

CSSC (Hong Kong) Shipping Company Limited

中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號: 3877

全球

領先

的船舶租賃公司



2024

年報

我們是一
全球領先的
船舶租賃公司



目錄

2	公司簡介
6	公司資料
8	發展歷程
10	財務摘要及五年財務概要
13	致股東函
17	管理層討論與分析
46	董事及高級管理層
53	董事會報告
69	企業管治報告
92	獨立核數師報告
98	綜合收益表
99	綜合全面收入表
100	綜合財務狀況表
102	綜合權益變動表
103	綜合現金流量表
105	綜合財務報表附註

公司簡介



中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司(下稱「**中國船舶租賃**」或「**公司**」)成立於二零一二年六月二十五日，二零一九年六月十七日於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市，為中國船舶集團旗下的控股租賃公司，是大中華區首家船廠系租賃公司及全球領先的船舶租賃公司之一，為全球的船舶運營商、貨主、貿易商提供定制及靈活的船舶租賃解決方案，為客戶提供融資租賃、經營租賃、船舶經紀及貸款服務，以滿足客戶不同的需求。

中國船舶租賃圍繞「逆週期投資、順週期運營」的跨週期經營戰略，打造「船舶租賃」與「投資運營」一體兩翼的發展格局，業績持續穩健增長，保持積極穩健的發展態勢。上市以來，資產利用效率連年攀升，人均創利屢創新高。截至二零二四年年末，我們的船舶組合規模達到138艘，其中起租營運122艘，16艘正在建造，結構多元的船型資產配置，是公司中長期穩健運營和可持續發展的有力保障。



中國船舶租賃是業內首家在以液化天然氣為主的清潔能源全產業鏈佈局的租賃公司，我們以「發展綠色金融、服務綠色航運」為己任，不斷加快船舶低碳化的步伐，從多個維度向「碳中和」目標邁進，全面貫徹綠色航運理念。

近年來，隨着航運脫碳加速發展，我們密切關注船用動力的技術變革、政策法規的更新，從可持續發展視角重新審視公司的經營戰略，在保障良好的財務績效水平的同時，兼顧實現短期競爭力與長期可持續發展的平衡，拓展企業價值創造，綜合提升企業經濟價值、社會價值與品牌價值。

中國船舶租賃始終聚焦國家「雙碳」目標、「造船強國、海洋強國」、「粵港澳大灣區建設」等國家戰略，堅定以「產融結合，以融促產」推動和牽引中國船舶「智」造高質量發展與航運綠色轉型升級，

本公司總部位於香港，為開拓亞太地區船舶租賃及海洋裝備租賃業務發展，本公司在新加坡、上海、天津、廣州成立了附屬公司。



服務

航運綜合服務

通過運用我們於海事業的廣泛關係網絡及豐富經驗，我們可於開展租賃業務的同時向造船商及有意購買者提供船舶經紀服務。

作為造船商與有意購買者之間的中間商，我們可提供廣泛服務，包括幫助造船商確定市場機會、向有意購買者推薦造船商、向有意購買者建議船舶類型、規格及承載量、向造船商及有意購買者提供市場資料、作為造船商及有意購買者之間的溝通通路使彼等保持聯系並為彼等提供服務、就造船合約協定進行協商以及解決在執行造船協定期間出現的問題。



企業業務

融資服務

我們的貸款服務主要包括交付前貸款、擔保貸款及保理服務。

一般而言，作為我們船舶租賃服務的一部分，我們向需要資金以滿足其造船協定下的交付前付款義務的客戶提供交付前貸款服務。我們提供的交付前貸款僅用於資助購買我們融資租賃交易項下的船舶，且一般由我們的客戶提供的公司擔保、造船協議轉讓及退款提供擔保。

此外，我們向客戶提供擔保貸款服務，以滿足彼等的資金需求。我們主要根據客戶的信譽、還款能力以及融資需求確定貸款金額、利率、到期期限和資金用途。我們的貸款通常由客戶的船舶或資產作擔保。於若干情形下，我們亦提供委託貸款服務，根據委託貸款安排，我們（作為委託人）向合資格金融機構（作為受託人）提供資金，然後根據我們指定的條款及條件將資金借予客戶。

我們亦向其他金融機構以追索權為基準提供保理服務。於一般保理交易中，我們的客戶按議定價格向我們出售及轉讓其應收債務人款項，我們隨即獲得向其債務人收取付款之權利。我們購買應收客戶款項之價格由若干因素釐定，如客戶及彼等債務人的信譽、還款能力以及業務及財務狀況。我們通常訂立具有追索權的保理交易，據此我們客戶承諾在若干情形下（例如保理期屆滿，我們客戶的債務人未能在到期時結清應收款項，我們客戶終止業務或遭吊銷營業執照，以及發生對客戶的營運或財務狀況產生重大不利影響的事件）無條件按議定價格購回應收款項。

公司資料

董事會

執行董事

李洪濤先生 (主席)
(於二零二四年五月二十三日獲委任)
鐘堅先生
(於二零二四年五月二十三日辭任)

非執行董事

張軼女士
張啟鵬先生
遲本斌先生

獨立非執行董事

王德銀先生
盛慕嫻女士BBS、JP
李洪積先生

審核委員會

盛慕嫻女士BBS、JP (主席)
張軼女士
張啟鵬先生
王德銀先生
李洪積先生

薪酬委員會

王德銀先生 (主席)
盛慕嫻女士BBS、JP
李洪積先生

提名委員會

李洪濤先生 (主席)
遲本斌先生
王德銀先生
盛慕嫻女士BBS、JP
李洪積先生

戰略與投資委員會

李洪濤先生 (主席)
張軼女士
張啟鵬先生
遲本斌先生
王德銀先生

ESG與可持續發展委員會

李洪濤先生 (主席)
王德銀先生
盛慕嫻女士BBS、JP

公司秘書

吳冠華先生
(於二零二四年十二月三十一日獲委任)
丁唯淞先生
(於二零二四年十二月三十一日辭任)

公司秘書助理

伍秀薇女士(FCG、HKFCG)

授權代表

李洪濤先生
伍秀薇女士

註冊辦事處

香港
德輔道中19號
環球大廈18樓1801室

香港法律顧問

金杜律師事務所
香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈13樓

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17M樓

核數師

致同(香港)會計師事務所有限公司
執業會計師
香港
銅鑼灣
恩平道28號
利園二期11樓

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司
國家開發銀行
中國進出口銀行
交通銀行
中國工商銀行

公司網址

<http://www.csscshipping.com>

股份代號

3877

上市日期

二零一九年六月十七日

發展歷程

本集團的歷史可追溯至二零一二年，當時本公司在香港註冊成立，作為中國船舶工業集團有限公司（「**中船集團**」）（中國一家佔據領先地位的國有造船綜合企業）名下的獨家租賃公司。作為大中華區第一家船廠系租賃公司，我們利用對海事業獨到的見解為客戶定制船舶租賃解決方案。

中船融資租賃（上海）有限公司（「**中船上海**」）及中船融資租賃（天津）有限公司（「**中船天津**」）於二零一四年在中國成立，旨在抓住中國船舶租賃服務需求不斷增加所帶來的業務機遇。本公司與一家於新加坡註冊成立的公司（獨立第三方）亦於二零一四年在新加坡註冊成立Kylin Offshore Engineering Pte Ltd.。

多年來我們持續擴大營運規模及船舶組合。根據克拉克森研究報告，就二零二三年資產餘額而言，我們於中國船舶租賃行業排名第五。

重要里程碑

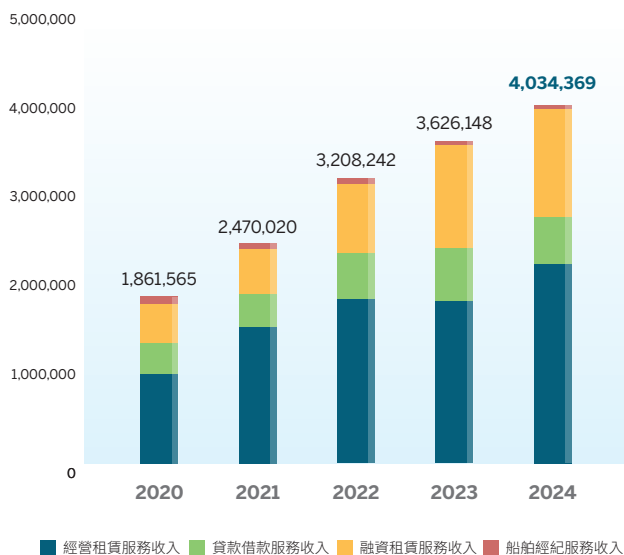


財務摘要及五年財務概要

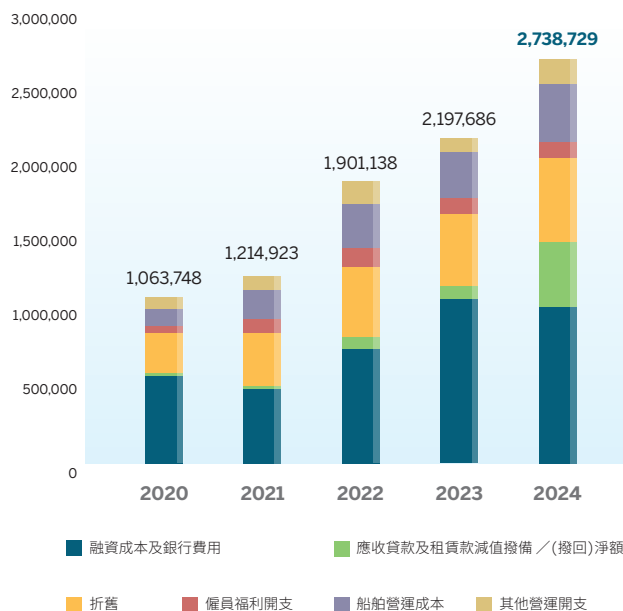
綜合收益表的五年概要



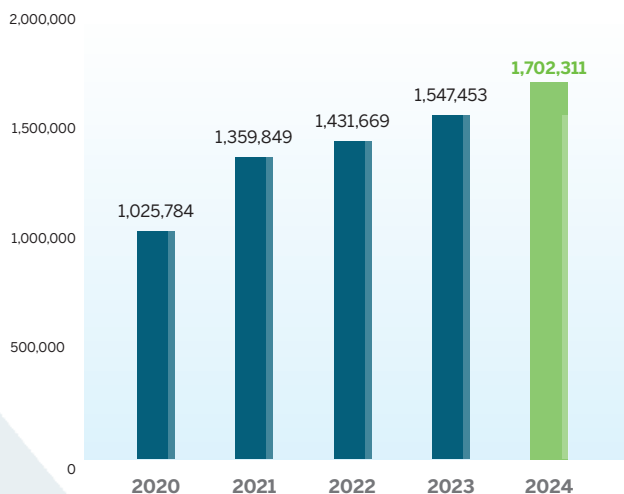
收益
(千港元)



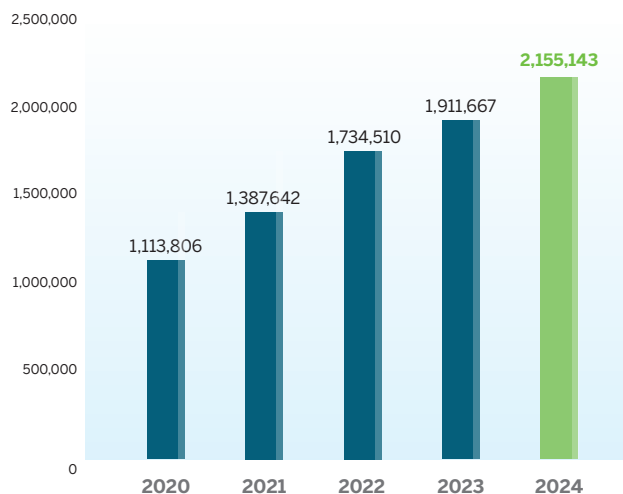
總開支
(千港元)



經營溢利
(千港元)



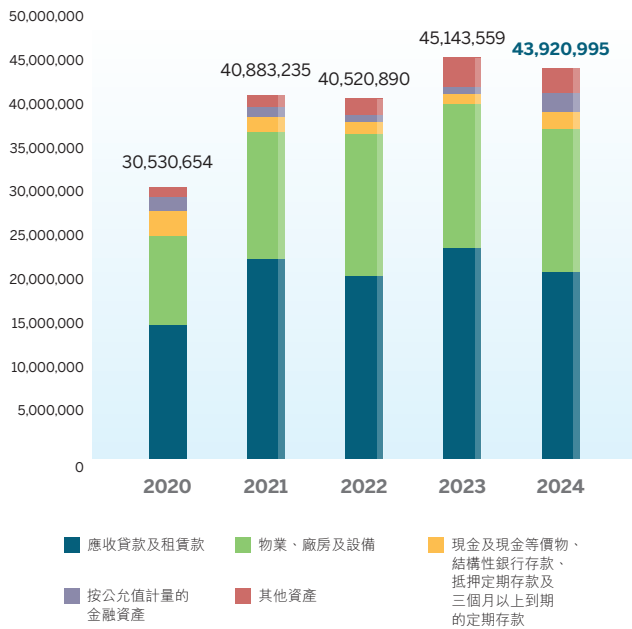
年內溢利
(千港元)



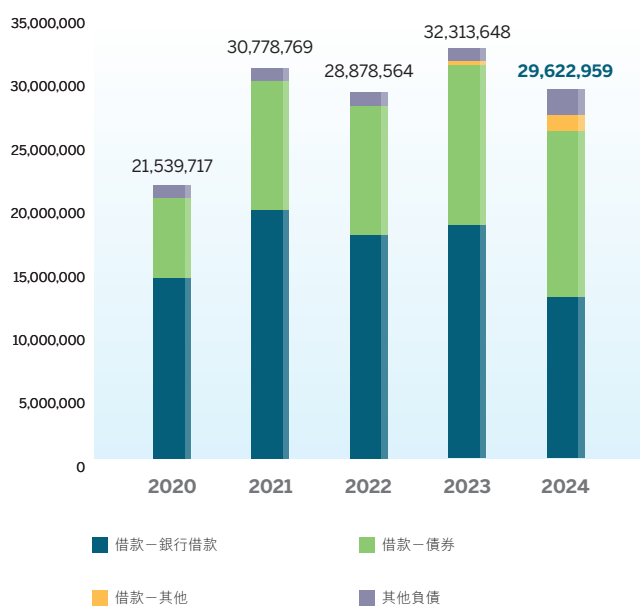
綜合財務狀況表的五年摘要



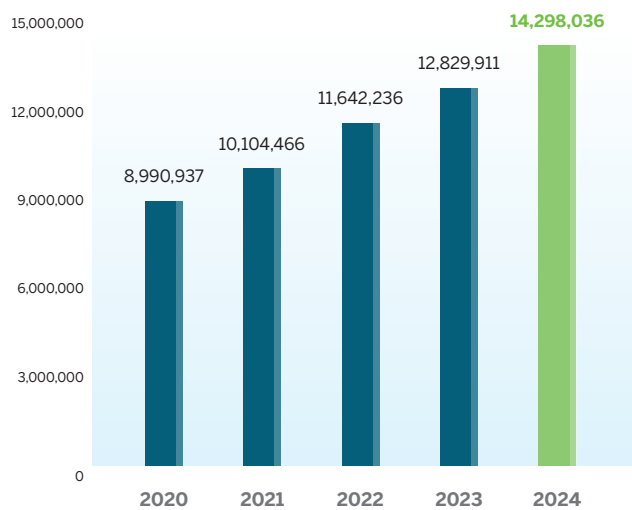
總資產
(千港元)



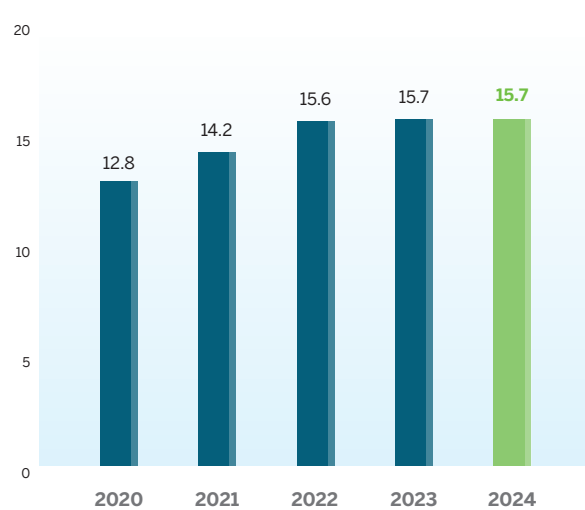
總負債
(千港元)



資產淨值
(千港元)



股本回報率
%



篩選財務比率

	截至十二月三十一日止年度／ 於十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
盈利指標		
平均資產回報率 (「ROA」) ⁽¹⁾	4.8%	4.5%
平均淨資產回報率 (「ROE」) ⁽²⁾	15.7%	15.7%
計息負債平均成本 ⁽³⁾	3.5%	3.7%
純利率 ⁽⁴⁾	53.4%	52.7%
流動性指標		
資產負債比率 ⁽⁵⁾	67.5%	71.6%
風險資產與權益比率 ⁽⁶⁾	2.9倍	3.4倍
槓桿率 ⁽⁷⁾	1.9倍	2.4倍
淨負債與權益比率 ⁽⁸⁾	1.8倍	2.4倍
信貸評級		
標普全球評級	A-	A-
惠譽評級	A	A
大公國際資信評級	AAA	AAA

附註：

⁽¹⁾ 按年度純利除以年初及年末的總資產的平均餘額計算。

⁽²⁾ 按年度本公司權益持有人應佔純利除以年初及年末的本公司權益持有人應佔淨資產的平均餘額計算。

⁽³⁾ 按融資成本及銀行費用除以年初及年末的總負債的平均餘額計算。

⁽⁴⁾ 按年度純利除以年度收益計算。

⁽⁵⁾ 按總負債除以總資產計算。

⁽⁶⁾ 按風險資產除以權益總額計算。風險資產是指總資產減去現金及現金等價物、已抵押定期存款及超過三個月到期的定期存款。

⁽⁷⁾ 按借款總額除以權益總額計算。

⁽⁸⁾ 按淨負債除以權益總額計算。淨負債是指總負債減去現金及現金等價物。

致股東函



各位投資者：

二零二四年世界在動盪與變革中顛簸前行，這一年被國際社會稱為「超級選舉年」，70多個國家和地區舉行了重要選舉，多國政壇洗牌，地緣政治的博弈、地區衝突的漩渦持續攪動世界，人工智能帶動的新一輪科技革命和產業變革迅猛發展。世界之變、時代之變、歷史之變正以前所未有的方式展開。

二零二四年國際航運市場整體仍處於相對高位，新造船市場成交量創近十年新高，造船價格指數升至歷史峰值，綠色船舶訂單佔比進一步提升，造船市場競爭變局加速深化演進，中國第一造船大國地位更加鞏固。

二零二四年是中船租賃成立的第12年，數字「12」在東西方文化中都極具神秘色彩，與輪迴、週期和完整相關聯。回顧中船租賃走過的第一個12年，大致可以劃分為兩個階段，第一個階段是二零一三年至二零二零年，航運造船市場整體處於低谷期，公司發展戰略定位為「逆週期投資」；第二個階段是二零二一年至二零二四年，航運造船市場整體逐步升至波峰，公司發展戰略定位為「逆週期投資，順週期運營」。「市場化、專業化、國際化」經營理念貫穿兩個階段。類信貸的融資租賃業務創造的「固定收益」是公司穩大局的根基，類投資的經營性租賃和聯合投資業務創造的「彈性收益」是公司業績跑贏同業的核心。

12年是一個輪迴，也是一個新的開始，站在公司發展的第二個輪迴的起點上，今年我們將簡要就二零二四年公司發展的亮點，對當前航運市場週期特點的探討，以及公司二零二五年發展的想法與各位交流。

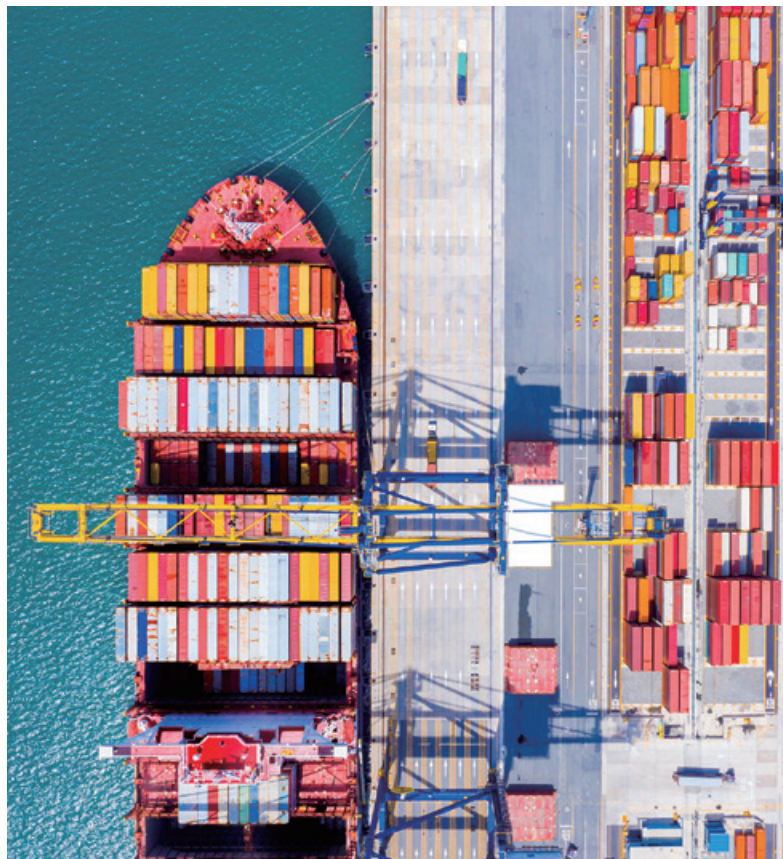
一、二零二四年發展亮點

應對二零二四年之變局，公司董事會積極發揮「定戰略、做決策、防風險」的核心職責，以「識變之智、應變之方、求變之勇」帶領公司全體員工「穩中求進、以進促穩、先立後破」，實現了「穩中有進、進中提質」的發展成效。

二零二四年公司經營業績再創佳績，各項指標表現優異，完成營業收入40.34億港元，同比增長11.3%；淨利潤21.55億港元，同比增長12.7%；全員勞動生產率人民幣3,117.06萬元／人，同比增長15.5%；資產負債率67.5%，同比壓降4.1個百分點；平均淨資產收益率15.7%、平均資產收益率4.8%。

二零二四年公司以更穩健的步調開拓新項目，新簽新造船訂單9艘，合同金額8.49億美元，中高端船型佔比100%；全年公司投放中國大陸項目資金額人民幣5.17億元；年內公司「彈性收益」板塊貢獻額持續增長，超過5億港幣；公司連續第6年獲得惠譽「A」、標普「A-」的國際信用評級；公司入選2024《財富》中國ESG影響力榜等。

二零二四年董事會建議派發普通股每股0.104港元的末期股息，連同已派發的二零二四年中期股息每股0.03港元，二零二四年全年公司股息總額為每股0.134港元，公司股息率穩步提升。



二、當前航運週期特點對公司戰略定位的影響分析

本輪航運造船市場週期的演變方向決定着公司二零二五年及未來中短期內的發展戰略定位。上一個航運造船市場波峰期終結於二零零八年國際金融危機，本輪週期會像上次一樣瞬間崩塌，還是會在波峰期盤旋幾年後再逐步調整，就目前的情況來看，回答這個問題為時尚早。但是，必須認識到，本輪週期極具特點，由於各類因素疊加更加複雜，細分船型市場出現「不同頻」的特徵更加明顯，即在沒有瞬間崩塌式事件的前提下，我們不再能以單一的趨勢去總結「集、散、油、氣」等所有船型的統一週期走勢，甚至不能以單一的標準去判斷不同級別的集裝箱船、散貨船、油船、氣體船的週期走勢，多極化特徵為航運業的週期性規律分析帶來更大挑戰。

此外，二零零八年金融危機後造船行業經歷了漫長的去產能歷程；二零二一年以來不同船型板塊船東和航運公司甚至以超越二零零八年金融危機前的水平快速盈利等也是分析本輪週期的要點。歷史表明，儘管航運業週期性特徵明顯，但每經過一個歷史週期，資產價格均值還是會出現整體性的躍升，即與過去10年相比，未來10年船舶的資產價格將在新的價格區間波動，資產價值是投融資機構最關心的問題。

對於公司而言，可以判定，下一個「逆週期投資」階段仍未到來，「順週期運營」也面臨不同船行市場不斷輪動的挑戰，唯有延續二零二四年「穩中有進、進中提質」的理念，通過積蓄「控風險，穩發展，精管理，謀大局」的力量，通過平抑航運週期的波動性，保持公司高質量可持續發展。

三、對二零二五年發展的幾點想法

基於上述分析，二零二五年公司將加強經營發展的謀劃，增量業務方面，國際船海業務將更加注重「低風險、低收益，中風險、中收益，高風險、高收益」項目的匹配和比例搭配，加強綠色、智能船型的市場開拓力度，調增、夯實「壓艙石」的固定收益類項目佔比，夯實公司高質量可持續發展的根基。中國大陸租賃業務將向船海產業鏈上下游裝備與設備租賃兩個方向發力，服務新質生產力設備更新和生產需要、新興產業發展需要，以及科研成果轉化和產業化需要，形成特色鮮明的業務方向。存量業務方面，樹牢資產組合的精益化管理理念，守住「彈性收益」底線；發揮蓄水池效應，優化資產結構，穩步兌現資產價值升值的市場紅利。企業治理方面，二零二五年公司將大力增強控風險、固防線能力，統籌協調法律、合規、內控、風險管理、審計協同運作機制，提高管理效能；公司將嚴格降成本、強管控，繼續執行跨幣種融資策略，加強有息負債管理，儘量多壓降財務費用；公司將提高市場化經營機制改革質量，營造「想幹事的給機會、能幹事的給舞台、幹成事的給激勵」的良好氛圍；公司將加強資本市場互動交流，真實、準確、完整、及時、合規地對外披露信息，提高透明度；積極回報股東，確保讓長期持有公司股票的股東共享公司發展的紅利，力爭為股東創造更有市場競爭力的長期持有的投資回報；公司將

深化企業改革，實現企業發展和員工發展的正相關，激發優秀管理者和員工的不斷湧現，實現員工與公司的共同成長；主動履行社會責任，成為一家值得全球海事界、社會各界期待的企業。

各位投資者，十二載崢嶸歲月，十二載篤志前行，新的一年裏，公司董事會有信心帶領全體員工，同各路投資者一道，上下同欲，同舟共濟，共同續寫下一個輪回中關於中船租賃的高質量可持續發展篇章。

中國船舶集團（香港）航運租賃有限公司

主席

李洪濤



管理層 討論與分析

管理層討論與分析

1. 行業環境

二零二四年，延宕已久的俄烏衝突及尚未緩和的紅海局勢是左右全球航運市場發展的關鍵因素，同時巴拿馬運河乾旱、港口工人罷工等問題也將航運市場推向「混亂」的新常態，長運距、低效化特點日益突出，整體運價延續相對高位。克拉克森海運指數全年均值為24,964美元／天，同比上漲5.6%，較過去10年平均值高出40.2%。

油船方面，原油船市場寬幅跌宕，年初受紅海事件影響，部分船隻繞行，市場擔憂情緒加劇推升運價上行，二季度油價大幅上行導致租家觀望情緒持續，拖累運價；下半年中東市場熱度緩和，中國原油需求不足貫穿運費主線，運價呈現「旺季不旺」的現象；BDTI年內最高值為1,507點，最低值為868點；全年均值為1,094點，同比下降4.9%。成品油船市場高位波動，年初紅海衝突引發船舶繞行短暫拉升市場運價，疊加煉廠東移帶動運距拉長支撐市場運價整體處於高位，但二季度多數油品需求走勢偏弱，採購商積極性不足，運價持續下行，四季度中國成品油的出口退稅政策變化帶動了一定貨量的上行，運價有所回升；BCTI全年均值為818點，同比上漲2.1%。

散貨船方面，一季度以主流鐵礦發運堅挺穩健為引擎、基本面趨緊疊加情緒溢價，走出運費的上半年峰值；二三季度受鋁土礦及煤炭支撐和北美糧食的發運季節性承接，運費較為強勢；而四季度由於主要大宗商品年末運量缺失，供需失衡，逐漸滑落至歷年低位。二零二四年，BDI均值為1,755點，同比上漲27.3%。

集裝箱船方面，紅海危機導致船舶繞航，班輪公司相比疫情前掌握更多的定價主動權，一定程度緩和了新船交付對市場的衝擊，同時年內供需關係的階段性變化引發運價超季節性波動，運價整體表現為寬幅震盪。根據上海航運交易所數據，二零二四年，CCFI、SCFI全年均值為1,552點、2,506點，同比分別上漲65.6%、149.2%。

液化天然氣船(LNGC)方面，新船運力持續投放，增速顯著高於LNG產量增速，運力過剩加劇市場競爭，致使LNG運費不斷走低。14.5萬立方米、16.0萬立方米、17.4萬立方米LNG船即期運費全年均值分別為26,163美元／天、42,192美元／天、54,149美元／天，同比分別下滑56.0%、56.5%、56.6%。

1. 行業環境 (續)

超大型液化石油氣船(VLGC)方面，上半年走勢較為平穩，進入下半年，由於新造船大量交付以及巴拿馬運河恢復正常通航，期租費率有所下降，但依舊維持在相對良好水平。8.4萬立方米VLGC 1年期期租費率全年均值為50,167美元／天，同比下降8.0%。

汽車運輸船(PCC)方面，供需平衡發生改變，市場迎來降溫，年內PCC航運費率整體下行，6,500車一年期期租費率全年均值為10.3萬美元／天，較去年均值下滑7.4%，5,000車一年期期租費率全年均值為7.6萬美元／天，同比下滑16.7%。但相比歷史水平，PCC市場目前仍處於較高位置，運營商利潤依舊可觀。

2. 經營成果

二零二四年，本集團積極應對新形勢、新挑戰，堅持穩中求進的工作總基調，通過多維度的策略調整，在業務拓展、資產運營、風險管控和資金管理等方面取得了顯著成效，為本集團的高質量可持續發展奠定了堅實基礎。

二零二四年，本集團實現收益40.3億港元，同比上升11.3%；實現淨利潤21.6億港元，同比上升12.7%；ROE為15.7%，與去年同期相比保持穩定；ROA為4.8%，同比提高0.3個百分點。

2.1 積極應對航運租賃市場競爭，經營業績保持穩健增長趨勢

二零二四年，本集團通過科學的租約安排，良好的成本管控，實現了較基準市場更優的收益。截至二零二四年十二月三十一日，本集團共有35艘自營及合營船舶於短期及即期市場運營，覆蓋油散集氣四大主流船型領域，本公司「船舶租賃」與「投資運營」一體兩翼的戰略佈局進一步完善。

二零二四年，本集團合營資產涉及成品油輪、散貨船、集裝箱船、VLGC船等多個船型，整體運營狀態良好，投資收益穩步增長。本集團控股合資的船舶11艘，全年共貢獻淨利潤1.05億港元；參股合營的船舶22艘，全年共貢獻淨利潤4.90億港元。自營船隊方面，全年實現淨利潤共計0.49億港元。本集團今年出售了兩艘散貨船和兩艘MR油輪，貢獻資產處置收益1.90億港元。

2. 經營成果 (續)

2.2 保持船隊規模穩定，船隊經營屬性及高附加值特徵進一步增強

面對船價一直上行、船位非常緊俏、美元利率高位、市場競爭激烈等形勢，二零二四年，本集團以更穩健的步調開拓新項目，年內新簽集團內新造船訂單9艘、合同金額8.49億美元，且中高端船型佔比100%。截至二零二四年十二月三十一日，本集團共接新船舶15艘，其中包括3艘16,000 TEU集裝箱船、4艘1,100 TEU集裝箱船、4艘1,600 TEU集裝箱船、3艘9.3萬立方米VLGC及1艘LR2成品油輪。

截至二零二四年十二月三十一日，本集團船隊規模138艘，其中運營船舶122艘，在建船舶16艘。運營船舶平均船齡4.03年。光租及長期租約項目（即35艘短期及即期運營項目之外的其他項目）平均租約剩餘年限為7.26年。按初始投資金額計，本集團在運營船隊組合中，海上清潔能源裝備、集裝箱船、液貨船、散貨船、特種船分別約佔15.8%、16.5%、20.1%、23.7%、23.9%。本公司從長遠利益出發，加強業務收益和風險的匹配，動態調整存量船隊結構。運營船舶資產中，融資租賃船舶51艘，經營租賃船舶71艘。在建船舶中，融資租賃船舶預期為4艘，經營租賃船舶預期為12艘。

2.3 持續強化資金成本管控，保持良好的資產結構和信用狀況

本集團通過跨幣種融資、管控有息負債規模、提高資金利用效率，二零二四年將計息負債平均成本控制在3.5%，同比下降18個基點，比租賃同業P50分位值(4.16%)低62個分位點。同時，本集團連續6年獲得惠譽“A”級、標普“A-”級的優異國際信用評級，維持中國境內“AAA”級的最高信用評級。

2. 經營成果 (續)

2.3 續 持續強化資金成本管控，保持良好的資產結構和信用狀況

本集團利用人民幣匯率、港幣匯率走低的時機，加大人民幣、港幣、歐元等跨幣種融資，置換高息美元貸款。新增超38.56億元的低成本人民幣資金，其中包括8.00億人民幣熊貓債券、10.11億人民幣固定貸款以及20.45億人民幣流動資金貸款，平均融資利率大幅低於美元5%以上的融資成本，為本集團節約財務費用約1億港元。至二零二四年末，人民幣貸款佔比由16.8%增至30.5%，港幣貸款佔比由5.1%增至7.0%，歐元貸款佔比由3.9%增至4.4%，在幫助集團進一步多元化融資幣種的同時，有效降低了本集團融資成本。

本集團強化資金管控，不斷優化資產負債結構。根據項目投放和回購計劃，本集團提前做好資金安排，堅持「非必要不提款」原則，合理安排銀行提款節奏，積極盤活存量資金。強化現金監控和管理，盡量減少資金閒置浪費，資產負債比率控制在67.5%的市場較好水平，同比壓降4.1個百分點。

2.4 強化風險防控和合規管理，保障經營穩健

船舶租賃業具有資金密集、槓桿率高、週期性強等特點，本集團秉承審慎原則，不斷完善風險防控和合規體系建設，保持良好的資產質量。截至二零二四年十二月三十一日，本集團有關應收租賃款及貸款借款的累計計提減值額為689.9百萬港元；相關的信貸類不良資產為177.2百萬港元，撥備率為3.3%。

為進一步提升內部合同規範化水平，本集團開展了合同核心條款示範文本制定工作，與專業律師團隊合作，在充分總結和分析本集團10年融資租賃項目主合同文本起草經驗的基礎上，對於主營業務中存在共性的交易內容進行規範，逐步探索並形成船舶融資租賃售後回租合同核心條款的示範文本，使合同中可標準化的交易內容更加專業化及系統化，方便前台部門與客戶溝通，並集中精力磋商核心條款，有利於中後台項目執行部門準確理解合同及正確執行合同。本集團今年制定了《新造船售後回租項目主合同示範文本》、《船管協議示範性合同文本》及《合資意向書示範文本》。

2. 經營成果 (續)

2.5 堅持價值創造與改革創新，全面推進提高上市公司質量工作

本集團持續將ESG理念融入公司治理體系建設，ESG的行業影響力顯著提升。本集團不斷完善ESG工作機制，基於公司重要性議題和所識別的重大非財務風險梳理了ESG治理提升行動計劃，編製ESG專項報告。除了按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）的要求披露ESG專項報告之外，還積極參與第三方機構的評級，達到了事前的預期成績，為本公司的藍綠融資提供了基礎。本集團獲得標普CSA45分，Wind二零二四年度ESG評級A。ESG工作獲得了國務院國資委（「國資委」）、中國船舶集團有限公司和各方的肯定，本公司作為優秀案例被收錄於《中央企業上市公司ESG藍皮書2024》一書中。

