

Hisense 海信家電

海信家電集團股份有限公司

Hisense Home Appliances Group Co., Ltd.

股份代號: 000921 (A股)

00921 (H股)

2024 年報

Hisense



2025 FIFA世俱杯™全球官方合作伙伴



目錄

釋義	2
董事長報告書	4
公司資料	7
管理層討論與分析	8
企業管治報告	42
董事、監事、高級管理人員簡介	67
董事會報告	70
監事會報告	110
按中國企業會計準則編製的報表	113

本公告以中英文刊登，如中英文版本有任何歧義，以中文版為準。

在本報告中，除非文意另有所指，下列詞語或詞組具有如下含義：

公司章程	指	本公司現行有效的公司章程
我們，本公司，公司， 海信家電	指	海信家電集團股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，其股份於香港聯交所主板及深圳證券交易所上市
海信空調	指	青島海信空調有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，由海信集團間接控制，持有本公司已發行股份約37.28%
海信財務	指	海信集團財務有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為海信集團的附屬公司
海信集團	指	海信集團控股股份有限公司，為本公司控股股東，一家在中國註冊成立的股份有限公司
海信日立	指	青島海信日立空調系統有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司
海信香港	指	海信(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司，為海信集團的附屬公司，持有本公司已發行股份約8.98%
海信國際營銷	指	青島海信國際營銷股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，為海信集團的附屬公司
海信營銷管理	指	海信營銷管理有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，50%股權由本公司持有
海信視像	指	海信視像科技股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，為海信集團的附屬公司，其股份於上海證券交易所上市
香港	指	中國香港特別行政區

釋義

香港上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
華域三電	指	華域三電汽車空調有限公司
江森日立	指	江森自控日立空調集團(英國)有限公司
中國	指	中華人民共和國
報告期	指	2024年1月1日－2024年12月31日
人民幣	指	人民幣元，中國法定貨幣
三電公司	指	三電株式會社
美元	指	美元，美國法定貨幣
日元	指	日元，日本法定貨幣

董事長報告書

尊敬的投資者朋友們：

2024年，海信家電迎來了創立四十周年的重要時刻，這也恰逢海信集團五十五周年慶典。自改革開放總設計師小平同志南巡期間，在視察容聲冰箱廠時提出「發展就是硬道理」的著名論斷以來，海信家電已經過數十載的耕耘，逐步建立了現代化企業制度，並成為中國家電行業的先行者之一。回望過去十年，憑藉穩健的經營和持續的創新，海信家電實現了收入和淨利潤的快速增長，收入複合增長率高達16%，歸母淨利潤複合增長率高達21%。

然而，2024年以來，國際局勢多變，貿易衝突頻發，加之內銷市場消費疲軟，地產行業低迷，家電行業面臨的挑戰日益嚴峻。面對重重困難，海信家電全體5萬餘名員工團結一心，迎難而上，最終取得了歷史性的佳績。我們的收入水準再創新高，達到927.46億元，同比增長8.35%；同時實現歸母淨利潤33.48億元，增速高達17.99%。這一成績不僅彰顯了海信家電始終踐行的長期主義價值觀，更凸顯了我們在多變時代中勇於突破、在變革中堅守初心、在傳承中不斷創新的精神。這種精神具體體現在我們的「七個堅持」中。

一、 堅持技術立企，推動產品創新

海信家電始終堅持技術立企的核心理念，通過創新產品贏得市場。公司中央空調業務憑藉20多年的核心技術積澱、2,000餘項技術專利以及2024年度新增的400餘項技術成果，在國內開創了天氣地水、5G中央空調等多項領先產品，多聯機市場份額持續領先行業。海信冰箱以真空保鮮科技為核心，引領行業真空標準，旗下真空保鮮產品榮膺艾普蘭等多項產品獎。同時，公司在新風空調、智慧樓宇、汽車熱管理等領域均有技術突破，為持續的產品創新奠定了堅實基礎。

二、 堅持以用戶為中心，推進場景升級

海信家電始終將用戶至上作為企業的核心價值觀，圍繞用戶場景深度佈局，精準覆蓋多元化的消費群體。針對用戶日益提升的家電美學需求，海信璀璨套系將東方美學外觀設計和人文關懷科技相結合，為中國高端家庭提供「智慧家」和「藝術家」的生活範式。年內，璀璨高端套系規模同比增長52%，以舊換新政策實施後更實現120%以上增幅。面對用戶對溫度、濕度等室內空氣的個性化需求，海信新風空調聚焦全屋空氣場景，以「AI空氣管家」為用戶提供全方位定制化空氣服務，全年銷量與銷額均位居行業第一。針對年輕用戶的靜音睡眠需求，科龍空調憑藉16分貝輕音睡眠，在抖音平台迅速出圈；針對千禧用戶對復古潮流的追捧，海信洗衣機推出意式設計的羅馬假日系列，斬獲多項榮譽。在家用場景之外，我們也圍繞客戶需求，構建了ECO-B智慧樓宇系統，展現綠色智慧生活之美。

三、 堅持長效激勵機制，激發員工活力

海信家電始終堅持長效激勵機制，通過變革激發管理層和員工的創業激情。自2022年起，我們圍繞戰略、組織、人才、流程開展了一系列變革工作，並啟動了企業文化與領導力建設項目。我們不斷優化激勵機制，充分調動管理層和員工的積極性和創造性。2023年—2024年，我們滾動實施了股權激勵和員工持股計劃，多期總計覆蓋880餘名公司核心管理層及骨幹員工，將股東利益、公司利益和核心團隊個人利益深度結合在一起，實現了規模和業績的高速增長。

四、 堅持全球化戰略，讓「世界管理世界」

海信家電始終堅持全球化戰略，不斷提升自主品牌在全球市場的影響力。2024年，公司海外收入規模突破356億，同比增長28%。其中，海信系冰箱在海外市場表現亮眼，多個市場的佔有率創新高，歐洲額佔率達10.3%，南非額佔率突破34%。海外毛利率持續提升，盈利能力連續三年不斷改善。自2006年時任領導人提出「大頭在海外」戰略以來，我們已在全球佈局36個工業園區和生產基地，設有30所研發機構、64個海外公司和辦事處。公司堅持深耕體育營銷，連續贊助世界頂級賽事，繼成功贊助2018俄羅斯世界杯、2022卡達世界杯後，2025年海信將正式以FIFA世俱杯第一位全球官方合作夥伴的身份，與國際足聯三度攜手，共同打造一屆全新的世俱杯，向全球消費者傳遞品牌魅力。同時，公司持續深化研產銷「一體化」水平，助力銷售結構提升，未來海信也將持續堅持融入當地、服務當地、貢獻當地，實現從「中國管理世界」向「世界管理世界」的轉變。

五、 堅持數字化轉型，融入大模型技術

海信家電始終堅持全面擁抱數字化和智能化，重塑面向未來的可持續發展能力。目前，我們已經啟動了數字化轉型，初步完成變革方案設計，並進入業務實質性改造階段。如供應鏈方面推進智慧運營管理，物料號縮減37.59%、核心指標訂單履約週期同比縮短25.8%、訂單保障率同比提升7.5%，智能製造方面進行全面的數字化改造，引入自動化機器人、AI人工智能、5G等先進技術，2024年單台製造費用同比改善10%，UPPH（每工時產出）同比提升14.9%。我們發佈了自研的星海大模型，並深度整合DeepSeek等技術，重新定義全屋智能體驗標準，大幅提升家電產品的人性化、智能化水平和交互體驗。通過全面數字化轉型，為企業的高質量、可持續發展提供堅實的支撐，培育更多海信自己的「新質生產力」。

六、 堅持綠色製造，打造燈塔工廠

海信家電始終堅持綠色製造理念，讓綠色成為「建百年海信」的重要支撐，成為海信品牌的永久底色。我們深入推進「數智化升級」，憑藉20餘項行業首創技術，推動綠色低碳可持續發展。海信日立的黃島工廠成功入選全球「燈塔工廠」，並成為全球首個多聯機中央空調「燈塔工廠」。我們積極響應國家「雙碳」戰略，發佈了《海信家電2024碳中和白皮書》，並在2024年ESG全球領導者大會上宣告了雙碳承諾：不晚於2026年實現運營碳達峰，不晚於2050年實現運營碳中和。同時，我們堅持合作共贏的理念，與價值鏈上下游合作夥伴共同探索低碳技術與減排路徑，在採購、物流、倉儲、回收等環節提高資源利用效率，並運用「互聯網+回收」的模式實現對回收流程的全程監控和管理，共同推進綠色低碳發展。

七、 堅持股東回報，深化投資者價值

海信家電始終以股東價值創造為核心，將提升投資者回報作為企業高質量發展的重要目標。年內，我們實施了A股回購方案，用於授予員工持股計劃激勵對象，並形成長期激勵效應。近兩年，伴隨公司業績的高速增長，我們還將分紅比例由歸母淨利潤的30%提升至50%，2023年每股分紅同比大幅提升95.9%，2024年建議分紅提升至1.23元，同比提升21.4%。十年來，我們已累計向股東分紅約50.5億元，回購5.5億元，堅定不移的與廣大投資者共享企業發展成果。

在55周年慶典上，海信集團正式提出「建設世界一流企業、成就世界一流品牌」這一全新目標。海信家電也將加速追趕，聚焦規模突破和產業升級，在千億量級的競爭中積極亮劍。我們堅信：風雨已來，道阻且長；馳而不息，行則將至。願廣大投資者與我們攜手同行，共同創造輝煌的未來！

公司資料

中國註冊辦事處

中國廣東省
佛山市順德區
容桂街道容港路8號

香港辦事處

香港幹諾道西148號成基商業中心3101-3105室

董事會秘書及公司秘書

董事會秘書：張裕欣女士
公司秘書：黃德芳女士

授權代表

高玉玲女士
代慧忠先生

投資者通訊中心

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心十七樓1712-1716號舖

電話

(852) 2593 5622
(86-757) 2836 2866

傳真

(852) 2802 8085
(86-757) 2836 1055

電子郵件

hxjdzqb@hisense.com

互聯網網址

hxjd.hisense.cn

核數師

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)
中華人民共和國北京市東城區朝陽門北大街8號
富華大廈A座9層

一、報告期內公司所處行業情況

1. 國內暖通空調市場概況

(1) 中央空調市場

據艾肯網統計，2024年中央空調整體市場容量同比下滑12.5%。市場遇冷條件下，品牌集中度凸顯，多連線仍是中央空調市場權重產品。

受精裝修樓盤配套市場下滑、大型公建項目減少等因素影響，工程市場出現下滑，以往熱度較高的新型細分市場需求減弱，但高端精裝修樓盤配套項目和工業項目表現仍具韌性。在國家「雙碳目標」、《推動大規模設備更新和消費品以舊換新的行動方案》等政策的推動下，工業舊改等存量市場或為中央空調未來增長提供空間。

家裝零售市場受房地產市場疲軟影響，規模同比下滑17%。消費分級的趨勢下，改善型市場需求依然旺盛，針對大戶型住宅及別墅市場的高端產品，如兩聯供系統和多恒系統等，市場份額有所增加，節能、智能化的空調產品受青睞增加。

(2) 家用空調市場

2024年，空調市場全年呈現「先冷後熱」趨勢，根據奧維雲網(AVC)全渠道推總數據，全年國內空調市場零售量同比下滑1.7%，零售額同比下滑2.1%。

2024年下半年，在國補政策的拉動下空調市場需求得到有效啟動，結構呈現出改善趨勢，其中新風空調市場快速增長，根據奧維雲網(AVC)監測數據，新風空調線上線下零售額佔有率分別同比增長5.1和8.6個百分點。國補政策加速高能效產品普及，驅動下沉市場需求釋放，新風、集成、AI智能等產品類型成為市場新增長趨勢。

2. 國內冰洗廚市場概況

(1) 國內冰冷市場

根據奧維雲網(AVC)全渠道推總數據，2024年國內冰箱市場零售量同比增長4.9%，零售額同比增長7.6%。在國補政策驅動下，冰箱行業量額齊升，並持續向高端化推進。同時，伴隨家電家居一體化趨勢深化，大容積、健康保鮮和嵌入式的需求持續增長。

根據奧維雲網(AVC)全渠道推總數據，2024年國內冷櫃市場零售量同比下滑2.1%，零售額同比下滑5.1%。期內家用冷櫃需求回落，歷經連續三季度下滑，但隨著國補政策的開展，冷櫃市場四季度逐漸回暖，實現2.5%的增長。

(2) 國內洗衣機市場

根據奧維雲網(AVC)全渠道推總數據，2024年洗衣機市場零售量同比增長7.3%。滾筒洗衣機持續引領市場，乾衣機與洗烘套裝成為核心增長引擎，洗衣機市場正逐步轉向以技術驅動的高端化、健康化與家居融合化發展。

(3) 國內廚電市場

根據奧維雲網全渠道推總數據，2024年廚衛大電零售額同比增長5.7%。

在國補政策及換新需求驅動下，廚電產業進入結構調整新週期。剛需品類(煙機、灶具、電熱、燃熱)重回產業重心，並表現出一定的增長韌性；品需品類(洗碗機、消毒櫃、嵌入式微蒸烤、淨水器)則登上增長的快車道，零售額同比增長16.4%，其中，洗碗機結構升級明顯，以17.2%的增速領跑市場。在政策推動下，廚電產業向大容量、集成化、智能化方向加速發展，下沉市場增量尤為顯著。

3. 汽車空調壓縮機及綜合熱管理市場概況

根據相關智庫數據，2024年全球汽車銷量達8,900萬輛，同比增長2.1%，新能源汽車銷量1,824萬輛，同比增長24.4%。其中，中國新能源汽車銷量1,286.6萬輛，滲透率約40.9%，同比增長35.5%，中國市場仍然是支撐全球新能源汽車發展的強勁動力。在全球環保政策趨嚴背景下，市場對搭載更環保、更高能效冷媒的壓縮機及綜合熱管理系統的需求快速增長，行業向集成化、電動化、智能化、網聯化、共享化加速轉型。

4. 智慧家庭市場概況

奧維數據顯示，2024年國內智能家電滲透率持續提升：線下市場中智能空調佔比達94.3%(+4.2%)、智能冰箱57.6%(+10.5%)，線上智能空調佔比84.9%(+9.8%)、智能冰箱54.2%(+12.0%)，主要品類智能化率同比增幅均明顯提升，印證消費者對節能環保、健康管理及深度智能化的需求升級。與此同時，2025年智慧家庭市場正迎來技術革新與消費升級的雙重驅動，AI大模型如DeepSeek的崛起正加速重構智能家電產業生態，推動市場從「被動互聯」向「主動認知」階段躍遷。「基礎大模型+垂直場景」的創新範式，促使智能家電從單機功能優化轉向全屋認知協同。在政策支持與技術突破的雙重加持下，智慧家庭市場有望向更大產業規模加速邁進。

5. 家電海外市場概況

根據產業在線數據，2024年，冰冷產品出口量同比增長20%，空調行業出口量同比增長28%，洗衣機行業出口量同比增長17%。2024年，紅海危機突致、貿易保護主義升溫、地緣政治博弈加劇，家電行業出海的不確定性增加。另一方面，新興市場經濟復蘇，人口紅利釋放及家電行業滲透率的提升，也在促進行業快速增長；同時，歐美成熟市場逐漸深化場景化、智能化趨勢，行業結構持續升級。

註：根據奧維數據，智能空調、智能冰箱指具備 wifi 聯網功能的產品。

管理層討論與分析

從品類來看，空調產品在海外市場的總體需求大幅改善，保持增長態勢。這種增長主要受到全球氣候變化帶來的需求增加以及我國空調產業在全球市場較高的綜合競爭力共同推動。由於新興國家的空調普及率較低，未來仍有較大的增長潛力。冰冷產品在南美市場表現尤為亮眼，而非洲市場也因需求向好實現了同比兩位數的增長。

二、 報告期內公司從事的主要業務

1. 暖通空調業務

(1) 中央空調業務

2024年，面對地產市場持續低迷及公建項目縮減的雙重挑戰，中央空調業務在國家「雙碳目標」及更新改造政策的指引下，通過技術創新實現銷售業績穩步增長，國內多連機市場份額超20%，持續引領行業前行。

① 家裝零售智享方案，讓技術適配人居需求

海信品牌圍繞用戶「安心生活」展開創新，推出5G+榮耀家系列中央空調。針對晾房除醛的需求，海信5Gplus榮耀家搭載自研中央空調專屬高速物聯網模組，自帶5G網路，即使新裝使用者沒有WiFi網路，也能隨時隨地實現空調遠程智控，晾房除醛一鍵解決。同時，通過搭載主動式全健康空氣管理系統，自動聯動全屋多個空氣設備，進行自感知、自調節，實現空氣AI智控主動調節。如在家裡有小孩、萌寵的狀況下，空調系統將主動感應室內溫度、濕度以及空氣品質等各方面的變化，進行自主調節，確保空氣新鮮。同時，我們全新推出的新風室內機，顛覆了常規新風的技術與性能尺度，空、淨、氧三合一，兼具溫濕處理、高效換氣、空調新風聯控等領先優勢。2024年，根據艾肯網的報告，海信穩居國產智慧型中央空調市場榜首地位。

日立品牌以智能預判與舒適控制為內核，為用戶締造「聰明會呼吸的家」。天氣地水智享系列通過整體式智慧多聯系統，打造冷暖雙高效一體化解決方案，精準應對華東、華中區域使用者冬季高效制熱與全年舒適控溫的核心訴求，2024年銷量增長近20%。家裝智慧空氣定制系統升級至全屋全感2.0版本，深度融合空調、地暖、新風三大模組，基於全球使用者大數據自動優化設備運行。使用者無需複雜操作即可享受溫度、濕度、新風量的智能協同調節，回應速度較手動模式提升5-10分鐘，配合8%的節能表現，該創新成果成功斬獲AWE2024艾普蘭「智能科技獎」。

約克VRF品牌精細化定制、創新研發兩聯供產品，為用戶打造「無感奢護」。新推出的產品採用天氣地水與天氣熱水融合設計，為追求全屋地暖、全屋熱水集成化體驗的高端用戶提供生態系統級解決方案。2024年其在水源多連機細分領域佔有率突破20%，持續領跑行業。

② 全場景工程方案，以創新科技攻克複雜需求

海信品牌聚焦極端環境場景應用，強勢推出M3系列全域場景解決方案。M3系列憑藉行業首創的-30~58℃全域運行能力，突破極寒酷暑極限，通過抗17級颱風、9級地震驗證，適配高原極寒、沿海颱風、地震帶等多維複雜場景，為商業綜合體、科研機構等場景提供全天候穩定保障。

日立品牌以節能技術重點佈局更新改造市場，提供從現狀診斷、解決方案定制和老舊設備回收的全生命週期支持。新一代水源多連機突破多連機能效天花板，榮獲中國製冷展創新產品稱號。2024年，其在水源多連機市場佔有率超過40%。物聯網多連機SET-FREE AIII通過智能控制演算法，實現惡劣工況下的性能突破，為高端商業空間提供智慧空氣解決方案。日立品牌全年以超過20%以上的市佔率穩居精裝房配套市場榜首。

③ 未來生態構建體系，用硬科技支撐城市升級

公司始終以空間使用者需求為導向，將技術創新轉化為可感知的舒適價值。在智慧樓宇業務領域，重點圍繞「暖通+能源+細分場景」推出海信ECO-B智慧樓宇解決方案，實現建築空間內的水機、多連機、照明等設備的智能聯動，有效提升建築的能效和智能化水平。晉江智能製造學院23萬 m^2 校園內，ECO-B智慧樓宇管理系統一體化解決圖書館的沉浸式閱讀環境與宿舍的個性化溫控調節。智慧樓宇業務22.5%的增速，集中體現了海信中央空調用智能算法替代人工調控的能力，讓建築成為會思考的生命體。

水機業務領域，公司全球首發正壓液浮變頻無油離心系列壓縮機及整機，榮獲中國製冷展金獎。同時，公司持續深耕熱泵新風業務領域，日立品牌推出的超節能建築用全熱交換器及高靜壓DC全新風室內機，滿足用戶超節能及高靜壓新風需求。

④ 渠道融合創新，用優質服務縮短技術到用戶的距離

報告期內，公司通過整合多品線技術，推進產品套系化營銷。全年推動渠道深度融合924家，帶動終端市場規模提升增長14%。服務是成就品質體驗的終端「閉環」。在售後保障方面，我們構建全流程一站式服務。目前，已經在國內自建139家安裝服務中心，700多家安裝服務單位，制定了100多條精工安裝細節標準，整機質保10年。

(2) 家用空調業務

家用空調業務堅持「打造空調為室內空氣中樞管家，改善人居環境，幸福億萬家庭」的使命，聚焦海信、科龍兩大品牌技術和產品升級。奧維雲網(AVC)全渠道監測數據顯示，2024年公司家用空調線上和線下零售額分別同比增長10.8%和21.2%，分別高於行業增幅0.1個點和6.0個點，實現逆勢增長。

① 海信空調，讓家自由呼吸

海信空調深知每個家庭對空氣品質的獨特需求，推出璀璨C3系列、春風X6、小氧吧X7等新風空調家族產品，無論四季變換，都能自動調節出最適宜的溫度、濕度、潔淨度和新鮮度。AI加持讓科技更有溫度，海信空調將璀璨C3系列「AI空氣管家」打造成用戶的私人空氣顧問，能自動感知環境變化。當檢測到室內PM2.5升高時，會立即啟動淨化模式；當發現空氣乾燥時，會自動開啟加濕功能。通過海信愛家App，用戶可以一鍵定制專屬空氣配方：晨練時的「巴馬養生模式」，新居入戶時的「強力除醛模式」，天熱時隨心開的「省電模式」，甚至梅雨季時的「幹衣模式」，讓科技真正服務於使用者生活。根據奧維雲網監測數據，海信新風空調2024年以銷量和銷售額雙第一領跑行業，其中璀璨72C310產品在新風櫃機細分市場中獨佔鰲頭。線下門店的新風空調熱銷榜上，每10款暢銷型號中就有6款是海信產品，這是用戶對海信新風技術穩定性和使用效果的真實回饋。

② 科龍空調，用年輕人的方式定義好空氣

科龍空調與年輕用戶緊密相連，聚焦睡眠經濟與健康家居兩大增量市場，持續強化品牌的年輕化形象。2024年，科龍空調通過「聽得懂需求的技術、看得見效果的改變及玩得起來的互動體驗」三大升級讓科技更有溫度，與用戶建立情感共鳴。睡眠輕音技術讓空調運行聲降至16分貝，AI節能算法幫助家庭自動優化能耗，復古設計機身成為小紅書家居曬單常客；LT產品系列搭載國家一級能效標準技術，通過自適應變頻技術實現節能與靜音平衡，滿足家庭全天候使用需求，LF產品系列特別為母嬰家庭研發，獲得中國家電研究院「母嬰級房間空氣調節器」認證，能有效過濾花粉／塵蟎等過敏原。這些努力讓科龍空調收穫了「2024年中國空調行業創新品牌獎」，並成為「消費者信賴的健康空調品牌」。

③ 踐行國策，織就低碳未來

海信空調始終踐行「把國家政策轉化為百姓福利」的理念，在響應國家家電換新補貼政策過程中，7大系列產品全部完成綠色產品認證，其中璀璨C300等6款產品同步斬獲三星碳標籤認證，消費者購買時可疊加享受公司換新補貼。通過政企雙重補貼疊加，空調產品中高端佔有率增長0.6個百分點。針對下沉市場的換新需求，公司構建了全國舊家電回收網絡，持續深化綠色轉型與數字化服務升級。

2. 冰洗廚業務

(1) 冰冷業務

2024年，公司冰冷業務依託容聲與海信雙品牌戰略，以健康養鮮和真空科技為核心抓手，在家電「國補」政策的助力下，實現量質齊升。根據奧維雲網(AVC)全渠道監測數，2024全年海信系冰箱零售額同比增長21%，市佔率提升0.8個百分點，佔有率位居行業第二；中高端零售額同比增長19.8%；冷櫃業務市佔率提升1.1個百分點。

① 容聲冰箱，以自然養鮮科技重構家庭儲鮮體驗

容聲冰箱持續深化「養鮮、健康、嵌入式」三大技術方向，通過產品創新與標準引領推動行業升級。基於WILL自然養鮮系統打造的560WILL養鮮平嵌冰箱，開創性類比自然生態存儲環境，使果蔬儲存7天仍保持「鮮如現摘」狀態，該產品上市即登行業熱銷榜，3周挺進TOP4並最終鎖定年度TOP10席位；爆款產品506雙淨Pro平嵌冰箱通過智感雙淨系統與IDP主動除菌技術的協同創新，實現異味滲透難題的精准破解，蟬聯線下市場TOP1並斬獲2024年艾普蘭金口碑獎。

根據奧維雲網(AVC)監測數據，2024年容聲冰箱整體市佔率提升0.7個點，其中線下中高端+高端市佔率同比提升1個百分點。公司積極響應國家消費升級政策，創新推出「政府能效補貼+企業套購滿減」雙補貼模式，用戶換新成本降低25%以上。作為行業嵌入式標準的主要制定者，容聲冰箱正牽頭建立嵌入式家電的安裝規範體系，推動家居一體化趨勢下的產業升級。

② 海信冰箱，真空科技引領高端儲鮮革命

海信冰箱在真空保鮮領域實現重大技術突破，2024年創新研發的真空磁場保鮮技術通過構建恒溫低壓低氧環境，配合磁場有序化水分子排列，使牛排冷藏7天仍保持細胞活性，開創性達成「真空防氧化+磁場抑酶活」雙重保鮮機制，有力推動真空保鮮技術創新升級。2024年第三季度搭載該技術的萬元旗艦565真空冰箱上市，驅動品牌高端市佔率提升1.6個百分點。

作為《冰箱用真空保鮮艙》行業標準主導者，海信冰箱構建滿足用戶全週期體驗的智慧儲鮮解決方案。璀璨系列一鍵真空分儲，配合主動除菌淨味系統，為用戶打造99.99%抗菌率的安全保鮮環境。2024年，璀璨600真空冰箱斬獲艾普蘭優秀產品獎。依託純平全嵌、開門零距的隱形嵌入設計，海信冰箱推動藝術廚房理念落地，回應用戶家居空間美學需求。國補期間，公司通過政府能效補貼+企業套購滿減雙重優惠降低消費者換新成本，並同步推出「冰箱整機保修3年，壓縮機與真空泵保修12年」售後服務政策，全面提升用戶品質煥新體驗。

③ 冷櫃業務，場景化創新驅動儲鮮體驗升級

冷櫃業務聚焦風冷無霜及深冷技術，並圍繞場景創新構建差異化競爭優勢。奧維雲網(AVC)監測數據顯示，2024年海信系冷櫃整體市佔率同比提升1.1個點，其中高端市佔率同比提升1.6個點。

容聲冷櫃推出鮮魔方系列，集成 -40°C 深冷速凍與動態除菌技術，通過模組化設計實現空間利用率提升30%，線上4款產品入圍行業TOP20。海信冷櫃憑藉多年對風冷技術的前瞻性把控，第四代技術突破傳統結霜難題，165L冰櫃以上揚式、 360° 循環風設計實現「3秒速凍」與「風冷無霜」的體驗平衡。

針對高端食材存儲需求，海信系冰吧系列創新研發五區獨立溫控系統，為紅酒、雪茄等提供精準存儲環境；其深冷速凍技術將食材細胞破損率降至5%以下。2024年海信系冰吧整體市佔率同比提升0.5個點。

(2) 洗衣機業務

持續深耕技術創新，健康洗護再突破，洗衣機業務實現全球出貨量中國第三，全球Top10品牌增速第一。

基於對消費趨勢的精準洞察，海信洗衣機從用戶需求出發，在洗淨技術上不斷創新升級，研發了專利活水洗科技，通過激發水的活力，實現去汙力提升22%以上，洗淨比達到1.25，樹立行業標杆；可實現軟化水，去水垢93%以上，洗衣不發黃變硬；即時守護用戶健康，除真菌率達到99.99%，深層潔淨，洗滌過程對衣物毛屑循環過濾排除，為養寵、有娃及易過敏等人群，提供了細緻入微的健康洗護體驗。目前搭載海信活水洗技術的產品受到消費者廣泛認可，奧維雲網數據顯示，海信鋼琴師i3洗衣機成功登頂全國暢銷榜單周TOP1。

此外，為了響應用戶對於精細化分區洗護的需求，憑藉行業領先的衣物護理技術，海信推出棉花糖系列洗烘套裝，搭載護膚級護衣科技、聚好烘高效烘乾技術、6D精準判幹技術等，上市後深受消費者喜愛，帶動海信乾衣機銷量實現3倍以上增長。

在年輕消費領域，海信洗衣機以復古美學設計與現代科技的融合，打破洗衣機傳統邊界，推出羅馬假日系列產品，以浪漫與自由為靈感，採用無棱角曲面機身，羅馬綠配色及莫蘭迪漸變釉彩工藝，為年輕用戶帶來情緒價值與洗衣體驗的雙向滿足。羅馬假日系列榮獲2024國際CMF設計獎金獎、2025 CES創新獎及AWE艾普蘭設計金獎，廣受用戶喜愛。

(3) 廚電業務

海信廚電始終以用戶的需求為核心打磨產品與服務。在持續深耕技術創新的同時優化消費體驗佈局，全年廚電業務規模同比增長72%，為更多家庭帶來兼具實用與美感的廚衛解決方案。

從外觀設計到功能細節，海信廚衛傾聽用戶真實使用場景的需求。全年迭代推出34款中高端新品，包括煙灶套裝、洗碗機、電熱、燃熱等品類。聚焦現代家庭健康生活需求的W8、C3璀璨系列，憑藉極簡美學設計和人性化交互體驗，帶動高端套系銷量同比激增110%。線上平台借勢國補政策東風優化結構，推動中高端產品銷售佔比提升至50%。同時，洗碗機品類實現跨越式發展，依託UV水路殺菌、智能投放等8項核心技術，全年銷售額同比增長152%，實現全行業第一增速，真正讓「解放雙手」成為千家萬戶的生活日常。

3. 汽車空調壓縮機及綜合熱管理業務

在全球能源變革與汽車產業智能化轉型的浪潮中，三電公司積極推進從壓縮機為主的零部件供應商向新能源汽車綜合熱管理系統供應商的轉型，持續為全球車企提供高效節能、智能可靠的熱管理解決方案。

管理層討論與分析

(1) 圍繞綠色科技升級效能，實現熱管理系統和核心零部件的全面突破

三電公司聚焦新能源汽車用戶對安全、效能與舒適的核心訴求，通過綠色科技革新熱管理系統與核心零部件，持續優化出行體驗。針對用戶對冬季續航衰減的擔憂，三電公司自主研發新一代自然冷媒集成單元(CRU)，改善冬季續航能力達25%；創新推出第五代電動壓縮機採用模塊化設計，運行噪音較行業平均水準降低20%，以「高效靜音」滿足用戶對駕乘品質的追求。面對極端低溫挑戰，搭載的厚膜加熱技術可在-30℃環境下，同步實現電池包與駕艙快速升溫，保障冬季續航穩定性的同時，讓用戶告別極寒天氣下車內升溫難的困擾。聚焦緊湊車型空間痛點，三電公司首創分體式雙層流空調技術，通過外置風主機殼體輕量化設計，釋放車內空間達12%，為都市用戶提供越級駕乘體驗。

(2) 堅定以「客戶需求為中心」，全球佈局驅動生態共贏

圍繞汽車行業「電動化、智能化、網聯化、共享化」的新四化特徵，三電公司重新梳理客戶地圖與客戶戰略，差異化定制市場策略。針對戰略型客戶，三電公司建立「總部－區域－屬地」三級聯動機制，通過派駐工程師團隊深度嵌入客戶研發週期，實現熱管理技術聯合開發及需求前瞻預判。針對中國的市場高潛客戶，依託本土化研發中心與柔性化產線，提供定制化熱泵空調系統、智能水加熱器等解決方案，2024年實現中國區配套訂單金額同比增長20.8%。依託日本、中國、歐洲、美國四大「製造基地+研發中心」的全球化佈局，建立研產銷一體的客戶就近供應和服務機制，以快速反應助力合作夥伴搶佔市場先機。

4. 璀璨高端化業務

海信璀璨套系堅守至臻品質，將東方美學外觀設計和人文關懷科技相結合，專為中國高端家庭提供賞心悅目、從容舒適、融洽和諧的東方雅致生活。璀璨套系構建全屋智慧生活系統，打破封閉獨立的空間邊界隔閡，使家電、家居、家人無縫連接。2024年，璀璨高端套系規模同比增長52%。在以舊換新政策驅動下，更實現規模同比增長120%，推動行業高端家電滲透率不斷提升。渠道建設方面，璀璨持續強化與中央空調專賣店的聯動能力，拉動前裝市場規模突破。從藝術家、智慧家到以用戶為中心的家場景，璀璨成為高端生活方式引領者。

5. 智慧家庭業務

目前，我們已將自研的星海大模型接入DeepSeek，並推出了海信家電垂類智能體，以用戶視角構建「海信全場景AI家電解決方案」。通過把大模型與自建的行業領先專家數據庫相結合，海信智能體能夠深入理解用戶需求，主動思考推理，提供專業解決方案並進行精準執行，實現真正的全面、全時管理。

在空氣解決方案方面，海信AI空氣管家可實現「好空氣、自動調」，如在看球場景中，球迷說一句「你好哈利，馬上點球了，現在有點熱」，海信AI空氣管家即可依據外部環境及看球場景做深入推導分析，開啟球迷專屬模式，將溫度降低至24℃，並開啟新風進行換氣，緩解緊張情緒。海信AI空氣管家還可實現人感控風，當用戶靠近空調時自動切換成柔風，避免不適，並在檢測無用戶時自動進入節能模式。另外，AI空氣管家還可持續監測房間的空氣品質，一旦發現空氣品質嚴重變差，立即主動開啟新風模式，並將自動調節新風量淨化空氣。

在智慧洗護方面，海信AI洗護管家可以做到「一呼即應，洗護隨心」。針對寵物場景除毛需求，只需要抱怨一句「沙發套兩周沒洗，全是貓毛」，海信AI洗護專家即匹配最強水流，開啟除菌除蟎模式。針對早晨上班需要西裝除皺的需求，只需一句「快點護理好這件西裝，半小時後穿」，AI洗護專家即開啟蒸汽柔順去皺、恆溫冷風循環除塵，並自動縮短烘乾時長，快速護理好衣物。

在健康保鮮方面，海信AI美食管家可以讓冰箱食材一目了然，智慧感知食材並提供最優保鮮存儲方案。如內置攝像頭能識別羊排表面的醃制料，洞察用戶快速醃制需求，進而調節溫度和真空度，實現最佳醃制程序，並在醃制過程臨近尾聲時，自動喚醒烤箱進行預熱。同時，AI美食管家「不僅看見新鮮，還能解鎖新幫手」，變身智慧營養師。

家電AI全場景技術解決方案，不僅響應海信宣導的「將以人為本的科技融入生活，讓人們享受每一刻的幸福」，並給出AI家電的終極答案：化繁為簡，將複雜留給技術，把簡單還給生活。

6. 家電海外市場業務

報告期內，公司積極打造海外五大區域引擎，深化本地化建設，發力體育營銷，海外自有品牌影響力不斷提升。2024年海外白電收入同比增長36%，銷售結構不斷改善，盈利能力不斷提升。

(1) 歐洲區

期內，海信歐洲區充分利用歐洲杯的契機，通過品牌傳播、產品營銷以及電商用戶運營等方式多領域聯動，加大重點市場和Top渠道開拓投入，持續推進中高端產品矩陣，驅動家電收入快速增長，各品類市場份額均有所提升。2024年海信歐洲區白電業務全年收入同比增長35%。其中，冰箱銷售額同比增長23%，海信系冰箱額佔率10.3%，同比提升2.3個點；研發本地化助力家用空調業務收入同比增長33%，洗衣機補充大容積、高能效產品，打造洗幹一體機領先優勢，收入同比增長48%。

(2) 美洲區

期內，海信美洲區聚焦中南美市場，提升本地精細化運營能力，重點突破巴西等市場。2024年，美洲區家電收入同比增長46.5%，其中，冰箱推進重點渠道管理，收入同比增長70.7%；家空專注專業渠道開拓，順利推動北美冷媒切換項目，整體收入同比增長30%，其中輕商收入同比增長176%；洗衣機收入同比增長70%。

(3) 中東非區

期內，海信中東非區以體育賽事贊助塑造品牌拉力，聚焦終端TOP門店，打造線下品牌高地，品牌力和渠道力持續提升，2024年收入同比增長27%。其中，冰箱深化佈局旗艦店等高端渠道，收入同比增長19.7%，高端化比例進一步提升；冰冷產品銷量躍居市場第一，其中南非市場海信系冰箱銷額佔比達34.1%，同比增長7個點，連續兩年位居市場第一；空調專業渠道開拓取得進展，輕商業帶動空調總體收入同比增長27%；中央空調注重耐高溫、抗沙塵的技術應用和研究，收入同比增長57%；洗衣機收入同比增長39%。

(4) 亞太區

2024年，海信亞太區實施多維戰略佈局，通過品牌價值重構與產品技術創新深化區域市場影響力。在澳洲市場重點發力空調、洗衣機及廚房電器三大品類，日本市場提升產品力的同時推進終端體驗店網路優化，同時針對紐西蘭、印度、孟加拉等潛力市場，加大大地化投入。2024年，亞太區收入同比增長15%。

(5) 東盟區

期內，東盟區立足區域市場痛點，強化核心品類佈局，加速連鎖網路覆蓋，持續優化零售效能。2024年海信東盟區收入同比增長32%。空調業務強化專業渠道建設，收入同比增長45%，專業渠道覆蓋率同比提升10個點。冰冷業務聚焦結構突破，馬來冰箱佔有率同比提升1.63個點，泰國冰箱佔有率同比提升1.13個點。洗衣機業務聚焦活水洗系列產品推廣，收入同比增長58.2%，銷售結構持續改善。中央空調聚焦專業渠道和水機品類突破，收入同比增長80%。

7. 渠道及服務體系建設

(1) 全渠道深化佈局，新興業態驅動高質量增長

2024年，公司緊抓渠道多元化發展機遇，通過新興平臺拓展、全域營銷體系構建及服務場景創新，實現全渠道協同發展。一方面，構建全域直播矩陣，深度滲透抖音、快手等平臺，其中抖音新建超168個直播間組成全域直播生態，快手建立超級頭部主播、垂直類加腰部主播生態，助力818週期行業銷售額登頂，雙十一官旗銷售額位列行業第二。另一方面，差異化激活平臺勢能，其中抖音渠道以體育營銷為突破口，通過歐洲杯事件提升品牌聲量；快手渠道通過國補資源強化營銷，品牌人群顯著增長。

(2) 前置與自有渠道協同發力，夯實終端服務能力

公司加速前置專業商體系建設，2024全年渠道規模同比增長131%，觸點數量提升43%。自有渠道通過「線上引流和線下服務」融合創新，新增社區服務店態，整合便民服務、以舊換新等場景，有效帶動銷售規模和服務質量。全渠道佈局為公司構建了立體化增長引擎，持續鞏固行業領先地位。

(3) 全域用戶運營體系升級與數字化體驗價值重構

公司以數據驅動和場景融合重塑用戶體驗，通過整合全域用戶資產、構建用戶動態標籤體系，實現跨品牌精準識別與分層運營，有效提升複購率。同時，同步打造「愛家會員」平臺，貫通購買、物流、安裝全鏈路，實現訂單全流程可視化、報裝報修響應提速至2小時，累計主動服務113萬次；依託智能家電銷量增長的勢能，聯動「產品+服務+數據」價值閉環，實現從單點交易向用戶全生命週期價值運營的跨越，帶動愛家APP月活同比激增65%、智能化體驗NPS提升14%。

8. 打造全球化智慧型供應鏈，數智驅動賦能精益製造

公司積極打造高效、敏捷、透明、可持續的全球化供應鏈體系。首先，深度優化品類管理，推進區域整合採購，持續提升供方結構。其次，推進國內優質供方出海配套、提升海外屬地化資源供應，形成有層次的海外供應體系。再次，健全海外供應鏈的風險防範機制，同步實現核心物料雙軌備份。最後，積極提升供應鏈履約能力，核心訂單履約週期持續優化25.8%、訂單保障率同比提升7.5%。

憑藉燈塔工廠的標杆引領作用，公司持續推進以智能化為核心的先進製造戰略。期內，海信日立多聯機工廠正式通過WEF認證，成為全球首座多聯機燈塔工廠，創新打造40多個行業先進場景，產品開發速度提高37%，UPPH(每工時產出)同比提升14.9%。同時，積極複用先進經驗，全球工廠的績效和整體運營能力不斷提升。此外，公司新增「國家級智能製造能力成熟度三級」工廠11座，提升基於數據驅動的品質預防、預警和質控能力，實現生產過程的智智能、自動化和柔性化。

三、 本報告期內主要財務分析

(一) 主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

☒是 ☐否

追溯調整或重述原因

財政部於2024年12月6日頒佈了《企業會計準則解釋第18號》，規範了關於不屬於單項履約義務的保證類質量保證會計處理，本公司據此對期初數據做出相應調整，但如下財務指標不受影響。

管理層討論與分析

單位：人民幣元

項目	2024年	2023年	本年比上年增減(%)	2022年
營業收入(元)	92,745,611,109.52	85,600,189,224.06	8.35	74,115,151,039.29
歸屬於上市公司股東的淨利潤(元)	3,347,881,773.89	2,837,322,754.58	17.99	1,434,968,215.84
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤(元)	2,605,848,900.08	2,355,069,261.87	10.65	905,567,200.78
經營活動產生的現金流量淨額(元)	5,132,164,941.24	10,611,857,591.35	-51.64	4,032,382,602.38
基本每股收益(元/股)	2.46	2.08	18.27	1.05
稀釋每股收益(元/股)	2.46	2.08	18.27	1.05
加權平均淨資產收益率(%)	23.27	22.64	上升0.63個百分點	13.13

項目	2024年末	2023年末	本年比上年末增減(%)	2022年末
總資產(元)	69,701,939,817.33	65,946,495,555.67	5.69	55,375,868,443.33
歸屬於上市公司股東的淨資產(元)	15,455,626,606.63	13,580,174,485.95	13.81	11,518,373,442.25

(二) 分季度主要財務指標

單位：人民幣元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	23,486,119,294.48	25,155,554,080.31	21,937,415,143.08	22,166,522,591.65
歸屬於上市公司股東的淨利潤	981,246,783.99	1,034,584,599.15	777,159,401.39	554,890,989.36
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	837,889,225.17	865,220,961.30	586,117,603.68	316,621,109.93
經營活動產生的現金流量淨額	156,049,168.70	1,943,924,313.77	3,107,616,661.22	-75,425,202.45

管理層討論與分析

(三) 非經常性損益項目及金額

✓適用 □不適用

單位：人民幣元

項目	2024年金額	2023年金額	2022年金額	說明
非流動性資產處置損益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分)	-5,693,941.96	-3,666,652.72	47,140,615.81	-
計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	247,168,700.30	195,139,772.58	225,922,958.46	-
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	135,123,664.04	-239,068,307.45	16,533,562.48	-
委託他人投資或管理資產的損益	361,802,134.90	298,844,795.34	187,413,275.48	-
債務重組損益	9,564,354.65	25,739,211.33		-
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	179,094,875.47	371,016,020.58	366,457,850.14	-
其他符合非經常性損益定義的損益項目		72,041,335.03		-
減：所得稅影響額	141,971,316.85	147,009,791.45	194,250,687.61	-
少數股東權益影響額(稅後)	43,055,596.74	90,782,890.53	119,816,559.70	-
合計	742,032,873.81	482,253,492.71	529,401,015.06	-

管理層討論與分析

(四) 主營業務分析

1、營業收入構成

單位：人民幣元

項目	2024年	估營業收入 比重(%)	2023年	估營業收入 比重(%)	同比增減 (%)
	金額		金額		
營業收入合計	92,745,611,109.52		85,600,189,224.06		8.35
分行業					
製造業	83,623,219,672.09	90.16	76,959,191,272.42	89.91	8.66
分產品					
暖通空調	40,283,913,190.36	43.43	38,652,244,832.54	45.15	4.22
冰洗	30,839,154,917.48	33.25	26,070,166,905.77	30.46	18.29
其他主營	12,500,151,564.25	13.48	12,236,779,534.11	14.30	2.15
分地區					
境內	47,993,733,054.87	51.75	49,035,166,343.99	57.28	-2.12
境外	35,629,486,617.22	38.42	27,924,024,928.43	32.63	27.59
分銷售模式					
直銷	59,295,528,757.96	63.93	52,044,822,688.37	60.80	13.93
經銷	24,327,690,914.13	26.23	24,914,368,584.05	29.11	-2.35

2、 佔公司營業收入或營業利潤10%以上的行業、產品、地區、銷售模式的情況

單位：人民幣元

項目	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入 比上年 同期增減(%)	營業成本 比上年 同期增減(%)	毛利率 比上年 同期增減 (百分點)
分行業						
製造業	83,623,219,672.09	64,819,490,898.10	22.49	8.66	9.45	-0.56
分產品						
暖通空調	40,283,913,190.36	28,784,059,348.72	28.55	4.22	6.19	-1.32
冰洗	30,839,154,917.48	25,423,481,668.92	17.56	18.29	19.36	-0.74
其他主營	12,500,151,564.25	10,611,949,880.46	15.11	2.15	-1.89	3.50
分地區						
境內	47,993,733,054.87	33,244,159,644.85	30.73	-2.12	-2.06	-0.05
境外	35,629,486,617.22	31,575,331,253.25	11.38	27.59	24.91	1.90
分銷售模式						
直銷	59,295,528,757.96	49,583,912,405.87	16.38	13.93	13.85	0.06
經銷	24,327,690,914.13	15,235,578,492.23	37.37	-2.35	-2.76	0.26

管理層討論與分析

3、 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

✓ 是 □ 否

行業分類	項目	單位	2024年	2023年	同比增減(%)
製造業	銷售量	萬台	5,449	4,815	13.17
	生產量	萬台	5,547	4,870	13.90
	庫存量	萬台	526	428	22.90

4、 營業成本構成

單位：人民幣萬元

行業分類	項目	2024年		2023年		同比增減(%)
		金額	佔營業 成本比重(%)	金額	佔營業 成本比重(%)	
製造業	原材料	5,924,304.40	91.40	5,359,934.07	90.51	10.53
	直接費用	358,457.60	5.53	352,710.44	5.96	1.63
	其他	199,187.09	3.07	209,463.18	3.54	-4.91

5、費用

單位：人民幣元

費用項目	2024年	2023年	同比增減(%)	重大變動說明
銷售費用	9,001,915,472.95	8,555,775,713.18	5.21	無重大變動
管理費用	2,499,492,962.69	2,296,063,851.05	8.86	無重大變動
財務費用	-36,902,664.41	-204,586,431.88	不適用	無重大變動
研發費用	3,446,746,374.31	2,779,508,194.39	24.01	無重大變動

