確認為合同負債。合同負債於本集團履約時確認為收入(如向客戶轉移相關商品或服務的控制權)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

合同成本

本集團為履行合同發生的成本，而沒有資本化為存貨、固定資產或無形資產的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (a) 該成本與一份當前或預期取得而可具體確認的合同直接相關。
- (b) 該成本增加了企業未來用於履行(或繼續履行)義務的資源。
- (c) 該成本預期能夠收回。

本集團對於資本化的合同成本採用與該資產相關的商品或服務轉讓相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。其他合同成本於發生當期計入費用。

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工(包括董事)發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員(包括董事)以股份支付交易方式收取酬金，僱員(包括董事)以提供服務作為權益工具對價(「以權益結算的交易」)。授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用二叉樹期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註58。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份在所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

2.4 主要會計政策概要(續)

股份支付(續)

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

如果取消以權益結算的獎勵，則視為已在取消之日歸屬，並且尚未確認該獎勵的任何費用將立即確認。這包括任何未達到集團或員工控制範圍內的非歸屬條件的獎勵。但是，如果新的獎勵被替換為取消的獎勵，並且在授予之日被指定為替代獎勵，則被取消的和新的獎勵被視為原始獎勵的修改，如上段所述。

未行使期權的攤薄影響反映為計算每股盈利時的額外股份稀釋。

其他員工福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

其他員工福利(續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

(a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

(b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱傭合約的合格國營企業僱員

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃(根據該計劃，僱員可享有每月退休金)保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時，前國營企業有若干合格退休僱員，前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項，直至僱員身故為止，而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債，而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付，惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外，在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下，基金不可用作其他用途，包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。合格退休僱員福利計劃現值的最近期精算估值由韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司於2024年12月31日使用預期累積福利單位法進行。精算師報告中採用的關鍵精算假設是貼現率、死亡率、基本薪酬的年增長率、社會保險繳費和住房公積金單位承擔部分的年增長率以及符合條件的在崗員工選擇辦理離崗待退手續比例。本集團合格退休僱員福利計劃並無計劃資產。因此，如計劃內的資產市值、以百分比列示的供款水平所示，不存在任何重大盈餘或短缺。

2.4 主要會計政策概要(續)

其他員工福利(續)

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃(「強制性公積金計劃」)。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算，並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議，葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款，以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付，該百分比隨工作年限而增加，並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後，自2012年1月1日起，過往有關主動僱傭的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代，將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金。

此外，原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

其他員工福利(續)

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利(續)

(A) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(B) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。主要固定福利計劃現值的最近期精算估值由法國精算學會會員韋萊韜悅(Willis Towers-Watson)於2024年12月31日使用估計單位信用法進行。精算師報告中採用的關鍵精算假設是貼現率、預期薪酬增長率。本集團位於法國的子公司的固定福利計劃並無計劃資產。因此，如計劃內的資產市值、以百分比列示的供款水平所示，不存在任何重大盈餘或短缺。

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

報告期後事項

如果集團在報告期後收到信息，但在我們批准發行日期之前，這些信息涉及報告期末已經存在的狀況，我們將評估這些信息是否影響我們在財務報表中確認的數額。如果存在需要調整的報告期後事項，我們將對財務報表中確認的數額進行調整，並根據新信息更新與這些狀況相關的披露。對於非調整性質的報告期後事項，我們不會更改財務報表中確認的數額，但會披露這些非調整性質事項的性質以及它們的財務影響的估計，或者說明無法作出這種估計，視情況而定。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。已宣告的末期股息在財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團各實體確定其自身功能貨幣及使用有關功能貨幣計量加載各實體財務報表內的項目。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致(即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中)。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收／預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按與交易日期的現行價格接近折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期未匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同

(A) 保險合同的分類

本集團將轉移重大保險風險的合同歸類為保險合同，而具有保險合同法律形式但不轉移重大保險風險的合同則被歸類為金融負債，並被分類為投資合同。一些保險合同和具有相機參與分紅特徵的投資合同，這可能使客戶有權獲得非擔保附加金額，作為擔保福利的補充。本集團對具有相機參與分紅特徵的投資合同產生的義務的確認和計量採用與保險合同相同的會計政策。

如果存在一種情形(除了缺乏商業實質的情形)，即發生合同約定的保險事項將要求集團向其客戶支付重大額外金額，並且有可能導致本集團按現值計算遭受損失，則可以認定該保險合同轉移了重大保險風險，可以被歸類為保險合同。本集團持有的再保險合同，如果其轉移了對應的保險合同相關的重大保險風險，則被歸類為再保險合同。發行的保險合同和持有的再保險合同也可能使集團面臨金融風險。對於不包含相機參與分紅特徵的投資合同，適用《香港財務報告準則第9號 – 金融工具》。一旦一份合同被分類為保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同，除非後續對協議條款進行了修訂，否則不再重新評估。

(B) 保險合同和再保險合同的分拆

本集團評估其已發行的保險合同和持有的再保險合同，以確定其是否包含必須根據另一香港財務報告準則而非香港財務報告條例第17號核算的非保險組成部分。在分離任何可明確區分的非保險組成部分後，實體必須將香港財務報告準則第17號適用於保險合同的所有剩餘組成部分。

在合同開始日，本集團將下列組成部分從已發行的保險合同或持有的再保險合同中分離出來，並將其視為獨立的金融工具進行核算：

- 嵌入合同中的衍生工具，其經濟特徵和風險與主合同的經濟特性和風險不密切相關，且其條款獨立來看不符合保險合同的定義；和
- 可明確區分的投資成分，即與保險組成部分沒有高度關聯的投資成分，並且具有同等條款的合同在同一市場或同一管轄區單獨出售或可能出售。但是與投資成分相關的合同條款符合具有相機參與分紅特徵的投資合同定義的仍然適用保險合同相關的會計政策。

在分離任何金融工具組成部分後，本集團分離任何轉移保險和投資服務以外的不同商品或服務的承諾，並將其作為與客戶的單獨合同(即，不作為保險合同)入賬。如果投保人能夠單獨或利用投保人可隨時獲得的其他資源從中受益，則商品或服務是可明確區分的。如果與商品或服務相關的現金流量和風險與保險組成部分相關的現金流和風險高度相關，並且本集團提供了將商品或服務與保險構成部分相結合的重要服務，則商品或服務不可明確區分，並與保險組成部分一起核算。

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(C) 保險合同的分組

本集團將具有相似風險且統一管理的保險合同歸為同一保險合同組合。本集團將保險合同組合進一步細分形成保險合同組，並將保險合同組作為計量單元。保險合同組由一項或多項各自簽發日之間間隔不超過1年且預計獲利水平相似的保險合同組成。本集團以合同組合中單項合同為基礎，逐項評估其歸屬的合同組。但有合理可靠的信息表明多項合同屬於同一合同組的，本集團以多項合同為基礎評估其歸屬的合同組。

本集團至少將同一合同組合分為下列合同組：

- 初始確認時存在虧損的合同組；
- 初始確認時無顯著可能性在未來發生虧損的合同組；
- 該組合中剩餘合同組成的合同組。

本集團將同一分出的再保險合同組合至少分為下列合同組：

- 初始確認時存在淨利得的合同組；
- 初始確認時無顯著可能性在未來產生淨利得的合同組；
- 該組合中剩餘合同組成的合同組。

(D) 保險合同的確認

本集團在下列時點中的最早時點確認簽發的合同組：

- 責任期開始日；
- 保單持有人首付款到期日，或者未約定首付款到期日時本集團實際收到首付款日；
- 發生虧損時。

本集團在下列時點中的最早時點確認其分出的再保險合同組：

- 分出的再保險合同組責任期開始日；
- 分出的再保險合同組所對應的保險合同組確認為虧損合同組時。

分出的再保險合同組分出成比例責任的，本集團在下列時點中的最早時點確認該合同組：

- 分出的再保險合同組責任期開始日和任一對應的保險合同初始確認時點中較晚的時點；
- 分出的再保險合同組所對應的保險合同組確認為虧損合同組時。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(E) 履約現金流量

履約現金流量包括下列各項：

- 與履行保險合同直接相關的未來現金流量的估計；
- 貨幣時間價值及金融風險調整；
- 非金融風險調整。

(F) 合同邊界

本集團估計未來現金流量時考慮合同組內各單項合同邊界內的現金流量。

本集團有權要求保單持有人支付保費或者有實質性義務向保單持有人提供保險合同服務的，該權利或義務所產生的現金流量在保險合同邊界內。

存在下列情形之一的，表明本集團無實質性義務向保單持有人提供保險合同服務：

- 本集團有實際能力重新評估該保單持有人的風險，並據此可重新設定價格或承諾利益水平以充分反映該風險；
- 本集團有實際能力重新評估該合同所屬合同組合的風險，並據此可重新設定價格或承諾利益水平以充分反映該風險，且重新評估日前對應保費在定價時未考慮重新評估日後的風險。

(G) 保險獲取現金流量

本集團將合同組確認前已付或應付的、系統合理分攤至相關合同組的保險獲取現金流量，確認為保險獲取現金流量資產。保險獲取現金流量，是指因銷售、核保和承保已簽發或預計簽發的合同組而產生的，可直接歸屬於其對應合同組合的現金流量。合同組合中的合同歸入其所屬合同組時，本集團終止確認該合同對應的保險獲取現金流量資產。資產負債表日，如果事實和情況表明保險獲取現金流量資產可能存在減值跡象，本集團將估計其可收回金額。保險獲取現金流量資產的可收回金額低於其賬面價值的，本集團計提資產減值準備，確認減值損失，計入當期損益。導致以前期間減值因素已經消失的，轉回原已計提的資產減值準備，計入當期損益。

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(H) 保險合同的計量 – 未按保費分配法計量的保險合同

初始計量

本集團以合同組作為計量單元，在合同組初始確認時按照履約現金流量與合同服務邊際之和對保險合同負債進行初始計量。

履約現金流量的估計不考慮本集團自身的不履約風險。

非金融風險調整，是指本集團在履行保險合同時，因承擔非金融風險導致的未來現金流量在金額和時間方面的不確定性而要求得到的補償。

合同服務邊際，是指本集團因在未來提供保險合同服務而將於未來確認的未賺利潤。本集團在合同組初始確認時計算下列各項之和：履約現金流量，在該日終止確認保險獲取現金流量資產以及其他相關資產或負債對應的現金流量和合同組內合同在該日產生的現金流量。上述各項之和反映為現金淨流入的，本集團將其確認為合同服務邊際。

上述各項之和反映為現金淨流出的，本集團將其作為首日虧損計入當期損益，同時將該虧損部分增加未到期責任負債賬面價值，該金額決定了隨後作為虧損合同的損失轉回而在損益中列報的金額，並且不包括在保險收入中。

後續計量

本集團在資產負債表日按照未到期責任負債與已發生賠款負債之和對保險合同負債進行後續計量。未到期責任負債包括資產負債表日分攤至保險合同組的、與未到期責任有關的履約現金流量和當日該合同組的合同服務邊際。已發生賠款負債包括資產負債表日分攤至保險合同組的、與未支付的已發生賠案及其他相關費用有關的履約現金流量，包括已發生但未報告的賠付。

報告日保險合同組的履約現金流量基於對未來現金流量的當前估計、當前折現率及非金融風險調整的當前估計進行計量。履約現金流量變動確認如下：

- 與未來服務有關的變動對合同服務邊際作出調整(如為虧損合同，則確在當期損益中的保險服務業績中)；
- 與當前或過往服務有關的變動確認在當期損益中的保險服務業績中；及
- 貨幣時間價值、金融風險及其變動對估計的未來現金流量的影響確認為保險合同財務收入或開支(就不具備直接分紅特徵的保險合同而言)或對合同服務邊際作出調整(就具備直接分紅特徵的保險合同而言)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(H) 保險合同的計量 — 未按保費分配法計量的保險合同 (續)

後續計量 (續)

各保險合同組的合同服務邊際於報告日計算如下。

不具有直接參與分紅特徵的保險合同組

對於不具有直接參與分紅特徵的保險合同組，資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列各項調整後予以確定：

- 當期歸入該合同組的合同對合同服務邊際的影響金額；
- 合同服務邊際在當期計提的利息，計息利率為該合同組內合同確認時、不隨基礎項目回報變動的現金流量所適用的加權平均利率；
- 與未來服務有關的履約現金流量變動，但下列情況除外：
 - i) 履約現金流量的任何增加超過合同服務邊際的賬面值，在這種情況下，超出部分於保險服務費用中確認，並在未到期責任負債中確認為虧損部分；或
 - ii) 履約現金流量的任何減少均會調整未到期責任負債中的虧損部分，相應金額於保險服務費用中確認。倘虧損部分減少至零，則超出部分恢復合同服務邊際；
- 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額；
- 本期提供保險合同服務而確認為保險收入的金額，通過確定保險合同組中的責任單元，將資產負債表日的合同服務邊際(任何分攤之前)平均分配給本期提供的和預計在未來期間提供的每個責任單元，並在損益中確認分配給本期提供的責任單元所對應的的合同服務邊際金額來確定。責任單元數是指保險合同組在責任期內各個期間的服務數量，根據每份合同提供的賠付數量及其預期保險期確定。
- 對於期初虧損，但在報告期內盈利且確認合同服務邊際的保險合同組，如果沒有更多的未來責任單元，則將已確認合同服務邊際的總額計入當期損益。

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(H) 保險合同的計量 – 未按保費分配法計量的保險合同(續)

後續計量(續)

不具有直接參與分紅特徵的保險合同組(續)

與未來服務有關的履約現金流量變動主要包括：

- 與未來服務及有關現金流量有關的期內收到的保費所引起的經驗調整，按初始確認時確定的貼現率計量；
- 未到期責任負債中未來現金流量現值估計的變動，按初始確認時確定的貼現率計量，但與貨幣時間價值、金融風險及其變動的影響有關的變動除外；
- 下列兩項金額的差額：(a)預期期內應付的任何投資成分(期初預期付款加上與該預期付款應付前有關的任何保險財務收入或開支)；(b)期內應付的實際金額；
- 下列兩項金額的差額：(a)預期向保單持有人提供的任何須於期內償還的款項(期初預期還款加上與該預期還款須償還前有關的任何保險金融收入或開支)；(b)於期內須償還的實際金額；及
- 與未來服務有關的非金融風險調整。

識別相機現金流量變動的標準通常於合同開始時確定。因本集團行使相機權而產生的現金流量變動被視為與未來服務有關並因此調整合同服務邊際，該等現金流量乃根據相關合約條款、股利及分紅原則確定。

具有直接參與分紅特徵的保險合同組

具有直接參與分紅特徵的保險合同是指本集團對保單持有人的義務為以下各項之淨額的合同：

- 向保單持有人支付基礎項目公允價值金額的義務；及
- 將於未來提供的保險合同服務的浮動收費，即本集團在基礎項目公允價值中享有的份額減去不隨相關項目回報變動的履約現金流量。除保險保障外，本集團為該等合約提供投資相關服務。

當計量具有直接參與分紅特徵的保險合同組時，本集團就向保單持有人支付一筆款項(等於保單持有人享有基礎項目公允價值的份額)的義務變動調整履約現金流量。該等變動與未來服務無關，因此不調整合同服務邊際。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(H) 保險合同的計量 – 未按保費分配法計量的保險合同(續)

後續計量(續)

具有直接參與分紅特徵的保險合同組(續)

對於具有直接參與分紅特徵的保險合同組，資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列調整後予以確定：

- a) 當期歸入該合同組的合同對合同服務邊際的影響金額；
- b) 基礎項目公允價值中本集團享有份額的變動金額，但以下情形除外：
 - i) 本集團使用衍生工具或所持再保險合同管理與該金額變動相關金融風險時，對符合規定條件的，可以選擇將該金額變動中由貨幣時間價值及金融風險的影響導致的部分計入當期保險財務損益。但本集團將所持再保險合同的保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益的，該金額變動中的相應部分也應予以分解；
 - ii) 基礎項目公允價值中本集團享有份額的減少額超過合同服務邊際賬面價值所導致的虧損部分；
 - iii) 基礎項目公允價值中本集團享有份額的增加額抵銷的未到期責任負債的虧損部分。
- c) 與未來服務相關且不隨基礎項目回報變動的履約現金流量的變動金額，但以下情形除外：
 - i) 本集團使用衍生工具、所持再保險合同或以公允價值計量且其變動計入當期損益的非衍生金融工具管理與該履約現金流量變動相關金融風險時，對符合規定條件的，可以選擇將該履約現金流量變動中由貨幣時間價值及金融風險的影響導致的部分計入當期保險財務收入或開支。但本集團將所持再保險合同的保險合同金融變動額分解計入當期保險財務損益和其他綜合收益的，該履約現金流量變動中的相應部分也應予以分解；
 - ii) 該履約現金流量的增加額超過合同服務邊際賬面價值所導致的虧損部分；
 - iii) 該履約現金流量的減少額抵銷的未到期責任負債的虧損部分。
- d) 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額；
- e) 當期合同服務邊際的攤銷。本集團根據提供保險合同服務的模式，合理確定保險合同組在保險期內每個期間的責任單元，並通過攤銷經上述(a)至(d)項調整後的合同服務邊際的賬面金額，在當前和未來期間相應地確認保險收入。

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(H) 保險合同的計量 – 未按保費分配法計量的保險合同(續)

後續計量(續)

具有直接參與分紅特徵的保險合同組(續)

對於持有基礎項目的具有直接參與分紅特徵的保險合同組，本集團選擇將保險合同金融變動額分解計入當期保險財務收入或開支和其他綜合收益，計入當期保險財務收入或開支的金額等於其持有的基礎項目計入當期損益的金額，但上述(b)和(c)中提及的保險財務收入或開支的會計處理除外。

(I) 保險合同的計量 – 按保費分配法計量的保險合同

在下列情況下，本集團一般採用保費分配法簡化保險合同組的計量：

- 該保險合同組內各項合同的責任期間為一年或以下；或
- 本集團合理預期採用保費分配法與採用並非按保費分配法計量的合同的未到期責任負債的結果並無重大差異。

初始計量

於初始確認各保險合同組時，未到期責任負債的賬面值乃按初始確認時收到的保費減去該日分攤至該保險合同組的任何保險獲取現金流量計量，並就終止確認先前就與該組別有關的現金流量所確認的任何資產或負債而產生的金額作出調整。本集團已作出通過未到期責任負債遞延保險獲取現金流量的會計政策選擇。

後續計量

後續，未到期責任負債的賬面值因(i)任何已收保費；及(ii)保險獲取現金流量的任何攤銷而增加，並因(i)已付的保險獲取現金流量；(ii)就所提供的保險保障確認為保險收入的金額；及(iii)已付或已轉入已發生賠款負債中的任何投資成分而減少。於初始確認各保險合同組時，本集團預期提供保險保障各部分的時點與相關保費到期日之間的間隔不大。因此，本集團已選擇不調整未到期責任負債以反映貨幣時間價值及金融風險的影響。

倘於責任期間的任何時點，相關事實和情況表明保險合同組存在虧損時，本集團會將虧損計入損益，同時增加未到期責任負債，虧損部分為與未到期責任(包括非金融風險調整)相關的履約現金流量的當前估計超出未到期責任負債賬面值的金額。倘已發生賠款負債就貨幣時間價值和金融風險的影響作出調整，則履約現金流量亦就貨幣時間價值和金融風險的影響(使用當前估計)作出調整。於後續期間，除非相關事實和情況表明保險合同組不再存在虧損，否則虧損部分於各報告日期重新計量為與未到期責任(包括非金融風險調整)相關的履約現金流量的當前估計與不包括虧損部分的未到期責任負債的帳面值之間的差額。

本集團將保險合同組的已發生賠款負債確認為與已發生賠款有關的履約現金流量的金額。除非履約現金流量預期在賠款發生之日起一年或以內支付，否則(按當前利率)貼現履約現金流量。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(J) 所持再保險合同

對於所持再保險合同，本集團採用與不具有直接分紅特徵的保險合同所採用的相同的會計政策，並作如下修改。

所持再保險合同於各報告日期的帳面值為分保攤回未到期責任資產與已發生分保攤回賠款資產之總和。分保攤回未到期責任資產包括(a)與未來期間將根據合同獲得的服務相關的履約現金流量及(b)於該日的任何剩餘合同服務邊際。

本集團使用與用於計量對應保險合同未來現金流量現值估計的假設一致的假設計量未來現金流量現值估計，並就再保險公司的任何不履約風險作出調整。再保險公司的不履約風險的影響於各報告日期進行評價，且不履約風險變動的影響計入損益。

非金融風險調整為本集團轉移給再保險公司的風險金額。

於初始確認時，所持再保險合同的合同服務邊際指購買再保險產生的淨成本或淨收益。其等於以下各項總和的相反數：(a)履約現金流量、(b)確認組別前就與該組別相關的現金流量先前確認的資產或負債所產生的金額、(c)組別內的合約於該日產生的現金流量及(d)因該日所確認的虧損的對應保險合同而計入損益的任何收入。然而，倘購買再保險保障服務的任何淨成本與購買再保險前發生的受保事項有關，則本集團將有關成本立即於損益中確認為費用。

資產負債表日合同組的合同服務邊際賬面價值以期初賬面價值為基礎，經下列調整後予以確定：

- 期內任何新增至保險合同組的新合同的合同服務邊際；
- 期內計提的合同服務邊際利息，其按初始確認時確定的貼現率計量，該貼現率適用於名義現金流量；
- 就對應虧損保險合同組確認的攤回部分，確認為當期損益的收入。虧損攤回部分在分保攤回未到期責任資產內確認或調整；
- 虧損攤回部分的轉回，以及與該合同組履約現金流量無關的分保攤回未到期責任資產虧損攤回部分的轉回變動；
- 與未來服務相關的履約現金流量變動，其按初始確認時確認的折現率計量，但分攤至對應的保險合同組且不調整其合同服務邊際的履約現金流量變動而導致的變動，以及對應的保險合同組採用保費分配法計量時因確認或轉回虧損而導致的變動除外；
- 合同服務邊際在當期產生的匯兌差額；以及
- 就期內已獲得的保險合同服務而計入損益的金額。

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(J) 所持再保險合同(續)

虧損保險合同對應的所持再保險合同

本集團調整所持再保險合同的合約服務邊際，倘所持再保險合同是在對應虧損保險合同確認之前或同時訂立，在其初始確認的對應虧損保險合同的虧損時確認收入。合約服務邊際的調整根據下列兩項的乘積來確定：

- 對應保險合同相關的虧損金額；及
- 本集團預期通過所持再保險合同收回的對應保險合同賠款金額的百分比。

倘所持再保險合同僅包含虧損保險合同組中的部分保險合同，則本集團使用系統性及合理的方法確定虧損保險合同組(包括所持再保險合同包含的保險合同)已確認的部分虧損。

虧損攤回部分在分保攤回未到期責任資產內確認或調整，其後續轉回在損益中確認，但是該金額從再保險保費分攤額中扣除。

按保費分配法計量的所持再保險合同

本集團採用相同的會計原則計量保費分配法下的保險合同組或所持再保險合同組。

倘就按保費分配法計量的所持再保險合同組確認了虧損攤回部分，則本集團調整分保攤回未到期責任資產的賬面值。

(K) 保險合同的終止確認和修改

本集團會在合同被解除時，即合同規定的義務到期或被履行或取消時，對合同予以終止確認。

倘合同條款修改後，假設新條款一直存在會使合同的會計處理發生重大變動，則本集團會終止確認該合同，同時基於經修訂條款確認一項新合同。倘合同修改不會導致終止確認合同，則本集團將修改導致的現金流量變動視為履約現金流量估計的變動。

終止確認並非按保費分配法計量的保險合同組的一項合同時：

- 調整分攤至該保險合同組的履約現金流量，以消除與終止確認的權利和義務相關的現金流量；
- 保險合同組的合同服務邊際就與未來服務相關的履約現金流量變動作出調整，惟該變動已分攤至虧損部分則除外；及
- 調整預期剩餘服務的責任單元數目，以反映組別中被終止確認的責任單元。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(K) 保險合同的終止確認和修改 (續)

倘合同因其被轉讓給第三方而終止確認，則按照第三方收取的保費調整合同服務邊際。

倘合同因條款修改而終止確認，則就本集團於修改日期按新合同條款所收保費，減去按修改收取的任何額外保費調整合同服務邊際。確認的新合同乃按假設發行人於修改日期收取的保費減去按修改收取的任何額外保費計量。

(L) 列報

保險合同組合及所持再保險合同組合的資產與負債分別列報。已簽發的保險合同組合與所持再保險合同組合分別列報。就相關保險合同組確認前產生的保險獲取現金流量確認的任何資產，計入相關保險合同組的賬面值。就相關所持再保險合同組確認前產生的現金流量對應的任何資產或負債，計入相關所持再保險合同組的賬面值。

本集團將於綜合損益表確認的金額分拆為(a)保險服務業績，包括保險收入及保險服務開支，及(b)保險財務收入或開支。

所持再保險合同的收入及開支與保險合同的收入及開支分別列報。所持再保險合約的收入及開支(保險財務收入或開支除外)可以淨額在保險服務業績中呈列為「所持再保險合同的服務開支淨額」。

本集團並無將非金融風險調整變動在保險服務業績與保險財務收入或開支之間進行分拆。非金融風險調整的所有變動均計入保險服務業績。

保險收入及保險服務開支不包括任何投資成分並按以下進行確認。

保險收入 – 並非按保費分配法計量的保險合同

本集團於履行其履約義務(即根據保險合同組提供服務)時確認保險收入。對於並非按保費分配法計量的合同，各期間與所提供服務相關的保險收入指與本集團預期收取代價的服務相關的未到期責任負債變動總額，不包括預期投資成分，主要包括以下項目：

- 合同服務邊際的釋放，按已提供的責任單元計量；
- 與當期服務有關的非風險調整變動；
- 保險獲取現金流量回收；
- 期內已發生的賠款及其他保險服務開支，一般按期初預期的金額計量；及
- 其他金額，包括對當前或過往服務的保費收入的經驗調整及與已產生的保單持有人稅項開支有關的金額

2.4 主要會計政策概要(續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同(續)

(L) 列報(續)

保險收入 – 並非按保費分配法計量的保險合同(續)

對於保險獲取現金流量分攤，本集團根據時間流逝在保險合同組的預期責任範圍內以系統的方式分攤。分攤的金額確認為保險收入，並以相同金額確認為保險服務開支。

保險收入 – 按保費分配法計量的保險合同

對於按保費分配法計量的合同，各期間的保險收入為期內就所提供服務的預期保費金額，且不包括任何投資成分(如有)。本集團按照以下基準將預期保費分攤至各期間：

- 時間流逝；或
- 倘責任期間的預期風險釋放模式與時間流逝有明顯差異，則以保險服務費用預計發生時間為基礎進行分攤。

虧損部分

本集團為虧損的保險合同組確立未到期責任負債的虧損部分。損失部分確定了作為虧損合同組損失轉回而在損益中列報的金額，因此不包括在保險收入的確定範圍內。

針對未按保費分配法計量的保險合同，當履約現金流量發生時，其會按系統基準在虧損部分與扣除虧損部分後的未到期責任負債之間進行分攤。與未來服務相關的履約現金流量估計變動及本集團享有基礎項目公允價值的份額變動僅分攤至虧損部分。倘虧損部分減少為零，則任何超出分攤至虧損部分的金額將恢復為保險合同的合同服務邊際。

保險服務開支

保險合約產生的保險服務開支一般於發生時計入損益。其不包括投資成分的分攤，主要包括以下項目：

- 已發生賠款及其他保險服務開支；
- 保險獲取現金流量的攤銷：對於並非按保費分配法計量的合同，等於期內確認的與收回保險獲取現金流量相關的保險收入金額。對於按保費分配法計量的合同，本集團於保險合同組的責任期間內按直線法對保險獲取現金流量進行攤銷；
- 虧損合同的虧損確認及轉回；及
- 對並非因貨幣時間價值、金融風險及其變動的影響而產生的已發生賠款負債進行調整。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險合同、具有相機參與分紅特徵的投資合同和再保險合同 (續)

(L) 列報 (續)

所持再保險合同的開支淨額

所持再保險合同的開支淨額主要包括已付的再保險保費分攤額減去向再保險公司收回的金額。

本集團將已付再保險保費分攤為再保險開支，計入本集團就所持再保險合同組獲得的保障或其他服務而產生的所持再保險合同的開支淨額。對於並非按保費分配法計量的合同，就各期間所獲服務而支付的再保險保費分攤指與本集團預期支付代價的服務有關的未到期責任資產變動總額。

對於按保費分配法計量的保險合同，各期間已付的再保險保費分攤額為該期間所獲得服務的預期保費支付的金額。

預期向再保險公司收回的金額而不取決於相關合同索賠的金額被視為支付給再保險公司的再保險費用的減少。

對對應虧損保險合同的所持再保險合同組，本集團確立未到期責任資產的虧損攤回部分，以描述在以下情況時虧損攤回的情況：

- 於確認對應虧損保險合同時，倘包含該等合同的所持再保險合同於該等合約訂立之前或同時訂立；及
- 對應虧損保險合同的履約現金流量變動導致與未來服務有關的所持再保險合同組的履約現金流量發生變動。

保險財務收入或開支

保險財務收入或開支包括因貨幣時間價值、金融風險及變動的影響導致的保險合同組賬面值的變動。其包括因基礎項目公允價值變動(不包括新增及退出)引起的保險合同組的計量變動。

