

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Tam Jai International Co. Limited

### 譚仔國際有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：2217)

### 截至二零二五年三月三十一日止年度之 全年業績

譚仔國際有限公司(「譚仔國際」或「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「我們」)董事(「董事」)會(「董事會」)公佈本集團截至二零二五年三月三十一日止年度(「本年度」、「年內」或「二零二五財政年度」)的綜合業績連同截至二零二四年三月三十一日止年度(「二零二四財政年度」)的比較數字如下：

#### 財務摘要

|                 | 截至三月三十一日止年度  |              | 百分比變動<br>% |
|-----------------|--------------|--------------|------------|
|                 | 二零二五年<br>千港元 | 二零二四年<br>千港元 |            |
| <b>綜合損益表</b>    |              |              |            |
| 收益              | 2,842,681    | 2,748,406    | 3.4%       |
| 除稅前溢利           | 100,171      | 151,992      | -34.1%     |
| 年度溢利            | 79,843       | 118,649      | -32.7%     |
| 利潤率             | 2.8%         | 4.3%         |            |
| <b>每股數據(港仙)</b> |              |              |            |
| 基本盈利            | 6.0          | 8.9          |            |
| 攤薄盈利            | <u>5.9</u>   | <u>8.8</u>   |            |

|                      | 於三月三十一日          |              | 百分比變動<br>% |
|----------------------|------------------|--------------|------------|
|                      | 二零二五年<br>千港元     | 二零二四年<br>千港元 |            |
| <b>綜合財務狀況表</b>       |                  |              |            |
| 非流動資產                | <b>1,115,958</b> | 1,116,291    | -0.0%      |
| 流動資產                 | <b>1,511,453</b> | 1,506,633    | 0.3%       |
| 非流動負債                | <b>503,448</b>   | 491,145      | 2.5%       |
| 流動負債                 | <b>653,828</b>   | 646,278      | 1.2%       |
| 資本及儲備                | <b>1,470,135</b> | 1,485,501    | -1.0%      |
| <b>主要財務比率</b>        |                  |              |            |
| 流動比率 <sup>(1)</sup>  | <b>2.3</b>       | 2.3          |            |
| 速動比率 <sup>(2)</sup>  | <b>2.3</b>       | 2.3          |            |
| 資產回報率 <sup>(3)</sup> | <b>3.0%</b>      | 4.5%         |            |
| 權益回報率 <sup>(4)</sup> | <b>5.4%</b>      | 7.8%         |            |

附註：

- (1) 根據相關年末流動資產總值除以對應年末流動負債總額計算。
- (2) 根據相關年末的流動資產總值減存貨除以對應年末的流動負債總額計算。
- (3) 根據相關年度的溢利除以對應年初及年末的平均資產總值再乘以100%計算。
- (4) 根據相關年度的溢利除以權益股東於對應年初及年末應佔平均總權益再乘以100%計算。

## 管理層討論及分析

### 業務概況

回顧二零二五財政年度，本集團於核心市場的業務繼續受到經濟下滑、消費習慣轉變、消費意欲疲弱及競爭加劇等因素的影響。本集團迎難而上，於年內淨增設14間自營餐廳，帶動收益按年微升3.4%至2,842.7百萬港元。

截至二零二五年三月三十一日，本集團擁有龐大的自營餐廳網絡，旗下243間分店遍佈香港、中國內地、新加坡及日本。本集團不單以兩大旗艦品牌「譚仔雲南米線」(「譚仔」)及「譚仔三哥米線」(「三哥」)經營餐廳，更於香港藉由新授權日式牛肉飯品牌「山牛」增設3間店舖，再加上12間「丸龜製麵」分店。至於海外合營公司及特許經營業務方面，截至二零二五財政年度末，本集團已於澳洲設立兩間店舖，詳情於下文闡述。

本港經濟疲弱，加上北上消費蔚然成風，越來越多市民選擇跨境消遣，令本地需求受壓，香港餐飲業競爭進一步加劇。年內，於持續擴展餐廳網絡的同時，本集團進一步加大折扣及市場推廣的力度，迎戰疲弱的消費市道。因此，本集團仍能維持收益增長，不過盈利能力則受到影響。

面對通脹壓力，本集團透過針對性措施提升營運效率，成功將二零二五財政年度的主要成本比率維持於穩定水平。於二零二五財政年度，所使用食品及飲料成本佔收益比率維持於23.7%(二零二四財政年度：23.6%)，而員工成本佔收益比率則維持於32.4%(二零二四財政年度：32.4%)。此外，本集團與業主及供應商持續磋商，力求爭取更優惠的商業條款及降低成本。

本集團進一步推進全球擴展策略，與合營夥伴及次特許經營夥伴聯手於澳洲墨爾本開設兩間專門為國際市場而設的「譚仔香港米線」特許經營店，標誌著本集團首度進軍西方市場，借助合作模式拓展海外版圖。

與此同時，作為部署香港以外市場其中一環，本集團於年內縮減中國內地及新加坡的店舖網絡，因而產生一次性結業開支，並構成本集團盈利能力下降的部分原因，導致年內溢利由去年同期的118.6百萬港元按年減少至79.8百萬港元。

## 區域分析—香港

於二零二五財政年度，本港經濟持續疲弱，加上北上消費蔚然成風，餐飲同業爭相搶奪有限客源導致價格戰日益白熱化，令本集團的營商環境充滿挑戰。面對沉重壓力，市場氣氛每況愈下，二零二四年食肆總收益亦按年下跌。