以市場化為導向全面深化國企改革。系統制／修訂「三重一大」事項決策管理等制度，進一步釐清各治理主體權責界面，規範公司治理機制。深化三項制度改革，完成機構精簡和人員定編，新型經營責任制全面覆蓋至中層管理人員層面。獲評國資委對央企所屬「雙百企業」二零二三年度專項考核結果為「優秀」。

本集團加強與資本市場交流，以豐厚股利回饋投資者。本集團豐富聯繫渠道，密切與買方賣方機構聯繫，通過業績發佈會、非交易路演、傳統媒體報道、視頻推廣、投資者開放日等形式開展立體化、多維度宣傳推廣。全年開展各類交流活動120餘場。董事會建議派發每股0.104港元的末期股息（上述分紅需待本公司應屆股東週年大會批准），連同二零二四年派發的中期股息0.03港元，全年派息每股0.134港元。二零二四年，本公司獲評《中國證券報》「港股金牛獎」，《證券時報》「最佳投資關係天馬獎」等多個獎項。

3. 二零二五年發展展望

展望二零二五年，世界經濟發展仍面臨廣泛的不確定性，全球海運貿易或將在保護主義政策及地緣衝突等因素的影響下繼續表現為結構性調整，同時國際海事組織(IMO)對航運業實現二零五零年碳減排計劃目標的監管措施有望加快市場轉型步伐，國際航運市場或在動盪的環境中前行。

從運力需求看，根據克拉克森預測，二零二五年全球海運貿易量及周轉量增速或分別為1.4%和0.9%，但貿易格局重塑進程之下，新興市場航線及海運需求有望迎來新的發展機遇。

從運力供給看，批量訂單的持續交付將推動全球船隊運力繼續擴張，根據克拉克森數據，二零二五年全球船隊運力預計增長3.3%（以載重噸計）。但受地緣局勢持續影響，市場猶有運力需求意外與逆向時機。

從細分船型看，根據克拉克森數據，原油船運力預計增長0.8%（以載重噸計），略低於海運貿易1.0%（以周轉量計）的增速，原油運輸市場在供給端低速增長、需求端保持穩健的支撐下或將維持相對較好的收益水平；成品油船運力預計增長5.6%（以載重噸計），遠高於海運貿易1.7%（以周轉量計）的增速，預計運力累缺的情況將有所緩解，市場收益較二零二四年水平有所回落。散貨船運力預計增長3.0%（以載重噸計），高於增量空間有限的乾散貨海運貿易0.6%（以周轉量計）的增速，船型收益或將下滑。集裝箱船運力增速預計為6.0%（以TEU計），高於貿易量和周轉量在常態化發展下2.8%和3.0%的增速預期，但與此同時，包括紅海危機、罷工威脅、聯盟重組在內的不確定性因素或將拉大運價彈性；LNG船完工交付量將繼續攀升，預計運力增長9.9%（以立方米計），明顯高於貿易量4.1%的增速（以周轉量計），運價難以恢復到近些年的高點。VLGC運力（以立方米計）增速預計為3.4%，在LPG貿易周轉量增速僅為1.8%的背景下，運價或將出現下滑。汽車運輸船運力增速預計達到12.0%，遠高於1.4%的貿易量增速，短期供需基本面趨於寬鬆。

3. 二零二五年發展展望 (續)

二零二五年船型技術發展將繼續向綠色化和智能化兩個方向發力，主要體現在規則規範和技術產業發展兩個維度。綠色化方面，從規則規範看，溫室氣體減排進一步落實。二零二四年三月，IMO海上環境保護委員會第81屆會議通過了《二零二四年船用燃料全生命週期溫室氣體強度導則》(LCA導則)，該導則為服務二零五零年零碳排放佔率目標制定了船用燃料溫室氣體排放強度的計算方法、初步燃料路徑清單、燃料可持續性指標、燃料生命週期標籤等內容。從產業發展看，短期內，LNG和甲醇已成為船東現階段綠色低碳動力的主要選擇，尤其是二零二四年LNG動力重新受到全球船東青睞，主要得益於其相對穩定的供應來源、成熟的裝備技術、更具競爭力的燃料價格以及大規模商業化應用。而面對中長期的減排要求，以及淨零碳排放等，關於氫氨等零碳燃料動力裝備及基礎設施的技術研發和儲備也將進一步深化。智能船舶方面，從規則規範看，海上自主水面船舶(MASS)相關規則持續推進。二零二四年五月，IMO海上安全委員會第108屆會議(MSC 108)召開，會議圍繞MASS規則的路線圖中的強制性規定和《海上人命安全公約》(SOLAS)新章節修訂進行進一步確定，推動了無人船舶的標準化和安全性發展。中國船級社《智能船舶規範》(二零二四)生效實施，在2020版的基礎上，詳細規定了智能航行、智能船體、智能機艙、智能能效管理、智能貨物管理、智能集成平台、遠程遙控船舶、自主操作船舶等八大領域的目標、功能、設計、檢驗與驗證要求，為智能船舶的設計、建造和運營提供了全方位的指導。從產業發展看，歐洲船企陸續推出了不同類型的智能船舶數字化解決方案，部分船型已實現L3級有條件自主航行。隨着海洋經濟的不斷發展和科技創新的持續推進，無人船的應用場景將進一步拓展，韓國現代重工的L4級Avikus自主航行系統等新一代技術裝備將陸續投入使用。市場需求將持續增長，根據市場研究機構(如Grand View Research、MarketWatch)預測，二零二三至二零三零年全球智能船舶市場年複合增長率(CAGR)預計達12-15%，到二零二五年市場規模可能突破80-100億美元。

二零二五年，本集團將堅持穩中求進的工作總基調，更加注重「低風險、低收益，中風險、中收益，高風險、高收益」項目的匹配和比例搭配，達到夯實「壓艙石」項目與爭取更大收益項目的平衡，夯實高質量可持續發展的基礎。

3. 二零二五年發展展望 (續)

本集團將聚焦清潔能源產業領域，加強綠色、智能船型的市場開拓力度，繼續加強與大貨主、大能源商、大貿易商的緊密合作，積極開拓大港口、大礦主、大車企的新興業務。基於穩增長穩資產和可持續發展的綜合考量，繼續大力推進二手船項目承接。跟蹤在建船舶生產進度，保證新船按期或提前交付起租運營。

本集團將加力加快開拓境內業務，積極「走出去」開拓項目，努力實現較為明顯的業務增量；優先在船海產業鏈上下游裝備與設備租賃兩個方向發力。組織開展對沿海內河船舶建造廠和航運企業的調研和商務洽談，抓住沿海內河船舶綠色改造、新造和船東擴張運力等「加速提檔」的機會，大力開拓境內船舶項目。

本集團將切實完善船舶長期租賃與投資運營「一體兩翼」業務佈局，加快提升船舶資產專業化運營能力。按照市場形勢科學調整航運類資產運營安排，抓好成本管控，力爭收益高於市場基準。加強經營類資產流量化管理，把握市場機遇，適時處置擁有相對較高市場溢價的船舶。要健全合資公司管理體系，保障投資收益。

本集團將持續推進全面風險管理體系建設。加強項目的風險評估和監測，滿足本公司新業務開發和運作的風險管理需要。開展風險量化評估模型的後續開發和應用，研究擴展適用範圍，支撐多元租賃項目穩健運行。加強合同示範文本的制定和應用，制定船舶管理合同示範文本，強化船舶管理合同示範文本和融資租賃示範文本的運用與執行。持續加強對子公司的法律合規管理。

本集團將更加密切的與資本市場進行交流，進一步向資本市場宣傳本公司經營理念及發展戰略，通過高效的運營、穩健的增長、高額的回報，努力提升市場表現，積極回饋廣大投資者。

4. 財務回顧

4.1 綜合收益表的分析

綜合收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	
收益	4,034,369	3,626,148	11.3%
總開支	(2,738,729)	(2,197,686)	24.6%
經營溢利	1,702,311	1,547,453	10.0%
年內溢利	2,155,143	1,911,667	12.7%
每股盈利 (港元)			
—基本	0.342	0.310	10.3%
—攤薄	0.341	0.310	10.0%

4.1.1 收益

本集團的收益來自(i)航運綜合服務類(包括經營租賃服務及船舶經紀服務)及(ii)金融服務類(包括融資租賃服務及貸款借款服務)。

本集團的收益上升11.3%或408.2百萬港元，由截至二零二三年十二月三十一日止年度的3,626.1百萬港元至截至二零二四年十二月三十一日止年度的4,034.4百萬港元，增加主要來自經營租賃服務所產生的收入。



4. 財務回顧 (續)

4.1 續 綜合收益表的分析

4.1.1 續 收益

下表載列於所示年度按業務活動劃分的本集團收益明細：

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	
航運綜合服務類			
—經營租賃服務	2,235,972	1,819,906	22.9%
—船舶經紀服務	33,545	28,372	18.2%
	2,269,517	1,848,278	22.8%
金融服務類			
—融資租賃服務	1,219,700	1,171,775	4.1%
—貸款借款服務	545,152	606,095	(10.1%)
	1,764,852	1,777,870	(0.7%)
總計	4,034,369	3,626,148	11.3%

4. 財務回顧 (續)

4.1 續 綜合收益表的分析

4.1.1 續 收益

航運綜合服務類

航運綜合服務類所產生的收入從截至二零二三年十二月三十一日止年度的1,848.3百萬港元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度的2,269.5百萬港元，增長22.8%或421.2百萬港元，主要原因是本集團的經營租賃服務收入從截至二零二三年十二月三十一日止年度的1,819.9百萬港元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度的2,236.0百萬港元，增長22.9%，這是由於：(i)本集團自二零二三年下半年起新增了2艘LNG綠色能源船舶並產生收入；以及(ii)與二零二三年相比，BDI有所上升，散貨船市場表現良好。

金融服務類

金融服務類所產生的收入從截至二零二三年十二月三十一日止年度的1,777.9百萬港元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的1,764.9百萬港元，下降0.7%，主要原因是本集團的融資租賃服務收入從截至二零二三年十二月三十一日止年度的1,171.8百萬港元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度的1,219.7百萬港元，增長4.1%，這是由於本集團自二零二三年下半年至二零二四年上半年期間簽訂了多份新的融資租賃合約。

然而，貸款借款服務收入從截至二零二三年十二月三十一日止年度的606.1百萬港元減少至截至二零二四年十二月三十一日止年度的545.2百萬港元，下降10.1%，這是由於若干貸款借款項目於二零二三年完成，導致金融服務收入整體略有下降。

4.1.2 其他收入及其他收益淨額

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的其他收入及其他收益淨額為406.7百萬港元。其他收入及其他收益淨額的主要組成部分包括年內融資租賃項目終止並確認收益200.0百萬港元以及出售船舶收益57.3百萬港元。

4. 財務回顧 (續)

4.1 續 綜合收益表的分析

4.1.3 開支

本集團的開支主要包括(i)融資成本及銀行費用；(ii)折舊；(iii)應收貸款及租賃款減值虧損撥備淨額；(iv)船舶營運成本；(v)其他營運開支；(vi)僱員福利開支；及(vii)研發費用。

開支

	截至十二月三十一日止年度		變動
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	
融資成本及銀行費用	1,047,554	1,106,305	(5.3%)
折舊	578,716	492,937	17.4%
應收貸款及租賃款減值虧損撥備淨額	446,968	91,167	390.3%
船舶營運成本	398,436	310,838	28.2%
其他營運開支	159,361	88,490	80.1%
僱員福利開支	105,268	106,306	(1.0%)
研發費用	2,426	1,643	47.7%
總計	2,738,729	2,197,686	24.6%

融資成本及銀行費用

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本及銀行費用為1,047.6百萬港元，同比減少58.8百萬港元或5.3%。本集團的融資成本主要包括：(i)債券、(ii)銀行借款及(iii)其他借款的利息和費用。截至二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日止年度，計息負債的平均成本分別為3.5%及3.7%，相對低於行業水平，反映本集團高效的融資策略。

4. 財務回顧 (續)

4.1 續 綜合收益表的分析

4.1.3 續 開支

融資成本及銀行費用 (續)

年內，本集團實施了多項措施以有效管理及降低融資成本，例如：(i)採用跨幣種融資方式，在美元融資的基礎上，本集團透過利用包括人民幣、港元、歐元等多元化幣種，優化控制融資成本；(ii)對於在手存量銀行借款，本集團與多家銀行達成協議，壓降存量貸款利率至更優惠水準，保持存量銀行借款利率水準處於市場低位，減少利息支出；以及(iii)通過金融衍生工具對沖利率風險。

這些措施使本集團在管理整體融資規模的同時，能夠有效降低融資費用，保持競爭優勢。通過結合跨貨幣融資、主動債務管理及風險對沖工具，加強了本集團的財務狀況，並提升適應利率變化的能力。

折舊

本集團的折舊費用從截至二零二三年十二月三十一日止年度的492.9百萬港元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度的578.7百萬港元，增長17.4%或85.8百萬港元。本集團的總航運能力持續增長，原因是本集團於二零二三年下半年新增了2艘液化天然氣(LNG)綠色能源船舶，並於二零二四年內新增了8艘集裝箱船至經營租賃船舶組合中。

應收貸款及租賃款減值虧損撥備淨額

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的應收貸款及租賃款減值虧損撥備淨額為447.0百萬港元，減值虧損撥備增加乃由於截至二零二四年十二月三十一日，本集團按當前市況下調部分租賃項目的信用評級。

船舶營運成本

船舶營運成本是根據經營租賃安排營運船舶的相關開支，包括：船員開支、船舶維修保養費、船舶管理費、船舶保險及物料和供應品費用。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的船舶營運成本為398.4百萬港元，同比增加87.6百萬港元，其成本上升主要由於本集團的船舶數量增加及受通脹影響，導致船舶管理費用、船員費用以及船舶維修及保養費用等較去年上升。



4. 財務回顧 (續)

4.1 續 綜合收益表的分析

4.1.3 續 開支

下表載列本集團於所示年度的船舶運營成本明細：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
船舶管理費	229,314	168,563
船員開支	73,399	63,928
佣金	36,100	43,263
保險	9,707	7,587
物料及補給	21,684	10,622
維修及保養	14,017	5,904
港口費用	3,288	3,511
其他	10,927	7,460
總計	398,436	310,838

僱員福利開支

本集團的僱員福利開支包括：(i)工資、薪金、其他津貼及退休福利成本；及(ii)以股份支付的薪酬開支。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團確認員工福利開支為105.3百萬港元，其中包括以股份支付的薪酬開支3.4百萬港元。

研發費用

本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度確認研發費用為2.4百萬港元，與去年相比增加47.7%。這些支出的用途包括：(i)內河及沿海標準船型和綠色動力關鍵標準的開發與驗證項目；(ii)船舶數字管理系統的研究與應用項目，以及(iii)公眾情緒及投資者關係項目。

4.1.4 應佔合營公司業績

本集團應佔合營公司業績從截至二零二三年十二月三十一日止年度的426.7百萬港元增加至截至二零二四年十二月三十一日止年度的490.1百萬港元，增加了63.4百萬港元。

應佔合營公司業績的增加主要歸因於以下因素：(i)兩艘化學品MR油輪於二零二四年第三季度出售並確認了油輪出售收益；(ii)成品油及化學品的運費維持在高位，導致日租租金率上升；以及(iii)成品油LR2船舶的運力增加。



4. 財務回顧 (續)

4.2 綜合財務狀況表的分析

綜合財務狀況表摘要

	於十二月三十一日		變動
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	
總資產	43,920,995	45,143,559	(2.7%)
總負債	29,622,959	32,313,648	(8.3%)
權益總額	14,298,036	12,829,911	11.4%

於二零二四年十二月三十一日，本集團的資產總額為43,921.0百萬港元，較去年減少1,222.6百萬港元，主要原因是應收貸款及租賃款減少，因年內多個租賃項目已完成，而本集團亦利用從已完成租賃項目中獲得的資金增加了對上市債券及財富管理產品的投資。

本集團的負債總額為29,623.0百萬港元，較去年減少2,690.7百萬港元，主要原因是本集團於年內償還了多筆高利率美元銀行借款，以將計息負債規模控制在合理水平，並降低整體財務成本。

本集團的權益年末總額為14,298.0百萬港元，較年初增加1,468.1百萬港元。本集團的資產負債率由於二零二三年十二月三十一日的71.6%改善了約4.1個百分點至於二零二四年十二月三十一日的67.5%。

4. 財務回顧 (續)

4.2 續 綜合財務狀況表的分析

資產

於二零二四年十二月三十一日，本集團的總資產主要包括應收貸款及租賃款、物業、廠房及設備、現金及銀行存款以及按公允值計量的金融資產，佔本集團總資產的93.7%。

總資產

	於二零二四年 十二月三十一日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元	變動
應收貸款及租賃款	20,714,833	23,734,332	(12.7%)
物業、廠房及設備	16,394,376	16,227,335	1.0%
按公允值計量的金融資產	2,136,047	723,925	195.1%
現金及現金等價物、已抵押定期存款及 三個月以上到期的定期存款	1,909,346	1,142,064	67.2%
其他資產	2,766,393	3,315,903	(16.6%)
總計	43,920,995	45,143,559	(2.7%)

4.2.1 應收貸款及租賃款

本集團的應收貸款及租賃款包括：(i)應收租賃款；(ii)貸款借款；及(iii)向合營公司發放的貸款。

應收貸款及租賃款

	於二零二四年 十二月三十一日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元	變動
應收租賃款	14,331,654	16,526,516	(13.3%)
貸款借款	6,118,321	6,462,750	(5.3%)
向合營公司發放的貸款	264,858	745,066	(64.5%)
總計	20,714,833	23,734,332	(12.7%)

4. 財務回顧 (續)

4.2 續 綜合財務狀況表的分析

4.2.1 續 應收貸款及租賃款

a) 應收租賃款

應收租賃款淨額按租賃投資總額減去未賺取的融資收入及累計減值虧損撥備計算。下表載列於所示日期本集團應收租賃款明細：

	於二零二四年 十二月三十一日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
融資租賃總投資	21,740,247	23,766,703
減：未賺取的融資收入	(6,790,765)	(6,664,899)
融資租賃投資淨額	14,949,482	17,101,804
應收經營租賃款	—	1,408
應收租賃款總額	14,949,482	17,103,212
減：累計減值撥備虧損	(617,828)	(576,696)
應收租賃款淨額	14,331,654	16,526,516

下表分析本集團於二零二四年及二零二三年十二月三十一日按相關到期分組的本集團融資租賃總投資：

	於二零二四年 十二月三十一日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
融資租賃總投資		
— 一年內	2,282,154	3,112,583
— 一年後但兩年內	1,911,284	2,193,153
— 兩年後但三年內	1,903,541	2,275,526
— 三年後但四年內	1,672,337	2,036,069
— 四年後但五年內	1,566,267	1,673,765
— 五年以上	12,404,664	12,475,607
	21,740,247	23,766,703

於二零二三年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團的應收租賃款淨額分別為16,526.5百萬港元及14,331.7百萬港元。此應收款項減少13.3%，原因是年內部份融資租賃項目完結所致。

4. 財務回顧 (續)

4.2 續 綜合財務狀況表的分析

4.2.1 續 應收貸款及租賃款

b) 貸款借款

貸款借款主要指本集團提供擔保貸款的應收款項。於二零二四年十二月三十一日，本集團的貸款借款為有擔保，並應於二零二五年至二零三三年期間償還。

貸款借款的到期期限概況 (基於到期日及扣除減值虧損) 如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
一年內	508,881	584,672
一年後但兩年內	513,080	650,230
兩年後但五年內	1,638,340	4,028,080
五年以上	3,458,020	1,199,768
	6,118,321	6,462,750

c) 向合營公司發放的貸款

本集團於年內收到合營公司的還款。於二零二四年十二月三十一日，本集團向一間合營公司發放的貸款為264.9百萬港元，該貸款為無抵押。

4.2.2 物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備包括在建工程、持作經營租賃的船舶、租賃物業裝修、辦公設備以及為商業目的而持有的汽車。

於二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日，本集團的物業、廠房及設備分別為16,394.4百萬港元及16,227.3百萬港元。於二零二四年十二月三十一日，本集團的物業、廠房及設備增加1.0%，主要是由於年內持續向造船廠支付造船費用以增加8艘集裝箱船用於租賃業務，以及年內出售2艘散貨船的淨影響。

4.2.3 按公允值計量的金融資產

金融資產指本集團持有的上市債券及理財產品。

按公允價值計量的金融資產總額從截至二零二三年十二月三十一日的723.9百萬港元增加至截至二零二四年十二月三十一日的2,136.0百萬港元，增幅為195.1%。本集團進一步增加了不同上市債券及理財產品的投資組合，以分散其投資組合的風險。本集團將繼續優化金融資產的配置，持有合適的上市債券及理財產品投資組合，以獲得穩定回報。

4. 財務回顧 (續)

4.2 續 綜合財務狀況表的分析

負債

於二零二四年十二月三十一日，本集團的總負債主要指借款，包括銀行借款、債券及其他借款，佔其總負債的93.1%。

總負債

	於二零二四年 十二月三十一日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元	變動
借款－銀行借款	12,829,276	18,436,045	(30.4%)
借款－債券	13,432,257	12,625,506	6.4%
借款－其他	1,325,622	271,876	387.6%
其他負債	2,035,804	980,221	107.7%
總計	29,622,959	32,313,648	(8.3%)

4.2.4 借款－銀行借款

本集團的銀行借款由於二零二三年十二月三十一日的18,436.0百萬港元減少至於二零二四年十二月三十一日的12,829.3百萬港元，下降了30.4%，主要原因是本集團充分利用在手現金，及時償還高成本的美元銀行借款，有效控制有息負債規模及融資成本。

年內，本集團的銀行借款並未出現任何還款延遲或違約情況。

本集團應按各貸款協議中載列的計劃還款期限償還之借款如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
按要求或一年內	7,142,694	8,076,673
一年後但兩年內	904,795	3,842,427
兩年後但五年內	2,340,630	4,343,723
五年以上	2,441,157	2,173,222
	12,829,276	18,436,045

4. 財務回顧 (續)

4.2 續 綜合財務狀況表的分析

4.2.5 借款－債券

於二零二四年十二月三十一日，本集團持有(i)於二零二五年到期的4億美元(折合約31.12億港元)及於二零三零年到期的4億美元(折合約31.12億港元)兩項有擔保債券；(ii)於二零二六年到期的5億美元(折合約38.90億港元)綠色及藍色雙認證債券；以及(iii)於二零二六年期滿，發行規模分別為10億元人民幣(折合約10.66億港元)及12億元人民幣(折合約12.79億港元)兩項「熊貓債」，包括二零二三年第一期(「可持續發展掛鉤及債券通」)及二零二三年第二期的中期票據，兩項債券均在境內中國銀行間市場交易商協會(「銀行間債券市場」)公開上市。

此外，於二零二四年九月，本集團成功發行了第三批「熊貓債」，即二零二四年第一期中期票據，同樣在境內銀行間債券市場公開上市，發行規模為8億元人民幣(折合約8.52億港元)，期限為五年，創下本集團人民幣融資成本及境內債券票面利率的新低。本次發行後，本集團已完成境內銀行間債券市場30億元人民幣「熊貓債」框架的全部發行，展示了市場投資者對本集團的高度認可。

「熊貓債」發行所籌集的資金將主要用於支持國內大型設備升級及設備改造，推動並引領國內綠色船舶的有序發展、償還現有債務及一般企業用途。

本集團將繼續堅持「產融結合、服務主業」的發展理念，聚焦船舶及海洋裝備租賃領域，深化綠色低碳商業模式轉型，並通過金融活力推動實體經濟的高質量、可持續發展。

於二零二四年十二月三十一日，債券償還期限如下：

	於二零二四年 十二月三十一日 千港元	於二零二三年 十二月三十一日 千港元
一年內	3,235,011	111,843
一年後但兩年內	6,233,180	3,112,000
兩年後但五年內	852,066	6,289,663
五年以上	3,112,000	3,112,000
	13,432,257	12,625,506

4. 財務回顧 (續)

4.3 資產質量

本集團自初步確認起根據應收貸款的信貨質素變動採用三階段減值虧損模式。初步確認時並無信貸減值的金融工具分類為「第一階段」。預期信貸虧損按十二個月計量。倘確定自初步確認後信用風險顯著增加，則金融工具將轉為「第二階段」。分類為第二階段的金融工具尚未被視為信用減值。預期信貸虧損按存續期基準計量。如果金融工具存在信用減值，則金融工具將轉為「第三階段」。預期信貸虧損按存續期基準計量。在第一和第二階段，利息收入按賬面總值計算（不扣除虧損撥備）。倘金融資產其後成為信用減值（第三階段），則本集團須於後續報告期間將實際利率法應用至金融資產的攤銷成本（扣除虧損撥備的賬面總值）而非賬面總值以計算利息收入。年內確認的減值虧損撥備受多種因素影響，包括由於期內應收貸款信用風險顯著增加（或減少），導致第一階段與第二階段或第三階段之間的轉撥，以及十二個月及存續期預期信貸虧損之間的後續「調高」（或「調低」），對已確認的新金融工具計提額外撥備，以及解除期內終止確認的應收貸款，及終止確認應收貸款及撇銷於期內所撇銷資產有關的撥備。

下表闡述年末各階段的應收貸款及租賃款減值撥備：

	第一階段 十二個月預期 信貸虧損 千港元	第二階段 存續期預期 信貸虧損 千港元	第三階段 存續期預期 信貸虧損 千港元	總計 千港元
於二零二四年十二月三十一日的 應收貸款及租賃款減值虧損撥備	126,093	386,580	177,222	689,895
於二零二三年十二月三十一日的 應收貸款及租賃款減值虧損撥備	92,378	393,429	181,483	667,290

撇銷

當本集團竭盡所能收回應收貸款及租賃款卻認為合理預期無法收回時，將全部或部分核銷應收貸款及租賃款。顯示貸款合理預期無法收回的跡象包括停止採取強制行動。本集團或會撇銷仍在採取強制行動的應收貸款及租賃款。

截至二零二三年十二月三十一日止年度及截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無核銷任何應收貸款及租賃款。

4. 財務回顧 (續)

4.4 流動資金及營運資金

本集團主要透過經營活動產生的現金、銀行借款及發行債券為其營運及增長提供資金支援。二零二四年，本集團對流動性管理繼續保持穩健的風險偏好。本集團流動性風險的管理目標是通過合理規模的流動性儲備資產和充足的資金來源，充分覆蓋償還到期負債和業務發展所需的資金需求。

在確定資本資源的分配時，本集團主要考慮其業務策略及發展計劃、未來資本需求以及預計現金流量，為了在流動性風險可控的前提下獲得較高的利差水準，同時控制流動性管理成本。本集團通過以下措施管理流動性風險並在利差與流動性風險之間取得平衡：(i)建立完備的資金運營管理體系，開發、優化和升級業財資訊化系統，對營運資金情況密切監控、動態跟蹤、滾動測算和分析，及時預警資金缺口；(ii)主動管理資產負債期限組合，控制現金流錯配缺口，以降低結構性流動性風險；及(iii)通過儲備充足的授信額度，建立多元化的資金來源，提高本集團融資和日間流動性管理能力，以獲得充足的資金滿足償付債務和業務發展需要。年內，本集團現金流充足，同時銀行給予本公司的授信額度充足，負債情況及資信情況未發生顯著變化。

此外，年內本集團維持大公國際資信評估有限公司給予境內主體「AAA」評級，及維持惠譽「A」和標普「A-」的國際評級。經統計本集團歷史及預計未來經營活動所得現金流量、未動用可用銀行融資以及本集團報告期內發行的債券後，董事預期，本集團將有足夠資源於到期時償還其債務及承擔，並於可預見將來繼續營運。

下表載列於所示年度本集團的綜合現金流量表概要：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
經營活動產生／(使用)之現金淨額	6,768,311	(452,170)
投資活動使用之現金淨額	(1,577,399)	(2,533,091)
融資活動(使用)／產生之現金淨額	(4,331,650)	2,726,938
現金及現金等價物之增加／(減少)淨額	859,262	(258,323)
年初之現金及現金等價物	938,005	1,181,458
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(23,371)	14,870
年末之現金及現金等價物	1,773,896	938,005

4. 財務回顧 (續)

4.4 續 流動資金及營運資金

經營活動產生之現金淨流入為6,768.3百萬港元，主要由於本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度收到已結束的融資租賃項目款項及產生經營溢利所致。

投資活動使用的現金淨流出為1,577.4百萬港元，主要由於本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度向船廠支付經營性租賃的船舶建造款和支付自主投資項目。

融資活動使用的現金淨流出為4,331.7百萬港元，主要由於本集團於至二零二四年十二月三十一日止年度合理安排償還部分銀行借款。

4.5 銀行貸款及資本架構情況

二零二四年，本集團主營業務保持良好的發展態勢，經營業績穩步提升。得益於本集團優秀的國際評級，以及良好的市場口碑，資金流動性情況良好，融資能力持續增強，融資方式越發多元。本集團緊跟宏觀形勢變化，積極應對複雜的國內外金融環境，主動把握市場趨勢，適時調整融資策略，進一步優化債務結構和平衡融資成本。由於中美利差加大，本集團本年度擇機使用人民幣融資，有效控制融資成本過快增長。

二零二四年，雖然美聯儲進入了降息週期，但降息時點較晚，美元全年平均基準利率仍高達4.8%。人民幣利率則保持在較低水準，1年期LPR降至3.10%，5年期以上LPR降至3.60%，人民幣融資的成本優勢明顯。本年度本集團持續採取有效措施，控制融資成本的過快增長，並已取得較好效果，綜合融資成本仍處於市場較低水平。本集團的計息負債平均成本從截至二零二三年十二月三十一日止年度的3.7%下降至截至二零二四年十二月三十一日止年度的3.5%。



4. 財務回顧 (續)

4.5 續 銀行貸款及資本架構情況

為應對美元利率持續高企，本集團積極尋求多元化融資管道，並及時採取有效措施予以應對。年內，本集團繼續在境內中國銀行間債券市場發行以人民幣計價的第三期熊貓債，募集資金人民幣8億元，期限5年，創下了本集團境內人民幣債券票面利率的歷史新低，且發行成本顯著低於美元融資成本。相關募集資金用於支持能源效率升級、設備更新改造及綠色低碳船舶航運項目，有效控制融資成本過快增長。同時，本集團綜合運用歐元、港幣等多幣種融資，用於船舶租賃等日常經營，有效降低美元利率高企的負面影響。對於多幣種融資形成的匯率風險敞口，本集團予以高度關注，採取謹慎的外匯風險管理策略，持續採用外匯掉期、交叉貨幣互換等金融業務，有效對沖外匯風險敞口。

本集團依據戰略發展需求，在現有融資管道的基礎上持續深化與核心銀行的合作關係，與包括大型銀行和政策性銀行，以及國際商業銀行在內，形成了深度戰略合作關係，相繼推出多筆可持續發展指標掛鉤流動資金貸款、可持續發展指標掛鉤專案貸款、船舶項目貸款、船舶項目銀團貸款等產品。於二零二四年十二月三十一日，本集團持有的貸款額度約347.8億港元（約44.7億美元），已用貸款額度約141.6億港元（約18.2億美元），未用的銀行貸款額度約206.2億港元（約26.5億美元），授信餘額充足。於二零二四年十二月三十一日，本集團的總資產為43,921.0百萬港元，總負債為29,623.0百萬港元，所有者應佔權益為14,181.1百萬港元，槓桿率（總借款除以總權益）為1.9倍，通過加大存量資金運營，提高資金使用效率，嚴格落實資金計劃，控制有息負債規模，使其處於行業較低水準，並一直維持健康的資產負債水平。

5. 風險管理

5.1 匯率風險

匯率風險是指金融工具公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而波動的風險，融資租賃和經營租賃業務下的船舶以美元購買，對應的應收融資租賃款以及固定資產均以美元計價，而其主要資金來源為美元的銀行貸款，因此不存在重大的匯率風險敞口。本集團手持部分港元、人民幣、歐元的貨幣資金，但整體佔比較小。匯率結構方面，本集團繼續保持原有的匯率風險管理策略，保持資產與負債在幣種上基本匹配。本集團採取謹慎的外匯風險管理策略，並通過建立匯率風險跟蹤體系及時監控全球主要貨幣走勢。

年內，人民幣匯率具有一定幅度波動，本集團予以高度關注，針對存量和新增的人民幣匯率風險敞口，本集團已通過開展外匯掉期、交叉貨幣互換等金融業務，有效對沖外匯風險敞口。年內，本集團匯率風險保持在可控水準。

5.2 利率風險

利率風險是指金融工具未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行貸款及其他融資以及應收融資租賃款及其他貸款有關。年內，美國通脹率有所回落，美聯儲開啟了降息操作，全年進行了三次降息，累計降息幅度100個基點，美國聯邦基金利率從二零二四年初的5.33%下降至年末的4.33%，仍維持在較高水準。

為應對美元利率市場的持續高息，本集團保持一貫的利率風險的管控措施，採用利率掉期等金融工具對沖利率風險敞口。截至二零二四年年末，本集團存量的利率掉期產品的名義本金約3,516.0百萬港元，鎖定的美元平均長期固定利率約1.58%，有效對沖了美元高利率帶來的負面影響。利率結構方面，本集團繼續保持原有的利率風險管理策略，主動管理資產與負債在利率結構上的匹配。本集團的經營租賃資產，已通過發行固定利率債券、固定利率貸款、操作利率掉期等措施，不斷提高資產和負債的利率匹配度，有效防範利率風險，存量的利率風險敞口較低。

年內，本集團新增多筆浮動利率和固定利率的人民幣債券和貸款，匹配對應新增的租賃資產，利率風險敞口進一步下降。目前，本集團的融資租賃資產和銀行貸款負債均主要為浮動計息，美元利率波動影響可相互對沖抵銷。



5. 風險管理 (續)

5.2 續 利率風險

利率狀況

下表為於各報告期末本集團浮息應收貸款及租賃款及借款淨額利率狀況的詳情：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應收貸款及租賃款	10,996,232	16,511,380
借款	8,988,580	15,904,429

敏感性分析

於二零二四年十二月三十一日，估計利率整體上升／下降100個基點（所有其他變量維持不變），將會使本集團除稅後溢利及保留溢利增加／減少約16,764,000港元（二零二三年：5,068,000港元）。股權的其他組成部分不會受到利率變動的影響。

上述敏感性分析乃假設利率於報告期末發生變動並已應用於該日期存在的非衍生金融工具之利率風險而釐定。上升或下降100個基點代表管理層對直至下一年度報告日期間利率合理可能變動的評估。該分析按該兩個年度的相同基準進行。

5. 風險管理 (續)

5.3 外幣風險

本集團擁有外幣收入、開支及匯款業務，從而令本集團面臨外幣風險。由於聯繫匯率制度下美元及港元的波動微乎其微，故本公司董事認為本集團主要面臨歐元及人民幣的匯兌風險。本集團定期審計本集團的外匯淨額風險，以管理外匯風險。

本集團於二零二四年及二零二三年十二月三十一日以外幣計值之重大金融貨幣資產及負債按收盤匯率換算為港元的賬面值如下：

	於二零二四年十二月三十一日			於二零二三年十二月三十一日		
	歐元 千港元	新加坡元 千港元	人民幣 千港元	歐元 千港元	新加坡元 千港元	人民幣 千港元
應收貸款及租賃款	948,148	–	955,093	1,306,589	–	703,829
預付款項、按金及其他應收款項	–	–	22,850	–	–	9,086
應收聯營公司款項	–	–	–	–	–	–
現金及現金等價物	48,549	3,375	1,104,911	25,875	3	580,067
其他應付款項及應計費用	(6,983)	(3,925)	(39,586)	(21,249)	–	(46,788)
借款	(1,200,167)	–	(8,409,179)	(1,225,510)	–	(5,248,204)
淨敞口	(210,453)	(550)	(6,365,911)	85,705	3	(4,002,010)