6、研發投入

報告期內，公司研發投入及產品力提升情況請參見「管理層討論與分析」中的「三、核心競爭力分析」相關內容。

公司研發人員情況

項目	2024年	2023年	變動比例(%)
研發人員數量(人)	3,563	3,317	7.42
研發人員數量佔比	6.40%	5.90%	0.50

研發人員學歷結構

本科	1,772	1,633	8.51
碩士	1,464	1,374	6.55

研發人員年齡構成

30歲以下	908	803	13.08
30~40歲	1,541	1,494	3.15
40歲以上	1,114	1,020	9.22

公司研發投入情況

項目	2024年	2023年	變動比例(%)
研發投入金額(元)	3,446,746,374.31	2,779,508,194.39	24.01
研發投入佔營業收入比例(%)	3.72	3.25	0.47
研發投入資本化的金額(元)	0	0	0
資本化研發投入佔研發投入的比例(%)	0	0	0

7、現金流

單位：人民幣元

項目	2024年	2023年	同比增減(%)
經營活動現金流入小計	81,425,983,334.68	76,815,643,741.00	6.00
經營活動現金流出小計	76,293,818,393.44	66,203,786,149.65	15.24
經營活動產生的現金流量淨額	5,132,164,941.24	10,611,857,591.35	-51.64
投資活動現金流入小計	37,576,184,678.56	20,906,798,504.15	79.73
投資活動現金流出小計	38,195,621,766.67	30,464,242,081.12	25.38
投資活動產生的現金流量淨額	-619,437,088.11	-9,557,443,576.97	不適用
籌資活動現金流入小計	4,926,600,091.46	4,558,764,891.41	8.07
籌資活動現金流出小計	10,047,920,217.55	5,179,903,602.62	93.98
籌資活動產生的現金流量淨額	-5,121,320,126.09	-621,138,711.21	不適用
現金及現金等價物淨增加額	-685,871,793.99	398,794,325.14	-271.99

同比發生重大變動的主要影響因素說明

✓適用 □不適用

經營活動產生的現金流量淨額變動主要系購買商品、接受勞務支付的現金等增長所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動主要為理財產品到期增加所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動主要系報告期分紅、回購股票及票據保證金的變動等所致。

(五) 資產及負債狀況分析

1、 資產構成重大變動情況

單位：人民幣元

項目	2024年末		2024年初			重大變動說明
	金額	佔總資產 比例(%)	金額	佔總資產 比例(%)	比重增減(%)	
貨幣資金	4,397,693,443.73	6.31	4,939,273,198.62	7.49	-1.18	無重大變動
應收賬款	10,480,609,898.16	15.04	9,225,321,882.07	13.99	1.05	無重大變動
存貨	7,566,932,954.39	10.86	6,774,603,438.00	10.27	0.59	無重大變動
合同資產	56,210,047.88	0.08	35,878,308.82	0.05	0.03	無重大變動
長期股權投資	1,764,936,952.09	2.53	1,671,365,117.46	2.53	0.00	無重大變動
投資性房地產	253,998,555.64	0.36	177,982,723.30	0.27	0.09	無重大變動
固定資產	5,648,643,079.56	8.1	5,662,912,502.03	8.59	-0.49	無重大變動
在建工程	674,456,905.57	0.97	443,523,694.21	0.67	0.30	無重大變動
使用權資產	163,180,643.61	0.23	169,378,820.87	0.26	-0.03	無重大變動
短期借款	2,708,715,351.46	3.89	2,502,318,314.58	3.79	0.10	無重大變動
合同負債	1,838,591,086.05	2.64	1,440,254,499.57	2.18	0.46	無重大變動
長期借款	49,371,196.64	0.07	42,956,652.46	0.07	0.00	無重大變動
租賃負債	161,471,272.87	0.23	208,946,083.77	0.32	-0.09	無重大變動

管理層討論與分析

2、以公允價值計量的資產和負債

單位：人民幣元

項目	期初數	本期公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售金額	其他變動	期末數
金融資產								
1. 交易性金融資產(不含 衍生金融資產)	13,187,740,355.11	162,278,809.71			34,464,033,099.43	31,566,970,144.02	-86,764,653.42	16,160,317,466.81
2. 衍生金融資產	4,285,180.76	43,951,283.69			199,652.72		523,178.87	48,959,296.04
3. 其他債權投資	4,643,427,583.77				1,357,092,310.22			6,000,519,893.99
4. 其他權益工具投資	40,244,766.96		2,637,187.04		2,879,927.49	94,661.46	-3,302,406.15	42,364,813.88
5. 其他非流動金融資產	27,197,809.69	640,557.95				4,477,818.31	-2,028,131.79	21,332,417.54
金融資產小計	17,902,895,696.29	206,870,651.35	2,637,187.04		35,824,204,989.86	31,571,542,623.79	-91,572,012.49	22,273,493,888.26
投資性房地產								
生產性生物資產								
其他								
上述合計	17,902,895,696.29	206,870,651.35	2,637,187.04		35,824,204,989.86	31,571,542,623.79	-91,572,012.49	22,273,493,888.26
金融負債	54,355,584.93	46,289,880.32				43,243.11	-4,469,620.32	3,552,841.18

其他變動的內容

其他變動主要系匯率變動影響。

(六) 核心競爭力分析

技術優勢

公司始終堅持「技術立企」的核心理念，圍繞智慧生活戰略，持續開展以「智能、健康、節能」為核心的技術創新。目前，我們擁有國家級企業技術中心、博士後科研工作站、國家級工業設計中心等20多個省部級及以上的科技創新平台。公司大力推進IPD流程變革，成立東盟和中東非研發中心，進一步完善全球研發體系佈局。同時，我們在低碳節能、舒適健康、智能保鮮、洗烘高能效、恒風量風道控制、智能運維及綠色材料應用等多個方向取得重點突破，已構建低碳化、智能化、健康化技術體系，引領行業技術革新與產品升級。

1. 暖通空調業務

- (1) **中央空調方面**，公司圍繞「低碳節能、健康舒適、能源管理及運維」等核心技術，持續創新提升綜合競爭力：突破建築負荷預測與跟隨控制技術，實現房間負荷自學習與預測，優化空調傳統控制方法，實際運行能效處於行業領先地位，相關技術經機械工業聯合會科技成果鑒定達國際領先水準；攻克制熱冷媒分佈識別與控制技術，實現冷媒狀態和室內機能力的數字化預測，提升制熱出風溫度，舒適性達行業領先水準；建立多部件耦合降噪體系，通過換熱器、風扇、蝸殼流動傳熱場協同優化，降低室內機噪音，保持行業技術領先優勢；持續強化主動服務運維管理，突破故障預診斷技術，實現多種故障自動檢測及診斷，躋身業界前列。

- (2) **家用空調方面**，公司以六大領先技術重塑行業標杆，經院士團隊鑒定，其在熱舒適AI識別、多源噪聲控制、內部污染淨化、射流增壓混風、纖薄降噪及高可靠變頻等核心技術領域達到國際領先水準；依託0.1℃精準控溫與-36℃至66℃超寬溫區運行能力，結合智能溫濕分控技術，構建能效提升36%的節能體系，大幅拓寬空調適用場景。在新風技術領域，公司首創不擴孔高效雙向換氣系統，換氣效率提升21%，突破傳統安裝限制；單電機驅動雙風扇的共軸設計同步降低噪音與能耗，為經濟型新風產品普及提供技術支撐。在核心部件自主研發方面，磁懸浮電機實現靜音節能雙跨越，電極水分子捕獲技術破解行業難題，助力牽頭制定國家級「健康空調」標準，奠定室內空氣健康管理技術話語權。公司通過系統性技術創新，完成從極端環境適配、能效升級到空氣健康的全鏈條覆蓋，形成涵蓋產品研發、標準制定、產業落地的完整生態系統。公司的技術成果已全面實現產品化應用，推動空調行業向大健康方向升級，為消費者構建溫度、濕度、潔淨度多維協同的呼吸生態體系，加速健康中國戰略在空氣環境領域的實踐進程。

2. 冰洗廚業務

- (1) **冰箱方面**，公司聚焦保鮮技術、能效系統優化、智能場景應用及低碳材料等核心領域，不斷強化智造競爭力：迭代近紅外光波保鮮方案，保持果蔬保鮮。全球首發真空磁場保鮮科技，突破生鮮肉類7天一級鮮度存儲標準。應用三重能效技術(智能除霜／環境自適應防凝露／超薄門封)，綜合能效達到歐洲A級標準且提升30%；突破再生材料應用瓶頸：鋼材再生比例達20%、ABS塑膠再生率達50%，實現整機原材料碳足跡降低14.2%。

- (2) **洗衣機方面**，公司精準錨定市場與用戶需求，全方位發力技術創新：著力推進產品平台升級，全新推出536大直徑滾筒洗衣機以及超薄熱泵乾衣機，其中滾筒洗衣機洗淨比高達1.259，熱泵乾衣機的6D判幹技術更是開創行業先河，烘乾效率提升30%；推出「羅馬假日」系列產品，採用極具差異化意式復古美學外觀設計，帶來的優雅視覺享受深受消費者喜愛。產品性能提升成效顯著，滾筒洗衣機歐洲能效達到A - 50%，熱泵乾衣機能效達到新歐標A級，雙雙傲居行業前列，並在英國Which測評斬獲「best buy」頂級評價。健康洗護層面優勢盡顯，借助洗滌水淨化等前沿技術優化活水洗效能，毛髮與線屑收集率超95%，同時深耕7大衣物護理指標，榮獲「護膚級護理」認證。此外，公司還加速提升產品綠色設計水準，實現PCR材料應用，切實滿足歐盟等地家電低碳法規要求，以硬核科技領航洗衣機產業新發展。
- (3) **廚電方面**，洗碗機應用無殘水、UVC全水路殺菌、風道冷凝、洗滌劑智能投放等技術，實現無時限保管，同時為大幅提升用戶體驗，聯合歐洲古洛尼公司開發水箱儲能技術，能耗達到歐洲A-20%。煙機搭建全新側吸風道系統平台，最大靜壓超1300Pa、爆炒風量達30m³/min以上，貼壁式煙機平台應用主動降噪技術，降噪3dB(A)，達到行業領先水準。灶具完成一鍵爆炒技術開發，最大火力提升10%，防幹燒技術升級，適用砂鍋、複底鍋等多種鍋具，樹立行業標杆。

3. 汽車空調壓縮機及綜合熱管理業務

公司加速向新能源汽車綜合熱管理系統供應商轉型，聚焦冷媒集成單元(CRU)研發，通過壓縮機、冷媒閥及換熱器集成技術，打造平台化熱管理系統ITMS模組，有效降低冷媒洩漏風險，提升續航性能並降低整車成本。核心零部件領域，第五代電動壓縮機平台實現R1234yf、CO₂、R290全冷媒相容，模塊化渦旋壓縮機構與變頻逆變器技術使能效提升15%，靜音性能躋身行業前列。

針對新能源車空間佈局痛點，開發分體式雙層流空調系統，採用風主機殼體外置設計，釋放座艙空間15%以上，綜合能耗降低20%，同步突破厚膜加熱技術，通過超薄複合基材與微通道結構，實現-30℃極寒環境下電池／座艙升溫速度提升40%，重量較傳統方案減輕30%，流動阻力下降25%。目前熱管理系統及核心部件已形成冷媒集成、能效優化、低溫加熱三大技術矩陣，助力車企構建高安全、長續航、低能耗的新能源熱管理解決方案，推動行業向碳中和目標加速邁進。

品牌矩陣

公司產品涵蓋「Hisense」、「Ronshen」、「KELON」、「HITACHI」、「YORK」、「gorenje」、「ASKO」、「SANDEN」八大品牌，品牌陣容豐富，擁有良好的品牌美譽度和市場基礎。公司借助不同品牌覆蓋的產品範圍及其產品特性，能滿足用戶的差異化需求。

報告期內，海信品牌資產和認知度持續提升。益普索調研數據顯示，2024年海信品牌資產指數同比提升2.5%，品牌總認知度同比提升2%；在年輕群體中，海信品牌資產指數持續提升，同比增長5.2%；在一線城市中，海信品牌資產指數同比增長超過8%。

海信不斷推進國際化戰略，持續加碼體育營銷，品牌海外知名度和影響力不斷提升：連續贊助2016年歐洲杯、2018年世界杯、2020年歐洲杯、2022年世界杯、2024年歐洲杯等世界頂級體育賽事。2024年歐洲杯營銷效果調研數據顯示，歐洲杯後，海信品牌資產海外同比增長8%，法國市場同比增長12%，西班牙同比增長11%；海信品牌認知度海外同比增長7%，德國同比增長7%，法國同比增長6%。

2024年，海信官宣正式以2025 FIFA世俱杯™第一位全球官方合作夥伴的身份，與國際足聯攜手，共同打造一屆全新的世俱杯。這是海信繼成功贊助2018俄羅斯世界杯、2022卡塔爾世界杯後，第三次與國際足聯合作。海信持續深耕國際頂級體育賽事，提升其在國際市場的品牌影響力。

企業文化

海信不斷跨越週期的實踐和經驗一再證明，企業文化是公司堅定信心、擁有穩健駕馭能力的核心，是無數海信人前赴後繼、砥礪前行的動力，更是公司面對困難和混沌時的終極答案。

為推動全體員工深度踐行「誠實正直、務實、創新、用戶至上、永續經營」的核心價值觀，2025年，海信正式發佈海信價值觀思維模型，牽引、支撐、幫助全體幹部員工快速跳出慣性、扭轉思維，創造並彙聚磅礴偉力實現跨越式發展。

在價值觀落地實施方面，海信發佈22條領導力原則，有效提升幹部隊伍的戰略執行力與組織引領力。發佈《海信集團用戶運營白皮書》，從戰略高度確保公司一切工作緊密圍繞用戶需求展開。推行「會議三無」、「溝通三砍」、「創新三平台」的管理模式，著力建立以用戶為中心、以創造價值為導向、以解決問題為目的的極簡工作風氣。海信始終堅守「技術立企」的長期發展戰略，明確從價值錨點、創新範式到動能引擎三個方向對「技術立企」戰略底座進行重構，在產品端和技術端保持領先性和差異化，為各產業的高品質發展注入強勁動能。持續推進工程師文化，鼓勵不斷創新和優化，讓技術創新貫穿公司發展的全過程，推進海信技術創新能力向高水準、高品質邁進。

未來，公司將持續深入推進文化賦能全體海信人，加快助力刷新全員思維，牽引組織轉變，讓每一條價值觀思維模型成為海信人的思維方式、行為習慣、成事準則，助力員工個人成長和企業戰略目標、經營目標的達成，為解決企業當前挑戰提供理念指引，為「建設世界一流企業、成就世界一流品牌」注入不竭動力。

管理層討論與分析

(七) 主要控股參股公司分析

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：人民幣萬元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
海信日立	子公司	生產及銷售中央空調	15,000萬美元	1,845,756.87	644,118.80	2,074,427.24	415,413.85	348,577.13

報告期內取得和處置子公司的情況

報告期內，本公司合併範圍變動情況具體詳見附註七。

四、公司未來發展的展望

(一) 公司發展戰略

公司以「致力於科技創新，引領以智能化為核心的先進製造，以高品質產品與服務幸福億萬家庭」為使命，恪守「誠實正直、務實、創新、用戶至上、永續經營」的價值觀，圍繞認知力、行動力、創造力、引領力，持續提升企業內生動力，聚焦用戶需求，匠心鑄造高質量的好產品，致力於成為全球最值得信賴的品牌。

(二) 2025年經營重點

公司將持續以客戶和用戶為中心，打造品牌和產品競爭優勢，圍繞用戶體驗和產品力構建領先的全品類智慧生活解決方案，加快提升海外市場和線上渠道的份額，快速推進公司內部平台融合與數字化轉型，實現企業運營效率的突破。

管理層討論與分析

通過以下舉措，不斷提高經營質量：

1. 突破核心技術，提升產品競爭力。在產品力提升上實現創新性突破，補齊高端產品。通過外觀設計創新，打造現象級產品，將AI智慧交互作為家電產品核心競爭力，大幅提升用戶體驗。
2. 大力發展海外市場，提升盈利能力。整合海信優勢資源，從海外研發中心建設、產品保障、人才支撐等各方面全力支持發展海外市場，多引擎驅動海外市場快速突破，提升公司整體經營質量。
3. 打好世俱杯營銷戰，實現內銷增長。強化品牌與營銷能力，從強策略意識、提升線上運營能力、補齊線下網絡三方面快速提升內銷經營質量，依託世俱杯頂級賽事贊助權益，整合營銷資源，打好世俱杯營銷戰，提升中高端產品內銷市場份額。
4. 推進組織變革，提升企業管理效率。發揮公司全品類協同優勢，在研發、供應鏈、製造、營銷等多方面構建跨品類戰略協同網絡，通過資源共享實現全域經營能效躍遷。持續推進企業組織變革，提升組織效率，加強組織扁平化建設，增加幹部管理幅度，加速管理效能釋放。
5. 提升全球供應鏈能力，降本增效。優化全球產能佈局，增強屬地化採購能力，保障全球供應鏈安全；全面深化品類管理，整合資源、持續降本；優化供貨模式，實現供應鏈的高效協同交付。
6. 打造高效低碳智能工廠，運用AI賦能智能製造。全力推進製造全鏈條數字化轉型，從精益、信息化、自動化、工藝、安全等多維度提升公司智能製造能力，實現智能製造技術升級和行業引領，降低智能製造成本，鞏固行業競爭優勢。

管理層討論與分析

7. 加強ESG能力建設，加快推進綠色低碳轉型。踐行碳中和發展戰略，落實減碳目標，建設綠色工廠，完善ESG風險管理機制，在雙碳、合規等關鍵領域自上而下形成體系化管理運營,加快公司綠色低碳轉型，促進公司經營可持續健康發展。

(三) 未來發展面臨的主要風險：

1. 宏觀經濟波動風險。全球宏觀經濟不確定性增多，若經濟增長持續放緩，可能導致消費動力不足，進而影響家電產品的消費需求。
2. 成本上漲的風險。若原材料價格出現波動，將對公司的產品成本產生影響；如果人力及勞務成本、海運成本、安裝維修服務等成本上升，可能造成多環節成本疊加，導致企業盈利空間承壓。
3. 匯率波動風險。若人民幣匯率大幅波動，可能引發海外市場銷售價格與成本倒掛，將直接影響公司海外產品的成本競爭力，導致海外業務利潤率收窄。
4. 貿易保護主義及貿易壁壘帶來的市場風險。部分國家和地區如為保護自身經濟利益，通過提高關稅、強制認證等手段加劇貿易壁壘，將推高合規成本與市場准入難度，削弱企業在海外市場的價格競爭力及渠道滲透效率。

報告期後事項

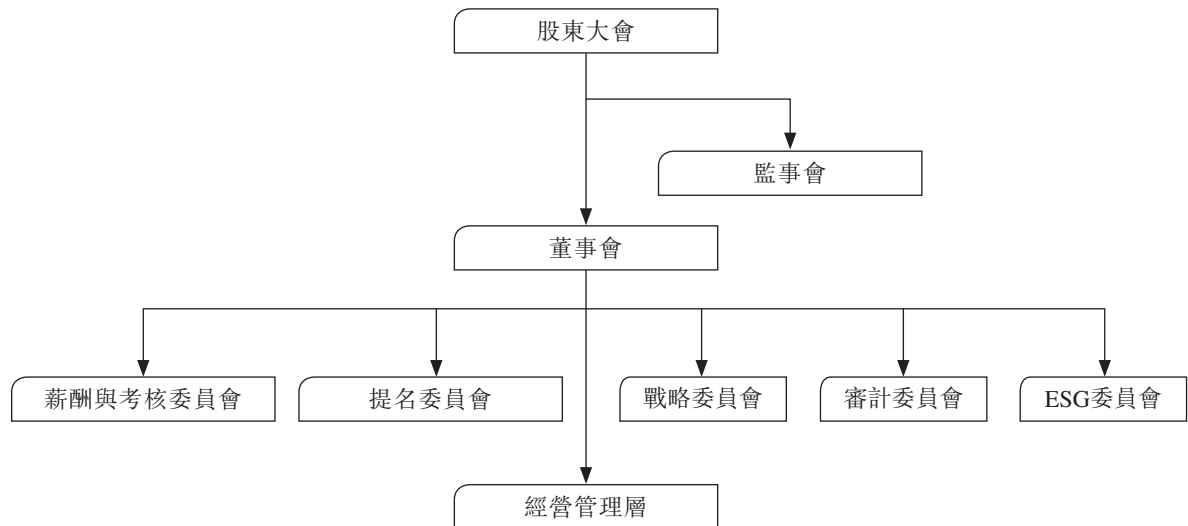
本集團並不知悉於截至二零二四年十二月三十一日止年度後至本報告日期止期間發生任何可能對本集團經營及財務表現造成重大影響的重大事件。

企業管治報告

良好的公司管治是企業長期健康、穩定發展的基本保證，而持續改善管治水平是保持公司健康發展的必要手段。報告期內，公司股東大會、董事會及各專門委員會、監事會依據法律法規和相關制度，各司其職、互相協調、有效制衡，不斷提升公司管治水平。

本公司已採納香港上市規則附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）的守則條文，作為其自身的企業管治常規守則。

（一）公司管治架構：



（a）股東大會

股東大會是本公司的最高權力機構，股東於股東大會依法行使職權，決定本公司重大事項。本公司透過於本公司、香港聯合交易所及深圳證券交易所網站刊發公告、以及電子郵件、電話等方式與股東建立及維持不同的通訊渠道。

根據公司章程的規定，股權登記日登記在冊的所有股東或其代理人，均有權出席股東大會。並依照有關法律、法規及本章程在股東大會上發言及行使表決權。股東大會以公開投票方式進行表決，並會按照《上市規則》第13.39(5)條所規定的方式公佈投票的結果。

2024年，本公司於2024年6月24日召開了1次股東周年大會（「股東周年大會」），於2024年1月25日、2024年2月22日及2024年8月2日分別召開了3次臨時股東大會（「臨時股東大會」），於2024年2月22日召開了1次A股類別股東會議及1次H股類別股東會議（「類別股東會議」）。其中，股東周年大會出席股東所代表的股份數為本公司當時全部已發行股份數目的53%，第一次臨時股東大會出席股東所代表的股份數為本公司當時全部已發行股份數目的58%，第二次臨時股東大會及類別股東會議出席股東所代表的股份數為本公司當時全部已發行股份數目的62%，及第三次臨時股東大會出席股東所代表的股份數為本公司當時全部已發行股份數目的52%。

董事出席股東大會的具體情況見下表：

董事姓名	董事出席股東大會情況			
	本年度應 參加會議次數	親自出席 會議次數	委託方式 出席次數	本年度 出席率
高玉玲女士	4	4	0	100%
賈少謙先生	4	4	0	100%
于芝濤先生	4	4	0	100%
胡劍涌先生	4	4	0	100%
朱聃先生 ^(註1)	1	1	0	100%
代慧忠先生	4	4	0	100%
李志剛先生	4	4	0	100%
蔡榮星先生 ^(註2)	1	1	0	100%
徐國君先生 ^(註3)	0	0	0	—
夏章抓先生 ^(註4)	3	3	0	100%
鍾耕深先生 ^(註5)	3	3	0	100%
張世杰先生 ^(註6)	4	4	0	100%

註：

- 1、朱聃先生自2024年6月24日起擔任公司執行董事；
- 2、蔡榮星先生自2024年6月24日起擔任公司獨立非執行董事；
- 3、徐國君先生自2024年8月2日起擔任本公司獨立非執行董事；
- 4、夏章抓先生自2024年6月24日起不再擔任本公司執行董事；
- 5、鍾耕深先生自2024年6月24日起不再擔任本公司獨立非執行董事；及
- 6、張世杰先生自2024年8月2日起不再擔任本公司獨立非執行董事。

股東權利

股東要求召集臨時股東大會或者類別股東會議的程序

股東要求召集臨時股東大會或者類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

- (1) 單獨或合計持有公司股份百分之十或以上的股東，有權提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到書面要求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。
- (2) 董事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議，或者在收到書面要求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會或者類別股東會議，並應當以書面形式向監事會提出請求。
- (3) 監事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應在收到書面要求5日內發出召開臨時股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出臨時股東大會通知的，視為監事會不召集和主持臨時股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

股東提出查詢的程序

股東提出索取公司章程、股東名冊、股東會議記錄等資料或者查閱有關信息的，應當向公司提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件，公司經核實股東身份後按照股東的要求把複印件予以提供。此外，股東還可以通過電話、郵件、現場調研、網絡交流平台等多種形式提出查詢和建議，本公司證券部專門負責與股東的日常溝通，其通訊方式如下：

中華人民共和國
廣東省佛山市順德區
容桂街道容港路8號
海信家電集團股份有限公司證券部
郵政編碼：528303
電子郵箱：hxjdzqb@hisense.com
電話：86-757-28362866

股東有順暢的渠道向本公司提出詢問和建議，本公司亦安排專人對有關諮詢進行及時回應。

在股東大會上，就審議表決每項議案時，股東都有權就議案內容提出質詢和建議，發言股東應該先介紹自己的股東身份、其持股數量等情況，大會主席應當親自或指定與會人員對質詢或建議做出答覆或說明。

在股東大會提出建議的程序

單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

至於提名某人參選董事之程序，請見刊載於本公司網站(hxjd.hisense.cn)的程序。

憲章文件的修改

2024年6月24日，股東於2023年股東周年大會上批准了對公司章程的修訂。有關修訂是根據《公司法》《上市公司章程指引》《上市公司獨立董事管理辦法》和香港上市規則的相關規定進行。詳情請參閱本公司2024年6月3日的公告及通函。

經修訂和重述的公司章程全文可在香港證券交易所網站(<https://www.hkexnews.hk>)和公司網站(hxjd.hisense.cn)上查閱。

(b) 董事會

公司在董事會轄下設立了提名委員會，由其對董事人選、選擇標準和程序進行選擇並提出建議，提交董事會審議，董事最終經由股東大會選舉產生。

於本報告日，本公司董事會由九名董事組成，包括六名執行董事為高玉玲女士(董事長)、賈少謙先生、于芝濤先生、胡劍涌先生、朱聃先生及代慧忠先生，三名獨立非執行董事為李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生。於報告期，董事會的組成發生了以下變動：

- (i) 朱聃先生自2024年6月24日起擔任公司執行董事；
- (ii) 蔡榮星先生自2024年6月24日起擔任公司獨立非執行董事；
- (iii) 徐國君先生自2024年8月2日起擔任公司獨立非執行董事；
- (iv) 夏章抓先生自2024年6月24日起不再擔任本公司執行董事；
- (v) 鍾耕深先生自2024年6月24日起不再擔任本公司獨立非執行董事；及
- (vi) 張世杰先生自2024年8月2日起不再擔任本公司獨立非執行董事。

本公司董事會成員之間在財務、業務、家屬或其他重大方面不存在關係。

本公司董事均由股東大會選舉產生，任期為三年，董事任期屆滿，可連選連任。非獨立執行董事連任不得超過六年。

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策。本公司認同並深信董事會成員多元化對提升其表現裨益良多，為促進其可持續及均衡發展，本公司透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年期，務求達到董事會成員多元化，甄選董事候選人將按一系列多元化範疇為基準，最終按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而做決定。本公司很好的執行了董事會多元化政策，董事會目前包括一名女性董事，即高玉玲女士，其於2022年1月19日被任命為執行董事，並於2024年11月21日被任命為公司董事長。未來在選擇和推薦合適的董事會成員候選人時，本公司將把握機會增加董事會女性成員的比例，根據股東期望和所推薦的最佳實踐情況提升性別多元化水平。

提名委員會將定期檢討在多元化考量下的董事會成員組成，並監察董事會成員多元化政策的實施情況，以確保其持續有效。

董事會成員具有不同的行業背景，擁有技術、企業管理、財務會計等方面的豐富經驗。董事履歷及角色載於本年報第67至68頁。

本公司董事會的主要職責是：召集股東大會並向股東大會報告工作，在公司發展戰略、投融資方案、重大資產處置、重大交易等方面按照股東大會的授權行使決策權。董事會負責制定公司的整體策略、公司的年度業務計劃，以及確保生產經營得到恰當的規劃、授權、進行及監察，負責聘任經營管理層並對經營管理層的工作進行監督和考核。

本公司董事會負責監督編製每個財政期間的賬目，使該份賬目能真實兼公平反映本公司在該段期間的業務狀況、業績及現金流向表現。本公司經營管理層向董事會提供充分的解釋及足夠的資料，讓董事會可以就提交給他們批准的財務及其它資料，作出有根據的評審。於編製截至2024年12月31日止賬目時，董事：

- 已選用適合的會計政策；
- 已批准採納所有適用的《中國企業會計準則》；及
- 已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目。

本公司經營管理層負責執行董事會的決定，對本公司經營運作事項在董事會授權範圍內作出決策，具體包括：主持公司生產經營管理工作、組織實施公司年度經營計劃和投資方案、擬定公司內部管理機構設置方案等。同時根據董事會的要求，向董事會報告公司重大合同的簽訂、執行情況、資金運用情況和盈虧情況，並保證報告的真實完整性。

本公司已按照香港上市規則及相關法例規定制定了相關制度，提醒董事必須履行責任，包括適時向監管機構披露其權益、潛在的利益衝突及個人資料詳情的變動。每名董事亦會保證具備足夠的精力及時間處理本公司事務。董事會根據董事們參加董事會及股東大會的出席率及在日常工作中提出的意見和建議來考核和評估董事們履行職責的表現。

2024年，本公司董事會共召開14次會議，討論本公司重大經營事項。董事均親自參加了會議，具體出席情況見下表：

董事姓名	2024年董事會會議出席情況			
	本年度應 參加會議次數	親自出席 會議次數	委托方式 出席次數	本年度 出席率
高玉玲女士	14	14	0	100%
賈少謙先生	14	14	0	100%
于芝濤先生	14	14	0	100%
胡劍涌先生	14	14	0	100%
朱聃先生 ^(註1)	7	7	0	100%
代慧忠先生	14	14	0	100%
李志剛先生	14	14	0	100%
蔡榮星先生 ^(註2)	7	7	0	100%
徐國君先生 ^(註3)	5	5	0	100%
夏章抓先生 ^(註4)	7	7	0	100%
鍾耕深先生 ^(註5)	7	7	0	100%
張世杰先生 ^(註6)	9	9	0	100%

註：

- 1、朱聃先生自2024年6月24日起擔任公司執行董事；
- 2、蔡榮星先生自2024年6月24日起擔任公司獨立非執行董事；
- 3、徐國君先生自2024年8月2日起擔任本公司獨立非執行董事；
- 4、夏章抓先生自2024年6月24日起不再擔任本公司執行董事；

- 5、 鍾耕深先生自2024年6月24日起不再擔任本公司獨立非執行董事；及
- 6、 張世杰先生自2024年8月2日起不再擔任本公司獨立非執行董事。

按照公司章程規定，本公司董事會每一次定期會議的通知在會議召開15天前發出。每一次臨時會議的通知在會議召開3天前發出。董事會訂有安排，以確保全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會會議議程。本公司董事會秘書負責將定期董事會會議的詳盡資料(包括董事會各專門委員會會議資料)不晚於會議召開3天前發出，以確保所有董事對會議將審議的事項提前瞭解。對於根據本公司管理層的需要、通過通訊方式召開的臨時董事會會議，會議相關資料通過電子郵件或專人送達方式發給全體董事，並給予董事充分的時間進行審議。同時，本公司董事會秘書及時回覆董事提問，並採取適當行動，協助董事以確保董事會程序符合《公司法》、公司章程、香港上市規則及深圳證券交易所股票上市規則(「**深圳上市規則**」)等相關適用規則。本公司有充足資源以讓董事履行其職責，包括就徵詢獨立專業意見的費用。每次董事會及董事會專門委員會會議記錄保管期限為十年，並供董事不時需求進行查閱。

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》(見以下定義)及其他法律法規，及其他載於《企業管治守則》的守則條文A.2.1條的職責。報告期內，董事會及專門委員會檢討了本公司的企業管治政策及常規守則的遵守情況、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展情況及本公司的內部監控系統情況。

獨立非執行董事

本公司董事會共有三名獨立非執行董事，佔董事會總人數的三分之一。本公司委任的獨立非執行董事符合《上市規則》第3.10(1)、(2)、3.10A及3.13條的規定，獨立非執行董事由完全獨立於本公司之關連人士(定義見《上市規則》)及與彼等概無關連的人士擔任，具備獨立性，本公司亦收到每一名獨立非執行董事關於保證其獨立性的確認函。李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生的任期至2027年6月23日。

本公司獨立非執行董事均能按照相關法律、法規以及《獨立非執行董事工作制度》的要求，以審慎負責、積極認真的態度出席董事會和專門委員會，充分發揮各自的專業經驗及特長，獨立履行職責，對所討論決策的有關重大事項提供專業建議和獨立判斷。

董事會專門委員會

本公司董事會設立了薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略委員會、審計委員會和ESG委員會五個專門委員會。各委員會制定了工作細則以界定其工作的職權範圍和履職程序，並已獲得董事會的批准。

薪酬與考核委員會

本公司董事會已設立薪酬與考核委員會，並訂有書面的特定職權範圍。於報告期內，其成員包括兩名執行董事為賈少謙先生、于芝濤先生及三名獨立非執行董事為李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生。李志剛先生擔任薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的主要職責權限：

- (一) 研究、制定公司董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查董事、高級管理人員的薪酬政策與方案，並就下列事項向董事會提出建議：
 - 1、 董事、高級管理人員的薪酬；
 - 2、 制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件成就；
 - 3、 董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃；
 - 4、 法律法規、公司股票上市地證券監管規則以及公司章程規定的其他事項。
- (二) 對董事、高級管理人員違規和不盡職行為提出引咎辭職和提請罷免等建議；
- (三) 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (四) 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- (五) 就獨立非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (六) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；

- (七) 向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇(採取《企業管治守則》條款E.1.2(c)(ii)下的方式)此應包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額，包括喪失或終止職務或委任的賠償；
- (八) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱用條件；
- (九) 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定他自己的薪酬；及
- (十) 根據適用之監管規則而被賦予的其他職責和根據公司董事會授權的其他事宜。

如有需要，薪酬與考核委員會可索取專業意見。本公司董事及高級管理人員不能釐定其個人的薪酬。本公司薪酬與考核委員會制定的薪酬政策主要目標是為了吸引及挽留勤勉盡責、幫助公司成功運營的董事及高級管理人員，因此薪酬政策對本公司具有重要意義。本公司薪酬政策的詳情請見年報第75頁。

本公司董事會薪酬與考核委員會於報告期內召開了7次會議，委員會成員出席情況見下表。

董事姓名	董事會薪酬與考核委員會出席會議情況			
	本年度應 參加會議次數	親自出席 會議次數	委託方式 出席次數	本年度 出席率
李志剛先生	7	7	0	100%
賈少謙先生	7	7	0	100%
于芝濤先生	7	7	0	100%
蔡榮星先生 ^(註1)	4	4	0	100%
徐國君先生 ^(註2)	2	2	0	100%
鍾耕深先生 ^(註3)	3	3	0	100%
張世杰先生 ^(註4)	5	5	0	100%

註：

- 1、 蔡榮星先生自2024年6月24日起擔任本公司獨立非執行董事；
- 2、 徐國君先生自2024年8月2日起擔任公司獨立非執行董事；
- 3、 鍾耕深先生自2024年6月24日起不再擔任本公司獨立非執行董事；及
- 4、 張世杰先生自2024年8月2日起不再擔任本公司獨立非執行董事；

報告期內，薪酬與考核委員會審議及批准：

- 1、 關於<2024年A股員工持股計劃(草案)>及其摘要的議案；
- 2、 關於<2024年A股員工持股計劃管理辦法>的議案；
- 3、 關於回購註銷部分A股限制性股票的議案；
- 4、 本公司高級管理人員年薪機制的議案；
- 5、 本公司董事長及高級管理人員2023年度業績年薪的議案；
- 6、 本公司高級管理人員基本年薪的議案；
- 7、 關於決定本公司第十二屆董事會非獨立董事候選人薪酬的議案；
- 8、 關於決定本公司第十二屆董事會獨立董事候選人薪酬的議案；
- 9、 關於本公司董事長基本年薪的議案；
- 10、 關於2022年A股員工持股計劃第一個鎖定期屆滿暨解鎖條件成就的議案；
- 11、 關於2022年A股限制性股票激勵計劃第一個解除限售期解除限售條件成就的議案；
- 12、 關於選舉李志剛先生為本公司第十二屆董事會薪酬與考核委員會主席的議案；
- 13、 關於2022年A股員工持股計劃預留份額分配的議案；
- 14、 本公司獨立董事薪酬的議案；
- 15、 關於選舉徐國君先生為本公司第十二屆董事會薪酬與考核委員會委員的議案(任期至本公司第十二屆董事會屆滿)；及
- 16、 關於調整2022年A股限制性股票激勵計劃回購價格的議案。

薪酬與考核委員會成員認為報告期內公司董事、監事和高級管理人員薪酬情況符合公司建立的薪酬考核體系，嚴格執行了薪酬政策。截至2024年12月31日止年度內本公司董事、監事及高級管理人員的薪酬情況，詳見本年報第101至103頁。

提名委員會

本公司董事會已設立提名委員會，並訂有書面的特定職權範圍。於報告期內，其成員包括兩名執行董事為代慧忠先生、賈少謙先生及三名獨立非執行董事為李志剛先生、蔡榮星先生和徐國君先生。蔡榮星先生擔任提名委員會主席。

提名委員會的主要職責權限：

- (一) 研究、擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核，並就下列事項向董事會提出建議：
 - 1、 提名或者任免董事；
 - 2、 聘任或者解聘高級管理人員；
 - 3、 法律法規、公司股票上市地證券監管規則以及公司章程規定的其他事項。
- (二) 遴選合格的董事人選和高級管理人員人選，結合公司業務模式和具體需要，綜合考慮年齡、性別、教育背景、技能、專業知識、經驗儲備等因素，制定可衡量目標，以確保董事會成員的多元化；
- (三) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識、經驗及多元化方面)，並就任何為配合公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (四) 評核獨立非執行董事的獨立性；
- (五) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及總裁)繼任計劃向董事會提出建議；及
- (六) 董事會授權的其他事宜。

報告期內，提名委員會委員由五名董事組成，其中獨立非執行董事三名，提名委員會委員由董事長、二分之一以上獨立非執行董事或三分之一以上董事提名，並由董事會選舉產生。提名委員會設主席(召集人)一名，由獨立非執行董事擔任，負責主持委員會工作。召集人在委員內選舉，並報請董事會批准產生。提名委員會委員的任期與其在董事會中的任期一致，任期內如有委員不再擔任公司董事職務，自動失去委員資格，由董事會根據規定選舉補足委員人數。公司人力資源部協助提名委員會進行人員的遴選、提名等日常工作。

本公司董事會提名委員會於報告期召開了5次會議，委員會成員出席情況見下表。

董事姓名	董事會提名委員會出席會議情況			
	本年度應 參加會議次數	親自出席 會議次數	委託方式 出席次數	本年度 出席率
蔡榮星先生 ^(註1)	4	4	0	100%
代慧忠先生	5	5	0	100%
賈少謙先生	5	5	0	100%
李志剛先生	5	5	0	100%
徐國君先生 ^(註2)	2	2	0	100%
鍾耕深先生 ^(註3)	1	1	0	100%
張世杰先生 ^(註4)	3	3	0	100%

註：

- 1、 蔡榮星先生自2024年6月24日起擔任公司獨立非執行董事；
2. 徐國君先生自2024年8月2日起擔任公司獨立非執行董事；
3. 鍾耕深先生自2024年6月24日起不再擔任本公司獨立非執行董事；及
4. 張世杰先生自2024年8月2日起不再擔任本公司獨立非執行董事。

報告期內，提名委員會審議批准：

- 1、 關於提名本公司第十二屆董事會非獨立董事候選人的議案；
- 2、 關於提名本公司第十二屆董事會獨立董事候選人的議案；
- 3、 關於選舉蔡榮星先生為本公司第十二屆董事會提名委員會主席的議案；
- 4、 關於提名胡劍涌先生為本公司總裁候選人的議案；
- 5、 關於提名高玉玲女士為本公司財務負責人候選人並擔任本公司總會計師的議案；
- 6、 關於提名張裕欣女士為本公司董事會秘書候選人的議案；
- 7、 關於提名黃德芳女士為本公司公司秘書候選人的議案；
- 8、 關於提名徐國君先生為本公司第十二屆董事會獨立董事候選人的議案；
- 9、 關於選舉徐國君先生為本公司第十二屆董事會提名委員會委員的議案(任期至本公司第十二屆董事會屆滿)；
- 10、 關於提名高玉玲女士為本公司第十二屆董事會董事長的議案(任期自本次董事會決議之日起至第十二屆董事會屆滿)；及
- 11、 關於提名孫長春先生為本公司財務負責人的議案(任期至本公司第十二屆董事會屆滿)。

提名委員會研究公司對新董事、高級管理人員的需求情況後，在本公司內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選。在徵求被提名人對提名的同意後，提名委員會依據相關法律、法規、公司章程及《提名委員會工作細則》的規定，結合公司的實際情況，召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查，形成決議後備案並提交董事會審核相關材料。在提名高級管理人員時，應在提名前一個月向董事會提出高級管理人員人選的建議和相關材料。報告期內，提名委員會根據制定的提名政策嚴格執行了提名程序及推薦準則。

戰略委員會

本公司董事會已設立戰略委員會，並訂有書面的特定職權範圍。於報告期內，第十二屆董事會戰略委員會委員由執行董事高玉玲女士、賈少謙先生、于芝濤先生、胡劍涌先生和代慧忠先生組成。高玉玲女士擔任戰略委員會主席。

董事會戰略委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

報告期內，戰略委員會成員由董事長、二分之一以上獨立非執行董事或者全體董事的三分之一提名，並由董事會選舉產生。設主席(召集人)一名，由本公司董事長擔任。戰略委員會任期與董事會任期一致，委員任期屆滿，可以連選連任。期間如有委員不再擔任本公司董事職務，自動失去委員資格，並由委員會根據規定選舉補足委員人數。

本公司董事會戰略委員會於報告期召開了4次會議，委員會成員出席情況見下表。

董事姓名	董事會戰略委員會出席會議情況			
	本年度應 參加會議次數	親自出席 會議次數	委託方式 出席次數	本年度 出席率
高玉玲女士 ^(註1)	1	1	0	100%
代慧忠先生 ^(註2)	4	4	0	100%
賈少謙先生	4	4	0	100%
于芝濤先生	4	4	0	100%
胡劍涌先生	4	4	0	100%
朱聃先生 ^(註3)	1	1	0	100%
夏章抓先生 ^(註4)	2	2	0	100%

註：

- 1、高玉玲女士自2024年11月21日起被任命為戰略委員會委員及主席；
- 2、代慧忠先生自2024年11月21日起不再擔任戰略委員會主席；
- 3、朱聃先生自2024年6月24日起擔任公司執行董事；及
- 4、夏章抓先生自2024年6月24日起不再擔任本公司執行董事。

報告期內，戰略委員會審議及批准：

- 1、 關於與關聯方共同增資的關聯交易議案；
- 2、 關於參與設立產業基金暨關聯交易的議案；
- 3、 關於選舉代慧忠先生為本公司第十二屆董事會戰略委員會主席的議案；及
- 4、 關於選舉高玉玲女士為本公司第十二屆董事會戰略委員會委員及主席的議案(任期至本公司第十二屆董事會屆滿)。

審計委員會

本公司董事會對公司內部監控系統負有最終責任。為達到最佳企業管治之實踐，本公司設立了審計委員會以檢討有關系統的效能。審計委員會是董事會下設的專門工作機構，並訂有書面的特定職權範圍，主要負責公司內、外部審計的溝通、監督和核查工作。審計委員會對董事會負責，委員會的提案提交董事會審議決定。

審計委員會的主要職責權限：

- (一) 監督及評估外部審計工作，提議聘請或者更換外部審計機構。主要負責就外聘審計機構的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘審計機構的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該審計機構辭職或辭退該審計機構的問題；
- (二) 按適用的標準審核及監察外聘審計機構是否獨立客觀及審計程序是否有效；審計委員會應於審計工作開始前先與審計機構討論審計性質及範疇及有關申報責任；
- (三) 就外聘審計機構提供非審計服務制定政策，並予以執行。就此規定而言，「外聘審計機構」包括與負責審計的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於該負責審計的公司的本土或國際業務的一部分的任何機構。審計委員會應就任何須採取行動或改善的事項向董事會報告，並提出建議；

(四) 審閱公司的財務報告並對其發表意見。審閱公司的財務會計報告，對財務會計報告的真實性、準確性和完整性提出意見，重點關注公司財務會計報告的重大會計和審計問題，特別關注是否存在與財務會計報告相關的欺詐、舞弊行為及重大錯報的可能性，監督財務會計報告問題的整改情況。督促外部審計機構誠實守信、勤勉盡責，嚴格遵守業務規則和行業自律規範，嚴格執行內部控制制度，對公司財務會計報告進行核查驗證，履行特別注意義務，審慎發表專業意見。委員會在向董事會提交有關報表及報告前，應特別針對下列事項加以審閱：

- 1、會計政策及實務的任何更改；
- 2、涉及重要判斷的地方；
- 3、因審計而出現的重大調整；
- 4、企業持續經營的假設及任何保留意見；
- 5、是否遵守會計準則；及
- 6、是否遵守有關財務申報的《上市規則》及法律規定；

(五) 就上述第(四)項而言：

- 1、委員會成員應與董事會及高級管理人員聯絡；及
- 2、委員會應考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的任何重大或不尋常事項，並應適當考慮任何由公司會計及財務匯報人員、監察主任或審計機構提出的事項；

(六) 監督及評估公司的內部控制。檢討公司的財務監控、風險管理及內部監控系統；

(七) 與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統。討論內容應包括公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；

(八) 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；

- (九) 監督及評估內部審計工作，負責內部審計與外部審計的協調，確保內部審計功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；
- (十) 審核及檢討公司的財務、會計政策及實務；
- (十一) 檢查外聘審計機構給予管理層的審計情況說明函件、審計機構就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- (十二) 確保董事會及時回應於外聘審計機構給予管理層的《審計情況說明函件》中提出的事宜；
- (十三) 督促外聘審計機構誠實守信、勤勉盡責，嚴格遵守業務規則和行業自律規範，嚴格執行內部控制制度，對公司財務會計報告進行核查驗證，履行特別注意義務，審慎發表專業意見；
- (十四) 就本細則的事宜向董事會匯報；
- (十五) 審核及檢討公司設定的以下安排：公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審計委員會應確保有適當安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動；
- (十六) 擔任公司與外聘審計機構之間的主要代表，負責監察二者之間的關係；
- (十七) 建立反腐、舉報機制，關注和公開處理公司員工和客戶、供應商、投資者以及社會媒體對財務信息真實性、準確性和完整性的質疑和投訴舉報；
- (十八) 對公司治理有關的制度制定、修訂工作提出建議，並對公司高級管理人員執行董事會決議的情況進行有效監督。
- (十九) 負責法律法規、公司章程及公司董事會授權的其他事宜。

審計委員會成員全為獨立非執行董事。於報告期內，審計委員會成員包括李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生。徐國君先生擔任審計委員會主席。