儘管荊棘滿途，本集團自營餐廳數目仍然按年淨增加合共30間，令香港店舖總數增至219間（截至二零二五年三月三十一日），帶動收益按年增長4.3%。年內，本集團以旗艦品牌「譚仔」及「三哥」淨增設15間分店。與此同時，本集團亦透過與控股股東Toridoll Holdings Corporation（「Toridoll日本」）簽訂授權協議，將日本知名牛肉飯品牌「山牛」引進香港，至今已開設三間分店。此外，繼二零二三年獲Toridoll日本授予日本烏冬麵品牌「丸龜製麵」的特許經營權後，本集團於二零二四年十一月中旬進一步收購其在香港的九間現有餐廳，及後再為該品牌增添三間新店。

有感消費意欲疲弱，本集團採取針對性的創新產品策略，一方面刺激顧客消費，一方面提升對主要消費群的吸引力。隨著消費者日益關注性價比，本集團提供更超值的折扣優惠，務求增加店舖人流。與此同時，本集團亦不斷革新餐牌以吸引不同客群，例如增添素食選項，並於冬季推出火鍋。本集團亦將早市餐牌的供應範圍擴大至更多分店，力圖提高其日間使用率。

儘管促銷活動大受顧客歡迎，但本集團於二零二五財政年度的利潤按年有所下跌，主要歸因於向顧客提供較往年更加優惠的折扣，加上第三方外送平台訂單佔比提高，導致佣金及手續費顯著上升。為減輕利潤壓力，本集團策略性地調整推廣策略，將更多外賣訂單轉至旗下客戶關係管理（「CRM」）系統，同時吸引更多堂食顧客。

## 區域分析—中國內地

年內，中國內地餐飲業持續受到消費意欲疲弱的影響，餐廳倒閉數字創下新高，而二零二四年國內餐飲業的收益增長亦顯著放緩。市場同業紛紛面臨惡性競爭及價格壓力的挑戰。因此，本集團來自中國內地市場的收益按年錄得雙位數跌幅。

為應對市場逆境，本集團發揮策略性思維進行網絡重組，於二零二五財政年度淨關閉九間店舖，截至二零二五年三月三十一日合共保留17間店舖。儘管本年度下半年產生龐大結業開支導致中國內地市場虧損加劇，惟此舉有助為業務的長遠健康發展奠定根基。

與此同時，本集團於二零二四年九月在深圳皇庭廣場分店試行新店模式，以開放式廚房為賣點，從店面設計以至餐牌構思皆強調香港元素，旨在利用香港文化的獨特魅力，將品牌定位為「香港No.1米線」，力求於市場上脫穎而出。上述措施標誌著本集團邁向更廣闊目標的戰略部署，旨在建立可持續的獲利營運模式，在市場上長遠發展。

## 區域分析—新加坡

於二零二五財政年度，本集團在新加坡的業務經歷重大難題。隨著競爭日益白熱化，收益持續下滑，本集團不單承受經濟停滯、出境消費旅遊熱潮以及市場新力軍所帶來的龐大壓力，更面臨勞工及租金成本持續高企的問題。為應對市場挑戰，本集團作出優化店舖網絡的策略決定，於本年度下半年將分店數目由11間大幅削減至4間。上述網絡整合行動帶來龐大的一次性結業開支，導致按年虧損擴大。

## 區域分析—日本

在本集團營運的所有香港境外市場當中，日本於二零二五財政年度的表現最出色，不單收益按年強勁增長，盈利能力亦有所提升。如此佳績實有賴本集團於當地的營運團隊穩定可靠，加上針對日本民眾喜好推出多款具有地方特色的期間限定產品，以及行之有效的推廣活動。憑藉控股股東Toridoll日本的專業知識及資源，本集團持續壯大於日本的業務，為未來進一步擴展奠下穩固基礎。

## 前景與策略

### 香港

在宏觀經濟不明朗及地緣政治局勢日益緊張的情況下，以及北上消費已成大勢，消費意欲持續低迷，預料香港餐飲業仍然挑戰重重。面對瞬息萬變的市場環境，本集團致力透過一系列改革措施為顧客創造更大價值，包括革新餐牌以迎合顧客不斷轉變的喜好、優化店舖設計以提升顧客體驗，以及提高各個顧客接觸點的服務水平。利用數碼科技提升營運效率及客戶體驗乃本集團的首要任務。本集團其中一項數碼化工作是即將面世的新一代CRM系統，它將成為更精細、更個人化市場推廣的強大後盾，助力提升顧客忠誠度。

至於店舖擴充方面，隨著「譚仔」及「三哥」品牌全面進佔香港市場，新店增設步伐將會放緩。與此同時，兩大日本餐飲品牌「丸龜製麵」及「山牛」有望成為本集團在香港發展業務的新動力，未來將繼續擴充其店舖網絡。最近，譚仔國際為「丸龜製麵」打造的品牌重塑方案深受顧客歡迎，當中包括於店內設置開放式製麵工房，為顧客提供正宗的日式烏冬體驗。除此之外，「山牛」首三間分店亦初見成績。展望未來，本集團將繼續物色合適店址，力求壯大上述日本餐飲品牌於香港的版圖。

在致力擴大收入來源的同時，本集團亦將實施嚴格的成本控制措施，包括簡化工作流程以及提高所有業務單位及職能的成本效益。

## 中國內地及海外市場

本集團意識到國際市場面臨巨大挑戰，地緣政治緊張及全球經濟不明朗持續打擊消費意欲，對餐飲營運商構成威脅。於二零二五財政年度，本集團策略性關閉中國內地及新加坡表現欠佳的分店，相信有助減輕較長遠的財務負擔。針對上述兩大市場（尤其中國內地），本集團將重新調配資源，借助Toridoll日本的國際專業知識提升業務表現。

至於海外拓展方面，繼二零二五財政年度進軍澳洲開設兩間店舖後，本集團亦已就開拓馬來西亞及菲律賓市場建立夥伴關係。秉持將「譚仔味」帶到全世界的長遠願景，本集團將繼續透過特許經營及其他夥伴模式實踐國際擴張，促進更有效的發展。