下表載列於二零二四年十二月三十一日本集團對於相關功能貨幣兌港元匯率增加5%的敏感性詳情。5%為內部向主要管理層人員匯報外幣風險及管理層評估外匯匯率可能變動呈列所使用的敏感率。敏感性分析僅包括未結算的外幣計價貨幣項目，並於年內按5%的外幣匯率變動調整匯兌。正／負數指於二零二四年十二月三十一日之年度溢利增加／減少，期間相關功能貨幣匯率上漲5%。年內相關功能貨幣兌換港元匯率下跌5%，對年度溢利有同等但相反影響。

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
歐元	(8,786)	3,578
新加坡元	(23)	–*
人民幣	(265,777)	(167,084)

* 不足1,000港元

5. 風險管理 (續)

本集團在日常業務中面臨多種風險，包括信用風險、市場風險、流動性風險、利率風險、外幣風險、資產風險、信息科技風險、聲譽風險等。本集團以業務持續發展和提升本集團價值為戰略目標，建立全面風險管理制度，本集團充分發揮資源稟賦優勢，提升風險管理的反應能力，為業績穩健發展保駕護航。目前本集團已採取的是穩健的風險偏好策略。在行業選擇方面，本集團偏好具備成熟業務模式、規模效應以及優良資產質量的行業與領域；在客戶挑選方面，本集團偏好大型企業、行業的龍頭企業或優質上市公司；在租賃資產經營方面，本集團將結合經營戰略、市場環境以及租賃物特徵，對租賃資產進行科學分類、價值分析、專業化管理並加速流轉。

本集團在實現業務穩健增長的同時，獲得與風險相匹配的收益回報，並將風險控制在可承受的範圍內。本集團根據租賃行業的特點、自身風險承受能力和風險偏好，已經構建起有效的風險識別、計量、監測、控制和報告機制，並通過良好的管理信息系統支持本公司風險管理政策的有效實施，積極加強風險評估及管理體系。同時，加強對風險的主動應對管理；通過對不同國家、不同地區、不同行業進行資產開展風險管理以降低整體業務風險；通過積極主動調整行業經營策略、建立客戶信用量化評估模型、和債項評估模型、強化客戶準入標準、完善風險評估體系，努力追求風險收益的最大化；通過提升本集團的業務質量以及資源分配效率，實現風險管理的價值創造。

二零二四年，本集團持續加強全面風險管理制度建設，推動企業風險治理結構完善；全面評估本公司風險管理策略體系，針對本集團主要風險類別和業務板塊，制定全面風險管理優化方案，建立與業務發展戰略、經營目標、財務狀況以及合規管理目標相匹配的全面風險管理架構。

6. 或然負債

本集團於報告年度的或然負債詳情載於綜合財務報表附註35。



董事及 高級管理層

董事及高級管理層

董事

執行董事

李洪濤先生，59歲，於二零二四年五月二十三日獲委任為董事會主席兼執行董事，並於李先生於二零二四年十二月三十一日獲委任為本公司首席執行官。李先生具有豐富的船舶行業管理經驗，在獲委任為執行董事之前，歷任中國船舶工業貿易公司副總經理、總經理，華聯船舶有限公司董事長，中船國際海洋技術有限公司總經理、董事長，中船國際貿易有限公司總經理、董事長以及中國船舶工業貿易有限公司董事長。

李先生於一九八七年九月及一九九零年五月分別獲武漢測繪科技大學頒授大地測量學學士學位及碩士學位。

非執行董事

張軼女士，54歲，於二零二二年九月二十九日獲委任為非執行董事。張女士現任中再資產管理股份有限公司的海外業務總監，兼任中再資產管理（香港）有限公司的執行董事、總經理。

張女士在投資管理、風險控制及合規管理方面擁有豐富的工作經驗。於一九九三年八月至二零零三年八月，張女士先後擔任中國人民保險公司營業部幹部、中保再保險有限公司計財部資金處幹部、中國再保險公司計財部資金處主任科員、資金運用部主任科員、資金運用部債券處副處長、資金運用部債券處處長及投資管理中心債券業務部經理。於二零零三年八月至二零零五年二月，彼擔任中國再保險（集團）公司投資管理中心債券業務部經理。於二零零五年二月至二零零九年五月，彼擔任中再資產管理股份有限公司風險控制部兼組合管理部助理總經理。於二零零九年五月至二零一五年四月，彼先後擔任中再資產管理股份有限公司風控合規部副總經理、風控合規部總經理、綜合管理部負責人、綜合管理部總經理及內控與合規風險管理部總經理。於二零一五年五月至二零一九年一月，彼擔任中國大地財產保險股份有限公司資產管理部總經理。於二零一九年一月至二零二一年五月，彼先後擔任中再資產管理股份有限公司風控總監、風控中心總經理、首席風險管理執行官臨時負責人、臨時合規負責人、首席風險管理執行官及合規負責人。自二零二一年五月至二零二二年十一月，彼擔任中再資產管理股份有限公司首席風險管理執行官、合規負責人，兼任中再資產管理（香港）有限公司首席風險官。自二零二一年五月至二零二二年十月，彼擔任中再資產管理股份有限公司風控總監及風控中心總經理。自二零二二年七月以來，彼亦一直擔任中再資產管理（香港）有限公司執行董事、總經理。自二零二二年九月以來，彼一直擔任北京京能清潔能源電力股份有限公司（其股份於聯交所主板上市，股份代號：579）非執行董事。

張女士於一九九三年七月畢業於東北財經大學國際金融專業，取得經濟學學士學位。張女士持有經濟師專業技術資格。

張啟鵬先生，45歲，於二零二二年十一月四日獲委任為非執行董事。

張先生現任上海外高橋造船有限公司（該公司為中國船舶集團有限公司的附屬公司）副總經理、總法律顧問兼法務部部長。

張先生於二零零一年獲得武漢理工大學內燃機專業本科學位，於二零一一年獲得華中科技大學工業工程專業碩士學位。

於二零零一年八月至二零零七年十一月，張先生先後擔任上海外高橋造船有限公司總裝部見習生、設計部設計員、設計部船裝室見習主任。於二零零七年十一月至二零一一年三月，彼先後擔任上海外高橋造船有限公司海洋工程部船裝室見習主任、機電室副主任、機電室主任。於二零一一年三月至二零一九年二月，彼先後擔任上海外高橋造船有限公司市場營銷部部長助理、市場營銷部副部長，上海外高橋造船海洋工程有限公司市場營銷部、項目部部長、副總工程師、總工程師、技術經營部部長，及中船九江鍋爐有限公司總經理。於二零一九年二月至二零二零年十一月，彼先後擔任上海外高橋造船有限公司總經理助理及法務部部長。自二零二零年十一月以來，他一直擔任上海外高橋造船有限公司副總經理兼法務部部長。自二零二一年六月以來，彼亦一直擔任上海外高橋造船有限公司總法律顧問。

遲本斌先生，51歲，於二零二三年二月二十四日獲委任為非執行董事。

遲先生現任滬東中華造船（集團）有限公司（該公司為中國船舶集團有限公司的附屬公司）副總經理。遲先生於一九九四年獲得華中理工大學船舶與海洋工程專業本科學位。遲先生持有高級工程師專業技術資格。於一九九四年八月至二零零二年五月，遲先生先後擔任滬東造船廠營銷部見習生、滬東中華造船廠市場部營銷部民品科營銷員、項目經理、副科長、主任助理。於二零零二年五月至二零一四年七月，彼先後擔任滬東中華造船（集團）有限公司營銷部部長助理兼綜合管理科科長、營銷部副部長、營銷部部長、總經理助理兼營銷部部長。於二零一四年七月至今，他一直擔任滬東中華造船（集團）有限公司副總經理。於二零一四年七月至二零二一年八月，彼亦先後兼任上海江南長興造船有限責任公司副總經理、上海船廠船舶有限公司副總經理。

獨立非執行董事

王德銀先生，62歲，於二零二零年十一月十日獲委任為獨立非執行董事。王先生主要負責獨立監督本集團的管理。

王先生為一名企業家。王先生曾任股份於聯交所主板上市的中國水業集團有限公司（股份代號：1129）的董事會主席、執行董事兼首席顧問、股份於上海證券交易所（「**上交所**」）上市的西藏金珠股份有限公司（股份代號：600773）的董事會主席兼總經理、深圳豪信科技有限公司的創辦人兼主席，以及深圳現代計算機有限公司的董事會主席兼總裁。

王先生於一九八六年自中華人民共和國西安電子科技大學取得計算機工程學士學位。

盛慕嫻女士BBS、JP，69歲，於二零一九年五月獲委任為獨立非執行董事。盛女士主要負責獨立監督本集團的管理。

盛女士現擔任華潤醫藥集團有限公司（一家於聯交所主板上市的公司（股份代號：3320））；Aeon信貸財務（亞洲）有限公司（一家於聯交所主板上市的公司（股份代號：900））；招商局能源運輸股份有限公司（一家於上交所上市的公司（股份代號：601872））；及安樂工程集團有限公司（一家於聯交所主板上市的公司（股份代號：1977））的獨立非執行董事。彼於二零二一年十二月至二零二五年一月擔任Sirnaomics Ltd.（一家於聯交所主板上市的公司（股份代號：2257））的獨立非執行董事。彼為香港德勤•關黃陳方會計師行的高級顧問，直至二零一九年三月為止。

盛女士為中國人民政治協商會議江蘇省第十、第十一及第十二屆委員會委員。彼為香港女會計師協會有限公司的創會會員。彼目前為香港總商會稅務委員會副主席及香港中華總商會會員。

盛女士當前獲委任的公職包括：香港演藝學校董會司庫、香港廉政公署防止貪污諮詢委員會成員、古物諮詢委員會成員、通訊事務管理局成員、保育歷史建築諮詢委員會成員及香港理工大學顧問委員會成員。

盛女士於二零一三年獲委任為太平紳士並於二零一七年獲授銅紫荊星章。彼於二零零六年十月獲中國女企業家協會提名為中國百名傑出女企業家之一。

盛女士畢業於香港理工學院（現名為香港理工大學），獲得會計學高級文憑，為香港理工大學二零一六／二零一七年院士。盛女士亦為香港會計師公會、特許公認會計師公會以及香港公司治理公會資深會員。

李洪積先生，68歲，於二零一九年五月獲委任為獨立非執行董事。李先生主要負責獨立監督本集團的管理。

李先生自二零零六年起於通商律師事務所擔任合夥人及執業律師。

李先生為數個仲裁中心的在冊仲裁員，包括中國國際經濟貿易仲裁委員會、海峽兩岸仲裁中心、中國海事仲裁委員會、北京仲裁委員會、上海國際仲裁中心及青島仲裁委員會。彼現為北京大學法學院碩士學位課程兼職講師。

李先生於一九八二年七月於中國北京大學獲得法學學士學位，並於一九八七年七月於中國政法大學獲得法學碩士學位。彼於一九九七年取得中國執業律師資格，並於一九九四年取得美國紐約州記錄法院律師及法律顧問資格。

高級管理層

李洪濤先生，簡歷請參見「董事」部分。

王善君先生，49歲，於二零二五年一月一日獲委任為本公司總會計師，主要負責財務金融、法律事務（合規）、風險管理、董事會會議和股東會會議事務、證券事務、投資者關係管理、ESG等工作。

王先生於一九九八年八月至一九九九年九月在金東紙業有限公司工作；二零零六年十一月至二零一零年五月在中國船舶重工集團公司資產部資產三處任業務經理；二零一零年五月至二零一七年四月任中國船舶重工股份有限公司資本運營部業務經理、投資者關係副處長、投資者關係副處長（主持工作）及投資者關係處長；二零一七年四月至二零二四年十一月任中國船舶重工集團動力股份有限公司副總經理、董事會秘書。

王先生分別於一九九八年七月及二零零五年二月及於大連理工大學取得學士學位及金融學碩士學位；於二零一七年六月取得中國人民銀行研究生部博士學位。

吳愛軍先生，52歲，於二零二五年一月一日獲委任為本公司副總經理，主要負責業務拓展、對外投資、船舶運營、船舶管理等工作。

吳先生於一九九四年八月至一九九五年八月在江南造船(集團)有限責任公司修船分廠實習；一九九五年八月至二零零一年二月在江南造船(集團)有限責任公司外事辦公室從事翻譯工作；二零零一年二月至二零零三年一月任江南造船(集團)有限責任公司營業部項目經理；二零零三年一月至二零一七年五月任中國船舶工業貿易公司船舶一部項目經理、高級經理、船舶三部副總經理、船舶一部副總經理、船舶三部總經理、業務四部總經理；二零一七年五月至二零一八年十一月任中國船舶工業貿易公司總經理助理兼業務四部總經理；二零一八年十一月至二零一九年五月中國船舶工業貿易公司副總經理，中船國際貿易有限公司副總經理；二零一九年五月至二零二零年二月任中國船舶工業貿易有限公司副總經理，中船國際貿易有限公司副總經理(二零一九年五月中國船舶工業貿易公司被批准更名為「中國船舶工業貿易有限公司」)；二零二零年二月至二零二零年六月任中國船舶工業貿易有限公司副總經理、中船國際貿易有限公司副總經理、中國船舶重工國際貿易有限公司副總經理；二零二零年六月至二零二四年十一月任中國船舶工業貿易有限公司副總經理；二零二四年十二月任中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司副總經理。

吳先生於一九九四年七月於哈爾濱工程大學取得學士學位。

吳冠華先生，47歲，於二零二四年十二月三十一日獲委任為本公司的公司秘書。吳先生為香港公司治理公會會員及香港會計師公會會員，具有逾20年財務管理及報告、會計及審核經驗。吳先生自二零二零年加入本集團任財務金融部總監。加入本公司前，吳先生曾於一家於聯交所上市的公司及多家會計師事務所工作，擁有豐富的財務、審核及企業融資經驗。吳先生於二零零一年獲得香港浸會大學會計學學士學位，並於二零一一年獲得香港理工大學企業管治碩士學位。



董事會 報告

董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度（「**報告年度**」）之報告及經審核綜合財務報表。

全球發售

公司為一家於二零一二年六月二十五日在香港註冊成立的有限公司。本公司股份（「**股份**」）於上市日期於聯交所上市。

主要業務

本公司為一間船舶租賃和投資運營公司，連同其附屬公司（統稱為「**本集團**」）提供航運綜合服務類業務（主要為經營性租賃和船舶經紀服務）及金融服務類業務（主要為融資性租賃和貸款借款業務）。有關本集團於截至二零二四年十二月三十一日止年度的業務分部分析載列於綜合財務報表附註5。

租賃服務項下已發放貸款主要包括年期最高為15年的長期貸款，以企業擔保、退款擔保、個人擔保、按揭及／或轉讓相關造船協議及／或船舶等抵押品抵押，而貸款服務項下已發放貸款包括年期少於5年的短期貸款，並僅以按揭抵押。租賃服務及貸款服務的客戶類似，且通常包括船舶運營商及貿易公司。經營主營業務乃主要以銀行借款、本集團經營所得現金、來自本公司股東（「**股東**」）的股本及債券發行撥付資金。

有關本集團實施的主營業務的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一九年五月二十八日的招股章程（「**招股章程**」）「**業務**」一節。

業績

本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的業績分別載於本年報第98頁及第99頁之綜合收益表及綜合全面收入表。

末期股息

為與全體本公司股東分享本集團的豐碩業績，董事會建議自本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的可分派儲備中派付末期股息每股0.104港元。本公司就釐定收取末期股息的資格而暫停辦理股份過戶登記手續的日期將適時公佈。建議末期股息預期將於本公司應屆股東週年大會上獲批准後於二零二五年七月三十日或之前派付。

本公司並不知悉股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

財務概要

本集團過去五個財政年度之業績以及資產及負債概要載列於本年報第10頁至第11頁。本概要並不構成經審核綜合財務報表的一部分。

主要客戶及供應商

主要客戶

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團前五名客戶的交易額佔本集團總收入的48.9%（二零二三年：51.8%），而本集團之單一最大客戶的交易額佔本集團總收入的11.3%（二零二三年：12.4%）。

概無董事、其緊密聯繫人或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股份數目5%以上）於本集團五大供應商或客戶中擁有權益。

主要供應商

由於其業務性質使然，本集團並無主要供應商。

物業、廠房及設備

本集團於報告年度內的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註13。

股本

本公司之股本於報告年度內的變動詳情載於綜合財務報表附註29。

儲備

本公司及本集團之儲備於報告年度內的變動詳情載於本年報第102頁的綜合權益變動表。

可供分派儲備

於二零二四年十二月三十一日，本公司根據香港法例第622章《公司條例》（「**公司條例**」）第6部計算之可供分派儲備為約3,958,045,000港元（二零二三年：601,266,000港元）。

銀行借款

關於本集團於二零二四年十二月三十一日之銀行借款的詳情載於綜合財務報表附註24.1。

根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第13.21條作出披露

於二零二四年十二月十日，本公司一家全資附屬公司（作為借款人）、本公司（作為擔保人）與一家銀行（作為出借人（「出借人」））訂立融資協議（「融資協議」），據此，出借人已同意向借款人授出金額最多人民幣960,000,000元的融資，為船舶收購提供部分融資。該融資到期日為動用日期起36個月。根據融資協議，本公司承諾，於融資協議期間，中國船舶集團有限公司（「中船集團」），於二零二四年十二月十日持有本公司已發行股份約75%）將繼續持有本公司50%以上已發行股份。

董事

於報告年度內及直至本年報日期，董事如下：

執行董事：

李洪濤先生（主席）（於二零二四年五月二十三日獲委任）

鐘堅先生（於二零二四年五月二十三日辭任）

非執行董事：

張軼女士

張啟鵬先生

遲本斌先生

獨立非執行董事：

王德銀先生

盛慕嫻女士BBS、JP

李洪積先生

根據本公司之組織章程細則（「組織章程細則」）第99(1)條，在本公司各股東週年大會（「股東週年大會」）上，當時三分之一的董事（或如董事人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一）或由董事會決定較多的董事人數，或按上市規則規定的輪流告退方式或適用的監管機構不時訂明的其他守則、規則及法規就輪流告退方式所決定的董事人數，必須退任。

因此，遲本斌先生、王德銀先生及盛慕嫻女士須於應屆股東週年大會上輪值告退，並合資格及願意膺選連任。

將於應屆股東週年大會上膺選連任之董事詳情載於將寄發予股東之通函。

董事和高級管理層

董事和本公司的高級管理層的履歷詳情載於本年報第46頁至第52頁。

本集團附屬公司董事姓名的完整名錄，可於本公司網頁內查閱。

獨立非執行董事獨立性的確認

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條確認彼等的獨立性，而本公司認為於報告年度全體獨立非執行董事均為獨立。

董事服務合約及委任函

李洪濤先生已與本公司簽訂了自二零二四年五月十三日起為期三年的服務協議。

就委任為獨立非執行董事而言，王德銀先生、盛慕嫻女士及李洪積先生已各自與公司簽訂了分別自二零二三年十一月十一日、二零二二年六月十七日及二零二二年六月十七日起初步為期三年的委任函。

就委任為非執行董事而言，張軼女士、張啟鵬先生及遲本斌先生各自已與本公司簽訂了分別自二零二二年九月二十九日、二零二二年十一月四日及二零二三年二月二十四日起初步為期三年的委任函。

所有董事之委任均須遵守組織章程細則及上市規則下的董事退任及輪席告退規定。

除上文所披露者外，概無董事與本集團任何成員公司訂立或擬訂立僱主無法在一年內於不支付賠償的情況下終止尚未到期的服務合約（法定賠償除外）。

董事於重大交易、安排或合約的權益

於報告年度及直至本年報日期止，概無董事或與董事有關連的實體於本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司作為訂約方並對本集團業務而言屬重大交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

於報告年度及直至本年報日期止，本公司並無就有關整體全部或任何重要部份業務的管理及行政工作簽訂或訂有任何合約。

僱員及薪酬政策

於二零二四年十二月三十一日，本集團擁有合共83名僱員，其中約37.35%位於香港。本集團擁有一支具有學士或以上學位的高素質人才團隊。於二零二四年十二月三十一日，本集團約98%僱員擁有學士或以上學位。本集團努力為薪酬及福利創建一個具有競爭力及公平的體系。本集團僱員的薪酬待遇包括基本薪金、表現相關花紅及以股份為基礎的付款。本集團每年審閱其僱員的薪酬待遇及表現。

本公司薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）負責根據本集團之經營業績、董事與高級管理層之個人表現及可資比較之市場慣例審查本集團有關董事及高級管理層之薪酬政策及薪酬架構。

有關於報告年度內五位最高薪酬人士及董事的薪酬詳情分別載於綜合財務報表附註10及附註11。

退休及僱員福利計劃

本集團退休及僱員福利計劃詳情載於綜合財務報表附註10及附註28。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，概無董事及本公司最高行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「**證券及期貨條例**」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益及淡倉（包括其根據證券及期貨條例該等條文被當作或視為擁有之權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須載入本公司存置之登記冊之權益及淡倉，或根據上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）須另行知會本公司及聯交所之權益及淡倉。

主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零二四年十二月三十一日，就董事所知，下列人士（董事及本公司最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露之權益或淡倉，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊內之權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	股份數目	好倉／淡倉	佔本公司股權之 概約百分比 (%)
國資委	受控制法團權益 ⁽¹⁾	4,602,046,234	好倉	74.38
中國船舶集團	受控制法團權益 ⁽¹⁾	4,602,046,234	好倉	74.38
中船集團	受控制法團權益 ⁽¹⁾	4,602,046,234	好倉	74.38
中船國際控股有限公司（「 中船國際 」）	實益擁有人 ⁽¹⁾	4,602,046,234	好倉	74.38
中央匯金投資有限責任公司	受控制法團權益 ⁽²⁾	522,490,000	好倉	8.45
中再資產管理（香港）有限公司	投資經理 ⁽²⁾	522,490,000	好倉	8.45
中國再保險（集團）股份有限公司（「 中國再保險 」）	實益擁有人 ⁽²⁾	522,490,000	好倉	8.45

附註：

- (1) 中船國際為中船集團之全資附屬公司，而中船集團由中國船舶集團全資擁有，中國船舶集團由國資委全資擁有。因此，根據證券及期貨條例，中船集團、中國船舶集團及國資委均被視為於中船國際持有的4,602,046,234股股份中擁有權益。
- (2) 中央匯金投資有限責任公司持有中國再保險71.56%之股份權益。因此，根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司被視為於中國再保險持有的522,490,000股股份中擁有權益。中再資產管理（香港）有限公司持有的股份權益與中國再保險持有的股份為同一批股份。

除上文所披露者外，於二零二四年十二月三十一日，就董事所知，概無任何其他人士（並非董事及本公司最高行政人員）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露之權益或淡倉；或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊內之權益或淡倉。

購股權計劃

於二零二一年四月三十日舉行的本公司股東特別大會（「股東特別大會」）上，股東批准採納一項購股權計劃（「該計劃」）。

該計劃目的

購股權計劃旨在(1)進一步完善本公司的企業管治架構，建立並持續健全股東、本公司管理層及本公司最高行政人員之間的利益均衡機制；(2)緊密結合股東和本公司高級管理人員以及核心人才的利益、串聯價值取向、提升股東價值、促進國有資產的保值增值；(3)深化本公司薪酬制度改革，建立長效激勵機制，充分調動本公司僱員的積極性，吸引、挽留及激勵本公司優秀管理人員和核心技術骨幹僱員；及(4)提倡本公司及其僱員集體可持續發展的理念，避免損害可持續發展的短期行為，從而確保本公司的可持續發展。

該計劃參與者

該計劃的參與者為本公司的僱員，並且包括執行董事和本公司的高級管理人員，以及董事會認為對本公司的整體經營業績和可持續發展產生直接影響的核心技術人員和骨幹管理人員。

該計劃下的授予股份總量

購股權予以行使時發行的股份總量累計不得超過613,606,623股股份，相當於特別股東大會批准計劃之日已發行股份總數的10%。截至本年報日期，本公司已透過該計劃授予172,250,000份購股權。因此，於報告年度開始及結束時可透過該計劃進一步授出的購股權數目分別為441,356,623份及441,356,623份，而該計劃下可予發行的股份總數為500,297,353股股份，相當於截至本年報日期，已發行股份總數的約8.08%。

由於截至二零二四年十二月三十一日止年度內概無根據該計劃授出購股權，於報告年度內可就該計劃授出的購股權而發行的股份數目除以報告年度內已發行股份的加權平均數為零。

各參與者根據計劃應得之最高配額

除非經股東於股東大會批准，任何激勵對象獲授予的購股權予以行使時所發行及將發行的股份，不得超過61,360,662股股份，相當於特別股東大會批准購股權計劃日期本公司已發行股份總數約1%。

購股權計劃 (續)

購股權的行權期限

購股權可於董事所釐定並通知各計劃參與者的期限內隨時行使，有關期限將由授予日後第24個月開始，且於任何情況下將不遲於授予日起計十(10)年內終止。授予日起24個月內，不得行使購股權。於限制期內，不得轉讓任何股票，亦不得用作擔保或償還債務。就每次授予而言，本公司可按條款及條件分批逐次歸屬提供的授予。

行權價格

行權價格根據公平市場價格原則釐定。行權價格不得低於下列價格較高者：(i)於授予日聯交所每日報價單所報之本公司股份收市價；及(ii)於授予日前五個營業日聯交所每日報價單所報之本公司股份平均收市價。

計劃之餘下年期

除非股東於股東大會上提前終止，否則該計劃的有效期為10年，自股東於股東特別大會上批准該計劃之日起生效。計劃尚餘的有效期約為六年一個月。

本公司(i)於二零二一年四月三十日根據該計劃向若干董事及本集團僱員授出購股權，以賦予承授人權利，以每股1.32港元的行使價認購最多合共143,540,000股新股份；及(ii)於二零二二年四月四日根據該計劃向本公司若干高級管理層及核心技術僱員授出購股權，以賦予承授人權利，以每股1.15港元的行使價認購最多合共28,710,000股新股份。進一步詳情請參閱本公司日期為二零二一年四月三十日及二零二二年四月四日的公告。

購股權計劃 (續)

計劃之餘下年期 (續)

截至二零二四年十二月三十一日止年度內根據該計劃授出的購股權的詳情及變動如下：

參與者姓名或類別	於本集團內擔任的職位	截至二零二四年一月一日	購股權數目				截至二零二四年十二月三十一日	每份購股權估計公平值 (港元)	授出日期	購股權行使期 (首尾兩天包括在內) (附註)	購股權之行使價 (港元)	緊接購股權授出日期前本公司股份之收市價 (港元)
			期內授出	期內行使	期內失效	期內沒收						
董事												
鍾堅先生 ⁽¹⁾	前主席及執行董事	12,650,000	-	7,840,275	4,301,000	-	508,725	0.277	二零二一年四月三十日	二零二一年四月三十日至二零二一年四月二十九日	1.32	1.32
小計		12,650,000	-	7,840,275	4,301,000	-	508,725					
本集團其他僱員												
僱員 (合共)		74,008,000	-	34,814,950	2,036,545	-	37,156,505	0.303	二零二一年四月三十日	二零二一年四月三十日至二零二一年四月二十九日	1.32	1.32
		28,710,000	-	7,356,950	77,550	-	21,275,500	0.298	二零二二年四月四日	二零二二年四月四日至二零二二年四月三日	1.15	1.15
小計		102,718,000	-	42,171,900	2,114,095	-	58,432,005					
總計		115,368,000	-	50,012,175	6,415,095	-	58,940,730					

該計劃項下之購股權變動詳情亦載於綜合財務報表附註30。

附註：

待該計劃規定的歸屬條件達成後，購股權將於下列行使期間按比例歸屬於承授人：

- (i) 第一批 (佔授出的購股權的33%) 將於授出日期起24個月後的首個交易日歸屬；
- (ii) 第二批 (佔授出的購股權的33%) 將於授出日期起36個月後的首個交易日歸屬；及
- (iii) 第三批 (佔授出的購股權的34%) 將於授出日期起48個月後的首個交易日歸屬。

- (1) 鍾堅先生於二零二四年五月二十三日辭任董事會主席及執行董事。

董事購買股份或債權證之權利

除本年報所披露者外，於報告年度，本公司或其任何附屬公司概無簽訂任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而取得利益，以及並無董事或彼等各自之配偶或18歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或任何其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

主要風險及不確定因素

主要財務風險載於綜合財務報表附註3。

環境政策與績效

有關本公司環境政策及績效討論的詳情，請參閱本公司的環境、社會及管治報告。

遵守法律法規

於報告年度，本公司並不知悉任何違反任何相關法律法規而對其造成重大影響的情況。

股票掛鉤協議

除本年報所披露者外，於報告年度內，本公司或其任何附屬公司概無訂立股票掛鉤協議。

購買、出售或贖回上市證券

於報告年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券（包括出售庫存股份（如有））。於二零二四年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

資產抵押

於二零二四年十二月三十一日，本集團分別為數約9,620.9百萬港元（二零二三年十二月三十一日：7,431.5百萬港元）的應收租賃款、約253.0百萬港元（二零二三年十二月三十一日：229.6百萬港元）的浮動利息存款、零抵押存款（二零二三年十二月三十一日：5.1百萬港元）、約2,870.9百萬港元（二零二三年十二月三十一日：3,616.3百萬港元）的物業、廠房及設備、若干附屬公司的股份、整體轉讓、光船租賃承租人出讓和集團內部貸款轉讓已向銀行提供擔保以取得銀行貸款。

不競爭契據

為保障本集團免受任何潛在競爭中船國際 (即控股股東) 於二零一九年五月六日, 以本公司為受益人已訂立不競爭契據, 據此, 彼等各自己無條件且不可撤回地向本公司 (為其本身及代表本集團其他成員公司) 承諾不會並促使其各自的緊密聯繫人 (本集團成員公司除外) 不會於招股章程所述的限制期內, 亦不會直接或間接參與招股章程所述構成或可能構成直接或間接競爭的任何活動、業務或投資。

有關中船國際不競爭契據的詳情, 請見招股章程內「與控股股東的關係—不競爭契據」一節。

獨立非執行董事已根據控股股東所提供或彼等給予的資料及確認, 審閱不競爭契據於報告年內之履行情況, 並確認控股股東已遵守不競爭契據。

董事於競爭業務的權益

於報告年度, 概無董事或彼等的聯繫人於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

關連交易及持續關連交易

於二零二四年七月十八日, 本公司間接全資附屬公司中船天津與(i)廣西文船 (本公司控股股東中國船舶集團的一間間接非全資附屬公司) 及(ii)黃埔文沖船舶 (中國船舶集團的一間間接非全資附屬公司) 訂立日期為二零二四年七月十八日的租賃協議 (「**租賃協議I**」)。根據租賃協議I, 中船天津同意向廣西文船及黃埔文沖船舶租賃若干設備, 為期72個月, 租賃付款總額為人民幣59,112,000元。

於二零二四年十一月二十日, 中船天津與廣西文船及黃埔文沖船舶訂立日期為二零二四年十一月二十日的租賃協議 (「**租賃協議II**」)。根據租賃協議II, 中船天津同意向廣西文船及黃埔文沖船舶租賃另一批設備, 為期72個月, 租賃付款總額為人民幣37,152,000元。

於本公司日期為二零二四年十一月二十日的公告 (「**該公告**」) 日期, 廣西文船及黃埔文沖船舶均為本公司控股股東中國船舶集團的附屬公司。因此, 租賃協議II項下擬進行的交易構成本公司的關連交易。

除非最新文義另有所指, 否則本報告所用詞彙與該公告所界定者具有相同涵義。

關連交易及持續關連交易 (續)

根據上市規則第14A.81條，如有連串關連交易全部在同一個12個月期內進行或完成，又或相關交易彼此有關連，則該等交易須合併計算，並視作一項交易處理。由於租賃協議II項下擬進行的交易乃於租賃協議I之後的12個月期間內進行，因此該等協議項下擬進行的交易應作為連串交易合併計算。由於根據租賃協議II擬進行的交易（按合併基準計算）（「交易」）的適用百分比率（定義見上市規則）超過0.1%但低於5%，故交易構成一項符合最低豁免水平的關連交易，須遵守申報及公告規定，惟根據上市規則第14A.76(2)章可獲豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准規定。

非豁免持續關連交易

於截至二零二四年十二月三十一日止年度內，本集團已訂立下列持續關連交易：

持續關聯交易	涉及之關聯方	性質	上市規則所容許 的年度上限 (百萬港元)	二零二四年 交易金額 (百萬港元)
框架物業租賃協議 (附註1)	中船集團及／或其聯繫人	租賃物業	26.95	19.34
框架船舶經紀協議 (附註2)	中船集團及／或其聯繫人	船舶經紀服務	91.50	6.84

附註：

1. 本公司已於二零二一年十一月十日與中船集團訂立框架物業租賃協議，據此，中船集團及／或其聯繫人同意向公司出租若干物業，期限自二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止為期三年。
2. 本公司已於與中船集團訂立框架船舶經紀協議，據此，公司同意向中船集團及／或其聯繫人提供船舶經紀服務，期限自二零二二年一月一日起為期三年至二零二四年十二月三十一日止。

關於以上持續關連交易的詳情請參見本公司日期為二零二一年十一月十日的公告（「該公告」）。

根據上市規則第14A.56條，董事會委任本公司核數師根據香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號（經修訂）「審核或審閱過去財務資料以外的核證委聘」及參考實務說明第740號「香港上市規則項下持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易出具報告。根據上市規則第14A.56條，核數師已發出無保留函件，當中載有上述持續關連交易的審查結果及結論。

關連交易及持續關連交易 (續)

持續關連交易

本公司之核數師已向董事報告：

- (1) 該等交易已獲得董事會批准；
- (2) 若該等交易涉及由本集團提供貨品或服務，該等交易在各重大方面已按照本集團之定價政策進行；
- (3) 該等交易在各重大方面已根據該等交易相關協議進行；及
- (4) 該等交易之總額並未超過於招股章程內披露之相關上限。

於報告年度內，獨立非執行董事已審核上述關連交易及持續關連交易，並確認該等交易已：

- (i) 在本集團之一般及日常業務中訂立；
- (ii) 按照一般商業條款或更佳條款進行；或屬不遜於獨立第三方可獲得或提供之條款簽訂；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並符合股東的整體利益。

綜合財務報表附註31所述關聯方交易包含構成上市規則第14A章所界定的本公司關連交易或持續關連交易之交易，並符合上市規則第14A章的披露規定。

除本年報所披露者外，於報告年度內，本公司概無根據上市規則第14A章項下有關關連交易披露的條文而須予披露的關連交易或持續關連交易。

慈善捐款

於報告年度內，本集團並無捐款。

重大法律訴訟

於報告年度內，本公司並無涉及任何重大法律訴訟或仲裁。就董事所知，也不存在任何尚未完結或對本公司存在威脅性的重大法律訴訟或索賠。

獲准許的彌償條文

於報告年度內及直至本年報日期止，均無曾經或現有生效的任何獲准許的彌償條文惠及董事（不論是否由本公司或其他訂立）或其關連公司的任何董事（如由本公司訂立）。本公司已為董事及高級人員安排適當的董事及高級人員責任保險。

重大收購及出售事項

於報告年度，除本年報所披露者外，本公司概無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業的事項。截至本報告日期，本公司亦無任何重大投資、資本資產出售或增購計劃。

報告年度後事項

報告年度後概無任何對本集團構成影響的重大事項。

審核委員會

本公司的審核委員會（「**審核委員會**」）已與本集團高級管理層共同審閱本集團所採納的會計原則及慣例，以及截至二零二四年十二月三十一日止年度經審核綜合財務報表。

企業管治常規

本公司致力維持高水準之企業管治常規。有關本公司所採納之企業管治常規資料載於本年報第69頁至第91頁之企業管治報告。

公眾持有量

根據本公司可公開獲取的資料及據董事所深知、盡悉及確信，本公司於報告年度內任何時間及直至本年報日期止之整個期間維持聯交所及上市規則規定的充足公眾持股量。

核數師

致同(香港)會計師事務所有限公司已審核截至二零二四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，其將於應屆股東週年大會上退任，並符合資格及願意接受續聘。本公司核數師過往三年概無變動。