審計委員會於報告期共召開9次會議，委員會委員出席情況見下表。會議中所有討論及通過的事項均按照有關規則妥為記錄並經委員會全體委員審閱簽署後存檔。

董事姓名	董事會審計委員會出席會議情況			
	本年度應 參加會議次數	親自出席 會議次數	委託方式 出席次數	本年度 出席率
徐國君先生 ^(註1)	4	4	0	100%
蔡榮星先生 ^(註2)	5	5	0	100%
李志剛先生	9	9	0	100%
鍾耕深先生 ^(註3)	4	4	0	100%
張世杰先生 ^(註4)	5	5	0	100%

註：

- 1、 徐國君先生自2024年8月2日起擔任公司獨立非執行董事；
- 2、 蔡榮星先生自2024年6月24日起擔任公司獨立非執行董事；
- 3、 鍾耕深先生自2024年6月24日起不再擔任本公司獨立非執行董事；及
- 4、 張世杰先生自2024年8月2日起不再擔任本公司獨立非執行董事。

審計委員會在2024年度完成的主要工作包括：

- 一、 審閱本公司年度報告、半年度報告及季度報告；
- 二、 審議通過本公司2023年度內部控制評價報告及審計機構2023年度審計工作的總結報告；
- 三、 審議通過關於續聘信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)擔任本公司2024年度審計機構的議案；
- 四、 審核本公司所進行之關連交易，保證交易符合公平、公正、公開的原則，充分保障公司中小股東的利益；
- 五、 檢討本公司內部監控系統是否有效；及
- 六、 就本公司重大事項提出建議並提醒經營管理層注意相關風險。

ESG委員會

本公司董事會已設立ESG委員會，並訂有書面的特定職權範圍。於報告期內並截至本報告日，第十二屆董事會ESG委員會委員由執行董事高玉玲女士、賈少謙先生、于芝濤先生、胡劍涌先生和代慧忠組成。高玉玲女士擔任ESG委員會主席。

董事會ESG委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責就本集團環境、社會及公司治理工作進行研究並向董事會提出建議。

報告期內，ESG委員會成員由董事長、二分之一以上獨立非執行董事或者全體董事的三分之一提名，並由董事會選舉產生。設主席(召集人)一名，由本公司董事長擔任。ESG委員會任期與董事會任期一致，委員任期屆滿，可以連選連任。期間如有委員不再擔任本公司董事職務，自動失去委員資格，並由委員會根據規定選舉補足委員人數。

本公司董事會ESG委員會於報告期召開了3次會議，委員會成員出席情況見下表。

董事姓名	董事會ESG委員會出席會議情況			
	本年度應 參加會議次數	親自出席 會議次數	委托方式 出席次數	本年度 出席率
高玉玲女士 ^(註1)	3	3	0	100%
賈少謙先生	3	3	0	100%
于芝濤先生	3	3	0	100%
胡劍涌先生	3	3	0	100%
代慧忠先生 ^(註2)	3	3	0	100%

註：

- 1、高玉玲女士自2024年11月21日起被任命為ESG委員會主席；及
- 2、代慧忠先生自2024年11月21日起不再擔任ESG委員會主席。

報告期內，ESG委員會審議及批准：

- 1、 2023年度環境、社會及管治報告；
- 2、 關於選舉代慧忠先生為本公司第十二屆董事會ESG委員會主席的議案；及
- 3、 關於選舉高玉玲女士為本公司第十二屆董事會ESG委員會主席的議案(任期至本公司第十二屆董事會屆滿)。

(c) 監事會

本公司依照中國法律設立了監事會，監事會獨立行使監督權，保障股東、本公司及員工的合法權益不受侵犯。並根據公司章程的規定檢查本公司的財務，對本公司董事及高級管理人員的履職行為進行監督。

於報告期內，本公司監事會由兩名股東代表監事劉振順先生、孫佳慧女士及一名公司職工代表監事鮑一先生組成，其中劉振順先生擔任監事會主席。

上述監事履歷載於本年報第68頁。

(二) 《企業管治守則》遵守情況

就本公司所知及所得的資料，本公司於本報告期內一直遵守《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文。

董事培訓

為提升董事的公司管治水平，公司董事會秘書持續關注證券監管機構的最新監管要求，並將有關要求和資料及時向公司董事、監事及高級管理人員傳達。同時，公司也安排了有關董事、監事及高級管理人員的培訓課程，包括深圳交易所、中國證監會廣東監管局舉辦的專題培訓，以協助董事參與持續專業發展。

董事會秘書存置董事出席培訓的紀錄。於報告期，各現任董事出席培訓的具體情況見下表：

董事姓名	培訓類型 (註)
高玉玲女士	b
賈少謙先生	b
于芝濤先生	b
胡劍涌先生	b
朱聃先生	a、b
代慧忠先生	b
李志剛先生	b
蔡榮星先生	a、b
徐國君先生	a、b

註：

- a. 出席研討會或培訓
- b. 閱讀關於本公司業務或董事職責及責任等的報章、期刊及更新資料

董事長與總裁

本公司董事長及總裁由董事會任命，於報告期內，本公司董事長及總裁的擔任人員情況如下表：

職務	原董事長	董事長	總裁
姓名	代慧忠先生	高玉玲女士	胡劍涌先生
擔任時間	2021年10月28日 至2024年11月21日	2024年11月21日至今	2023年2月28日至今

董事長主持股東大會和召集、主持董事會會議，使董事會有效運作，確保董事會及時有效地審議所有主要及適當事項，檢查董事會決議的執行情況，並行使法定代表人的職權；總裁主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案，並在董事會的授權範圍內對公司其他事務作出決策。於報告期內，董事長與獨立非執行董事至少召開了一次沒有執行董事出席的會議。

2024年11月21日，代慧忠先生不再擔任本公司董事長，本公司董事長由高玉玲女士擔任。

內部監控

報告期內，為了提升企業經營管理水平和風險防範能力，合理保證公司經營合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進公司實現可持續發展戰略，本公司根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和要求，並結合本公司內部控制制度和評價辦法，在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，確定了需重點關注的組織架構、發展戰略、人力資源、社會責任、企業文化、資金活動、採購業務、資產管理、銷售業務、研究與開發、工程項目、業務外包、財務報告、全面預算、合同管理、內部信息傳遞、信息系統等內部控制評價範圍，以及其他合規及風險管理事項，對公司2024年度內部控制及風險管理制度的有效性進行了評價，並出具了內部控制及風險管理制度有效性的結論：報告期內，公司對納入評價範圍的業務與事項均已建立了內部控制及風險管理制度，並得以有效執行，達到了公司內部控制及風險管理制度的目標，不存在重大缺陷。

於報告期內，本集團內部審核部門已對本集團風險管理及內部監控系統的有效性進行評估，評估結果為正面。

本公司董事會於本報告期就本公司的內部監控及風險管理制度是否有效作出了年度檢討，於檢討中董事會認為本公司已根據實際情況建立了適合本公司的內部控制及風險管理制度，未發現本公司內部監控及風險管理制度存在重大缺陷。此外，本公司聘請了信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)對公司內部控制及風險管理制度有效性進行獨立審計並出具了審計報告。審計師認為，本公司於2024年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制及風險管理制度。

截至本報告日，本公司第十二屆董事會董事認為無重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。

董事會負責本集團之內部控制及風險管理系統，包括審閱其有效性。該系統旨在管理而非消除未能實現業務目標之風險，並且只能提供合理而非絕對之保證，以防止重大錯誤陳述或損失。

董事會所開發之本集團內部控制及風險管理系統具有以下功能及流程：

1. 管理層在本集團前線人員之協助下，識別可能影響本集團業務及營運之風險；
2. 管理層經考慮其對業務之影響及與風險有關之不利事件發生之可能性，評估所識別風險；
3. 管理層根據風險概率及對業務影響程度釐定風險優先順序；
4. 管理層定期向董事會報告，以供董事會制定風險管理策略及內部控制程序，防止、避免及降低風險；
5. 管理層持續及定期監察風險，以確保有適當之內部監控程序及材料內部監控缺陷得以解決，並定期向董事會匯報其成果及結果；及
6. 董事會在審核委員會及管理層之協助下，定期檢討風險管理策略及內部監控程序。

內幕消息

本公司已制定披露內幕消息政策，以確保內幕消息得到妥善處理及公佈，並符合適用法律及法規。本集團內業務部門及部門負責人負責監察任何變動及發展，並向董事會匯報任何潛在或懷疑之內幕消息事件。根據所申報及取得之資料，董事會將評估任何構成須在本集團內部法律團隊的意見下向公眾公開的內幕消息之資料。如須公開披露資料，董事局會決定須披露資料範圍及披露時間。如有需要，董事會可尋求獨立專業意見，以確保本公司遵守披露規定。本公司透過其自身及香港聯交所網站等渠道向公眾披露資料，旨在公平及及時地披露資料。

(三) 董事的證券交易

本公司已以《上市規則》附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「**標準守則**」）作為董事證券交易的守則。經本公司向董事作出特定查詢後，本公司董事會所有董事已確認他們在任職期間一直遵守《標準守則》。

(四) 審計師

2024年6月24日，經本公司股東大會審議及批准，同意續聘信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)擔任本公司2024年度審計機構，並授權董事會決定其酬金的議案。

本公司同意給截至2024年12月31日止年度財務報告及內部控制提供審計業務的審計師分別支付酬金約為人民幣210萬元和人民幣90萬元，並承擔相應的差旅費。本報告期內，不存在核數師向本集團提供非核數服務的情況。

董事確認彼等有責任按持續經營基準及其他財務披露事項編製真實公平的賬目，以反映本集團的財務狀況。本公司審計師就其報告責任所發表的聲明載於本年報審計師報告內。

(五) 公司秘書

黃德芳女士擔任本公司公司秘書，協助本公司處理《上市規則》的合規事項。黃德芳女士為本公司的外聘人員，其日常工作可以和本公司董事會秘書張裕欣女士聯絡溝通。根據《上市規則》第3.29條，黃德芳女士於報告期內已參與不少於15小時的相關專業培訓。

董事、監事、高級管理人員簡介

現任董事：

高玉玲女士，43歲，管理學碩士，歷任海信視像財務中心副總監，本公司財務負責人、總會計師，海信集團經營與財務管理部總經理、副總會計師，海信空調監事。現任三電公司董事，本公司董事長。

賈少謙先生，52歲，經濟學博士，歷任海信集團有限公司法律事務部法律顧問、總裁辦公室主任，海信視像監事長，本公司副總裁、總裁，海信(山東)冰箱有限公司總經理，海信集團有限公司常務副總裁，海信集團總裁。現任海信集團董事長，海信視像董事，本公司董事。

于芝濤先生，48歲，本科學歷，歷任海信集團有限公司研發工程師、青島海信移動通信技術有限公司副總經理，海信視像軟件研發部、海外研發部總經理、研發中心副總經理、總裁，青島海信傳媒網絡技術有限公司副總經理、總經理，聚好看科技股份有限公司公司總經理，海信集團常務副總裁、總裁，海信視像總裁。現任海信集團董事、首席執行官，海信視像董事長，三電公司董事，本公司董事。

胡劍涌先生，51歲，本科學歷，歷任海信視像總經理助理、副總經理、總經理，海信營銷管理總經理助理、副總裁，海信空調董事。現任本公司董事、總裁。

朱聃先生，50歲，研究生學歷，歷任海信國際營銷中東非區總經理、美洲區總經理、歐洲區總經理，海信國際營銷總裁、董事長。現任海信視像董事、三電公司董事、本公司董事。

代慧忠先生，59歲，本科學歷，歷任青島海信模具有限公司副總經理，海信視像董事、總經理，海信寬帶多媒體技術(BVI)公司總裁、董事長，本公司總裁、董事長，海信集團有限公司副總裁、高級副總裁。現任海信集團顧問，本公司董事。

李志剛先生，49歲，南開大學管理學博士，歷任中國海洋大學管理學院副教授，現任中國海洋大學管理學院教授，青島雷神科技股份有限公司獨立董事，本公司獨立非執行董事。

董事、監事、高級管理人員簡介

蔡榮星先生，62歲，美國加州國際大學榮譽博士學位，歷任啟星投資有限公司董事，啟星實業(國際)有限公司董事。現任常州啟發鞋業有限公司、常州啟辰投資有限公司、應星控股集團有限公司(香港聯交所上市公司，股份代號：1440)主席、執行董事，合誠有限公司董事，莆田啟明鞋業有限公司監事，本公司獨立非執行董事。

徐國君先生，62歲，中國人民大學經濟學(會計學)博士，非執業註冊會計師，歷任青島國信發展(集團)有限責任公司總會計師、副總經理、總經理及董事，中國海洋大學會計學教授、博士生導師及人本價值管理研究所所長(已退休)，青島雙星股份有限公司獨立董事(該公司在深圳證券交易所上市，股份代號：000599)，中電科思儀科技股份有限公司獨立董事，青島青鐵金匯控股有限公司外部董事，青島英派斯健康科技股份有限公司獨立董事(該公司在深圳證券交易所上市，股份代號：002899)等。現任百洋產業投資集團股份有限公司獨立董事(2020年8月至今，該公司在深圳證券交易所上市，股份代號：002696)；青島盤古智能製造股份有限公司獨立董事(2020年10月至今，該公司在深圳證券交易所上市，股份代號：301456)，公司獨立非執行董事。

現任監事：

劉振順先生，55歲，本科學歷，歷任海信集團有限公司法律事務部部長、法務與知識產權部總經理、紀委副書記，海信集團紀委書記。現任海信集團黨委副書記、監事會主席、首席合規官、法務與知識產權部總經理，本公司監事會主席。

孫佳慧女士，36歲，山東大學工商管理碩士，歷任海信集團有限公司審計部審計主管、經營與財務管理部經營分析主管、海信視像經營與財務管理部副總經理、海信集團有限公司經營與財務管理部下屬經營管理部部長、海信集團經營與財務管理部副總經理。現任海信集團經營與財務管理部財經管理總監，海信視像監事，海信空調監事，三電公司監事，本公司監事。

鮑一先生，44歲，研究生學歷，歷任海信日立總經辦主任、海外事業部總經理、副總裁。現任本公司黨委副書記、工會主席、監事。

董事、監事、高級管理人員簡介

現任高級管理人員：

胡劍涌先生，51歲，本科學歷，歷任海信視像總經理助理、副總經理、總經理，海信營銷管理總經理助理、副總裁，海信空調董事。現任本公司董事、總裁。

孫長春先生，41歲，本科學歷，高級會計師，歷任海信(山東)空調有限公司財務部部長，青島海信國際營銷歐洲控股股份有限公司財務總監，海信空調經營與財務管理部總經理，海信日立副總會計師。現任本公司財務負責人、總會計師。

張裕欣女士，38歲，清華大學學士學位、法律碩士學位，康奈爾大學公共管理碩士學位，曾任職於羅蘭貝格諮詢有限公司、瑞士銀行、海爾智家股份有限公司，現任本公司董事會秘書。

黃德芳女士，58歲，英國University of Bradford工商管理碩士，為香港特許秘書公會資深會士、英國特許管理協會資深會士、香港稅務學會資深會士。歷任香港駿輝顧問有限公司董事總經理，本公司聯席公司秘書。現任本公司公司秘書。

註： 上述簡介中所提及的海信集團及海信空調是根據證券及期貨條例第XV部定義下的本公司主要股東。

於本報告日，賈少謙先生為海信集團的董事長。海信集團被視為擁有本公司股份的權益，而此等權益根據證券及期貨條例(香港法例第571章)(「**證券及期貨條例**」)第XV部第2及第3分部須向本公司披露。

於本報告日，于芝濤先生為海信集團的董事。海信集團被視為擁有本公司股份的權益，而此等權益根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露。

於本報告日，朱聘先生為海信視像的董事。海信集團被視為擁有本公司股份的權益，而此等權益根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須向本公司披露。

董事會報告

董事會組成

於本報告日，本公司董事會由六名執行董事，為高玉玲女士、賈少謙先生、于芝濤先生、胡劍涌先生、朱聃先生及代慧忠先生，以及三名獨立非執行董事為李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生組成。

於報告期內，董事會變動情況如下：

執行董事

高玉玲女士
賈少謙先生
于芝濤先生
胡劍涌先生
朱聃先生^{註1}
代慧忠先生
夏章抓先生^{註2}

獨立非執行董事

李志剛先生
蔡榮星先生^{註3}
徐國君先生^{註4}
鍾耕深先生^{註5}
張世杰先生^{註6}

註：

1. 朱聃先生自2024年6月24日起擔任公司執行董事；
2. 因任期屆滿，夏章抓先生自2024年6月24日起不再擔任本公司執行董事；
3. 蔡榮星先生自2024年6月24日起擔任本公司獨立非執行董事；
4. 徐國君先生自2024年8月2日起擔任本公司獨立非執行董事；
5. 因任期屆滿，鍾耕深先生自2024年6月24日起不再擔任本公司獨立非執行董事；及
6. 因任期屆滿，張世杰先生自2024年8月2日起不再擔任本公司獨立非執行董事。

董事會報告

主要業務

本集團主要從事冰箱、家用空調、中央空調、冷櫃、洗衣機、廚房電器等電器產品以及模具、汽車空調壓縮機及綜合熱管理系統的研發、製造和營銷業務，並提供圍繞家電智慧化升級為核心的全場景智慧家庭解決方案。

業務回顧

按香港公司條例(香港法例第622章)附件五之規定，就本公司之業務作出公平審查及就本集團活動之進一步討論及分析，包括本集團所面對風險之分析、自報告期末以來發生影響本集團之重要事件、以及本集團業務未來發展之跡象，可於「董事長報告書」「管理層討論與分析」及「企業管治報告」中得悉。

本集團之環境、員工、客戶及供應商事項及對本公司有重大影響之相關法律法規之遵守情況可分別於本年報「管理層討論與分析」及「企業管治報告」，以及於2025年4月28日發佈之本公司《2024年度環境、社會及管治報告》中得悉。

此等討論構成本董事會報告一部分。

環境政策及表現

本集團嚴格按照相關法律法規以及相關制度要求，將節能減排工作與企業經營戰略緊密結合，進一步完善環境管理體系，明確工作職責和考核細則，加強對環保設施運行的監督管理，規範各項環境保護工作，本集團的環境保護工作常抓不懈。本公司建立的ISO14001環境管理體系通過了認證機構的再認證審核，認證證書保持有效。

本集團建立了健全的職業健康安全管理體系，依據國家有關法律法規制定了多個安全生產內部管理制度，旗下各工廠的設備設施也同時編製了相應的安全操作規程。

遵守法律及法規

本集團的業務主要由本公司於中國內地的附屬公司進行，而本公司同時於深圳證券交易所和香港聯交所上市。因此，本集團營運須遵守中國內地和香港的有關法律及法規。本報告期內，就本公司所知，本集團已遵守中國內地及香港的對本集團業務和營運有重大影響的相關法律及法規，並未出現嚴重違反或不遵守對本集團業務和營運有重大影響的適用法律及法規。

與員工、顧客、供應商及其他人士的關係

本集團持續完善職業教育培訓體系，為員工創造平等機會，將培訓作為提升員工素質和職業發展的推動力。本集團關愛員工生活，設有員工公寓、食堂、門診部等，由本集團專門機構管理，為員工提供熱情周到的後勤和健康服務。

本集團始終堅持以客戶需求為核心，以為客戶創造價值為己任，圍繞客戶需求變化不斷提升服務質量。本集團通過構建完善客戶服務體系、落實客戶權益保護措施，切實提升客戶滿意度，真正為客戶提供最佳的消費及使用體驗。

本集團與多家主要供應商建立了密切且穩定的關係，本集團過往記錄顯示向供貨商收取供應或服務並無經歷任何重大短缺或延誤。本報告期內，本集團與其供應商之間並不存在重大訴訟。

本集團始終秉承誠信經營的理念。本集團全體員工嚴格執行《誠信守則》，嚴格遵守與股東、用戶、合作夥伴、政府和社會多方利益相關者應恪守的誠信行為準則。

有關本集團環保政策及表現、遵守法律及法規以及與主要利益相關方的關係的進一步討論亦載於本公司於2025年4月28日發佈的2024年環境、社會及管治報告。

利潤分配政策

根據公司章程，本公司的利潤分配政策如下：

1. 公司的利潤分配應重視對投資者的合理投資回報，利潤分配政策應保持連續性和穩定性，利潤分配政策確定後不得隨意調整而降低對股東的回報水平。
2. 公司利潤分配的形式、條件和比例：
 - (1) 公司可以採取現金、股票或者現金和股票相結合的方式分配股利，並優先採用現金分紅的利潤分配方式，具備現金分紅條件的，應當採用現金分紅進行利潤分配。公司以現金為對價，採用要約方式、集中競價方式回購股份的，視同公司現金分紅，納入現金分紅的相關比例計算。

- (2) 公司實施現金分配股利時，須同時滿足以下條件：
 - (i) 該年度公司可分配利潤(即公司彌補虧損、提取法定公積金所餘的稅後利潤)為正值；
 - (ii) 審計機構對該年度公司財務報告出具標準無保留意見的審計報告；
 - (iii) 公司現金流滿足公司正常經營和長期發展；
 - (3) 該年度公司以現金分配的股利原則上不少於該年度實現可分配利潤的百分之十，公司最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年均可分配利潤的百分之三十。剩餘部分用於支援公司的可持續發展。
 - (4) 股票分配股利條件：在保證公司股本規模和股權結構合理的前提下，基於回報股東和分享企業價值的考慮，當公司股票估值處於合理範圍內，公司可以發放股票股利。
 - (5) 公司的利潤分配不得超過累計可分配利潤。
3. 在公司實現可分配利潤的情況下，公司可以根據盈利情況和資金需求狀況進行中期現金分紅或發放股票股利。
4. 利潤分配政策的調整程序：
- (1) 公司因外部經營環境或自身經營狀況發生重大變化而需調整利潤分配政策的，應以股東權益保護為出發點，詳細論證和說明原因，由公司董事會根據實際情況提出利潤分配政策調整方案，獨立董事、監事會應當對此發表審核意見，並提交股東大會由出席股東大會的有表決權的股東(包括股東代理人)所持表決權的三分之二以上通過。
 - (2) 公司利潤分配政策的論證、制定和修改過程應當充分聽取獨立董事和社會公眾股東的意見，公司應通過投資者電話諮詢、現場調研、投資者互動平台等方式聽取關股東關於公司利潤分配政策的意見。

董事會報告

本公司嚴格按照公司章程執行利潤分配政策，制定利潤分配方案。本公司現金分紅政策的制定及執行均符合公司章程的規定及股東大會決議的要求，分紅標準和比例明確和清晰，利潤分配方案的決策程序和機制完備，獨立非執行董事對本公司年度利潤分配預案出具了獨立意見，盡職履責，能發揮應有的作用。

《未來三年(2022-2024年)股東回報規劃》已於本公司2022年6月24日舉行之2021年度股東周年大會上獲本公司股東批准。有關《未來三年(2022-2024年)股東回報規劃》的進一步詳情載於本公司日期為2022年5月27日的通函。

終期股息

董事會建議以本公司截至2025年3月28日的總股本1,386,010,405股扣除回購專戶上已回購股份後(截至2025年3月28日，公司已累計回購公司股份股745,907)的股本總額1,385,264,498股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣12.30元(含稅)(「**建議股息**」)，不派送紅股，不以資本公積金轉增股本(截至2023年12月31日止年度，以本公司實際參與分派的股本總額1,385,264,498股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣10.13元(含稅))。

建議股息須獲2024年度股東周年大會審批。於建議股息獲股東批准的前提下，預期建議股息將大約於2025年8月15日左右派付，合計分配利潤人民幣1,703,875,332.54元。建議股息的派付詳情將於2024年度股東周年大會結束後宣佈。

儲備

本集團儲備於本報告期內之變動載於財務報表附註五(42-48)。

可供分派儲備

本公司於2024年12月31日有可供分派儲備，載於財務報表附註五(48)和附註十五。

資金流動性、財政資源及資本結構情況

本集團截至2024年12月31日止年度之經營活動所得之現金淨額約為人民幣5,132百萬元(2023年：經營活動所得現金淨額約人民幣10,612百萬元)。

於2024年12月31日，本集團現金及現金等價物(含銀行存款、現金及保證金結餘)約人民幣4,398百萬元(2023年：人民幣4,939百萬元)，其中超過人民幣3,434百萬元以人民幣為單位(2023年：人民幣3,926百萬元)及貸款為人民幣3,715百萬元(2023年：人民幣3,301百萬元)。

董事會報告

本集團截至2024年12月31日止年度之總資本開支約為人民幣1,394百萬元(2023年：人民幣985百萬元)。

於2024年12月31日止，本集團的流動負債為人民幣47,919百萬元，非流動負債為人民幣2,408百萬元，歸屬於本公司股東的股東權益為人民幣15,456百萬元。

本集團資本結構情況詳情將載於財務報告附註十六(1)中。

人力資源及僱員工資

於2024年12月31日，本集團有55,670名僱員，女性僱員數量為19,110人，約佔全體僱員總人數的34.33%；男性僱員數量為36,560人，約佔全體僱員總人數的65.67%。其中，技術人員10,610名，銷售人員11,388名，財務人員506名，行政人員1,343名，生產人員31,823名。本集團有博士84名、碩士2,707名、本科及以下52,879名。截至2024年12月31日止年度，本集團的僱員支出為人民幣9,220百萬元(2023年同期為人民幣8,470百萬元)。

本公司重視僱員的性別多元化。本公司屬於家電製造業，受限於體能、作業環境等客觀因素，故吸引了較高比例的男性僱員，但本公司堅持平等僱傭原則，尊重和公平對待不同性別的僱員，於工資、晉升、獎勵和獲得培訓等方面為全體僱員提供平等的機會。有關本集團員工多元合規僱傭的進一步討論載於本公司於2025年4月28日發佈的2024年環境、社會及管治報告。

員工培訓及薪酬政策

本公司設有完備的人才發展體系，支持員工發展，助力員工成長。人才發展體系以任職資格標準為基礎，將其作為員工發展的參照標準。2024年，本公司重新迭代了任職資格標準，新的任職資格標準將原先的「能力要求」解讀為背後的「關鍵業務活動」，更能指導員工的實際工作操作，在具體的業務實踐活動中提升能力，每年會組織員工進行任職資格認證，對員工的能力進行評估，讓員工清晰自己的發展狀態並持續改進，認證通過的員工可以晉升任職資格等級。此外，本公司每年也會例行人才盤點，盤清組織內的人才分佈和能力情況，發現高潛人才，並進行有效組合，為業務成功的排兵佈陣提供輸入，支持經營目標達成。

本公司為員工提供管理通道及專業通道，支持員工雙通道發展。為了助力員工發展，公司配備完善的人才培養體系，對管理梯隊及後備實施領導力培養項目，對專業梯隊依託學習地圖、專業培訓及培養項目提升能力，對於有志於去海外發展的員工，公司有完善的全球化儲備人才池選拔與培養項目，支持員工到海外尋求更大的發展。

董事會報告

本公司員工採取崗位薪酬政策，根據崗位的相對重要性以及崗位所承擔的責任及其他業績因素等來衡量薪酬。

本公司積極開展各類員工培訓活動，針對幹部隊伍，開展「基石領導力」培養項目；針對入職的校招員工採用導師帶徒的方式；針對在崗員工，根據部門績效短板及員工能力弱勢區開展針對性的培訓。報告期內，本公司人均培訓時長53.4小時，涵蓋管理人員、專業技術人員、一線生產、營銷基層人員等不同工種、不同層級的員工，促使員工素質與能力不斷提升。有關本集團員工培訓及薪酬政策的進一步討論亦載於本公司於2025年4月28日發佈的2024年環境、社會及管治報告。

本集團之資產抵押

於2024年12月31日，本集團無主要的物業、廠房、設備(包括持有自用之租賃土地)、投資性房地產及應收賬款作為本集團借款的抵押。(2023年12月31日：無主要)

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備之變動詳載於財務報表附註五(15-16)。

退休金計劃

本集團於報告期的退休金計劃詳情載於財務報表附註十二。

匯率波動的風險及任何相關對沖

本報告期內，本集團部分採購與部分外銷均以外幣結算，本集團面臨一定匯率波動的風險。本集團使用了進出口押匯及遠期合約等金融工具以對沖匯率風險。

公眾持股量

董事確認，於2025年3月28日，根據公開可得之資料及根據董事所知，本公司已發行總股本25%或以上均由公眾持有。因此，本公司公眾持股量滿足香港上市規則的規定。

審計委員會

本公司第十二屆審計委員會已審閱本集團所採納的適用會計原則、準則及慣例，以及本集團截至2024年12月31日止年度的財務業績。

董事會報告

資本性開支

本集團2024年資本性開支為人民幣1,394百萬元。本集團的資金能夠滿足資本性開支計劃和日常運營等所需資金。

信託存款

於2024年12月31日，本集團並無在中國國內任何財務機構擁有任何信託存款。本集團所有存款一律存放於中國及香港之商業銀行及其他財務機構。

資產負債率

截至2024年12月31日，本集團的資產負債率(按負債總值／資產總值計算)為72.20%(2023年：70.59%)。

獨立非執行董事之獨立性

本公司董事會已收到所有獨立非執行董事按照香港上市規則第3.13條就其獨立性而提交的確認函。本公司認為第十二屆董事會之獨立非執行董事均符合香港上市規則第3.13條所載的相關指引，並視彼等具獨立性。

董事、監事之服務合約

本公司董事及監事概無與本集團任何成員公司訂有本集團不可於一年內在毋須支付賠償的情形下終止的服務合約(法定賠償除外)。

管理合約

本報告期內並無簽訂或存在與本公司全部或任何主要業務的管理及行政有關的重大合約。

董事於競爭業務的權益

報告期內，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見香港上市規則)於與本公司及其附屬公司的業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

董事、監事之重要交易、安排及合約利益

本公司第十二屆董事及監事概無仍然或曾經在任何本公司或其子公司之重大交易、安排及合約(並於報告期末時仍然生效者)中直接或間接擁有重大權益。

董事會報告

本公司及控股股東於重大合約中的權益

除下文「本報告期內發生的重大關連交易事項」一節所述協議下擬進行的交易外，本公司或其任何附屬公司概無訂立重大合約或就提供服務訂立重大合約（定義見香港上市規則附錄D2附註15.2），且本公司控股股東於報告期末或報告期內任何時間直接或間接擁有重大權益。

獨立非執行董事對持續關連交易的審核

第十二屆董事會獨立非執行董事已審核本公司報告期之持續關連交易，並確認此等交易屬本公司之日常業務，乃按有關交易的協議條款及一般商務條款進行，交易條款公平合理，符合本公司股東的整體利益。

審計師對持續關連交易的審核

本公司審計師經審核本集團持續關連交易後，確認未注意到任何事項，可使其認為(i)本集團的相關持續關連交易尚未獲董事會批准；(ii)本集團涉及提供貨品或服務的交易在各重大方面並非根據本公司的定價政策進行；(iii)該等交易在各重大方面並非根據規管該等交易的相關協議訂立；及(iv)各披露持續關連交易的總額超過本公司先前就各披露持續關連交易刊發公告中所披露的上限總額。

董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已以標準守則作為董事及監事證券交易的守則；經向董事及監事作出特定查詢後，本公司董事會所有董事及監事已確認他們在擔任本公司董事期間一直遵守標準守則。

股本結構

於2024年12月31日，本公司股本結構如下：

股份類別	股份數目	佔已發行股本 總數之百分比
A股	926,420,597	66.84%
H股	459,589,808	33.16%
總數	1,386,010,405	100.00%

董事會報告

十大股東

於2024年12月31日，本公司共有35,702名股東(A股：35,668)（「股東」），其中前十大股東如下：

股東名稱	股東性質	持股總數	佔本公司 已發行股本 總數的百分比	佔本公司 已發行相關類別 股份的百分比	持有有限售條件 的股份數目(股)
青島海信空調有限公司	境內非國有法人	516,758,670	37.28%	55.78%	0
香港中央結算(代理人)有限公司 ^{註1}	境外法人	458,962,527	33.11%	99.86%	0
香港中央結算有限公司 (「香港中央結算」) ^{註2}	境外法人	39,609,769	2.86%	4.28%	0
全國社保基金一零一組合	其他	13,590,932	0.98%	1.47%	0
海信家電集團股份有限公司- 2024年A股員工持股計劃	其他	13,180,050	0.95%	1.42%	0
中國工商銀行－南方績優成長 股票型證券投資基金	其他	7,789,701	0.56%	0.84%	0
海信家電集團股份有限公司- 2022年A股員工持股計劃	其他	7,478,140	0.54%	0.81%	0
全國社保基金一零三組合	其他	7,000,000	0.51%	0.76%	0

董事會報告

股東名稱	股東性質	持股總數	佔本公司 已發行股本 總數的百分比	佔本公司 已發行相關類別 股份的百分比	持有限售條件 的股份數目(股)
中國農業銀行股份有限公司- 中證500交易型開放式 指數證券投資基金	其他	6,501,113	0.47%	0.70%	0
興業銀行股份有限公司－南方興 潤價值一年持有期混合型證券 投資基金	其他	6,325,052	0.46%	0.68%	0

附註：

1. 香港中央結算(代理人)有限公司為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人，持有的股份乃代表多個賬戶參與者所持有，其中海信香港，本公司控股股東的一致行動人截至報告期期末合計持有本公司H股股份12,445.20萬股，佔本公司股份總數的8.98%。
2. 香港中央結算有限公司為通過深股通持有本公司A股股份的非登記股東所持股份的名義持有人，持有的股份乃代表多個賬戶參與者所持有。

除上述外，本公司並不知悉前十名流通股股東之間是否存在關連關係，亦不知前十名流通股股東中任何一位是否屬於與任何其他九名股東一致行動的人士(定義見《上市公司收購管理辦法》)。

前十名流通股股東持股情況

股東名稱	持有流通股數目	股份種類
青島海信空調有限公司	516,758,670	人民幣普通股
香港中央結算(代理人)有限公司	458,962,527	境外上市外資股
香港中央結算	39,609,769	人民幣普通股
全國社保基金一零一組合	13,590,932	人民幣普通股
海信家電集團股份有限公司－2024年A股員工持股計劃	13,180,050	人民幣普通股
中國工商銀行－南方績優成長股票型證券投資基金	7,789,701	人民幣普通股
海信家電集團股份有限公司－2022年A股員工持股計劃	7,478,140	人民幣普通股
全國社保基金一零三組合	7,000,000	人民幣普通股
中國農業銀行股份有限公司－中證500交易型開放式指數證券投資基金	6,501,113	人民幣普通股
興業銀行股份有限公司－南方興潤價值一年持有期混合型證券投資基金	6,325,052	人民幣普通股

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就本公司董事、監事及最高行政人員所知，於2024年12月31日，以下人士(本公司董事、監事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份擁有根據《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「證券及期貨條例」)第XV部第2及第3分部須向本公司披露，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內，或已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉：

於本公司股份的權益及淡倉

股東名稱	身份	股份類別	持有股份數目	佔已發行股份總數的百分比	佔相關類別股份的百分比
海信空調 ^{附註}	實益擁有人	A股	516,758,670(L)	37.28%	55.78%
海信集團 ^{附註}	受控制法團權益	A股	516,758,670(L)	37.28%	55.78%
海信香港 ^{附註}	實益擁有人	H股	124,452,000(L)	8.98%	27.08%
海信集團	受控制法團權益	H股	124,452,000(L)	8.98%	27.08%

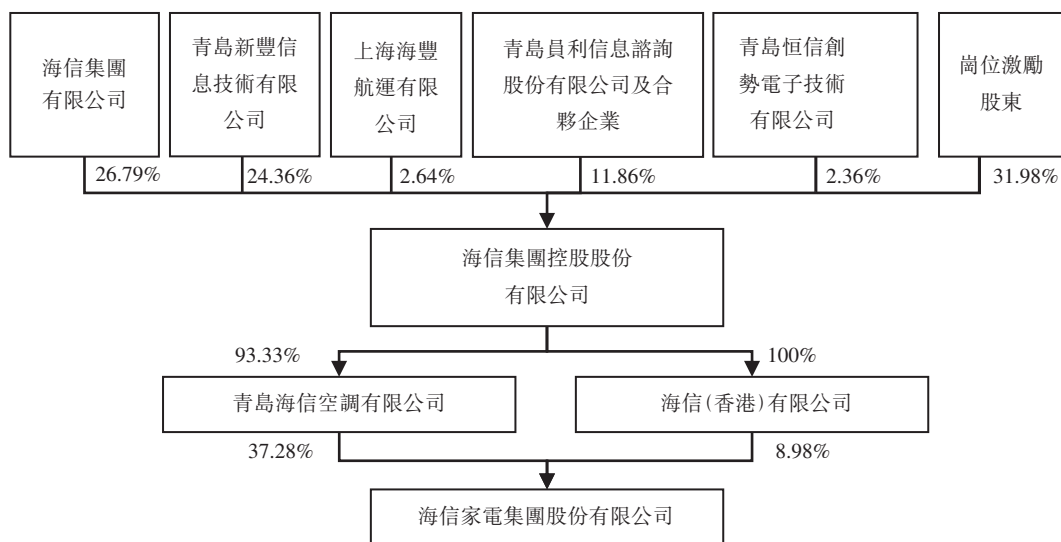
英文字母「L」代表好倉、英文字母「S」代表淡倉及英文字母「P」代表可供借出的股份。

附註： 海信空調為海信集團直接擁有93.33%的公司，而海信香港為海信集團直接擁有100%的公司。根據證券及期貨條例，海信集團被視為於海信空調的同一批A股中擁有權益及於海信香港擁有權益的同一批H股中擁有權益。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，就本公司董事、監事及最高行政人員所知，概無人士於本公司股份及相關股份中持有任何記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的其他權益及／或淡倉。

本公司控股股東簡介

1. 本公司控股股東是海信空調。海信空調設立於1995年11月17日，註冊地：青島市高科技工業園長沙路，法定代表人：代慧忠，註冊資本：人民幣67,479萬元，經營範圍為研製生產空調產品，注塑模具及產品售後維修服務(以上範圍需經許可經營的，須憑許可證經營)。
2. 本公司最終實際控制人為：無實際控制人。
3. 公司的產權及控制關係的方框圖



說明：由於四捨五入原因，上圖股權比例之和存在尾數差異。

4. 本報告期內本公司控股股東未發生變化。

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中之權益

於2024年12月31日，除於以下所披露外，本公司董事會中任何成員、監事及最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(按證券及期貨條例第XV部的定義)之任何股份、相關股份或債權證中持有記錄在根據證券及期貨條例第352條須在本公司存置的登記冊中的任何權益或淡倉或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

董事會報告

於本公司股份之好倉

董事姓名	權益的性質	A股股數	約佔已發行A股比例	約佔已發行總股本比例
賈少謙	實益擁有人	404,360	0.04%	0.03%

主要銷售客戶和主要供應商情況

公司主要銷售客戶情況

前五名客戶合計銷售金額(人民幣元)	31,104,351,110.04
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例(%)	33.53
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例(%)	23.64

公司前5大客戶資料

序號	客戶名稱	銷售額(人民幣元)	佔年度銷售總額比例(%)
1	第一名	16,928,751,878.63	18.25
2	第二名	6,688,699,729.08	7.21
3	第三名	2,873,999,524.69	3.10
4	第四名	2,484,967,669.10	2.68
5	第五名	2,127,932,308.54	2.29

主要客戶其他情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

前五名客戶中，第一、三、四、五名客戶與本公司同由海信集團控股，與本公司存在關連關係，除此之外，其他客戶與公司不存在關連關係。

公司主要供應商情況

前五名供應商合計採購金額(人民幣元)	6,378,618,562.69
前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額比例(%)	8.69
前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例(%)	1.44

董事會報告

公司前5名供應商資料

序號	供應商名稱	採購額 (人民幣元)	佔年度採購 總額比例(%)
1	第一名	2,619,157,932.38	3.56
2	第二名	1,056,280,465.71	1.44
3	第三名	1,025,774,605.25	1.40
4	第四名	850,180,325.84	1.16
5	第五名	827,225,233.51	1.13

主要供應商其他情況說明

✓適用 □不適用

前五名供應商中，第二名供應商與本公司同由海信集團控股公司控股，與本公司存在關聯關係，除此之外，其他供應商與公司不存在關聯關係。

購買、出售及贖回股份

本公司於2024年1月8日召開第十一屆董事會2024年第一次臨時會議，會議審議通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份的議案》（「**2024年A股回購方案**」）。根據2024年A股回購方案回購的2024年A股用於2024年A股員工持股計劃。

2024年1月17日至2024年7月23日，本公司以集中競價交易方式回購公司A股股份13,915,968股，成交總金額343,418,332.75元（不含交易費用）。截止本公告披露之日，2024年A股回購方案下的回購A股股份已實施完畢。

2024年，本公司回購A股股份的月度報告載列如下：

月份	股份回購數目	每股最高回購價 (人民幣／股)	每股最低回購價 (人民幣／股)	資金總額 (人民幣， 不包括交易費用)
2024年1月	11,100,077	25.83	23.33	273,006,014
2024年2月	2,515,391	25.5	24.28	62,313,583
2024年7月	300,500	27	26.88	8,098,736

董事會報告

審計師

2024年6月24日，經本公司股東大會審議及批准，同意續聘信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)擔任本公司2024年度審計機構，並授權董事會決定其酬金。於過去三年，本公司未更換過審計機構。

優先購股權

本公司之組織章程細則或中國法律並無有關優先購股權之規定。

稅務

根據有關稅務法規，本公司如向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

稅務優惠及豁免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而獲得任何稅務優惠及豁免。

重大投資和未來重大投資或資本資產的計劃

截至2024年12月31日，本集團無任何重大投資或未來重大投資或資本資產的計劃。

截至2024年12月31日，本集團對重大投資或資本資產沒有詳細的未來計劃。

或有負債

截至2024年12月31日，本集團作為被告總計涉訴金額人民幣24,567,425.60元，已確認預計負債人民幣7,629,490.41元。

除上文披露者外，本公司並無任何重大或有負債。

准許之彌償保證

本集團已投保董事及高級管理人員責任保險，以就本集團董事及高級管理人員可能需要承擔任何因本集團業務而產生之潛在責任而向彼等提供保障。

捐款

本集團於報告期對外慈善捐款約人民幣788萬元。

董事及監事購置本公司股份或債權證之權利

於截至2024年12月31日止年度任何時間概無任何董事、監事或彼等各自之配偶或未成年子女獲授予或行使可透過購入本公司股份或債權證而獲益之權利，而本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致令董事及監事可購入任何其他法人團體之該等權利。

於2023年2月28日，公司採納2022年A股限制性股票激勵計劃和2022年A股員工持股計劃。詳情請參閱本公司2023年1月2日的公告及2023年2月13日的通函。

於2024年2月22日，公司採納2024年A股員工持股計劃。詳情請參閱本公司2024年1月8日的公告及2024年2月5日的通函。

限制性股票激勵計劃及員工持股計劃

本公司於2023年2月28日召開的2023年第二次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東會議及2023年第一次H股類別股東會議上採納2022年A股限制性股票激勵計劃（「**2022年激勵計劃**」），於2023年第二次臨時股東大會上採納2022年A股員工持股計劃（「**2022年持股計劃**」）。

本公司於2024年2月22日召開的2024年第二次臨時股東大會採納2024年A股員工持股計劃（「**2024年持股計劃**」）。

2022年激勵計劃概要

1. 激勵計劃目的

為了進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動公司中層管理人員及核心骨幹人員的積極性，有效地將股東利益、公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展，制定激勵計劃。

2. 激勵計劃對象

激勵計劃授予的激勵對象共計596人（後調整為511人），均為公司中層管理人員及核心骨幹人員。所有激勵對象必須在公司授予限制性股票時以及在激勵計劃規定的考核期內在職，並與任職單位簽訂勞動合同或聘用協議。

激勵計劃授予的激勵對象包含部分外籍員工，納入激勵對象的外籍員工處於公司核心關鍵崗位，是對公司未來經營和發展起到重要作用的人員，股權激勵的實施更能穩定和吸引外籍高端人才的加入；所有激勵對象均為公司中層管理人員及核心骨幹人員，是公司戰略目標實現的中堅力量。中堅力量的吸引、留存及其積極性的調動，對於公司未來發展至關重要。通過激勵計劃將更加促進公司核心人才隊伍的建設和穩定，從而有助於公司的長遠發展。

激勵計劃的激勵對象不包括公司獨立董事、監事，不包括單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

3. 於本報告日，激勵計劃下可發行的股份總數及其所佔已發行股份的百分比

本激勵計劃最終授予激勵對象的限制性股票為25,422,000股，其標的股票為人民幣普通A股。於本報告日，本公司並無激勵計劃下可供日後授予的限制性股票。

4. 各激勵對象在激勵計劃下可享有的最高權益

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃獲授的公司股票，累計未超過公司股本總額的1%。

5. 授予價格的確定方法

激勵計劃授予限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者的50%：

- a) 公告日前1個交易日股票交易均價(前1個交易日股票交易總額／前1個交易日公司股票交易總量)為人民幣13.28元／股；
- b) 公告日前60個交易日股票交易均價(前60個交易日股票交易總額／前60個交易日股票交易總量)為人民幣12.07元／股。

6. 激勵計劃的剩餘有效期

激勵計劃有效期自限制性股票授予登記完成之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購之日止，最長不超過48個月。根據激勵計劃授予的所有限制性股票已於2023年2月28日授予，並於2023年5月23日完成登記。有效期為2023年5月23日至2026年5月23日。

董事會報告

下表載列報告期內根據激勵計劃授予限制性股票的詳情：

承授人	解除限售期 ⁽¹⁾	授予價格	於2024年 1月1日 未歸屬 ⁽²⁾	報告期間 內授予	報告期間 內歸屬 ⁽³⁾	報告期間 內註銷 ⁽⁴⁾	報告期間 內失效	於2024年 12月31日 未歸屬
本公司(含控股子公司)中層管理人員及核心骨幹人員的激勵對象	激勵計劃授予的限制性股票限售期分別為自激勵對象獲授的限制性股票登記完成之日起12個月、24個月、36個月。	每A股 人民幣6.64元	25,210,000	-	8,999,035	2,318,565	-	13,892,400

附註：

(1) 激勵計劃授予限制性股票的解除限售期、各期解除限售時間和比例的安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售時間	解除限售比例
第一個解除限售期	自授予登記完成之日起12個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起24個月內的最後一個交易日當日止	40%
第二個解除限售期	自授予登記完成之日起24個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起36個月內的最後一個交易日當日止	30%
第三個解除限售期	自授予登記完成之日起36個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起48個月內的最後一個交易日當日止	30%

(2) 鑒於5名激勵對象職務調整，本公司於2023年6月8日召開董事會會議，審議通過了本公司回購註銷限制性股票212,000股。

(3) 2024年6月3日，本公司召開董事會會議，審議及批准了《關於2022年A股限制性股票激勵計劃第一個解除限售期解除限售條件成就的議案》。董事會認為本公司2022年A股限制性股票激勵計劃第一個解除限售期解除限售條件已成就，符合解除限售條件的激勵對象共計485名，對應可解除限售股份為8,999,035股，同意本公司對符合解除限售條件的激勵對象按規定辦理相應解除限售相關事宜。