對於若干保險組合，本集團選擇將保險財務收入或開支在損益與其他綜合收益之間進行分拆。通過將預期保險財務收入或開支總額系統地分攤至保險合同組各期間確定計入損益的金額。

於其他綜合收益中列示的金額累計計入保險合同財務準備金。倘本集團因合同被轉讓給第三方或合同修改而終止確認不具有直接分紅特徵的合同，則合同的任何累計其他綜合收益的剩餘金額將重新分類至損益。

本集團將所有其他保險合同的保險財務收入或開支計入損益。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資合同

除了具有相機參與分紅特徵的投資合同外，其他投資合同不包含重大保險風險，因此不被視為保險合同，並根據香港財務報告準則第9號規定被視為金融負債。

(A) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同(其風險由投保人承擔)相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產(包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款)，該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

(B) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第17號分類為投資合同(不包括任意分紅特徵)的合同應計提的負債，根據香港財務報告準則第9號規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔–本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團根據對安排條款和條件的評估，確定了租賃期限(不構成商業物業經濟壽命的主要部分)和最低租賃付款額的現值幾乎不等於全部商業物業的公允價值，它保留了與這些資產所有權有關的所有重大風險和報酬，這些風險和報酬被出租出去，並將合同作為經營租賃入賬。

(ii) 在確定具有續訂權的合同的租賃期限時的重大判斷

本集團有幾份包括延期和終止選擇權的租賃合同。本集團在評估是否行使選擇權續約或終止租賃時作出判斷。也就是說，它考慮了所有對其進行續展或終止產生經濟動機的相關因素。生效日期後，如果發生重大事件或環境變化在其控制範圍內，並且影響其行使或不行使續期或終止選擇權的能力，本集團將重新評估租賃期限。

由於這些資產對其經營活動的重要性，本集團將續期作為物業租賃的租賃期的一部分。這些租約的不可撤銷期很短，如果無法隨時提供替代品，則會對運營產生重大的負面影響。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 重大會計判斷及估計(續)

判斷(續)

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：(續)

(iii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售(或根據融資租賃條款分別出租)，本集團則對此等部分分別記賬。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。本集團以每一項獨立物業為基礎去判斷附註服務是否重大達至該等物業不合乎成為投資物業的資格的程度。

(iv) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「復星醫藥」)的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2024年12月31日持有復星醫藥36.2%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘63.8%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有也預期不會有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

本集團認為雖然對海南礦業股份有限公司(「海南礦業」)的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，係由於本集團於2024年12月31日持有海南礦業46.6%的股權，是其最大的股東。本集團的表決權較其他股東擁有更大的表決權。自海南礦業之股票於上海證券交易所上市日起，從未有也預期不會有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

(v) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。截至2024年12月31日，管理層認為這些子公司在可預見的將來不太可能進行利潤分配，因此未計提預提稅金。

(vi) 金融資產分類

初始確認時的金融資產分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合約現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要作出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模型和該業務模型中持有的金融資產的業績並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響業務模式和該業務模式中持有的金融資產業績的風險，特別是這些風險的管理方式；(c)業務經理如何獲得補償。在確定是否通過收集金融資產的合同現金流量來實現現金流量時，管理層需要考慮銷售的原因，銷售時間，前期的頻率和價值。(2)管理層需要對合同現金流量是否僅僅是本金和未償還本金利息的支付作出重大判斷。例如，合同現金流量是否與基準現金流量有顯著差異，在評估貨幣元素的修改時間價值時涉及判斷，預付款特徵的公允價值是否微不足道，在評估具有預付特徵的金融資產時也需要判斷。

3. 重大會計判斷及估計(續)

判斷(續)

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：(續)

(vii) 遞延稅項資產

遞延所得稅資產是針對未使用的稅務虧損而確認的，前提是預期未來將有足夠的應稅利潤可供抵銷這些虧損。確定可以確認的遞延所得稅資產的金額需要進行重大管理層判斷，這取決於未來應稅利潤的可能時間和水平，以及未來的稅務規劃策略。

集團有未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣43,843,883,000元(2023年12月31日：人民幣42,065,576,000元)。這些虧損與有虧損歷史的本公司及其子公司有關，尚未到期，且可能無法用於抵銷集團其他地方的應課稅收入。本公司及其子公司既沒有任何應課稅的暫時性差異，亦沒有任何稅務規劃機會，可部分支持將這些虧損及可扣減的暫時性差異確認為遞延稅項資產。基於此，集團已確定不能確認遞延稅項資產於這些可結轉的稅務虧損及可扣減的暫時性差異。詳情載於財務報表附註42。

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所分配之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2024年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣25,902,699,000元(2023年12月31日：人民幣29,547,898,000元)。詳情載於財務報表附註41。

(ii) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團會於每一報告日評估非金融資產(包括使用權資產)是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2024年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣1,524,856,000元(2023年：人民幣1,133,407,000元)。詳情載於財務報表附註10。

(iii) 租賃 – 對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時(如子公司未進行融資交易)或利率需要調節以反映租賃的期限和條件(例如當租賃並非以子公司的記賬本位幣進行)時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值(如市場利率)對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計(如附屬公司的獨立信用評級)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：(續)

(iv) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註33所述，於2024年12月31日，投資物業根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格(須就各項差異作出調整)；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有關價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及(指在可能情況下)外在證據(如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值)，並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2024年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣92,297,042,000元(2023年12月31日：人民幣93,340,801,000元)。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設，已列示於財務報表附註33中。

(v) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註66。

(vi) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(vii) 無形資產的可使用期(商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：(續)

(viii) 複墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地複墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期複墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨著通貨膨脹增加，再按折現率(反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險)折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(ix) 預期信貸損失準備的計量

本集團採用預期信用損失模型對以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資進行減值評估。預期信用損失模型的應用需要進行重大評估，並考慮所有合理和相關的信息，包括前瞻性信息。在作出此類估計時，本集團根據歷史還款數據以及經濟政策，宏觀經濟指標和行業風險估算債務人信用風險的預期變化。

(x) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xi) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：(續)

(xii) 保險合同的分組和確認

對於簽發的未採用保費分配法的保險合同，在評估初始確認時是否存在虧損或無顯著可能性在未來發生虧損，本集團需要作出判斷，包括：

- 1) 使這些合同變為虧損合同的假設發生變化的可能性；
- 2) 用於對相關產品盈利性進行估計的信息。

(xiii) 未使用保費分配法的保險合同的相關履約現金流量的計量

保險合同組資產或負債按履約現金流量及合同服務邊際的總和計量。

保險合同(包括具有相機參與分紅特徵的投資合同)的履約現金流量指估計未來現金流出的現值減去估計未來現金流入的現值，並就非金融風險調整作出調整。估計履約現金流量及非金融風險調整所使用的假設及方法乃基於各地區市場的實際經驗及保單形式。本集團在作出適當的假設及方法時會作出重大判斷。

(xiv) 使用保費分配法的保險合同的計量

在計量未到期責任負債時，保費分配法與本集團先前根據香港財務報告準則第4號進行的會計處理大致相似。然而，在計量已發生賠款負債時，本集團現在對預計在索賠發生之日後一年以上發生的現金流進行折現，並包括對非金融風險的顯性調整。

(xv) 責任單元的確定

保險合同組的合同服務邊際根據該期間提供的責任單元數目在各期間確認為保險收入，該保險收入是透過考慮各項合約下所提供服務的數量、預期責任期間和貨幣時間價值而確定。

保險合同所提供服務的數量可包括保險保障、投資回報服務及投資相關服務(如適用)。在評價保險合同提供的服務時，會考慮合同的條款及賠付特點。

確定服務數量時會考慮相關因素，其中包括賠付金額及保費。本集團在做相關決定時需要作出判斷。

預期責任期間乃根據受保事項發生的可能性，就其對於合同組內合同的預期期限的影響推導而得出。確定預期責任期間時需要作出判斷，因為其涉及對何時發生索賠及失效作出預期。

(xvi) 企業合併設計的可辨認資產和負債的評估以及相關的商譽和負商譽的確認

本集團於年內完成若干業務合併。購買價在獲取的可識別資產的公允價值與承擔確認商譽或議價購買收益的承擔的負債之間分配。管理層在外部評估師的協助下，評估了所購可辨認資產和承擔的負債的公允價值，並完成了購買價的分配。企業合併會計中的公允價值確定依賴於有關公允價值評估的重大管理層估計。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2024年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
資管板塊						
上海復星高科技(集團)有限公司 [Ⓐ] (「復星高科技」)	中國／中國大陸	4,800,000,000 人民幣元	100.0%	—	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司 [Ⓓ]	中國／中國大陸	600,000,000 人民幣元	—	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	中國香港	18,598,275,001 港幣元	100.0%	—	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	中國香港	1港幣元	100.0%	—	100.0%	投資控股
上海復星創富投資管理股份有限公司 [Ⓓ]	中國／中國大陸	200,000,000 人民幣元	—	100.0%	100.0%	資本投資及管理
復地(集團)股份有限公司 [Ⓓ] (「復地」)	中國／中國大陸	2,504,155,034 人民幣元	—	100.0%	100.0%	房地產開發
武漢復智房地產開發有限公司 [Ⓓ]	中國／中國大陸	4,500,000,000 人民幣元	—	100.0%	100.0%	房地產開發
上海復星外灘商業有限公司 [Ⓓ]	中國／中國大陸	7,000,000,000 人民幣元	—	100.0%	100.0%	房地產開發
浙江復星商業發展有限公司 [Ⓓ]	中國／中國大陸	100,000,000 人民幣元	—	100.0%	100.0%	房地產開發
復星產業控股有限公司	中國香港	500,000,000 港幣元	100.0%	—	100.0%	投資控股
Fortune Star (BVI) Limited	英屬維爾京群島	1美元	—	100.0%	100.0%	資本投資及管理

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2024年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司(續)						
資管板塊(續)						
上海復星工業技術發展有限公司 [#]	中國／中國大陸	8,200,000,000 人民幣元	—	100.0%	100.0%	資本投資及管理
Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG [®] (「HAL」)	德國	28,913,628歐元	—	99.7%	99.7%	私人銀行及金融服務
健康板塊						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司 ^{*/#} (「復星醫藥」)	中國／中國大陸	2,617,326,465 人民幣元	0.2%	36.0%	36.2%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司 [#]	中國／中國大陸	3,950,000,000 人民幣元	—	100.0%	36.2%	投資控股
復星萬邦(江蘇)醫藥集團有限公司 [#]	中國／中國大陸	480,455,400 人民幣元	—	100.0%	36.2%	生產及銷售醫藥產品
湖北新生源生物工程有限公司 [#]	中國／中國大陸	51,120,000 人民幣元	—	51.0%	18.5%	生產及銷售醫藥產品
重慶藥友製藥有限責任公司 [#]	中國／中國大陸	196,540,000 人民幣元	—	61.0%	22.1%	生產及銷售醫藥產品
桂林南藥股份有限公司 [#]	中國／中國大陸	285,030,300 人民幣元	—	96.9%	35.1%	生產及銷售醫藥產品
上海復宏漢霖生物技術股份有限公司 [#] (「復宏漢霖」)	中國／中國大陸	543,494,900 人民幣元	—	59.6%	21.6%	醫藥研究
復星實業(香港)有限公司	中國香港	621,446,075 美元	—	100.0%	36.2%	投資控股
佛山復星禪誠醫院有限公司 [#]	中國／中國大陸	50,000,000 人民幣元	—	87.4%	31.7%	提供健康護理服務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2024年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司(續)						
健康板塊(續)						
蘇州二葉製藥有限公司 [#]	中國／中國大陸	300,000,000 人民幣元	—	90.0%	32.6%	生產及銷售醫藥產品
Gland Pharma Limited (「Gland」)	印度	不適用	—	51.8%	18.8%	生產及銷售醫藥產品
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254歐元	—	99.9%	84.9%	提供健康護理服務
智造板塊						
海南礦業股份有限公司 ^{**}	中國／中國大陸	2,036,077,439 人民幣元	—	46.6%	46.6%	生產及銷售鋼鐵產品
快樂板塊						
Club Med SAS	法國	149,704,804 歐元	—	100.0%	78.1%	旅遊業
海南亞特蘭蒂斯商旅發展有限公司 [#]	中國／中國大陸	801,500,000 人民幣元	—	100.0%	78.1%	旅遊業
上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司 [#] (「豫園股份」)	中國／中國大陸	3,894,331,613 人民幣元	—	61.9%	61.9%	零售
上海豫園珠寶時尚集團有限公司 [#]	中國／中國大陸	2,464,172,889 人民幣元	—	100.0%	61.9%	珠寶零售
ST Hubert SAS	法國	465,150,074 歐元	—	98.1%	50.0%	生產及銷售乳製品
復朗集團	開曼／中國大陸	50,000美元	46.8%	16.1%	62.9%	投資控股
保險板塊						
鼎睿再保險有限公司	中國香港	786,720,713美元	—	86.7%	86.7%	再保險
Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	509,263,524歐元	—	85.0%	85.0%	壽險及非壽險業務

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2024年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
聯營企業						
國藥產業投資有限公司 [#] (「國藥」)	中國／中國大陸	100,000,000 人民幣元	—	49.0%	17.7%	銷售醫藥產品
Banco Comercial Português, S.A.	葡萄牙	3,000,000,000 歐元	—	20.0%	20.0%	銀行業及金融服務
合營企業						
四川沱牌舍得集團有限公司 ^{#/&}	中國／中國大陸	232,240,000 人民幣元	—	70.0%	43.3%	生產及銷售酒及飲料

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2024年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。本公司主要附屬公司債務證券的具體信息參見附註50。

附註：

- * 於2024年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為36.2%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入賬。

儘管於2024年12月31日，本集團持有海南礦業股份有限公司的股權為46.6%，但本集團仍是海南礦業股份有限公司的第一大主要股東，並擁有相對於其他分散的公眾股東較大的表決權，因此海南礦業股份有限公司繼續作為子公司入賬。
- [#] 該等公司乃根據中國法律註冊為有限公司。
- [&] 截至2024年12月31日，本集團通過豫園持有四川沱牌舍得集團有限公司(「沱牌舍得」)70%的股權，其餘30%的股權由射洪市人民政府持有。根據沱牌舍得公司章程，有關活動的決議須經股東100%批准，沱牌舍得公司作為本集團的合營企業進行核算。
- [⊗] 與2024年5月，本集團與荷蘭銀行(ABN AMRO Bank N.V.，以下簡稱「荷蘭銀行」)簽訂協議，向荷蘭銀行出售HAL的全部股份，對價為HAL(不包括Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A.及其子公司)截至截止期末的淨資產。該出售尚需獲得監管部門的批准，目前尚未完成。
- [^] 在中國法律下的外商獨資企業。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營與相關的投資；
- (iv) 資管板塊主要從事資產管理、市場投資及本集團其他公司的投資；及
- (v) 智造板塊主要從事智能裝備製造、鋼鐵、功能性新材料和礦石生產的投資和經營。

上述列示的保險板塊和資管板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。

板塊業績根據可報告營運板塊損益進行評估，該損益與集團稅後損益一致。總部產生的費用根據各自對內部資源的利用情況分配給每個可報告板塊。以集團為基礎管理的某些計息銀行借款和其他借款根據其各自的融資利用情況分配給每個可報告板塊。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 營運板塊資料(續)
截至2024年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造		
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	內部抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
板塊收入：							
向外界客戶銷售	45,336,335	76,481,021	39,313,691	15,425,017	15,585,937	-	192,142,001
板塊間銷售	1,216,609	229,055	149	375,178	-	(1,820,991)	-
收入總計	46,552,944	76,710,076	39,313,840	15,800,195	15,585,937	(1,820,991)	192,142,001
板塊業績							
稅前利潤	3,974,572	(1,606,137)	3,373,232	(5,109,968)	(148,139)	(141,510)	342,050
稅項	(704,135)	(1,247,011)	(628,514)	237,641	(212,761)	-	(2,554,780)
年內利潤／(損失)	3,270,437	(2,853,148)	2,744,718	(4,872,327)	(360,900)	(141,510)	(2,212,730)
板塊資產及資產總額	130,092,179	187,879,179	190,995,255	268,119,519	27,895,626	(8,453,746)	796,528,012
板塊負債及負債總額	63,499,932	135,984,614	179,729,336	214,822,257	10,496,567	(5,543,610)	598,989,096
其他板塊信息							
利息及股息收入	431,726	369,863	4,497,767	597,966	216,406	(140,829)	5,972,899
其他收入及收益(不包括利息及股息收入)	1,191,801	3,439,827	2,779,567	3,134,886	75,258	(10,169)	10,611,170
於損益表中確認的減值虧損，淨額	(207,201)	(2,018,664)	(131,607)	(1,315,927)	(1,066,675)	-	(4,740,074)
財務費用	(1,739,743)	(3,907,344)	(1,805,887)	(5,542,816)	(319,485)	149,775	(13,165,500)
應佔利潤及虧損							
- 合營企業	(184,112)	(11,835)	244,714	437,527	-	-	486,294
- 聯營企業	1,861,052	109,301	(3,700)	2,760,950	(105,626)	(139,223)	4,482,754
折舊及攤銷	(3,242,316)	(4,608,522)	(859,186)	(716,496)	(1,282,871)	-	(10,709,391)
研究及開發成本	(3,656,034)	(95,839)	(4,625)	(18,144)	(387,317)	4	(4,161,955)
投資物業公允價值							
調整之(虧損)／收益	-	(17,045)	(297,933)	214,841	-	-	(100,137)
以公允價值計量且變動計入損益的金融							
資產之公允價值調整之(虧損)／收益	(441,693)	991,115	595,540	(5,063,217)	51,062	92	(3,867,101)
於合營企業之投資	40,900	9,401,414	702,836	4,354,915	6	(311,097)	14,188,974
於聯營企業之投資	27,010,792	6,150,865	1,572,978	33,303,727	4,105,343	(2,422,052)	69,721,653
資本開支*	6,461,643	2,928,286	1,655,882	134,842	2,592,022	-	13,772,675

5. 營運板塊資料(續)

截至2023年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	內部抵銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
板塊收入：							
向外界客戶銷售	45,283,446	88,717,140	37,453,611	13,990,518	12,755,595	–	198,200,310
板塊間銷售	1,030,940	229,268	2	335,390	7	(1,595,607)	–
收入總計	46,314,386	88,946,408	37,453,613	14,325,908	12,755,602	(1,595,607)	198,200,310
板塊業績							
稅前利潤	3,075,241	1,242,706	2,017,679	123,873	1,575,325	(163,117)	7,871,707
稅項	(400,251)	(1,045,402)	(344,163)	(475,545)	(259,220)	–	(2,524,581)
年內利潤／(損失)	2,674,990	197,304	1,673,516	(351,672)	1,316,105	(163,117)	5,347,126
板塊資產及資產總額	126,769,676	196,770,992	186,423,719	267,558,352	39,712,256	(8,847,406)	808,387,589
板塊負債及負債總額	63,099,770	142,680,236	169,893,918	210,060,098	19,886,009	(5,807,280)	599,812,751
其他板塊信息							
利息及股息收入	469,866	240,017	4,274,936	644,705	90,722	(264,488)	5,455,758
其他收入及收益(不包括利息及股息收入)	1,187,556	4,528,419	2,648,072	843,138	1,645,275	(11,017)	10,841,443
於損益表中確認的減值虧損，淨額	(351,670)	(654,204)	(301,475)	(1,628,049)	(83,941)	–	(3,019,339)
財務費用	(1,614,437)	(3,805,945)	(1,629,219)	(5,215,739)	(314,383)	186,161	(12,393,562)
應佔利潤及虧損							
– 合營企業	(202,030)	441,934	6,716	2,625,145	(2,015)	–	2,869,750
– 聯營企業	2,462,757	197,431	17,401	4,370,834	(234,065)	(125,772)	6,688,586
折舊及攤銷	(3,202,839)	(4,812,238)	(716,029)	(812,988)	(1,012,975)	–	(10,557,069)
研究及開發成本	(4,351,157)	(167,957)	(6,290)	(21,184)	(342,798)	6,486	(4,882,900)
投資物業公允價值調整之(虧損)／收益	–	(8,524)	(305,356)	1,427,764	–	–	1,113,884
以公允價值計量且變動計入損益的金融							
資產之公允價值調整之(虧損)／收益	(203,419)	332,510	559,675	1,286,487	80,379	12,571	2,068,203
於合營企業之投資	98,910	7,807,473	1,083,583	4,010,328	6	(416,224)	12,584,076
於聯營企業之投資	26,183,380	6,767,218	1,729,846	33,908,628	2,079,758	(2,414,250)	68,254,580
資本開支*	5,729,258	4,643,632	1,330,305	524,157	1,516,453	–	13,743,805

* 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 營運板塊資料(續)

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
中國大陸	97,366,241	108,998,994
葡萄牙	23,813,531	20,587,915
其他國家及地區	70,962,229	68,613,401
合計	192,142,001	198,200,310

以上收入根據客戶所處區域劃分。

(b) 預期超過12個月收回的資產

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
中國大陸	207,338,840	206,718,478
葡萄牙	25,148,906	23,750,359
其他國家及地區	98,147,607	102,028,563
合計	330,635,353	332,497,400

以上預計在不超過12個月的時間內收回的資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產、保險合同資產以及分出再保險合同資產。

單一主要客戶信息

截至2024年12月31日止年度及截至2023年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額及利息收入。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
收入			
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額			
– 貨物銷售	(1)	104,224,858	115,811,611
– 所提供服務	(2)	42,800,876	39,996,251
小計		147,025,734	155,807,862
從其他來源取得的收入總額			
– 保險業務收入	(3)	38,049,149	36,926,456
– 租賃收入		2,998,840	2,238,607
– 利息收入		4,548,672	3,818,035
小計		45,596,661	42,983,098
其他			
– 減：政府附加費		(480,394)	(590,650)
總收入		192,142,001	198,200,310
(1) 貨物銷售			
醫藥產品		31,896,060	34,104,700
物業		13,076,138	17,580,173
黃金珠寶		29,976,840	36,726,694
礦石產品		1,532,825	1,749,896
油氣資產		1,968,321	1,754,965
時裝產品		7,139,762	7,886,167
功能性新材料		2,658,056	453,787
其他		15,976,856	15,555,229
合計		104,224,858	115,811,611
(2) 所提供服務：			
旅遊業		17,754,658	17,053,367
醫療健康		11,629,608	9,871,662
物業代理		95,064	246,889
物業管理		1,426,010	1,496,100
資產管理		595,792	703,696
手續費及佣金收入		2,492,085	2,369,497
其他		8,807,659	8,255,040
合計		42,800,876	39,996,251

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
(3) 保險服務收入		
與未到期責任負債變動相關的保險服務收入		
預計當期發生及其他保險服務費用	6,525,029	8,583,375
非金融風險調整的變動	313,437	414,518
合同服務邊際的攤銷	1,937,571	2,128,566
其他金額	493,198	1,022,835
收回保險獲取現金流量的相關金額	672,268	479,883
未採用保費分配法計量的保險合同	9,941,503	12,629,177
採用保費分配法計量的保險合同	28,107,646	24,297,279
合計	38,049,149	36,926,456
其中：		
採用公允價值法計量的合同	1,394,771	1,670,938
未採用公允價值法或修正追溯調整法計量的其他合同	36,654,378	35,255,518
合計	38,049,149	36,926,456

履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

銷售商品

履約義務在貨物交付後達成，貨款結算周期一般在30–180天之間，某些情況下需要預付貨款。

出售已完工的物業

如果資產的控制權在一段時間內轉移，則收入按照完成履約義務的進度於合同期內確認。否則，收入於客戶取得資產控制權或法定所有權的時點確認，且該時點本集團擁有獲取報酬的現時權利且對價很可能被收回。

服務收入

履約義務隨著服務的提供和客戶接收並消費而在一段時間內確認。在提供服務之前通常需要短期預付款。

6. 收入、其他收入及收益(續)

關於收入、其他收入及收益的分析：

細分收入信息

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

營運板塊資料：

截至2024年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品和服務類別						
貨物銷售	31,555,692	53,241,945	762	3,951,610	15,474,849	104,224,858
所提供服務	13,852,400	22,828,031	565,318	5,363,510	191,617	42,800,876
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	45,408,092	76,069,976	566,080	9,315,120	15,666,466	147,025,734
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	31,555,692	53,241,945	762	3,951,610	15,474,849	104,224,858
隨時間提供服務	13,852,400	22,828,031	565,318	5,363,510	191,617	42,800,876
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	45,408,092	76,069,976	566,080	9,315,120	15,666,466	147,025,734

截至2023年12月31日止年度

	健康	快樂	富足		智造	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	資管 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商品和服務類別						
貨物銷售	33,673,756	65,280,775	1,872	4,107,438	12,747,770	115,811,611
所提供服務	11,751,097	23,105,379	526,463	4,527,417	85,895	39,996,251
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	45,424,853	88,386,154	528,335	8,634,855	12,833,665	155,807,862
收入確認時點						
於某一時點轉移商品	33,673,756	65,280,775	1,872	4,107,438	12,747,770	115,811,611
隨時間提供服務	11,751,097	23,105,379	526,463	4,527,417	85,895	39,996,251
與客戶簽訂的合同取得的收入合計	45,424,853	88,386,154	528,335	8,634,855	12,833,665	155,807,862

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析：(續)

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
其他收入		
利息收入	1,342,874	1,080,357
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息收入	1,695,707	1,762,873
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息(附註31)	142,871	159,312
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之利息收入	2,791,447	2,453,216
租金收入	14,022	772,475
政府補貼	859,315	956,689
投資合同保單之收入	1,420,423	1,104,717
其他	1,569,514	1,127,134
其他收入合計	9,836,173	9,416,773
收益		
出售附屬公司之收益(附註56(b))	3,221,579	1,606,965
處置／部分處置聯營企業及境外經營之收益	408,762	—
視同出售聯營企業權益之收益	13,761	106,147
處置合營企業之收益	—	311,177
處置物業、廠房及設備之收益	398,085	336,502
處置無形資產收益	668,306	604,138
處置分類為持作至出售的資產之收益	—	733,412
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值調整之收益	—	2,068,203
投資物業公允價值調整之收益(附註33)	—	1,113,884
轉回以攤餘成本計量的債項投資減值之收益	1,085	—
匯兌收益淨額	2,036,318	—
收益合計	6,747,896	6,880,428
其他收入及收益合計	16,584,069	16,297,201
收入和其他收入及收益總計	208,726,070	214,497,511

7. 所持保險合約的財務開支

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
保險合同計息及金融假設變動	(3,246,735)	(3,069,853)
匯兌淨收益	392,966	133,698
所持保險合約的財務支出合計	(2,853,769)	(2,936,155)
其中：		
在損益中確認	(1,171,990)	(918,876)
在其他綜合收益中確認	(1,681,779)	(2,017,279)

8. 所持再保險合約的財務收入

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
再保險合同計息及金融假設變動	257,599	232,105
匯兌淨支出	(3,430)	(2,286)
所持再保險合約的財務收入合計	254,169	229,819
其中：		
在損益中確認	180,041	126,071
在其他綜合收益中確認	74,128	103,748

9. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	12,581,216	12,262,788
其他長期應付款附加利息(附註49)	31,411	18,983
租賃負債利息(附註34)	956,124	838,375
減：資本化利息－銀行及其他借款利息(附註19和32)	13,568,751 (850,763)	13,120,146 (1,055,982)
利息開支淨額	12,717,988	12,064,164
票據貼現利息	8,257	10,047
銀行手續費及其他財務費用	439,255	319,351
財務費用總計	13,165,500	12,393,562

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

10. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
銷售成本			
銷售商品成本		75,858,465	85,844,409
提供服務成本		30,831,824	27,884,790
		106,690,289	113,729,199
保險服務開支		30,721,290	30,204,086
員工成本(包括附註11所載董事及高級管理人員 及五名最高薪酬員工酬金)：			
基本薪金及福利		26,154,759	25,513,616
住宿福利：			
界定供款基金		1,075,492	1,030,603
退休成本：			
界定供款基金		1,432,478	1,312,093
界定福利退休基金		60,616	80,905
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註58)		239,958	271,677
員工成本合計		28,963,303	28,208,894
研究及開發成本		4,161,955	4,882,900
核數師酬金		11,800	11,900
物業、廠房及設備折舊	32	4,266,835	3,936,784
使用權資產折舊	34	3,394,150	3,271,188
採礦權攤銷	36	15,666	16,594
油氣資產攤銷	37	694,333	601,704
無形資產攤銷	38	2,338,407	2,730,799
金融資產減值淨額			
－應收款項減值損失		473,600	299,981
－以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資減值 損失計提		95,974	94,315
－客戶貸款和墊款減值損失計提	16	38,648	116,241
－以攤餘成本計量的債項投資的減值(轉回)／計提		(1,085)	236,357
－應收融資租賃款減值	26	104,969	49,541

10. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：(續)

