



亿华通
SinoHytec

北京億華通科技股份有限公司
Beijing SinoHytec Co., Ltd.

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2402



年 報

2024

重要提示

- 一、北京億華通科技股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事會(「董事會」)、監事會(「監事會」)及董事(「董事」)、監事(「監事」)、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二、公司上市時未盈利且尚未實現盈利

公司採用《上海證券交易所科創板股票上市規則》第2.1.2條第(四)項的標準上市，上市時尚未盈利。公司2024年度實現營業收入為人民幣36,667.14萬元；歸屬於上市公司所有者的淨虧損為人民幣45,643.29萬元；歸屬於上市公司所有者的扣除非經常性損益的淨虧損為人民幣54,275.70萬元。報告期內公司尚未實現盈利。

三、重大風險提示

1、業績虧損的風險

報告期內，公司歸屬於上市公司股東的淨虧損為人民幣45,643.29萬元，虧損金額同比增加人民幣21,322.92萬元。本期業績虧損主要原因為：(1)燃料電池行業現階段仍處於產業化初期階段，整體市場規模較小。在宏觀經濟不確定性增加的背景下，公司資金週轉壓力呈上升趨勢，影響訂單項目的推進；(2)燃料電池行業市場競爭激烈，產品的銷售價格降幅大於成本降幅，導致公司毛利率下降，利潤空間被壓縮；(3)公司計提應收款項的預期信用風險損失增加，進一步降低營業利潤。

公司全面推行精細化管理降低單位產品成本，力圖介入上游氫源環節實現從燃料電池系統到氫氣供應的產業鏈協同運作，增強公司的綜合競爭力，提升抗風險能力。但如果未來行業發展未達預期導致市場需求持續下滑，或行業競爭進一步加劇，如公司不能獲得足夠多的訂單並擴大銷售至公司扭虧的規模經濟水平，虧損態勢可能延續。

2. 經營性現金流持續為負的風險

公司經營性現金流持續為負，主要公司應收賬款和存貨規模佔用了大量營運資金。公司所處行業目前尚處於發展期，資金需求仍將快速增長，經營性現金流持續為負可能導致公司營運資金不足。由於公司尚處於研發及產業化初期階段，債務融資能力較為有限，如果未來不能持續拓寬融資渠道，不能有效改善經營性現金流情況，則公司存在導致營運資金不足的風險。

重要提示

四、公司全體董事出席董事會會議。

五、立信會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。

六、公司負責人張國強、主管會計工作負責人宋海英及會計機構負責人(會計主管人員)張紅黎聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

七、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

公司2024年度利潤分配預案為：擬不派發現金紅利，不送紅股，不實施資本公積轉增股本。

上述利潤分配預案已經公司第三屆董事會第二十三次會議以及第三屆監事會第十八次會議審議通過。本次利潤分配預案尚需提交公司2024年年度股東大會審議。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事項

否

九、前瞻性陳述的風險聲明

本報告所涉及的公司未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

十、是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

具體詳見「第六節重要事項」之「二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況」。

重要提示

十一、是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

十二、是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十三、其他

不適用

目 錄

第一節	釋義	2
第二節	公司簡介和主要財務指標	6
第三節	管理層討論與分析	15
第四節	公司治理	72
第五節	環境、社會責任和其他公司治理	122
第六節	重要事項	153
第七節	股份變動及股東情況	169
第八節	優先股相關情況	181
第九節	債券相關情況	182
第十節	財務報告	183

備查文件目錄	載有公司負責人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表；
	載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件；
	報告期內公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一節 釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

本公司／公司／億華通	指	北京億華通科技股份有限公司
神力科技	指	上海神力科技有限公司，系公司非全資子公司
億華通動力	指	億華通動力科技有限公司，系公司全資子公司
成都億華通	指	成都億華通動力科技有限公司，系公司全資子公司
億華通氫能	指	北京億華通氫能科技有限公司，系公司非全資子公司
聚興華通	指	北京聚興華通氫能科技有限公司，系公司全資子公司
張家口海珀爾	指	張家口海珀爾新能源科技有限公司，系公司聯營公司
華豐燃料	指	華豐燃料電池有限公司，系公司合營公司
聯合燃料	指	聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司，系公司聯營公司
水木揚帆	指	北京水木揚帆創業投資中心(有限合夥)
水木願景	指	南寧水木願景創業投資中心(有限合夥)
水木長風	指	北京水木長風股權投資中心(有限合夥)
北汽福田	指	北汽福田汽車股份有限公司
宇通客車	指	宇通客車股份有限公司
陝汽集團	指	陝西汽車集團股份有限公司

第一節 釋義

科技部	指	中華人民共和國科學技術部
財政部	指	中華人民共和國財政部
工信部	指	中華人民共和國工業和信息化部
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
北京市科委／上海市科委	指	北京市科學技術委員會／上海市科學技術委員會
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
上交所	指	上海證券交易所
A股	指	本公司的A股，每股面值為人民幣1.00元，於上交所科創板上市並以人民幣買賣
A股股東	指	A股持有人
H股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的H股，以港元認購及買賣並於香港聯交所上市
H股股東	指	H股持有人
《上市規則》	指	香港聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
《上交所科創板上市規則》	指	上交所科創板股票上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
上市日期	指	2023年1月12日，即H股於香港聯交所上市及獲准於香港聯交所開始買賣的日期
人民幣	指	中國法定貨幣人民幣
股份	指	A股及H股
股東	指	股份持有人

第一節 釋義

交易日	指	上海證券交易所的營業日
保薦機構	指	國泰海通證券股份有限公司
會計師	指	立信會計師事務所(特殊普通合夥)
《公司章程》	指	現行有效的《北京億華通科技股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中華人民共和國公司法》
《證券法》	指	《中華人民共和國證券法》
A股招股說明書	指	《北京億華通科技股份有限公司首次公開發行股票並在科創板上市招股說明書》
報告期	指	2024年度
燃料電池／氫燃料電池	指	一種將外部供應的燃料與氧化劑中的化學能通過電化學反應直接轉變為電能、熱能、和其他反應產物的發電裝置。外部供應的燃料為氫氣，氧化劑為氧氣，如無特別說明，本報告中所述燃料電池系統或氫燃料電池或燃料電池均指質子交換膜氫燃料電池，即一種以全氟磺酸型固體聚合物為電解質的氫燃料電池
燃料電池汽車／氫燃料電池汽車	指	以燃料電池系統作為動力源或主動力源的汽車
燃料電池系統／發動機系統／動力系統	指	燃料電池汽車中的儲氫發電複合系統，由電堆、空氣供給系統、氫氣供給系統、冷卻系統、控制系統、車載儲氫系統、DC/DC等一系列部件構成
電堆	指	由兩個或多個單體電池通過緊固結構組成的、具有共用管道和統一電輸出的組合體
雙極板	指	電堆部件，系收集電流、分隔氧化劑與還原劑並引導氧化劑和還原劑在電池內電極表面流動作用的導電隔板
質子交換膜	指	以質子為導電電荷的膜

第一節 釋義

催化劑	指	能產生電催化作用而且本身並不進入最終產物的分子組成中的物質。本報告中催化劑特指膜電極組件中的催化劑。催化劑通常為均勻塗覆在質子交換膜上的微小顆粒，這些微小顆粒通常為碳載體和鉑顆粒，可將氫氣離化成氫離子（氫離子即為質子），使氫離子可以透過質子交換膜與空氣中的氧氣進行反應
空壓機	指	空氣壓縮機，一種用於壓縮氣體、提升氣體壓力的設備
DC/DC	指	直流電壓變換器，在燃料電池汽車中的應用場景中，負責將燃料電池輸出的直流電壓轉換至汽車驅動電機的工作電壓，與燃料電池共同組成穩定可控的直流電源
額定功率	指	在國家標準規定的正常運行條件下，燃料電池系統最大連續輸出功率。額定功率的計量單位為千瓦(kW)
低溫啟動	指	燃料電池系統在環境溫度低於0°C的冷啟動能力，冷啟動是指在充分的浸車之後，在標準環境溫度進行啟動
耐久性能	指	燃料電池系統在額定工作點下的功率衰減20%所經歷的工作時間，計量單位為小時(h)
能量轉化效率	指	將氫氣中化學能轉化為電能輸出的效率，能量轉化效率越高，對氫氣的利用越有效
香港	指	香港特別行政區
元、萬元、億元	指	元人民幣、萬元人民幣、億元人民幣

說明：年報部分表格中數據加總之和與列示的合計數如存在尾數差異，均為四捨五入所致。

第二節 公司簡介和主要財務指標

一、公司基本情況

公司的中文名稱	北京億華通科技股份有限公司
公司的中文簡稱	億華通
公司的外文名稱	Beijing SinoHytec Co., Ltd.
公司的外文名稱縮寫	SINOHYTEC
公司的法定代表人	張國強
公司註冊地址	北京市海淀區西小口路66號中關村東昇科技園B-6號樓C座七層C701室
公司在香港主要營業地點	香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓
公司註冊地址的歷史變更情況	公司上市後未發生註冊地址變更
公司辦公地址	北京市海淀區西小口路66號中關村東昇科技園B-6號樓C座七層C701室
公司辦公地址的郵政編碼	100192
公司網址	http://www.sinohytec.com
電子信箱	sinohytec@autoht.com

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	康智	鮑星竹
聯繫地址	北京市海淀區西小口路66號 中關村東昇科技園B-6號樓C座 七層C701室	北京市海淀區西小口路66號 中關村東昇科技園B-6號樓C座 七層C701室
電話	86-10-62796418-821	86-10-62796418-821
傳真	010-62794725	010-62794725
電子信箱	sinohytec@autoht.com	sinohytec@autoht.com

第二節 公司簡介和主要財務指標

三、信息披露及備置地

公司披露A股年度報告的媒體名稱及網址	《上海證券報》《證券時報》
公司披露A股年度報告的證券交易所網址	www.sse.com.cn
公司披露H股年度報告的證券交易所網址	www.hkex.com.hk
公司A股年度報告備置地	本公司董事會辦公室
公司H股年度報告備置地	香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓

四、公司股票／存托憑證簡況

(一) 公司股票簡況

☒ 適用 ☐ 不適用

公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所及板塊	股票簡稱	股票代碼	變更前 股票簡稱
A股	上海證券交易所科創板	億華通	688339	無
H股	香港聯交所主板	億華通	02402	無

五、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所 (境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	立信會計師事務所(特殊普通合夥) 上海市黃浦區南京東路61號4樓 田偉、吳亞迪

第二節 公司簡介和主要財務指標

六、近三年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：萬元 幣種：人民幣

主要會計數據	2024年	2023年 調整後	2023年 調整前	本期比上年 同期增減 (%)	2022年 調整後	2022年 調整前
營業收入	36,667.14	80,070.19	80,070.19	-54.21	73,811.66	73,811.66
扣除與主營業務無關的 業務收入和不具備商業 實質的收入後的營業收入	34,762.73	78,074.44	78,074.44	-55.47	72,234.13	72,234.13
歸屬於上市公司股東的淨 利潤(虧損以「-」填列)	-45,643.29	-24,320.37	-24,320.37	-	-16,673.34	-16,645.43
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益的淨利潤 (虧損以「-」填列)	-54,275.70	-30,113.28	-28,783.84	-	-18,479.41	-18,451.50
經營活動產生的現金流量淨 額(虧損以「-」填列)	-1,862.38	-56,063.82	-56,063.82	-	-33,211.17	-33,211.17

	2024年末	2023年末	本期末比上年 同期末增減 (%)	2022年末 調整後	2022年末 調整前
歸屬於上市公司股東的淨資產	256,103.29	304,485.03	-15.89	234,210.31	234,262.20
總資產	477,896.89	494,572.08	-3.37	378,395.63	377,897.66

第二節 公司簡介和主要財務指標

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2024年	2023年 調整後	調整前	本期比上年 同期增減 (%)	2022年 調整後	調整前
基本每股收益(元/股) (虧損以「-」填列)	-1.97	-1.48	-1.48		-1.19	-1.67
稀釋每股收益(元/股) (虧損以「-」填列)	-1.97	-1.48	-1.48		-1.19	-1.67
扣除非經常性損益後的 基本每股收益(元/股) (虧損以「-」填列)	-2.34	-1.84	-1.76		-1.32	-1.85
加權平均淨資產收益率 (%)	-16.19	-7.93	-7.93	減少8.26個 百分點	-6.87	-6.86
扣除非經常性損益後的 加權平均淨資產收益率 (%)	-19.25	-9.82	-9.39	減少9.43個 百分點	-7.61	-7.60
研發投入佔營業收入的 比例(%)	37.99	21.31	21.31	增加16.68個 百分點	21.65	21.65

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

報告期內，基本每股和稀釋每股虧損為人民幣1.97元，較上年同期增長33.13%；扣除非經常性損益後的基本每股虧損為人民幣2.34元；加權平均淨資產收益率為-16.19%，較上年同期減少8.26個百分點；扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率為-19.25%，較上年同期下降9.43個百分點；研發投入佔營業收入的比例為37.99%，較上年同期增加16.68個百分點。

第二節 公司簡介和主要財務指標

上述主要會計數據和財務指標的增減變動，主要原因如下：

- (1) 報告期內，氫能行業步入階段性調整週期，公司陷入「承接訂單」與「資金保障」的博弈困局，儘管頂層政策藍圖清晰，但宏觀環境的不確定性加劇了行業困境，公司資金週轉壓力呈上升趨勢，迫使公司採取審慎拓展的市場策略，導致公司報告期營業收入同比出現下滑；
- (2) 報告期內，公司燃料電池系統銷量出現下降，導致產品成本的降幅趨緩，但同期燃料電池系統因市場競爭壓力，產品售價持續下降，以上雙重因素疊加導致報告期內毛利率較上年下降；
- (3) 公司基於謹慎性考慮加大計提了應收款項的預期信用風險損失，2024年計提信用減值損失人民幣2.01億元，同比增加102.2%，也是本期利潤下滑的重要驅動因素。

七、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

✓ 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

✓ 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

✓ 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

八、2024年分季度主要財務數據

單位：萬元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	1,314.40	14,069.95	16,276.45	5,006.33
歸屬於上市公司股東的淨利潤 (虧損以「-」填列)	-9,120.44	-5,028.49	-11,666.11	-19,828.25
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益後的淨利潤(虧損以「-」填列)	-9,705.31	-6,096.81	-10,840.68	-27,632.90
經營活動產生的現金流量淨額 (流出以「-」填列)	-7,989.03	-10,322.98	-3,824.02	20,273.65

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

九、非經常性損益項目和金額

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2024年金額	附註(如適用)	2023年金額	2022年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分(損失以「-」填列)	33,465,122.31	七、68/73/74/75	-649,227.70	-596,948.97
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	49,212,037.71	七、51/67	20,836,608.69	28,011,455.42
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	22,529,435.27	七、68/70	40,289,201.14	7,861,352.93
債務重組損益(損失以「-」填列)		七、68		-4,902,680.00
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	1,671,232.62	七、74/75	-2,228,574.91	85,467.91
減：所得稅影響額	5,136,993.37		339,395.56	4,528,181.43
少數股東權益影響額(稅後)	15,416,696.60		-20,536.38	7,869,716.02
合計	86,324,137.95		57,929,148.04	18,060,749.84

第二節 公司簡介和主要財務指標

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

☐ 適用 ☒ 不適用

十、非企業會計準則財務指標情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十一、採用公允價值計量的項目

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產	690,330,355.31	727,426,376.60	37,096,021.29	18,626,661.29
應收款項融資	31,009,909.60	2,592,424.40	-28,417,485.20	
其他權益工具投資	195,510,000.00	157,846,800.00	-37,663,200.00	
其他非流動金融資產	2,800,000.00	4,096,500.00	1,296,500.00	1,296,500.00
合計	919,650,264.91	891,962,101.00	-27,688,163.91	19,923,161.29

十二、因國家秘密、商業秘密等原因的信息暫緩、豁免情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司部分客戶及供應商名稱屬於商業敏感信息，報告中採用代稱的方式披露。

第二節 公司簡介和主要財務指標

十三、本公司近五年財務摘要

(一) 本公司近五年業績

單位：萬元 幣種：人民幣

項目名稱	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
營業收入	36,667.14	80,070.19	73,811.66	62,936.88	57,229.29
歸屬於上市公司股東的淨利潤 (虧損以「-」填列)	-45,643.29	-24,320.37	-16,673.34	-16,192.41	-2,252.36
歸屬於上市公司股東的扣除 非經常性損益後的淨利潤 (虧損以「-」填列)	-54,275.70	-30,113.28	-18,479.41	-17,839.56	-4,036.59
經營活動產生的現金流量淨額 (流出以「-」填列)	-1,862.38	-56,063.82	-33,211.17	-12,130.75	-22,950.43

(二) 本公司近五年資產、負債及股東權益

單位：萬元 幣種：人民幣

項目名稱	2024年	2023年	2022年	2021年	2020年
歸屬於上市公司股東的淨資產	256,103.29	304,485.03	234,210.31	250,263.65	227,434.42
總資產	477,896.89	494,572.08	378,395.63	362,425.58	304,750.96
總負債	193,562.45	153,857.79	104,003.91	73,137.78	62,575.88

第三節 管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析

2024年公司積極推動發展戰略和經營目標的落實，繼續推動燃料電池技術產業化攻關及市場推廣。公司始終將研發與技術創新置於公司經營發展的重要位置，持續進行產品技術更新及迭代，並佈局新業務領域，同時公司在經營管理中不斷強化組織建設、深化經營管理，優化人才結構，為公司業務持續健康發展提供有利保障。

公司2024年經營情況主要如下：

- 1、實現營業收入人民幣36,667.14萬元，同比減少54.21%；實現燃料電池系統銷量742套，同比減少60.95%；銷售總功率為98,800kW，同比減少47.84%，實現歸屬於上市公司股東的淨虧損人民幣45,643.29萬元，同比虧損增加人民幣21,322.92萬元，經營活動產生的現金流量淨額人民幣-1,862.38萬元，同比增加人民幣54,201.43萬元，主要系在當前宏觀經濟環境承壓的背景下，公司資金週轉壓力持續增大，影響了產業鏈訂單項目的推進，且燃料電池行業尚處於商業化的初期階段，市場的產銷規模總體偏小，行業競爭加劇疊加配套基礎設施建設滯後影響了市場需求的持續釋放。
- 2、在技術研發及產品開發方面，公司始終堅持「預研一代、開發一代、推廣一代」的研發理念，重點圍繞燃料電池系統的環境適應性、耐久性、可靠性等核心技術指標展開研發，不斷提高產品性能及一致性。報告期內本公司憑藉長期以來的研發投入及對知識產權保護的高度關注，旗下重要子公司獲評「2024年度高工金球獎」，同步獲取了中國汽車工程協會頒發的「科技進步一等獎」。

第三節 管理層討論與分析

- 3、在產業合作方面，目前公司與高校在科技創新、人才培養等方面展開深入合作，報告期內本公司作為牽頭單位，與清華大學、中國電力科學研究院、北京交通大學共十家單位組成技術攻關團隊，推進國家重點研發氫燃料電池在熱電聯供領域的應用項目，開發單套兆瓦級質子交換膜燃料電池熱電聯供系統，並在新疆伊犁開展示範應用，同時與中共上海市奉賢區委黨校、上海市奉賢區行政學院成立了現場教學基地，共同搭建校企人才培養和產學研合作平台，提前進行相關人才和技術的儲備。
- 4、在產品市場方面，本公司繼續秉承「點-線-面」發展戰略，重點圍繞燃料電池示範城市群及潛力城市進行開發，搭載公司產品的燃料電池汽車已在北京、張家口、上海、成都、鄭州及唐山等多個城市投入運營，且公司產品應用場景進一步拓展至冷鏈運輸、環衛及重卡等多場景。根據香橙會研究院公開數據顯示，2024年全國燃料電池汽車銷量5,405輛。根據工信部發佈的《道路機動車輛生產企業及產品》統計，截至2024年12月底，全國共發佈1,167款燃料電池汽車整車公告(不含底盤公告)，其中搭載公司燃料電池系統的整車公告163款，位居行業領先地位。

報告期內，本公司成立非全資附屬子公司廣西億華通氫能科技有限公司，系積極響應國家「雙碳」戰略及廣西地方氫能產業政策，依託廣西區位優勢及可再生能源資源稟賦，深化華南及東盟區域市場佈局，通過整合區域產業資源、拓展氫能技術應用場景，同時借力RCEP合作框架加速技術標準輸出與國際市場開拓，積極響應國家氫能產業發展政策，推動燃料電池技術商業化應用與產業生態建設。

非企業會計準則業績變動情況分析及展望

☐ 適用 ☒ 不適用

二、報告期內公司所從事的主要業務、經營模式、行業情況及研發情況說明

(一) 主要業務、主要產品或服務情況

公司是一家專注於氫燃料電池發動機系統及核心零部件的研發、生產與產業化應用的高新技術企業，具備自主核心知識產權，實現了燃料電池系統的批量生產，其業務聚焦於氫能交通領域，致力於推動燃料電池技術在商用車、乘用車、船舶等場景的商業化落地。

公司主要產品及服務包括氫燃料電池系統研發和製造及相關的技術開發、技術服務，目前公司產品主要應用於客車、物流車及重卡等商用車型，公司與國內主流的商用車企業陝汽集團、宇通客車、北汽福田等建立了深入的合作關係，並聯合能源企業探索「製氫-儲運-加注-應用」一體化模式。搭載公司燃料電池系統的燃料電池車輛已先後在北京、張家口、上海、成都、鄭州及唐山等地上線運營。

第三節 管理層討論與分析

(二) 主要經營模式

1. 研發模式

公司秉承「預研一代、開發一代、推廣一代」的研發理念，聚焦燃料電池系統及核心零部件的技術突破。公司遵從縱向一體化的研發路徑，並堅持自主研發為主，同時通過承接國家科技重大課題以及與高校開展產學研合作、與行業技術優勢企業、主要客戶和供應商合作研發的模式，致力於提高燃料電池系統的功率密度、耐久性以及降低產品成本，強化技術壁壘。

2. 採購模式

公司生產燃料電池系統的主要物料包括電堆及相關部件、空氣壓縮機及直流電壓變化器等，公司已具備國產電堆量產能力。公司採購程序主要包括零部件承認、供應商開發與管理、訂單採購。

3. 生產模式

公司採用「以銷定產+適度備貨」模式，根據客戶訂單動態調整排產計劃，減少庫存積壓。生產程序包括生產準備、首件生產、正式生產、生產過程監控以及成品檢驗入庫等，整個過程嚴格遵循國家質量管理體系，確保最終產品的質量。生產基地佈局京津冀、長三角等氫能示範區域，就近配套商用車企業，提升交付效率。

4. 銷售模式

公司銷售模式屬於直銷，主要銷售對象為國內商用車生產企業，公司銷售程序主要包括形成初步銷售意向、樣機技術匹配及認證、公告目錄以及批量化銷售。銷售過程中注重技術適配與客戶認證，確保產品與整車平台的高效協同。

(三) 所處行業情況

1、 行業的發展階段、基本特點、主要技術門檻

氫能作為一種二次能源，具有來源多樣、清潔低碳、可儲可運、靈活高效的特點和優勢。氫能可廣泛應用於化工、運輸、建築、儲能、發電等領域。為應對全球環境危機，世界各主要經濟體通過達成碳達峰、碳中和的決定來應對全球環境危機，並在國家層面制定了氫能產業發展戰略規劃，發展氫能已成為全球共識。

發展氫能產業是實現我國碳達峰和碳中和戰略目標的重要途徑之一，且對於改善我國能源結構、推動交通領域低碳轉型以及提升重點產業國際競爭力和科技創新力具有特殊的戰略意義。我國高度重視氫能與燃料電池汽車的發展，2021年氫能列入《國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》未來產業佈局，氫能產業已成為我國能源戰略佈局的重要部分。在《氫能產業發展中長期規劃(2021-2035年)》、《國家創新驅動發展戰略綱要》、《能源技術革命創新行動計劃(2016-2030年)》、《中國製造2025》、《新能源汽車產業發展規劃(2021-2035年)》中均明確了氫能與燃料電池產業的戰略地位。2022年3月《氫能產業發展中長期規劃(2021-2035年)》中明確了氫能是未來國家能源體系的重要組成部分，是用能終端實現綠色低碳轉型的重要載體、是戰略性新興產業和未來產業重點發展方向。2024年11月十四屆全國人大常委會第十二次會議表決通過《中華人民共和國能源法》，在這部法律中氫能首次被明確納入能源管理體系和能源屬性，為氫能產業發展奠定了法律基礎。各地方政府在氫能與燃料電池產業方面也紛紛發力，截至2024年底全國已有數十個地區發佈了氫能及燃料電池汽車相關政策，推動了氫能及燃料電池產業發展。

目前氫燃料電池汽車行業市場由於處於商業化初期階段尚未形成規模效應，綜合成本較高，但隨著氫燃料電池汽車在冬奧會等賽事上的規模運用，全球雙碳目標背景及國內燃料電池汽車示範城市群政策釋放的機遇，氫燃料電池汽車將迎來前所未有的新動能。根據香橙會研究院公開數據顯示，2024年全國燃料電池汽車銷量5,405輛，保有量達到28,000輛左右。同時從應用場景看，中國燃料電池汽車應用場景已由前期單一的公交領域商業化示範應用向公交、環衛、城市物流配送、冷鏈運輸、渣土運輸、大宗貨物等多場景示範應用轉變，同時也在船舶、熱電聯供等新領域展開應用。

第三節 管理層討論與分析

2、公司所處的行業地位分析及其變化情況

作為我國燃料電池系統研發及商業化的先行者，公司具有自主核心知識產權和燃料電池系統及電堆的量產能力，依託自主研發能力與產業鏈整合優勢持續保持行業地位。

公司基於行業經驗及前瞻性市場判斷，提前拓展百千瓦級大功率燃料電池系統，並積極與國內主流整車廠合作拓展開發客車、環衛車、牽引車、冷鏈物流等新車型，擴大了產品市場覆蓋度，滿足多元化市場需求。

隨著國家在頂層設計方面對氫能產業的明確定位及全國燃料電池示範城市群政策的實施，燃料電池行業市場參與者的數量日益增加，公司憑藉技術積累與產業鏈佈局繼續維持行業地位。根據工信部發佈的《道路機動車輛生產企業及產品》統計，截至2024年12月底，全國共發佈1,167款燃料電池汽車整車公告(不含底盤公告)，其中搭載公司燃料電池系統的整車公告163款，位居行業領先地位。

3、報告期內新技術、新產業、新業態、新模式的發展情況和未來發展趨勢

我國燃料電池行業經過多年的技術積累及示範應用，燃料電池相關產業鏈基本健全，目前國內企業基本掌握燃料電池系統及核心零部件的關鍵技術，實現了從燃料電池系統到電堆、空壓機、氫氣循環系統再到雙極板、膜電極等核心零部件的批量國產化應用，系統綜合成本、產品可靠性等方面取得了一定改善。

在「雙碳目標」的推動下氫能相關基礎設施將不斷完善，同時隨著燃料電池示範城市群政策的推廣，燃料電池汽車應用規模效應將逐步顯現，燃料電池成本持續下降。未來國家將通過構建氫能制、儲、運、加供應體系，通過區域示範應用和財政獎勵等措施刺激燃料電池產業的發展，擴大下游應用規模，根據中國汽車工程學會預測，到2035年，我國燃料電池汽車保有量將達到100萬輛左右。

此外，氫能及燃料電池產業作為新興產業，不僅是汽車工業的發展機遇，更是構建綠色低碳產業體系的重要支柱。這一產業的應用範圍十分廣泛，可覆蓋軌道交通、船舶等交通領域，也能拓展至分佈式發電、建築熱電聯供等場景。從氫氣的製備、儲存、運輸，到下游全產業鏈應用，氫能技術貫穿能源、材料、裝備製造、汽車、電力、建築等多個行業。在國家政策支持下，該產業正加速推進技術攻關與生態建設，通過降低成本、提升效率和應用場景創新，推動氫能從戰略價值向商業價值轉化。這不僅為能源綠色轉型提供了新動力，更培育出全新的綠色低碳產業鏈，有力支撐我國綠色可持續發展目標的實現。

(四) 核心技術與研發進展

1、 核心技術及其先進性以及報告期內的變化情況

報告期內公司持續進行研發投入，通過不斷提高技術能力及完善研發管理體系等方式保持核心競爭力。目前公司的核心技術主要包括：

序號	核心技術	技術來源	技術特點及優勢
1	電-電混合動力系統匹配與控制技術	自主開發	基於多目標優化設計的燃料電池系統匹配、電-電混合動力系統動態建模，建立多目標優化能量管理控制策略和功率分配策略，通過柔性加減載控制和效率尋優控制，實現燃料電池壽命和能量轉化效率的同步提升。
2	長壽命燃料電池系統控制技術	自主開發	基於燃料電池動態性能預測仿真分析，研究燃料電池運行參數與壽命的影響關係，深入分析燃料電池衰減機理，明確燃料電池壽命的影響因素和運行工況的對應關係，通過陽級壓力隨動控制、空氣流量壓力解耦控制、電壓鉗位控制、水含量閉環控制，保證燃料電池的壽命。
3	高可靠燃料電池系統故障診斷及容錯控制技術	自主開發	基於長期技術積累揭露燃料電池系統故障機理，準確地診斷系統中的故障，並針對故障進行容錯控制。
4	燃料電池低溫快速啟動技術	自主開發	開發的電堆自發熱技術，使電堆工作在低效率區域，將氫氣中的化學能轉化為熱能，迅速提高電堆溫度，減少冷啟動耗能、縮短冷啟動時間、提升燃料電池汽車駕駛體驗。

第三節

管理層討論與分析

序號	核心技術	技術來源	技術特點及優勢
5	高功率密度燃料電池系統集成技術	自主開發	通過高度集成，降低管路、線束、機械傳動等環節能量的損失，降低輔助系統能耗，減少結構冗餘，降低燃料電池系統重量。
6	高效率燃料電池餘熱利用技術	自主開發	基於燃料電池整車多熱域、多熱流的仿真分析，設計面向低溫環境強適應性和高效率的餘熱利用方案，開發基於多熱域耦合協調控制的燃料電池系統餘熱利用控制策略，提升系統能量轉化效率。
7	高安全車載氫系統集成與控制技術	自主開發	綜合考慮氫系統在整車中佈局、安全監控、故障診斷、容錯控制、失效保護、電氣防護、高速穩定性等因素，對氫安全、電安全、結構安全進行耦合設計，對燃料電池車載氫系統進行火燒、碰撞、衝擊等極端情景下驗證。在保證安全性的情況下完成氫氣快速加注技術開發。

第三節
管理層討論與分析

序號	核心技術	技術來源	技術特點及優勢
8	高功率密度燃料電池電堆設計及集成技術	自主開發	有針對性的解決燃料電池電堆功率密度、成本、耐久性能等問題，通過優化雙極板流場提高發電性能、端板高度集成化、材料輕量化、膜電極與極板配合優化等方式提升電堆功率密度；通過膜電極國產化、石墨雙極板工藝優化和輕薄化、零部件功能複合、多功能端板整體模具成型設計等手段降低電堆成本；通過控制電堆零部件和裝配工藝，檢測手段提高良品率，從生產角度降低消耗；基於電堆整體和零部件失效模式分析，通過設計和控制策略優化等方式實現電堆壽命延長。
9	測試評價技術	自主開發	從電-電混合動力系統、燃料電池系統及BOP部件、電堆總成及核心部件、車載氫系統、燃料電池專用DC/DC五大方面，以強環境適應性、長壽命、高可靠、高效率、低成本、高安全為目標，建立全方位一體化測試評價體系。

報告期內公司核心技術未發生變化。

國家科學技術獎項獲獎情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節
管理層討論與分析

國家級專精特新「小巨人」企業、製造業「單項冠軍」認定情況

✓ 適用 □ 不適用

認定稱號	認定年度	產品名稱
國家級專精特新「小巨人」企業	2020年11月-2023年11月	氫燃料電池發動機
國家級專精特新「小巨人」企業	2023年07月-2026年06月	氫燃料電池發動機
國家級專精特新「小巨人」企業	2023年07月-2026年06月	氫燃料電池電堆

2、 報告期內獲得的研發成果

公司始終堅持自主研發，不斷探索研究燃料電池系統領域的前沿技術，並基於自身研發優勢及長期的科技成果轉化，實現技術的進步、產品性能的優化及迭代。2024年度，公司獲評了「2024年度國家知識產權優勢企業」稱號。公司研發的「氫燃料電池耐久性提升及壽命保障技術」獲得北京市知識產權局的北京市專利導航項目驗收通過。並於2024年底發佈了新一代300kW氫燃料電池發動機(M30+)。

本報告期內，公司共計獲得新增126個知識產權數目，包括發明專利55個，實用新型專利57個，外觀設計專利2個以及軟件著作權12個。

報告期內獲得的知識產權列表

	本年新增		累計數量	
	申請數(個)	獲得數(個)	申請數(個)	獲得數(個)
發明專利	105	55	1,304	314
實用新型專利	25	57	816	791
外觀設計專利	2	2	25	25
軟件著作權	12	12	116	116
其他	-	-	-	-
合計	144	126	2,261	1,246

第三節 管理層討論與分析

3、研發投入情況表

單位：元 幣種：人民幣

	本年度	上年度	變化幅度(%)
費用化研發投入	97,013,572.48	140,907,189.33	-31.15
資本化研發投入	42,293,683.63	29,758,158.69	42.12
研發投入合計	139,307,256.11	170,665,348.02	-18.37
研發投入總額佔營業收入比例(%)	37.99	21.31	16.68
研發投入資本化的比重(%)	30.36	17.44	12.92

研發投入總額較上年發生重大變化的原因

☒ 適用 ☐ 不適用

公司本期研發投入總額較上期減少18.37個百分點，主要系報告期內公司減少了新研發領域及方向的研究。

研發投入資本化的比重大幅變動的原因及其合理性說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司本期研發投入資本化比重較上期增加12.92個百分點，主要系報告期內公司新增了資本化課題投入。

第三節
管理層討論與分析

4、在研項目情況

✓適用 □不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期 投入金額	累計 投入金額	進展或階段性成果	擬達目標	技術水平	具體應用前景
1	離網混聯製氫儲能系統 關鍵技術研發和產業 化示範	915.00	45.42	45.42	完成離網混聯製氫系統(含戶用、 測試用)的原理圖設計、部分核 心部件的選型和適配、系統控制 策略的研究與程序編寫。	面向可再生能源離網製氫場景需 求，研究混聯製氫系統關鍵技術 及應用示範，突破離網狀態下波 動性的新能源製氫的關鍵技術， 為大規模的綠氫制取提供技術 保障。	國內先進	交通運輸領域(新能 源、離網混聯製氫 儲能系統關鍵技 術)
2	面向長途重載應用場景 的大功率長壽命燃料 電池發動機系統技術 開發	200.00	53.96	130.99	完成燃料電池核心部件設計與選 型，完成了系統建模與控制策略 研究、重卡場景下大功率燃料電 池發動機系統開發。	該發動機系統能實現性能上的高 功率輸出，壽命上良好耐久性， 同時做到高可靠及多重安全保 護，降低製造成本與運營成本等 目標。	國內先進	交通運輸領域(長途 重載商用車)
3	適用於車載液氫儲供系 統低壓力輸入的燃料 電池系統開發及整車 應用-2023	900.00	594.08	884.14	完成系統集成性能的驗證測試。	完成研究大功率燃料電池發動機 的系統集成技術，設計完成滿足 液氫重卡用的大功率、高功率密 度、高效率、低氫氣進氣壓力的 燃料電池發動機系統。	國內先進	交通運輸領域(應用 液氫的重型商用 車)
4	製氫加氫一體站關鍵技 術研發及應用示範	21.00	33.92	33.92	完成製氫加氫一體站全鏈條信息 監控與智慧管理平台應用和軟 件調試。	開發一套製氫加氫一體站全鏈條 信息監控與智慧管理平台。	國內先進	綜合能源站領域(加 氫站)

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期 投入金額	累計 投入金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用前景
5	高一致性大功率燃料電池堆設計及開發	2,400.00	749.36	749.36	開展高一致性一體化電池結構設計與高強度低形變電池裝配技術研究，完成高速均勻傳質傳熱的極板設計製備。	開發大幅面複雜薄壁構件的精密製造方法，制定燃料電池堆的生產工藝和質量控制標準，降低電池的生產成本，積累運行數據和經驗，為產業化推廣做好準備。	國內先進	交通運輸領域(物流車、大中型各類客車、卡車)、分布式發電領域(熱電聯供系統)
6	燃料電池高性能膜電極及其關鍵材料開發	1,200.00	636.27	636.27	完成膜電極及關鍵材料膜、氣體擴散層的選型。	探索膜電極關鍵材料「結構-工藝-性能」相互關係，實現高性能膜電極設計及批量化生產，提高燃料電池的使用壽命和經濟性、實用性。	國內先進	交通運輸領域(物流車、大中型各類客車、卡車)、分布式發電領域(熱電聯供系統)
7	高能效兆瓦級燃料電池熱電聯供系統開發	1,200.00	175.22	175.22	完成了對兆瓦級燃料電池熱電聯供系統的架構優化和關鍵部件設計開發。	通過研究集中供氣、分佈調節、多堆並聯繫統架構設計和匹配技術，開發低功耗、高可控關鍵輔件，完成兆瓦級熱電聯供系統的開發。	國內先進	交通運輸領域(物流車、大中型各類客車、卡車)、分布式發電領域(熱電聯供系統)
8	寬溫域質子交換膜膜電極關鍵技術	320.00	113.51	113.51	完成了質子交換膜全尺寸一致性問題及催化劑層三相界面與性能間的構效關係研究。	重點研究膜電極的核心材料，具有強溫度適應性的質子交換膜以及與之匹配的高性能、低鉑載量催化劑層，結合氣體擴散層的結構設計技術等。	國內先進	交通運輸領域(新能源、燃料電池電堆技術)

第三節
管理層討論與分析

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期 投入金額	累計 投入金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用前景
9	氫能與燃料電池創新項目	84.00	54.40	54.40	完成了技術方案設計及燃料電池發電系統設計優化研究工作。	圍繞燃料電池發電系統開發展開工作，實現知識產權佈局，最終開發出單套兆瓦級質子交換膜燃料電池發電系統產品，為氫儲能技術路線提供技術支撐。	國內先進	交通運輸領域(新能源、單套兆瓦級質子交換膜燃料電池發電系統)
10	高性能燃料電池發動機集成技術研發及產業化應用	915.00	5.66	5.66	完成了燃料電池電堆、燃料電池發動機關鍵技術研究和燃料電池關鍵材料機理研究。	基於燃料電池系統集成技術支撐，重點突破高性能燃料電池發動機氫、空、水、熱、電等關鍵技術，促進我國燃料電池整體技術提升和產業鏈發展。	國內先進	交通運輸領域(新能源、燃料電池系統集成技術)
11	電堆系列產品開發	2,539.66	1,030.15	1,259.96	通過持續開發迭代電堆相關核心材料、部件及結構，開發相關工藝，聚焦解決燃料電池及其核心部件在長途重卡及固定電站與儲能等領域的氫能應用拓展及相關的痛點問題解決。	實現各類技術產品化，形成市場相關的產品訂單。	國內先進	交通運輸領域(物流車、大中型各類客車、卡車)、儲能領域
12	國產系列燃料電池系統研發	7,711.66	1,729.04	2,744.71	持續優化系統架構升級燃料電池系統。	各功率產品樣機技術指標通過測試並推向市場。	國內先進	工業園區和建築集群集中供電供熱領域、應急微電網的備用電源保障領域

第三節
管理層討論與分析

序號	項目名稱	預計		累計		進展或階段性成果	擬達目標	技術水平	具體應用前景
		總投資規模	本期投入金額	本期投入金額	投入金額				
13	前瞻性技術研究	394.28	285.36	285.36	285.36	持續通過預研開發儲備新產品核心技術。	燃料電池系統共性技術、底層支撐性技術、基礎科學的研究成果有助於公司產品屬性的提升。	國內先進	應用於新系列產品
14	35MPa車載大容積輕量化儲氫瓶設計與低成本成型工藝技術研究	30.00	2.29	2.29	2.29	完成制訂大容積氣瓶安裝及系統設計規範，產出了穩定性驗證數據分析報告和系統設計規範。	通過流體仿真識別和解決高壓儲氫瓶在氫氣加注、快速卸放及車載使用中的洩漏風險與安全隱患，以提升氫燃料電池系統的安全性 and 可靠性。	國內先進	交通運輸領域(物流車、大中型各類客車、卡車)
15	燃料電池電堆測試設備開發	420.00	77.45	491.52	491.52	完成1台300kW燃料電池電堆測試台的設計開發和優化整改，設備可用於測試60-300kW燃料電池電堆。	輸出可測試60-300kW燃料電池電堆的測試設備一套。	國內先進	交通運輸、分布式供電設備等多個領域的燃料電池電堆研發與測試
16	單電池壽命驗證及關鍵部件材料衰減特徵研究	1,200.00	676.33	951.97	951.97	完成單電池7,000h的耐久測試和短堆耐久500h的測試	針對電站運行特點，研究典型特徵加速壽命工况，開發單電池及MEA等核心部件的壽命加速工况，以單電池為工具探究燃料電池內部材料衰減與結構演化，得出基於電站應用工况的燃料電池及其關鍵部件壽命提升策略。	國內先進	可再生能源互補電站、城市備用電源電站
17	混合發電系統多能源高效耦合控制及關鍵器件研發	908.20	160.02	291.99	291.99	完成大功率電堆組裝與性能測試以及240kW大功率燃料電池系統測試設備方案設計	開發電額定功率大於240kW的燃料電池系統樣機1台，同時申請和授權發明專利，形成燃料電池的國家標準。	國內先進	交通運輸領域(重載裝備)、分布式供電設備領域

第三節 管理層討論與分析

序號	項目名稱	預計 總投資規模	本期 投入金額	累計 投入金額	進展或階段性成果	擬達到目標	技術水平	具體應用前景
18	燃料電池-氫內燃機混合發電系統集成及示範	360.00	10.92	14.40	完成大功率燃料電池系統的進出口邊界條件與佈局要求。	提供氫燃料電池的系統控制模塊1套，獲取申請和授權發明專利。	國內先進	工業園區(穩定供能、減排)、偏遠離網區(風光互補、儲能供電熱)、建築集群(集中供暖電、替代鍋爐)、交通樞紐(高可靠性供能)
19	超薄石墨雙極板及高性能電堆關鍵技術	156.00	50.46	50.46	完成了柔性石墨材料雙極板的選型和設計工作，成功製備1.1mm級大活性面積超薄柔性石墨雙極板。	實現1.1mm級超薄柔性石墨雙極板電堆體積功率的提升。	國內先進	交通運輸領域(高體積功率密度電堆的商用車)
20	基於高純柔性石墨材料的高性能雙極板	60.00	58.95	58.95	完成了柔性石墨及樹脂材料的選型和複合材料製備及測試工作。	實現1.3mm級高純柔性石墨雙極板的設計與工藝開發。	國內先進	交通運輸領域(高體積功率密度電堆的商用車)
合計	/	21,934.80	6,542.77	8,980.51	/	/	/	/

第三節 管理層討論與分析

5、研發人員情況

單位：萬元 幣種：人民幣

基本情況

	本期數	上期數
公司研發人員的數量(人)	156	346
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	22.03	33.14
研發人員薪酬合計	8,347.90	8,344.68
研發人員平均薪酬	33.26	25.17

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	21
碩士研究生	77
本科	44
專科	10
高中及以下	4

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	38
30-40歲(含30歲，不含40歲)	100
40-50歲(含40歲，不含50歲)	17
50-60歲(含50歲，不含60歲)	1
60歲及以上	0

第三節

管理層討論與分析

研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司研發人員數量從346人減少至156人，主要原因是公司為應對市場環境變化和經營壓力，採取了縮減開支的策略。在此背景下，公司對研發項目進行了優化調整，進而壓縮了研發人員數量。這一調整旨在集中資源，聚焦於更具戰略意義和市場競爭力的研發方向，以提高研發效率和資源利用效率。

儘管研發人員數量有所減少，但公司在核心領域的研發能力仍保持穩定。通過優化團隊結構，公司進一步強化了對重點項目的支持，確保研發資源的高效配置。同時，公司將繼續關注行業趨勢和市場需求，適時調整研發策略，以保持技術創新能力和市場競爭力。

未來，公司將繼續在核心研發領域投入資源，推動技術升級和產品創新。通過優化研發流程和提升團隊效率，公司有信心在保持成本控制的同時，為長期發展奠定堅實基礎。

6、其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

三、報告期內核心競爭力分析

(一) 核心競爭力分析

✓ 適用 □ 不適用

公司經過多年技術及經營積累，形成了較強的技術與研發優勢、規模化生產與推廣優勢、市場佈局優勢、核心零部件供應優勢及人才優勢，具體如下：

1、技術與研發優勢

公司始終堅持「預研一代、開發一代、推廣一代」的研發理念，經過多年的探索和發展，形成了深厚的技術積累，突破了高功率密度燃料電池系統集成、燃料電池系統低溫快速啟動、空氣流量與壓力解耦控制、水含量閉環控制等多項技術難點，產品關鍵性能接近國際先進水平並在商業化實踐中進行了廣泛應用。公司具有一系列自主核心知識產權，截至報告期末，公司累計獲得1130項專利及116項軟件著作權。同時，在科技部、北京市科委、上海市科委等重大專項的支持下，通過完成國家科技專項課題形成了豐富的科研成果和技術儲備。

2、市場佈局及規模化推廣優勢

公司通過示範運行、聯合承接國家課題、合作開發燃料電池車型等方式與宇通客車、北汽福田等我國主流商用車企業建立了良好的長期合作關係，積累了大量優質客戶資源和良好的品牌聲譽，技術能力受到廣泛認可。同時公司自成立以來先後與北汽福田、宇通客車聯合參與了北京市科委以及聯合國開發計劃署牽頭的燃料電池汽車重大示範運行項目，積累了豐富的運營經驗。搭載公司燃料電池系統的燃料電池車輛已在北京、張家口、上海、成都、鄭州及唐山等地投入商業化示範運營，規模化的推廣運營積累了大量的實況運營數據，為公司的產品迭代開發提供了可靠的數據支撐。

第三節 管理層討論與分析

3、 核心零部件供應體系

公司形成了較為完整的零部件選型、驗證及質量檢驗體系。我國燃料電池系統行業處於產業化初期，產業鏈基礎較為薄弱，但燃料電池系統及電堆的生產涉及大量零部件採購，公司通過長期的磨合及自主培養供應商，與國內主流的零部件供應商建立了穩定的供應關係與合作開發機制。同時，公司通過自主研發在燃料電池系統、電堆及零部件測試領域形成了多項核心技術，建立了覆蓋燃料電池系統、關鍵閥件等完善的測試體系，國產化零部件供應體系為大規模產業化奠定了堅實基礎，有利於規模化降低成本、保障零部件供應安全和提高上游零部件質量保障。

4、 人才優勢

公司通過建立院士工作站、工程技術中心等研發創新平台引進燃料電池領域內的研發、技術和生產人才，並通過承接國家重大課題、產學研合作、參與國家標準制定和企業自身的持續研發等為該等人才後續培養提供了良好的土壤，儲備了一批擁有專業能力和豐富經驗的技術、研發和生產團隊。

報告期末，公司研發人員為156人，佔公司員工總數的22.03%，研發人員中碩士以上學歷佔比在60%以上，為公司在燃料電池行業的快速發展積累了較為充足的人才儲備。

(二) 報告期內發生的導致公司核心競爭力受到嚴重影響的事件、影響分析及應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

四、風險因素

(一) 尚未盈利的風險

☒ 適用 ☐ 不適用

截至本報告期末，公司尚未實現盈利，報告期內歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨虧損為人民幣54,275.70萬元。隨著市場競爭的加劇，公司銷售定價和毛利率均可能下降，且隨著公司業務的發展，經營管理開支或將進一步增加。未來公司開展經營業務將重點在增強研發能力、改善供應鏈和提升品牌知名度方面加大投入並積極提升經營效率、節約開支，但若公司未來在市場推廣方面未達預期，公司可能存在持續虧損的風險。

(二) 業績大幅下滑或虧損的風險

✓ 適用 □ 不適用

報告期內，公司歸屬於上市公司股東的淨虧損為人民幣45,643.29萬元，虧損金額同比增加人民幣21,322.92萬元。本期業績虧損主要原因為：(1)燃料電池行業現階段仍處於產業化初期階段，整體市場規模較小。在宏觀經濟不確定性增加的背景下，公司資金週轉壓力呈上升趨勢，影響訂單項目的推進；(2)燃料電池行業市場競爭激烈，產品的銷售價格降幅大於成本降幅，導致公司毛利率下降，利潤空間被壓縮；(3)公司計提應收款項的預期信用風險損失增加，進一步降低營業利潤。

公司全面推行精細化管理降低單位產品成本，力圖介入上游氫源環節實現從燃料電池系統到氫氣供應的產業鏈協同運作，增強公司的綜合競爭力，提升抗風險能力。但如果未來行業發展未達預期導致市場需求持續下滑，或行業競爭進一步加劇，如公司不能獲得足夠多的訂單並擴大銷售至公司扭虧的規模經濟水平，虧損態勢可能延續。

(三) 核心競爭力風險

✓ 適用 □ 不適用

隨著氫燃料電池行業近年來的快速發展，燃料電池領域參與者與日俱增，各大整車廠和系統生產企業不斷加大對燃料電池領域的資源投入，市場競爭加劇。儘管公司持續進行研發投入以期繼續維持較高的技術壁壘，滿足客戶及市場需求，但如公司研發活動成果不及預期，或公司在未來不能及時響應燃料電池汽車市場的變化將面臨因市場競爭加劇導致喪失市場份額及產品售價下降的風險。

第三節 管理層討論與分析

(四) 經營風險

✓ 適用 □ 不適用

1. 客戶集中度較高的風險

我國燃料電池汽車產業目前處在商業化初期階段，應用場景主要聚焦於特定細分領域。下游整車廠商尚未大規模開展燃料電池車型的研發與生產，國內頭部整車廠商進入燃料電池汽車市場較早且在其重點區域市場中佔據較大優勢，在燃料電池汽車銷售中的份額佔據大半，導致公司現階段客戶數量較少、客戶集中度較高。

如果目前主要客戶業務拓展不利或者公司缺乏多元化的客戶結構支撐，則可能會影響公司的獨立持續經營能力。

2. 毛利率下滑的風險

公司主營產品燃料電池系統本期毛利率為11.70%，較上年減少21.19個百分點。隨著燃料電池技術的不斷成熟與產業化，公司面臨國內外同行的競爭加劇，燃料電池的成本和價格都將快速下降從而實現與傳統內燃機成本相當的產業規劃目標，因此公司存在產品定價水平與毛利率隨著產業化進程持續下滑的風險，公司預計無法持續保持較高的產品定價和毛利空間。同時市場需求的波動使公司難以實現穩定的生產和銷售，無法通過規模效應降低成本，進而影響毛利率。

3. 產品質量和安全風險

公司產品燃料電池系統被廣泛應用於公共交通等領域，且作為燃料電池汽車的核心組成部分，關係著整車運行的安全性。由於氫氣本身具有易燃易爆、擴散速度快等物理化學特性，亦使得公眾對燃料電池汽車的安全性普遍存在顧慮。標準化是提升燃料電池產品質量的基礎，目前我國燃料電池和氫能標準體系正在逐步完善，隨著行業環境持續改善及產品快速迭代更新，行業管理水平和產品競爭力亦將逐步提升。

若未來公司不能適應國家質量標準的變化，不能嚴格控制外購核心零部件的產品質量，或是由於自身的設計、生產和工藝導致出現質量瑕疵甚至因此引發安全隱患，公司將可能面臨行政處罰、訴訟賠償以及負面輿論影響，對公司的品牌聲譽和經營業績產生不利影響。

第三節 管理層討論與分析

4. 業績季節性波動的風險

目前國內燃料電池汽車生產與銷售均具有季節性，公司業務也受到該季節性影響。汽車製造商通常在年初審視政府補貼政策及市場需求後選取所需的產品型號，以確保生產的燃料電池汽車符合補貼的條件及市場需求，公司的訂單確認和生產安排也基於該慣例。

雖然公司報告期內四季度的營業收入受宏觀環境影響有所下滑，但鑒於我國燃料電池行業尚處於商業化初期，未來一定時期內仍將持續受到補貼政策以及產業發展不足等方面影響，預計生產經營活動季節性特徵仍將持續。

5. 供應鏈管理的風險

由於國內燃料電池汽車行業尚處於早期發展階段，較燃油車或純電動汽車行業，其供應鏈尚未完全成熟，現存的優質燃料電池系統零部件供應商數量較為有限，公司的供應商選擇亦受到一定程度限制。

如公司主要供應商無法持續滿足公司質量標準、交付時間等交付要求，或燃料電池汽車行業發展不及預期導致公司供應鏈整合滯後，可能會造成公司經營成本上升，從而影響公司業績表現。

(五) 財務風險

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 應收賬款無法及時回收的風險

受燃料電池補貼政策影響，新能源汽車生產企業在銷售產品時按照扣減補助後的價格與消費者進行結算，中央或地方財政部門再按程序將企業墊付的補助資金再撥付給生產企業，導致新能源汽車產業鏈上下游企業普遍呈現出不同程度的資金週轉問題。

由於整車廠在汽車產業鏈中處於相對強勢的地位，導致公司存在受整車廠資金鏈影響較大、應收賬款回款週期較長的情況。公司的收款進度普遍取決於客戶自身的資金狀況，如果公司客戶的經營狀況發生惡化，或者新能源汽車產業鏈的資金環境無法根本改善，公司收款不穩定的情況將持續存在，可能導致公司存在應收賬款無法及時回收甚至損失的風險。截止報告期末，公司應收賬款餘額為人民幣219,558.09萬元。

第三節 管理層討論與分析

2. 經營性現金流持續為負的風險

公司經營性現金流持續為負，主要公司應收賬款和存貨規模佔用了大量營運資金。公司所處行業目前尚處於發展期，資金需求仍將快速增長，經營性現金流持續為負可能導致公司營運資金不足。由於公司尚處於研發及產業化初期階段，債務融資能力較為有限，如果未來不能持續拓寬融資渠道，不能有效改善經營性現金流情況，則公司存在導致營運資金不足的風險。