## 財務回顧

### 收益

我們的收益由二零二四財政年度的2,748.4百萬港元增加3.4%至二零二五財政年度的2,842.7百萬港元，主要受二零二五財政年度營運餐廳數目增加所帶動。

### 所使用食品及飲料成本

我們的所使用食品及飲料成本由二零二四財政年度的648.1百萬港元增加3.8%至二零二五財政年度的672.9百萬港元，主要由於二零二五財政年度擴充餐廳業務所致。於二零二四財政年度及二零二五財政年度，所使用食品及飲料成本佔收益的百分比維持穩定，分別為23.6%及23.7%。

## **其他淨收入**

我們的其他淨收入由二零二四財政年度的50.5百萬港元減少至二零二五財政年度的44.9百萬港元，歸因於關閉新加坡及中國內地餐廳導致出售物業、機器及設備所產生的虧損增加。

## **員工成本**

我們的整體員工成本(包括餐廳、中央廚房、總部及辦事處員工)由二零二四財政年度的889.5百萬港元增加3.6%至二零二五財政年度的921.9百萬港元，主要由於餐廳網絡擴大導致餐廳員工成本上升。於二零二四財政年度及二零二五財政年度，員工成本佔收益的百分比穩定維持於32.4%。

## **物業、機器及設備折舊**

我們的物業、機器及設備折舊由二零二四財政年度的115.4百萬港元減少16.1%至二零二五財政年度的96.8百萬港元，主要由於二零二五財政年度全面折舊的餐廳數目較二零二四財政年度上升。

## **使用權資產折舊、租金及相關開支**

我們的使用權資產折舊、租金及相關開支由二零二四財政年度的532.1百萬港元增加5.0%至二零二五財政年度的558.6百萬港元，主要由於餐廳數目增加所致。

## **耗材及包裝開支**

我們的耗材及包裝開支由二零二四財政年度的61.2百萬港元減少10.1%至二零二五財政年度的55.1百萬港元，主要由於外賣或外送顧客減少取用餐具所致。耗材及包裝開支佔收益的百分比由二零二四財政年度的2.2%下降至二零二五財政年度的1.9%。

## **水電開支**

我們的水電開支由二零二四財政年度的85.3百萬港元增加5.5%至二零二五財政年度的90.0百萬港元。水電開支佔收益的百分比維持穩定，於二零二四財政年度及二零二五財政年度分別為3.1%及3.2%。

## **廣告及宣傳開支**

我們的廣告及宣傳開支由二零二四財政年度的61.2百萬港元減少至二零二五財政年度的57.2百萬港元。廣告及宣傳開支佔收益的百分比由二零二四財政年度的2.2%微降至二零二五財政年度的2.0%。

## 其他開支

其他開支主要包括法律及專業費用、電腦開支、運輸成本、減值撥備以及餐廳結業成本。我們的其他開支由二零二四財政年度的81.7百萬港元增加29.6%至二零二五財政年度的105.9百萬港元，主要由於二零二五財政年度餐廳結業成本上升以及就表現欠佳餐廳計提的減值撥備增加所致。

## 融資成本

我們的融資成本主要指根據香港財務報告準則第16號確認與租賃有關的租賃負債利息。隨著二零二五財政年度擴大餐廳網絡，融資成本由二零二四財政年度的22.7百萬港元增加3.1%至二零二五財政年度的23.4百萬港元。

## 應佔合營公司虧損

我們的應佔合營公司虧損指應佔澳洲合營公司Tam Jai Aust JV Pty Limited(於二零二三年十月與ST Group Food Industries Holdings Limited旗下附屬公司共同成立)的業績。於二零二五財政年度，應佔虧損主要指該合營公司所產生的開業前成本。

## 所得稅開支

我們的所得稅開支由二零二四財政年度的33.3百萬港元減少至二零二五財政年度的20.3百萬港元，歸因於二零二五財政年度應課稅溢利減少。

## 使用權資產

我們為旗下餐廳訂立更多租賃協議，導致使用權資產由二零二四年三月三十一日的778.9百萬港元增加至二零二五年三月三十一日的786.3百萬港元。

## 存貨

我們的存貨主要包括餐廳營運所使用的食材及飲料，包括肉類、肉丸、內臟、蔬菜及米線。我們的存貨由二零二四年三月三十一日的24.9百萬港元減少至二零二五年三月三十一日的21.2百萬港元。存貨週轉天數由二零二四財政年度的13.6天下降至二零二五財政年度的12.5天。

## 貿易及其他應收款項以及按金及預付款項

我們的貿易及其他應收款項以及按金及預付款項包括(i)與以智能卡結算的顧客的貿易結餘；(ii)應收外送平台的貿易結餘；(iii)一家保安物流服務供應商所持有尚未存入我們銀行賬戶的在途資金；(iv)向業主支付的租金按金以及水電費按金；及(v)購買物業、機器及設

備的預付款項以及預付保費。貿易及其他應收款項以及按金及預付款項由二零二四年三月三十一日的239.6百萬港元增加至二零二五年三月三十一日的257.2百萬港元，主要由於應收外送平台的貿易結餘增加所致。

### **貿易及其他應付款項以及應計費用及已收按金**

我們的貿易及其他應付款項以及應計費用及已收按金包括(i)為餐廳營運購買食材及飲料的成本；(ii)餐廳、辦事處及中央廚房的應計經營成本；(iii)會員計劃及已派發優惠券產生的合約負債；及(iv)來自物流服務供應商的已收按金。貿易及其他應付款項以及應計費用及已收按金由二零二四年三月三十一日的231.8百萬港元增加至二零二五年三月三十一日的249.3百萬港元。