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
存貨跌價準備		300,587	234,796
待售已落成物業減值損失計提		531,388	340,456
開發中物業減值準備		623,027	438,049
物業、廠房及設備減值準備	32	39,785	47,256
於聯營企業之投資減值準備		1,152,207	904,641
無形資產減值準備	38	286,860	144,525
使用權資產計提減值準備	34	46,004	36,985
商譽減值準備	41	1,048,110	76,196
未在租賃負債中計量的租賃開支		512,539	364,348
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值 調整之損失／(收益)(註)		3,867,101	(2,068,203)
處置／部分處置聯營企業及境外經營之(收益)／損失		(408,762)	88,739
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之損失		177,063	341,614
衍生金融工具之損失		959,411	183,902
投資物業公允價值調整損失／(收益)		100,137	(1,113,884)
處置分類為持作至出售的資產之損失／(收益)		118,354	(733,412)
處置合營企業之損失／(收益)		7,471	(311,177)
匯兌(收益)／損失淨額		(2,037,382)	854,306

註： 2024年，按以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值調整之損失／(收益)主要包括本集團對菜鳥智慧物流網絡有限公司(「菜鳥」)投資所產生的非現金公允價值損失。截至2023年12月31日，本集團對菜鳥的投資按以公允價值計量且變動計入損益的權益投資金額為人民幣74億元，該金額係參考2023年之前年度的獨立市場交易價格，採用估值技術確定。2024年，阿裏巴巴集團控股有限公司(「阿裏巴巴集團」)基於對菜鳥業務的進一步調整需要，以每股0.62美元的價格回購菜鳥少數股東持有的股份。由此，菜鳥項目的賬面價值需要按照該回購價格進行調整，根據回購價格，集團相應地在其他開支中確認人民幣51億元的公允價值調整損失。截至2024年12月31日，本集團對菜鳥的投資從以公允價值計量且變動計入損益的金融資產重新分類為對阿裏巴巴集團的其他應收款項。

* 本集團無可以動用的被沒收供款，以減低現有供款水平(2023年：無)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

11. 董事及高級管理人員酬金及五名最高薪酬員工

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例(披露董事利益資料)規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
袍金	—	—
其他報酬：		
薪金、津貼及實物利益	34,397	40,040
績效獎金*	53,759	124,214
退休計劃供款	483	453
合計	88,639	164,707

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定。

於2024及2023年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權。於2024年12月31日，本公司確認相關費用為人民幣58,840,000元(2023年12月31日：人民幣71,570,000元)，進一步詳情載於財務報表附註58。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事或離任董事支付或者董事或離任董事從本集團收到任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度沒有向獨立非執行董事支付任何袍金(2023年：無)。本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵支出在內之酬金詳情如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
章晟曼	684	675
張化橋	684	675
張彤	684	675
李開復	684	675
曾璟璇	684	675
合計	3,420	3,375

於2024年，本公司以權益結算的股份獎勵／購股權計劃的費用如下：章晟曼先生人民幣85,000元(2023年：人民幣163,000元)，張化橋先生人民幣85,000元(2023年：人民幣163,000元)，張彤先生人民幣85,000元(2023年：人民幣163,000元)，李開復先生人民幣85,000元(2023年：人民幣163,000元)，曾璟璇女士人民幣85,000元(2023年：人民幣156,000元)。

11. 董事及高級管理人員酬金及五名最高薪酬員工(續)

(ii) 執行董事，非執行董事，首席執行官

(a) 不包含以權益結算的股份獎勵／購股權計劃費用的薪酬

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2024年12月31日止年度					
執行董事：					
郭廣昌	—	5,669	4,915	87	10,671
汪群斌	—	5,579	4,823	87	10,489
陳啟宇	—	5,282	14,197	87	19,566
徐曉亮	—	5,199	9,772	63	15,034
龔平	—	3,106	6,900	87	10,093
黃震	—	3,096	5,987	—	9,083
潘東輝	—	3,046	7,165	72	10,283
小計	—	30,977	53,759	483	85,219
非執行董事：					
余慶飛	—	—	—	—	—
李樹培	—	—	—	—	—
李富華	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—
合計	—	30,977	53,759	483	85,219
截至2023年12月31日止年度					
執行董事：					
郭廣昌	—	6,946	26,700	84	33,730
汪群斌	—	6,796	25,663	84	32,543
陳啟宇	—	6,419	25,248	84	31,751
徐曉亮	—	6,325	25,248	60	31,633
龔平	—	3,732	8,308	84	12,124
黃震	—	3,659	6,330	—	9,989
潘東輝(於2023年3月29日擔任 執行董事)	—	2,788	6,717	57	9,562
小計	—	36,665	124,214	453	161,332
非執行董事：					
余慶飛	—	—	—	—	—
李樹培	—	—	—	—	—
李富華(於2023年2月2日擔任 非執行董事)	—	—	—	—	—
小計	—	—	—	—	—
合計	—	36,665	124,214	453	161,332

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

11. 董事及高級管理人員酬金及五名最高薪酬員工(續)

(ii) 執行董事，非執行董事，首席執行官(續)

(b) 以權益結算的股份獎勵／購股權計劃的費用

2024年本公司以權益結算的股份獎勵／購股權計劃的費用如下：郭廣昌先生人民幣無(2023年：人民幣1,185,000元)，汪群斌先生人民幣無(2023年：人民幣1,131,000元)，陳啟宇先生人民幣15,985,000元(2023年：人民幣22,630,000元)，徐曉亮先生人民幣16,570,000元(2023年：人民幣21,332,000元)，龔平先生人民幣8,668,000元(2023年：人民幣11,008,000元)，黃震先生人民幣6,461,000元(2023年：人民幣6,118,000元)，潘東輝先生人民幣10,694,000元(2023年：人民幣7,250,000元)，余慶飛先生人民幣35,000元(2023年：人民幣108,000元)，李樹培先生人民幣無(2023年：無)，李富華先生無(2023年：無)。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

(iii) 五名最高薪酬員工

五年內，本公司的五名最高薪僱員包括5名董事(2023年：5名董事)，有關酬金資料詳情載於上文附註11(ii)。2024年度沒有薪酬最高既不是公司董事也不是公司首席執行官的員工(2023年：無)。

於2024年度，根據僱員對集團的服務，沒有非董事最高薪僱員被授予股權獎勵及購股權(2023年：無)，進一步詳情載於附註58。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

12. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%(2023年：16.5%)計提。源於其他國家／地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍，按照常用稅率計算。

本集團於香港註冊的附屬公司，Peak Reinsurance Company Limited(「Peak Re」)，按優惠稅率8.25%計算所得稅(2023年：8.25%)。

Alma Lasers Ltd.(「Alma Lasers」)，一間本集團在以色列成立的附屬公司，按實際優惠稅率6.0%計算所得稅(2023年：6.0%)。

本集團於葡萄牙註冊的附屬公司，Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.及其附屬公司，按稅率31.5%計算所得稅(2023年：31.5%)。

12. 稅項 (續)

本集團於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding 及其附屬公司，按稅率25.83%計算所得稅(2023年：25.83%)。

本集團於德國註冊的附屬公司，Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG (「HAL」) 及其附屬公司，按稅率31.88%計算所得稅(2023年：31.88%)。

本集團於印度註冊的附屬公司Gland Pharma Limited (「Gland」)，2024年按法定稅率25.17%計算所得稅(2023年：25.17%)。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2023年：25%)計算，惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2024年及2023年12月31日止兩個年度，稅項開支之主要構成如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
即期稅項 – 葡萄牙、香港及其他地區	2,030,965	1,183,994
即期稅項 – 中國大陸地區		
– 中國大陸地區年內企業所得稅	1,409,641	2,731,596
– 中國大陸地區年內計提之土地增值稅	(214,986)	582,341
支柱二所得稅 – 即期稅項*	90,578	–
遞延稅項(附註42)	(761,418)	(1,973,350)
年內稅項開支	2,554,780	2,524,581

* 即期稅項主要來自秘魯。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

12. 稅項(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國大陸 地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2024			
稅前損失(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	(1,747,535)	(2,879,463)	(4,626,998)
按適用法定稅率計算之稅項	666,167	(719,866)	(53,699)
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	335,446	(341,113)	(5,667)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(712,519)	(148,755)	(861,274)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(9,435)	(4,765)	(14,200)
不可扣稅之開支	1,747,967	436,405	2,184,372
未確認的稅務虧損和暫時性差異	298,181	2,177,671	2,475,852
利用以前期間的稅務虧損	(374,578)	(212,355)	(586,933)
過去幾年撥備過度	(77,524)	(3,754)	(81,278)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(552)	(306,642)	(307,194)
小計	1,873,153	876,826	2,749,979
本年計提之土地增值稅撥備	—	(348,777)	(348,777)
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響	—	87,784	87,784
本年預付之土地增值稅	—	133,791	133,791
預付土地增值稅之即期稅項影響	—	(33,468)	(33,468)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註42)	—	(34,529)	(34,529)
稅項開支	1,873,153	681,627	2,554,780

12. 稅項(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：(續)

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國大陸 地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2023			
稅前利潤／(損失)(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	300,296	(1,986,925)	(1,686,629)
按適用法定稅率計算之稅項	710,674	(489,803)	220,871
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	(55,897)	(146,155)	(202,052)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(2,116,831)	(243,264)	(2,360,095)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	21,676	(5,105)	16,571
不可扣稅之開支	2,413,744	583,320	2,997,064
未確認的稅務虧損和暫時性差異	369,337	2,346,671	2,716,008
利用以前期間的稅務虧損	(359,094)	(294,161)	(653,255)
過去幾年撥備過度	(30,118)	(64,976)	(95,094)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(65,677)	(434,968)	(500,645)
小計	887,814	1,251,559	2,139,373
本年計提之土地增值稅撥備	—	200,636	200,636
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響	—	(50,159)	(50,159)
本年預付之土地增值稅	—	381,705	381,705
預付土地增值稅之即期稅項影響	—	(95,427)	(95,427)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註42)	—	(51,547)	(51,547)
稅項開支	887,814	1,636,767	2,524,581

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度，本集團預付之土地增值稅為人民幣133,791,000元(2023年：人民幣381,705,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新瞭解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣279,377,000元(2023年：人民幣305,679,000元)。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣628,154,000元(2023年：人民幣105,043,000元)，計入綜合損益表中。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

13. 股息

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
2024年宣派的2023年末期股息		
– 普通股每股港幣0.038元		
(2023年宣派的2022年末期股息		
– 普通股每股港幣0.014元)	283,250	103,349

截至2023年12月31日止年度普通股每股港幣0.038元的末期股息已經由股東於2024年6月6日召開的本公司股東周年大會上宣告及批准，合計約港幣310,489,000元(相當於人民幣283,250,000)。

本年度董事會建議不宣派中期股息。

於2025年3月30日，本公司董事會建議宣派截至2024年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.02元，合計約港幣163,646,000元，此次擬派的末期股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

14. 歸屬於母公司普通股股東的每股(虧損)/盈利

計算本年每股基本(虧損)/盈利系以本年內歸屬於母公司普通股股東的(虧損)/盈利，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利及及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,135,469,557股普通股(2023年：8,174,151,086股普通股)為基礎。

計算本年每股稀釋(虧損)/盈利系以本年內歸屬於母公司股東的(虧損)/利潤為依據。加權平均普通股數系由計算本年每股基本(虧損)/盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

計算每股基本(虧損)/盈利及每股稀釋(虧損)/盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
(虧損)/盈利		
歸屬於母公司普通股股東的(虧損)/盈利	(4,348,857)	1,379,103
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(1,081)	(349)
調整後就計算每股基本(虧損)/盈利而言歸屬於母公司 普通股股東的(虧損)/盈利	(4,349,938)	1,378,754
分配給股份獎勵計劃的現金股利	—	349
就計算每股攤薄(虧損)/盈利而言歸屬於母公司普通股股東的(虧損)/盈利， 用於稀釋每股權益的計算	(4,349,938)	1,379,103

14. 歸屬於母公司普通股股東的每股(虧損)/盈利(續)

計算每股基本(虧損)/盈利及每股稀釋(虧損)/盈利的依據如下：(續)

	股數	
	2024	2023
股數		
就計算每股基本(虧損)/盈利而言本年內已發行普通股加權平均數	8,135,469,557	8,174,151,086
具潛在攤薄的影響 – 加權平均數：		
– 股份獎勵計劃	–	21,587,073
– 購股權計劃	–	–
計算稀釋每股基本(虧損)/盈利而言的普通股加權平均數	8,135,469,557	8,195,738,159
每股基本(虧損)/盈利(人民幣元)	(0.53)	0.17
每股攤薄(虧損)/盈利(人民幣元)	(0.53)	0.17

截至2024年12月31日止年度

由於股份獎勵計劃會導致每股攤薄虧損減少，該股份獎勵計劃對截至2024年12月31日止年度的每股基本虧損產生反稀釋作用，故在計算每股攤薄虧損時不予納入。由於購股權計劃的行使價高於本公司普通股截至2024年12月31日止年度的平均市價，故購股權計劃的潛在普通股不計入每股攤薄虧損的計算內。

截至2023年12月31日止年度

由於購股權計劃的行使價高於本公司普通股截至2023年12月31日止年度的平均市價，故購股權計劃的潛在普通股不計入每股攤薄盈利的計算內。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

15. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
庫存現金		49,636	55,867
非受限制銀行存款		85,657,591	73,162,628
現金及等同現金項目		85,707,227	73,218,495
已抵押銀行結餘	(1)	15,236,274	10,216,457
原到期日超過三個月的定期存款		4,030,161	7,100,818
受限制的預售物業之款項	(2)	897,811	1,446,759
法定存款準備金	(3)	467,858	477,115
合計		106,339,331	92,459,644

附註：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
(1) 作為計息銀行借款及其他借款抵押的銀行結餘(附註50)	10,898,801	6,871,900
作為各項保證金的銀行結餘	4,337,473	3,344,557

- (2) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。
- (3) 法定存款準備金人民幣467,858,000元(2023年：人民幣477,115,000元)係由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。存於人行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。
- (4) 集團在最終控股股東的聯營公司德邦證券股份有限公司存有投資款。於2024年12月31日，金額為人民幣69,622,000元(2023年12月31日：人民幣77,717,000元)。
- (5) 集團在聯營公司Banco Comercial Português, S.A.存有銀行存款。於2024年12月31日，存款餘額為人民幣177,607,000元(2023年12月31日：58,157,000元)。

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

16. 客戶貸款和墊款

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
企業貸款和墊款		
– 貸款和墊款	10,561,468	12,136,721
個人貸款		
– 住房抵押	762,870	1,064,458
– 其他	2,529,187	3,240,056
小計	3,292,057	4,304,514
合計	13,853,525	16,441,235
減值準備		
– 企業貸款和墊款	(249,677)	(200,475)
– 個人貸款	(3,838)	(143,165)
小計	(253,515)	(343,640)
客戶貸款和墊款淨值	13,600,010	16,097,595
	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
客戶貸款和墊款總值	13,853,525	16,441,235
減值準備		
– 單獨估值	(210,327)	(269,838)
– 集體評估	(43,188)	(73,802)
小計	(253,515)	(343,640)
客戶貸款和墊款淨值	13,600,010	16,097,595

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

16. 客戶貸款和墊款（續）

客戶貸款和墊款減值準備變動如下：

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於1月1日		343,640	224,250
減值損失計提	10	38,648	116,241
壞賬核銷金額		(115,262)	—
匯率調整		(13,511)	3,149
於12月31日		253,515	343,640

17. 應收貿易款項及票據

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
應收貿易款項	12,447,980	13,676,040
應收票據	382,580	738,126
合計	12,830,560	14,414,166

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	9,743,382	10,477,833
91日至180日	1,181,966	1,124,775
181日至365日	1,117,818	1,655,346
1至2年	513,707	614,929
2至3年	268,022	223,907
3年以上	289,518	235,918
小計	13,114,413	14,332,708
減：應收貿易款項減值準備	666,433	656,668
合計	12,447,980	13,676,040

17 · 應收貿易款項及票據(續)

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於年初	656,668	573,007
註銷	(140,435)	(61,259)
處置附屬公司	(63,826)	(2,036)
減值損失計提	214,008	132,907
匯兌調整	18	14,049
於年末	666,433	656,668

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收款項的終身預期虧損撥備。為了衡量預期信用損失，根據信用風險特徵和賬齡分析對餘額進行分組。該計算反映了概率加權結果，貨幣時間價值以及報告日期可獲得的關於過去事件，當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可支持信息。

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貨風險的資料：

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
於2024年12月31日					
預期信用損失率	1.65%	5.45%	16.01%	61.59%	
總賬面金額(人民幣千元)	10,925,348	1,117,818	513,707	557,540	13,114,413
預期信用損失(人民幣千元)	179,842	60,962	82,263	343,366	666,433
於2023年12月31日					
預期信用損失率	1.04%	5.94%	15.38%	74.64%	
總賬面金額(人民幣千元)	11,602,608	1,655,346	614,929	459,825	14,332,708
預期信用損失(人民幣千元)	120,482	98,405	94,571	343,210	656,668

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2024年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣446,485,000元(2023年：人民幣283,253,000元)作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款和其他負債擔保，詳情載於財務報表附註50。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

18. 存貨

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
原材料	2,855,025	3,329,798
在產品	2,287,178	11,629,430
產成品	12,054,065	11,588,108
備用配件及耗材	240,281	238,974
小計	17,436,549	26,786,310
減：存貨跌價準備	(268,104)	(552,464)
合計	17,168,445	26,233,846
作為計息銀行借款及其他借款抵押的存貨：		
已抵押賬面淨值(附註50)	801,819	797,680

19. 開發中物業

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
土地成本	31,780,555	34,330,920
建築成本	4,428,080	6,385,030
已資本化的財務費用	5,789,786	6,498,343
小計	41,998,421	47,214,293
存貨跌價準備 – 開發中物業	(353,583)	(438,049)
合計	41,644,838	46,776,244

作為計息銀行借款及其他借款和其他負債抵押的物業：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註50)	25,358,815	31,545,999
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支(附註9)	818,981	952,670

本集團的開發中物業主要位於中國大陸。

20. 合同資產及其他資產

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
合同資產		
銷售工業製品	—	46,666
提供研發服務	127,553	147,396
其他資產		
退貨權資產	13,590	29,400
其他	—	5,804
小計	13,590	35,204
合計	141,143	229,266

截至2024年12月31日，合同資產及其他資產的預計恢復或結算時間如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
一年以內	141,143	229,266
一年以上	—	—
合計	141,143	229,266

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

21. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)/(ii)	3,042,261	2,644,814
應收合營企業款項	(iii)	16,212,779	15,370,254
合計		19,255,040	18,015,068

附註：

- (i) 於2024年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,447,762,000元（2023年12月31日：人民幣916,208,000元）為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。本剩餘的預期超過12個月收回的聯營部分餘額人民幣433,460,000元（2023年12月31日：人民幣370,962,000元）為非貿易性質、無抵押、免息且不會於一年內償還。
- (ii) 於2024年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,161,039,000元（2023年12月31日：人民幣1,357,644,000元）為貿易性質，免息且須於要求時償還。
- (iii) 於2024年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣8,488,389,000元（2023年12月31日：人民幣12,066,024,000元）為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。

於2024年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣7,721,693,000元（2023年12月31日：人民幣3,298,783,000元）為非貿易性質，付息利率為4.20%–7.00%且須於要求時償還。本集團應收合營企業款項中人民幣2,697,000元（2023年12月31日：5,447,000元）為貿易性質，免息且須於要求時償還。

於2024年12月31日，本集團應收合營企業款項中有人民幣4,652,691,000元（2023年12月31日：人民幣5,465,000,000元）作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款擔保，詳情載於財務報表附註50。

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	353,462	244,358
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)/(vi)	1,919,351	1,767,421
應付合營企業款項	(vii)	566,237	431,613
合計		2,485,588	2,199,034

- (iv) 於2024年12月31日，應付控股公司款項人民幣351,274,000元（2023年12月31日：人民幣244,358,000元）為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。
- (v) 於2024年12月31日，應付聯營企業款項人民幣325,512,000元（2023年12月31日：人民幣249,128,000元）為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。應付聯營企業款項人民幣1,442,890,000元（2023年12月31日：人民幣1,409,484,000元）為非貿易性質、無抵押及免息，且不會在一年內償還。
- (vi) 其餘應付聯營企業款項結餘人民幣150,949,000元（2023年12月31日：人民幣108,809,000元）為貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (vii) 於2024年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣566,237,000元（2023年12月31日：人民幣431,613,000元）為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。

22. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
預付款包括：		
採購醫藥原料的預付款項	726,181	751,256
採購建築原料的預付款項	8,275	8,695
採購旅遊服務的預付款項	682,574	758,479
採購設備及其他的預付款項	939,184	1,964,390
預付稅款	3,347,669	3,492,692
預付費用	1,994,597	2,202,559
權益投資之預付款	1,466,280	467,314
預付收購土地使用權之款項	103,288	116,228
按金	3,303,838	3,267,584
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	4,753,866	4,866,699
可收回稅項	1,093,832	1,393,609
處置權益投資之應收對價(註)	4,470,598	2,288,481
其他	16,763,124	11,830,400
	39,653,306	33,408,386
減值準備	(1,663,919)	(1,454,702)
合計	37,989,387	31,953,684

註：截至2024年12月31日，包含對阿里巴巴集團的其他應收款項人民幣25億元，該款項係由對菜鳥的投資從以公允價值計量且變動計入損益的權益投資重新分類。詳情載於財務報表附註10。

於2024年12月31日，本集團預付款項、其他應收款項及其他資產中有人民幣2,472,810,000元(2023年：無)作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款擔保，詳情載於財務報表附註50。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

23. 直接與分類為持作至出售的資產相關的資產及負債

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值		1,055,930	2,906,203
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		78,657	79,178
資產			
於聯營企業投資	(i)	74,968	1,960,436
物業、廠房及設備(附註32)		170,774	59,678
投資物業(附註33)		727,663	722,678
預付款項、其他應收款項及其他資產		46,610	122,256
遞延稅項資產(附註42)		35,915	41,155
合計		1,055,930	2,906,203
負債			
應計負債及其他應付款項		78,657	79,178
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		78,657	79,178

(i) 於2023年12月31日，本集團聯營公司Banco Comercial Português, S.A. (「BCP」) 5.96%的股權被歸類為持有待售資產。BCP是一家葡萄牙銀行，其股票在里斯本泛歐交易所上市。BCP 5.96%的股權於2024年1月完成處置。處置完成後，本集團仍持有BCP 20.03%的股權，BCP仍為本集團的聯營公司。

24. 衍生金融工具

於2024年12月31日

持有待售衍生工具	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	1,221,106	1,656,409
利率衍生金融工具		
利率互換	464,626	241,817
利率期貨	10,828	—
利率期權	16,025	15,558
權益衍生金融工具	2,144	1,144,658
其他衍生金融工具	405,118	58,776
小計	2,119,847	3,117,218
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	122,218	170,432
利率衍生金融工具		
利率互換	40,678	40,573
其他衍生金融工具	306,124	—
小計	469,020	211,005
合計	2,588,867	3,328,223

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

24. 衍生金融工具(續)

於2023年12月31日

持有待售衍生工具	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	899,774	1,001,904
利率衍生金融工具		
利率互換	561,731	243,144
利率期貨	—	17,761
利率期權	25,327	25,371
權益衍生金融工具	1,307,491	2,561,756
其他衍生金融工具	583,485	69,881
小計	3,377,808	3,919,817
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	107,423	84,179
利率衍生金融工具		
利率互換	130,445	35,513
小計	237,868	119,692
合計	3,615,676	4,039,509

25. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
上市投資，以公允價值列示	16,846,922	14,068,921
其他非上市投資，以公允價值列示	28,639,495	38,872,265
合計	45,486,417	52,941,186
分析如下：		
權益投資	35,064,510	42,219,961
債項投資	10,421,907	10,721,225
合計	45,486,417	52,941,186

於2024年12月31日，本集團以賬面價值人民幣39,494,000元(2023年12月31日：人民幣11,221,408,000元)的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為計息銀行借款及其他借款擔保，相關信息在財務報表的附註50中披露。

於2024年12月31日，本集團以賬面價值人民幣41,856,000元(2023年12月31日：人民幣1,424,714,000元)的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為賣出回購金融資產款擔保，相關信息在財務報表的附註44中披露。

26. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	61,449	246,067
於第二年	220,026	200,655
於第三至第五年(包括首尾兩年)	74,671	495,695
最低應收融資租賃款合計	356,146	942,417
未實現融資收益	(69,088)	(158,722)
未確認融資稅金	(9,781)	(23,626)
應收租賃款減值準備	(34,175)	(60,524)
合計	243,102	699,545

於2024年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣216,626,000元(2023年：人民幣374,492,000元)的應收融資租賃款作為抵押物用於計息銀行借款及其他借款擔保，詳情載於財務報表附註50。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於1月1日	60,524	43,893
本年增加(附註10)	104,969	49,541
核銷	(131,318)	(32,910)
於12月31日	34,175	60,524

27. 保險和分出再保險合同資產及負債

(1) 本集團簽發的保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：

	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同			
	未到期責任負債		已發生賠款負債		未到期責任負債		已發生賠款負債	
	未虧損部分 人民幣千元	虧損部分 人民幣千元	未虧損部分 人民幣千元	已發生 賠款負債 人民幣千元	未虧損部分 人民幣千元	虧損部分 人民幣千元	未虧損部分 人民幣千元	已發生 賠款負債 人民幣千元
2024								
2024年1月1日的保險合同負債	16,742,342	626,187	19,580,211		36,948,740	3,971,667	21,057,407	833,481
2024年1月1日的保險合同資產	2,751,597	(122,889)	(1,731,307)		897,401	926,212	(19,816)	-
2024年1月1日的保險合同負債／(資產)淨額	13,990,745	749,076	21,311,518		36,051,339	3,045,455	21,077,223	833,481
保險收入	(9,941,503)	-	-		(9,941,503)	(28,107,646)	-	-
公允價值過渡法下的合同	(1,394,771)	-	-		(1,394,771)	-	-	-
未採用公允價值過渡法或修正追溯調整法的 其他合同	(8,546,732)	-	-		(8,546,732)	(28,107,646)	-	-
保險服務開支	(3,348,858)	(169,685)	11,291,634		7,773,091	5,003,510	17,897,151	47,538
當期發生的賠款及其他相關費用	-	(319,019)	7,204,260		6,885,241	-	19,056,345	409,535
保險獲取現金流量的攤銷	672,268	-	-		672,268	5,003,510	-	-
虧損部分的確認及轉回	-	149,334	-		149,334	-	-	-
已發生賠款負債相關的履約現金流量變動	-	-	66,248		66,248	-	(1,159,194)	(361,997)
投資部分	(4,021,126)	-	4,021,126		-	-	-	-
保險服務業績	(13,290,361)	(169,685)	11,291,634		(2,168,412)	(23,104,136)	17,897,151	47,538
所持保險合約的財務收入或開支	1,585,397	58,679	269,544		1,913,620	-	904,773	35,376
匯率變動影響	(533,551)	30,451	272,285		(230,815)	(115,914)	(713,427)	(26,399)
相關綜合收益變動合計	(12,238,515)	(80,555)	11,833,463		(485,607)	(23,220,050)	18,088,497	56,515
現金流量：								
收到的保費	15,131,730	-	-		15,131,730	29,621,325	-	-
支付的保險獲取現金流量	(3,711,253)	-	-		(3,711,253)	(5,122,207)	-	-
包含投資部分支付的賠款及其他相關費用	-	-	(13,003,826)		(13,003,826)	-	(17,531,980)	-
現金流量合計	11,420,477	-	(13,003,826)		(1,583,349)	24,499,118	(17,531,980)	-
2024年12月31日的保險合同負債／(資產)淨額	13,172,707	668,521	20,141,155		33,982,383	4,324,523	21,633,740	889,996
2024年12月31日的保險合同負債	15,453,446	600,869	18,812,789		34,867,104	4,325,714	21,633,740	889,996
2024年12月31日的保險合同資產	2,280,739	(67,652)	(1,328,366)		884,721	1,191	-	-

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(1) 本集團發出的保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：(續)