- (4) 2024年1月8日，本公司召開董事會會議，審議及批准了《關於回購註銷部分A股限制性股票的議案》，同意對21名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票768,000股進行回購註銷。

2024年6月3日，本公司召開董事會會議，審議及批准了《關於回購註銷部分A股限制性股票的議案》。鑒於本公司2022年A股限制性股票激勵計劃中2名激勵對象離職、16名激勵對象職務調整、89名激勵對象績效考核部分達標／不達標，同意對上述107名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票1,156,965股進行回購註銷。

2024年12月13日，本公司召開董事會會議，審議及批准了《關於回購註銷部分A股限制性股票的議案》，同意對17名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票393,600股進行回購註銷。本次審議後，本公司2022年A股激勵計劃未解除限售13,892,400股。

2022年持股計劃及2024年持股計劃概要

1. 持股計劃的目的

持股計劃的目的在於建立和完善員工、股東的利益共享機制，吸引、激勵和留住核心人才，改善公司治理水平，提高職工的凝聚力和公司競爭力，調動員工的積極性和創造性，促進公司長期、持續、健康發展。

2. 持股計劃對象

2022年持股計劃的激勵對象為公司董事(不含獨立董事)、監事、高級管理人員及其他核心員工，上述人員對公司整體業績和中長期發展具有重要作用和影響。參加持股計劃的公司董事(不含獨立董事)、監事、高級管理人員及其他核心員工，首次授予總人數不超過59人，包括7名董事、監事及高級管理人員。該等人員與持股計劃不構成一致行動人關係。

2024年持股計劃的激勵對象為對公司整體業績和中長期發展具有重要作用和影響的公司董事(不含獨立董事)、監事、高級管理人員、核心管理層及核心骨幹。參加持股計劃的公司董事(不含獨立董事)、監事、高級管理人員、核心管理層及核心骨幹，總人數不超過279人，包括8名董事、監事及高級管理人員。該等人員與持股計劃不構成一致行動人關係。

3. 於本報告日，持股計劃下的股份總數及其佔已發行股份的百分比

2022年持股計劃涉及的持股計劃涉及的標的股票規模不超過11,700,000股，持股計劃的股份來源為公司回購專用賬戶回購的A股普通股股票。

2024年持股計劃涉及的標的股票規模不超過13,916,000股。持股計劃的股份來源為公司回購專用賬戶回購的A股普通股股票。於本報告日，持股計劃項下有745,907 A股可供日後授予，約佔公司A股總數926,420,597股的0.08%，佔公司總股本1,386,010,405股的0.05%。

4. 各激勵對象在持股計劃下可享有的最高權益

任一持有人持有的持股計劃份額所對應的標的股票數量不超過公司股本總額的1% (不包括持有人在公司首次公開發行股票上市前獲得的股份、通過二級市場自行購買的股份及通過股權激勵已獲得的股份)。

5. 持股計劃購買股票價格和定價依據

2022年持股計劃下公司回購專用證券賬戶所持有的公司股份的受讓價格為人民幣6.64元/股，為公告日前1個交易日股票交易均價的50%。

2024年持股計劃下公司回購專用證券賬戶所持有的公司股份的受讓價格為人民幣10.78元/股，為公告日前1個交易日股票交易均價的50%。

6. 持股計劃的剩餘有效期

持股計劃的存續期為48個月，自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至持股計劃名下之日起算。持股計劃在存續期屆滿時如未展期則自行終止。持股計劃鎖定期屆滿，若持股計劃所持有的標的股票全部出售或過戶至持股計劃份額持有人，且按規定清算、分配完畢的，經持有人會議審議通過，持股計劃可提前終止。2022年持股計劃有效期為2023年6月1日至2026年6月1日，2024年持股計劃有效期為2024年7月10日至2027年7月10日。

董事會報告

下表載列報告期間內根據持股計劃授予股票的詳情：

2022年持股計劃

承授人	授予日 ⁽¹⁾	解除限售期	於2024年 1月1日 未歸屬	報告期間 內授予	報告期間 內歸屬 ⁽²⁾	報告期間 內註銷	報告期間 內失效	於2024年 12月31日 未歸屬
高玉玲(董事長)	2023年 6月1日	持股計劃通過非交易過戶等法律法規許可的方式所獲 標的股票，自公司公告首次授予的最後一筆標的股 票過戶至持股計劃名下之日起12個月後開始分三期 解鎖，鎖定期最長36個月	550,000	-	220,000	-	-	330,000
賈少謙(執行董事)			550,000	-	220,000	-	-	330,000
胡劍涌 (執行董事、總裁)			660,000	-	264,000	-	-	396,000
代慧忠 (執行董事)			900,000	-	360,000	-	-	540,000
鮑一(監事)			250,000	-	100,000	-	-	150,000
張裕欣 (董事會秘書)			180,000	-	72,000	-	-	108,000
小計			3,090,000	-	1,236,000	-	-	1,854,000
其他核心員工			7,720,000	-	2,095,860	-	-	5,624,140
合計			10,810,000	-	3,331,860	-	-	7,478,140

2024年持股計劃

承授人	授予日 ⁽³⁾	解除限售期	於2024年 1月1日 未歸屬	報告期間 內授予	報告期間 內歸屬	報告期間 內註銷	報告期間 內失效	於2024年 12月31日 未歸屬
高玉玲(董事長)	2024年 7月10日	持股計劃通過非交易過戶等法律法規許可的方式所獲 標的股票，自公司公告首次授予的最後一筆標的股 票過戶至持股計劃名下之日起12個月後開始分三期 解鎖，鎖定期最長36個月	-	200,000	-	-	-	200,000
賈少謙(執行董事)			-	200,000	-	-	-	200,000
胡劍涌 (執行董事、總裁)			-	330,000	-	-	-	330,000
代慧忠(執行董事)			-	330,000	-	-	-	330,000
鮑一(監事)			-	110,000	-	-	-	110,000
張裕欣(董事會秘書)			-	60,000	-	-	-	60,000
小計			-	1,230,000	-	-	-	1,230,000
其他核心員工			-	11,950,050	-	-	-	11,950,050
合計			-	13,180,050	-	-	-	13,180,050

董事會報告

附註：

- (1) 請參閱本公司日期為2023年6月2日有關2022年持股計劃非交易過戶完成的公告。
- (2) 解除限售期詳情如下：
 - 第一批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至持股計劃名下之日起算滿12個月，解鎖股份數為持股計劃所持標的股票總數的40%。
 - 第二批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至持股計劃名下之日起算滿24個月，解鎖股份數為持股計劃所持標的股票總數的30%。
 - 第三批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至持股計劃名下之日起算滿36個月，解鎖股份數為持股計劃所持標的股票總數的30%。
- (3) 請參閱本公司日期為2024年7月12日有關2024年持股計劃非交易過戶完成的公告。

股票掛鉤協議

據董事所知，本公司或其任何附屬公司於截至2024年12月31日止年度概無參與任何股票掛鉤協議。

本報告期內發生的重大關連交易事項

報告期內與日常經營相關的關連交易情況

- (一) 2023年11月28日，本公司分別與海信集團、海信財務簽署了(i)業務合作框架協議及(ii)金融服務協議。2024年1月25日，本公司與江森日立、本公司非全資附屬公司三電公司與華域三電簽署了業務合作協議。

海信空調由於是持有本公司已發行股份約37.28%的本公司主要股東，故為本公司的關連人士，及海信香港持有本公司已發行股份的約8.98%，故根據香港上市規則，海信集團公司及其附屬公司(包括但不限於海信財務)為本公司的關連人士。

根據香港上市規則，作為海信日立兩名主要股東(即江森自控日立空調貿易(香港)有限公司及臺灣日立江森自控股份有限公司)的控股公司，江森日立為本公司附屬公司層面的關連人士。

根據香港上市規則，由於蘇州三電精密零件有限公司為三電公司的附屬公司及華域三電為蘇州三電精密零件有限公司主要股東，華域三電為本公司附屬公司層面的關連人士。

與海信集團的業務合作框架協議及與海信財務的金融服務協議詳見本公司分別於2023年11月28日及2024年1月3日在香港聯交所之網頁發佈的公告及通函。與江森日立及華域三電的業務合作協議的具體內容請詳見本公司於2024年1月25日在香港聯交所之網頁發佈的公告。

上述交易均為香港上市規則第14A章下的持續關連交易，本公司確認相關關連交易已符合上市規則第14A章的披露規定。

業務合作框架協及金融服務協議的具體情況如下：

1. 與海信集團簽訂的業務合作框架協議

一方面，本集團為海信集銷售電器產品、原材料及零部件及模具有助提高生產水平而降低本集團生產成本，從而提升本集團產品的市場競爭力。同時，本集團可以不斷開拓海外市場，提升品牌的競爭力及品牌知名度，且通過海信集團的網上平台銷售產品可以減少產品的流通環節，迅速搶佔市場份額，為海信集團提供服務可以增加本集團的收入。另一方面，考慮到海信集產品的質量、價格及所提供的服務，向海信集團採購電器產品、原材料及零部件及接受其服務可以滿足本公司生產需求及相關業務的開展，有利於降低成本。故本公司與海信集團於2023年11月28日簽訂了業務合作框架協議，其主要條款如下：

- (1) 業務合作框架協議由2024年1月25日(即該協議於本公司2024年第一次臨時股東大會獲本公司股東通過之日)至2026年12月31日止，經訂約方相互約定可於到期前終止協議。
- (2) 本集團與海信集團相互採購電器產品的價格主要由雙方參考同類產品市價，按照公平合理原則經雙方協商確定；本集團與海信集相互採購原材料及零部件的價格是參考同類原材料及零部件市價，根據公平合理的定價原則經協議雙方協商確定的價格；本集團向海信集團銷售模具價格是按照公開招標比價方式確定的市場化價格；本集團與海信集團相互提供勞務服務，是以行業同類服務市場價為基礎，根據公平合理的定價原則經協議雙方協商確定的價格。

(3) 業務合作框架協議年度上限見下表：

單位：人民幣萬元(不含增值稅)

關連交易類別		關連人	2024年度上限	2025年度上限	2026年度上限
供應產品	本集團向海信集團供應模具和電器產品、原材料及零部件、并向海信集團提供其可能不時所需的服務	海信集團	3,085,222	4,033,405	4,7652,24
採購產品	本集團向海信集團採購電器產品、原材料及零部件、及接受海信集團提供本集團可能不時所需的服務	海信集團	552,632	692,175	849,596

2、 與海信財務簽訂了金融服務協議

一方面，海信財務向本集團提供的存款及貸款的利率及電子銀行承兌匯票的服務費將相等於或優於中國商業銀行所提供者。另一方面，基於海信財務更為瞭解本集團業務，應可提供較中國商業銀行合宜及具效率的服務，本集團預期可從中獲益。再者，海信財務受國家金融監督管理總局規管，並遵照相關規管機關頒布的規例及經營規定從事提供金融服務，其主要客戶為海信集團旗下的公司。整體而言，由於海信財務面對的風險較擁有大量及並無限制客戶基礎的金融機構所面對的風險為少，故海信財務更能有效地保障客戶的資金。故本公司與海信財務於2023年11月28日簽訂了金融服務協定，其主要條款如下：

- (1) 金融服務協議的年期將自2024年1月25日(即該協議於本公司2024年第一次臨時股東大會獲本公司股東通過之日)至2026年12月31日止，如一方違約而該違約行為沒有在合理期間內作出補救，另一方可終止協議。
- (2) 海信財務將向本集團提供的服務包括存款服務、貸款及電子財務公司承兌匯票服務、票據貼現服務、結售匯服務及資金收支結算等代理類服務。

(3) 金融服務協議年度上限見下表：

關連交易類別		關連人	2024年度	2025年度	2026年度
存款服務	最高每日日終結餘 (含利息)(人民幣)	海信財務	27,000,000,000	27,000,000,000	27,000,000,000
貸款及電子財務公 司承兌匯票服務	最高每日日終結餘 (含利息及手續 費)(人民幣)	海信財務	5,000,000,000	5,400,000,000	5,900,000,000
票據貼現服務	年度貼現利息(人民 幣)	海信財務	50,000,000	50,000,000	50,000,000
結售匯服務	年度上限(美元)	海信財務	300,000,000	300,000,000	300,000,000
資金收支結算等代 理類服務	年度上限(人民幣)	海信財務	3,000,000	3,000,000	3,000,000

董事會報告

(二) 本報告期內與日常經營相關的關聯交易，具體情況如下：

關連交易方	關連交易類型	關連交易內容	關連交易定價原則	關連交易金額 (人民幣萬元)	佔同類交易 金額的比例(%)
海信集團	採購	產成品	參考市場價協議定價	38,414.44	0.52
海信集團	採購	材料	參考市場價協議定價	210,272.15	2.86
海信集團	接受勞務	接受勞務	參考市場價協議定價	176,477.41	2.40
江森日立	採購	產品	參考市場價協議定價	93,239.49	1.27
華域三電	採購	產品	參考市場價協議定價	8,945.89	0.12
海信集團	銷售	產成品	參考市場價協議定價	2,924,148.60	31.53
海信集團	銷售	材料	參考市場價協議定價	76,986.54	0.84
海信集團	銷售	模具	市場定價	7,149.12	0.08
海信集團	提供勞務	提供勞務	參考市場價協議定價	7,207.53	0.08
江森日立	銷售	產品	參考市場價協議定價	37,769.10	0.41
華域三電	銷售	產品	參考市場價協議定價	95,349.05	1.03

截止本報告期末，本集團在海信財務的存款餘額為人民幣121.00億元，確認的利息收入為人民幣3.53億元；實際貸款餘額人民幣4.75億元，確認的貸款利息為人民幣117.24萬元；電子銀行承兌匯票餘額人民幣11.69億元，開立電子銀承手續費人民幣162.84萬元。報告期內，辦理票據貼現服務的貼現利息實際履行人民幣6.84萬元；提供結售匯服務實際履行1,610.52萬美元；提供資金收支結算等代理類服務的服務費實際履行人民幣78.79萬元。

共同對外投資的關連交易

共同投資方	關聯關係	被投資企業 的名稱	被投資企業 的主營業務	被投資企業 的註冊資本	被投資企業 的總資產 (人民幣萬元)	被投資企業 的淨資產 (人民幣萬元)	被投資企業 的淨利潤 (人民幣萬元)
海信視像	關聯法人	青島海信智能電子 科技有限公司	電子科技領域內的技術研 發、技術諮詢、技術服 務，軟件開發，網絡技術 開發及諮詢	人民幣 1,163,921,324元	124,823.63	120,538.49	1,334.01

被投資企業的重大在建項目的進展
情況(如有) 不適用

上述交易的詳情請詳見本公司於2024年3月29日在香港聯交所之網站發佈的公告。

關連債權債務往來

報告期內，本公司關連債權債務往來主要系銷售商品、採購商品、提供勞務、接受勞務等業務發生的往來，不存在非經營性關連債權債務往來。

其他重大關連交易

☐適用 ☒不適用

關連交易

有關本集團於本報告期內日常業務過程中進行的重大關連交易詳情載於財務報表附註十二、3。除上文「本報告期內發生的重大關連交易事項」與「其他關連交易」所披露詳情外，財務報表附註十二、3所載之部分關連交易存在不屬於香港上市規則第14A章之關連交易，惟獲豁免遵守上市規則項下的報告、公告及股東批准的規定。董事確認，本公司已遵守香港上市規則第14A章的披露規定。

董事會報告

企業管治守則

就本公司所知及所得的資料，本公司於本報告期內一直遵守香港上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文。

於香港聯交所和本公司網站刊登年度報告

本年報載有香港上市規則附錄D2所規定一切資料之年度報告已在適當時候刊載於香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.com.hk>)和本公司網站(hxjd.hisense.cn)。

註：按照香港聯交所規定就有關本公司發行A股業績公佈之補充資料

一、 公司報告期內董事、監事和高級管理人員報酬情況

單位：人民幣萬元

姓名	職務	性別	年齡	任職狀態	從公司獲得的 稅前報酬總額	是否在公司 關聯方獲取報酬
高玉玲	董事長	女	43	現任	235.66 ^{附註1}	否
賈少謙	董事	男	52	現任	0.00	是
于芝濤	董事	男	48	現任	0.00	是
胡劍涌	董事、總裁	男	51	現任	406.13 ^{附註2}	否
朱聃	董事	男	50	現任	0.00	是
代慧忠	董事	男	59	現任	477.45 ^{附註3}	否
李志剛	獨立非執行董事	男	49	現任	14.00	否
蔡榮星	獨立非執行董事	男	62	現任	9.38	否

董事會報告

姓名	職務	性別	年齡	任職狀態	從公司獲得的 稅前報酬總額	是否在公司 關聯方獲取報酬
徐國君	獨立非執行董事	男	62	現任	7.43	否
劉振順	監事	男	55	現任	0.00	是
孫佳慧	監事	女	36	現任	0.00	是
鮑一	監事	男	44	現任	150.31 ^{附註4}	否
孫長春	財務負責人	男	41	現任	118.84	否
張裕欣	董事會秘書	女	38	現任	84.85	否
黃德芳	公司秘書	女	58	現任	18.46	否
夏章抓	原執行董事	男	46	歷任	209.37 ^{附註5}	否
鍾耕深	原獨立非執行董事	男	64	歷任	6.77	否
張世杰	原獨立非執行董事	男	53	歷任	14.09	否
尹志新	原監事	男	36	歷任	216.05 ^{附註6}	否
合計	—	—	—	—	1,968.80	—

附註：

1. 本公司執行董事不領取董事薪酬，上述薪酬為報告期內高玉玲女士擔任本公司董事長、財務負責人領取的薪酬；
2. 本公司執行董事不領取董事薪酬，上述薪酬為報告期內胡劍涌先生擔任本公司總裁領取的薪酬；
3. 本公司執行董事不領取董事薪酬，上述薪酬為報告期內代慧忠先生擔任本公司董事長領取的薪酬；
4. 本公司監事不領取監事薪酬，上述薪酬為報告期內鮑一先生擔任本公司工會主席領取的薪酬；
5. 本公司執行董事不領取董事薪酬，上述薪酬為報告期內夏章抓先生擔任本公司家電研發中心總經理領取的薪酬；及
6. 本公司監事不領取監事薪酬，上述薪酬為報告期內尹志新先生擔任本公司控股子公司總經理領取的薪酬。

二、 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序、確定依據

本公司董事報酬由董事會薪酬與考核委員會根據公司董事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，向董事會提出相關建議，經董事會以及股東大會審議通過後確定。

本公司監事報酬由監事會根據監事的工作情況以及同行業其他上市公司的水平，提出相關建議，經股東大會審議通過後確定。

薪酬與考核委員會根據本公司高級管理人員的資歷、所分管的經營工作承擔的責任、風險、壓力及其對公司的貢獻向董事會提出薪酬建議，經董事會審議通過後確定，高級管理人員最終領取的報酬還將同其年度績效考評掛鉤。

本公司依據上述規定和程序，決定董事、監事及高級管理人員的報酬並支付。

三、 本公司重大訴訟、仲裁事項

本報告期公司無重大訴訟、仲裁事項。

四、 擔保情況

公司及其子公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)										
擔保對象名稱	擔保額度相關		實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況(如有)	擔保期	是否 履行完畢	是否為 關聯方 擔保
	公告披露日期	擔保額度								
不適用										
報告期內審批的對外擔保額度合計(A1)				0	報告期內對外擔保實際發生額合計(A2)					0
報告期末已審批的對外擔保額度合計(A3)				0	報告期末實際對外擔保餘額合計(A4)					0

公司對子公司的擔保情況										
擔保對象名稱	擔保額度相關		實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況(如有)	擔保期	是否 履行完畢	是否為 關聯方 擔保
	公告披露日期	擔保額度								
SANDEN CORPORATION			2022年12月22日	人民幣3.85億元	連帶責任擔保			2022年12月22日- 2025年1月3日	否	否
SANDEN CORPORATION			2023年2月7日	50億日元(折合 人民幣2.31億元)	連帶責任擔保			2023年2月7日- 2024年1月31日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年2月10日	40億日元(折合 人民幣1.85億元)	連帶責任擔保			2023年2月10日- 2024年1月31日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年2月22日	10.3億日元(折合 人民幣0.48億元)	連帶責任擔保			2023年2月22日- 2024年1月31日	是	否
SANDEN CORPORATION	2023年11月28日	人民幣79億元	2023年3月24日	30.9億日元(折合 人民幣1.43億元)	連帶責任擔保			2023年3月24日- 2024年1月31日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年4月4日	118.45億日元(折合 人民幣5.48億元)	連帶責任擔保			2023年4月4日- 2024年1月31日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年4月19日	5.15億日元(折合 人民幣0.24億元)	連帶責任擔保			2023年4月19日- 2024年1月31日	是	否
SANDEN CORPORATION			2024年1月31日	254.72億日元(折合 人民幣11.78億元)	連帶責任擔保			2024年1月31日- 2024年8月30日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年4月4日	人民幣1.45億元	連帶責任擔保			2023年4月4日- 2024年4月5日	是	否

公司對子公司的擔保情況										
擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況(如有)	擔保期	是否 履行完畢	是否為 關聯方 擔保
SANDEN CORPORATION	2023年11月28日	人民幣79億元	2023年4月18日	人民幣0.93億元	連帶責任擔保			2023年4月18日 - 2025年4月30日	否	否
SANDEN CORPORATION			2023年4月21日	人民幣1.85億元	連帶責任擔保			2023年4月21日 - 2025年5月8日	否	否
SANDEN CORPORATION			2023年7月21日	人民幣1.14億元	連帶責任擔保			2023年7月21日 - 2024年8月5日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年9月22日	人民幣1.65億元	連帶責任擔保			2023年9月22日 - 2024年9月30日	是	否
SANDEN CORPORATION			2024年6月21日	人民幣0.31億元	連帶責任擔保			2024年6月21日 - 2025年6月24日	否	否
SANDEN CORPORATION			2023年11月21日	日元22億元(折合 人民幣1.02億元)	連帶責任擔保			2023年11月21日 - 2024年11月20日	是	否
SANDEN CORPORATION			2023年12月19日	日元25億元(折合 人民幣1.16億元)	連帶責任擔保			2023年12月19日 - 2024年1月11日	是	否
SANDEN CORPORATION			2024年3月22日	日元10億元(折合 人民幣0.46億元)	連帶責任擔保			2024年3月22日 - 2025年3月24日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年3月28日	日元28億元(折合 人民幣1.29億元)	連帶責任擔保			2024年3月28日 - 2025年3月28日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年4月30日	不適用	一般擔保			不適用	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年7月1日	不適用	一般擔保			不適用	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年8月26日	不適用	一般擔保			不適用	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年11月26日	不適用	一般擔保			不適用	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年7月23日	人民幣0.70億元	連帶責任擔保			2024年7月23日 - 2025年7月24日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年7月23日	人民幣1億元	連帶責任擔保			2024年7月23日 - 2025年7月24日	否	否

公司對子公司的擔保情況										
擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況(如有)	擔保期	是否 履行完畢	是否為 關聯方 擔保
SANDEN CORPORATION			2024年7月29日	51.5億日元(折合 人民幣2.38億元)	連帶責任擔保			2024年7月29日- 2025年2月10日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年8月21日	人民幣0.39億元	連帶責任擔保			2024年8月21日- 2025年8月22日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年8月23日	51.5億日元(折合 人民幣2.38億元)	連帶責任擔保			2024年8月23日- 2025年2月10日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年8月23日	51.5億日元(折合 人民幣2.38億元)	連帶責任擔保			2024年8月23日- 2025年5月8日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年8月23日	51.5億日元(折合 人民幣2.38億元)	連帶責任擔保			2024年8月23日- 2025年6月4日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年8月23日	51.5億日元(折合 人民幣2.38億元)	連帶責任擔保			2024年8月23日- 2025年7月4日	否	否
SANDEN CORPORATION	2023年11月28日	人民幣79億元	2024年9月13日	30億日元(折合 人民幣1.39億元)	連帶責任擔保			2024年9月13日- 2025年9月12日	否	否
SANDEN CORPORATION			2024年9月23日	人民幣1.65億元	連帶責任擔保			2024年9月23日- 2025年9月19日	否	否
廣東海信冰箱營銷股份 有限公司			2024年11月21日	人民幣1.78億元	連帶責任擔保			2024年11月21日- 2024年11月29日	是	否
海信(廣東)空調有限公司			2023年8月28日	人民幣1.20億元	連帶責任擔保			2023年8月28日- 2024年2月28日	是	否
海信(廣東)空調有限公司			2023年9月26日	人民幣0.64億元	連帶責任擔保			2023年9月26日- 2024年3月26日	是	否
海信(廣東)空調有限公司			2023年11月27日	人民幣0.62億元	連帶責任擔保			2023年11月27日- 2024年5月27日	是	否
海信(廣東)空調有限公司			2024年1月29日	人民幣0.8億元	連帶責任擔保			2024年01月29日- 2024年7月29日	是	否

公司對子公司的擔保情況										
擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況(如有)	擔保期	是否 履行完畢	是否為 關聯方 擔保
報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1)			人民幣79億元	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(B2)			人民幣58.97億元			
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3)			人民幣79億元	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(B4)			人民幣21.89億元			
子公司對子公司的擔保情況										
擔保對象名稱	擔保額度相關 公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物 (如有)	反擔保 情況(如有)	擔保期	是否 履行完畢	是否為 關聯方 擔保
海信(廣東)廚衛系統股份有限公司	2022年11月30日	人民幣1220萬元	2022年11月30日	人民幣0元	連帶責任擔保			2022年11月30日- 2025年5月20日	是	否
報告期內審批對子公司擔保額度合計(C1)			0	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(C2)			0			
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(C3)			人民幣1220萬元	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(C4)			0			
公司擔保總額(即前三大項的合計)										
報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)			人民幣79億元	報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2)			人民幣58.97億元			
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)			人民幣79.12億元	報告期末實際擔保餘額合計(A4+B4+C4)			人民幣21.89億元			
實際擔保總額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例			14.16%							
其中：										
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D)			0							
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保物件提供的債務擔保餘額(E)			人民幣21.89億元							
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F)			不適用							
上述三項擔保金額合計(D+E+F)			人民幣21.89億元							
對未到期擔保合同，報告期內發生擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有)										
違反規定程序對外提供擔保的說明(如有)										

五、 委託理財情況

單位：人民幣萬元

具體類型	委託理財的資金來源	委託理財發生額	未到期餘額	逾期未收回的金額	逾期未收回理財已計提減值金額
銀行理財產品	自有資金	1,751,300.00	1,599,829.89	0.00	0.00
合計		1,751,300.00	1,599,829.89	0.00	0.00

報告期內，本公司不存在單項金額重大或安全性較低、流動性較差、不保本的高風險委託理財，亦不存在委託理財出現預期無法收回本金或存在其他可能導致減值的情形。

六、 金融資產投資

1、 證券投資情況

單位：人民幣元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	會計計量模式	期初帳面價值	本期公允價值		本期購買金額	本期出售金額	報告期損益	匯率波動影響	期末帳面價值	會計核算科目	資金來源
						變動損益	公允價值變動							
股票	7267	本田技研工業株(於日本東京證券交易所上市)	-	公允價值計量	14,976,321.30		684,206.45	1,118,091.16		-1,224,457.38		15,554,161.53	其他權益性工具	自有資金
股票	8795	T&D控股(於日本東京證券交易所上市)		公允價值計量	20.09					-1.60		18.49	其他權益性工具	自有資金
股票	PRU	Prudential(於美國紐約證券交易所上市)		公允價值計量	1,702,084.58	238,753.56		199,652.72		-144,004.75		1,996,486.11	交易性金融資產	自有資金
股票	000980	眾泰汽車(10757)		公允價值計量	32,079.74	-6,361.14				-2,410.71		23,307.89	交易性金融資產	自有資金
股票	601777	力帆科技(4432)		公允價值計量	195,083.41	196,764.56				-19,545.79		372,302.18	交易性金融資產	自有資金
期末持有的其他證券投資			-	-								-	-	
合計			-	-	16,905,589.12	429,156.98	684,206.45	1,317,743.88		-1,390,420.23		17,946,276.20	-	-
證券投資審批董事會公告披露日期														不適用
證券投資審批股東會公告披露日期(如有)														不適用

董事會報告

2、 衍生品投資情況

☒適用 ☐不適用

公司衍生品投資主要系遠期結／購匯等外匯衍生品業務。

七、 與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

☒適用 ☐不適用

報告期內，本公司合併範圍變動情況具體詳見附註七。

八、 與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計和核算方法發生變化的情況說明

☐適用 ☒不適用

監事會報告

報告期內，本公司監事會謹守《公司法》《深圳證券交易所股票上市規則》《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》和公司章程的相關規定，恪盡職守，忠實維護本公司、全體員工及股東的合法權益。現依據公司章程，向各位股東報告2024年的工作情況：

一、 2024年度監事會會議召開情況

報告期內公司監事會共召開了8次會議，簡要情況如下：

1. 2024年1月8日第十一屆監事會召開了2024年第一次會議，此次會議審議通過了關於2024年A股員工持股計劃以及回購註銷部分A股限制性股票及其相關事項。
2. 2024年3月29日第十一屆監事會召開了2024年第二會議，此次會議審議通過了公司2023年年度報告及其相關事項。
3. 2024年4月24日第十一屆監事會召開了2024年第三次會議，此次會議審議通過了公司2024年第一季度報告。
4. 2024年6月3日第十一屆監事會召開了2024年第四次會議，此次會議審議通過了關於監事會換屆暨選舉監事候選人、2022年A股員工持股計劃第一個鎖定期屆滿暨解鎖條件成就、2022年A股限制性股票激勵計劃第一個解除限售期解除限售條件成就以及關於回購註銷部分A股限制性股票的事項。
5. 2024年6月24日第十二屆監事會召開了2024年第一次會議，此次會議審議通過了關於選舉劉振順先生為本公司第十二屆監事會主席的事項。
6. 2024年8月30日第十二屆監事會召開了2024年第二次會議，此次會議審議通過了公司2024年半年度報告及其相關議案。
7. 2024年10月30日第十二屆監事會召開了2024年第三次會議，此次會議審議通過了公司2024年第三季度報告。
8. 2024年12月13日第十二屆監事會召開了2024年第四次會議，此次會議審議通過了關於調整2022年A股限制性股票激勵計劃回購價格以及回購註銷部分A股限制性股票的事項。

二、 監事會對公司2024年度有關事項的審核意見

1. 公司依法運作情況。報告期內，公司繼續完善各項管理制度，公司的決策程序合法規範，公司股東大會、董事會的召開程序、議案及表決程序均符合法律法規及公司章程的規定。董事、高級管理人員勤勉盡責，認真執行股東大會及董事會的決議，在執行公司職務時無違反法律、法規、公司章程或損害公司利益的行為。
2. 公司財務報告情況。信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)對本公司2024年度財務報告進行了審計，並出具了標準無保留意見的審計報告，監事會認為此審計意見客觀公正，本年度財務報告真實反映了公司財務狀況和經營成果。
3. 報告期內公司無募集資金投資項目。
4. 報告期內公司無重大資產出售。
5. 報告期內公司與關連方存在關連交易，交易公平合理，定價公允，沒有損害非關連方股東的權益和公司的利益。
6. 對公司內部控制評價報告的意見

經審閱公司《2024年度內部控制評價報告》，公司監事會認為：對照《企業內部控制基本規範》《深圳證券交易所主板上市公司規範運作指引》的有關規定，公司現有的內部控制制度已基本健全，覆蓋了公司運營的各層面和各環節，符合相關法律法規的要求，適應公司實際經營活動的需要。各內部控制制度在公司運營各個環節的控制中發揮了較好的作用，能夠預防和及時發現、糾正公司運營過程中可能出現的錯誤，控制相關風險，保護公司資產的安全和完整，保證會計記錄和會計信息的真實性、準確性和及時性。公司《2024年度內部控制評價報告》全面、客觀、真實地反映了公司內部控制的實際情況，同意公司董事會出具的《2024年度內部控制評價報告》。

7. 對公司2024年A股員工持股計劃的意見

- (1) 本公司2024年A股員工持股計劃預留份額分配擬定的參加對象均符合法律法規、部門規章、規範性文件的相關規定，符合本公司《2024年A股員工持股計劃》、《2024年A股員工持股計劃管理辦法》規定的範圍，其作為本公司2024年A股員工持股計劃預留份額持有人的主體資格合法、有效。
- (2) 本公司2024年A股員工持股計劃預留份額分配事項的決策程序合法、有效，關連董事已回避表決，不存在損害本公司及全體股東利益的情形；預留份額分配系員工在依法合規、自願參與、風險自擔的原則上參與的，不存在攤派、強行分配等方式強制員工參與本次員工持股計劃預留份額分配的情形；亦不存在本公司向員工持股計劃預留份額認購對象提供墊資、擔保、借貸等財務資助或其他財務資助的計劃或安排的情形。
- (3) 本公司實施2024年A股員工持股計劃預留份額的分配，有利於建立和完善勞動者與所有者的利益共用機制，使相關員工利益與本公司長遠發展更緊密地結合；有利於滿足本公司可持續發展的需要及不斷吸引和留住優秀人才，提高員工的凝聚力和競爭力。



信永中和會計師事務所

ShineWing

certified public accountants

北京市東城區朝陽門北大街
8號富華大廈A座9層

9/F, Block A, Fu Hua Mansion,
No. 8, Chaoyangmen Beidajie,
Dongcheng District, Beijing,
100027, P. R. China

聯繫電話： +86(010)6554 2288
telephone: +86(010)6554 2288

傳真： +86(010)6554 7190
facsimile: +86(010)6554 7190

XYZH/2025QDAA4B0004
海信家電集團股份有限公司

海信家電集團股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了海信家電集團股份有限公司(以下簡稱海信家電公司)財務報表，包括2024年12月31日的合併及母公司資產負債表，2024年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表，以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了海信家電公司2024年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2024年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於海信家電公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

1. 存貨跌價準備事項

關鍵審計事項	審計中的應對
如「財務報表附註三、12.存貨」中所述，海信家電公司庫存商品採用成本與可變現淨值孰低的方法進行計量。如「財務報表附註五、9.存貨」中所列示，截至2024年12月31日，庫存商品餘額為人民幣5,647,835,914.41元，庫存商品跌價準備為人民幣62,959,633.32元，賬面價值為人民幣5,584,876,281.09元，庫存商品跌價準備計提是否充分對財務報表影響較大。 海信家電公司以庫存商品的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值。 管理層以庫存商品的狀態估計其預計售價，在估計過程中管理層需要運用重大判斷。 鑒於該事項涉及金額較大且需要管理層作出重大判斷，因此我們將庫存商品跌價準備作為關鍵審計事項。	(1) 評估並測試了與庫存商品跌價準備相關的關鍵內部控制； (2) 對海信家電公司的庫存商品實施了監盤程序，檢查庫存商品的數量及其狀況； (3) 獲取了海信家電公司庫存商品跌價準備計算表，抽取部分型號產品比較其在該表中記載的狀況和庫齡與通過監盤獲知的情況是否相符； (4) 通過比較相同狀態產品歷史售價，以及根據季節性和週期性特徵對產品未來售價變動趨勢的覆核，對管理層估計的預計售價進行了評估，並與資產負債表日後的實際售價進行了核對； (5) 通過比較同類產品的歷史銷售費用和相關稅費，對管理層估計的銷售費用和相關稅費進行了評估，並與資產負債表日後的實際發生額進行了核對； (6) 選擇部分庫存商品項目，對其可收回金額和跌價準備期末餘額進行了覆核測算。

2. 關聯方銷售及關聯方應收賬款事項

關鍵審計事項

如「財務報表附註十二、2、(2)關聯交易情況，3、(1)關聯方往來餘額」中所述，海信家電公司關聯方銷售金額較大，且截至2024年12月31日形成對關聯方的應收賬款人民幣6,565,252,523.58元，鑒於關聯交易及關聯方應收賬款涉及金額較大，是否真實發生或存在對財務報表影響較大，因此，我們將關聯方交易及關聯方應收賬款作為關鍵審計事項。

審計中的應對

- (1) 評價、測試管理層與關聯交易及關聯方應收賬款相關的內部控制的設計和運行的有效性；
- (2) 取得管理層編製的關聯方清單，並與其他公開渠道獲取的信息進行核對；
- (3) 取得管理層編製的關聯交易及關聯方應收賬款明細，瞭解關聯交易的商業理由，核實關聯交易的公允性；
- (4) 檢查關聯交易相關合同或協議、發票、報關單等相關資料，並對重要關聯交易及關聯方應收賬款執行函證程序；
- (5) 檢查關聯方應收賬款期後回款情況；
- (6) 瞭解關聯交易的授權和審批程序，並覆核相關內容在財務報表中的列報與披露。

四、 其他信息

海信家電公司管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括海信家電公司2024年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估海信家電公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算海信家電公司、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督海信家電公司的財務報告過程。

六、 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對海信家電公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致海信家電公司不能持續經營。

審計報告

- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就海信家電公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：許志揚
(項目合夥人)

中國註冊會計師：張世炳

中國 北京

二〇二五年三月二十八日

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

1、 合併資產負債表

編製單位：海信家電集團股份有限公司

單位：元

2024年12月31日

項目	附註	期末餘額	期初餘額
流動資產：			
貨幣資金	五、1	4,397,693,443.73	4,939,273,198.62
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產	五、2	16,209,276,762.85	13,192,025,535.87
衍生金融資產			
應收票據	五、3	459,013,499.65	741,622,573.50
應收賬款	五、4	10,480,609,898.16	9,225,321,882.07
應收款項融資	五、6	6,000,519,893.99	4,643,427,583.77
預付款項	五、8	524,090,978.17	389,066,274.16
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	五、7	242,816,255.92	145,804,125.45
其中：應收利息			
應收股利			89,630.21
買入返售金融資產			
存貨	五、9	7,566,932,954.39	6,774,603,438.00
其中：數據資源			
合同資產	五、5	56,210,047.88	35,878,308.82
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產	五、10	4,883,695,277.78	3,641,708,361.11
其他流動資產	五、11	1,687,051,443.98	1,411,188,199.90
流動資產合計		52,507,910,456.50	45,139,919,481.27
非流動資產：			
發放貸款和墊款			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	五、12	1,764,936,952.09	1,671,365,117.46
其他權益工具投資	五、13	42,364,813.88	40,244,766.96
其他非流動金融資產	五、14	21,332,417.54	27,197,809.69
投資性房地產	五、15	253,998,555.64	177,982,723.30
固定資產	五、16	5,648,643,079.56	5,662,912,502.03
在建工程	五、17	674,456,905.57	443,523,694.21
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產	五、18	163,180,643.61	169,378,820.87
無形資產	五、19	1,406,841,869.56	1,341,855,927.15
其中：數據資源			
開發支出			
其中：數據資源			
商譽	五、20	226,408,877.76	226,408,877.76
長期待攤費用	五、21	44,778,274.65	40,734,232.78
遞延所得稅資產	五、22	1,087,501,760.54	1,125,596,510.74
其他非流動資產	五、23	5,859,585,210.43	9,879,375,091.45
非流動資產合計		17,194,029,360.83	20,806,576,074.40
資產總計		69,701,939,817.33	65,946,495,555.67

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

項目	附註	期末餘額	期初餘額
流動負債：			
短期借款	五、25	2,708,715,351.46	2,502,318,314.58
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債	五、26	3,552,841.18	54,355,584.93
衍生金融負債			
應付票據	五、27	16,132,766,497.33	14,608,429,378.74
應付賬款	五、28	12,848,289,233.62	12,049,877,232.20
預收款項	五、29	2,745,211.29	3,833,256.75
合同負債	五、30	1,838,591,086.05	1,440,254,499.57
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	五、31	1,441,919,470.92	1,373,816,151.59
應交稅費	五、32	537,713,772.43	774,372,089.67
其他應付款	五、33	5,389,842,305.97	4,670,674,014.20
其中：應付利息			
應付股利		89,718,011.42	70,574,497.68
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	五、34	101,928,336.06	121,677,937.29
其他流動負債	五、35	6,913,302,837.03	6,442,483,786.34
流動負債合計		47,919,366,943.34	44,042,092,245.86

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

項目	附註	期末餘額	期初餘額
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	五、36	49,371,196.64	42,956,652.46
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	五、37	161,471,272.87	208,946,083.77
長期應付款			
長期應付職工薪酬	五、38	77,923,347.90	105,961,766.83
預計負債	五、39	1,102,337,190.50	1,229,967,589.74
遞延收益	五、40	334,592,888.16	149,189,343.53
遞延所得稅負債	五、22	148,942,326.29	158,435,374.83
其他非流動負債	五、41	533,409,940.50	612,887,372.01
非流動負債合計		2,408,048,162.86	2,508,344,183.17
負債合計		50,327,415,106.20	46,550,436,429.03
所有者權益：			
股本	五、42	1,386,010,405.00	1,387,935,370.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積	五、43	2,099,080,199.65	2,115,407,718.05
減：庫存股	五、44	264,243,096.35	236,626,482.61
其他綜合收益	五、45	200,747,044.66	226,997,819.74
專項儲備	五、46	9,282,792.01	6,319,636.53
盈餘公積	五、47	724,682,309.99	724,682,309.99
一般風險準備			
未分配利潤	五、48	11,300,066,951.67	9,355,458,114.25
歸屬於母公司所有者權益合計		15,455,626,606.63	13,580,174,485.95
少數股東權益		3,918,898,104.50	5,815,884,640.69
所有者權益合計		19,374,524,711.13	19,396,059,126.64
負債和所有者權益總計		69,701,939,817.33	65,946,495,555.67

法定代表人：高玉玲

主管會計工作負責人：孫長春

會計機構負責人：周珊

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

2、 母公司資產負債表

單位：元

項目	附註	期末餘額	期初餘額
流動資產：			
貨幣資金		83,431,684.91	78,796,769.09
交易性金融資產		2,335,470,084.17	1,326,115,505.29
衍生金融資產			
應收票據			749,731.29
應收賬款	十七、1	603,535,442.54	618,381,907.19
應收款項融資		36,727,135.61	26,311,535.56
預付款項		38,299,611.93	21,670,721.68
其他應收款	十七、2	1,167,291,561.49	1,255,850,852.04
其中：應收利息			
應收股利		71,598,383.60	68,351,678.85
存貨		9,524,489.02	4,042,505.04
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產		58,094,649.76	97,352,470.53
流動資產合計		4,332,374,659.43	3,429,271,997.71
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款		1,131,550,066.93	1,182,103,450.53
長期股權投資	十七、3	6,763,469,751.87	5,935,343,771.41
其他權益工具投資			
其他非流動金融資產			
投資性房地產		2,091,120.00	2,091,120.00
固定資產		40,158,494.35	32,456,914.98
在建工程		4,689,141.59	295,088.50
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產			
無形資產		157,986,067.36	160,458,676.30
其中：數據資源			
開發支出			
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用		130,347.10	164,213.60
遞延所得稅資產			
其他非流動資產		92,682.50	2,453,747.08
非流動資產合計		8,100,167,671.70	7,315,366,982.40
資產總計		12,432,542,331.13	10,744,638,980.11

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

項目	附註	期末餘額	期初餘額
流動負債：			
短期借款			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據		45,208,805.22	36,610,973.32
應付賬款		63,192,120.14	42,353,376.00
預收款項			
合同負債		1,499,899.68	3,175,690.52
應付職工薪酬		25,996,886.40	41,599,867.10
應交稅費		6,074,332.78	2,592,997.56
其他應付款		975,680,870.90	800,818,012.63
其中：應付利息			
應付股利			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債			
其他流動負債		144,509,951.60	93,285,809.09
流動負債合計		1,262,162,866.72	1,020,436,726.22
非流動負債：			
長期借款			
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債			
長期應付款			
長期應付職工薪酬			
預計負債		240,589,748.09	209,867,477.18
遞延收益		24,406,184.40	23,941,659.62
遞延所得稅負債			
其他非流動負債			
非流動負債合計		264,995,932.49	233,809,136.80
負債合計		1,527,158,799.21	1,254,245,863.02
所有者權益：			
股本		1,386,010,405.00	1,387,935,370.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		2,387,231,218.73	2,352,730,955.68
減：庫存股		264,243,096.35	236,626,482.61
其他綜合收益		-30,344,604.64	1,507,133.78
專項儲備			
盈餘公積		694,073,685.00	694,073,685.00
未分配利潤		6,732,655,924.18	5,290,772,455.24
所有者權益合計		10,905,383,531.92	9,490,393,117.09
負債和所有者權益總計		12,432,542,331.13	10,744,638,980.11

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

3、合併利潤表

單位：元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、營業總收入		92,745,611,109.52	85,600,189,224.06
其中：營業收入	五、49	92,745,611,109.52	85,600,189,224.06
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		88,811,666,955.56	81,457,336,033.74
其中：營業成本	五、49	73,476,062,734.50	67,451,367,706.02
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任合同準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
稅金及附加	五、50	424,352,075.52	579,207,000.98
銷售費用	五、51	9,001,915,472.95	8,555,775,713.18
管理費用	五、52	2,499,492,962.69	2,296,063,851.05
研發費用	五、53	3,446,746,374.31	2,779,508,194.39
財務費用	五、54	-36,902,664.41	-204,586,431.88
其中：利息費用		149,842,418.36	144,388,196.47
利息收入		64,767,054.70	56,918,785.34
加：其他收益	五、55	718,383,267.87	598,955,858.57
投資收益(損失以「-」號填列)	五、56	905,644,417.61	719,432,575.42
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		319,799,112.07	343,907,407.14
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		-1,505,664.12	-1,048,232.87
匯兌收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	五、57	253,160,531.67	14,926,269.81
信用減值損失(損失以「-」號填列)	五、58	44,200,668.57	-43,203,421.13
資產減值損失(損失以「-」號填列)	五、59	-180,162,809.58	-190,783,091.93
資產處置收益(損失以「-」號填列)	五、60	3,972,039.23	5,835,013.43
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		5,679,142,269.33	5,248,016,394.49
加：營業外收入	五、61	348,947,831.46	498,281,308.38
減：營業外支出	五、62	61,701,076.90	61,740,282.05
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		5,966,389,023.89	5,684,557,420.82
減：所得稅費用	五、63	840,236,049.65	893,067,496.90
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		5,126,152,974.24	4,791,489,923.92
(一)按經營持續性分類			
1.持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		5,126,152,974.24	4,791,489,923.92
2.終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
(二)按所有權歸屬分類			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤		3,347,881,773.89	2,837,322,754.58
2.少數股東損益		1,778,271,200.35	1,954,167,169.34

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

項目	附註	2024年度	2023年度
六、其他綜合收益的稅後淨額		-10,567,861.70	107,901,029.90
歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		-26,250,775.08	105,730,374.24
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		23,649,623.70	-3,821,920.55
1. 重新計量設定受益計劃變動額		23,068,284.31	-6,252,650.20
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3. 其他權益工具投資公允價值變動		581,339.39	2,430,729.65
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
5. 其他			
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		-49,900,398.78	109,552,294.79
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		-31,695,535.18	3,579,459.96
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備			
6. 外幣財務報表折算差額		-18,204,863.60	105,972,834.83
7. 其他			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		15,682,913.38	2,170,655.66
七、綜合收益總額		5,115,585,112.54	4,899,390,953.82
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		3,321,630,998.81	2,943,053,128.82
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,793,954,113.73	1,956,337,825.00
八、每股收益			
(一) 基本每股收益		2.46	2.08
(二) 稀釋每股收益		2.46	2.08