3. 償債風險

氫燃料電池汽車行業尚處於商業化初期階段，後續隨著業務規模的增加，需不斷加大資源投入，導致公司銀行借貸款規模不斷加大，如果後期經營不善，公司將面臨著較大的償債風險。即使國家扶持力度較大，但政策的變動也會在一定程度上導致企業出現收益波動，從而引發償債風險。

(六) 行業風險

☒ 適用 ☐ 不適用

燃料電池汽車產業補貼政策風險。目前公司主要業務收入來源於燃料電池系統的銷售，現階段燃料電池汽車產業的發展高度依賴於補貼政策的支持。2020年財政部等部門對現行燃料電池汽車的補貼政策做出調整，從向合資格的燃料電池汽車製造商發放補貼，改為向實現燃料電池汽車核心技術商業化和試點應用的合資格城市群進行獎勵。2021年8月起，國家先後批復了北京、上海、廣東、河北、河南五個燃料電池汽車示範應用城市群，公司大部分客戶都位於該等城市群。由於我國燃料電池汽車的監管框架及政策相對較新且仍在演變，這些政策可能受到我們無法控制的限制及不確定因素影響，如果政策變動、財政緊縮或其他原因而導致減少或取消財政補貼及經濟激勵等優惠政策，這些將會對公司的燃料電池系統業務產生不利影響。

(七) 宏觀環境風險

☐ 適用 ☒ 不適用

(八) 存托憑證相關風險

☐ 適用 ☒ 不適用

(九) 其他重大風險

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 管理層討論與分析

五、報告期內主要經營情況

具體詳見「第三節管理層討論與分析」之「一、經營情況討論與分析」所述。

(一) 主營業務分析

1、 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	366,671,355.92	800,701,885.77	-54.21
營業成本	320,955,128.57	552,190,945.49	-41.88
財務費用	1,982,243.23	-16,056,462.99	112.35
研發費用	97,013,572.48	140,907,189.33	-31.15
其他收益	51,772,241.34	24,856,478.84	108.28
投資收益	6,148,454.03	-34,186,331.54	117.99
公允價值變動收益	19,923,161.29	33,050,692.03	-39.72
信用減值損失	-201,142,245.18	-99,482,634.25	-102.19
資產處置收益	713,481.04	44,136.58	1,516.53
營業外收入	3,059,559.09	632,535.42	383.70
營業外支出	2,062,832.97	13,603,125.91	-84.84
所得稅費用	8,690,382.05	-19,487,444.93	144.59
經營活動產生的現金流量淨額 (流出以「-」填列)	-18,623,817.28	-560,638,150.79	-
投資活動產生的現金流量淨額 (流出以「-」填列)	-20,135,793.35	-754,636,153.44	-
籌資活動產生的現金流量淨額 (流出以「-」填列)	161,860,205.26	1,276,801,074.12	-87.32

第三節

管理層討論與分析

- 1、 營業收入變動原因說明：公司營業收入較上年同期減少54.21%，主要系報告期內公司產品燃料電池系統的銷量大幅度下滑。
- 2、 營業成本變動原因說明：公司營業成本較上年同期減少41.88%，主要系報告期內公司產品燃料電池系統的銷量大幅度下滑。
- 3、 財務費用變動原因說明：公司財務費用較上年同期增加人民幣1,803.87萬元，主要系報告期內公司的借款利息增加及匯兌收益減少所致。
- 4、 研發費用變動原因說明：公司研發費用較上年同期減少31.15%，主要系報告期內公司優化了研發結構，減少研發項目的投入。
- 5、 其他收益變動原因說明：公司其他收益較上年同期增加108.28%，主要系報告期內政府補助的增加。
- 6、 投資收益變動原因說明：公司投資收益較上年同期增加人民幣4,033.48萬元，主要系報告期內對外轉讓子公司股權確認的收益。
- 7、 公允價值變動收益變動原因說明：公司公允價值變動較上年同期減少39.72%，主要系報告期內理財收益下降導致。
- 8、 信用減值損失變動原因說明：公司信用減值損失同比增加人民幣10,165.96萬元，主要系報告期內公司對應收賬款持審慎態度計提壞賬準備。

第三節 管理層討論與分析

- 9、 資產處置收益變動原因說明：公司資產處置收益同比增加1,516.53%，主要系報告期內處置資產產生收益所致。
- 10、 營業外收入變動原因說明：公司營業外收入較上年同比增加383.70%，主要系公司經過一系列氫燃料電池產品失效分析工作，明確失效的根本原因後向責任方發起索賠申請。
- 11、 營業外支出變動原因說明：公司營業外支出較上年同比減少84.84%，主要系報告期內向客戶支付的維修賠償款與上年同期相比呈現減少態勢。
- 12、 所得稅費用變動原因說明：公司所得稅費用較上年同比增加人民幣2,817.78萬元，主要系補虧期限屆滿，不再繼續確認遞延所得稅資產導致。
- 13、 經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：公司經營活動現金流淨額較上年同期同比增加人民幣54,201.43萬元，主要系報告期內公司強化客戶信用管理、優化支出結構，其中客戶回款金額同比增加68.20%，日常經營現金流出同比縮減24.86%。
- 14、 投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：公司投資活動產生的現金流量淨額同比增加人民幣73,450.04萬元，主要系上期同期購買專項理財產品導致大額的現金流出。
- 15、 籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：公司籌資活動產生的現金流量淨額減少87.32%，主要系上年同期公司在香港聯交所主板完成掛牌上市收到募集資金款。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節

管理層討論與分析

2、收入 and 成本分析

報告期內，公司實現營業收入人民幣36,667.14萬元，同比下降54.21%，營業成本為人民幣32,095.51萬元，同比下降41.88%，其中主營業務收入人民幣36,367.02萬元，主營業務成本人民幣31,945.79萬元，具體分析如下：

(1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況

分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
氫燃料電池行業	363,670,191.00	319,457,850.76	12.16	-54.50	-42.13	-18.77

主營業務分產品情況

分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
燃料電池系統	272,659,635.69	240,768,346.64	11.70	-61.94	-49.91	-21.19
零部件	35,004,174.63	29,170,561.66	16.67	14.60	9.28	4.06
技術開發及服務	24,917,464.77	19,602,137.50	21.33	15.34	-3.66	15.51
其他	31,088,915.91	29,916,804.96	3.77	1.15	23.17	-17.21

第三節 管理層討論與分析

主營業務分地區情況

分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
境內	354,342,894.70	314,721,067.87	11.18	-55.57	-42.87	-19.74
境外	9,327,296.30	4,736,782.89	49.22	442.49	317.03	15.28

主營業務分銷售模式情況

銷售模式	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
直銷	363,670,191.00	319,457,850.76	12.16	-54.50	-42.13	-18.77

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

- 一、 行業角度，氫燃料電池行業尚處於商業化初期，宏觀環境的不確定性加劇了行業困境，客戶的資金狀況稍有波動就會引發付款延遲，直接導致公司應收賬款回收期拉長，資金週轉壓力增加，迫使公司採取審慎拓展的市場策略，導致燃料電池系統銷量出現下滑。同時疊加因市場競爭的壓力，燃料電池系統的售價持續下降，最終報告期內公司全年實現主營業務收入人民幣36,367.02萬元，較上年同期下降54.50%，主營業務成本人民幣31,945.79萬元，較上年同期下降42.13%。

第三節 管理層討論與分析

二、 產品角度，燃料電池系統收入較上年同期下降61.94%，成本較上年同期下降49.91%，主要系報告期內公司燃料電池系統銷量的下降，導致產品成本的降幅趨緩，但同期燃料電池系統因市場競爭壓力，產品售價持續下降，以上雙重因素的疊加導致報告期內主營業務的毛利率較上年同期下降18.77%。

三、 地區角度，以境內地區銷售為主，境外地區銷售收入和銷售成本較上年同期增加主要系報告期內開拓了境外客戶的外協加工業務。

四、 銷售模式角度，直銷模式的營業收入和毛利率直接反映了公司氫燃料電池系統產品的市場需求規模。

(2). 產銷量情況分析表

☒ 適用 ☐ 不適用

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量	銷售量	庫存量
					比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減 (%)
燃料電池系統	台	868	742	354	-56.45	-60.95	0.00

產銷量情況說明

報告期內期末庫存量與期初庫存量持平，主要原因包括兩方面：其一，基於資產的使用用途調整，將部分符合條件的存貨轉為固定資產核算；其二，受市場需求變化的影響，部分存貨喪失原有經濟價值，企業依規對其實施報廢處理。

(3). 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節
管理層討論與分析

(4). 成本分析表

單位：元 幣種：人民幣

分行業情況							
分行業	成本 構成項目	本期金額	本期佔 總成本比例 (%)	上年 同期金額	上年同期 佔總成本比例 (%)	本期金額 較上年同期 變動比例 (%)	情況說明
氫燃料電池行業	材料費用	218,863,679.70	68.51	422,588,807.40	74.38	-48.21	受燃料電池系統銷量下滑的直接影響，對應的材料耗用也相應降低。
氫燃料電池行業	人工費用	50,393,238.71	15.77	60,240,182.58	10.91	-16.35	
氫燃料電池行業	其他費用	50,200,932.35	15.71	69,217,710.67	12.54	-27.47	

第三節 管理層討論與分析

分產品情況							本期金額 較上年同期 變動比例 (%)	情況說明
分產品	成本 構成項目	本期金額	本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期 佔總成本比例 (%)			
燃料電池系統	材料費用	170,458,975.31	70.80	381,996,012.74	76.97	-55.38		受燃料電池系統銷量下滑的直接影響，對應的材料耗用也相應降低。
燃料電池系統	人工費用	30,360,726.14	12.61	37,612,221.71	7.82	-19.28		
燃料電池系統	其他費用	39,948,645.20	16.59	61,109,109.62	12.71	-34.63		受燃料電池系統銷量下滑的直接影響，對應的分攤費用隨之降低。
零部件	材料費用	28,410,336.81	97.39	25,510,465.82	95.57	11.37		
零部件	人工費用	303,489.37	1.04	878,902.94	3.29	-65.47		零部件與主產品燃料電池系統的組裝緊密相關，主產品銷量下滑使得生產規模相應縮小，生產線上分配到零部件的人工投入也隨之減少。
零部件	其他費用	456,735.48	1.57	304,721.90	1.14	49.89		主要系零部件的銷量較上期增長，相應的能源消耗、設備折舊等費用歸集量也增加。
技術開發及服務	材料費用	0.00	0.00	480.75	0.00	-100.00		主要系上年技術研發處於技術驗證階段需消耗材料，核心材料已在上年集中採購。

第三節 管理層討論與分析

分產品情況

分產品	成本 構成項目	本期金額	本期佔		上年同期 佔總成本比例 (%)	本期金額 較上年同期 變動比例 (%)		情況說明
			總成本比例 (%)	上年同期金額				
技術開發及服務	人工費用	17,104,302.77	87.26	18,130,593.35	89.11	-5.66		
技術開發及服務	其他費用	2,497,834.73	12.74	2,215,311.51	10.89	12.75		
其他	材料費用	19,994,367.58	66.83	15,081,848.09	62.09	32.57		其他業務材料費用的增加 主要源於本期加大了在 氫氣銷售領域的投入， 採購成本相應增加。
其他	人工費用	2,624,720.43	8.77	3,618,464.59	14.90	-27.46		
其他	其他費用	7,297,716.95	24.39	5,588,567.63	23.01	30.58		其他業務材料費用的增加 主要源於本期加大了在 氫氣銷售領域的投入， 分攤的費用也相應增加。

成本分析其他情況說明
無

(5). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

☐ 適用 ☒ 不適用

(6). 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 管理層討論與分析

(7). 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶情況

☒ 適用 ☐ 不適用

前五名客戶銷售額人民幣30,431.74萬元，佔年度銷售總額82.99%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額人民幣1,462.54萬元，佔年度銷售總額3.99%。

公司前五名客戶

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售 總額比例 (%)	是否與上市公司 存在關聯關係
1	N客戶	11,997.72	32.72	否
2	北京福田戴姆勒汽車有限公司	9,434.41	25.73	否
3	A客戶	4,094.01	11.17	否
4	I客戶	3,443.06	9.39	否
5	華豐燃料	1,462.54	3.99	是
合計	／	30,431.74	82.99	／

報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

☒ 適用 ☐ 不適用

公司前五大客戶中北京福田戴姆勒汽車有限公司、華豐燃料為公司本期新增客戶。

第三節 管理層討論與分析

B. 公司主要供應商情況

✓ 適用 ☐ 不適用

前五名供應商採購額人民幣19,089.00萬元，佔年度採購總額66.35%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額人民幣11,899.74萬元，佔年度採購總額41.36%。

公司前五名供應商

✓ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購 總額比例 (%)	是否與上市公司 存在關聯關係
1	F供應商	11,899.74	41.36	是
2	B供應商	4,158.22	14.45	否
3	山東奧揚新能源科技股 份有限公司	1,712.39	5.95	否
4	I供應商	825.15	2.87	否
5	上海浦江特種氣體有限 公司	493.50	1.72	否
合計	／	19,089.00	66.35	／

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

✓ 適用 ☐ 不適用

報告期內山東奧揚新能源科技股份有限公司、上海浦江特種氣體有限公司為本期新進前五大供應商。

第三節 管理層討論與分析

3、費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
研發費用	97,013,572.48	140,907,189.33	-31.15
財務費用	1,982,243.23	-16,056,462.99	-
信用減值損失	-201,142,245.18	-99,482,634.25	-
所得稅費用	8,690,382.05	-19,487,444.93	-

- 1、財務費用變動原因說明：公司財務費用較上年同期增加人民幣1,803.87萬元，主要系報告期內公司的借款利息增加及匯兌收益減少所致。
- 2、研發費用變動原因說明：公司研發費用較上年同期減少31.15%，主要系報告期內公司優化了研發結構，減少研發項目的投入。
- 3、信用減值損失變動原因說明：公司信用減值損失同比增加人民幣10,165.96萬元，主要系報告期內公司對應收賬款持審慎態度計提壞賬準備。
- 4、所得稅費用變動原因說明：公司所得稅費用較上年同比增加人民幣2,817.78萬元，主要系補虧期限屆滿，不再繼續確認遞延所得稅資產導致。

第三節 管理層討論與分析

4、現金流

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
經營活動產生的現金流量淨額	-18,623,817.28	-560,638,150.79	-
投資活動產生的現金流量淨額	-20,135,793.35	-754,636,153.44	-
籌資活動產生的現金流量淨額	161,860,205.26	1,276,801,074.12	-87.32

- 1、公司經營活動現金流淨額較上年同期同比增加人民幣54,201.43萬元，主要系2024年公司強化客戶信用管理、優化支出結構，報告期內客戶回款金額較上年增幅68.20%，日常經營現金支出較上年減少24.86%，經營活動現金流狀況較上年同期有所改善。
- 2、公司投資活動產生的現金流量淨額同比增加人民幣73,450.04萬元，主要系上年同期購買專項理財產品導致大額的現金流出。
- 3、公司籌資活動產生的現金流量淨額減少87.32%，主要系上年同期公司在香港聯交所主板完成掛牌上市收到募集資金款。

第三節 管理層討論與分析

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
其他收益	51,772,241.34	24,856,478.84	108.28
投資收益	6,148,454.03	-34,186,331.54	-
公允價值變動收益	19,923,161.29	33,050,692.03	-39.72
營業外支出	2,062,832.97	13,603,125.91	-84.84

- 1、公司其他收益較上年同期增加108.28%，主要系報告期內政府補助的增加。
- 2、公司投資收益較上年同期增人民幣4,033.48萬元，主要系報告期內對外轉讓子公司股權確認的收益。
- 3、公司公允價值變動較上年同期減少39.72%，主要系報告期內理財收益下降導致。
- 4、公司營業外支出較上年同比減少84.84%，主要系報告期內向客戶支付的維修賠償款與上年同期相比呈現減少態勢。

第三節 管理層討論與分析

(三) 資產、負債情況分析

✓ 適用 □ 不適用

1、 資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數		上期期末數		本期期末金額 較上期期末 變動比例	情況說明
	本期期末數	佔總資產的比例 (%)	上期期末數	佔總資產的比例 (%)	變動比例 (%)	
應收票據	14,478,407.04	0.30	50,790,598.92	1.03	-71.49	1
應收款項融資	2,592,424.40	0.05	31,009,909.60	0.63	-91.64	2
預付款項	4,723,114.27	0.10	27,845,110.18	0.56	-83.04	3
合同資產	1,249,340.20	0.03	16,711,351.68	0.34	-92.52	4
其他非流動金融資產	4,096,500.00	0.09	2,800,000.00	0.06	46.30	5
在建工程	15,004,992.89	0.31	21,651,097.39	0.44	-30.70	6
開發支出	49,754,133.69	1.04	35,604,953.79	0.72	39.74	7
應付票據	19,260,918.00	0.40	39,683,502.69	0.80	-51.46	8
預收款項			27,522.85	0.00	-100.00	9
合同負債	62,510,456.52	1.31	6,444,858.63	0.13	869.93	10
應交稅費	6,742,876.92	0.14	2,934,806.59	0.06	129.76	11
其他應付款	158,033,221.89	3.31	18,742,209.30	0.38	743.19	12
其他流動負債	10,852,649.97	0.23	6,507,783.13	0.13	66.76	13
租賃負債	12,329,805.18	0.26	21,299,220.60	0.43	-42.11	14
長期應付款	2,062,150.49	0.04	5,911,814.94	0.12	-65.12	15
遞延所得稅負債	2,987,008.30	0.06	33,204,233.23	0.67	-91.00	16
股本	231,652,081.00	4.85	165,465,772.00	3.35	40.00	17
專項儲備	10,194,879.88	0.21	7,707,807.00	0.16	32.27	18

第三節

管理層討論與分析

其他說明

- 1、應收票據較上期末減少71.49%，主要系宏觀經濟不景氣導致交易量減少，同時公司為緩解資金壓力加快應收票據貼現用於支付供應商貨款，導致賬面餘額減少。
- 2、應收款項融資較上期末減少91.64%，主要系宏觀經濟不景氣導致交易量減少，同時公司為緩解資金壓力加快應收票據貼現用於支付供應商貨款，導致賬面餘額減少。
- 3、預付款項較上期末減少83.04%，主要系報告期內產品銷量下滑，公司主動縮減採購規模。
- 4、合同資產較上期末減少92.52%，主要系報告期內公司的銷售訂單量減少，同時報告期末將預計超過1年才能收回的質保金重分類至其他非流動資產。
- 5、其他非流動金融資產較上期末增加46.30%，主要系持有的金融資產在報告期內資本增值。
- 6、在建工程較上期末減少30.70%，主要系報告期內工程完工後轉固。
- 7、開發支出較上期末增加39.74%，主要系報告期公司新增了資本化課題投入。
- 8、應付票據較上期末減少51.46%，主要系部分應付票據在本期到期解付，本期新增的應付票據規模小於上期，綜合導致本期末應付票據餘額出現下降。
- 9、預收賬款較上期末減少100%，主要系期初預收款項已在本報告期內轉為收入。
- 10、合同負債較上期末增加869.93%，主要系本期簽訂的項目訂單所帶來的合同款流入。
- 11、應交稅費較上期末增加129.76%，主要系子公司盈利導致企業所得稅增加。

第三節 管理層討論與分析

- 12、其他應付款較上期末增加743.19%，主要系報告期內公司收到須轉付其他單位的項目補貼款所致。
- 13、其他流動負債較上期末增加66.76%，主要系報告期內背書的低信用等級銀行票據未終止確認的賬務處理所致。
- 14、租賃負債較上期末減少42.11%，主要系將未來一年內到期的部分重分類至其他非流動負債項目列報。
- 15、長期應付款較上期末減少65.12%，主要系報告期內應付融資租賃款減少導致。
- 16、遞延所得稅負債較上期末減少91.00%，主要系報告期以淨額法核算遞延所得稅資產與遞延所得稅負債所致。
- 17、股本較上期末增加40%，主要系2024年公司實施資本公積轉增股本所致。
- 18、專項儲備較上期末增加32.27%，主要系專項儲備計提金額是以上一年度的營業收入為基數，2023年度營業收入較2022年度增加8.48%，直接導致本年度計提的專項儲備相應增加。

2、境外資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3、截至報告期末主要資產受限情況

☒ 適用 ☐ 不適用

具體詳見「第十節財務報告」附註七、31、所有權或使用權受限資產。

4、其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節

管理層討論與分析

(四) 行業經營性信息分析

✓ 適用 □ 不適用

具體詳見第三節「管理層討論與分析」之「二、報告期內公司所從事的主要業務、經營模式、行業情況及研發情況說明」之「(三)所處行業情況」。

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

✓ 適用 □ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

報告期投資額 (萬元)	上年同期投資額 (萬元)	變動幅度
12,222.14	85,338.10	-85.68%

報告期內公司對外股權投資明細如下：

1. 公司控股子公司神力科技成立全資子公司廣州神力氫能科技有限公司，註冊資本人民幣2,000萬元；
2. 公司控股子公司億華通氫能成立全資子公司廣西億華通氫能科技有限公司，註冊資本人民幣5,000萬元；
3. 廣西億華通氫能科技有限公司成立控股子公司廣西中電華通新能源科技有限公司，註冊資本人民幣500萬元，其中廣西億華通出資佔比66%，即人民幣330萬元；
4. 廣西中電華通新能源科技有限公司成立全資子公司廣西凌雲中電華通新能源有限公司，註冊資本人民幣500萬元；
5. 公司合營公司華豐燃料增資190,000萬日元，增資後註冊資本640,000萬日元，其中公司與豐田汽車公司分別增資95,000萬日元。

第三節 管理層討論與分析

1、重大的股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

2、重大的非股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

3、以公允價值計量的金融資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允價值 變動	本期 計提的 減值	本期 購買金額	本期 出售/贖回 金額	其他變動	期末數
其他								
其中：交易性金融資產	690,330,355.31	18,626,661.29			18,469,360.00			727,426,376.60
應收款項融資	31,009,909.60				69,469,603.04	97,887,088.24		2,592,424.40
其他權益工具投資	195,510,000.00		-37,663,200.00					157,846,800.00
其他非流動金融資產	2,800,000.00	1,296,500.00						4,096,500.00
合計	919,650,264.91	19,923,161.29	-37,663,200.00		87,938,963.04	97,887,088.24		891,962,101.00

證券投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

衍生品投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 管理層討論與分析

4、 私募股權投資基金投資情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

私募基金名稱	投資協議 簽署時點	投資目的	擬投資 總額	報告期內 投資金額	截至 報告期末		報告期末 出資比例 (%)	是否控制 該基金 或施加 重大影響	會計 核算科目	是否存在 關聯關係	基金底層 資產情況	報告期 利潤影響	累計 利潤 影響
					已投資 金額	參與身份							
北京水木領航科技 創業投資中心(有 限合夥)	2021年2月	為充分整合利用各 方優勢資源，調整 公司的資產結構， 在保證公司主營業 務穩健發展的前提 下拓展公司投資渠 道，使公司的投資 方式更為多樣化， 分散單一渠道投 資的風險。公司通 過基金管理專業化 投資管理團隊，及 時把握投資機會， 降低投資風險，促 進公司戰略目標實 現。	8,000	0	8,000	有限合夥人	100	是	長期股權 投資	是	聚焦於 醫療健康、 新一代信息 技術、 新能源領域	1,266.73	3,789.47
合計	/	/	8,000	0	8,000	/	100	/	/	/	/	1,266.73	3,789.47

其他說明

公司原計劃擬投資總額人民幣10,000萬元，報告期內公司將人民幣2,000萬元未實繳註冊資本份額轉讓給煙台水木湛華投資有限公司，轉讓後公司投資總額為人民幣8,000萬元。

第三節 管理層討論與分析

5、報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 重大資產和股權出售

☐ 適用 ☒ 不適用

(七) 主要控股參股公司分析

☒ 適用 ☐ 不適用

公司名稱	公司性質	公司類別	註冊資本	持股比例	業務性質
神力科技	控股子公司	有限責任公司	8,495.27	25.60%	燃料電池電堆的研發、製造及銷售
億華通動力	全資子公司	有限責任公司	35,966.80	100.00%	製造及銷售燃料電池動力系統及相關零部件
聚興華通	全資子公司	有限責任公司	3,000.00	100.00%	製造及銷售燃料電池系統及相關零部件
成都億華通	全資子公司	有限責任公司	5,000.00	100.00%	新能源技術推廣
億華通科技國際有限公司	全資子公司	有限責任公司	3,000.00	100.00%	新能源技術推廣
億華通氫能	控股子公司	有限責任公司	6,923.21	72.22%	新能源技術推廣
華豐燃料	合營公司	有限責任公司	640,000.00	50.00%	燃料電池產品的製造及銷售
聯合燃料	聯營公司	有限責任公司	167,300.00	15.00%	燃料電池產品的設計及研發
張家口海珀爾	聯營公司	有限責任公司	7,916.67	26.22%	氫氣的生產及銷售

說明：註冊資本一欄，華豐燃料與聯合燃料的註冊資本單位為萬日元，億華通科技國際有限公司的註冊資本單位為萬美元，其他公司的註冊資本單位為萬元人民幣。主要控股參股公司分析具體詳見「第十節財務報告」之「十、在其他主體中的權益」。

第三節 管理層討論與分析

(八) 公司控制的結構化主體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

具體詳見「第三節管理層討論與分析」之「二、報告期內公司所從事的主要業務、經營模式、行業情況及研發情況說明」之「(三)所處行業情況」。

(二) 公司發展戰略

公司的使命是以先進氫燃料電池技術為切入點為我國「碳達峰、碳中和」目標做出貢獻，推進全球能源革命，致力成為全球氫燃料電池技術的引領者，構建可持續的低碳未來，目標是成為世界領先的燃料電池系統供應商。為此，公司擬通過實施以下戰略來實現這一目標：

1、繼續優化燃料電池系統及核心零部件的研發

公司將繼續開展研發及測試活動改善產品在惡劣天氣下的適應性、耐高溫性、耐久性、可靠性、能量轉換效率、安全性及經濟性，以進一步優化及升級產品。公司有意利用多年來在燃料電池系統行業累積的經驗及對下游市場的深入了解，持續提高研發實力。為進一步將公司的燃料電池相關研究商業化，公司計劃通過產業、教育及科研機構等協同合作，進一步構建強大的競爭優勢。

2、戰略性擴大客戶基礎及地域覆蓋

公司打算繼續維持及擴大客戶基礎，以增加市場份額。公司打算利用新一代研發平台改進產品，增加產品組合，以滿足客戶多樣化需求。公司擬進一步拓寬燃料電池系統在商用重型類(如重型卡車)中的應用場景。公司擬向更多車輛製造商及其客戶推廣新產品，以期獲得更高的市場佔有率。公司將基於區域燃料電池系統市場的發展及我國氫資源的地理分佈情況開展營銷。

第三節 管理層討論與分析

3、 擴展及強化公司供應鏈

隨著公司不斷提升產能並增加銷量，供應商關係是公司未來持續成功的關鍵。公司已與多個市場上知名的燃料電池系統相關零部件供應商建立業務關係。公司有意深化與彼此的合作，識別替代供應商及追求供應鏈與資源的縱向整合，以降低原材料成本，確保供應鏈穩定性及提高產品質量。

4、 加強企業管理與優化運營效率

为了更好地應對未來市場挑戰並抓住機遇，公司將進一步加強體系建設以提高整體管理水平及運營效率。通過組建高素質的專業人才團隊並為其提供系統化的培訓，完善管理體系，優化組織架構，公司將全面加強企業管治。這不僅有助於公司提升決策的科學性和執行的高效性，還有利於優化資源配置，降低運營成本，從而有效鞏固及加強公司在行業中的競爭力，為公司的可持續發展奠定堅實基礎。

5、 向產業鏈上下游延伸整合

發展氣體是實現我國“雙碳”戰略目標的重要途徑之一。2024年12月，工業和信息化部等三部門印發了《加快工業領域清潔低碳氣應用實施方案》，提出“鼓勵燃料電池汽車示範項目就近利用高品質工業副產氫和可再生能源制氫”等政策。本公司擬通過向產業鏈上下游延伸整合，切入“制-儲-運-加-研-用”產業端，實現延續補鏈，拓寬應用場景，提升綜合實力，實現可持續發展。

(三) 經營計劃

✓ 適用 □ 不適用

2025年公司將繼續秉承以市場為導向，以客戶為中心的經營理念，把握「雙碳」及燃料電池示範城市群機遇，進一步提升產品開發與質量管理能力，加強市場營銷拓展力度，擴大銷售規模，同時，加強戰略協同，助力上市公司高質量發展。

1、 發揮研發優勢，提高研發測試驗證能力

公司在研發中始終堅持「預研一代、開發一代、推廣一代」的總體佈局，2025年將繼續以市場為導向，以客戶為中心進行產品開發規劃，重點圍繞優化低溫啟動性能，提升產品可靠性、耐久性集成度等核心技術指標展開，同時加快建設燃料電池綜合測試評價中心，進一步提高研發測試驗證能力。

第三節 管理層討論與分析

2、 優化質量管理體系，提升質量及服務保證能力

2025年公司將繼續推進全員參與產品開發及優化的質量文化氛圍，強化目標結果導向的質量責任化機制，同時在質量控制方面將從管理和技術手段兩方面入手，通過建立重要業務質量保證體系及質量監控管理系統的上線，進一步夯實質量管理基礎。在客戶服務方面，通過推廣服務站模式、改善售後設施來提高服務效率及能力，提升客戶體驗，進一步提高客戶滿意度。

3、 加強市場拓展力度，擴大銷售規模

公司繼續以「點、線、面」作為市場開發戰略，重點圍繞燃料電池示範城市群及潛力城市進行市場開發拓展，加強與客戶的溝通，並基於客戶的需求特徵提前部署開發方案，提高市場開發效率，另一方面通過協助商用車製造商測試原型以及生產並推出新燃料電池汽車型號，以推廣公司燃料電池系統的應用。

4. 加強戰略協同，助力上市公司高質量發展

公司將加強與產業鏈上游企業的戰略深度合作，向產業鏈上游延伸，切入「制-儲-運-加-研-用」產業端，在氫能製備、儲運、消納和應用場景規模化等方面實現戰略協同，協助公司實現氫能產業應用的一體化發展，促進上市公司的高質量發展。

(四) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

七、其他披露事項

(一) H股公眾持股量的充足性

於本報告日期，根據已公開資料以及就董事所知悉，董事相信公司的公眾持股量符合《上市規則》第8.08條及香港聯交所對最低公眾持股比例的要求。

(二) 董事、監事在與本公司構成競爭的業務所佔之權益

於本報告日期，概無董事或監事在另一業務佔有權益，而該業務與本公司業務或可能與本公司業務有直接或間接的利益衝突。

(三) 董事、監事服務合約

本公司所有董事和監事均未與公司或公司附屬公司訂立任何在一年內除法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。

第三節 管理層討論與分析

(四) 董事、監事在重要交易、安排或合約中的權益

本公司或其附屬公司均未訂立任何令本公司董事、監事或與董事或監事有關聯的實體於報告期內直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。

(五) 獲准許彌償條文

董事之獲准許的彌償條文現時並於報告期內生效。本公司已就董事、監事和高級管理人員可能的法律行動及責任作出適當的投保安排。

(六) 優先認股權安排

根據中國法律及公司章程的規定，本公司股東並無優先認股權。

(七) 董事會對風險管理、內部控制及合規管理的責任申明

董事會對本集團風險管理、內部監控和合規管理負最終責任，並有責任檢討該等制度的有效性。考慮到上述風險管理及內部控制系統監控的目的在於管理而非消除未能達成業務目標的風險，董事會僅能合理而非絕對地保證上述系統及內部監控可防範任何重大失實陳述或損失。

(八) 董事、監事及高級管理人員薪酬

有關董事、監事及高級管理人員酬金的詳情，載於本報告「第四節公司治理」之「六、董事、監事和高級管理人員的情況」。

(九) 購買、出售或贖回本公司股份

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。截至2024年12月31日，本公司並無持有任何庫存股。

第三節 管理層討論與分析

(十) 報告期後的重大事項

於2025年3月12日(交易時段後)，本公司與旭陽集團有限公司(「旭陽集團」)訂立框架協議，據此，(i) 本公司有條件地同意以發行對價股份的方式購買，且旭陽集團有條件地同意出售定州旭陽氫能有限公司(「標的公司」，一間於中國成立的有限責任公司，由旭陽集團及河北旭陽能源有限公司分別擁有68.75%及31.25%的權益)的全部股權(「建議收購」)；及(ii)本公司擬向旭陽集團發行新A股以募集配套資金(「建議發行A股」，連同建議收購統稱「可能交易」)。

建議收購之最終對價將參考標的公司的估值，由本公司與旭陽集團進行公平協商後釐定，並以訂立補充協議的方式確認，該補充協議將於另行召開的董事會會議上審議及批准。建議收購之總對價將由本公司透過配發及發行對價股份結付。建議發行A股以完成建議收購為條件，而建議收購並不以建議發行A股的完成為條件。

預期可能交易(倘落實)可能構成本公司於上市規則項下的主要交易，須遵守上市規則第14章項下的申報、公告及股東批准規定。於本報告日期，可能交易的最終對價及若干詳細條款尚未確定。預計旭陽集團於可能交易完成後(受補充協議的最終條款所規限)會成為本公司的單一最大股東。

有關可能交易的詳情，請參閱本公司日期為2025年2月27日、2025年3月5日、2025年3月13日及2025年4月11日的公告。

除上述披露外，截至本報告日期，本集團並無重大期後事項。

第三節 管理層討論與分析

(十一) 管理合約

除僱員聘任合約外，本集團於2024年內並沒有就公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政訂立或存在任何合約。

(十二) 董事及監事收購股份或債券之權利

於報告期內，概無董事及監事或彼等各自之聯繫人獲得本公司或其附屬公司授予權利或行使任何該等權利，以收購本公司或任何其他法人團體之股份或債權證。

(十三) 股票掛鈎協議

本公司於2024年內並無訂立任何股票掛鈎協議，於2024年年終時亦無此類協議存在。

(十四) 主要客戶和供應商

有關主要客戶和供應商的詳情請參閱本報告「第三節管理層討論與分析」之「(7).主要銷售客戶及主要供應商情況」。

(十五) 退休金計劃

本集團為中國內地的僱員參加中國各地方政府設立的由國家管理的退休福利計劃，根據相關規例，本集團承擔的保費及福利供款定期計算並支付予相關的勞動及社會福利部門。省及市政府承諾承擔根據上述計劃應付的全部現有及未來中國退休僱員的退休福利責任。除每月供款外，本集團毋須就其僱員承擔退休及其他退休後福利的支付責任。該等計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由中國政府獨立管理的基金保管。此外，本公司中國僱員有權參與政府監管的多項住房公積金、醫療保險及其他社會保險計劃。本公司每月按僱員薪資的若干百分比向該等基金供款，惟受到一定上限的規限。

本集團並無可動用之已沒收供款(即本集團僱員在有關供款歸其所有前退出該計劃，由本集團代其僱員處理的供款)以減低未來年度之應付供款或減低本集團對退休金計劃之現有供款水平。有關本集團提供的退休金計劃的詳情請參閱本報告「第十節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」之「39、應付職工薪酬」。

(十六) 儲備、可供分配利潤的儲備

有關公司儲備、可供分配利潤的儲備變動情況，請參閱本報告「第十節財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」之「59、盈餘公積」及「60、未分配利潤」。

第三節

管理層討論與分析

(十七) 固定資產

截至2024年12月31日，本集團固定資產情況請參閱本報告「第十節 財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」之「21、固定資產」。

(十八) 與控股股東的合約

報告期內，本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或其任何附屬公司訂立重大合約，且控股股東或其任何附屬公司亦無就向本公司或其任何附屬公司提供服務而訂立重大合約。

(十九) 合併範圍變化

本公司(i)於2024年1月成立間接非全資子公司廣州神力氫能科技有限公司；(ii)於2024年5月成立間接非全資子公司廣西億華通氫能科技有限公司；(iii)於2024年6月成立間接非全資子公司廣西中電華通新能源科技有限公司；(iv)於2024年6月成立間接非全資子公司廣西凌雲中電華通新能源有限公司；(v)於2024年12月對外出讓上海夔通科技有限公司60%股權，對其持股比例降至40%，自2024年12月1日起，上海夔通科技有限公司及其附屬子公司國創河北氫能產業創新中心有限公司及河北國創氫能科技有限公司不再納入本集團合併財務報表範圍。

除此上文披露以外，本公司於報告期內沒有其他重大合併範圍變動。

(二十) 公司的利潤分配政策

本公司重視股東回報，在《公司章程》中明確了公司利潤分配政策，包括利潤分配的形式、現金分紅的具體條件和比例、股票股利分配的條件、利潤分配的具體決策機制和程序等。

報告期內，概無股東放棄或同意放棄股息的安排。

(二十一) 稅務減免

董事並不知悉股東可因持有本公司證券而享有稅務減免。

(二十二) 財務狀況分析

公司實施謹慎的財務政策，對投資、融資及現金管理等建立了嚴格的風險控制體系，一貫保持穩健的資本結構和良好的融資渠道，公司嚴格控制貸款規模，在滿足公司經營活動資金需求的同時，充分利用金融工具及時努力減少財務費用和防範財務風險，以實現公司持續發展和股東價值的最大化。

流動性和資本結構	期末	期初
(1) 資產負債率	40.50%	31.11%
(2) 速動比率(倍)	1.76	2.35
(3) 流動比率(倍)	1.87	2.53

附註：

- (1) 資產負債率=總負債／總資產
- (2) 速動比率=(流動資產-存貨)／流動負債
- (3) 流動比率=流動資產／流動負債

(二十三) 匯率波動風險

本公司的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。但本公司已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元)依然存在匯率風險。本公司財務部門負責監控公司外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大化程度降低面臨的匯率風險。為此，本公司會實時關注國家外匯管理局公共網站的外匯匯率來達到規避匯率風險的目的。

(二十四) 或有負債

除本報告披露外，截至2024年12月31日，本集團沒有任何重大或有負債。

(二十五) 重大投資、有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售、未來作重大投資或購入資本資產的計劃

除本報告披露外，於報告期內，本集團並無重大投資，並無有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售，及無未來作重大投資或購入資本資產的計劃。

(二十六) 公司資產押記詳情

有關本公司資產押記的情況，請參閱「第十節 財務報告」之「七、合併財務報表項目註釋」之「31、所有權或使用權受限資產」。

第三節 管理層討論與分析

(二十七) 全球發售所得款項用途

本公司以每股60港元發行普通股，在香港發售17,628,000股H股，並超額配售了670,450股H股，每股H股面值為人民幣1.00元，前述H股分別於2023年1月12日和2023年2月8日於香港聯交所主板上市。經扣除包銷費及佣金以及本公司就全球發售應付的其他開支後，本公司從全球發售收到的所得款項淨額約為10.22億港元(折合約為人民幣8.86億元)，相當於每股H股的淨價約為55.85港元。

截至2024年12月31日，全球發售所得款淨額的使用方式如下。本集團將按照本公司日期為2022年12月29日的招股章程所載擬定用途，進一步使用全球發售所得款項。

所得款項用途	佔總所得 款項淨額的 概約百分比 (%)	全球發售 所得款淨額 (人民幣 百萬元)	截至2024年	截至2024年	餘下所得款淨額預期 全部動用時間
			12月31日 的已動用 所得款淨額 (人民幣 百萬元)	12月31日剩餘 所得款淨額 (人民幣 百萬元)	
開發新一代集成研發平台	50.20	444.90	47.28	397.63	截至2025年12月31日止年度 年底之前
為海外研發項目提供資金	24.80	219.79	0.00	219.79	截至2025年12月31日止年度 年底之前
產品推廣及營銷	15.00	132.94	48.34	84.60	截至2025年12月31日止年度 年底之前
一般營運資金	10.00	88.63	88.63	0.00	／
總計	100.00	886.26	184.24	702.02	

第三節 管理層討論與分析

(二十八) 香港法規下董事、監事於本公司及相聯法團的股份及相關股份或債券之權益及淡倉

於2024年12月31日，就本公司所獲得的資料及據董事所知，本公司的以下董事、監事在本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的任何權益及／或淡倉(包括其根據證券及期貨條例的有關條文被認為或視為擁有的權益及／或淡倉)，又或根據香港上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及／或淡倉，又或須根據證券及期貨條例第352條須加載與本公司置存之登記冊內的權益及／或淡倉：

本公司股份權益

姓名	權益性質	股份類別	所持股份數目	於相關股份類別的概約權益百分比 (%) ^(附註1)	於總股份權益的概約百分比 (%) ^(附註1)
張國強	實益擁有人	A股	36,444,469 (好倉)	18.61	15.73
宋海英	實益擁有人	A股	2,381,163 (好倉)	1.22	1.03
戴東哲	實益擁有人	A股	323,331 (好倉)	0.17	0.14

附註：

1. 該百分比是以本公司於2024年12月31日已發行的相關類別股份數目／總股份數目計算。

第三節 管理層討論與分析

於本公司聯營公司的權益

姓名	聯營公司名稱	身份／權益性質	概約持股百分比(%)
宋海英	張家口海珀爾	受控制法團權益(附註1)	29.26

附註：

1. 於報告期末，張家口勤達行科技合夥企業(有限合夥)持有張家口海珀爾約29.26%股權。張家口勤達行科技合夥企業(有限合夥)由宋海英擁有80%。因此，根據證券及期貨條例，宋海英被視為於張家口勤達行科技合夥企業(有限合夥)持有的股權中擁有權益。

除上文所披露之權益外，於2024年12月31日，本公司各董事、監事、主要行政人員及彼等之聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

(二十九) 捐款

於報告期內，本集團共計捐款約人民幣4萬元。

(三十) 關聯方交易

於報告期內，概無任何關聯方交易構成根據《上市規則》第十四A章須作披露的關連交易或持續關連交易。有關本公司關聯方交易的情況，請參閱本報告「第十節 財務報告」之「十四、關聯方及關聯交易」。於報告期內，本公司已遵守根據《上市規則》第14A章的披露規定。

(三十一) 關連交易

於截至2024年12月31日止年度，本公司訂立以下根據上市規則第14A章須於本報告披露的關連交易。

1. 與廣西中電華通新能源科技有限公司(「中電華通」)的關連交易

於2024年12月16日，(i)本公司(作為賣方)與中電華通(作為買方)就銷售燃料電池系統測試台訂立協議，代價為人民幣530,000元；(ii)億華通動力(作為賣方)與中電華通(作為買方)就銷售燃料電池系統測試台訂立協議，總代價為人民幣1,300,000元；(iii)神力科技(作為賣方)與中電華通(作為買方)就銷售燃料電池系統測試台、氫安全建設與測試台配套管線建設相關產品訂立協議，總代價為人民幣8,690,000元。

第三節 管理層討論與分析

中電華通為億華通氫能的間接非全資附屬公司，而億華通氫能分別由本公司、北京通嵐科技中心(有限合夥)(「**通嵐科技**」)、北京英燦華氫企業管理顧問中心(有限合夥)及陳守杰先生擁有72.2%、24.6%、1.9%及1.3%。執行董事宋海英女士及戴東哲女士為通嵐科技的普通合夥人。故此，根據上市規則，億華通氫能及中電華通(即億華通氫能的附屬公司)各自為本公司的關連附屬公司及本公司的關連人士。

有關與中電華通的交易詳情，請參閱本公司日期為2024年12月16日的公告。

2. 與億華通氫能及其附屬公司(「**億華通氫能集團**」)進行的持續關連交易

於2024年10月30日，本公司與億華通氫能訂立(i)貨品銷售協議，據此，本集團(億華通氫能集團除外)提供用於億華通氫能集團生產及營運所需的貨品；及(ii)技術服務協議，據此，本集團(億華通氫能集團除外)向億華通氫能集團提供用於其研發過程的技術服務(統稱「**持續關連交易協議**」)。該兩份持續關連交易協議期限均由2024年10月30日起至2026年12月31日(包括首尾兩日)。

億華通氫能分別由本公司及通嵐科技擁有72.22%及24.56%。執行董事宋海英女士及戴東哲女士為通嵐科技執行事務合夥人。根據上市規則，億華通氫能因此為本公司關連附屬公司及本公司關連人士。因此，持續關連交易協議項下擬進行的交易構成上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

根據上市規則第14A.55條，獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易，並確認該等交易乃(i)於本集團日常及一般業務過程中；(ii)按一般商業條款或更佳條款；及(iii)根據規管彼等的協議按公平合理及符合本公司股東整體利益的條款訂立。

根據上市規則第14A.56條，本公司核數師獲委聘就上述持續關連交易作出報告。核數師已向董事會提供函件，確認彼等並無注意到任何事項令彼等相信持續關連交易(i)未獲董事會批准；(ii)在所有重大方面並無根據本集團的定價政策訂立；(iii)於所有重大方面並非根據規管交易的相關協議訂立；及(iv)已超出上限。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2024年10月30日的公告。

除上文所披露者外，於報告期內，本公司並無訂立任何根據上市規則第14A章須於本報告披露的交易。

第四節 公司治理

一、 公司治理相關情況說明

報告期內，公司嚴格按照《公司法》《證券法》《上市公司治理準則》及有關法律法規、規範性文件的要求，不斷完善公司治理制度，建立規範的法人治理結構。公司的最高權力機構為股東大會，董事會為常設決策和管理機構，監事會是公司的監督機構。董事會下設戰略委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、審計委員會，分別負責公司戰略規劃、重大人事任免、薪酬與考核的制度設計、公司風險的控制等。股東大會、董事會、監事會和總經理按照《公司章程》的規定，嚴格履行各自職權。公司經營管理各司其責、分工有序、監督到位，保障企業運營決策的規範性和有效性，為戰略實施提供堅定的治理保障。公司治理情況具體如下：

1、 股東與股東大會

公司嚴格按照《公司章程》《股東大會議事規則》等法律法規的要求召集、召開股東大會，年度股東大會每年召開一次，股東大會的通知、召集、決議、表決方式及簽署、信息披露均符合《公司法》《證券法》及中國證監會和上海證券交易所的各項規定，決議內容合法有效，充分保障所有股東特別是中小股東的平等權利。報告期內，公司根據《公司法》、中國證監會《上市公司治理準則》《上海證券交易所科創板股票上市規則》等法律、行政法規和規範性文件的有關規定，保障決策合規有效。報告期內，公司召開1次年度股東大會和1次臨時股東大會，以及2次A股類別股東大會和2次H股類別股東大會。股東大會的召集、召開、審議、投票、表決等程序均符合法定要求，並由律師出席見證出具法律意見書，保證股東大會合法有效。

2、 董事與董事會

公司董事會由9名董事組成，其中獨立董事4名，董事會人數和人員構成符合法律、法規的要求。董事會下設戰略、提名、薪酬與考核、審計四個專門委員會，各專門委員會充分發揮專項職能，為董事會的科學決策提供保障。報告期內，公司共召開7次董事會。公司董事忠實、勤勉地履行職責，以認真負責的態度參加董事會會議和股東大會，參與公司決策；獨立董事客觀公正，做出專業判斷，對公司的重大事項提出了科學合理的建議。

3、 監事與監事會

公司監事會由3名監事組成，其中1名為職工代表監事。報告期內，監事會根據相關制度紮實細緻的開展工作，對公司日常經營、財務支出、關聯交易等事項進行有效監督，降低公司運營風險，維護公司及股東的合法權益，保證公司規範運作。報告期內，公司共召開7次監事會。監事本著為股東負責的態度，行使監督檢查職能，對公司財務狀況和經營情況、募集資金使用情況、高級管理人員履行職責情況等進行監督，維護公司和全體股東的合法權益。

4、 控股股東與公司

公司具有獨立、完整的業務及自主經營能力，控股股東能嚴格規範自己的行為，依法行使股東權利，不存在超越公司股東大會直接或間接干預公司的決策和經營活動，公司董事會、監事會和內部機構獨立運作，未發生過大股東佔用公司資金和資產的情形。公司實際控制人嚴格規範自身行為，並依法行使權利、履行義務，不存在利用其特殊地位謀取額外利益的行為。

5、 信息披露與透明度

公司嚴格按照《上海證券交易所科創板股票上市規則》《公司章程》《公司信息披露管理制度》等規定履行相關職責，真實、準確、完整、及時地披露公司有關信息，認真接待股東來訪和電話諮詢，公司指定《上海證券報》《證券時報》及上海證券交易所網站為公司信息披露媒體和網站，保證公司信息披露公開、公平、公正，確保所有股東平等機會獲取信息。

6、 投資者關係管理情況

公司嚴格按照《上海證券交易所科創板股票上市規則》的規定，開展並不斷完善投資者關係管理工作。公司通過召開業績說明會、上證e互動、投資者熱線等多種渠道加強與投資者的聯繫和溝通；通過與投資者之間良好的信息溝通，加強了投資者對公司的了解，樹立了投資者對公司發展的信心。

第四節 公司治理

7、 內幕信息知情人管理

報告期內，公司按照《內幕信息知情人登記制度》的要求，嚴格執行內幕信息知情人和內部信息使用人的登記與管理，確保公司內幕信息的保密和信息披露工作2024年年度報告的公平、公開、公正。報告期內，公司未發生內幕信息知情人在影響公司股價的重大敏感信息披露前利用內幕信息買賣公司股份的情況。

公司法人治理是一項長期、持續的工作，公司將按照監管部門發佈的法律法規的要求，繼續深化公司治理，及時修訂公司治理制度，根據國家有關部門頒佈的內部控制基本規範及指引要求精神，不斷完善公司內部管理制度，切實提高公司規範運作水平，維護公司和廣大股東的合法權益，建立提高公司治理水平的長效機制，促進公司快速健康發展。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

☐ 適用 ☒ 不適用

二、 公司就其與控股股東在業務、人員、資產、機構、財務等方面存在的不能保證獨立性、不能保持自主經營能力的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事對公司構成重大不利影響的同業競爭情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定網站的查詢索引	決議刊登的披露日期	會議決議
2024年第一次臨時股東大會、 2024年第一次A股類別股東大會、 2024年第一次H股類別股東大會	2024年1月30日	https://www1.hkexnews.hk/ listedco/listconews/sehk/2024/0130/ 2024013001259_c.pdf	2024年1月30日	2024年第一次臨時股東大會、 2024年第一次A股類別股東大會、 2024年第一次H股類別股東大會 會議決議公告
2023年年度股東大會、 2024年第二次A股類別股東大會、 2024年第二次H股類別股東大會	2024年6月28日	https://www1.hkexnews.hk/listedco/ listconews/sehk/2024/0628/ 2024062802806_c.pdf	2024年6月28日	億華通2023年年度股東大會、 2024年第二次A股類別股東大會、 2024年第二次H股類別股東大會 決議公告

表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

☐ 適用 ☒ 不適用

股東大會情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會、2024年第一次H股類別股東大會、2023年年度股東大會、2024年第二次A股類別股東大會、2024年第二次H股類別股東大會均經公司聘請的北京德恆律師事務所律師見證，股東大會的召集和召開程序符合法律、法規、規範性文件及《公司章程》的規定；出席會議人員的資格、召集人資格合法、有效；會議的表決程序、表決結果合法、有效。股東大會形成的決議合法、有效。

2024年第一次H股類別股東大會中，由於《關於修訂〈公司章程〉部分條款的議案(二)》未獲出席本次H股類別股東大會表決通過，故該議案最終審議結果為不通過。《關於修訂部分治理制度的議案(二)》雖已獲出席該次股東大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會的表決通過。但由於該議案系根據《關於修訂〈公司章程〉部分條款的議案(二)》制定，故其受限於《關於修訂〈公司章程〉部分條款的議案(二)》是否通過。現因《關於修訂〈公司章程〉部分條款的議案(二)》未獲通過，故該議案最終審議結果為不通過。

四、表決權差異安排在報告期內的實施和變化情況

☐ 適用 ☒ 不適用

五、紅籌架構公司治理情況

☐ 適用 ☒ 不適用

六、董事、監事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事、監事、高級管理人員和核心技術人員持股變動及報酬情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減變動原因	報告期內 是否 從公司 關聯方 獲得的稅前 報酬總額 獲取報酬	
										(萬元)	
張國強	董事長、執行董事、總經理	男	44	2015/07/09	2025/05/23	26,031,764	36,444,469	10,412,705	資本公積金轉增股本	117.60	否
宋海英	執行董事、副總經理、財務負責人	女	48	2015/07/09	2025/05/23	1,864,831	2,381,163	516,332	資本公積金轉增股本； 個人減持	100.60	否
戴東哲	執行董事、副總經理	女	53	2022/05/24	2025/05/23	290,951	323,331	32,380	資本公積金轉增股本； 個人減持	86.60	否
滕人杰	非執行董事	女	72	2015/07/09	2025/05/23	/	/	/	/	0.00	否
宋峰	非執行董事	男	50	2023/6/16	2025/05/23	/	/	/	/	0.00	是
李志杰	獨立非執行董事	男	52	2023/06/16	2025/05/23	/	/	/	/	12.00	否
劉小詩	獨立非執行董事	男	69	2019/04/23	2025/05/23	/	/	/	/	12.00	否
紀雪洪	獨立非執行董事	男	46	2022/01/10	2025/05/23	/	/	/	/	12.00	否
陳素權	獨立非執行董事	男	45	2023/01/12	2025/05/23	/	/	/	/	12.00	否
張永(離任)	監事會主席	男	66	2022/05/24	2024/06/28	3,920,000	4,118,000	198,000	資本公積金轉增股本； 個人減持	25.78	否
滕朝軍	職工代表監事	男	41	2022/05/24	2025/05/23	/	/	/	/	41.34	否
王珊珊	監事	女	32	2021/12/16	2025/05/23	/	/	/	/	0.00	是

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減變動原因	報告期內 從公司 獲得的稅前 報酬總額 (萬元)	是否 在公司 關聯方 獲取報酬
劉維	監事	男	36	2024/06/28	2025/05/23	/	/	/	/	18.35	否
于民	副總經理	男	48	2016/01/26	2025/05/23	447,630	508,690	61,060	資本公積金轉增股本； 個人減持	90.60	否
Nengyou Jia (賈能鈺)	副總經理、核心技 術人員	男	61	2016/01/26	2025/05/23	/	/	/	/	78.19	否
李飛強	副總經理、核心技 術人員	男	42	2021/08/30	2025/05/23	/	/	/	/	120.89	否
康智	董事會秘書	男	46	2017/01/09	2025/05/23	308,414	67,780	(240,634)	資本公積金轉增股本； 個人減持；財產分割	86.60	否
甘全全	核心技術人員	男	42	2019	/	/	/	/	/	36.11	否
楊紹軍	核心技術人員	男	45	2019	/	/	/	/	/	48.78	否
方川	核心技術人員	男	34	2021	/	28,011	39,215	11,204	資本公積金轉增股本	100.60	否
合計	/	/	/	/	/	32,891,601	43,882,648	10,991,047	/	1,000.05	/