	2023				採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同			
	未採用保費分配法計量的合同		已發生		未到期責任負債		已發生		未到期責任負債		已發生	
	未虧損部分	虧損部分	賠款負債	小計	未虧損部分	虧損部分	賠款負債	小計	未虧損部分	虧損部分	賠款負債	小計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2022年12月31日的保險合同負債(經重述)	18,612,451	952,328	17,006,144	36,570,923	4,408,029	713,738	17,512,822	22,634,589	59,205,512			
2022年12月31日的保險合同資產(經重述)	2,768,284	(93,266)	(1,807,762)	867,256	927,608	-	(19,818)	907,790	1,775,046			
2022年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	15,844,167	1,045,594	18,813,906	35,703,667	3,480,421	713,738	17,532,640	21,726,799	57,430,466			
保險收入												
公允價值過渡法下的合同	(12,629,177)	-	-	(12,629,177)	(24,297,279)	-	-	(24,297,279)	(36,926,456)			
未採用公允價值過渡法或修正追溯調整法的其他合同	(1,670,938)	-	-	(1,670,938)	-	-	-	-	(1,670,938)			
	(10,958,239)	-	-	(10,958,239)	(24,297,279)	-	-	(24,297,279)	(35,255,518)			
保險服務開支												
當期發生的賠款及其他相關費用	(3,103,019)	(346,583)	13,509,090	10,059,488	4,551,523	49,764	16,409,807	21,011,094	31,070,582			
保險獲取現金流量的攤銷	-	(2,085,754)	14,099,701	12,013,947	-	332,663	19,814,071	20,146,734	32,160,681			
虧損部分的確認及轉回	479,883	-	-	479,883	4,551,608	-	-	4,551,608	5,031,491			
已發生賠款負債相關的履約現金流量變動	-	1,739,171	-	1,739,171	-	-	-	-	1,739,171			
投資部分	(3,582,902)	-	(4,173,513)	(4,173,513)	(85)	(282,899)	(3,404,349)	(3,687,248)	(7,860,761)			
	(15,732,196)	(346,583)	13,509,090	(2,569,689)	(19,745,756)	49,764	16,409,807	(3,286,185)	(5,855,874)			
保險服務業績												
所持保險合約的財務收入或開支	1,480,150	65,797	187,225	1,733,172	(24,526)	28,699	1,198,810	1,202,983	2,936,155			
匯率變動影響	1,051,011	(15,732)	352,403	1,387,682	25,145	41,280	1,101,036	1,167,461	2,555,143			
相關綜合收益變動合計	(13,201,035)	(296,518)	14,048,718	551,165	(19,745,137)	119,743	18,709,653	(915,741)	(364,576)			
現金流量：												
收到的保費	14,637,947	-	-	14,637,947	24,018,820	-	-	24,018,820	38,656,767			
支付的保險獲取現金流量	(3,290,334)	-	-	(3,290,334)	(4,708,649)	-	-	(4,708,649)	(7,998,983)			
包含投資部分支付的賠款及其他相關費用	-	-	(11,551,106)	(11,551,106)	-	-	(15,165,070)	(15,165,070)	(26,716,176)			
現金流量合計	11,347,613	-	(11,551,106)	(203,493)	19,310,171	(203,493)	(15,165,070)	4,145,101	3,941,608			
2023年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	13,990,745	749,076	21,311,518	36,051,339	3,045,455	833,481	21,077,223	24,956,159	61,007,498			
2023年12月31日的保險合同負債	16,742,342	626,187	19,580,211	36,948,740	3,971,667	833,481	21,057,407	25,862,555	62,811,295			
2023年12月31日的保險合同資產	2,751,597	(122,889)	(1,731,307)	897,401	926,212	-	(19,816)	906,396	1,803,797			

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(2) 本集團簽發的未採用保費分配法計量的保險合同按計量組成部分的分析如下：

2024	合同服務邊際 未採用公允價值				合計 人民幣千元
	未來現金 流量現值 人民幣千元	非金融 風險調整 人民幣千元	公允價值 過渡方法下 的合同 人民幣千元	過渡法或修正 追溯調整法的 其他合同 人民幣千元	
2024年1月1日的保險合同負債	30,749,427	1,987,841	3,365,572	845,900	36,948,740
2024年1月1日的保險合同資產	1,415,291	(155,182)	–	(362,708)	897,401
2024年1月1日的保險合同負債／(資產)淨額	29,334,136	2,143,023	3,365,572	1,208,608	36,051,339
與當期服務相關的變動：	(435,718)	(10,705)	(876,505)	(1,061,066)	(2,383,994)
合同服務邊際的攤銷	–	–	(876,505)	(1,061,066)	(1,937,571)
非金融風險調整的變動	–	(10,705)	–	–	(10,705)
當期經驗調整	(435,718)	–	–	–	(435,718)
與未來服務相關的變動	(1,834,561)	491,830	228,450	1,263,615	149,334
當期初始確認的保險合同影響	(1,668,650)	382,996	–	1,332,122	46,468
調整合同服務邊際的估計變更	(236,622)	76,679	228,450	(68,507)	–
不調整合同服務邊際的估計變更	70,711	32,155	–	–	102,866
與過去服務相關的變動	431,037	(364,789)	–	–	66,248
已發生賠款負債相關履約現金流量變動	431,037	(364,789)	–	–	66,248
保險服務業績	(1,839,242)	116,336	(648,055)	202,549	(2,168,412)
所持保險合約的財務收入或開支	1,788,617	31,162	37,295	56,546	1,913,620
匯率變動影響	(177,415)	15,787	(81,174)	11,987	(230,815)
綜合收益的變化合計	(228,040)	163,285	(691,934)	271,082	(485,607)
現金流量					
收到的保費	15,131,730	–	–	–	15,131,730
支付的保險獲取現金流量	(3,711,253)	–	–	–	(3,711,253)
包含投資部分支付的賠款及其他相關費用	(13,003,826)	–	–	–	(13,003,826)
現金流量合計	(1,583,349)	–	–	–	(1,583,349)
2024年12月31日的保險合同負債／(資產)淨額	27,522,747	2,306,308	2,673,638	1,479,690	33,982,383
2024年12月31日的保險合同負債	29,027,462	2,094,516	2,673,638	1,071,488	34,867,104
2024年12月31日的保險合同資產	1,504,715	(211,792)	–	(408,202)	884,721

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(2) 本集團簽發的未採用保費分配法計量的保險合同按計量組成部分的分析如下：(續)

2023	合同服務邊際 未採用公允價值				
	未來現金 流量現值 人民幣千元	非金融 風險調整 人民幣千元	公允價值 過渡方法下 的合同 人民幣千元	過渡法或修正 追溯調整法的 其他合同 人民幣千元	合計 人民幣千元
2022年12月31日的保險合同負債(經重述)	30,314,328	2,036,186	3,281,660	938,749	36,570,923
2022年12月31日的保險合同資產(經重述)	1,244,808	(160,756)	–	(216,796)	867,256
2022年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	29,069,520	2,196,942	3,281,660	1,155,545	35,703,667
與當期服務相關的變動：	2,091,092	(97,873)	(542,042)	(1,586,524)	(135,347)
合同服務邊際的攤銷	–	–	(542,042)	(1,586,524)	(2,128,566)
非金融風險調整的變動	–	(97,873)	–	–	(97,873)
當期經驗調整	2,091,092	–	–	–	2,091,092
與未來服務相關的變動	(581,845)	332,201	394,280	1,594,535	1,739,171
當期初始確認的保險合同影響	(1,884,329)	382,850	293,097	1,286,701	78,319
調整合同服務邊際的估計變更	(326,160)	(82,857)	101,183	307,834	–
不調整合同服務邊際的估計變更	1,628,644	32,208	–	–	1,660,852
與過去服務相關的變動	(3,708,174)	(465,339)	–	–	(4,173,513)
已發生賠款負債相關履約現金流量變動	(3,708,174)	(465,339)	–	–	(4,173,513)
保險服務業績	(2,198,927)	(231,011)	(147,762)	8,011	(2,569,689)
所持保險合約的財務收入或開支	1,545,637	120,374	41,891	25,270	1,733,172
匯率變動影響	1,121,399	56,718	189,783	19,782	1,387,682
綜合收益的變化合計	468,109	(53,919)	83,912	53,063	551,165
現金流量					
支付的保費	14,637,947	–	–	–	14,637,947
支付的保險獲取現金流量	(3,290,334)	–	–	–	(3,290,334)
包含投資部分支付的賠款及其他相關費用	(11,551,106)	–	–	–	(11,551,106)
現金流量合計	(203,493)	–	–	–	(203,493)
2023年12月31日的保險合同負債/(資產)淨額	29,334,136	2,143,023	3,365,572	1,208,608	36,051,339
2023年12月31日的保險合同負債	30,749,427	1,987,841	3,365,572	845,900	36,948,740
2023年12月31日的保險合同資產	1,415,291	(155,182)	–	(362,708)	897,401

27. 保險和分出再保險合同資產及負債 (續)

(3) 本集團簽發的再保險合同按未到期責任負債和已發生賠款負債的分析如下：

2024	未採用保費分配法計量的合同				採用保費分配法計量的合同			
	未到期責任資產		未到期責任負債		未到期責任資產		未到期責任負債	
	不包括 虧損部分 人民幣千元	補償 虧損部分 人民幣千元	已發生 賠款資產 人民幣千元	小計 人民幣千元	不包括 虧損部分 人民幣千元	補償 虧損部分 人民幣千元	已發生 賠款資產 人民幣千元	小計 人民幣千元
2024年1月1日的再保險合同負債	532,845	(15,924)	(222,511)	294,410	-	2,808,806	-	2,808,806
2024年1月1日的再保險合同資產	(1,926,646)	240,276	4,399,272	2,712,902	2,144,073	4,043,431	217,171	6,404,675
2024年1月1日的再保險合同資產／(負債)淨額	(2,459,491)	256,200	4,621,783	2,418,492	2,144,073	1,234,625	217,171	3,595,869
所持再保險合約的服務(開支)／收入淨額 (不包含：再保險公司不履約風險變化的影響)	(1,657,200)	(31,636)	1,204,759	(484,077)	(5,277,322)	2,587,591	26,727	(2,663,004)
再保險公司不履約風險變化的影響	1,321	-	(2,727)	(1,406)	-	16,267	882	17,149
再保險投資部分	3,522	-	(3,522)	-	-	-	-	-
再保險服務業績	(1,652,357)	(31,636)	1,198,510	(485,483)	(5,277,322)	2,603,858	27,609	(2,645,855)
所持再保險合約的財務收入或開支	43,595	(2,419)	44,055	85,231	-	160,420	8,518	168,938
匯率變動影響	(7,828)	3,488	32,574	28,234	(96,531)	91,086	(5,927)	(11,372)
綜合收益表變動合計	(1,616,590)	(30,567)	1,275,139	(372,018)	(5,373,853)	2,855,364	30,200	(2,488,289)
現金流量：	4,203,500	-	-	4,203,500	4,957,362	-	-	4,957,362
保費支付	-	-	(4,600,449)	(4,600,449)	-	(179,191)	-	(179,191)
收到保費	-	-	(4,600,449)	(4,600,449)	-	(179,191)	-	(179,191)
現金流量合計	4,203,500	-	(4,600,449)	(396,949)	4,957,362	(179,191)	-	4,778,171
2024年12月31日的再保險合同資產／(負債)淨額	127,419	225,633	1,296,473	1,649,525	1,727,582	3,910,798	247,371	5,885,751
2024年12月31日的再保險合同負債	1,312,346	(7,146)	(1,077,370)	227,830	-	-	-	-
2024年12月31日的再保險合同資產	1,439,765	218,487	219,103	1,877,355	1,727,582	3,910,798	247,371	5,885,751

保險和分出再保險合同資產及負債 (續)

二零二四年年報
復星國際有限公司

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(4) 本集團簽發的未採用保費分配法計量的再保險合同按計量組成部分的分析如下：

2024	未來現金流量 現值的估計 人民幣千元	非金融風險調整 人民幣千元	合同服務邊際 未採用公允價值 過渡法或修正 追溯調整法的 的其他合同 人民幣千元	合計 人民幣千元
2024年1月1日的再保險合同負債	300,974	(15,542)	8,978	294,410
2024年1月1日的再保險合同資產	2,608,177	107,725	(3,000)	2,712,902
2024年1月1日的再保險合同資產／(負債)淨額	2,307,203	123,267	(11,978)	2,418,492
與當期服務相關的變動	(54,226)	(12,391)	(344,278)	(410,895)
合同服務邊際的攤銷	-	-	(344,278)	(344,278)
非金融風險調整的變動	-	(12,391)	-	(12,391)
當期經驗調整	(54,226)	-	-	(54,226)
與未來服務相關的變動	(407,174)	23,506	352,032	(31,636)
當期初始確認的保險合同影響	(396,932)	16,522	348,774	(31,636)
調整合同服務邊際的估計變更	(10,242)	6,984	3,258	-
與過去服務相關的變動	(34,554)	(6,992)	-	(41,546)
再保險公司不履約風險變化的影響	(1,406)	-	-	(1,406)
再保險服務業績	(497,360)	4,123	7,754	(485,483)
所持再保險合約的財務收入或開支	79,776	3,859	1,596	85,231
匯率變動影響	26,403	1,918	(87)	28,234
綜合收益的變化合計	(391,181)	9,900	9,263	(372,018)
現金流量：				
保費支付	4,203,500	-	-	4,203,500
收到保費	(4,600,449)	-	-	(4,600,449)
現金流量合計	(396,949)	-	-	(396,949)
2024年12月31日的再保險合同資產／(負債)淨額	1,519,073	133,167	(2,715)	1,649,525
2024年12月31日的再保險合同負債	267,611	(12,600)	(27,181)	227,830
2024年12月31日的再保險合同資產	1,786,684	120,567	(29,896)	1,877,355

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(4) 本集團簽發的未採用保費分配法計量的再保險合同按計量組成部分的分析如下：(續)

2023

	未來現金流量 現值的估計 人民幣千元	非金融風險調整 人民幣千元	合同服務邊際 未採用公允價值 過渡法或修正 追溯調整法的 的其他合同 人民幣千元	合計 人民幣千元
2022年12月31日的再保險合同負債(經重述)	727,196	(27,015)	(64,056)	636,125
2022年12月31日的再保險合同資產(經重述)	2,928,466	187,791	(7,516)	3,108,741
2022年12月31日的再保險合同資產/(負債)淨額	2,201,270	214,806	56,540	2,472,616
與當期服務相關的變動	1,107,984	(46,600)	(672,298)	389,086
合同服務邊際的攤銷	—	—	(672,298)	(672,298)
非金融風險調整的變動	—	(46,600)	—	(46,600)
當期經驗調整	1,107,984	—	—	1,107,984
與未來服務相關的變動	(650,450)	60,182	591,827	1,559
當期初始確認的保險合同影響	(730,684)	52,060	680,183	1,559
調整合同服務邊際的估計變更	80,234	8,122	(88,356)	—
與過去服務相關的變動	(1,054,543)	(116,159)	—	(1,170,702)
再保險公司不履約風險變化的影響	6,496	—	—	6,496
再保險服務業績	(590,513)	(102,577)	(80,471)	(773,561)
所持再保險合約的財務收入或開支	52,765	7,928	11,383	72,076
匯率變動影響	37,711	3,110	570	41,391
綜合收益的變化合計	(500,037)	(91,539)	(68,518)	(660,094)
現金流量：				
保費支付	3,064,343	—	—	3,064,343
收到保費	(2,458,373)	—	—	(2,458,373)
現金流量合計	605,970	—	—	605,970
2023年12月31日的再保險合同資產/(負債)淨額	2,307,203	123,267	(11,978)	2,418,492
2023年12月31日的再保險合同負債	300,974	(15,542)	8,978	294,410
2023年12月31日的再保險合同資產	2,608,177	107,725	(3,000)	2,712,902

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

27. 保險和分出再保險合同資產及負債(續)

(5) 當期新確認的未投保費分配法計量的保險合同的各計量組成成分的影響如下：

2024	所發行保險合同		總計 人民幣千元
	未虧損合同 人民幣千元	虧損合同 人民幣千元	
保險收購現金流	(645,525)	(10,046)	(655,571)
索賠和其他直接應佔費用	(8,392,232)	(320,996)	(8,713,228)
現金流出現值估計	(9,037,757)	(331,042)	(9,368,799)
現金流入現值估計	10,737,160	300,289	11,037,449
非金融風險的風險調整	(367,281)	(15,715)	(382,996)
合同服務邊際	(1,332,122)	—	(1,332,122)
初始確認時確認的損失	—	(46,468)	(46,468)

2023	所發行保險合同		總計 人民幣千元
	未虧損合同 人民幣千元	虧損合同 人民幣千元	
保險收購現金流	(449,354)	(18,761)	(468,115)
索賠和其他直接應佔費用	(11,174,649)	(939,491)	(12,114,140)
現金流出現值估計	(11,624,003)	(958,252)	(12,582,255)
現金流入現值估計	13,555,607	910,977	14,466,584
非金融風險的風險調整	(351,806)	(31,044)	(382,850)
合同服務邊際	(1,579,798)	—	(1,579,798)
初始確認時確認的損失	—	(78,319)	(78,319)

(6) 保險／再保險合同的合同服務邊際預計在未來實現損益的披露如下：

所發行保險合同	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
三年以內	1,321,054	1,921,120
三年以上	2,832,274	2,653,060
總計	4,153,328	4,574,180

所持有再保險合同	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
三年以內	11,817	(4,511)
三年以上	(14,532)	(7,467)
總計	(2,715)	(11,978)

28. 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
債券		
政府債	35,787,562	25,496,159
公司債	44,959,608	45,090,138
金融債	1,076,127	1,258,111
應收賬款融資	920,158	629,237
	82,743,455	72,473,645
上市債務，以公允價值列示	77,666,798	67,977,042
非上市債務，以公允價值列示	5,076,657	4,496,603
合計	82,743,455	72,473,645

預期信用損失準備的變動分析：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
年初	800,166	693,238
計提	165,586	110,659
轉銷	(69,612)	(16,344)
匯兌調整	(53,563)	12,613
年末	842,577	800,166

於2024年12月31日，本集團無以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為抵押物用於銀行借款計息銀行借款及其他借款擔保(2023年：人民幣38,491,000元)，詳情載於財務報表附註50。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

29. 以攤餘成本計量的債項投資

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
債項投資			
債券			
政府債		12,594,568	12,718,261
金融債		10,333,428	11,446,146
公司債		337,246	506,025
應收借款	(i)	4,994,823	4,968,462
小計		28,260,065	29,638,894
減值準備		(236,430)	(238,598)
合計		28,023,635	29,400,296

於2024年12月31日，本集團之以攤餘成本計量的債項投資中有人民幣487,148,000元(2023年12月31日：人民幣841,986,000元)作為抵押物用於再融資業務，及人民幣8,565,873,000元(2023年12月31日：人民幣7,130,186,000元)作為抵押物用於證券借貸業務。

附註：

(i) 應收借款明細如下：

	附註	2024			2023		
		實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
預期在十二個月內收回							
應收關聯方借款-無擔保	(1)	0-8.0	即期或於2025年到期	3,672,548	0-8.0	即期或於2024年到期	3,458,160
應收第三方借款-擔保		-	-	-	10	即期	12,600
應收第三方借款-無擔保		0-9.5	即期或於2025年到期	689,423	0-9.5	即期或於2024年到期	663,762
小計				4,361,971			4,134,522
預期超過十二個月收回							
應收關聯方借款-無擔保		-	-	-	4.73	無固定還款期	196,743
應收第三方借款-擔保		1-7.98	無固定還款期或2026 無固定還款期	516,953	1-7.98	無固定還款期或2025 無固定還款期	518,016
應收第三方借款-無擔保		1-6	或2026-2042	115,899	1-6	或2025-2041	119,181
小計				632,852			833,940
合計				4,994,823			4,968,462

29. 以攤餘成本計量的債項投資(續)

附註：(續)

(i) 應收借款明細如下：(續)

附註：

(1) 於2024年12月31日，應收關聯方借款之預期在十二個月內收回部分組成如下：

- 人民幣882,062,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，須於要求時償還；
- 人民幣2,366,627,000元為提供於合營企業上海復屹實業發展有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，免息，將於2025年償還；
- 人民幣144,902,000元為提供於合營企業FPH Europe Holdings III (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.50%，須於要求時償還。
- 人民幣217,435,000元為提供於聯營企業天津市捷威動力工業有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為8.00%，須於要求時償還。
- 人民幣61,522,000元為提供於聯營企業合肥復睿微電子有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為5.00%，須於要求時償還。

30. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	19,147,512	12,465,897
權益工具	993,378	259,407
投資基金	9,066,041	14,507,039
其他衍生品	966,679	911,179
即期存款	511,000	407,721
長期存款	8,601	4,218
其他	1,676,926	887,309
合計	32,370,137	29,442,770

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

31. 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
上市權益，以公允價值列示	750,135	2,511,377
非上市權益，以公允價值列示	252,467	185,165
合計	1,002,602	2,696,542

於2024年，由於本集團調整投資策略，處置公允價值為人民幣2,280,537,000元指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。

本年確認的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資的股利收入為人民幣142,871,000元（2023年：人民幣159,312,000元），相關信息在財務報表的附註6中披露。

32. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2023年1月1日	30,103,805	11,490,329	3,074,268	361,695	1,528,519	1,296,857	7,708,228	55,563,701
添置	1,088,696	713,826	336,709	181,576	295,057	—	5,925,875	8,541,739
轉撥自在建工程	3,834,453	842,804	460,383	213,802	225,676	—	(5,577,118)	—
轉自開發中成本	864,393	—	—	—	—	—	—	864,393
轉自投資物業(附註33)	489,972	115,213	22,782	11,228	—	—	—	639,195
轉入投資物業	(1,081,474)	—	—	—	—	—	(262,182)	(1,343,656)
收購附屬公司	2,777,346	2,671,631	163,053	23,684	277,927	—	167,095	6,080,736
處置附屬公司(附註56(b))	(689,900)	(232,277)	(31,297)	(92,338)	(1,858)	—	(25,282)	(1,072,952)
處置	(723,838)	(866,036)	(206,904)	(307,479)	(417,219)	(15,789)	(147,650)	(2,684,915)
轉出至持有待售(附註23)	(287,485)	—	—	—	—	—	—	(287,485)
匯率調整	528,565	256,744	98,672	77,280	50,898	—	18,370	1,030,529
於2023年12月31日及2024年1月1日	36,904,533	14,992,234	3,917,666	469,448	1,959,000	1,281,068	7,807,336	67,331,285
添置	1,788,817	682,056	445,351	29,594	530,448	—	4,441,992	7,918,258
轉撥自在建工程	2,444,777	2,445,250	349,849	15,795	581,491	—	(5,837,162)	—
轉自投資物業(附註33)	50,817	—	—	—	—	—	—	50,817
轉入投資物業(附註33)	—	—	—	—	—	—	(612,835)	(612,835)
收購附屬公司(附註56(a))	—	348,728	7,006	573	54,698	—	1,680	412,685
處置附屬公司(附註56(b))	(2,162,742)	(359,261)	(482,517)	(50,867)	(22,847)	—	(31,887)	(3,110,121)
處置	(1,449,103)	(883,158)	(605,940)	(55,712)	(366,897)	—	(114,641)	(3,475,451)
轉出至持有待售(附註23)	(178,006)	—	—	—	—	—	(56,932)	(234,938)
匯率調整	(824,642)	(215,730)	(110,693)	(25,339)	(129,340)	—	(93,258)	(1,399,002)
於2024年12月31日	36,574,451	17,010,119	3,520,722	383,492	2,606,553	1,281,068	5,504,293	66,880,698

32. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	廠房及機器	辦公室設備	汽車	租賃 物業裝修	採礦基建	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
累計折舊								
於2023年1月1日	4,022,662	4,049,465	617,833	288,109	402,067	116,811	–	9,496,947
年內計提(附註10)	1,315,513	1,412,189	498,883	208,285	460,742	41,172	–	3,936,784
轉入投資物業	(117,610)	–	–	–	–	–	–	(117,610)
處置附屬公司(附註56(b))	(370,466)	(147,927)	(13,396)	(78,134)	(1,850)	–	–	(611,773)
處置	(279,219)	(545,455)	(116,576)	(162,636)	(343,411)	(6,373)	–	(1,453,670)
轉出至持有待售(附註23)	(227,807)	–	–	–	–	–	–	(227,807)
匯率調整	292,597	149,719	100,199	57,710	41,889	–	–	642,114
於2023年12月31日及 2024年1月1日	4,635,670	4,917,991	1,086,943	313,334	559,437	151,610	–	11,664,985
年內計提(附註10)	1,358,965	1,517,792	668,062	63,007	618,849	40,160	–	4,266,835
處置附屬公司(附註56(b))	(651,163)	(180,859)	(336,121)	(41,312)	–	–	–	(1,209,455)
處置	(938,491)	(677,879)	(535,356)	(50,684)	(438,784)	–	–	(2,641,194)
匯率調整	(261,221)	(149,781)	(71,676)	(18,460)	(70,459)	–	–	(571,597)
於2024年12月31日	4,143,760	5,427,264	811,852	265,885	669,043	191,770	–	11,509,574
減值損失：								
於2023年1月1日	139,476	158,638	8,199	843	521	–	90,874	398,551
年內計提(附註10)	37,127	5,891	1,312	6	587	888	1,445	47,256
處置	(31,134)	(273)	–	(187)	(1,719)	–	(1,013)	(34,326)
匯率調整	(5,064)	21,335	4,987	5,494	1,366	–	–	28,118
於2023年12月31日及 2024年1月1日	140,405	185,591	14,498	6,156	755	888	91,306	439,599
年內計提(附註10)	(32,140)	35,980	4,171	170	9,128	–	22,476	39,785
處置	(34,416)	(22,590)	(2,405)	(232)	(974)	–	–	(60,617)
轉出至持有待售(附註23)	(64,164)	–	–	–	–	–	–	(64,164)
匯率調整	(3,346)	(1,094)	(269)	(40)	(935)	–	648	(5,036)
於2024年12月31日	6,339	197,887	15,995	6,054	7,974	888	114,430	349,567
賬面淨值：								
於2024年12月31日	32,424,352	11,384,968	2,692,875	111,553	1,929,536	1,088,410	5,389,863	55,021,557
於2023年12月31日	32,128,458	9,888,652	2,816,225	149,958	1,398,808	1,128,570	7,716,030	55,226,701

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

32. 物業、廠房及設備(續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款及其他借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註50)：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
樓宇	13,261,266	11,916,516
廠房及機器	300,544	209,797
在建工程	1,596,326	739,603
合計	15,158,136	12,865,916

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註9)：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
已資本化利息開支	31,782	103,312

(3) 截至2024年12月31日止,本集團正申請賬面淨值約人民幣1,474,118,000元(2023年：人民幣570,458,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

33. 投資物業

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於1月1日的賬面價值		93,340,801	95,743,357
添置		1,610,283	1,676,609
收購附屬公司		—	8,205
轉自開發中物業		166,000	919,493
轉自持有待售物業		—	490,267
轉自物業、廠房及設備	32	612,835	1,200,493
轉入物業、廠房及設備	32	(50,817)	(639,195)
轉入持有待售資產	23	(727,663)	(722,678)
轉入無形資產	38	—	(342,877)
公允價值調整(損失)/收益	10	(100,137)	1,113,884
處置附屬公司	56(b)	(691,142)	(4,673,886)
處置		(1,359,840)	(2,136,742)
轉入投資連結合約		(65,571)	(524,735)
匯率調整		(437,707)	1,228,606
於12月31日的賬面價值		92,297,042	93,340,801

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸、美國、日本、意大利、英國、葡萄牙以及其他歐洲部分國家。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

33. 投資物業(續)

本集團使用外部評估師支持投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註34。

於2024年12月31日，本集團部分投資物業賬面淨值人民幣65,090,847,000元(2023年：人民幣66,683,282,000元)的投資物業抵押予銀行及其他金融機構，以作為計息銀行借款及其他借款和其他負債的擔保，詳情載於財務報表附註50。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2024年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場	重大	重大	合計
	標價	可觀察變量	不可觀察變量	
	(第一層級)	(第二層級)	(第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持續公允價值計量：				
商業物業	—	—	92,297,042	92,297,042

	截至2023年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場	重大	重大	合計
	標價	可觀察變量	不可觀察變量	
	(第一層級)	(第二層級)	(第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持續公允價值計量：				
商業物業	—	—	93,340,801	93,340,801

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。(2023年：無)

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

33. 投資物業(續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

公司地點	評估方法	重大不可觀察變量	2024年範圍	2023年範圍
中國大陸	直接比較法、直接資本化法及現金流折現法	可比物業售價 (每平方米)	人民幣 9,667 元至 人民幣 375,711 元	人民幣27,526元至 人民幣137,271元
		租期內回報率	3.1% 至 7.0%	4.5%至7.0%
		市場租金： -(每平方米每月)	人民幣 34 元至 人民幣 4,415 元	人民幣34元至 人民幣4,415元
		-停車位租金 (每月)	人民幣 81 元至 人民幣 3,447.3 元	人民幣242元至 人民幣3,600元
		市場租金增長率	3%	3%
		市場回報率	3.1% 至 9%	5.0%至10.0%
		租用率	45% 至 100%	70%至100%
		樓層調整系數	10% 至 100%	20%至100%
美國	直接比較法及現金流折現法	租期內回報率	5.50%	5.25%
		折現率	6.75%	7.00%
		市場租金： -(第一年)	美元 60 至 美元 151.3	美元60至 美元258
		(每平方英尺每年)		
		租用率	88%	88%
		市場租金增長率	3% 至 5%	3%至5%
日本	直接資本化法及現金流折現法	資本化率	3.8% 至 5.6%	3.9%至5.6%
		市場租金： -(每平方米每月)	日元 903 至 日元 8,221	日元908至 日元8,221
		折現率	3.6% 至 5.3%	3.6%至5.3%
		租用率	100%	100%
		租期內回報率	4.0% 至 5.7%	4.0%至5.7%
英國	租賃期法	租期內回報率	1.86% 至 9.00%	0.87%至8.52%
		市場回報率	7.9% 至 26.15%	7.00%至12.64%
		市場租金： -(每平方英尺每年)	英鎊 3.2 元至 英鎊 60.0 元	英鎊12.5元至 英鎊56.0元
		租用率	83.7%	80.3% to 88.2%
		租期外期間	2025年1月1日至 2045年9月29日	2024年1月1日至 2033年10月1日
意大利	直接資本化法	租期內回報率	3.95%	3.9%
		折現率	3.75%-5.5%	3.8%
		市場租金： -(每平方米每年)	歐元 650 元至 歐元 1,806 元	歐元661元至 歐元1,423元
		租用率	76%	98%

