

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Pangaea Connectivity Technology Limited

環聯連訊科技有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1473)

截至二零二五年三月三十一日止年度 全年業績公告

本年度的總收益同比增加約53.8%至2,128.2百萬港元，而截至二零二四年三月三十一日止年度的總收益則為1,384.0百萬港元。

本年度，本公司擁有人應佔純利為約30.5百萬港元，而截至二零二四年三月三十一日止年度的淨虧損為29.3百萬港元。

本年度的每股基本盈利為3.09港仙，而截至二零二四年三月三十一日止年度的每股基本虧損為2.93港仙。

董事會建議派付本年度的末期股息每股1.0港仙(二零二四年：無)。建議末期股息須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准後方可作實。

環聯連訊科技有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年三月三十一日止年度(「本年度」)的綜合業績，連同截至二零二四年三月三十一日止年度的比較數字。

綜合損益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	5	2,128,233	1,384,011
銷售成本		<u>(1,907,122)</u>	<u>(1,266,936)</u>
毛利		221,111	117,075
其他收入及收益淨額	5	8,082	7,062
銷售及分銷成本		(49,624)	(38,535)
行政開支		(110,769)	(89,985)
融資成本	6	<u>(30,983)</u>	<u>(28,586)</u>
除稅前溢利／(虧損)	7	37,817	(32,969)
所得稅抵免／(開支)	8	<u>(7,297)</u>	<u>3,708</u>
母公司擁有人應佔年度溢利／(虧損)		<u><u>30,520</u></u>	<u><u>(29,261)</u></u>
母公司普通股權持有人應佔每股 盈利／(虧損)			
基本及攤薄(港仙)	10	<u><u>3.09</u></u>	<u><u>(2.93)</u></u>

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年度溢利／(虧損)	<u>30,520</u>	<u>(29,261)</u>
其他全面收益／(虧損)：		
後續期間可能重新分類至損益的其他全面 收益／(虧損)：		
因換算海外業務產生的匯兌差額	(245)	(1,090)
後續期間將不會重新分類至損益的其他全面 收益／(虧損)：		
按公平值計入其他全面收益的股本投資淨 收益／(虧損)	<u>1,498</u>	<u>(1,401)</u>
年度其他全面收益／(虧損)	<u>1,253</u>	<u>(2,491)</u>
母公司擁有人應佔年度全面收益／(虧損)總額	<u><u>31,773</u></u>	<u><u>(31,752)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		49,284	43,110
無形資產		7,221	6,497
按公平值計入損益的金融資產		19,236	19,165
按公平值計入其他全面收益的股本投資		12,161	10,663
預付款項及按金		2,152	244
遞延稅項資產		1,571	8,194
非流動資產總值		91,625	87,873
流動資產			
存貨		135,918	226,997
貿易應收款項及應收票據	11	398,237	336,187
預付款項、按金、其他應收款項及其他資產		30,602	25,640
已抵押銀行存款		116,248	107,081
現金及現金等價物		64,144	64,101
流動資產總值		745,149	760,006
流動負債			
貿易應付款項	12	200,388	272,178
其他應付款項、應計費用及合約負債		81,895	65,846
計息銀行借款		37,007	22,491
信託收據貸款		259,501	258,258
租賃負債		6,085	3,978
應付稅項		2,817	2,295
流動負債總額		587,693	625,046
流動資產淨值		157,456	134,960
資產總值減流動負債		249,081	222,833

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
附註		
非流動負債		
租賃負債	4,231	3,979
遞延稅項負債	807	672
	<u>5,038</u>	<u>4,651</u>
非流動負債總額	<u>5,038</u>	<u>4,651</u>
資產淨值	<u>244,043</u>	<u>218,182</u>
權益		
母公司擁有人應佔權益		
股本	9,950	10,000
儲備	234,093	208,182
	<u>244,043</u>	<u>218,182</u>
總權益	<u>244,043</u>	<u>218,182</u>

附註

1. 公司資料

本公司為於二零一八年七月五日在開曼群島註冊成立的有限公司。本公司的註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited的辦事處(地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands)，而本公司的香港主要營業地點位於香港灣仔莊士敦道181號大有大廈9樓902-906室。