第四節 公司治理

姓名	主要工作經歷
張國強	1980年出生，中國國籍，無境外永久居留權，本公司創始人之一。2010年7月取得清華大學公共管理碩士學位，2017年7月取得中國科學院大學管理科學與工程專業博士學位。2005年5月至2012年6月，就職於北京清能華通科技發展有限公司，歷任部門經理、副總經理；2012年7月至今，歷任公司執行董事、董事長兼總經理。2024年5月至今，任職廣西億華通氫能科技有限公司董事。
宋海英	1976年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2000年6月及2003年4月分別取得遼寧工程技術大學會計學學士學位及企業管理專業碩士學位，2024年1月取得清華大學工商管理碩士學位。2005年6月至2012年8月，就職於北京健坤投資集團有限公司任投資經理；2012年9月至2013年10月，就職於紫光集團有限公司，任高級投資經理；2014年2月至今，歷任公司財務負責人、執行董事、副總經理。2024年5月至今，任職廣西億華通氫能科技有限公司總經理及廣西中電華通新能源科技有限公司執行董事。2024年6月至今，任職廣西凌雲中電華通新能源有限公司執行董事。
戴東哲	1971年出生，中國國籍，無境外永久居留權，1994年7月取得北京農學院農學學士學位。2001年12月至2004年6月，就職於清華大學汽車工程系，任項目辦公室項目主管；2004年7月至2012年7月，就職於北京清能華通科技發展有限公司；2012年7月至今，歷任公司人力行政總監、監事、執行董事、副總經理。
滕人杰	1952年出生，中國國籍，無境外永久居留權，1975年12月畢業於清華大學電子工程系，本科學歷。1975年12月至1998年9月，就職於清華大學，歷任電子工程系教師、自動化系教師、系副主任兼副教授；1998年9月至2013年4月，就職於清華工業開發研究院，任副院長；2013年4月退休；2014年10月至今，任公司非執行董事。

第四節 公司治理

姓名	主要工作經歷
宋峰	1974年8月出生，中國國籍，無境外永久居留權，研究生學歷。1999年9月至2000年12月，任北京博瑞琪電子技術有限公司業務發展部項目經理；2001年1月至2003年6月，任清華科技園創業投資有限公司高級投資經理；2003年7月至2005年1月，任北京用友軟件股份有限公司戰略投資部投資主管；2005年2月至2006年4月，任北京青雲創業投資管理有限公司投資總監；2006年5月至2007年4月，任倍盈瑞盈國際投資顧問(北京)有限公司總經理；2007年5月至2009年9月，任易凱資本有限公司投行部副總裁；2009年10月至2017年9月，任中非發展基金有限公司投資一部副總經理；2017年10月至今，任北京水木國鼎投資管理有限公司合夥人；2023年6月至今，任公司非執行董事。
李志杰	1972年出生，中國國籍，無境外永久居留權，中國人民大學財務與金融專業博士。1999年至2008年，任中國郵電電信總局及中國電信集團公司處長、集團資金調度中心主任；2008年至2011年就職於中國電信(香港)國際有限公司，任董事、副總經理；2012年1月至2016年6月就職於中國電信集團公司創新部(集團互聯網事業群)，任財務總監；2016年6月至2018年4月就職於鑫苑集團，任副總裁等多家子公司高級管理人員；2016年6月至2019年5月就職於清華大學國家金融研究院金融科技研究中心，任副主任；2021年2月至2022年5月就職於雲南景谷林業股份有限公司(證券代碼600265)，任獨立董事；2019年至今就職於智安鏈雲科技(北京)有限公司，任執行董事兼總經理；2023年6月至今，任公司獨立非執行董事。
劉小詩	1955年出生，中國國籍，無境外永久居留權，1976年8月獲得中國石油大學(前身為華東石油學院)化工專業學士學位，1986年8月及1987年12月先後獲得美國紐約州立大學石溪分校工學院技術管理系工業管理專業理科碩士學位、哈里曼管理學院公共管理專業理科碩士。1997年4月至2021年12月，就職於中國國際金融股份有限公司，歷任投資銀行部高級經理、副總經理、執行總經理及業務支持部項目專家；2018年7月至今，就職於北京車百會科技發展有限公司，任執行董事、總經理；2019年4月至今，任公司獨立非執行董事。

第四節 公司治理

姓名	主要工作經歷
紀雪洪	曾用名紀雪紅。1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權，1999年6月及2002年6月分別取得華中師範大學房地產管理學學士學位及湖北省社會科學院企業管理碩士學位，2005年12月取得華中科技大學管理科學與工程博士學位。民盟盟員。2006年6月至2008年5月，於天津大學與中汽中心聯合培養博士後工作站從事研究工作；2008年5月至今歷任北方工業大學經濟管理學院講師、副教授、教授，汽車產業創新研究中心主任，MBA教育中心副主任；同時，擔任中國汽車工程學會汽車經濟發展研究分會委員、中國電子學會電動車專委會委員、中國出租汽車暨汽車租賃協會行業高質量發展專家、北京市產業經濟研究中心特聘專家，兼任中國公路學會城市交通分會理事、鈴軒獎評委、石景山區政協常務委員、民盟石景山區工委副主委。2022年1月至今，任公司獨立非執行董事；2024年3月至今，任北京汽車股份有限公司(HK.1958)獨立非執行董事。
陳素權	1979年出生，中國香港人士，2001年11月取得香港理工大學會計學學士學位，2005年4月獲香港會計師公會認證為執業會計師。2001年6月至2003年10月任香港何錫麟會計師事務所中級核數文員；2004年1月至2009年7月任畢馬威會計師事務所審計經理(最後職位)；2009年11月至2012年10月曆任中國長城電氣控股有限公司財務總監、公司秘書；2014年2月至2021年11月、2014年2月至2022年12月分別擔任華章科技控股有限公司(HK.1673)公司秘書、首席財務官；2014年10月至2025年1月擔任華星控股有限公司(HK.8237)獨立非執行董事；2015年1月至2024年1月擔任揚州市廣陵區泰和農村小額貸款股份有限公司(HK.1915)獨立非執行董事；2023年1月至今，任公司獨立非執行董事；2024年9月至今，擔任萊蒙國際集團有限公司(HK.3688)獨立非執行董事。

第四節 公司治理

姓名	主要工作經歷
張禾 (離任)	1958年出生，中國國籍，美國永久居留權，1982年畢業於新疆大學(前稱新疆工學院)，本科學歷，高級工程師。1981年，就職於新疆八鋼煉鋼廠，任電氣工程師；1998年12月至2003年5月，就職於新疆交通科學研究所，任高級工程師；2002年11月至2005年8月，就職於萬向電動汽車有限公司，任研發部經理；2005年8月至2012年6月，就職於北京清能華通科技發展有限公司，任副總經理；2012年7月至2024年6月，歷任公司監事、董事、副總經理、監事會主席。
滕朝軍	1983年出生，中國國籍，無境外永久居留權。2004年7月及2017年6月分別取得天津工業大學機械工程及自動化學士學位及清華大學工程管理碩士學位。曾任瑞薩半導體(北京)有限公司品質擔當，富士康精密組件(北京)有限公司產品開發工程師，北京清能華通科技發展有限公司項目經理。2012年7月至今，歷任公司採購品控部主管，生產製造部副部長，質量管理部副經理，測試中心副主任、信息技術部部長、職工監事、監事會主席。
王珊珊	1992年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2016年7月及2018年6月分別取得吉林大學法學學士學位及韓國國際法律經營大學法學碩士學位；2018年7月至2018年10月，就職於北京市金杜律師事務所；2018年11月，就職於北京水木國鼎投資管理有限公司，任公司法務經理；2022年4月至今，就職於北京水木華鼎創業投資管理有限公司，任法務總監；2021年12月至今，任公司監事。

第四節 公司治理

姓名	主要工作經歷
劉維	1988年出生，中國國籍，無境外永久居留權，碩士研究生，高級工程師，畢業於北京郵電大學。2012年8月至今任公司控制策略開發工程師，2024年6月至今任公司監事。
于民	1976年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2000年6月取得河北工程大學(前稱河北建築科技學院)機械設計及製造學士學位，2023年1月取得清華大學工商管理碩士學位。2000年7月至2015年12月，就職於北汽福田，歷任銷售管理科科長、市場營銷部部長、客戶發展部部長、大區業務總監、海外事業部中重卡業務常務副經理；2016年1月至今，任公司副總經理。
Nengyou Jia(賈能鈞)	1963年出生，加拿大國籍，1985年7月及1999年5月分別取得華東理工大學(前稱華東化工學院)腐蝕及防護學士學位及加拿大紐芬蘭紀念大學化學碩士學位。2012年3月至2015年7月，就職於加拿大AutomotiveFuelcellCooperation，任高級工程師；2016年1月至今，任公司副總經理。
李飛強	1982年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2005年7月至2010年1月分別取得吉林大學車輛工程學學士學位及北京理工大學車輛工程學博士學位。2010年9月至2011年6月，就職於北京經緯恒潤科技有限公司；2011年7月至2019年1月，就職於鄭州宇通客車股份有限公司，任燃料電池高級經理；2016年1月至2020年1月，在清華大學完成動力工程及工程熱物理的博士後研究工作；2020年2月至今，任公司TS事業部總監，2021年8月至今任公司副總經理。

第四節 公司治理

姓名	主要工作經歷
康智	1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2000年7月取得瀋陽工業學院工業外貿專業學士學位。2000年8月至2007年8月就職於北京兆維電子(集團)有限責任公司；2007年9月至2012年1月，任北京嘉博文生物科技有限公司管理中心副總經理；2012年2月至2015年3月，任北京牡丹電子集團有限責任公司戰略投資部經理；2015年4月至2017年1月，任公司投資部經理；2017年1月至今，任公司董事會秘書。
甘全全	1982年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2007年取得大連交通大學燃料電池催化劑方向碩士學位。2007年8月至2012年11月，擔任新源動力股份有限公司項目經理；2012年12月至2016年1月，任公司研發中心副主任；2016年2月至今，任神力科技副總經理。
楊紹軍	1979年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2005年6月於武漢理工大學材料學專業畢業，碩士研究生學歷。2005年7月至2011年2月，就職於上海宏力半導體製造有限公司，任主任工程師；2011年2月至2016年6月，就職於英特爾半導體(大連)有限公司，擔任資深工程師；2016年7月至今，歷任公司製造工藝部副經理、神力科技測試總監。
方川	1990年出生，中國國籍，無境外永久居留權，2014年7月至2018年1月，分別取得清華大學動力工程與工程熱物理專業碩士學位及博士學位。2020年任公司研發中心副主任，2021年至今任公司研發總監。

其他情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 公司治理

(二) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

1、 在股東單位任職情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、 在其他單位任職情況

☒ 適用 ☐ 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
張國強	北京國睿暢達科技有限公司	執行董事	2016-12-19	至今
	北京鴻蒙華通能源集團有限公司	執行董事、 總經理	2019-7-10	2025-1-6
	北京清佰華通科技有限公司	執行董事	2011-5-6	至今
	華豐燃料	董事	2021-6-28	至今
	北京卡文新能源汽車有限公司	董事	2022-10-18	至今
	中關村氫能與燃料電池技術 創新產業聯盟	負責人	2021-7-6	至今
宋海英	空氣華通(北京)氫能源科技 有限公司	董事、 財務負責人	2020-5-13	至今
	聯合燃料	董事	2020-8-20	至今
	上海方時新能源汽車租賃 有限公司	財務負責人	2015-12-14	至今
	張家口海珀爾	董事	2020-2-11	至今
	華豐燃料	董事、 總經理	2021-6-28	至今
	新疆兆聯清通能源投資有限 公司	董事長、 總經理	2023-11-2	至今
	新疆兆聯清通能源科技有限 公司	董事長	2023-5-26	至今
	佛山市水木協力綠色交通運 營有限公司	財務負責人	2023-9-29	2024-11-19

第四節 公司治理

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
戴東哲	華豐燃料	監事	2021-6-28	2024-12-17
	聯合燃料	監事	2020-8-20	至今
	北京思偉特新能源科技有限公司	監事	2021-1-29	至今
宋峰	北京水木通達運輸有限公司	董事	2019-1-22	至今
	北京大成國測科技股份有限公司	董事	2022-11-4	至今
	北京優微精密測控技術研究有限公司	執行董事	2023-10-2	至今
	北京華創慧氫科技有限公司	執行董事	2022-3-28	2024-8-8
	北京水木華鼎創業投資管理有限公司	監事	2022-4-2	至今
	上海億氫科技有限公司	董事	2020-5-20	至今
	中新蘇州工業園區清城環境發展有限公司	董事	2021-8-19	2024-12-16
	浙江臻泰能源科技有限公司	董事	2019-5-29	至今
	北京水木信和醫療科技有限公司	監事	2023-9-14	至今
滕人杰	北京水清科技有限公司	董事	2012-6-15	至今
	北京水木國鼎投資管理有限公司	監事	2004-7-5	至今
	北京清能華通科技發展有限公司	董事	2004-7-5	至今
	北京水木華研投資管理有限公司	董事	2011-5-24	至今
	水木博展科技發展(北京)有限公司	董事	2013-2-8	至今

第四節 公司治理

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
劉小詩	車百汽車科技研究(北京)有限公司	執行董事、 總經理	2022-10-28	至今
	聯合電動汽車創新中心有限公司	執行董事、 總經理	2023-6-3	至今
	北京車百智能網聯科技有限 公司	董事	2023-5-14	至今
	車百在線(北京)科技有限 公司	董事長	2023-9-28	至今
	車百鏈(武漢)數字科技有限 公司	執行董事、 總經理	2023-6-30	2025-2-24
	北京車百未來創新技術有限 公司	執行董事、 總經理	2023-5-15	至今
	湖北長江高新產業研究院 有限公司	執行董事	2023-4-19	至今
	上海車百鏈智科技有限公司	執行董事	2023-8-20	至今
	北京車百會科技發展有限 公司	執行董事、 總經理	2018-7-10	至今
	車百智能網聯研究院(武漢) 有限公司	董事	2020-6-23	至今
	武漢車網智聯科技有限公司	董事長、總經理	2019-6-17	2025-1-2
	車百中汽科技(北京)有限 公司	董事	2021-10-9	至今
	車百智庫汽車產業研究院 (合肥)有限公司	執行董事、 總經理	2022-05-12	至今
	北京車百智能網聯規劃設計 研究院有限公司	董事、總經理	2024-12-22	至今

第四節 公司治理

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
紀雪洪	北京車創匯享科技發展有限 責任公司	執行董事、 總經理	2017-7-12	至今
李志杰	北京汽車股份有限公司	獨立非執行董事	2024-3-22	至今
	北京朝富國有資產管理有限 公司	董事	2020-7-3	至今
	智安鏈雲科技(北京)有限 公司	執行董事、 總經理	2019-4-16	至今
	智安鏈雲科技(浙江)有限 公司	執行董事、 總經理	2020-12-1	至今
	智安鏈雲科技(西安)有限 公司	執行董事、 總經理	2020-1-15	至今
	利磅數字科技(廣州)有限 公司	執行董事、 總經理	2018-10-8	至今
王珊珊	北京水木通達運輸有限公司	監事	2020-7-1	至今
	荷塘未來健康科技發展(北京) 有限公司	監事	2021-9-10	至今
	北京水木眾智企業管理有限 公司	監事	2022-11-8	至今
李飛強	華豐燃料	董事	2021-6-28	至今
康智	張家口海珀爾	董事	2020-2-11	至今
陳素權	華星控股有限公司	獨立非執行董事	2014-10-16	2025-1-6
	萊蒙國際集團有限公司	獨立非執行董事	2024-9-30	至今
在其他單位任職 情況的說明		無		

第四節 公司治理

(三) 董事、監事、高級管理人員和核心技術人員報酬情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	根據《公司章程》有關規定，董事、監事報酬和津貼由公司股東大會決定，高級管理人員報酬由公司董事會決定。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、監事、高級管理人員報酬事項發表建議的具體情況	經薪酬與考核委員會審核，2024年度公司高級管理人員薪酬是參照行業及地區薪資水平等因素，以個人年度工作、崗位職責和管理目標等綜合情況核定考核指標，確定高級管理人員當期薪酬的，符合公司高級管理人員薪酬方案，決策程序符合公司相關制度的規定，不存在損害公司及股東利益的情形。
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	1、 公司不向非獨立董事另行支付董事津貼，在公司兼任其他職務的非獨立董事，根據其在公司擔任的具體管理職務，按公司相關薪酬與績效考核管理制度領取薪酬。 2、 公司依據獨立非執行董事為公司規範運作、內部體系建設和公司發展做出了重要貢獻，經參考行業薪酬水平、地區經濟發展狀況，結合公司實際經營情況及公司獨立非執行董事相關情況，向獨立非執行董事發放津貼。 3、 公司根據董事會薪酬與考核委員會提議，參照行業及地區薪資水平等因素，以個人年度工作、崗位職責和管理目標等綜合情況核定考核指標，確定高級管理人員當期薪酬。

第四節 公司治理

單位：萬元 幣種：人民幣

董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	本報告期內，公司董事、監事、高級管理人員報酬的實際支付與公司披露的情況一致。	
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計		814.55
報告期末核心技術人員實際獲得的報酬合計		384.57

(四) 公司董事、監事、高級管理人員和核心技術人員變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
張禾	監事會主席	離任	擬逐步實現退休計劃
劉維	監事	選舉	補選監事

(五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 公司治理

七、報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第三屆董事會 第十四次會議	2024年1月14日	《關於2024年度日常關聯交易額度預計的議案》 《關於使用部分超募資金歸還銀行貸款的議案》 《關於修訂〈公司章程〉的議案》 《關於修訂部分治理制度的議案》 《關於召開2024年第一次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東大會、2024年第一次H股類別股東大會的議案》
第三屆董事會 第十五次會議	2024年3月28日	《關於截至2023年12月31日未經審計全年業績的議案》
第三屆董事會 第十六次會議	2024年4月26日	《關於〈2023年年度報告(及摘要)〉的議案》 《關於〈2023年度董事會工作報告〉的議案》 《關於〈2023年度獨立非執行董事述職報告〉的議案》 《關於〈董事會對獨立非執行董事獨立性情況的專項意見〉的議案》 《關於〈2023年度審計委員會履職情況報告〉的議案》 《關於〈2023年度總經理工作報告〉的議案》 《關於〈會計師事務所2023年度履職情況的評估報告〉的議案》 《關於〈審計委員會2023年度對會計師事務所履行監督職責情況報告〉的議案》 《關於〈2023年度財務決算報告〉的議案》 《關於〈2023年度內部控制評價報告〉的議案》 《關於〈2023年度募集資金存放與使用情況的專項報告〉的議案》 《關於公司2023年度利潤分配及資本公積轉增股本方案的議案》 《關於公司未彌補虧損達實收股本總額三分之一的議案》 《關於續聘會計師事務所的議案》

第四節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
		《關於2024年度「提質增效重回報」專項行動方案的議案》
		《關於提請股東大會授權董事會以簡易程序向特定對象發行股票的議案》
		《關於授予董事會一般授權以發行A股／H股股份的議案》
		《關於控股子公司進行股份制改造的議案》
		《關於核定高級管理人員薪酬的議案》
		《關於〈2024年第一季度報告〉的議案》
		《關於召開公司2023年年度股東大會、2024年第二次A股類別股東大會、2024年第二次H股類別股東大會的議案》

第四節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第三屆董事會 第十七次會議	2024年6月7日	《關於取消2023年年度股東大會部分提案的議案》 《關於變更擬聘任會計師事務所的議案》 《關於增加2024年度公司及子公司申請綜合授信、提供擔保額度的議案》
第三屆董事會 第十八次會議	2024年8月29日	《關於〈2024年半年度報告(及摘要)〉及〈截至二零二四年六月三十日止六個月期間中期業績公告〉的議案》 《關於〈2024年半年度募集資金存放與使用情況的專項報告〉的議案》 《關於修訂部分管理制度的議案》 《關於公司2024年度「提質增效重回報」行動方案的半年度評估報告》
第三屆董事會 第十九次會議	2024年10月30日	《關於〈2024年第三季度報告〉的議案》 《關於關連交易的議案》
第三屆董事會 第二十次會議	2024年12月16日	《關於向合營公司增資暨關聯交易的議案》 《關於使用以簡易程序向特定對象發行股票的部分閒置募集資金暫時補充流動資金的議案》 《關於關連交易的議案》

八、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否 獨立董事	參加董事會情況					參加股東 大會情況	
		本年 應參加 董事會 次數	親自 出席次數	以通訊 方式 參加次數		委託 出席次數	是否 連續兩次 未親自 參加會議	出席 股東大會 的次數
				出席次數	缺席次數			
張國強	否	7	7	1	0	0	否	2
宋海英	否	7	7	0	0	0	否	2
戴東哲	否	7	7	0	0	0	否	2
滕人杰	否	7	7	4	0	0	否	2
宋峰	否	7	7	3	0	0	否	2
劉小詩	是	7	7	3	0	0	否	2
紀雪洪	是	7	7	4	0	0	否	2
陳素權	是	7	7	3	0	0	否	2
李志杰	是	7	7	3	0	0	否	2

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

年內召開董事會會議次數	7
其中：現場會議次數	7
通訊方式召開會議次數	0
現場結合通訊方式召開會議次數	4

第四節 公司治理

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

九、董事會下設專門委員會情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	李志杰(召集人)、紀雪洪、陳素權
提名委員會	劉小詩(召集人)、紀雪洪、張國強
薪酬與考核委員會	劉小詩(召集人)、紀雪洪、戴東哲
戰略委員會	張國強(召集人)、宋海英、戴東哲

(二) 報告期內審計委員會召開六次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2024年1月14日	《關於2024年度日常關聯交易額度預計的議案》	審計委員會全體委員一致同意本次會議全部議案。	無
2024年3月28日	《關於截至2023年12月31日未經審計全年業績》	審計委員會全體委員一致同意本次會議全部議案。	無

第四節 公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2024年4月26日	《關於〈2023年年度報告(及摘要)〉的議案》 《關於〈2023年度財務決算報告〉的議案》 《關於〈審計委員會2023年度履職情況報告〉的議案》 《關於〈會計師事務所2023年度履職情況的評估報告〉的議案》 《關於〈審計委員會2023年度對會計師事務所履行監督職責情況報告〉的議案》 《關於〈2023年度內部控制評價報告〉的議案》 《關於〈2023年度募集資金存放與使用情況的專項報告〉的議案》 《關於續聘會計師事務所的議案》 《關於〈2024年第一季度報告〉的議案》 《關於〈2023年度內部審計工作總結〉及〈2024年度內部審計工作計劃〉的議案》	審計委員會全體委員一致 同意本次會議全部議案。	無
2024年6月7日	《關於變更擬聘任會計師事務所的議案》	審計委員會全體委員一致 同意本次會議全部議案。	無
2024年8月29日	《關於〈2024年半年度報告(及摘要)〉及〈截至二零二四年六月三十日止六個月期間中期業績公告〉的議案》	審計委員會全體委員一致 同意本次會議全部議案。	無
2024年10月30日	《關於〈2023年第三季度報告〉的議案》	審計委員會全體委員一致 同意本次會議全部議案。	無

第四節 公司治理

(三) 報告期內提名委員會召開一次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2024年4月26日	《聘任公司高級管理人員的議案》	提名委員會全體委員一致同意本次會議全部議案。	無

(四) 報告期內薪酬與考核委員會召開一次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2024年4月26日	《關於核定2023年度高級管理人員薪酬的議案》	薪酬與考核委員會全體委員一致同意本次會議全部議案。	無

(五) 報告期內戰略委員會召開一次會議

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行 職責情況
2024年12月16日	《關於擬對合營公司增資暨關聯交易的議案》	戰略委員會關聯委員張國強先生、宋海英女士迴避表決，本議案直接提交至公司董事會審議。	無

(六) 存在異議事項的具體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十、監事會發現公司存在風險的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

監事會對報告期內的監督事項無異議。

十一、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	273
主要子公司在職員工的數量	435
在職員工的數量合計	708
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	0

專業構成	
專業構成類別	專業構成人數
生產人員	147
銷售人員	81
技術人員	124
財務人員	20
行政人員	38
管理人員	142
研發人員	156
合計	708

教育程度	
教育程度類別	數量(人)
博士研究生	27
碩士研究生	158
本科	257
專科	148
高中及以下	118
合計	708

第四節 公司治理

(二) 薪酬政策

☒ 適用 ☐ 不適用

公司嚴格遵守國家勞動相關法律法規，圍繞經營業績，遵循企業與員工共同成長的理念，建立了以合法性、競爭性、激勵性、公平性為原則的薪酬政策體系。公司以戰略目標為導向，自上而下的分解組織績效目標，依託績效管理評價辦法，確保員工能力與崗位匹配，同時，公司根據崗位價值、個人能力和績效表現支付薪酬，通過相對公平的薪酬機制吸引並留住優秀人才。

(三) 培訓計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

公司依據企業發展戰略規劃和年度經營目標，面向具體業務需求，制定專門的培訓計劃。公司注重員工專業技能的提升，為提高人才隊伍的綜合素質，針對不同崗位專業技術需求，充分利用公司內外部資源，實行多種形式的人才培訓機制；根據實際培訓情況進行計劃調整，以保障員工培訓的及時性、有效性，不斷提升員工的綜合素質和能力，進而提高公司整體的運作效率。為員工搭建良好的職業發展通道、儲備人才，實現公司與員工雙贏共進。

(四) 勞務外包情況

☒ 適用 ☐ 不適用

勞務外包的工時總數	70,898.50
勞務外包支付的報酬總額(人民幣元)	2,074,904.37

十二、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 現金分紅政策的專項說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十三、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 股權激勵總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他激勵措施

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 公司治理

(三) 董事、高級管理人員和核心技術人員報告期內被授予的股權激勵情況

1. 股票期權

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 第一類限制性股票

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 第二類限制性股票

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

公司建立規範健全的治理結構，高級管理人員薪酬由基本工資及根據崗位、工作業績不同確定的績效獎金構成。公司董事會及薪酬與考核委員會根據相關人員的工作職責、重要性、社會相關崗位的薪酬水平制定薪酬方案，不斷提高在工資分配上的公平與公正，以便更有效地調動公司高級管理人員的積極性及創造性，提升了公司治理水平。

十四、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

2024年公司按照企業內部控制規範體系的要求，並結合實際經營業務繼續完善公司內部控制相關制度，各項業務活動正常有序開展，報告期內公司開展的內控自我評價工作未發現財務報告及非財務報告存在重大、重要缺陷的情況。

2025年，公司將根據監管部門要求、內外部經營環境的變化及公司實際經營狀況，繼續秉承風險導向原則，強化公司內部控制管理，積極推動內部控制相關制度流程的修訂，為公司經濟效益、戰略目標的實現提供合理保障，促進公司健康、可持續發展。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十五、報告期內對子公司的管理控制情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司董事會堅持以風險防範為導向，以提升管理實效為目的，增強內控制度執行力和內控管理有效性。通過向子公司委派高級管理人員參與子公司重大事項決策，並定期召開經營分析會議，對子公司業務進展、市場風險等進行評估與指導，旨在建立有效的控制機制，對公司的治理結構、資產、資源等進行風險控制，提高公司整體運行效率和抗風險能力。

十六、內部控制審計報告的相關情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司根據《公司法》《證券法》《上海證券交易所科創板股票上市規則》等法律法規和規範性文件的規定，制定了較為完善的內控制度，並結合行業特徵及企業經營實際情況，對內控制度進行完善與細化。報告期內，公司經營管理合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高了公司經營效率和效果，促進企業實現發展戰略。

立信會計師事務所(特殊普通合夥)對公司2024年度的財務報告內部控制的有效性進行了獨立審計，並出具了《內部控制審計報告》(信會師報字[2025]第ZB10931號)，認為公司在報告期內按照相關規定在所有重大方面均保持了有效的財務報告內部控制，與公司董事會出具的內部控制評價報告意見一致。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

第四節 公司治理

十七、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

無

十八、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

十九、企業管治報告

(一) 企業管治常規

本集團致力達致高水平的企業管治，以保障其股東利益及提升其價值及問責性。董事會致力遵守企業管治原則，並已制定及實施良好的企業管治常規，以符合管理架構、內部監控、風險管理及公平披露方面的法律及商業標準，從而達致有效的透明度及問責性。

於報告期內，本公司已遵守《上市規則》附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）所載的所有適用守則條文，惟本報告下文所載偏離情況除外。

本公司將繼續檢討其企業管治常規，以確保其持續遵守企業管治守則、提升其企業管治標準、遵守日益收緊的監管規定及滿足股東及投資者不斷提高的期望。

(二) 價值觀與文化

我們的企業文化是為僱員維持一個包容及安全的工作場所。本集團提倡各層級多元化，以提高企業管治的有效性，並確保在招聘中高級員工時保持性別多元化。本集團亦提供多元化的職業發展機會，並為員工提供不同的培訓資源。此外，本集團認為生產安全是我們業務及營運成功的關鍵因素。維持業務營運的生產安全是我們的首要任務。

本集團已制定及實施促進多元化及安全工作場所的政策。董事會致力秉持較高的道德及法律標準，以推廣我們的企業文化，且我們定期向僱員提供培訓，以加強彼等對我們價值觀及內部政策的了解及理解。在僱員上任前，我們亦提供入職課程，向其介紹我們的文化及內部規則及法規。

(三) 董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為董事及本公司監事進行證券交易的行為守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，本公司確認，各董事、監事已確認其自上市日期起至本報告日期一直遵守標準守則所載的規定標準。

(四) 董事

1. 董事會

本公司由董事會管治，董事會負責領導及控制本集團、監督及管理本集團的業務、戰略決策及表現、召開股東大會及於股東大會上匯報董事會的工作、執行於股東大會上通過的決議案、釐定我們的業務計劃及投資計劃、編製年度預算方案及決算方案、制定利潤分配及彌補虧損計劃、制定增減註冊資本計劃以及行使《公司章程》賦予的其他權力、職能及職責。

全體董事均真誠履行其職責，並遵守適用法律及法規，客觀地作出決策，且始終以本公司及其股東的利益行事。

本公司已分別與執行董事、非執行董事及獨立非執行董事訂立正式服務協議或委任函，當中載列彼等各自委任的主要條款及條件。根據《公司章程》，各董事的固定任期為三年，自各自委任日期起生效。董事任期屆滿後可重選連任。

本公司已就針對本公司董事及高級職員的法律訴訟所產生的責任安排適當的保險，並將對有關保險範圍進行年度檢討。

除本年報「第四節公司治理」之「六、董事、監事和高級管理人員的情況」所披露者外，據董事所深知，概無與任何其他董事有私人關係（包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係）。

第四節 公司治理

2. 董事會組成

董事會目前由以下董事組成：

執行董事

張國強先生(董事長兼總經理)

宋海英女士(副總經理兼財務總監)

戴東哲女士(副總經理)

非執行董事

滕人杰女士

宋峰先生

獨立非執行董事

劉小詩先生

紀雪洪先生

陳素權先生

李志杰先生

董事履歷詳情載於本年報「董事、監事及高級管理層履歷詳情」一節。本公司認為，董事會的組成提供強大的獨立元素，具備均衡的技能、經驗、知識及專長，並適合本公司業務要求的多元化觀點。

報告期內，本公司已遵守《上市規則》第3.10(1)及(2)條以及第3.10A條有關委任至少三名獨立非執行董事(佔董事會人數超過三分之一)，且其中至少一名具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。根據《上市規則》第3.13條，所有獨立非執行董事亦符合評估彼等獨立性之指引。本公司已接獲各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條規定發出的獨立性確認書，且本公司認為所有獨立非執行董事於報告期內均為獨立人士。董事會將每年評核彼等的獨立性。

3. 主席及行政總裁

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的職責應有區分，並不應由一人同時兼任。張國強先生為我們的總經理，彼亦擔任我們的董事會主席，原因為彼於燃料電池系統行業擁有逾十年經驗。董事會相信，由同一人兼任董事會主席及總經理的角色，可確保本集團內部領導貫徹一致，使本集團的整體策略規劃更有效及更具效率。

4. 職責及職能授權

本公司已制定及採納有關董事會之職能劃分及授予本公司管理層之職能劃分之書面條款。董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，包括批准及監察所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務資料、董事委任及其他重大財務及營運事宜。

全體董事均可全面並及時獲得本集團的相關資料以及本公司聯席公司秘書及高級管理層的意見及服務，以確保遵守董事會程序及所有適用法律及法規。任何董事可於適當情況下向董事會提出合理要求以尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。董事會已授權本公司管理層在執行董事的領導下執行其企業策略及日常管理、營運及行政。本公司已對須由董事會決定之事宜作出清晰指引，其中包括有關資本、財務及財務報表、內部監控、與股東溝通、董事會組成、授權及企業管治之事宜。董事會定期檢討所委派職能及工作任務。於訂立任何重大交易前，上述高級人員須取得董事會批准。

董事會確認，董事對本公司企業管治的共同責任包括但不限於：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定、檢討及監察董事及僱員的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (5) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在本公司企業管治報告內的披露。

第四節 公司治理

5. 委任、重選及罷免董事

所有執行董事、非執行董事及獨立非執行董事的指定任期為三年。概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立服務合約或委任函，惟於一年內屆滿或可由僱主於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的合約／委任函除外。所有董事(包括獨立非執行董事)任期屆滿，可根據《公司章程》的規定重選連任。

在不損害本公司股份上市地相關法律、法規及監管規則的情況下，任何獲董事會委任為董事以填補臨時空缺或增加董事人數的人士，應僅任職至其獲委任後的本公司首屆股東週年大會為止，且屆時有資格重選連任。所有獲委任以填補臨時空缺的董事須於彼等獲委任後的首屆股東大會上接受本公司股東選舉。每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。

6. 董事會會議、股東大會及程序

根據企業管治守則，每年應至少舉行四次定期董事會會議。董事會計劃每年至少舉行四次定期會議，約每季舉行一次，以討論本公司的整體策略以及營運及財務表現，並於有需要時舉行其他董事會會議。本公司於其財政年度結算日後上市。報告期內，董事出席董事會會議及股東大會的記錄如下：

	出席會議 次數／董事會 會議次數	出席會議 次數／股東 大會次數
張國強先生	7/7	2/2
宋海英女士	7/7	2/2
戴東哲女士	7/7	2/2
滕人杰女士	7/7	2/2
宋峰先生	7/7	2/2
劉小詩先生	7/7	2/2
紀雪洪先生	7/7	2/2
陳素權先生	7/7	2/2
李志杰先生	7/7	2/2

第四節 公司治理

於報告期內，董事會主席與獨立非執行董事根據企業管治守則的守則條文第C 2.7條舉行了一次沒有其他董事出席的會議。

董事會成員獲提供完整、充足及適時的資料，以便彼等妥善履行其職責。

定期董事會會議的時間表及會議議程會提前寄發予全體董事。召開董事會定期會議須發出至少14日通知。就其他董事會及委員會會議而言，一般會發出合理通知。董事會文件連同所有適當、完整及相關資料於各定期董事會會議前至少三日寄發予全體董事，以確保董事有充足時間審閱相關文件及為會議作充分準備。

本公司的聯席公司秘書負責保存所有董事會及委員會會議的會議記錄。會議記錄初稿一般於每次會議後之合理時間內供全體董事傳閱，以供彼等提出意見，而最終定稿可供董事查閱。《公司章程》載有條文，規定董事於批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易時放棄投票且不計入會議法定人數。

7. 持續專業發展

於本公司上市前，全體董事已獲提供有關擔任董事的責任及義務、適用於董事的相關法律及法規、權益披露責任及本公司業務的相關指引資料，而該等就任須知資料亦將於新任董事獲委任後短期內提供予彼等，以確保彼等對本公司的營運及業務有適當的理解，並完全知悉《上市規則》及相關法定規定項下的董事責任及義務。全體董事均定期獲提供有關本集團表現、財務狀況及前景的最新資料，以便董事了解本集團的事務以履行彼等的職責。全體董事亦不時獲提供有關《上市規則》及其他適用監管規定之最新發展資料，以確保遵守有關規定及提高彼等對良好企業管治常規之意識，有關資料載於彼等各自之職權範圍內，可於香港聯交所及本公司網站查閱。

第四節 公司治理

報告期內，全體董事已遵守企業管治守則的守則條文第C.1.4條，按以下方式參與持續專業發展：

董事姓名	培訓類別
張國強先生	A、B
宋海英女士	A、B
戴東哲女士	A、B
滕人杰女士	A、B
宋峰先生	A、B
劉小詩先生	A、B
紀雪洪先生	A、B
陳素權先生	A、B
李志杰先生	A、B

A：出席研討會／課程／會議以發展專業技能及知識

B：閱讀有關監管更新的材料

8. 企業管治職能

誠如本報告上文第「4.職責及職能授權」所述，董事會負責履行企業管治守則守則條文第A.2.1條所載的企業管治職能。於報告期間，董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規以及遵守企業管治守則的情況，檢討及監察董事的持續專業發展，亦檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。

本公司已透過正式及非正式方式建立渠道，據此，獨立非執行董事可公開及坦誠地發表意見。該等程序包括定期董事會檢討、與主席舉行專門會議及與管理層及其他董事會成員(包括董事會主席)進行互動。董事會將每年檢討上述機制的實施及成效，以確保董事會可獲得獨立意見及建議。

(五) 董事委員會

董事會已成立四個董事委員會，即審計委員會(「**審計委員會**」)、薪酬與考核委員會(「**薪酬與考核委員會**」)、提名委員會(「**提名委員會**」)及戰略委員會(「**戰略委員會**」)，以協助彼等有效執行其職能及監察本公司特定方面的事務。上述委員會已獲授權履行其各自職權範圍所載之特定職責，有關職權範圍可於香港聯交所及本公司網站查閱。所有委員會均獲提供充足資源以履行其職責，並可應合理要求於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

1. 審計委員會

我們已成立審計委員會，其職權範圍符合《上市規則》第3.21條及企業管治守則。審計委員會之主要職責為檢討及監督本集團之財務報表程序、內部監控及風險管理系統，其中包括(i)審閱本公司的財務資料及監察本公司的財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告(倘編製以供刊發)的完整性，並在提交董事會前審閱財務報告所載有關財務報告的重大意見；(ii)管理與外聘核數師的關係，包括但不限於就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效、與核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，以及就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行；(iii)監督本公司的財務報表制度、風險管理及內部監控系統及相關程序；及(iv)制定、檢討及監察本公司的企業管治政策及常規，包括但不限於董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展，以及本公司遵守法律及監管規定及企業管治守則的情況。有關審計委員會職責及責任的詳情，請參閱於2024年1月14日在香港聯交所及本公司網站刊發的審計委員會職權範圍。

截至2024年12月31日，審計委員會由三名成員組成，即李志杰先生、紀雪洪先生及陳素權先生，彼等均為獨立非執行董事，並由具備適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的李志杰先生擔任召集人。截至2024年12月31日止年度，審計委員會舉行了6次會議，審計委員會履行的工作概述如下：

- (1) 審閱本公司截至2023年12月31日止年度內的財務報表及報告；包括當中載有的本集團的會計政策、財務表現及狀況；
- (2) 審閱外聘核數師及獨立內部監控審閱員之調查結果及建議；
- (3) 檢討外聘核數師的獨立性及外聘核數師的委聘；
- (4) 檢討審核計劃、內部監控計劃、會計準則之發展及其對本集團之影響、財務報表及風險管理事宜；

第四節 公司治理

- (5) 檢討本公司內部審計職能的有效性；
- (6) 檢討本集團在會計及財務報表職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠；及
- (7) 檢討本集團風險管理及內部監控系統的有效性。

各委員會成員的出席記錄載列如下：

	出席次數／ 會議次數
李志杰先生(召集人)	6/6
紀雪洪先生	6/6
陳素權先生	6/6

本公司截至2024年12月31日止年度的年報及年度業績公告已由審計委員會審閱。審計委員會認為，該等財務資料的編製符合適用會計準則、《上市規則》的規定及任何其他適用法律規定，並已作出充分披露。

2. 提名委員會

我們已成立提名委員會，其書面職權範圍符合企業管治守則。提名委員會的主要職責為(i)至少每年檢討董事會的架構、人數、組成及多元化(包括但不限於專業經驗、技能、知識、年齡、性別、教育、文化背景及服務年期)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii)制定提名董事的政策，物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見，以及在物色合適人士時，考慮有關人士的長處，並在客觀條件下充分顧及董事會成員多元化的裨益；(iii)評核本公司獨立非執行董事的獨立性；(iv)因應本公司的企業策略及日後需要的技能、知識、經驗及多元化組合，就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議；及(v)制定及定期檢討實施董事會多元化政策的可計量目標，並監察有關目標的實施進度。有關提名委員會職責及責任的詳情，請參閱於2024年1月14日在香港聯交所及本公司網站刊載的提名委員會職權範圍。

第四節 公司治理

截至2024年12月31日，提名委員會由三名成員組成，即劉小詩先生(召集人)、張國強先生及紀雪洪先生。截至2024年12月31日止年度，提名委員會曾舉行1次會議，提名委員會執行的工作概述如下：

- (1) 檢討及確認董事會的架構、人數及組成以及執行董事及獨立非執行董事的人數比例仍然適合董事會履行其職責；
- (2) 檢討及確認董事會成員具備多元化的技能、知識、經驗及性別組合；
- (3) 檢討董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)；及
- (4) 制定提名政策(「**提名政策**」)，並向董事會提出建議以供採納。

各委員會成員的出席記錄載列如下：

	出席次數／ 會議次數
劉小詩先生(召集人)	1/1
張國強先生	1/1
紀雪洪先生	1/1

董事會多元化政策

我們已採納董事會多元化政策，當中載列實現及維持董事會高度多元化的目標及方法，以提高董事會的效率。董事會多元化政策規定，本公司應盡力確保董事會成員在支持其業務策略執行所需的技能、經驗及多元化視角方面達到適當的平衡。根據董事會多元化政策，於釐定董事會組成以實現董事會多元化時將考慮多項因素，包括但不限於專業經驗、技能、知識、年齡、性別、教育、文化背景及服務年期。董事會授權提名委員會負責遵守企業管治守則下規管董事會多元化的相關守則。

提名委員會將不時檢討董事會多元化政策，以確保其持續有效，包括每年評估董事會多元化狀況(包括性別平衡)及就董事會委任的合適候選人提出建議，而本公司將每年在其企業管治報告中披露董事會多元化政策的實施情況。

提名委員會將物色及建議合適的女性候選人供董事會考慮，而本公司將於董事會內維持不少於30%的女性代表，以參考持份者的期望以及國際及本地建議的最佳常規，維持性別多元化的適當平衡。截至本報告日期，董事會有三名女性成員及六名男性成員。

第四節 公司治理

截至2024年12月31日，董事會成員年齡結構合理，其中五名董事41歲至50歲，兩名董事51歲至60歲，以及兩名董事61歲或以上。此外，董事會成員具備均衡的知識、技能及經驗組合，包括工程、整體業務管理、財務及投資。董事取得多個專業的學位，包括公共管理、農學、工商管理、會計、工程及科學。董事會有四名擁有不同行業背景的獨立非執行董事，佔董事會成員逾三分之一。

提名委員會已根據四個重點範疇考慮可計量目標：性別、年齡、專業經驗及服務年期，以實施董事會多元化政策。該等目標將不時於適當時候及至少每年檢討一次，以確保其適當性及達致該等目標的進度。提名委員會將適時及至少每年一次檢討董事會多元化政策及我們的多元化概況，以確保其一直持續有效，並於必要時作出任何可能需要的修訂，並向董事會建議任何有關修訂以供考慮及批准。

董事會多元化政策的有效實施亦取決於本公司股東對個別候選人是否合適的判斷及彼等對董事會性別多元化程度的意見。因此，董事會將透過於本公司股東大會前刊發的公告及通函，向股東提供委任或重選董事會各候選人的詳細資料。

提名委員會將每年在企業管治報告中披露董事會多元化政策的實施情況。

員工多元化

本公司在聘請及挑選主要的業務管理人員及其他人員時亦會考慮相關因素，並致力保持性別多元化。截至2024年12月31日，本公司全體員工(包括高級管理人員)的性別比例為男性：78.81%及女性：21.19%。我們將繼續維持全體員工的性別多元化作為目標，並按照本公司的業務發展及需求適時檢討有關僱員招聘及管理之政策。

提名程序

提名委員會經適當考慮董事會多元化政策、提名政策及本公司的需要，透過考慮建議候選人的技能、知識、經驗、專業知識等物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並評估建議獨立非執行董事的獨立性(視情況而定)。提名委員會隨後向董事會提出建議。董事會經適當考慮董事會多元化政策、提名政策及本公司需求後，考慮提名委員會推薦的候選人。董事會隨後將按照《公司章程》確認委任候選人名單以提案方式提請股東大會表決。

3. 薪酬與考核委員會

本公司已根據《上市規則》第3.26條及企業管治守則的守則條文第E.1.2(c)(ii)條成立薪酬與考核委員會，並訂明其書面職權範圍。薪酬與考核委員會的主要職責為(i)就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；(ii)因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬待遇；及(iii)就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議／獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；及(iv)就獨立非執行董事的薪酬向董事會提出建議。有關薪酬與考核委員會的職責及責任詳情，請參閱於2024年1月14日在香港聯交所及本公司網站刊發的薪酬與考核委員會職權範圍。

薪酬與考核委員會目前由三名成員組成，即劉小詩先生(召集人)、紀雪洪先生及戴東哲女士。董事薪酬乃參考可資比較公司支付的薪金及董事的經驗、職責、工作量、投放於本集團的時間及個人表現以及本集團的表現而釐定。

截至2024年12月31日止年度，薪酬與考核委員會舉行了1次會議，薪酬與考核委員會履行的工作概述如下：

- (1) 就獨立非執行董事的薪酬待遇向董事會提出建議。

各委員會成員的出席記錄載列如下：

	出席次數／ 會議次數
劉小詩先生(召集人)	1/1
紀雪洪先生	1/1
戴東哲女士	1/1

根據企業管治守則守則條文第E.1.5條，本公司高級管理層於截至2024年12月31日止年度的薪酬範圍載於「第十節財務報告」之「十八、其他重要事項」之「8.其他(1)董事及監事薪酬」。

第四節 公司治理

4. 戰略委員會

本公司已成立戰略委員會，並制定書面職權範圍。戰略委員會的主要職責包括(i)制定本公司的長期發展戰略；(ii)對本公司重大投資決策進行監督及核査；及(iii)董事會授權的其他事宜。有關戰略委員會職責及責任的詳情，請參閱於2023年1月11日在香港聯交所及本公司網站刊發的戰略委員會職權範圍。

戰略委員會目前由三名成員組成，即張國強先生(召集人)、宋海英女士及戴東哲女士，彼等均為執行董事。

截至2024年12月31日止年度，戰略委員會並無舉行會議。

(六) 董事就財務報表須承擔的責任

董事會確認其編製本公司各財政年度財務報表的責任，並確保財務報表乃根據法定規定及適用會計準則編製。董事會亦確保根據法定及／或監管規定及時刊發財務報表。董事經作出適當查詢後確認，彼等並不知悉有任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。本公司核數師就彼等對截至2024年12月31日止年度財務報表的申報責任及意見作出的聲明載於本年報「第十節財務報告」。

(七) 風險管理及內部監控

本公司已設立合適及有效的風險管理及內部監控系統。董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，並確保本公司設立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統。管理層負責設計、實施及監察風險管理及內部監控系統，而董事會持續監察管理層履行其職責。

管理層在董事會的監督下，已實施及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統，旨在管理及減低(i)與本集團日常營運有關的風險；(ii)未能達成業務目標的風險；(iii)資產挪用的風險；及(iv)作出潛在重大錯誤陳述或損失的風險。然而，風險管理及內部監控系統只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。風險管理及內部監控系統的主要特點於下文各節說明：

1. 風險管理系統

本公司採納風險管理系統以管理與其業務及營運有關的風險。該系統包括以下階段：

- 風險識別：識別可能影響本集團營運及業務的風險。
- 風險評估：分析風險對本集團業務的可能性及影響，並據此評估風險組合。
- 管理層：釐定風險管理策略及內部監控程序，以防止、避免或減輕風險；持續監察風險，並確保設有有效及適當的內部監控程序；定期向董事會匯報風險管理及內部監控的結果及成效。

有關本公司／本集團面對的主要風險，請參閱本年報「第三節管理層討論與分析」中「四、風險因素」。

2. 內部監控系統

本公司已設立內部監控系統，使本公司能夠達致有關營運有效性及效率、財務報表可靠性及遵守適用法律及法規的目標。內部監控程序旨在監察本集團的營運及確保整體合規，內部監控系統框架的組成部分列示如下：

- 控制環境：本公司已實施一套標準、程序及架構，為本公司進行內部監控提供基礎。
- 風險評估：識別、評估及分析風險以達成本公司目標，形成釐定如何管理風險的依據的動態迭代過程。
- 監控活動：根據政策及程序確立的行動，以確保執行管理層為減低風險以達成目標所作出的指示。
- 資訊及溝通：定期及有效的內部及外部溝通，為本公司提供進行日常監控所需的資料。
- 監察：持續及獨立評估，以確定內部監控系統各組成部分的存在及有效運作。

為加強本公司處理及發佈內幕消息的系統，並確保其公開披露的真實性、準確性、完整性和及時性，本公司亦採納及實施內幕消息政策及程序。本公司已不時採取若干合理措施，以確保能掌握潛在內幕消息及保持該等消息的保密性，以防止違反有關本公司的披露規定，其中包括：

第四節 公司治理

- 在有需要了解的情況下，只有少數僱員方可查閱資料。掌握內幕消息的僱員完全熟知彼等的保密責任。
- 當本公司進行重大磋商時，會訂立保密協議。
- 不同營運單位均設有匯報渠道，向指定部門匯報任何潛在內幕消息。
- 執行董事為與媒體、分析員或投資者等外界人士溝通及回應外界查詢時代表本公司發言之指定人士。

根據本公司於2024年進行的內部監控檢討，並無發現重大內部監控缺陷。

3. 內部審核職能

本公司已採納內部審核系統，並指定核數師監督收入及開支的內部審核以及本公司的業務活動。內部審核團隊負責審閱批准狀況、實施狀況及現金管理以及核實會計程序。審計負責人對董事會負責，並向董事會報告工作。

4. 風險管理及內部監控系統的有效性

董事會負責監督本公司風險管理及內部監控系統的實施及管理，並確保每年檢討該等系統的有效性。檢討涵蓋本集團所有重大監控，包括財務、營運及合規監控。董事會於檢討時已考慮若干範疇，包括但不限於(i)自上次年度檢討以來重大風險(包括環境、社會及管治風險)的性質及程度的變動，以及本公司應對其業務及外部環境變動的能力；(ii)管理層持續監察風險(包括環境、社會及管治風險)及內部監控系統的範圍及有效性；(iii)向董事會(或其轄下委員會)傳達監控結果的詳盡程度及次數，此有助董事會評核發行人的監控情況及風險管理的有效程度；(iv)期內發生的重大監控失誤或發現的重大監控弱項，以及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對發行人的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及(v)發行人有關財務報表及遵守《上市規則》的程序是否有效；及(vi)本公司在會計、內部審核、財務報表職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足，以及本公司在環境、社會及管治方面的表現及匯報。

董事會透過其檢討以及內部審核團隊及審計委員會作出的檢討得出結論，截至2024年12月31日止年度，風險管理及內部監控系統屬有效及充足。然而，該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會亦檢討並認為，截至2024年12月31日止年度，相關員工的資源、員工資歷及經驗屬充足，且所提供的培訓課程及預算屬充足。

5. 反貪污

本集團絕不容忍任何形式的貪污，例如賄賂、勒索、欺詐或洗黑錢。本集團要求所有員工遵守職業道德，禁止任何形式的貪污行為。本集團已編製內部培訓手冊，並實施反賄賂及反貪污合規政策。本集團對任何形式的貪污採取零容忍政策。被發現貪污的員工將受到紀律處分，包括被免除其職責，並須賠償所造成的損失。若發現員工的行為違反任何監管規定，將承擔法律責任。本集團通過定期進行反貪污培訓，進一步加強僱員及新入職員工的意識。

6. 舉報政策

董事會已制定及採納舉報政策，當中載列僱員及與本集團有業務往來者(包括客戶及供應商)就本集團任何事宜(包括財務報告、內部監控、貪污或任何形式的不當行為)可能存在的不當行為提出關注的渠道。投訴將保密及匿名，並及時公平地處理。審計委員會負責實施及監督該政策，並將每年檢討該政策。

(八) 獨立核數師酬金

截至2024年12月31日止年度，已付／應付本公司獨立核數師的酬金載列如下：

所提供服務	已付／應付 人民幣萬元
審核服務 ^(附註1)	130
非核數服務 ^(附註2)	20
合計	150

附註：

- 截至2024年12月31日止年度，獨立核數師審核服務包括年度業績的審核工作。
- 非核數服務包括獨立核數師提供的內部控制審計服務。

(九) 高級管理層薪酬

截至2024年12月31日止年度，本公司共向4名高級管理層(不包括董事及監事)支付的稅前薪資如下：

薪酬範圍	人數
人民幣1,000,000元或以內	3
高於人民幣1,000,000元	1

第四節 公司治理

(十) 聯席公司秘書

康智先生(「**康先生**」)及方圓企業服務集團(香港)有限公司(一家專門從事企業服務的專業服務供應商)總監劉國賢先生(「**劉先生**」)獲委任為本公司聯席公司秘書，負責監督本集團的公司秘書工作。劉先生於本公司的主要公司聯絡人為康先生。

根據《上市規則》第3.29條的規定，康先生及劉先生均確認彼等於截至2024年12月31日止年度已接受不少於15小時的相關專業培訓。

(十一) 與股東及投資者的溝通

董事會相信，具透明度及適時披露本公司資料對加強投資者關係至為重要，並將使股東及投資者作出最佳投資決策及對本公司之業務表現及策略有更佳了解。本公司致力與股東及投資人士保持持續對話，尤其是透過本公司的年報、中期報告及季度報告(如有)、股東週年大會及其他可能召開的股東大會，以及向香港聯交所提交以供刊發的披露資料、公司通訊及其他公司刊物。董事會主席及董事委員會主席將盡力於股東大會上與股東會面，以回答股東提出的任何問題。