承董事會命
中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司
主席
李洪濤

香港，二零二五年三月二十六日

企業管治報告

董事會欣然呈列本公司報告年度之企業管治報告。

企業管治常規

本集團致力於維持高標準的企業管治，以維護股東的利益及提升企業價值和問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載之企業管治守則（「**企業管治守則**」）作為其管治守則。

除本年報所披露者外，於報告年度內，本公司已遵守企業管治守則之所有適用守則條文，並已採納大部分建議最佳常規。

董事會

企業文化

董事會擔當領導角色，建立、促進並不斷加強本公司所期望的企業文化，這種企業文化以我們的企業價值觀為基礎，致力於實現最高標準的商業道德和誠信。我們健全的企業文化深入集團各個層面，並與本公司的使命、企業價值觀和策略保持一致。

責任

董事會負責本集團的整體領導，並監察本集團的策略性決定以及監察業務及表現。董事會已向本集團的高級管理層授予本集團日常管理及營運的權力及責任。為監察本公司事務的特定範疇，董事會已成立五個董事會委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會（「**提名委員會**」）、戰略與投資委員會（「**戰略與投資委員會**」）及ESG與可持續發展委員會（「**ESG與可持續發展委員會**」）（統稱「**董事會委員會**」）。董事會已向該等董事會委員會授予各職權範圍所載的責任。

全體董事須確保彼等本著真誠、遵守適用法律及法規，無論何時均以符合本公司及股東利益的方式履行職責。

本公司已就針對董事的法律訴訟安排適當責任保險，並每年審視該保險之保障範圍。

董事會組成

於本年報日期，董事會由一名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事組成，詳情載列如下：

執行董事：

李洪濤先生 (主席)

非執行董事：

張軼女士

張啟鵬先生

遲本斌先生

獨立非執行董事：

王德銀先生

盛慕嫻女士 *BBS、JP*

李洪積先生

董事履歷載於本年報之「董事及高級管理層」一節。

於報告年度內，董事會已遵守上市規則第3.10(1)及3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事 (其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識) 的規定。

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任至少佔董事會成員人數三分之一的獨立非執行董事的規定。

各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，故本公司認為彼等均屬獨立。

董事會組成 (續)

本公司認同董事會成員多元化對企業管治及董事會行之有效的重要性，提名委員會已制定董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），以確保本公司董事會的成員在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以業務需求為基準，並考慮董事會成員多元化的裨益。提名委員會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會多元化政策。提名委員會將就董事的甄選設立可計量目標，甄選董事候選人將以一系列因素為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求（包括但不限於性別、年齡、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗）。提名委員會負責檢討董事會多元化政策，以確保該政策有效執行；檢討可計量目標，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年需檢討董事會多元化政策與可計量目標，以確保董事會持續行之有效。

現時，董事會成員擁有多方面的專業經驗及資格，如財務、會計、法律等，經考慮董事會的組成及可計量目標，本公司認為董事會成員多元程度足夠，並有對本公司有效管理及可持續發展合適的技能及經驗平衡。

除本年報之「董事及高級管理層」一節所載董事履歷中所披露者外，概無董事與任何其他董事或最高行政人員有任何個人關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

全體董事（包括獨立非執行董事）均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專門技能，使其有效率及有效地運作。獨立非執行董事應邀於審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、戰略與投資委員會及ESG與可持續發展委員會任職。

鑒於企業管治守則條文要求董事披露於上市公司或機構所持職務的數量及性質及其他重大承擔，以及彼等的身份及於發行人任職的時間，故董事已同意適時向本公司披露彼等的承擔。

截至本年報日期，董事會由五位男性董事及兩位女性董事組成。董事會認為董事會在性別以及技能興趣平衡方面均已充分多元化。

董事會組成 (續)

於截至二零二四年十二月三十一日止年度的公司員工性別比例載於報告年度的環境、社會及管治報告中。本公司將繼續採取措施促進本集團各層級的性別多元化，包括但不限於董事會及高級管理層。

董事會之獨立性

本公司致力推動董事會之高度獨立性。董事會必須獲確證獨立非執行董事與本集團並無任何重大關係。董事會遵照上市規則所載的獨立性準則釐定獨立非執行董事的獨立性。每名獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條向本公司提供其有關報告年度獨立性的確認書（亦涵蓋其直系親屬）。董事會繼續認為彼等確屬獨立人士。董事會已建立機制確保董事之獨立觀點及意見得以向董事會傳達。董事會主席在沒有其他董事出席的情況下，每年安排與獨立非執行董事進行會議，以鼓勵彼等發表自己的獨立觀點並促進開放及具建設性的對話。年內，董事會主席與獨立非執行董事舉行兩次會議以討論有關本集團及其營運的事宜。此外，全體董事（包括獨立非執行董事）透過本報告提及的董事會表現評核向董事會提供寶貴的觀點及意見。董事會已審閱上述機制及其於報告年度之執行情況，並認為該等機制行之有效。

入職及持續專業發展

所有新委任的董事均獲提供必要的入職培訓及資料，以確保其對本公司的營運及業務以及其於相關法規、法例、規則及條例下對彼等的責任有適當程度的了解。本公司亦定期為董事安排研討會，以不時為彼等提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。董事亦定期獲提供有關本公司表現、狀況及前景的更新資料，使董事會全體及董事得以履行彼等的職責。

李洪濤先生於二零二四年五月二十三日獲委任為執行董事，彼已於二零二四年五月二十三日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認了解彼作為上市發行人董事的責任，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料可能產生的後果。

本公司鼓勵全體董事進行持續專業發展，藉此發展及更新其知識及技能。本公司的公司秘書不時更新及提供有關董事角色、職能及職責的書面培訓材料。

入職及持續專業發展 (續)

根據董事提供的記錄，於報告年度，董事接受的培訓概述如下：

董事姓名	持續專業發展性質
李洪濤先生 ⁽¹⁾	A/B
鐘堅先生 ⁽²⁾	A/B
張軼女士	A/B
張啟鵬先生	A/B
遲本斌先生	A/B
王德銀先生	A/B
盛慕嫻女士BBS、JP	A/B
李洪積先生	A/B

附註：

A: 參加律師所提供與本公司業務有關的培訓

B: 閱讀多種類別議題的材料，議題包括企業管治、董事職責、上市規則及其他相關法例

⁽¹⁾ 李洪濤先生於二零二四年五月二十三日獲委任為執行董事。

⁽²⁾ 鐘堅先生於二零二四年五月二十三日辭任執行董事。

主席及首席執行官

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及首席執行官角色應予以區分且不應由同一人士兼任。

李洪濤先生（「**李先生**」）自二零二四年五月二十三日起獲委任為董事會主席兼執行董事，並自二零二四年十二月三十一日起獲委任為本公司首席執行官，負責協調董事會事務及就本集團業務發展及管理提供策略性意見，並為本集團制定發展策略以及年度及投資計劃、檢討財政預算及整體政策以及監督資本運作。董事會認為由同一人擔任主席及首席執行官有助促進本集團業務策略的執行並提高其營運效率。因此，董事會認為在此情況下偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條乃屬適當。此外，在由一名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事組成的董事會監督下，董事會結構適當、權力均衡，能提供足夠的制衡以保障本公司及其股東的利益。

董事的委任及重選連任

李洪濤先生已與本公司簽訂了自二零二四年五月二十三日起初步為期三年的服務協議。

就委任為獨立非執行董事而言，王德銀先生、盛慕嫻女士及李洪積先生各自已與公司分別簽訂了自二零二三年十一月十一日、二零二二年六月十七日及二零二二年六月十七日起初步為期三年的委任函。

就委任為非執行董事而言，張軼女士、張啟鵬先生及遲本斌先生各自已與本公司簽訂了分別自二零二二年九月二十九日、二零二二年十一月四日及二零二三年二月二十四日起初步為期三年的委任函。

所有董事之委任均須遵守組織章程細則及上市規則下的董事退任及輪席告退規定。

除上文所披露者外，概無董事與本集團任何成員公司訂立或擬訂立僱主無法在一年內於不支付賠償的情況下終止尚未到期的服務合約（法定賠償除外）。

董事的委任及重選連任 (續)

根據組織章程細則，在各股東週年大會上，當時三分之一的董事（或如董事人數並非三或三的倍數，則最接近但不少於三分之一）或由董事會決定較多的董事人數，或按上市規則規定的輪流告退方式或適用的監管機構不時訂明的其他守則、規則及法規就輪席告退方式所決定的董事人數，必須退任。在符合上市規則下就董事輪席告退的規定的前提下，每位董事均應每三年在股東週年大會上輪席告退一次。每年須退任的董事應為自上一次獲選起任期最長者；如果不同人士在同一日成為董事，則以抽籤決定退任者（除非該等董事之間另有協議）。

董事的委任、重選連任及罷免程序及過程載於組織章程細則。提名委員會負責檢討董事會的組成，並就董事的委任、重選連任及接任計劃向董事會提供推薦建議。

董事會會議

本公司採納定期舉行董事會會議之慣例，每年召開至少四次董事會會議，大約每季一次。全體董事獲發不少於十四天之通知以召開定期董事會會議，令全體董事均獲機會出席定期會議並討論議程事項。

就其他董事會及董事會委員會會議而言，本公司一般會發出合理通知。會議議程及相關會議文件至少在舉行董事會或董事會委員會會議日期的最少三天前送出，以確保董事有充足時間審閱有關文件及充分準備出席董事會會議或董事會委員會會議。倘董事或委員會成員未能出席會議，則彼等會獲悉將予討論的事宜及於會議召開前有機會知會主席有關彼等的意見。公司秘書應備存會議紀錄，並提供該等會議紀錄副本予所有董事作其參閱及紀錄之用。

董事會會議及委員會會議的會議紀錄會詳盡記錄董事會及董事會委員會所考慮的事宜及所達致的決定，包括董事提出的任何問題。各董事會會議及董事會委員會會議的會議紀錄草擬本會於會議舉行後的合理時間內發送至各董事，以供彼等審閱及提出意見。董事會會議的會議紀錄公開供所有董事查閱。

董事會會議 (續)

於報告年度內，董事會曾舉行4次董事會會議，並召開一次股東大會。個別董事出席董事會會議及股東大會的情況載於下表：

董事	出席／召開 董事會會議次數	出席／召開 股東大會次數
李洪濤先生 ⁽¹⁾	2/2	1/1
鐘堅先生 ⁽²⁾	2/2	不適用
張軼女士	3/4	1/1
張啟鵬先生	4/4	1/1
遲本斌先生	2/4	0/1
王德銀先生	4/4	1/1
盛慕嫻女士BBS、JP	4/4	1/1
李洪積先生	4/4	1/1

附註：

⁽¹⁾ 李洪濤先生於二零二四年五月二十三日獲委任為執行董事。

⁽²⁾ 鐘堅先生於二零二四年五月二十三日辭任執行董事。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為其自身有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，彼等於報告年度內一直遵守標準守則所載的標準規定。

董事會的授權

董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括：批准及監督一切政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易（特別是可能牽涉利益衝突者）、財務資料、委任董事及其他主要財務及營運事宜。董事於履行彼等職責時可能尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。彼等亦被鼓勵向本公司高級管理層進行獨立諮詢。

本集團的日常管理、行政及營運交予高級管理層負責。董事會定期檢討所授權職能及職責。管理層訂立任何重大交易前須取得董事會批准。

企業管治職能

董事會確認，企業管治應屬董事的共同責任，彼等的企業管治職能包括：

- (a) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層之培訓及持續專業發展；
- (c) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事之操守守則及合規手冊；
- (d) 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並向董事會推薦其意見及匯報相關事宜；
- (e) 檢討本公司對企業管治守則之遵守情況及在企業管治報告之披露；及
- (f) 檢討及監察本公司對本公司的報告政策的遵守情況。

風險管理及內部監控

本公司高度重視風險管理及內部監控，力求建立與本集團策略目標對應的風險管理及內部監控系統。董事會承擔風險管理的最終責任，主要負責批准本集團的風險管理目標及策略、監督風險管理政策的實施及效用，以及評估本集團的整體風險敞口。審核委員會亦協助董事會履行若干風險管理職能，包括監察內部監控程序的實施及監督內部審計職能。此外，本集團已設立風險管理部門，作為其核心風險管理職能部門，主要負責（其中包括）實施全面的風險管理程序、建立業務風險控制及合規管理系統，以及分析及評估特定項目的主要風險點並提呈風險預防措施。儘管本集團意識到建立及維護符合其實際需求的風險管理及內部監控系統的重要性，惟該系統旨在管理而非消除未能實現其業務目標的風險，並僅能針對重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。有關本集團風險管理架構的進一步詳情，請參閱本公司的環境、社會及管治報告。

本公司已依循內部指引以確保按照適用法律法規的規定、公平、及時地向公眾發佈內幕消息。本集團投資者關係、公司事務及財務監控職能的高級管理人員被授權負責監控及監察在披露內幕消息時遵守適當的程序。在任何時候僅相關高級管理人員有權按「需要知情」基準獲知內幕消息。相關人員及其他相關專業人士在有關內幕消息公開披露前，需保持其機密性。本公司亦已執行其他相關程序，例如預先審批董事及指定管理層成員買賣本公司證券、通知董事及僱員有關常規禁售期及證券交易限制，及以代號識別項目，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。

於報告年度，本集團實施《風險綜合管理辦法（試行）》，以準確識別、審慎評估、主動監察、及時應對及廣泛管理本集團於業務經營過程中面臨的風險。

審核委員會每年檢討本集團的風險管理及內部監控系統。審核委員會已檢討本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的內部監控系統的有效性（包括但不限於檢討本集團內部審核職能，以及省覽由風險管理部製備的本公司內部控制及風險管理工作報告），並認為其有效且充足。本集團具備內部審核職能。

董事會委員會

於報告年度內，董事會包括審核委員會、提名委員會、薪酬委員會、戰略與投資委員會及ESG與可持續發展委員會。

審核委員會

審核委員會現時成員包括三名獨立非執行董事即盛慕嫻女士（主席）、王德銀先生及李洪積先生，以及兩名非執行董事即張軼女士及張啟鵬先生。

審核委員會的主要職務及職責如下：

- (a) 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，以及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- (b) 審閱財務報表及報告，並於該等報表及報告呈交至董事會前考慮當中任何由本公司屬下會計及財務匯報職員、監察主任或核數師提出任何重大或不尋常事項；及
- (c) 檢討本公司的財務申報制度、內部監控及風險管理制度，以及相關程序是否充足，包括資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。

審核委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

審核委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度期間召開3次會議，以討論及考慮以下內容：

- 審閱本公司及其附屬公司截至二零二四年六月三十日止六個月之中期業績；
- 審閱本公司二零二三年度的持續關聯交易、審議二零二三年度風險管理及內部審計工作、審議二零二三年度內部審計質量自評估報告、審議二零二三年度內部控制評價報告、審議聘任二零二三年度審計師的議案；及
- 對財務申報系統、合規程序、內部監控（包括本公司會計及財務申報部門僱員的資源、資歷、培訓課程及預算是否充足）、風險管理系統及程序以及續聘外聘核數師作出檢討。董事會並無偏離審核委員會就甄選、委任、退任或罷免外聘核數師作出的任何推薦建議。

董事會委員會 (續)

審核委員會 (續)

各審核委員會成員出席該等會議的情況載於下表：

董事	出席會議次數／ 合資格出席會議次數
盛慕嫻女士 <i>BBS、JP</i>	3/3
王德銀先生	3/3
李洪積先生	3/3
張軼女士	2/3
張啟鵬先生	3/3

提名委員會

提名委員會現時成員包括由一名執行董事即李洪濤先生（主席）、一名非執行董事遲本斌先生以及三名獨立非執行董事即王德銀先生、盛慕嫻女士及李洪積先生。

提名委員會的主要職務及職責如下：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、規模及組成（包括技能、知識、經驗及多元化觀點），並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核獨立非執行董事的獨立性；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事（尤其是主席及首席執行官）繼任計劃向董事會提出建議；及
- (e) 審閱董事會成員多元化政策。

提名委員會按誠信、經驗、技能以及為履行職責所付出之時間及努力等標準評估候選人或在任人。提名委員會之建議將於其後提交董事會以作決定。提名委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

董事會委員會 (續)

提名委員會 (續)

提名委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度期間召開2次會議，以討論及考慮以下內容：

- 討論董事會架構、規模和構成；
- 討論董事會成員多元化政策及執行情況；
- 評核獨立非執行董事的獨立性；
- 審議《關於董事退任重選的議案》；及
- 審議《關於董事會主席變更、董事辭任、董事會提名委員會委員及主席變更的議案》。

各提名委員會成員出席該等會議的情況載於下表：

董事	出席會議次數／ 合資格出席會議次數
李洪濤先生 ⁽¹⁾	0/0
鐘堅先生 ⁽²⁾	2/2
遲本斌先生	1/2
王德銀先生	2/2
盛慕嫻女士BBS、JP	2/2
李洪積先生	2/2

附註：

⁽¹⁾ 李洪濤先生於二零二四年五月二十三日獲委任為提名委員會主席。

⁽²⁾ 鐘堅先生於二零二四年五月二十三日辭任提名委員會主席。

董事會委員會 (續)

薪酬委員會

薪酬委員會現時成員包括三名獨立非執行董事即王德銀先生 (主席)、盛慕嫻女士及李洪積先生。

薪酬委員會的主要職務及職責如下：

- (a) 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 參考董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (c) 向董事會建議個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇。此應包括實物利益、退休金權利及賠償金額 (包括喪失或終止職務或委任的賠償)；
- (d) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (e) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間、職責以及本集團內其他職位的僱用條件；
- (f) 審閱及批准聯交所上市規則第十七章所述有關股份計劃及公司其他激勵計劃的事宜；
- (g) 檢討及批准應付執行董事及高級管理層就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (h) 檢討及批准有關董事因行為失當而被解僱或罷免的補償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；及
- (i) 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其本身的薪酬。

薪酬委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

董事會委員會 (續)

薪酬委員會 (續)

薪酬委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度期間召開4次會議，以討論及考慮以下內容：

- 審議《關於建議被提名執行董事薪酬水平的議案》；
- 審議《關於確定二零二三年度職業經理人綜合考核評價結果及兌現績效年薪的議案》；及
- 審議《關於實施二零二三年度超額利潤獎勵的議案》。

各薪酬委員會成員出席該等會議的情況載於下表：

董事	出席會議次數／ 合資格出席會議次數
王德銀先生	4/4
盛慕嫻女士BBS、JP	4/4
李洪積先生	4/4

董事會委員會 (續)

戰略與投資委員會

戰略與投資委員會現時成員包括一名執行董事李洪濤先生（主席），三名非執行董事即張軼女士、張啟鵬先生及遲本斌先生以及一名獨立非執行董事即王德銀先生。

戰略與投資委員會的主要職務及職責如下：

- (a) 對本公司提出的長期戰略規劃、投資政策、重大投資項目進行研究並提出建議，及時監控和跟進由股東大會、董事會批准實施的重大投資項目並及時通報全體董事。本職權範圍所指的「重大投資項目」指須經董事會批准的對外投資、年度投資計劃等；
- (b) 對其他影響本公司發展的重大事項進行研究並向董事會提出建議；及
- (c) 考慮及執行董事會不時界定或委派或上市規則不時規定的其他事項。

戰略與投資委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

戰略與投資委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度期間召開2次會議，以討論及考慮以下內容：

- 審議二零二四年度股權投資計劃；及
- 審議二零二四年度股權投資計劃調整及執行情況。

董事會委員會 (續)

戰略與投資委員會 (續)

各戰略與投資委員會成員出席該等會議的情況載於下表：

董事	出席會議次數／ 合資格出席會議次數
李洪濤先生 ⁽¹⁾	1/1
鐘堅先生 ⁽²⁾	1/1
張軼女士	2/2
張啟鵬先生	2/2
遲本斌先生	2/2
王德銀先生	2/2

附註：

⁽¹⁾ 李洪濤先生於二零二四年五月二十三日獲委任為戰略與投資委員會主席。

⁽²⁾ 鐘堅先生於二零二四年五月二十三日辭任戰略與投資委員會主席。

ESG與可持續發展委員會

ESG與可持續發展委員會現時成員包括一名執行董事李洪濤先生（主席）以及兩名獨立非執行董事即王德銀先生及盛慕嫻女士。

ESG與可持續發展委員會的主要職務及職責如下：

- (a) 指導、檢討及制定本公司持續發展、ESG管理方針、策略、原則、目標及願景，確保其與時並進、切合所需，並符合適用的法律及監管要求；
- (b) 監察本公司ESG目標的制定和實施，包括：制定ESG管理績效目標；檢討目標實現的進度，並就實現目標所需採取的行動提供建議；
- (c) 監察ESG的主要趨勢，向董事會匯報影響本公司持續發展、ESG方針及策略、目標制定相關的風險和機遇；
- (d) 指導和檢討本集團重要ESG議題的識別和排序；
- (e) 審閱年度《環境、社會及管治報告》及其他ESG相關披露信息，並向董事會提出建議以供批准；

董事會委員會 (續)

ESG與可持續發展委員會 (續)

- (f) 識別與本公司有關的ESG風險與機遇，評估此類風險或機遇對本集團的影響，並就風險或機遇的應對向董事會提供建議；
- (g) 上市規則 (包括上市規則附錄C2所載《環境、社會和治理報告指引》中的規定) 規定或建議委員會行使的其他權力；及
- (h) 董事會授予的其他職責。

ESG與可持續發展委員會的書面職權範圍於聯交所及本公司網站可供查閱。

ESG與可持續發展委員會於截至二零二四年十二月三十一日止年度期間召開1次會議，以討論及考慮以下內容：

- 審議二零二三年度ESG報告；及
- 審議公司氣候相關財務資訊披露報告。

各ESG與可持續發展委員會成員出席該等會議的情況載於下表：

董事	出席會議次數／ 合資格出席會議次數
李洪濤先生 ⁽¹⁾	0/0
鐘堅先生 ⁽²⁾	1/1
王德銀先生	1/1
盛慕嫻女士BBS、JP	1/1

附註：

⁽¹⁾ 李洪濤先生於二零二四年五月二十三日獲委任為ESG與可持續發展委員會主席。

⁽²⁾ 鐘堅先生於二零二四年五月二十三日辭任ESG與可持續發展委員會主席。

董事的薪酬政策

董事薪酬乃根據董事的時間付出、職責、資格和經驗確定固定金額，由董事根據薪酬委員會的建議予以批准，並可根據股東在股東週年大會上授予的授權不時更改。董事及其聯繫人不得參與決定其本人的薪酬。董事會應檢討董事的薪酬政策，董事會亦可根據薪酬委員會的建議不時對董事薪酬政策作出更改。

董事及高級管理層的薪酬

董事會成員及本公司高級管理層截至二零二四年十二月三十一日止年度的薪酬詳情如下：

薪酬範圍	人數
零至1,000,000港元	6
1,000,001港元至1,500,000港元	3
1,500,001港元至2,000,000港元	1
2,000,001港元至2,500,000港元	3
2,500,001港元至3,000,000港元	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—

上述薪酬範圍並不包括以股份支付的薪酬福利。截至二零二四年十二月三十一日止年度有27,623,050份購股權已歸屬。

董事有關財務報表的財務申報責任

董事明白彼等編製本公司截至二零二四年十二月三十一日止年度的財務報表的職責，以真實公平地反映本公司及本集團的狀況以及本集團的業績及現金流量。

管理層已向董事會提供必要的闡釋及資料，使董事會能對提呈予董事會批准的本公司財務報表進行知情的評估。本公司已向董事會全體成員提供有關本公司表現、狀況及前景的每月更新資料。

董事並不知悉與可能對本集團持續經營能力構成重大疑問的事件或狀況有關的任何重大不確定因素。

核數師就彼等有關本集團綜合財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第92頁至第97頁的獨立核數師報告。

核數師酬金

致同(香港)會計師事務所有限公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度內向本公司及本集團提供的審計及非審計服務之概約酬金載列如下：

服務類別	金額 (千港元)
審計服務	3,950
非審計服務	1,570
總計	5,520

公司秘書

丁唯淞先生（「**丁先生**」）自二零二四年十二月三十一日起辭任本公司的公司秘書，吳冠華先生（「**吳先生**」）自二零二四年十二月三十一日起獲委任為本公司的公司秘書。吳先生負責就企業管治事宜向董事會提出建議，並確保遵循董事會的政策及程序、適用法律、規則及法規。

為維持良好的企業管治並確保符合上市規則及適用香港法律，本公司亦委聘達盟香港有限公司（公司秘書服務提供商）的伍秀薇女士（「**伍女士**」）為本公司的助理公司秘書，協助吳先生履行彼作為本公司的公司秘書的職責。吳先生為伍女士於本公司的主要聯絡人。

於報告年度內，吳先生、丁先生及伍女士各自已符合上市規則第3.29條進行不少於15小時的相關專業培訓。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本集團的業務、表現及策略至關重要。本公司亦深信及時與非選擇性地披露本公司資料以供股東及投資者作出知情投資決策的重要性。

股東週年大會提供股東與董事直接溝通的機會。本公司主席及各董事會委員會主席將出席股東週年大會解答股東提問。核數師亦將出席股東週年大會，並解答有關進行審計、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性的提問。

為促進有效的溝通，本公司採納股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的相互關係及溝通，並設有網站 (<http://www.csscshipping.com>)，本公司會於網站刊登有關其業務營運及發展的最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料，以供公眾人士查閱。

董事會已審閱年內股東通訊政策的實施情況及有效性，並認為該政策能夠促進股東按公平披露基準進行公開持續的溝通。

股東權利

為保障股東的利益及權利，本公司會於股東大會上就各事項（包括選舉個別董事）提呈獨立決議案。

於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，投票結果將於各股東大會舉行後及時於本公司及聯交所網站刊登。

股息政策

本公司可以現金或其認為合適的其他方式分派股息。所有擬分派股息均需由董事會制訂計劃並經過股東批准。日後決定宣派或派付任何股息及股息金額將視乎多項因素而定，包括本公司的經營業績、現金流量、財務狀況、資本充足率、附屬公司向本公司派付的現金股息、業務前景、有關本公司宣派及派付股息的法定、監管及合同限制，以及董事會認為重要的其他因素。本公司擬在上市以後的各個年度分派不少於年度可分配利潤30%作為股息。但是，本公司無法向股東保證我們將就各個年度或任何年度宣派或支付該等金額或任何金額的股息。

召開股東大會

根據組織章程細則第54條及公司條例第566條，股東可請求董事會召開本公司的股東大會。如果本公司收到股東請求召開股東大會的請求書且該股東持有的投票權佔有權在股東大會上投票的所有股東的總投票權不少於5%，則董事會必須召開股東大會。該請求書必須說明將在會上處理的事務的一般性質，並可包含可在會上恰當地動議及打算動議的決議案的文本。該請求書可以複印文件形式或電子形式發送給本公司，並且必須由發出請求的人士進行認證。

根據組織章程細則第55條及公司條例第567條，董事會須在其受到此規定所規限日期後的21天內召開股東大會，而該大會須在召開股東大會的通知發出日期後的28日內舉行。倘若董事會沒有按照要求召開大會，則要求召開股東大會的股東或佔所有股東的總表決權過半數的成員可自行召開股東大會。該股東大會須於董事受召開大會的規定所規限的日期後的三個月內召開。根據組織章程細則第56條及公司條例第568條，要求召開股東大會的股東如果因為董事會無法妥為召開股東大會而產生任何合理開支，則此類開支必須由本公司償還。

於股東大會及股東週年大會提呈決議案

根據公司條例第580條，持有本公司全體股東總投票權至少2.5%之股東，或至少50名有權在股東大會上投票之股東，可要求本公司向全體股東傳閱一份內容與擬於該大會上提呈的決議案或將處理之其他事項相關而不超過1,000字之陳述書。除非有關會議為股東週年大會，且該陳述書已及時送達本公司以便隨大會通知一併寄發，否則相關費用須由提出要求之股東承擔。該要求必須列明擬傳閱之陳述書，並須由提出要求之股東簽署認證，且於相關會議至少7天前，以影印本或電子形式送達本公司公司秘書。

根據公司條例第615條，(a)在全體有權在該要求所關乎之股東週年大會上就該決議案表決之股東的總表決權最少為2.5%的股東；或(b)最少50名有權在該要求所關乎之股東週年大會上就該決議案表決的股東，可就傳閱股東週年大會的決議案提出書面請求。該書面請求：(a)可採用複印文件形式或電子形式送交本公司；(b)須指出有待發出通知所關乎的決議；(c)須經提出該要求的人認證；及(d)於該要求所關乎的股東週年大會舉行前的六個星期之前；或（如在上述時間之後送抵本公司）該股東週年大會的通知刊發之時送抵本公司。有關進一步詳情，請參閱公司條例第580及615條。

向董事會提出查詢

股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可透過電郵向本公司總部作出查詢，電郵地址為 bdo@csscshipping.com。

修訂憲章文件

本公司已於二零一九年六月十七日採納於上市日期生效的組織章程細則並於二零二二年六月三十日舉行的股東週年大會上通過修訂公司章程。本公司最新公司章程可於上交所、聯交所及本公司的網站內查閱。於報告年度內，組織章程細則並無變動。

獨立核數師報告



致中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司股東
(於香港註冊成立的有限公司)

就綜合財務報表審計作出的報告

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核載於第98頁至第204頁中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,包括於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表以及綜合財務報表附註,包括重大會計政策資料。

我們認為,該等綜合財務報表已按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於二零二四年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已按照《公司條例》妥為編製。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們於該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審核綜合財務報表的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」),我們獨立於 貴集團,並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

根據我們的專業判斷，關鍵審核事項為對我們審核本期綜合財務報表之審核最為重要之事項。我們審核整體綜合財務報表及出具意見時已處理該等事項。我們不會對該等事項提供單獨意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理有關事項

租賃安排

請參閱綜合財務報表附註2.14及4。

管理層根據香港財務報告準則第16號「租賃」評估租賃的分類。

集團已訂立若干協議，據此，貴集團確定其已將租賃船舶所有權附帶的絕大部分風險及回報轉讓予承租人／借方，原因為租賃的最低租金付款的現值最少相等於租賃資產於租期開始時的幾乎全部公允值。故貴集團已將船舶自其綜合財務狀況表中剔除，並另行確認融資租賃應收款項。否則，貴集團將經營租賃項下的船舶計入物業、廠房及設備。

確定貴集團是否已將所有權附帶的絕大部分風險及回報轉讓視乎就該租賃相關安排的評估情況，並涉及管理層作出的重大判斷。尤其是，管理層評估租期、最低租賃付款的現值、租賃資產的性質，且於租期結束時概無所有權轉讓及購買選擇權。關鍵判斷乃關於租賃資產的經濟壽命及公允值、計算最低租賃付款現值時的貼現率，以及購買選擇權是否將獲行使。

由於管理層在評估租賃分類時所採用的判斷及估計重大，故我們認為其為關鍵審計事項。

我們進行以下程序以評估管理層的租賃分類：

- 檢查租賃協議並與管理層討論主要條款，以自我們所了解者識別任何不一致之處；
- 於釐定管理層對租賃分類的判斷是否適當時按抽樣進行以下程序：
 - 評估租賃協議的經協定條款對分類的影響；
 - 測試最低租賃付款的現值計算的準確度及驗證該等協議的相關輸入數據（即租賃條款、租賃付款及租賃期限）；
 - 評估各租賃安排的貼現率的合理性；
 - 參照市場上同類資產，評估租賃資產的經濟壽命及公允值的適當性；及
 - 通過檢查租賃協議評估租賃安排中是否存在購買選擇權，並透過將行使利率與當前市場利率進行比較，評估承租人／借方行使該選擇權的可能性。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理有關事項

應收貸款及租賃款減值

請參閱綜合財務報表附註2.8、3.2(i)、4及17。

於二零二四年十二月三十一日，貴集團的應收貸款及租賃款賬面淨值約為20,714,833,000港元，其中錄得約689,895,000港元的減值虧損撥備。

根據香港財務報告準則第9號「金融工具」，應收貸款及租賃款減值虧損撥備結餘乃管理層於報告日期對預期信貸虧損（「**預期信貸虧損**」）的最佳估計。

貴集團於初始確認資產時考慮違約的可能性，及於各報告期間信用風險是否會持續顯著增加，而預期信貸虧損乃參照自初始確認起信貸質量的變化，並基於「三階段」模式計算得出及計提撥備。就分類為第1階段的應收貸款及租賃款減值而言，預期信貸虧損按12個月基準計量。就分類為第2及第3階段的應收貸款及租賃款減值而言，預期信貸虧損按存續期基準計量。

評估資產組合的信用風險包括進一步估計發生違約的可能性、相關虧損比率及交易對手的違約相關性。貴集團採用違約概率（「**違約概率**」）、違約風險（「**違約風險**」）及違約損失率（「**違約損失率**」）計量信用風險。

我們進行以下程序以評估管理層編製的應收貸款及租賃款減值：

- 我們了解識別減值指標的流程並對應收貸款及租賃款減值虧損撥備的計算方法進行測試。
- 就承租人／借方的財務資料及非財務資料、相關外部憑證及其他因素而言，我們抽取樣本評估管理層就自初始確認起信貸風險大幅增加及已信貸減值的應收貸款及租賃款減值所識別的應收款項的適當性。
- 我們檢討預期信貸虧損的減值評估方法，並評估重大判斷及假設（包括輸入數據、假設及估計技術）的合理性。我們測試計量方法是否反映管理層記錄的方法。
- 我們檢查所選樣本的預期信貸虧損模型的主要數據輸入，包括歷史數據以及於計量日期的數據，以評估其準確性及完整性；及
- 就第2階段及第3階段的應收貸款及租賃款減值而言，我們抽樣檢查承租人／借方的財務資料及其他可得資料。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理有關事項

應收貸款及租賃款減值 (續)

貴集團根據其過往歷史、現行市況及各報告期末的前瞻性估計，於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時所使用的判斷主要包括以下各項：

- (1) 考慮應收貸款及租賃款的信貸風險是否大幅增加；
- (2) 識別違約及信貸減值資產；
- (3) 計量預期信貸虧損的輸入數據、假設及估計技術 (即違約概率、違約風險及違約損失率)；及
- (4) 納入預期信貸虧損的前瞻性資料 (即預測經濟增長率，其反映承租人／借方經營所在行業的整體經濟狀況)。

- 我們使用預測經濟增長率審閱管理層對前瞻性資料的分析、評估合理性，並就可能的情況進行敏感性分析。

由於管理層於報告日期評估預期信貸虧損金額時所採用的判斷及估計重大，故我們認為其為關鍵審計事項。

其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括 貴公司二零二四年年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們須報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及《公司條例》編製真實而公平的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

獲審計委員會協助的董事須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅根據《公司條例》第405條向 閣下（作為整體）報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期其單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險、設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當修改意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃並執行集團審計工作，以獲取有關 貴集團各實體或業務單位財務資料之充分適當審計證據，作為對集團財務報表形成審計意見之基礎。吾等負責指導、監督及覆核為集團審計目的而執行之審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，消除不利影響的行動或採取的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

致同(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

香港特別行政區

銅鑼灣

恩平道28號

利園二期11樓

二零二五年三月二十六日

林友鑫

執業證書編號：P06622

綜合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
收益	5	4,034,369	3,626,148
其他收入	6	74,171	65,589
其他收益淨額		332,500	53,402
開支			
融資成本及銀行費用	7	(1,047,554)	(1,106,305)
應收貸款及租賃款減值虧損撥備淨額	17	(446,968)	(91,167)
折舊		(578,716)	(492,937)
僱員福利開支	10	(105,268)	(106,306)
船舶營運成本		(398,436)	(310,838)
其他營運開支		(161,787)	(90,133)
總開支		(2,738,729)	(2,197,686)
經營溢利	8	1,702,311	1,547,453
應佔合營公司業績	15	490,103	426,653
應佔聯營公司業績	16	(12,056)	(30,285)
除所得稅前溢利		2,180,358	1,943,821
所得稅開支	9	(25,215)	(32,154)
年內溢利		2,155,143	1,911,667
以下人士應佔：			
本公司權益持有人		2,105,663	1,901,606
非控股權益		49,480	10,061
		2,155,143	1,911,667
每股盈利 (港元)	12		
基本		0.342	0.310
攤薄		0.341	0.310