33. 投資物業(續)

直接比較法系一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑒於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

租賃期法系一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

直接資本化法系一種將現有租賃之租金收入與潛在租金收入以恰當的市場回報率資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。周期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列周期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期末價值被折現。

預計市場租金和市場售價的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 租賃
集團作為承租人

集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器、裝置及家具、其他設備簽訂了租賃合同。集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為20至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於1至48年，機器租賃期通常介於1至10年，裝置及家具、其他設備租賃期通常介於1至5年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。擁有可變租賃付款額的租賃合同將在下文進一步闡述。

(a) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	土地 人民幣千元	樓房 人民幣千元	機器 人民幣千元	裝置及 家具、 其他設備 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	4,713,618	15,325,043	564,914	694,082	21,297,657
新增	132,741	2,769,729	117,785	748,843	3,769,098
收購附屬公司	596,941	1,259,122	59,504	6,607	1,922,174
年內攤銷(附註10)	(111,897)	(2,551,102)	(155,707)	(452,482)	(3,271,188)
處置	(389,270)	(112,747)	(4,386)	(42,539)	(548,942)
處置附屬公司(附註56(b))	(33,903)	—	—	—	(33,903)
年內減值(附註10)	—	(36,985)	—	—	(36,985)
匯率調整	43,991	672,277	28,663	9,593	754,524
2023年12月31日及2024年1月1日	4,952,221	17,325,337	610,773	964,104	23,852,435
新增	422,638	3,626,171	132,950	215,601	4,397,360
收購附屬公司(附註56(a))	22,611	15,512	—	—	38,123
年內攤銷(附註10)	(120,246)	(2,988,997)	(150,318)	(134,589)	(3,394,150)
處置	(303,750)	(449,782)	(6,997)	(31,505)	(792,034)
處置附屬公司(附註56(b))	(635,474)	(104,670)	(411)	(15,131)	(755,686)
年內減值(附註10)	—	(46,004)	—	—	(46,004)
匯率調整	(62,266)	(518,614)	(16,438)	(14,173)	(611,491)
於2024年12月31日	4,275,734	16,858,953	569,559	984,307	22,688,553

34. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產(續)

就本集團所獲計息銀行借款及其他借款而抵押的使用權資產賬面淨值如下(附註50)：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
使用權資產	1,950,638	2,016,590
合計	1,950,638	2,016,590

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面金額及年內變動如下：

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於1月1日		20,547,027	17,861,755
新增		3,960,302	3,584,034
收購附屬公司	56(a)	6,753	1,409,713
處置		(587,972)	(159,548)
處置附屬公司	56(b)	(104,264)	—
年內確認的計提利息	9	956,124	838,375
支付		(3,929,127)	(3,798,481)
匯兌調整		(650,022)	811,179
於12月31日	49	20,198,821	20,547,027

租賃負債包含在附註49中的應計負債和其他應付款項中。租賃負債的到期日分析於財務報告的附註66中披露。

集團與聯營企業及合營企業就特定租賃物業簽訂租賃合同。應付租金的金額基於對第三方供應商可獲得的價格確定。集團租賃負債包括應付聯營公司款項為人民幣97,660,000元(2023年：人民幣105,084,000元)及本期應付合營公司款項為人民幣404,000元(2023年：人民幣84,000元)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

34. 租賃(續)
集團作為承租人(續)

(c) 與租賃相關計入損益的金額如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
租賃負債利息	956,124	838,375
使用權資產年內攤銷	3,394,150	3,271,188
與短期租賃、其他剩餘租賃期於2024年12月31日或之前結束的租賃及低價值資產租賃相關的費用	454,986	317,833
未於租賃負債中計量的可變租賃付款額	57,553	46,515
使用權資產減值	46,004	36,985
處置使用權資產之(收益)/損失	(99,688)	146
合計	4,809,129	4,511,042

(d) 租賃產生的現金流出總額及與未開始的租賃相關的未來現金流出於財務報告的附註57及59中披露。

集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排在全球範圍內租賃其投資性房地產，其中包括若干商業房地產。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣3,012,862,000元(2023年：人民幣3,011,082,000元)，詳情載於財務報表附註6。

於2024年12月31日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
一年以內	2,478,030	2,014,650
一至二年內	1,958,695	1,683,759
二至三年內	1,536,532	1,361,959
三至四年內	1,364,583	1,216,193
四至五年內	1,256,813	1,114,941
五年以上	6,382,924	5,491,348
合計	14,977,577	12,882,850

35. 勘探及評估資產

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於1月1日	542,140	584,684
添置	306,306	80,310
勘探資產費用核銷	(180,473)	(128,172)
匯率調整	6,512	5,318
於12月31日	674,485	542,140

36. 採礦權

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
成本：		
於1月1日	2,239,356	1,392,126
收購附屬公司	—	847,230
匯率調整	12,643	—
於12月31日	2,251,999	2,239,356
累計攤銷：		
於1月1日	639,872	623,278
年內攤銷(附註10)	15,666	16,594
於12月31日	655,538	639,872
減值損失：		
於1月1日及12月31日	288,085	288,085
賬面淨值：		
於12月31日	1,308,376	1,311,399
於1月1日	1,311,399	480,763

37. 油氣資產

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
成本：		
於1月1日	4,305,072	4,966,156
添置	432,154	653,859
處置	—	(1,437,503)
匯率調整	64,966	122,560
於12月31日	4,802,192	4,305,072
累計攤銷：		
於1月1日	1,576,532	2,139,799
本年攤銷(附註10)	694,333	601,704
處置	—	(1,253,991)
匯率調整	21,610	89,020
於12月31日	2,292,475	1,576,532
減值損失：		
於1月1日	753,780	936,099
處置	—	(183,513)
匯率調整	16,470	1,194
於12月31日	770,250	753,780
賬面淨值：		
於12月31日	1,739,467	1,974,760
於1月1日	1,974,760	1,890,258

38. 無形資產

	藥證	商標權	銷售網路和 客戶關係	專利、 專門技術 和特許經 營權	開發支出	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：							
於2023年1月1日	3,490,423	16,279,561	1,945,014	8,205,426	3,607,124	7,596,424	41,123,972
新增	–	229,422	19,067	702,102	1,295,212	1,863,026	4,108,829
收購附屬公司	5,373	90,331	362,452	787,640	–	21,842	1,267,638
處置附屬公司(附註56(b))	–	(769,295)	–	–	–	(34,322)	(803,617)
處置	(35,102)	(1,317)	–	(30,211)	–	(1,686,075)	(1,752,705)
其他變動	693,919	–	–	137,853	(831,772)	–	–
投資物業轉入(附註33)	–	–	–	–	–	342,877	342,877
匯率調整	695	431,103	43,323	64,665	–	984,849	1,524,635
於2023年12月31日及2024年1月1日	4,155,308	16,259,805	2,369,856	9,867,475	4,070,564	9,088,621	45,811,629
新增	83,408	1,407	–	273,818	1,911,439	1,235,602	3,505,674
收購附屬公司(附註56(a))	308,703	–	–	31,243	208,741	10,070	558,757
處置附屬公司(附註56(b))	–	(26,740)	(160,297)	(378,821)	–	(410,671)	(976,529)
處置	–	(167)	–	(17,145)	–	(713,913)	(731,225)
其他變動	396,349	–	–	715,247	(1,113,331)	1,735	–
匯率調整	3,902	(379,163)	55,005	138,137	–	(263,360)	(445,479)
於2024年12月31日	4,947,670	15,855,142	2,264,564	10,629,954	5,077,413	8,948,084	47,722,827
累計攤銷：							
於2023年1月1日	374,658	247,340	859,706	1,853,578	1,711	2,730,075	6,067,068
年內撥備(附註10)	208,071	59,443	178,849	846,956	–	1,437,480	2,730,799
處置附屬公司(附註56(b))	–	(113,738)	–	–	–	(30,765)	(144,503)
處置	(28,523)	(276)	–	(29,725)	–	(957,727)	(1,016,251)
匯率調整	816	12,532	127,264	137,479	–	326,315	604,406
於2023年12月31日及 於2024年1月1日	555,022	205,301	1,165,819	2,808,288	1,711	3,505,378	8,241,519
年內撥備(附註10)	206,688	68,778	159,080	690,846	–	1,213,015	2,338,407
處置附屬公司(附註56(b))	–	(11,531)	(129,588)	(163,911)	–	(203,044)	(508,074)
處置	–	–	–	(8,804)	–	(599,842)	(608,646)
匯率調整	(1,261)	(3,567)	(4,457)	178,544	–	(116,926)	52,333
於2024年12月31日	760,449	258,981	1,190,854	3,504,963	1,711	3,798,581	9,515,539

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

38. 無形資產 (續)

	藥證	商標權	銷售網路和 客戶關係	專利、 專門技術 和特許經 營權	開發支出	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
減值損失：							
於2023年1月1日	64,000	—	—	187,800	158,228	368,766	778,794
年內計提(附註10)	—	89,657	—	—	21,592	33,276	144,525
處置	—	—	—	—	—	(162,875)	(162,875)
匯率調整	—	4,834	—	6,230	—	8,239	19,303
於2023年12月31日及2024年1月1日	64,000	94,491	—	194,030	179,820	247,406	779,747
年內計提(附註10)	—	183,544	—	—	35,112	68,204	286,860
處置	—	—	—	—	—	(55,684)	(55,684)
處置附屬公司(附註56(b))	—	—	—	(83,758)	—	(4,741)	(88,499)
匯率調整	—	(10,352)	—	(3,712)	—	299	(13,765)
於2024年12月31日	64,000	267,683	—	106,560	214,932	255,484	908,659
賬面淨值：							
於2024年12月31日	4,123,221	15,328,478	1,073,710	7,018,431	4,860,770	4,894,019	37,298,629
於2023年12月31日	3,536,286	15,960,013	1,204,037	6,865,157	3,889,033	5,335,837	36,790,363

截至2024年12月31日，就本集團所獲計息銀行借款及其他借款而抵押的無形資產的賬面淨值為人民幣302,993,000元(2023年：人民幣335,698,000元)(附註50)。

38. 無形資產(續)**使用壽命為無限期的無形資產之減值測試**

由於延期成本較低且無形資產可無限期使用，本集團對個別某些無形資產的使用壽命為無限期。本集團根據單項無形資產或現金產生單元組為基礎確定可收回金額能否可靠估計，對無限使用年限的無形資產進行減值測試。

商標

商標的可收回金額乃根據公允價值減去使用特許權使用費法減免的出售成本或根據使用價值計算使用現金流量預測(包括由管理層批准的五至十年期間的財務預算)確定。特許權使用費減免中適用的特許權使用費率為1.5%至25.0%。在使用價值計算中用於減免使用費的減免或應用於現金流量預測的折現率在8.9%至17.5%的範圍內。超出財務預算期間的現金流量使用1.9%至2.0%的估計長期增長率推算，這是長期通貨膨脹率的估計值。

藥證

藥品許可證的可收回金額是根據使用價值計算確定的，該計算是基於高級管理層批准的未來九年財務預算的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率在15.5%至16.7%之間。用於推算超出預測期的現金流量的增長率為2.0%，即通貨膨脹率的估計值。

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是16.64%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.0%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2024年12月31日和2023年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率 – 管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率 – 使用的折現率是集團要求的投資回報率。

特許權使用費率 – 特權使用費率的基準為可比較或相似交易。

增長率 – 超過預測期間的增長率系通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 於合營企業之投資

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
應佔淨資產	14,188,974	12,584,076
合計	14,188,974	12,584,076

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註21中予以披露。

本集團屬下主要合營企業之詳情載於財務報表附註4。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	486,294	2,869,750
佔合營企業之其他綜合損失總額	(473,631)	(51,958)
佔合營企業之綜合收益總額	12,663	2,817,792
本集團於合營企業之投資總額	14,188,974	12,584,076

40. 於聯營企業之投資

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
權益法核算的聯營企業		
應佔淨資產	57,847,061	54,381,641
收購產生之商譽	5,961,592	4,444,639
小計	63,808,653	58,826,280
減值準備	(2,398,722)	(1,819,215)
合計	61,409,931	57,007,065
公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	8,311,722	11,247,515
總額	69,721,653	68,254,580
已抵押賬面淨值(附註50)	18,872,272	11,323,903

40. 於聯營企業之投資(續)

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註21中予以披露。

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
流動資產	346,125,795	335,769,893
非流動資產	46,638,366	47,566,886
流動負債	(250,306,731)	(241,419,075)
非流動負債	(15,450,885)	(21,300,812)
淨資產	127,006,545	120,616,892
歸屬於集團之淨資產	40,069,326	37,897,955
	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	19,633,970	18,569,998
該投資的賬面價值	19,633,970	18,569,998
收入	584,507,930	596,569,565
本年綜合收益合計	10,407,952	15,002,188
歸屬於母公司股東之本年利潤	3,546,132	4,553,856
其他綜合(虧損)/收益	(6,445)	8,395
已收股息	671,413	633,947

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

40. 於聯營企業之投資 (續)

本集團用權益法計算的非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	2,745,149	4,472,198
佔聯營企業之其他綜合收益	545,668	570,162
佔聯營企業之綜合收益	3,290,817	5,042,360
本集團於權益法核算聯營企業之投資總額	41,775,961	38,437,067

41. 商譽

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
成本：			
於1月1日		30,911,230	28,697,907
收購附屬公司	56(a)	86,778	1,703,428
收購對價調整		5,621	—
處置附屬公司	56(b)	(2,399,651)	(111,653)
匯兌調整		(304,591)	621,548
於12月31日		28,299,387	30,911,230
累計減值：			
於1月1日		1,363,332	1,284,253
增加商譽減值準備	10	1,048,110	76,196
匯兌調整		(14,754)	2,883
於12月31日		2,396,688	1,363,332
賬面淨值：			
於12月31日		25,902,699	29,547,898
於1月1日		29,547,898	27,413,654

41. 商譽(續)

商譽減值測試

收購的附屬公司是唯一可以從收購的協同效應中收益的先進產出單元，因此通過企業合併取得的商譽已分配至相應的附屬公司。商譽減值測試系基於收購附屬公司的可回收金額進行測算，相關商譽按分佈列示如下：

- 健康
- 快樂
- 保險
- 資管
- 智造

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	健康	快樂	富足		智造	總計
			保險	資管		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2024	14,009,051	8,961,967	943,383	628,490	1,359,808	25,902,699
2023	14,093,518	10,195,588	982,350	892,087	3,384,355	29,547,898

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值或公允價值減處置費用確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為5.1%至18.2%(2023年：6.5%至19%)。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1.5%至3.08%推斷而得。於2024年12月31日，主要分部的現金產出單元使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
快樂板塊	6.5%–16.5%	1.84%–3.08%
健康板塊	5.1%–18.11%	1.5%–2.0%
保險板塊	7.5%–18.2%	2.0%
智造板塊	10.0%	2.5%

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

41. 商譽(續)
商譽減值測試(續)

計算2024年12月31日各個現金產出單元之使用價值或公允價值減處置費用時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率–管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率–所使用的貼現率未扣除稅項，反映與有關單位相關的特定風險。

增長率–超過預測期間的增長率系通貨膨脹率。

42. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產	可抵扣 日後應課稅 利潤之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 股權投資 公允價值 調整 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 債項投資 公允價值 調整 人民幣千元	指定為以公 允價值計量 且變動計入 其他綜合益 的股權 投資公允 價值調整 人民幣千元	額外土地 增值稅撥備 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	保險及 再保險合同 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年12月31日	3,203,329	2,592,940	176,023	1,301,094	115,339	2,253,210	3,108,682	1,173,497	921,507	14,845,621
收購子公司	118,209	34,967	-	-	-	-	-	-	4,135	157,311
處置子公司(附註56(b))	(6,146)	-	-	-	-	-	-	-	(220)	(6,366)
計入/(扣除)年內儲備的遞延稅項	-	(9,992)	-	(637,938)	90,945	-	-	8,896	33,838	(514,251)
年內於合併損益的遞延稅項抵免/ (支出)(附註12)	890,481	55,583	(98,635)	(2,230)	-	50,159	230,098	(117,838)	(84,492)	923,126
轉出至持有待售(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,155)	(41,155)
匯率調整	66,304	49,857	21,787	58,099	7,744	-	151,474	65,780	(13,034)	408,011
於2023年12月31日及2024年 1月1日的遞延稅項資產總額	4,272,177	2,723,355	99,175	719,025	214,028	2,303,369	3,490,254	1,130,335	820,579	15,772,297
處置子公司(附註56(b))	(160,230)	(108,506)	-	-	-	(17,858)	-	-	141,710	(144,884)
計入/(扣除)年內儲備的遞延稅項	49,311	12,010	-	(340,294)	(152,758)	-	-	(9,239)	11,883	(429,087)
年內於合併損益的遞延稅項抵免/ (支出)(附註12)	1,080,182	(144,052)	5,992	6,091	-	(124,946)	162,967	(81,525)	444,659	1,349,368
轉出至持有待售(附註23)	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,915)	(35,915)
匯率調整	(142,880)	85,567	46,229	(132,174)	(44,902)	-	(182,199)	(35,450)	(300,528)	(706,337)
於2024年12月31日的遞延稅項 資產總額	5,098,560	2,568,374	151,396	252,648	16,368	2,160,565	3,471,022	1,004,121	1,082,388	15,805,442

42. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：(續)

遞延稅項負債	收購 附屬公司 公允價值 調整	指定為 以公允價值 計量且 變動計入 損益的投資 公允價值 調整	以公允價值 計量且變動 計入其他綜 合收益的 債權投資 公允價值 調整	重估投資 物業調整	視同出售 聯營企業	遞延土地 增值稅	使用 權資產	保險及 再保險合同	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2022年12月31日	11,501,311	2,626,967	208,956	5,177,182	1,366,522	43,411	2,994,699	1,110,511	3,684,063	28,713,622
年內於合併損益遞延稅項(抵免)/支出 (附註12)	(388,624)	343,928	–	231,544	(7,040)	(51,547)	212,326	16,855	(1,407,666)	(1,050,224)
扣除/(計入)年內儲備的遞延稅項	13,996	152	57,490	(11,234)	–	–	–	(283,542)	(66,017)	(289,155)
收購子公司	423,662	–	–	–	–	–	–	–	4,725	428,387
處置子公司(附註56(b))	(179,856)	–	–	(143,098)	–	–	–	–	(101,167)	(424,121)
匯率調整	81,768	8,265	(5,548)	61,561	948	8,136	148,747	46,680	217,879	568,436
於2023年12月31日及2024年1月1日的 遞延稅項負債總額	11,452,257	2,979,312	260,898	5,315,955	1,360,430	–	3,355,772	890,504	2,331,817	27,946,945
年內於合併損益遞延稅項(抵免)/支出 (附註12)	(455,453)	845,615	–	15,245	–	(34,529)	86,998	(36,334)	166,408	587,950
(計入)/扣除年內儲備的遞延稅項	(59,799)	–	31,726	(9,385)	–	–	–	(139,722)	59,071	(118,109)
收購子公司(附註56(a))	–	–	7,773	–	–	–	–	–	–	7,773
處置子公司(附註56(b))	(390,072)	–	–	–	–	–	–	–	83,370	(306,702)
匯率調整	(42,279)	(53,699)	71,196	(315,289)	848	297	(174,147)	(16,064)	(205,709)	(734,846)
於2024年12月31日的遞延稅項負債總額	10,504,654	3,771,228	371,593	5,006,526	1,361,278	(34,232)	3,268,623	698,384	2,434,957	27,383,011

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

42. 遞延稅項(續)

為了披露目的，人民幣7,832,377,000元(2023年：人民幣6,002,700,000元)的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵銷。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	7,973,065	9,769,597
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	19,550,634	21,944,245

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
稅務虧損	39,574,359	37,906,383
可抵扣暫時性差異	4,269,524	4,159,193
合計	43,843,883	42,065,576

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。截至2024年12月31日，本集團未確認在中國大陸設立的附屬公司的未匯出利潤須繳納的代扣代繳企業所得稅的遞延稅項。管理層認為這些附屬公司在可預見的將來不太可能對這些利潤進行分配。於2024年12月31日，未確認遞延所得稅負債(即與此類暫時性差異相關的代扣代繳企業所得稅)總額約人民幣3,633,030,000元(2023年：人民幣3,623,952,000元)。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

43. 吸收存款

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
活期存款		
–公司客戶	63,346,400	60,403,069
–個人客戶	9,488,741	7,733,256
小計	72,835,141	68,136,325
定期存款		
–公司客戶	4,404,075	9,988,608
–個人客戶	6,181,956	4,091,154
小計	10,586,031	14,079,762
合計	83,421,172	82,216,087

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註61。

本集團的客戶存款中包括應付本集團聯營公司和合營企業在財務公司(本集團之附屬公司)的款項分別為人民幣659,451,000元(2023年：人民幣1,347,044,000元)和人民幣10,813,000元(2023年：人民幣13,000元)。

44. 買入返售款項及賣出回購金融資產款

(1) 買入返售款項

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
合計	4,716,893	6,844,927

(2) 賣出回購金融資產款

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
債券	1,063,007	144,148
其他	–	43,915
合計	1,063,007	188,063

於2024年12月31日，集團將所持價值人民幣41,856,000元(2023年：人民幣1,424,714,000元)以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為分類為賣出回購金融資產款負債之質押品。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

45. 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
黃金租賃*	6,624,470	5,728,134
其他	599,191	969,274
合計	7,223,661	6,697,408

* 本集團附屬公司豫園股份與銀行簽訂黃金租賃合約，豫園股份將租賃黃金並向銀行返還相同數量的黃金。以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債主要是指豫園作為承租人與作為出租人的銀行之間的黃金租賃協議下的於2024年12月31日黃金租賃公允價值。

46. 應付貿易款項及票據

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
應付貿易款項	19,772,155	23,231,106
應付票據	3,243,706	3,176,564
合計	23,015,861	26,407,670

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	12,897,302	16,121,038
91日至180日	1,501,898	2,102,846
181日至365日	1,780,167	1,798,814
1至2年	2,047,453	907,245
2至3年	361,471	701,168
3年以上	1,183,864	1,599,995
合計	19,772,155	23,231,106

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

47. 合同負債

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
合同負債	7,502,832	19,865,129

本集團根據合約中確定的收款時間表收取客戶付款。付款通常在合約履行之前收取，且付款主要來自物業銷售以及度假村運營。

下表顯示於各報告期確認的與結轉合約負債有關的收入。

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
報告期內確認的計入年初合約負債餘額的收入	10,345,882	19,074,011

下表載列於報告期各個期末分配至餘下未履行合約責任的交易價格。

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
預計於一年內確認	6,864,047	18,488,625
預計於一年後確認	1,723,997	2,213,060
合計	8,588,044	20,701,685

48. 同業存入

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
對歐洲央行負債	646,241	—
存入：		
德國銀行存入	523,796	244,527
其他歐洲國家銀行存入	1,093,935	857,450
其他國家及地區銀行存入	—	1,481
小計	1,617,731	1,103,458
合計	2,263,972	1,103,458

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

49. 應計負債及其他應付款項

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
預期結算時間不超過12個月：			
預收客戶貨款		7,969,266	5,805,744
應付附屬公司非控股股東股利		46,242	48,017
有關下列各項的應付款項：			
購入物業、廠房及設備		2,042,876	1,962,863
已收按金		2,785,996	2,602,753
薪酬		5,421,304	5,705,262
應計利息開支		1,272,206	942,124
增值稅		1,390,849	1,316,794
應計公用事業開支		89,714	64,295
收購附屬公司		1,508,400	1,804,272
收到來自第三方用於業務開拓之資金		5,656,713	5,345,411
其他預提費用		4,578,258	5,027,234
租賃負債	34	2,711,602	2,663,206
非金融機構借款		2,463,986	574,062
其他		17,640,156	12,234,767
小計		55,577,568	46,096,804
預期結算時間超過12個月：			
應付環境復墾撥備	(i)	256,955	259,755
應付職工福利撥備	(ii)	1,319,331	1,424,131
應付收購附屬公司額外股權		68,923	112,589
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權		1,690,914	1,601,368
租賃負債	34	17,487,219	17,883,821
長期非金融機構借款		2,826,259	2,597,000
其他		5,898,080	4,606,545
小計		29,547,681	28,485,209
合計		85,125,249	74,582,013

49. 應計負債及其他應付款項(續)

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於1月1日	293,688	301,119
增加	16,419	10,733
付款	(29,504)	(29,085)
匯率調整	1,462	10,921
於12月31日	282,065	293,688
預期結算時間不超過12個月：	25,110	33,933
預期結算時間超過12個月：	256,955	259,755

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於1月1日	1,483,379	1,231,352
增加	195,707	249,800
附加利息(附註9)	31,411	18,983
付款	(205,361)	(207,884)
處置附屬公司	(87,530)	—
匯率調整	(51,838)	191,128
於12月31日	1,365,768	1,483,379
預期結算時間不超過12個月：	46,437	59,248
預期結算時間超過12個月：	1,319,331	1,424,131

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按1.00%至3.38%的折現率折現(2023年：0.8%至3.2%)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

50. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
銀行借款：			
有擔保		411,977	446,816
有抵押		76,297,165	72,556,104
無抵押		84,124,782	84,668,628
		160,833,924	157,671,548
公司債券及企業債券	(2)	9,859,248	8,283,265
私募債券	(3)	1,554,632	458,714
優先票據	(4)	15,379,211	19,604,788
中期票據	(5)	250,000	1,207,711
超短期融資券	(6)	6,876,716	3,807,844
可交債	(7)	2,011,614	2,043,667
其他有抵押借款	(8)	15,979,588	16,090,210
其他無抵押借款	(8)	1,359,697	2,756,163
合計		214,104,630	211,923,910
須於以下期間內償還：			
於一年內		109,934,504	95,368,247
於第二年		34,355,417	50,082,845
於第三至第五年(包括首尾兩年)		40,505,788	47,548,281
於五年以後		29,308,921	18,924,537
合計		214,104,630	211,923,910

50. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：

(1) 本集團若干計息銀行借款及其他借款和其他負債以下列資產作抵押，該等資產於各報告期結束時的賬面值如下：

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
資產抵押：			
抵押銀行結餘	15	10,898,801	6,871,900
存貨	18	801,819	797,680
待售已落成物業		5,390,922	5,399,355
開發中物業	19	25,358,815	31,545,999
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	25	39,494	11,221,408
物業、廠房及設備	32	15,158,136	12,865,916
投資物業	33	65,090,847	66,683,282
使用權資產	34	1,950,638	2,016,590
無形資產	38	302,993	335,698
於聯營企業之投資	40	18,872,272	11,323,903
其他資產(附註)		7,788,612	6,161,236

除上述者外，於2024年12月31日，若干計息銀行借款及其他借款的取得以於附屬公司的投資作質押：包括1,775,464,004股豫園股份流通股、711,800,000股復星醫藥流通股以及702,396,517股海南礦業流通股。

於2024年12月31日，本集團有人民幣296,320,000元計息銀行及其他借款由本公司控股公司復星控股有限公司及本公司最終控股公司復星國際控股有限公司提供擔保(2023年12月31日：人民幣289,984,000元)。計息銀行借款及其他借款有人民幣115,657,000元(2023年12月31日：人民幣156,832,000元)由第三方提供擔保。

其他若干計息銀行借款及其他借款和其他負債以部分非上市子公司股權的投資作質押。

銀行借款年利率之範圍為0.00%至11.00%(2023年：0.00%至12.37%)。

附註： 其他資產包括賬面價值為人民幣446,485,000元(2023年：人民幣283,253,000元)的應收貿易款項及票據(附註17)、賬面價值為人民幣4,652,691,000元(2023年：人民幣5,465,000,000元)的應收關聯公司款項(附註21)、賬面價值為人民幣2,472,810,000元(2023年：人民幣無)的預付款項、其他應收款及其他資產(附註22)、賬面價值為人民幣216,626,000元(2023年：374,492,000元)的應收融資租賃款(附註26)、賬面價值為人民幣無(2023年：人民幣38,491,000元)的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註28)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

50. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(2) 公司及企業債券：

於2020年2月20日，豫園股份發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為3.60%的五年期國內固定利率債券。於2023年2月20日，豫園股份提前償付人民幣1,699,100,000元。利息按年支付，債券到期日為2025年2月20日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.58%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年4月21日。

於2020年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為4.56%的五年期國內固定利率債券。於2023年8月7日，復星高科技提前償付人民幣1,890,000,000元。利息按年支付，債券到期日為2025年8月7日。

於2020年11月2日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為4.87%的五年期國內固定利率債券。於2023年11月2日，復星高科技提前償付人民幣1,255,000,000元。剩餘企業及公司債券中票面價值為人民幣299,000,000元的債券由第三方投資者購買。利息按年支付，債券到期日為2025年11月2日。

於2021年6月4日，復星葡萄牙保險發行了面值為歐元500,000,000元、實際年利率為4.25%的五年期固定利率債券。利息到期支付，債券到期日為2026年9月4日。

於2022年3月15日，復星高科技發行了面值為美元150,000,000元、實際年利率為3.24%的三年期離岸固定利率債券。利息按半年支付，債券到期日為2025年3月15日。

於2022年3月21日，豫園股份發行了面值為人民幣550,000,000元、實際年利率為4.95%的三年期國內固定利率債券。於2024年度，豫園股份提前償還面值人民幣137,600,000元的債券。利息按年支付，債券到期日為2025年3月21日。