本公司已採納股東通訊政策(「**股東通訊政策**」)，以確保股東的意見及關注得到適當處理，旨在確保與股東保持透明、準確及公開的溝通，並將每年進行檢討，以確保其實施及有效性。

本公司亦設有網站www.sinohytec.com，當中登載在香港聯交所網站的公司通訊文件、本公司刊發的其他文件、組織章程文件、公司資料、其他公司刊物及本公司營運、表現及策略的最新資料及更新，可供公眾查閱。本公司網站乃為與股東及投資者溝通的平台。

2024年，本公司定期與機構投資者溝通，積極透過線上解答股東及投資者的疑問。經考慮與股東及投資者的溝通後，董事會認為本公司股東溝通政策於2024年實施有效。

本公司的聯絡資料載於本公司網站，以便股東提出任何有關本公司的任何查詢。

(十二) 股東權利

1. 股東要求召集臨時股東大會或者類別股東會議的程序

股東要求召集臨時股東大會或者類別股東會議，應當按照《公司章程》第五十六條規定的程序辦理。單獨或者合計持有本公司發行在外的有表決權的股份10%以上(含10%)的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會或者類別股東會議，並應當以書面形式向董事會提出，並闡明會議的議案。董事會應當根據法律、行政法規、部門規章、本公司股份上市地證券監管規則及《公司章程》的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東大會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東大會的通知。通知中對原議案的變更，應當徵得相關股東的同意。法律、行政法規、部門規章、本公司股份上市地證券監管規則另有規定的，從其規定。董事會不同意召開臨時股東大會或者類別股東會議，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上(含10%)的股東有權向本公司監事會(「監事會」)提議召開臨時股東大會或者類別股東會議，並應當以書面形式向監事會提出請求。監事會同意召開臨時股東大會或者類別股東會議的，應在收到請求5日內發出召開會議的通知。通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。監事會未在規定期限內發出會議通知的，視為監事會不召集和主持會議，在此情況下，連續90日以上單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上(含10%)的股東可以自行召集和主持。根據《公司章程》第五十七條，監事會或股東決定自行召開股東大會或類別股東會議時，必須以書面形式通知董事會，並同時向本公司股份上市地證券交易所提交有關文件。

監事會或股東自行召集的股東大會或者類別股東會議，會議所發生的合理費用，應當由本公司承擔，並從本公司欠付失職董事的款項中扣除。

本公司股東須按照《公司章程》第六十一條所規定的程序於股東大會上提呈新決議案。本公司召開股東週年大會，單獨或者合計持有本公司3%以上股份的股東，有權向本公司提出議案。單獨或者合計持有本公司3%以上股份的股東，可以在股東大會召開10日前提出臨時議案並書面提交召集人。召集人應當遵照本章程第六十條的規定，在收到議案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時議案的內容。

第四節 公司治理

2. 提出查詢之程序

股東可向本公司的H股股份過戶登記處查詢其持股情況。彼等之詳情如下：

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

電郵：is-enquiries@hk.tricorglobal.com

電話：(852) 2980 1333

傳真：(852) 2810 8185

股東可隨時透過本公司指定聯絡人、通訊地址、電郵地址及查詢熱線就本公司提出任何查詢。本公司指定聯絡人、通訊地址、電郵地址及查詢熱線等資料已載於「第二節公司簡介和主要財務指標」之「二、聯繫人和聯繫方式」。

謹此提醒股東提出查詢時請同時提供其詳細聯絡資料，以便本公司於其認為適當時迅速作出回應。

董事及監事候選人名單以議案的方式提請股東大會表決。《公司章程》第八十九條規定，單獨或合計持有3%或以上股份的任何股東或董事會可於股東大會上提呈提名董事的決議案，而單獨或合計持有3%或以上股份的任何股東或監事會可於股東大會上提呈提名監事的決議案。獨立非執行董事候選人由董事會、監事會、單獨或合併持有本公司已發行股份1%以上的股東提名。股東大會審議董事、監事選舉議案時，應當對每一名董事、監事候選人逐個進行表決。董事會應當向股東公告候選董事及監事的簡歷及基本情況。

相關股東提名參選董事的程序的進一步詳情載於本公司網站。股東或本公司亦可參考上述於股東大會上提呈任何其他議案的程序。

(十三) 組織章程文件

於2024年1月30日，本公司於臨時股東大會上通過特別決議案，修訂其《公司章程》，以(其中包括)：(i) 反映適用的中國法律、行政法規及規範性文件以及相關上市規則的要求及詮釋的最新變化；及(ii) 進行內務修訂。於2024年6月28日，本公司於股東週年大會上通過另一項特別決議案，修訂其《公司章程》，以反映註冊資本的變更。除上文所述者外，截至2024年12月31日止年度及直至本報告日期，概無對《公司章程》作出任何修訂。經更新的《公司章程》於2024年6月28日刊載於本公司及香港聯交所網站，以供閱覽。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

關於本報告

北京億華通科技股份有限公司(下稱「本公司」)及其附屬公司(「本集團」或「我們」)欣然發佈第三份環境、社會及管治(「ESG」)報告(「ESG報告」或「本報告」)，以概述本集團在環境和社會範疇的理念和措施，促進本集團與利益相關者及社會公眾之間的了解、溝通與互動，實現本集團的可持續發展。

報告範圍及期間

本集團業務聚焦於燃料電池系統的研發及產業化，本報告披露的資料和數據覆蓋本公司及列入年報範圍的主要附屬公司。如無特別說明，時間範圍覆蓋2024年1月1日至2024年12月31日(以下簡稱「報告期」或「本年度」或「2024」)。

匯報準則

本報告按照香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則附錄C2所載的《環境、社會及管治報告指引》(「ESG指引」)而編製，並以其四項匯報原則-重要性、量化、平衡及一致性作為本報告的撰寫基礎。

自2025年1月1日起，《環境、社會及管治報告指引》將更名為《環境、社會及管治報告守則》。我們目前正處於過渡階段，並承諾在2025年以該守則編製相關ESG報告。

1. **重要性**：ESG事項可能會對利益相關者造成影響，本ESG報告須作出披露。關於識別重要環境、社會及管治因素的過程及選擇這些因素的準則，請參閱「ESG重要性議題分析」章節。
2. **量化**：所識別的ESG目標可予以計量，因此我們的ESG表現可以與我們的同行或者行業的表現進行比較。有關匯報排放量所用的標準、方法、假設及轉換因素的來源，請參閱「環境」章節。
3. **平衡**：本ESG報告所載資料都應是不偏不倚的，不存在任何可能會不恰當地誤導利益相關者判斷的呈報格式、選擇和遺漏。
4. **一致性**：為了確保可比性，所有ESG關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)的計算和假設應一致。若在相關假設或計算方法上出現變動會明確披露。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

董事會的環境、社會及管治聲明

我們了解發展氫能產業是實現我國碳達峰和碳中和戰略目標的重要途徑之一，且對於改善我國能源結構、推動交通領域低碳轉型以及提升重點產業國際競爭力和科技創新力具有特殊的戰略意義。我國高度重視氫能與燃料電池汽車的發展，2021年氫能列入了《國民經濟和社會發展第十四個五年規劃和2035年遠景目標綱要》未來產業佈局，氫能產業已成為我國能源戰略佈局的重要部分。在《氫能產業發展中長期規劃（2021-2035年）》、《國家創新驅動發展戰略綱要》、《能源技術革命創新行動計劃（2016-2030年）》、《中國製造2025》、《新能源汽車產業發展規劃（2021-2035年）》以及《中華人民共和國能源法》中均明確了氫能與燃料電池產業的戰略地位。

2022年，國家發展和改革委員會（發改委）及國家能源局公佈《氫能產業發展中長期規劃（2021-2035年）》中明確了氫能是未來國家能源體系的重要組成部分，是能實現綠色低碳轉型的重要載體、戰略性新興產業和未來產業重點發展方向。現時我國多地政府在氫能與燃料電池產業方面紛紛發力，至今已有數十個地區發佈了氫能及燃料電池汽車相關政策，推動了氫能及燃料電池產業發展。未來，我們預計中國將繼續推動氫能技術創新、基礎設施建設和多元化示範應用，以實現碳達峰和碳中和目標。

2024年11月8日，《中華人民共和國能源法》正式發佈，首次將氫能納入能源管理體系。作為一部具有基礎性和統領性的能源領域法律，該法進一步加強市場對氫能項目的投資支持，促進產業規模化發展和技術創新。同時，通過優化氫能項目的審批機制全面推動我國氫能產業高質量發展。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

本集團致力於以氫燃料電池技術為切入點為「碳達峰、碳中和」目標做出貢獻，並推進全球能源革命，成為全球氫燃料電池技術的引領者，構建可持續且多樣化的綠色低碳新生活，我們努力通過技術創新、產品創新以及更完善的商業模式來提升政府、股東、客戶、僱員、供應商及其他利益相關者的權益。

為了更好地監管集團環境社會的表現，我們成立了安全、職業健康、環境管理委員會(EHS委員會)，負責我們的安全、職業健康、環境保護工作。EHS委員會主任由公司董事會主席張國強先生擔任，同時委員會的成員為監督各業務線的副總經理以及我們子公司的負責人。同時我們也有委聘獨立第三方機構協助本集團評估本集團在環境、社會及管治方面的風險及政策。

促進可持續的低碳未來是我們集團的重要使命之一。我們的燃料電池系統在推動脫碳運輸方面發揮著至關重要的作用。作為氫燃料電池汽車的核心組件，我們的產品通過將氫和氧結合生成電能，僅產生水和熱作為副產品。通過推動氫能應用的發展和推進能源轉型，我們致力於為全球氣候帶來積極影響。未來，我們將繼續在產品開發、製造和技術創新中堅持推動綠色能源的理念，進一步推進可持續發展的進程。

我們評估業務以確認我們的環境、社會及管治責任，並根據香港聯交所的規定採納全面的環境、社會及管治政策，以維護我們對股東及作為企業公民的企業可持續發展責任。董事會密切關注環境、社會及管治事宜的最新法律發展，以確保我們符合最新的監管規定。董事會負責審閱環境、社會及管治報告的內容及質量。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

利益相關者的關注

我們根據利益相關者與本集團的關係、對業務運營影響的程度來界定與我們有密切關係的利益相關者。我們與利益相關者的接觸有助於加深我們之間的相互理解，並加強我們與利益相關者的關係。

下表說明了集團的主要利益相關者、溝通渠道以及其主要關注點：

利益相關者	溝通渠道	主要關注點
僱員	- 員工培訓和團隊建設活動 - 工會活動 - 績效評估和評價	- 職業發展和培訓機會 - 健康和安全的工作環境 - 報酬和福利
股東和投資者	- 年度和中期報告 - 股東大會 - 投資者座談會	- 財務和業務穩定性 - 合規經營
供應商	- 供應商審核 - 現場考察 - 供應商業績評估 - 行業討論	- 公平合作 - 綠色採購 - 質量和穩定性
政府	- 調研考察 - 信息披露	- 綠色生產及運營 - 合規經營 - 產品質量與安全
社區	- 慈善和志願服務活動 - ESG報告 - 社會媒體渠道	- 社會公益 - 綠色生產
客戶	- 線上線下推廣活動 - 產品發佈會 - 客戶滿意度調查	- 產品和服務質量 - 隱私保護

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

ESG重要性議題分析

我們會定期識別業務過程中可能對環境、社會及管治方面產生的影響。董事會將評估風險，並檢討我們現有的策略、目標及監控措施，以進一步推動我們的可持續業務發展。我們將採用以下方法來識別、評估及管理重大的環境、社會及管治議題：

識別：通過分析利益相關者(包括主要客戶、主要供貨商及僱員)的主要關注點，識別環境、社會及管治議題，並收集彼等對集團在環境、社會及管治上的措施及做法的看法及意見，這有助我們更好地識別及優先處理我們業務營運中的環境、社會及管治議題及風險。我們認為，與利益相關者保持坦誠對話對維持業務可持續發展至關重要。

評估：我們及利益相關者將通過有效溝通來評估我們環境、社會及管治措施的表現。我們亦會繼續委聘獨立第三方進行檢驗及評估，以識別及評估我們在環保方面的合規水平。

管理：我們已實施主要的環境、社會及管治政策，該等政策為管理我們的環境、社會及管治議題提供指引。董事會及委員會將審閱環境、社會及管治措施、風險管理政策、業務計劃、設定相關績效目標時，將審閱業務營運中產生的環境、社會及管治議題。

根據香港聯交所頒佈的環境、社會及管治指引，綜合考慮各個利益相關者意見及進行內部分析後，本集團會以相關議題對本集團的重要性及對利益相關者的重要性兩個維度作出考慮並辨識最重要的ESG議題。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

本集團現時的重要性評估包括了以下ESG議題：

環境	社會	治理
能源管理	產品和服務質量	合規經營
廢棄物及有害物質管理	客戶滿意度	重大事件風險管理
污染物、溫室氣體排放管理	知識產權保護	商業道德
水資源及廢水處理管理	員工職業健康和安全	
生態多樣化保護	供應鏈管理	
綠色包裝及採購	僱員福利及待遇	
產品環境管理	材料採購與效率	
	員工的多樣性和平等機會	
	關愛社區	
	防止童工和強迫勞動	

根據本年度的重要性議題分析，本集團確定了**合規經營、產品和服務質量、客戶滿意度、能源管理、及知識產權保護**為本集團重要的ESG議題。相關議題的識別有助於確保本集團的業務目標和發展方向與利益相關者的期望和要求相吻合，我們將把有限的資源優先用於管理這些議題。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

資訊與反饋

有關本集團在報告期內的財務表現和公司治理的最新信息，可在我們的官方網站(www.sinohytec.com)和我們的年度報告中找到。本集團歡迎投資者和利益相關者的所有反饋。我們高度重視您的意見，如果您有任何建議或意見，請通過以下渠道聯繫我們。

地址：北京市海淀區西小口路66號b區b-6號樓7層

電話：(010)62796418

郵箱：sinohytec@autoht.com

A 環境

環保與可持續發展密切相關。可持續發展的目標是在滿足當代需求的同時，確保不損害未來世代滿足其需求的能力。環境污染會對人類健康產生重大影響。空氣和水污染、有害化學物質和其他污染源都可能導致各種疾病和健康問題。可見，環境保護是可持續發展的關鍵要素之一，它涉及到節約及再利用資源、減少污染、保護生物多樣性以及社會和經濟的平衡發展。

環保措施可以確保我們的行動不會對未來世代造成不可逆轉的環境影響。通過環保措施，我們可以減少釋放污染物，為人類提供更健康和安全的環境。本集團制定了關於環境保護、減排及減耗相關的措施，將環保管理納入日常營運範圍。同時始終確保於經營活動中遵守地方相關的法律法規，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》及《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等。

環保的重要性體現於保護生態環境、保護人類健康、應對氣候變化和實現可持續發展等方面。本集團意識到環境與生活及人類福祉緊密相連，通過積極採取環保行動，集團也可以為當前和未來的世代營造一個更美好的環境。我們主要的環境、社會及企業管治目標是盡量減少對環境的影響並為改善環境作出貢獻。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

根據本集團對現有環境相關數據的分析，為確切監控並量化環保數據的表現，我們在本年度更新了環境關鍵績效指標，相關的量化環境關鍵績效指標目標以2023為基準年並致力於2030年前達成以下各項減排及減廢目標。

- 空氣污染物和廢水污染物的絕對排放量分別減少約5%，
- 有害和無害廢棄物的總量各減少約5%。
- 範圍1和範圍2的溫室氣體排放總量、能源及水資源使用總量維持在現有水平。

我們將持續留意並監控我們環境數據的變化，並按實際狀況對目標作出更新。

本集團會每年對環境關鍵績效目標及實際消耗及排放的情況進行檢視與評估，現時正處於過渡的階段，下圖為我們在部份環境管理方面取得的進展，我們會持續監測所有環境關鍵績效表現並盡力達到相關的目標。

環境關鍵績效指標	單位	基準年 2023年	本年度 2024年	本年與 基準年比較
空氣污染物排放總量	千克	99.2	49.3	減少50.3%
廢水污染物排放總量	噸	7.4	1.7	減少77.0%
有害廢棄物總量	千克	18,230.0	11,416.0	減少37.4%
無害廢棄物總量	千克	37,680.0	20,920.0	減少44.5%

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

A1 排放物

潔淨的空氣及水源是我們生活和健康不可或缺的部份。空氣污染使空氣變得污濁，甚至對人體有害。空氣污染可在全球或局部地區性發生，主要污染物包括懸浮粒子和有害氣體，這些污染物可引發對人類、環境及全球的負面影響。

本集團在運營過程中消耗的資源主要包括能源及水，資源的消耗量與我們的生產及研發活動相關。集團嚴格遵從國家及地方的排放物法規、法例及要求，重視各類排放物的排放情況，並根據不同情況作出管理及致力研究減少排放的可行性。

空氣污染物

常見的空氣污染物包括氮氧化物、硫氧化物、可吸入懸浮粒子及揮發性有機物等。燃料燃燒和交通運輸是空氣污染物的兩大主要來源。燃料燃燒屬於固定污染源，而汽車在行駛中屬於移動污染源。本集團的空氣污染物來源主要為汽車的使用，當中也有來自工廠食堂的少量固定污染源排放，而揮發性有機物主要由生產活動產生。

下表為2023年和2024年空氣污染物的排放類型和排放總量：

空氣污染物	單位	2023年	2024年
氮氧化物(NOx)	千克	27.8	23.1
硫氧化物(SOx)	千克	0.6	0.5
顆粒物(PM)	千克	2.0	1.7
揮發性有機物(VOCs)	千克	68.8	24.0
空氣污染物排放總量	千克	99.2	49.3

附註：

以上數據的收集、計算及匯報遵從香港聯交所《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》編製。

集團旗下的生產工廠中已設立廢氣排放處理系統，以確保經處理的廢氣符合排放標準後再進行排放。為了配合及達到集團的減排目標，集團未來會積極選用清潔生產技術，以盡力減少未來的空氣污染物排放。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

溫室氣體排放

溫室氣體是造成溫室效應的主要原因，目前最主要的溫室氣體是二氧化碳，其次是氧化亞氮、甲烷等污染物，這些污染物主要是燃燒石化原料(例如：煤、石油)所產生的。溫室效應會使全球氣溫上升，帶來的氣候改變會使我們付出極大的代價。

為了應對氣候變化，減少溫室氣體排放是至關重要的目標。溫室氣體排放可以歸納為兩個範圍，當中包括由集團控制活動產生的所有直接排放(範圍1)及使用由能源供應商提供的能源而導致的間接排放(範圍2)。

下表為2023年和2024年溫室氣體(「GHG」)的排放總量及密度：

溫室氣體排放	單位	2023年	2024年
範圍1-直接溫室氣體排放	每噸二氧化碳當量	121.8	100.2
範圍2-能源間接溫室氣體排放	每噸二氧化碳當量	7,967.0	7,026.7
總溫室氣體排放	每噸二氧化碳當量	8,088.8	7,126.9
溫室氣體總密度	每噸二氧化碳當量／ 營業收入人民幣萬元	0.1010	0.1944

附註：

溫室氣體排放數據的參考，包括但不限於，全球環境研究所和世界可持續發展工商理事會發佈的《溫室氣體議定書：企業會計和報告標準》及香港聯交所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》。為了更貼切地反映集團的實際表現，本報告期間的密度根據集團營業收入計算，2024年營業收入為36,667.14萬元，2023年營業收入為80,070.19萬元。

在本報告期間，集團主要的溫室氣體排放為範圍2排放，也即為電力能源的使用，集團的電力能源主要用於辦公場所的運營及產品的生產，集團溫室氣體排放總量與上一年度相比變化不大。

本集團會致力配合國家的目標及政策，通過提高能源效率、促進可再生能源的發展和實施其他節能減排措施來減少溫室氣體的排放。本集團會針對現有的能源使用情況作出評估，通過對生產設備設施的定期檢查，尋求提高生產設備效率的可行性，並努力優化生產工藝及研發測試程序。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

廢水污染物排放

廢水污染正日益威脅著人類和海洋生物，並構成了全球沿海污染的最大比例。廢水處理是處理水污染的重要過程，通過不同方法對生活污水以及工業廢水進行處理，可以分離水中的固體污染物並降低水中的有機污染物，從而減輕污水對環境的污染。

生產工廠中已設立廢水處理設施，並且由專人負責對於已建的環保設施進行運行和監測，對環保設施操作人員進行培訓及管理，以確保環保設施的正常運行及達標排放，同時集團也會通過去離子水製備裝置回收部分廢水用於生產。

下表為2023年和2024年廢水污染物的排放總量：

廢水污染物	單位	2023年	2024年
廢水污染物排放總量	噸	7.4	1.7
化學需氧量(COD)排放量	噸	5.3	0.8
氨氮(NH ₃ -N)排放量	噸	0.4	0.1
其他污染物排放量	噸	1.7	0.8

附註：

以上數據的收集、計算及匯報遵從香港聯交所《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》編製。相關的數據來源主要依照排污許可證執行報告進行披露。其他污染物主要包括石油類、陰離子表面活性劑、懸浮物、總磷及氮污染物。本集團啟動了綜合廢水處理站的建設工程，主要包括綜合廢水處理站、中水回用系統及在線檢測系統等設施。隨著廢水處理能力的相應提升，2024年廢水污染物的排放總量顯著下降。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

廢棄物管理

儘管本集團在生產過程中產生的有害廢物及工業固體廢物水平較低，但集團仍重視相關的污染。我們致力通過有效的廢棄物排放管理，最大限度地減低廢棄物對環境的影響，我們與專業的第三方公司簽訂相關合同，定期處理有害廢物，其他廢物則由合格的廢物處理公司進行收集和處置。

下表為2023年和2024年產生的有害廢棄物總量及密度：

有害廢棄物	單位	2023年	2024年
有害廢棄物總量	千克	18,230.0	11,416.0
有害廢棄物密度	千克／營業收入 人民幣萬元	0.2277	0.3113

附註：

以上數據的收集、計算及匯報遵從香港聯交所《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》編製。為了更貼切地反映集團的實際表現，本報告期間的密度根據集團營業收入計算，2024年營業收入為36,667.14萬元，2023年營業收入為80,070.19萬元。

下表為2023年和2024年產生的無害廢棄物總量及密度：

無害廢棄物	單位	2023年	2024年
無害廢棄物總量	千克	37,680.0	20,920.0
無害廢棄物密度	千克／營業收入 人民幣萬元	0.4706	0.5705

附註：

以上數據的收集、計算及匯報遵從香港聯交所《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》編製。為了更貼切地反映集團的實際表現，本報告期間的密度根據集團營業收入計算，2024年營業收入為36,667.14萬元，2023年營業收入為80,070.19萬元。

本集團會密切監察地方政府公佈的污染物來源，以及遵守中國國家及地方的環保法規。為遵守適用的環保法律，我們已取得必要的污染物排放許可證，並遵守處理及處置污染物適用的中國法律及法規。於本報告期，我們一直遵守適用的國家及地方環保法律及法規，且我們並無面臨與環境法律法規有關的行政處罰。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

A2 資源使用

我們密切監察能源消耗情況，定期評估生產過程中的電力以及用水量，並對照歷史數據等以識別異常並評估潛在風險。我們通過推動以下措施來持續提升能源效益並減少碳足跡：

- 設備設施購置時優先考慮低能耗產品；
- 定期維護生產設備，提高效率，降低能耗；
- 向員工宣貫環保理念，鼓勵員工使用電子記錄；
- 要求僱員下班時應關閉照明及在非辦公時間關閉所有非必需物品，如計算器和複印機等；
- 將空調溫度調至攝氏25度，減少不必要的能耗。

直接及間接能源耗用

能源消耗包括了直接能源消耗及間接能源消耗。直接能源消耗為不可再生燃料的使用，包括了車輛及工廠食堂的燃料使用。間接能源使用主要為外購電力，電力主要消耗於產品生產和研發測試活動中。

下表為2023年和2024年的能源耗用總量及密度：

能源類型	單位	2023年	2024年
-汽油	千瓦時	387,011.8	325,881.8
-柴油	千瓦時	6,221.3	6,216.0
-液化石油氣	千瓦時	64,686.7	42,428.9
不可再生燃料(直接)	千瓦時	457,919.8	374,526.7
-電力	千瓦時	13,969,881.7	11,324,294.8
購買能源(間接)	千瓦時	13,969,881.7	11,324,294.8
能源總耗量	千瓦時	14,427,801.5	11,698,821.5
能源耗量總密度	千瓦時／營業收入 人民幣萬元	180.2	319.1

附註：

以上數據的收集、計算及匯報遵從香港聯交所《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》編製。為了更貼切地反映集團的實際表現，本報告期間的密度根據集團營業收入計算，2024年營業收入為36,667.14萬元，2023年營業收入為80,070.19元。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

水資源消耗

集團水資源主要消耗在產品的生產過程中。我們密切關注地方政府實施的能源和水資源控制措施，包括任何潛在限制。在本報告期內，並無因資源短缺而遇到任何重大中斷，也沒有面臨求取適用水源的問題。

下表為2023年和2024年的耗水量及密度：

用水	單位	2023年	2024年
總耗水量	立方米	60,070.7	42,404.1
耗水密度	立方米／營業收入 人民幣萬元	0.7502	1.1565

附註：

以上數據的收集、計算及匯報遵從香港聯交所《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》編製。為了更貼切地反映集團的實際表現，本報告期間的密度根據集團營業收入計算，2024年營業收入為36,667.14萬元，2023年營業收入為80,070.19萬元。

包裝材料管理

本集團重視包裝材料的管理，我們產品涉及到的包裝材料主要包括膠袋、紙箱、木箱等。為了減少使用包裝材料，我們會對部分包裝材料進行回收以循環使用。在報告期間，共回收了472個木箱。

下表為2023年和2024年使用的包裝材料總量及密度：

製成品所用的包裝材料	單位	2023年	2024年
所用包裝材料總量	千克	142,696.5	65,790.1
使用的包裝材料密度	千克／台數	35.4	35.6

附註：

以上數據的收集、計算及匯報遵從香港聯交所《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》編製。

由於宏觀經濟環境複雜嚴峻和燃料電池行業仍處於產業化初期階段，因此在報告期間的直接及間接能源、水資源及包裝材料的消耗呈現下降趨勢。2024年度燃料電池汽車的產銷量同比出現下滑，從而導致相關資源和材料的消耗隨之減少。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

A3 環境及天然資源

人類的生活依賴著各種天然資源，目前的天然資源正處於供不應求的狀況。本集團深知天然資源的重要性，為了減少本集團對環境和天然資源造成的重大影響，我們密切留意集團在業務過程中可能對環境及天然資源造成的影響。我們對天然資源的影響主要表現在產品生產及研發測試活動中消耗的各種能源和水資源，為了有效減少這些資源的消耗，我們推行綠色運營政策，持續優化生產工藝，提高資源使用效率。

同時我們的產品燃料電池系統在脫碳運輸中還發揮著重要的作用，原因是我們的產品作為氫燃料電池汽車的核心，其工作原理即是將氫和氧結合起來產生電能，水和熱是其唯一的副產品。我們通過促進氫能應用的發展和推動能源轉型，為全球氣候帶來積極影響。

A4 氣候變化

氣候變化，是指自然氣候變化之外，人類活動引致大氣組成改變所導致的氣候變化。與氣候有關的問題會對我們的業務構成一定程度的威脅。我們所識別的氣候相關風險可分類為(i)實體風險是指由於極端天氣狀況而可能對我們造成物理影響的風險；及(ii)轉型風險是指因遵守適用的環境法律法規以及嚴格的環境保護標準而產生的風險。

以下為我們識別的實體風險及轉型風險：

實體風險	應對方案
慢性風險	隨著氣候變化，全球氣溫可能上升，導致電力消耗增加，從而有可能導致區域電力短缺。 集團會密切留意相關風險情況，並會作出及時的應對措施，例如：準備備用電力或研究其他電力來源的可行性。
急性風險	全球氣溫上升亦可能導致更多無法預測的天氣狀況，例如頻繁發生嚴重的颱風、旱災、水災及降雨量增加。該等天氣狀況預期將對運輸服務造成干擾，且我們的供應鏈可能受到不利影響，繼而可能導致原材料及產品的交付延遲。 集團會密切留意相關風險情況，並採取一切必要的保護措施，盡力減少對營運帶來的影響。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

轉型風險

應對方案

政策和法律風險

集團的生產設施及營運須遵守若干環境規定，包括有關空氣、水、噪音及固體廢物污染的規定，以及根據中國法律的生產安全及勞動保護規定。面臨未來的政策及法規將會愈趨嚴格，因應法規的變動，有機會無法合乎相關法規。本集團應遵守的主要相關法律法規詳述如下：

環境及社會相關範疇

未來潛在的影響及風險

一般環境規定

不遵守《中華人民共和國環境保護法》

空氣污染及排放

不遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》及《排污許可管理辦法》

環境影響評價

不遵守《中華人民共和國環境影響評價法》

本集團會密切留意相關規定的變更，若相關的規定變更，集團會調整相關的生產活動及管理方式，以遵守變更的要求。

市場風險

環境法規的收緊及推出的全國碳排放交易機制可能導致主要原材料價格上漲，從而增加經營成本。

然而，中國政府對環境保護的日益關注及環保措施的實施或會鼓勵製造環保產品。

本集團的業務以氫燃料電池技術為主，併力通過技術創新、產品創新以推進全球能源革命，預期相關市場轉變將為本集團帶來更多機遇。

於本報告期內，本集團並未發現因氣候相關風險造成負面影響或損害。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

B 社會

B1 僱傭

我們十分重視員工的權利、權益和職業發展。本集團為員工提供吸引的就業機會、理想的升遷計劃、具競爭力的薪酬待遇及和諧的工作環境，努力為員工建立一個公平、公正、公開的工作和發展環境。我們採用任人唯賢的原則，為僱員提供平等機會，而不論其性別、年齡、種族、宗教或任何其他社會或個人特徵。

對於中國和香港的業務，我們嚴格遵守相關的僱傭法律及法規，包括《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國未成年人保護法》、《中華人民共和國禁止使用童工規定》以及香港《僱傭條例》。我們遵守有關職業健康及安全的多項中國法律及法規。我們致力遵守中國的監管規定，以防止及減少與我們業務相關的危害及風險，並確保我們僱員及週邊社區的健康及安全。我們為僱員繳納五險一金、提供住房福利、僱員依法享有年休假、孕產假等其他福利假。還為僱員提供膳食津貼、文化及社交活動以及節日及生日禮物等福利。

多樣性及包容性

我們致力於建設及維持一個包容的工作場所，期望所有員工都能健康發展，並培育出多樣化及熟練的工作團隊。同時，我們確保工作場所不會因種族、宗教、膚色、性別、身體或精神殘障、年齡、出生地及婚姻狀況等外在因素而出現對任何僱員的歧視、身體或言語騷擾。此外，我們嚴格禁止在工作場所出現任何形式的騷擾或虐待。本集團致力打造一個多元化的工作場所，令員工的組合多樣性增加。

報告期間，我們共有708位全職員工，總人數比上一年減少了約32%，而集團總流失率約為39%。集團目前正在不斷優化及完善人員結構，導致人員的流失率有所增加。

下表列出了截至2023年12月31日和2024年12月31日按性別、年齡組別和地理分佈劃分的全職受聘員工總數：

種類	分類	單位	2023年12月31日	2024年12月31日
性別	男性	人	842	558
	女性		202	150
年齡組別	30歲或以下	人	388	171
	31-40歲		501	371
	41-50歲		138	147
	51歲以上		17	19
地理分佈	中華人民共和國	人	1,044	708
總數		人	1,044	708

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

下表列出了截至2023年12月31日和2024年12月31日我們按性別、年齡組別和地理分佈劃分的員工總勞動力流失率：

種類	分類	單位	2023年12月31日	2024年12月31日
性別	男	百分比	22.4%	40.9%
	女性		16.8%	33.0%
年齡組別	30歲或以下	百分比	26.8%	60.1%
	31-40歲		19.8%	33.7%
	41-50歲		13.0%	17.5%
	51歲或以上		11.8%	22.2%
地理分佈	中華人民共和國	百分比	21.4%	39.3%

附註：

在2023年，由於匯報期內勞動力的僱員數量變化不大，所以相關的計算以該類別的流失人數除年終僱員數量計算勞動力流失率。於2024年，由於匯報期內年末的僱員數量變化較大，為增加數據的可比性，匯報期內勞動力流失率的計算方式為：該類別的流失人數，除以該類別年內的平均僱員數量。

B2 健康及安全

本集團堅持以人為本的發展理念，安全生產是集團可持續發展的基本要求。本集團秉承對員工、對社會高度負責的態度，一直致力於對員工健康安全的保護。我們不斷完善職業健康管理體系、應急管理體系，提升安全管理水平，遵守法規要求，規範公司行為，實現標準化、規範化管理，認真開展安全生產管理工作，建立保障員工職業健康與安全的長效機制。

為此我們建立並實施了一系列政策和措施，包括但不限於：安全、健康和環境風險識別與評估管理、安全及應急事故管理、職業健康管理、安全投入管理、危害警示與告知管理、應急管理。

我們根據不同部門、不同崗位及不同業務的特點，綜合歷史數據、現狀信息、未來規劃等因素，對風險的種類、可能性及嚴重程度進行分析，評估現有措施的有效性，並根據風險評估的結果，進行優化設備設施、完善制度規定、加強日常監控等改進處理措施。

本集團建立了完善的職業健康安全管理體系，在基本安全、職業健康管理政策約束下，依照各地管理的原則，結合自身情況，集團發展了相對差異化的管理模式，建立了業務與職能、區域的雙重責任架構，在統一基地負責人的管理下，根據不同業務作業方式特點，劃分了各自責任區域，逐級追溯至業務線各層級負責人，以確保各個層級都有清晰的責任認識。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

本集團會根據不同部門、不同崗位、不同作業的特點來開展風險評估，在綜合考慮歷史數據、現狀信息、未來規劃的基礎上，對風險種類、可能性、嚴重程度進行分析，並評估現有措施的有效性。並根據風險評估結果，進一步優化設備設施、完善制度規定。

本集團根據不同安全風險建立了綜合、專項、現場處置方案三級應急預案體系，包括事故應急處置機構、響應分級、處置流程等內容，能夠及時有效的指導員工處置安全事件。定期開展實戰演練及培訓，不斷提高員工應急意識和處置技能。



消防疏散演練



氫氣洩漏事故應急處置



消防器材實操



物體打擊事故應急處置

我們亦鼓勵僱員在履行工作職責時保持警惕，並對其安全及健康負責。集團為所有入職員工繳納工傷保險，在員工發生工傷意外後幫助其申請工傷保險賠付，並正常支付工資和給予足夠的休假天數。在本報告期間，集團錄得工傷損失天數為76(2023: 204)，每個因工受傷的事件平均損失天數為76天(2023: 51)，集團的工傷比例為0.1%(2023: 0.4%)。我們將繼續致力於完善員工健康、安全和福利保障機制，以保護員工的權益。在過去三年，我們並未錄得因工亡故的案件。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

B3 發展及培訓

我們根據不同員工的需求定期提供專門培訓。通過這些培訓，我們希望員工的技能能不斷提高，同時搭建起一個學習型組織。我們向所有入職的新員工發放公司制定的《員工手冊》，當中載有集團及公司介紹、企業文化、工作道德及失職和防貪腐相關的內部規定等內容。我們在所有新員工的入職培訓中會解釋員工手冊中的要求。

集團重視員工的職業技能提升和培訓學習，鼓勵員工不斷進步，透過培訓提升彼等技能，長遠讓每位員工在各個崗位上充分發揮所長和潛能。集團鼓勵員工結合個人特長、興趣及集團業務發展機會積極爭取，鼓勵員工內部流動、跨界發展。

於2024年8月8日，北京市第六屆職業技能大賽「氫能燃料電池製備及檢驗檢測工大賽」中，我們表現卓越，共有16人入圍決賽，包攬一、二、三等獎及前5個優秀獎，彰顯我們在氫能業務領域的深厚積澱與專業素養。在本次大賽的競技項目中，我們緊密結合新時代氫能技能人才培養發展方向並充分考核選手綜合素質。這不僅肯定了我們在技術創新與人才培養方面的成果，也展示了我們推動氫能產業高質量發展的實力。未來，我們將繼續深化技能人才隊伍建設，提升員工技能，助力全國氫能產業蓬勃發展。

本報告期間，集團各子公司管理人員及普通職員接受培訓的人數以及相關培訓時總時數為540人及4,137 (2023: 11,069)小時，員工培訓比例達76.3% (2023: 91.4%)。

下表列出了2024年我們按性別和僱員類別劃分的僱員培訓百分比和平均培訓時數：

種類	分類	僱員培訓 百分比(%)	平均培訓 時數(小時)
性別	男性	77.2%	8.59
	女性	22.8%	4.52
僱員類別	高級管理層	1.3%	2.29
	中級管理層	11.1%	5.88
	前線及其他僱員	87.6%	7.97

附註：

僱員的平均培訓時數是根據各種類的僱員總培訓時數除以該種類受培訓僱員人數計算。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

B4 勞工準則

人才招聘

集團勞動用工政策及標準嚴格遵守《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國勞動法》及其他適用的僱傭法律及規例，勞動用工相關的用工環境、僱傭期限、工作時間、休息休假等條款均符合法律規定。集團用工手續办理流程及程序均符合國家及地區法規政策要求。集團會密切關注政府相關法律法規的更新動態，並及時對相關制度及程序予以調整更新。

集團堅持「以人為本」的用人方針，採用公開選聘，不分資歷、來源和背景，所有應聘人員都必須按照集團招聘規則，通過規定的各個環節的考察，合格後方能錄用。集團在招聘時會以符合公司文化及價值觀為招聘的基本標準，以適崗能力考察為主，兼顧未來發展潛質。

防止聘用童工及強制勞工措施

本集團招聘過程中絕不容許童工及強制勞工。為防止聘用童工及強制勞工，集團保障應聘人員的自願面試及求職權利，同時內部設立嚴格的用工錄用審批流程，員工錄用前，各類證件及資料信息均應嚴格完備且經過審查，通過各層級負責人審批後方可用工，以有效避免童工等不規範用工發生。集團亦遵循平等自願的用工意願原則，與員工簽訂勞動合同時，充分準確傳達法定必要的用工地點、時間、勞動報酬等信息，且雙方本著自願原則簽署勞動合同，避免強制勞工。

董事會及管理層多元化

董事會更多元化和更包容不僅是一個價值驅動的命題，也是我們目前採取和接受的舉措。我們採納董事會多元化政策，該政策規定，本集團應努力確保董事會成員具備遵守新興標準及應對各種風險所需的適當技能、專長及多元化觀點。董事候選人的甄選亦須基於一系列多元化觀點，包括但不限於技能、專業經驗、教育背景、知識、專長、文化、獨立性、年齡及性別。

我們重視性別多元化，並在各個層面促進性別多元化，包括董事會及高級管理人員。本報告期末，本集團9位董事中3位董事為女性，7名高級管理人員中2名為女性。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

B5 供應鏈管理

本集團制定了《供應商開發管理規定》、《供應商管理》及《供應商質量體系管理規定》等一系列供應商管理制度，並每年進行優化更新。

我們在導入新供應商時對其進行評估及審核，從質量、技術、商務及社會責任等多維度對擬開發的供應商進行評價，評價範圍包括技術水平、質量管理能力、商務競爭力、環境、安全、守法合規、有害物質、貿易安全等各方面，通過評價審核的供應商方可納入本集團合格供應商名單。當有新供應商需求時，我們將進行供應商的尋源、調查、審計、審核、准入工作。在審核過程中，技術工程師依照技術規範審核供應商產品環境、健康及社會責任的符合性。同時我們會定期對已選的供應商進行評價考核，對不符合集團標準的供應商將其在合格供方名單中除名。

集團推行公平採購模式，在就任何商品或服務從競爭對手中選擇供應商時，我們會公正客觀地衡量事實，並根據我們的需要選擇能提供最有價值產品或服務的供應商。我們的採購人員須嚴格遵守集團關於反腐敗反貪污的相關規定，對於員工違反相關規定的，集團會視情節嚴重程度給與不同處分，情節嚴重的會被移交公安或司法機關進行處理。

下表列出了2023年和2024年公司的主要供應商：

供應商地區	單位	2023年	2024年
中國內地	家	153	124
加拿大	家	1	1
韓國	家	1	1
主要供應商總數	家	155	126

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

B6 產品責任

產品質量管理

本集團高度重視產品質量管理，高品質的產品是公司業務可持續發展的動力來源，為保證公司提供的產品質量安全有效，公司在產品質量檢定方面執行了一系列控制措施：

- (1) 制定了《監視和測量設備管理》規定，其中要求須定期對監視測量設備進行第三方校準工作，對測量系統進行MSA分析，並在日常使用過程中進行點檢與維護保養。
- (2) 制定了《產品的監視和測量控制》、《來料驗收管理》、《製程檢驗管理》及《成品檢驗管理》等規定，對公司生產活動中的來料、製程、成品、出貨等各過程產品質量特性進行檢驗，確保相關材料和產品符合標準要求，並將檢驗結果記錄形成報告。
- (3) 制定了《不合格品控制》規定，對各過程檢驗發現的不合格品進行問題原因分析，並對重大、重覆發生的不合格品情況開展糾正預防措施，不斷提高公司產品質量。

報告期內，本集團沒有並未錄得已售產品因安全與健康理由而須回收的事件。我們致力提供高質量且安全的產品，爭取客戶認可我們的產品及服務。

售後保障以及投訴應對

本集團秉承以客戶為本的精神，以客戶滿意為目標的服務理念，不斷提升產品及服務品質，努力提高客戶滿意度。在銷售過程中維護客戶的權利和權益對我們的營運至關重要，因此我們緊遵《中華人民共和國消費者權益保護法》。

在公司產品投放運營前，公司會對客戶進行相應的理論及實操培訓，保證客戶正確使用及操作公司產品，同時針對客戶建立市場運營保障方案，市場屬地服務人員與客戶積極建立聯繫。在公司產品投入運營後，公司對客戶的售後服務執行7x24小時服務，努力做到客戶的問題15分鐘內響應，常規問題24小時內解決；並在市場屬地儲備常用配件，易損件等，保證配件的及時供應。在2024年公司共發生4宗客戶投訴，經與客戶積極溝通及協商，均已妥善解決並結束。

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

維護及保障知識產權

我們嚴格遵守知識產權相關法律及法規，包括《中華人民共和國專利法》及《中華人民共和國著作權法》，確保我們的知識產權不受侵犯，從而保證本集團的競爭優勢。

本集團十分重視知識產權管理工作，為此本集團設立了專門的知識產權管理部門，該部門承擔著制定集團技術體系標準化和知識產權發展規劃的職責，負責完善相關的制度和流程，並確保其得到有效實施。此外，該部門還負責技術體系內的知識產權管理工作，並建立了專門的知識產權管理數據庫。同時本集團還設立有「知識產權專家委員會」，通過專家委員會集團能更有效地整合內外部資源，提升知識產權管理的專業水平，確保知識產權工作與集團的長遠發展目標相協調。

為了強化本公司知識產權的保護力度，規範知識產權管理流程，激發員工創新創造的熱情，推動科技成果的轉化與應用，公司制定了《知識產權管理辦法》，從知識產權申請、知識產權運營、知識產權維護和知識產權獎勵等方面均做了相關規定。同時為加強公司自主創新，提高公司核心競爭力、激發員工的研發、學習熱情，鼓勵員工參與技術創新、撰寫學術論文和知識產權相關工作，公司還制定並實施了《知識產權及論文發表獎勵管理辦法》。

為了優化專利申請流程，公司在本年度內制定了《專利申請管理辦法》，辦法中規定專利申請將依據專利質量評價模型，將專利審批分為預審案件、優審案件和普通審查案件三類，通過簡化部分流程節點，進一步提升了專利申請的效率。

本集團先後獲得了北京市知識產權示範企業，國家知識產權優勢企業等稱號，相關榮譽的獲得不僅體現了集團在知識產權領域的專業能力和領先地位，同時也鼓勵和推動了整個行業知識產權保護的意識。

於本報告期間，我們新增126個知識產權數目，包括發明專利55個，實用新型專利57個，外觀設計專利2個以及軟件著作權12個。

截至本報告期末，我們累計獲得1,246個知識產權數目，包括發明專利314個，實用新型專利791個，外觀設計專利25個以及軟件著作權116個。

於本報告期間，本集團並無錄得任何重大知識產權侵權行為。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

保障消費者資料及私隱

本集團嚴格遵守《個人信息保護法》，集團所有員工在入職時均簽署了《商業保密及競業限制協議書》，確保客戶、供應商、和其他相關方的資料不會外洩，我們對於違規的情況保持零容忍的態度。集團確保他們了解資料保護的重要性的公司的政策和程序，同時加強資料保護和私隱意識，並建立內部監控機制，確保資料不被未經授權的人員訪問或濫用。

同時客戶資料及信息作為公司重要的商業信息，公司還設定了嚴格的客戶信息保密規定《銷售信息安全操作手冊》，其中針對客戶資料及信息的授權範圍和保密要求均作出了明確規定，對於違反保密條例的人員，公司會視情況輕重程度給與不同的處罰。集團僅收集和使用必要的客戶資料，並確保取得客戶的同意。

於本報告期間，本集團並無錄得任何重大消費者資料及私隱洩露行為。

B7 反貪污

本集團以誠信標準要求所有的業務活動，任何形式的腐敗、敲詐及欺騙都被嚴格禁止，涉事者將被依法依規處理。本集團嚴格遵守《中華人民共和國刑法》等相關法律法規中關於貪污受賄的規定，本集團嚴格禁止提供、接受、索取賄賂、禮物、招待或其他形式的，意在影響或可能影響公司相關業務決定的，獲取非正常或不適當優勢的做法。為此集團制定了《廉政建設管理規定集》，為廉政行為提供指引，其中針對辦公標準化，工作透明化、不准利用職務便利貪污公司財物、挪用公款、虛假瞞報侵吞公司利益等行為的處理均作出了明確規定。集團鼓勵員工舉報任何集團內的不當行為，並對舉報人信息進行保護。

我們定期對員工進行培訓，並在所有員工的入職培訓中納入反賄賂和反腐敗的內容，以提醒員工在執行工作職責時必須遵守法律法規，確保合法合規。在報告期內，本集團為147名員工和7名董事提供了反貪污相關培訓，總培訓時數達到1,594小時。在本報告期內，本集團未發生任何涉及貪污行為的法律案件。

B8 社區投資

我們始終專注於燃料電池系統的研發及產業化，我們的產品燃料電池系統作為氫燃料電池汽車的核心，其工作原理即是將氫和氧結合起來產生電能，水和熱是其唯一的副產品，我們的產品在脫碳運輸中發揮著重要作用，我們通過促進氫能應用的發展和推動能源轉型，為全球氣候帶來積極影響。我們日後將繼續在產品開發、製造及技術創新中堅持推動綠色能源的理念。

此外，我們熱衷於回饋社會，積極為我們的社區作出貢獻。年輕一代作為未來的國家棟樑，將要解決目前高碳排放和生態破壞等活動遺留的問題，應對無法避免的全球暖化危機。為了實現無碳宜居且可持續發展的未來，青年投入至關重要。由於綠色能源的知識複雜且發展迅速，企業和大學應積極參與，推廣相關教育。

本集團附屬子公司上海神力科技有限公司的科普教育基地作為上海市科普教育基地，是全國首家質子交換膜燃料電池新能源汽車技術展示基地，基地總展示面積達1,152平方米，包含燃料電池科普知識廳、燃料電池汽車自動分離全景展示廳、燃料電池技術演示廳、燃料電池車輛展示廳共4個展廳。公司科普基地已先後被授予「上海市科普教育基地」、「上海市環境教育基地」、「奉賢區青少年校外教育基地」等稱號。神力科技多年來一直積極推動氫能的科普工作，截至報告期間，神力科普教育基地共計舉辦上百場科普活動，已接待海內外數萬人次到訪，為各類科普宣傳、科學探索、科研體驗提供了一個開放性平台。

2024年以來，張家口市科協充分發揮組織優勢，積極整合域內高等學校、科研院所、科技企業等特色科普資源，規劃推出「身邊的新質生產力」系列科普研學活動。其中，本集團子公司億華通動力科技有限公司作為一家氫能「動力加工廠」受邀在列，現場廣大觀眾觀看了氫燃料電池發動機宣傳片，了解綠能時代的新質驅動力；全程提供公益講解，講解氫燃料電池發動機技術發展史、原理及其應用。

我們還鼓勵員工積極參加公益活動。本集團相信，通過積極參與公益活動，可以培養員工的社會責任感。

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

附錄一：香港聯合交易所有限公司的《環境、社會及管治報告指引》內容索引表

主要範圍、層面、一般披露

及關鍵績效指標	描述	章節／聲明
A. 環境		
層面A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：	A環境
	(a). 政策；及	
	(b). 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	A1排放物
關鍵績效指標A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	A1排放物
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	A1排放物
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	A1排放物
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	A環境 A1排放物
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	A環境 A1排放物
層面A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	A2資源使用
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	A2資源使用
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	A2資源使用
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	A環境 A2資源使用

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

主要範圍、層面、一般披露

及關鍵績效指標	描述	章節／聲明
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	A2資源使用
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	A2資源使用
層面A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	A3環境及天然資源
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	A3環境及天然資源
層面A4：氣候變化		
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	A4氣候變化
關鍵績效指標A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜，及應對行動。	A4氣候變化
B. 社會		
僱傭及勞工常規		
層面B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：	B1僱傭
	(a). 政策；及	
	(b). 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型(如全職或兼職)、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	B1僱傭
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	B1僱傭

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

主要範圍、層面、一般披露

及關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：	B2 健康及安全
	(a). 政策；及	
	(b). 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標B2.1	過去三年(包括匯報年度)每年因工亡故的人數及比率。	B2 健康及安全
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	B2 健康及安全
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	B2 健康及安全
層面B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	B3發展及培訓
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層)劃分的受訓僱員百分比。	B3發展及培訓
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	B3發展及培訓
層面B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的：	B4勞工準則
	(a). 政策；及	
	(b). 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	B4勞工準則
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	B4勞工準則

第五節 環境、社會責任和其他公司治理

主要範圍、層面、一般披露

及關鍵績效指標	描述	章節／聲明
營運慣例		
層面B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	B5 供應鏈管理
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	B5 供應鏈管理
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	B5 供應鏈管理
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	B5 供應鏈管理
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	B5 供應鏈管理
層面B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：	B6 產品責任
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	B6 產品責任
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	B6 產品責任
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	B6 產品責任
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	B6 產品責任
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	B6 產品責任

第五節

環境、社會責任和其他公司治理

主要範圍、層面、一般披露

及關鍵績效指標	描述	章節／聲明
層面B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：	B7反貪污
	(a) 政策；及	
	(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	B7反貪污
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	B7反貪污
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	B7反貪污
社區		
層面B8：社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	B8社區投資
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	B8社區投資
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	B8社區投資

一、承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

✓ 適用 □ 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未	
								履行應說明未	如未能及時
								完成履行的具體原因	履行應說明下一步計劃
股份限售	股份限售	控股股東、實際控制人張國強	自本承諾函簽署之日起12個月內(2023年10月18日至2024年10月17日)不以任何方式轉讓或減持本人當前持有的公司股票，承諾期間如發生資本公積轉增股本、派送股票紅利、配股、增發等產生的股份亦遵守上述承諾。	2023年10月18日	是	12個月內	是	不適用	不適用
			關於股份限售的承諾，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第十節投資者保護」之「五、重大承諾」之「(一)關於股份流通限制的承諾」	2020年8月10日	是	12個月內和離職後6個月內	是	不適用	不適用
其他	其他	控股股東、實際控制人張國強	關於持股意向及減持意向的承諾，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第十節投資者保護」之「五、重大承諾」之「(二)關於持股意向及減持意向的承諾」	2020年8月10日	是	鎖定期滿後24個月	是	不適用	不適用

第六節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	如未能及時履行應說明未完成的履行原因		如未能及時履行應說明下一步計劃
								具體原因	履行應說明	
其他	其他	公司、公司控股股東及實際控制人、董事、高級管理人員	關於填權被攤薄即期回報的措施及承諾，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第十節投資者保護」之「(四)關於填權被攤薄即期回報的措施及承諾」	2020年8月10日	否	長期	是	不適用	不適用	不適用
		公司、公司控股股東及實際控制人	關於欺詐發行上市的股份贖回承諾，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第十節投資者保護」之「(六)關於欺詐發行上市的股份贖回承諾」	2020年8月10日	否	長期	是	不適用	不適用	不適用
其他	其他	公司、公司控股股東、實際控制人、全體董事、監事、高級管理人員	關於本次發行申請文件的真實性、準確性、完整性，對欺詐發行上市的股份贖回及依法承擔賠償的承諾，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第十節投資者保護」之「(七)關於本次發行申請文件的真實性、準確性、完整性，對欺詐發行上市的股份贖回及依法承擔賠償的承諾」	2020年8月10日	否	長期	是	不適用	不適用	不適用
		公司、公司控股股東、實際控制人及持股5%以上股東及其一致行動人、公司全體董事、監事和高級管理人員	關於未能履行承諾時約束措施承諾，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第十節投資者保護」之「(八)關於未能履行承諾時約束措施的承諾」	2020年8月10日	否	長期	是	不適用	不適用	不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行	履行應說明完成履行的具體原因	如未能及時履行應說明未履行的原因
其他	其他	除控股股東外的其他持有公司2%以上股份的股東及其一致行動人	其他承諾事項，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第十節投資」之「(十)其他承諾事項」	2020年8月10日	是	60個月	是	不適用	不適用
		控股股東、實際控制人	關於解決同業競爭的承諾，具體內容參見公司於上海證券交易所網站披露的招股說明書「第七節公司治理與獨立性」之「(六)同業競爭情況」之「(二)避免同業競爭的承諾」	2020年8月10日	否	長期	是	不適用	不適用
		競爭							