### **租賃負債**

於二零二五年三月三十一日，我們的租賃負債穩定維持於804.6百萬港元(二零二四年三月三十一日：803.5百萬港元)。

### **流動資金及財務資源**

我們主要以內部產生的現金流量為營運資金撥資。於二零二五年三月三十一日，我們的現金及現金等價物(指現金及銀行結餘)為1,327.7百萬港元(二零二四年三月三十一日：1,351.5百萬港元)。銀行存款及現金以港元、人民幣、新加坡幣及日圓計值。

於二零二五年三月三十一日，我們並無任何計息銀行及其他借款(二零二四年三月三十一日：無)。因此，未有提供資本負債比率。

### **資產抵押**

於二零二五年三月三十一日，我們並無抵押資產(二零二四年三月三十一日：無)。

### **外幣風險**

本集團的收益及成本大多以港元、人民幣、新加坡幣及日圓計值。人民幣、新加坡幣及日圓兌港元波動或會影響本集團的業績。本集團並無任何貨幣對沖政策，亦無設立任何對沖或其他工具以降低貨幣風險。本集團將繼續密切監控外幣風險及於必要時採取合適措施降低風險。

## **資本承擔**

於二零二五年三月三十一日，我們的資本承擔為5.0百萬港元(二零二四年三月三十一日：1.2百萬港元)。

## **或然負債**

於二零二五年三月三十一日，本集團的或然負債約為26.2百萬港元(二零二四年三月三十一日：26.8百萬港元)，涉及為業主提供銀行擔保以代替按金。

## **本集團所持重大投資**

我們於二零二五年三月三十一日並無持有重大投資。

## **本集團的重大收購及出售**

於二零二四年十一月八日，譚仔日式概念有限公司(「買方」，本公司的間接全資附屬公司)與東利多控股有限公司(本公司控股股東)訂立協議，以代價4.1百萬港元收購東利多和頤控股有限公司(「目標公司」)全部股權(「收購事項」)。買方亦同意於完成日期代表丸龜製麵(香港)有限公司(目標公司的直接全資附屬公司)償還未償還股東貸款合共約8.4百萬港元(包括未償還本金連同其應計及未付利息)。收購事項已於二零二四年十一月八日完成，而目標公司及其附屬公司自此成為本公司的全資附屬公司。

根據上市規則第14A章，收購事項構成本公司的關連交易。詳情請參閱本公司日期分別為二零二四年十一月八日及二零二四年十二月四日的公告。

除上文披露者外，於二零二五財政年度，概無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

## **重大投資或添置資本資產的未來計劃**

我們將繼續專注於本公司日期為二零二一年九月二十三日的招股章程(「招股章程」)所載業務策略。於本公告日期，除招股章程所披露者外，我們並無任何其他有關重大投資或資本資產的計劃。

## 僱員、薪酬政策及退休金計劃

截至二零二五年三月三十一日，我們有3,491名(二零二四年三月三十一日：3,304名)僱員。僱員(包括全職及兼職僱員)的薪酬待遇一般包括基本薪金、酌情花紅及獎勵，以及以權益結算的以股份為基礎的支付(只限於合資格僱員)。基本薪金通常根據特定僱員的工作經驗、學術及專業資格(如相關)以及現行市場薪金水平而定。酌情花紅及獎勵通常根據(其中包括)本集團的財務表現而定。以權益結算的以股份為基礎的支付旨在激勵及挽留合資格僱員，以提高其表現效率，促進本集團的長期發展。

我們亦為前線餐廳員工提供各方面的培訓，如操作程序、客戶服務、清潔衛生、食品安全及工作安全。營運管理團隊會在食品及服務質素、衛生及人手規劃方面監督及指導新員工。我們亦為管理人員提供各類在職培訓，涉及(其中包括)成本控制、投訴處理、人力資源、環境、社會及管治以及法律問題。

## 上市及超額配股權所得款項淨額

完成按發售價每股3.33港元發行335,008,000股新股份後，本公司普通股(「股份」)於二零二一年十月七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。全球發售(定義見招股章程)所得款項淨額(經扣除包銷費用、佣金及本公司應付的其他相關開支後)約為1,051.0百萬港元(「所得款項淨額」)。

於二零二三年十一月一日，董事會議決更改所得款項淨額用途，將原擬用作「擴充餐廳網絡」(僅包含自營餐廳)的所得款項淨額用途擴大至包括透過合營及／或特許經營安排於選定海外市場開設餐廳。詳情請參閱本公司日期為二零二三年十一月一日的公告(「十一月一日公告」)。

本公司擬將所得款項淨額用作招股章程及十一月一日公告所載的用途。截至二零二五年三月三十一日，所得款項淨額使用情況分析如下：

| 所得款項淨額擬定用途                                  | 所得款項<br>淨額概約% | 所得款項<br>淨額<br>(百萬港元) | 於二零二四年<br>四月一日<br>尚未使用<br>所得款項淨額<br>(百萬港元) | 截至二零二五年<br>三月三十一日止<br>年度已使用<br>所得款項淨額<br>(百萬港元) | 於二零二五年<br>三月三十一日<br>尚未使用<br>所得款項淨額<br>(百萬港元) | 悉數使用預期時間表    |
|---|---------------|----------------------|--|---|--|--------------|
| 擴充餐廳網絡 (附註)                                 | 57.4%         | 603.3                | 338.6                                      | 50.7  | 287.9  | 二零二六年三月三十一日前 |
| 擴充香港的中央廚房及在中國內地、新加坡及澳洲設立新的中央廚房              | 9.4%          | 98.8                 | 93.1                                       | —   | 93.1   | 二零二六年三月三十一日前 |
| 翻新餐廳及提升經營設備                                 | 10.5%         | 110.4                | 56.6                                       | 19.6  | 37.0   | 二零二六年三月三十一日前 |
| 推行客戶關係管理系統、語音訂餐系統、企業資源規劃系統，以及提升我們的資訊及科技基礎設施 | 5.1%          | 53.6                 | 31.3                                       | 18.7  | 12.6   | 二零二六年三月三十一日前 |
| 國際品牌建設及新市場進入推廣                              | 7.8%          | 82.0                 | 2.4  | 2.4   | —  | 不適用          |
| 一般企業用途及營運資金                                 | 9.8%          | 102.9                | —  | —   | —  | 不適用          |
| 總計  | 100%          | 1,051.0              | 522.0                                      | 91.4  | 430.6  |              |