法定代表人：高玉玲

主管會計工作負責人：孫長春

會計機構負責人：周珊

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

4、 母公司利潤表

單位：元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、營業收入	十七、4	5,690,120,355.19	5,743,034,442.57
減：營業成本	十七、4	5,348,628,310.54	5,237,346,344.11
税金及附加		8,818,827.29	8,629,217.39
銷售費用		303,588,141.94	227,868,941.33
管理費用		112,180,152.77	146,632,178.94
研發費用		165,017,898.34	157,519,925.93
財務費用		-64,471,063.42	-52,151,596.98
其中：利息費用			
利息收入		1,920,112.77	51,740,903.61
加：其他收益		2,347,859.95	6,542,533.50
投資收益(損失以「-」號填列)	十七、5	3,011,496,629.21	1,020,279,707.63
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		96,750,756.12	123,053,319.33
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		11,504,031.59	5,024,236.99
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-248,119.42	-2,274,833.76
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-296,058.37	
資產處置收益(損失以「-」號填列)		12,821.20	2,641,007.36
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		2,841,175,251.89	1,049,402,083.57
加：營業外收入		6,117,175.33	3,477,602.20
減：營業外支出		-477,100.39	2,270,585.36
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		2,847,769,527.61	1,050,609,100.41
減：所得稅費用		2,613,122.20	15,966,734.52
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		2,845,156,405.41	1,034,642,365.89
(一)持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		2,845,156,405.41	1,034,642,365.89
(二)終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
五、其他綜合收益的稅後淨額		-31,851,738.42	3,206,758.01
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益			
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3. 其他權益工具投資公允價值變動			
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
5. 其他			
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		-31,851,738.42	3,206,758.01
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益		-31,851,738.42	3,206,758.01
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備			
6. 外幣財務報表折算差額			
7. 其他			
六、綜合收益總額		2,813,304,666.99	1,037,849,123.90
七、每股收益			
(一)基本每股收益			
(二)稀釋每股收益			

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

5、 合併現金流量表

單位：元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		76,577,033,223.57	72,865,336,513.72
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金			
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		3,516,048,170.30	2,980,874,916.21
收到其他與經營活動有關的現金	五、65	1,332,901,940.81	969,432,311.07
經營活動現金流入小計		81,425,983,334.68	76,815,643,741.00
購買商品、接受勞務支付的現金		53,813,631,103.79	44,352,349,811.68
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金			
支付保單紅利的現金			
支付給職工以及為職工支付的現金		9,219,713,292.09	8,470,053,926.86
支付的各項稅費		3,481,226,990.40	3,850,636,539.31
支付其他與經營活動有關的現金	五、65	9,779,247,007.16	9,530,745,871.80
經營活動現金流出小計		76,293,818,393.44	66,203,786,149.65
經營活動產生的現金流量淨額		5,132,164,941.24	10,611,857,591.35
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金			
取得投資收益收到的現金		1,078,028,635.37	647,703,705.24
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		9,383,381.79	12,399,066.62
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金	五、65	36,488,772,661.40	20,246,695,732.29
投資活動現金流入小計		37,576,184,678.56	20,906,798,504.15
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		1,393,936,596.83	985,119,113.16
投資支付的現金		147,000,000.00	159,150,000.00
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金	五、65	36,654,685,169.84	29,319,972,967.96
投資活動現金流出小計		38,195,621,766.67	30,464,242,081.12
投資活動產生的現金流量淨額		-619,437,088.11	-9,557,443,576.97

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		5,000,000.00	228,142,805.62
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		5,000,000.00	59,340,725.62
取得借款收到的現金		2,218,102,177.76	2,705,953,052.26
收到其他與籌資活動有關的現金	五、65	2,703,497,913.70	1,624,669,033.53
籌資活動現金流入小計		4,926,600,091.46	4,558,764,891.41
償還債務支付的現金		1,762,522,177.20	1,607,840,828.46
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		4,389,960,761.14	1,913,395,751.24
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		2,894,496,152.89	1,099,839,572.98
支付其他與籌資活動有關的現金	五、65	3,895,437,279.21	1,658,667,022.92
籌資活動現金流出小計		10,047,920,217.55	5,179,903,602.62
籌資活動產生的現金流量淨額		-5,121,320,126.09	-621,138,711.21
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-77,279,521.03	-34,480,978.03
五、現金及現金等價物淨增加額		-685,871,793.99	398,794,325.14
加：期初現金及現金等價物餘額		2,877,140,400.54	2,478,346,075.40
六、期末現金及現金等價物餘額		2,191,268,606.55	2,877,140,400.54

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

6、 母公司現金流量表

單位：元

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		4,211,123,563.02	1,197,739,510.98
收到的稅費返還		27,690.77	260,000.00
收到其他與經營活動有關的現金		728,761,661.03	206,860,819.88
經營活動現金流入小計		4,939,912,914.82	1,404,860,330.86
購買商品、接受勞務支付的現金		3,287,617,324.61	557,455,615.24
支付給職工以及為職工支付的現金		310,923,213.98	277,737,144.41
支付的各項稅費		13,969,058.80	37,411,493.59
支付其他與經營活動有關的現金		1,151,720,937.89	748,451,940.71
經營活動現金流出小計		4,764,230,535.28	1,621,056,193.95
經營活動產生的現金流量淨額		175,682,379.54	-216,195,863.09
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金			
取得投資收益收到的現金		3,139,761,736.37	1,078,375,158.59
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		13,897.70	6,041,886.71
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金		4,050,485,625.23	3,107,437,816.68
投資活動現金流入小計		7,190,261,259.30	4,191,854,861.98
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		21,457,933.47	17,991,407.29
投資支付的現金		711,821,117.29	199,150,000.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金		5,046,966,052.52	3,079,091,268.27
投資活動現金流出小計		5,780,245,103.28	3,296,232,675.56
投資活動產生的現金流量淨額		1,410,016,156.02	895,622,186.42
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金			168,802,080.00
取得借款收到的現金			
收到其他與籌資活動有關的現金		155,555,939.00	77,368,590.43
籌資活動現金流入小計		155,555,939.00	246,170,670.43
償還債務支付的現金			
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,403,272,936.47	717,394,351.60
支付其他與籌資活動有關的現金		356,972,836.25	214,206,611.75
籌資活動現金流出小計		1,760,245,772.72	931,600,963.35
籌資活動產生的現金流量淨額		-1,604,689,833.72	-685,430,292.92
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		-736,869.69	490,815.77
五、現金及現金等價物淨增加額		-19,728,167.85	-5,513,153.82
加：期初現金及現金等價物餘額		78,796,769.09	84,309,922.91
六、期末現金及現金等價物餘額		59,068,601.24	78,796,769.09

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

7、 合併所有者權益變動表

本期金額

單位：元

項目	2024年年度												
	歸屬於母公司所有者權益												
	股本	其他權益工具 優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計
一、上年期末餘額	1,387,935,370.00				2,115,407,718.05	236,626,482.61	226,997,819.74	6,319,636.53	724,682,309.99		9,355,458,114.25		13,580,174,405.95
加：會計政策變更													
前期差錯更正													
同一控制下企業合併													
其他													
二、本年期初餘額	1,387,935,370.00				2,115,407,718.05	236,626,482.61	226,997,819.74	6,319,636.53	724,682,309.99		9,355,458,114.25		13,580,174,405.95
三、本期增減變動金額(減少以“-”號填列)	-1,924,965.00				-16,327,518.40	27,616,613.74	-26,250,775.08	2,963,155.48			1,944,608,837.42		1,875,452,120.68
(一)綜合收益總額							-26,250,775.08				3,347,881,773.89		3,321,630,998.81
(二)所有者投入和減少資本	-1,924,965.00				-23,422,371.87	27,616,613.74					-52,963,950.61		-850,650,713.16
1.所有者投入的普通股	-1,924,965.00				-9,861,342.75						-11,786,307.75		-910,690,125.76
2.其他權益工具持有者投入資本													
3.股份支付計入所有者權益的金額					195,669,559.97						195,669,559.97		38,682,800.25
4.其他					-209,230,589.09	27,616,613.74					-236,847,202.83		-215,490,590.48
(三)利潤分配											-1,403,272,936.47		-1,403,272,936.47
1.提取盈餘公積													
2.提取一般風險準備													
3.對所有者(或股東)的分配											-1,403,272,936.47		-1,403,272,936.47
4.其他													
(四)所有者權益內部轉													
1.資本公積轉增資本(或股本)													
2.盈餘公積轉增資本(或股本)													
3.盈餘公積彌補虧損													
4.設定受益計劃變動額結轉留存收益													
5.其他綜合收益結轉留存收益													
6.其他													
(五)專項儲備								2,963,155.48					2,963,155.48
1.本期提取								86,854,043.85					86,854,043.85
2.本期使用								83,890,888.37					83,890,888.37
(六)其他					7,094,853.47								7,094,853.47
四、本期末餘額	1,386,010,405.00				2,099,080,199.65	264,243,096.35	200,747,044.66	9,282,792.01	724,682,309.99		11,300,066,951.67		15,455,626,606.63

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

上期金額

單位：元

項目	2023年年度													
	歸屬於母公司所有者權益													
	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益
一、上年期末餘額	1,362,725,370.00				2,074,168,605.49		121,267,445.50		711,971,309.99		7,248,124,550.56		11,518,257,281.54	4,760,507,749.70
加：會計政策變更											116,160.71		116,160.71	201,413.96
前期差錯更正														
同一控制下企業合併														
其他														
二、本年期初餘額	1,362,725,370.00				2,074,168,605.49		121,267,445.50		711,971,309.99		7,248,240,711.27		11,518,373,442.25	4,760,709,163.66
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)	25,210,000.00				41,239,112.56	236,626,482.61	105,730,374.24	6,319,636.53	12,711,000.00		2,107,217,402.98	2,061,801,043.70	1,055,175,477.03	3,116,976,520.73
(一)綜合收益總額							105,730,374.24				2,837,322,754.58	2,943,053,128.82	1,956,337,825.00	4,899,390,953.82
(二)所有者投入和減少資本	25,210,000.00				174,425,236.57	236,626,482.61						-36,991,246.04	95,452,420.55	58,461,174.51
1.所有者投入的普通股	25,210,000.00				142,284,040.00							167,494,040.00	59,340,725.62	226,834,765.62
2.其他權益工具持有者投入資本														
3.股份支付計入所有者權益的金額					156,045,669.25							156,045,669.25	35,789,603.15	191,835,272.40
4.其他					-123,904,472.68	236,626,482.61						-360,530,955.29	322,091.78	-360,208,863.51
(三)利潤分配									12,711,000.00		-730,105,351.60	-717,394,351.60	-997,671,098.94	-1,715,065,450.54
1.提取盈餘公積									12,711,000.00		-12,711,000.00			
2.提取一般風險準備														
3.對所有者(或股東)的分配											-717,394,351.60	-717,394,351.60	-997,671,098.94	-1,715,065,450.54
4.其他														
(四)所有者權益內部結轉														
1.資本公積轉增資本(或股本)														
2.盈餘公積轉增資本(或股本)														
3.盈餘公積彌補虧損														
4.設定受益計劃變動額結轉留存收益														
5.其他綜合收益結轉留存收益														
6.其他														
(五)專項儲備								6,319,636.53				6,319,636.53	441,815.25	6,761,451.78
1.本期提取								69,325,350.93				69,325,350.93	2,819,063.66	72,144,414.59
2.本期使用								63,005,714.40				63,005,714.40	2,377,248.41	65,382,962.81
(六)其他					-133,186,124.01							-133,186,124.01	614,515.17	-132,571,608.84
四、本期期末餘額	1,387,935,370.00				2,115,407,718.05	236,626,482.61	226,997,819.74	6,319,636.53	724,682,309.99		9,355,458,114.25	13,580,174,485.95	5,815,804,640.69	19,396,059,126.64

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

8、 母公司所有者權益變動表

本期金額

單位：元

項目	2024年度									
	股本	其他權益工具 優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
一、上年期末餘額	1,387,935,370.00				2,352,730,955.68	236,626,482.61	1,507,133.78		694,073,685.00	5,290,772,455.24
加：會計政策變更										
前期差錯更正										
其他										
二、本年期初餘額	1,387,935,370.00				2,352,730,955.68	236,626,482.61	1,507,133.78		694,073,685.00	5,290,772,455.24
三、本期增減變動金額（減少以“-”號填列）	-1,924,965.00				34,500,263.05	27,616,613.74	-31,851,738.42		1,441,883,468.94	1,414,990,414.83
（一）綜合收益總額							-31,851,738.42		2,845,156,405.41	2,813,304,666.99
（二）所有者投入和減少資本	-1,924,965.00				36,617,040.73	27,616,613.74				7,075,461.99
1. 所有者投入的普通股	-1,924,965.00				-9,861,342.75					-11,786,307.75
2. 其他權益工具持有者投入資本					0.00					0.00
3. 股份支付計入所有者權益的金額					234,352,360.22					234,352,360.22
4. 其他					-187,873,976.74	27,616,613.74				-215,490,590.48
（三）利潤分配									-1,403,272,936.47	-1,403,272,936.47
1. 提取盈餘公積										
2. 對所有者（或股東）的分配									-1,403,272,936.47	-1,403,272,936.47
3. 其他										
（四）所有者權益內部結構										
1. 資本公積轉增資本（或股本）										
2. 盈餘公積轉增資本（或股本）										
3. 盈餘公積彌補虧損										
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益										
5. 其他綜合收益結轉留存收益										
6. 其他										
（五）專項儲備										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他					-2,116,777.68					-2,116,777.68
四、本期期末餘額	1,386,010,405.00				2,387,231,218.73	264,243,096.35	-30,344,604.64		694,073,685.00	6,732,655,924.18

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

上期金額

單位：元

項目	2023年度											
	股本	優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	其他	所有者權益合計
一、上年期末餘額	1,362,725,370.00				2,276,770,725.22		-1,699,624.23		681,362,685.00	4,986,235,440.95		9,305,394,596.94
加：會計政策變更												
前期差錯更正												
其他												
二、本年期初餘額	1,362,725,370.00				2,276,770,725.22		-1,699,624.23		681,362,685.00	4,986,235,440.95		9,305,394,596.94
三、本期增減變動金額（減少以“-”號填列）	25,210,000.00				75,960,230.46	236,626,482.61	3,206,758.01		12,711,000.00	304,537,014.29		184,998,520.15
（一）綜合收益總額							3,206,758.01			1,034,642,365.89		1,037,849,123.90
（二）所有者投入和減少資本	25,210,000.00				210,540,696.27	236,626,482.61						-875,786.34
1. 所有者投入的普通股	25,210,000.00				142,284,040.00							167,494,040.00
2. 其他權益工具持有者投入資本												
3. 股份支付計入所有者權益的金額					191,835,272.39							191,835,272.39
4. 其他					-123,578,616.12	236,626,482.61						-360,205,098.73
（三）利潤分配									12,711,000.00	-730,105,351.60		-717,394,351.60
1. 提取盈餘公積									12,711,000.00	-12,711,000.00		
2. 對所有者（或股東）的分配										-717,394,351.60		-717,394,351.60
3. 其他												
（四）所有者權益內部結轉												
1. 資本公積轉增資本（或股本）												
2. 盈餘公積轉增資本（或股本）												
3. 盈餘公積彌補虧損												
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益												
5. 其他綜合收益結轉留存收益												
6. 其他												
（五）專項儲備												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他					-134,580,465.81							-134,580,465.81
四、本期期末餘額	1,387,935,370.00				2,352,730,955.68	236,626,482.61	1,507,133.78		694,073,685.00	5,290,772,455.24		9,490,393,117.09

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

一、 公司的基本情況

海信家電集團股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」，在包含子公司時統稱「本集團」)前身繫1984年成立的廣東順德珠江冰箱廠，註冊地和總部辦公地址均為廣東省佛山市順德區容桂街道容港路8號。1996年7月23日，本公司的459,589,808股境外公眾股(「H股」)在香港聯合交易所有限公司上市交易；1998年度，本公司獲准發行110,000,000股人民幣普通股(「A股」)，並於1999年7月13日在深圳證券交易所上市交易。

根據國家統計局發佈的《國民經濟行業分類(2017)》，本公司屬於「C3851家用製冷電器具製造」，主要從事暖通空調、冰箱、冷櫃、洗衣機、廚房電器、汽車空調壓縮機、汽車綜合熱管理系統等產品的研發、製造、營銷和服務業務，並提供全場景智慧家庭解決方案。主要產品為暖通空調、冰箱、冷櫃、洗衣機、廚房電器、汽車空調壓縮機、汽車綜合熱管理系統等。

本財務報表於2025年3月28日由本公司董事會批准報出。

二、 財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，中國證券監督管理委員會(以下簡稱「證監會」)《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2023年修訂)及相關規定，以及香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》的披露相關規定編製。

2. 持續經營

本集團對自2024年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、 重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：本集團根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計包括應收款項壞賬準備、存貨跌價準備、固定資產折舊、無形資產攤銷、研發費用資本化條件、收入確認和計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、準確、完整地反映了本公司及本集團於2024年12月31日的財務狀況以及2024年度經營成果和現金流量等有關信息。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

2. 會計期間

本集團的會計期間為公曆1月1日至12月31日。

3. 營業週期

本集團以12個月作為一個營業週期，並以其作為資產和負債的流動性劃分標準。

4. 記賬本位幣

本公司及在中國境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本集團下屬境外子公司，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，本集團在編製財務報表時按照三、10所述方法折算為人民幣。

5. 重要性標準確定方法和選擇依據

本集團編製和披露財務報表遵循重要性原則。本財務報表附註中披露事項涉及重要性標準判斷的事項及其重要性標準確定方法和選擇依據如下：

涉及重要性標準判斷 的披露事項	該事項在 本財務報表附註中	
	的披露位置	重要性標準確定方法和選擇依據
本年重要的應收款項／ 其他應收款核銷	五、4、(4)； 五、7.2、(5)	單項金額佔歸屬於上市公司股東淨資產的0.5%
賬齡超過1年或逾期的 重要應付賬款／合同負債／ 其他應付款	五、28、(2)； 五、30、(2)； 五、33.2、(2)	單項金額佔歸屬於上市公司股東淨資產的0.5%
收到／支付的重要的與投資 活動有關的現金	五、65、(2)	單項金額佔上市公司投資活動現金流入／流出 金額的5%
重要境外經營實體	五、67、(2)	有正常經營業務，且淨資產佔集團合併淨資產 0.5%以上的子公司
企業集團的主要構成	八、1、(1)	有正常經營業務，且淨資產佔集團合併淨資產 0.5%以上的子公司
重要的非全資子公司	八、1、(2)	子公司淨資產佔集團合併淨資產15%以上的子 公司

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

(1) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

本集團作為合併方，在同一控制下企業合併中取得的資產和負債，在合併日按被合併方在最終控制方合併報表中的賬面價值計量。取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

(2) 非同一控制下的企業合併

參與合併的各方在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

本集團作為購買方，在非同一控制下企業合併中取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值、以及合併成本進行覆核，經覆核後，合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，將其差額計入合併當期營業外收入。

7. 控制的判斷標準及合併財務報表的編製方法

本集團合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定，包括本公司及本公司控制的所有子公司(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及企業所控制的結構化主體等)。本集團判斷控制的標準為，本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策或會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。子公司的所有者權益中不屬於母公司的份額以及當期淨損益、其他綜合收益及綜合收益總額中屬於少數股東權益的份額，分別在合併財務報表「少數股東權益、少數股東損益、歸屬於少數股東的其他綜合收益及歸屬於少數股東的綜合收益總額」項目列示。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準及合併財務報表的編製方法(續)

對於同一控制下企業合併取得的子公司，其經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對上年財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

對於非同一控制下企業合併取得子公司，經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

8. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

本集團的合營安排包括共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

對於共同經營項目，本集團作為共同經營中的合營方確認單獨持有的資產和承擔的負債，以及按份額確認持有的資產和承擔的負債，根據相關約定單獨或按份額確認相關的收入和費用。與共同經營發生購買、銷售不構成業務的資產交易的，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。

9. 現金及現金等價物

本集團現金流量表之現金指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金流量表之現金等價物指持有期限不超過3個月、流動性強、易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的投資。

10. 外幣業務和外幣財務報表折算

(1) 外幣交易

本集團外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率的近似匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣，所產生的折算差額除了為購建或生產符合資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額按資本化的原則處理外，直接計入當期損益；以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記賬本位幣金額；以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益；收到投資者以外幣投入的資本，採用交易發生日即期匯率折算，外幣投入資本與相應的貨幣性項目的記賬本位幣金額之間不產生外幣資本折算差額。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 外幣業務和外幣財務報表折算(續)

(2) 外幣財務報表的折算

本集團在編製合併財務報表時將境外經營的財務報表折算為人民幣，其中：外幣資產負債表中資產、負債類項目採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益類項目除「未分配利潤」外，均按業務發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率或近似匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，在其他綜合收益項目中列示。外幣現金流量採用現金流量發生日的即期匯率或近似匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

11. 金融工具

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表內予以轉銷：1)收取金融資產現金流量的權利屆滿；2)轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。

(2) 金融資產分類和計量方法

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量方法(續)

在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

在判斷合同現金流量特徵時，本集團判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付，包含(對貨幣時間價值的修正進行評估時，判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異／對包含提前還款特徵的金融資產，判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等)。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

1) 以攤餘成本計量的金融資產

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：①管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團該分類的金融資產主要包括：貨幣資金、應收賬款、應收票據、其他應收款等。

2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：①管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。本集團該分類的金融資產主要包括：應收款項融資。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量方法(續)

3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，該指定一經作出，不得撤銷。本集團僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。本集團該分類的金融資產為其他權益工具投資。

4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

除上述分類為以攤餘成本計量的金融資產和分類或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。此類金融資產按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動計入當期損益。本集團該分類的金融資產主要包括：交易性金融資產。

(3) 金融負債分類、確認依據和計量方法

除了簽發的財務擔保合同、以低於市場利率貸款的貸款承諾及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

1) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(3) 金融負債分類、確認依據和計量方法(續)

2) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

(4) 金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資、合同資產、租賃應收款、貸款承諾及財務擔保合同進行減值處理並確認損失準備。

1) 預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的不含重大融資成分的應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產等應收款項，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

對於租賃應收款、包含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團選擇運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

1) 預期信用損失的計量(續)

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產(如債權投資、其他債權投資、其他應收款)、貸款承諾及財務擔保合同，本集團採用一般方法(三階段法)計提預期信用損失。在每個資產負債表日，本集團評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。

對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註十、1。

本集團採用預期信用損失模型對金融工具和合同資產的減值進行評估時，根據歷史還款數據並結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

2) 按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失，以組合為基礎進行評估時，本集團基於共同信用風險特徵將金融工具分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、信用風險評級、債務人所處地理位置、債務人所處行業、逾期信息、應收款項賬齡等。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

2) 按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據(續)

① 應收賬款與合同資產的組合類別及確定依據

本集團根據應收賬款與合同資產的賬齡、逾期賬齡、款項性質、信用風險敞口、歷史回款情況等信息為基礎，按信用風險特徵的相似性和相關性進行分組如下：

項目	確定組合的依據
賬齡組合	本組合以應收款項的賬齡作為信用風險特徵
應收關聯方款項	本組合為應收關聯方款項
其他款項	本組合為特殊業務應收賬款

② 應收票據的組合類別及確定依據

本集團基於應收票據的承兌人信用風險作為共同風險特徵，將其劃分為不同組合，並確定預期信用損失會計估計政策如下：

項目	確定組合的依據
銀行承兌匯票	承兌人為信用風險較小的銀行，本集團評價該類款項具有較低的信用風險，不確認預期信用損失
商業承兌匯票	根據承兌人的信用風險劃分(同應收賬款)

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

2) 按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據(續)

③ 其他應收款的組合類別及確定依據

本集團其他應收款主要包括應收押金和保證金、應收關聯方往來款等。根據應收款的性質和不同對手方的信用風險特徵，除了單項評估信用風險的其他應收款外，基於其信用風險特徵，將其劃分為不同組合：

項目	確定組合的依據
賬齡組合	本組合以其他應收款的賬齡作為信用風險特徵
應收關聯方款項	本組合為其他應收關聯方款項
其他款項	本組合為特殊業務其他應收款

3) 按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一客戶信用風險特徵與組合中其他客戶顯著不同，或該客戶信用風險特徵發生顯著變化，例如客戶發生嚴重財務困難，應收該客戶款項的預期信用損失率已顯著高於其所處於賬齡、逾期區間的預期信用損失率等，本集團對應收該客戶款項按照單項計提損失準備。

4) 減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(5) 金融資產轉移的確認依據和計量方法

對於金融資產轉移交易，本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產；既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並+確認產生的資產和負債，未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值，與因轉移而收到的對價及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產同時符合下列條件：①集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。)-之和的差額計入當期損益。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將因轉移而收到的對價及應分攤至終止確認部分的原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產同時符合下列條件：①集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。)-之和，與分攤的前述金融資產整體賬面價值的差額計入當期損益。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(6) 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法

本集團按照以下原則區分金融負債與權益工具：(1)如果本集團不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。有些金融工具雖然沒有明確地包含交付現金或其他金融資產義務的條款和條件，但有可能通過其他條款和條件間接地形成合同義務。(2)如果一項金融工具須用或可用本集團自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本集團自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是發行方的金融負債；如果是後者，該工具是發行方的權益工具。在某些情況下，一項金融工具合同規定本集團須用或可用自身權益工具結算該金融工具，其中合同權利或合同義務的金額等於可獲取或需交付的自身權益工具的數量乘以其結算時的公允價值，則無論該合同權利或義務的金額是固定的，還是完全或部分地基於除本集團自身權益工具的市場價格以外的變量(例如利率、某種商品的價格或某項金融工具的價格)的變動而變動，該合同分類為金融負債。

本集團在合併報表中對金融工具(或其組成部分)進行分類時，考慮了集團成員和金融工具持有方之間達成的所有條款和條件。如果集團作為一個整體由於該工具而承擔了交付現金、其他金融資產或者以其他導致該工具成為金融負債的方式進行結算的義務，則該工具應當分類為金融負債。

(7) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如以外匯遠期合同、商品遠期合同和利率互換，分別對匯率風險、商品價格風險和利率風險進行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

(8) 金融資產和金融負債的抵銷

本集團的金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不相互抵銷。但同時滿足下列條件時，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：①本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；②本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

12. 存貨

本集團存貨主要包括原材料、在產品、庫存商品等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。存貨實行永續盤存制，領用或發出存貨，採用加權平均法確定其實際成本。低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。存貨成本高於其可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

本集團按照單個存貨項目計提存貨跌價準備，在確定其可變現淨值時，庫存商品、在產品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，按該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定；用於生產而持有的材料存貨，按所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。

13. 合同資產與合同負債

(1) 合同資產

合同資產，是指本集團已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。合同資產的預期信用損失的確定方法和會計處理方法，詳見上述附註三、11、(4)金融工具減值相關內容。

(2) 合同負債

合同負債反映本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。

同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

14. 與合同成本有關的資產

(1) 與合同成本有關的資產金額的確定方法

本集團與合同成本有關的資產包括合同履約成本和合同取得成本。根據其流動性，合同履約成本分別列報在存貨和其他非流動資產中，合同取得成本分別列報在其他流動資產和其他非流動資產中。

合同履約成本，即本集團為履行合同發生的成本，不屬於存貨、固定資產或無形資產等相關會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；該成本預期能夠收回。

合同取得成本，即本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。如果該資產攤銷期限不超過一年，本集團選擇在發生時計入當期損益的簡化處理。增量成本，是指不取得合同就不會發生的成本(如銷售佣金等)。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出(如無論是否取得合同均會發生的差旅費等)，在發生時計入當期損益，但是，明確由客戶承擔的除外。

(2) 與合同成本有關的資產的攤銷

本集團與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

(3) 與合同成本有關的資產的減值

本集團與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：①企業因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價；②為轉讓該相關商品估計將要發生的成本。計提減值準備後，如果以前期間減值的因素發生變化，使得上述兩項差額高於該資產賬面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資

本集團長期股權投資包括對子公司的投資、對聯營企業的投資和對合營企業的權益性投資。

(1) 重大影響、共同控制的判斷

本集團對被投資單位具有重大影響的權益性投資，即對聯營企業投資。重大影響，是指本集團對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本集團直接或通過子公司間接擁有被投資單位20%以上但低於50%的表決權時，通常認為對被投資單位具有重大影響。除非有明確的證據表明本集團不能參與被投資單位的生產經營決策或形成對被投資單位的控制。本集團持有被投資單位20%以下表決權的，如本集團在被投資單位的董事會或類似權力機構中派有代表的／參與被投資單位財務和經營政策制定過程的／與被投資單位之間發生重要交易的／向被投資單位派出管理人員的／向被投資單位提供關鍵技術資料等，本集團認為對被投資單位具有重大影響。

本集團與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的權益性投資，即對合營企業投資。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本集團對共同控制的判斷依據是所有參與方或參與方組合集體控制該安排，並且該安排相關活動的決策必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。

(2) 會計處理方法

本集團按照初始投資成本對取得的長期股權投資進行初始計量。

通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方在最終控制方合併報表中淨資產的賬面價值的份額作為初始投資成本；被合併方在合併日的淨資產賬面價值為負數的，初始投資成本按零確定。

通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本；

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資(續)

(2) 會計處理方法(續)

除企業合併形成的長期股權投資外，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、税金及其他必要支出作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為投資成本；

本公司對子公司投資在個別財務報表中採用成本法核算。採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。在追加投資時，按照追加投資支付的成本額公允價值及發生的相關交易費用增加長期股權投資成本的賬面價值。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，按照應享有的金額確認為當期投資收益。

本集團對合營企業及聯營企業的投資採用權益法核算。採用權益法時，長期股權投資初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的，不調整長期股權投資賬面價值；長期股權投資初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的，差額調增長期股權投資的賬面價值，同時計入取得投資當期損益。

後續計量採用權益法核算的長期股權投資，在持有投資期間，隨著被投資單位所有者權益的變動相應調整增加或減少長期股權投資的賬面價值。其中在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的不構成業務的交易產生的未實現內部交易損益按照應享有比例計算歸屬於本集團的部分(內部交易損失屬於資產減值損失的，全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。

16. 投資性房地產

本集團投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的房屋建築物及土地。採用成本模式計量。

本集團投資性房地產採用按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

17. 固定資產

本集團固定資產是為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用年限超過一年的有形資產。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。本集團固定資產包括境外土地、房屋及建築物、機器設備、電子設備、器具及傢俱、運輸設備。

除已提足折舊仍繼續使用的固定資產和單獨計價入賬的土地外，本集團對所有固定資產計提折舊。計提折舊時採用平均年限法。本集團固定資產的分類折舊年限、預計淨殘值率、折舊率如下：

序號	類別	折舊年限(年)	預計殘值率(%)	年折舊率(%)
1	境外土地	無限	不適用	不適用
2	房屋及建築物	20-50	0-10	1.8-5
3	機器設備	5-20	3-10	4.5-19.4
4	電子設備、器具及傢俱	3-10	0-10	9-33.33
5	運輸設備	5-10	3-10	9-19.4

本集團於每年年度終了，對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。

18. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態之日起，根據工程預算、造價或工程實際成本等，按估計的價值結轉固定資產，次月起開始計提折舊，待辦理了竣工決算手續後再對固定資產原值差異進行調整。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產，標準如下：

項目	結轉固定資產的標準
房屋及建築物	竣工驗收／實際開始使用孰早
機器設備	完成安裝調試並驗收

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

19. 借款費用

本集團將發生的可直接歸屬於符合資本化條件的資產的構建或者生產的借款費用予以資本化，計入相關資產成本，其他借款費用計入當期損益。本集團確定的符合資本化條件的資產包括需要經過1年以上的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或可銷售狀態時，停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。

在資本化期間內的每一會計期間，本集團按照以下方法確認借款費用的資本化金額：借入專門借款的，按照當期實際發生的利息費用，扣除尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定；佔用一般借款的，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率確定，其中資本化率根據一般借款加權平均利率計算確定。

20. 無形資產

本集團無形資產包括土地使用權、商標權、專有技術、銷售渠道等，按取得時的實際成本計量，其中，購入的無形資產，按實際支付的價款和相關的其他支出作為實際成本；投資者投入的無形資產，按投資合同或協議約定的價值確定實際成本，但合同或協議約定價值不公允的，按公允價值確定實際成本。但對非同一控制下合併中取得被購買方擁有的但在其財務報表中未確認的無形資產，在進行初始確認時，按公允價值確認計量。

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

土地使用權從出讓起始日起，按其出讓年限平均攤銷；其他無形資產按預計使用年限、合同規定的受益年限和法律規定的有效年限三者中最短者分期平均攤銷，本集團使用壽命有限的無形資產的使用壽命如下：

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 無形資產(續)

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序(續)

項目	使用壽命(年)
土地使用權	20-70
商標權	5
專有技術	10
銷售渠道	10
其他	3-10

說明： 土地使用權按其出讓年限確認使用壽命。

攤銷金額按其受益對象計入相關資產成本和當期損益。對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。

在每個會計期間，本集團對使用壽命不確定的無形資產的預計使用壽命進行覆核，如果有證據表明該無形資產為企業帶來經濟利益的期限是可預見的，則估計其使用壽命並按照使用壽命有限的無形資產的攤銷政策進行攤銷。

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團研發支出的歸集範圍包括研發人員職工薪酬、直接投入費用、折舊及待攤費用、其他費用等。

本集團根據內部研究開發項目支出的性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，將其分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段支出於發生時計入當期損益，對於開發階段的支出，在同時滿足以下條件時予以資本化：本集團評估完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；本集團具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產預計能夠為本集團帶來經濟利益；本集團有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。對於不滿足資本化條件的開發階段支出於發生時計入當期損益。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

21. 長期資產減值

本集團於每一資產負債表日對長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產等項目進行檢查，當存在減值跡象時，本集團進行減值測試。對商譽、使用壽命不確定的無形資產無論是否存在減值跡象，每年末均進行減值測試。

(1) 除金融資產之外的非流動資產減值(除商譽外)

本集團在進行減值測試時，按照資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者確定其可收回金額。減值測試後，若該資產的賬面價值超過其可收回金額，其差額確認為減值損失。

本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額，難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

公允價值減去處置費用後的淨額，參考計量日發生的有序交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層按照資產在持續使用過程中和最終處置時所產生的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註五、19。

(2) 商譽減值

本集團對企業合併形成的商譽，自購買日起將其賬面價值按照合理的方法分攤至相關的資產組，難以分攤至相關的資產組的分攤至相關的資產組組合。在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失；再對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

商譽減值測試的方法、參數與假設，詳見附註五、20。

上述資產的減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 長期待攤費用

長期待攤費用是指本集團已經發生但應由本期和以後各期負擔的期限在一年以上的各項費用。該等費用在受益期內平均攤銷，如果長期待攤費用項目不能使以後會計期間受益，則將尚未攤銷的該項目的攤餘價值全部轉入當期損益。

23. 職工薪酬

本集團職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期福利。

短期薪酬主要包括職工工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、生育保險費、工傷保險費、住房公積金、工會經費和職工教育經費、非貨幣性福利等，在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

離職後福利主要包括基本養老保險費、失業保險等，按照公司承擔的風險和義務，分類為設定提存計劃、設定受益計劃。對於設定提存計劃在根據在資產負債表日為換取職工在會計期間提供的服務而向單獨主體繳存的提存金確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

本集團運作一項設定受益退休金計劃，該計劃要求向獨立管理的基金繳存費用。該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。本集團在修改設定受益計劃之日與確認相關重組費用或辭退福利之日的較早日將過去服務成本確認為當期費用。利息淨額由設定受益計劃淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團將設定受益計劃淨義務的如下變動計入當期損益，包括：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

辭退福利是由於公司在職工勞動合同到期之前決定解除與職工的勞動關係，或為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償產生，在企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時、企業確認涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益，其中對超過一年予以支付補償款，按適當的折現率折現後計入當期損益。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 預計負債

當與未決訴訟或仲裁、保證類產品質量保證等或有事項相關的業務同時符合以下條件時，本集團將其確認為負債：該義務是本集團承擔的現時義務；該義務的履行很可能導致經濟利益流出企業；該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。本集團於資產負債表日對當前最佳估計數進行覆核並對預計負債的賬面價值進行調整。

非同一控制下企業合併中取得的被購買方或有負債在初始確認時按照公允價值計量，在初始確認後，按照預計負債確認的金額，和初始確認金額扣除收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額，以兩者之中的較高者進行後續計量。

25. 股份支付

用以換取職工提供服務的以權益結算的股份支付，以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。如授予後立即可行權，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。如需在完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權，在等待期內的每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 收入確認原則和計量方法

(1) 一般原則

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品的承諾。本集團的履約義務在滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：①客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；②客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；③本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。本集團在判斷客戶是否已取得商品控制權時，綜合考慮下列跡象：①本集團就該商品享有現時收款權利，即客戶就該商品負有現時付款義務；②本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權；③本集團已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品；④本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬；⑤客戶已接受該商品；⑥其他表明客戶已取得商品控制權的跡象。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價、合同中存在重大融資成分等因素的影響。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 收入確認原則和計量方法(續)

(1) 一般原則(續)

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

本集團根據在向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品前能夠控制該商品的，則本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品提供質量保證，屬於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類質量保證，本集團按照附註三、24預計負債進行會計處理。

(2) 具體方法

本集團的營業收入主要包括銷售商品收入。

本集團向客戶銷售產品，屬於上述(1)一般原則的在某一時點履行履約義務，根據本集團與客戶簽訂的銷售合同，在交付且客戶接受商品的時點確認收入並按照預期有權收取的對價總額確認交易價格。境內銷售業務：本集團按照合同規定運至約定交貨地點，在購貨方驗收且雙方簽署貨物交接單後確認收入，購貨方在確認接收後具有自營銷售產品的權利並承擔該產品可能發生價格波動或毀損的風險；境外銷售業務：本集團與外銷客戶簽署的銷售合同中通常約定產品的貨物控制權轉移時點為貨物裝船離港時，因此本集團主要的境外銷售業務在貨物離港時確認境外銷售收入。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照實際收到的金額計量，對於按照固定的定額標準撥付的補助，或對年末有確鑿證據表明能夠符合財政扶持政策規定的相關條件且預計能夠收到財政扶持資金時，按照應收的金額計量；政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量，公允價值不能可靠取得的，按照名義金額(1元)計量。

本集團的政府補助包括與資產相關的政府補助、與收益相關的政府補助。其中，與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助；與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。如果政府文件中未明確規定補助對象，本集團按照上述區分原則進行判斷，難以區分的，整體歸類為與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，並在相關資產的使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益。相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，將尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益。與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或沖減相關成本費用。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

本集團取得政策性優惠貸款貼息的，區分財政將貼息資金撥付給貸款銀行和財政將貼息資金直接撥付給本集團兩種情況，分別按照以下原則進行會計處理：(1)財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，本集團以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用(或以借款的公允價值作為借款的入賬價值並按照實際利率法計算借款費用，實際收到的金額與借款公允價值之間的差額確認為遞延收益。遞延收益在借款存續期內採用實際利率法攤銷，沖減相關借款費用)。(2)財政將貼息資金直接撥付給本集團，本集團將對應的貼息沖減相關借款費用。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

28. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

本集團遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值之間的差額、以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的計稅基礎與其賬面價值之間的差額產生的(暫時性差異)計算確認。

本集團對除以下情形外的所有應納稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：(1)暫時性差異產生於商譽的初始確認或既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認；(2)與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回的。

本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，對除以下情形外產生的可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減確認遞延所得稅資產：(1)暫時性差異產生於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認；(2)與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，不能同時滿足以下條件的：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回、未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

本集團在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，決定應確認的遞延所得稅資產的金額，因此存在不確定性。

於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

在同時滿足下列條件時，本集團將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：本集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期遞延所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收征管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 租賃

(1) 租賃的識別

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。

(2) 本集團作為承租人

1) 租賃確認

除了短期租賃和低價值資產租賃，在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

使用權資產，是指本集團作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利，按照成本進行初始計量。該成本包括：①租賃負債的初始計量金額；②在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除已享受的租賃激勵相關金額；③發生的初始直接費用；④為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本(屬於為生產存貨而發生的除外)。本集團按照租賃準則有關規定重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。

本集團根據與使用權資產有關的經濟利益的預期消耗方式以直線法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。計提的折舊金額根據使用權資產的用途，計入相關資產的成本或者當期損益。

本集團按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。租賃付款額包括：①固定付款額及實質固定付款額，扣除租賃激勵相關金額；②取決於指數或比率的可變租賃付款額；③本集團合理確定將行使購買選擇權時，購買選擇權的行權價格；④租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權時，行使終止租賃選擇權需支付的款項；⑤根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 租賃(續)

(2) 本集團作為承租人(續)

1) 租賃確認(續)

在計算租賃付款額的現值時，本集團因無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但應當資本化的除外。

在租賃期開始日後，本集團確認租賃負債的利息時，增加租賃負債的賬面金額；支付租賃付款額時，減少租賃負債的賬面金額。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

2) 短期租賃和低價值資產租賃

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項租賃資產為全新資產時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法或其他系統合理的方法計入相關資產成本或當期損益。

(3) 本集團為出租人

本集團作為出租人，如果一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃分類為融資租賃，除此之外分類為經營租賃。

1) 融資租賃

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。

租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(3) 本集團為出租人(續)

2) 經營租賃

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。

本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用資本化至租賃標的資產的成本，在租賃期內按照與租金收入相同的確認基礎分期計入當期損益。本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日開始，將其作為一項新的租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

30. 終止經營

終止經營，是指本集團滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已經處置或劃分為持有待售類別：(1)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(2)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(3)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

本集團在利潤表「淨利潤」項下增設「持續經營淨利潤」和「終止經營淨利潤」項目，以稅後淨額分別反映持續經營相關損益和終止經營相關損益。終止經營的相關損益應當作為終止經營損益列報，列報的終止經營損益包含整個報告期間，而不僅包含認為終止經營後的報告期間。

31. 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量投資性房地產、衍生金融工具和權益工具投資。公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

32. 重要會計政策和會計估計變更

(1) 重要會計政策變更

- 1) 財政部於2023年10月25日發佈了《企業會計準則解釋第17號》(以下簡稱「解釋17號」)，「關於流動負債與非流動負債的劃分」、「關於供應商融資安排的披露」、「關於售後租回交易的會計處理」的內容自2024年1月1日起施行。根據相關要求，本集團對會計政策予以相應變更，本次會計政策變更對本集團總資產、負債總額、淨資產及淨利潤等財務指標未產生重大影響。
- 2) 財政部於2024年12月6日發佈了《企業會計準則解釋第18號》，規定對不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債，應當按確定的金額計入「主營業務成本」和「其他業務成本」，不再計入「銷售費用」。根據上述會計解釋的規定，本集團對原會計政策進行相應變更，追溯調整「營業成本」、「銷售費用」等報表科目。

① 上述會計政策變更對2024年度利潤表各項目的影響匯總如下：

項目	採用變更後會計 政策增加／(減少) 報表項目金額	
營業成本		544,399,170.47
銷售費用		-544,399,170.47

② 上述會計政策變更對2023年度利潤表各項目的影響匯總如下：

項目	調整前	調整	調整後
營業成本	66,696,116,231.21	755,251,474.81	67,451,367,706.02
銷售費用	9,311,027,187.99	-755,251,474.81	8,555,775,713.18

(2) 重要會計估計變更

無。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

四、 稅項

1. 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	應稅收入按13%、9%、6%、5%、3%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅，其中適用簡易徵收方式的增值稅不抵扣進項稅額。	13%、9%、6%、5%、3%
城市維護建設稅	應交流轉稅	5%、7%
教育費附加	應交流轉稅	3%
企業所得稅	應納稅所得額	25%/詳見下表

註： 本公司之海外子公司按所在地稅法的規定計繳相應的稅費。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

四、稅項(續)

1. 主要稅種及稅率(續)

不同企業所得稅稅率納稅主體說明：

納稅主體名稱	所得稅稅率
海信容聲(廣東)冰箱有限公司	15.00%
廣東科龍模具有限公司	15.00%
海信冰箱有限公司	15.00%
海信空調有限公司	15.00%
青島海信模具有限公司	15.00%
海信(廣東)廚衛系統股份有限公司	15.00%
佛山市順德區容聲塑膠有限公司	15.00%
海信容聲(揚州)冰箱有限公司	15.00%
海信容聲(廣東)冷櫃有限公司	15.00%
佛山市海信科龍物業發展有限公司	20.00%
海信(成都)冰箱有限公司	15.00%
青島海信日立空調系統有限公司	15.00%
青島海信商用冷鏈股份有限公司	15.00%
海信(廣東)空調有限公司	15.00%
海信(山東)廚衛有限公司	15.00%
青島億洋創業投資管理有限公司	20.00%
Kelon International Incorporation (KII)	8.25%/16.5%
廣東珠江冰箱有限公司	16.50%
科龍發展有限公司	16.50%
海信(香港)美洲家電製造有限公司	16.50%
Hisense Mould (Deutschland) GmbH	15.00%
海信蒙特雷家電製造有限公司	30.00%
海信蒙特雷物業管理有限公司	30.00%
HSHA(新加坡)有限公司	17.00%
HHA(泰國)有限公司	20.00%
三電株式會社	30.50%
SANDEN INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH	30.00%
SANDEN MANUFACTURING EUROPE S.A.S.	28.00%
SANDEN VIKAS (INDIA) LTD.	35.00%
SANDEN MANUFACTURING MEXICO S.A. DE CV	30.00%
天津三電汽車空調有限公司	15.00%
其他境外子公司	5%-34%

2. 稅收優惠

2023年12月28日，本公司之子公司海信容聲(廣東)冰箱有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202344003724，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年12月28日，本公司之子公司廣東科龍模具有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202344002886，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

四、 稅項(續)

1. 主要稅種及稅率(續)

2023年11月09日，本公司之子公司海信冰箱有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202337101305，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年11月09日，本公司之子公司海信空調有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202337101226，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年11月09日，本公司之子公司青島海信模具有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202337100712，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2022年12月19日，本公司之子公司海信(廣東)廚衛系統股份有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202244002710，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2022年度、2023年度和2024年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2022年12月19日，本公司之子公司佛山市順德區容聲塑膠有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202244004440，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2022年度、2023年度和2024年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2022年12月12日，本公司之子公司海信容聲(揚州)冰箱有限公司取得江蘇省科學技術廳、江蘇省財政廳、國家稅務總局江蘇省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202232015499，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2022年度、2023年度和2024年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2021年12月20日，本公司之子公司海信容聲(廣東)冷櫃有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202144001612，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2024年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

四、 稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

2024年11月19日，本公司之子公司青島海信日立空調系統有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202437101032，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2024年度、2025年度和2026年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2024年11月19日，本公司之子公司青島海信商用冷鏈股份有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202437100719，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2024年度、2025年度和2026年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年12月28日，本公司之子公司海信(廣東)空調有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202344002235，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年12月29日，本公司之子公司海信(山東)廚衛有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202337102273，有效期三年)，已向主管稅務機關辦理減免稅備案手續，2024年度、2025年度和2026年度執行的企業所得稅稅率為15%。