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目

是否達到原盈利預測及其原因作出說明

☐ 已達到 ☐ 未達到 ☒ 不適用

(三) 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

✓適用 □不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

股東或關聯方名稱	關聯關係	佔用時間	發生原因	期初餘額	報告期 新增佔用金額	報告期 償還總金額	期末餘額	截至年報 披露日餘額	預計償還 方式	預計 償還金額	預計 償還時間
張家口海珀爾	其他關聯方	2019年7月至今	往來款	3,025.40	0.00	119.26	3,047.35	3,092.58	提供氫氣	3,092.58	2026.12.31
合計	/	/	/	3,025.40	0.00	119.26	3,047.35	3,092.58	和現金	3,092.58	/
期末合計價值最近一期經審計淨資產的比例 1.19% 控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金的決策程序 公司與張家口海珀爾的資金往來系公司合併報表範圍變更所致。張家口海珀爾自成立之日起至2019年9月曾為公司合併報表範圍內的二級子公司，公司為支持其經營發展提供的借款均發生在上述合併範圍期間內。2019年9月後至今公司未對其提供新的資金支持，往來餘額的變動均系計提的借款利息及款項償還所致。 當期新增控股股東及其他關聯方非經營性資金佔用情況的原因、責任人追究及董事會擬定採取的措施說明 無 未能按計劃清償非經營性資金佔用的原因、責任追究情況及董事會擬定採取的措施說明 無 註冊會計師對資金佔用的專項審核意見(如有) 詳見公司披露的《立信會計師事務所(特殊普通合夥)關於關聯方佔用資金情況專項報告》 年度報告披露的控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況與專項審核意見不一致的原因說明(如有) 無											

註：預計償還金額不包含截止年報披露日後產生的利息。

三、違規擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司本年對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明詳見「第十節財務報告」之「五、重要會計政策及會計估計」之「40重要會計政策和會計估計的變更」。

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 審批程序及其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第六節
重要事項

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：萬元 幣種：人民幣

	原聘任	現聘任
境內會計師事務所名稱	大華會計師事務所 (特殊普通合夥)	立信會計師事務所 (特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	130.00	140.00
境內會計師事務所審計年限	4年	1年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	/	田偉、吳亞迪
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	/	1年
	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	立信會計師事務所(特殊普通合夥)	20.00

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

☒適用 ☐不適用

鑒於公司原聘任的大華會計師事務所(特殊普通合夥)於報告期內收到中國證監會江蘇監管局下發的《行政處罰決定書》([2024]1號)，基於謹慎性原則，2024年6月28日經公司2023年年度股東大會審議決定改聘立信會計師事務所(特殊普通合夥)為公司2024年度財務報表及內部控制的審計機構。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐適用 ☒不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

☐適用 ☒不適用

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

☐ 適用 ☒ 不適用

八、破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

☐ 本年度公司有重大訴訟、仲裁事項 ☒ 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第六節 重要事項

十二、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

- 1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
☐ 適用 ☒ 不適用
- 2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
☐ 適用 ☒ 不適用
- 3、 臨時公告未披露的事項
☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

- 1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
☐ 適用 ☒ 不適用
- 2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
☐ 適用 ☒ 不適用
- 3、 臨時公告未披露的事項
☐ 適用 ☒ 不適用
- 4、 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況
☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

- 1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項
☐ 適用 ☒ 不適用
- 2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項
☐ 適用 ☒ 不適用
- 3、 臨時公告未披露的事項
☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、臨時公告未披露的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯關係	向關聯方提供資金			關聯方向上市公司提供資金		
		期初餘額	發生額	期末餘額	期初餘額	發生額	期末餘額
張家口海珀爾	聯營公司	23,521,464.22	-905,449.76	22,616,014.46	0.00	0.00	0.00
合計		23,521,464.22	-905,449.76	22,616,014.46	0.00	0.00	0.00
關聯債權債務形成原因		公司與張家口海珀爾的資金拆借系公司合併報表範圍變更所致。張家口海珀爾自成立之日起至2019年9月曾為公司合併報表範圍內的二級子公司。公司為支持其項目建設而提供的借款均發生在上述期間內。張家口海珀爾於2019年9月完成增資擴股並變更了主要管理人員後，公司不再將其納入合併報表範圍。由於公司執行董事宋海英、董事會秘書康智在該公司擔任董事，因此該公司未還清的借款記為關聯債權債務往來。張家口海珀爾正逐步歸還所借款項，至本報告期末本金餘額為人民幣22,616,014.46元。					
關聯債權債務對公司的影響		公司與張家口海珀爾簽訂了相關協議，協議中明確約定公司收取借款利息；該借款金額佔公司總資產的比重較小。					

第六節 重要事項

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

十三、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、 承包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3、 租賃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 擔保情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	擔保方與 上市公司 的關係	被擔保方	擔保金額	擔保			公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)				是否為 關聯方	
				發生日期 (協議簽署日)	擔保 起始日	擔保 到期日	擔保物 (如有)	是否已經 履行完畢	擔保 是否逾期	反擔保 情況		擔保 金額
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)												0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)												0

公司及其子公司對子公司的擔保情況									
擔保方	擔保方與 上市公司 的關係	被擔保方	被擔保方與 上市公司的關係	擔保金額	擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	是否已 經履行完畢
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	10,000,000.00	2023/1/1	2023/11/1	2024/10/31	連帶責任擔保	是
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	20,000,000.00	2023/1/15	2023/11/15	2024/11/14	連帶責任擔保	是
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	2,328,000.00	2023/1/16	2023/11/16	2024/11/15	連帶責任擔保	是
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	1,649,000.00	2023/1/20	2023/11/20	2024/11/19	連帶責任擔保	是
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	2,085,500.00	2023/1/29	2023/11/29	2024/11/28	連帶責任擔保	是
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	10,000,000.00	2023/1/27	2023/12/7	2024/12/6	連帶責任擔保	是
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	35,000,000.00	2024/1/11	2024/1/11	2024/12/31	連帶責任擔保	是
否 否 否 否 否 否 否 否 否 否									
0 0 0 0 0 0 0 0 0 0									
否 否 否 否 否 否 否 否 否 否									

第六節
重要事項

公司及其子公司對子公司的擔保情況

擔保方	擔保方與 上市公司 的關係	被擔保方	被擔保方與 上市公司的關係	擔保金額	擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保是否已 經履行完畢	擔保是否 逾期	擔保逾期 金額	是否存在 反擔保
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	9,900,000.00	2024/1/19	2024/1/19	2028/1/18	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	85,200.00	2024/2/1	2024/2/1	2028/1/27	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	6,999,416.72	2024/4/16	2024/4/16	2028/4/16	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	億華通動力	全資子公司	10,000,000.00	2023/1/02/6	2023/1/02/6	2024/1/02/6	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	成都德華通	全資子公司	392,104.05	2023/9/18	2023/9/18	2024/3/18	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	成都德華通	全資子公司	370,997.00	2024/1/30	2024/1/30	2024/7/30	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	成都德華通	全資子公司	157,815.00	2024/2/5	2024/2/5	2024/8/5	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	成都德華通	全資子公司	8,924,545.00	2024/6/19	2024/6/19	2024/12/19	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	成都德華通	全資子公司	1,075,455.00	2024/9/20	2024/9/20	2028/3/20	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	聚興華通	全資子公司	15,000,000.00	2023/12/26	2023/12/26	2024/6/26	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	聚興華通	全資子公司	2,225,400.00	2024/4/19	2024/4/19	2024/10/19	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	聚興華通	全資子公司	319,915.54	2024/4/26	2024/4/26	2024/10/26	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	聚興華通	全資子公司	10,000,000.00	2024/8/21	2024/8/21	2027/8/21	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	聚興華通	全資子公司	1,000,000.00	2024/9/23	2024/9/23	2027/9/23	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	聚興華通	全資子公司	19,000,000.00	2024/1/8	2024/1/8	2027/1/1/0	連帶責任擔保	否	否	0	否

公司及其子公司對子公司的擔保情況

擔保方與 上市公司 的關係	擔保方	被擔保方與 上市公司的關係	擔保金額	擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保是否已 經履行完畢	擔保是否 逾期	擔保逾期 金額	是否存在 反擔保
公司	公司本部	聚興華通 全資子公司	10,000,000.00	2023/10/16	2023/10/16	2024/10/15	連帶責任擔保	是	否	0	否
公司	公司本部	聚興華通 全資子公司	7,000,000.00	2024/12/18	2024/12/18	2028/12/17	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	鄭州動力 全資子公司	100,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2028/1/30	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	鄭州動力 全資子公司	100,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2028/7/30	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	鄭州動力 全資子公司	100,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2029/1/30	連帶責任擔保	否	否	0	否
公司	公司本部	鄭州動力 全資子公司	9,700,000.00	2024/7/30	2024/7/30	2029/7/30	連帶責任擔保	否	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技 有限公司	5,000,000.00	2023/8/15	2023/8/15	2024/2/15	連帶責任擔保	是	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技 有限公司	5,000,000.00	2023/9/4	2023/9/4	2024/3/4	連帶責任擔保	是	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技 有限公司	10,000,000.00	2024/1/24	2024/1/24	2024/7/24	連帶責任擔保	是	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技 有限公司	5,000,000.00	2024/2/29	2024/2/29	2024/8/29	連帶責任擔保	是	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技 有限公司	5,000,000.00	2024/3/26	2024/3/26	2024/9/26	連帶責任擔保	是	否	0	否

第六節
重要事項

公司及其子公司對子公司的擔保情況

擔保方與 上市公司 的關係	被擔保方	被擔保方與 上市公司 的關係	擔保金額	擔保發生日期 (協議簽署日)	擔保起始日	擔保到期日	擔保類型	擔保是否 已 經履行完畢	擔保是否 逾期	擔保逾期 金額	是否存在 反擔保
神力科技	控股子公司	北京神橡科技 有限公司	10,000,000.00	2024/8/16	2024/8/16	2027/2/16	連帶責任擔保	否	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技 有限公司	5,000,000.00	2024/10/30	2024/10/30	2027/4/30	連帶責任擔保	否	否	0	否
神力科技	控股子公司	北京神橡科技 有限公司	5,000,000.00	2024/9/11	2024/9/11	2027/9/11	連帶責任擔保	否	否	0	否
報告期內對子公司擔保發生額合計											
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)											
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)											
擔保總額(A+B)											
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)											
其中：											
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)											
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)											
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)											
上述三項擔保金額合計(C+D+E)											
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明											
擔保情況說明											
152,058,744.26											
85,060,071.72											
85,060,071.72											
3.32%											
0											
85,060,071.72											
0											
85,060,071.72											
無											
無											

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1、 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
銀行理財產品	自有資金	361,793,299.59	136,388,669.59	
其他	自有資金	675,583,900.00	675,583,900.00	

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託理財情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託理財減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

2、 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第六節 重要事項

(2) 單項委託貸款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託貸款減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

3、其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 其他重大合同

☐ 適用 ☒ 不適用

十四、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

☒ 適用 ☐ 不適用

第七節 股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、 股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		發行新股	本次變動增減(+,-)				本次變動後	
	數量	比例 (%)		送股	公積金轉股	其他	小計	數量	比例 (%)
一、有限售條件股份	25,998,283	15.71	0	0	10,399,313	0	10,399,313	36,397,596	15.71
1、國家持股	0	0.00	0	0	0	0	0.00	0	0.00
2、國有法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0.00	0	0.00
3、其他內資持股	25,998,283	15.71	0	0	10,399,313	0	10,399,313	36,397,596	15.71
其中：境內非國有法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0.00	0	0.00
境內自然人持股	25,998,283	15.71	0	0	10,399,313	0	10,399,313	36,397,596	15.71
4、外資持股	0	0.00	0	0	0	0	0.00	0	0.00
其中：境外法人持股	0	0.00	0	0	0	0	0.00	0	0.00
境外自然人持股	0	0.00	0	0	0	0	0.00	0	0.00
二、無限售條件流通股份	139,467,489	84.29	0	0	55,786,996	0	55,786,996	195,254,485	84.29
1、人民幣普通股	113,849,659	68.81	0	0	45,539,864	0	45,539,864	159,389,523	68.81
2、境內上市的外資股	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
3、境外上市的外資股	25,617,830	15.48	0	0	10,247,132	0	10,247,132	35,864,962	15.48
4、其他	0	0.00	0	0	0	0	0	0	0.00
三、股份總數	165,465,772	100.00	0	0	66,186,309	0	66,186,309	231,652,081	100

第七節 股份變動及股東情況

2、 股份變動情況說明

✓ 適用 □ 不適用

公司於2024年6月28日召開2023年年度股東大會、2024年第二次A股類別股東大會、2024年第二次H股類別股東大會審議通過《關於公司2023年度利潤分配及資本公積轉增股本方案的議案》決定公司以165,465,772股總股本為基數，向全體股東以資本公積每10股轉增4股。截至2024年3月31日，公司總股本165,465,772股，合計轉增66,186,309股，其中包括55,939,177股A股及10,247,132股H股股份。轉增完成後，公司的總股本增至231,652,081股，其中包括195,787,119股A股股份及35,864,962股H股股份。公司已於2024年7月22日完成上述相關轉增股份的登記。

3、 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響(如有)

✓ 適用 □ 不適用

報告期內，公司以資本公積向全體股東每10股轉增4股，合計轉增66,186,309股，轉增後公司總股本為231,652,081股。公司普通股股份的變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響如下：

單位：元/股

項目	2024年	2024年(同口徑)
基本每股收益	-1.97	-2.76
稀釋每股收益	-1.97	-2.76
歸屬於上市公司普通股股東的每股淨資產	11.06	15.48

註： 2024年同口徑的基本每股收益、稀釋每股收益、歸屬於上市公司普通股股東的每股淨資產按2024年不進行資本公積轉增股本計算。

第七節 股份變動及股東情況

4、公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 限售股份變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

股東名稱	年初限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末限售股數	限售原因	解除 限售日期
張國強	25,998,283	0	10,399,313	36,397,596	首次公開發行前股份	2025年4月18日
合計	25,998,283	0	10,399,313	36,397,596	/	/

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司以資本公積向全體股東每10股轉增4股，合計轉增66,186,309股，轉增前公司總股本165,465,772股，轉增後公司總股本為231,652,081股。報告期初資產總額為人民幣4,945,720,776.24元，負債總額為人民幣1,538,577,927.24元。報告期末資產總額為人民幣4,778,968,863.11元，負債總額為人民幣1,935,624,484.90元。

第七節

股份變動及股東情況

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	13,701
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	14,253

存托憑證持有人數量

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)						
	報告期內		比例 (%)	持有 有限售條件		質押、標記或凍結情況	
	增減	期末持股數量		股份數量	股份狀態	數量	股東性質
張國強	10,412,705	36,444,469	15.73	36,397,596	無	0	境內自然人
HKSCC NOMINEES LIMITED(註1)	10,245,556	35,859,552	15.48	0	未知	0	未知
東旭光電	2,010,258	7,035,902	3.04	0	凍結	7,035,091	境內非國有法人
張禾	198,000	4,118,000	1.78	0	無	0	境內自然人
水木長風	952,398	3,333,392	1.44	0	無	0	其他
宇通客車	-2,508,781	2,978,000	1.29	0	無	0	境內非國有法人
白瑋	735,807	2,742,475	1.18	0	無	0	境內自然人
水木揚帆	678,000	2,570,000	1.11	0	無	0	其他
水木願景	732,651	2,564,278	1.11	0	無	0	其他
吳濤聰	766,167	2,509,510	1.08	0	無	0	境內自然人

第七節 股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
HKSCC NOMINEES LIMITED(註1)	35,859,552	境外上市外資股	35,859,552
東旭光電	7,035,902	人民幣普通股	7,035,902
張禾	4,118,000	人民幣普通股	4,118,000
水木長風	3,333,392	人民幣普通股	3,333,392
宇通客車	2,978,000	人民幣普通股	2,978,000
白瑋	2,742,475	人民幣普通股	2,742,475
水木揚帆	2,570,000	人民幣普通股	2,570,000
水木願景	2,564,278	人民幣普通股	2,564,278
吳濤聰	2,509,510	人民幣普通股	2,509,510
宋海英	2,381,163	人民幣普通股	2,381,163
前十名股東中回購專戶情況說明	不適用		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	不適用		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司股東水木願景、水木揚帆及水木長風的執行事務合夥人均為吳勇。		
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	不適用		

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 股份變動及股東情況

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

序號	有限售條件股東名稱	持有的有限售 條件股份數量	有限售條件股份可上市交易情況		
			可上市交易時間	新增可上市 交易股份數量	限售條件
1	張國強	36,397,596	2025/4/18	0	首次公開發行前股份
上述股東關聯關係或一致行動的說明					不適用

註1：HKSCC Nominees Limited即香港中央結算(代理人)有限公司，其所持股份為代客戶持有。因香港聯合交易所有關規則並不要求客戶申報所持有股份是否有質押及凍結及轉融通和信用賬戶情況，因此香港中央結算(代理人)有限公司無法統計或提供質押或凍結及轉融通和信用賬戶的股份數量。

截至報告期末公司前十名境內存托憑證持有人情況表

☐ 適用 ☒ 不適用

持股5%以上存托憑證持有人、前十名存托憑證持有人及前十名無限售條件存托憑證持有人參與轉融通業務出借股份情況

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名存托憑證持有人及前十名無限售條件存托憑證持有人因轉融通出借／歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名有限售條件存托憑證持有人持有數量及限售條件

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 股份變動及股東情況

(三) 截至報告期末表決權數量前十名股東情況表

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 戰略投資者或一般法人因配售新股／存托憑證成為前十名股東

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 首次公開發行戰略配售情況

1、高級管理人員與核心員工設立專項資產管理計劃參與首次公開發行戰略配售持有情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、保薦機構相關子公司參與首次公開發行戰略配售持股情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四、控股股東及實際控制人情況

(一) 控股股東情況

1、法人

☐ 適用 ☒ 不適用

2、自然人

☒ 適用 ☐ 不適用

姓名	張國強
國籍	中國
是否取得其他國家或地區居留權	否
主要職業及職務	董事長、執行董事、總經理

第七節

股份變動及股東情況

3、 公司不存在控股股東情況的特別說明

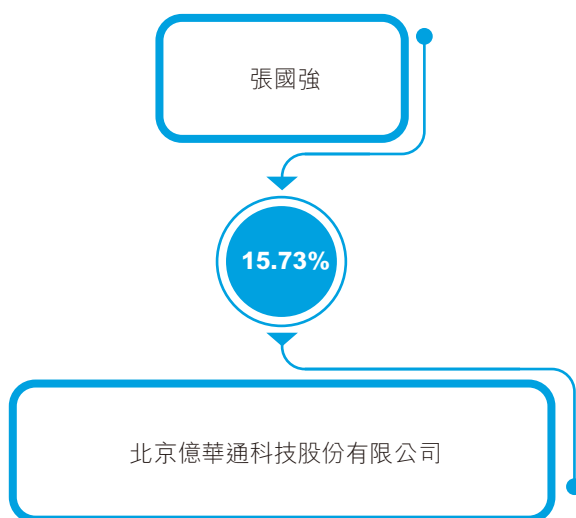
☐ 適用 ☒ 不適用

4、 報告期內控股股東變更情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

5、 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

☒ 適用 ☐ 不適用



(二) 實際控制人情況

1、 法人

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 股份變動及股東情況

2、 自然人

☒ 適用 ☐ 不適用

姓名	張國強
國籍	中國
是否取得其他國家或地區居留權	否
主要職業及職務	董事長、執行董事、總經理
過去10年曾控股的境內外上市公司情況	無

3、 公司不存在實際控制人情況的特別說明

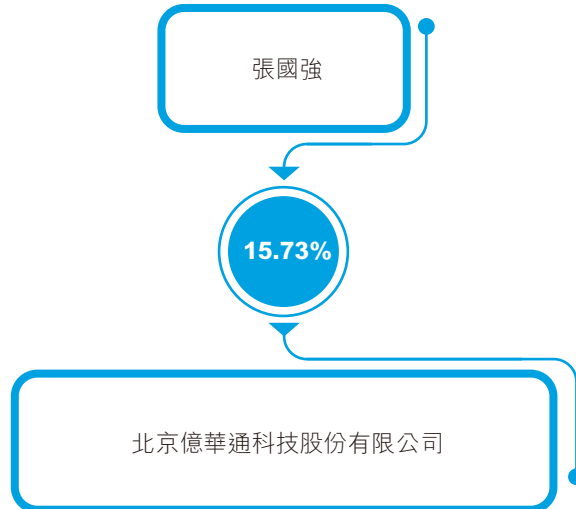
☐ 適用 ☒ 不適用

4、 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

5、 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

☒ 適用 ☐ 不適用



第七節

股份變動及股東情況

6、 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

☐ 適用 ☒ 不適用

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

☐ 適用 ☒ 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

☐ 適用 ☒ 不適用

七、股份／存托憑證限制減持情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 股份變動及股東情況

九、香港法規下主要股東於股份及相關股份之權益及淡倉

截至2024年12月31日，就本公司董事所悉，以下人士（本公司董事、監事或最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須予披露之權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條規定須存置之權益登記冊的記錄，或被視為附有權利可於任何情況下在本公司股東大會投票之任何類別股本之面值中直接及或間接擁有5%或以上之權益：

股東名稱	身份/ 權益性質	股份類別	所持 股份數目	於相關股份 類別的概約 權益百分比 (%) ^(附註1)	於總股份 權益的 概約百分比 (%) ^(附註1)
許惠妮	配偶權益 ^(附註2)	A股	36,444,469 (好倉)	18.61	15.73
Astonish Investment Private Limited	實益擁有人	H股	7,578,634 (好倉)	21.13	3.27
Apstar Investment Private Limited	受控制法團權益 ^(附註3)	H股	7,578,634 (好倉)	21.13	3.27
GIC (Ventures) Pte. Ltd.	受控制法團權益 ^(附註3)	H股	7,578,634 (好倉)	21.13	3.27
GIC Special Investments Private Limited	受控制法團權益 ^(附註3)	H股	7,578,634 (好倉)	21.13	3.27
GIC Private Limited	受控制法團權益 ^(附註3)	H股	7,578,634 (好倉)	21.13	3.27
Harvest International Premium Value (Secondary Market) Fund SPC for and on behalf of Harvest Great Bay Investment SP	實益擁有人	H股	5,083,750 (好倉)	14.17	2.19
Harvest Global Investments Limited	受控制法團權益 ^(附註4)	H股	5,083,750 (好倉)	14.17	2.19
China Credit Trust Co., Ltd	受控制法團權益 ^(附註4)	H股	5,083,750 (好倉)	14.17	2.19
Harvest Fund Management Co., Ltd.	受控制法團權益 ^(附註4)	H股	5,083,750 (好倉)	14.17	2.19
Huatai Securities Co., Ltd.	受控制法團權益 ^(附註5)	H股	1,822,310 (好倉)	5.08	0.79
		H股	1,805,650 (淡倉)	5.03	0.78

第七節

股份變動及股東情況

附註：

1. 該百分比是以本公司於2024年12月31日已發行的相關類別股份數目／總股份數目計算。
2. 許惠妮為本公司董事張國強的配偶。根據證券及期貨條例，彼被視為擁有張國強所持有的36,444,469股A股的權益。
3. Astonish Investment Private Limited由Apstar Investment Private Limited持有100%已發行股本，Apstar Investment Private Limited由GIC (Ventures) Pte. Ltd.持有100%已發行股本，GIC (Ventures) Pte. Ltd.由GIC Special Investments Private Limited持有100%已發行股本，GIC Special Investments Private Limited由GIC Private Limited持有100%已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，Apstar Investment Private Limited、GIC (Ventures) Pte. Ltd.、GIC Special Investments Private Limited、GIC Special Investments Private Limited及GIC Private Limited各自被視為於Astonish Investment Private Limited持有的股份中擁有權益。
4. Harvest International Premium Value (Secondary Market) Fund SPC for and on behalf of Harvest Great Bay Investment SP由Harvest Global Investments Limited持有91%已發行股本，Harvest Global Investments Limited由Harvest Fund Management Co., Ltd.持有100%已發行股本，Harvest Fund Management Co., Ltd.由China Credit Trust Co., Ltd.持有40%已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，Harvest Global Investments Limited、Harvest Fund Management Co., Ltd.及China Credit Trust Co., Ltd.各自被視為於Harvest International Premium Value (Secondary Market) Fund SPC for and on behalf of Harvest Great Bay Investment SP持有的股份中擁有權益。
5. Huatai Financial Holdings (Hong Kong) Limited由Huatai International Financial Holdings Company Limited持有100%已發行股本，Huatai International Financial Holdings Company Limited由Huatai Securities Co., Ltd.持有100%已發行股本。因此，根據證券及期貨條例，Huatai Securities Co., Ltd.被視為於Huatai Financial Holdings (Hong Kong) Limited持有的股份中擁有權益。

第八節 優先股相關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第九節 債券相關情況

一、公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

☐ 適用 ☒ 不適用

二、可轉換公司債券情況

☐ 適用 ☒ 不適用

一、審計報告

✓ 適用 □ 不適用

審計報告

信會師報字[2025]第ZB10928號

北京億華通科技股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了北京億華通科技股份有限公司(以下簡稱億華通)財務報表，包括2024年12月31日的合併及母公司資產負債表、2024年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司所有者權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了億華通2024年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2024年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於億華通，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

第十節 財務報告

三、關鍵審計事項(續)

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

(一) 收入確認

億華通公司的營業收入主要來自於氫燃料電池發動機及相關配件的銷售。由於營業收入是億華通關鍵業績指標之一，可能存在億華通公司管理層(以下簡稱管理層)通過不恰當的收入確認以達到特定目標或預期的固有風險。因此，我們將收入確認確定為關鍵審計事項。

關於營業收入的披露，請參閱本財務報告附註「五、34、收入」及「七、61、營業收入和營業成本」。

- (1) 了解與收入確認相關的關鍵內部控制，評價這些控制的設計，確定其是否得到執行，並測試相關內部控制的運行有效性；
- (2) 通過檢查銷售合同及與管理層的訪談，了解主要合同條款或條件，對與產品銷售收入確認有關的重大風險及報酬轉移時點進行了分析評估，評價收入確認方法是否適當；
- (3) 對營業收入及毛利率按產品、客戶等實施分析程序，識別是否存在重大或異常波動，並查明波動原因；
- (4) 以抽樣方式檢查與收入確認相關的支持性文件，包括銷售合同、銷售發票、出庫單、客戶簽收單等；
- (5) 結合應收賬款函證，以抽樣方式向主要客戶實施函證以確認應收賬款餘額和銷售收入金額；
- (6) 對資產負債表日前後確認的營業收入實施截止測試，檢查銷售合同、出庫單、客戶簽收單等支持性文件，以評估銷售收入是否在恰當的期間確認；
- (7) 檢查與營業收入相關的信息是否已在財務報表中作出恰當列報。

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
(二) 應收賬款信用減值	
由於應收賬款金額重大，且應收賬款減值涉及重大管理層判斷，我們將應收賬款減值確定為關鍵審計事項。	(1) 了解與應收賬款信用減值相關的關鍵內部控制，評價這些控制的設計，確定其是否得到執行，並測試相關內部控制的運行有效性；
關於應收賬款的披露，請參閱本財務報告附註「五、11、金融工具」及「七、5、應收賬款」。	(2) 對重要應收賬款進行函證，結合收入確認的檢查程序判斷交易及應收賬款的真實性、準確性，檢查並判斷應收賬款是否在信用期內回款；
	(3) 對於以單項為基礎計量預期信用損失的應收賬款，獲取並檢查管理層對預期收取現金流量的預測，評價在預測中使用的關鍵假設的合理性和數據的準確性，並與獲取的外部證據進行核對；
	(4) 對於以組合為基礎計量預期信用損失的應收賬款，評價管理層按信用風險特徵劃分組合的合理性；評價管理層根據歷史信用損失經驗及前瞻性估計確定的應收賬款賬齡與預期信用損失率對照表的合理性；測試管理層使用數據的準確性和完整性以及對壞賬準備的計算是否準確；
	(5) 檢查應收賬款的期後回款情況，評價管理層計提應收賬款壞賬準備的合理性；
	(6) 檢查與應收賬款信用減值相關的信息是否已在財務報表中作出恰當列報。

第十節 財務報告

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
(三) 研發費用 研發支出的費用化或資本化很大程度上依賴於億華通公司管理層所作出的判斷，研發項目成果的形成存在一定不確定性，且研發支出金額較大，因此，我們將該事項作為關鍵審計事項。 關於研發費用的披露，請參閱本財務報告附註「七、65、研發費用」及「八、研發支出」。	(1) 了解和評估億華通公司與研發項目相關的關鍵內部控制，特別是區分研究階段與開發階段的相關控制，並測試其運行的有效性； (2) 覆核億華通公司與研發項目相關的會計政策是否正確且一貫執行； (3) 抽樣檢查億華通公司研發項目的立項、驗收文件，以及研發項目支出的相關單證，驗證研發項目支出歸集的完整性； (4) 抽樣檢查億華通公司判斷研發項目所處階段以及資本化或者費用化的相關依據和會計處理，判斷研發項目費用化、資本化金額的準確性； (5) 對涉及政府補助資金的研發項目，檢查相關課題任務書及政府撥款文件，檢查會計核算是否滿足相關政府部門對資金使用、項目研發驗收等的要求； (6) 對研發項目形成的資產執行相關審計程序，對相關資產的後續經濟效益進行評價。

四、其他信息

億華通管理層(以下簡稱管理層)對其他信息負責。其他信息包括億華通2024年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估億華通的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督億華通的財務報告過程。

第十節 財務報告

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- （一） 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- （二） 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- （三） 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- （四） 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對億華通持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致億華通不能持續經營。
- （五） 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- （六） 就億華通中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

立信會計師事務所
(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：
(項目合夥人)

田偉

中國•上海
2025年4月28日

中國註冊會計師：

吳亞迪

第十節
財務報告

二、 財務報表

合併資產負債表

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	七、1	722,234,518.26	609,224,455.57
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產	七、2	727,426,376.60	690,330,355.31
衍生金融資產			
應收票據	七、4	14,478,407.04	50,790,598.92
應收賬款	七、5	1,547,509,301.12	1,621,965,472.53
應收款項融資	七、7	2,592,424.40	31,009,909.60
預付款項	七、8	4,723,114.27	27,845,110.18
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	七、9	18,051,745.78	19,113,995.79
其中：應收利息			
應收股利			
買入返售金融資產			
存貨	七、10	192,962,787.88	231,175,443.00
其中：數據資源			
合同資產	七、6	1,249,340.20	16,711,351.68
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產	七、13	45,501,021.66	42,869,393.99
流動資產合計		3,276,729,037.21	3,341,036,086.57

合併資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
非流動資產：			
發放貸款和墊款			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	七、17	283,798,699.12	318,755,255.43
其他權益工具投資	七、18	157,846,800.00	195,510,000.00
其他非流動金融資產	七、19	4,096,500.00	2,800,000.00
投資性房地產			
固定資產	七、21	497,106,247.86	503,237,119.23
在建工程	七、22	15,004,992.89	21,651,097.39
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產	七、25	31,283,770.97	37,863,441.51
無形資產	七、26	262,423,602.68	261,715,313.55
其中：數據資源			
開發支出	八、2	49,754,133.69	35,604,953.79
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用	七、28	32,384,453.80	36,864,080.66
遞延所得稅資產	七、29	125,500,503.00	155,402,537.23
其他非流動資產	七、30	43,040,121.89	35,280,890.88
非流動資產合計		1,502,239,825.90	1,604,684,689.67
資產總計		4,778,968,863.11	4,945,720,776.24

第十節 財務報告

合併資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債：			
短期借款	七、32	762,428,281.10	586,612,183.58
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據	七、35	19,260,918.00	39,683,502.69
應付賬款	七、36	669,625,643.10	572,538,653.10
預收款項	七、37		27,522.85
合同負債	七、38	62,510,456.52	6,444,858.63
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	七、39	38,658,976.03	50,874,311.75
應交稅費	七、40	6,742,876.92	2,934,806.59
其他應付款	七、41	158,033,221.89	18,742,209.30
其中：應付利息			
應付股利			
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	七、43	26,456,210.28	37,746,416.32
其他流動負債	七、44	10,852,649.97	6,507,783.13
流動負債合計		1,754,569,233.81	1,322,112,247.94

合併資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	七、45	9,809,731.95	
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	七、47	12,329,805.18	21,299,220.60
長期應付款	七、48	2,062,150.49	5,911,814.94
長期應付職工薪酬			
預計負債	七、50	45,447,961.47	44,776,420.37
遞延收益	七、51	108,418,593.70	111,273,990.16
遞延所得稅負債	七、29	2,987,008.30	33,204,233.23
其他非流動負債			
非流動負債合計		181,055,251.09	216,465,679.30
負債合計		1,935,624,484.90	1,538,577,927.24

第十節
財務報告

合併資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
所有者權益(或股東權益)：			
實收資本(或股本)	七、53	231,652,081.00	165,465,772.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積	七、55	3,172,887,547.88	3,236,926,118.73
減：庫存股			
其他綜合收益	七、57	81,371,884.14	113,391,271.34
專項儲備	七、58	10,194,879.88	7,707,807.00
盈餘公積	七、59	9,216,035.02	9,216,035.02
一般風險準備			
未分配利潤	七、60	-944,289,558.55	-487,856,704.18
歸屬於母公司所有者權益(或股東權益)合計		2,561,032,869.37	3,044,850,299.91
少數股東權益		282,311,508.84	362,292,549.09
所有者權益(或股東權益)合計		2,843,344,378.21	3,407,142,849.00
負債和所有者權益(或股東權益)總計		4,778,968,863.11	4,945,720,776.24

公司負責人：張國強

主管會計工作負責人：宋海英

會計機構負責人：張紅黎

母公司資產負債表

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		546,467,442.54	511,395,943.91
交易性金融資產		727,426,376.60	690,330,355.31
衍生金融資產			
應收票據		41,500,000.00	38,250,000.00
應收賬款	十九、1	861,867,689.29	1,105,667,879.65
應收款項融資		65,787.00	15,640,000.00
預付款項		1,012,101.94	16,111,832.41
其他應收款	十九、2	295,755,857.55	296,351,434.15
其中：應收利息			
應收股利			
存貨		93,251,668.79	144,752,986.07
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產		22,334,483.72	22,852,136.28
流動資產合計		2,589,681,407.43	2,841,352,567.78

第十節 財務報告

母公司資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	十九、3	959,000,977.65	842,395,017.65
其他權益工具投資		157,846,800.00	195,510,000.00
其他非流動金融資產			
投資性房地產			
固定資產		54,883,395.04	41,758,909.76
在建工程			2,495,673.36
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產		6,390,409.29	17,197,959.02
無形資產		170,770,925.91	180,392,624.19
其中：數據資源			
開發支出		20,568,194.72	2,745,421.42
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用		2,573,574.57	1,717,383.26
遞延所得稅資產		22,526,564.53	41,399,994.12
其他非流動資產		14,391,379.72	14,296,002.35
非流動資產合計		1,408,952,221.43	1,339,908,985.13
資產總計		3,998,633,628.86	4,181,261,552.91

母公司資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
流動負債：			
短期借款		517,178,764.04	333,354,566.07
交易性金融負債			
衍生金融負債			
應付票據		23,873,893.00	72,509,147.68
應付賬款		267,059,796.87	326,960,116.74
預收款項			
合同負債		2,646,086.97	1,596,623.80
應付職工薪酬		22,099,653.85	27,505,748.92
應交稅費		634,775.41	1,013,094.44
其他應付款		11,926,495.47	17,941,200.37
其中：應付利息			
應付股利			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		4,622,956.39	8,334,118.59
其他流動負債		10,003,790.47	75,355.69
流動負債合計		860,046,212.47	789,289,972.30

第十節
財務報告

母公司資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
非流動負債：			
長期借款			
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債		1,250,970.77	8,943,135.67
長期應付款			
長期應付職工薪酬			
預計負債		18,917,400.71	19,099,728.29
遞延收益		41,292,304.56	37,678,107.62
遞延所得稅負債			24,406,193.87
其他非流動負債		18,394,852.77	22,848,563.12
非流動負債合計		79,855,528.81	112,975,728.57
負債合計		939,901,741.28	902,265,700.87

母公司資產負債表(續)

2024年12月31日

編製單位：北京億華通科技股份有限公司

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年12月31日	2023年12月31日
所有者權益(或股東權益)：			
實收資本(或股本)		231,652,081.00	165,465,772.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		3,037,465,093.90	3,103,731,448.70
減：庫存股			
其他綜合收益		81,377,551.34	113,391,271.34
專項儲備		1,137,444.70	1,298,986.85
盈餘公積		9,216,035.02	9,216,035.02
未分配利潤		-302,116,318.38	-114,107,661.87
所有者權益(或股東權益)合計		3,058,731,887.58	3,278,995,852.04
負債和所有者權益(或股東權益)總計		3,998,633,628.86	4,181,261,552.91

公司負責人：張國強

主管會計工作負責人：宋海英

會計機構負責人：張紅黎

第十節
財務報告

合併利潤表

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
一、營業總收入		366,671,355.92	800,701,885.77
其中：營業收入	七、61	366,671,355.92	800,701,885.77
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		706,485,700.32	968,656,768.22
其中：營業成本	七、61	320,955,128.57	552,190,945.49
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
税金及附加	七、62	3,242,941.52	3,633,713.75
銷售費用	七、63	58,604,200.97	64,345,380.43
管理費用	七、64	224,687,613.55	223,636,002.21
研發費用	七、65	97,013,572.48	140,907,189.33
財務費用	七、66	1,982,243.23	-16,056,462.99
其中：利息費用		22,186,579.25	15,682,658.15
利息收入		17,905,526.12	19,934,917.40
加：其他收益	七、67	51,772,241.34	24,856,478.84
投資收益(損失以「-」號填列)	七、68	6,148,454.03	-34,186,331.54
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		-32,125,131.95	-41,477,221.66
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益		-434,376.35	
匯兌收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	七、70	19,923,161.29	33,050,692.03
信用減值損失(損失以「-」號填列)	七、71	-201,142,245.18	-99,482,634.25
資產減值損失(損失以「-」號填列)	七、72	-70,171,287.33	-62,921,351.69
資產處置收益(損失以「-」號填列)	七、73	713,481.04	44,136.58

合併利潤表(續)

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		-532,570,539.21	-306,593,892.48
加：營業外收入	七、74	3,059,559.09	632,535.42
減：營業外支出	七、75	2,062,832.97	13,603,125.91
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		-531,573,813.09	-319,564,482.97
減：所得稅費用	七、76	8,690,382.05	-19,487,444.93
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-540,264,195.14	-300,077,038.04
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-540,264,195.14	-300,077,038.04
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-456,432,854.37	-243,203,674.62
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		-83,831,340.77	-56,873,363.42
六、其他綜合收益的稅後淨額		-32,019,387.20	18,708,500.00
(一) 歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		-32,019,387.20	18,708,500.00
1. 不能重分類進損益的其他綜合收益		-32,013,720.00	18,708,500.00
(1) 重新計量設定受益計劃變動額			
(2) 權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
(3) 其他權益工具投資公允價值變動		-32,013,720.00	18,708,500.00
(4) 企業自身信用風險公允價值變動			
2. 將重分類進損益的其他綜合收益		-5,667.20	
(1) 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
(2) 其他債權投資公允價值變動			
(3) 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
(4) 其他債權投資信用減值準備			
(5) 現金流量套期儲備			
(6) 外幣財務報表折算差額		-5,667.20	
(7) 其他			
(二) 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額			

第十節
財務報告

合併利潤表(續)

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
七、綜合收益總額		-572,283,582.34	-281,368,538.04
（一）歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		-488,452,241.57	-224,495,174.62
（二）歸屬於少數股東的綜合收益總額		-83,831,340.77	-56,873,363.42
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元／股)		-1.97	-1.48
（二）稀釋每股收益(元／股)		-1.97	-1.48

本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨利潤為：0元，上期被合併方實現的淨利潤為：0元。

公司負責人：張國強 主管會計工作負責人：宋海英 會計機構負責人：張紅黎

母公司利潤表

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
一、營業收入	十九、4	179,308,670.24	466,126,386.64
減：營業成本	十九、4	133,391,891.52	292,927,219.80
税金及附加		173,218.00	455,418.75
銷售費用		31,060,425.23	36,093,535.70
管理費用		101,399,650.01	111,415,109.31
研發費用		52,917,535.98	89,874,046.40
財務費用		-4,842,016.54	-21,026,913.41
其中：利息費用		14,031,983.91	8,379,435.52
利息收入		15,741,732.13	16,963,702.50
加：其他收益		5,084,259.24	11,035,690.69
投資收益(損失以「-」號填列)	十九、5	11,790,118.60	-27,360,966.22
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		-23,026,941.98	-34,154,240.91
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		18,626,661.29	33,174,692.02
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-41,595,274.34	-27,258,561.59
資產減值損失(損失以「-」號填列)		-46,556,979.58	-22,593,707.77
資產處置收益(損失以「-」號填列)		-520,853.19	19,074.10

第十節
財務報告

母公司利潤表(續)

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		-187,964,101.94	-76,595,808.68
加：營業外收入		1,936,419.95	372,773.52
減：營業外支出		1,864,258.80	2,717,921.11
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		-187,891,940.79	-78,940,956.27
減：所得稅費用		116,715.72	-321,047.93
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-188,008,656.51	-78,619,908.34
(一) 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		-188,008,656.51	-78,619,908.34
(二) 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
五、其他綜合收益的稅後淨額		-32,013,720.00	18,708,500.00
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		-32,013,720.00	18,708,500.00
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3. 其他權益工具投資公允價值變動		-32,013,720.00	18,708,500.00
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益			
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備			
6. 外幣財務報表折算差額			
7. 其他			
六、綜合收益總額		-220,022,376.51	-59,911,408.34
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀釋每股收益(元/股)			

公司負責人：張國強

主管會計工作負責人：宋海英

會計機構負責人：張紅黎

合併現金流量表

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		372,110,444.40	222,057,334.74
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金			
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		40,055.87	6,064,233.16
收到其他與經營活動有關的現金	七、78	250,516,175.70	64,683,678.39
經營活動現金流入小計		622,666,675.97	292,805,246.29
購買商品、接受勞務支付的現金		256,464,554.51	412,971,286.93
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金			
支付保單紅利的現金			
支付給職工及為職工支付的現金		283,114,376.17	317,637,240.45
支付的各項稅費		5,720,504.24	14,132,513.90
支付其他與經營活動有關的現金	七、78	95,991,058.33	108,702,355.80
經營活動現金流出小計		641,290,493.25	853,443,397.08
經營活動產生的現金流量淨額		-18,623,817.28	-560,638,150.79

第十節
財務報告

合併現金流量表(續)

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金			65,000,000.00
取得投資收益收到的現金		2,606,273.98	7,446,547.25
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		8,818,769.95	9,343.00
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		31,440,352.18	
收到其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流入小計		42,865,396.11	72,455,890.25
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		34,531,829.46	74,477,503.69
投資支付的現金		28,469,360.00	752,614,540.00
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流出小計		63,001,189.46	827,092,043.69
投資活動產生的現金流量淨額		-20,135,793.35	-754,636,153.44
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		5,250,000.00	931,364,635.94
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		5,250,000.00	17,000,000.00
取得借款收到的現金		859,995,131.47	632,234,437.96
收到其他與籌資活動有關的現金	七、78	11,619,353.94	71,089,956.61
籌資活動現金流入小計		876,864,485.41	1,634,689,030.51
償還債務支付的現金		667,567,112.12	275,455,105.34
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		20,328,087.16	11,685,060.57
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤			
支付其他與籌資活動有關的現金	七、78	27,109,080.87	70,747,790.48
籌資活動現金流出小計		715,004,280.15	357,887,956.39
籌資活動產生的現金流量淨額		161,860,205.26	1,276,801,074.12

合併現金流量表(續)

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		4,265,917.42	13,709,254.98
五、現金及現金等價物淨增加額		127,366,512.05	-24,763,975.13
加：期初現金及現金等價物餘額		592,026,461.60	616,790,436.73
六、期末現金及現金等價物餘額		719,392,973.65	592,026,461.60

公司負責人：張國強

主管會計工作負責人：宋海英

會計機構負責人：張紅黎

第十節
財務報告

母公司現金流量表

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		380,821,784.53	106,134,142.16
收到的稅費返還			4,019,870.15
收到其他與經營活動有關的現金		57,652,780.59	358,941,290.39
經營活動現金流入小計		438,474,565.12	469,095,302.70
購買商品、接受勞務支付的現金		157,473,534.04	286,499,282.72
支付給職工及為職工支付的現金		146,457,101.95	168,545,124.57
支付的各項稅費		733,190.40	9,140,707.77
支付其他與經營活動有關的現金		62,297,157.82	268,077,356.59
經營活動現金流出小計		366,960,984.21	732,262,471.65
經營活動產生的現金流量淨額		71,513,580.91	-263,167,168.95
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		1,550,000.00	45,000,000.00
取得投資收益收到的現金		2,606,273.98	7,323,259.58
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		5,000.00	
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		38,183,500.00	
收到其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流入小計		42,344,773.98	52,323,259.58
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		5,639,482.93	20,487,171.17
投資支付的現金		173,401,188.00	914,676,540.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流出小計		179,040,670.93	935,163,711.17
投資活動產生的現金流量淨額		-136,695,896.95	-882,840,451.59

母公司現金流量表(續)

2024年1-12月

單位：元 幣種：人民幣

項目	附註	2024年度	2023年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金			914,364,635.94
取得借款收到的現金		440,979,705.92	323,070,766.69
收到其他與籌資活動有關的現金		7,564,465.15	16,837,270.69
籌資活動現金流入小計		448,544,171.07	1,254,272,673.32
償還債務支付的現金		313,070,766.69	157,055,686.89
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		13,527,014.21	6,933,369.95
支付其他與籌資活動有關的現金		16,185,468.91	18,980,363.36
籌資活動現金流出小計		342,783,249.81	182,969,420.20
籌資活動產生的現金流量淨額		105,760,921.26	1,071,303,253.12
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		4,269,866.10	13,709,254.98
五、現金及現金等價物淨增加額		44,848,471.32	-60,995,112.44
加：期初現金及現金等價物餘額		501,331,588.46	562,326,700.90
六、期末現金及現金等價物餘額		546,180,059.78	501,331,588.46

公司負責人：張國強

主管會計工作負責人：宋海英

會計機構負責人：張紅黎

合并所有者权益变动表

2024年1-12月

第十节
财务报告

单位：元 币种：人民币

2024年度										
国联证券股份有限公司所有者权益变动表										
项目	实收资本 (或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	所有者权益合计
一、上年年末余额	165,465,772.00	3,236,926,118.73	113,391,271.34	7,707,807.00	9,216,035.02	-	-487,856,704.18	3,044,850,299.91	362,292,540.09	3,407,142,849.00
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年年初余额	165,465,772.00	3,236,926,118.73	113,391,271.34	7,707,807.00	9,216,035.02	-	-487,856,704.18	3,044,850,299.91	362,292,540.09	3,407,142,849.00
三、本年年末余额	66,186,309.00	-64,038,570.85	-32,018,387.20	2,487,072.88	9,216,035.02	-456,432,854.37	-487,856,704.18	-483,817,430.54	-79,981,040.25	-563,798,470.79
（一）综合收益总额										
（二）所有者投入和减少资本										
1. 所有者投入的普通股										
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他										
（三）利润分配										
1. 提取盈余公积										
2. 提取一般风险准备										
3. 对所有者（或股东）的分配										
4. 其他										
（四）所有者权益变动										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积转增资本										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
（五）专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
（六）其他										
四、本年年末余额	231,652,081.00	3,172,887,547.88	81,371,884.14	10,194,875.88	9,216,035.02	-944,285,558.55	-487,856,704.18	2,561,032,869.37	282,311,508.84	2,843,344,378.21

母 公 司 所 有 者 權 益 變 動 表

2024年1-12月

第十節 財務報告

單位：元
幣種：人民幣

項目	2024年度										
	實收資本 (或股本)	優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
一、上年年末餘額	165,465,772.00				3,103,731,448.70		113,391,271.34	1,298,986.85	9,216,035.02	-114,107,661.87	3,278,995,852.04
加：會計政策變更											
前期差錯更正											
其他											
二、本年期初餘額	165,465,772.00				3,103,731,448.70		113,391,271.34	1,298,986.85	9,216,035.02	-114,107,661.87	3,278,995,852.04
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)	66,186,309.00				-66,266,354.80		-32,013,720.00	-161,542.15		-188,008,656.51	-220,263,964.46
(一) 綜合收益總額							-32,013,720.00			-188,008,656.51	-220,022,376.51
(二) 所有者投入和減少資本					-80,045.80						-80,045.80
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他權益工具持有者投入資本											
3. 股份支付計入所有者權益的金額											
4. 其他					-80,045.80						-80,045.80
(三) 利潤分配					-80,045.80						-80,045.80
1. 提取盈餘公積											
2. 對所有者(或股東)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者權益內部結構	66,186,309.00				-66,186,309.00						
1. 資本公積轉增資本(或股本)	66,186,309.00				-66,186,309.00						
2. 盈餘公積轉增資本(或股本)											
3. 盈餘公積轉增其他											
4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益											
5. 其他綜合收益結轉留存收益											
6. 其他											
(五) 專項儲備								-161,542.15			-161,542.15
1. 本期提取											
2. 本期使用								161,542.15			161,542.15
(六) 其他											
四、本期期末餘額	231,652,081.00				3,037,465,093.90		81,377,551.34	1,137,444.70	9,216,035.02	-302,116,318.38	3,058,731,887.58

會計機構負責人：張紅黎

第十節 財務報告

三、公司基本情況

1、公司概況

☒ 適用 ☐ 不適用

北京億華通科技股份有限公司(以下簡稱「公司」或「本公司」)系於2012年7月成立，於2015年8月由原北京億華通科技有限公司全體股東共同發起以整體變更方式設立的股份有限公司。公司統一社會信用代碼：911101080514468626。2020年8月在上海證券交易所科創板上市。所屬行業為電氣機械和器材製造業。截至2024年12月31日止，本公司累計發行股本總數231,652,081股，註冊資本為231,652,081.00元，註冊地：北京市海淀區西小口路66號中關村東昇科技園B-6號樓C座七層C701室，總部地址：北京市海淀區西小口路66號中關村東昇科技園B-6號樓C座七層C701室。

本公司實際從事的主要經營活動如下：

一般項目：技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；信息技術諮詢服務；計算機系統服務；知識產權服務(專利代理服務除外)；數據處理服務；計算機軟硬件及外圍設備製造；汽車零配件批發；汽車零配件零售；會議及展覽服務；貨物進出口；進出口代理；技術進出口；進出口商品檢驗鑒定；工業設計服務；汽車零部件及配件製造。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)

許可項目：燃氣經營；燃氣汽車加氣經營。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準)(不得從事國家和本市產業政策禁止和限制類項目的經營活動。)(經營場所：北京市海淀區中關村科技園區永豐高新技術產業基地北京氫能示範園示範車維修車庫)。

本公司的實際控制人為張國強。

本財務報表業經公司董事會於2025年4月28日批准報出。

四、財務報表的編制基礎

1、編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」),以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》的相關規定編製。此外,本財務報表還符合《香港聯合交易所有限公司發佈的證券上市規則》的適用披露條文,亦符合香港《公司條例》的適用披露規定。

2、持續經營

☒ 適用 ☐ 不適用

本財務報表以持續經營為基礎編製。

五、重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示:

☒ 適用 ☐ 不適用

以下披露內容已涵蓋了本公司根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計。

1、遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求,真實、完整地反映了本公司2024年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2024年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

2、會計期間

自公曆1月1日起至12月31日止為一個會計年度。

3、營業週期

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司營業週期為12個月。

4、記賬本位幣

本公司採用人民幣為記賬本位幣。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

5、重要性標準確定方法和選擇依據

✓ 適用 □ 不適用

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單項金額佔本集團應收款項餘額比例超過10%
重要的在建工程	單項在建工程期末餘額佔本集團資產總額比例超過10%
重要的非全資子公司	子公司淨資產佔本集團淨資產比例超過10%或剔除內部交易後的營業收入佔本集團營業收入比例超過10%
重要的合營企業或聯營企業	長期股權投資賬面價值佔本集團資產總額比例超過10%或來源於合營企業或聯營企業的投資收益佔本集團淨利潤比例超過10%
重要的資本化研發項目	單項資本化研發項目期末餘額佔本集團無形資產原值比例超過10%
重要的一年以上的應付款項	單項金額佔本集團應付款項餘額比例超過10%

五、重要會計政策及會計估計(續)

6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

✓ 適用 □ 不適用

同一控制下企業合併：合併方在企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按照合併日被合併方資產、負債在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

非同一控制下企業合併：合併成本為購買方在購買日為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。在合併中取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債在購買日按公允價值計量。

為企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編制方法

✓ 適用 □ 不適用

1、控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，合併範圍包括本公司及全部子公司。控制，是指公司擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編制方法(續)

2、合併程序

本公司將整個企業集團視為一個會計主體，按照統一的會計政策編製合併財務報表，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易的影響予以抵銷。內部交易表明相關資產發生減值損失的，全額確認該部分損失。如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，沖減少數股東權益。

(1) 增加子公司或業務

在報告期內，因同一控制下企業合併增加子公司或業務的，將子公司或業務合併當期期初至報告期末的經營成果和現金流量納入合併財務報表，同時對合併財務報表的期初數和比較報表的相關項目進行調整，視同合併後的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資方實施控制的，在取得被合併方控制權之前持有的股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益以及其他淨資產變動，分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

在報告期內，因非同一控制下企業合併增加子公司或業務的，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎自購買日起納入合併財務報表。

因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資方實施控制的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編制方法(續)

2、合併程序(續)

(2) 處置子公司

1 一般處理方法

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對被投資方控制權時，對於處置後的剩餘股權投資，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

2 分步處置子公司

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，處置對子公司股權投資的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明該多次交易事項為一攬子交易：

- I. 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- II. 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- III. 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- IV. 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。

各項交易屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

各項交易不屬於一攬子交易的，在喪失控制權之前，按不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資進行會計處理；在喪失控制權時，按處置子公司一般處理方法進行會計處理。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編制方法(續)

2、合併程序(續)

(3) 購買子公司少數股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

(4) 不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資

處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

8、合營安排分類及共同經營會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

合營安排分為共同經營和合營企業。

共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。

本公司確認與共同經營中利益份額相關的下列項目：

- (1) 確認本公司單獨所持有的資產，以及按本公司份額確認共同持有的資產；
- (2) 確認本公司單獨所承擔的負債，以及按本公司份額確認共同承擔的負債；
- (3) 確認出售本公司享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- (4) 按本公司份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- (5) 確認單獨所發生的費用，以及按本公司份額確認共同經營發生的費用。

本公司對合營企業的投資採用權益法核算，詳見本附註「五、19長期股權投資」。

五、重要會計政策及會計估計(續)

9、現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本公司的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本公司持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

10、外幣業務和外幣報表折算

✓ 適用 □ 不適用

(1) 外幣業務

外幣業務採用交易發生日的即期匯率作為折算匯率將外幣金額折合成人民幣記賬。

資產負債表日外幣貨幣性項目餘額按資產負債表日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理外，均計入當期損益。