附註：屬此類別的所得款項淨額用途已由擴充餐廳網絡(僅包含自營餐廳)更改為包括透過合營及／或特許經營安排在選定海外市場開設餐廳。詳情請參閱十一月一日公告。

使用尚未使用所得款項淨額的預期時間表乃根據董事最佳估計編製，惟可能會受到本集團現時和未來發展及市況所影響。

## 綜合損益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

(以港元列示)

|                 | 附註   | 二零二五年<br>千元          | 二零二四年<br>千元           |
|-----------------|------|----------------------|-----------------------|
| 收益              | 3    | 2,842,681            | 2,748,406             |
| 所使用食品及飲料成本      |      | (672,909)            | (648,136)             |
| 其他收入淨額          | 4    | 44,858               | 50,539                |
| 員工成本            | 5(a) | (921,907)            | (889,506)             |
| 物業、機器及設備折舊      |      | (96,844)             | (115,415)             |
| 使用權資產折舊、租金及相關開支 |      | (558,578)            | (532,117)             |
| 耗材及包裝           |      | (55,073)             | (61,229)              |
| 水電開支            |      | (89,977)             | (85,315)              |
| 手續費用            |      | (156,245)            | (103,359)             |
| 廣告及宣傳           |      | (57,170)             | (61,164)              |
| 清潔開支            |      | (27,340)             | (25,036)              |
| 維修及保養           |      | (21,633)             | (21,251)              |
| 其他開支            |      | <u>(105,858)</u>     | <u>(81,689)</u>       |
| 經營溢利            |      | 124,005              | 174,728               |
| 融資成本            | 5(b) | (23,444)             | (22,736)              |
| 應佔合營公司虧損        |      | <u>(390)</u>         | <u>—</u>              |
| 除稅前溢利           | 5    | 100,171              | 151,992               |
| 所得稅開支           | 6    | <u>(20,328)</u>      | <u>(33,343)</u>       |
| 年度溢利            |      | <u><u>79,843</u></u> | <u><u>118,649</u></u> |
| 每股盈利(仙)         | 8    |                      |                       |
| — 基本            |      | <u><u>6.0</u></u>    | <u><u>8.9</u></u>     |
| — 攤薄            |      | <u><u>5.9</u></u>    | <u><u>8.8</u></u>     |

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

(以港元列示)

|                                    | 二零二五年<br>千元          | 二零二四年<br>千元           |
|------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| 年度溢利                               | <u>79,843</u>        | <u>118,649</u>        |
| 年度其他全面收益                           |                      |                       |
| 其後可能重新分類為損益的項目：                    |                      |                       |
| — 換算香港境外附屬公司財務報表產生的匯兌差額<br>(無稅務影響) | (1,480)              | (2,904)               |
| 不會重新分類為損益的項目：                      |                      |                       |
| — 重新計量長期服務金撥備                      | <u>742</u>           | <u>4,347</u>          |
| 年度本公司權益股東應佔全面收益總額                  | <u><u>79,105</u></u> | <u><u>120,092</u></u> |

## 綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

(以港元列示)

|                 | 附註 | 二零二五年<br>千元      | 二零二四年<br>千元      |
|-----------------|----|------------------|------------------|
| <b>非流動資產</b>    |    |                  |                  |
| 物業、機器及設備        |    | 174,912          | 188,167          |
| 使用權資產           |    | 786,274          | 778,855          |
| 無形資產            |    | 4,667            | —                |
| 商譽              |    | 274              | —                |
| 按金及預付款項         |    | 104,983          | 114,823          |
| 於合營公司的權益        |    | 4,368            | 4,988            |
| 遞延稅項資產          |    | 40,480           | 29,458           |
|                 |    | <u>1,115,958</u> | <u>1,116,291</u> |
| <b>流動資產</b>     |    |                  |                  |
| 存貨              |    | 21,170           | 24,862           |
| 貿易及其他應收款項       | 9  | 49,865           | 46,341           |
| 按金及預付款項         |    | 102,385          | 78,399           |
| 可收回即期稅項         |    | 10,322           | 5,508            |
| 現金及銀行結餘         |    | 1,327,711        | 1,351,523        |
|                 |    | <u>1,511,453</u> | <u>1,506,633</u> |
| <b>流動負債</b>     |    |                  |                  |
| 貿易及其他應付款項及應計費用  | 10 | 249,052          | 231,644          |
| 已收按金            |    | 200              | 200              |
| 租賃負債            |    | 374,753          | 377,829          |
| 應付即期稅項          |    | 2,345            | 6,847            |
| 撥備              |    | 27,478           | 29,758           |
|                 |    | <u>653,828</u>   | <u>646,278</u>   |
| <b>流動資產淨值</b>   |    | <u>857,625</u>   | <u>860,355</u>   |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <u>1,973,583</u> | <u>1,976,646</u> |

|                     | 附註 | 二零二五年<br>千元             | 二零二四年<br>千元             |
|---------------------|----|-------------------------|-------------------------|
| <b>非流動負債</b>        |    |                         |                         |
| 租賃負債                |    | 429,805                 | 425,622                 |
| 撥備                  |    | 52,269                  | 47,782                  |
| 長期服務金責任             |    | 16,290                  | 14,591                  |
| 遞延稅項負債              |    | <u>5,084</u>            | <u>3,150</u>            |
|                     |    | <u>503,448</u>          | <u>491,145</u>          |
| <b>資產淨值</b>         |    | <u><b>1,470,135</b></u> | <u><b>1,485,501</b></u> |
| <b>資本及儲備</b>        |    |                         |                         |
| 股本                  | 11 | 1,116,783               | 1,116,714               |
| 儲備                  |    | <u>353,352</u>          | <u>368,787</u>          |
| <b>本公司權益股東應佔總權益</b> |    | <u><b>1,470,135</b></u> | <u><b>1,485,501</b></u> |