第105頁至第204頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合全面收入表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
年內溢利	2,155,143	1,911,667
年內其他全面收入／(開支)		
其後將重新分類至損益的項目：		
—換算海外業務財務報表之匯兌差額	22,814	(24,070)
—應佔合營公司計入其他全面收入之淨額	(4,479)	(14,574)
—按公允值計入其他全面收入之金融資產公允值變動(債務工具)	46,504	484
—衍生金融工具公允值變動(現金流套期)	104,868	(173,158)
—套期儲備重新分類至損益的調整	(135,705)	119,569
年內其他全面收入／(開支) 總額	34,002	(91,749)
年內全面收入總額	2,189,145	1,819,918
以下人士應佔年內全面收入總額：		
本公司權益持有人	2,139,699	1,809,858
非控股權益	49,446	10,060
	2,189,145	1,819,918

綜合財務狀況表

於二零二四年十二月三十一日

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
資產			
物業、廠房及設備	13	16,394,376	16,227,335
使用權資產	14	11,895	22,888
於合營公司之權益	15	1,628,199	1,469,330
於聯營公司之權益	16	190,238	97,372
應收貸款及租賃款	17	20,714,833	23,734,332
衍生金融資產	18	404,865	424,226
預付款項、按金及其他應收款項	19	214,057	1,161,296
按公允值計入損益的金融資產	20	457,312	296,157
按公允值計入其他全面收入的金融資產	21	1,678,735	427,768
遞延稅項資產	27	4,111	3,668
應收一家聯營公司款項	22	37,810	24,740
應收合營公司款項	22	275,218	109,197
應收同系附屬公司款項	22	–	3,186
三個月以上到期的定期存款	23	135,450	198,915
已抵押定期存款	23	–	5,144
現金及現金等價物	23	1,773,896	938,005
總資產		43,920,995	45,143,559
負債			
應付所得稅		38,157	53,485
借款	24	27,587,155	31,333,427
衍生金融負債	18	195,801	98,291
遞延稅項負債	27	316	1,008
應付一家合營公司款項	22	–	207,794
應付非控股權益款項	22	131,884	162,383
其他應付款項及應計費用	25	1,321,335	433,304
租賃負債	26	348,311	23,956
總負債		29,622,959	32,313,648
資產淨值		14,298,036	12,829,911

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
權益			
股本	29	6,695,690	6,615,789
儲備		7,485,431	6,096,083
非控股權益		14,181,121 116,915	12,711,872 118,039
權益總額		14,298,036	12,829,911

第98頁至第204頁的綜合財務報表已由董事會於二零二五年三月二十六日批准，並代表董事會簽署。

李洪濤
董事

盛慕嫻
董事

第105頁至第204頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

本公司股權持有人應佔

	股本 千港元	投資 重估儲備 千港元	套期儲備 千港元	其他儲備 千港元	購股權 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留盈利 千港元	小計 千港元	非控股 權益 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	6,615,789	(141)	348,817	70,979	27,488	(120,971)	5,769,911	12,711,872	118,039	12,829,911
年內溢利	-	-	-	-	-	-	2,105,663	2,105,663	49,480	2,155,143
年內其他全面收入／(開支)	-	46,504	(30,837)	(4,479)	-	22,848	-	34,036	(34)	34,002
年內全面收入總額	-	46,504	(30,837)	(4,479)	-	22,848	2,105,663	2,139,699	49,446	2,189,145
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	-	1,498	-	-	(1,498)	-	-	-
與股權持有人的交易：										
－根據購股權計劃發行股份(附註29)	79,901	-	-	-	(15,135)	-	-	64,766	-	64,766
－股息(附註37)	-	-	-	-	-	-	(738,622)	(738,622)	-	(738,622)
與非控股權益的交易：										
－股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(50,570)	(50,570)
權益結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	3,406	-	-	3,406	-	3,406
於二零二四年十二月三十一日	6,695,690	46,363	317,980	67,998	15,759	(98,123)	7,135,454	14,181,121	116,915	14,298,036
於二零二三年一月一日	6,614,466	(505)	402,406	83,957	25,998	(96,902)	4,483,532	11,512,952	129,374	11,642,326
年內溢利	-	-	-	-	-	-	1,901,606	1,901,606	10,061	1,911,667
年內其他全面收入／(開支)	-	484	(53,589)	(14,574)	-	(24,069)	-	(91,748)	(1)	(91,749)
年內全面收入總額	-	484	(53,589)	(14,574)	-	(24,069)	1,901,606	1,809,858	10,060	1,819,918
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	-	1,596	-	-	(1,596)	-	-	-
出售按公允值計入其他全面收入之 債務工具(可轉回)	-	(120)	-	-	-	-	-	(120)	-	(120)
與股權持有人的交易：										
－根據購股權計劃發行股份(附註29)	1,323	-	-	-	(251)	-	-	1,072	-	1,072
－股息(附註37)	-	-	-	-	-	-	(613,631)	(613,631)	-	(613,631)
與非控股權益的交易：										
－股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,395)	(21,395)
權益結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	1,741	-	-	1,741	-	1,741
於二零二三年十二月三十一日	6,615,789	(141)	348,817	70,979	27,488	(120,971)	5,769,911	12,711,872	118,039	12,829,911

第105頁至第204頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
經營活動現金流量			
經營產生之現金淨額	32.1	7,781,449	537,855
已收利息		49,526	60,902
已付利息		(1,022,698)	(1,044,383)
退回所得稅		1,648	4,073
已付所得稅		(41,614)	(10,617)
經營活動產生／(使用)之現金淨額		6,768,311	(452,170)
投資活動產生之現金流量			
於一家合營公司之權益		(5)	—
於一家聯營公司之投資		(111,284)	(76,507)
合營公司投資分派		112,536	—
聯營公司投資分派		8,060	—
三個月以上到期的定期存款減少／(增加)		63,465	(121)
已抵押定期存款減少		5,144	2,484
購買船舶以及物業、廠房及設備之付款		(1,031,988)	(2,626,111)
出售物業、廠房及設備的所得款項		365,109	176,465
來自一家合營公司的已收股息		214,224	36,566
來自一家聯營公司的已收股息		645	—
購買按公允值計入損益之金融資產之付款		(132,260)	—
出售按公允值計入損益之金融資產的所得款項		—	217,902
購買按公允值計入其他全面收入之金融資產之付款		(1,204,463)	(427,900)
出售按公允值計入其他全面收入之金融資產的所得款項		—	95,094
結算衍生金融工具之所得款項		9,861	24,147
向合營公司發放的貸款減少		288,674	97,459
應收同系附屬公司款項減少／(增加)		3,186	(1,139)
應收聯營公司款項(增加)／減少		(13,070)	4,975
應收合營公司款項增加		(166,021)	(56,405)
出售部分聯營公司投資權益所得款項		10,788	—
投資活動使用之現金淨額		(1,577,399)	(2,533,091)

	附註	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
融資活動產生之現金流量			
發行債券所得款項	32.2	874,410	2,389,067
借款所得款項	32.2	9,320,321	15,077,111
償還借款	32.2	(13,710,888)	(14,083,140)
租賃負債付款	32.2	(60,567)	(17,022)
根據購股權計劃發行的股份之所得款項		64,765	1,072
向本公司股權持有人支付的股息		(738,622)	(613,631)
向非控股權益支付的股息		(50,570)	(21,395)
年內來自一家合營公司的所得款項	32.2	–	622
年內來自非控股權益的所得款項	32.2	–	–
年內向非控股權益還款	32.2	(30,499)	(5,746)
融資活動 (使用) / 產生之現金淨額		(4,331,650)	2,726,938
現金及現金等價物增加 / (減少) 淨額			
於一月一日的現金及現金等價物		859,262	(258,323)
現金及現金等價物匯率變動的影響		938,005	1,181,458
		(23,371)	14,870
於十二月三十一日的現金及現金等價物	23	1,773,896	938,005

第105頁至第204頁的附註為該等綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至二零二四年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司(「**本公司**」)是一家於香港註冊成立的有限公司。註冊辦事處及其主要營業地點位於香港中環德輔道中19號環球大廈18樓1801室。本公司股份於二零一九年六月十七日成功在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要從事提供航運綜合服務(包括經營租賃服務及船舶經紀服務)及金融服務(包括融資租賃服務及貸款借款)。

此等綜合財務報表已於二零二五年三月二十六日獲董事會批准刊發。

2. 重大會計政策概要

本附註提供編製此等綜合財務報表時所採納的主要會計政策清單。除另有說明者外，該等政策已於所呈列的全部年度貫徹應用。採納新訂及經修訂香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)以及對本集團綜合財務報表的影響(如有)於附註2.1中披露。

2.1 編製基準

本集團綜合財務報表已按照香港財務報告準則(該統稱包括一切由香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的適用個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)、公司條例的規定以及聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。該等綜合財務報表已按歷史成本法編製，惟下文所述以公允值列值的若干金融資產及負債則除外。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表時須採用若干主要會計估計。管理層在應用本集團的會計政策時亦須行使其判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇，或假設及估計對綜合財務報表而言屬重大的範疇於附註4披露。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

自二零二四年一月一日開始的年度期間生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用以下由香港會計師公會頒佈的經修訂香港財務報告準則，乃指與本集團業務相關且自二零二四年一月一日開始的期間之綜合財務報表生效者：

香港會計準則第1號 (修訂)	負債分類為流動或非流動及香港詮釋第5號之有關修訂 (二零二零年)
香港會計準則第1號 (修訂)	附帶契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務 報告準則第7號 (修訂)	供應商融資安排
香港財務報告準則第16號 (修訂)	售後租回之租賃負債

除下文所述者外，採納該等經修訂香港財務報告準則對如何編製及呈列本集團當前及過往期間的業績及財務狀況並無重大影響。

香港財務報告準則第16號 (修訂)「售後租回之租賃負債」

於二零二二年九月，香港會計師公會最終確定了香港財務報告準則第16號租賃中有關售後租回交易規定的小範圍修訂，其解釋實體在交易日之後如何對售後租回進行會計處理。

修訂本規定，在衡量售後租回的租賃負債時，賣方一承租方確定租賃付款和修訂租賃付款的方式不得導致賣方一承租方確認與其保留的使用權有關的任何損益金額。如果租賃付款包括不取決於指數或費率的可變付款，此尤其會影響售後租回交易。

由於資產轉讓不符合香港財務報告準則第15號來自客戶合約的收入關於銷售的要求，因此該項新政策並未導致本集團售後租回交易的會計政策發生變化，並不存在銷售，而是根據香港財務報告準則第9號金融工具作為融資安排入賬。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

於此等綜合財務報表獲授權當日，若干新訂及經修訂香港財務報告準則已獲頒佈但尚未生效，且並未獲本集團提早採納。

香港會計準則第21號 (修訂)	缺乏可兌換性 ¹
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號 (修訂)	金融工具之分類及計量之修訂 ²
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號 (修訂)	涉及依賴自然能源生產電力的合同 ²
香港財務報告準則會計準則 (修訂)	香港財務報告準則之年度改進會計準則—第11卷 ²
香港財務報告準則第18號	財務報表之呈報及披露 ³
香港財務報告準則第19號	無公眾問責性的附屬公司：披露 ³
香港詮釋第5號 (修訂)	財務報表之呈列—借款人對包含按要求償還條款的 定期貸款的分類 ³
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號 (修訂)	投資者與其聯營公司或合營企業之間之資產出售或投入 ⁴

¹ 於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 生效日期仍待釐定

董事預期，所有規定將於本集團於該等規定生效日期或之後開始的首個期間的會計政策中採納。預期對本集團會計政策有影響的新訂香港財務報告準則資料載列如下。其他新訂及經修訂香港財務報告準則預期不會對本集團之綜合財務報表造成重大影響。

香港財務報告準則第18號「財務報表的列報與披露」及對香港詮釋第5號之有關修訂

香港財務報告準則第18號將取代香港會計準則第1號「財務報表的呈報」，引入新規定以提升類似實體財務表現之可比性，並為使用者提供更具相關性之資料及更高透明度。儘管香港財務報告準則第18號不會影響財務報表所列項目的確認或計量，但其對呈列及披露的影響預計將十分廣泛，尤其針對損益表以及財務報表中的管理層業績指標。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第18號「財務報表的列報與披露」及對香港詮釋第5號之有關修訂 (續)

管理層目前正評估應用新訂準則對本集團綜合財務報表的具體影響。根據所執行的高水平初步評估，識別出的潛在影響包括：

- 儘管採納香港財務報告準則第18號不會對本集團的淨利潤造成影響，但本集團預期將損益表中的收入及開支項目按新類別歸類將影響經營利潤的計算及呈列方式。根據本集團所執行的高水平影響評估，下列項目可能會對經營利潤產生潛在影響：
 - 目前匯總於經營利潤「其他收益淨額」項目下的匯兌差額可能需要進行分解，部分外匯收益或虧損可能需列報於經營利潤之下。
 - 香港財務報告準則第18號對衍生工具收益或虧損的歸類設定了具體要求，即應與該衍生工具用於管理的風險相關的收入和開支歸入同一類別。儘管本集團目前在經營利潤中確認收益或虧損，在融資成本中確認其他，但未來其列報方式可能會有所改變，本集團正就是否需要作出調整進行評估。
- 此外，由於「改進損益表結構」概念，並改進了報表信息的匯總與分解原則，主要財務報表中的列報項目可能會發生變化。同時，鑒於商譽將須在財務狀況表中單獨列示，本集團將分解商譽及其他無形資產，並在財務狀況表中分別列報；
- 本集團預計，目前附註中披露的信息整體不會發生重大變化，因為披露重大信息的要求保持不變。然而，由於改進了報表信息的匯總與分解原則，披露信息的歸類方式可能會有所調整。此外，以下方面將新增重要披露：
 - 管理層業績指標；
 - 對於按功能列報的損益表經營類別項目，需進一步按費用性質對部分特定類型費用進行拆分；及
 - 在採納香港財務報告準則第18號的首個年度期間，需對損益表各列報項目進行核對，比較根據香港財務報告準則第18號列報的重述金額與此前按照香港會計準則第1號列報的金額之間的差異。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.1 編製基準 (續)

已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第18號「財務報表的列報與披露」及對香港詮釋第5號之有關修訂 (續)

- 從現金流量表的角度來看，已收利息和已付利息的列報方式將發生變化。已付利息將歸入融資活動現金流量，而已收利息將歸入投資活動現金流量，這一系列報方式是在當前將其列報為經營活動現金流量的基礎上進行的調整。

本集團將於強制生效日期，即二零二七年一月一日採用該等新準則。由於要求追溯適用，因此截至二零二六年十二月三十一日止財政年度的可比信息將按照香港財務報告準則第18號進行重述。

2.2 綜合入賬及股權會計處理原則

附屬公司

附屬公司指本集團擁有控制權的所有實體（包括結構性實體）。當本集團因參與該實體而接觸或有權獲得可變回報，並且有能力通過其指導該實體活動的權力影響該等回報，這表明本集團控制該實體。附屬公司自其控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬。相關附屬公司自該控制停止之日起不再綜合入賬。

集團內公司間的公司間交易、結餘及交易的未變現收益予以對銷。未變現虧損亦會予以對銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。附屬公司的會計政策已於必要時更改，以確保與本集團採納的政策一致。

附屬公司的業績及權益的非控股權益於綜合全面收入表、綜合財務狀況表及綜合權益變動表內單獨呈列。

聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響，即有權參與投資對象的財務及營運政策決策，但無控制權或共同控制權的所有實體，本集團通常持有20%至50%投票權。於聯營公司的投資初步按成本確認後，以權益會計法入賬。

合營安排

於合營安排的投資分為聯合經營或合營公司。分類取決於每個投資者的合約權利及義務，而非合營安排的法律架構，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對安排的淨資產擁有權利。共同控制是指按照合約約定對某項安排所共有之控制，共同控制僅在相關活動要求共同享有控制權之各方作出一致同意之決定時存在。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.2 綜合入賬及股權會計處理原則 (續)

合營公司

於合營公司的權益在初步按綜合財務狀況表內的成本確認後，採用權益會計法（見下文）入賬。

權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益確認本集團應佔被投資方收購後溢利或虧損，並於其他全面收入確認本集團應佔被投資方其他全面收入的變動。已收或應收聯營公司及合營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

倘本集團應佔權益入賬投資的虧損等於或超過其於該實體的權益（包括任何其他無抵押長期應收款項），則本集團不會確認進一步虧損，除非已代表另一實體承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司及合營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等實體的權益予以對銷。未變現虧損亦會予以對銷，除非該交易顯示已轉讓資產減值的證據。權益入賬被投資方的會計政策已在需要時作出調整，以確保與本集團所採納會計政策一致。

權益入賬投資的賬面金額根據附註2.7所述政策進行減值測試。

2.3 獨立財務報表

於本公司的財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本減減值列賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

倘股息超過附屬公司在宣派期間的全面收益總額，或倘於獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資方資產淨值（包括商譽）的賬面值，則收取該等投資股息時須對附屬公司的投資進行減值測試。

2.4 分部報告

經營分部按提供予主要營運決策者（「**主要營運決策者**」）的內部報告一致的方式呈報。

董事會已委任本公司執行董事為主要營運決策者，以評估本集團的財務表現及狀況、作出策略決策及企業規劃。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.5 外幣換算

功能及呈列貨幣

綜合財務報表項目均以本集團經營業務的主要經濟環境通行之貨幣(「**功能貨幣**」)計量。美元(「**美元**」)為本公司及其主要附屬公司的功能貨幣。財務報表以本集團之呈列貨幣港元(「**港元**」)呈列。

交易及餘額

外幣交易乃按交易日之匯率換算為功能貨幣。該等交易結算以及以外幣計值之貨幣資產及負債按年末匯率換算產生之匯兌收益及虧損，通常於損益確認。倘該等交易與合格的現金流量套期及合格的淨投資套期相關，或歸因於國外營運淨投資的一部分，則於權益中遞延。

有關借款的外匯收益及虧損呈列於損益內融資成本項下。全部其他外匯收益及虧損按淨基準呈列於損益內其他收入及其他收益淨額項下。

以公允值計量的外幣非貨幣項目，採用公允值確定日的匯率換算。以公允值計量的資產及負債的換算差額列為公允值損益的一部分。當非貨幣項目之公允值收益或虧損於損益確認時，該收益或虧損之任何匯兌部份亦於損益確認。當非貨幣項目之公允值收益或虧損於其他全面收益確認時，該收益或虧損之任何匯兌部份亦於其他全面收益確認。

集團內公司

具有與呈列貨幣不同的功能貨幣的國外業務(其中並無惡性通貨膨脹經濟中使用的貨幣)的業績和財務狀況被轉換為呈列貨幣，如下所示：

- 各報告日期的資產及負債按報告日期的收市匯率換算；
- 每份全面收入表的收入及支出按平均匯率換算(除非其並不屬交易日當時匯率累積影響的合理近似值，於此情況下，收入及支出在交易日進行換算)，及
- 所有產生的匯兌差額均在其他全面收入中確認。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.5 外幣換算 (續)

集團內公司 (續)

於綜合入賬時，因換算於任何國外實體的投資淨額以及指定為該等投資的套期的借款及其他金融工具而產生的匯兌差額於其他全面收入中確認。當出售國外業務或償還構成投資淨額一部分的任何借款時，相關的匯兌差額將重新分類至損益，作為出售時收益或虧損的一部分。

收購國外業務時產生的商譽及公允值調整被視為該國外業務的資產及負債，並按收市匯率換算。

2.6 物業、廠房及設備

在建工程

在建工程指在建船舶，按成本減任何累計減值虧損列賬。在建工程包括所產生的建造開支、建造應佔的借款成本及其他直接成本。於竣工時，在建工程轉移至船舶。概無就在建工程計提折舊撥備。

其他物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及任何減值列賬。歷史成本包括直接歸屬於收購項目的支出。成本還可能包括以外幣購買物業、廠房及設備的合格現金流量套期的任何收益或虧損的權益轉移。

後續成本包括於資產的賬面金額中，或僅在與該項目相關的未來經濟利益很可能流入本集團並且該項目的成本能夠可靠計量時適當地確認為一項單獨資產。作為單獨資產入賬的任何組成部分的賬面值在更換時終止確認。所有其他維修及維護在其產生的報告期內計入損益。

折舊採用直線法計算，在其估計可使用年限內分攤其成本 (扣除其剩餘價值)，或在租賃物業裝修的情況下，採用如下更短的租賃期：

船舶	30年
汽車	5年
辦公設備	3年
租賃物業裝修	在租賃期內

2. 重大會計政策概要 (續)

2.6 物業、廠房及設備 (續)

其他物業、廠房及設備 (續)

購買船舶後會確認須於下次塢修時更換的船舶部件，其成本於下次塢修之預計期間內折舊。其後塢修所產生的成本撥作資本，並於下次塢修之預計期間內折舊。倘於折舊期間屆滿前產生重大塢修成本，則上次塢修的剩餘成本即時核銷。

資產的剩餘價值及可使用年限在各報告期末進行審閱並適當進行調整。

倘資產的賬面金額高於其估計可收回金額，則資產的賬面金額立即撇減至其可收回金額 (附註2.7)。

出售產生的收益和虧損透過比較所得款項與賬面金額釐定。這些金額計入損益中。

2.7 非金融資產減值

擁有無限可使用年限的商譽毋須攤銷，而須按年或更高頻率 (倘有事件或情況變化表明彼等可能遭受減值) 就減值進行檢測。倘有事件或情況變化表明賬面金額可能無法收回，則須就其他資產進行減值檢測。減值虧損按資產賬面金額超過其可收回金額的部分予以確認。可收回金額為資產公允值減出售成本與使用價值之間的較高者。就評估減值而言，資產按存在單獨可識別現金流量的最低水平分組，該等現金流量在很大程度上獨立於其他資產或資產組別 (現金產生單位) 產生的現金流量。除商譽外，遭受減值的非金融資產於各報告期末就可能的減值撥回進行審閱。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.8 投資及其他金融資產

分類

本集團將金融資產按以下計量類別分類：

- 隨後按公允值 (計入其他全面收入或計入損益) 計量的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於管理金融資產的業務模式及現金流的合約條款。

以公允值計量的資產的收益和虧損計入損益或其他全面收入。對於債務工具投資而言，則取決於所持投資之業務模式。對於並非持作買賣的權益工具投資而言，將取決於本集團是否於最初確認時行使不可撤銷選擇權將權益投資按公允值計入其他全面收入 (「**按公允值計入其他全面收入**」) 列賬。

本集團當且僅當管理該等資產的業務模式改變時重新分類債務投資。

確認及終止確認

以常規方式購買及出售金融資產，均於交易日進行確認，交易日即本集團承諾購買或出售資產之日期。當收取金融資產所得現金流量之權利經已屆滿或轉移且本集團已轉讓絕大部分的所有權風險及回報時，終止確認金融資產。

倘被認為予以終止確認的金融資產滿足下列條件之一時，本集團將終止確認金融資產：(i)收取該金融資產現金流量的合約權利屆滿；或(ii)收取該金融資產現金流量的合約權利已轉移，並且本集團已轉移該金融資產所有權絕大部分風險及回報；或(iii)本集團保留收取該金融資產現金流量的合約權利，但承擔將現金流量支付予最終收款方的合約義務，同意滿足終止確認現金流量轉移的全部條件 (「轉移」要求)，並且已轉移該金融資產所有權絕大部分風險及回報。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.8 投資及其他金融資產 (續)

計量

於初始確認時，若金融資產並非按公允值計入損益計量，則本集團按公允值另加收購該金融資產直接所佔交易成本計量該金融資產。按公允值計入損益之金融資產之交易成本於損益支銷。

附有嵌入式衍生工具的金融資產於釐定現金流量是否純粹指支付的本金及利息時會整體考慮。

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：倘為收取合約現金流量而持有之資產的現金流量僅為本金及利息付款，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入採用實際利率法計入融資收入。終止確認產生之任何收益或虧損直接於損益中確認，並與匯兌收益及虧損於其他收益列示。減值虧損於損益內作為單獨項目列示。
- 按公允值計入其他全面收入：倘為收取合約現金流量及出售金融資產而持有之資產的現金流量僅為本金及利息付款，則該等資產乃按公允值計入其他全面收入計量。賬面值變動乃透過綜合全面收入表確認，惟減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損則於損益確認。於終止確認金融資產時，先前於綜合全面收入表確認之累計收益或虧損將自權益重新分類至損益。
- 按公允值計入損益 (「**按公允值計入損益**」)：不符合攤銷成本或按公允值計入其他全面收入準則的資產乃按公允值計入損益計量。其後按公允值計入損益計量的債務投資產生的收益或虧損於損益內確認，並於其產生期間之其他收益中以淨值列示。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.8 投資及其他金融資產 (續)

股本工具

本集團其後按公允值計量所有股本投資。倘本集團管理層已選擇於綜合全面收入表呈列股本投資之公允值收益及虧損，則於終止確認此類投資後，公允值收益及虧損其後不再重新分類至損益。當本集團收取付款之權利確立時，此類投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。

按公允值計入損益之金融資產之公允值變動於綜合收入表內其他收益中確認 (如適用)。按公允值計入其他全面收入之債務投資之減值虧損 (及減值虧損撥回) 不會與公允值之其他變動分開呈報。

減值

本集團基於前瞻性考量，對按攤餘成本及按公允值計入其他全面收入列賬之債務工具相關的預期信貸虧損 (「**預期信貸虧損**」) 進行評估。所採用的減值方法取決於信用風險是否大幅增加。

就應收貸款及租賃款而言，本集團採用香港財務報告準則第9號「金融工具」允許的一般方法，進一步詳情請參閱附註3.2(i)及17。

2.9 抵銷金融工具

倘本集團當前擁有合法可執行權利抵銷已確認金額，且擬同時按淨值結算或變現資產和清償負債時，金融資產及負債會互相抵銷，並於綜合財務狀況表內呈報淨值。本集團亦已訂立不符合抵銷標準的安排，但仍允許在若干情況下抵銷相關金額，例如破產或終止合約。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.10 衍生工具及套期活動

衍生工具於衍生合約訂立當日以公允值進行初步確認，並於各報告期末以公允值進行後續重新計量。公允值其後變動的會計處理視乎該衍生工具是否為套期工具，如是，則視乎其套期項目的性質而定。本集團將若干衍生工具指定為已確認資產及負債及一項極可能預期交易有關的特定風險套期（現金流量套期）。

本集團在套期開始時，記錄套期工具與套期項目之間的經濟關係，包括套期工具現金流量變動是否預期可抵銷被套期項目的現金流量變動。本集團記錄其風險管理目標及進行不同套期交易的策略。

指定作套期關係的各項衍生金融工具的公允值在附註18中披露。股東權益的套期儲備變動載於綜合權益變動表。

符合套期會計資格的現金流量套期

指定且符合資格作為現金流量套期的衍生工具公允值變動的有效部分乃於權益中套期儲備中確認。在其他收益內，與無效部分相關的收益或虧損即時在損益中確認。

於權益中累計的金額於被套期項目影響損益的期間重新分類。與利率掉期對沖浮動利率借貸有效部分有關的收益或虧損，於套期借貸產生利息開支的同時，在融資成本內的損益中確認。

倘套期工具到期、出售或終止，或套期不再符合套期會計標準，則當時權益中套期產生的任何累計遞延損益及遞延成本仍為權益，直至預期交易發生。倘預期不會發生預期交易，則於權益中申報的套期產生的累計損益及遞延成本即時重新分類至損益。

不符合套期會計的衍生工具

若干衍生工具不符合套期會計。不符合套期會計的任何衍生工具公允值變動即時在損益中確認，並計入其他收益。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.11 現金及現金等價物

就呈列綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、金融機構活期存款、其他短期高流通量投資 (原定到期日為三個月或以下，隨時可轉換為已知金額的現金及價值變動風險不大者)。

2.12 確認收益

收益按已收或應收代價的公允值計量。

誠如下文所述，本集團於服務合約轉移至客戶時確認收益，日後經濟利益可能會流向該實體，且滿足本集團各項業務的特定標準。

融資租賃收入—請參閱附註2.14(i)。

經營租賃收入—請參閱附註2.14(ii)。

利息收入—使用實際利率法確認，請參閱附註2.26。

股息收入—於建立收取派付的權利時確認為收益，其同樣適用於股息以預購溢利撥付的情況。然而，投資或因而須作為減值進行測試。

佣金收入—於向造船公司提供實際的船舶經紀服務的會計期間確認。本集團認為該收益很可能其後不會撥回，有關撥回一般於本集團成功促使完成造船交易及該交易很可能並無違約時作出。來自承租人的佣金收入將於相關租賃期間內確認。

2.13 政府補貼

倘能夠合理確定本集團將收到政府補貼及本集團將符合所有附帶條件，則政府補貼將按其公允值確認。政府補貼乃遞延及按補貼擬補償之成本而配合所需期間於損益中確認。

與收入相關的政府補貼於綜合收入表內以總額呈列為其他收入。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.14 租賃

租賃的定義及本集團作為承租人

本集團於簽訂合約時會考慮合約是否租賃或有否包括租賃。租賃的定義為「出讓一項已識別資產 (相關資產) 於一段時間內的使用權以換取代價的合約或合約的一部分」。為應用此定義，本集團會評估合約是否符合三項主要條件：

- 合約有否包含一項於合約內明確地識別或於本集團可得到該資產時透過隱含地註明而獲識別的已識別資產；
- 考慮到本集團於已界定合約範疇內權利，本集團是否有權取得已識別資產於使用期間絕大部分經濟利益；及
- 本集團是否有權於使用期間指示已識別資產的用途。本集團會評估其是否有權於使用期間指示「如何及就什麼用途」使用資產。

作為承租人

租賃在租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

合約可包含租賃及非租賃部分。本集團根據其相對獨立的價格將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。

租賃所產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款；
- 剩餘價值擔保下的本集團預期應付款項；
- 購買選擇權的行使價 (倘本集團合理確定行使該選擇權)；及
- 支付終止租賃的罰款 (倘租期反映本集團行使該選擇權終止租約)。

根據合理確定續期選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.14 租賃 (續)

作為承租人 (續)

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率 (本集團的租賃一般屬此情形)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入所需資金以獲得與使用權資產價值類似的資產時應承擔的利率。

本集團選擇使用實際權宜方法將短期租賃及低價值資產入賬。有別於確認使用權資產及租賃負債，有關該等租賃的款項於租期內按直線法於損益確認為開支。短期租賃為租期為12個月或以下的租賃。

已付的可退還租金按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公允值計量。初步確認公允值的調整被視為額外租賃款項，並計入使用權資產的成本內。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，以個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點，作出調整以反映自獲得第三方融資以來本集團融資條件及信貸評級的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持租賃的信貸風險 (最近並無第三方融資) 調整無風險利率；及
- 對租約進行特定調整，例如使用權資產價值、期限、國家、貨幣及抵押價值。

本集團基於指數或利率的可變租賃付款今後可能增加，增幅於發生前不會計入租賃負債。當基於指數或利率對租賃付款作出調整時，租賃負債會根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租期內於損益扣除，以令各期負債餘額的期間利率一致。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.14 租賃 (續)

作為出租人

倘本集團為出租人，則來自經營租賃的租賃收入於租賃期間採用直線法在收入中確認。各項租賃資產根據其性質在綜合財務狀況表中列賬。

(i) 融資租賃

融資租賃是指將租賃資產所有權附帶的絕大部分風險及回報轉予承租人的租賃。租賃期開始時，本集團確認本集團應收最低租賃付款為融資租賃應收款項，並將未擔保餘值入賬為相同類別的資產。(a)最低租賃付款及未擔保餘值之總和與(b)其現值(於綜合財務狀況表中呈列為應收貸款及租賃款項下的融資租賃投資淨額)之間的差額確認為未賺取融資收入。最低租賃付款是指於租賃期間承租人須或可能須作出的付款另加承租人或與出租人無關的一方對出租人所作出擔保的任何餘值。

未賺取融資收入於租賃期內採用實際利率法分配予各個期間，即於各個會計期間將各項租金在融資收入與資本償還之間予以分配，致使按固定定期回報率(隱含實際利率)於租賃的出租人淨投資中確認融資收入。倘租賃協議的基本租金乃以浮動利率為基準，則該等租賃協議計入基於於租賃開始時存在之浮動利率的最低租賃付款；因隨後浮動利率變動而引致的任何租賃付款增加或減少於利率變動期間入賬為融資租賃收入增加或減少。

諸如佣金、法律費用及內部成本等屬增加成本且直接歸屬於商議及安排租約的初始直接成本計入融資租賃應收款項的初始計量，並減少於租賃期限內獲確認的收入金額。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.14 租賃 (續)

作為出租人 (續)

(ii) 經營租賃

出租人保有絕大部分資產所有權回報及風險的租賃按經營租賃列賬。倘本集團為出租人，則經營租賃項下本集團所租賃資產計入物業、廠房及設備，經營租賃項下的應收租金於租賃期限內按直線法計入綜合收入表。

租賃服務收益來自光船租賃及定期租船的組合。來自光船租賃的收益乃根據香港財務報告準則第16號確認。

來自定期船的收益隨時間按每日比率確認。本集團對定期租船合約的租賃及非租賃部分 (即船舶管理服務) 單獨入賬。本集團透過參考交易總價減除合約所承諾的非租賃部分可觀察獨立售價之和，估計租賃部分的獨立售價。

2.15 股本

普通股列入權益類別。

發行新股份直接應佔的增量成本在權益內列作所得款項的扣減項 (已扣稅)。

2.16 其他應付款項

有關金額乃於財務年度結束前本集團獲提供貨品及服務產生的未支付負債。其他應付款項初步按公允值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2.17 應付同系附屬公司、合營公司及非控股權益款項

其他應付款項初步按公允值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.18 撥備

倘本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，而履行該責任可能導致資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠估計，則確認就法律申索及履行責任作出的撥備。未來經營虧損毋須確認撥備。

有多項同類責任，則會整體考慮責任類別以釐定履行責任時可能流出的資源。即使同一類別的任何一項責任導致資源流出的可能性極低，亦須確認撥備。

撥備按管理層對於報告期末預期須償付現有責任的支出的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢時間值及負債特定風險的評估的稅前利率。隨著時間消逝而增加之撥備確認為利息開支。

2.19 借款

借款最初按公允值扣除所產生的交易成本確認。借款其後按攤銷成本列賬，所得款項（經扣除交易成本）與贖回金額的任何差額於借款期內以實際利率法於損益確認。對於設立貸款融資時支付的費用，若有可能會動用其中部分或全部融資，有關費用概確認為貸款的交易成本。在此情況下，有關費用遞延至動用有關貸款時始入賬。若無證據顯示可能會動用其中部分或全部融資，有關費用會資本化為流動資金服務的預付款項，於該筆貸款的貸款期內攤銷。

當合約指定的責任獲解除、取消或屆滿時，借款從綜合財務狀況表移除。已償清或轉移至另一方的金融負債的賬面值與已付代價之間的差額（包括任何已轉移非現金資產或已承擔負債）於損益表內確認為其他收入或融資成本。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.20 借款成本

收購、建設或生產合資格資產所直接產生的一般及特定借款成本於需要完成及籌備該資產作擬定用途或出售的期間資本化。合資格資產乃需要很長時間才可達致其擬定用途或銷售的資產。