(2) 外幣財務報表的折算

資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。

處置境外經營時，將與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，自所有者權益項目轉入處置當期損益。

11、金融工具

✓ 適用 □ 不適用

本公司在成為金融工具合同的一方時，確認一項金融資產、金融負債或權益工具。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

1、金融工具的分類

根據本公司管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，金融資產於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- － 業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- － 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)：

- － 業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；
- － 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本公司可以在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本公司將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本公司可以將本應分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

1、金融工具的分類(續)

金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和以攤餘成本計量的金融負債。

符合以下條件之一的金融負債可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- 1) 該項指定能夠消除或顯著減少會計錯配。
- 2) 根據正式書面文件載明的企業風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在企業內部以此為基礎向關鍵管理人員報告。
- 3) 該金融負債包含需單獨分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的確認依據和計量方法

(1) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包括應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；不包含重大融資成分的應收賬款以及本公司決定不考慮不超過一年的融資成分的應收賬款，以合同交易價格進行初始計量。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

收回或處置時，將取得的價款與該金融資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

(2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)包括應收款項融資、其他債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動除採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得和匯兌損益之外，均計入其他綜合收益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

2、金融工具的確認依據和計量方法(續)

(3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)包括其他權益工具投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入其他綜合收益。取得的股利計入當期損益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

(4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、其他非流動金融資產等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

(5) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債、衍生金融負債等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融負債按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

終止確認時，其賬面價值與支付的對價之間的差額計入當期損益。

(6) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債包括短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、應付債券、長期應付款，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

終止確認時，將支付的對價與該金融負債賬面價值之間的差額計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

3、金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法

滿足下列條件之一時，本公司終止確認金融資產：

- 收取金融資產現金流量的合同權利終止；
- 金融資產已轉移，且已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 金融資產已轉移，雖然本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對金融資產的控制。

本公司與交易對手方修改或者重新議定合同而且構成實質性修改的，則終止確認原金融資產，同時按照修改後的條款確認一項新金融資產。

發生金融資產轉移時，如保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，則不終止確認該金融資產。

在判斷金融資產轉移是否滿足上述金融資產終止確認條件時，採用實質重於形式的原則。

公司將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 所轉移金融資產的賬面價值；
- (2) 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

3、金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法(續)

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 終止確認部分的賬面價值；
- (2) 終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產轉移不滿足終止確認條件的，繼續確認該金融資產，所收到的對價確認為一項金融負債。

4、金融負債終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，則終止確認該金融負債或其一部分；本公司若與債權人簽定協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，則終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

對現存金融負債全部或部分合同條款作出實質性修改的，則終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認時，終止確認的金融負債賬面價值與支付對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

本公司若回購部分金融負債的，在回購日按照繼續確認部分與終止確認部分的相對公允價值，將該金融負債整體的賬面價值進行分配。分配給終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

5、金融資產和金融負債的公允價值的確定方法

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並優先使用相關可觀察輸入值。只有在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。

6、金融工具減值的測試方法及會計處理方法

本公司對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)和財務擔保合同等以預期信用損失為基礎進行減值會計處理。

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於由《企業會計準則第14號—收入》規範的交易形成的應收款項和合同資產，無論是否包含重大融資成分，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於由《企業會計準則第21號—租賃》規範的交易形成的租賃應收款，本公司選擇始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

對於其他金融工具，本公司在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。通常逾期超過30日，本公司即認為該金融工具的信用風險已顯著增加，除非有確鑿證據證明該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果金融工具於資產負債表日的信用風險較低，本公司即認為該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

6、金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本公司按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本公司按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)，在其他綜合收益中確認其損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

如果有客觀證據表明某項應收款項已經發生信用減值，則本公司在單項基礎上對該應收款項計提減值準備。

除單項計提壞賬準備的上述應收款項外，本公司依據信用風險特徵將其餘金融工具劃分為若干組合，在組合基礎上確定預期信用損失。本公司對應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、長期應收款等計提預期信用損失的組合類別及確定依據如下：

項目	組合類別	確定依據
應收票據	銀行承兌票據	出票人具有較高的信用評級，歷史上未發生票據違約，信用損失風險極低，在短期內履行其支付合同現金流量義務的能力很強
應收票據	商業承兌匯票	賬齡
應收賬款	賬齡組合	非合併範圍內應收賬款以應收款項的賬齡作為信用風險特徵
應收賬款	合併範圍內關聯方組合	合併範圍內關聯方款項
應收款項融資	賬齡組合	本組合以應收款項融資的賬齡作為信用風險特徵
其他應收款	賬齡組合	非合併範圍內相同賬齡其他應收款具有類似信用風險特徵
其他應收款	款項性質組合	員工備用金及存放在其他單位的押金、保證金
其他應收款	合併範圍內關聯方組合	合併範圍內關聯方款項
合同資產	質保金	本組合為質保金

五、重要會計政策及會計估計(續)

11、金融工具(續)

6、金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

上述賬齡按自款項實際發生的月份起進行計算。

本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。

12、應收票據

☒ 適用 ☐ 不適用

按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

13、應收賬款

✓ 適用 □ 不適用

按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

✓ 適用 □ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

✓ 適用 □ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

按照單項計提壞賬準備的認定單項計提判斷標準

✓ 適用 □ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

14、應收款項融資

✓ 適用 □ 不適用

按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

✓ 適用 □ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

五、重要會計政策及會計估計(續)

14、應收款項融資(續)

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

☐ 適用 ☒ 不適用

15、其他應收款

☒ 適用 ☐ 不適用

按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

16、存貨

✓ 適用 □ 不適用

存貨類別、發出計價方法、盤存制度、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

✓ 適用 □ 不適用

1、存貨的分類和成本

存貨分類為：包括原材料、在產品、產成品(庫存商品)、發出商品、合同履約成本。

存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

2、發出存貨的計價方法

存貨在取得時，按成本進行初始計量，包括採購成本、加工成本和其他成本。存貨發出時，專門用於單項業務時，按個別計價法確認；非專門用於單項業務時，按加權平均法確認。

3、存貨的盤存制度

採用永續盤存制。

4、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

(1) 低值易耗品採用一次轉銷法；

(2) 包裝物採用一次轉銷法；

(3) 其他周轉材料採用一次轉銷法。

五、重要會計政策及會計估計(續)

16、存貨(續)

4、低值易耗品和包裝物的攤銷方法(續)

存貨跌價準備的確認標準和計提方法

☒ 適用 ☐ 不適用

資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

按照組合計提存貨跌價準備的組合類別及確定依據、不同類別存貨可變現淨值的確定依據

☐ 適用 ☒ 不適用

基於庫齡確認存貨可變現淨值的各庫齡組合可變現淨值的計算方法和確定依據

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

17、合同資產

☒ 適用 ☐ 不適用

合同資產的確認方法及標準

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)列示為合同資產。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。本公司擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見附註五、11、金融工具。

按照單項計提壞賬準備的認定單項計提判斷標準

☐ 適用 ☒ 不適用

五、重要會計政策及會計估計(續)

18、持有待售的非流動資產或處置組

☒ 適用 ☐ 不適用

主要通過出售(包括具有商業實質的非貨幣性資產交換)而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，劃分為持有待售類別。

劃分為持有待售的非流動資產或處置組的確認標準和會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別：

- (1) 根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，在當前狀況下即可立即出售；
- (2) 出售極可能發生，即本公司已經就一項出售計劃作出決議且獲得確定的購買承諾，預計出售將在一年內完成。有關規定要求本公司相關權力機構或者監管部門批准後方可出售的，已經獲得批准。

劃分為持有待售的非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產、職工薪酬形成的資產)或處置組，其賬面價值高於公允價值減去出售費用後的淨額的，賬面價值減記至公允價值減去出售費用後的淨額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提持有待售資產減值準備。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

18、持有待售的非流動資產或處置組(續)

終止經營的認定標準和列報方法

☒ 適用 ☐ 不適用

終止經營是滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本公司處置或被本公司劃歸為持有待售類別：

- (1) 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- (2) 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- (3) 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

持續經營損益和終止經營損益在利潤表中分別列示。終止經營的減值損失和轉回金額等經營損益及處置損益作為終止經營損益列報。對於當期列報的終止經營，本公司在當期財務報表中，將原來作為持續經營損益列報的信息重新作為可比會計期間的終止經營損益列報。

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、長期股權投資

✓ 適用 □ 不適用

1、共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本公司與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的，被投資單位為本公司的合營企業。

重大影響，是指對被投資單位的財務和經營決策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，被投資單位為本公司聯營企業。

2、初始投資成本的確定

(1) 企業合併形成的長期股權投資

對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資單位實施控制的，按上述原則確認的長期股權投資的初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整股本溢價，股本溢價不足沖減的，沖減留存收益。

對於非同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，按照購買日確定的合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資單位實施控制的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和作為初始投資成本。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、長期股權投資(續)

2、 初始投資成本的確定(續)

(2) 通過企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資

以支付現金方式取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本。

以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

3、 後續計量及損益確認方法

(1) 成本法核算的長期股權投資

公司對子公司的長期股權投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件。除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，公司按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認當期投資收益。

(2) 權益法核算的長期股權投資

對聯營企業和合營企業的長期股權投資，採用權益法核算。初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

公司按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動(簡稱「**其他所有者權益變動**」)，調整長期股權投資的賬面價值並計入所有者權益。

在確認應享有被投資單位淨損益、其他綜合收益及其他所有者權益變動的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認淨資產的公允價值為基礎，並按照公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤和其他綜合收益等進行調整後確認。

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、長期股權投資(續)

3、後續計量及損益確認方法(續)

(2) 權益法核算的長期股權投資(續)

公司與聯營企業、合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於公司的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資收益，但投出或出售的資產構成業務的除外。與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於資產減值損失的，全額確認。

公司對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，公司在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(3) 長期股權投資的處置

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

部分處置權益法核算的長期股權投資，剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按相應比例結轉，其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益。

因處置股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，其他所有者權益變動在終止採用權益法核算時全部轉入當期損益。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

19、長期股權投資(續)

3、後續計量及損益確認方法(續)

(3) 長期股權投資的處置(續)

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位控制權的，在編製個別財務報表時，剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按比例結轉，因採用權益法核算確認的其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益；剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，確認為金融資產，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值間的差額計入當期損益，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益和其他所有者權益變動全部結轉。

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權，屬於一攬子交易的，各項交易作為一項處置子公司股權投資並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與所處置的股權對應得長期股權投資賬面價值之間的差額，在個別財務報表中，先確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一併轉入喪失控制權的當期損益。不屬於一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。

20、投資性房地產

不適用

五、重要會計政策及會計估計(續)

21、固定資產

(1) 確認條件

☒ 適用 ☐ 不適用

固定資產指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有，並且使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產在同時滿足下列條件時予以確認：

(1) 與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業；

(2) 該固定資產的成本能夠可靠地計量。

固定資產按成本(並考慮預計棄置費用因素的影響)進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

(2) 折舊方法

☒ 適用 ☐ 不適用

固定資產折舊採用年限平均法、工作量法分類計提，根據固定資產類別、預計使用壽命和預計淨殘值率確定折舊率。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。如固定資產各組成部分的使用壽命不同或者以不同方式為企業提供經濟利益，則選擇不同折舊率或折舊方法，分別計提折舊。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

21、固定資產(續)

(2) 折舊方法(續)

各類固定資產折舊方法、折舊年限、殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊方法	折舊年限(年)	殘值率	年折舊率
房屋及建築物	年限平均法	20-30	5.00	3.17-4.75
專用設備	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
電子設備	年限平均法	5	5.00	19.00
運輸設備	年限平均法	5	5.00	19.00
模具	工作量法	—	—	—
辦公設備及其他	年限平均法	5	—	20.00

(3) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

22、在建工程

☒ 適用 ☐ 不適用

公司自行建造的在建工程按實際成本計價，實際成本由建造該項資產達到預定可使用狀態前所發生的必要支出構成，包括工程用物資成本、人工成本、交納的相關稅費、應予資本化的借款費用以及應分攤的間接費用等。

在建工程項目按建造該項資產達到預定可使用狀態前所發生的全部支出，作為固定資產的入賬價值。所建造的在建工程已達到預定可使用狀態，但尚未辦理竣工決算的，自達到預定可使用狀態之日起，根據工程預算、造價或者工程實際成本等，按估計的價值轉入固定資產，並按本公司固定資產折舊政策計提固定資產的折舊，待辦理竣工決算後，再按實際成本調整原來的暫估價值，但不調整原已計提的折舊額。

在建工程的減值測試方法和減值準備計提方法詳見本附註五、27、長期資產減值。

五、重要會計政策及會計估計(續)

23、借款費用

✓ 適用 □ 不適用

1、借款費用資本化的確認原則

公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

2、借款費用資本化期間

資本化期間，指從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間，借款費用暫停資本化的期間不包括在內。

借款費用同時滿足下列條件時開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

當購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。

3、暫停資本化期間

符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，則借款費用暫停資本化；該項中斷如是所購建或生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態必要的程序，則借款費用繼續資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始後借款費用繼續資本化。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

23、借款費用(續)

4、借款費用資本化率、資本化金額的計算方法

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的借款費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額，來確定借款費用的資本化金額。

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的借款費用金額。資本化率根據一般借款加權平均實際利率計算確定。

在資本化期間內，外幣專門借款本金及利息的匯兌差額，予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。除外幣專門借款之外的其他外幣借款本金及其利息所產生的匯兌差額計入當期損益。

24、生物資產

☐ 適用 ☒ 不適用

25、油氣資產

☐ 適用 ☒ 不適用

五、重要會計政策及會計估計(續)

26、無形資產

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或覆核程序

✓ 適用 □ 不適用

(1) 公司取得無形資產時按成本進行初始計量；

外購無形資產的成本，包括購買價款、相關稅費以及直接歸屬於使該項資產達到預定用途所發生的其他支出。

(2) 後續計量

在取得無形資產時分析判斷其使用壽命。

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內攤銷；無法預見無形資產為企業帶來經濟利益期限的，視為使用壽命不確定的無形資產，不予攤銷。

項目	預計		殘值率	預計使用壽命的確定依據
	使用壽命	攤銷方法		
軟件	3-10年	直線法	0%	合同約定或預期能為公司帶來經濟利益的期限
土地使用權	40-50年	直線法	0%	合同約定或預期能為公司帶來經濟利益的期限
專利權／非專利技術	10年	直線法	0%	合同約定或預期能為公司帶來經濟利益的期限
著作權	10年	直線法	0%	合同約定或預期能為公司帶來經濟利益的期限
其他	3-10年	直線法	0%	合同約定或預期能為公司帶來經濟利益的期限

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

26、無形資產(續)

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

1、研發支出的歸集範圍

公司進行研究與開發過程中發生的支出包括從事研發活動的人員的相關職工薪酬、耗用材料、相關折舊攤銷費用等相關支出，並按以下方式進行歸集：

從事研發活動的人員的相關職工薪酬主要指直接從事研發活動的人員以及與研發活動密切相關的管理人員和直接服務人員的相關職工薪酬。

2、劃分研究階段和開發階段的具體標準

公司內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。

3、開發階段支出资本化的具體條件

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

27、長期資產減值

✓ 適用 □ 不適用

長期股權投資、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、油氣資產等長期資產，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

對於因企業合併形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產、尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少在每年年度終了進行減值測試。

本公司進行商譽減值測試，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合。

在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

28、長期待攤費用

☒ 適用 ☐ 不適用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用按實際發生額入賬，在受益期或規定的期限內分期平均攤銷。

如果長期待攤的費用項目不能使以後會計期間受益則將尚未攤銷的該項目的攤餘價值全部轉入當期損益。

29、合同負債

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

30、職工薪酬

(1) 短期薪酬的會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司在職工為本公司提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本公司為職工繳納的社會保險費和住房公積金，以及按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本公司提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額。

本公司發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本，其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

五、重要會計政策及會計估計(續)

30、職工薪酬(續)

(2) 離職後福利的會計處理方法

✓ 適用 □ 不適用

(1) 設定提存計劃

本公司按當地政府的相關規定為職工繳納基本養老保險和失業保險，在職工為本公司提供服務的會計期間，按以當地規定的繳納基數和比例計算應繳納金額，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。此外，本公司還參與了由國家相關部門批准的企業年金計劃／補充養老保險基金。本公司按職工工資總額的一定比例向年金計劃／當地社會保險機構繳費，相應支出計入當期損益或相關資產成本。

(2) 設定受益計劃

本公司根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。

設定受益計劃義務現值減去設定受益計劃資產公允價值所形成的赤字或盈餘確認為一項設定受益計劃淨負債或淨資產。設定受益計劃存在盈餘的，本公司以設定受益計劃的盈餘和資產上限兩項的孰低者計量設定受益計劃淨資產。

所有設定受益計劃義務，包括預期在職工提供服務的年度報告期間結束後的十二個月內支付的義務，根據資產負債表日與設定受益計劃義務期限和幣種相匹配的國債或活躍市場上的高質量公司債券的市場收益率予以折現。

設定受益計劃產生的服務成本和設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本；重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動計入其他綜合收益，並且在後續會計期間不轉回至損益，在原設定受益計劃終止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

在設定受益計劃結算時，按在結算日確定的設定受益計劃義務現值和結算價格兩者的差額，確認結算利得或損失。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

30、職工薪酬(續)

(3) 辭退福利的會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

(4) 其他長期職工福利的會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

其他長期職工福利是指除短期薪酬、離職後福利、辭退福利之外的其他所有職工福利。

31、預計負債

☒ 適用 ☐ 不適用

與或有事項相關的義務同時滿足下列條件時，本公司將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本公司承擔的現時義務；
- (2) 履行該義務很可能導致經濟利益流出本公司；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按履行相關現時義務所需的支出的最佳估計數進行初始計量。

在確定最佳估計數時，綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。對於貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。

所需支出存在一個連續範圍，且該範圍內各種結果發生的可能性相同的，最佳估計數按照該範圍內的中間值確定；在其他情況下，最佳估計數分別下列情況處理：

- 或有事項涉及單個項目的，按照最可能發生金額確定。
- 或有事項涉及多個項目的，按照各種可能結果及相關概率計算確定。

五、重要會計政策及會計估計(續)

31、預計負債(續)

清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

本公司在資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

32、股份支付

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司的股份支付是為了獲取職工或其他方提供服務而授予權益工具或者承擔以權益工具為基礎確定的負債的交易。本公司的股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。

1、以權益結算的股份支付及權益工具

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。對於授予後立即可行權的股份支付交易，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內每個資產負債表日，本公司根據對可行權權益工具數量的最佳估計，按照授予日公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，任何增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

在等待期內，如果取消了授予的權益工具，則本公司對取消所授予的權益性工具作為加速行權處理，將剩餘等待期內應確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

32、股份支付(續)

2、以現金結算的股份支付及權益工具

以現金結算的股份支付，按照本公司承擔的以股份或其他權益工具為基礎計算確定的負債的公允價值計量。授予後立即可行權的股份支付交易，本公司在授予日按照承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內的每個資產負債表日，本公司以對可行權情況的最佳估計為基礎，按照本公司承擔負債的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，並相應計入負債。在相關負債結算前的每個資產負債表日以及結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入當期損益。

本公司修改以現金結算的股份支付協議中的條款和條件，使其成為以權益結算的股份支付的，在修改日(無論發生在等待期內還是等待期結束後)，本公司按照所授予權益工具當日的公允價值計量以權益結算的股份支付，將已取得的服務計入資本公積，同時終止確認以現金結算的股份支付在修改日已確認的負債，兩者之間的差額計入當期損益。如果由於修改延長或縮短了等待期，本公司按照修改後的等待期進行會計處理。

33、優先股、永續債等其他金融工具

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司根據所發行優先股／永續債的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，在初始確認時將該金融工具或其組成部分分類為金融資產、金融負債或權益工具。

本公司發行的永續債／優先股等金融工具滿足以下條件之一，在初始確認時將該金融工具整體或其組成部分分類為金融負債：

- (1) 存在本公司不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產履行的合同義務；
- (2) 包含交付可變數量的自身權益工具進行結算的合同義務；
- (3) 包含以自身權益進行結算的衍生工具(例如轉股權等)，且該衍生工具不以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產進行結算；
- (4) 存在間接地形成合同義務的合同條款；
- (5) 發行方清算時永續債與發行方發行的普通債券和其他債務處於相同清償順序的。

不滿足上述任何一項條件的永續債／優先股等金融工具，在初始確認時將該金融工具整體或其組成部分分類為權益工具。

五、重要會計政策及會計估計(續)

34、收入

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策

✓適用 □不適用

1、收入確認和計量所採用的會計政策

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。本公司按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是指本公司因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。本公司根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價、合同中存在的重大融資成分、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。本公司以不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額確定包含可變對價的交易價格。合同中存在重大融資成分的，本公司按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，並在合同期間內採用實際利率法攤銷該交易價格與合同對價之間的差額。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本公司履約的同時即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益。
- 客戶能夠控制本公司履約過程中在建的商品。
- 本公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本公司在整個合同期內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

34、收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

1、收入確認和計量所採用的會計政策(續)

對於在某一時段內履行的履約義務，本公司在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。本公司考慮商品或服務的性質，採用產出法或投入法確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本公司按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本公司在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本公司考慮下列跡象：

- 本公司就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品或服務負有現時付款義務。
- 本公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 本公司已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 本公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 客戶已接受該商品或服務等。

本公司根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本公司的身份是主要責任人還是代理人。本公司在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本公司為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本公司為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。

五、重要會計政策及會計估計(續)

34、收入(續)

(1) 按照業務類型披露收入確認和計量所採用的會計政策(續)

2、按照業務類型披露具體收入確認方式及計量方法

本公司主營業務是燃料電池動力系統的開發與產業化，主要產品為燃料電池動力系統及相關的技術開發和技術服務。本公司營業收入確認的具體原則如下：

- (1) 銷售商品收入：產品發出並取得經客戶確認的驗收單時確認收入。
- (2) 技術服務收入：提供的技術服務通過客戶驗收時確認收入，或在提供服務的期間內確認收入。

3、特定交易的收入處理原則

(1) 附有質量保證條款的合同

評估該質量保證是否在向客戶保證所銷售商品符合既定標準之外提供了一項單獨的服務。公司提供額外服務的，則作為單項履約義務，按照收入準則規定進行會計處理；否則，質量保證責任按照或有事項的會計準則規定進行會計處理。

(2) 主要責任人和代理人

本公司根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本公司的身份是主要責任人還是代理人。本公司在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本公司為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本公司為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額確定。

(2) 同類業務採用不同經營模式涉及不同收入確認方式及計量方法

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

35、合同成本

☒ 適用 ☐ 不適用

合同成本包括合同履約成本與合同取得成本。

本公司為履行合同而發生的成本，不屬於存貨、固定資產或無形資產等相關準則規範範圍的，在滿足下列條件時作為合同履約成本確認為一項資產：

- 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關。
- 該成本增加了本公司未來用於履行履約義務的資源。
- 該成本預期能夠收回。

本公司為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。

與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷；但是對於合同取得成本攤銷期限未超過一年的，本公司在發生時將其計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，本公司對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- 1、 因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- 2、 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

以前期間減值的因素之後發生變化，使得前述差額高於該資產賬面價值的，本公司轉回原已計提的減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。

五、重要會計政策及會計估計(續)

36、政府補助

✓ 適用 □ 不適用

1、類型

政府補助，是本公司從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，是指本公司取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

2、確認時點

政府補助在本公司能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。

3、會計處理

與資產相關的政府補助，沖減相關資產賬面價值或確認為遞延收益。確認為遞延收益的，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)；

與收益相關的政府補助，用於補償本公司以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)或沖減相關成本費用或損失；用於補償本公司已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)或沖減相關成本費用或損失。

本公司取得的政策性優惠貸款貼息，區分以下兩種情況，分別進行會計處理：

- (1) 財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本公司提供貸款的，本公司以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。
- (2) 財政將貼息資金直接撥付給本公司的，本公司將對應的貼息沖減相關借款費用。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

37、租賃

✓ 適用 □ 不適用

作為承租方對短期租賃和低價值資產租賃進行簡化處理的判斷依據和會計處理方法

✓ 適用 □ 不適用

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本公司評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本公司將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。

(1) 使用權資產

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認使用權資產。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本公司發生的初始直接費用；
- 本公司為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，但不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本公司後續採用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本公司按照本附註「五、27.長期資產減值」所述原則來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

五、重要會計政策及會計估計(續)

37、租賃(續)

(2) 租賃負債

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認租賃負債。租賃負債按照尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 根據公司提供的擔保餘值預計應支付的款項；
- 購買選擇權的行權價格，前提是公司合理確定將行使該選擇權；
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出公司將行使終止租賃選擇權。

本公司採用租賃內含利率作為折現率，但如果無法合理確定租賃內含利率的，則採用本公司的增量借款利率作為折現率。

本公司按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本公司重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，將差額計入當期損益：

- 當購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果發生變化，或前述選擇權的實際行權情況與原評估結果不一致的，本公司按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變動或用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動，本公司按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。但是，租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的折現率計算現值。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

37、租賃(續)

(3) 短期租賃和低價值資產租賃

本公司選擇對短期租賃和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債的，將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。公司轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不屬於低價值資產租賃。

(4) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法

☒ 適用 ☐ 不適用

在租賃開始日，本公司將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃，是指無論所有權最終是否轉移，但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃，是指除融資租賃以外的其他租賃。本公司作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

五、重要會計政策及會計估計(續)

37、租賃(續)

(4) 租賃變更(續)

(1) 經營租賃會計處理

經營租賃的租賃收款額在租賃期內各個期間按照直線法確認為租金收入。本公司將發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎分攤計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。經營租賃發生變更的，公司自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

(2) 融資租賃會計處理

在租賃開始日，本公司對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本公司對應收融資租賃款進行初始計量時，將租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

本公司按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。應收融資租賃款的終止確認和減值按照本財務報告附註「五、11、金融工具」進行會計處理。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

融資租賃的變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本公司分別下列情形對變更後的租賃進行處理：

- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本公司自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；
- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本公司按照本財務報告附註「五、11、金融工具」關於修改或重新議定合同的政策進行會計處理。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

37、租賃(續)

(4) 租賃變更(續)

(3) 售後租回交易

公司按照本財務報告附註「五、34、收入」所述原則評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。

(I) 作為承租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

在租賃期開始日後，使用權資產和租賃負債的後續計量及租賃變更詳見本財務報告附註「五、37、租賃」。在對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量時，公司確定租賃付款額或變更後租賃付款額的方式不會導致確認與租回所獲得的使用權有關的利得或損失。

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。金融負債的會計處理詳見本財務報告附註「五、11、金融工具」。

(II) 作為出租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述「作為出租方的租賃分類標準和會計處理方法」的政策對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產。金融資產的會計處理詳見本財務報告附註「五、11、金融工具」。

五、重要會計政策及會計估計(續)

38、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

✓ 適用 □ 不適用

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本公司將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。

對於可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產，以未來期間很可能取得的用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

對於應納稅暫時性差異，除特殊情況外，確認遞延所得稅負債。

不確認遞延所得稅資產或遞延所得稅負債的特殊情況包括：

- 商譽的初始確認；
- 既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易或事項。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本公司能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

38、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

39、其他重要的會計政策和會計估計

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 債務重組

1、本公司作為債權人

本公司在收取債權現金流量的合同權力終止時終止確認債權。以資產清償債務或者將債務轉為權益工具方式進行債務重組的，本公司在相關資產符合其定義和確認條件時予以確認。

以資產清償債務方式進行債務重組的，本公司初始確認受讓的非金融資產時，以成本計量。存貨的成本，包括放棄債權的公允價值和使該資產達到當前位置和狀態所發生的可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、裝卸費、保險費等其他成本。對聯營企業或合營企業投資的成本，包括放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本。投資性房地產的成本，包括放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本。固定資產的成本，包括放棄債權的公允價值和使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、裝卸費、安裝費、專業人員服務費等其他成本。生物資產的成本，包括放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金、運輸費、保險費等其他成本。無形資產的成本，包括放棄債權的公允價值和可直接歸屬於使該資產達到預定用途所發生的稅金等其他成本。將債務轉為權益工具方式進行的債務重組導致債權人將債權轉為對聯營企業或合營企業的權益性投資的，本公司按照放棄債權的公允價值和可直接歸屬於該資產的稅金等其他成本計量其初始投資成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

五、重要會計政策及會計估計(續)

39、其他重要的會計政策和會計估計(續)

(1) 債務重組(續)

1、 本公司作為債權人(續)

採用修改其他條款方式進行債務重組的，本公司按照本財務報告附註「五、11、金融工具」確認和計量重組債權。以多項資產清償債務或者組合方式進行債務重組的，本公司首先按照本財務報告附註「五、11、金融工具」確認和計量受讓的金融資產和重組債權，然後按照受讓的金融資產以外的各項資產的公允價值比例，對放棄債權的公允價值扣除受讓金融資產和重組債權確認金額後的淨額進行分配，並以此為基礎按照前述方法分別確定各項資產的成本。放棄債權的公允價值與賬面價值之間的差額，應當計入當期損益。

2、 本公司作為債務人

本公司在債務的現時義務解除時終止確認債務。

以資產清償債務方式進行債務重組的，本公司在相關資產和所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認，所清償債務賬面價值與轉讓資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

將債務轉為權益工具方式進行債務重組的，本公司在所清償債務符合終止確認條件時予以終止確認。本公司初始確認權益工具時按照權益工具的公允價值計量，權益工具的公允價值不能可靠計量的，按照所清償債務的公允價值計量。所清償債務賬面價值與權益工具確認金額之間的差額，應當計入當期損益。

採用修改其他條款方式進行債務重組的，本公司按照本財務報告附註「五、11、金融工具」確認和計量重組債務。

以多項資產清償債務或者組合方式進行債務重組的，本公司按照前述方法確認和計量權益工具和重組債務，所清償債務的賬面價值與轉讓資產的賬面價值以及權益工具和重組債務的確認金額之和的差額，計入當期損益。

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

39、其他重要的會計政策和會計估計(續)

(2) 主要會計政策和會計估計

編製財務報表時，本公司管理層需要運用判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會對會計政策的應用及資產、負債、收入及費用的金額產生影響。實際情況可能與這些估計不同。本公司管理層對估計涉及的關鍵假設和不確定因素的判斷進行持續評估，會計估計變更的影響在變更當期和未來期間予以確認。

1、重要會計政策

收入確認的時點

本公司按合同約定將商品或服務送達或交付客戶指定的地點，客戶對產品進行驗收並確認接收後，本集團不再對商品或服務實施管理和控制，客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。

2、重要會計估計

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

1 金融工具減值

本公司採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出該等判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。

2 存貨跌價準備

本公司根據存貨會計政策，按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高于可變現淨值及陳舊和滯銷的存貨，計提存貨跌價準備。存貨減值至可變現淨值是基於評估存貨的可售性及其可變現淨值。鑒定存貨減值要求管理層在取得確鑿證據，並且考慮持有存貨的目的、資產負債表日後事項的影響等因素的基礎上作出判斷和估計。實際的結果與原先估計的差異將在估計被改變的期間影響存貨的賬面價值及存貨跌價準備的計提或轉回。

3 遞延所得稅資產

本公司在很有可能有足夠的應納稅利潤來抵扣虧損的限度內，本公司就所有未利用的稅務虧損確認遞延所得稅資產。這需要本公司管理層運用大量的判斷來估計未來應納稅利潤發生的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

五、重要會計政策及會計估計(續)

40、重要會計政策和會計估計的變更

(1) 重要會計政策變更

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

會計政策變更的內容和原因	受重要影響的 報表項目名稱	影響金額
財政部於2023年10月25日發佈了《企業會計準則解釋第17號》對公司2024年(財會[2023]21號，以下簡稱「 解釋17號 」)，其中規定「關於流動度財務報表負債與非流動負債的劃分」、「關於供應商融資安排的披露」、「關無重大影響於售後租回交易的會計處理」的內容，要求自2024年1月1日起施行。		
財政部於2023年8月1日發佈了《企業數據資源相關會計處理暫對公司2024年行規定》(財會[2023]11號)，適用於符合企業會計準則相關規定度財務報表確認為無形資產或存貨等資產的數據資源，以及企業合法擁有無重大影響或控制的、預期會給企業帶來經濟利益的、但不滿足資產確認條件而未予確認的數據資源的相關會計處理，並對數據資源的披露提出了具體要求。		
該規定自2024年1月1日起施行，企業應當採用未來適用法，該規定施行前已經費用化計入損益的數據資源相關支出不再調整。		

第十節 財務報告

五、重要會計政策及會計估計(續)

40、重要會計政策和會計估計的變更(續)

(1) 重要會計政策變更(續)

會計政策變更的內容和原因	受重要影響的 報表項目名稱	影響金額
財政部於2024年12月6日發佈了《企業會計準則解釋第18號》(財會[2024]24號，以下簡稱「解釋第18號」)，規定在對因不屬於單項履約義務的保證類質量保證產生的預計負債進行會計核算時，應當根據《企業會計準則第13號—或有事項》有關規定，按確定的預計負債金額，借記「主營業務成本」、「其他業務成本」等科目，貸記「預計負債」科目，並相應在利潤表中的「營業成本」和資產負債表中的「其他流動負債」、「一年內到期的非流動負債」、「預計負債」等項目列示。 企業在首次執行該解釋內容時，如原計提保證類質量保證時計入「銷售費用」等的，應當按照會計政策變更進行追溯調整。該解釋自印發之日起施行，允許企業自發佈年度提前執行。公司自2024年1月1日起施行。	(1)	(1)

五、重要會計政策及會計估計(續)

40、重要會計政策和會計估計的變更(續)

(1) 重要會計政策變更(續)

其他說明

(1) 本公司自2024年度起執行該規定的主要影響如下：

受影響的報表項目	合併		母公司	
	2024年度	2023年度	2024年度	2023年度
銷售費用	-4,361,664.40	-11,975,489.70	-656,638.75	-5,134,372.05
營業成本	4,361,664.40	11,975,489.70	656,638.75	5,134,372.05

(2) 重要會計估計變更

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 2024年起首次執行新會計準則或準則解釋等涉及調整首次執行當年年初的財務報表

☐ 適用 ☒ 不適用

41、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

六、稅項

1、主要稅種及稅率

主要稅種及稅率情況

☒ 適用 ☐ 不適用

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	6%、13%
城市維護建設稅	實繳流轉稅稅額	7%、1%
企業所得稅	應納稅所得額	15%、16.50%、25%
教育費附加	實繳增值稅稅額	3%
地方教育費附加	實繳增值稅稅額	2%、1%
土地使用稅	土地使用面積	3元/平方米、 5元/平方米
房產稅	房產原值減除一定比例後的餘值	1.20%

六、稅項(續)

1、主要稅種及稅率(續)

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

✓ 適用 □ 不適用

納稅主體名稱	所得稅稅率(%)
本公司	15%
億華通動力科技有限公司	15%
上海神力科技有限公司	15%
上海神融新能源科技有限公司	25%
北京神橡科技有限公司	25%
唐山神力科技有限公司	25%
廣州神力氫能科技有限公司	25%
北京未來氫谷科技有限公司	25%
國創河北氫能產業創新中心有限公司	25%
成都億華通動力科技有限公司	15%
成都國氫華通科技有限公司	15%
北京聚興華通氫能科技有限公司	25%
山東華清動力科技有限公司	25%
唐山謙辰新能源發展有限公司	25%
鄭州億華通動力科技有限公司	25%
北京億華通氫能科技有限公司	25%
河北國創氫能科技有限公司	25%
張家口國氫科技有限公司	25%
張家口氫通科技有限公司	25%
上海夔通科技有限公司	25%
億凡氫能科技有限公司	25%
唐山億彤氫能源科技有限公司	25%
廣東億華通科技有限公司	25%
廣州億華通新能源科技有限公司	25%
億華通科技國際有限公司	16.5%
廣西億華通氫能科技有限公司	25%
廣西中電華通新能源科技有限公司	15%
廣西凌雲中電華通新能源有限公司	25%

第十節 財務報告

六、稅項(續)

2、稅收優惠

✓ 適用 □ 不適用

1、納稅主體	稅收優惠	年度	依據
本公司	高新技術企業所得稅減按15%稅率計徵	2022-2024年度	GR202211003984 高新技術企業證書
本公司	銷售自行開發的軟件產品，對實際稅負超過3%的部分實行即征即退	2012年起	財稅[2011]100號-《關於軟件產品增值稅政策的通知》
億華通動力科技有限公司	高新技術企業所得稅減按15%稅率計徵	2024年-2026年	GR202413004262 高新技術企業證書
上海神力科技有限公司	高新技術企業所得稅減按15%稅率計徵	2023-2025年度	GR202331002455 高新技術企業證書
億華通動力科技有限公司	銷售自行開發的軟件產品，對實際稅負超過3%的部分實行即征即退	2018年起	財稅[2011]100號-《關於軟件產品增值稅政策的通知》
成都億華通動力科技有限公司	設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅	2020-2030年度	財稅[2020]23號-《國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》
成都億華通動力科技有限公司	高新技術企業所得稅減按15%稅率計徵	2024年-2026年	GR202451002769 高新技術企業證書
成都國氫華通科技有限公司	設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅	2020-2030年度	財稅[2020]23號-《國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》
廣西中電華通新能源科技有限公司	設在西部地區的鼓勵類產業企業減按15%的稅率徵收企業所得稅	2024年-2030年	財稅[2020]23號-《國家發展改革委關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》

- 2、根據《財政部稅務總局關於進一步完善研發費用稅前加計扣除政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第7號)，企業開展研發活動中實際發生的研發費用，未形成無形資產計入當期損益的，在按規定據實扣除的基礎上，本公司自2023年1月1日起，再按照實際發生額的100%在稅前加計扣除；形成無形資產的，自2023年1月1日起，按照無形資產成本的200%在稅前攤銷。

六、稅項(續)

3、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
庫存現金	32,228.34	309,076.84
銀行存款	709,360,184.93	579,434,807.18
其他貨幣資金	12,842,104.99	29,480,571.55
存放財務公司存款		
合計	722,234,518.26	609,224,455.57
其中：存放在境外的款項總額	293,862,879.24	288,971,329.47

其他說明

無

2、交易性金融資產

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	指定理由和依據
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	727,426,376.60	690,330,355.31	／
其中：			
其他	727,426,376.60	690,330,355.31	／
合計	727,426,376.60	690,330,355.31	／

其他說明：

✓適用 □不適用

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的其他分類均為理財產品，按照預期收益率計算確認其公允價值。

七、合併財務報表項目註釋(續)

3、衍生金融資產

☐ 適用 ☒ 不適用

4、應收票據

(1) 應收票據分類列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
銀行承兌票據	14,478,407.04	49,919,638.92
商業承兌票據		870,960.00
合計	14,478,407.04	50,790,598.92

(2) 期末公司已質押的應收票據

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌票據		10,083,614.36
商業承兌票據		
合計		10,083,614.36

第十節
財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期末餘額				期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)
按單項計提壞賬準備									
其中：									
按組合計提壞賬準備	14,478,407.04	100.00			14,478,407.04	50,826,888.92	100.00	36,290.00	0.07
其中：									
銀行承兌匯票	14,478,407.04	100.00			14,478,407.04	49,919,638.92	98.22		49,919,638.92
商業承兌匯票						907,250.00	1.78	36,290.00	4.00
合計	14,478,407.04	100.00			14,478,407.04	50,826,888.92	/	36,290.00	/

按單項計提壞賬準備：

□ 適用 ✓ 不適用

按組合計提壞賬準備：

✓ 適用 □ 不適用

組合計提項目：銀行承兌匯票

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	應收票據	壞賬準備	計提比例(%)
銀行承兌匯票	14,478,407.04		
合計	14,478,407.04		

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 壞賬準備的情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
商業承兌匯票	36,290.00		36,290.00			
合計	36,290.00		36,290.00			

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據(續)

(6) 本期實際核銷的應收票據情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收票據核銷情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

應收票據核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

5、應收賬款

(1) 按賬齡披露

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	365,276,012.90	836,071,137.99
1年以內小計	365,276,012.90	836,071,137.99
1至2年	777,239,088.68	660,902,327.88
2至3年	498,177,597.19	228,959,369.45
3至4年	225,801,954.47	38,572,881.27
4至5年	18,337,181.27	224,310,860.85
5年以上	310,749,020.45	86,934,100.45
合計	2,195,580,854.96	2,075,750,677.89

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	309,772,860.00	14.11	309,772,860.00	100.00		308,007,675.00	14.84	291,120,523.90	94.52	16,887,151.10
其中：										
單項計提組合	309,772,860.00	14.11	309,772,860.00	100.00		308,007,675.00	14.84	291,120,523.90	94.52	16,887,151.10
按組合計提壞賬準備	1,885,807,994.96	85.89	338,298,693.84	17.94	1,547,509,301.12	1,767,743,002.89	85.16	162,664,681.46	9.20	1,605,078,321.43
其中：										
賬齡組合	1,885,807,994.96	85.89	338,298,693.84	17.94	1,547,509,301.12	1,767,743,002.89	85.16	162,664,681.46	9.20	1,605,078,321.43
合計	2,195,580,854.96	100.00	648,071,553.84		1,547,509,301.12	2,075,750,677.89	100.00	453,785,205.36		1,621,965,472.53

按單項計提壞賬準備：

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額			
	賬面餘額	壞賬準備	計提比例(%)	計提理由
中植汽車(淳安)有限公司	36,941,380.00	36,941,380.00	100.00	預計無法收回
上海申龍客車有限公司	271,066,295.00	271,066,295.00	100.00	預計無法收回
成都大運汽車集團有限公司	469,485.00	469,485.00	100.00	預計無法收回
四川野馬汽車股份有限公司	1,295,700.00	1,295,700.00	100.00	預計無法收回
合計	309,772,860.00	309,772,860.00	100.00	／

按單項計提壞賬準備的說明：

□ 適用 ✓ 不適用

按組合計提壞賬準備：

✓ 適用 □ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

組合計提項目：賬齡組合

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	365,276,012.90	14,611,040.53	4.00
1-2年	777,239,088.68	46,634,345.31	6.00
2-3年	498,177,597.19	144,471,503.18	29.00
3-4年	225,066,982.74	112,533,491.37	50.00
4-5年	17,006,968.00	17,006,968.00	100.00
5年以上	3,041,345.45	3,041,345.45	100.00
合計	1,885,807,994.96	338,298,693.84	

按組合計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(3) 壞賬準備的情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提預期信用損失的						
應收賬款	291,120,523.90	16,887,151.10			1,765,185.00	309,772,860.00
按組合計提預期信用損失的						
應收賬款	162,664,681.46	199,501,013.09	22,547,800.71		-1,319,200.00	338,298,693.84
合計	453,785,205.36	216,388,164.19	22,547,800.71		445,985.00	648,071,553.84

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收賬款核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

應收賬款核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款和 合同資產 期末餘額	佔應收賬款 和合同資產	壞賬準備 期末餘額
				期末餘額合計數 的比例(%)	
J客戶	506,496,584.00	138,000.00	506,634,584.00	22.78	64,707,783.36
A客戶	381,087,499.59	170,000.00	381,257,499.59	17.14	110,873,017.56
I客戶	346,868,162.16	25,650,000.00	372,518,162.16	16.75	53,826,323.35
M客戶	271,066,295.00		271,066,295.00	12.19	271,066,295.00
N客戶	197,080,000.00		197,080,000.00	8.86	9,124,800.00
合計	1,702,598,540.75	25,958,000.00	1,728,556,540.75	77.72	509,598,219.27

其他說明

無

其他說明：

□ 適用 ✓ 不適用

6、合同資產

(1) 合同資產情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值
質保金	1,301,396.04	52,055.84	1,249,340.20	17,407,658.00	696,306.32	16,711,351.68
合計	1,301,396.04	52,055.84	1,249,340.20	17,407,658.00	696,306.32	16,711,351.68

七、合併財務報表項目註釋(續)

6、合同資產(續)

(2) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	變動金額	變動原因
質保金	21,734,563.40	期末合同資產均為1年內到期的質保金，預計超過1年才能收回的質保金21,734,563.40元已重分類至其他非流動資產。
合計	21,734,563.40	/

(3) 按壞賬計提方法分類披露

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期末餘額					期初餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備										
其中：										
按組合計提壞賬準備	1,301,396.04	100.00	52,055.84	4.00	1,249,340.20	17,407,658.00	100.00	696,306.32	4.00	16,711,351.68
其中：										
賬齡組合	1,301,396.04	100.00	52,055.84	4.00	1,249,340.20	17,407,658.00	100.00	696,306.32	4.00	16,711,351.68
合計	1,301,396.04	/	52,055.84	/	1,249,340.20	17,407,658.00	/	696,306.32	/	16,711,351.68

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

6、合同資產(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☒ 適用 ☐ 不適用

組合計提項目：賬齡組合

單位：元 幣種：人民幣

名稱	期末餘額		
	合同資產	壞賬準備	計提比例(%)
質保金	1,301,396.04	52,055.84	4.00
合計	1,301,396.04	52,055.84	4.00

按組合計提壞賬準備的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的合同資產賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

6、合同資產(續)

(4) 本期合同資產計提壞賬準備情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期計提	本期變動金額			期末餘額	原因
			本期收回 或轉回	本期轉銷/ 核銷	其他變動		
質保金	696,306.32	52,055.84	36,706.32		-659,600.00	52,055.84	根據賬齡及預期信用風險計提
合計	696,306.32	52,055.84	36,706.32		-659,600.00	52,055.84	/

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的合同資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的合同資產核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

合同資產核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

7、應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收票據	2,592,424.40	31,009,909.60
合計	2,592,424.40	31,009,909.60

(2) 期末公司已質押的應收款項融資

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末終止 確認金額	期末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	3,802,829.20	
合計	3,802,829.20	

七、合併財務報表項目註釋(續)

7、應收款項融資(續)

(4) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收款項融資賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

7、應收款項融資(續)

(6) 本期實際核銷的應收款項融資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收款項融資核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(7) 應收款項融資本期增減變動及公允價值變動情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

公司本年應收款項融資增加69,469,603.04元，減少97,887,088.24元。

本公司認為，鑒於銀行承兌匯票的期限不超過一年，資金時間價值因素對其公允價值的影響不重大，本公司認為該部分銀行承兌匯票的期末公允價值等於其面值。

(8) 其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

8、預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末餘額		期初餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	3,758,043.17	79.57	23,951,790.12	86.02
1至2年	519,947.51	11.01	3,089,472.06	11.10
2至3年	417,597.79	8.84	23,201.00	0.08
3年以上	27,525.80	0.58	780,647.00	2.80
合計	4,723,114.27	100.00	27,845,110.18	100.00

賬齡超過1年且金額重要的預付款項未及時結算原因的說明：
無

七、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項(續)

(2) 按預付對像歸集的期末餘額前五名的預付款情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔預付款項
		期末餘額合計數 的比例(%)
湖北魔方新能源科技有限公司	471,390.19	9.98
中船(邯鄲)派瑞氫能科技有限公司	442,477.88	9.37
北京清能智航科技有限公司	414,635.17	8.78
Illuming Power Inc.	338,111.19	7.16
北京東昇博展科技發展有限公司	267,401.49	5.66
合計	1,934,015.92	40.95

其他說明：

無

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款

項目列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息		
應收股利		
其他應收款	18,051,745.78	19,113,995.79
合計	18,051,745.78	19,113,995.79

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(1) 應收利息

(1) 應收利息分類

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 重要逾期利息

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

(1) 應收利息(續)

(4) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例
無

對本期發生損失準備變動的應收利息賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(6) 本期實際核銷的應收利息情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收利息核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

(2) 應收股利

(1) 應收股利

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 重要的賬齡超過1年的應收股利

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的應收股利賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

(2) 應收股利(續)

(5) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(6) 本期實際核銷的應收股利情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的應收股利核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

(3) 其他應收款

(1) 按賬齡披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬 齡	期 末 賬 面 餘 額	期 初 賬 面 餘 額
1年以內		
1年以內	8,018,675.91	7,947,668.30
1年以內小計	8,018,675.91	7,947,668.30
1至2年	2,488,045.14	4,648,648.62
2至3年	4,589,100.47	3,576,059.91
3至4年	3,496,244.65	3,300,771.59
4至5年	3,271,420.68	24,311,015.28
5年以上	28,168,413.54	417,800.00
合 計	50,031,900.39	44,201,963.70

(2) 按款項性質分類情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

款 項 性 質	期 末 賬 面 餘 額	期 初 賬 面 餘 額
備用金	12,819.31	23,447.63
押金及保證金	6,941,607.79	13,045,037.49
合併範圍外關聯方往來款	36,690,986.32	30,254,021.13
社保公積金	11,885.00	
其他	6,374,601.97	879,457.45
合 計	50,031,900.39	44,201,963.70

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

(3) 其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失	
2024年1月1日餘額	25,087,967.91			25,087,967.91
2024年1月1日餘額在本期				
一轉入第二階段				
一轉入第三階段				
一轉回第二階段				
一轉回第一階段				
本期計提	1,619,495.30		5,272,691.40	6,892,186.70
本期轉回				
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
2024年12月31日餘額	26,707,463.21		5,272,691.40	31,980,154.61

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

其他應收款屬於「自初始確認後信用風險未顯著增加」，劃分為第一階段；其他應收款屬於「自初始確認後信用風險顯著增加」，劃分為第二階段；當發生欠款方發生重大財務困難，或很可能破產或進行其他財務重組；其他違反合同約定且表明金融資產已存在客觀減值證據的情形，表明其他應收款屬於「已發生信用減值」，劃分為第三階段。

對本期發生損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

□ 適用 ✓ 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據：

□ 適用 ✓ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

(3) 其他應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

其他應收款-壞賬準備情況

類別	期初餘額	本期變動金額				期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備						
準備	25,087,967.91	6,892,186.70				31,980,154.61
其中：賬齡組合	25,087,967.91	6,892,186.70				31,980,154.61
合計	25,087,967.91	6,892,186.70				31,980,154.61

其中本期壞賬準備轉回或收回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的其他應收款核銷情況：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他應收款核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

9、其他應收款(續)

(3) 其他應收款(續)

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	估其他應收款 期末餘額合計數 的比例(%)		款項的性質	賬齡	壞賬準備
						期末餘額
張家口海珀爾新能源科技有限公司	30,473,486.32	60.91	合併範圍外關聯 方往來款	5年以內 8,617,468.80元； 5年以上 21,856,017.52元		25,500,400.45
Illuming Power Inc	5,272,691.40	10.54	合併範圍外關聯 方往來款	5年以上		5,272,691.40
北京興星股權投資合夥企業 (有限合夥)	5,220,000.00	10.43	合併範圍外關聯 方往來款	1年以內		208,800.00
北京東昇博展科技發展有限公司	2,696,648.38	5.39	押金及保證金	5年以內		
揚韜科技(廣州)有限公司	1,159,564.00	2.32	押金	1年以內		
合計	44,822,390.10	89.59	/	/		30,981,891.85

(7) 因資金集中管理而列報於其他應收款

□ 適用 ✓ 不適用

其他說明：

□ 適用 ✓ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

10、存貨

(1) 存貨分類

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	存貨跌價 準備/合同履約			存貨跌價 準備/合同履約		
	賬面餘額	成本減值準備	賬面價值	賬面餘額	成本減值準備	賬面價值
原材料	108,909,055.68	49,726,530.62	59,182,525.06	122,193,008.48	34,462,245.21	87,730,763.27
在產品	34,167,549.60	3,032,210.27	31,135,339.33	36,190,545.00	5,410,770.39	30,779,774.61
庫存商品	92,170,132.34	10,350,642.72	81,819,489.62	134,444,145.37	36,604,028.18	97,840,117.19
合同履約成本	996,448.13		996,448.13			
發出商品	20,824,955.23	995,969.49	19,828,985.74	16,024,384.14	1,199,596.21	14,824,787.93
合計	257,068,140.98	64,105,353.10	192,962,787.88	308,852,082.99	77,676,639.99	231,175,443.00

(2) 確認為存貨的數據資源

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

10、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	34,462,245.21	24,494,640.14		9,230,354.73		49,726,530.62
在產品	5,410,770.39	2,797,632.37		5,176,192.49		3,032,210.27
庫存商品	36,604,028.18	16,211,405.72		11,855,436.31	30,609,354.87	10,350,642.72
合同履約成本						
發出商品	1,199,596.21	496,131.58		699,758.30		995,969.49
合計	77,676,639.99	43,999,809.81		26,961,741.83	30,609,354.87	64,105,353.10

本期轉回或轉銷存貨跌價準備的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提存貨跌價準備

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提存貨跌價準備的計提標準

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 存貨期末餘額含有的借款費用資本化金額及其計算標準和依據

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 合同履約成本本期攤銷金額的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

11、持有待售資產

☐ 適用 ☒ 不適用

12、一年內到期的非流動資產

☐ 適用 ☒ 不適用

一年內到期的債權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

一年內到期的其他債權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

一年內到期的非流動資產的其他說明
無

13、其他流動資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
待抵扣進項稅	44,235,876.91	40,776,407.29
待攤銷費用	1,265,144.75	2,092,986.70
合計	45,501,021.66	42,869,393.99

其他說明
無

七、合併財務報表項目註釋(續)

14、債權投資

(1) 債權投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

債權投資減值準備本期變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 期末重要的債權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 減值準備計提情況

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和減值準備計提比例：

無

對本期發生損失準備變動的債權投資賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

本期減值準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 本期實際的核銷債權投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的債權投資情況核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

債權投資的核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

15、其他債權投資

(1) 其他債權投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他債權投資減值準備本期變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 期末重要的其他債權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 減值準備計提情況

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和減值準備計提比例：

無

對本期發生損失準備變動的其他債權投資賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

本期減值準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 本期實際核銷的其他債權投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的其他債權投資情況核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他債權投資的核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

16、長期應收款

(1) 長期應收款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 按壞賬計提方法分類披露

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

按組合計提壞賬準備：

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐ 適用 ☒ 不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

無

對本期發生損失準備變動的長期應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

16、長期應收款(續)

(4) 壞賬準備的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的長期應收款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的長期應收款核銷情況