## 附註

(除非另外指明，否則以港元列示)

### 1 編製基準

本公告所載全年業績並不構成本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

本集團的綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則會計準則(包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈所有適用的個別香港財務報告準則會計準則、香港會計準則及詮釋、香港公認會計原則以及香港法例第622章公司條例(「公司條例」)的規定)而編製。本集團的綜合財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)的適用披露規定。此外，本公告已由本公司的審核委員會審閱。

本全年業績公告所載有關截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度的財務資料並不構成本公司於該等年度的法定綜合全年財務報表，惟摘錄自該等綜合財務報表。有關該等法定財務報表的進一步資料須按照公司條例第436條披露如下：

本公司已按照公司條例第662(3)條及附表6第3部的規定，向公司註冊處處長送呈截至二零二四年三月三十一日止年度的綜合財務報表，並將會於適當時候向公司註冊處處長送呈截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就本集團兩個年度的綜合財務報表作出報告。核數師報告並無保留意見；並無提述核數師在不就其報告發出保留意見的情況下以強調的方式促請注意的任何事宜；亦未載有根據公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

### 2 會計政策變動

#### (i) 新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團已於本會計期間，對該等財務報表應用由香港會計師公會頒佈的下列香港財務報告準則會計準則及香港會計準則(「香港會計準則」)的修訂本：

- 香港會計準則第1號(修訂本)，財務報表的呈報—負債分類為流動或非流動及香港會計準則第1號(修訂本)，財務報表的呈報：附帶契約的非流動負債
- 香港財務報告準則會計準則第16號(修訂本)，租賃—售後租回中的租賃負債
- 香港會計準則第7號(修訂本)，現金流量表及香港財務報告準則會計準則第7號，金融工具：披露—供應商融資安排

該等修訂本並無對本集團於本期間或過往期間編製或呈列業績及財務狀況的方式造成重大影響。本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

### 3 收益及分部資料

本集團的主要活動為經營餐廳。餐廳以「譚仔」、「三哥」、「山牛」及「丸龜製麵」的名義營運。

本集團以單一單位管理其業務，因此，經營餐廳是唯一的報告分部，而幾乎所有收益及經營溢利均來自此業務分部。財務資料已按與內部向本集團最高行政管理層報告資料以進行資源分配及評估表現一致的方式呈列。因此，並無披露獨立的業務分部資料。

收益指食品、飲料及餐廳用品的銷售價值，不計及增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何商業折扣。

#### (a) 地理資料

下表載列有關(i)本集團來自外部客戶及合營公司的收益及(ii)本集團使用權資產、物業、機器及設備、無形資產以及商譽(「特定非流動資產」)的地理位置資料。客戶的地理位置基於提供服務或交付商品的地點。特定非流動資產的地理位置基於資產的實體位置(就使用權資產以及物業、機器及設備而言)、所分配業務的位置(就無形資產及商譽而言)及業務的位置(就合營公司權益而言)。

|           | 來自外部客戶及合營公司<br>的收益      |                         | 特定非流動資產               |                       |
|-----------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | 二零二五年<br>千元             | 二零二四年<br>千元             | 二零二五年<br>千元           | 二零二四年<br>千元           |
| 香港(所在地)   | 2,680,464               | 2,570,897               | 890,393               | 816,440               |
| 中國內地及海外市場 | <u>162,217</u>          | <u>177,509</u>          | <u>80,102</u>         | <u>155,570</u>        |
|           | <u><b>2,842,681</b></u> | <u><b>2,748,406</b></u> | <u><b>970,495</b></u> | <u><b>972,010</b></u> |

#### (b) 有關主要客戶的資料

截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，概無個別客戶貢獻的收益超過本集團總收益的10%。

#### 4 其他收入淨額

|                  | 二零二五年<br>千元   | 二零二四年<br>千元   |
|------------------|---------------|---------------|
| 銀行利息收入           | 43,175        | 44,085        |
| 管理費收入            | 1,907         | 3,341         |
| 政府補貼(附註)         | 668           | 1,602         |
| 提前終止租賃的收益，淨額     | 4,072         | 987           |
| 出售物業、機器及設備的虧損，淨額 | (9,284)       | (2,620)       |
| 匯兌虧損，淨額          | (790)         | (1,856)       |
| 其他               | 5,110         | 5,000         |
|                  | <u>44,858</u> | <u>50,539</u> |

附註：截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，有關金額主要指新加坡政府根據漸進式加薪補貼計劃發放的補貼。

#### 5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除下列各項：

|                  | 二零二五年<br>千元    | 二零二四年<br>千元    |
|------------------|----------------|----------------|
| (a) 員工成本(包括董事薪酬) |                |                |
| 薪金、工資及其他福利       | 877,534        | 844,227        |
| 定額退休計劃供款         | 38,056         | 36,830         |
| 長期服務金            | 3,623          | 4,603          |
| 以股份為基礎支付         | 2,694          | 3,846          |
|                  | <u>921,907</u> | <u>889,506</u> |
| (b) 融資成本         |                |                |
| 租賃負債利息           | 23,444         | 22,736         |

|                   | 二零二五年<br>千元    | 二零二四年<br>千元    |
|-------------------|----------------|----------------|
| (c) 其他項目          |                |                |
| 折舊                |                |                |
| —物業、機器及設備         | 96,844         | 115,415        |
| —使用權資產            | <u>451,294</u> | <u>435,002</u> |
|                   | <u>548,138</u> | <u>550,417</u> |
| 核數師薪酬             |                |                |
| —核數服務             | 2,728          | 2,678          |
| —非鑒證服務            | <u>972</u>     | <u>1,961</u>   |
|                   | <u>3,700</u>   | <u>4,639</u>   |
| 特許經營費的無形資產攤銷成本    | 203            | —              |
| 可變租賃付款，不計入租賃負債的計量 | 8,106          | 6,968          |
| 低價值資產租賃相關開支       | 6,729          | 5,988          |
| 短期租賃相關開支          | 1,783          | 1,160          |
| 物業、機器及設備減值虧損，淨額   | 6,667          | 1,553          |
| 使用權資產減值虧損，淨額      | 3,443          | 4,409          |
| 所使用食品及飲料成本        | <u>672,909</u> | <u>648,136</u> |