在支出用於合資格資產前，特定借款用於臨時投資所賺取之投資收入乃在合資格資本化之借款成本扣除。

其他借款成本於產生期間支銷。

2.21 即期及遞延所得稅

年度所得稅開支或抵免乃根據各司法權區的適用所得稅稅率按當年應課稅收入計算的應付稅項，有關稅項乃根據暫時差額及未動用稅務虧損產生的遞延稅項資產及負債變動作出調整。

即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司及聯營公司經營並產生應課稅收入的國家或司法管轄區於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

遞延所得稅

遞延所得稅使用負債法就資產與負債的稅基與其於綜合財務報表的賬面值兩者間產生的暫時差額悉數計提撥備。然而，若遞延所得稅負債產生自初步確認的商譽，則不會確認遞延所得稅負債。若遞延所得稅來自在交易（業務合併除外）中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或虧損，且不產生同等的應納稅及可抵扣暫時性差異，亦不作記賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關的遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率（及法例）而釐定。

遞延所得稅資產僅在未來應課稅金額可用於抵銷該等暫時差額及虧損時予以確認。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.21 即期及遞延所得稅 (續)

遞延所得稅 (續)

以下情況不確認遞延稅項負債及資產：

- 在本集團可控制暫時差額的撥回時間及很有可能在可預見未來不會撥回有關差額，並不會就於海外業務投資的賬面值與稅基之間的暫時差額；及
- 與實施經濟合作暨發展組織（「**經合組織**」）頒佈之支柱二範本規則、因已頒佈或實質性頒佈稅法而產生之所得稅相關者。

就租賃負債可扣稅的租賃交易而言，本集團對租賃負債及相關資產分別適用香港會計準則第12號的規定。倘若有可能獲得應納稅以抵扣可抵扣暫時性差異，本集團將確認與租賃負債相關的遞延稅項資產，並就所有應納稅暫時性差異確認遞延稅項負債。

倘有可依法強制執行的權利將即期所得稅資產與負債抵銷，以及當遞延稅項結餘涉及同一稅務機構對(i)同一應課稅實體；或(ii)計劃於預期清償或收回大額遞延稅項負債或資產的各未來期間以淨額基準清償即期稅項負債與資產或同時變現資產及清償負債的不同應課稅實體相關時，則遞延稅項資產與負債互相抵銷。在實體有可依法強制執行抵銷的權利，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及清償負債時，即期稅項資產與稅項負債會相互抵銷。

即期及遞延所得稅於損益中確認，惟與在其他全面收入或直接在權益確認的項目有關者除外。在該情況下，稅項亦分別在其他全面收入或直接在權益中確認。

投資津貼及類似稅收優惠

本集團內成員公司可就投資合資格資產或相關合資格開支享有特殊稅項減免。本集團就該等津貼入賬列為稅收抵免，即津貼降低應付所得稅及即期稅項開支。遞延所得稅資產於未認領的稅項抵免結轉為遞延所得稅資產時確認。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.22 僱員福利

退休福利

退休福利僱員的退休福利通過界定供款計劃提供。此外，根據香港僱傭條例受僱的員工，倘若符合資格標準亦可享受長服金。長服金為界定福利計劃。

(a) 界定供款計劃

本集團根據香港《強積金計劃條例》，為受香港僱傭條例管轄下受僱且符合資格參與強制性公積金計劃的所有合資格僱員加入強積金計劃。

強積金計劃為界定供款計劃，計劃的資產由獨立受託管理的基金持有。本集團於供款後再無其他付款責任。供款乃以員工基本薪資的某個百分比為基準，且本集團對該計劃的供款於應付時確認為僱員福利開支。僱員在可全數取得僱主自願性供款前離職，則沒收的供款金額用於減少本集團應付供款。

本集團的中國附屬公司為其中國僱員參與有關政府機關營辦之定額供款退休福利計劃，並依照僱員薪金之若干百分比按月向該等計劃供款不超過有關政府機關規定之最高固定貨幣金額。

根據該等計劃，該等政府機關承諾承擔應付所有現有及未來退休僱員之退休福利責任。

供款乃於僱員於年內提供服務時於損益中確認為開支。本集團於該等計劃下之責任以按固定百分比計算之供款為限。

(b) 界定福利計劃

僱員於若干情況下離職時可領取的長期服務福利金額乃參照僱員的服務年限及相應薪資立定。任何福利的法律責任仍由本集團承擔。

於綜合財務狀況表中確認的長服金責任乃報告期末長服金責任的現值。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.22 僱員福利 (續)

退休福利 (續)

(b) 界定福利計劃 (續)

管理層每年都會估算長服金責任。估算基於貼現率、薪金增長率、人員流動率及可抵扣強積金累算利益的預期投資回報率。貼現率乃於接近每個年度報告期末時參照以支付福利的貨幣計價、到期期限與相關界定福利負債期限相近的優質公司債券釐定。

界定福利成本分類如下：

- 服務成本 (包括現時服務成本、過往服務成本以及縮減及結算時之收益及虧損)；
- 利息開支或收益淨額；及
- 重新計量。

本集團界定福利計劃的服務成本計入員工福利支出。所有與服務年限無關的員工繳款都被視為服務成本的減少。

界定福利負債淨額的淨利息支出計入員工福利支出。

重新計量界定福利負債淨額所產生的收益及虧損 (包括精算收益及虧損) 計入其他全面收入，且不會於以後期間重新分類為損益。

短期責任

工資及薪金負債 (包括預期於僱員提供相關服務期末後12個月內結清的非貨幣福利及累計病假) 就截至報告期末止的僱員服務予以確認，並按結清負債時預期將支付的金額計量。該負債於綜合財務狀況表呈列為其他應付款項。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.22 僱員福利 (續)

以股份支付的僱員薪酬

本集團為其僱員提供以權益結算以股份為基礎的薪酬計劃。

為換取授出任何以股份為基礎的補償而獲得的所有僱員服務乃按其公平值計量。此乃參考所授出之股本工具之公平值而間接釐定。其價值於授出日期評估，並不包括任何非市場歸屬條件（例如盈利能力及銷售增長目標以及表現狀況）的影響。

倘歸屬條件適用，所有以股份為基礎的報酬於歸屬期內在損益確認為開支，或倘所授出股本工具即時歸屬，則於授出日期全數確認為開支，除非報酬合資格確認為資產，則於權益的「購股權儲備」作出相應增加。倘歸屬條件適用，則根據預期歸屬之股本工具數目之最佳可得估計，於歸屬期內確認開支。非市場歸屬條件包括在有關預期成為可行使股本工具數目之假設中。倘有任何跡象顯示預期歸屬之股本工具數目與先前之估計不同，則會於其後修訂估計。因修訂而對累計以股份為基礎的報酬的任何調整均於當期確認。持有人最終行使的已歸屬購股權數量不影響任何期間記錄的開支。

於購股權獲行使時，先前於「購股權儲備」確認之金額將轉撥至「股本」。於歸屬日期後，倘已歸屬購股權其後被沒收或於屆滿日期仍未行使，則先前於「購股權儲備」確認之金額將轉撥至「保留溢利」。

溢利分享及分紅計劃

本集團依據公式就獎金及溢利分享確認負債及開支，該公式考慮了在作出若干調整後本公司股東的應佔溢利。本集團如有合約債務或依據過往做法產生推定債務，則確認撥備。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.22 僱員福利 (續)

離職福利

離職福利於僱員在正常退休日前被本集團解僱或僱員接受自願離職以換取該等福利時支付。本集團於下列日期 (以較早者為準) 確認離職福利：(a) 本集團不能取消該等福利時；及 (b) 當實體確認重組 (屬於香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」的範疇並涉及離職福利支付) 成本時。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，離職福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。在報告期末後超過12個月到期支付的福利應貼現為現值。

2.23 每股盈利

每股基本盈利

每股基本盈利乃除以以下項目後計算得出：

- 本公司股權持有人應佔溢利 (扣除普通股以外之任何權益成本)
- 除以財政年度內已發行普通股加權平均數，並就年內已發行普通股 (不包括庫存股份) 的紅利部分調整。

每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數字，以計及：

- 利息的除所得稅後影響及與潛在攤薄普通股有關的其他融資成本，及
- 假設轉換所有潛在攤薄普通股後發行在外的額外普通股加權平均數。

2.24 股息收入

股息自按公允值計入損益及按公允值計入其他全面收入的金融資產收取。股息於收取款項權利建立時在損益確認為其他收入。此同樣適合於股息以預購溢利撥付的情況，除非股息明確指為投資成本的收回部分。在此情況下，倘股息與按公允值計入其他全面收入的投資有關，則於其他全面收入中確認。然而，投資或因而須作為減值進行測試。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.25 股息分配

本集團已就於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派之任何股息金額 (即已獲適當授權及再不由實體酌情決定之金額) 計提撥備。

2.26 利息收入

使用實際利率法計算的按攤銷成本計量的金融資產及按公允值計入其他全面收入的金融資產利息收入於損益中確認為其他收入的一部分。

倘利息收入乃自持作現金管理用途的金融資產賺取，則呈列為財務收入 (請參閱下文附註6)。任何其他利息收入乃計入其他收入。

利息收入透過對其後信貸減值的金融資產的賬面總值使用實際利率計算。對於信貸減值的金融資產，實際利率乃應用於金融資產的賬面淨值 (扣除虧損撥備後)。

2.27 財務擔保合約

財務擔保合約於提供擔保時確認為金融負債。負債初始按公允值計量，其後按以下較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號的預期信貸虧損模式確定的金額；及
- 初始確認的金額減去 (如適用) 根據香港財務報告準則第15號「來自客戶合約」的收益原則確認的累計收入。

財務擔保的公允值由基於債務工具下要求的合約支付金額與無需保證的支付金額之間的，或與作為承擔義務應付第三方的預計金額之間的現金流量差異的現值決定。

當與聯營公司之貸款或其他應付款項有關的擔保不提供補償時，公允值作為投入列賬並且確認為投資成本的一部分。

2.28 持作出售資產

倘非流動資產的賬面金額主要透過出售交易而非持續使用而收回，且出售可能性較高，則該非流動資產被分類為持作出售。該等資產按其賬面金額與公允值減出售成本的兩者中較低者計量。

減值虧損於資產初始或後續撇減至公允值減出售成本時確認。資產公允值減出售成本後續有任何增加時確認收益，但不超過先前確認的任何累計減值虧損。於出售資產日期，之前未確認的收益或虧損於終止確認日確認。

資產在分類為持作出售時不進行折舊或攤銷。分類為持作出售的資產與綜合財務狀況表中的其他資產分開列示。

2. 重大會計政策概要 (續)

2.29 關聯方

就本綜合財務報表而言，倘符合以下情況，即該人士被視為與本集團有關連：

- (a) 該人士為個人或該名個人的近親，而該名個人：
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。
- (b) 人士為實體，且符合下列任何條件：
 - (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司。
 - (ii) 一實體為另一實體的聯營公司或合營公司（或為一集團成員公司的聯營公司或合營公司，而另一實體為該集團之成員公司）。
 - (iii) 實體及本集團屬同一第三方的合營公司。
 - (iv) 一實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員福利而設立的離職後福利計劃。
 - (vi) 該實體由(a)所定義的人士控制或共同控制。
 - (vii) (a)(i)所定義的人士對該實體擁有重大影響力或該人士為該實體（或該實體的母公司）的管理層關鍵人員。
 - (viii) 該實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

一名人士的關係密切家庭成員是指在與實體的交易中可能被預期對該名人士構成影響或受其影響的家庭成員。

3. 財務風險管理

3.1. 按類別劃分之金融工具

於綜合財務狀況表呈列有關下列類別金融資產及金融負債的賬面值：

於二零二四年十二月三十一日的金融資產	攤銷成本 千港元	按公允值計入 之金融資產 千港元	總計 千港元
衍生金融資產	–	404,865	404,865
按公允值計入損益的金融資產	–	457,312	457,312
按公允值計入其他全面收入的金融資產	–	1,678,735	1,678,735
應收貸款及租賃款	20,714,833	–	20,714,833
其他應收款項 (不含預付款項)	168,211	–	168,211
應收一家聯營公司款項	37,810	–	37,810
應收合營公司款項	275,218	–	275,218
三個月以上到期的定期存款	135,450	–	135,450
現金及現金等價物	1,773,896	–	1,773,896
總計	23,105,418	2,540,912	25,646,330

於二零二三年十二月三十一日的金融資產	攤銷成本 千港元	按公允值計入 之金融資產 千港元	總計 千港元
衍生金融資產	–	424,226	424,226
按公允值計入損益的金融資產	–	296,157	296,157
按公允值計入其他全面收入的金融資產	–	427,768	427,768
應收貸款及租賃款	23,734,332	–	23,734,332
其他應收款項 (不含預付款項)	216,296	–	216,296
應收聯營公司款項	24,740	–	24,740
應收合營公司款項	109,197	–	109,197
應收同系附屬公司款項	3,186	–	3,186
三個月以上到期的定期存款	198,915	–	198,915
已抵押定期存款	5,144	–	5,144
現金及現金等價物	938,005	–	938,005
總計	25,229,815	1,148,151	26,377,966

3. 財務風險管理 (續)

3.1. 按類別劃分之金融工具 (續)

於綜合財務狀況表呈列有關下列類別金融資產及金融負債的賬面值：(續)

於二零二四年十二月三十一日的金融資產	按攤銷後 成本計量之 金融負債 千港元	按公允值計入 之金融負債 千港元	總計 千港元
借款	27,587,155	–	27,587,155
衍生金融負債	–	195,801	195,801
應付非控股權益款項	131,884	–	131,884
其他應付款項及應計費用 (不含已收按金)	794,084	–	794,084
租賃負債	348,311	–	348,311
總計	28,861,434	195,801	29,057,235

於二零二三年十二月三十一日的金融資產	按攤銷後 成本計量之 金融負債 千港元	按公允值計入 之金融負債 千港元	總計 千港元
借款	31,333,427	–	31,333,427
衍生金融負債	–	98,291	98,291
應付一家合營公司款項	207,794	–	207,794
應付非控股權益款項	162,383	–	162,383
其他應付款項及應計費用 (不含已收按金)	88,136	–	88,136
租賃負債	23,956	–	23,956
總計	31,815,696	98,291	31,913,987

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素

本集團正常業務過程中面臨信用、流動資金、利率及外幣風險。本集團面臨的風險以及本集團用於管理該等風險的財務風險管理政策及做法說明如下。

(i) 信用風險

本集團的信用風險主要來自於金融工具、應收貸款及租賃款、存款及其他應收款項、應收合營公司、及聯營公司款項、定期存款、已抵押定期存款、按公允值計入其他全面收入之金融資產—債務工具以及現金及現金等價物。管理層制定了信貸政策，並持續監控該等信用風險。在此方面，管理層認為信用風險已大幅降低。

管理層認為應收合營公司及聯營公司的款項可全數收回。

現金及現金等價物及定期存款的信用風險來自於信譽良好的金融機構，其良好的信用評級由國際信用評級機構給予。

對於存款、其他應收款項及按公允值計入其他全面收入之金融資產而言，管理層定期對可收回性進行集體評估及個別評估，惟並無發現任何重大上升信用風險。

本集團亦就其合營公司的借款向銀行及其他金融機構提供財務擔保。該等擔保須遵守香港財務報告準則第9號的減值規定。本集團評估，該等合營公司具有強大的財務能力，以於不久的將來履行合約現金流量責任，因此，預期該等擔保將不會導致重大信用虧損。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(i) 信用風險 (續)

應收貸款及租賃款減值撥備政策

本集團按預期信貸虧損模式進行減值評估，並於初始確認資產時考慮違約的可能性，及於各報告期間信用風險是否會持續顯著增加。於報告期間，概無留意到出現重大信用風險。為評估信用風險是否顯著增加，本集團將報告日時資產發生違約的風險與初始確認時發生違約的風險進行比較，並考慮所得合理及得到理據支持的前瞻性資料，尤其是納入下列各項指標：

- 內部信用評級
- 外部信用評級 (截至目前為止為可利用)
- 業務、財務或經濟狀況實際或預期出現的重大不利變動預期導致對手方履行義務的能力產生重大變化
- 對手方的經營業績實際或預期出現重大變動
- 相同對手方的其他金融工具的信用風險顯著增加
- 作為債務擔保的抵押品價值或第三方擔保或信用增級的質素的重大變化
- 對手方的預期表現及行為出現重大變動，包括本集團內借款人付款情況的變化及對手方經營業績的變化

為管理來自應收貸款及租賃款的風險，本集團執行標準化信貸管理程序。審批前調查方面，本集團利用大數據技術平台及系統，以優化審批流程，所涉內容包括信貸分析、評估借款人的可收回性、監督現金流量狀態、不當及欺詐行為的可能性。信用檢查管理方面，本集團設定具體政策及程序評估貸款組合。後續監督方面，本集團監督每名借款人的現金流量及營運狀態。貸款一經發放，本集團會採用欺詐檢測模型評估所有借款人以防止欺詐行為。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(i) 信用風險 (續)

應收貸款及租賃款減值撥備政策 (續)

貸後監督方面，本集團設立風險監控預警機制，進行定期監察。就風險管理目的評估信用風險較複雜，需要使用模型，原因在於有關風險會因市況轉變、預期現金流量及時間流逝而改變。

評估資產組合的信用風險包括進一步評估發生違約的可能性、相關虧損比率及交易對手的違約相關性。本集團採用違約概率(「**違約概率**」)、違約風險(「**違約風險**」)及違約損失率(「**違約損失率**」)計量信用風險。這與根據香港財務報告準則第9號計量預期信貸虧損所用的一般方針一致。

應收貸款及租賃款的預期信貸虧損模型概述如下：

- 預期信貸虧損乃參照自初始確認起信貸質量的變化，並基於「三階段」模式計算得出及計提撥備。
- 於初始確認時並無發生信貸減值的應收貸款及租賃款分類為「第一階段」，本集團持續監控其信用風險。預期信貸虧損以12個月計量。
- 倘初始確認後發現信用風險(定義見下文)大幅增加，金融工具移至「第二階段」，惟尚不視為發生信貸減值。預期信貸虧損以整個存續期計量。
- 倘金融工具發生信貸減值(定義見下文)，金融工具移至「第三階段」。預期信貸虧損以整個存續期計量。
- 第一階段及第二階段的利息收入按賬面總值(並無扣除虧損撥備)計量。倘金融資產之後發生信貸減值(第三階段)，本集團須於隨後報告期採用實際利息法按金融資產的攤銷成本(賬面總值扣除虧損撥備)，而非賬面總值，計量利息收入。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(i) 信用風險 (續)

應收貸款及租賃款減值撥備政策 (續)

本集團在處理標準要求時採用的主要判斷及假設論述如下：

- (1) 考慮應收貸款及租賃款的信貸風險是否大幅增加
本集團考慮當達到上限指標時，應收貸款及租賃款的信用風險是否大幅增加。倘借款人的合約付款逾期，則應用上限且應收貸款的信用風險視為大幅增加。
- (2) 識別違約及信貸減值資產
倘借款人的合約付款逾期超過90天，則本集團將金融工具識別為違約。此舉適用於本集團所持所有應收貸款及租賃款。
- (3) 計量預期信貸虧損的輸入數據、假設和估算技術
預期信貸虧損按12個月或整個存續期計量，惟視乎初始確認後信用風險有否大幅增加或資產是否視為發生信貸減值而定。預期信貸虧損是違約概率、違約風險及違約損失率的貼現產品。

透過預測未來每個月和每個組合的違約概率、違約風險及違約損失率釐定預期信貸虧損。上述三個組成部分相乘，並根據存續可能性（即在前一個月並無預付或違約的風險）進行調整。此舉可有效計算未來每個月的預期信貸虧損，屆時貼現至報告日期並匯總。計算預期信貸虧損使用的貼現率為原始實際利率或近似值。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(i) 信用風險 (續)

應收貸款及租賃款減值撥備政策 (續)

本集團在處理標準要求時採用的主要判斷及假設論述如下：(續)

(4) 預期信貸虧損模型涉及前瞻性資料

預期信貸虧損計算涉及前瞻性資料。本集團進行歷史分析，將城鎮居民人均可支配收入確定為影響信用風險及預期信貸虧損的重要經濟變量。

誠如任何經濟預測，預測及發生的可能性亦有很大程度的內在不確定因素，因此實際結果可能與預測結果存在顯著差異。本集團認為該等預測是對可能結果的最佳估計，並分析了本集團不同組合內的非線性及不對稱性，以確定所選情景可恰當反映可能情景的範圍。

減值虧損撥備

期內確認的減值虧損撥備受多項因素影響，概述如下：

- 期內應收貸款及租賃款的信用風險大幅上升 (或下降) 令第一階段與第二或第三階段間發生轉移，隨後於12個月與存續期的預期信貸虧損之間「上升」(或「**下降**」)；
- 就確認的新金融工具計提額外撥備及解除期內終止確認的應收貸款及租賃款；
- 終止確認的應收貸款及租賃款及與期內已撤銷資產相關的撥備撤銷。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(i) 信用風險 (續)

減值虧損撥備 (續)

下表說明年初至年末應收貸款及租賃款減值虧損撥備的變動：

	第一階段 十二個月預期 信貸虧損 千港元	第二階段 存續期預期 信貸虧損 千港元	第三階段 存續期預期 信貸虧損 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日的應收貸款及 租賃款減值虧損撥備	92,378	393,429	181,483	667,290
由第二階段轉移至第一階段	29,024	(29,024)	–	–
由第二階段轉移至其他應收款項 確認／(撥回) 的預期信貸虧損撥備淨額	–	(424,363)	–	(424,363)
	4,691	446,538	(4,261)	446,968
於二零二四年十二月三十一日的應收貸款 及租賃款減值虧損撥備	126,093	386,580	177,222	689,895
於二零二三年一月一日的應收貸款及 租賃款減值虧損撥備	135,631	254,098	186,394	576,123
由第一階段轉移至第二階段	(1,993)	1,993	–	–
由第二階段轉移至第一階段	51,749	(51,749)	–	–
確認／(撥回) 的預期信貸虧損撥備淨額	(93,009)	189,087	(4,911)	91,167
於二零二三年十二月三十一日的應收貸款 及租賃款減值虧損撥備	92,378	393,429	181,483	667,290

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(i) 信用風險 (續)

減值虧損撥備 (續)

應收貸款及租賃款的賬面總值闡釋該賬面總值對上述撥備變動的重要性：

	第一階段 十二個月預期 信貸虧損 千港元	第二階段 存續期預期 信貸虧損 千港元	第三階段 存續期預期 信貸虧損 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日的				
應收貸款及租賃款	20,570,820	3,649,319	181,483	24,401,622
由第二階段轉移至第一階段	366,976	(366,976)	–	–
由第二階段轉移至其他應收款項	–	(523,905)	–	(523,905)
終止確認的應收貸款及				
租賃款 (除撇銷外)	(2,295,960)	(156,200)	–	(2,452,160)
匯兌差額	(16,568)	–	(4,261)	(20,829)
於二零二四年十二月三十一日的				
應收貸款及租賃款	18,625,268	2,602,238	177,222	21,404,728
於二零二四年一月一日的				
應收貸款及租賃款	17,882,955	3,116,292	187,176	21,186,423
由第一階段轉移至第二階段	(353,866)	353,866	–	–
由第二階段轉移至第一階段	344,143	(344,143)	–	–
年內發放／(終止確認) 的應收貸款及				
租賃款 (除撇銷外)	2,712,729	523,304	(4,911)	3,231,122
匯兌差額	(15,141)	–	(782)	(15,923)
於二零二三年十二月三十一日的				
應收貸款及租賃款	20,570,820	3,649,319	181,483	24,401,622

撇銷政策

當本集團竭盡所能收回貸款卻認為合理預期無法收回時，將全部或部分撇銷應收貸款及租賃款。顯示貸款合理預期無法收回的跡象包括停止採取強制行動。

本集團或會撇銷仍在採取強制行動的應收貸款及租賃款。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(i) 信用風險 (續)

修訂

為最大可能收回貸款，本集團很少因商業再磋商或不良貸款而修訂向客戶訂明的貸款條款。本集團認為有關修訂的影響並不重大。

(ii) 流動資金風險

本集團負責其自身的現金管理，包括現金盈餘的短期投資及籌措貸款以滿足預期現金需求，惟於借款超過一定預定授權水準時須取得董事會之批准。本集團的政策為定期監控其現時及預期流動資金需求，確保其維持充足的現金儲備及取得主要金融機構足夠的融資承諾額度，以應付其短期及長期流動資金需求。

下表為本集團基於合約到期日劃分為相關到期組別之金融資產及負債的分析：

(a) 全部非衍生金融資產及負債，及

(b) 已結算衍生金融工具淨額及總值 (合約到期日對了解現金流量的時間安排至關重要)。

表內披露的金額為合約未貼現現金流量。因貼現影響甚微，故十二個月內到期結餘與其賬面結餘相等。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(ii) 流動資金風險 (續)

金融資產

	一年內或 按要求 千港元	一年以上 兩年以內 千港元	兩年以上 五年以內 千港元	五年以上 千港元	合約未貼現 現金流量總額 千港元	賬面金額 千港元
於二零二四年十二月三十一日						
衍生金融資產	404,865	-	-	-	404,865	404,865
按公允值計入損益及其他全面收入之 金融資產	2,136,047	-	-	-	2,136,047	2,136,047
應收貸款及租賃款	3,535,586	2,892,025	7,841,538	16,964,375	31,233,524	20,714,833
其他應收款項 (不含預付款項)	168,211	-	-	-	168,211	168,211
應收聯營公司及合營公司款項	313,028	-	-	-	313,028	313,028
現金及現金等價物及三個月以上到期 的定期存款	1,909,346	-	-	-	1,909,346	1,909,346
	8,467,083	2,892,025	7,841,538	16,964,375	36,165,021	25,646,329
於二零二三年十二月三十一日						
衍生金融資產	424,226	-	-	-	424,226	424,226
按公允值計入損益及其他全面收入之 金融資產	723,925	-	-	-	723,925	723,925
應收貸款及租賃款	5,044,512	3,289,929	10,872,380	13,944,984	33,151,805	23,734,332
其他應收款項 (不含預付款項)	216,296	-	-	-	216,296	216,296
應收聯營公司、合營公司及 同系附屬公司款項	137,123	-	-	-	137,123	137,123
現金及現金等價物及三個月以上到期 的定期存款	1,136,920	-	-	-	1,136,920	1,136,920
已抵押定期存款	5,144	-	-	-	5,144	5,144
	7,688,146	3,289,929	10,872,380	13,944,984	35,795,439	26,377,966

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(ii) 流動資金風險 (續)

金融負債

	一年內或 按要求 千港元	一年以上 兩年以內 千港元	兩年以上 五年以內 千港元	五年以上 千港元	合約未貼現 現金流量總額 千港元	賬面金額 千港元
於二零二四年十二月三十一日						
借款	11,179,712	7,835,845	4,513,704	7,064,602	30,593,863	27,587,155
衍生金融負債	195,801	–	–	–	195,801	195,801
應付非控股權益款項	131,884	–	–	–	131,884	131,884
其他應付款項及應計費用 (不含已收按金)	794,084	–	–	–	794,084	794,084
租賃負債	51,191	50,053	146,959	198,352	446,555	348,311
	12,352,672	7,885,898	4,660,663	7,262,954	32,162,187	29,057,235
出具的財務擔保 最高擔保金額	6,810,604	–	–	–	6,810,604	–
	一年內或 按要求 千港元	一年以上 兩年以內 千港元	兩年以上 五年以內 千港元	五年以上 千港元	合約未貼現 現金流量總額 千港元	賬面金額 千港元
於二零二三年十二月三十一日						
借款	9,216,103	7,742,027	11,797,982	6,119,401	34,875,513	31,333,427
衍生金融負債	98,291	–	–	–	98,291	98,291
應付合營公司及非控股權益款項	370,177	–	–	–	370,177	370,177
其他應付款項及應計費用 (不含已收按金)	88,136	–	–	–	88,136	88,136
租賃負債	13,490	4,607	4,572	3,556	26,225	23,956
	9,786,197	7,746,634	11,802,554	6,122,957	35,458,342	31,913,987
出具的財務擔保 最高擔保金額	5,280,084	–	–	–	5,280,084	–

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(ii) 流動資金風險 (續)

金融負債 (續)

包括在上述財務擔保合約內的金額為交易對手向擔保人提出申索時本集團根據全額擔保安排必須支付之最高金額。根據報告期末之預期，董事認為貸款之借款方不大可能拖欠償還貸款，因此本集團並無就擔保責任計提撥備。

(iii) 現金流量及公允值利率風險

本集團面臨的利率風險主要來自於其按浮動利率計息的應收貸款及銀行借款，令本集團面臨現金流量利率風險。本集團透過利率掉期合約等衍生工具的利率波動對沖現金流量波動風險。本集團透過利率掉期合約將浮動利率轉換為固定利率，以有效匹配未來的固定租賃收入，並固定利差。利率掉期於到期時結算。本集團將按淨額基準結算固定利率與浮動利率間之差額。本集團利率掉期與指定套期項目間之套期關係十分有效。

利率狀況

下表為於各報告期末本集團浮息應收貸款及租賃款及借款淨額利率狀況的詳情：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應收貸款及租賃款	10,996,232	16,511,380
借款	8,988,580	15,904,429

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(iii) 現金流量及公允值利率風險 (續)

本集團使用的工具

目前的掉期涵蓋未償還可變貸款本金約34% (二零二三年：21%)。掉期的固定利率介乎0.72%至3% (二零二三年：0.72%至3%) 之間，而貸款的浮動利率主要為三個月有抵押隔夜融資利率 (二零二三年：三個月有抵押隔夜融資利率)，於報告期末為4.69% (二零二三年：5.36%)。掉期合約要求每3個月結算應收利息或應付利息淨額，結算日期與可以相關債務支付利息的日期吻合或接近。本集團綜合財務狀況及表現的利率掉期詳情及影響如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
指定為現金流量套期的利率掉期		
賬面值	331,831	346,921
名義金額	3,032,112	3,342,905
套期比率	1:1	1:1
年度加權平均套期率	1.58%	1.59%
	年	年
敏感性分析	2028-2032	2028-2032

敏感性分析

於二零二四年十二月三十一日，估計利率整體上升／下降100個基點 (所有其他變量維持不變)，將會使本集團除稅後溢利及保留溢利增加／減少約16,764,000港元 (二零二三年：5,068,000港元)。股權的其他組成部分不會受到利率變動的影響。

上述敏感性分析乃假設利率於報告期末發生變動並已應用於該日期存在的非衍生金融工具之利率風險而釐定。上升或下降100個基點代表管理層對直至下一年度報告日期間利率合理可能變動的評估。該分析按該兩個年度的相同基準進行。

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(iv) 外幣風險

本集團擁有外幣收入、開支及匯款業務，從而令本集團面臨外幣風險。由於聯繫匯率制度下美元及港元的波動微乎其微，故本公司董事認為本集團主要面臨歐元(「**歐元**」)、新加坡元(「**新加坡元**」)及人民幣(「**人民幣**」)的匯兌風險。本集團定期審計本集團的外匯淨額風險，以管理外匯風險。

本集團於二零二四年及二零二三年十二月三十一日以外幣計值之重大金融貨幣資產及負債按收盤匯率換算為港元的賬面值如下：

	於二零二四年十二月三十一日			於二零二三年十二月三十一日		
	歐元 千港元	新加坡元 千港元	人民幣 千港元	歐元 千港元	新加坡元 千港元	人民幣 千港元
應收貸款及租賃款	948,148	–	955,093	1,306,589	–	703,829
預付款項、按金及其他應收款項	–	–	22,850	–	–	9,086
現金及現金等價物	48,549	3,375	1,104,911	25,875	3	580,067
其他應付款項及應計費用	(6,983)	(3,925)	(39,586)	(21,249)	–	(46,788)
借款	(1,200,167)	–	(8,409,179)	(1,225,510)	–	(5,248,204)
淨敞口	(210,453)	(550)	(6,365,911)	85,705	3	(4,002,010)

3. 財務風險管理 (續)

3.2 財務風險因素 (續)

(iv) 外幣風險 (續)

下表載列於二零二四年十二月三十一日本集團對於相關功能貨幣兌港元匯率增加5%的敏感性詳情。5%為內部向主要管理層人員匯報外幣風險及管理層評估外匯匯率可能變動呈列所使用的敏感率。敏感性分析僅包括未結算的外幣計價貨幣項目，並於年內按5%的外幣匯率變動調整匯兌。正／負數指於二零二四年十二月三十一日之年度溢利增加／減少，期間相關功能貨幣匯率上漲5%。年內相關功能貨幣兌換港元匯率下跌5%，對年度溢利有同等但相反影響。

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
歐元	(8,786)	3,578
新加坡元	(23)	—*
人民幣	(265,777)	(167,084)

* 不足1,000港元

3.3 資本風險管理

本集團資本管理的目標是為保障本集團持續經營的能力，以為權益持有人提供回報及為其他持份者創造利益，以及維持最佳資本架構以降低資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整派付予權益持有人的股息金額、將資本返還予權益持有人、發行新股或出售資產以減少負債。

本集團採用槓桿率來監控資本。槓桿率以借款總額除以總權益額計算。債務淨額按借款總額（包括綜合財務報表附註24所披露的「銀行借款」、「債券」及「其他借款」）計算。

3. 財務風險管理 (續)

3.3 資本風險管理 (續)

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日的槓桿率如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
借款	27,587,155	31,333,427
權益總額	14,298,036	12,829,911
槓桿率	1.9倍	2.4倍

貸款契約

根據主要借款融資的條款，本集團須遵守以下財務契約：

- 負債與資產比率不得超過85%，及
- 財務費用淨額與除利息、稅項、折舊及攤銷前利潤的比率不得超過62%。

本集團已於整個報告期內遵守該等契約。

3.4 公允值估計

按公允值計量的金融工具的公允值層級三級界定如下：

- 相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）（第一層級）；
- 第一層級所包含報價以外的、可直接（即價格）或間接（即基於價格產生者）觀察的資產或負債輸入數據，並不使用重大不可觀察輸入數據（第二層級）；
- 並非基於可觀察市場數據的資產或負債輸入數據（即不可觀察輸入數據）得出（第三層級）。

倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，則該工具計為第三層級。

3. 財務風險管理 (續)

3.4 公允值估計 (續)

下表呈列本集團於以下日期按公允值計量的金融資產及金融負債：

公允值層級

	附註	第一層級 千港元	第二層級 千港元	第三層級 千港元	總計 千港元
於二零二四年十二月三十一日					
金融資產					
衍生金融資產	18	–	404,865	–	404,865
按公允值計入損益的金融資產	20	–	457,312	–	457,312
按公允值計入其他全面收入的金融資產	21	1,678,735	–	–	1,678,735
按公允值計量之金融資產總額		1,678,735	862,177	–	2,540,912
於二零二三年十二月三十一日					
金融資產					
衍生金融資產	18	–	424,226	–	424,226
按公允值計入損益的金融資產	20	–	296,157	–	296,157
按公允值計入其他全面收入的金融資產	21	427,768	–	–	427,768
按公允值計量之金融資產總額		427,768	720,383	–	1,148,151

第一層級：於活躍市場上買賣之金融工具的公允值 (如公開買賣之衍生工具，以及買賣及可供出售證券) 乃基於報告期末的市場報價。本集團所持金融資產採用的市場報價為當前買入價。該等工具計為第一層級。

第二層級：並非於活躍市場上買賣之金融工具的公允值 (例如場外衍生工具) 乃採用估值技術釐定，有關估值技術最大限度利用可用的可觀察市場數據並盡量不倚賴實體特定估計。倘某一工具公允值計量所需的全部重大輸入數據均屬可觀察，則該工具計為第二層級。

第三層級：倘一項或多項重大輸入數據並非基於可觀察市場數據得出，則該工具計為第三層級。

3. 財務風險管理 (續)

3.4 公允值估計 (續)

公允值層級 (續)