☐ 適用 ☒ 不適用

長期應收款核銷說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額	追加投資	減少投資	本期增減變動					其他	期末餘額	減值準備 期末餘額
				權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備			
一、合營企業											
華豐燃料電池有限公司	90,736,899.73			-23,719,602.40						67,017,297.33	
小計	90,736,899.73			-23,719,602.40						67,017,297.33	
二、聯營企業											
陝西華聯清源科技有限公司										-	
空氣華通(北京)氫能源科技有限公司	20,153,029.19			-806,060.30			9,218,880.22			10,128,088.67	9,218,880.22
聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司	12,317,301.70			1,847,259.75						14,164,561.45	
上海德豐科技有限公司	12,559,403.64			-2,627,494.72		-80,045.80				9,851,863.12	
北京思偉特新能源科技有限公司	7,722,070.61			-2,461,260.35						5,260,810.26	
北京水木領航創業投資中心(有限合夥)	105,227,423.97			12,667,304.45						117,894,728.42	
北京卡文新能源汽車有限公司	38,282,157.09			-9,225,214.00						29,056,943.09	
新疆兆聯清源能源科技有限公司		10,000,000.00		-1,720,543.30						8,279,456.70	
上海慶通科技有限公司		10,000,000.00	6,000,000.00	-887,226.13						3,112,773.87	
張家口市交投氫能新能源科技有限公司	9,386,034.65			-818,431.60						8,567,603.05	
張家口海珀爾新能源科技有限公司	22,370,934.85			-4,373,863.35			7,532,498.34			10,464,573.16	51,251,811.64
小計	228,018,355.70	20,000,000.00	6,000,000.00	-8,405,529.55		-80,045.80	16,751,378.56			216,781,401.79	60,470,691.86
合計	318,755,255.43	20,000,000.00	6,000,000.00	-32,125,131.95		-80,045.80	16,751,378.56			283,798,699.12	60,470,691.86

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

17、長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

註1：本公司持有聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司15%的股權，對聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司的表決權比例也為15%，雖然該比例低於20%，但由於本公司在聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司董事會中派有代表並參與財務和經營政策的決策，所以本公司能夠對聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司施加重大影響。

註2：本公司持有上海億氫科技有限公司14.0158%的股權，對上海億氫科技有限公司的表決權比例也為14.0158%，雖然該比例低於20%，但由於本公司董事宋峰先生擔任該公司董事，所以本公司能夠對上海億氫科技有限公司施加重大影響。

註3：本公司通過全資子公司億華通動力科技有限公司持有張家口市交投氫能新能源科技有限公司18%的股權，對張家口市交投氫能新能源科技有限公司的表決權比例也為18%，雖然該比例低於20%，但由於本公司在張家口市交投氫能新能源科技有限公司董事會中派有代表並參與財務和經營政策的決策，所以本公司能夠對張家口市交投氫能新能源科技有限公司施加重大影響。

註4：截止2024年12月31日，本公司按認繳出資比例持有北京水木領航創業投資中心(有限合夥)7.3801%股權。北京水木領航創業投資中心(有限合夥)(以下簡稱「水木領航基金」)成立於2021年2月，該基金由本單位北京水木領航諮詢中心(有限合夥)(GP)聯合各領域企業及政府基金共同發起設立，主要投資方向為新能源、新一代信息技術及醫療健康等，本公司委派董事長兼總經理張國強先生擔任水木領航基金投資決策委員會委員參與基金項目決策。綜上本公司能夠對水木領航基金施加重大影響。

註5：2022年10月，本公司與北汽福田汽車股份有限公司等公司共同出資成立北京卡文新能源汽車有限公司，公司持有北京卡文新能源汽車有限公司10%的股權，對北京卡文新能源汽車有限公司的表決權比例也為10%，雖然該比例低於20%，但由於本公司在北京卡文新能源汽車有限公司董事會中派有代表並參與財務和經營政策的決策，所以本公司能夠對北京卡文新能源汽車有限公司施加重大影響。

七、合併財務報表項目註釋(續)

18、其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增減變動				期末餘額	本期確認的 股利收入	累計計入其他 綜合收益的利得	累計計入其他 綜合收益的損失	指定為以公允價值 計量且其變動計入 其他綜合收益的原因
		追加投資	減少投資	本期計入其他 綜合收益的利得	本期計入其他 綜合收益的損失					
合眾新能源汽車股份有限公司	195,510,000.00			37,663,200.00		157,846,800.00		113,391,271.34	37,663,200.00	基於戰略目的長期持有
合計	195,510,000.00			37,663,200.00		157,846,800.00		113,391,271.34	37,663,200.00	/

(2) 本期存在終止確認的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☒ 適用 ☐ 不適用

截止2024年12月31日，合眾新能源汽車股份有限公司的認繳註冊資本變更為283,745.818萬元人民幣，本公司出資2,691.67萬元，持有合眾汽車0.9486%股權。

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

19、其他非流動金融資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
權益工具投資	4,096,500.00	2,800,000.00
合計	4,096,500.00	2,800,000.00

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

20、投資性房地產

投資性房地產計量模式

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、固定資產

(1) 項目列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
固定資產	497,106,247.86	503,237,119.23
固定資產清理		
合計	497,106,247.86	503,237,119.23

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、固定資產(續)

(2) 固定資產

(1) 固定資產情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	房屋及建築物	專用設備	運輸設備	電子設備	模具	辦公設備及 其他設備	合計
一、賬面原值：							
1. 期初餘額	279,449,962.62	335,776,692.43	2,882,445.92	16,715,706.91	26,142,851.21	16,844,553.66	677,812,212.75
2. 本期增加金額		65,189,524.10	431,486.73	951,573.39	2,737,516.01	10,731,498.13	80,041,598.36
(1) 購置		14,126,942.28	427,061.95	68,960.74	2,737,516.01	327,068.17	17,687,549.15
(2) 在建工程轉入		23,915,716.19				199,583.30	24,115,299.49
(3) 企業合併增加							
(4) 其他增加		27,146,865.63	4,424.78	882,612.65		10,204,846.66	38,238,749.72
3. 本期減少金額	2,284,074.37	20,644,499.00	55,752.21	2,155,091.34	4,000.00	1,380,847.40	26,524,264.32
(1) 處置或報廢		8,422,281.22	50,000.00	2,138,571.34		1,191,093.23	11,801,945.79
(2) 其他	2,284,074.37	12,222,217.78	5,752.21	16,520.00	4,000.00	189,754.17	14,722,318.53
4. 期末餘額	277,165,888.25	380,321,717.53	3,258,180.44	15,512,188.96	28,876,367.22	26,195,204.39	731,329,546.79
二、累計折舊							
1. 期初餘額	37,598,520.62	106,151,635.98	1,956,164.94	9,620,368.49	2,899,639.03	7,626,066.13	165,852,395.19
2. 本期增加金額	8,090,393.07	46,714,312.22	287,799.71	2,190,669.57	735,700.62	2,532,607.10	60,551,482.29
(1) 計提	8,090,393.07	46,708,953.16	287,799.71	2,075,090.16	733,749.34	2,529,796.36	60,425,781.80
(2) 其他		5,359.06		115,579.41	1,951.28	2,810.74	125,700.49
3. 本期減少金額	312,049.37	6,044,349.91		1,991,554.28		727,086.16	9,075,039.72
(1) 處置或報廢		4,937,105.39		1,981,158.22		583,295.41	7,501,559.02
(2) 其他	312,049.37	1,107,244.52		10,396.06		143,790.75	1,573,480.70
4. 期末餘額	45,376,864.32	146,821,598.29	2,243,964.65	9,819,483.78	3,635,339.65	9,431,587.07	217,328,837.76
三、減值準備							
1. 期初餘額					8,722,698.33		8,722,698.33
2. 本期增加金額		8,171,762.84					8,171,762.84
(1) 計提		8,171,762.84					8,171,762.84
3. 本期減少金額							
(1) 處置或報廢							
4. 期末餘額		8,171,762.84			8,722,698.33		16,894,461.17
四、賬面價值							
1. 期末賬面價值	231,789,023.93	225,328,356.40	1,014,215.79	5,692,705.18	16,518,329.24	16,763,617.32	497,106,247.86
2. 期初賬面價值	241,851,442.00	229,625,056.45	926,280.98	7,095,338.42	14,520,513.85	9,218,487.53	503,237,119.23

七、合併財務報表項目註釋(續)

21、固定資產(續)

(2) 固定資產(續)

(2) 暫時閒置的固定資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末賬面價值
機器設備	5,836,572.98
房屋及建築物	3,655,580.66
合計	9,492,153.64

(4) 未辦妥產權證書的固定資產情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
房屋及建築物	19,072,048.80	產權證書辦理中
合計	19,072,048.80	

(5) 固定資產的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 固定資產清理

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、在建工程

(4) 項目列示

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
在建工程	15,004,992.89	21,651,097.39
工程物資		
合計	15,004,992.89	21,651,097.39

其他說明：

✓ 適用 □ 不適用

註：上表中的在建工程是指扣除工程物資後的在建工程。

(5) 在建工程

(1) 在建工程情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
產線建設	7,553,788.59		7,553,788.59	13,423,355.29		13,423,355.29
設備設施升級改造	3,633,907.32		3,633,907.32	5,972,371.85		5,972,371.85
燃料電池電堆測試台開發項目	3,817,296.98		3,817,296.98	1,586,453.23		1,586,453.23
其他				668,917.02		668,917.02
合計	15,004,992.89		15,004,992.89	21,651,097.39		21,651,097.39

(2) 重要在建工程項目本期變動情況

□ 適用 ✓ 不適用

(3) 本期計提在建工程減值準備情況

□ 適用 ✓ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

22、在建工程(續)

(5) 在建工程(續)

(4) 在建工程的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(6) 工程物資

(1) 工程物資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

23、生產性生物資產

(1) 採用成本計量模式的生產性生物資產

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 採用成本計量模式的生產性生物資產的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 採用公允價值計量模式的生產性生物資產

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

24、油氣資產

(1) 油氣資產情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 油氣資產的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

25、使用權資產

(1) 使用權資產情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	房屋及建築物	合計
一、賬面原值		
1. 期初餘額	50,679,966.83	50,679,966.83
2. 本期增加金額	14,605,627.86	14,605,627.86
(1) 新增租賃	14,605,627.86	14,605,627.86
3. 本期減少金額	7,336,275.94	7,336,275.94
(1) 處置	2,175,053.61	2,175,053.61
(2) 其他	5,161,222.33	5,161,222.33
4. 期末餘額	57,949,318.75	57,949,318.75
二、累計折舊		
1. 期初餘額	12,816,525.32	12,816,525.32
2. 本期增加金額	16,920,430.89	16,920,430.89
(1) 計提	16,920,430.89	16,920,430.89
3. 本期減少金額	3,071,408.43	3,071,408.43
(1) 處置	2,175,053.61	2,175,053.61
(2) 其他	896,354.82	896,354.82
4. 期末餘額	26,665,547.78	26,665,547.78
三、減值準備		
1. 期初餘額		
2. 本期增加金額		
(1) 計提		
3. 本期減少金額		
(1) 處置		
4. 期末餘額		
四、賬面價值		
1. 期末賬面價值	31,283,770.97	31,283,770.97
2. 期初賬面價值	37,863,441.51	37,863,441.51

(2) 使用權資產的減值測試情況

□適用 ✓不適用

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

26、無形資產

(1) 無形資產情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	土地使用權	專利權/ 非專利技術	軟件	著作權	合計
一、賬面原值					
1. 期初餘額	28,428,528.50	230,072,657.74	69,403,384.46	807,030.64	328,711,601.34
2. 本期增加金額		24,484,464.70	9,900,444.12		34,384,908.82
(1) 購置			9,900,444.12		9,900,444.12
(2) 內部研發		24,484,464.70			24,484,464.70
(3) 企業合併增加					
3. 本期減少金額		874,504.25	574,002.76		1,448,507.01
(1) 處置		874,504.25	574,002.76		1,448,507.01
4. 期末餘額	28,428,528.50	253,682,618.19	78,729,825.82	807,030.64	361,648,003.15
二、累計攤銷					
1. 期初餘額	2,785,500.11	43,698,406.21	19,860,031.90	652,349.57	66,996,287.79
2. 本期增加金額	568,791.72	25,248,552.12	6,871,116.30	80,703.00	32,769,163.14
(1) 計提	568,791.72	25,248,552.12	6,871,116.30	80,703.00	32,769,163.14
3. 本期減少金額		167,613.35	373,437.11		541,050.46
(1) 處置		167,613.35	373,437.11		541,050.46
4. 期末餘額	3,354,291.83	68,779,344.98	26,357,711.09	733,052.57	99,224,400.47
三、減值準備					
1. 期初餘額					
2. 本期增加金額					
(1) 計提					
3. 本期減少金額					
(1) 處置					
4. 期末餘額					
四、賬面價值					
1. 期末賬面價值	25,074,236.67	184,903,273.21	52,372,114.73	73,978.07	262,423,602.68
2. 期初賬面價值	25,643,028.39	186,374,251.53	49,543,352.56	154,681.07	261,715,313.55

本期末通過公司內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例是70.49%。

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

26、無形資產(續)

(2) 確認為無形資產的數據資源

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 無形資產的減值測試情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

27、商譽

(1) 商譽賬面原值

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 商譽減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

☐ 適用 ☒ 不適用

資產組或資產組組合發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

27、商譽(續)

(4) 可收回金額的具體確定方法

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

☐ 適用 ☒ 不適用

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

☐ 適用 ☒ 不適用

前述信息與以前年度減值測試採用的信息或外部信息明顯不一致的差異原因

☐ 適用 ☒ 不適用

公司以前年度減值測試採用信息與當年實際情況明顯不一致的差異原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 業績承諾及對應商譽減值情況

形成商譽時存在業績承諾且報告期或報告期上一期間處於業績承諾期內

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

28、長期待攤費用

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額	本期攤銷金額	其他減少金額	期末餘額
裝修及改造費用	13,965,575.21	7,684,339.85	5,548,225.14		16,101,689.92
燃料電池中心項目改造支出	21,310,272.92		5,532,471.60		15,777,801.32
技術服務費	586,617.05		356,582.46		230,034.59
工裝夾具	1,001,615.48	42,477.88	769,165.39		274,927.97
合計	36,864,080.66	7,726,817.73	12,206,444.59		32,384,453.80

其他說明：

無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

29、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅 資產
資產減值準備	579,838,356.26	91,425,301.36	613,636,076.14	96,240,460.44
內部交易未實現利潤	37,572,856.73	5,635,928.51	33,244,318.47	4,986,647.77
可抵扣虧損	256,888,097.09	38,533,214.57	265,050,227.96	39,757,534.19
預計負債	20,147,524.28	3,243,284.27	21,927,857.25	3,510,334.20
遞延收益稅會差異	38,102,849.67	6,014,279.51	36,097,320.23	5,414,598.04
租賃負債產生的稅會差異	23,922,661.33	7,252,447.56	28,981,513.62	5,492,962.59
合計	956,472,345.36	152,104,455.78	998,937,313.67	155,402,537.23

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額		期初餘額	
	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 負債
非同一控制企業合併資產評估增值	14,741,306.74	2,415,668.09	15,602,396.74	2,556,619.11
其他權益工具投資公允價值變動	107,846,800.00	16,177,020.00	145,510,000.00	21,826,500.00
固定資產加速折舊	19,153,086.73	3,462,193.10	17,524,903.13	2,628,735.47
其他非流動金融資產公允價值變動	2,496,500.00	374,475.00	760,496.90	114,074.54
租賃產生的稅會差異	31,283,770.97	7,161,604.89	31,319,980.88	6,078,304.11
合計	175,521,464.44	29,590,961.08	210,717,777.65	33,204,233.23

七、合併財務報表項目註釋(續)

29、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	遞延所得稅資產 和負債期末互抵 金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債期末餘額	遞延所得稅資產 和負債期初互抵 金額	抵銷後遞延 所得稅資產或 負債期初餘額
遞延所得稅資產	26,603,952.78	125,500,503.00		155,402,537.23
遞延所得稅負債	26,603,952.78	2,987,008.30		33,204,233.23

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
可抵扣暫時性差異	226,644,861.40	
可抵扣虧損	506,127,314.78	297,312,196.13
合計	732,772,176.18	297,312,196.13

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

29、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

年份	期末金額	期初金額	備註
2024年		2,924,200.38	
2025年	7,242,657.42	7,242,657.42	
2026年	41,008,483.03	41,008,483.03	
2027年	18,173,895.68	18,173,895.68	
2028年及以後	439,702,278.65	227,962,959.62	
合計	506,127,314.78	297,312,196.13	/

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

30、其他非流動資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付設備購買款	21,305,558.49		21,305,558.49	19,872,419.71		19,872,419.71
預付其他長期資產購買款				1,399,431.16		1,399,431.16
合同資產	27,567,730.00	5,833,166.60	21,734,563.40	17,949,620.01	3,940,580.00	14,009,040.01
合計	48,873,288.49	5,833,166.60	43,040,121.89	39,221,470.88	3,940,580.00	35,280,890.88

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

31、所有權或使用權受限資產

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末				期初			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	2,729,744.61	2,729,744.61	其他	銀行承兌匯票保證金	4,493,472.46	4,493,472.46	其他	承兌保證金
貨幣資金	2,000.00	2,000.00	其他	ETC保證金	2,617,981.79	2,617,981.79	凍結	訴訟凍結資金
貨幣資金	39,800.00	39,800.00	其他	保函保證金	41,800.00	41,800.00	其他	履約保證金
貨幣資金	70,000.00	70,000.00	其他	利率互換保證金	10,044,739.72	10,044,739.72	其他	定期存單及未到期利息
固定資產	6,566,911.46	3,655,580.66	抵押	房屋建築物抵押	6,566,911.46	3,863,532.86	抵押	房屋建築物抵押
應收票據	10,283,614.36	10,283,614.36	其他	應收票據已背書或貼現但尚未到期，使用權受到限制	11,879,909.60	11,879,909.60	質押	票據池質押
合計	19,692,070.43	16,780,739.63	/	/	35,644,815.03	32,941,436.43	/	/

其他說明：

無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

32、短期借款

(1) 短期借款分類

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
抵押借款	57,379,265.00	69,167,250.00
保證借款	16,984,616.72	109,101,908.61
信用借款	687,505,161.47	407,911,358.08
未到期應付利息	559,237.91	431,666.89
合計	762,428,281.10	586,612,183.58

短期借款分類的說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

32、短期借款(續)

(2) 已逾期未償還的短期借款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其中重要的已逾期未償還的短期借款情況如下：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

33、交易性金融負債

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

34、衍生金融負債

☐ 適用 ☒ 不適用

35、應付票據

(1) 應付票據列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

種類	期末餘額	期初餘額
商業承兌匯票		
銀行承兌匯票	19,260,918.00	39,683,502.69
合計	19,260,918.00	39,683,502.69

本期末已到期未支付的應付票據總額為0元。到期未付的原因是無。

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

36、應付賬款

(1) 應付賬款列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
採購材料款	588,857,028.78	508,093,706.17
採購設備及工程款	31,301,953.92	38,715,820.95
運費等其他應付款項	49,466,660.40	25,729,125.98
合計	669,625,643.10	572,538,653.10

(2) 賬齡超過1年或逾期的的重要應付賬款

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	未償還或 結轉的原因
上海唐鋒能源科技有限公司	99,123,668.99	尚未結算
合計	99,123,668.99	/

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

37、預收款項

(1) 預收賬款項列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
房屋租金		27,522.85
合計		27,522.85

(2) 賬齡超過1年的重要預收款項

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

38、合同負債

(1) 合同負債情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
貨款	62,510,456.52	6,444,858.63
合計	62,510,456.52	6,444,858.63

(2) 賬齡超過1年的重要合同負債

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

38、合同負債(續)

(3) 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

39、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、短期薪酬	47,498,742.15	235,869,181.85	246,677,197.84	36,690,726.16
二、離職後福利-設定提存計劃	2,501,112.54	28,425,994.36	29,089,975.76	1,837,131.14
三、辭退福利	874,457.06	10,016,969.24	10,760,307.57	131,118.73
四、一年內到期的其他福利				
合計	50,874,311.75	274,312,145.45	286,527,481.17	38,658,976.03

七、合併財務報表項目註釋(續)

39、應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、工資、獎金、津貼和補貼	43,526,282.21	190,643,235.53	201,724,928.81	32,444,588.93
二、職工福利費		9,034,663.19	9,034,663.19	
三、社會保險費	1,571,000.99	17,021,146.83	17,484,681.99	1,107,465.83
其中：醫療保險費	1,521,394.28	16,304,341.02	16,765,924.63	1,059,810.67
工傷保險費	49,606.71	705,830.79	707,782.34	47,655.16
生育保險費		10,975.02	10,975.02	
四、住房公積金	387,218.00	11,967,762.17	12,089,681.17	265,299.00
五、工會經費和職工教育經費	2,014,240.95	3,092,417.00	2,279,778.34	2,826,879.61
六、短期帶薪缺勤				
七、短期利潤分享計劃				
八、其他短期薪酬		4,109,957.13	4,063,464.34	46,492.79
合計	47,498,742.15	235,869,181.85	246,677,197.84	36,690,726.16

(3) 設定提存計劃列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
一、基本養老保險	2,425,261.26	27,539,968.88	28,183,778.33	1,781,451.81
二、失業保險費	75,851.28	886,025.48	906,197.43	55,679.33
三、企業年金繳費				
合計	2,501,112.54	28,425,994.36	29,089,975.76	1,837,131.14

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

40、應交稅費

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
增值稅	1,361,572.00	1,042,266.90
企業所得稅	4,075,821.33	54,414.71
個人所得稅	917,003.12	1,034,905.29
城市維護建設稅	35,642.60	30,040.52
房產稅	123,968.29	110,421.76
土地使用稅	17,330.63	17,330.63
教育費附加	21,385.56	12,895.26
印花稅	175,896.35	623,934.68
地方教育費附加	14,257.04	8,596.84
合計	6,742,876.92	2,934,806.59

其他說明：

無

41、其他應付款

(1) 項目列示

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付利息		
應付股利		
其他應付款	158,033,221.89	18,742,209.30
合計	158,033,221.89	18,742,209.30

其他說明：

□ 適用 ✓ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

41、其他應付款(續)

(2) 應付利息

分類列示

☐ 適用 ☒ 不適用

逾期的重要應付利息：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 應付股利

分類列示

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 其他應付款

按款項性質列示其他應付款

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
保證金及押金	274,611.75	291,955.45
員工社保款	761,735.05	247,898.03
應付職工款項	580,634.85	2,424,545.74
其他單位往來款	25,956,815.10	15,746,415.10
代收代付補貼	127,117,800.00	
其他	3,341,625.14	31,394.98
合計	158,033,221.89	18,742,209.30

賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

42、持有待售負債

☐ 適用 ☒ 不適用

43、1年內到期的非流動負債

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
1年內到期的長期借款	200,198.62	19,417,783.32
1年內到期的長期應付款	4,958,768.11	4,110,462.11
1年內到期的租賃負債	21,297,243.55	14,218,170.89
合計	26,456,210.28	37,746,416.32

其他說明：

無

44、其他流動負債

其他流動負債情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
已經背書或貼現尚未終止確認的應收票據	9,918,242.36	6,012,668.11
待轉銷項稅	934,407.61	495,115.02
合計	10,852,649.97	6,507,783.13

短期應付債券的增減變動：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

45、長期借款

(1) 長期借款分類

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
信用借款		19,400,000.00
保證借款	10,000,000.00	
未到期應付利息	9,930.57	17,783.32
減：一年內到期的長期借款	200,198.62	19,417,783.32
合計	9,809,731.95	0.00

長期借款分類的說明：

無

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

46、應付債券

(1) 應付債券

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 應付債券的具體情況：(不包括劃分為金融負債的優先股、永續債等其他金融工具)

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 可轉換公司債券的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

轉股權會計處理及判斷依據

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

46、應付債券(續)

(4) 劃分為金融負債的其他金融工具說明

期末發行在外的優先股、永續債等其他金融工具基本情況

☐ 適用 ☒ 不適用

期末發行在外的優先股、永續債等金融工具變動情況表

☐ 適用 ☒ 不適用

其他金融工具劃分為金融負債的依據說明

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

47、租賃負債

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
租賃付款額總額小計	34,786,115.96	37,546,853.09
未確認融資費用	1,159,067.23	2,029,461.60
租賃付款額現值小計	33,627,048.73	35,517,391.49
減：一年內到期的租賃負債	21,297,243.55	14,218,170.89
合計	12,329,805.18	21,299,220.60

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

48、長期應付款

(1) 項目列示

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
長期應付款	2,062,150.49	5,911,814.94
專項應付款		
合計	2,062,150.49	5,911,814.94

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 長期應付款

(1) 按款項性質列示長期應付款

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應付融資租賃款	7,020,918.60	10,022,277.05
其中：未實現融資費用	306,168.38	713,403.80
減：一年內到期的長期應付款	4,958,768.11	4,110,462.11
合計	2,062,150.49	5,911,814.94

其他說明：

無

(3) 專項應付款

(1) 按款項性質列示專項應付款

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

49、長期應付職工薪酬

☐ 適用 ☒ 不適用

50、預計負債

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額	形成原因
產品質量保證	45,447,961.47	44,776,420.37	計提質保金
合計	45,447,961.47	44,776,420.37	/

其他說明，包括重要預計負債的相關重要假設、估計說明：
無

51、遞延收益

(1) 遞延收益情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	形成原因
與資產相關政府補助	109,802,501.42	10,760,000.00	15,010,051.42	105,552,450.00	課題經費、專項補貼
與收益相關政府補助	1,471,488.74	21,878,301.89	20,483,646.93	2,866,143.70	課題經費、專項補貼
合計	111,273,990.16	32,638,301.89	35,493,698.35	108,418,593.70	/

其他說明：
☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

52、其他非流動負債

☐ 適用 ☒ 不適用

53、股本

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

	期初餘額	本次變動增減(+、-)					期末餘額
		發行新股	送股	公積金轉股	其他	小計	
股份總數	165,465,772.00			66,186,309.00		66,186,309.00	231,652,081.00

其他說明：

本期股本變動原因為資本公積轉增股本。

54、其他權益工具

(1) 期末發行在外的優先股、永續債等其他金融工具基本情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 期末發行在外的優先股、永續債等金融工具變動情況表

☐ 適用 ☒ 不適用

其他權益工具本期增減變動情況、變動原因說明，以及相關會計處理的依據：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

55、資本公積

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
資本溢價(股本溢價)	3,109,563,115.64	2,227,783.95	66,186,309.00	3,045,604,590.59
其他資本公積	127,363,003.09		80,045.80	127,282,957.29
合計	3,236,926,118.73	2,227,783.95	66,266,354.80	3,172,887,547.88

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

- (1) 本期資本溢價(股本溢價)增加2,227,783.95元，原因為北京億華通氫能科技有限公司少數股東增資。
- (2) 本期資本溢價(股本溢價)減少66,186,309.00元，原因為資本公積轉增股本。
- (3) 本期其他資本公積減少80,045.80元，原因為聯營企業上海億氫科技有限公司股份支付行權期限變動導致的其他資本公積變動。

56、庫存股

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

57、其他綜合收益

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

		本期發生金額						
項目	期初餘額	本期所得稅前	減：前期計入	減：前期計入		稅後歸屬於	稅後歸屬於	期 末 餘 額
		發生額	其他綜合收益	其他綜合收益當	減：所得稅費用	母公司	少數股東	
一、不能重分類進損益的其他綜合								
收益	113,391,271.34	-37,663,200.00			-5,649,480.00	-32,013,720.00		81,377,551.34
其中：重新計量設定受益計劃變動額								
權益法下不能轉損益的其他綜合收益								
其他權益工具投資公允價值變動	113,391,271.34	-37,663,200.00			-5,649,480.00	-32,013,720.00		81,377,551.34
企業自身信用風險公允價值變動								
二、將重分類進損益的其他綜合收益								
其中：權益法下可轉損益的其他綜合		-5,667.20				-5,667.20		-5,667.20
收益								
其他債權投資公允價值變動								
金融資產重分類計入其他綜合收益的								
金額								
其他債權投資信用減值準備								
現金流量套期儲備								
外幣財務報表折算差額		-5,667.20				-5,667.20		-5,667.20
其他綜合收益合計	113,391,271.34	-37,668,867.20			-5,649,480.00	-32,019,387.20		81,371,884.14

其他說明，包括對現金流量套期損益的有效部分轉為被套期項目初始確認金額調整：
無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

58、專項儲備

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
安全生產費	7,707,807.00	3,051,471.00	564,398.12	10,194,879.88
合計	7,707,807.00	3,051,471.00	564,398.12	10,194,879.88

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：
無

59、盈餘公積

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	9,216,035.02			9,216,035.02
合計	9,216,035.02			9,216,035.02

盈餘公積說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：
無

七、合併財務報表項目註釋(續)

60、未分配利潤

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期	上期
調整前上期末未分配利潤	-487,856,704.18	-244,653,029.56
調整期初未分配利潤合計數(調增+，調減-)		
調整後期初未分配利潤	-487,856,704.18	-244,653,029.56
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	-456,432,854.37	-243,203,674.62
減：提取法定盈餘公積		
提取任意盈餘公積		
提取一般風險準備		
應付普通股股利		
轉作股本的普通股股利		
期末未分配利潤	-944,289,558.55	-487,856,704.18

調整期初未分配利潤明細：

- 1、由於《企業會計準則》及其相關新規定進行追溯調整，影響期初未分配利潤0元。
- 2、由於會計政策變更，影響期初未分配利潤0元。
- 3、由於重大會計差錯更正，影響期初未分配利潤0元。
- 4、由於同一控制導致的合併範圍變更，影響期初未分配利潤0元。
- 5、其他調整合計影響期初未分配利潤0元。

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	363,670,191.00	319,457,850.76	799,191,040.48	552,046,700.65
其他業務	3,001,164.92	1,497,277.81	1,510,845.29	144,244.84
合計	366,671,355.92	320,955,128.57	800,701,885.77	552,190,945.49

(2) 營業收入扣除情況表

單位：萬元 幣種：人民幣

項目	本年度	具體扣除情況	上年度	具體扣除情況
營業收入金額	36,667.14		80,070.19	
營業收入扣除項目合計金額	1,904.41		1,995.75	
營業收入扣除項目合計金額佔營業收入的比重(%)	5.19	/	2.49	/
一、與主營業務無關的業務收入				
1. 正常經營之外的其他業務收入。如出租固定資產、無形資產、包裝物、銷售材料、用材料進行非貨幣性資產交換，經營受託管理業務等實現的收入，以及雖計入主營業務收入，但屬於上市公司正常經營之外的收入。	356.96	房屋、設備租賃，銷售廢料等	392.4	房屋、設備租賃，銷售廢料等
2. 不具備資質的類金融業務收入，如拆出資金利息收入；本會計年度以及上一會計年度新增的類金融業務所產生的收入，如擔保、商業保理、小額貸款、融資租賃、典當等業務形成的收入，為銷售主營產品而開展的融資租賃業務除外。				
3. 本會計年度以及上一會計年度新增貿易業務所產生的收入。				

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、營業收入和營業成本(續)

(2) 營業收入扣除情況表(續)

項目	本年度	具體扣除情況	上年度	具體扣除情況
4. 與上市公司現有正常經營業務無關的關聯交易產生的收入。	1,547.45	技術服務費	1,603.35	技術服務費
5. 同一控制下企業合併的子公司期初至合併日的收入。				
6. 未形成或難以形成穩定業務模式的業務所產生的收入。				
與主營業務無關的業務收入小計	1,904.41		1,995.75	
二、不具備商業實質的收入				
1. 未顯著改變企業未來現金流量的風險、時間分佈或金額的交易或事項產生的收入。				
2. 不具有真實業務的交易產生的收入。如以自我交易的方式實現的虛假收入，利用互聯網技術手段或其他方法構造交易產生的虛假收入等。				
3. 交易價格顯失公允的業務產生的收入。				
4. 本會計年度以顯失公允的對價或非交易方式取得的企業合併的子公司或業務產生的收入。				
5. 審計意見中非標準審計意見涉及的收入。				
6. 其他不具有商業合理性的交易或事項產生的收入。				
不具備商業實質的收入小計				
三、與主營業務無關或不具備商業實質的其他收入				
營業收入扣除後金額	34,762.73		78,074.44	

第十節
財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、營業收入和營業成本(續)

(3) 營業收入、營業成本的分解信息

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

合同分類	燃料電池系統及相關服務		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
商品類型				
燃料電池系統	272,659,635.69	240,768,346.64	272,659,635.69	240,768,346.64
零部件	35,004,174.63	29,170,561.66	35,004,174.63	29,170,561.66
技術開發及服務	24,917,464.77	19,602,137.50	24,917,464.77	19,602,137.50
其他	34,090,080.83	31,414,082.77	34,090,080.83	31,414,082.77
按經營地分類				
境內	357,344,059.62	316,218,345.68	357,344,059.62	316,218,345.68
境外	9,327,296.30	4,736,782.89	9,327,296.30	4,736,782.89
按商品轉讓的時間分類				
在某一時點轉讓	365,605,257.40	320,331,907.64	365,605,257.40	320,331,907.64
在某一時段內轉讓	1,066,098.52	623,220.93	1,066,098.52	623,220.93
合計	366,671,355.92	320,955,128.57	366,671,355.92	320,955,128.57

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 履約義務的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 分攤至剩餘履約義務的說明

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告期末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為57,419,837.04元，其中：54,679,230.80元預計將於2025年度確認收入2,740,606.24元預計將於2025年以後年度確認收入。

七、合併財務報表項目註釋(續)

61、營業收入和營業成本(續)

(6) 重大合同變更或重大交易價格調整

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無

62、稅金及附加

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
城市維護建設稅	71,410.04	38,269.42
教育費附加	41,925.45	16,422.01
地方教育費附加	27,950.30	10,948.00
房產稅	2,230,901.41	2,212,962.30
土地使用稅	259,026.88	259,026.88
車船使用稅	12,090.00	12,768.33
印花稅	599,631.95	1,083,316.17
其他	5.49	0.64
合計	3,242,941.52	3,633,713.75

其他說明：

無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

63、銷售費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	26,489,353.00	27,561,459.41
業務推廣及服務費	6,904,580.48	12,974,292.51
交通差旅費	1,228,133.27	2,167,240.16
折舊及攤銷費用等	4,362,373.20	4,233,570.03
其他	19,619,761.02	17,408,818.32
合計	58,604,200.97	64,345,380.43

其他說明：

無

64、管理費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	118,252,775.60	118,712,124.75
折舊及攤銷、租賃費用等	58,396,479.59	50,969,582.24
物料及低值易耗品	1,012,146.91	1,405,451.07
中介機構費	2,993,966.52	3,132,107.47
審計費	1,415,094.34	1,132,075.46
交通差旅費	4,652,309.83	6,926,337.34
辦公費用	3,604,482.82	7,739,949.80
業務招待費	3,033,057.93	4,587,087.45
上市費用		9,905,797.72
其他	31,327,300.01	19,125,488.91
合計	224,687,613.55	223,636,002.21

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

65、研發費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	38,472,409.47	69,761,416.10
材料費	5,607,106.90	31,946,816.68
委託外部開發費	25,236,980.92	7,806,426.44
折舊及攤銷	19,249,527.74	21,849,045.16
測試化驗加工費	3,737,805.31	5,548,057.84
其他費用	4,709,742.14	3,995,427.11
合計	97,013,572.48	140,907,189.33

其他說明：
無

66、財務費用

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
利息費用	22,186,579.25	15,682,658.15
其中：租賃負債利息費用	1,435,823.23	1,294,896.21
減：利息收入	17,905,526.12	19,934,917.40
匯兌損益	-4,379,746.52	-13,086,002.36
銀行手續費	2,080,936.62	1,281,798.62
合計	1,982,243.23	-16,056,462.99

其他說明：
無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

67、其他收益

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

按性質分類	本期發生額	上期發生額
政府補助	49,212,037.71	20,654,475.37
稅費優惠及個稅返還等	2,560,203.63	4,202,003.47
合計	51,772,241.34	24,856,478.84

其他說明：

本公司政府補助詳見附註十一、3.計入當期損益的政府補助。

68、投資收益

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	-32,125,131.95	-41,477,221.66
處置長期股權投資產生的投資收益	33,426,147.77	
交易性金融資產在持有期間的投資收益	2,606,273.98	6,867,303.63
處置交易性金融資產取得的投資收益		371,205.48
債務重組收益	2,675,540.58	52,381.01
以攤餘成本計量的金融資產終止確認收益	-434,376.35	
合計	6,148,454.03	-34,186,331.54

其他說明：

無

69、淨敞口套期收益

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

70、公允價值變動收益

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

產生公允價值變動收益的來源	本期發生額	上期發生額
交易性金融資產	18,626,661.29	33,050,692.03
其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益		
交易性金融負債		
按公允價值計量的投資性房地產		
其他非流動金融資產	1,296,500.00	
合計	19,923,161.29	33,050,692.03

其他說明：

無

71、信用減值損失

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
應收票據壞賬損失	-36,290.00	36,290.00
應收賬款壞賬損失	194,286,348.48	87,261,506.82
其他應收款壞賬損失	6,892,186.70	12,184,837.43
債權投資減值損失		
其他債權投資減值損失		
長期應收款壞賬損失		
財務擔保相關減值損失		
合計	201,142,245.18	99,482,634.25

其他說明：

無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

72、資產減值損失

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
一、合同資產減值損失	1,248,336.12	-5,771,557.86
二、存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	43,999,809.81	48,468,607.83
三、長期股權投資減值損失	16,751,378.56	19,713,937.03
四、投資性房地產減值損失		
五、固定資產減值損失	8,171,762.84	510,364.69
六、工程物資減值損失		
七、在建工程減值損失		
八、生產性生物資產減值損失		
九、油氣資產減值損失		
十、無形資產減值損失		
十一、商譽減值損失		
十二、其他		
合計	70,171,287.33	62,921,351.69

其他說明：

無

73、資產處置收益

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
固定資產處置利得或損失	914,046.69	44,136.58
無形資產處置利得或損失	-200,565.65	
合計	713,481.04	44,136.58

其他說明：

無

七、合併財務報表項目註釋(續)

74、營業外收入

營業外收入情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性 損益的金額
廢品處置	34,483.06	375,953.41	34,483.06
報廢固定資產	4,904.13		4,904.13
核銷無法支付的款項	135,396.32		135,396.32
賠款收入	55,988.00		55,988.00
其他	2,828,787.58	256,582.01	2,828,787.58
合計	3,059,559.09	632,535.42	3,059,559.09

其他說明：

□適用 ✓不適用

75、營業外支出

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額	計入當期 非經常性 損益的金額
對外捐贈	40,359.86	189,901.10	40,359.86
非流動資產毀損報廢損失	679,410.63	684,161.90	679,410.63
索賠及罰款支出	3,617.84	12,294,058.13	3,617.84
其他	1,339,444.64	435,004.78	1,339,444.64
合計	2,062,832.97	13,603,125.91	2,062,832.97

其他說明：

無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

76、所得稅費用

(1) 所得稅費用表

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
當期所得稅費用	3,356,092.75	735,761.59
遞延所得稅費用	5,334,289.30	-20,223,206.52
合計	8,690,382.05	-19,487,444.93

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額
利潤總額	-531,573,813.09
按法定/適用稅率計算的所得稅費用	-79,736,071.96
子公司適用不同稅率的影響	-11,300,871.57
調整以前期間所得稅的影響	-733,938.09
非應稅收入的影響	
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	1,010,500.90
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-95,778.65
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	109,216,076.30
研發費用加計扣除	-9,669,534.88
所得稅費用	8,690,382.05

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

77、其他綜合收益

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見本附註57、其他綜合收益

七、合併財務報表項目註釋(續)

78、現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

收到的其他與經營活動有關的現金

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
收到的政府補助	44,655,611.05	22,444,275.88
代收課題費及代墊款等	16,406,400.00	18,306,015.06
押金、保證金退回	5,653,700.56	1,041,504.92
利息收入	16,558,901.31	18,423,894.68
代收代付補貼款	151,141,800.00	
凍結款收回	2,617,981.79	3,358,049.51
其他	13,481,780.99	1,109,938.34
合計	250,516,175.70	64,683,678.39

收到的其他與經營活動有關的現金說明：
無

支付的其他與經營活動有關的現金

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
經營性費用支出	72,247,319.23	72,663,473.19
房租物業等待攤費用	5,886,907.95	15,988,052.30
技術開發費、測試費等	4,674,147.97	10,750,550.58
訴訟凍結		2,299,592.90
支付保證金等往來	1,450,795.30	5,604,900.00
代收代付補貼款	10,800,100.00	
其他	931,787.88	1,395,786.83
合計	95,991,058.33	108,702,355.80

支付的其他與經營活動有關的現金說明：
無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

78、現金流量表項目(續)

(2) 與投資活動有關的現金

收到的重要的投資活動有關的現金

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
理財產品到期贖回		65,000,000.00
處置子公司收到的現金淨額	31,440,352.18	
合計	31,440,352.18	65,000,000.00

收到的重要的投資活動有關的現金
無

支付的重要的投資活動有關的現金

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
聯營企業出資	10,000,000.00	45,500,000.00
購買理財產品	18,469,360.00	707,114,540.00
合計	28,469,360.00	752,614,540.00

支付的重要的投資活動有關的現金
無

收到的其他與投資活動有關的現金

☐ 適用 ☒ 不適用

支付的其他與投資活動有關的現金

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

78、現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金

收到的其他與籌資活動有關的現金

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
票據保證金收回	11,619,353.94	71,089,956.61
合計	11,619,353.94	71,089,956.61

收到的其他與籌資活動有關的現金說明：
無

支付的其他與籌資活動有關的現金

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
租賃相關支出	13,892,376.07	14,640,138.80
諮詢服務費		7,588,449.76
承兌匯票保證金	12,321,249.25	48,519,201.92
票據手續費	825,455.55	
利率互換保證金	70,000.00	
合計	27,109,080.87	70,747,790.48

支付的其他與籌資活動有關的現金說明：
無

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

78、現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

籌資活動產生的各項負債變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	586,612,183.58	637,925,161.47	187,159,284.95	593,383,904.46	55,884,444.44	762,428,281.10
長期借款(含一年以內)	19,417,783.32	10,000,000.00	277,875.59	19,685,728.34		10,009,930.57
長期應付款(含一年以內)	10,022,277.05		1,762,115.25	4,752,906.30	10,567.40	7,020,918.60
租賃負債(含一年以內)	35,517,391.49	4,217.25	16,694,367.66	11,856,774.00	6,732,153.67	33,627,048.73
合計	651,569,635.44	647,929,378.72	205,893,643.45	629,679,313.10	62,627,165.51	813,086,179.00

(4) 以淨額列報現金流量的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 不涉及當期現金收支、但影響企業財務狀況或在未來可能影響企業現金流量的重大活動及財務影響

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

79、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

補充資料	本期金額	上期金額
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	-540,264,195.14	-300,077,038.04
加：資產減值準備	70,171,287.33	62,921,351.69
信用減值損失	201,142,245.18	99,482,634.25
固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊	60,425,781.80	52,656,498.31
使用權資產攤銷	16,920,430.89	13,012,056.02
無形資產攤銷	32,769,163.14	25,952,682.73
長期待攤費用攤銷	12,206,444.59	11,335,269.43
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」號填列)	-713,481.04	-44,136.58
固定資產報廢損失(收益以「-」號填列)	674,506.50	684,161.90
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-19,923,161.29	-33,050,692.03
財務費用(收益以「-」號填列)	17,920,661.83	15,682,658.15
投資損失(收益以「-」號填列)	-6,148,454.03	34,186,331.54
遞延所得稅資產減少(增加以「-」號填列)	29,902,034.23	-19,877,045.78
遞延所得稅負債增加(減少以「-」號填列)	-30,217,224.93	2,595,690.51
存貨的減少(增加以「-」號填列)	51,783,942.01	18,583,035.94
經營性應收項目的減少(增加以「-」號填列)	-113,737,346.57	-659,380,667.05
經營性應付項目的增加(減少以「-」號填列)	229,072,903.09	114,699,058.22
其他	-30,609,354.87	
經營活動產生的現金流量淨額	-18,623,817.28	-560,638,150.79
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
債務轉為資本		
一年內到期的可轉換公司債券		
融資租入固定資產		
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金的期末餘額	719,392,973.65	592,026,461.60
減：現金的期初餘額	592,026,461.60	616,790,436.73
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	127,366,512.05	-24,763,975.13

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

79、現金流量表補充資料(續)

(2) 本期支付的取得子公司的現金淨額

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 本期收到的處置子公司的現金淨額

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

	金額
本期處置子公司於本期收到的現金及現金等價物	38,183,500.00
其中：上海夔通科技有限公司	38,183,500.00
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	6,743,147.82
其中：上海夔通科技有限公司	6,743,147.82
加：以前期間處置子公司於本期收到的現金及現金等價物	
處置子公司收到的現金淨額	31,440,352.18

其他說明：

無

(4) 現金和現金等價物的構成

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
一、現金	719,392,973.65	592,026,461.60
其中：庫存現金	32,228.34	309,076.84
可隨時用於支付的銀行存款	709,360,184.93	576,816,825.39
可隨時用於支付的其他貨幣資金	10,000,560.38	14,900,559.37
可用於支付的存放中央銀行款項		
存放同業款項		
拆放同業款項		
二、現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三、期末現金及現金等價物餘額	719,392,973.65	592,026,461.60
其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物		

七、合併財務報表項目註釋(續)

79、現金流量表補充資料(續)

(5) 使用範圍受限但仍作為現金和現金等價物列示的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(6) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期金額	上期金額	理由
其他貨幣資金	2,729,744.61	4,493,472.46	銀行承兌匯票保證金
其他貨幣資金	2,000.00		ETC保證金
其他貨幣資金	39,800.00		保函保證金
其他貨幣資金	70,000.00		利率互換保證金
其他貨幣資金		41,800.00	履約保證金
銀行存款		2,617,981.79	訴訟凍結
其他貨幣資金		10,044,739.72	定期存單及利息
合計	2,841,544.61	17,197,993.97	/

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

80、所有者權益變動表項目註釋

說明對上年期末餘額進行調整的「其他」項目名稱及調整金額等事項：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

81、外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金			293,862,879.96
其中：美元	40,880,151.35	7.1884	293,862,879.96
應收賬款			943,473.55
其中：美元	131,249.45	7.1884	943,473.55
交易性金融資產			727,426,376.60
其中：美元	101,194,476.74	7.1884	727,426,376.60

其他說明：

無

(2) 境外經營實體說明，包括對於重要的境外經營實體，應披露其境外主要經營地、記賬本位幣及選擇依據，記賬本位幣發生變化的還應披露原因

☐ 適用 ☒ 不適用

七、合併財務報表項目註釋(續)

82、租賃

(1) 作為承租人

✓適用 □不適用

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額

□適用 ✓不適用

簡化處理的短期租賃或低價值資產的租賃費用

✓適用 □不適用

報告期內計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的短期租賃費用為4,120,234.30元。

售後租回交易及判斷依據

✓適用 □不適用

售後租回交易計入當期損益的利息費用為349,304.58元；售後租回交易產生的現金流出為3,635,726.00元。

與租賃相關的現金流出總額18,012,610.37元(單位：元 幣種：人民幣)

(2) 作為出租人

作為出租人的經營租賃

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	租賃收入	其中：未計入 租賃收款額的 可變租賃付款額
		相關的收入
房屋租賃	522,896.06	
設備租賃	1,038,575.67	
合計	1,561,471.73	

第十節 財務報告

七、合併財務報表項目註釋(續)

82、租賃(續)

(2) 作為出租人(續)

作為出租人的融資租賃

☐ 適用 ☒ 不適用

未折現租賃收款額與租賃投資淨額的調節表

☐ 適用 ☒ 不適用

未來五年未折現租賃收款額

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 作為生產商或經銷商確認融資租賃銷售損益

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

83、數據資源

☐ 適用 ☒ 不適用

84、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

八、研發支出

1、按費用性質列示

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
職工薪酬	62,818,993.82	84,576,715.18
材料費用	16,590,074.04	40,553,949.45
委託外部開發費	25,236,980.92	9,060,538.25
折舊及攤銷費用等	22,943,679.57	25,011,236.55
測試化驗加工費	5,250,966.06	5,989,468.30
其他	6,466,561.70	5,473,440.29
合計	139,307,256.11	170,665,348.02
其中：費用化研發支出	97,013,572.48	140,907,189.33
資本化研發支出	42,293,683.63	29,758,158.69

其他說明：

無

第十節 財務報告

八、研發支出(續)

2、符合資本化條件的研發項目開發支出

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期初餘額	本期增加金額	本期減少金額		期末餘額
		內部開發支出	確認為無形資產	確認為固定資產	
超薄石墨雙極板及高性能電堆					
關鍵技術		504,646.17			504,646.17
單電池壽命驗證及關鍵部件材料					
衰减特徵研究	2,756,437.27	6,763,280.63			9,519,717.90
高能效兆瓦級燃料電池熱電聯供					
系統開發		1,503,550.31			1,503,550.31
高性能全氟質子膜在燃料電池中的					
應用研究	13,410,841.98	22,937.94	12,705,191.91	728,588.01	0.00
高一致性大功率燃料電池堆設計及					
開發		5,981,145.78			5,981,145.78
國產系列燃料電池系統研發	3,781,914.56	4,897,016.40			8,678,930.96
混合發電系統多能源高效耦合控制					
及關鍵器件研發	1,319,668.04	1,600,228.79			2,919,896.83
基於高純柔性石墨材料的高性能					
雙極板		589,494.11			589,494.11
離網混聯製氫儲能系統關鍵技術					
研發和產業化示範		291,543.50			291,543.50
面向長途重載應用的大功率高效率					
燃料電池系統研發	22,760.17	6,427,765.87	6,450,526.04		0.00
前瞻性技術研究	7,415,178.52	2,467,563.71	5,160,450.55	3,099,747.22	1,622,544.46
燃料電池電堆測試設備開發	4,140,706.43	774,465.16			4,915,171.59
燃料電池高性能膜電極及其關鍵					
材料開發		5,207,508.09			5,207,508.09
燃料電池-氫內燃機混合發電系統					
集成及示範	34,785.57	109,207.88			143,993.45
適用於車載液氫儲供系統低壓力					
輸入的燃料電池系統開發及整車					
應用	2,722,661.25	5,153,329.29			7,875,990.54
合計	35,604,953.79	42,293,683.63	24,316,168.50	3,828,335.23	49,754,133.69

八、研發支出(續)

2、符合資本化條件的研發項目開發支出(續)

重要的資本化研發項目

☐ 適用 ☒ 不適用

開發支出減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

3、重要的外購在研項目

☐ 適用 ☒ 不適用

九、合併範圍的變更

1、非同一控制下企業合併

☐ 適用 ☒ 不適用

2、同一控制下企業合併

☐ 適用 ☒ 不適用

3、反向購買

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節
財務報告

九、合併範圍的變更(續)

4、處置子公司

本期是否存在喪失子公司控制權的交易或事項

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	喪失控制權 的時點	喪失控制權 時點的 處置價款	喪失控制權 時點的 處置比例(%)	喪失控制權 時點的 處置方式	喪失控制權 時點的 判斷依據	處置價款 與處置投資 對應的合併財務 報表層面享有 該子公司淨資產 份額的差額		喪失控制權之日 合併財務報表 層面剩餘股權的 賬面價值		喪失控制權之日 合併財務報表 層面剩餘股權的 賬面價值		喪失控制權之日 合併財務報表 層面剩餘股權 公允價值的 確定方法及 主要假設		與原子公司股權 投資相關的 其他綜合收益 轉入投資損益或 留存收益的金額	
						喪失控制權之日 剩餘股權的 比例(%)	喪失控制權之日 合併財務報表 層面剩餘股權的 賬面價值	喪失控制權之日 合併財務報表 層面剩餘股權的 賬面價值	喪失控制權之日 合併財務報表 層面剩餘股權的 賬面價值	喪失控制權之日 合併財務報表 層面剩餘股權的 賬面價值	喪失控制權之日 合併財務報表 層面剩餘股權的 賬面價值	按照公允價值 重新計量剩餘 股權產生的利得 或損失	公允價值 的 主要假設	投資相關的 其他綜合收益 轉入投資損益或 留存收益的金額	留存收益的金額
上海夔通科技有限公司	2024年12月10日	49,800,000.00	60%	出售	註1	33,426,147.77	40%	3,112,773.87	3,112,773.87						

其他說明：

✓ 適用 □ 不適用

註：

- 上海夔通科技有限公司協議已獲上海夔通科技有限公司股東大會通過。
- 參與各方已辦理了必要的財產權轉移手續。
- 購買方已支付了合併價款的60%，並且有能力、有計劃支付剩餘款項。
- 購買方實際上已經控制了被合併方或被購買方的財務和經營政策，並享有相應的利益、承擔相應的風險

其他說明：公司與兩家第三方簽訂《上海夔通科技有限公司》股權轉讓合同，合同約定出售100%股權，包括上海夔通科技有限公司及其子公司國創河北氫能產業創新中心有限公司、河北國創氫能科技有限公司，本次轉讓60%股權，自目標項目億華通張北20萬風電項目全容量併網發電(以項目公司簽訂併網調度協議、購售電合同，並取得電力業務許可證為準)後10個工作日內，受讓方應將剩餘40%股權對價支付。截至2024年12月31日依據《上海夔通科技有限公司章程》，本公司仍享有40%股東權益。

九、合併範圍的變更(續)

4、處置子公司(續)

是否存在通過多次交易分步處置對子公司投資且在本期喪失控制權的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

5、其他原因的合併範圍變動

說明其他原因導致的合併範圍變動(如，新設子公司、清算子公司等)及其相關情況：

☒ 適用 ☐ 不適用

本期新納入合併範圍的子公司

名稱	變更原因
廣州神力氫能科技有限公司	新設
廣西億華通氫能科技有限公司	新設
廣西中電華通新能源科技有限公司	新設
廣西凌雲中電華通新能源有限公司	新設

6、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

十、在其他主體中的權益

1、在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

✓ 適用 □ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	法人類別	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
						直接	間接	
億華通動力科技有限公司	張家口市	35,966.801	有限責任公司	張家口市	生產燃料電池動力系統	100		投資設立
上海神力科技有限公司	上海市	8,495.2654	有限責任公司	上海市	燃料電池電堆的設計與開發	25.601		股權轉讓
上海神融新能源科技有限公司	上海市	600	有限責任公司	上海市	燃料電池電堆的生產		25.601	股權轉讓
北京神橡科技有限公司	北京市	1,000	有限責任公司	北京市	技術開發、銷售汽車零部件		25.601	投資設立
唐山神力科技有限公司	唐山市	3,000	有限責任公司	唐山市	新能源技術推廣		25.601	投資設立
北京億華通氫能科技有限公司	北京市	6,923.21	有限責任公司	北京市	科學研究和技術服務業	72.2208		投資設立
張家口國氫科技有限公司	張家口市	3,000	有限責任公司	張家口市	技術開發		72.2208	投資設立
張家口氫通科技有限公司	張家口市	1,000	有限責任公司	張家口市	技術開發		72.2208	投資設立
北京未來氫谷科技有限公司	北京市	10,100	有限責任公司	北京市	技術開發	100		投資設立
成都億華通動力科技有限公司	成都市	5,000	有限責任公司	成都經濟技術開發區	技術開發	100		投資設立
成都國氫通科技有限公司	成都市	4,000	有限責任公司	成都經濟技術開發區	新能源技術推廣	70		投資設立
北京聚興華通氫能科技有限公司	北京市	3,000	有限責任公司	北京市	新能源技術推廣	100		投資設立
山東華清動力科技有限公司	淄博市	3,000	有限責任公司	淄博市	新能源技術推廣	100		投資設立