本公司之子公司海信(成都)冰箱有限公司屬於設在西部地區的鼓勵類產業企業，根據財政部、稅務總局、發展改革委《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部稅務總局國家發展改革委公告2020年第23號)相關規定，自2021年1月1日至2030年12月31日減按15%的稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司佛山市海信科龍物業發展有限公司符合財稅【2023】12號規定的小微企業認定標準，2024年度減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司青島億洋創業投資管理有限公司符合財稅【2023】12號規定的小微企業認定標準，2024年度減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

本公司之香港子公司利得稅系根據在香港賺取或產生之估計應評稅利潤按以下稅率徵收利得稅：
①KII：不超過2,000,000港幣的部分執行8.25%稅率，超過2,000,000港幣的部分執行16.5%稅率；
②其他香港子公司：全部執行16.5%稅率。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

四、 稅項(續)

3. 其他稅收優惠

本公司之子公司海信容聲(廣東)冰箱有限公司、海信容聲(廣東)冷櫃有限公司、海信容聲(揚州)冰箱有限公司、海信(成都)冰箱有限公司、海信空調有限公司、海信(浙江)空調有限公司、海信冰箱有限公司、青島海信日立空調系統有限公司，根據《財政部國家稅務總局關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅〔2011〕100號)相關規定對嵌入式軟件產品增值稅實際稅負超過3%的部分享受即征即退稅收優惠。

五、 合併財務報表主要項目註釋

下列所披露的財務報表數據，除特別註明之外，「年初」系指2024年1月1日，「年末」系指2024年12月31日，「本年」系指2024年1月1日至12月31日，「上年」系指2023年1月1日至12月31日，貨幣單位為人民幣元。

1. 貨幣資金

項目	年末餘額	年初餘額
庫存現金	116,974.19	151,362.17
銀行存款	876,524,372.96	1,242,044,709.82
其他貨幣資金	1,971,151,786.40	1,749,212,727.81
存放財務公司存款	1,549,900,310.18	1,947,864,398.82
其中：銀行存款	1,301,400,309.75	1,612,090,951.28
其他貨幣資金	248,500,000.43	335,773,447.54

合計	4,397,693,443.73	4,939,273,198.62
----	------------------	------------------

其中：存放在境外的款項總額	667,561,849.36	937,552,504.07
---------------	----------------	----------------

其中受限制的貨幣資金明細如下：

項目	年末餘額	年初餘額
開立銀行承兌匯票保證金	2,131,097,996.59	2,011,488,962.44
其他保證金	75,326,840.59	50,643,835.64

合計	2,206,424,837.18	2,062,132,798.08
----	------------------	------------------

2. 交易性金融資產

項目	年末餘額	年初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	16,209,276,762.85	13,192,025,535.87
其中：衍生金融工具	48,959,296.04	4,285,180.76
理財產品	16,160,317,466.81	13,187,740,355.11

合計	16,209,276,762.85	13,192,025,535.87
----	-------------------	-------------------

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	6,497,691.77	165,995,198.60
商業承兌匯票	452,515,807.88	575,627,374.90
合計	459,013,499.65	741,622,573.50

應收票據說明：對於以收取合同現金流量為目標(托收)的應收票據，本集團列示於應收票據，對於既以收取合同現金流量(托收)為目標又以出售(背書或貼現)為目標的應收票據，本集團列示於應收款項融資。

(2) 按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	459,014,384.40	100.00	884.75	0.00	459,013,499.65
其中：					
銀行承兌匯票	6,497,691.77	1.42			6,497,691.77
商業承兌匯票	452,516,692.63	98.58	884.75	0.00	452,515,807.88
合計	459,014,384.40	100.00	884.75	0.00	459,013,499.65

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(2) 按壞賬計提方法分類列示(續)

(續)

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	742,123,337.77	100.00	500,764.27	0.07	741,622,573.50
其中：					
銀行承兌匯票	165,995,198.60	22.37			165,995,198.60
商業承兌匯票	576,128,139.17	77.63	500,764.27	0.09	575,627,374.90
合計	742,123,337.77	100.00	500,764.27	0.07	741,622,573.50

1) 組合中商業承兌匯票計提壞賬準備

名稱	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
承兌人為關聯方公司	451,842,350.94		
承兌人為其他企業	674,341.69	884.75	0.13
合計	452,516,692.63	884.75	-

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋 (續)

3. 應收票據 (續)

(3) 應收票據本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	本年變動金額	年初餘額			年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
商業承兌匯票	500,764.27	-499,879.52			884.75
合計	500,764.27	-499,879.52			884.75

(4) 年末已用於質押的應收票據

項目	年末已質押金額
銀行承兌匯票	6,497,691.77
合計	6,497,691.77

註： 質押情況詳見本附註五、24.所有權或使用權受到限制的資產。

(5) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
商業承兌匯票		160,571,283.76
合計		160,571,283.76

(6) 本年實際核銷的應收票據

本年無實際核銷的應收票據。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

賬 齡	年 末 賬 面 餘 額	年 初 賬 面 餘 額
3個月以內	9,636,006,962.35	8,330,628,047.85
3個月以上6個月以內	439,426,145.09	433,307,441.27
6個月以上1年以內	160,377,425.51	246,354,515.38
1年以上	554,775,266.31	527,815,292.00
合 計	10,790,585,799.26	9,538,105,296.50

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

類 別	年 末 餘 額				
	賬 面 餘 額		壞 賬 準 備		賬 面 價 值
	金 額	比 例 (%)	金 額	計 提 比 例 (%)	
單項計提壞賬準備的					
應收賬款	133,785,840.82	1.24	102,295,699.38	76.46	31,490,141.44
按組合計提壞賬準備					
的應收賬款	10,656,799,958.44	98.76	207,680,201.72	1.95	10,449,119,756.72
其中：					
賬齡分析法	1,713,156,715.42	15.88	130,957,148.52	7.64	1,582,199,566.90
應收關聯方款項	6,565,282,860.41	60.84	11,726,653.49	0.18	6,553,556,206.92
其他款項	2,378,360,382.61	22.04	64,996,399.71	2.73	2,313,363,982.90
合 計	10,790,585,799.26	100.00	309,975,901.10	2.87	10,480,609,898.16

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

(續)

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備的					
應收賬款	97,304,043.14	1.02	97,304,043.14	100.00	
按組合計提壞賬準備					
的應收賬款	9,440,801,253.36	98.98	215,479,371.29	2.28	9,225,321,882.07
其中：					
賬齡分析法	1,505,237,529.67	15.78	132,000,437.65	8.77	1,373,237,092.02
應收關聯方款項	5,682,941,225.24	59.58	21,281,661.78	0.37	5,661,659,563.46
其他款項	2,252,622,498.45	23.62	62,197,271.86	2.76	2,190,425,226.59
合計	9,538,105,296.50	100.00	312,783,414.43	3.28	9,225,321,882.07

1) 應收賬款按單項計提壞賬準備

名稱	年初餘額		年末餘額			計提理由
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	
境內客戶	97,304,043.14	97,304,043.14	133,785,840.82	102,295,699.38	76.46	預計難以足額收回
合計	97,304,043.14	97,304,043.14	133,785,840.82	102,295,699.38	76.46	-

2) 組合中，按賬齡分析法計提壞賬準備的應收賬款

賬齡	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
3個月以內	1,550,266,809.05	3,100,533.55	0.2
3個月以上6個月以內	36,759,206.96	3,675,920.70	10.00
6個月以上1年以內	3,900,010.30	1,950,005.16	50.00
1年以上	122,230,689.11	122,230,689.11	100.00
合計	1,713,156,715.42	130,957,148.52	7.64

註： 本組合以應收款項的賬齡作為信用風險特徵，根據各賬齡段的預期信用損失計提壞賬準備。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

3) 組合中，按應收關聯方款項計提壞賬準備的應收賬款

賬齡	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	6,553,556,206.92		
1年以上	11,726,653.49	11,726,653.49	100.00
合計	6,565,282,860.41	11,726,653.49	0.18

4) 組合中，按其他款項計提壞賬準備的應收賬款

類別	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
其他款項	2,378,360,382.61	64,996,399.71	2.73
合計	2,378,360,382.61	64,996,399.71	2.73

(3) 應收賬款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	匯率變動	
單項計提	97,304,043.14	4,991,656.24				102,295,699.38
賬齡分析法	132,000,437.65	304,248.87		-1,347,538.00		130,957,148.52
應收關聯方款項	21,281,661.78	-9,499,655.35			-55,352.94	11,726,653.49
其他款項	62,197,271.86	-924,624.01	170,980.00		3,552,771.86	64,996,399.71
合計	312,783,414.43	-5,128,374.25	170,980.00	-1,347,538.00	3,497,418.92	309,975,901.10

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(4) 本年實際核銷的應收賬款

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	1,347,538.00

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

本年按欠款方歸集的年末餘額前五名應收賬款匯總金額6,276,022,170.62元，佔應收賬款年末餘額合計數的比例58.16%，相應計提的壞賬準備年末餘額匯總金額13,549,949.81元。

5. 合同資產

(1) 合同資產情況

項目	年末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
質保金	66,062,456.97	9,852,409.09	56,210,047.88	41,049,130.53	5,170,821.71	35,878,308.82
合計	66,062,456.97	9,852,409.09	56,210,047.88	41,049,130.53	5,170,821.71	35,878,308.82

(2) 合同資產按壞賬計提方法分類列示

類別	年 末 餘 額				
	賬 面 餘 額		壞 賬 準 備		賬 面 價 值
	金 額	比 例 (%)	金 額	計 提 比 例 (%)	
單項計提壞賬準備的 合同資產					
按組合計提壞賬準備 的合同資產	66,062,456.97	100	9,852,409.09	14.91	56,210,047.88
其中：					
質保金	66,062,456.97	100	9,852,409.09	14.91	56,210,047.88
合計	66,062,456.97	100	9,852,409.09	14.91	56,210,047.88

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(2) 合同資產按壞賬計提方法分類列示(續)

(續)

類別	年初餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備的					
合同資產					
按組合計提壞賬準備					
的合同資產	41,049,130.53	100.00	5,170,821.71	12.60	35,878,308.82
其中：					
質保金	41,049,130.53	100.00	5,170,821.71	12.60	35,878,308.82
合計	41,049,130.53	100.00	5,170,821.71	12.60	35,878,308.82

1) 合同資產按組合計提壞賬準備

名稱	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)
質保金	66,062,456.97	9,852,409.09	14.91
合計	66,062,456.97	9,852,409.09	-

(3) 合同資產本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

項目	年初餘額	本年計提	本年變動金額		年末餘額	原因
			本年收回 或轉回	本年轉銷/ 核銷		
質保金	5,170,821.71	4,681,587.38			9,852,409.09	
合計	5,170,821.71	4,681,587.38			9,852,409.09	-

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(4) 本年實際核銷的合同資產

本年無實際核銷的合同資產。

6. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

項目	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	6,000,519,893.99	4,643,427,583.77
合計	6,000,519,893.99	4,643,427,583.77

註： 公允價值詳見本附註十一、1.以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值。

(2) 應收款項融資按壞賬計提方法分類列示

類別	年 末 餘 額				賬 面 價 值
	賬 面 餘 額		壞 賬 準 備		
	金 額	比 例 (%)	金 額	計 提 比 例 (%)	
單項計提壞賬準備的 應收款項融資					
按組合計提壞賬準備 的應收款項融資	6,000,519,893.99	100.00			6,000,519,893.99
其中：					
銀行承兌匯票	6,000,519,893.99	100.00			6,000,519,893.99
合 計	6,000,519,893.99	100.00			6,000,519,893.99

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 應收款項融資(續)

(2) 應收款項融資按壞賬計提方法分類列示(續)

(續)

類別	年初餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備的					
應收款項融資					
按組合計提壞賬準備					
的應收款項融資	4,643,427,583.77	100.00			4,643,427,583.77
其中：					
銀行承兌匯票	4,643,427,583.77	100.00			4,643,427,583.77
合計	4,643,427,583.77	100.00			4,643,427,583.77

(3) 年末已質押的應收款項融資

年末無已質押的應收款項融資。

(4) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	7,454,328,495.53	
合計	7,454,328,495.53	

(5) 本年實際核銷的應收款項融資

本年無實際核銷的應收款項融資。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款

項目	年末餘額	年初餘額
應收股利		89,630.21
其他應收款	242,816,255.92	145,714,495.24
合計	242,816,255.92	145,804,125.45

7.1 應收股利

(1) 應收股利分類

被投資單位	年末餘額	年初餘額
SANPAK ENGINEERING INDUSTRIES		89,630.21
合計		89,630.21

(2) 本集團年末無賬齡超過1年且金額重要的應收股利。

7.2 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

款項性質	年末賬面餘額	年初賬面餘額
押金保證金	87,597,261.60	92,707,932.31
出口退稅	13,599,113.05	6,920,930.95
其他往來款	227,362,892.71	181,056,905.05
合計	328,559,267.36	280,685,768.31

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋

7.2 其他應收款(續)

(2) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	年末賬面餘額
3個月以內	159,695,097.95
3個月以上6個月以內	12,319,229.96
6個月以上1年以內	33,720,720.11
1年以上	122,824,219.34
合計	328,559,267.36

(3) 其他應收款壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2024年1月1日餘額	1,576,447.61	122,225,464.14	11,169,361.32	134,971,273.07
2024年1月1日其他應收款 賬面餘額在本年	-	-	-	-
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段		-3,388,659.17	3,388,659.17	
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本年計提	780,770.74	-39,353,185.54		-38,572,414.80
本年轉回				
本年轉銷				
本年核銷		-46,082.34		-46,082.34
其他變動	-211,296.17	-10,398,468.32		-10,609,764.49
2024年12月31日餘額	2,145,922.18	69,039,068.77	14,558,020.49	85,743,011.44

註1： 其他變動金額系境外子公司外幣報表中壞賬準備金額採用資產負債表日的即期匯率折算產生。

註2： 除單項評估外，本集團依據賬齡評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，對賬齡超過1年的其他應收款按照整個存續期預期信用損失。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7.2 其他應收款(續)

(4) 其他應收款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額				年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	匯率變動	
單項計提						
賬齡分析法	89,113,107.02	-14,292,232.58		-46,082.34	-211,296.17	74,563,495.93
應收關聯方款項	23,555,199.92	-14,204,293.27			-5,944,231.19	3,406,675.46
其他款項	22,302,966.13	-10,075,888.95			-4,454,237.13	7,772,840.05
合計	134,971,273.07	-38,572,414.80		-46,082.34	-10,609,764.49	85,743,011.44

註： 本集團本年無壞賬準備收回或轉回金額重要的。

(5) 本年度實際核銷的其他應收款

項目	核銷金額
實際核銷的其他應收款	46,082.34

(6) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

序號	款項性質	年末餘額	賬齡	佔其他應收款 年末餘額合計數 的比例(%)	壞賬準備 年末餘額
第一名	保證金押金	25,000,000.00	1年以上	7.61	25,000,000.00
第二名	出口退稅	13,599,113.05	1年以內	4.14	27,198.23
第三名	其他往來款	7,500,000.00	1年以上	2.28	7,500,000.00
第四名	保證金押金	4,700,000.00	1年以內	1.43	9,400.00
第五名	其他往來款	4,228,562.49	1年以內、1年以上	1.29	396,502.28
合計	-	55,027,675.54	-	16.75	32,933,100.51

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 預付款項

(1) 預付款項賬齡

項目	年末餘額		年初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	521,439,148.61	99.49	386,713,010.82	99.40
1年以上	2,651,829.56	0.51	2,353,263.34	0.60
合計	524,090,978.17	100.00	389,066,274.16	100.00

本集團期末無賬齡超過1年且金額重要的預付款項。

(2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

本年按預付對象歸集的年末餘額前五名預付款項匯總金額315,223,728.19元，佔預付款項年末餘額合計數的比例60.15%。

9. 存貨

(1) 存貨分類

項目	年末餘額		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	1,289,564,874.18	60,245,563.60	1,229,319,310.58
在產品	759,151,168.44	6,413,805.72	752,737,362.72
庫存商品	5,647,835,914.41	62,959,633.32	5,584,876,281.09
合計	7,696,551,957.03	129,619,002.64	7,566,932,954.39

(續)

項目	年初餘額		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	1,299,765,277.95	32,551,279.20	1,267,213,998.75
在產品	705,502,423.53	6,035,772.16	699,466,651.37
庫存商品	4,863,238,690.81	55,315,902.93	4,807,922,787.88
合計	6,868,506,392.29	93,902,954.29	6,774,603,438.00

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

項目	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	匯率變動	
原材料	32,551,279.20	35,894,417.29		9,333,620.07	-1,133,487.18	60,245,563.60
在產品	6,035,772.16	6,459,994.04		5,877,431.89	204,528.59	6,413,805.72
庫存商品	55,315,902.93	84,680,653.32		76,011,773.19	1,025,149.74	62,959,633.32
合計	93,902,954.29	127,035,064.65		91,222,825.15	96,191.15	129,619,002.64

(3) 存貨跌價準備計提依據及本年轉回或轉銷原因

項目	計提存貨跌價準備的具體依據	本年轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	成本與可變現淨值孰低原則	銷售轉出及生產領用
在產品		
庫存商品		

10. 一年內到期的非流動資產

項目	年末餘額	年初餘額
一年內到期的定期存款	4,883,695,277.78	3,641,708,361.11
合計	4,883,695,277.78	3,641,708,361.11

11. 其他流動資產

項目	年末餘額	年初餘額
定期存款及利息	631,618,371.84	428,942,015.90
預繳及待抵扣稅金	858,852,366.02	773,825,888.41
待攤費用及其他	196,580,706.12	208,420,295.59
合計	1,687,051,443.98	1,411,188,199.90

註： 本集團將以投資為目的的一年以內到期的定期存款列示於其他流動資產，且未計入現金及現金等價物。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 長期股權投資

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動							年末餘額 (賬面價值)	減值準備 年末餘額
			追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備		
一、合營企業											
海信營銷管理有限公司	49,708,956.80				588,945.89						50,297,902.69
青島海信環亞控股有限公司	24,044,123.64				-16,920,479.66	2,079,692.32	-3,858,335.43				5,345,000.87
小計	73,753,080.44				-16,331,533.77	2,079,692.32	-3,858,335.43				55,642,903.56
二、聯營企業											
青島海信金隆控股有限公司	406,595,770.08				22,080,932.20			13,935,119.89			414,741,582.39
青島海信國際營銷股份 有限公司	192,692,420.64				66,363,530.70	-33,931,430.74	1,741,557.75	106,976,308.00			119,889,770.35
青島海信智能電子科技 有限公司			147,000,000.00		950,944.26						147,950,944.26
三電株式會社之聯營企業	998,323,846.30		4,656,996.90	204,723.80	223,578,888.42	208,409.93		198,942,057.17	-909,609.05	1,026,711,751.53	
小計	1,597,612,037.02		151,656,996.90	204,723.80	312,974,295.58	-33,723,020.81	1,741,557.75	319,853,485.06	-909,609.05	1,709,294,048.53	
三、其他											
江西科龍康拜恩電器 有限公司		11,000,000.00									11,000,000.00
小計		11,000,000.00									11,000,000.00
合計	1,671,365,117.46	11,000,000.00	151,656,996.90	204,723.80	296,642,761.81	-31,643,328.49	-2,116,777.68	319,853,485.06	-909,609.05	1,764,936,952.09	11,000,000.00

- 註： (1) 本公司之控股子公司江西科龍康拜恩電器有限公司已宣告清理整頓，未將該公司納入合併財務報表編製範圍，並對該公司投資成本全額計提減值準備。
- (2) 青島海信金隆控股有限公司(原青島海信金融控股有限公司)以下簡稱「海信金隆控股」。
- (3) 青島海信環亞控股有限公司以下簡稱「海信環亞控股」。
- (4) 海信營銷管理有限公司以下簡稱「海信營銷管理」。
- (5) 青島海信國際營銷股份有限公司以下簡稱「海信國際營銷」。
- (6) 青島海信智能電子科技有限公司以下簡稱「海信智能電子」。
- (7) 報告期末，本公司的合營企業和聯營企業均為非上市公司。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 長期股權投資(續)

其中：

項目	年末餘額	年初餘額
非上市投資：		
權益法	1,764,936,952.09	1,671,365,117.46
其中：合營企業	55,642,903.56	73,753,080.44
聯營企業	1,709,294,048.53	1,597,612,037.02
合計	1,764,936,952.09	1,671,365,117.46

13. 其他權益工具投資

項目	年末餘額	年初餘額
非交易性股權投資	42,364,813.88	40,244,766.96
合計	42,364,813.88	40,244,766.96

14. 其他非流動金融資產

項目	年末餘額	年初餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	21,332,417.54	27,197,809.69
合計	21,332,417.54	27,197,809.69

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 投資性房地產

(1) 採用成本計量模式的投資性房地產

項目	房屋、建築物	土地	合計
一、賬面原值			
1. 年初餘額	269,143,187.31	37,924,071.00	307,067,258.31
2. 本年增加金額	115,565,368.22		115,565,368.22
(1) 購置	5,895,740.68		5,895,740.68
(2) 在建工程轉入	109,669,627.54		109,669,627.54
3. 本年減少金額	9,997,693.90	10,229,709.26	20,227,403.16
(1) 匯率變動	9,997,693.90	10,229,709.26	20,227,403.16
4. 年末餘額	374,710,861.63	27,694,361.74	402,405,223.37
二、累計折舊和累計攤銷			
1. 年初餘額	128,402,894.01	681,641.00	129,084,535.01
2. 本年增加金額	23,135,916.22	36,497.00	23,172,413.22
(1) 計提或攤銷	23,135,916.22	36,497.00	23,172,413.22
(2) 無形資產轉入			
3. 本年減少金額	3,850,280.50		3,850,280.50
(1) 匯率變動	3,850,280.50		3,850,280.50
4. 年末餘額	147,688,529.73	718,138.00	148,406,667.73
三、減值準備			
1. 年初餘額			
2. 本年增加金額			
3. 本年減少金額			
4. 年末餘額			
四、賬面價值			
1. 年末賬面價值	227,022,331.90	26,976,223.74	253,998,555.64
2. 年初賬面價值	140,740,293.30	37,242,430.00	177,982,723.30

(2) 未辦妥產權證書的投資性房地產

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
美景大廈	689,725.19	因歷史遺留問題產生，正在協調補辦中
遼陽路7號商品房公寓	46,919,164.01	產權辦理中

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 固定資產

項目	年末賬面價值	年初賬面價值
固定資產	5,648,279,219.22	5,662,566,792.19
固定資產清理	363,860.34	345,709.84
合計	5,648,643,079.56	5,662,912,502.03

16.1 固定資產

(1) 固定資產情況

項目	土地	房屋及建築物	機器設備	電子設備、 器具及傢俱	運輸設備	合計
一、賬面原值						
1、年初餘額	327,133,888.08	3,990,154,356.71	5,569,616,652.38	3,496,673,038.66	78,132,300.88	13,461,710,236.71
2、本年增加金額	1,036,030.53	112,984,501.89	784,073,403.56	195,566,907.17	20,900,535.86	1,114,561,379.01
(1) 購置		33,852,093.82	302,689,649.05	144,192,966.85	17,896,439.99	498,631,149.71
(2) 在建工程轉入		79,132,408.07	481,383,754.51	51,373,940.32	3,004,095.87	614,894,198.77
(3) 匯率變動	1,036,030.53					1,036,030.53
3、本年減少金額	541,104.75	112,814,434.15	328,342,901.22	230,643,174.23	19,921,105.19	692,262,719.54
(1) 處置或報廢	541,104.75	22,559,724.11	247,115,491.43	210,792,947.48	18,586,417.13	499,595,684.90
(2) 匯率變動		90,254,710.04	81,227,409.79	19,850,226.75	1,334,688.06	192,667,034.64
4、年末餘額	327,628,813.86	3,990,324,424.45	6,025,347,154.72	3,461,596,771.60	79,111,731.55	13,884,008,896.18
二、累計折舊						
1、年初餘額		1,713,488,070.20	2,980,089,516.29	2,787,475,233.45	34,846,453.32	7,515,899,273.26
2、本年增加金額		179,528,485.20	493,641,537.45	175,307,382.19	10,924,000.68	859,401,405.52
(1) 計提		179,528,485.20	493,641,537.45	175,307,382.19	10,924,000.68	859,401,405.52
3、本年減少金額		28,583,272.76	210,821,996.02	192,843,676.23	3,417,778.12	435,666,723.13
(1) 處置或報廢		12,746,735.68	210,271,275.36	184,204,368.11	2,836,793.50	410,059,172.65
(2) 匯率變動		15,836,537.08	550,720.66	8,639,308.12	580,984.62	25,607,550.48
4、年末餘額		1,864,433,282.64	3,262,909,057.72	2,769,938,939.41	42,352,675.88	7,939,633,955.65
三、減值準備						
1、年初餘額		9,076,269.26	181,662,476.78	92,113,523.45	391,901.77	283,244,171.26
2、本年增加金額			28,246,298.03	5,096,428.01	84,261.29	33,426,987.33
(1) 計提			28,246,298.03	5,096,428.01	84,261.29	33,426,987.33
3、本年減少金額		278,282.45	12,898,357.46	7,366,870.23	31,927.14	20,575,437.28
(1) 處置或報廢		278,282.45	4,850,633.79	283,603.99	1,190.00	5,413,710.23
(2) 匯率變動			8,047,723.67	7,083,266.24	30,737.14	15,161,727.05
4、年末餘額		8,797,986.81	197,010,417.35	89,843,081.23	444,235.92	296,095,721.31
四、賬面價值						
1、年末賬面價值	327,628,813.86	2,117,093,155.00	2,565,427,679.65	601,814,750.96	36,314,819.75	5,648,279,219.22
2、年初賬面價值	327,133,888.08	2,267,590,017.25	2,407,864,659.31	617,084,281.76	42,893,945.79	5,662,566,792.19

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 固定資產(續)

16.1 固定資產(續)

(2) 通過經營租賃租出的固定資產

項目	年末賬面價值
房屋建築物	371,520,728.14
機器設備等	4,682,468.66
運輸設備	347,172.13
合計	376,550,368.93

(3) 未辦妥產權證書的固定資產

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
房屋建築物	269,177,952.62	達到預定可使用狀態轉入固定資產，正在辦理產權證書

(4) 固定資產的減值測試情況

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額
機器設備	86,955,766.65	58,709,468.62	28,246,298.03
電子設備、器具及傢俱	16,132,955.48	11,036,527.47	5,096,428.01
運輸設備	156,640.14	72,378.85	84,261.29
合計	103,245,362.27	69,818,374.94	33,426,987.33

本集團對於存在減值跡象的固定資產，估計其可收回金額，進行減值測算。資產減值按單項資產為基礎計算並確認。資產的公允價值根據公平交易中市場價格確定，不存在資產活躍市場的，則以可獲取的最佳信息為基礎估計資產的公允價值。處置費用包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費等以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 固定資產(續)

16.2 固定資產清理

項目	年末餘額	年初餘額
固定資產清理	363,860.34	345,709.84
合計	363,860.34	345,709.84

17. 在建工程

項目	年末餘額	年初餘額
在建工程	674,456,905.57	443,523,694.21
合計	674,456,905.57	443,523,694.21

(1) 在建工程情況

項目	年末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
冰箱生產線項目	25,576,269.40		25,576,269.40	3,076,052.62		3,076,052.62
平度園區宿舍樓	121,253,940.32		121,253,940.32	1,727,884.83		1,727,884.83
GEN5電動壓機產線	229,713,759.38		229,713,759.38	42,901,352.99		42,901,352.99
員工公寓項目				103,176,525.50		103,176,525.50
冰箱產線擴產項目				11,766,283.11		11,766,283.11
其他	343,781,192.61	45,868,256.14	297,912,936.47	328,806,100.92	47,930,505.76	280,875,595.16
合計	720,325,161.71	45,868,256.14	674,456,905.57	491,454,199.97	47,930,505.76	443,523,694.21

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 在建工程(續)

(2) 在建工程項目本年變動情況

工程名稱	年初餘額	本年增加	本年減少		年末餘額	工程累計投入			資金來源
			轉入固定資產	其他減少		預算數	佔預算比例(%)	工程進度	
冰箱生產線項目	3,076,052.62	33,141,564.32	10,641,347.54		25,576,269.40	767,677,318.00	92.67	92.67	自籌
平度園區宿舍樓	1,727,884.83	119,526,055.49			121,253,940.32	158,814,287.00	76.35	76.35	自籌
GEN5電動壓機產線	42,901,352.99	193,909,925.57		7,097,519.18	229,713,759.38	349,000,000.00	65.82	65.82	自籌
員工公寓項目	103,176,525.50	382,502.68		103,559,028.18					
冰箱產線擴產項目	11,766,283.11	15,926,637.16	27,692,920.27						
其他	328,806,100.92	599,850,488.62	576,559,930.96	8,315,465.97	343,781,192.61				
合計	491,454,199.97	962,737,173.84	614,894,198.77	118,972,013.33	720,325,161.71				

註： 公司在建工程項目資金來源全部為自籌，無借款費用利息資本化。

(3) 本年計提在建工程減值準備

項目	本年計提金額	計提原因
其他項目	2,691,503.90	可回收金額低於賬面價值
合計	2,691,503.90	—

(4) 在建工程的減值測試情況

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額
其他產品線相關資產	3,668,593.08	977,089.18	2,691,503.90
合計	3,668,593.08	977,089.18	2,691,503.90

本集團對於存在減值跡象的在建工程，估計其可收回金額，進行減值測算。資產減值按單項資產為基礎計算並確認。資產的公允價值根據公平交易中市場價格確定，不存在資產活躍市場的，則以可獲取的最佳信息為基礎估計資產的公允價值。處置費用包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費等以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 使用權資產

項目	房屋及建築物	機器設備及其他	合計
一、賬面原值			
1. 年初餘額	299,984,465.58	47,126,238.56	347,110,704.14
2. 本年增加金額	70,545,168.65	12,835,625.16	83,380,793.81
(1) 租入	70,545,168.65	12,835,625.16	83,380,793.81
3. 本年減少金額	43,336,827.55	7,941,850.84	51,278,678.39
(1) 處置	39,000,391.79	6,151,885.69	45,152,277.48
(2) 匯率變動	4,336,435.76	1,789,965.15	6,126,400.91
4. 年末餘額	327,192,806.68	52,020,012.88	379,212,819.56
二、累計折舊			
1. 年初餘額	154,515,053.62	22,943,140.68	177,458,194.30
2. 本年增加金額	73,102,969.42	8,581,122.53	81,684,091.95
(1) 計提	73,102,969.42	8,581,122.53	81,684,091.95
3. 本年減少金額	40,628,816.59	2,733,289.45	43,362,106.04
(1) 處置	32,257,553.08	848,665.37	33,106,218.45
(2) 匯率變動	8,371,263.51	1,884,624.08	10,255,887.59
4. 年末餘額	186,989,206.45	28,790,973.76	215,780,180.21
三、減值準備			
1. 年初餘額	49,158.53	224,530.44	273,688.97
2. 本年增加金額			
3. 本年減少金額	3,896.42	17,796.81	21,693.23
(1) 匯率變動	3,896.42	17,796.81	21,693.23
4. 年末餘額	45,262.11	206,733.63	251,995.74
四、賬面價值			
1. 年末賬面價值	140,158,338.12	23,022,305.49	163,180,643.61
2. 年初賬面價值	145,420,253.43	23,958,567.44	169,378,820.87

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 無形資產

(1) 無形資產明細

項目	土地使用權	商標權	專有技術	銷售渠道	其他	合計
一、賬面原值						
1. 年初餘額	1,065,778,734.06	660,643,862.44	91,147,370.55	794,759,590.57	515,646,165.53	3,127,975,723.15
2. 本年增加金額	167,750,029.78				96,151,920.98	263,901,950.76
(1) 購置	163,789,540.00				96,151,920.98	259,941,460.98
(2) 匯率變動	3,960,489.78					3,960,489.78
3. 本年減少金額			6,610,534.03		25,491,804.64	32,102,338.67
(1) 處置			6,541,445.91		17,013,113.35	23,554,559.26
(2) 匯率變動			69,088.12		8,478,691.29	8,547,779.41
4. 年末餘額	1,233,528,763.84	660,643,862.44	84,536,836.52	794,759,590.57	586,306,281.87	3,359,775,335.24
二、累計攤銷						
1. 年初餘額	339,347,507.40	263,274,752.40	55,780,477.04	405,839,072.08	361,940,490.55	1,426,182,299.47
2. 本年增加金額	23,688,739.69	1,300,000.00	4,546,202.79	96,040,565.98	50,634,336.76	176,209,845.22
(1) 計提	23,688,739.69	1,300,000.00	4,546,202.79	96,040,565.98	50,634,336.76	176,209,845.22
3. 本年減少金額	89,291.18		5,172,286.54		15,613,616.58	20,875,194.30
(1) 處置			5,103,042.62		13,993,938.04	19,096,980.66
(2) 匯率變動	89,291.18		69,243.92		1,619,678.54	1,778,213.64
4. 年末餘額	362,946,955.91	264,574,752.40	55,154,393.29	501,879,638.06	396,961,210.73	1,581,516,950.39
三、減值準備						
1. 年初餘額	50,012,843.19	286,061,116.40			23,863,536.94	359,937,496.53
2. 本年增加金額					13,585,844.60	13,585,844.60
(1) 計提					13,585,844.60	13,585,844.60
3. 本年減少金額					2,106,825.84	2,106,825.84
(1) 匯率變動					2,106,825.84	2,106,825.84
4. 年末餘額	50,012,843.19	286,061,116.40			35,342,555.70	371,416,515.29
四、賬面價值						
1. 年末賬面價值	820,568,964.74	110,007,993.64	29,382,443.23	292,879,952.51	154,002,515.44	1,406,841,869.56
2. 年初賬面價值	676,418,383.47	111,307,993.64	35,366,893.51	388,920,518.49	129,842,138.04	1,341,855,927.15

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 無形資產(續)

(2) 年末無未辦妥產權證書的土地使用權

(3) 無形資產的減值測試情況

1) 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

2024年度，本集團計提無形資產其他類別減值準備13,585,844.60元，對應賬面價值13,585,844.60元，主要系對無處置價值的軟件等資產全額計提減值準備。

2) 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數的確定依據
使用壽命不確定的商標	101,666,327.00	1,276,461,702.94		5年	收入增長率：0%； 銷售提成率：1.73%； 折現率：19.30%	收入增長率、銷售提成率、 折現率	穩定期收入增長率為0%，銷售提成率、折現率與預測期最後一年一致。
合計	101,666,327.00	1,276,461,702.94		-	-	-	-

註：本公司於2005年委託獨立的特定第三方對「科龍」和「容聲」品牌的價值進行評估，根據其出具的《廣東科龍電器股份有限公司商標無形資產價值核實項目資產評估報告書》，截止2005年12月31日，「容聲」及「科龍」品牌評估價值為118,378,600.00元，其中「容聲」品牌評估價值79,905,500.00元、「科龍」品牌評估價值38,473,100.00元，評估減值286,061,116.40元。

本年末，本公司使用提成率計算該等商標權產生的現金流量，因此以商標權資產為基礎估計其可回收金額，可回收金額按照預計未來現金流量的現值確定，本公司基於歷史實際經營數據、遠期規劃、已簽訂合同等數據，結合市場容量增長率、市場佔有率及外部競爭等因素預計收入增長率，基於謹慎性原則編製未來5年的淨利潤及現金流量預測，並假設5年之後現金流量維持不變。根據減值測試的結果，本年年末該等商標權未發生進一步減值，未補提減值準備。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽

(1) 商譽原值

被投資單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
青島海信日立空調系統有限公司	132,571,746.36			132,571,746.36
三電株式會社	93,837,131.40			93,837,131.40
合計	226,408,877.76			226,408,877.76

(2) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

名稱	所屬資產組或組合的構成及依據	所屬經營分部及依據	是否與以前年度保持一致
青島海信日立空調系統有限公司	收購海信日立形成的商譽，體現在合併日經營海信日立空調業務資產組，由於其能夠獨立產生現金流量，故本公司將海信日立空調產品的開發、設計、製造和銷售業務作為一個資產組，並將商譽132,571,746.36元全部分配至該資產組。	基於內部管理目的，該資產組歸屬於空調分部	一致
三電株式會社	本公司收購三電株式會社形成的商譽，體現在合併日經營汽車空調壓縮機及綜合熱管理系統業務資產組，由於其能夠獨立產生現金流量，故本公司將汽車空調壓縮機及綜合熱管理系統業務的開發、設計、製造和銷售業務作為一個資產組，並將商譽93,837,131.40元全部分配至該資產組。	基於內部管理目的，該資產組歸屬於其他分部	一致

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(3) 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

項目	包含完全商譽的 資產組或資產組 組合的賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的 關鍵參數	預測期的關鍵參數 的確定依據	穩定期的 關鍵參數	穩定期的關鍵 參數的確定依據
青島海信日立空調系統有限公司	1,796,721,191.46	27,267,087,283.09		5年	收入增長率、 利潤率、折現率	收入增長率：2.50%-6.54%； 利潤率：14.23%-15.19% 折現率：12.44%	收入增長率、 利潤率、折現率	穩定期收入增長率為 0%；利潤率、折現率 與預測期最後一年一 致
三電株式會社	2,417,445,376.12	2,435,190,553.29		6年	收入增長率、 利潤率、折現率	收入增長率：5.56%-18.45%； 利潤率：-2.00%-4.40% 折現率：11.94%	收入增長率、 利潤率、折現率	穩定期收入增長率為 0%；利潤率、折現率 與預測期最後一年一 致

註： 預測期的關鍵參數出於謹慎性原則，不構成未來業績的承諾。

21. 長期待攤費用

項目	年初餘額	本年增加	本年攤銷	本年其他減少	年末餘額
長期待攤費用	40,734,232.78	30,039,401.34	25,097,954.57	897,404.90	44,778,274.65
合計	40,734,232.78	30,039,401.34	25,097,954.57	897,404.90	44,778,274.65

22. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	年末餘額		年初餘額	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	349,912,211.76	70,404,861.31	334,544,586.58	69,407,745.06
預提費用	5,089,400,871.39	890,759,146.82	5,213,201,415.36	952,917,557.88
其他	1,173,270,578.22	250,129,955.49	1,042,708,500.77	204,484,349.27
合計	6,612,583,661.37	1,211,293,963.62	6,590,454,502.71	1,226,809,652.21

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	年末餘額		年初餘額	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
加速折舊	569,998,193.49	92,067,949.54	508,897,224.91	80,973,714.15
交易性金融資產	105,861,885.51	26,400,191.38	69,225,594.91	17,181,198.73
非同一控制企業合併 資產評估增值	226,552,008.79	43,936,083.21	253,062,239.80	49,463,778.67
其他	378,114,288.20	110,330,305.24	384,983,049.80	112,029,824.75
合計	1,280,526,375.99	272,734,529.37	1,216,168,109.42	259,648,516.30

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項目	遞延所得稅 資產和負債 年末互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債年末餘額	遞延所得稅資產 和負債年初 互抵金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債年初餘額
遞延所得稅資產	123,792,203.08	1,087,501,760.54	101,213,141.47	1,125,596,510.74
遞延所得稅負債	123,792,203.08	148,942,326.29	101,213,141.47	158,435,374.83

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	年末餘額	年初餘額
可抵扣暫時性差異	2,938,607,530.24	1,828,139,962.25
可抵扣虧損	3,906,398,730.09	3,180,838,738.98
合計	6,845,006,260.33	5,008,978,701.23

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	年末餘額	年初餘額	備註
2024		11,347,033.31	
2025	73,589,281.73	78,313,089.48	
2026	85,524,950.29	126,754,665.56	
2027	21,995,779.17	202,115,127.12	
2028	40,657,883.30	191,510,291.65	
2029(年初餘額 為2029及以後)	804,004,546.01	2,570,798,531.86	
2030及以後	2,880,626,289.59		
合計	3,906,398,730.09	3,180,838,738.98	

23. 其他非流動資產

項目	年末金額	年初金額
定期存款及利息	5,629,989,722.22	9,750,910,000.02
其他	229,595,488.21	128,465,091.43
合計	5,859,585,210.43	9,879,375,091.45

註：本集團將以投資為目的的一年以上到期的定期存款列示於其他非流動資產，且未計入現金及現金等價物。

24. 所有權或使用權受到限制的資產

項目	年末			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	2,206,424,837.18	2,206,424,837.18	保證金	開立銀行承兌匯票保證金等
應收票據	6,497,691.77	6,497,691.77	質押	質押開立銀行承兌匯票
固定資產	254,449,370.44	153,196,051.63	抵押	取得借款
存貨	290,934,953.05	164,024,890.93	抵押	取得借款
應收賬款	168,924,449.74	168,924,449.74	質押	取得借款
在建工程	15,674,615.33	15,674,615.33	抵押	取得借款
合計	2,942,905,917.51	2,714,742,536.58	-	-

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 短期借款

(1) 短期借款分類

借款類別	年末餘額	年初餘額
信用借款	874,565,707.16	121,475,530.12
保證借款	1,759,923,593.80	2,358,953,905.88
抵押借款	74,226,050.50	21,888,878.58
合計	2,708,715,351.46	2,502,318,314.58

(2) 年末無已逾期未償還的短期借款。

26. 交易性金融負債

項目	年末餘額	年初餘額
交易性金融負債	3,552,841.18	54,355,584.93
其中：衍生金融負債	3,552,841.18	54,355,584.93
合計	3,552,841.18	54,355,584.93

交易性金融負債的說明：

主要系本集團與銀行簽訂的遠期結售匯未到期合同，根據年末未到期遠期合同報價與遠期匯價的差異確認為交易性金融資產或負債。

27. 應付票據

票據種類	年末餘額	年初餘額
銀行承兌匯票	10,364,589,342.06	9,101,350,361.29
商業承兌匯票	5,768,177,155.27	5,507,079,017.45
合計	16,132,766,497.33	14,608,429,378.74

註： 本年末無已到期未支付的應付票據。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 應付賬款

(1) 應付賬款列示

賬齡	年末餘額	年初餘額
1年以內	12,809,375,585.21	12,007,211,767.15
1年以上	38,913,648.41	42,665,465.05
合計	12,848,289,233.62	12,049,877,232.20

(2) 本集團年末無賬齡超過1年或逾期的重要應付賬款

29. 預收款項

類別	年末餘額	年初餘額
預收房租	2,745,211.29	3,833,256.75
合計	2,745,211.29	3,833,256.75

30. 合同負債

(1) 合同負債情況

項目	年末餘額	年初餘額
預收貨款	1,838,591,086.05	1,440,254,499.57
合計	1,838,591,086.05	1,440,254,499.57

(2) 本集團年末無賬齡超過1年的重要合同負債。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬分類

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	1,371,370,657.43	8,605,025,652.54	8,627,336,195.01	1,349,060,114.96
離職後福利－設定提存計劃	1,968,535.48	530,208,201.07	526,247,718.85	5,929,017.70
其他	476,958.68	139,610,720.48	53,157,340.90	86,930,338.26
合計	1,373,816,151.59	9,274,844,574.09	9,206,741,254.76	1,441,919,470.92

(2) 短期薪酬

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	1,324,851,984.81	7,450,513,038.47	7,482,415,628.31	1,292,949,394.97
職工福利費	33,064,127.93	369,540,170.31	365,243,453.81	37,360,844.43
社會保險費	7,210,567.49	474,074,178.54	473,372,164.12	7,912,581.91
其中：醫療保險費	5,799,422.25	446,128,693.83	445,723,385.46	6,204,730.62
工傷保險費	1,382,276.73	27,820,184.45	27,496,677.46	1,705,783.72
生育保險費	28,868.51	125,300.26	152,101.20	2,067.57
住房公積金	3,352,735.86	255,238,195.59	253,131,903.78	5,459,027.67
工會經費和職工教育經費	2,891,241.34	55,660,069.63	53,173,044.99	5,378,265.98
合計	1,371,370,657.43	8,605,025,652.54	8,627,336,195.01	1,349,060,114.96

(3) 設定提存計劃

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	1,904,658.85	475,725,526.85	472,422,350.12	5,207,835.58
失業保險費	63,876.63	54,482,674.22	53,825,368.73	721,182.12
合計	1,968,535.48	530,208,201.07	526,247,718.85	5,929,017.70

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

32. 應交稅費

項目	年末餘額	年初餘額
增值稅	150,597,669.85	129,595,207.99
企業所得稅	282,501,871.55	508,299,564.69
個人所得稅	31,208,415.17	34,956,876.42
城市維護建設稅	11,659,225.61	9,577,038.52
房產稅	12,661,448.19	12,538,017.12
土地使用稅	15,606,494.32	14,665,398.83
教育費附加	9,151,514.80	7,080,939.51
其他	24,327,132.94	57,659,046.59
合計	537,713,772.43	774,372,089.67

33. 其他應付款

項目	年末餘額	年初餘額
應付股利	89,718,011.42	70,574,497.68
其他應付款	5,300,124,294.55	4,600,099,516.52
合計	5,389,842,305.97	4,670,674,014.20

33.1 應付股利

項目	年末餘額	年初餘額
普通股股利	89,718,011.42	70,574,497.68
合計	89,718,011.42	70,574,497.68

33.2 其他應付款

(1) 按款項性質列示其他應付款

項目	年末餘額	年初餘額
往來款項	3,486,473,609.03	3,089,481,175.74
押金及保證金	1,337,665,250.46	1,167,578,825.36
工程及設備款	475,985,435.06	343,039,515.42
合計	5,300,124,294.55	4,600,099,516.52

(2) 本集團年末無賬齡超過1年或逾期的其他應付款。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 一年內到期的非流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
一年內到期的長期借款	17,839,924.01	15,204,736.26
一年內到期的租賃負債	84,088,412.05	106,473,201.03
合計	101,928,336.06	121,677,937.29

35. 其他流動負債

項目	年末餘額	年初餘額	結存原因
安裝費	1,259,073,694.44	1,268,994,692.74	為已售產品計提但尚未支付的安裝費
商業折讓	3,637,183,331.89	3,491,257,535.59	已發生但尚未支付
其他	2,017,045,810.70	1,682,231,558.01	已發生但尚未支付
合計	6,913,302,837.03	6,442,483,786.34	

36. 長期借款

借款類別	年末餘額	年初餘額
抵押借款	61,260,113.84	56,720,490.51
信用借款	5,951,006.81	1,440,898.21
減：一年內到期的長期借款	17,839,924.01	15,204,736.26
合計	49,371,196.64	42,956,652.46

37. 租賃負債

項目	年末餘額	年初餘額
租賃負債	161,471,272.87	208,946,083.77
合計	161,471,272.87	208,946,083.77

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 長期應付職工薪酬

項目	年末餘額	年初餘額
離職後福利－設定受益計劃淨負債	77,923,347.90	105,961,766.83
合計	77,923,347.90	105,961,766.83