於2024年5月29日，復星葡萄牙保險發行了面值為500,000,000歐元的永續次級債券，票面年利率為7.75%。利息按半年支付。

(3) 私募債券

於2022年4月1日，復星管理控股有限公司之附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元、實際年利率為1.69%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2027年4月1日。

於2024年8月14日，豫園發行了面值為人民幣940,000,000元、實際年利率4.30%的三年期境內私募債券。利息按年支付，債券到期日為2027年8月14日。

於2024年10月18日，豫園發行了面值為人民幣360,000,000元、實際年利率4.38%的三年期境內私募債券。利息按年支付，債券到期日為2027年10月18日。

於2024年10月31日，豫園之附屬公司Napier TMK發行了面值為日元3,500,000,000元、實際年利率8.00%的五年期私募債券。利息按季支付，債券到期日為2029年10月31日。

於2024年12月26日，North Head 5 TMK，發行了面值為日元3,000,000,000元、實際年利率6.50%的十八個月的私募債券。利息按季支付，債券到期日為2026年6月30日。

50. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(4) 優先票據

於2020年10月19日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元400,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元376,565,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2025年10月19日。

於2021年1月27日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.23%的六年期優先票據。其中票面價值為美元473,227,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2027年1月27日。

於2021年5月18日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為5.20%的五年期優先票據。其中票面價值為美元483,385,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年5月18日。

於2021年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元500,000,000元，實際年利率為4.15%的五年期優先票據。其中票面價值為歐元495,211,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2026年10月2日。

於2024年11月19日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元300,000,000元，實際年利率為8.92%的四十二個月的優先票據。其中票面價值為美元293,450,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2028年5月19日。

(5) 中期票據

於2020年9月22日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.01%的五年期中期票據。於2023年9月22日，復星高科技提前償付人民幣990,000,000元。利息按年支付，票據到期日為2025年9月22日。

於2022年3月9日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為3.55%的四年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2026年3月9日。於2024年12月31日，該中期票據的賬面價值為人民幣240,000,000，票面利率為4.20%。

(6) 超短期融資券

於2024年4月18日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.18%的超短期融資券。利息及本金將於2025年1月13日融資券到期時支付。

於2024年5月29日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.50%的超短期融資券。利息及本金將於2025年2月23日融資券到期時支付。

於2024年6月14日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.00%的超短期融資券。利息及本金將於2025年3月11日融資券到期時支付。

於2024年6月27日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.35%的超短期融資券。利息及本金將於2025年3月24日融資券到期時支付。

於2024年7月10日，復星高科技發行了面值為人民幣800,000,000元、實際年利率為4.35%的超短期融資券。其中票面價值為人民幣750,000,000元的超短期融資券由第三方投資者購買。利息及本金將於2025年4月6日融資券到期時支付。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

50. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(6) 超短期融資券(續)

於2024年7月15日，豫園發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為3.80%的超短期融資券。利息及本金將於2025年4月11日融資券到期時支付。

於2024年8月5日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為3.93%的超短期融資券。利息及本金將於2025年1月22日融資券到期時支付。

於2024年8月20日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.10%的超短期融資券。利息及本金將於2025年2月14日融資券到期時支付。

於2024年9月13日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.50%的超短期融資券。其中票面價值為人民幣390,000,000元的超短期融資券由第三方投資者購買。利息及本金將於2025年6月10日融資券到期時支付。

於2024年9月23日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.20%的超短期融資券。利息及本金將於2025年3月17日融資券到期時支付。

於2024年10月30日，豫園發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.98%的超短期融資券。利息及本金將於2025年7月27日融資券到期時支付。

於2024年11月13日，復星高科技發行了面值為人民幣700,000,000元、實際年利率為5.08%的超短期融資券。利息及本金將於2025年8月10日融資券到期時支付。

(7) 可交換債券

2022年3月29日，復星高科技發行了3年期面值為人民幣20億元的可交換債券(「可交換債券」)。可交換債券可轉換為本集團附屬公司海南礦業股份有限公司(「海南礦業」)的普通股，該公司是上海證券交易所的上市公司。可交換債券的固定年利率為1%，初始轉股價格為每股人民幣10.26元。可交換債券持有人可於2022年9月29日至2025年3月24日期間(「轉股期」)按現行轉股價格行使其權利將可轉債轉換為海南礦業之股份。該可交換由集團持有的3.36億股海礦股票質押。可交換債券的到期日為2025年3月28日。於到期日，復星高科技按面值的109%(不包含第三年利息)贖回未償還的可交換債券。換股期內，海南礦業A股任意連續30個交易日中至少有15個交易日收盤價不低於當期換股價格的130%(含130%)，或未換股餘額不足3,000萬元人民幣時，復星高科技有權按面值加應計利息的價格贖回全部或部分未換股的可交換債券。可交換債券到期日前六個月內，若海南礦業A股任意連續30個交易日中至少有15個交易日收盤價低於當期換股價格的70%，則可交換債券持有人有權以面值加應計利息向發行人出售全部或部分可交換債券。截至2024年12月31日，可交換債券換股價為每股7.58元。

復星高科技集團有限公司已於2025年3月完成其所發行全部可交換債券之本息兌付工作。

(8) 其他借款

2020年3月，復星旅遊文化集團(「復星旅文」)發行了由三亞亞特蘭蒂斯酒店、水上樂園，及海南亞特蘭蒂斯商務旅遊發展有限公司100%的股權以及三亞亞特蘭蒂斯的營業收入作為抵押、票面利率為5%的資產支持證券。優先級別證券的本金和利息應在24年內分48期每半年償還一次，優先級別的債券的票面利率可能會受到復星旅文的調整，持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。於2024年12月31日，復星旅文向第三方投資者募集資金人民幣6,230,855,000元(2023年12月31日：人民幣5,482,044,000元)計入其他借款。

2023年，本集團發行了三期由外灘金融中心部分樓層作為抵押、票面利率為4.5%的資產支持專項計劃(類REITs)。專項計劃的利息應在18年內分期每季度償還一次。持有人有權選擇要求本集團在到期日之前每三年贖回一次。於2024年12月31日，集團從第三方投資者募集資金人民幣2,912,000,000元計入其他借款(2023年12月31日：人民幣2,912,000,000元)。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0%至12.65%(2023年12月31日：0%至12.2%)。

51. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	32,370,137	29,442,770
投資合約負債	(ii)	41,011,865	37,583,333
合計		73,382,002	67,026,103

附註：

(i) 投資連結合約

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
1月1日	29,442,770	23,276,840
發行	5,202,111	4,935,477
贖回	(2,702,844)	(2,213,996)
收益或損失	1,949,769	1,636,603
其他	(49,303)	(16,683)
匯率調整	(1,472,366)	1,824,529
12月31日	32,370,137	29,442,770

(ii) 其他投資合約負債

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
1月1日	37,583,333	40,765,932
發行	13,402,648	8,418,886
贖回	(9,326,586)	(14,526,366)
收益或損失	903,099	700,404
其他	49,351	17,052
匯率調整	(1,599,980)	2,207,425
12月31日	41,011,865	37,583,333

52. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	309,743	265,977
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	926,788	977,035
合計	1,236,531	1,243,012

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

53. 股本

股份	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
已發行及實繳：		
8,182,302,624 (2023年：8,203,164,124) 普通股	37,372,529	37,286,880

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2023年1月1日	8,220,210,124	37,146,381
股份獎勵計劃(附註58)	27,737,000	140,499
股份回購	(44,783,000)	—
於2023年12月31日及2024年1月1日	8,203,164,124	37,286,880
股份獎勵計劃(附註58)	21,768,000	85,649
股份回購	(42,629,500)	—
於2024年12月31日	8,182,302,624	37,372,529

54. 儲備

本集團的儲備金金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備(通過附屬公司的股份紅利獲取)後產生。

(b) 盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司(「中國附屬公司」)各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，企業每年按照10%或5%(取決於公司為保險公司還是其他公司)的比例提取法定儲備，直至法定儲備達到股本的100%或註冊資本的20%。法定盈餘公積金不得用於利潤分配，僅可用於增加股本或彌補累計虧損。

55. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2024	2023
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	63.78%	63.93%
復星葡萄牙保險	15.01%	15.01%

Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A. 及其子公司統稱為「復星葡萄牙保險」。

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	1,794,861	1,582,449
復星葡萄牙保險	201,201	218,136
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	461,736	717,234
復星葡萄牙保險	466,905	—
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	30,120,972	29,275,999
復星葡萄牙保險	2,828,601	3,147,634

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

55. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司(續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2024	復星葡萄牙保險 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	34,636,636	40,909,878
總開支	(32,680,857)	(37,397,438)
本年利潤	1,955,779	3,512,440
本年綜合收益總額	1,973,235	3,555,583
總資產	166,798,990	117,422,190
總負債	(145,457,850)	(57,526,838)
經營活動現金流入淨額	2,940,242	4,476,981
投資活動現金流出淨額	(1,491,482)	(3,613,323)
融資活動現金流出淨額	(239,430)	(1,002,586)
2023	復星葡萄牙保險 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	30,500,770	41,248,505
總開支	(28,690,489)	(38,341,101)
本年利潤	1,810,281	2,907,404
本年綜合收益總額	2,885,691	2,939,260
總資產	160,013,995	113,431,227
總負債	(136,010,705)	(56,853,342)
經營活動現金(流出)／流入淨額	(709,096)	3,414,217
投資活動現金流入／(流出)淨額	3,310,455	(3,819,290)
融資活動現金流出淨額	(2,841,021)	(1,336,250)

56. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司

本年度非同一控制下主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

2024年10月，復星醫藥的附屬公司上海復星醫藥產業發展有限公司從獨立第三方收購了復星凱瑞(上海)生物科技有限公司(「復星凱瑞」)50.00%的股權。收購對價為人民幣192,549,000元。收購完成後，本集團持有復星凱瑞100%股權。復星凱瑞自2024年10月31日起納入合併範圍。該項收購旨在進一步發展本集團健康板塊下的業務。

2024年10月，本集團之附屬公司浙江萬盛股份有限公司(「萬盛」)從獨立第三方收購了廣州熵能創新材料股份有限公司(「廣州熵能」)59.33%股權。對價為人民幣377,523,000元。該項收購旨在進一步發展本集團智能製造板塊下的業務。

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	2024 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
現金及銀行結餘	244,161
應收貿易款項及票據	90,027
存貨	93,731
預付款項、其他應收款項及其他資產	96,591
物業、廠房及設備(附註32)	412,685
使用權資產(附註34(a))	38,123
無形資產(附註38)	558,757
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	28,308
應付貿易款項及票據	(11,560)
合同負債	(28,469)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(269,664)
租賃負債(附註34(b))	(6,753)
計息銀行借款及其他借款	(395,822)
應付稅項	(1,441)
遞延收入	(31,326)
遞延稅項負債(附註42)	(7,773)
可辨認淨資產公允價值合計	809,575

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

56. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 非同一控制下構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：(續)

	2024 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
非控股權益	(223,983)
取得淨資產總額	585,592
收購時產生的商譽(附註41)	86,778
合計	672,370

	2024 人民幣千元
以下列方式支付：	
現金	575,660
於一間合營企業投資	74,939
於聯營企業投資	21,771
合計	672,370

於收購日，應收貿易款項及票據及預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值分別為人民幣90,027,000元及人民幣96,591,000元。於收購日，應收貿易款項及票據和預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值與其合同總金額相若。其中，沒有應收款項預計無法收回。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣179,556,000元及淨利潤人民幣43,667,000元計入截至2024年12月31日止年度之合併利潤。

若合併於年初進行，本集團於截至2024年12月31日年度的收入及稅後虧損將分別為人民幣192,604,328,000元及人民幣2,131,590,000元。

56. 收購與出售附屬公司(續)**(a) 收購附屬公司(續)**

(ii) 於(i)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	2024 人民幣千元
已支付現金對價	(575,660)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	244,161
於2024年12月31日未支付的現金及等同現金項目	45,932
本期支付於2023年12月31日未支付的收購現金對價	(228,827)
於2024年12月31日尚未完成交易的預付收購現金對價	(1,126,266)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(1,640,660)

(b) 出售附屬公司

本年度主要出售附屬公司列示如下：

2024年2月，集團之附屬公司上海助立投資有限公司，以人民幣160,000,000元對價，將持有的上海星健匯企業管理有限公司100%股權出售給獨立第三方。

2024年6月，上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司之附屬公司裕海實業有限公司，以日元40,837,218,888元對價(相當於人民幣1,826,975,499元)將Kabushiki Kaisha Shinsetsu 99.998%的股權出售給Goudou Kaisha YCH16。

2024年12月，本集團持有的上海翌耀科技股份有限公司(「翌耀科技」)的股權比例下降至42.07%，本集團喪失了對翌耀科技的控制權。本集團持有的剩餘翌耀科技的股份按於聯營企業之投資進行核算。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

56. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

本年度主要出售附屬公司列示如下：(續)

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
現金及銀行結餘	2,239,023	281,974
應收貿易款項及票據	2,748,055	126,382
存貨	7,165,543	24,734
開發中物業	1,106,973	—
合同資產	42,177	—
應收關聯公司款項	10,405	23,311
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,234,628	354,159
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	875,895	1,340,576
物業、廠房及設備(附註32)	1,900,666	461,179
投資物業(附註33)	691,142	4,673,886
使用權資產(附註34(a))	755,686	33,903
無形資產(附註38)	379,956	659,114
於聯營企業之投資	1,185,135	1,273,627
商譽(附註41)	2,399,651	111,653
遞延所得稅資產(附註42)	144,884	6,366
應付貿易款項及票據	(1,382,350)	(52,162)
合同負債	(7,859,855)	(249)
應付稅項	(148,409)	(9,556)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(1,837,016)	(258,500)
租賃負債(附註34(b))	(104,264)	—
應付關聯公司款項	(250,726)	(2,778)
計息銀行借款及其他借款	(2,475,165)	(2,110,333)
遞延收入	—	(49,554)
遞延稅項負債(附註42)	(306,702)	(424,121)
非控股權益	(4,101,186)	(2,026,099)
	4,414,146	4,437,512

56. 收購與出售附屬公司(續)
(b) 出售附屬公司(續)

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
處置引起的其他綜合(收益)/虧損重分類調整	(65,457)	50,759
售後回租保留的與使用權資產有關的部分	4,348,689	4,488,271
於出售附屬公司保留權益公允價值	—	37,959
處置費用	(3,544,315)	(223,312)
出售附屬公司淨收益(附註6)	—	11,357
	3,221,579	1,606,965
合計	4,025,953	5,921,240
以下列方式支付：		
現金	4,025,953	5,921,240

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
現金對價	4,025,953	5,921,240
被出售之現金及等同現金項目	(2,239,023)	(281,974)
處置附屬公司股權之預收處置對價	88,594	—
收到於2023年12月31日未收到的處置對價	43,007	4,355,267
於2024年12月31日未收到的處置現金對價	(149,064)	(25,941)
投資活動之現金及等同現金項目流入淨額	1,769,467	9,968,592

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

57. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

本年內，本集團就土地，建築物，機器，家具，固定裝置及其他設備的租賃安排分別對使用權資產和租賃負債產生非現金增加人民幣3,974,722,000元和人民幣3,960,302,000元(2023年：3,548,640,000元和人民幣3,584,034,000元)。

(b) 融資活動而產生之負債變動

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	計入應計 負債及其他 應付款項的 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	賣出回購金 融資產款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	購買以 公允價值 計量且變動 計入損益的 金融負債 (不包含黃金 租賃) 人民幣千元
於2023年12月31日以及 於2024年1月1日	211,923,910	3,562,624	20,547,027	188,063	942,124	861,757
融資活動現金流變動	4,820,657	3,863,258	(3,929,127)	(108,518)	-	(849,260)
經營活動現金流變動	-	-	-	983,462	-	-
已付利息	-	-	-	-	(12,282,545)	-
新增租賃	-	-	3,960,302	-	-	-
處置	-	-	(587,972)	-	-	-
公允價值變動	-	-	-	-	-	(12,497)
外匯變動	(560,686)	-	(650,022)	-	92	-
利息開支	92	-	956,124	-	11,761,772	-
開發中物業資本化利息	-	-	-	-	818,981	-
物業、廠房及設備資本化利息	-	-	-	-	31,782	-
收購附屬公司之增加	395,822	-	6,753	-	-	-
出售附屬公司之減少	(2,475,165)	-	(104,264)	-	-	-
於2024年12月31日	214,104,630	7,425,882	20,198,821	1,063,007	1,272,206	-

57. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動而產生之負債變動(續)

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	計入應計 負債及其他 應付款項的 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	賣出回購金 融資產款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元	購買以 公允價值 計量且變動 計入損益的 金融負債 (不包含黃金 租賃) 人民幣千元
於2022年12月31日以及 於2023年1月1日	226,919,151	–	17,861,755	151,868	1,472,642	909,661
融資活動現金流變動	(17,899,659)	3,562,624	(3,798,481)	(7,720)	–	5,441
經營活動現金流變動	–	–	–	43,915	–	–
已付利息	–	–	–	–	(12,808,936)	–
新增租賃	–	–	3,584,034	–	–	–
處置	–	–	(159,548)	–	–	–
公允價值變動	–	–	–	–	–	(53,345)
外匯變動	2,247,583	–	811,179	–	111,654	–
利息開支	115,007	–	838,375	–	11,110,782	–
開發中物業資本化利息	–	–	–	–	952,670	–
物業、廠房及設備資本化利息	–	–	–	–	103,312	–
收購附屬公司之增加	2,652,161	–	1,409,713	–	–	–
出售附屬公司之減少	(2,110,333)	–	–	–	–	–
於2023年12月31日	211,923,910	3,562,624	20,547,027	188,063	942,124	861,757

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
於經營活動中	512,539	364,348
於投資活動中	118,888	(176,235)
於融資活動中	3,929,127	3,798,481
合計	4,560,554	3,986,594

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃IX

於2021年3月31日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃IX」)向88名選定參與者授出合共12,790,000股獎勵股份(「獎勵股份2021 I」)。根據於2021年6月3日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，向選定參與者授出獎勵股份。

獎勵股份2021 I授予後即行鎖定。獎勵股票2021 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 I分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 I總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2021 I之合計公允價值約為港幣150,981,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣21,245,000元(折合人民幣19,381,000元)。(2023年：折合人民幣18,089,000元)。

股份獎勵計劃X

於2021年8月25日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃X」)向5名選定參與者授出合共265,000股獎勵股份(「獎勵股份2021 II」)。獎勵股份2021 II以歸屬前失效之獎勵股份結算。

獎勵股份2021 II授予後即行鎖定。獎勵股票2021 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的獎勵股份2021 II分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授獎勵股份2021 II總數的33%、33%、34%。

授予的獎勵股份2021 II之合計公允價值約為港幣903,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣73,000元(折合人民幣66,000元)。(2023年：轉回費用折合人民幣34,000元)。

股份獎勵計劃XI

於2022年3月24日，董事會議決根據2015股份獎勵計劃向143名選定參與者授出合共30,979,000股獎勵股份(「2022年第一次獎勵股份」)。2022年第一次獎勵股份已根據本公司於2022年6月2日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。

2022年第一次獎勵股份授予後即行鎖定。2022年第一次獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2022年第一次獎勵股份，(i)25,695,000股獎勵股份分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2022年第一次獎勵股份總數的33%、33%、34%，(ii)5,284,000股獎勵股份分一期解鎖，鎖定期滿後獎勵對象可解鎖佔其獲授2022年第一次獎勵股份總數的100%。

授予的2022年第一次獎勵股份之合計公允價值約為港幣222,400,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣33,007,000元(折合人民幣30,111,000元)。(2023年：折合人民幣68,991,000元)。

58. 股份支付(續)**(a) 本公司之股份獎勵計劃(續)****股份獎勵計劃XII**

於2022年8月31日，董事會議決根據2015股份獎勵計劃向31名選定參與者授出合共4,286,200股獎勵股份(「2022年第二次獎勵股份」)。2022年第二次獎勵股份已根據本公司於2022年10月19日舉行之股東特別大會取得之特別授權發行及配發。

2022年第二次獎勵股份授予後即行鎖定。2022年第二次獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2022年第二次獎勵股份，(i)1,330,000股獎勵股份分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2022年第二次獎勵股份總數的33%、33%、34%，(ii)2,956,200股獎勵股份分一期解鎖，鎖定期滿後獎勵對象可解鎖佔其獲授2022年第二次獎勵股份總數的100%。

2022年第二次獎勵股份之合計公允價值約為港幣19,955,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣1,503,000元(折合人民幣1,371,000元)。(2023年：折合人民幣11,093,000元)。

股份獎勵計劃XIII

於2023年3月30日，董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向113名選定參與者授出合共25,937,000股獎勵股份(「2023年獎勵股份」)。2023年獎勵股份已根據本公司於2023年3月16日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。

2023年獎勵股份授予後即行鎖定。2023年獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2023年獎勵股份，(i)25,325,000股獎勵股份分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2023年獎勵股份總數的33%、33%、34%，(ii)612,000股獎勵股份分一期解鎖，鎖定期滿後獎勵對象可解鎖佔其獲授2023年獎勵股份總數的100%。

2023年獎勵股份之合計公允價值約為港幣126,696,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣46,626,000元(折合人民幣43,536,000元)。(2023年：折合人民幣53,880,000元)。

股份獎勵計劃XIV

於2023年8月31日，董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向17名選定參與者授出合共1,800,000股獎勵股份(「2023年第II次獎勵股份」)。2023年第II次獎勵股份已根據本公司於2023年3月16日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。

2023年第II次獎勵股份授予後即行鎖定。2023年第II次獎勵股份適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2023年第II次獎勵股份，分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2023年獎勵股份總數的33%、33%、34%。

2023年第II次獎勵股份之合計公允價值約為港幣8,606,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣3,599,000元(折合人民幣3,284,000元)。(2023年：折合人民幣2,129,000元)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃XV

於2024年6月26日，董事會議決根據2023年股份獎勵計劃向100名選定參與者授出合共21,768,000股獎勵股份 (「2024年獎勵股份I」)。2024年獎勵股份I已根據本公司於2023年3月16日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發。

2024年獎勵股份I授予後即行鎖定。2024年獎勵股份I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的2024年獎勵股份I，分三期解鎖，各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授2024年獎勵股份I總數的33%、33%、34%。

2024年獎勵股份I之合計公允價值約為港幣80,186,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣28,427,000元 (折合人民幣25,933,000元)。

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2024	2023
於1月1日	48,871,950	46,265,480
年內授出	21,768,000	27,737,000
年內失效	(1,707,500)	(1,344,020)
年內歸屬	(21,873,200)	(23,786,510)
於12月31日	47,059,250	48,871,950

於2024年12月31日，各期股份獎勵計劃的未實行股份數如下：

	2024	2023
股份獎勵計劃IX	—	4,125,900
股份獎勵計劃X	—	28,900
股份獎勵計劃XI	8,015,500	16,572,450
股份獎勵計劃XII	397,800	877,700
股份獎勵計劃XIII	15,949,050	25,467,000
股份獎勵計劃XIV	1,118,900	1,800,000
股份獎勵計劃XV	21,578,000	—
於12月31日	47,059,250	48,871,950

58. 股份支付(續)**(b) 購股權計劃**

本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

購股權計劃I

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權(「購股權2016」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。每份購股權2016賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.53港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2016如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2016期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣156,619,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣30,051,000元(折合人民幣27,415,000元)。(2023年：折合人民幣36,318,000元)。

購股權計劃II

於2017年5月4日，本公司已授出56,400,000份購股權(「購股權2017」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共56,400,000股普通股股份。每份購股權2017賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.75港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2017如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2017期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣60,031,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團就本股份獎勵計劃未確認費用。(2023年：轉回費用折合人民幣7,057,000元)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付(續)

(b) 購股權計劃(續)

購股權計劃III

於2018年3月28日，本公司已授出51,701,000份購股權(「購股權2018」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共51,701,000股普通股股份。於51,701,000份購股權中(i)27,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)24,701,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2018賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份17.58港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣146,290,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣15,028,000元(折合人民幣13,709,000元)。(2023年：確認費用折合人民幣5,545,000元)。

58. 股份支付(續)**(b) 購股權計劃(續)****購股權計劃IV**

於2019年3月27日，本公司已授出83,880,000份購股權(「購股權2019 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共83,880,000股普通股股份。於83,880,000份購股權中(i)66,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)17,880,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2019 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份12.86港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣175,539,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣8,991,000元(折合人民幣8,202,000元)。(2023年：折合人民幣12,432,000元)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付(續)

(b) 購股權計劃(續)

購股權計劃V

於2019年8月28日，本公司已授出2,380,000份購股權(「購股權2019 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共2,380,000股普通股股份。每份購股權2019 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.95港元行使該購股權以認購一股股份。

購股權2019 II分為第一類行權計劃和第二類行權計劃，授予新加入的管理人員和集團的智能技術專業人員。

第一類行權計劃：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

第二類行權計劃：

- i. 於授出日期第二周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- ii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第二周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣1,319,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團就本股份獎勵計劃未確認費用。(2023年：轉回費用折合人民幣217,000元)。

58. 股份支付(續)**(b) 購股權計劃(續)****購股權計劃VI**

於2020年4月1日，本公司已授出20,900,000份購股權(「購股權2020 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共20,900,000股普通股股份。於20,900,000份購股權中(i)9,400,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)11,500,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2020 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.79港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2020 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣30,658,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣633,000元(折合人民幣578,000元)。(2023年：確認費用折合人民幣1,848,000元)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付(續)

(b) 購股權計劃(續)

購股權計劃VII

於2020年8月28日，本公司已授出190,000份購股權(「購股權2020 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共190,000股普通股股份。每份購股權2020 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.86港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2020 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2020 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2020 II屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣141,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣6,000元(折合人民幣5,000元)。(2023年：折合人民幣15,000元)。

購股權計劃VIII

於2021年3月31日，本公司已授出39,910,000份購股權(「購股權2021 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共39,910,000股普通股股份。於39,910,000份購股權中(i)32,200,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)7,710,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2021 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份10.91港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2021 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

58. 股份支付(續)**(b) 購股權計劃(續)****購股權計劃VIII(續)**

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2021 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣70,239,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣5,300,000元(折合人民幣4,835,000元)。(2023年：折合人民幣14,601,000元)。

購股權計劃IX

於2021年8月25日，本公司已授出780,000份購股權(「購股權2021 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合780,000股普通股股份。每份購股權2021 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.90港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2021 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2021 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2021 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2021 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2021 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣364,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃轉回費用港幣162,000元(折合人民幣148,000元)。(2023年：折合人民幣288,000元)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付(續)

(b) 購股權計劃(續)

購股權計劃X

於2022年3月24日，本公司已授出59,300,000份購股權(「購股權2022 I」)以根據2017年的購股權計劃認購本公司股本中合59,300,000股普通股股份。於59,300,000份購股權中(i)49,400,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)9,900,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2022 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份8.71港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2022 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2022 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2022 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣70,118,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣14,992,000元(折合人民幣13,677,000元)。(2023年：折合人民幣14,295,000元)。

58. 股份支付(續)**(b) 購股權計劃(續)****購股權計劃XI**

於2022年8月31日，本公司已授出180,000份購股權(「購股權2022 II」)以根據2017年的購股權計劃認購本公司股本中合180,000股普通股股份。每份購股權2022 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份5.95港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2022 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2022 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2022 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2022 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2022 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣87,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣20,000元(折合人民幣18,000元)。(2023年：折合人民幣24,000元)。

購股權計劃XII

於2023年3月30日，本公司已授出71,070,000份購股權(「購股權2023 I」)以根據2023年的購股權計劃認購本公司股本中合71,070,000股普通股股份。於71,070,000份購股權中(i)62,100,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)8,970,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2023 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份6.16港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2023 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付(續)

(b) 購股權計劃(續)

購股權計劃XII(續)

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2023 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2023 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2023 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣97,055,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣24,301,000元(折合人民幣22,169,000元)(2023年：折合人民幣19,020,000元)。

購股權計劃XIII

於2023年8月31日，本公司已授出190,000份購股權(「購股權2023 II」)以根據2023年的購股權計劃認購本公司股本中合190,000股普通股股份。每份購股權2023 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份4.93港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分四次行使購股權2023 II如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2023 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2023 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2023 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2023 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣272,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣118,000元(折合人民幣108,000元)(2023年：折合人民幣43,000元)。

58. 股份支付(續)**(b) 購股權計劃(續)****購股權計劃XIV**

於2024年6月26日，本公司已授出64,230,000份購股權(「購股權2024 I」)以根據2023年的購股權計劃認購本公司股本中合64,230,000股普通股股份。每份購股權2024 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份4.39港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2024 I如下：

- i. 於授出日期第三周年之日起至購股權2024 I期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2024 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第五周年之日起至購股權2024 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第三周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分四次行使購股權2024 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2024 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2024 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2024 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2024 I期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣83,281,000元。截至2024年12月31日止年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣11,835,000元(折合人民幣10,797,000元)。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付(續)

(b) 購股權計劃(續)

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件。下表列出計算模式所用的輸入資料：

購股權	購股權計劃I	購股權計劃II	購股權計劃III
股價(每股港元)	10.80	11.68	17.58
波動率(%)	30.00	25.17	32.12
無風險利率(%)	1.36	1.23	1.91
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	1.57	1.80	1.99