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊資本	法人類別	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式
						直接	間接	
億凡氫能科技有限公司	北京市	10,000	有限責任公司	北京市	科學研究和技術服務業	51		投資設立
唐山億彤氫能源科技有限公司	唐山市	500	有限責任公司	唐山市	新能源技術研發		51	投資設立
唐山謙辰新能源發展有限公司	唐山市	5,000	有限責任公司	唐山市	新能源技術推廣	100		投資設立
鄭州億華通動力科技有限公司	鄭州市	5,000	有限責任公司	鄭州市	新能源技術推廣	100		投資設立
廣東億華通科技有限公司	廣州市	5,000	有限責任公司	廣州市	科學研究和技術服務業	100		投資設立
廣州億華通新能源科技有限公司	廣州市	5,000	有限責任公司	廣州市	科學研究和技術服務業		70	投資設立
億華通科技國際有限公司	香港	3000萬美元	有限責任公司	香港	新能源技術推廣	100		投資設立
廣州神力氫能科技有限公司	廣州市	2,000	有限責任公司	廣州市	工程和技術研究和試驗發展		25.601	投資設立
廣西億華通氫能科技有限公司	百色市	5,000	有限責任公司	百色市	批發和零售業		72.2208	投資設立
廣西中電華通新能源科技 有限公司	百色市	500	有限責任公司	百色市	新能源技術推廣服務		47.6657	投資設立
廣西凌雲中電華通新能源 有限公司	百色市	500	有限責任公司	百色市	新能源技術推廣服務		47.6657	投資設立
國創河北氫能產業創新中心 有限公司	張家口市	3,000	有限責任公司	張家口市	技術開發		100	註1
河北國創氫能科技有限公司	張家口市	1,000	有限責任公司	張家口市	技術開發		100	註1
上海夔通科技有限公司	上海市	1,000	有限責任公司	上海市	科學研究和技術服務業	100		註1

註1：本期出售上海夔通科技有限公司及其子公司國創河北氫能產業創新中心有限公司、河北國創氫能科技有限公司，詳見本附註九、4、處置子公司。

第十節 財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

在子公司的持股比例不同於表決權比例的說明：

公司與上海神力科技有限公司股東上海神韻新能源科技中心(有限合夥)(持股10.8091%)簽訂了《表決權委託協議》。根據協議約定，上海神韻新能源科技中心同意無條件且不可撤銷地將其持有的神力科技全部股權所對應的表決權等除收益、分紅及處置外的權利概括地委託公司行使，委託期間不少於8年。

持有半數或以下表決權但仍控制被投資單位、以及持有半數以上表決權但不控制被投資單位的依據：

- (1) 本公司直接持有上海神力科技有限公司(以下簡稱上海神力)25.601%的股權，本公司2019年與上海神力科技有限公司股東上海神韻新能源科技中心(有限合夥)(持股10.8091%)於2019年簽訂了《表決權委託協議》。根據協議約定，神韻新能源同意無條件且不可撤銷地將其持有的上海神力全部股權所對應的表決權等除收益、分紅及處置外的權利概括地委託公司行使，委託期間自協議生效之日起至雙方一致同意解除本協議為止，且該委託期間不少於8年。另外在治理層面，上海神力董事會成員共7名，其中4名由公司委派，且董事長由公司委派的董事擔任，因此公司可實際控制上海神力的董事會決策。
- (2) 上海神力100%持有上海神融新能源科技有限公司、北京神椽科技有限公司、唐山神力科技有限公司、廣州神力氢能科技有限公司四家公司股權，由於本公司持有上海神力25.6010%股權，間接持有上述四家公司25.6010%股權，持有以下表決權但仍控制被投資單位的原因詳見上述(1)。
- (3) 本公司間接持有廣西億華通氢能科技有限公司72.2208%股權對其控制，廣西億華通氢能科技有限公司持有廣西中電華通新能源科技有限公司、廣西凌雲中電華通新能源有限公司66%股權對上述兩家公司控制，本公司間接持有廣西中電華通新能源科技有限公司、廣西凌雲中電華通新能源有限公司47.6657%並對上述兩家公司控制。

對於納入合併範圍的重要的結構化主體，控制的依據：

無

確定公司是代理人還是委託人的依據：

無

其他說明：

無

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(2) 重要的非全資子公司

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	少數股東 持股比例	本期歸屬於 少數股東的損益	本期向少數股東 宣告分派的股利	期末少數股東 權益餘額
上海神力科技有限公司	74.3990	-81,315,489.65		265,752,038.69

子公司少數股東的持股比例不同於表決權比例的說明：

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見本附註1、(1)企業集團的構成。

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

子公司名稱	期末餘額						期初餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
上海神力科技有限公司	616,595,605.26	275,838,841.16	892,434,446.42	482,059,473.63	49,529,372.30	531,588,845.93	697,412,859.10	293,330,177.33	990,743,036.43	464,010,160.48	56,054,411.15	520,064,571.63

子公司名稱	本期發生額				上期發生額			
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
上海神力科技有限公司	130,356,449.80	-110,945,895.38	-110,945,895.38	-111,829,185.92	367,394,300.63	-74,071,532.99	-74,071,532.99	-64,768,921.83

其他說明：

無

(4) 使用企業集團資產和清償企業集團債務的重大限制

☐ 適用 ☒ 不適用

(5) 向納入合併財務報表範圍的結構化主體提供的財務支持或其他支持

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

十、在其他主體中的權益(續)

2、在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

✓ 適用 □ 不適用

(1) 在子公司所有者權益份額的變化情況的說明

✓ 適用 □ 不適用

北京億華通氫能科技有限公司本期收到少數股東增資500萬，其中陳守杰200萬、北京英燦華氫企業管理諮詢中心(有限合夥)300萬。本次公司未參與增資，持股比例由74.63%稀釋至72.22%，本次變動未導致公司喪失對北京億華通氫能科技有限公司的控制權，仍納入合併報表範圍。

(2) 交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響

✓ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

北京億華通氫能
科技有限公司

購買成本／處置對價

-現金

-非現金資產的公允價值

購買成本／處置對價合計

減：按取得／處置的股權比例計算的子公司淨資產份額

2,227,783.95

差額

2,227,783.95

其中：調整資本公積

2,227,783.95

調整盈餘公積

調整未分配利潤

其他說明

□ 適用 ✓ 不適用

第十節 財務報告

十、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 重要的合營企業或聯營企業

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 重要合營企業的主要財務信息

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 重要聯營企業的主要財務信息

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

	期 末 餘 額 / 本 期 發 生 額	期 初 餘 額 / 上 期 發 生 額
合營企業：		
投資賬面價值合計	67,017,297.33	90,736,899.73
下列各項按持股比例計算的合計數		
-淨利潤	-23,719,602.40	-22,902,809.68
-其他綜合收益		
-綜合收益總額	-23,719,602.40	-22,902,809.68
聯營企業：		
投資賬面價值合計	216,781,401.79	228,018,355.70
下列各項按持股比例計算的合計數		
-淨利潤	-8,405,529.55	-18,574,411.98
-其他綜合收益		
-綜合收益總額	-8,405,529.55	-18,574,411.98

其他說明

無

十、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(5) 合營企業或聯營企業向本公司轉移資金的能力存在重大限制的說明

☐適用 ☒不適用

(6) 合營企業或聯營企業發生的超額虧損

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

合營企業或聯營企業名稱	累積未確認前期累計的損失	本期未確認的	本期未累積 未確認的損失
		損失(或本期 分享的淨利潤)	
陝西華勝渭蒲科技有限公司		252,316.38	252,316.38

其他說明

無

(7) 與合營企業投資相關的未確認承諾

☐適用 ☒不適用

(8) 與合營企業或聯營企業投資相關的或有負債

☐適用 ☒不適用

4、重要的共同經營

☐適用 ☒不適用

5、在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

未納入合併財務報表範圍的結構化主體的相關說明：

☐適用 ☒不適用

6、其他

☐適用 ☒不適用

第十節 財務報告

十一、政府補助

1、報告期末按應收金額確認的政府補助

☐適用 ☒不適用

未能在預計時點收到預計金額的政府補助的原因

☐適用 ☒不適用

2、涉及政府補助的負債項目

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

財務報表項目	期初餘額	本期新增 補助金額	本期計入營業 外收入金額	本期轉入 其他收益	本期其他變動	期末餘額	與資產/ 收益相關
遞延收益	109,802,501.42	10,760,000.00		15,010,051.42		105,552,450.00	與資產相關
遞延收益	1,471,488.74	21,878,301.89		20,483,646.93		2,866,143.70	與收益相關
合計	111,273,990.16	32,638,301.89		35,493,698.35		108,418,593.70	/

3、計入當期損益的政府補助

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

類型	本期發生額	上期發生額
與資產相關	15,010,051.42	13,294,413.01
與收益相關	34,201,986.29	11,562,065.83
合計	49,212,037.71	24,856,478.84

其他說明：

無

十二、與金融工具相關的風險

1、金融工具的風險

✓ 適用 □ 不適用

本公司的主要金融工具包括貨幣資金、股權投資、借款、應收款項、應付款項等。在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險、市場風險。與這些金融工具相關的風險，以及本公司為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本公司的風險管理架構，制定本公司的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本公司已制定風險管理政策以識別和分析本公司所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本公司定期評估市場環境及本公司經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本公司的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本公司其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。

本公司內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本公司的審計委員會。本公司通過適當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險，並通過制定相應的風險管理政策減少集中於單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

第十節 財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(1) 信用風險

信用風險是指交易對手未能履行合同義務而導致本公司發生財務損失的風險，管理層已制定適當的信用政策，並且不斷監察信用風險的敞口。

本公司已採取政策只與信用良好的交易對手進行交易。另外，本公司基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本公司對應收票據、應收賬款餘額及收回情況進行持續監控，對於信用記錄不良的客戶，本公司會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本公司不致面臨重大信用損失。此外，本公司於每個資產負債表日審核金融資產的回收情況，以確保相關金融資產計提了充分的預期信用損失準備。

本公司其他金融資產包括貨幣資金、其他應收款等，這些金融資產的信用風險源自於交易對手違約，最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面金額。本公司沒有提供任何其他可能令本公司承受信用風險的擔保。

本公司持有的貨幣資金主要存放於國有控股銀行和其他大中型商業銀行等金融機構，管理層認為這些商業銀行具備較高信譽和資產狀況，不存在重大的信用風險，不會產生因對方單位違約而導致的任何重大損失。本公司的政策是根據各知名金融機構的市場信譽、經營規模及財務背景來控制存放當中的存款金額，以限制對任何單個金融機構的信用風險金額。

作為本公司信用風險資產管理的一部分，本公司利用賬齡和款項內容、客戶性質等來評估應收賬款和其他應收款的減值損失。本公司的應收賬款和其他應收款涉及大量客戶，賬齡信息可以反映這些客戶對於應收賬款和其他應收款的償付能力和壞賬風險。本公司根據歷史數據計算不同賬齡期間的歷史實際壞賬率，並考慮了當前及未來經濟狀況的預測等前瞻性信息進行調整得出預期損失率。

十二、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(2) 流動性風險

流動性風險是指本公司在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本公司下屬成員企業各自負責其現金流量預測。

公司基於各成員企業的現金流量預測結果，在公司層面持續監控公司短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。此外，本公司與主要業務往來銀行訂立融資額度授信協議，為本公司履行與商業票據相關的義務提供支持。

本公司各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

項目	期末餘額				未折現合同 金額合計
	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	
長期應付款(含一年內到期)	5,224,604.80	2,102,482.18			7,327,086.98
短期借款	762,428,281.10				762,428,281.10
應付票據	19,260,918.00				19,260,918.00
應付賬款	669,625,643.10				669,625,643.10
其他應付款	158,033,221.89				158,033,221.89
其他流動負債	10,852,649.97				10,852,649.97
租賃負債(含一年內到期)	22,153,866.82	11,214,574.72	1,417,674.42		34,786,115.96
長期借款	525,297.92	9,994,774.31			10,520,072.23
合計	1,648,104,483.60	23,311,831.21	1,417,674.42		1,672,833,989.23

項目	上年年末餘額				未折現合同 金額合計
	1年以內	1-2年	2-5年	5年以上	
長期應付款(含一年內到期)	4,110,462.11	4,336,093.86	1,575,721.08		10,022,277.05
短期借款	586,612,183.58				586,612,183.58
應付票據	39,683,502.69				39,683,502.69
應付賬款	572,538,653.10				572,538,653.10
其他應付款	18,742,209.30				18,742,209.30
其他流動負債	6,507,783.13				6,507,783.13
租賃負債(含一年內到期)	15,413,785.02	13,550,440.42	8,582,627.65		37,546,853.09
長期借款	19,417,783.32				19,417,783.32
合計	1,263,026,362.25	17,886,534.28	10,158,348.73		1,291,071,245.26

第十節 財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(3) 市場風險

金融工具的市場風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括匯率風險、利率風險和其他價格風險。

(1) 利率風險

本公司的利率風險主要產生於銀行借款等。浮動利率的金融負債使本公司面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本公司面臨公允價值利率風險。本公司根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。

本公司財務部門持續監控公司利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本公司尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本公司的財務業績產生不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整。

(2) 匯率風險

本公司的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。但本公司已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易依然存在匯率風險。本公司財務部門負責監控公司外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的匯率風險；為此，本公司會實時關注外管局公共網站的外匯匯率來達到規避匯率風險的目的。

除了外幣結算外，本公司持有的外幣資產及負債佔整體的資產及負債比例並不重大。本公司管理層認為，在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響很小。

十二、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(3) 市場風險(續)

(2) 匯率風險(續)

本公司面臨的匯率風險主要來源於以外幣計價的金融資產和金融負債，外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	美元	其他外幣	合計	美元	其他外幣	合計
貨幣資金	293,862,879.96		293,862,879.96	288,971,330.18		288,971,330.18
應收賬款	943,473.55		943,473.55			
交易性金融資產	727,426,376.60		727,426,376.60	690,330,355.31		690,330,355.31
應付賬款				111,399.05		111,399.05
合計	950,348,729.47		950,348,729.47	979,413,084.54		979,413,084.54

(3) 其他價格風險

其他價格風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因匯率風險和利率風險以外的市場價格變動而發生波動的風險。

本公司其他價格風險主要產生於各類權益工具投資，存在權益工具價格變動的風險。

第十節 財務報告

十二、與金融工具相關的風險(續)

2、套期

(1) 公司開展套期業務進行風險管理

☐適用 ☒不適用

其他說明

☐適用 ☒不適用

(2) 公司開展符合條件套期業務並應用套期會計

☐適用 ☒不適用

其他說明

☐適用 ☒不適用

(3) 公司開展套期業務進行風險管理、預期能實現風險管理目標但未應用套期會計

☐適用 ☒不適用

其他說明

☐適用 ☒不適用

十二、與金融工具相關的風險(續)

3、金融資產轉移

(1) 轉移方式分類

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

轉移方式	已轉移 金融資產性質	已轉移 金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
票據背書	應收票據	9,918,242.36	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險
票據貼現	應收票據	165,372.00	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險
票據背書	應收款項融資	1,418,401.20	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
票據貼現	應收款項融資	2,384,428.00	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
合計	/	13,886,443.56	/	/

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	金融資產轉移的方式	終止確認的 金融資產金額	與終止確認相關 的利得或損失
應收款項融資	票據背書	1,418,401.20	
應收款項融資	票據貼現	2,384,428.00	9,364.68
合計	/	3,802,829.20	9,364.68

(3) 繼續涉入的轉移金融資產

☐適用 ☒不適用

其他說明

☐適用 ☒不適用

第十節 財務報告

十三、公允價值的披露

1、以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
（一）交易性金融資產			727,426,376.60	727,426,376.60
1. 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產			727,426,376.60	727,426,376.60
（1）債務工具投資				
（2）權益工具投資				
（3）衍生金融資產				
（4）其他			727,426,376.60	727,426,376.60
（二）其他債權投資				
（三）其他權益工具投資			157,846,800.00	157,846,800.00
（四）投資性房地產				
（五）生物資產				
（六）應收款項融資			2,592,424.40	2,592,424.40
（七）其他非流動金融資產			4,096,500.00	4,096,500.00
1. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產			4,096,500.00	4,096,500.00
（1）債務工具投資				
（2）權益工具投資			4,096,500.00	4,096,500.00
（3）衍生金融資產				
（4）其他				
持續以公允價值計量的資產總額			891,962,101.00	891,962,101.00
（六）交易性金融負債				
1. 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
其中：發行的交易性債券				
衍生金融負債				
其他				
2. 指定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
持續以公允價值計量的負債總額				
二、非持續的公允價值計量				
（一）持有待售資產				
非持續以公允價值計量的資產總額				
非持續以公允價值計量的負債總額				

十三、公允價值的披露(續)

2、持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

☐適用 ☒不適用

3、持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

☐適用 ☒不適用

4、持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

☒適用 ☐不適用

估值說明：

對於交易性金融資產，採用依據協議預計測算可回收金額確定公允價值。

對於持有的應收票據，採用票面金額確定公允價值。

對於非上市權益工具投資和股權投資的公允價值主要採用聘請第三方中介機構估值得出。

5、持續的第三層次公允價值計量項目，期初與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

☐適用 ☒不適用

6、持續的公允價值計量項目，本期內發生各層級之間轉換的，轉換的原因及確定轉換時點的政策

☐適用 ☒不適用

7、本期內發生的估值技術變更及變更原因

☐適用 ☒不適用

8、不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

☐適用 ☒不適用

9、其他

☐適用 ☒不適用

第十節 財務報告

十四、關聯方及關聯交易

1、本企業的母公司情況

☐適用 ☒不適用

2、本企業的子公司情況

☒適用 ☐不適用

本企業子公司的情況詳見本附註十、1、在子公司中的權益。

3、本企業合營和聯營企業情況

☒適用 ☐不適用

本企業合營和聯營企業的情況詳見本附註十、3、在合營企業或聯營企業中的權益。

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下

☒適用 ☐不適用

合營或聯營企業名稱	與本企業關係
華豐燃料電池有限公司	合營
陝西華勝渭蒲科技有限公司	聯營
空氣華通(北京)氫能源科技有限公司	聯營
張家口海珀爾新能源科技有限公司	聯營
上海億氫科技有限公司	聯營
聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司	聯營

其他說明

☐適用 ☒不適用

十四、關聯方及關聯交易(續)

4、其他關聯方情況

✓適用 □不適用

其他關聯方名稱	其他關聯方與本企業關係
上海方時新能源汽車租賃有限公司	本公司董事宋海英擔任董事
北京清能華通科技發展有限公司	本公司董事滕人杰擔任董事
北京水木通達運輸有限公司	吳曉核持有水木通達股權並擔任總經理，吳曉核曾於2016年任職本公司董秘
北京水木氫城科技有限公司	北京水木通達運輸有限公司的全資子公司
水木興創(北京)科技發展有限公司	本公司董事滕人杰擔任該公司控股股東公司董事
億氫科技(北京)有限公司	公司聯營公司上海億氫的全資子公司
廣州億氫新能源科技有限公司	公司聯營公司上海億氫的全資子公司
北京華創慧氫科技有限公司	本公司董事宋峰擔任董事

其他說明

無

第十節 財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品/接受勞務情況表

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	獲批的交易額度 (如適用)	是否超過交易額度 (如適用)	上期發生額
上海億氫科技有限公司	原材料、資產採購	1,771,039.83	68,000,000.00	否	1,090,035.56
廣州億氫新能源科技有限公司	材料	44,247.75		否	
聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司	技術開發費	14,119,811.11	21,000,000.00	否	
北京清能華通科技發展有限公司	水電費	378,668.37			298,831.49
張家口海珀爾新能源科技有限公司	氫氣採購、 技術諮詢費	4,114,374.24	5,000,000.00	否	1,629,490.73
華豐燃料電池有限公司	材料採購	118,997,358.52	223,600,000.00	否	20,453,990.73
水木興創(北京)科技發展有限公司	電費、物業費等	3,728,792.01	2,500,000.00	否	3,988,940.76
億氫科技(北京)有限公司	材料採購	26,053.09		否	7,742,238.97
北京華創慧氫科技有限公司	材料採購	72,841.19		否	23,893,805.26
北京水木通達運輸有限公司	廣告宣傳費		5,500,000.00	否	3,773,584.80
合計		143,253,186.11	325,600,000.00		62,870,918.30

註：

1. 廣州億氫新能源科技有限公司、億氫科技(北京)有限公司為上海億氫科技有限公司全資子公司，三家公司共用6,800萬元的交易額度。
2. 與水木興創(北京)科技發展有限公司交易的本期發生額包括了其代第三方收取的費用(電費)，剔除上述影響後，本期實際發生的關聯交易金額未超過本期獲批的交易額度。

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易(續)

出售商品/提供勞務情況表

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	本期發生額	上期發生額
上海億氫科技有限公司	銷售電堆、配件、測試服務等	695,435.12	84,212.73
聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司	物料銷售、技術服務費等	5,774,151.83	7,143,434.81
華豐燃料電池有限公司	物料銷售、技術服務費、加工費等	14,625,356.77	10,394,074.45
北京水木通達運輸有限公司	氫氣銷售收入	3,174,611.77	560,923.81
上海方時新能源汽車租賃有限公司	氫氣銷售	1,035,499.64	377,024.99
北京水木氫城科技有限公司	氫氣銷售	4,756.38	
合計		25,309,811.51	18,559,670.79

購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易說明

☐適用 ☒不適用

第十節 財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 關聯受託管理／承包及委託管理／出包情況

本公司受託管理／承包情況表：

☐適用 ☒不適用

關聯託管／承包情況說明

☐適用 ☒不適用

本公司委託管理／出包情況表

☐適用 ☒不適用

關聯管理／出包情況說明

☐適用 ☒不適用

(3) 關聯租賃情況

本公司作為出租方：

☐適用 ☒不適用

本公司作為承租方：

☐適用 ☒不適用

關聯租賃情況說明

☐適用 ☒不適用

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(4) 關聯擔保情況

本公司作為擔保方

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否 已經履行完畢
億華通動力科技有限公司	9,900,000.00	2024-1-19	2028-1-18	否
億華通動力科技有限公司	85,200.00	2024-2-1	2028-1-27	否
億華通動力科技有限公司	6,999,416.72	2024-4-16	2028-4-16	否
成都億華通動力科技有限公司	1,075,455.00	2024-9-20	2028-3-20	否
北京聚興華通氫能科技有限公司	10,000,000.00	2024-8-21	2027-8-21	否
北京聚興華通氫能科技有限公司	1,000,000.00	2024-9-23	2027-9-23	否
北京聚興華通氫能科技有限公司	19,000,000.00	2024-11-8	2027-11-10	否
北京聚興華通氫能科技有限公司	7,000,000.00	2024-12-18	2028-12-17	否
鄭州億華通動力科技有限公司	100,000.00	2024-7-30	2028-1-30	否
鄭州億華通動力科技有限公司	100,000.00	2024-7-30	2028-7-30	否
鄭州億華通動力科技有限公司	100,000.00	2024-7-30	2029-1-30	否
鄭州億華通動力科技有限公司	9,700,000.00	2024-7-30	2029-7-30	否
億華通動力科技有限公司	10,000,000.00	2023-11-1	2024-10-31	是
億華通動力科技有限公司	20,000,000.00	2023-11-15	2024-11-14	是
億華通動力科技有限公司	2,328,000.00	2023-11-16	2024-11-15	是
億華通動力科技有限公司	1,649,000.00	2023-11-20	2024-11-19	是
億華通動力科技有限公司	2,085,500.00	2023-11-29	2024-11-28	是
億華通動力科技有限公司	10,000,000.00	2023-12-7	2024-12-6	是
億華通動力科技有限公司	35,000,000.00	2024-1-11	2024-12-31	是
億華通動力科技有限公司	10,000,000.00	2023-10-26	2024-10-26	是
成都億華通動力科技有限公司	392,104.05	2023-9-18	2024-3-18	是
成都億華通動力科技有限公司	370,997.00	2024-1-30	2024-7-30	是
成都億華通動力科技有限公司	157,815.00	2024-2-5	2024-8-5	是
成都億華通動力科技有限公司	8,924,545.00	2024-6-19	2024-12-19	是
北京聚興華通氫能科技有限公司	15,000,000.00	2023-12-26	2024-6-26	是
北京聚興華通氫能科技有限公司	2,225,400.00	2024-4-19	2024-10-19	是
北京聚興華通氫能科技有限公司	319,915.54	2024-4-26	2024-10-26	是
北京聚興華通氫能科技有限公司	10,000,000.00	2023-10-16	2024-10-15	是
合計	193,513,348.31			

第十節
財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(4) 關聯擔保情況(續)

本公司作為被擔保方

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否
				已經履行完畢
億華通動力科技有限公司	8,500,000.00	2023-2-9	2024-2-9	是
億華通動力科技有限公司	8,055,090.47	2023-3-9	2024-3-9	是
億華通動力科技有限公司	6,444,702.64	2023-3-22	2024-3-22	是
億華通動力科技有限公司	9,336,486.51	2023-5-9	2024-5-9	是
億華通動力科技有限公司	5,703,128.99	2023-5-15	2024-5-15	是
合計	38,039,408.61			

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(4) 關聯擔保情況(續)

關聯擔保情況說明

✓適用 □不適用

子公司內部之間擔保情況如下：

單位：元 幣種：人民幣

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否
					已經履行完畢
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	5,000,000.00	2023-8-15	2024-2-15	是
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	5,000,000.00	2023-9-4	2024-3-4	是
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	10,000,000.00	2024-1-24	2024-7-24	是
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	5,000,000.00	2024-2-29	2024-8-29	是
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	5,000,000.00	2024-3-26	2024-9-26	是
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	10,000,000.00	2024-8-16	2027-2-16	否
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	5,000,000.00	2024-10-30	2027-4-30	否
上海神力科技有限公司	北京神橡科技有限公司	5,000,000.00	2024-9-11	2027-9-11	否
合計		50,000,000.00			

其他說明：北京神橡科技有限公司為上海神力科技有限公司子公司。

第十節 財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(5) 關聯方資金拆借

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	拆借金額	起始日	到期日	說明
拆出				
張家口海珀爾新能源科技有限公司	22,616,014.46	2019-1-1	2026-12-31	另計提利息 7,857,471.87

(6) 關聯方資產轉讓、債務重組情況

☐適用 ☒不適用

(7) 關鍵管理人員報酬

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
關鍵管理人員報酬	8,145,514.34	8,533,105.60

(8) 其他關聯交易

☐適用 ☒不適用

十四、關聯方及關聯交易(續)

6、應收、應付關聯方等未結算項目情況

(1) 應收項目

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期 末 餘 額		期 初 餘 額	
		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款					
	聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司	6,159,340.17	285,971.46	2,187,497.44	87,499.90
	華豐燃料電池有限公司	5,520,841.99	220,833.68	4,036,895.99	161,475.84
	上海億氫科技有限公司	774,836.20	31,049.45	86,967.91	3,478.72
	上海方時新能源汽車租賃有限公司	1,546,152.84	64,804.11	426,038.24	17,041.53
	北京水木通達運輸有限公司	651,155.19	26,046.21		
預付款項					
	北京清能華通科技發展有限公司	33,992.03		20,942.90	
	水木興創(北京)科技發展有限公司	33,661.26		8,506.87	
其他應收款					
	水木興創(北京)科技發展有限公司	1,128,619.34		1,128,619.34	
	張家口海珀爾新能源科技有限公司	30,473,486.32	25,500,400.45	30,254,021.13	24,787,967.91
	上海億氫科技有限公司	19,068.98	762.76		
合同資產					
	上海億氫科技有限公司			71,000.00	4,260.00

第十節 財務報告

十四、關聯方及關聯交易(續)

6、應收、應付關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付項目

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	期初賬面餘額
應付賬款			
	華豐燃料電池有限公司	145,833,206.17	22,890,000.00
	北京華創慧氫科技有限公司	20,816,310.55	27,000,000.00
	上海億氫科技有限公司	3,803,432.30	1,627,264.20
	水木興創(北京)科技發展有限公司	57,664.10	80,605.95
	億氫科技(北京)有限公司	1,078,170.00	1,066,378.95
	北京水木通達運輸有限公司	-	1,917,000.00
	張家口海珀爾新能源科技有限公司	1,244.01	519,805.44
	廣州億氫新能源科技有限公司	50,000.00	
合同負債			
	北京水木通達運輸有限公司		247,129.55

(3) 其他項目

☐適用 ☒不適用

7、關聯方承諾

☐適用 ☒不適用

8、其他

☐適用 ☒不適用

十五、股份支付

1、各項權益工具

☐適用 ☒不適用

期末發行在外的股票期權或其他權益工具

☐適用 ☒不適用

2、以權益結算的股份支付情況

☐適用 ☒不適用

3、以現金結算的股份支付情況

☐適用 ☒不適用

4、本期股份支付費用

☐適用 ☒不適用

5、股份支付的修改、終止情況

☐適用 ☒不適用

6、其他

☐適用 ☒不適用

第十節 財務報告

十六、承諾及或有事項

1、重要承諾事項

☒適用 ☐不適用

資產負債表日存在的對外重要承諾、性質、金額
已簽訂的正在或準備履行的租賃合同及財務影響

2024年12月31日，本公司作為承租人就房租、設備租賃等不可撤銷經營租賃需於下列期間的未來最低應支付租金匯總承擔款項：

單位：元 幣種：人民幣

期間	2024年12月31日
資產負債表日後一年	22,153,866.82

除存在上述承諾事項外，截止2024年12月31日，本公司無其他應披露未披露的重大承諾事項。

2、或有事項

(1) 資產負債表日存在的重要或有事項

☐適用 ☒不適用

(2) 公司沒有需要披露的重要或有事項，也應予以說明：

☐適用 ☒不適用

3、其他

☐適用 ☒不適用

十七、資產負債表日後事項

1、重要的非調整事項

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	內容	對財務狀況 和經營成果的 影響數	無法 估計影響數 的原因
股票和債券的發行	公司擬通過發行股份的方式向旭陽集團有限公司購買定州旭陽氫能有限公司100%的股權，並募集配套資金。		最終交易 方案未定
重要的對外投資	公司擬通過發行股份的方式向旭陽集團有限公司購買定州旭陽氫能有限公司100%的股權，並募集配套資金。		最終交易 方案未定

公司第三屆董事會第二十一一次會議：

公司擬通過發行股份方式購買定州旭陽氫能有限公司(以下簡稱「旭陽氫能」或「標的公司」)100%的股權並同時募集配套資金(以下簡稱「本次交易」)，本次交易完成後，旭陽氫能將成為公司的全資子公司。公司擬通過發行股份方式購買標的公司100%股權並同時募集配套資金。發行股份購買資產的同時，公司擬向旭陽集團有限公司發行股份募集配套資金，募集配套資金總額不超過發行股份購買資產交易價格的100%，且發行股份數量不超過本次發行前公司總股本的30%，最終發行數量以上海證券交易所審核通過、中國證監會註冊同意的發行數量為準。本次募集配套資金以發行股份購買資產為前提條件，但募集配套資金成功與否不影響發行股份購買資產的實施，募集配套資金的最終發行數量以上海證券交易所審核通過、中國證監會註冊同意的發行數量為準。

第十節 財務報告

十七、資產負債表日後事項(續)

2、利潤分配情況

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

擬分配的利潤或股利	0.00
經審議批准宣告發放的利潤或股利	0.00

公司2024年度利潤分配預案為：不派發現金紅利，不送紅股，不實施資本公積轉增股本。上述利潤分配預案已經公司第三屆董事會第二十三次會議以及第三屆監事會第十八次會議審議通過。本次利潤分配預案尚需提交公司2024年年度股東大會審議。(2023年利潤分配方案：不派發現金紅利，不送紅股，以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，向全體股東以資本公積每10股轉增4股。轉增完成後，公司的總股本增至231,652,081股。)

3、銷售退回

☐適用 ☒不適用

4、其他資產負債表日後事項說明

☒適用 ☐不適用

除存在上述資產負債表日後事項外，截至財務報告批准報出日止，本公司無其他應披露未披露的重大資產負債表日後事項。

十八、其他重要事項

1、前期會計差錯更正

(1) 追溯重述法

☐適用 ☒不適用

(2) 未來適用法

☐適用 ☒不適用

2、重要債務重組

☐適用 ☒不適用

3、資產置換

(1) 非貨幣性資產交換

☐適用 ☒不適用

(2) 其他資產置換

☐適用 ☒不適用

十八、其他重要事項(續)

4、 年金計劃

☐適用 ☒不適用

5、 終止經營

☐適用 ☒不適用

6、 分部信息

(1) 報告分部的確定依據與會計政策

☐適用 ☒不適用

(2) 報告分部的財務信息

☐適用 ☒不適用

(3) 公司無報告分部的，或者不能披露各報告分部的資產總額和負債總額的，應說明原因

☒適用 ☐不適用

本公司的經營業績主要來自氫燃料電池系統的銷售及相關的技術開發服務，公司未對各項業務設立專門的組織結構及報告制度，因此公司認為沒有報告分部。

(4) 其他說明

☐適用 ☒不適用

7、 其他對投資者決策有影響的重要交易和事項

☐適用 ☒不適用

第十節
財務報告

十八、其他重要事項(續)

8、其他

✓適用 □不適用

(1) 董事及監事薪酬

根據適用的上市規則及香港公司條例披露，本年度董事及監事的薪酬披露如下：

單位：元

姓名	職務	委任日期	離任日期	薪金、津貼 及福利	獎金	退休、醫療 及住房等 福利開支	合計
張國強	董事長、執行董事、總經理	2015/07/09		600,000.00	576,000.00	140,292.18	1,316,292.18
宋海英	執行董事、副總經理、財務負責人	2015/07/09		468,004.00	538,000.00	140,292.18	1,146,296.18
戴東哲	執行董事、副總經理	2022/05/24		468,004.00	398,000.00	140,292.18	1,006,296.18
滕朝軍	監事會主席	2022/05/24		274,488.00	138,927.00	138,602.94	552,017.94
劉維	監事	2024/06/28		165,252.00	18,261.00	133,669.02	317,182.02
張禾	已離任	2022/05/24	2024/06/28	206,339.96	51,460.00	0	257,799.96
宋峰	非執行董事	2023/06/16		0	0	0	
滕人杰	非執行董事	2015/07/09		0	0	0	
紀雪洪	獨立非執行董事	2022/01/10		120,000.00	0	0	120,000.00
劉小詩	獨立非執行董事	2019/04/23		120,000.00	0	0	120,000.00
李志杰	獨立非執行董事	2023/06/16		120,000.00	0	0	120,000.00
王珊珊	監事	2021/12/16		0	0	0	-
陳素權	獨立非執行董事	2023/01/12		120,000.00	0	0	120,000.00
合計				2,662,087.96	1,720,648.00	693,148.50	5,075,884.46

年內，概無任何董事放棄或同意放棄任何薪酬。本公司亦無向任何董事或監事支付任何酬金，作為吸引彼等加入或於加入本公司時的獎勵或作為離職補償。

十八、其他重要事項(續)

8、其他(續)

(1) 董事及監事薪酬(續)

董事、監事薪酬

2023年度每位董事、監事薪酬如下：

姓名	職務	委任日期	離任日期	薪金、津貼 及福利	獎金	退休、醫療 及住房等 福利開支	合計
張國強	董事長、執行董事、總經理	2015/07/09		776,000.00	450,000.00	132,995.58	1,358,995.58
宋海英	執行董事、副總經理、財務負責人	2015/07/09		566,004.00	440,000.00	132,995.58	1,138,999.58
戴東哲	執行董事、副總經理	2022/05/24		566,004.00	300,000.00	132,995.58	998,999.58
滕朝軍	監事	2022/05/24		331,692.00	81,723.00	132,995.58	546,410.58
張禾	監事會主席	2022/05/24		611,679.92	102,920.00	0	714,599.92
吳勇	非執行董事	2015/07/09	2023/05/31	0	0	0	
宋峰	非執行董事	2023/06/16		0	0	0	
滕人杰	非執行董事	2015/07/09		0	0	0	
紀雪洪	獨立非執行董事	2022/01/10		120,000.00	0	0	120,000.00
劉小詩	獨立非執行董事	2019/04/23		120,000.00	0	0	120,000.00
方建一	獨立非執行董事	2019/04/23	2023/06/26	60,000.00	0	0	60,000.00
李志杰	獨立非執行董事	2023/06/16		60,000.00	0	0	60,000.00
王珊珊	監事	2021/12/16		0	0	0	
陳素權	獨立非執行董事	2023/01/12		120,000.00	0	0	120,000.00
合計				3,331,379.92	1,374,643.00	531,982.32	5,238,005.24

第十節
財務報告

十八、其他重要事項(續)

8、其他(續)

(2) 本年度薪酬最高的前五名僱員

本年度公司薪酬最高的前五位中包括2位董事(2023年度：2位董事)，董事薪酬已反映在「1、董事及監事薪酬」中，其餘3位僱員薪酬詳情如下：

單位：萬元

	2024年	2023年
薪金、津貼及福利	227.97	255.62
獎金	94.80	72
退休、醫療及住房等福利開支	42.09	39.9
合計	364.86	367.52

屬於以下薪酬範圍的最高薪酬僱員(包括董事)人數如下：

	2024年	2023年
0-1,000,000 元	—	—
1,000,001 元至 1,250,000 元	3	3
1,250,001 元至 1,500,000 元	2	2
合計	5	5

年內，本公司並無向五位最高薪酬人士支付任何酬金，作為吸引彼等加入或於加入本公司時的獎勵或作為離職補償。

十九、母公司財務報表主要項目註釋

1、應收賬款

(1) 按賬齡披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	162,563,727.84	524,185,015.54
1年以內小計	162,563,727.84	524,185,015.54
1至2年	469,070,855.23	390,815,609.23
2至3年	149,676,030.40	183,830,874.82
3至4年	167,041,985.72	56,967,506.42
4至5年	15,134,968.00	20,866,157.20
5年以上	12,570,860.00	2,104,480.00
合計	976,058,427.19	1,178,769,643.21

(2) 按壞賬計提方法分類披露

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	賬面餘額		期末餘額		賬面價值	賬面餘額		期初餘額		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備	10,290,865.00	1.05	10,290,865.00	100.00		10,121,380.00	0.86	10,033,380.00	99.13	88,000.00
其中：										
單項計提	10,290,865.00	1.05	10,290,865.00	100.00		10,121,380.00	0.86	10,033,380.00	99.13	88,000.00
按組合計提壞賬準備	965,767,562.19	98.95	103,899,872.90	10.76	861,867,689.29	1,168,648,263.21	99.14	63,068,383.56	5.40	1,105,579,879.65
其中：										
賬齡組合	346,578,008.73	35.51	103,899,872.90	10.76	242,678,135.83	389,069,270.92	33.01	63,068,383.56	16.21	326,000,887.36
合併範圍內關聯方組合	619,189,553.46	63.44			619,189,553.46	779,578,992.29	66.13			779,578,992.29
合計	976,058,427.19	100.00	114,190,737.90		861,867,689.29	1,178,769,643.21	100.00	73,101,763.56		1,105,667,879.65

第十節 財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按單項計提壞賬準備：

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

名稱	賬面餘額	期末餘額		計提理由
		壞賬準備	計提比例(%)	
中植汽車(淳安)有限公司	9,241,380.00	9,241,380.00	100.00	預計無法收回
成都大運汽車集團有限公司	169,485.00	169,485.00	100.00	預計無法收回
上海申龍客車有限公司	880,000.00	880,000.00	100.00	預計無法收回
合計	10,290,865.00	10,290,865.00	100.00	

按單項計提壞賬準備的說明：

☐適用 ☒不適用

按組合計提壞賬準備：

☒適用 ☐不適用

組合計提項目：賬齡組合

單位：元 幣種：人民幣

名稱	應收賬款	期末餘額	
		壞賬準備	計提比例(%)
1年以內	77,662,565.66	3,106,502.63	4.00
1-2年	67,048,759.49	4,022,925.57	6.00
2-3年	61,691,052.84	17,890,405.32	29.00
3-4年	122,591,182.74	61,295,591.38	50.00
4-5年	15,134,968.00	15,134,968.00	100.00
5年以上	2,449,480.00	2,449,480.00	100.00
合計	346,578,008.73	103,899,872.90	

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備的說明：

☐適用 ☒不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐適用 ☒不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

不適用

對本期發生損失準備變動的應收賬款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐適用 ☒不適用

(3) 壞賬準備的情況

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	計提	本期變動金額		其他變動	期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷		
按單項計提壞賬準備	10,033,380.00	88,000.00			169,485.00	10,290,865.00
按組合計提壞賬準備	63,068,383.56	51,882,529.16	10,466,689.82		-584,350.00	103,899,872.90
其中：賬齡組合	63,068,383.56	51,882,529.16	10,466,689.82		-584,350.00	103,899,872.90
合併範圍內關聯方組合						
合計	73,101,763.56	51,970,529.16	10,466,689.82		-414,865.00	114,190,737.90

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐適用 ☒不適用

其他說明

無

第十節 財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、應收賬款(續)

(4) 本期實際核銷的應收賬款情況

☐適用 ☒不適用

其中重要的應收賬款核銷情況

☐適用 ☒不適用

(5) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	應收賬款期末餘額	合同資產期末餘額	佔應收賬款和 合同資產期末餘額		壞賬準備期末餘額
			應收賬款和 合同資產期末餘額	合計數的比例(%)	
A客戶	239,814,309.59		239,814,309.59	24.53	75,248,213.70
唐山謙辰新能源發展有限公司	176,147,442.07		176,147,442.07	18.02	
億華通動力科技有限公司	148,759,011.44		148,759,011.44	15.22	
北京聚興華通氫能科技 有限公司	134,978,942.79		134,978,942.79	13.81	
鄭州億華通動力科技有限公司	103,724,429.69		103,724,429.69	10.61	
合計	803,424,135.58		803,424,135.58	82.19	75,248,213.70

其他說明

無

其他說明：

☐適用 ☒不適用

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款

項目列示

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額	期初餘額
應收利息		
應收股利		
其他應收款	295,755,857.55	296,351,434.15
合計	295,755,857.55	296,351,434.15

其他說明：

☐適用 ☒不適用

應收利息

(1) 應收利息分類

☐適用 ☒不適用

(2) 重要逾期利息

☐適用 ☒不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐適用 ☒不適用

按單項計提壞賬準備：

☐適用 ☒不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐適用 ☒不適用

第十節 財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

應收利息(續)

(3) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按組合計提壞賬準備：

☐適用 ☒不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐適用 ☒不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

不適用

對本期發生損失準備變動的應收利息賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐適用 ☒不適用

(4) 壞賬準備的情況

☐適用 ☒不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐適用 ☒不適用

其他說明：

無

(5) 本期實際核銷的應收利息情況

☐適用 ☒不適用

其中重要的應收利息核銷情況

☐適用 ☒不適用

核銷說明：

☐適用 ☒不適用

其他說明：

☐適用 ☒不適用

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

應收股利

(1) 應收股利

☐適用 ☒不適用

(2) 重要的賬齡超過1年的應收股利

☐適用 ☒不適用

(3) 按壞賬計提方法分類披露

☐適用 ☒不適用

按單項計提壞賬準備：

☐適用 ☒不適用

按單項計提壞賬準備的說明：

☐適用 ☒不適用

按組合計提壞賬準備：

☐適用 ☒不適用

按預期信用損失一般模型計提壞賬準備

☐適用 ☒不適用

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

不適用

對本期發生損失準備變動的應收股利賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐適用 ☒不適用

(4) 壞賬準備的情況

☐適用 ☒不適用

其中本期壞賬準備收回或轉回金額重要的：

☐適用 ☒不適用

其他說明：

無

第十節 財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

應收股利(續)

(5) 本期實際核銷的應收股利情況

☐適用 ☒不適用

其中重要的應收股利核銷情況

☐適用 ☒不適用

核銷說明：

☐適用 ☒不適用

其他說明：

☐適用 ☒不適用

其他應收款

(1) 按賬齡披露

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

賬齡	期末賬面餘額	期初賬面餘額
1年以內	13,387,796.41	36,997,638.11
1年以內小計	13,387,796.41	36,997,638.11
1至2年	26,293,838.57	20,841,882.91
2至3年	20,825,413.39	251,438,877.73
3至4年	202,094,089.21	1,284,334.47
4至5年	47,564,819.04	14,404.62
5年以上	326,904.62	5,000.00
合計	310,492,861.24	310,582,137.84

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

款項性質	期末賬面餘額	期初賬面餘額
合併範圍內關聯方往來款	300,923,174.33	305,630,987.48
合併範圍外關聯方往來款	5,517,500.00	
押金	4,051,361.20	4,274,622.90
備用金	819.31	3,447.63
其他	6.40	673,079.83
合計	310,492,861.24	310,582,137.84

(3) 壞賬準備計提情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
壞賬準備				
2024年1月1日餘額	14,230,703.69			14,230,703.69
2024年1月1日餘額在本期				
- 轉入第二階段				
- 轉入第三階段				
- 轉回第二階段				
- 轉回第一階段				
本期計提	506,300.00			506,300.00
本期轉回				
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
2024年12月31日餘額	14,737,003.69			14,737,003.69

第十節 財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況(續)

各階段劃分依據和壞賬準備計提比例

其他應收款屬於「自初始確認後信用風險未顯著增加」，劃分為第一階段；其他應收款屬於「自初始確認後信用風險顯著增加」，劃分為第二階段；當發生欠款方發生重大財務困難，或很可能破產或進行其他財務重組；其他違反合同約定且表明金融資產已存在客觀減值證據的情形，表明其他應收款屬於「已發生信用減值」，劃分為第三階段。

對本期發生損失準備變動的其他應收款賬面餘額顯著變動的情況說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

本期壞賬準備計提金額以及評估金融工具的信用風險是否顯著增加的採用依據：

☐ 適用 ☒ 不適用

(4) 壞賬準備的情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類別	期初餘額	計提	本期變動金額			期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按組合計提壞賬準備	14,230,703.69	506,300.00				14,737,003.69
其中：						
賬齡組合		506,300.00				506,300.00
合併範圍內關聯方組合	14,230,703.69					14,230,703.69
合計	14,230,703.69	506,300.00				14,737,003.69

其中本期壞賬準備轉回或收回金額重要的：

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

無

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

其他應收款(續)

(5) 本期實際核銷的其他應收款情況

☐適用 ☒不適用

其中重要的其他應收款核銷情況：

☐適用 ☒不適用

其他應收款核銷說明：

☐適用 ☒不適用

(6) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款情況

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

單位名稱	期末餘額	佔其他應收款 期末餘額合計 數的比例(%)	款項的性質	賬齡	壞賬準備 期末餘額
億華通動力科技有限公司	290,233,174.33	93.47	往來款	5年以內	14,230,703.69
成都億華通動力科技有限公司	10,690,000.00	3.44	往來款	2年以內	
北京興星股權投資合夥企業(有限合夥)	5,220,000.00	1.68	往來款	1年以內	208,800.00
北京東昇博展科技發展有限公司	2,696,648.38	0.87	押金及保證金	5年以內	
三一汽車製造有限公司	800,000.00	0.26	押金及保證金	2-3年	
合計	309,639,822.71	99.73	/		14,439,503.69

(7) 因資金集中管理而列報於其他應收款

☐適用 ☒不適用

其他說明：

☐適用 ☒不適用

第十節 財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	期末餘額			期初餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	690,098,648.00		690,098,648.00	555,166,820.00		555,166,820.00
對聯營、合營企業投資	278,121,209.87	9,218,880.22	268,902,329.65	287,228,197.65		287,228,197.65
合計	968,219,857.87	9,218,880.22	959,000,977.65	842,395,017.65		842,395,017.65

(1) 對子公司投資

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

被投資單位	期初餘額 (賬面價值)	本期增減變動				其他	期末餘額 (賬面價值)	減值準備 期末餘額
		減值準備 期初餘額	追加投資	減少投資	計提減值準備			
北京未來氫谷科技有限公司	91,900,000.00		4,050,000.00				95,950,000.00	
成都國氫華通科技有限公司	22,050,000.00						22,050,000.00	
成都億華通動力科技有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
上海神力科技有限公司	67,720,000.00						67,720,000.00	
億華通動力科技有限公司	344,604,820.00		67,100,000.00				411,704,820.00	
山東華清動力科技有限公司	3,880,000.00		800,000.00				4,680,000.00	
北京聚興華通氫能科技有限公司	4,000,000.00		26,000,000.00				30,000,000.00	
唐山謙辰新能源發展有限公司	10,850,000.00		800,000.00				11,650,000.00	
鄭州億華通動力科技有限公司	7,162,000.00		31,200,000.00				38,362,000.00	
北京億華通氫能科技有限公司			1,350,000.00				1,350,000.00	
億華通科技國際有限公司			3,631,828.00				3,631,828.00	
合計	555,166,820.00		134,931,828.00				690,098,648.00	

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對聯營、合營企業投資

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

投資單位	期初餘額	追加投資	減少投資	權益法下確認 的投資損益	本期增減變動		宣告發放現金 股利或利潤	計提減值準備	其他	期末餘額	減值準備 期末餘額	
					收益調整	其他權益變動						
一、合營企業												
華豐燃料電池有限公司	90,885,730.84			-19,849,114.40						71,036,616.44		
小計	90,885,730.84			-19,849,114.40						71,036,616.44		
二、聯營企業												
陝西華勝源漏科技有限公司												
空氣華通(北京)氫能源科技有限公司	20,153,029.18			-806,060.29				9,218,880.22		10,128,088.67	9,218,880.22	
聯合燃料電池系統研發(北京)有限公司	12,398,382.31			1,814,489.02						14,212,871.33		
上海億氫科技有限公司	12,559,403.65			-2,559,316.98		-80,045.80				9,920,040.87		
北京思偉特新能源科技有限公司	7,722,070.61			-2,461,260.35						5,260,810.26		
北京水木領航創業投資中心	105,227,423.97			12,667,304.45						117,894,728.42		
北京卡文新能源汽車有限公司	38,282,157.09			-9,225,214.00						29,056,943.09		
新疆兆聯清邁能源科技有限公司		10,000,000.00		-1,720,543.30						8,279,456.70		
上海夔通科技有限公司		10,000,000.00	6,000,000.00	-887,226.13						3,112,773.87		
小計	196,342,466.81	20,000,000.00	6,000,000.00	-3,177,827.58		-80,045.80		9,218,880.22		197,865,713.21	9,218,880.22	
合計	287,228,197.65	20,000,000.00	6,000,000.00	-23,026,941.98		-80,045.80		9,218,880.22		268,902,329.65	9,218,880.22	

(3) 長期股權投資的減值測試情況

☐適用 ☒不適用

其他說明：

無

第十節 財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	179,173,178.20	133,391,891.52	466,005,700.34	292,920,510.81
其他業務	135,492.04		120,686.30	6,708.99
合計	179,308,670.24	133,391,891.52	466,126,386.64	292,927,219.80

(2) 營業收入、營業成本的分解信息

✓適用 □不適用

單位：元 幣種：人民幣

合同分類	燃料電池系統及相關服務		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
商品類型				
燃料電池系統	59,365,830.47	44,019,930.61	59,365,830.47	44,019,930.61
零部件	71,019,850.38	46,777,138.37	71,019,850.38	46,777,138.37
技術開發及服務	35,496,277.49	32,528,105.01	35,496,277.49	32,528,105.01
其他	13,426,711.90	10,066,717.53	13,426,711.90	10,066,717.53
按經營地區分類				
境內	179,308,670.24	133,391,891.52	179,308,670.24	133,391,891.52
境外				
按商品轉讓的時間分類				
在某一時點轉讓	179,308,670.24	133,391,891.52	179,308,670.24	133,391,891.52
在某一時段內轉讓				
合計	179,308,670.24	133,391,891.52	179,308,670.24	133,391,891.52

其他說明

□適用 ✓不適用

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4、營業收入和營業成本(續)

(3) 履約義務的說明

☐適用 ☒不適用

(4) 分攤至剩餘履約義務的說明

☒適用 ☐不適用

本報告期末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為10,245,715.15元，其中：

10,245,715.15元預計將於2025年度確認收入。

(5) 重大合同變更或重大交易價格調整

☐適用 ☒不適用

其他說明：

無

第十節 財務報告

十九、母公司財務報表主要項目註釋(續)

5、投資收益

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	本期發生額	上期發生額
權益法核算的長期股權投資收益	-23,026,941.98	-34,154,240.91
處置長期股權投資產生的投資收益	32,183,500.00	
交易性金融資產在持有期間的投資收益	2,606,273.98	6,867,303.63
處置交易性金融資產取得的投資收益		247,917.81
債務重組收益	27,286.60	-321,946.75
合計	11,790,118.60	-27,360,966.22

其他說明：

無

6、其他

☐適用 ☒不適用

二十、補充資料

1、當期非經常性損益明細表

☒適用 ☐不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	金額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	33,465,122.31	七、68/73/74/75
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	49,212,037.71	七、51/67
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	22,529,435.27	七、68/70
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	1,671,232.62	七、74/75
其他符合非經常性損益定義的損益項目		
減：所得稅影響額	5,136,993.37	
少數股東權益影響額(稅後)	15,416,696.60	
合計	86,324,137.95	

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

☐適用 ☒不適用

其他說明

☐適用 ☒不適用

第十節
財務報告

二十、補充資料(續)

2、淨資產收益率及每股收益

☒適用 ☐不適用

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率 (%)	每股收益	
		基本 每股收益	稀釋 每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	-16.19	-1.97	-1.97
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的 淨利潤	-19.25	-2.34	-2.34

3、境內外會計準則下會計數據差異

☐適用 ☒不適用

4、其他

☐適用 ☒不適用

董事長：張國強
董事會批准報送日期：2025年4月28日

修訂信息
☐適用 ☒不適用