39. 預計負債

項目	年末餘額	年初餘額	形成原因
未決訴訟	7,629,490.41	115,479,065.21	預計的訴訟賠償
保修準備	996,029,125.88	1,017,020,555.28	預計的產品質量保證金
其他	98,678,574.21	97,467,969.25	預計的其他支出
合計	1,102,337,190.50	1,229,967,589.74	-

40. 遞延收益

(1) 遞延收益分類

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	形成原因
政府補助	149,189,343.53	242,396,606.79	56,993,062.16	334,592,888.16	政府補助攤銷
合計	149,189,343.53	242,396,606.79	56,993,062.16	334,592,888.16	-

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 遞延收益(續)

(2) 政府補助項目

政府補助項目	年初餘額	本年新增 補助金額	本年計入 其他收益金額	匯率變動	年末餘額	與資產相關/ 與收益相關
促進工業設計發展補助	5,000,000.00		5,000,000.00			與資產相關
技改項目	8,454,736.78	47,829,100.00	25,565,472.76		30,718,364.02	與資產相關
冷櫃綠色供應鏈系統						
集成技術改造項目	6,225,419.78		1,381,194.84		4,844,224.94	與資產相關
寧鄉經濟技術開發區						
管理委員會政府補助		156,940,000.00			156,940,000.00	與資產相關
其他與收益相關	400,000.00	409,500.00			809,500.00	與收益相關
其他與資產相關	107,659,186.97	16,485,140.00	23,295,335.08	7,660,213.12	108,509,205.01	與資產相關
企業技術進步和產業						
升級國債項目資金	21,450,000.00	13,072,653.67	1,751,059.48		32,771,594.19	與資產相關
合計	149,189,343.53	234,736,393.67	56,993,062.16	7,660,213.12	334,592,888.16	

41. 其他非流動負債

項目	年末餘額	年初餘額
長期應付股利	523,425,922.76	597,352,709.07
其他	9,984,017.74	15,534,662.94
合計	533,409,940.50	612,887,372.01

42. 股本

項目	年初餘額	本年變動增減(+、-)					年末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	回購註銷	小計	
股份總額	1,387,935,370.00				-1,924,965.00	-1,924,965.00	1,386,010,405.00

註： 本年本公司回購註銷已獲授予但未解鎖的限制性股票1,924,965.00股。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 資本公積

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	1,938,965,438.87	166,628,006.71	257,774,732.09	1,847,818,713.49
其他資本公積	176,442,279.18	243,563,991.37	168,744,784.39	251,261,486.16
合計	2,115,407,718.05	410,191,998.08	426,519,516.48	2,099,080,199.65

註：

① 股本溢價變動的主要原因系：

員工持股計劃回購價與授予價之間的差額減少股本溢價187,728,372.62元；

按照子公司少數股東持股比例承擔的股權激勵費用減少股本溢價38,682,800.25元；

子公司權益性交易減少股本溢價21,356,612.35元；

回購庫存股手續費減少股本溢價145,604.12元；

因限制性股票失效回購註銷減少股本溢價9,861,342.75元；

解鎖股份對應的股份支付費用重分類資本公積增加股本溢價166,628,006.71元。

② 其他資本公積變動的主要原因系：

權益結算的股份支付本期確認的成本費用增加其他資本公積234,352,360.22元；

股份支付本期確認遞延所得稅資產增加其他資本公積9,211,631.15元；

權益法核算公司其他權益變動減少其他資本公積2,116,777.68元；

解鎖股份對應的股份支付費用重分類資本公積減少其他資本公積166,628,006.71元

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

44. 庫存股

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
用於股份支付激勵方案的庫存股	236,626,482.61	496,186,420.61	468,569,806.87	264,243,096.35
合計	236,626,482.61	496,186,420.61	468,569,806.87	264,243,096.35

45. 其他綜合收益

項目	年初餘額	本年發生額						年末餘額
		本年所得稅 前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入留存收益	減：所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	
一、不能重分類進損益的								
其他綜合收益	30,599,299.53	31,553,867.51				23,649,623.70	7,904,243.81	54,248,923.23
其中：重新計量設定受益計劃變動額	28,795,291.03	30,778,231.23				23,068,284.31	7,709,946.92	51,863,575.34
其他權益工具投資公允價值變動	1,804,008.50	775,636.28				581,339.39	194,296.89	2,385,347.89
二、將重分類進損益的其他綜合收益	196,398,520.21	-42,121,729.21				-49,900,398.78	7,778,669.57	146,498,121.43
其中：權益法下可轉損益的								
其他綜合收益	1,979,835.73	-31,643,328.49				-31,695,535.18	52,206.69	-29,715,699.45
外幣財務報表折算差額	194,418,684.48	-10,478,400.72				-18,204,863.60	7,726,462.88	176,213,820.88
其他綜合收益合計	226,997,819.74	-10,567,861.70				-26,250,775.08	15,682,913.38	200,747,044.66

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

46. 專項儲備

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	6,319,636.53	86,854,043.85	83,890,888.37	9,282,792.01
合計	6,319,636.53	86,854,043.85	83,890,888.37	9,282,792.01

47. 盈餘公積

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	724,682,309.99			724,682,309.99
合計	724,682,309.99			724,682,309.99

註： 本公司按照淨利潤的10%提取法定盈餘公積，法定盈餘公積累計額達到本公司註冊資本50%以上的，不再提取。

48. 未分配利潤

項目	本年	上年
上年年末餘額	9,355,458,114.25	7,248,124,550.56
調整年初未分配利潤合計數(調增+，調減-)		116,160.71
其中：《企業會計準則》及相關新規定追溯調整		116,160.71
本年年初餘額	9,355,458,114.25	7,248,240,711.27
加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤	3,347,881,773.89	2,837,322,754.58
減：提取法定盈餘公積		12,711,000.00
應付普通股股利	1,403,272,936.47	717,394,351.60
本年年末餘額	11,300,066,951.67	9,355,458,114.25

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 營業收入、成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	83,623,219,672.09	64,819,490,898.10	76,959,191,272.42	59,221,076,872.75
其他業務	9,122,391,437.43	8,656,571,836.40	8,640,997,951.64	8,230,290,833.27
合計	92,745,611,109.52	73,476,062,734.50	85,600,189,224.06	67,451,367,706.02

(2) 合同產生的主營收入情況

合同分類	本年發生額	
	收入	成本
商品類型：		
空調	40,283,913,190.36	28,784,059,348.72
冰洗	30,839,154,917.48	25,423,481,668.92
其他	12,500,151,564.25	10,611,949,880.46
按經營地區分類：		
境內	47,993,733,054.87	33,244,159,644.85
境外	35,629,486,617.22	31,575,331,253.25
合計	83,623,219,672.09	64,819,490,898.10

50. 税金及附加

項目	本年發生額	上年發生額
城市維護建設稅	146,372,225.35	155,209,529.48
教育費附加	105,235,620.16	111,883,083.11
其他	172,744,230.01	312,114,388.39
合計	424,352,075.52	579,207,000.98

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

51. 銷售費用

項目	本年發生額	上年發生額
銷售費用	9,001,915,472.95	8,555,775,713.18
合計	9,001,915,472.95	8,555,775,713.18

註： 2024年，銷售費用主要為職工薪酬、宣傳促銷費、物流費、服務費，佔銷售費用總額超過80%(2023年：超過80%)。

52. 管理費用

項目	本年發生額	上年發生額
管理費用	2,499,492,962.69	2,296,063,851.05
合計	2,499,492,962.69	2,296,063,851.05

註： 2024年，管理費用主要為職工薪酬費用、折舊與攤銷費用、行政辦公費，佔管理費用總額超過80%(2023年：超過80%)。

53. 研發費用

項目	本年發生額	上年發生額
研發費用	3,446,746,374.31	2,779,508,194.39
合計	3,446,746,374.31	2,779,508,194.39

註： 2024年，研發費用主要為職工薪酬費用、折舊與攤銷費用及直接投入費用，佔研發費用總額超過80%(2023年度：超過80%)。

54. 財務費用

項目	本年發生額	上年發生額
利息費用	149,842,418.36	144,388,196.47
減：利息收入	64,767,054.70	56,918,785.34
加：匯兌損失	-135,907,347.90	-304,993,741.48
其他支出	13,929,319.83	12,937,898.47
合計	-36,902,664.41	-204,586,431.88

註： 2024年度利息費用包含租賃負債的利息費用9,434,205.17元(2023年度11,217,592.95元)，2024年度及2023年度其他利息費用均為最後一期還款日在五年之內的銀行借款利息。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

55. 其他收益

產生其他收益的來源	本年發生額	上年發生額
增值稅即征即退	428,962,692.97	419,824,595.82
其他與日常活動相關的政府補助	142,788,700.30	120,113,100.68
其他	146,631,874.60	59,018,162.07
合計	718,383,267.87	598,955,858.57

56. 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
權益法核算的長期股權投資收益	319,799,112.07	343,907,407.14
處置交易性金融資產取得的投資收益	198,067,369.02	-49,009,326.89
定期存款利息收入	332,556,270.62	304,935,738.87
其他	55,221,665.90	119,598,756.30
合計	905,644,417.61	719,432,575.42

按權益法核算的長期股權投資收益

被投資單位	本年金額	上年金額
海信金隆控股	22,080,932.20	15,082,906.79
海信營銷管理	588,945.89	-2,028,893.94
海信環亞控股	-3,668,421.46	-194,362.50
海信國際營銷	76,798,355.23	110,193,668.98
海信智能電子	950,944.26	
三電公司之聯營企業	223,048,355.95	220,854,087.81
合計	319,799,112.07	343,907,407.14

註： 本公司本期權益法核算的投資收益全部系非上市股權投資產生。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 公允價值變動損益

產生公允價值變動收益的來源	本年發生額	上年發生額
交易性金融資產	206,870,651.35	71,638,607.72
其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益	43,951,283.69	-14,128,779.40
交易性金融負債	46,289,880.32	-56,712,337.91
其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益	46,289,880.32	-56,712,337.91
合計	253,160,531.67	14,926,269.81

58. 信用減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
應收票據壞賬損失	499,879.52	-8,109.00
應收賬款壞賬損失	5,128,374.25	4,974,405.07
其他應收款壞賬損失	38,572,414.80	-48,169,717.20
合計	44,200,668.57	-43,203,421.13

59. 資產減值損失

項目	本年發生額	上年發生額
存貨跌價損失	-125,776,886.37	-65,160,380.88
固定資產減值損失	-33,426,987.33	-92,734,039.39
合同資產減值損失	-4,681,587.38	-1,359,996.35
在建工程減值損失	-2,691,503.90	-14,384,623.14
無形資產減值損失	-13,585,844.60	-16,921,315.86
使用權資產減值損失		-222,736.31
合計	-180,162,809.58	-190,783,091.93

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 資產處置收益(損失以「-」號填列)

項目	本年發生額	上年發生額
非流動資產處置收益	3,972,039.23	5,835,013.43
其中：未劃分為持有待售的非流動資產處置收益	3,972,039.23	5,835,013.43
其中：固定資產處置收益	3,480,151.92	2,876,181.04
無形資產處置收益		2,637,179.25
合計	3,972,039.23	5,835,013.43

61. 營業外收入

項目	本年發生額	上年發生額	計入本年 非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢利得	10,585,370.81	5,834,881.32	10,585,370.81
政府補助	104,380,000.00	75,026,671.90	104,380,000.00
其他	233,982,460.65	417,419,755.16	233,982,460.65
合計	348,947,831.46	498,281,308.38	348,947,831.46

62. 營業外支出

項目	本年金額	上年金額	計入本年 非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	20,251,352.00	15,336,547.47	20,251,352.00
其他	41,449,724.90	46,403,734.58	41,449,724.90
合計	61,701,076.90	61,740,282.05	61,701,076.90

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 所得稅費用

(1) 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
當期所得稅費用	789,083,862.05	1,030,925,303.34
其中：中國企業所得稅	735,335,554.93	1,031,179,157.46
香港利得稅	151,998.67	784,538.52
遞延所得稅費用	51,152,187.60	-137,857,806.44
合計	840,236,049.65	893,067,496.90

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本年發生額
利潤總額	5,966,389,023.89
按法定(或適用)稅率計算的所得稅費用	1,491,597,255.97
某些子公司適用不同稅率的影響	-517,633,944.90
調整以前期間所得稅的調整	50,133,270.92
非應稅收入的影響	-32,131,986.85
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	109,475,003.31
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損及可抵扣差異的影響	-187,770,141.76
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	242,506,835.37
研發費用等加計扣除的影響	-267,129,889.46
權益結算的股份支付稅會差異的影響	-43,783,172.40
其他	-5,027,180.55
所得稅費用	840,236,049.65

64. 其他綜合收益

詳見本附註五、45相關內容。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
利息收入	52,757,222.12	51,743,856.01
政府補助	422,199,378.14	173,566,433.79
押金保證金及其他	857,945,340.55	744,122,021.27
合計	1,332,901,940.81	969,432,311.07

2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
付現管理費用(含研發費用)	1,294,548,584.04	1,380,346,587.87
付現銷售費用	6,994,008,866.46	6,992,030,847.84
銀行手續費	13,519,102.52	10,739,569.21
押金保證金及其他	1,477,170,454.14	1,147,628,866.88
合計	9,779,247,007.16	9,530,745,871.80

(2) 與投資活動有關的現金

1) 收到的重要的與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
銀行理財產品收回	31,566,970,144.02	16,684,190,615.84
定期存款到期收回	4,905,490,613.05	3,562,505,116.45

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表項目(續)

(2) 與投資活動有關的現金(續)

2) 支付的重要的與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
購買銀行理財產品	34,428,221,153.48	23,064,972,967.96
存出定期存款	2,218,915,010.60	6,255,000,000.00

3) 收到的其他與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
銀行理財產品及定期存款到期收回	36,472,460,757.07	20,246,695,732.29
其他	16,311,904.33	
合計	36,488,772,661.40	20,246,695,732.29

4) 支付的其他與投資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
購買銀行理財產品及定期存款	36,647,136,164.08	29,319,972,967.96
其他	7,549,005.76	
合計	36,654,685,169.84	29,319,972,967.96

(3) 與籌資活動有關的現金

1) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
保證金		1,460,991,001.06
其他	2,703,497,913.70	163,678,032.47
合計	2,703,497,913.70	1,624,669,033.53

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	本年發生額	上年發生額
保證金	109,463,151.25	
支付租賃負債本金及利息	124,946,841.53	150,896,204.18
其他	3,661,027,286.43	1,507,770,818.74
合計	3,895,437,279.21	1,658,667,022.92

3) 籌資活動產生的各項負債變動情況

項目	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	2,502,318,314.58	2,190,427,226.01	5,248,735.11	1,797,927,407.10	191,351,517.14	2,708,715,351.46
長期借款						
（含一年內到期借款）	58,161,388.72	27,674,951.75	375,596.89	13,325,087.31	5,675,729.40	67,211,120.65
租賃負債						
（含一年內到期租賃）	315,419,284.80		67,952,986.89	124,946,841.53	12,865,745.24	245,559,684.92
其他應付款－關聯公司						
借款	741,012,162.47	2,543,091,368.06	97,135,820.65	2,442,361,635.49		938,877,715.69
其他應付款－限制性						
股票	154,357,517.41			26,258,025.75	55,099,908.83	72,999,582.83
其他應付款－員工						
持股計劃還款義務	64,727,409.57	155,555,939.00		22,547,836.07	25,788,665.34	171,946,847.16
合計	3,835,996,077.55	4,916,749,484.82	170,713,139.54	4,427,366,833.25	290,781,565.95	4,205,310,302.71

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

66. 合併現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

項目	本年金額	上年金額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：	—	—
淨利潤	5,126,152,974.24	4,791,489,923.92
加：資產減值準備	180,162,809.58	190,783,091.93
信用減值損失	-44,200,668.57	43,203,421.13
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊	882,573,818.74	977,660,324.91
使用權資產折舊	81,684,091.95	70,052,241.64
無形資產攤銷	176,209,845.22	163,327,686.36
長期待攤費用攤銷	25,097,954.57	15,168,588.18
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」填列)	-3,972,039.23	-5,835,013.43
固定資產報廢損失(收益以「-」填列)	9,665,981.19	9,501,666.15
公允價值變動損失(收益以「-」填列)	-253,160,531.67	-14,926,269.81
財務費用(收益以「-」填列)	-13,935,070.46	-160,605,545.01
投資損失(收益以「-」填列)	-905,644,417.61	-719,432,575.42
遞延所得稅資產的減少(增加以「-」填列)	60,645,236.14	-128,113,219.33
遞延所得稅負債的增加(減少以「-」填列)	-9,493,048.54	-9,744,587.11
存貨的減少(增加以「-」填列)	-828,045,564.74	-200,738,889.61
經營性應收項目的減少(增加以「-」填列)	-2,599,731,927.63	-1,837,172,947.31
經營性應付項目的增加(減少以「-」填列)	3,248,155,498.06	7,427,239,694.16
其他		
經營活動產生的現金流量淨額	5,132,164,941.24	10,611,857,591.35
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
融資租入固定資產		
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的年末餘額	2,191,268,606.55	2,877,140,400.54
減：現金的年初餘額	2,877,140,400.54	2,478,346,075.40
加：現金等價物的年末餘額		
減：現金等價物的年初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	-685,871,793.99	398,794,325.14

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

66. 合併現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物

項目	年末餘額	年初餘額
現金	2,191,268,606.55	2,877,140,400.54
其中：庫存現金	116,974.19	151,362.17
可隨時用於支付的銀行存款	2,177,924,682.71	2,854,135,661.10
可隨時用於支付的其他貨幣資金	13,226,949.65	22,853,377.27
現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
年末現金和現金等價物餘額	2,191,268,606.55	2,877,140,400.54
其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物		

67. 外幣貨幣性項目

(1) 主要的外幣貨幣性項目

項目	年末外幣餘額	折算匯率	年末折算 人民幣餘額
貨幣資金	—	—	—
其中：港幣	1,443,335.83	0.92604	1,336,586.71
美元	33,393,885.25	7.1884	240,048,604.73
日元	2,689,166,083.00	0.046233	124,328,215.52
歐元	17,465,527.78	7.5257	131,440,322.41
印度盧比	4,831,142.24	0.085377	412,468.43
應收賬款	—	—	—
其中：港幣	—	0.92604	—
美元	99,334,989.62	7.1884	714,059,639.38
日元	5,851,464,650.00	0.046233	270,530,765.16
歐元	68,444,106.84	7.5257	515,089,814.85
印度盧比	1,939,857,930.00	0.085377	165,619,250.49
其他應收款	—	—	—
其中：港幣	5,750.00	0.92604	5,324.73
美元	1,309,894.06	7.1884	9,416,042.46
日元	1,896,502,000.00	0.046233	87,680,976.97
歐元	5,118,836.74	7.5257	38,522,829.65
印度盧比	336,441,760.00	0.085377	28,724,388.14
短期借款	—	—	—
其中：日元	46,392,588,081.00	0.046233	2,144,868,543.95
印度盧比	901,180,710.67	0.085377	77,495,575.62
歐元	1,273,000.00	7.5257	9,706,302.11

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

67. 外幣貨幣性項目(續)

(1) 主要的外幣貨幣性項目(續)

項目	年末外幣餘額	折算匯率	年末折算 人民幣餘額
應付賬款	—	—	—
其中：港幣	410,279.94	0.92604	379,935.64
美元	54,173,881.14	7.1884	389,423,527.19
日元	13,581,471,409.89	0.046233	627,912,167.69
歐元	21,705,834.58	7.5257	163,351,599.30
印度盧比	1,459,259,079.08	0.085377	124,587,162.39
其他應付款	—	—	—
其中：美元	124,157,328.73	7.1884	892,492,541.84
日元	6,250,711,970.10	0.046233	288,989,166.51
歐元	29,554,140.03	7.5257	222,415,591.62
印度盧比	152,590,316.53	0.085377	13,027,703.45
一年內到期的非流動負債	—	—	—
其中：一年內到期的長期借款	207,457,215.27	0.085377	17,839,924.01
其中：印度盧比	207,457,215.27	0.085377	17,839,924.01
長期借款	—	—	—
其中：印度盧比	575,720,233.75	0.085377	49,371,196.64

(2) 主要的境外經營實體

公司名稱	主要經營地	記賬本位幣	記賬本位幣 是否發生變化
海信(香港)美洲家電製造有限公司	香港	港幣	否
海信蒙特雷家電製造有限公司	墨西哥	墨西哥比索	否
海信蒙特雷物業管理有限公司	墨西哥	墨西哥比索	否
海信日本汽車空調系統合同會社	日本	日元	否
三電株式會社	日本	日元	否
SANDEN INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH	德國	歐元	否
SANDEN MANUFACTURING EUROPES.A.S.	法國	歐元	否
SANDEN VIKAS (INDIA) LTD.	印度	印度盧比	否
SANDEN MANUFACTURING MEXICOS.A.DEC.V.	墨西哥	美元	否

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

68. 租賃

(1) 本集團作為承租方

項目	本年發生額	上年發生額
租賃負債利息費用	9,434,205.17	11,217,592.95
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	135,277,494.96	97,439,574.37
計入當期損益的採用簡化處理的低價值資產租賃費用 (短期租賃除外)		
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額		
其中：售後租回交易產生部分		
轉租使用權資產取得的收入		
與租賃相關的總現金流出	252,583,041.45	246,923,029.67
售後租回交易產生的相關損益		
售後租回交易現金流入		
售後租回交易現金流出		

(2) 本集團作為出租方

1) 本集團作為出租人的經營租賃

項目	租賃收入	其中：未計入 租賃收款額的 可變租賃付款額 相關的收入
房屋建築物	63,904,676.96	
機器設備	3,782,645.38	
運輸設備	102,654.88	
土地	1,135,655.72	
合計	68,925,632.94	

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

69. 分部報告

本集團按分部管理其業務，各分部按業務線及地區組合劃分。管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理，分部業績以報告分部利潤為基礎進行評價。

(1) 分部利潤或虧損、資產及負債

本年金額	空調	冰洗	其他	分部間抵銷	合計
一、對外交易收入	40,283,913,190.36	30,839,154,917.48	12,500,151,564.25		83,623,219,672.09
二、分部間交易收入	525,205.36	25,260,176.63	3,164,256,687.51	-3,190,042,069.50	
三、對聯營和合營企業的投資收益	-1,539,737.79	-1,539,737.79	322,878,587.64		319,799,112.07
四、折舊和攤銷	473,886,018.20	296,051,172.01	395,628,520.27		1,165,565,710.48
五、公允價值變動收益	44,063,734.23	104,661,137.52	104,435,659.92		253,160,531.67
六、信用及資產減值損失	-6,726,813.15	-89,376,474.43	-39,858,853.43		-135,962,141.01
七、利潤總額(虧損總額)	4,895,050,717.65	1,118,961,336.57	-47,623,030.33		5,966,389,023.89
八、資產總額	39,117,340,985.04	38,085,702,479.99	16,072,863,567.48	-23,573,967,215.18	69,701,939,817.33
九、負債總額	27,005,227,803.09	25,367,727,048.87	11,518,074,101.79	-13,563,613,847.55	50,327,415,106.20
十、長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	-3,845,197,375.25	36,594,271.23	102,484,555.82		-3,706,118,548.20

接上表

上年金額	空調	冰洗	其他	分部間抵銷	合計
一、對外交易收入	38,652,244,832.54	26,070,166,905.77	12,236,779,534.11		76,959,191,272.42
二、分部間交易收入	715,130.91	18,525,397.50	2,923,068,294.16	-2,942,308,822.57	
三、對聯營和合營企業的投資收益	-1,014,446.97	-1,014,446.97	345,936,301.08		343,907,407.14
四、折舊和攤銷	492,716,306.72	348,074,753.86	385,417,780.51		1,226,208,841.09
五、公允價值變動收益	14,287,476.99	68,782,493.59	-68,143,700.77		14,926,269.81
六、信用及資產減值損失	-64,147,315.49	-34,316,884.06	-135,522,313.51		-233,986,513.06
七、利潤總額(虧損總額)	4,894,033,212.74	967,687,795.47	-177,163,587.39		5,684,557,420.82
八、資產總額	37,150,119,357.79	43,212,073,454.51	15,618,116,396.53	-30,033,813,653.16	65,946,495,555.67
九、負債總額	24,473,385,908.89	32,006,871,299.96	11,096,684,769.39	-21,026,505,549.21	46,550,436,429.03
十、長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	1,669,601,574.03	-22,436,407.92	259,707,741.15		1,906,872,907.26

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

69. 分部報告(續)

(2) 地區資料

地區	本年發生額／ 年末餘額	上年發生額／ 年初餘額
境內交易收入	47,993,733,054.87	49,035,166,343.99
境外交易收入	35,629,486,617.22	27,924,024,928.43
合計	83,623,219,672.09	76,959,191,272.42
境內非流動資產	13,130,098,726.61	16,928,683,438.39
境外非流動資產	4,063,930,634.22	3,877,892,636.01
合計	17,194,029,360.83	20,806,576,074.40

本集團之營運主要在中國境內進行，本集團大部分非流動資產均位於中國境內，故無須列報更詳細的地區信息。

六、 研發支出

項目	本年發生額	上年發生額
研發費用	3,446,746,374.31	2,779,508,194.39
合計	3,446,746,374.31	2,779,508,194.39
其中：費用化研發支出	3,446,746,374.31	2,779,508,194.39
資本化研發支出		

1. 符合資本化條件的研發項目

本集團無符合資本化條件的研發項目。

2. 重要外購在研項目

本集團無重要外購在研項目。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

七、 合併範圍的變化

本公司於2024年2月5日投資設立青島億洋創業投資管理有限公司，註冊資本2,000萬元，其中本公司認繳出資1,000萬元，實繳出資500萬元，認繳出資佔註冊資本的50%。本公司具有控制權，自2024年2月5日起納入合併範圍。

本公司於2024年5月28日投資設立海信家電(湖南)有限公司，註冊資本40,000萬元，其中本公司認繳出資40,000萬元，實繳出資20,000萬元，認繳出資佔註冊資本的100%。本公司具有控制權，自2024年5月28日起納入合併範圍。

本公司之子公司青島海信日立空調系統有限公司於2024年5月28日投資設立海信日立空調(湖南)有限公司，註冊資本20,000萬元，其中海信日立認繳出資20,000萬元，實繳出資0，認繳出資佔註冊資本的100%。海信日立具有控制權，自2024年5月28日起納入合併範圍。

本公司於2024年8月15日投資設立HSHA(新加坡)有限公司，註冊資本10,891.50萬美元，其中本公司認繳出資10,891.50萬美元，實繳出資2,919.30萬美元，認繳出資佔註冊資本的100%。本公司具有控制權，自2024年8月15日起納入合併範圍。

本公司之子公司Kelon International Incorporation於2024年7月12日投資設立HHA(泰國)有限公司，HSHA(新加坡)有限公司後期對其增資。截至2024年12月31日，HHA(泰國)有限公司註冊資本100,234.06萬泰銖，其中HSHA(新加坡)有限公司認繳出資99,834.08萬泰銖，實繳出資74,875.50萬泰銖，Kelon International Incorporation認繳出資399.98萬泰銖，實繳出資399.98萬泰銖，雙方合計認繳出資佔註冊資本的100%。HSHA(新加坡)有限公司具有控制權，自2024年7月12日起納入合併範圍。

本公司之子公司廣東海信冰箱營銷股份有限公司於2024年8月30日投資設立青島海信冰箱營銷有限公司，註冊資本100萬元，其中廣東海信冰箱營銷股份有限公司認繳出資100萬元，實繳出資100萬元，認繳出資佔註冊資本的100%。廣東海信冰箱營銷股份有限公司具有控制權，自2024年8月30日起納入合併範圍。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的主要構成

子公司名稱	子公司簡稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
						直接	間接	
海信容聲(廣東)冰箱有限公司	廣東冰箱	2,680萬美元	佛山	佛山	製造業	100.00		設立
海信容聲(廣東)冷櫃有限公司	廣東冷櫃	23,700萬元	佛山	佛山	製造業	100.00		設立
海信(廣東)廚衛系統股份有限公司	廣東廚衛	7,757.51萬元	佛山	佛山	製造業		74.00	設立
佛山市順德區容聲塑膠有限公司	容聲塑膠	1,582.74萬美元	佛山	佛山	製造業	44.92	25.13	設立
廣東科龍模具有限公司	科龍模具	1,505.61萬美元	佛山	佛山	製造業		70.11	設立
海信容聲(揚州)冰箱有限公司	揚州冰箱	4,444.79萬美元	揚州	揚州	製造業	100.00		設立
海信(成都)冰箱有限公司	成都冰箱	5,000萬元	成都	成都	製造業	100.00		設立
海信冰箱有限公司	山東冰箱	27,500萬元	青島	青島	製造業	100.00		設立
廣東海信冰箱營銷股份有限公司	冰箱營銷公司	20,081.90萬元	佛山	佛山	貿易		100.00	設立
青島海信空調營銷股份有限公司	空調營銷公司	10,091萬元	青島	青島	貿易		100.00	設立
海信(廣東)空調有限公司	海信廣東空調	20,000萬元	江門	江門	製造業		100.00	設立
海信空調有限公司	山東空調	50,000萬元	青島	青島	製造業	100.00		同一控制下企業合併
青島海信模具有限公司	海信模具	3,606.64萬元	青島	青島	製造業	99.87		同一控制下企業合併
浙江海信洗衣機有限公司	浙江洗衣機	45,000萬元	湖州	湖州	製造業		100.00	非同一控制下企業合併
青島海信商用冷鏈股份有限公司	商用冷鏈	5,000萬元	青島	青島	製造業		100.00	設立
青島海信日立空調系統有限公司	海信日立	15,000萬美元	青島	青島	製造業	49.20		非同一控制下企業合併
青島海信日立空調營銷股份有限公司	日立營銷有限公司	27,430.03萬元	青島	青島	貿易		100.00	非同一控制下企業合併
青島江森自控空調有限公司	江森自控	40,000萬元	青島	青島	貿易		100.00	非同一控制下企業合併
青島海信暖通設備有限公司	海信暖通	60,000萬元	青島	青島	製造業		100.00	非同一控制下企業合併

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的主要構成(續)

子公司名稱	子公司簡稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
						直接	間接	
海信(香港)美洲家電製造有限公司	香港家電製造	117,691.49萬港幣	香港	香港	製造業	100.00		同一控制下企業合併
海信蒙特雷家電製造有限公司	蒙特雷家電製造	46,224.52萬墨西哥比索	墨西哥	墨西哥	製造業	100.00		非同一控制下企業合併
海信蒙特雷物業管理有限公司	蒙特雷物業	109,259.93萬墨西哥比索	墨西哥	墨西哥	服務業	100.00		同一控制下企業合併
青島古洛尼電器股份有限公司	青島古洛尼	2,100萬元	青島	青島	貿易	70.00		設立
海信日本汽車空調系統合同會社	SPV	1日元	日本	日本	投資		100.00	設立
青島海信日立空調科技有限公司	日立空調科技	2,000萬元	青島	青島	製造業	100.00		設立
三電株式會社	SDC	2,174,186.9287萬日元	日本	日本	製造業	74.95		非同一控制下企業合併
SANDEN INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH	SIE	2.5萬歐元	德國	德國	製造業	100.00		非同一控制下企業合併
SANDEN MANUFACTURING EUROPES.A.S.	SME	2,100萬歐元	法國	法國	製造業	100.00		非同一控制下企業合併
SANDEN VIKAS (INDIA) LTD.	SVL	29,625.00萬印度盧比	印度	印度	製造業	50.00		非同一控制下企業合併
SANDEN MANUFACTURING MEXICOS.A.DEC.V.	SMM	6,678.537926萬美元	墨西哥	墨西哥	製造業	100.00		非同一控制下企業合併
蘇州三電精密零件有限公司	SSP	1,100萬美元	蘇州	蘇州	製造業	65.00		非同一控制下企業合併
三電(中國)汽車空調有限公司	CSA	14,512.38436萬元	重慶	重慶	製造業	100.00		非同一控制下企業合併

註：

- ① 於中國境內註冊之子公司除廣東廚衛、冰箱營銷公司、空調營銷公司、商用冷鏈、日立營銷、青島古洛尼為股份有限公司外，其餘全部為有限責任公司。
- ② 本公司持有海信日立49.20%股權，根據海信日立公司章程，本公司在海信日立最高權力機構董事會中持有5/9表決權。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東 持股比例	本年歸屬於少數 股東的損益	本年向少數股東 宣告分派的股利	年末少數股東 權益餘額
海信日立	50.80%	1,778,968,722.86	2,811,210,498.34	3,272,123,481.00

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

(單位：萬元)

子公司名稱	年末餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
海信日立	1,035,187.30	810,569.57	1,845,756.87	1,063,134.84	138,503.24	1,201,638.08

(續)

子公司名稱	年初餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
海信日立	998,767.35	1,236,999.95	2,235,767.30	1,197,141.45	153,566.59	1,350,708.04

續表：

子公司名稱	本年發生額				上年發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合 收益總額	經營活動 現金流量	營業收入	淨利潤	綜合 收益總額	經營活動 現金流量
海信日立	2,074,427.24	348,577.13	348,577.13	277,912.89	2,216,676.14	324,371.23	324,371.23	522,993.90

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的情況

(1) 在子公司所有者權益份額發生變化的情況

- 1) 2024年5月、6月，本公司回購子公司海信模具少數股東股權，回購完成後本公司對海信模具的持股比例由82.41%變為99.87%，本公司仍對其進行控制。
- 2) 2024年6月，本公司之子公司山東冰箱回購其子公司冰箱營銷少數股東股權，回購完成後山東冰箱對冰箱營銷的持股比例由78.82%變為100%，本公司仍對其進行控制。
- 3) 2024年6月，本公司之子公司山東冰箱回購其子公司商用冷鏈少數股東股權，回購完成後山東冰箱對商用冷鏈的持股比例由70%變為100%，本公司仍對其進行控制。
- 4) 2024年5月、6月、11月，本公司之子公司海信日立回購其子公司日立營銷少數股東股權，回購完成後海信日立對日立營銷的持股比例由70%變為100%，本公司仍對其進行控制。
- 5) 2024年7月、12月，本公司之子公司海信空調回購其子公司空調營銷少數股東股權，回購完成後海信空調對空調營銷的持股比例由75.57%變為100%，本公司仍對其進行控制。
- 6) 2024年5月，本公司之子公司三電控股回購其子公司泰國三電少數股東股權，回購完成後三電控股對泰國三電的持股比例由95.00%變為99.80%，本公司仍對其進行控制。

(2) 在子公司所有者權益份額發生變化對權益的影響

① 回購海信模具少數股東股權

項目	海信模具
現金	149,821,117.29
購買成本合計	149,821,117.29
減：按取得的股權比例計算的子公司淨資產份額	157,025,202.15
差額	-7,204,084.86
其中：調整資本公積	7,204,084.86

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的情況(續)

(2) 在子公司所有者權益份額發生變化對權益的影響(續)

② 回購冰箱營銷少數股東股權

項目	冰箱營銷
現金	63,814,500.00
購買成本合計	63,814,500.00
減：按取得的股權比例計算的子公司淨資產份額	66,364,613.66
差額	-2,550,113.66
其中：調整資本公積	2,550,113.66

③ 回購商用冷鏈少數股東股權

項目	商用冷鏈
現金	74,400,000.00
購買成本合計	74,400,000.00
減：按取得的股權比例計算的子公司淨資產份額	72,784,277.93
差額	1,615,722.07
其中：調整資本公積	-1,615,722.07

④ 回購日立營銷少數股東股權

項目	日立營銷
現金	592,418,246.40
購買成本合計	592,418,246.40
減：按取得的股權比例計算的子公司淨資產份額	604,786,952.16
差額	-12,368,705.76
其中：調整資本公積	12,368,705.76

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的情況(續)

(2) 在子公司所有者權益份額發生變化對權益的影響(續)

⑤ 回購空調營銷少數股東股權

項目	空調營銷
現金	33,294,145.69
購買成本合計	33,294,145.69
減：按取得的股權比例計算的子公司淨資產份額	3,224,112.48
差額	30,070,033.21
其中：調整資本公積	-30,070,033.21

⑥ 回購泰國三電少數股東權益

項目	泰國三電
現金	1,942,116.38
購買成本合計	1,942,116.38
減：按取得的股權比例計算的子公司淨資產份額	-5,410,063.65
差額	7,352,180.03
其中：調整資本公積	-7,352,180.03

3. 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

(單位：萬元)

項目	年末餘額／ 本年發生額	年初餘額／ 上年發生額
合營企業	—	—
投資賬面價值合計	5,564.29	7,375.31
下列各項按持股比例計算的合計數	—	—
— 淨利潤	-1,633.15	-222.33
— 其他綜合收益	207.97	-13.45
— 綜合收益總額	-1,425.18	-235.78
聯營企業	—	—
投資賬面價值合計	170,929.40	159,761.20
下列各項按持股比例計算的合計數	—	—
— 淨利潤	31,297.43	32,594.45
— 其他綜合收益	-3,372.30	383.85
— 綜合收益總額	27,925.13	32,978.30

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

九、政府補助

1. 年末按應收金額確認的政府補助

本集團年末無按應收金額確認的政府補助

2. 涉及政府補助的負債項目

政府補助項目	年初餘額	本年新增 補助金額	本年計入其他 收益金額	匯率變動	年末餘額	與資產相關/ 與收益相關
遞延收益	148,789,343.53	234,326,893.67	56,993,062.16	7,660,213.12	333,783,388.16	與資產相關
遞延收益	400,000.00	409,500.00			809,500.00	與收益相關
合計	149,189,343.53	234,736,393.67	56,993,062.16	7,660,213.12	334,592,888.16	

3. 計入當期損益的政府補助

會計科目	本年發生額	上年發生額
其他收益	571,751,393.27	539,937,696.50
營業外收入	104,380,000.00	75,026,671.90

十、與金融工具相關風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具風險，主要包括市場風險(包括匯率風險、和利率風險)、信用風險及流動性風險等。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

1. 各類風險管理目標和政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東及其他權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線並進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(1) 市場風險

1) 匯率風險

本集團承受匯率風險主要與美元和歐元有關，此類風險由於本集團以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致，本集團持有的外幣貨幣性資產及負債產生的匯率風險可能對本集團的經營業績產生影響。

報告期末，本集團以外幣計量的主要貨幣性資產及貨幣性負債的眼面價值如下：

幣種	年末數		年初數	
	資產	負債	資產	負債
美元	963,524,286.57	1,281,916,069.03	567,555,388.91	846,039,195.00
歐元	685,052,966.91	395,473,493.03	172,190,075.44	55,108,811.39

下表列示本集團於報告期末擁有重大風險的匯率的合理可能變動對淨利潤的大概影響：

匯率變動的敏感度分析：

項目	本年	上年
	稅後利潤 增加／減少	稅後利潤 增加／減少
美元兌人民幣		
升值5%	-11,939,691.84	-10,443,142.73
貶值5%	11,939,691.84	10,443,142.73
歐元兌人民幣		
升值5%	10,859,230.27	4,390,547.40
貶值5%	-10,859,230.27	-4,390,547.40

本集團密切關注匯率變動對本集團的影響，通過對外匯匯率的走勢進行研究和判斷，適時操作遠期結匯／購匯業務有效抵禦市場風險，保證本公司合理的利潤水平。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(1) 市場風險(續)

2) 利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2024年12月31日，本集團的帶息債務主要為日元等計價的固定利率借款合同，金額合計為2,640,440,307.78元，及日元等計價的浮動利率合同，金額為135,486,164.33元。

本集團因利率變動引起金融工具公允價值變動的風險主要與固定利率銀行借款有關。對於固定利率借款，本集團的目標是保持其浮動利率。

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，以消除利率變動的公允價值風險。

(2) 信用風險

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產等。

本集團之大部分銀行存款存放於國內信用評級較高的金融機構，本集團董事會認為該等資產不存在會導致虧損的重大信貸風險。

本集團通過與具有堅實財務基礎的不同客戶進行交易，緩和其應收賬款及其他應收款的相關風險。本集團也要求若干新客戶支付現金，盡量緩和信貸風險。本集團就其未清償應收款維持嚴格控制，並訂有信貸控制政策以減低信貸風險。此外，所有應收款結餘均獲持續監察，過期結餘由高級管理人員跟進。

由於交易對手是國際信貸評級機構給予高信貸評級的銀行，因此衍生金融工具的信貸風險不大。

報告日期的最高信貸風險為合併財務報表所示的各金融資產類別的賬面值。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(3) 流動風險

在管理流動風險方面，本集團監控並維持現金及現金等價物在管理人員認為足夠的水準，為本集團營運提供資金並緩和現金流量短期波動的影響。本集團財務部門負責通過使用銀行信貸，在資金的持續性及靈活性之間取得平衡，以配合本集團流動資金的需求。

為緩解流動風險，董事已對本集團之流動資金進行詳細檢查，包括應付賬款及其他應付款的到期情況、海信財務公司提供的借款以及貸款融資供應情況，結論是本集團擁有足夠的資金以滿足本集團的短期債務和資本開支的需求。

本集團也會考慮與供應商和金融機構協商，採用供應商融資安排延長付款期。

1) 本集團各項金融資產及金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

2024年12月31日

項目	一年以內	一到兩年	二到五年	五年以上	合計
金融資產					
貨幣資金	4,397,693,443.73				4,397,693,443.73
交易性金融資產	16,209,276,762.85				16,209,276,762.85
應收票據	459,013,499.65				459,013,499.65
應收賬款	10,480,609,898.16				10,480,609,898.16
應收款項融資	6,000,519,893.99				6,000,519,893.99
其他應收款	242,816,255.92				242,816,255.92
其他流動資產	631,618,371.84				631,618,371.84
一年內到期的非流動資產	4,883,695,277.78				4,883,695,277.78
其他非流動金融資產				21,332,417.54	21,332,417.54
其他非流動資產		5,225,785,277.78	404,204,444.44		5,629,989,722.22
合計	43,305,243,403.92	5,225,785,277.78	404,204,444.44	21,332,417.54	48,956,565,543.68
金融負債					
短期借款	2,708,715,351.46				2,708,715,351.46
交易性金融負債	3,552,841.18				3,552,841.18
應付票據	16,132,766,497.33				16,132,766,497.33
應付賬款	12,848,289,233.62				12,848,289,233.62
其他應付款	5,389,842,305.97				5,389,842,305.97
其他流動負債	6,913,302,837.03				6,913,302,837.03
一年內到期的非流動負債	107,586,373.00				107,586,373.00
租賃負債		67,815,662.36	90,765,474.28	18,453,261.32	177,034,397.96
長期借款			68,751,987.49		68,751,987.49
合計	44,104,055,439.59	67,815,662.36	159,517,461.77	18,453,261.32	44,349,841,825.04

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十、 與金融工具相關風險 (續)

1. 各類風險管理目標和政策 (續)

(3) 流動風險

2023年12月31日

項目	一年以內	一到兩年	二到五年	五年以上	合計
金融資產					
貨幣資金	4,939,273,198.62				4,939,273,198.62
交易性金融資產	13,192,025,535.87				13,192,025,535.87
應收票據	741,622,573.50				741,622,573.50
應收賬款	9,225,321,882.07				9,225,321,882.07
應收款項融資	4,643,427,583.77				4,643,427,583.77
其他應收款	145,804,125.45				145,804,125.45
其他流動資產	428,942,015.90				428,942,015.90
一年內到期的非流動資產	3,641,708,361.11				3,641,708,361.11
其他非流動金融資產				27,197,809.69	27,197,809.69
其他非流動資產		4,758,035,277.79	4,992,874,722.23		9,750,910,000.02
合計	36,958,125,276.29	4,758,035,277.79	4,992,874,722.23	27,197,809.69	46,736,233,086.00
金融負債					
短期借款	2,502,318,314.58				2,502,318,314.58
交易性金融負債	54,355,584.93				54,355,584.93
應付票據	14,608,429,378.74				14,608,429,378.74
應付賬款	12,049,877,232.20				12,049,877,232.20
其他應付款	4,670,674,014.20				4,670,674,014.20
其他流動負債	6,442,483,786.34				6,442,483,786.34
一年內到期的非流動負債	129,924,113.67				129,924,113.67
租賃負債		97,238,874.85	95,803,553.55	38,932,932.94	231,975,361.34
長期借款		962,797.50	44,251,224.00		45,214,021.50
合計	40,458,062,424.66	98,201,672.35	140,054,777.55	38,932,932.94	40,735,251,807.50

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關風險(續)

2. 金融資產轉移

(1) 轉移方式分類

轉移方式	已轉移金融 資產性質	已轉移金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
票據背書或貼現	應收票據	160,571,283.76	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險。
票據背書或貼現	應收款項融資	7,454,328,495.53	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬。
合計		7,614,899,779.29		

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

項目	金融資產轉移的方式	終止確認的 金融資產金額	與終止確認相關 的利得或損失
應收款項融資	票據背書或貼現	7,454,328,495.53	-3,783,147.00
合計		7,454,328,495.53	-3,783,147.00

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十一、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值

項目	年末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量	-	-	-	-
（一）交易性金融資產	2,392,096.41	46,567,199.63	16,160,317,466.81	16,209,276,762.85
1. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	2,392,096.41	46,567,199.63	16,160,317,466.81	16,209,276,762.85
(1) 理財產品			16,160,317,466.81	16,160,317,466.81
(2) 衍生金融資產		46,567,199.63		46,567,199.63
(3) 股票、債券、基金	2,392,096.41			2,392,096.41
（二）其他債權投資			6,000,519,893.99	6,000,519,893.99
1. 應收款項融資			6,000,519,893.99	6,000,519,893.99
（三）其他權益工具投資	15,554,161.53		26,810,652.35	42,364,813.88
（四）其他非流動金融資產	21,332,417.54			21,332,417.54
持續以公允價值計量的資產總額	39,278,675.48	46,567,199.63	22,187,648,013.15	22,273,493,888.26
（四）交易性金融負債		3,552,841.18		3,552,841.18
1. 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債		3,552,841.18		3,552,841.18
(1) 衍生金融負債		3,552,841.18		3,552,841.18
持續以公允價值計量的負債總額		3,552,841.18		3,552,841.18

2. 持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

本公司持有的第一層次公允價值計量的交易性金融資產，以相應產品及投資項目在公開市場上的報價作為市價的確定依據。

3. 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

本集團第二層次公允價值計量項目系遠期結售匯合約，於資產負債表日，本集團獲取簽約銀行針對剩餘交割時限確定的遠期匯率報價，其與該遠期結售匯合約的約定匯率之間的差額乘以遠期結售匯操作金額即為該遠期結售匯合約的公允價值。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十一、公允價值的披露(續)

4. 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息。

本集團第三層次公允價值計量項目系銀行理財產品、應收款項融資、其他權益工具投資及其他非流動金融資產，銀行理財產品以預期收益率預測未來現金流量，不可觀察輸入值是預期收益率。應收款項融資系本集團持有的應收票據，剩餘期限較短，賬面價值與公允價值相近，採用賬面價值作為公允價值。其他權益工具投資主要為無可觀察的活躍市場數據驗證，採用其自身數據作出的財務預測的股權投資項目。

銀行理財產品本年確認公允價值變動損益162,278,809.71元，改變不可觀察輸入值(預期收益率)不會導致公允價值顯著變化。年末本集團以預期收益率預測未來現金流量作為公允價值，估值技術變更對財務報表影響較小。