## 6 綜合損益表內的所得稅

|              | 二零二五年<br>千元     | 二零二四年<br>千元    |
|--------------|-----------------|----------------|
| 即期稅項 — 香港利得稅 |                 |                |
| 年度撥備         | 30,776          | 40,583         |
| 過往年度超額撥備     | <u>(433)</u>    | <u>(879)</u>   |
|              | 30,343          | 39,704         |
| 遞延稅項         |                 |                |
| 產生及撥回暫時差額    | <u>(10,015)</u> | <u>(6,361)</u> |
| 所得稅開支        | <u>20,328</u>   | <u>33,343</u>  |

截至二零二五年三月三十一日止年度的香港利得稅撥備乃按估計應課稅溢利的16.5% (二零二四年：16.5%) 計算，惟本集團一間合資格實體 (「合資格實體」) 按利得稅兩級制計算。

對於合資格實體，首二百萬元應課稅溢利的稅率為8.25%，餘下應課稅溢利則按16.5%徵稅。該實體於二零二四年的香港利得稅撥備乃按相同的基準計算。不符合利得稅兩級制的本集團香港附屬公司的溢利將繼續按16.5%的統一稅率徵稅。

截至二零二五年三月三十一日止年度的香港利得稅撥備已計及香港特別行政區政府對二零二四／二五課稅年度的應付稅項給予的100%減免，惟每項業務的最高減免額為1,500元（二零二四年：二零二三／二四課稅年度獲給予的最高減免額為3,000元，並已於計算截至二零二四年三月三十一日止年度的撥備時計入該減免額）。

香港境外附屬公司的稅款按有關司法權區現行的適當稅率徵收。由於本集團於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度並無由該等附屬公司產生的任何應課稅溢利，故並無計提香港境外稅項撥備。

## 7 股息

(i) 歸屬本年度的應付本公司權益股東股息：

|                                 | 二零二五年<br>千元          | 二零二四年<br>千元           |
|---------------------------------|----------------------|-----------------------|
| 已宣派及派付中期股息每股1.35仙（二零二四年：每股3.0仙） | 18,113               | 40,228                |
| 報告期末後建議末期股息每股零仙（二零二四年：每股5.9仙）   | <u>—</u>             | <u>79,121</u>         |
|                                 | <b><u>18,113</u></b> | <b><u>119,349</u></b> |

於報告期末，概無將報告期末後擬派的末期股息確認為負債。

(ii) 年內已批准及支付的歸屬上一財政年度的應付本公司權益股東股息：

|                                  | 二零二五年<br>千元          | 二零二四年<br>千元           |
|----------------------------------|----------------------|-----------------------|
| 上一財政年度的末期股息每股5.9仙（二零二四年：每股10.5仙） | <b><u>79,121</u></b> | <b><u>140,584</u></b> |

## 8 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃根據本公司普通權益股東應佔溢利79,843,000元(二零二四年：118,649,000元)以及普通股加權平均數1,341,321,000股(二零二四年：1,339,863,000股)計算如下：

#### 普通股加權平均數

|                    | 二零二五年<br>千股             | 二零二四年<br>千股             |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| 於年初的已發行普通股         | 1,341,041               | 1,338,638               |
| 根據本公司股份獎勵計劃發行股份的影響 | 275                     | 873                     |
| 已行使購股權的影響          | <u>5</u>                | <u>352</u>              |
| 於年末的普通股加權平均數       | <u><u>1,341,321</u></u> | <u><u>1,339,863</u></u> |

### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃根據本公司普通權益股東應佔溢利79,843,000元(二零二四年：118,649,000元)以及普通股加權平均數1,344,471,000股(二零二四年：1,342,814,000股)計算如下：

#### 普通股加權平均數(攤薄)

|                       | 二零二五年<br>千股             | 二零二四年<br>千股             |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 計算每股基本盈利使用的年末普通股加權平均數 | 1,341,321               | 1,339,863               |
| 本公司股份獎勵計劃下視作發行普通股的影響  | 3,062                   | 2,572                   |
| 尚未行使購股權的影響            | <u>88</u>               | <u>379</u>              |
| 於年末的普通股加權平均數(攤薄)      | <u><u>1,344,471</u></u> | <u><u>1,342,814</u></u> |

## 9 貿易及其他應收款項

於報告期末，貿易應收款項基於發票日期及扣除虧損撥備後的賬齡分析如下：

|               | 二零二五年<br>千元 | 二零二四年<br>千元 |
|---------------|-------------|-------------|
| 少於30天         | 36,473      | 34,621      |
| 31至60天        | 67          | 386         |
| 61至90天        | 250         | 4           |
| 91至120天       | 3           | —           |
| 120天以上        | 521         | —           |
| 貿易應收款項，扣除虧損撥備 | 37,314      | 35,011      |
| 其他應收款項        | 12,551      | 11,330      |
| 貿易及其他應收款項     | 49,865      | 46,341      |