於各個報告期末，在首席財務官與估值團隊的半年度估值討論中對第二層級及第三層級公允值的變動進行分析。作為該項討論的一部分，估值團隊提呈報告說明公允值變動的原因。

年內，第一、第二與第三層級之間並無轉移。

由於本集團以攤銷成本計入之金融資產及金融負債的期限為短期，故其賬面值接近其公允值。用作披露的金融負債公允值乃按本集團對類似金融工具可用的當前市場利率貼現未來合約現金流量作出估計，惟貼現效果不明顯則除外。

3.5 抵銷金融資產及金融負債

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，概無重大抵銷、可強制執行主淨額結算安排及類似協議。

4. 重要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出會影響收益、開支、資產與負債的呈報金額及其隨附披露以及或有負債披露的判斷、估計及假設。有關該等假設及估計的不明朗因素可能導致可能須對日後受到影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

在應用本集團的會計政策時，除涉及估計的判斷外，管理層亦作出下列判斷及估計，其對綜合財務報表的已確認金額影響最為重大：

租賃分類

本集團已訂立若干協議，據此，本集團確定其已將租賃船舶所有權附帶的絕大部分風險及回報轉讓予承租人／借方，原因為有關租賃金額的最低租賃付款的現值至少為於租賃開始時租賃資產公允值的絕大部分。故本集團已將船舶自其綜合財務狀況表中剔除，並另行確認融資租賃應收款項。否則，本集團將經營租賃項下的船舶計入物業、廠房及設備。

確定本集團是否已將所有權附帶的絕大部分風險及回報轉讓予客戶視乎就該租賃相關安排的評估情況，而該評估涉及管理層作出的重大判斷。尤其是，管理層評估租期、最低租賃付款的現值、租賃資產的性質，且於租期結束時概無所有權轉讓及購買選擇權。關鍵判斷乃關於租賃資產的經濟壽命及公允值，以及計算最低租賃付款現值時的遞增借款利率，以及是否將行使購買選擇權。誠如綜合財務報表附註13及17.2所載，計入物業、廠房及設備中的船舶及應收租賃款包括二零二四年及二零二三年的租賃。於二零二四年十二月三十一日，計入物業、廠房及設備中的船舶及在建工程及應收租賃款的賬面值分別為15,981,805,000港元（二零二三年：15,148,542,000港元）、406,835,000港元（二零二三年：1,069,152,000港元）及14,331,654,000港元（二零二三年：16,526,516,000港元）。

4. 重要會計判斷及估計 (續)

應收貸款及租賃款減值虧損

本集團於初始確認資產時考慮違約的可能性，及於各報告期間信用風險是否會持續顯著增加，而預期信貸虧損乃參照自初始確認起信貸質量的變化，並基於「三階段」模式計算得出及計提撥備。就分類為第1階段的應收貸款及租賃款而言，預期信貸虧損按12個月基準計量。就分類為第2及第3階段的應收貸款及租賃款而言，預期信貸虧損按存續期基準計量。

評估資產組合的信用風險包括進一步估計發生違約的可能性、相關虧損比率及交易對手的違約相關性。本集團採用違約概率、違約風險及違約損失率計量信用風險。

本集團就相等於12個月預期信貸虧損的應收貸款及租賃款計量虧損撥備，除非自初始確認以來信貸風險大幅增加，否則本集團確認全期預期信貸虧損。對是否應確認全期預期信貸虧損的評估乃基於自初始確認以來發生違約風險的可能性有否大幅增加。

在評估自初始確認後信貸風險是否顯著增加時，本集團將報告日期金融資產發生違約的風險與初始確認日期金融資產違約風險進行比較。在進行評估時，本集團會考慮合理且具理據的定量及定性資料，包括過往經驗及無需過多的成本或努力即可獲得的前瞻性資料。

於各報告期末，本集團根據其過往記錄、現時市況以及前瞻性估計，通過判斷作出該等假設及甄選減值計算的輸入數據，主要包括以下各項：

- (1) 考慮應收貸款及租賃款的信貸風險是否大幅增加；
- (2) 識別違約及信貸減值資產；
- (3) 計量預期信貸虧損的輸入數據、假設和估算技術；及
- (4) 預期信貸虧損模型涉及前瞻性資料。

計量預期信貸虧損的輸入數據、假設和估算技術的說明及應收貸款及租賃款於二零二四年十二月三十一日的賬面值於綜合財務報表附註3.2(i)進一步詳述。

4. 重要會計判斷及估計 (續)

物業、廠房及設備的使用年期及剩餘價值

本集團通過參考船舶的輕量噸以及市場上類似船舶的平均拆鋼價格來估計其船舶的剩餘價值。

本集團通過參考類似船舶的平均歷史使用年期、其預期用途、預期維修保養項目以及由於航運市場變動或進步所引致的技術或商業淘汰來估計其船舶的使用年期。

船舶的賬面值披露於綜合財務報表附註13。

物業、廠房及設備的減值

本集團定期檢討是否存在任何減值跡象，並於物業、廠房及設備賬面值低於其可收回金額（其淨售價或其使用價值之較高者）時確認減值虧損。於釐定使用價值時，本集團評估預計因繼續使用該資產及於其可使用年期結束時將其出售所產生估計未來現金流量之現值。於釐定該等未來現金流量及貼現率時將應用估計及判斷。本集團按若干假設（如市場競爭及發展以及業務預期增長）估計未來現金流量。物業、廠房及設備的賬面值披露於綜合財務報表附註13。

所得稅

於釐定所得稅撥備時，管理層須就若干交易的未來稅務處理作出重大判斷。本集團審慎評估交易賦稅並相應計提稅務撥備。為計及稅法的所有變動，將定期重新審議相關交易的稅務處理。

金融資產的公允值估計

並非在活躍市場上買賣的金融工具的公允值採用估值技術釐定。本集團運用其判斷選擇多種方法並主要基於各報告期末的當時市況作出假設。該等假設及估計之變動可對相應金融資產各自的公允值造成重大影響。按公允值計量的金融資產的賬面值披露於綜合財務報表附註20及21。

釐定租約年期及貼現率

於釐定租約年期時，管理層會考慮引發行使延長選擇權或不行使終止選擇權的經濟動機的所有事實及情況。延長選擇權（或終止選擇權後的時期）僅於合理肯定租約將會延長（或不會終止）時計入租約年期。由於無法合理肯定租約將會延長（或不會終止），故此潛在未來現金流出並無計入租賃負債。倘因發生重大事件或情況出現重大改變而影響評估，並於承租人掌控之中，則須檢討有關評估。

在釐定貼現率時，本集團須於租賃開始日期及變動生效日期，考慮相關資產的性質與該租賃的條款及條件，就釐定貼現率作出重大判斷。

4. 重要會計判斷及估計 (續)

於聯營公司及合營公司的投資減值

本集團於各報告期末評估於聯營公司及合營公司的投資是否存在任何減值跡象。於聯營公司及合營公司的投資於有跡象顯示賬面值可能無法收回時進行減值測試。倘於聯營公司或合營公司的投資的賬面值超過其可收回金額(即其公平值減出售成本與其使用價值的較高者)，則存在減值。當計算使用價值時，本集團必須估計繼續持有投資預期產生的現金流量的現值，並選擇與相關風險相稱的貼現率，以計算該等現金流量的現值。於聯營公司及合營公司的投資的賬面值披露於綜合財務報表附註16及15。

5. 分部資料及收益

主要營運決策者(「**主要營運決策者**」)已確定為本公司執行董事。執行董事透過審閱本集團內部申報進行表現評估及資源分配。

於年內，本集團改變了報告分部的識別。本集團將經營租賃服務及船舶經紀服務的收入合併為航運綜合服務分部；將融資租賃服務及貸款借款服務的收入合併為金融服務分部。董事認為，修訂後的分部識別基礎提供了更恰當的分部信息列報方式，並反映主要營運決策者對本集團業績評估及資源分配的內部報告進行審閱的變動。往年的分部信息已經重列以供比較。

管理層根據該等報告確定運營分部，並從業務角度進行分析：(i)航運綜合服務及(ii)金融服務。

航運綜合服務

航運綜合服務包括為本集團客戶提供的經營租賃服務，以及為造船商和租船商提供的船舶經紀服務。經營租賃是指出租人將資產的使用權在一定期限內授予承租人，以換取承租人定期支付租金的租賃模式。為造船商提供的船舶經紀服務包括向有意購買者推薦造船商，並就船舶類型、規格和性能向有意購買者提供建議。為承租人提供的船舶經紀服務包括向有興趣的承租人提供融資租賃和經營租賃船舶的建議，並就船舶類型、規格和性能向有興趣的承租人提供建議。

金融服務

金融服務包括向本集團客戶提供融資租賃服務和貸款借款服務。融資租賃是指出租人根據承租人的具體要求對供應商的選擇購買資產，或出租人向承租人購買資產，然後將其出租予承租人，以換取定期支付租金的租賃模式。貸款借款主要包括交付前貸款和擔保貸款。交付前貸款服務乃作為我們租賃服務的一部分，向需要資金滿足其造船協議下的交付前付款義務的客戶提供。我們提供予客戶擔保貸款服務以滿足彼等的資金需求，通常由客戶的船舶或資產作擔保。

5. 分部資料及收益 (續)

向執行董事提供截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的分部資料如下：

本集團的收益內容如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元 (經重列)
航運綜合服務		
— 經營租賃服務	2,235,972	1,819,906
— 船舶經紀服務	33,545	28,372
	2,269,517	1,848,278
金融服務		
— 融資租賃服務	1,219,700	1,171,775
— 貸款借款服務	545,152	606,095
	1,764,852	1,777,870
	4,034,369	3,626,148

來自承租人的應收佣金收入計入船舶經紀服務，按一段時間確認，而來自造船廠的應收佣金收入計入船舶經紀服務，於年內按某一時間點確認。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，計入船舶經紀服務的佣金收入按某一時間點及一段時間確認，分別為1,852,000港元及31,693,000港元 (二零二三年：8,646,000港元及19,726,000港元)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，包括於租賃服務中的非租賃部分的收益，金額為162,429,000港元 (二零二三年：193,714,000港元)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，未計入租賃投資淨額的可變租賃付款相關租賃收入為165,086,000港元 (二零二三年：438,880,000港元)。

5. 分部資料及收益 (續)

分部資產及負債

提交予並由主要營運決策者進行內部審閱的本集團分部申報並無載有資產及負債。因此未呈列分部資產及負債。

地區資料

年內，本集團所提供的大部分租賃服務、融資及其他服務的客戶主要位於中國、亞洲、美國及歐洲。

本集團的資產由其物業、廠房及設備、使用權資產、合營公司及聯營公司構成。船舶（計入於物業、廠房及設備）主要用於全球各地跨地區市場。因此，按地理區域呈列船舶的位置不切實際，故並無呈列按地區劃分的分析。

有關主要客戶的資料

以下為來自分別佔本集團年內收益10%以上的外部客戶的收益詳情：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
貸款借款服務的客戶A	414,589	449,966
經營租賃服務的客戶B (附註a)	454,274	不適用
融資租賃服務的客戶C	446,978	437,223
經營租賃服務的客戶D (附註b)	不適用	405,327

附註：

- (a) 於截止二零二三年十二月三十一日止年度相應收益佔本集團收益不超過10%。
- (b) 於截止二零二四年十二月三十一日止年度相應收益佔本集團收益不超過10%。

6. 其他收入

年內確認的其他收入如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
來自下列的利息收入		
—按公允值計入損益之金融資產	—	7,867
—按公允值計入其他全面收入之金融資產	41,387	19,705
—銀行存款	32,784	33,621
政府補貼	—	4,396
	74,171	65,589

7. 融資成本及銀行費用

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
債券利息及費用	343,642	301,460
銀行借款利息及費用	625,749	862,908
其他借款利息及費用	60,951	2,898
租賃負債利息	20,975	1,195
銀行費用	5,741	4,538
	1,057,058	1,172,999
減：已資本化融資成本	(9,504)	(66,694)
	1,047,554	1,106,305

8. 經營溢利

已扣除／(計入) 下列項目的經營溢利載列如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
以下各項之折舊		
—物業、廠房及設備	566,478	477,742
—使用權資產	12,238	15,195
匯兌收益淨額	(46,756)	(981)
僱員福利開支(附註10)	105,268	106,306
出售部分聯營公司權益的收益(附註16)	(9,930)	—
公允值計入損益之金融資產之未變現公允值變動收益淨額	(28,895)	(21,374)
出售按公允值計入其他全面收入債務工具之收益淨額(可轉回)	—	(120)
出售船舶及物業、廠房及設備的收益淨額	(57,276)	(26,206)
終止確認融資租賃應收款項收益淨額	(200,013)	(122,419)
核數師酬金		
—審計服務	4,875	4,472
—非審計服務	1,570	1,425

9. 所得稅開支

本集團的營運主要位於中國香港、中國大陸、馬耳他、新加坡及塞浦路斯。

香港利得稅按由香港產生之估計應課稅溢利之16.5%（二零二三年：16.5%）計算。

中國企業所得稅按根據中國相關稅務規則及法規釐定之估計應課稅收入之法定稅率25%（二零二三年：25%）計提。

馬耳他企業所得稅根據馬耳他相關稅收規則及法規釐定之估計應課稅收入之法定稅率35%（二零二三年：35%）計提。通常情況下，扣除已繳稅款的6/7，有效稅率將為5%。

綜合收益表內的所得稅開支指：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
即期稅項		
— 香港利得稅	15,046	10,978
— 海外稅項	21,197	22,106
就過往年度(超額撥備)／撥備不足		
— 香港利得稅	(9,744)	562
— 海外稅項	(70)	(2,875)
	26,429	30,771
遞延稅項		
— 暫時性差異的產生和轉回(附註27)	(1,214)	1,383
所得稅開支	25,215	32,154

9. 所得稅開支 (續)

所得稅開支與按適用稅率計算的除所得稅前溢利對賬：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
除所得稅前溢利	2,180,358	1,943,821
(減) / 加：		
應佔合營公司業績	(490,103)	(426,653)
應佔聯營公司業績	12,056	30,285
	1,702,311	1,547,453
按16.5%的稅率計算	280,882	255,330
其他國家不同稅率的影響	(18,832)	(29,440)
免繳稅收益的稅務影響	(719,396)	(547,232)
就稅項而言不可減扣的開支的稅務影響	492,375	341,586
未獲確認稅務虧損的稅務影響	—	14,223
過往年度超額撥備	(9,814)	(2,313)
所得稅開支	25,215	32,154

經合組織支柱二範本規則

二零二一年十二月，經合組織頒佈支柱二範本規則（又稱「**全球反稅基侵蝕規則**」或「**GloBE規則**」），以改革國際企業稅制。GloBE規則適用於綜合收益超過7.5億歐元之大型跨國企業，要求企業就其於每個司法管轄區之GloBE實際稅率進行計算，並須繳納最低15%之實際稅率。

本集團與中國船舶集團有限公司（「**中國船舶集團**」）之綜合收益超過7.5億歐元門檻，故屬GloBE規則適用範圍。根據該等規則，本集團國際航運業務及相關輔助活動產生之利潤可獲豁免，而其他不符合豁免條件之利潤則須按最低稅率課稅。截至二零二四年十二月三十一日止年度，GloBE規則下之收入納入規則僅於本集團業務所在之塞浦路斯適用，且相關當期稅務開支經評估為不重大。

本集團亦已根據二零二三年七月修訂之香港會計準則第12號採用過渡性豁免，不就支柱二所得稅相關之遞延稅項資產及負債進行確認與披露，而將於稅項發生時作為即期稅項處理。

9. 所得稅開支 (續)

經合組織支柱二範本規則 (續)

香港雖已就本地實施支柱二範本規則發佈立法草案，惟截至本報告日期尚未正式頒佈規則。待立法會通過後，相關規則（包括收入納入規則及香港最低補足稅）將追溯自二零二五年一月一日起生效。此將導致本集團於截至二零二五年十二月三十一日止會計年度全面適用支柱二範本規則。就其他已立法或實質性頒佈支柱二範本規則並自二零二五年一月一日起適用於本集團之司法管轄區（如新加坡），基於本集團財務資料估算之即期稅務風險經評估為不重大。

由於本集團經評估非屬少數股權組成實體，倘中國船舶集團及其附屬公司（「中船集團」）產生任何潛在補足稅，相關稅項或將進一步分攤至導致補足稅之中船集團成員企業。GloBE規則極為複雜，涉及法律詮釋及上游實體（即中船集團）之資料提供，故目前尚無法合理估算其應用之具體量化影響。本集團將持續分析及評估支柱二範本規則帶來之影響。

10. 僱員福利開支及五名最高薪人士

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
工資、薪金、其他津貼及實物利益（包括董事酬金）	93,227	97,124
退休福利成本（附註）	8,635	7,441
以股份為基礎的付款開支	3,406	1,741
	105,268	106,306

附註：

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團並無沒收供款可用於減少於未來年度對退休金計劃作出的供款。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，五名最高薪人士中並無董事成員。

10. 僱員福利開支及五名最高薪人士 (續)

向五名 (二零二三年：五名) 人士支付的薪酬載列如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
工資、薪金、其他津貼及實物利益	11,169	12,210
退休福利成本	1,800	1,706
	12,969	13,916

薪酬屬以下等級的最高薪非董事僱員的人數載列如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
零至1,000,000港元	—	—
1,000,001至1,500,000港元	—	—
1,500,001至2,000,000港元	—	—
2,000,001至2,500,000港元	2	1
2,500,001至3,000,000港元	3	3
3,000,001至3,500,000港元	—	1

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，並無向任何五名最高薪人士支付或應付作為其加入本集團的獎勵或離職補償。

除上述薪酬外，本公司若乾薪酬最高的人士根據購股權計劃獲授購股權，詳情於附註30披露。

11. 董事福利及權益 (公司條例 (第622章) 第383(1)節公司 (披露董事利益資料) 規例 (第622g章) 第2部及上市規則規定之披露)

各董事薪酬載列如下：

董事姓名	截至二零二四年十二月三十一日止年度				
	袍金 千港元	薪金及津貼 千港元	酌情花紅 (附註ii) 千港元	僱主在 退休福利計劃 項下的供款 千港元	總計 千港元
主席兼執行董事					
李洪濤 (附註i及ix)	-	498	737	173	1,408
鍾堅 (附註i及viii)	-	227	776	96	1,099
非執行董事					
張軼	-	-	-	-	-
張啟鵬	-	-	-	-	-
遲本斌 (附註vii)	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
盛慕嫻	400	-	-	-	400
李洪積	400	-	-	-	400
王德銀	400	-	-	-	400
總計	1,200	725	1,513	269	3,707

董事姓名	截至二零二三年十二月三十一日止年度				
	袍金 千港元	薪金及津貼 千港元	酌情花紅 (附註ii) 千港元	僱主在 退休福利計劃 項下的供款 千港元	總計 千港元
主席兼執行董事					
鍾堅 (附註i)	-	923	330	351	1,604
非執行董事					
鄒元晶 (附註vi)	-	-	-	-	-
張軼	-	-	-	-	-
張啟鵬	-	-	-	-	-
遲本斌 (附註vii)	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
盛慕嫻	400	-	-	-	400
李洪積	400	-	-	-	400
王德銀	400	-	-	-	400
總計	1,200	923	330	351	2,804

11. 董事福利及權益 (公司條例 (第622章) 第383(1)節公司 (披露董事利益資料) 規例 (第622g章) 第2部及上市規則規定之披露) (續)

附註：

- i. 相關薪酬為該等董事作為本公司僱員而從本集團收到的薪酬，截至二零二四年十二月三十一日止年度，並無董事放棄任何酬金 (二零二三年：無)。
- ii. 花紅乃參照該兩年的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後釐定。
- iii. 截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無就終止董事服務直接或間接向董事支付或作出退休福利、付款或福利，亦無任何應付款項 (二零二三年：無)。概無就獲提供董事服務而給予第三方或第三方應收之代價 (二零二三年：無)。概無以董事、其受控制法團及關連實體為受益人之貸款、準貸款或其他交易安排 (二零二三年：無)。截至二零二四年十二月三十一日止年度，概無支付或應付董事加入本集團的獎勵金或離職補償 (二零二三年：無)。
- iv. 年內概無董事向本集團收取任何酬金作為加入本集團的獎勵或加入本集團後的獎勵或作為離職的補償。於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。
- v. 除上述酬金外，本公司若干董事亦根據購股權計劃獲授購股權，詳情披露於附註30。
- vi. 鄒元晶先生於二零二三年二月二十四日辭任本公司非執行董事。
- vii. 遲本斌先生於二零二三年二月二十四日獲委任為本公司非執行董事。
- viii. 鐘堅先生於二零二四年五月二十三日辭任主席兼執行董事。
- ix. 李洪濤先生於二零二四年五月二十三日獲委任為主席兼執行董事。

12. 每股盈利

計算本公司權益持有人應佔每股基本及攤薄盈利乃基於以下數據：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
盈利		
就計算每股基本及攤薄盈利而言的本公司權益持有人應佔溢利	2,105,663	1,901,606
	股數 千股	股數 千股
股份數目		
就計算每股基本盈利而言的已發行普通股加權平均數	6,151,815	6,136,346
攤薄潛在普通股的影響		
本公司發行的購股權	14,451	1,490
就計算每股攤薄盈利而言的普通股加權平均數	6,166,266	6,137,836
	港元	港元
每股盈利		
基本	0.342	0.310
攤薄	0.341	0.310

截至二零二三年十二月三十一日止年度，每股攤薄盈利的計算並無計及本公司於二零二一年四月三十日所授出的購股權的影響，乃由於其被視為具有反攤薄作用。

13. 物業、廠房及設備

	在建工程 千港元	船舶 千港元	汽車 千港元	辦公設備 千港元	租賃物業裝修 千港元	總計 千港元
成本						
於二零二四年一月一日	1,069,152	17,216,778	1,838	13,245	19,268	18,320,281
添置	1,039,919	–	465	1,108	–	1,041,492
轉撥	(1,702,236)	1,702,236	–	–	–	–
出售	–	(423,642)	(1,819)	(1,147)	(1,034)	(427,642)
匯兌差額	–	–	(25)	(207)	(214)	(446)
於二零二四年十二月三十一日	406,835	18,495,372	459	12,999	18,020	18,933,685
累計折舊						
於二零二四年一月一日	–	2,068,236	1,443	8,155	15,112	2,092,946
年內計提	–	561,863	75	1,448	3,092	566,478
就出售撥回	–	(116,532)	(1,468)	(775)	(1,034)	(119,809)
匯兌差額	–	–	(15)	(104)	(187)	(306)
於二零二四年十二月三十一日	–	2,513,567	35	8,724	16,983	2,539,309
賬面淨值						
於二零二四年十二月三十一日	406,835	15,981,805	424	4,275	1,037	16,394,376
成本						
於二零二三年一月一日	3,160,998	14,410,507	1,880	8,351	19,714	17,601,450
添置	2,671,672	16,109	–	5,021	3	2,692,805
轉撥	(4,707,432)	3,001,440	–	–	–	(1,705,992)
出售	–	(211,278)	–	(5)	(222)	(211,505)
撇銷	(56,086)	–	–	–	–	(56,086)
匯兌差額	–	–	(42)	(122)	(227)	(391)
於二零二三年十二月三十一日	1,069,152	17,216,778	1,838	13,245	19,268	18,320,281
累計折舊						
於二零二三年一月一日	–	1,658,240	1,394	6,376	10,688	1,676,698
年內計提	–	471,015	81	1,856	4,790	477,742
就出售撥回	–	(61,019)	–	(5)	(222)	(61,246)
匯兌差額	–	–	(32)	(72)	(144)	(248)
於二零二三年十二月三十一日	–	2,068,236	1,443	8,155	15,112	2,092,946
賬面淨值						
於二零二三年十二月三十一日	1,069,152	15,148,542	395	5,090	4,156	16,227,335

14. 使用權資產

	千港元
成本	
於二零二四年一月一日	68,351
添置	3,998
撤銷	(42,705)
匯兌差額	(504)
於二零二四年十二月三十一日	29,140
累計折舊	
於二零二四年一月一日	45,463
年內計提	12,238
撤銷	(40,162)
匯兌差額	(294)
於二零二四年十二月三十一日	17,245
賬面淨值	
於二零二四年十二月三十一日	11,895
成本	
於二零二三年一月一日	63,214
添置	10,077
撤銷	(4,450)
匯兌差額	(490)
於二零二三年十二月三十一日	68,351
累計折舊	
於二零二三年一月一日	34,974
年內計提	15,195
撤銷	(4,450)
匯兌差額	(256)
於二零二三年十二月三十一日	45,463
賬面淨值	
於二零二三年十二月三十一日	22,888

14. 使用權資產 (續)

本集團租賃多個辦公室及公寓。租賃合同的固定期限一般為三至八年，概無任何延長選擇權。

租賃條款乃按個別情況協商釐定，並載有各種不同的條款及條件。

15. 於合營公司之權益

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於年初	1,469,330	1,093,817
向合營公司注資	5	—
合營公司分派	(112,536)	—
應佔合營公司業績	490,103	426,653
應佔合營公司其他全面收入淨值	(4,479)	(14,574)
已收股息	(214,224)	(36,566)
於年末	1,628,199	1,469,330

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團於合營公司的權益詳情載列如下（該等合營公司為非上市公司實體，無法獲取其市場報價）：

名稱	註冊成立／ 註冊及營運地點	於十二月三十一日歸屬 於本公司股本的百分比		主要業務
		二零二四年	二零二三年	
Sino Singapore Maritime Pte. Ltd.	新加坡	50%	50%	船舶擁有及租船
Ocean Classic Limited	英屬處女群島 (「英屬處女群島」)	50%	50%	船舶擁有及租船
Vista Shipping Pte. Limited	新加坡	50%	50%	船舶擁有及租船
Sea Jade Investment Limited	馬紹爾群島	25%	25%	船舶擁有及租船
Ocean Jade Investment Limited	馬紹爾群島	25%	不適用	船舶擁有及租船
金馬輪船(香港)有限公司	香港	50%	不適用	船舶擁有及租船

所有合營公司的報告日期均為十二月三十一日。

15. 於合營公司之權益 (續)

重大合營公司之財務資料概要

下表載列對本集團而言屬重大的合營公司之財務資料概要。所披露的資料反映相關合營公司財務報表內呈列的金額而非本集團應佔的該等金額。有關金額已經調整以反映實體使用權益法時所作調整 (包括公允值調整及會計政策差異修訂)。

	Sino Singapore Maritime Pte. Ltd. 二零二四年 千港元
流動資產	895,989
非流動資產	1,553,346
流動負債	(94,564)
非流動負債	(800,183)
收益	628,432
年內溢利	608,537
其他全面收入	(8,959)
全面收入總額	599,578
現金及現金等價物	758,836
流動金融負債 (不包括貿易及其他應付款項以及撥備)	(94,460)
非流動金融負債 (不包括貿易及其他應付款項以及撥備)	(800,813)
折舊及攤銷	(79,883)
出售船舶收益	266,131
利息收入	503
利息開支	(44,556)
所得稅開支	—

財務資料概要之對賬：

	Sino Singapore Maritime Pte. Ltd. 二零二四年 千港元
於一月一日的年初資產淨值	1,608,530
股東分派	(225,073)
年內溢利	608,537
其他全面開支	(8,959)
已付股息	(428,447)
於十二月三十一日的年末資產淨值	1,554,588
於合營公司之權益	50%
應佔資產淨值	777,294
賬面值	777,294

15. 於合營公司之權益 (續)

重大合營公司之財務資料概要 (續)

	Sino Singapore Maritime Pte. Ltd. 二零二三年 千港元
流動資產	783,773
非流動資產	2,158,008
流動負債	(123,237)
非流動負債	(1,210,014)
收益	648,269
年內溢利	372,875
其他全面收入	(29,148)
全面收入總額	343,727
現金及現金等價物	477,089
流動金融負債 (不包括貿易及其他應付款項以及撥備)	112,059
非流動金融負債 (不包括貿易及其他應付款項以及撥備)	1,210,014
折舊及攤銷	(92,318)
利息收入	118
利息開支	(53,524)
所得稅開支	—

財務資料概要之對賬：

	Sino Singapore Maritime Pte. Ltd. 二零二三年 千港元
於一月一日的年初資產淨值	1,337,935
年內溢利	372,875
其他全面開支	(29,148)
已付股息	(73,132)
於十二月三十一日的年末資產淨值	1,608,530
於合營公司之權益	50%
應佔資產淨值	804,265
賬面值	804,265

15. 於合營公司之權益 (續)

本集團應佔其個別不重大合營公司業績總額如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
綜合財務報表內個別合營公司的賬面總值	850,905	665,065
年內淨利潤	185,835	240,216
年內其他全面收入	—	—

於二零二四年十二月三十一日，本集團應佔合營公司有關建造船舶的承擔為3,682,504,000港元（二零二三年：1,902,705,000港元）。

16. 於聯營公司之權益

本集團分佔其聯營公司的業績（個別而言均不重大）總額如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於年初	97,372	52,429
向聯營公司注資	111,284	76,507
聯營公司分派	(8,060)	—
應佔聯營公司業績	(12,056)	(30,285)
出售聯營公司部分權益	(858)	—
已收股息	(645)	—
匯兌差額	3,201	(1,279)
於年末	190,238	97,372

16. 於聯營公司之權益 (續)

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團於聯營公司的權益詳情如下（該等聯營公司為非上市公司實體，無法獲取其市場報價）：

名稱	註冊成立／ 註冊及營運地點	於十二月三十一日歸屬 於本公司股本的百分比		主要業務
		二零二四年	二零二三年	
Nor Solan I Pte. Ltd.	新加坡	28%	28%	租船服務
Nor Solan II Pte. Ltd.	新加坡	28%	28%	租船服務
國信中船(青島)海洋科技 有限公司	中國	26%	26%	海洋技術
Glory Shipping Pte. Ltd.	新加坡	35%	35%	尚未開始營運
中船斯達瑞節能科技(上海) 有限公司	中國	20%	20%	節能技術
震兌工業智能科技有限公司 (「震兌」)	中國	14%	16%	海洋技術

於二零二四年十二月三十一日，本集團應佔聯營公司有關建造船舶的承擔為15,522,000港元（二零二三年：127,875,000港元）。

所有聯營公司止報告日期均為十二月三十一日。

17. 應收貸款及租賃款

	附註	於二零二四年十二月三十一日		
		總額 千港元	減值虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
貸款借款	17.1	6,190,388	(72,067)	6,118,321
應收租賃款	17.2	14,949,482	(617,828)	14,331,654
向合營公司發放的貸款	17.3	264,858	–	264,858
		21,404,728	(689,895)	20,714,833

	附註	於二零二三年十二月三十一日		
		總額 千港元	減值虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
貸款借款	17.1	6,553,344	(90,594)	6,462,750
應收租賃款	17.2	17,103,212	(576,696)	16,526,516
向合營公司發放的貸款	17.3	745,066	–	745,066
		24,401,622	(667,290)	23,734,332

本集團應收貸款及租賃款減值虧損撥備變動如下：

	千港元
於二零二三年一月一日	576,123
年內撥備	284,823
年內撥回	(193,656)
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	667,290
年內撥備	568,035
轉移至其他應收款項	(424,363)
年內撥回	(121,067)
於二零二四年十二月三十一日	689,895

17. 應收貸款及租賃款 (續)

17.1 貸款借款

於二零二四年十二月三十一日，貸款借款均有擔保，按介乎6.0%至8.6%（二零二三年：6.8%至9.3%）的年利率計息，並應於二零二五年至二零三三年（二零二三年：二零二四年至二零三三年）期間償還。應收貸款由擁有相應船舶的借方以船舶及若干股份作抵押。

貸款借款的到期期限概況（基於到期日及扣除減值虧損）如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一年內	508,881	584,672
一年後但兩年內	513,080	650,230
兩年後但五年內	1,638,340	4,028,080
五年以上	3,458,020	1,199,768
	6,118,321	6,462,750

17.2 應收租賃款

於二零二四年十二月三十一日，本集團的融資租賃應收款項為有抵押，按介乎5%至10.5%（二零二三年：5%至11.3%）的年利率計息。於二零二四年及二零二三年十二月三十一日之應收租賃款詳情如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
融資租賃總投資	21,740,247	23,766,703
減：未賺取的融資收入	(6,790,765)	(6,664,899)
融資租賃投資淨額	14,949,482	17,101,804
經營租賃應收款項	—	1,408
應收租賃款項總額	14,949,482	17,103,212
減：累計減值撥備	(617,828)	(576,696)
應收租賃款項淨額	14,331,654	16,526,516

17. 應收貸款及租賃款 (續)

17.2 應收租賃款 (續)

各報告期末的融資租賃總投資與該等租賃項下的最低應收租賃款項現值之間的對賬載於如下。

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
最低應收租賃款項	21,740,247	23,766,703
減：最低應收租賃款項相關的未賺取融資收入	(6,790,765)	(6,664,899)
最低應收租賃款項現值	14,949,482	17,101,804

下表分析本集團於二零二四年及二零二三年十二月三十一日之融資租賃總投資 (按相關到期組別劃分)。

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
融資租賃總投資		
— 一年內	2,282,154	3,112,583
— 一年後但兩年內	1,911,284	2,193,153
— 兩年後但三年內	1,903,541	2,275,526
— 三年後但四年內	1,672,337	2,036,069
— 四年後但五年內	1,566,267	1,673,765
— 五年以上	12,404,664	12,475,607
	21,740,247	23,766,703

17.3 向合營公司發放的貸款

於二零二四年十二月三十一日，該金額無抵押、按年利率8.4%計息，並須按要求償還。

於二零二三年十二月三十一日，除向一家合營公司發放的貸款359,178,000港元為無抵押、按年利率8.4%計息，並按要求償還外，餘額均為無抵押、免息並按要求償還。

18. 衍生金融資產

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
資產		
利率掉期－持作買賣	73,034	77,305
利率掉期－現金流量套期	331,831	346,921
	404,865	424,226
負債		
貨幣掉期－持作買賣	132,533	66,535
交叉貨幣掉期－持作買賣	63,268	31,756
	195,801	98,291

利率掉期

於二零二四年十二月三十一日，本集團有未到期利率掉期合約，將於由二零二八年十二月至二零三二年四月（二零二三年：二零二八年十二月至二零三二年四月）之間的不同日期屆滿，其名義金額為451,925,000美元（約等於3,515,978,000港元）（二零二三年：497,573,000美元（約等於3,871,119,000港元）），拆息浮動利率轉換為介乎0.72%至3%（二零二三年：0.72%至3%）。

貨幣掉期

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團有未到期的貨幣掉期合約，將於二零二五年十二月屆滿，其名義金額為204,499,000美元（約等於1,591,005,000港元），用於降低人民幣與美元之間的匯率風險。該等遠期合約不符合套期會計的要求，其公允值變動於其他收益淨額中確認。

交叉貨幣掉期

於二零二四年及二零二三年十二月三十一日，本集團有未到期的交叉貨幣掉期合約，將於二零二六年三月屆滿，其名義金額為125,000,000美元（約等於972,500,000港元），用於降低人民幣與美元之間的匯率風險。該等遠期合約不符合套期會計的要求，其公允值變動於其他收益淨額中確認。

18. 衍生金融資產 (續)

套期儲備

於綜合權益變動表中披露的本集團套期儲備與下列套期工具有關：

	套期儲備 千港元
於二零二三年一月一日	(402,406)
減：於其他全面收入確認的套期工具公允值變動 由套期儲備重新分類至損益	173,158 (119,569)
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	(348,817)
減：於其他全面收入確認的套期工具公允值變動 由套期儲備重新分類至損益	(104,868) 135,705
於二零二四年十二月三十一日	(317,980)

於綜合收益表確認的金額

除於上述套期儲備對賬所披露的金額外，下列與衍生金融工具相關的金額於綜合收益表中被確認：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
包含在其他收益淨額不滿足套期要求的利率掉期未變現收益淨額	(20,747)	(9,600)
利率掉期的套期無效性－於其他收益確認的淨金額	(590)	19,456
包含在其他收益淨額不滿足套期要求的貨幣掉期未變現虧損淨額	65,998	66,534
包含在其他收益淨額不滿足套期要求的交叉貨幣掉期未變現虧損淨額	31,513	31,756
	76,174	108,146