十二、關聯方及關聯交易

1. 關聯方關係

(1) 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	母公司對 本公司的 持股比例(%)	母公司對 本公司的 表決權比例(%)
青島海信空調有限公司	青島	生產空調、模具及售後服務	67,479	37.28	37.28

本公司間接控股股東為海信集團控股股份有限公司，本公司無實際控制人。

(2) 本公司的子公司情況

子公司情況詳見本附註「八、1.(1)企業集團的主要構成」相關內容。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

1. 關聯方關係(續)

(3) 本企業合營企業及聯營企業情況

本年與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
海信金隆控股	聯營企業
海信營銷管理	合營企業
海信環亞控股	合營企業
海信國際營銷	聯營企業
海信智能電子	聯營企業
三電公司之聯營企業	聯營企業

(4) 其他關聯方

其他關聯方名稱	其他關聯方與本公司關係
海信集團控股股份有限公司及子公司 (以下簡稱「海信集團控股及子公司」)	間接控股股東及其控制 的其他子公司
海信集團財務有限公司(以下簡稱「海信財務公司」)	間接控股股東之子公司
海信視像科技股份有限公司及其子公司(原青島海信電器股份有限公司，以下簡稱「海信視像及子公司」)	間接控股股東之子公司
海信集團有限公司及子公司(以下簡稱「海信集團及其子公司」)	對本公司的間接控股股東 具有重大影響的關聯方
海豐集團有限公司及子公司(以下簡稱「海豐集團及其子公司」)	對本公司的間接控股股東 具有重大影響的關聯方
北京雪花電器集團公司(以下簡稱「雪花集團」)	北京冰箱之少數股東
Johnson Controls-Hitachi Air Conditioning Holding (UK) Ltd. (以下簡稱「江森日立」)	海信日立之少數股東之 控股股東

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易

(1) 採購商品／接受勞務

關聯方	關聯交易 內容	本年發生額		獲批的 交易額度 (如適用)	是否超過 交易額度 (如適用)	上年發生額	
		金額	估同類交易			金額	估同類交易
			金額的 比例(%)				金額的 比例(%)
海信集團控股及子公司	產成品	364,094,200.13	0.50			390,215,371.17	0.59
海信集團控股及子公司	材料	1,914,458,727.46	2.61	5,190,000,000.00	否	1,710,332,860.33	2.56
海信集團控股及子公司	接受勞務	1,648,215,361.68	2.24			1,234,452,379.55	1.85
海信集團控股及子公司	設備	24,063,207.54	0.03	不適用	不適用	17,488,068.11	0.03
海信集團控股及子公司採購小計		3,950,831,496.81	5.38			3,352,488,679.16	5.03
海信視像及子公司	產成品	20,050,168.50	0.03			4,754,693.25	0.01
海信視像及子公司	材料	188,262,652.97	0.26	340,000,000.00	否	272,396,030.79	0.41
海信視像及子公司	接受勞務	116,558,683.57	0.16			61,839,849.68	0.09
海信視像及子公司	設備					818,722.83	0.00
海信視像及子公司採購小計		324,871,505.04	0.44			339,809,296.55	0.51
江森日立及子公司	產成品	61,339,893.96	0.08			103,503,403.90	0.16
江森日立及子公司	材料	856,590,046.24	1.17	1,415,860,000.00	否	774,886,175.51	1.16
江森日立及子公司	接受勞務	14,465,010.53	0.02			15,204,771.67	0.02
江森日立及子公司採購小計		932,394,950.73	1.27			893,594,351.08	1.34
海信集團及子公司	材料	6,256.30	0.00				0.00
海信集團及子公司	接受勞務	11,938,557.87	0.02			11,559,970.60	0.02
海豐集團	產成品	96,237.16	0.00	不適用	不適用		0.00
海豐集團	接受勞務	533,649.68	0.00			186,050.41	0.00
三電公司之聯營企業	產成品	405,757,131.03	0.55			41,087,438.64	0.06
三電公司之聯營企業	材料					364,902,747.82	0.55
三電公司之聯營企業	接受勞務					4,054,442.98	0.01
雪花集團	接受勞務					411,376.81	0.00
小計		418,331,832.04	0.57			422,202,027.26	0.63

說明：關聯交易「接受勞務」中包含本公司作為承租方確認的租賃費，本年確認租賃費7,477.92萬元。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(1) 採購商品／接受勞務(續)

上述協議經本公司於2023年11月28日第十一屆董事會2023年第八次臨時會議、2024年1月22日第十一屆董事會2024年第一次獨立董事專門會議、2024年1月25日第十一屆董事會2024年第二次臨時會議、2024年1月25日召開的2024年第一次臨時股東大會分別審批通過。

上述交易中與海信集團控股及子公司、江森日立及子公司的關聯交易均為香港上市規則第14A章下的持續關聯交易，本公司確認相關關聯交易已符合上市規則第14A章的披露及股東批准的規定(除本公司與江森日立簽訂《業務合作協議》已經董事會批准交易，而董事(包括獨立非執行董事)亦已確認交易條款按一般商業條款，於本集團日常及一般業務過程中屬公平合理並符合本集團及股東的整體利益。因此，按照香港上市規則第14A.101條，與江森日立的關聯交易獲豁免遵守通函、獨立財務意見及股東批准的規定)。

除上述的交易及「(5)其他關聯交易1)」所述，其他於2024年度報告財務報表附註十二中披露於2024年進行的其他關聯交易並不構成香港上市規則第14A章下的關聯交易。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(2) 銷售商品／提供勞務

關聯方	關聯交易 內容	本年發生額		獲批的 交易額度 (如適用)	是否超過 交易額度 (如適用)	上年發生額	
		金額	估同類交易			金額	估同類交易
			金額的 比例(%)				金額的 比例(%)
海信集團控股及子公司	產成品	28,567,069,554.81	30.80	29,810,000,000.00	否	21,158,664,710.68	24.72
海信集團控股及子公司	材料	633,332,220.10	0.68			498,524,878.22	0.58
海信集團控股及子公司	模具	35,238,250.06	0.04			27,131,077.02	0.03
海信集團控股及子公司	提供勞務	63,645,456.00	0.07	不適用	不適用	58,333,275.40	0.07
海信集團控股及子公司	設備	96,919.97	0.00			889,453.90	0.00
海信集團控股及子公司小計		29,299,382,400.94	31.59			21,743,543,395.22	25.40
海信視像及子公司	產成品	674,416,417.76	0.73	1,040,000,000.00	否	763,090.09	0.00
海信視像及子公司	材料	136,533,121.45	0.15			767,388,506.27	0.9
海信視像及子公司	模具	36,252,890.71	0.04			40,445,176.14	0.05
海信視像及子公司	提供勞務	8,429,916.24	0.01	不適用	不適用	6,129,338.71	0.01
海信視像及子公司	設備	24,103.65	0.00				
海信視像及子公司小計		855,656,449.81	0.93			814,726,111.21	0.95
江森日立及子公司	產成品	363,015,195.17	0.39	415,030,000.00	否	252,439,156.76	0.29
江森日立及子公司	材料	9,118,573.58	0.01			5,377,684.80	0.01
江森日立及子公司	模具	2,565,656.33	0.00			9,851,989.56	0.01
江森日立及子公司	提供勞務	2,991,543.21	0.00				
江森日立及子公司小計		377,690,968.29	0.40			267,668,831.12	0.31
海信集團及子公司	產成品	104,867.27	0.00	不適用	不適用	85,313.34	0.00
海信集團及子公司	提供勞務	51,856.56	0.00				0.00
雪花集團	提供勞務	235,008.72	0.00				0.00
三電公司之聯營企業	產成品	994,302,757.41	1.07			1,407,127,497.78	1.64
小計		994,694,489.96	1.07			1,407,212,811.12	1.64

說明：關聯交易「提供勞務」中包含本公司作為出租方確認的租賃收入，本期確認租賃收入1,221.75萬元。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(2) 銷售商品／提供勞務(續)

上述協議經本公司於2023年11月28日第十一屆董事會2023年第八次臨時會議、2024年1月22日第十一屆董事會2024年第一次獨立董事專門會議、2024年1月25日第十一屆董事會2024年第二次臨時會議、2024年1月25日召開的2024年第一次臨時股東大會分別審批通過。

上述交易中與海信集團控股及子公司、江森日立及子公司的關聯交易均為香港上市規則第14A章下的持續關聯交易，本公司確認相關關聯交易已符合上市規則第14A章的披露及股東批准的規定(除本公司與江森日立簽訂《業務合作協議》已經董事會批准交易，而董事(包括獨立非執行董事)亦已確認交易條款按一般商業條款，於本集團日常及一般業務過程中屬公平合理並符合本集團及股東的整體利益。因此，按照香港上市規則第14A.101條，與江森日立的關聯交易獲豁免遵守通函、獨立財務意見及股東批准的規定)。

除上述的交易及「(5)其他關聯交易1)」所述，其他於2024年度報告財務報表附註十二中披露於2024年進行的其他關聯交易並不構成香港上市規則第14A章下的關聯交易。

(3) 關聯擔保情況

1) 作為擔保方

無。

2) 作為被擔保方

擔保方名稱	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否
				已經履行完畢
海信(香港)有限公司	JPY 12,000,000,000.00	2023-5-25	2024-5-24	已履行完畢

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(4) 關聯方資金拆借

關聯方名稱	拆借金額	起始日	到期日	期末餘額	備註
拆入					
海信集團控股及子公司	287,346,000.00	2023-4-28	2024-4-26		已償還，本年支付利息費用7,249,718.49元
海信集團控股及子公司	294,882,400.00	2024-4-26	2025-4-25	294,882,400.00	本年支付利息費用13,327,372.25元
海信集團控股及子公司	393,993,600.00	2023-5-19	2024-5-17		已償還，本年支付利息費用11,399,921.04元
海信集團控股及子公司	397,852,000.00	2024-5-17	2025-5-16	397,852,000.00	本年支付利息費用16,372,098.50元
海信集團控股及子公司	28,327,200.00	2023-5-30	2024-5-29		已償還，本年支付利息費用880,124.93元
海信集團控股及子公司	28,442,400.00	2024-5-29	2025-5-29	28,442,400.00	本年支付利息費用1,103,769.93元
海信集團控股及子公司	7,661,940.00	2023-5-15	2024-5-14		已償還，本年支付利息費用219,400.18元
海信集團控股及子公司	7,815,830.00	2024-5-14	2025-5-14	7,815,830.00	本年支付利息費用326,065.47元
海信集團控股及子公司	12,776,760.00	2023-12-19	2024-12-19		已償還，本年支付利息費用883,774.57元
海信集團控股及子公司	12,943,980.00	2024-12-19	2025-12-19	12,943,980.00	本年支付利息費用8,585.70元
海信集團控股及子公司	239,599,000.00	2024-2-28	2024-3-28		已償還，本年支付利息費用1,539,662.89元
海信集團控股及子公司	13,132,225.00	2024-3-19	2025-3-19	13,132,225.00	本年支付利息費用690,853.77元
海信集團控股及子公司	7,105,800.00	2024-4-25	2025-4-25	7,105,800.00	本年支付利息費用322,503.51元
海信集團控股及子公司	416,169,000.00	2024-5-16	2024-6-17		已償還，本年支付利息費用433,675.20元
海信集團控股及子公司	6,407,280.00	2024-6-20	2025-6-20	6,407,280.00	本年支付利息費用221,107.13元
海信集團控股及子公司	55,000,000.00	2024-7-15	2025-7-15		已償還，本年支付利息費用748,901.57元
海信集團控股及子公司	891,450,000.00	2024-7-29	2024-8-26		已償還，本年支付利息費用4,030,280.03元
海信集團控股及子公司	13,699,719.00	2024-9-19	2025-9-19	13,699,719.00	本年支付利息費用233,244.70元
海信集團控股及子公司	12,224,870.00	2024-12-19	2025-12-19	12,224,870.00	本年支付利息費用8,108.73元

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(5) 其他關聯交易

- 1) 截至2024年12月31日，本集團在海信財務公司的銀行存款餘額為1,209,990.03萬元(根據持有意圖及流動性分別列示於貨幣資金、其他流動資產、一年內到期的其他非流動資產及其他非流動資產)，存取款淨額-323,796.41萬元，應付票據餘額116,919.62萬元；確認海信財務公司的貸款金額47,500.00萬元，貸款利息金額為117.24萬元，支付的票據貼現息金額為6.84萬元，支付的電子銀承手續費金額為162.84萬元，支付的資金收支結算等服務費金額為78.79萬元，確認海信財務公司的存款利息收入金額為35,266.62萬元，本年度海信財務公司為本集團提供結售匯業務金額為11,617.49萬元，提供票據貼現業務金額為4,981.21萬元。
- 2) 根據本公司與海信集團簽訂的《商標使用許可合同》，本集團有權在本合同約定的許可範圍和許可使用期限內無償使用「海信」、「Hisense」商標。
- 3) 報告期，本公司與海信視像科技股份有限公司(以下簡稱「海信視像」)於2024年3月29日簽署《青島海信智能電子科技有限公司增資協議》，以資產評估價值為定價依據共同對海信視像公司之子公司青島海信智能電子科技有限公司(以下簡稱「智能電子」)進行增資。其中，公司以自有資金出資人民幣1.47億元持有智能電子12.14%股份，海信視像出資人民幣1.53億元持有智能電子12.64%股份。交易完成後，本公司持有智能電子12.14%的股權，海信視像持有智能電子87.86%的股權。
- 4) 公司於2021年10月15日召開第十一屆董事會2021年第二次臨時會議，審議及批准公司與青島海信房地產股份有限公司簽訂的《關於購置海信·遼陽路7號部分房屋的框架合同》以及在該項合同下擬進行的關聯交易。同意擬以不超過人民幣1.17億元(最終以政府相關部門核准的實測面積確定的購房款為準)認購海信房地產公司位於山東省青島市市北區遼陽西路567號的海信·遼陽路7號項目(「本項目」)2號樓14層至21層部分房屋(「標的房屋」)，規劃建築面積共計5141.14平方米(最終以政府相關部門核准的實測面積為準)，以用作公司員工公寓。本次交易價格在與市場可比樓盤比較以及海信房地產公司對外公開售價的基礎上，按照公平、合理原則經交易雙方協商確定。本年交易發生額為0.05億元(不含增值稅)。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付款項

(1) 上市公司應收關聯方款項

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收款項融資	海信視像及子公司	10,588,453.47		12,428,611.93	
應收款項融資	海信集團控股及子公司	164,553,211.50		81,566,277.21	
小計		175,141,664.97		93,994,889.14	
應收票據	海信視像及子公司	292,454,447.58		319,007,723.28	
應收票據	海信集團控股及子公司	159,387,903.36		226,887,871.53	
小計		451,842,350.94		545,895,594.81	
應收利息	海信財務公司	466,057,623.62		426,261,929.09	
小計		466,057,623.62		426,261,929.09	
應收賬款	海信視像及子公司	97,931,519.34	113,650.00	96,504,120.74	
應收賬款	海信集團及子公司			708,092.53	708,092.53
應收賬款	海信集團控股及子公司	6,225,859,286.42	9,827,845.46	5,197,036,356.39	20,130,123.69
應收賬款	江森日立及子公司	75,247,912.85	34,360.55	68,933,497.31	
應收賬款	三電公司之聯營企業	166,213,804.97	1,750,797.48	319,759,158.27	443,445.56
小計		6,565,252,523.58	11,726,653.49	5,682,941,225.24	21,281,661.78
合同資產	海信集團控股及子公司	1,720,210.00			
小計		1,720,210.00			
其他應收款	海信視像及子公司	197,248.50	18,000.00	190,548.80	18,000.00
其他應收款	海信集團控股及子公司	9,435,029.58	533,787.71	2,106,607.85	392,320.98
其他應收款	三電公司之聯營企業	3,838,023.43	2,854,887.75	23,908,679.93	23,144,878.94
其他應收款	江森日立及子公司	163,187.90			
小計		13,633,489.41	3,406,675.46	26,205,836.58	23,555,199.92

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付款項(續)

(1) 上市公司應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方	年末餘額		年初餘額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收股利	三電公司之聯營企業			89,630.21	
小計				89,630.21	
預付賬款	海信視像及子公司	137,868.00		411,109.28	
預付賬款	海信集團控股及子公司	281,709,404.04		87,637,498.40	
小計		281,847,272.04		88,048,607.68	
其他非流動資產	海信集團控股及子公司	4,561,076.85		6,384,738.43	
小計		4,561,076.85		6,384,738.43	

註：上表中應收利息為基於實際利率法計提的利息總額，包含在相應金融資產的賬面餘額中，根據持有意圖及流動性，分別列示於其他流動資產、一年內到期的其他非流動資產及其他非流動資產。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 上市公司應付關聯方款項

項目名稱	關聯方	年末餘額	年初餘額
應付票據	海信視像及子公司	12,700,039.71	4,638,174.56
應付票據	海信集團控股及子公司	93,448,068.28	68,374,144.06
應付票據	江森日立及子公司	350,014,323.36	279,435,254.04
應付票據	三電公司之聯營企業		1,402,649.94
小計		456,162,431.35	353,850,222.60
應付賬款	海信視像及子公司	6,516,580.55	1,885,200.49
應付賬款	海信集團控股及子公司	305,072,883.75	251,028,022.33
應付賬款	江森日立及子公司	50,548,531.17	43,155,749.32
應付賬款	三電公司之聯營公司	22,541,397.42	40,136,801.48
應付賬款	雪花集團	235,008.72	
小計		384,914,401.61	336,205,773.62
應付股利	江森日立及子公司	71,307,333.26	68,073,826.50
小計		71,307,333.26	68,073,826.50
其他應付款	海信視像及子公司	228,267.68	406,339.02
其他應付款	海信集團及子公司		50,983.14
其他應付款	海信集團控股及子公司	1,145,640,491.41	818,587,876.17
其他應付款	江森日立及子公司	631,190.00	200,000.00
其他應付款	雪花集團	102,463.80	100,859.00
其他應付款	三電公司之聯營企業	78,260,924.05	37,781,629.00
小計		1,224,863,336.94	857,127,686.33
預收賬款	海信視像及子公司		160,022.73
小計			160,022.73
合同負債	海信視像及子公司	41,057.78	12,939.87
合同負債	海信集團控股及子公司	246,810,029.13	102,170,950.58
合同負債	江森日立及子公司	121,863.74	21,851.62
小計		246,972,950.65	102,205,742.07
其他非流動負債	江森日立及子公司	504,879,334.95	576,186,668.20
小計		504,879,334.95	576,186,668.20

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 董事、監事及職工薪酬

(1) 董事及監事的薪酬詳情如下：

截至2024年12月31日止

單位：萬元

姓名	職務	任職狀態	獨董酬金	工資及補貼	退休金 計劃供款	股份支付	合計
執行董事							
高玉玲	董事長、執行董事	現任		231.23	4.42	351.70	587.35
賈少謙	執行董事	現任				351.70	351.70
于芝濤	執行董事	現任				136.30	136.30
胡劍涌	執行董事、總裁	現任		401.70	4.42	685.19	1,091.31
朱聃	執行董事	現任					
代慧忠	執行董事	現任		473.03	4.42	577.37	1,054.82
夏章抓	執行董事	歷任		204.95	4.42	300.91	510.28
獨立非執行董事							
李志剛	獨立非執行董事	現任	14.00				14.00
蔡榮星	獨立非執行董事	現任	9.38				9.38
徐國君	獨立非執行董事	現任	7.43				7.43
鍾耕深	獨立非執行董事	歷任	6.77				6.77
張世杰	獨立非執行董事	歷任	14.09				14.09
監事							
劉振順	監事會主席	現任					
孫佳慧	監事	現任					
鮑一	監事	現任		145.89	4.42	172.87	323.18
尹志新	監事	歷任		211.63	4.42	174.75	390.80
合計			51.67	1,668.43	26.52	2,750.79	4,497.41

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 董事、監事及職工薪酬(續)

(1) 董事及監事的薪酬詳情如下：(續)

- ① 說明：年內，本公司概無向任何董事支付酬金，作為吸引加入或加入本集團的獎勵或離職補償。本公司董事概無於年內放棄或同意放棄任何酬金。
- ② 高玉玲女士於2024年11月21日獲委任公司董事長，於同日不再擔任公司財務負責人。
- ③ 朱聘先生於2024年6月24日獲委任公司董事。
- ④ 夏章抓先生於2024年6月24日離任，不再擔任公司董事。
- ⑤ 蔡榮星先生於2024年6月24日獲委任公司獨立非執行董事。
- ⑥ 徐國君先生於2024年8月2日獲委任公司獨立非執行董事。
- ⑦ 鍾耕深先生於2024年6月24日離任，不再擔任公司獨立非執行董事。
- ⑧ 張世杰先生於2024年8月2日離任，不再擔任公司獨立非執行董事。
- ⑨ 鮑一先生於2024年6月24日獲委任公司監事。
- ⑩ 尹志新先生於2024年6月24日離任，不再擔任公司監事。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 董事、監事及職工薪酬(續)

(1) 董事及監事的薪酬詳情如下：(續)

截至2023年12月31日止

單位：萬元

姓名	職務	獨董酬金	工資及補貼	退休金 計劃供款	股份支付	合計
執行董事						
代慧忠	董事長		637.82	4.28	446.47	1,088.57
賈少謙	董事				272.84	272.84
于芝濤	董事					
胡劍涌	董事、總裁		725.22	4.27	474.14	1,203.63
夏章抓	董事		309.82	4.33	223.24	537.39
高玉玲	董事、財務負責人		329.80	4.33	272.84	606.97
林瀾	原董事					
費立成	原董事		111.94	4.31		116.25
獨立非執行董事						
鍾耕深	獨立非執行董事	14.00				14.00
張世杰	獨立非執行董事	24.00				24.00
李志剛	獨立非執行董事	13.68				13.68
馬金泉	原獨立非執行董事	0.32				0.32
監事						
劉振順	監事會主席					
孫佳慧	監事					
尹志新	監事		221.77	4.25	109.14	335.16
合計		52.00	2,336.37	25.77	1,798.67	4,212.81

① 說明：年內，本公司概無向任何董事支付酬金，作為吸引加入或加入本集團的獎勵或離職補償。本公司董事概無於年內放棄或同意放棄任何酬金。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 董事、監事及職工薪酬(續)

(2) 五位最高薪酬人士

2024年度，本公司薪酬前五位人士中有2位(2023年度為2位)為本公司的董事，其他3位(2023年度為3位)人士酬金合計金額如下(2024年薪酬範圍中3位在250萬元以上300萬元以下。2023年薪酬範圍中1位在450萬元以上500萬元以下，1位在400萬元以上450萬元以下，1位在350萬元以上400萬元以下)：

單位：萬元

項目	本年數	上年數
工資及補貼	781.13	1,310.88
退休金供款計劃	13.27	8.53
合計	794.40	1,319.41

(3) 主要管理層薪酬

單位：萬元

項目	本年數	上年數
董事及監事		
獨董酬金、工資及補貼	1,720.10	2,388.38
退休金計劃供款	26.54	25.76
股份支付	2,750.80	1,798.67
其他關鍵管理人員		
工資及補貼	213.37	116.90
退休金計劃供款	8.79	4.25
股份支付	158.69	89.29
合計	4,878.29	4,423.25

註： 關鍵管理人員指有權力並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的高級管理人員。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

5. 退休金計劃

根據中國相關法律及法規，本集團主要為本集團僱員向一項由省政府管理之定額供款退休金計劃供款。根據該計劃，本集團須按僱員總薪資之若干百分比向退休金供款。

十三、股份支付

1. 股份支付總體情況

(1) 限制性股票激勵計劃總體情況

本公司於2023年2月28日，召開2023年第二次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東大會及2023年第一次H股類別股東大會，審議及批准《關於<2022年A股限制性股票激勵計劃(草案)>及其摘要的議案》、《關於<2022年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法>的議案》、《關於提請股東大會授權董事會辦理本公司2022年A股限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》，同日，召開第十一屆董事會2023年第三次臨時會議、第十一屆監事會2023年第一次會議，審議及批准《關於向2022年A股限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票的議案》。以上決議確定向激勵對象為596名，授予限制性股票總量為2,961.80萬股。因部分激勵對象放棄向其授予的限制性股票，激勵計劃首次實際授予對象為511名，授予數量為2,542.20萬股，授予價格為6.64元/股。2022年A股限制性股票激勵計劃變動本年情況如下：

授予對象類別	本年授予		本年行權		本年解鎖		本年失效	
	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額
高級管理人員及核心人員					8,999,035.00	59,753,592.40	1,924,965.00	12,781,767.60
合計					8,999,035.00	59,753,592.40	1,924,965.00	12,781,767.60

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十三、 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

(2) 員工持股計劃總體情況

1) 2022年A股員工持股計劃

本公司於2022年12月30日召開第十一屆董事會2022年第十次臨時會議、第十一屆監事會2022年第四次會議，並於2023年2月28日召開2023年第二次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東大會及2023年第一次H股類別股東大會，審議通過了《關於〈2022年A股員工持股計劃〉及其摘要的議案》《關於〈2022年A股員工持股計劃管理辦法〉的議案》等相關議案，同意實施2022年A股員工持股計劃，並授權董事會辦理本公司2022年A股員工持股計劃相關的事宜。2023年5月12日，召開第十一屆董事會2023年第六次臨時會議，在2023年第二次臨時股東大會授權範圍內審議通過了《關於2022年A股員工持股計劃預留份額分配的議案》。參加本次員工持股計劃的為公司董事(不含獨立董事)、監事、高級管理人員及其他核心員工，首次授予總人數不超過30人(不含預留份額)，預留份額分配給29名參與對象，本次員工持股計劃涉及的標的股票規模不超過1,170.00萬股。根據參與對象實際認購和最終繳款情況，本公司2022年員工持股計劃實際參與首次授予份額認購的員工共52人(含預留份額)，對應股數為1,081.00萬股，授予價格為6.64元/股，股票來源為公司通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式回購公司股份。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十三、 股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

(2) 員工持股計劃總體情況(續)

2) 2024年A股員工持股計劃

本公司於2024年1月8日召開第十一屆董事會2024年第一次臨時會議、第十一屆監事會2024年第一次會議，並於2024年2月22日召開2024年第二次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東會議及2024年第一次H股類別股東會議，審議及批准本公司《關於<2024年A股員工持股計劃(草案)>及其摘要的議案》及相關議案，同意實施2024年A股員工持股計劃，並授權董事會辦理本公司2024年A股員工持股計劃相關的事宜。本次持股計劃受讓的股份總數合計不超過1,391.60萬股，參加本次員工持股計劃的總人數不超過279人，受讓價格為10.78元／股，受讓的股份總數合計不超過1,391.60萬股。股票來源為公司通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式回購公司股份。

員工持股計劃本年變動情況：

授予對象類別	本年授予		本年行權		本年解鎖		本年失效	
	數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額
高級管理人員及核心人員	14,060,050.00	152,768,087.86			4,211,860.00	27,966,750.40		
合計	14,060,050.00	152,768,087.86			4,211,860.00	27,966,750.40		

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十三、 股份支付 (續)

1. 股份支付總體情況 (續)

(2) 員工持股計劃總體情況 (續)

2) 2024年A股員工持股計劃 (續)

年末發行在外的股票期權或其他權益工具

授予對象類別	年末發行在外的其他權益工具	
	行權價格的範圍	合同剩餘期限
高級管理人員及核心人員	6.64、10.78	股權激勵計劃的有效期自授予限制性股票登記完成之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過48個月

2. 以權益結算的股份支付情況

項目	本年
授予日權益工具公允價值的確定方法	按照授予日市場價格減去授予價格的方法確定限制性股票和員工持股計劃的公允價值。
授予日權益工具公允價值的重要參數	授予日市場價格
可行權權益工具數量的確定依據	公司在限售期內的每個資產負債表日，根據最新取得的可解除限售人數變動、業績指標完成情況等後續信息，修正預計可解除限售的權益工具數量。
本年估計與上年估計有重大差異的原因	無
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	195,669,559.97

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十三、 股份支付(續)

3. 本年股份支付費用

授予對象類別	以權益結算的 股份支付費用
高級管理人員及核心人員	234,352,360.22
合計	234,352,360.22

十四、 承諾事項及或有事項

1. 重要承諾事項

單位：萬元

項目	年末餘額	年初餘額
有關於附屬公司及共同控制實體之投資之承擔(購建長期資產承諾)：		
— 已授權但未訂約		
— 已訂約未付款	43,106.80	41,097.13
有關收購附屬公司之物業、廠房及設備之承擔(對外投資承諾)：		
— 已訂約未付款		

2. 或有事項

(1) 未決訴訟仲裁形成的或有負債及其財務影響

截至2024年12月31日，本集團作為被告總計涉訴金額24,567,425.60元，已確認預計負債7,629,490.41元。

十五、 資產負債表日後事項

1. 利潤分配情況

2025年3月28日，本公司第十二屆董事會2025年第一次會議審議及批准了本公司《2024年度利潤分配預案》：以截至2024年度報告披露之日公司總股本1,386,010,405股扣除回購專戶上已回購股份後(截至2024年度報告披露之日，公司回購專戶股份為745,907股)的股本總額1,385,264,498股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利12.30元(含稅)，不送紅股，不以公積金轉增股本。如本公司總股本在本公司董事會審議通過利潤分配預案後至利潤分配方案實施期間發生變化的，本公司將按照「每股分配金額固定不變」的原則，按最新總股本重新確定分紅總金額。該議案尚需提交本公司股東大會審議通過後方可實施。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十六、其他重要事項

1. 資本管理

本集團資本管理的首要目標，為確保本公司具備持續發展的能力，且維持穩健的資本比率，以支持其業務及獲得最大股東價值。

本集團根據經濟情況的變動及有關資產的風險特性管理及調整資本結構。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整向股東派發的股息、向股東退換還本或發行新股。

本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率(以總負債除以總資產)監控資本結構。

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團的資產負債率列示如下：

項目	年末	年初
總負債	50,327,415,106.20	46,550,436,429.03
總資產	69,701,939,817.33	65,946,495,555.67
資產負債率	72.20%	70.59%

2. 租賃

(1) 本集團各類租出資產情況如下：

單位：萬元

經營租賃租出資產類別	年末賬面價值	年初賬面價值
房屋及建築物	48,718.77	31,660.82
土地使用權	105.23	108.88
機器設備等	468.25	469.51
運輸設備	34.72	14.57
合計	49,326.97	32,253.78

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十六、 其他重要事項(續)

2. 租賃(續)

(2) 本集團作為經營租賃－出租人

本集團之投資物業亦按不同年期租賃予多名租戶人。2024年度租金收入為人民幣6,892.56萬元(2023年度為3,798.62萬元)，報告期末，根據不可撤銷經營租約之最低應收租金如下：

單位：萬元

項目	本年數	上年數
1年以內	5,107.91	5,875.12
1年以上但5年以內	13,232.69	16,220.10
5年以上	3.14	55.70
合計	18,343.74	22,150.92

(3) 本集團作為經營租賃－承租人

本集團根據經營租約安排租賃部分租賃房屋建築物及其他，租期由一年至五年不等。截至2024年12月31日止年度之經營租金如下：

單位：萬元

經營租金	本年數	上年數
房屋建築物	17,574.96	15,359.31
其他	7,683.35	9,332.99
合計	25,258.31	24,692.30

本集團對於租賃期不超過12個月的短期租賃及低價值資產租賃採用簡化處理，由於相關租賃付款額金額較小，採用簡化處理對財務報表影響較小。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十六、其他重要事項(續)

2. 租賃(續)

(4) 報告期末，根據不可撤銷經營租約之最低租金付款總額到期時間如下：

單位：萬元

項目	本年數	上年數
1年以內	11,767.02	14,658.48
1年以上但5年以內	15,891.16	19,499.65
5年以上	1,879.60	3,893.29
合計	29,537.78	38,051.42

3. 審計師酬金

二零二四年，經本公司股東大會審議及批准，同意聘請信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)擔任本公司2024年度審計機構，並授權董事會決定其酬金的議案。本公司同意給截至二零二四年十二月三十一日止年度財務報告及內部控制提供審計業務的審計師分別支付酬金約為人民幣210萬元和人民幣90萬元，並承擔相應的差旅費。

十七、母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

根據應收賬款入賬日期賬齡分析如下：

賬齡	年末餘額	年初餘額
3個月以內	574,773,952.12	617,522,768.99
3個月以上6個月以內	2,437,960.37	860,204.88
6個月以上1年以內	7,238,081.31	
1年以上	126,167,140.90	107,107,551.47
合計	710,617,134.70	725,490,525.34

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備的應收賬款					
按組合計提壞賬準備的應收賬款	710,617,134.70	100.00	107,081,692.16	15.07	603,535,442.54
其中：					
賬齡分析法	108,092,297.83	15.21	107,081,692.16	99.07	1,010,605.67
應收關聯方款項	602,524,836.87	84.79			602,524,836.87
合計	710,617,134.70	100.00	107,081,692.16	15.07	603,535,442.54

(續)

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備的應收賬款					
按組合計提壞賬準備的應收賬款	725,490,525.34	100.00	107,108,618.15	14.76	618,381,907.19
其中：					
賬齡分析法	107,640,893.73	14.84	107,108,618.15	99.51	532,275.58
應收關聯方款項	617,849,631.61	85.16			617,849,631.61
合計	725,490,525.34	100.00	107,108,618.15	14.76	618,381,907.19

1) 組合中，按賬齡分析法計提壞賬準備的應收賬款：

賬齡	年末餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例
			(%)
3個月以內	1,012,630.93	2,025.26	0.20
1年以上	107,079,666.90	107,079,666.90	100.00
合計	108,092,297.83	107,081,692.16	

註： 本組合以應收款項的賬齡作為信用風險特徵，根據各賬齡段的預期信用損失計提壞賬準備。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

2) 組合中，按應收關聯方款項計提壞賬準備的應收賬款：

賬齡	年末餘額		計提比例 (%)
	賬面餘額	壞賬準備	
1年以內	602,524,836.87		
合計	602,524,836.87		

(3) 本年應收賬款壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額			年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
賬齡分析法	107,108,618.15	-26,925.99			107,081,692.16
合計	107,108,618.15	-26,925.99			107,081,692.16

(4) 本年實際核銷的應收賬款

本年母公司無實際核銷的應收賬款。

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

本年按欠款方歸集的年末餘額前五名應收賬款匯總金額581,049,813.83元，佔應收賬款年末餘額合計數的比例81.77%，相應計提的壞賬準備年末餘額匯總金額24,988,826.34元。

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

項目	年末餘額	年初餘額
應收股利	71,598,383.60	68,351,678.85
其他應收款	1,095,693,177.89	1,187,499,173.19
合計	1,167,291,561.49	1,255,850,852.04

2.1 應收股利

項目(或被投資單位)	年末餘額	年初餘額
海信日立	71,598,383.60	68,351,678.85
合計	71,598,383.60	68,351,678.85

2.2 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

款項性質	年末賬面餘額	年初賬面餘額
其他往來款	1,110,783,600.02	1,202,314,549.91
合計	1,110,783,600.02	1,202,314,549.91

(2) 其他應收款按賬齡列示

賬齡	年末賬面餘額
3個月以內	182,270,181.53
3個月以上6個月以內	97,983.59
6個月以上1年以內	5,792,909.10
1年以上	922,622,525.80
合計	1,110,783,600.02

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示

類別	年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提 比例(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	1,110,783,600.02	100.00	15,090,422.13	1.36	1,095,693,177.89
其中：					
賬齡分析法	15,601,556.09	1.40	15,090,422.13	96.72	511,133.96
應收關聯方款項	1,095,182,043.93	98.60			1,095,182,043.93
其他款項					
合計	1,110,783,600.02	100.00	15,090,422.13	1.36	1,095,693,177.89

(續)

類別	年初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提 比例(%)	
按單項計提壞賬準備					
按組合計提壞賬準備	1,202,314,549.91	100.00	14,815,376.72	1.23	1,187,499,173.19
其中：					
賬齡分析法	14,836,569.05	1.23	14,815,376.72	99.86	21,192.33
應收關聯方款項	1,186,884,657.69	98.72			1,186,884,657.69
其他款項	593,323.17	0.05			593,323.17
合計	1,202,314,549.91	100.00	14,815,376.72	1.23	1,187,499,173.19

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(3) 其他應收款按壞賬計提方法分類列示(續)

1) 組合中，按賬齡分析法計提壞賬準備的其他應收款：

賬 齡	年 末 餘 額		計 提 比 例 (%)
	賬 面 餘 額	壞 賬 準 備	
其中：3個月以內	509,207.85	1,018.42	0.20
6個月以上1年以內	5,889.07	2,944.54	50.00
1年以上	15,086,459.17	15,086,459.17	100.00
合 計	15,601,556.09	15,090,422.13	

註： 本組合以應收款項的賬齡作為信用風險特徵，根據各賬齡段的預期信用損失計提壞賬準備。

2) 組合中，按應收關聯方款項計提壞賬準備的其他應收款：

賬 齡	年 末 餘 額		計 提 比 例 (%)
	賬 面 餘 額	壞 賬 準 備	
合併範圍內關聯方	1,095,182,043.93		
合 計	1,095,182,043.93		

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(4) 其他應收款壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	
2024年1月1日餘額	13,887.13	3,632,128.27	11,169,361.32	14,815,376.72
2024年1月1日其他應收款賬面餘額在本年	—	—	—	—
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段		-3,388,659.17	3,388,659.17	
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本年計提	-9,924.17	284,969.58		275,045.41
本年轉回				
本年轉銷				
本年核銷				
其他變動				
2024年12月31日餘額	3,962.96	528,438.68	14,558,020.49	15,090,422.13

註：除單項評估外，本公司依據賬齡評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，對賬齡超過1年的其他應收款按照整個存續期預期信用損失。

(5) 其他應收款壞賬準備情況

類別	年初餘額	本年變動金額			年末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	
賬齡分析法	14,815,376.72	275,045.41			15,090,422.13
合計	14,815,376.72	275,045.41			15,090,422.13

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

2.2 其他應收款(續)

(6) 本年度實際核銷的其他應收款

本年母公司無實際核銷的其他應收款。

(7) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

序號	款項性質	年末餘額	賬齡	佔其他應收款	壞賬準備
				年末餘額 合計數的比例 (%)	
第一名	單位往來款項	372,699,354.39	1年以上	33.55	
第二名	單位往來款項	224,236,133.33	1年以內、1年以上	20.19	
第三名	單位往來款項	182,039,435.32	1年以內、1年以上	16.39	
第四名	單位往來款項	99,104,362.50	1年以內、1年以上	8.92	
第五名	單位往來款項	96,234,162.39	1年以上	8.66	
合計	-	974,313,447.93	-	87.71	

3. 長期股權投資

(1) 長期股權投資分類

項目	年末餘額			年初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	6,036,704,138.92	59,381,641.00	5,977,322,497.92	5,297,448,970.59	59,381,641.00	5,238,067,329.59
對聯營、合營企業投資	786,147,253.95		786,147,253.95	697,276,441.82		697,276,441.82
合計	6,822,851,392.87	59,381,641.00	6,763,469,751.87	5,994,725,412.41	59,381,641.00	5,935,343,771.41

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動			年末餘額 (賬面價值)	減值準備 年末餘額
			追加投資	減少投資	股份支付增加		
海信容聲(廣東)冰箱有限公司	5,227,619.58				3,955,776.09	9,183,395.67	
廣東科龍空調器有限公司	221,618,359.00	59,381,641.00				221,618,359.00	59,381,641.00
海信容聲(廣東)冷櫃有限公司	1,258,766.53				1,530,810.56	2,789,577.09	
海信(廣東)廚衛系統股份有限公司	2,285,200.95				2,783,248.03	5,068,448.98	
佛山市順德區容聲塑膠有限公司	54,285,499.65				1,169,758.42	55,455,258.07	
佛山市順德區萬高進出口有限公司	600,000.00					600,000.00	
廣東科龍嘉科電子有限公司	82,000,000.00					82,000,000.00	
海信容聲(營口)冰箱有限公司	84,000,000.00					84,000,000.00	
江西科龍實業發展有限公司	147,763,896.00					147,763,896.00	
海信容聲(揚州)冰箱有限公司	1,661,131.90				1,843,971.32	3,505,103.22	
珠海科龍電器實業發展有限公司	189,101,850.00					189,101,850.00	
深圳市科龍採購有限公司	95,000,000.00					95,000,000.00	
科龍發展有限公司	11,200,000.00					11,200,000.00	
海信(成都)冰箱有限公司	113,402.40				89,528.20	202,930.60	
海信(北京)電器有限公司	92,101,178.17					92,101,178.17	
海信空調有限公司	587,104,019.88				23,483,598.43	610,587,618.31	
青島海信模具有限公司	208,396,930.42		149,821,117.29		1,076,456.69	359,294,504.40	
海信冰箱有限公司	775,730,414.11				36,438,079.57	812,168,493.68	
佛山市海信科龍物業發展有限公司	5,008,411.99				720,236.71	5,728,648.70	

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋 (續)

3. 長期股權投資 (續)

(2) 對子公司投資 (續)

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動			年末餘額 (賬面價值)	減值準備 年末餘額
			追加投資	減少投資	股份支付增加		
青島海信日立空調系統有限公司	2,590,877,442.55				28,620,265.51	2,619,497,708.06	
青島古洛尼電器股份有限公司	16,840,534.29				3,004,685.94	19,845,220.23	
海信(山東)廚衛有限公司	3,016,863.30				2,954,362.36	5,971,225.66	
青島海信商用冷暖股份有限公司	5,334,046.68				6,780,696.53	12,114,743.21	
廣東海信冰箱營銷股份有限公司	15,207,676.59				16,708,705.02	31,916,381.61	
海信(浙江)空調有限公司	476,290.07				293,728.07	770,018.14	
青島海信空調營銷股份有限公司	16,574,088.62				21,224,642.96	37,798,731.58	
廣東科能模具有限公司	433,324.37				502,829.97	936,154.34	
江門市海信家電有限公司	1,166,103.75				1,441,033.78	2,607,137.53	
青島海信日立空調營銷股份有限公司	17,844,908.20				21,440,943.72	39,285,851.92	
青島江森自控空調有限公司					245,336.14	245,336.14	
青島海信日立空調科技有限公司					3,964,727.61	3,964,727.61	
海信(廣東)空調有限公司	5,839,370.59				-5,839,370.59		
青島億洋創業投資管理有限公司			5,000,000.00			5,000,000.00	
海信家電(湖南)有限公司			200,000,000.00			200,000,000.00	
HSHA (SINGAPORE) PTE. LTD.			210,000,000.00			210,000,000.00	
合計	5,238,067,329.59	59,381,641.00	564,821,117.29		174,434,051.04	5,977,322,497.92	59,381,641.00

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(3) 對聯營、合營企業投資

被投資單位	年初餘額 (賬面價值)	減值準備 年初餘額	本年增減變動							年末餘額 (賬面價值)	減值準備 年末餘額
			追加投資	減少投資	權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放 現金股利 或利潤	計提減值準備	匯率變動	
一、合營企業											
海信營銷管理有限公司	49,708,956.80				588,945.89					50,297,902.69	
青島海信環亞控股有限 公司	24,044,123.64				-3,668,421.46	2,079,692.32	-3,858,335.43			18,597,059.07	
小計	73,753,080.44				-3,079,475.57	2,079,692.32	-3,858,335.43			68,894,961.76	
二、聯營企業											
青島海信金隆控股有限 公司	406,595,770.08				22,080,932.20			13,935,119.89		414,741,582.39	
青島海信國際營銷股份 有限公司	216,927,591.30				76,798,355.23	-33,931,430.74	1,741,557.75	106,976,308.00		154,559,765.54	
青島海信智能電子科技 有限公司		147,000,000.00			950,944.26					147,950,944.26	
小計	623,523,361.38	147,000,000.00			99,830,231.69	-33,931,430.74	1,741,557.75	120,911,427.89		717,252,292.19	
合計	697,276,441.82	147,000,000.00			96,750,756.12	-31,851,738.42	-2,116,777.68	120,911,427.89		786,147,253.95	

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十七、 母公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入、營業成本

營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	5,423,973,112.75	5,127,825,844.71	5,497,951,954.67	5,025,949,456.75
其他業務	266,147,242.44	220,802,465.83	245,082,487.90	211,396,887.36
合計	5,690,120,355.19	5,348,628,310.54	5,743,034,442.57	5,237,346,344.11

5. 投資收益

項目	本年發生額	上年發生額
成本法核算的長期股權投資收益	2,885,482,947.19	851,575,300.95
權益法核算的長期股權投資收益	96,750,756.12	123,053,319.33
處置交易性金融資產取得的投資收益	29,262,925.90	69,651,087.35
處置長期股權投資產生的投資收益		-24,000,000.00
合計	3,011,496,629.21	1,020,279,707.63

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十八、財務報表補充資料

1. 本年非經常性損益明細表

項目	本年年額	說明
非流動性資產處置損益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分)	-5,693,941.96	
計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	247,168,700.30	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	135,123,664.04	
委託他人投資或管理資產的損益	361,802,134.90	
債務重組損益	9,564,354.65	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	179,094,875.47	
小計	927,059,787.40	
減：所得稅影響額	141,971,316.85	
少數股東權益影響額(稅後)	43,055,596.74	
合計	742,032,873.81	

2. 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率	每股收益(元/股)	
		基本 每股收益	稀釋 每股收益
歸屬於母公司普通股股東的淨利潤	23.27%	2.46	2.46
扣除非經常性損益後歸屬於母公司 普通股股東的淨利潤	18.11%	1.91	1.91

2024年度財務報表附註

(除特別說明外，金額單位為人民幣元)

十八、 財務報表補充資料 (續)

3. 五年數據摘要

單位：萬元

報表項目	2024年度	2023年度	2022年度	2021年度	2020年度
營業總收入	9,274,561.11	8,560,018.92	7,411,515.10	6,756,260.37	4,839,287.07
利潤總額	596,638.90	568,455.74	382,380.97	291,653.70	348,513.00
所得稅	84,023.60	89,306.75	75,440.07	57,359.32	63,909.53
淨利潤	512,615.30	479,148.99	306,940.91	234,294.38	284,603.46
歸屬於母公司					
所有者的淨利潤	334,788.18	283,732.28	143,496.82	97,263.38	157,888.27
少數股東損益	177,827.12	195,416.72	163,444.08	137,031.00	126,715.19

接上表

報表項目	2024年 12月31日	2023年 12月31日	2022年 12月31日	2021年 12月31日	2020年 12月31日
資產總額	6,970,367.77	6,594,649.56	5,537,586.84	5,594,869.23	4,181,163.58
負債總額	5,032,741.51	4,655,043.64	3,909,678.58	4,035,729.83	2,740,511.68
淨資產	1,937,626.26	1,939,605.91	1,627,908.26	1,559,139.40	1,440,651.90
歸屬於母公司					
所有者權益合計	1,545,562.66	1,358,017.45	1,151,837.34	1,034,240.75	977,911.56
少數股東權益	391,889.81	581,588.46	476,070.92	524,898.66	462,740.35
權益合計	1,937,452.47	1,939,605.91	1,627,908.26	1,559,139.40	1,440,651.90

海信家電集團股份有限公司
二〇二五年三月二十八日