購股權	購股權計劃IV	購股權計劃V	購股權計劃VI
股價(每股港元)	12.86	9.95	8.79
波動率(%)	38.59	36.71	36.70
無風險利率(%)	1.43	1.01	0.64
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	2.88	3.17	4.58

購股權	購股權計劃VII	購股權計劃VIII	購股權計劃IX
股價(每股港元)	8.86	10.88	9.90
波動率(%)	33.69	28.42	23.58
無風險利率(%)	0.71	1.61	1.04
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	3.14	—	2.22

購股權	購股權計劃X	購股權計劃XI	購股權計劃XII
股價(每股港元)	8.71	5.95	5.68
波動率(%)	24.92	24.89	24.87
無風險利率(%)	2.15	3.09	3.51
預期購股權壽命(年)	10	10	10
股息率(%)	3.44	5.18	0.25

購股權	購股權計劃XIII	購股權計劃XIV
股價(每股港元)	4.91	4.39
波動率(%)	24.82	35.42
無風險利率(%)	3.86	3.56
預期購股權壽命(年)	10	10
股息率(%)	0.29	0.88

58. 股份支付(續)

(b) 購股權計劃(續)

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2024	2023
於1月1日	302,716,350	274,916,850
年內授予	64,230,000	71,260,000
年內行權	—	—
年內撤銷和其他變動	(36,851,000)	(43,460,500)
於12月31日	330,095,350	302,716,350

2024年授予的購股權加權平均行權價為4.29港元(2023年：6.80港元)，2024年被撤銷的購股權加權平均行權價為10.33港元(2023年：11.55港元)。

截止2024年12月31日，各購股權計劃已發行股數如下：

	2024	2023
股權獎勵計劃I	37,700,000	37,700,000
股權獎勵計劃II	14,950,000	27,800,000
股權獎勵計劃III	10,291,600	10,647,600
股權獎勵計劃IV	53,796,250	59,251,250
股權獎勵計劃V	350,000	350,000
股權獎勵計劃VI	12,922,500	13,752,500
股權獎勵計劃VII	90,000	90,000
股權獎勵計劃VIII	26,212,500	32,107,500
股權獎勵計劃IX	180,000	300,000
股權獎勵計劃X	47,897,500	52,537,500
股權獎勵計劃XI	90,000	90,000
股權獎勵計劃XII	61,987,500	67,900,000
股權獎勵計劃XIII	190,000	190,000
股權獎勵計劃XIV	63,437,500	—
於12月31日	330,095,350	302,716,350

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

58. 股份支付(續)

(c) 本集團主要附屬公司的以權益結算的股份支付計劃

復星醫藥

復星醫藥及其附屬公司根據特定股份激勵計劃，授出若干不同歸屬期的購股權計劃以及限制性股票。截至2024年12月31日止年度，復興醫藥已確認費用人民幣21,069,000元(2023年：人民幣35,898,000元)。

旅文集團

旅文集團根據特定股份激勵計劃，授出若干不同歸屬期的購股權計劃以及無償股份獎勵計劃。截至2024年12月31日止年度，旅文集團已確認費用人民幣38,141,000元(2023年：人民幣49,317,000元)。

豫園股份

豫園股份根據特定股份激勵計劃，授出若干不同歸屬期的限制性股票以及購股權計劃。截至2024年12月31日止年度，豫園股份已確認費用人民幣29,306,000元(2023年：人民幣23,925,000元)。

海南礦業

海南礦業根據特定股份激勵計劃，授出若干不同歸屬期的限制性股票激勵計劃，截至2024年12月31日止年度，海南礦業已確認費用人民幣4,717,000元(2023年：人民幣18,073,000元)。

59. 資本承擔

(a) 於報告日，本集團之資本承擔如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	2,159,870	2,874,389
開發中物業	5,203,134	3,295,154
投資	4,761,633	4,230,115
油氣資產	117,171	708
合計	12,241,808	10,400,366
此外，本集團有以下提供給合營企業的資本承擔(包括本集團與其他合營方共同作出的承擔份額)，未計入上表中，如下		
已簽約但未撥備之：		
開發中物業	272,389	2,176,098
合計	272,389	2,176,098

(b) 本集團於2024年12月31日有多項尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款包括一年內到期的人民幣287,617,000元，第二至第五年(包括首尾兩年)的人民幣613,716,000元和五年後到期的人民幣613,470,000元。

60. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

附註	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：		
關聯方	2,059,949	1,780,500
第三方	465,901	338,164
合格買家的按揭貸款 (1)	5,505,739	5,970,909
	8,031,589	8,089,573

附註：

- (1) 2024年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣5,505,739,000元(2023年12月31日：人民幣5,970,909,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。盡管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

61. 關聯方交易

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(某些關聯方交易在財務報表的其他部分有詳細說明)除財務報表附註21、附註29、附註56和附註60中詳述的交易外，本集團在本年度與關聯方有以下交易：

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
銷售貨品				
國藥控股股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	5,579,445	6,431,227
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 7	銷售其他產品	31,019	32,457
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 7	銷售廢石	20,966	17,683
里維埃拉松鶴樓(上海)餐飲管理有限公司	2 & 7	銷售其他產品	9,562	326
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 7	銷售其他產品	6,631	—
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 7	銷售其他產品	6,196	—
金徽酒股份有限公司	2 & 7	銷售其他產品	1,456	1,212
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	1,176	—
杭州有朋網絡技術有限公司	2 & 7	銷售其他產品	1,028	—
上海領健信息技術有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	751	4,129
海南海鋼集團有限公司	3 & 7	銷售電力	301	295
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 7	銷售其他產品	170	—
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	11	31
重藥控股股份有限公司	12 & 7	銷售醫藥產品	—	1,022,760
南京鋼鐵集團國際經濟貿易有限公司	13 & 7	銷售鐵礦石和鐵精粉	—	26,114
寧波金宸南鋼科技發展有限公司	13 & 7	銷售鐵礦石和鐵精粉	—	13,395
北京金象復星醫藥股份有限公司	2 & 7	銷售醫藥產品	—	2,715
頤復康藥業集團有限公司	13 & 7	銷售醫藥產品	—	2,390
銷售貨品總額			5,658,712	7,554,734

61. 關聯方交易(續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
購買貨品				
國藥控股股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	454,103	360,788
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	17,186	—
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 7	購買酒類	14,112	19,975
Saladax Biomedical, Inc.	2 & 7	購買醫藥產品	5,347	6,638
海南海鋼集團有限公司	3 & 7	購買富礦砂和貧礦	4,417	11,327
安徽山河藥用輔料股份有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	3,859	1,107
上海恒保鐘錶有限公司	2 & 7	購買零部件	3,674	1,460
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 7	購買塊礦	1,634	23,069
海南盈峰建材有限公司	2 & 7	購買塊礦	1,531	—
里維埃拉松鶴樓(上海)餐飲管理有限公司	2 & 7	物資採購支出	1,042	—
杭州有朋網絡技術有限公司	2 & 7	購買珠寶	645	7,298
上海星振家居有限公司	2 & 7	工程建設相關支出	339	3,307
四川獅龍雲虎企業管理諮詢合夥企業 (有限合夥)	2 & 7	物資採購支出	300	—
江蘇英諾華醫療技術有限公司	2 & 7	購買醫藥產品	254	563
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 7	購買保險產品	239	405
金徽酒股份有限公司	2 & 7	購買酒類	27	951
上海時尚工貿有限公司	2 & 7	購買零部件	8	1,266
重慶控股股份有限公司	12 & 7	購買醫藥產品	—	182,455
東莞市星豫珠寶實業有限公司	11 & 7	購買珠寶	—	12,395
上海時豪工貿有限公司	2 & 7	購買零部件	—	4,521
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司	11 & 7	購買醫藥產品	—	1,030
四川沱牌舍得營銷有限公司	2 & 7	購買商品	—	600
南京鋼鐵股份有限公司	13 & 7	購買鋼材	—	429
江蘇南鋼鑫洋供應鏈有限公司	13 & 7	購買貿易礦	—	391
購買貨品總額			508,717	639,975

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
服務收入				
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	46,796	8,188
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	43,906	93,064
上海地杰置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	31,321	35,067
深圳市鵬復生物醫藥產業私募股權投資基金合夥企業(有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	22,282	—
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	20,534	20,729
永安財產保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	18,568	1,926
上海豫芸實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之諮詢服務	18,294	21,534
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之物業管理相關服務	17,725	10,758
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之再保險服務	16,620	12,806
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	15,636	—
南京南鋼轉型升級產業投資合夥企業(有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	9,434	—
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業(有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	9,179	—
上海豫芸實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	7,991	—
淮海醫院管理(徐州)有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	6,621	2,901
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之醫藥相關服務	6,605	6,763
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	6,078	4,080
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	4,750	6,510
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之其他相關服務	4,748	—
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之旅遊服務	4,578	8,032

61. 關聯方交易(續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
服務收入(續)				
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	4,300	3,550
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	4,237	5,665
無錫復星奧來德創業投資合夥企業 (有限合夥)	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	3,739	—
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	3,529	3,105
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	3,467	5,992
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	3,348	5,142
上海禮仕酒店有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	3,131	—
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司	11 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	3,131	4,950
重慶朗福置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	2,905	2,674
珠海復粵實業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	2,279	3,148
H&A Global Investment Management GmbH	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	2,058	—
天津復地置業發展有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	1,807	5,919
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	1,774	845
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	1,675	—
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 再保險服務	1,513	91
金徽酒股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 諮詢服務	1,436	—
杭州復禹置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	1,249	1,886

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
服務收入 (續)				
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	717	1,264
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	506	1,368
杭州復禹置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	499	369
國藥控股股份有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	494	933
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	327	4,957
海南天瀚科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 其他相關服務	261	348
深圳市雲尚星科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 諮詢服務	118	164
上海地杰置業有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	82	201
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	62	60
四川沱牌舍得營銷有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 旅遊服務	9	2,280
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司	13 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	—	3,367
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 諮詢服務	—	2,473
上海曜康醫藥科技有限公司	11 & 8	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	—	1,306
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 諮詢服務	—	744
深圳市雲尚星科技有限公司	2 & 8	向關聯公司提供之 物業管理相關服務	—	6
服務收入總額			360,319	295,165

61. 關聯方交易(續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
利息收入				
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 10	利息收入	225,239	220,619
上海豫芸實業發展有限公司	2 & 10	利息收入	217,558	—
Banco Comercial Portugues, S.A.	2 & 10	利息收入	38,693	62,431
Acacias Property S.à.r.l	2 & 10	利息收入	34,156	31,924
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司	11 & 10	利息收入	5,196	7,614
FPH Europe Holdings III (HK) Limited	2 & 10	利息收入	3,644	3,584
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 10	利息收入	3,476	897
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 10	利息收入	1,652	9,513
合肥復睿微電子有限公司	2 & 10	利息收入	920	—
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	利息收入	—	9,734
利息收入總額			530,534	346,315
租賃收入				
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)	2 & 8	提供關聯方經營租賃	9,962	14,498
復星保德信人壽保險有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	4,370	4,735
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司	11 & 8	提供關聯方經營租賃	3,927	8,441
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	3,083	—
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	902	970
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	238	256
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	—	9,286
北京星元創新股權投資基金管理有限公司	2 & 8	提供關聯方經營租賃	—	359
租賃收入總額			22,482	38,545

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
租賃支出				
上海地杰置業有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	3,296	2,424
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 8	關聯公司經營租賃	404	84
租賃支出總額			3,700	2,508
吸收關聯方存款利息支出				
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業 (有限合夥)	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	7,838	18,739
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	3,211	3,543
復星凱瑞(上海)科技有限公司	11 & 5	吸收關聯方存款利息支出	241	290
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	177	–
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	24	13
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 5	吸收關聯方存款利息支出	10	499
吸收關聯方存款利息支出總額			11,501	23,084
接受關聯方借款利息支出				
北京三元食品股份有限公司	2 & 10	接受關聯方借款利息支出	–	79,227
接受關聯方存款利息支出總額			–	79,227

61. 關聯方交易(續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
其他支出				
通德股權投資管理(上海)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	9,927	9,900
復星聯合健康保險股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	9,436	10,696
Kodal Minerals PLC	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	9,287	—
海南天瀚科技有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	4,072	11,447
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	1,808	1,753
國藥控股股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	1,787	4,270
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司	11 & 9	關聯公司提供其他服務支出	1,250	2,302
淮海醫院管理(徐州)有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	1,012	156
上海領健信息技術有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	63	33
海南綠峰資源開發有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	49	95
北京金象復星醫藥股份有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	34	30
上海地傑置業有限公司	2 & 9	關聯公司提供其他服務支出	7	204
江蘇金恒信息科技股份有限公司	13 & 9	關聯公司提供其他服務支出	—	5,009
重藥控股股份有限公司	12 & 9	關聯公司提供其他服務支出	—	906
關聯公司提供服務總額			38,732	46,801

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

61. 關聯方交易 (續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
關聯方吸收存款增加				
上海虹口廣信小額貸款有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	681,548	751,244
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	285,861	2,528,206
東陽市星凱商業運營管理有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	102,995	112,210
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	92,550	58,203
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司	11 & 5	關聯方吸收存款增加	66,073	95,288
合肥復睿微電子有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	45,176	73,747
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業 (有限合夥)	2 & 5	關聯方吸收存款增加	38,068	743,735
四川沱牌舍得集團有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	21,600	—
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	26	4
天津復地置業發展有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	3	75,650
上海親苗科技有限公司	2 & 5	關聯方吸收存款增加	—	200
關聯方吸收存款增加總額			1,333,900	4,438,487
銀行借款及其他負債擔保				
北京荷華明城實業有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	723,672	—
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	672,500	675,000
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	342,328	630,000
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	317,500	—
Holidays Hotel AG	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	3,949	14,169
杭州復禹置業有限公司	2 & 4	為關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	—	461,331
昆明復地房地產開發有限公司	2 & 4	接受關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	580,000	—
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 4	接受關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	506,000	800,000
復星國際控股有限公司&復星控股有限 公司	1, 6 & 4	接受關聯公司提供銀行借款及 其他負債擔保	296,320	289,984
銀行借款及公司債券擔保總額			3,442,269	2,870,484

61. 關聯方交易(續)

於本年度，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	附註	交易性質	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
提供關聯公司借款增加				
武漢復星漢正街房地產開發有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	506,836	771,085
天津市捷威動力工業有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	143,680	49,816
合肥復睿微電子有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	70,160	8,540
Acacias Property S.à.r.l	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	13,906	–
上海復屹實業發展有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	13,610	36,500
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	向關聯公司提供之借款增加	12,100	143,205
復星凱瑞(上海)生物科技有限公司	11 & 10	向關聯公司提供之借款增加	–	75,604
向關聯公司提供借款增加總額			760,292	1,084,750
接受關聯公司所提供借款增加				
西安復裕房地產開發有限公司	2 & 10	接受關聯公司所提供借款增加	64,300	228,440
長沙復豫房地產開發有限公司	2 & 10	接受關聯公司所提供借款增加	50,027	–
CMVT Ltd.	2 & 10	接受關聯公司所提供借款增加	–	9,264
接受關聯公司所提供借款增加總額			114,327	237,704
購買使用權資產				
Holidays Hotel AG	2 & 7	關聯公司提供租賃服務	–	42,589
購買使用權資產總額			–	42,589

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

61. 關聯方交易 (續)

附註：

- (1) 復星國際控股有限公司是本集團的最終控股公司；復星控股有限公司是本集團的控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營、合營企業及其他關聯企業。
- (3) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (4) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款和其他負債免費提供擔保。
- (5) 支付給關聯方的存款利息係為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。
- (6) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (7) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (8) 董事認為，向關聯公司提供的服務收入乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (9) 董事認為，向關聯公司支付的服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (10) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押，董事認為，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (11) 該等公司此前為本集團的聯營或合營企業，但於2024年或2023年成為集團的子公司。
- (12) 該等公司於2024年不再為本集團的聯營或合營企業。
- (13) 該等公司於2023年不再為本集團的聯營或合營企業。
- (14) 本集團主要管理人員的報酬：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
短期員工福利	90,133	166,974
以權益結算的股份購股權獎勵費用	59,660	72,555
退休計劃供款	499	469
支付主要管理人員之報酬總額	150,292	239,998

62. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2024

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產					以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產				
	初始 確認時指定	其他投資*	交易性	在公允價值 套期中指定	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業	債項投資	權益投資	以攤餘 成本計量的 金融資產	在現金流 以攤餘 量／淨投資 套期中指定	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	106,339,331	-	106,339,331
買入返售款項	-	-	-	-	-	-	-	4,716,893	-	4,716,893
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	13,600,010	-	13,600,010
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	12,830,560	-	12,830,560
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	19,255,040	-	19,255,040
預付款項，其他應收款項及其他資產中的 金融資產	-	-	-	-	-	-	-	27,627,507	-	27,627,507
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	498,673	-	498,673
衍生金融工具	-	-	2,119,847	5,520	-	-	-	-	463,500	2,588,867
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	-	28,639,495	16,846,922	-	-	-	-	-	-	45,486,417
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	243,102	-	243,102
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項 投資	-	-	-	-	-	82,743,455	-	-	-	82,743,455
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	28,023,635	-	28,023,635
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	30,173,610	-	-	-	-	-	-	2,196,527	-	32,370,137
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的權益投資	-	-	-	-	-	-	1,002,602	-	-	1,002,602
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	-	-	-	-	8,311,722	-	-	-	-	8,311,722
合計	30,173,610	28,639,495	18,966,769	5,520	8,311,722	82,743,455	1,002,602	215,331,278	463,500	385,637,951

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

62. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2024 (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動計入損益的金融負債		以攤餘成本計量的金融負債	在現金流量／淨投資套期中定的套期工具	總計
	初始確認時指定	交易性			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
吸收存款	-	-	83,421,172	-	83,421,172
賣出回購金融資產款	-	-	1,063,007	-	1,063,007
應付經紀業務客戶賬款	-	-	1,548,444	-	1,548,444
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	-	7,223,661	-	-	7,223,661
應付貿易款項及票據	-	-	23,015,861	-	23,015,861
同業存入	-	-	2,263,972	-	2,263,972
衍生金融工具	-	3,117,218	-	211,005	3,328,223
應計負債及其他應付款項中的金融負債	3,139,299*	-	64,408,972	-	67,548,271
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	1,396,160	-	1,396,160
計息銀行借款及其他借款	-	-	214,104,630	-	214,104,630
投資合約負債	-	-	41,011,865	-	41,011,865
有關連結合約之金融負債	30,173,610	-	2,196,527	-	32,370,137
合計	33,312,909	10,340,879	434,430,610	211,005	478,295,403

* 該金額包含授予一些附屬公司非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

62. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2023

金融資產

	以公允價值計量且變動 計入損益的金融資產				以公允價值計量且變動 計入其他綜合收益的 金融資產				在現金流 量／淨投資		總計
	初始 確認時指定 人民幣千元	其他投資* 人民幣千元	交易性 人民幣千元	在公允價值 套期中指定的 套期工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	債項投資 人民幣千元	權益投資 人民幣千元	以攤餘 成本計量的 金融資產 人民幣千元	套期中指定 的套期工具 人民幣千元		
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	92,459,644	-	92,459,644	
買入返售款項	-	-	-	-	-	-	-	6,844,927	-	6,844,927	
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	16,097,595	-	16,097,595	
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	14,414,166	-	14,414,166	
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	18,015,068	-	18,015,068	
預付款項，其他應收款項及其他資產 中的金融資產	-	-	-	-	-	-	-	20,798,462	-	20,798,462	
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	473,054	-	473,054	
衍生金融工具	-	-	3,377,808	62,202	-	-	-	-	175,666	3,615,676	
以公允價值計量且變動計入損益的金 融資產	-	38,872,265	14,068,921	-	-	-	-	-	-	52,941,186	
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	699,545	-	699,545	
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資	-	-	-	-	-	72,473,645	-	-	-	72,473,645	
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	29,400,296	-	29,400,296	
有關投資連結產品之保單 持有人賬戶資產	28,143,522	-	-	-	-	-	-	1,299,248	-	29,442,770	
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	2,696,542	-	-	2,696,542	
以公允價值計量且變動計入損益的 聯營企業	-	-	-	-	11,247,515	-	-	-	-	11,247,515	
合計	28,143,522	38,872,265	17,446,729	62,202	11,247,515	72,473,645	2,696,542	200,502,005	175,666	371,620,091	

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

62. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2023(續)

金融負債

	以公允價值計量且變動 計入損益的金融負債		以攤餘 成本計量的 金融負債 人民幣千元	在現金流量／ 淨投資套期中 定的套期工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
	初始 確認時指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元			
吸收存款	-	-	82,216,087	-	82,216,087
賣出回購金融資產款	-	-	188,063	-	188,063
應付經紀業務客戶賬款	-	-	990,853	-	990,853
以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債	-	6,697,408	-	-	6,697,408
應付貿易款項及票據	-	-	26,407,670	-	26,407,670
同業存入	-	-	1,103,458	-	1,103,458
衍生金融工具	-	3,919,817	-	119,692	4,039,509
應計負債及其他應付款項中的 金融負債	3,385,474*	-	55,855,257	-	59,240,731
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	1,033,908	-	1,033,908
計息銀行借款及其他借款	-	-	211,923,910	-	211,923,910
投資合約負債	-	-	37,583,333	-	37,583,333
有關連結合約之金融負債	28,143,522	-	1,299,248	-	29,442,770
合計	31,528,996	10,617,225	418,601,787	119,692	460,867,700

* 該金額包含授予一些附屬公司非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

63. 金融資產轉移

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2024年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商（「已背書票據」）以結算貿易付款（「背書」），背書總金額為人民幣179,518,000元（2023年：人民幣236,909,000元）；本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據（「已保理票據」）向金融機構進行保理以支持經營現金流（「保理」），保理總金額為人民幣24,000,000元（2023年：人民幣13,500,000元）；此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行（「已貼現票據」）進行貼現以支持經營現金流（「貼現」），貼現總金額為人民幣117,466,000元（2023年：人民幣196,235,000元）。

董事認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與已背書票據、已保理票據以及已貼現票據相關的違約風險，因此，本集團繼續全額確認已背書票據與應付貿易款項、已保理票據和已貼現票據以及短期借款的賬面價值。背書、保理及貼現後，本集團對背書、保理及貼現票據不享有任何權利，包括出售，轉讓或抵押給任何其他第三方。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2024年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據（「已終止確認票據」）背書給部分供應商以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣963,939,000元（2023年：人民幣773,660,000元）；此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣363,598,000元（2023年：人民幣998,620,000元）。於本報告期末，已終止確認票據將於一至十個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已終止確認票據的持有人有權對本集團進行追索（「繼續涉入」）。

董事認為，本集團已將幾乎所有已終止確認票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認其所有賬面價值。本集團對於已終止確認票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已終止確認票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已終止確認票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已終止確認票據轉移日，本集團確認貼現費用人民幣1,248,000元（2023年：人民幣5,080,000元）。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現係均勻發生。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

64. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
金融資產				
客戶貸款和墊款	1,171,828	1,042,474	1,242,229	1,085,197
預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產	1,971,804	1,974,238	1,971,804	1,974,238
衍生金融工具	2,588,867	3,615,676	2,588,867	3,615,676
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	45,486,417	52,941,186	45,486,417	52,941,186
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	82,743,455	72,473,645	82,743,455	72,473,645
以攤餘成本計量的債項投資	28,023,635	29,400,296	27,864,955	29,386,205
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	30,173,610	28,143,522	30,173,610	28,143,522
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	1,002,602	2,696,542	1,002,602	2,696,542
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	8,311,722	11,247,515	8,311,722	11,247,515
合計	201,473,940	203,535,094	201,385,661	203,563,726
金融負債				
吸收存款	84,987	85,862	84,689	77,810
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	7,223,661	6,697,408	7,223,661	6,697,408
衍生金融工具	3,328,223	4,039,509	3,328,223	4,039,509
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	10,094,795	9,232,239	10,094,795	9,232,239
應付關聯公司及控股公司款項	351,274	244,358	351,274	244,358
計息銀行借款及其他借款	104,170,126	116,555,663	106,348,162	122,783,119
有關連結合約之金融負債	30,173,610	28,143,522	30,173,610	28,143,522
合計	155,426,676	164,998,561	157,604,414	171,217,965

64. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘、買入返售款項、應收融資租賃款、拆放同業、應付經紀業務客戶賬款、投資合約負債、應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產、同業拆入、同業存入、應收關聯公司款項、以及賣出回購金融資產款，客戶貸款和墊款、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、以及應付關聯公司及控股公司款項之預期在12個月內收回或結算部分。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

預期超過12個月收回或結算的預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2024年12月31日的應付關聯公司及控股公司款項、應計負債及其他應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款預期超過12個月收回或結算的部分的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有著較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2024年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

64. 公允價值及公允價值層級(續)

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。該等參數的變動將導致公允價值變動。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2024年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資基金以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券(包括公債和公司債券)的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加(減少)將導致公允價值減少(增加)。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業、企業規模、杠杆率及經營策略等參數調整估值系數，估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇，使用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值，另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣，該等流動性折扣的增加(減少)將導致公允價值的減少(增加)。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

64. 公允價值及公允價值層級(續)**第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析：**

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在應計負債及其他應付款項中的重大不可觀察估值輸入是子公司的研發活動進展、淨利潤或息稅折攤前利潤(EBITDA)。

其他應計負債及其他應付款中的其他金融負債的重大不可觀察的估值輸入為子公司淨資產的公允價值。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級：公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量(不可觀察的變量)的估值技術

以公允價值計量之金融資產：

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場標價	有重大影響的 可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
於2024年12月31日				
衍生金融工具	489,426	2,097,297	2,144	2,588,867
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	13,360,491	14,944,219	17,181,707	45,486,417
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	72,519,971	9,466,223	757,261	82,743,455
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	28,012,951	537,617	1,623,042	30,173,610
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	742,631	110,656	149,315	1,002,602
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	109,798	3,267,055	4,934,869	8,311,722
合計	115,235,268	30,423,067	24,648,338	170,306,673

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

64. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場標價	有重大影響的	有重大影響的	合計
	第一層級	可觀察變量	非可觀察變量	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2023年12月31日				
衍生金融工具	616,201	1,794,706	1,204,769	3,615,676
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	13,745,622	15,736,431	23,459,133	52,941,186
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	64,729,256	5,832,838	1,911,551	72,473,645
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	24,054,587	140,919	3,948,016	28,143,522
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	2,473,230	148,807	74,505	2,696,542
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	585,487	6,572,744	4,089,284	11,247,515
合計	106,204,383	30,226,445	34,687,258	171,118,086

本年度內，由於權益投資之限售期已經結束，2023年12月31日無以第二層級進行公允價值計量的權益投資於2024年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2023年：人民幣118,633,000元)。

本年於第三層級的變動情況如下：

	指定為以公 允價值計量 且變動計入 其他綜合 收益的投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變 動計入其他 綜合收益的 債項投資 人民幣千元	以公允價 值計量且 變動計入 損益的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年12月31日	74,505	1,911,551	23,459,133	3,948,016	1,204,769	4,089,284	34,687,258
於綜合損益表中確認為其他(損失)/ 收益合計	-	(38,665)	1,340,323	699	(4,745)	(281,465)	1,016,147
於其他綜合收益中確認的(損失)/ 收益合計	(12,533)	146,345	57,669	-	-	-	191,481
新增	87,529	547,124	3,498,167	649,260	-	9,997	4,792,077
處置	-	(1,756,494)	(10,858,340)	(2,864,725)	(1,177,351)	(443,967)	(17,100,877)
處置子公司	-	-	(158,625)	-	-	(710,981)	(869,606)
匯率調整	(186)	(52,600)	(61,108)	(110,208)	(20,529)	-	(244,631)
轉出*	-	-	(95,512)	-	-	2,272,001	2,176,489
於2024年12月31日	149,315	757,261	17,181,707	1,623,042	2,144	4,934,869	24,648,338

* 2023年12月31日第三級公允價值為人民幣581,108,000元的金融資產已於2024年轉出，2023年12月31日第二級公允價值為人民幣2,757,597,000元的金融資產已於2024年轉入。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

64. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產(續)

上年於第三層級的變動情況如下：

	指定為以公 允價值計量 且變動計入 其他綜合 收益的投資 人民幣千元	以公允價值 計量且其變 動計入其他 綜合收益的 債項投資 人民幣千元	以公允價值 計量且 變動計入 損益的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年12月31日	87,419	1,302,349	23,461,348	3,483,794	158,523	3,456,034	31,949,467
於綜合損益表中確認為其他 收益合計	-	16,510	790,925	226,948	1,025,721	153,771	2,213,875
於其他綜合收益中確認的(損失)/ 收益合計	(7,523)	128,183	-	-	-	-	120,660
新增	-	719,607	2,446,695	96,380	-	-	3,262,682
處置	(6,838)	(356,245)	(3,540,778)	(71,269)	-	(108,190)	(4,083,320)
處置子公司	-	-	(125,535)	-	-	(936,506)	(1,062,041)
匯率調整	1,447	101,147	449,473	212,163	20,525	-	784,755
轉出*	-	-	(22,995)	-	-	1,524,175	1,501,180
於2023年12月31日	74,505	1,911,551	23,459,133	3,948,016	1,204,769	4,089,284	34,687,258