本集團與其客戶的交易條款主要以現金及智能卡結付，除非為知名企業債務人，則信貸期通常為30天。

## 10 貿易及其他應付款項及應計費用以及合約負債

於報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

|                | 二零二五年<br>千元 | 二零二四年<br>千元 |
|----------------|-------------|-------------|
| 少於30天          | 55,222      | 56,545      |
| 31至60天         | 1,022       | 184         |
| 61至90天         | 42          | 41          |
| 91至120天        | —           | 110         |
| 120天以上         | 112         | 132         |
| 貿易應付款項         | 56,398      | 57,012      |
| 其他應付款項及應計費用    | 181,501     | 169,975     |
| 合約負債           | 11,153      | 4,657       |
| 貿易及其他應付款項及應計費用 | 249,052     | 231,644     |

幾乎所有貿易及其他應付款項及應計費用預期將於一年內結付或確認為收入或須按要求償還。

## 11 股本

|                        | 股份數目                        | 金額<br>千元                |
|------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| 已發行及繳足普通股：             |                             |                         |
| 於二零二三年四月一日             | 1,340,740,370               | 1,116,189               |
| 根據購股權計劃發行的股份 (附註(i))   | 617,920                     | 525                     |
| 根據股份獎勵計劃發行的股份 (附註(ii)) | <u>5,340,200</u>            | <u>—</u>                |
| 於二零二四年三月三十一日及二零二四年四月一日 | 1,346,698,490               | 1,116,714               |
| 根據購股權計劃發行的股份 (附註(i))   | <u>81,400</u>               | <u>69</u>               |
| 於二零二五年三月三十一日           | <u><u>1,346,779,890</u></u> | <u><u>1,116,783</u></u> |

### 附註：

- (i) 截至二零二五年三月三十一日止年度，購股權獲行使以按總代價69,000元(二零二四年：525,000元)認購合共81,400股(二零二四年：617,920股)本公司普通股，並於股本入賬。
- (ii) 於二零二四年一月十二日，5,340,200股普通股已配發及發行予本公司為股份獎勵計劃而設立的信託。

## 補充資料

### 建議私有化

茲提述本公司與東利多控股有限公司(「**要約人**」)所聯合刊發日期為二零二五年二月十七日的公告(「**聯合公告**」)。除另行界定外，本「建議私有化」章節所用詞彙與聯合公告所界定者具有相同涵義。於二零二五年二月十七日，要約人及本公司聯合宣佈，於二零二五年二月三日(交易時段後)，要約人要求董事會向計劃股東提呈建議，透過香港法例第622章公司條例第673條項下的計劃安排將本公司私有化。

倘計劃生效，計劃股份將予註銷，以換取要約人就每股計劃股份以現金向計劃股東支付註銷價1.58港元(減股息調整(如有))，而股份於聯交所的上市地位將於生效日期後撤銷。建議及計劃須待聯合公告所載條件達成或獲豁免(如適用)後，方可實施。

詳情請參閱聯合公告以及本公司日期為二零二五年三月十日、二零二五年四月十日、二零二五年四月十一日、二零二五年五月二日及二零二五年五月九日的公告。

### 企業管治資料

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東(「**股東**」)的利益及提升企業價值和問責能力。於二零二五財政年度，本公司已應用良好企業管治原則，並全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)第二部所列的適用守則條文，惟下述因素造成的偏離情況除外。參照企業管治守則下的適用規定，本公司將會繼續審視及監察其企業管治常規。

根據企業管治守則第C.2.1條守則條文，主席及行政總裁的角色應有區分，且不應由同一人兼任。劉達民先生(「**劉先生**」)目前兼任本公司主席及行政總裁。鑒於劉先生自二零一八年十月以來一直承擔整體管理及監督本集團日常運營的職責，董事會認為，由劉先生同時兼任該兩個職務符合本集團的最佳利益，可促進有效管理及營運。因此，董事認為，偏離該守則條文屬適當。儘管存在上述偏離情況，董事認為，董事會高效運作且各司其職，及時討論各項關鍵及適當的事項。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易的準則。本公司已向各董事作出特定查詢，而全體董事均確認彼等於二零二五財政年度一直遵守標準守則。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於二零二五財政年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售任何庫存股份)。於二零二五年三月三十一日，本公司並無任何庫存股份。

## 報告期後事項

除上文「建議私有化」一節所披露者外，於截至二零二五年三月三十一日止年度後及直至本公告日期，概無發生涉及本集團的重大事項而導致嚴重影響本集團的表現及價值。

## 審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)目前由三名獨立非執行董事組成，即李國明先生、盧國榮先生及楊耀強先生。李國明先生為審核委員會主席，彼具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格。審核委員會已審閱本集團所採納的會計原則及常規，並與本集團高級管理層及外聘核數師討論風險管理、內部監控及財務匯報程序，包括審閱本公司截至二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

## 末期股息

董事會議決不建議就截至二零二五年三月三十一日止年度宣派任何末期股息(二零二四年：每股5.9港仙)。

## 獨立核數師的工作範疇

本集團核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)已將本公告所載本集團於二零二五財政年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註中的財務數字與本集團年內綜合財務報表草擬本所載的數額作比較，兩者的數額一致。畢馬威會計師

事務所就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則而受委聘進行的審計、審閱或其他核證工作，因此畢馬威會計師事務所並無發出任何核證。

## 刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.tamjai-intl.com](http://www.tamjai-intl.com))刊發。本公司於二零二五財政年度的年報將適時向股東寄發，並於上述網站內可供查閱。

承董事會命  
譚仔國際有限公司  
董事會主席兼行政總裁  
劉達民

香港，二零二五年五月九日

於本公告日期，執行董事為劉達民先生、陳萍女士及楊少昌先生，非執行董事為杉山孝史先生、染谷則史先生及波戶本徹先生，及獨立非執行董事為李國明先生、盧國榮先生及楊耀強先生。