18. 衍生金融資產 (續)

於綜合收益表確認的金額 (續)

套期有效性於套期關係建立之初確定，並通過週期性預期有效性評估，確保被套期項目與套期工具之間存在經濟關係。

本集團訂立的利率掉期與被套期項目具有相似的關鍵條款，例如參考利率、重置日期、付款日期、到期日及名義金額。本集團並無悉數套期其貸款，因此被套期項目乃確定為未償還貸款中不超過掉期名義金額的比例。由於年內所有關鍵條款匹配，故存在經濟關係。

利率掉期的套期無效性乃透過使用假設衍生工具進行評估，該衍生工具的條款與被套期項目的條款相同。其或因以下各項而發生：

- 利率掉期的貸方價值／借方價值調整與貸款不匹配，及
- 利率掉期及貸款之間的關鍵條款差異。

公允值計量

釐定衍生工具公允值的方法及假設的詳情載列於附註3.4。

19. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
預付款項 (附註a)	45,846	945,000
應收利息	34,312	9,667
其他應收款項 (附註b)	133,899	206,629
	214,057	1,161,296

附註：

- (a) 於二零二三年十二月三十一日，計入預付款項的928,000,000港元指就購置船舶作融資租賃用途而支付予一家同系附屬公司的預付款項。
- (b) 於二零二四年十二月三十一日，其他應收款項中包括於報告日期已信貸減值的99,542,000港元，總額為523,905,000港元，已計提減值虧損撥備424,363,000港元。

於二零二三年十二月三十一日，其他應收款項中包括出售按公允值計入損益之金融資產的所得款項194,041,000港元。

該等本集團應收款項賬面值接近其公允值。

20. 按公允價值計入損益的金融資產

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
理財組合投資	457,312	296,157

按公允價值計入損益之金融資產的變動如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一月一日	296,157	686,726
添置	132,260	–
出售	–	(411,943)
公允值變動淨額	28,895	21,374
於十二月三十一日	457,312	296,157

21. 按公允價值計入其他全面收入之金融資產

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
債務工具－上市債務	1,678,735	427,768

按公允價值計入其他全面收入之金融資產的變動如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一月一日	427,768	94,478
添置	1,204,463	427,900
出售	–	(95,094)
公允值變動淨額	46,504	484
於十二月三十一日	1,678,735	427,768

22. 應收／應付聯營公司、同系附屬公司、合營公司及非控股權益款項

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應收一家聯營公司款項	37,810	24,740
應收合營公司款項	275,218	109,197
應收同系附屬公司款項	–	3,186
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應付一家合營公司款項	–	207,794
應付非控股權益款項	131,884	162,383

應收一家聯營公司款項為無抵押、不計息，且須按要求償還及以美元計值（屬非貿易性質）。

應收／應付一家合營公司款項為無抵押、不計息，且須按要求償還及以美元計值（屬非貿易性質）。

應收同系附屬公司款項為無抵押、不計息，且須按要求償還及以美元計值（屬非貿易性質）。

應付非控股權益款項為無抵押、不計息且須按要求償還，以美元計值（屬非貿易性質）。

23. 現金及現金等價物、三個月以上到期的定期存款及已抵押定期存款

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
三個月以上到期的定期存款	135,450	198,915
已抵押定期存款	–	5,144
銀行及手持現金	1,773,896	938,005
總計	1,909,346	1,142,064

本集團之現金及現金等價物、三個月以上到期的定期存款及已抵押定期存款的賬面值按以下貨幣計值：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
歐元	48,549	25,875
港元	16,164	14,930
人民幣	1,104,911	580,067
新加坡元	3,375	3
美元	736,347	521,189
	1,909,346	1,142,064

於本年度，初始到期期限為三個月以上的定期存款按現行市場利率計息。於二零二四年十二月三十一日，存款的實際年利率為4.40%（二零二三年：3.15%至5.64%）。

已抵押定期存款按固定利率計息。於二零二三年十二月三十一日，已抵押定期存款的實際年利率為5.34%。

於二零二四年十二月三十一日，本集團以人民幣計值的銀行結餘為1,104,911,000港元（二零二三年：580,067,000港元）。該等銀行結餘無法自由轉換為其他貨幣。然而，根據中國政府頒佈的外匯控制相關規則及規例，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

24. 借款

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
銀行借款	12,829,276	18,436,045
債券	13,432,257	12,625,506
其他借款	1,325,622	271,876
	27,587,155	31,333,427

24.1 銀行借款

本集團應按各貸款協議中載列的計劃還款期限償還之借款如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
按要求或一年內	7,142,694	8,076,673
一年後但兩年內	904,795	3,842,427
兩年後但五年內	2,340,630	4,343,723
五年以上	2,441,157	2,173,222
	12,829,276	18,436,045

本集團於二零二四年十二月三十一日的借款利率如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
銀行借款	2.0%至6.39%	3.1%至7.15%

於二零二四年十二月三十一日，本集團之有抵押銀行借款6,799,689,000港元（二零二三年：5,625,430,000港元）以應收貸款及租賃款約9,620,851,000港元（二零二三年：7,431,473,000港元）、若干附屬公司的股份、存款約253,003,000港元（二零二三年：229,568,000港元）、已抵押存款為無（二零二三年：5,144,000港元）、整體轉讓、光船租賃承租人出讓、集團內部貸款轉讓和物業、廠房及設備約2,870,919,000港元（二零二三年：3,616,288,000港元）作抵押。

於二零二四年十二月三十一日，本集團之銀行借款6,029,587,000港元（二零二三年：12,810,615,000港元）為無抵押及由本公司擔保。

24. 借款 (續)

24.2 債券

於二零二零年二月，本集團發行兩種有擔保債券，分別為二零二五年二月到期的400,000,000美元（約3,112,000,000港元）及二零二零年二月到期的400,000,000美元（約3,112,000,000港元），利息分別為2.5%及3.0%。

於二零二一年七月，本集團發行二零二六年七月到期的500,000,000美元（約3,890,000,000港元）有擔保債券，利息為2.1%。

上述有擔保債券由本公司擔保，並於香港聯合交易所有限公司上市。

本公司於二零二三年三月、二零二三年九月及二零二四年九月分別發行人民幣1,000,000,000元、人民幣1,200,000,000元及人民幣800,000,000元（分別約1,106,394,000港元、1,282,673,000港元及852,066,000港元）的債券，於二零二六年三月、二零二六年九月及二零二九年九月到期，利息分別為3.3%、3.1%及2.36%。該等債券於中國銀行間債券市場上市。

於二零二四年十二月三十一日，債券償還期限如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一年內	3,235,011	111,843
一年後但兩年內	6,233,180	3,112,000
兩年後但五年內	852,066	6,289,663
五年以上	3,112,000	3,112,000
	13,432,257	12,625,506

24.3 其他借款

於二零二四年十二月三十一日，本集團的有抵押其他借款1,325,622,000美元（二零二三年：271,876,000港元）按6.39%（二零二三年：7.06%）的利率計息，以交付前轉讓、若干附屬公司股份的押契、約1,586,801,000港元（二零二三年：568,034,000港元）的物業、廠房及設備作抵押。

於二零二四年十二月三十一日，其他借款償還期限如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一年內	85,749	2,898
一年後但兩年內	64,801	—
兩年後但五年內	194,404	—
五年以上	980,668	268,978
	1,325,622	271,876

25. 其他應付款項及應計費用

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應計費用	91,610	5,161
已收按金	527,251	345,168
其他應付款項 (附註)	702,474	82,975
	1,321,335	433,304

附註：

於二零二四年十二月三十一日，其他應付款項中包括657,551,000港元，此乃年內提前終止若干租賃協議下需退還予相關船舶承租人之部分銷售所得款項。

由於屬短期性質，其他應付款項及應計費用的賬面值被視為與其公允值相同。

26. 租賃負債

下表顯示本集團租賃負債的餘下合約到期情況：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
最低租賃付款總額：		
一年內到期	51,191	13,490
於第二至第五年到期	197,012	9,179
於五年後到期	198,352	3,556
	446,555	26,225
未來融資費用	(98,244)	(2,269)
租賃負債現值	348,311	23,956
	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
最低租賃付款現值：		
一年內到期	32,157	12,747
於第二至第五年到期	139,809	7,867
於五年後到期	176,345	3,342
	348,311	23,956

於截至二零二四年十二月三十一日止年度，租賃的現金流出總額為66,093,000港元（二零二三年：17,022,000港元）。

27. 遞延稅項

遞延稅項資產的年內變動如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
於一月一日	2,660	4,125
於損益確認(附註9)	1,214	(1,383)
匯兌差額	(79)	(82)
於十二月三十一日	3,795	2,660

遞延稅項資產及負債的年內變動如下：

遞延稅項資產

	預期信貸 虧損撥備 千港元	稅務虧損 千港元	租賃負債 千港元	總計 千港元
於二零二三年一月一日	2,184	1,941	–	4,125
於損益確認	(1,898)	(65)	1,595	(368)
匯兌差額	(36)	(42)	(11)	(89)
於二零二三年十二月三十一日及 二零二四年一月一日	250	1,834	1,584	3,668
於損益確認	3,558	(1,815)	(1,207)	536
匯兌差額	(53)	(19)	(21)	(93)
於二零二四年十二月三十一日	3,755	–	356	4,111

遞延稅項負債

	使用權資產 千港元
於二零二三年一月一日	–
於損益確認	(1,015)
匯兌差額	7
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	(1,008)
於損益確認	678
匯兌差額	14
於二零二四年十二月三十一日	(316)

27. 遞延稅項 (續)

於二零二四年十二月三十一日，本集團並無就稅務虧損約89,512,000港元(二零二三年：56,972,000港元) 確認遞延稅項資產，乃由於未來溢利流難以預測。根據現行稅務法例，該等虧損542,495,000港元(二零二三年：345,288,000港元) 不會過期，惟須經香港稅務局同意。於二零二四年十二月三十一日，本集團並無未計提其他重大遞延稅項。概無就本集團於中國所成立附屬公司須繳納預扣稅的未匯回盈利應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可見未來不太可能分派該等未匯回盈利。

28. 長期服務金責任

根據香港僱傭條例(第57章)，在若干情況下(如被僱主解僱或退休)，連續受僱至少五年的香港僱員有權享有長服金。

長服金的金額乃根據僱員的最後月薪(上限為22,500港元)及服務年資釐定，並扣除本集團向強積金計劃供款所產生的累算權益，每名僱員的整體上限為390,000港元。目前，本集團並無任何單獨的資金安排以履行其長服金責任。

於二零二二年六月，政府刊憲修訂條例，取消僱主利用其向強積金作出的強制性供款的累算權益抵扣長服金。修訂條例將於轉制日起生效。此外，政府已表示將於取消後推出補貼計劃，以為僱主提供協助。

其中，一旦取消抵銷機制生效，僱主不可再使用其強積金強制性供款(不論於過渡日期之前、當日或之後作出的供款)所產生的累算權益來抵扣僱員自轉制日起所提供服務的長服金。然而，如僱員於轉制日前已受僱，僱主可繼續動用上述累算權益，以抵扣該僱員截至該日所提供服務的長服金；此外，於轉制日前所提供服務的長服金將根據僱員於緊接轉制日前之月薪及截至該日止之服務年限計算。

每名僱員於長服金下的福利付款上限仍為390,000港元。倘若僱員的福利付款總額超過390,000港元，超出上限的金額將自轉制日起自應計部分扣除。

誠如綜合財務報表附註2.2所披露，本集團已就抵銷機制及其廢除入賬。

29. 股本

	股份數目 (千股)	股本 千港元
已發行及繳足普通股：		
於二零二三年一月一日	6,136,066	6,614,466
根據購股權計劃發行股份 (附註)	812	1,323
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	6,136,878	6,615,789
根據購股權計劃發行股份 (附註)	50,012	79,901
於二零二四年十二月三十一日	6,186,890	6,695,690

附註：

年內，因購股權分別按每股1.32港元及1.15港元的行使價被行使，本公司已發行股本數目分別增加約42,655,000股及7,357,000股普通股 (二零二三年：因購股權按每股1.32港元的行使價獲行使，本公司已發行股本數目增加約812,000股普通股)。已收總代價64,766,000港元 (二零二三年：1,072,000港元) 已計入股本，其中15,135,000港元 (二零二三年：251,000港元) 已根據附註2.22所載政策從購股權儲備轉入股本。

30. 以股份為基礎的僱員薪酬

本公司已採納購股權計劃 (「計劃」)，其已獲股東於二零二一年四月三十日舉行的股東特別大會中批准。

據此，於行使購股權後發行的最高股份數目不得超過613,606,623股股份，相當於在股東特別大會批准計劃當日的本公司已發行股份總數約10%。

計劃參與者須為本公司僱員，並包括本公司執行董事及高級管理層成員 (「承授人」)，以及董事會認為將對本公司的整體經營業績和可持續發展產生直接影響的核心技術人員和骨幹管理人員。

30. 以股份為基礎的僱員薪酬 (續)

於二零二一年四月三十日(「**第一個授出日期**」)及二零二二年四月四日(「**第二個授出日期**」)，本公司以零代價向其若干董事及僱員授出143,540,000份及28,710,000份購股權，行使價分別為每股股份1.32港元及1.15港元。行使價為兩者之最高者：(i)股份於緊接第一個及第二個授出日期在聯交所每日報價表所報之收市價；及(ii)股份於緊接第一個及第二個授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報之平均收市價。購股權須於期內按以下比例歸屬予承授人：

- (i) 第一批(佔授出的購股權的33%)將於授出日期起24個月後的首個交易日歸屬；
- (ii) 第二批(佔授出的購股權的33%)將於授出日期起36個月後的首個交易日歸屬；及
- (iii) 第三批(佔授出的購股權的34%)將於授出日期起48個月後的首個交易日歸屬。

購股權可於授出日期起計十年期間內行使。每份購股權賦予持有人權利認購本公司一股普通股。計劃的詳情載於本公司日期為二零二一年四月十三日之通函。

所有以股份為基礎之僱員補償將於權益結算。除透過發行本公司普通股外，本集團並無法律或推定責任購回或結算購股權。

於年內，購股權變動詳情如下：

	二零二四年		二零二三年	
	股份數目 千股	加權 平均行使價 港元	股份數目 千股	加權 平均行使價 港元
於一月一日尚未行使	115,368	1.28	116,180	1.28
已行使	(50,012)	1.29	(812)	1.32
已沒收	(6,415)	1.31	—	—
於十二月三十一日尚未行使	58,941	1.26	115,368	1.28

於年內已行使購股權之加權平均股價於行使之日為1.62港元(二零二三年：1.45港元)。於截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概無購股權已行使或已到期。

於二零二四年十二月三十一日，尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為6.6年(二零二三年：7.6年)。

30. 以股份為基礎的僱員薪酬 (續)

所授出購股權之公允值乃透過使用二項式期權定價模式釐定，當中考慮股份獎勵計劃特定的因素。於各授出日期進行估值時使用以下主要假設：

	第一個授出日期	第二個授出日期
於授出日期之股價	1.32港元	1.15港元
於授出日期之行使價	1.32港元	1.15港元
預期波動率	44.2%	43.93%
預期購股權年期	10年	10年
股息率	8.58%	7.5%
無風險利率	1.15%	2.24%
歸屬後沒收率	14.16%至25.44%	12.81%

合共3,406,000港元 (二零二三年：1,741,000港元) 的僱員補償開支已於截至二零二四年十二月三十一日止年度的損益確認，而相關金額已計入權益中的「購股權儲備」。並無就以股份為基礎的付款交易確認負債。

部分董事及年內薪酬最高人士持有購股權。根據附註2.22中本集團的會計政策估計，該等期權在截至二零二四年十二月三十一日止年度撥回或確認的相關費用如下：

- (1) 鐘堅先生，撥回717,000港元 (二零二三年：確認877,000港元)；
- (2) 5位 (二零二三年：5位) 最高薪人士，確認1,421,000港元 (二零二三年：確認864,000港元)。

31. 關聯方交易

本公司董事將中船國際控股有限公司視為直接控股公司，其於二零二四年十二月三十一日擁有本公司約74% (二零二三年：75%) 已發行普通股。本集團的最終母公司為中國船舶集團 (一家於中國成立的國有企業)。中船集團本身由中國政府控制，中國政府亦擁有中國大部分生產資產。

關聯方包括中船集團及其附屬公司 (本集團除外)、其他政府相關實體及其附屬公司、本公司能夠控制或對其行使重大影響力的其他實體及公司，以及本公司及中船集團的重要管理人員及彼等的近親成員。

31. 關聯方交易 (續)

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團與受中國政府控制、共同控制或重大影響的實體的重大交易主要包括其大部分銀行存款、銀行借款及相應的利息收入及利息開支以及買賣部分貨品及服務。有關交易的價格及其他條款載於相關協議，乃基於市價或經共同協定。

除上述與政府相關實體的交易及此等綜合財務報表其他地方所示的關聯方資料外，以下為於截至二零二四年十二月三十一日止年度本集團在一般業務過程中與其關聯方訂立的重大關聯方交易概要。

31.1 與關聯方的交易

除本綜合財務報表另有披露者外，本集團於本年度訂立下列關聯方交易：

與同系附屬公司的交易：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
利息收入	741	—
佣金收入	6,835	8,479
租金及公用事業開支	19,341	17,993
購買船舶及海上設備	—	2,604,978

與合營公司的交易：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
利息收入	27,938	39,178

與關聯公司的該等交易乃按照於正常業務過程中與對手方議定的價格及結算條款執行。

31. 關聯方交易 (續)

31.2 與關聯方的餘額

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
應收下列人士款項		
— 聯營公司	37,810	24,740
— 合營公司	275,218	109,197
— 同系附屬公司	—	3,186
向合營公司發放的貸款	264,858	745,066
應付下列人士款項		
— 合營公司	—	207,794
— 非控股權益	131,884	162,383

31.3 主要管理人員薪酬

主要管理人員包括執行董事及高級管理層。就僱員服務已付或應付主要管理人員的薪酬列示如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
工資、薪金及花紅	11,629	12,365
退休福利成本	2,228	2,057
以股份為基礎的付款開支	1,469	1,741
	15,326	16,163

32. 綜合現金流量表附註

32.1 從除所得稅前溢利到經營產生之現金淨額對賬

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
除所得稅前溢利	2,180,358	1,943,821
經調整：		
— 融資成本	1,041,813	1,101,767
— 利息收入	(74,171)	(61,193)
— 折舊	578,716	492,937
— 應收貸款及租賃款減值虧損撥備淨額	446,968	91,167
— 以股份為基礎的付款開支	3,406	1,741
— 出售船舶及物業、廠房及設備的收益淨額	(57,276)	(26,206)
— 撇銷物業、廠房及設備的虧損	—	56,086
— 應佔聯營公司業	12,056	30,285
— 應佔合營公司業績	(490,103)	(426,653)
— 終止確認融資租賃應收款項收益淨額	(200,013)	(122,419)
— 作為承租人提前終止租賃之收益淨額	(452)	—
— 衍生金融工具之公允值變動未變現虧損淨額	76,174	108,146
— 公允值計入損益之金融資產之未變現公允值變動收益淨額	(28,895)	(21,374)
— 未變現匯兌收益淨額	(104,383)	—
— 出售部分聯營公司投資權益之收益	(9,930)	—
營運資金變動前經營溢利	3,374,268	3,168,105
應收貸款及租賃款增加	(3,192,845)	(4,810,882)
預付款項、按金及其他應收款項增加	969,814	(488,668)
其他應付款項及應計費用增加／(減少)	889,483	(217,736)
終止確認融資租賃應收款項所得款項	5,740,729	2,887,036
經營產生之現金淨額	7,781,449	537,855

重大非現金交易

- (i) 於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團與第三方就兩艘船舶訂立主租賃及轉租賃安排，於初始確認時分別確認374,090,000港元及363,028,000港元為應收融資租賃款及租賃負債。
- (ii) 於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團與合營公司就貸款予合營公司與應付合營公司款項之餘額進行淨額結算，金額為207,794,000港元。
- (iii) 於截至二零二三年十二月三十一日止年度期間，本集團於簽署各船舶的買賣協後自物業、廠房及設備分別轉撥1,263,858,000港元及442,134,000港元至持作出售應收租賃款機預付款項資產。

32. 綜合現金流量表附註 (續)

32.2 債務對賬淨額

下表載列融資活動產生的負債對賬：

	借款 千港元	應付合營 公司款項 千港元	應付非控股 權益款項 千港元	租賃負債 千港元
於二零二三年一月一日	27,788,264	207,172	168,227	29,962
現金流：				
—發行債券所得款項	2,389,067	—	—	—
—借款所得款項	15,077,111	—	—	—
—償還借款	(14,083,140)	—	—	—
—已付利息	(1,044,383)	—	—	—
—已付租賃負債的本金部分	—	—	—	(15,827)
—已付租賃負債的利息部分	—	—	—	(1,195)
—年內所得款項	—	622	—	—
—年內還款	—	—	(5,746)	—
非現金：				
—外匯調整	39,242	—	(98)	(256)
—已產生的融資成本	1,167,266	—	—	—
—年內訂立新租賃導致的租賃負債增加	—	—	—	10,077
—租賃負債利息	—	—	—	1,195
於二零二三年十二月三十一日及二零二四年一月一日	31,333,427	207,794	162,383	23,956
現金流：				
—發行債券所得款項	874,410	—	—	—
—借款所得款項	9,320,321	—	—	—
—償還借款	(13,710,888)	—	—	—
—已付利息	(1,022,698)	—	—	—
—已付租賃負債的本金部分	—	—	—	(39,592)
—已付租賃負債的利息部分	—	—	—	(20,975)
—年內還款	—	—	(30,499)	—
非現金：				
—外匯調整	(237,759)	—	—	(83)
—已產生的融資成本	1,030,342	—	—	—
—年內訂立新租賃導致的租賃負債增加	—	—	—	367,026
—年內作為承租人的租賃修改導致租賃負債減少	—	—	—	(2,996)
—租賃負債利息	—	—	—	20,975
—合營公司貸款餘額淨額結算	—	(207,794)	—	—
於二零二四年十二月三十一日	27,587,155	—	131,884	348,311

33. 經營租賃安排

作為出租人

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，本集團根據經營租賃安排出租其船舶，租期協定為3至14年。概無租約包括或有租金。

於二零二四年十二月三十一日，本集團於不可撤銷經營租賃項下已到期的未來最低租賃應收款項總額如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
一年內	1,750,164	1,860,158
一年後但兩年內	1,795,505	1,860,564
兩年後但三年內	2,538,340	1,668,360
三年後但四年內	1,260,942	1,505,467
四年後但五年內	1,259,393	1,386,924
五年以上	5,134,998	6,072,956
	13,739,342	14,354,429

34. 資本承擔

於二零二四年十二月三十一日，已訂約但未計提撥備的未償還資本承擔如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
建造船舶相關的已訂約	2,495,991	3,109,600

35. 撥備及或然事項

本集團於二零二四年十二月三十一日發行的財務擔保分析如下：

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
提供予合營公司的銀行貸款的擔保	2,007,224	2,083,732
提供予合營公司的其他借款的擔保	1,198,951	893,673
	3,206,175	2,977,405

於二零二四年十二月三十一日，於該等銀行貸款提供予合營公司的擔保中，586,515,000港元（二零二三年：701,659,000港元）為來自合營公司夥伴的共同及連帶擔保。

於二零二四年十二月三十一日，本集團就承租人準時履行彼等各自於其他借款的義務、職責及責任擁有最多875,399,000美元（約6,810,604,000港元）（二零二三年：678,674,000美元（約5,280,084,000港元））的擔保。該等擔保將於租船期結束後解除。

本集團已評估以上擔保的公允值並認為其並不重大。因此，並無於綜合財務狀況表內作出確認。

36. 儲備

36.1 投資重估儲備

投資重估儲備指按公允值計入其他全面收入之金融資產公允值變動的儲備。

36.2 套期儲備

套期儲備包括現金流量套期儲備及套期儲備成本，詳情請參閱附註18。誠如附註2.10所述，現金流量套期儲備用作確認指定並符合現金流量套期條件的衍生工具收益或虧損的有效部分。

36.3 匯兌儲備

匯兌儲備指產生自本集團非貨幣項目的匯兌差額。

36.4 其他儲備

其他儲備指法定盈餘儲備及其他儲備。

36.5 購股權儲備

購股權儲備包括已授予本集團僱員但未行使之購股權的授予日期公允值部份，已根據附註2.22就股份為基礎之付款所採納的會計政策確認。

37. 股息

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
獲批准及派付股息：		
中期股息每股普通股3港仙 (二零二三年：3港仙)	184,844	184,106
截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股9港仙 (二零二二年：7港仙)	553,778	429,525
	738,622	613,631
擬派股息：		
截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股10.4港仙 (二零二三年：9港仙)	643,437	552,319

於二零二五年三月二十六日舉行的董事會會議上，董事會已宣派末期股息每股10.4港仙，由於報告期間後宣派末期股息，該股息於二零二四年十二月三十一日尚未確認為負債。

38. 於附屬公司的投資

本公司的重大附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立／ 設立的國家／地點	已發行及 悉數繳足股本／ 註冊資本	實際持有權益於十二月三十一日		主要業務
			二零二四年	二零二三年	
CP Guangzhou Shipping S.A.*	馬紹爾群島	500美元	不適用	75%	經營租賃
CP Tianjin Shipping S.A.*	馬紹爾群島	500美元	不適用	75%	經營租賃
CP Chongqing Shipping S.A.	馬紹爾群島	500美元	75%	75%	經營租賃
CP Nanjing Shipping S.A.	馬紹爾群島	500美元	75%	75%	經營租賃
CP Shenzhen Shipping S.A.	馬紹爾群島	500美元	75%	75%	經營租賃
中船融資租賃(上海)有限公司*	中國	人民幣300,000,000元	100%	100%	融資租賃
中船融資租賃(廣州)有限公司*	中國	人民幣200,000,000元	100%	100%	融資租賃
中船融資租賃(天津)有限公司*	中國	人民幣500,000,000元	100%	100%	融資租賃
CHC First Shipping S.A.	馬紹爾群島	1美元	100%	100%	經營租賃
CHC Second Shipping S.A.	馬紹爾群島	1美元	100%	100%	經營租賃
CHC Third Shipping S.A.	馬紹爾群島	1美元	100%	100%	經營租賃
Kylin Offshore Engineering Pte Ltd.	新加坡	5,000,000新加坡元	70%	70%	海洋工程業務
Fortune Lianjiang Shipping S.A.	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	貸款借款
Shenjiamen Shipping S.A.	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Zhujiajian Shipping S.A.	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
CP Jinan Shipping S.A.	馬紹爾群島	—	100%	100%	經營租賃
CP Xian Shipping S.A.	馬紹爾群島	—	100%	100%	經營租賃
CP Hangzhou Shipping S.A.	馬紹爾群島	—	100%	100%	經營租賃
CP Fuzhou Shipping S.A.	馬紹爾群島	—	100%	100%	經營租賃
Fortune Nansha Shipping Limited	香港	1港元	100%	100%	貸款借款
Fortune Xuanyuan Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃

38. 於附屬公司的投資 (續)

名稱	註冊成立／ 設立的國家／地點	已發行及 悉數繳足股本／ 註冊資本	實際持有權益於十二月三十一日		主要業務
			二零二四年	二零二三年	
Fortune East Sea Holding Company Limited	英屬處女群島	100美元	100%	100%	貸款借款及投資控股
Fortune Bec IV Shipping Limited	塞浦路斯	1,000歐元	100%	100%	融資租賃
Fortune Bec V Shipping Limited	塞浦路斯	1,000歐元	100%	100%	融資租賃
Fortune Bec VI Shipping Limited	塞浦路斯	1,000歐元	100%	100%	融資租賃
CP Chartering Company Limited	英屬處女群島	1美元	75%	75%	經營租賃
Fortune Guangzhou Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune May Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune July Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Central Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune CD Prometheus Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Gentle Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	經營租賃
Fortune Grit Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Shanghai Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
CSSC Capital 2015 Limited	英屬處女群島	100美元	100%	100%	債券發行
Fortune Changchun Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune Crete Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Great Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	經營租賃
Fortune Lantau Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune Leopard Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Pingtan Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Power Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	經營租賃
Fortune Shenyang Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune Tsingyi Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune VGAS Shipping I Pte Ltd.	新加坡	100新加坡元	100%	100%	融資租賃

38. 於附屬公司的投資 (續)

名稱	註冊成立／ 設立的國家／地點	已發行及 悉數繳足股本／ 註冊資本	實際持有權益於十二月三十一日		主要業務
			二零二四年	二零二三年	
Fortune VGAS Shipping II Pte Ltd.	新加坡	100新加坡元	100%	100%	融資租賃
Fortune VGAS Shipping III Pte Ltd.	新加坡	100新加坡元	100%	100%	融資租賃
Fortune VGAS Shipping IV Pte Ltd.	新加坡	100新加坡元	100%	100%	融資租賃
Fortune Wanchai Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune Chem1 Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Chem2 Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Chem3 Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Chem4 Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Chem5 Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Chem6 Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune MGAS I Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune MGAS II Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune MC Hercules Shipping Limited	英屬處女群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune MC Titan Shipping Limited	英屬處女群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Santorini Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Suqian Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Changle Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Teddy Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Civilization Carriers Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Equality Carriers Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Freedom Carriers Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Integrity Carriers Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Sealion I Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Sealion II Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Sealion III Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃

38. 於附屬公司的投資 (續)

名稱	註冊成立／ 設立的國家／地點	已發行及 悉數繳足股本／ 註冊資本	實際持有權益於十二月三十一日		主要業務
			二零二四年	二零二三年	
Fortune Sealion IV Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Matthew Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune Grus Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune Ephesians Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Dongming Maritime Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Elsa Shipping Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Faith HLMPP Shipping Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Falcon HLMPP Maritime Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Fame HLMPP Shipping Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Fighter HLMPP Maritime Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Focus HLMPP Shipping Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Force Shipping Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Fortune HLMPP Shipping Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Freedom HLMPP Shipping Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Frontier HLMPP Maritime Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Fusion HLMPP Shipping Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Future 13KMPPF900HL Maritime Limited	馬耳他	1,200歐元	100%	100%	經營租賃
Fortune Capricorn Holding Limited	英屬處女群島	100美元	100%	100%	投資控股
Fortune Car Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Chengdu Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	經營租賃
Fortune Chongqing Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	經營租賃
Fortune Etis Holding Company Limited	英屬處女群島	185,000,100美元	100%	100%	投資控股
Fortune Geneva Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune HLC Shipping Limited	利比亞	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Idea Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃

38. 於附屬公司的投資 (續)

名稱	註冊成立／ 設立的國家／地點	已發行及 悉數繳足股本／ 註冊資本	實際持有權益於十二月三十一日		主要業務
			二零二四年	二零二三年	
Fortune Image Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Jinhua Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Leo Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	經營租賃
Fortune Vision Shipping Limited	馬紹爾群島	100美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Xinhang Shipping Pte. Limited	新加坡	50,000美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Xintian Shipping Pte. Limited	新加坡	50,000美元	100%	100%	融資租賃
CA Civilization Shipping Limited	利比亞	100美元	60%	60%	經營租賃
CA Equality Shipping Limited	利比亞	100美元	60%	60%	經營租賃
CA Freedom Shipping Limited	利比亞	100美元	60%	60%	經營租賃
CA Integrity Shipping Limited	利比亞	100美元	60%	60%	經營租賃
CA Harmony Shipping Limited	利比亞	100美元	60%	60%	經營租賃
CA Honor Shipping Limited	利比亞	100美元	60%	60%	經營租賃
CA Peace Shipping Limited	利比亞	100美元	60%	60%	經營租賃
CA Valor Shipping Limited	利比亞	100美元	60%	60%	經營租賃
Fortune Ropax I Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Ropax II Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune MGLNG Shipping Company Limited	利比亞	500美元	100%	100%	融資租賃
Fortune Clean Energy 2023 Holding Limited	馬紹爾群島	50,000美元	100%	100%	投資控股
Fortune Energetic I Shipping Co., Ltd.	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Energetic II Shipping Co., Ltd.	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Visionary Holding Company Limited	香港	100港元	100%	100%	投資控股
Fortune Osmanthus Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Lily Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Ping Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune AN Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃

38. 於附屬公司的投資 (續)

名稱	註冊成立／ 設立的國家／地點	已發行及 悉數繳足股本／ 註冊資本	實際持有權益於十二月三十一日		主要業務
			二零二四年	二零二三年	
Fortune Coconut Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Citrus Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Pineapple Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Lychee Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune COLLIE Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Magnificent Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	經營租賃
Fortune Nanjing Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Zurich Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
上海佳杭船舶租賃有限公司 [#]	中國	人民幣100,000元	100%	100%	融資租賃
Fortune Pillar Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	經營租賃
Fortune Vcontainer Carriers Limited	香港	100港元	100%	100%	投資控股
Fortune Kunlun1 Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Kunlun2 Shipping Limited	香港	100港元	100%	100%	融資租賃
Fortune Pandas I Pte Limited	新加坡	50,000新加坡元	100%	100%	融資租賃
Fortune Pandas II Pte Limited	新加坡	50,000新加坡元	100%	100%	融資租賃
Fortune Pandas III Pte Limited	新加坡	50,000新加坡元	100%	100%	融資租賃

附註：

現時組成本集團的所有公司已採納十二月三十一日為財務年度結算日。

[#] 該等附屬公司於中國註冊為外商獨資企業。

[@] 該等附屬公司於截至二零二四年十二月三十一日止年度經已解散。

39. 本公司財務狀況表及儲備變動表

	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元
資產		
物業、廠房及設備	1,352	3,162
使用權資產	10,632	17,068
於附屬公司的權益	2,652,589	995,838
於聯營公司的權益	272	272
應收貸款	385,888	408,157
衍生金融資產	246,936	340,341
預付款項、按金及其他應收款項	8,926	—
應收附屬公司款項	19,623,051	25,941,029
應收同系附屬公司款項	126	1,778
現金及銀行結餘	1,373,749	173,199
總資產	24,303,521	27,880,844
負債		
借款	9,268,234	15,252,334
衍生金融負債	195,801	98,291
應付附屬公司款項	4,090,623	5,198,778
應付合營公司款項	99,834	99,834
應付同系附屬公司款項	—	18
租賃負債	11,002	17,619
其他應付款項及應計費用	4,570	5,464
總負債	13,670,064	20,672,338
資產淨值	10,633,457	7,208,506
權益		
股本	6,695,690	6,615,789
儲備	3,937,767	592,717
權益總額	10,633,457	7,208,506

本公司財務狀況表於二零二五年三月二十六日獲董事會批准並由以下董事代為簽署。

李洪濤
董事

盛慕嫻
董事

39. 本公司財務狀況表及儲備變動表 (續)

本公司的儲備變動

	投資重估 儲備 千港元	其他儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留溢利 千港元	購股權儲備 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	-	(4,296)	(31,741)	601,266	27,488	592,717
年內溢利	-	-	-	4,095,041	-	4,095,041
年內全面收入總額	-	-	-	4,095,041	-	4,095,041
根據購股權計劃發行新股	-	-	-	-	(15,135)	(15,135)
權益結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	3,406	3,406
股息 (附註37)	-	-	-	(738,622)	-	(738,622)
於二零二四年十二月三十一日	-	(4,296)	(31,741)	3,958,045	15,759	3,937,767
於二零二三年一月一日	(505)	(4,296)	(31,688)	721,042	25,998	710,551
年內溢利	-	-	-	493,855	-	493,855
年內其他全面開支	625	-	(53)	-	-	572
年內全面收入總額	625	-	(53)	493,855	-	494,427
出售按公允值計入其他全面收入之 債務工具 (可轉回)	(120)	-	-	-	-	(120)
根據購股權計劃發行新股	-	-	-	-	(251)	(251)
權益結算以股份為基礎的付款	-	-	-	-	1,741	1,741
股息 (附註37)	-	-	-	(613,631)	-	(613,631)
於二零二三年十二月三十一日	-	(4,296)	(31,741)	601,266	27,488	592,717



CSSC (Hong Kong) Shipping Company Limited
中國船舶集團(香港)航運租賃有限公司