* 2022年12月31日第三級公允價值為人民幣1,338,355,000元的金融資產已於2023年轉出，2022年12月31日第二級公允價值為人民幣2,839,535,000元的金融資產已於2023年轉入。該轉移基於公允價值計量中整體使用的重要參數。

以公允價值披露之金融資產

公允價值計量方法，使用：

	活躍市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響的 可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2024年12月31日				
客戶貸款和墊款	-	-	1,242,229	1,242,229
預付款項，其他應收款項及其他資產中的金融資產	-	1,971,804	-	1,971,804
以攤餘成本計量的債項投資	20,928,732	6,423,559	512,664	27,864,955
合計	20,928,732	8,395,363	1,754,893	31,078,988
於2023年12月31日				
客戶貸款和墊款	-	-	1,085,197	1,085,197
預付款項，其他應收款項及其他資產中的金融資產	-	1,974,238	-	1,974,238
以攤餘成本計量的債項投資	23,672,212	5,126,206	587,787	29,386,205
合計	23,672,212	7,100,444	1,672,984	32,445,640

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

64. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融負債：

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場標價	有重大影響的可觀察變量	有重大影響的非可觀察變量	合計
	第一層級	第二層級	第三層級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年12月31日				
有關連結合約之金融負債	28,012,951	537,617	1,623,042	30,173,610
應計負債及其他應付款項中的金融負債	—	—	3,139,299	3,139,299
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	6,624,470	—	599,191	7,223,661
衍生金融工具	295,756	2,039,897	992,570	3,328,223
合計	34,933,177	2,577,514	6,354,102	43,864,793
於2023年12月31日				
有關連結合約之金融負債	24,054,587	140,919	3,948,016	28,143,522
應計負債及其他應付款項中的金融負債	—	—	3,385,474	3,385,474
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	5,746,472	950,936	—	6,697,408
衍生金融工具	17,761	1,931,544	2,090,204	4,039,509
合計	29,818,820	3,023,399	9,423,694	42,265,913

64. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

	應計負債及 其他應付 款項中以 公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	有關連結合約 之金融負債 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年12月31日：	3,385,474	3,948,016	2,090,204	—	9,423,694
於綜合損益表中確認為其他 (收益)/損失合計	40,305	699	28,850	—	69,854
新增	466,103	649,260	112,756	590,306	1,818,425
減少	(752,583)	(2,864,725)	(1,177,351)	—	(4,794,659)
匯率調整	—	(110,208)	(61,889)	8,885	(163,212)
於2024年12月31日	3,139,299	1,623,042	992,570	599,191	6,354,102
於2022年12月31日：	2,729,160	3,483,794	968,598	—	7,181,552
於綜合損益表中確認為其他 (收益)/損失合計	(47,205)	226,948	82,698	—	262,441
新增	703,519	96,380	960,872	—	1,760,771
減少	—	(71,269)	—	—	(71,269)
匯率調整	—	212,163	78,036	—	290,199
於2023年12月31日	3,385,474	3,948,016	2,090,204	—	9,423,694

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

64. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之金融負債

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場標價	有重大影響的可觀察變量	有重大影響的非可觀察變量	合計
	第一層級	第二層級	第三層級	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年12月31日				
計息銀行借款及其他借款	20,979,501	85,368,661	—	106,348,162
吸收存款	—	—	84,689	84,689
應付關聯公司及控股公司款項	—	351,274	—	351,274
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	—	6,955,496	—	6,955,496
合計	20,979,501	92,675,431	84,689	113,739,621
於2023年12月31日				
計息銀行借款及其他借款	31,918,898	90,864,221	—	122,783,119
吸收存款	—	—	77,810	77,810
應付關聯公司及控股公司款項	—	244,358	—	244,358
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	—	5,846,765	—	5,846,765
合計	31,918,898	96,955,344	77,810	128,952,052

65. 流動性信息

本集團在合併財務狀況表中按流動性順序列報所有資產和負債。本集團在下表中進一步披露了每個資產和負債項目預計在不超過／超過12個月的時間內收回或結算的金額。出於流動性風險管理的目的，流動資產被歸類為預期在報告日期後十二個月內收回的資產。

2024年12月31日	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
資產			
現金及銀行結餘	106,339,331	105,826,422	512,909
買入返售款項	4,716,893	4,716,893	—
客戶貸款和墊款	13,600,010	12,428,182	1,171,828
應收貿易款項及票據	12,830,560	12,830,560	—
存貨	17,168,445	17,168,445	—
待售已落成物業	11,366,029	11,366,029	—
開發中物業	41,644,838	38,524,604	3,120,234
合同資產及其他資產	141,143	141,143	—
應收關聯公司款項	19,255,040	18,821,580	433,460
預付款項、其他應收款項及其他資產	37,989,387	31,315,703	6,673,684
分類為持作至出售的資產	1,055,930	1,055,930	—
拆放同業	498,673	421,693	76,980
衍生金融工具	2,588,867	1,998,799	590,068
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	45,486,417	26,296,459	19,189,958
應收融資租賃款	243,102	61,449	181,653
分出再保險合同資產	7,763,106	6,089,559	1,673,547
保險合同資產	885,912	160,441	725,471
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	82,743,455	9,949,555	72,793,900
以攤餘成本計量的債項投資	28,023,635	6,128,027	21,895,608
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產	32,370,137	976,699	31,393,438
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	1,002,602	—	1,002,602
物業、廠房及設備	55,021,557	—	55,021,557
投資物業	92,297,042	—	92,297,042
使用權資產	22,688,553	—	22,688,553
勘探及評估資產	674,485	—	674,485
採礦權	1,308,376	—	1,308,376
油氣資產	1,739,467	—	1,739,467
無形資產	37,298,629	—	37,298,629
於合營企業之投資	14,188,974	—	14,188,974
於聯營企業之投資	69,721,653	—	69,721,653
商譽	25,902,699	—	25,902,699
遞延稅項資產	7,973,065	—	7,973,065
資產合計	796,528,012	306,278,172	490,249,840

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

65. 流動性信息 (續)

2024年12月31日	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
負債			
吸收存款	83,421,172	83,336,185	84,987
賣出回購金融資產款	1,063,007	1,063,007	—
應付經紀業務客戶賬款	1,548,444	1,548,444	—
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	7,223,661	7,223,661	—
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	78,657	78,657	—
應付貿易款項及票據	23,015,861	23,015,861	—
合同負債	7,502,832	7,060,599	442,233
應付稅項	11,360,787	11,360,787	—
同業存入	2,263,972	2,263,972	—
衍生金融工具	3,328,223	2,886,555	441,668
應計負債及其他應付款項	85,125,249	55,577,568	29,547,681
應付關聯公司款項	2,485,588	1,042,698	1,442,890
計息銀行借款及其他借款	214,104,630	109,934,504	104,170,126
分出再保險合同負債	227,830	41,009	186,821
保險合同負債	61,716,554	17,203,393	44,513,161
投資合約負債	41,011,865	4,013,533	36,998,332
有關連結合約之金融負債	32,370,137	1,311,888	31,058,249
應付控股公司款項	353,462	2,188	351,274
遞延收入	1,236,531	—	1,236,531
遞延稅項負債	19,550,634	—	19,550,634
負債合計	598,989,096	328,964,509	270,024,587
淨資產／淨負債	197,538,916	(22,686,337)	220,225,253

65. 流動性信息(續)

2023年12月31日	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
資產			
現金及銀行結餘	92,459,644	91,809,939	649,705
買入返售款項	6,844,927	6,844,927	—
客戶貸款和墊款	16,097,595	15,055,121	1,042,474
應收貿易款項及票據	14,414,166	14,414,166	—
存貨	26,233,846	26,233,846	—
待售已落成物業	16,598,108	16,598,108	—
開發中物業	46,776,244	43,699,045	3,077,199
合同資產及其他資產	229,266	229,266	—
應收關聯公司款項	18,015,068	17,644,106	370,962
預付款項、其他應收款項及其他資產	31,953,684	25,958,636	5,995,048
分類為持作至出售的資產	2,906,203	2,906,203	—
拆放同業	473,054	40,798	432,256
衍生金融工具	3,615,676	2,884,854	730,822
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	52,941,186	34,483,856	18,457,330
應收融資租賃款	699,545	246,067	453,478
分出再保險合同資產	9,117,577	5,848,156	3,269,421
保險合同資產	1,803,797	1,246,787	557,010
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	72,473,645	7,645,481	64,828,164
以攤餘成本計量的債項投資	29,400,296	9,799,024	19,601,272
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產	29,442,770	1,019,981	28,422,789
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	2,696,542	—	2,696,542
物業、廠房及設備	55,226,701	—	55,226,701
投資物業	93,340,801	—	93,340,801
使用權資產	23,852,435	—	23,852,435
勘探及評估資產	542,140	—	542,140
採礦權	1,311,399	—	1,311,399
油氣資產	1,974,760	—	1,974,760
無形資產	36,790,363	—	36,790,363
於合營企業之投資	12,584,076	—	12,584,076
於聯營企業之投資	68,254,580	—	68,254,580
商譽	29,547,898	—	29,547,898
遞延稅項資產	9,769,597	—	9,769,597
資產合計	808,387,589	324,608,367	483,779,222

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

65. 流動性信息 (續)

2023年12月31日	合計 人民幣千元	不超過 12個月 人民幣千元	超過 12個月 人民幣千元
負債			
吸收存款	82,216,087	82,130,225	85,862
賣出回購金融資產款	188,063	188,063	—
應付經紀業務客戶賬款	990,853	990,853	—
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	6,697,408	6,697,408	—
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	79,178	79,178	—
應付貿易款項及票據	26,407,670	26,407,670	—
合同負債	19,865,129	19,540,492	324,637
應付稅項	13,148,210	13,148,210	—
同業存入	1,103,458	1,103,458	—
衍生金融工具	4,039,509	3,072,674	966,835
應計負債及其他應付款項	74,582,013	46,096,804	28,485,209
應付關聯公司款項	2,199,034	789,550	1,409,484
計息銀行借款及其他借款	211,923,910	95,368,247	116,555,663
分出再保險合同負債	3,103,216	2,920,479	182,737
保險合同負債	62,811,295	19,902,067	42,909,228
投資合約負債	37,583,333	5,037,346	32,545,987
有關連結合約之金融負債	29,442,770	55,777	29,386,993
應付控股公司款項	244,358	—	244,358
遞延收入	1,243,012	—	1,243,012
遞延稅項負債	21,944,245	—	21,944,245
負債合計	599,812,751	323,528,501	276,284,250
淨資產	208,574,838	1,079,866	207,494,972

66. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應收融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、以攤餘成本計量的債項投資、及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、吸收存款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2024年12月31日，本集團約54%（2023年：51%）的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤（通過浮動利率債務）對利率的合理變動（而其他變量保持不變）的敏感度：

	基點 上升／（降低） 人民幣千元	稅前利潤 增加／（減少） 人民幣千元
2024	75 (75)	(739,770) 739,770
2023	75 (75)	(800,413) 800,413

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

66. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動(而其他變量保持不變)，本集團以美元、港元和歐元計價的金融工具產生的稅前利潤及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率 上升／(降低) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2024		
若人民幣於美元發生貶值	5	(213,363)
若人民幣於美元發生升值	(5)	213,363
若人民幣於港幣發生貶值	5	286,614
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(286,614)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(1,253,517)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	1,253,517
2023		
若人民幣於美元發生貶值	5	(73,752)
若人民幣於美元發生升值	(5)	73,752
若人民幣於港幣發生貶值	5	194,306
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(194,306)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(1,001,965)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	1,001,965

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

66. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險(續)

最高風險敞口和年終階段劃分

下表顯示了基於本集團信用政策的信用質量和最大信用風險敞口，除非其他信息無需付出必要的額外成本或努力即可獲得，該信用政策主要基於歷史到期信息，以及年終分期分類。所列金額為金融資產的賬面價值。

2024年12月31日	12個月預計	整個存續期預計信用損失			
	信用損失				
	階段1	階段2	階段3	簡化方法	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘－尚未到期	106,339,331	—	—	—	106,339,331
客戶貸款和墊款	12,680,907	389,736	782,882	—	13,853,525
應收貿易款項及票據*	—	—	—	13,496,993	13,496,993
應收關聯公司款項－尚未到期	19,255,040	—	—	—	19,255,040
預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產					
－正常**	28,227,680	—	—	—	28,227,680
－可疑的**	—	167,500	896,246	—	1,063,746
拆放同業	498,673	—	—	—	498,673
應收融資租賃款	253,612	—	23,665	—	277,277
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	81,113,135	1,616,609	13,711	—	82,743,455
以攤餘成本計量的債項投資	27,617,292	145,844	496,929	—	28,260,065
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32,370,137	—	—	—	32,370,137
合計	308,355,807	2,319,689	2,213,433	13,496,993	326,385,922

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

66. 財務風險管理目標及政策(續)

信用風險(續)

最高風險敞口和年終階段劃分(續)

2023年12月31日	12個月預計	整個存續期預計信用損失			合計
	信用損失				
	階段1	階段2	階段3	簡化方法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
現金及銀行結餘－尚未到期	92,459,644	－	－	－	92,459,644
客戶貸款和墊款	15,479,909	329,654	631,672	－	16,441,235
應收貿易款項及票據*	－	－	－	15,070,834	15,070,834
應收關聯公司款項－尚未到期	18,015,068	－	－	－	18,015,068
預付款項、其他應收款項及其他資產中的 金融資產					
－正常**	21,285,913	－	－	－	21,285,913
－可疑的**	－	167,500	799,751	－	967,251
拆放同業	473,054	－	－	－	473,054
應收融資租賃款	706,863	－	53,206	－	760,069
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資	71,283,887	1,176,144	13,614	－	72,473,645
以攤餘成本計量的債項投資	29,002,291	134,996	501,607	－	29,638,894
有關投資連結產品之保單持有人賬戶 資產	29,442,770	－	－	－	29,442,770
合計	278,149,399	1,808,294	1,999,850	15,070,834	297,028,377

* 就本集團採用簡化減值方法的應收貿易款項及票據而言，基於準備矩陣的資料分別於財務報表附註17披露。

** 預付款項，其他應收款及其他資產中的金融資產的信用質量在未到期且沒有信息表明金融資產自初始確認後信用風險顯著增加時，被視為「正常」。否則，金融資產的信用質量被認為是「可疑的」。

66. 財務風險管理目標及政策(續)

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2024	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
吸收存款	73,090,064	10,637,557	87,048	—	83,814,669
賣出回購金融資產款	—	1,063,007	—	—	1,063,007
應付經紀業務客戶賬款	1,548,444	—	—	—	1,548,444
以公允價值計價的且變動計入損益的 金融負債	—	7,223,661	—	—	7,223,661
應付貿易款項及票據	3,592,788	19,423,073	—	—	23,015,861
同業存入	2,263,972	—	—	—	2,263,972
衍生金融工具	1,635,980	1,249,794	283,055	159,394	3,328,223
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (除租賃負債)	31,708,515	5,507,884	10,133,051	—	47,349,450
租賃負債	—	2,749,858	11,158,528	10,297,996	24,206,382
應付關聯公司及控股公司款項	1,044,886	—	1,794,164	—	2,839,050
計息銀行借款及其他借款	—	109,934,504	105,624,216	33,992,753	249,551,473
投資合約負債	—	4,013,533	26,595,689	10,402,643	41,011,865
有關連結合約之金融負債	1,311,888	—	31,058,249	—	32,370,137
合計	116,196,537	161,802,871	186,734,000	54,852,786	519,586,194

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

66. 財務風險管理目標及政策(續)

流動風險(續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2023	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
吸收存款	68,374,803	14,175,820	87,944	—	82,638,567
賣出回購金融資產款	—	188,063	—	—	188,063
應付經紀業務客戶賬款	990,853	—	—	—	990,853
以公允價值計價的且變動計入損益的 金融負債	—	6,697,408	—	—	6,697,408
應付貿易款項及票據	3,208,409	23,199,261	—	—	26,407,670
同業存入	1,103,458	—	—	—	1,103,458
衍生金融工具	2,406,165	666,509	780,379	186,456	4,039,509
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (除租賃負債)	23,986,260	5,789,943	8,917,501	—	38,693,704
租賃負債	—	2,663,206	10,459,700	11,078,771	24,201,677
應付關聯公司及控股公司款項	789,550	—	244,358	—	1,033,908
計息銀行借款及其他借款	—	95,368,247	127,722,153	23,937,399	247,027,799
投資合約負債	—	5,037,346	22,693,448	9,852,539	37,583,333
有關連結合約之金融負債	55,777	—	29,386,993	—	29,442,770
合計	100,915,275	153,785,803	200,292,476	45,055,165	500,048,719

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註59。

66. 財務風險管理目標及政策(續)

流動風險(續)

根據對預計支付的未來現金流現值的估計，作為本集團負債的已發行保險合同投資組合和持有再保險合同投資組合的到期情況如下：

2024

項目	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至3年 人民幣千元	3至4年 人民幣千元	4至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
負債							
保險合同負債	16,334,778	8,349,553	5,172,065	3,355,158	2,331,615	15,118,033	50,661,202
再保險合同負債	513,893	(133,275)	(69,022)	(24,660)	(11,192)	(8,133)	267,611
總計	16,848,671	8,216,278	5,103,043	3,330,498	2,320,423	15,109,900	50,928,813

2023

項目	1年以內 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至3年 人民幣千元	3至4年 人民幣千元	4至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	合計 人民幣千元
負債							
保險合同負債	16,287,792	8,399,461	5,151,685	3,261,518	2,405,269	16,301,109	51,806,834
再保險合同負債	3,262,032	(95,955)	(36,321)	(11,183)	(5,374)	(3,419)	3,109,780
總計	19,549,824	8,303,506	5,115,364	3,250,335	2,399,895	16,297,690	54,916,614

本集團由於保險政策允許的退保、提款或其他形式的提前終止保單而面臨流動性風險。當退保、提款或其他形式的提前終止保單發生時，本集團根據保險合同條款確定應按要求支付給投保人的金額，這些金額通常是扣除適用的提前終止費用後的未實現保費或合同相關部分的現金價值。本期團力求通過盡可能使投資資產的期限與保險期限相匹配來管理該流動性風險，並確保本集團能夠履行支付義務。

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2024年12月31日列賬為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註25)，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資(附註31)，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註28)及以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業(附註40)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、紐約、新加坡、歐洲、大洋洲、北美洲、拉丁美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資的公允價值變動的影響均視為對其他綜合收益的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

66. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

2024

投資上市於：	投資 之賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益 增加／(減少)* 人民幣千元
香港				
– 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	78,999	5 (5)	– –	3,950 (3,950)
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	3,497,187	5 (5)	– –	174,859 (174,859)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,038,064	5 (5)	101,903 (101,903)	– –
– 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	109,798	5 (5)	5,490 (5,490)	– –
深圳				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	396,285	5 (5)	19,814 (19,814)	– –
上海				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	698,683	5 (5)	34,934 (34,934)	– –
– 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	11,673	5 (5)	– –	584 (584)
美國				
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	6,413,832	5 (5)	– –	320,692 (320,692)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,642,721	5 (5)	132,136 (132,136)	– –
歐洲				
– 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	616,573	5 (5)	– –	30,829 (30,829)
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	57,396,285	5 (5)	– –	2,869,814 (2,869,814)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	9,960,048	5 (5)	498,002 (498,002)	– –

66. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

2024(續)

投資上市於：	投資 之賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益 增加／(減少)* 人民幣千元
大洋洲				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	48,231	5 (5)	2,412 (2,412)	– –
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	911,145	5 (5)	– –	45,557 (45,557)
北美洲				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,805	5 (5)	340 (340)	– –
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	60,617	5 (5)	– –	3,031 (3,031)
拉丁美洲				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	515,342	5 (5)	25,767 (25,767)	– –
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	7,720,682	5 (5)	– –	386,034 (386,034)
亞洲				
– 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	42,890	5 (5)	– –	2,145 (2,145)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	519,455	5 (5)	25,973 (25,973)	– –
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	1,667,050	5 (5)	– –	83,353 (83,353)
非洲				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	21,288	5 (5)	1,064 (1,064)	– –

* 不包括留存利潤。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

66. 財務風險管理目標及政策(續)
價格風險(續)

2023

投資上市於：	投資 之賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益 增加／(減少)* 人民幣千元
香港				
– 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	900,684	5 (5)	– –	45,034 (45,034)
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	4,133,300	5 (5)	– –	206,665 (206,665)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,182,761	5 (5)	309,138 (309,138)	– –
– 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	231,351	5 (5)	11,568 (11,568)	– –
深圳				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	761,455	5 (5)	38,073 (38,073)	– –
– 以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	185,933	5 (5)	9,297 (9,297)	– –
上海				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	193,066	5 (5)	9,653 (9,653)	– –
– 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	11,619	5 (5)	– –	581 (581)
美國				
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	3,856,601	5 (5)	– –	192,830 (192,830)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,046,976	5 (5)	102,349 (102,349)	– –
歐洲				
– 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	1,553,272	5 (5)	– –	77,664 (77,664)
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	48,776,407	5 (5)	– –	2,438,820 (2,438,820)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,251,401	5 (5)	212,570 (212,570)	– –

66. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

2023(續)

投資上市於：	投資 之賬面金額 人民幣千元	價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元	權益 增加／(減少)* 人民幣千元
大洋洲				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,509	5 (5)	225 (225)	– –
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	671,106	5 (5)	– –	33,555 (33,555)
北美洲				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	22	5 (5)	1 (1)	– –
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	140,838	5 (5)	– –	7,042 (7,042)
拉丁美洲				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	528,781	5 (5)	26,439 (26,439)	– –
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	8,837,097	5 (5)	– –	441,855 (441,855)
亞洲				
– 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的權益投資	45,802	5 (5)	– –	2,290 (2,290)
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	70,553	5 (5)	3,528 (3,528)	– –
– 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 債項投資	1,561,693	5 (5)	– –	78,085 (78,085)
非洲				
– 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	29,397	5 (5)	1,470 (1,470)	– –

* 不包括留存利潤。

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

66. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨著經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2024年12月31日以及2023年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	214,104,630	211,923,910
總債務	214,104,630	211,923,910
權益合計	197,538,916	208,574,838
權益及總債務合計	411,643,546	420,498,748
總債務佔總資本比率	52%	50%

67. 報告期後事項

截至財務報告批准日，本集團無期後事項需披露。

68. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2024 人民幣千元	2023 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	34,915,389	33,210,731
於聯營企業之投資	202,722	198,388
遞延所得稅資產	60,382	59,091
使用權資產	27,058	46,339
應收關聯公司款項	1,580,000	1,580,000
非流動資產合計	36,785,551	35,094,549
流動資產		
現金及銀行結餘	4,169,190	1,524,702
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	33,829	3,669,291
預付款項、其他應收款項及其他資產	211,755	934,684
應收關聯公司款項	102,886,225	102,595,371
以攤餘成本計量的債項投資	1,273,943	1,202,184
流動資產合計	108,574,942	109,926,232
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	17,003,140	15,900,296
以公允價值計量且其變動當期損益的金融負債	—	861,738
衍生金融工具	118,089	208,265
應計負債及其他應付款項	279,431	327,354
應付關聯公司款項	69,747,721	68,858,366
流動負債合計	87,148,381	86,156,019
流動資產淨額	21,426,561	23,770,213
資產總額減流動負債	58,212,112	58,864,762
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	13,383,109	15,421,661
應付控股公司款項	352,623	243,561
其他長期應付款項	28,373	46,491
非流動負債合計	13,764,105	15,711,713
淨資產	44,448,007	43,153,049
權益		
股本	37,372,529	37,286,880
庫存股(附註)	(246,519)	(326,634)
其他儲備(附註)	7,321,997	6,192,803
權益合計	44,448,007	43,153,049

郭廣昌
董事龔平
董事

財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

68. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	庫存股 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率 波動儲備 人民幣千元	可供出售投資 重新評估儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2023年1月1日	(353,338)	695,076	1,718,502	114,369	5,204,657	7,379,266
宣告發放2022年末股息	-	-	-	-	(103,349)	(103,349)
股份回購	13,659	-	-	-	(194,088)	(180,429)
以權益結算之以股份為基礎的支付	13,045	14,543	-	-	-	27,588
年內綜合虧損總額	-	-	634,001	-	(1,890,908)	(1,256,907)
於2023年12月31日及2024年1月1日	(326,634)	709,619	2,352,503	114,369	3,016,312	5,866,169
宣告發放2023年末股息	-	-	-	-	(283,250)	(283,250)
股份回購	-	-	-	-	(167,255)	(167,255)
以權益結算之以股份為基礎的支付	80,115	(12,981)	-	-	-	67,134
年內綜合收益總額	-	-	948,429	-	644,251	1,592,680
於2024年12月31日	(246,519)	696,638	3,300,932	114,369	3,210,058	7,075,478

69. 財務報表的批准

本財務報表於2025年3月30日由董事會通過並批准發佈。

執行董事

郭廣昌(董事長)
汪群斌(聯席董事長)
陳啟宇(聯席首席執行官)
徐曉亮(聯席首席執行官)
龔平
黃震
潘東輝

非執行董事

余慶飛(於2025年4月11日辭任)
李樹培
李富華

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
李開復
曾璟璇

審核委員會

章晟曼(主席)
張彤
李開復
曾璟璇

薪酬委員會

張化橋(主席)
章晟曼
張彤
李開復
曾璟璇

提名委員會

張彤(主席)
章晟曼
張化橋
李開復
曾璟璇

環境、社會及管治委員會

李開復(主席)
章晟曼
張化橋
張彤
曾璟璇

公司秘書

史美明

授權代表

黃震
史美明

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
太古坊一座27樓
鰂魚涌英皇道979號
香港

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
中國民生銀行
中國建設銀行
中信銀行
上海銀行
中國進出口銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
法國外貿銀行
花旗銀行
法國巴黎銀行
恒生銀行
中國農業銀行
交通銀行
興業銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

資金運用	=	歸屬於母公司股東之權益＋總債務
EBITDA	=	年內利潤＋稅項＋利息淨開支＋折舊及攤銷
利息倍數	=	EBITDA／利息淨開支
利息淨開支	=	利息開支淨額＋票據貼現利息
總債務	=	短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	=	總債務／（股東權益＋總債務）

簡稱

公司章程	本公司現有之公司章程（修訂截至2008年6月17日）
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司
BCP	Banco Comercial Português, S.A.，一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司（股份代號：BCP）
董事會	本公司董事會
薄荷健康	上海薄荷健康科技股份有限公司
菜鳥	菜鳥智慧物流網絡有限公司
菜鳥項目	本集團對菜鳥的投資項目
Cenexi	Phixen, <i>société par actions simplifiée</i>
企業管治守則	上市規則附錄C1之《企業管治守則》
Club Med	Club Med SAS
本公司或復星國際	復星國際有限公司
公司條例	香港公司條例（第622章）
董事	本公司董事
翌耀科技	上海翌耀科技股份有限公司
ESG	環境、社會及管治
歐元	歐元，歐元區法定貨幣
FC2M	復星／家庭客戶到智造端
FES	復星FES系統，是為打造百年企業的核心競爭力，培養具有復星企業家精神的人才，在實踐中不斷演進的一套高效管理的商業管理系統
Fidelidade或復星葡萄牙保險	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司
復星基金會	上海復星公益基金會
復星健康	上海復星健康科技（集團）有限公司
復星高科	上海復星高科技（集團）有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星凱瑞	復星凱瑞（上海）生物科技有限公司，原名復星凱特生物科技有限公司

復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星體育	Fosun Sports Group S.à r.l.
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星財富	復星國際證券有限公司
復星旅文	復星旅遊文化集團，一家股份曾於香港聯交所上市之公司
Gland Pharma	Gland Pharma Limited，一家股份於印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市之公司(股份代號：GLAND)
本集團或復星或我們	本公司及其附屬公司
廣州熵能	廣州熵能創新材料股份有限公司
Guide	Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
HAL	Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank AG
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
直觀復星	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited及直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司的合稱
Intuitive Surgical	Intuitive Surgical, Inc.，一家股份於納斯達克上市之公司(股份代號：ISRG)
捷威動力	天津市捷威動力工業有限公司
金徽酒	金徽酒股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603919)
復朗集團	復朗集團，一家於紐交所上市之公司(股份代號：LANV)
最後可行日期	2025年4月14日，即本報告刊發前本公司可確定相關數據的最後日期
臨海復星萬盛新材料股權投資基金	臨海復星萬盛新材料股權投資基金合夥企業(有限合夥)
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.
澳門	中國澳門特別行政區
標準守則	上市規則附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
納斯達克	National Association of Securities Dealers Automated Quotations
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
紐交所	紐約證券交易所

詞彙定義

PAREF	Paris Realty Fund SA，一家股份於巴黎泛歐交易所上市之公司(股份代號：PAR)
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣地區
報告期	截至2024年12月31日止年度
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Pty Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
上海智盈	上海智盈股權投資管理有限公司
上海助立	上海助立投資有限公司
股份	本公司之股份
舍得酒業	舍得酒業股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600702)
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
美國	美利堅合眾國
美元	美元，美國的法定貨幣
萬盛股份	浙江萬盛股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：603010)
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655)

FOSUN 复星