本公司為一間投資控股公司。於本年度，本公司的附屬公司從事電子零部件(包括商用雷射和接駁產品)的進出口業務，接駁產品用於電訊及數據通訊接駁行業各種終端應用(例如電訊基建、數據中心、高效能運算、物聯網(「物聯網」)及網絡連接產品)。

董事認為本公司的直接控股公司及最終控股公司為Generous Horizon Limited(前稱為Generous Team Limited)，該公司為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的有限公司，並由本公司主席及其中一名執行董事馮銳江先生(「馮先生」)全資擁有。

2. 呈列基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。

除按公平值計量的若干投資及金融資產外，該等財務報表乃按歷史成本法編製。該等財務報表以港元(「港元」)呈列，除另有指明外，所有金額約整至最接近千元。

3. 會計政策及披露變動

本集團已於本年度的財務報表首次採納下列經修訂香港財務報告準則會計準則。

香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債
香港會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動(「二零二零年修訂本」)
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「二零二二年修訂本」)
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	供應商融資安排

經修訂香港財務報告準則會計準則的性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號(修訂本)訂明賣方一承租人於計量售後回租交易中產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方一承租人不確認與其保留的使用權有關的任何損益。由於本集團自首次應用香港財務報告準則第16號之日起並無任何售後租回交易，而其可變租賃付款並不取決於指數或比率，該等修訂本並無對本集團的財務狀況或表現產生任何影響。
- (b) 二零二零年修訂本澄清將負債分類為流動或非流動的規定，包括遞延結算的權利及遞延權利必須在報告期末存在。負債的分類不受實體行使其延期結算權利的可能性的影響。該等修訂亦澄清，負債可以其本身的權益工具結算，且僅當可轉換負債的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。二零二二年修訂本進一步澄清，在貸款安排所產生的負債契諾中，只有實體必須於報告日期或之前遵守的契諾會影響該負債的流動或非流動分類。實體須於報告期後12個月內遵守未來契諾的情況下，就非流動負債作出額外披露。

本集團已重新評估於二零二三年及二零二四年四月一日的負債條款及條件，並認為於首次應用該等修訂後，其負債的流動或非流動分類保持不變。因此，該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

- (c) 香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號(修訂本)澄清供應商融資安排的特徵，並要求對該等安排作出額外披露。該等修訂本的披露規定旨在協助財務報表使用者瞭解供應商融資安排對實體負債、現金流量及流動資金風險敞口的影響。由於本集團並無供應商融資安排，該等修訂本並無對本集團的財務報表產生任何影響。

4. 經營分部資料

本集團主要從事電子零部件(包括商用雷射和接駁產品)的進出口業務，接駁產品用於電訊及數據通訊接駁行業各種終端應用(例如電訊基建、數據中心、高效能運算、物聯網及網絡連接產品)。

本集團幾乎所有產品均具有類似的性質，並存有類似的風險及回報。因此，本集團的經營活動來自單一須予呈報經營分部。

地區資料

(a) 來自外來客戶的收益

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	475,582	217,961
中國內地	1,492,982	1,032,207
其他國家／地區	159,669	133,843
總收益	<u>2,128,233</u>	<u>1,384,011</u>

以上收益資料乃按客戶位置計算。

(b) 非流動資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	36,297	34,806
中國內地	22,337	15,045
其他國家／地區	23	—
非流動資產總值	<u>58,657</u>	<u>49,851</u>

以上非流動資產資料乃按資產位置計算，並不包括金融工具及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

年內來自銷售予個別客戶的收益(佔本集團收益總額10%以上)如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	305,553	246,670
客戶B	255,634	218,656
客戶C*	<u>213,624</u>	<u>不適用*</u>
總計	<u>774,811</u>	<u>465,326</u>

* 來自客戶C的銷售收益佔本集團截至二零二四年三月三十一日止年度總收益少於10%。

上述金額包括向一組已知與該等客戶受共同控制的實體的銷售。

5. 收益以及其他收入及收益淨額

收益分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
來自客戶合約的收益		
銷售貨品	2,120,330	1,379,466
提供服務	<u>7,903</u>	<u>4,545</u>
總計	<u>2,128,233</u>	<u>1,384,011</u>

其他收入及收益淨額分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行利息收入	5,089	5,141
按公平值計入損益的金融資產的其他利息收入	–	312
匯兌差額淨額	–	97
按公平值計入損益的金融資產公平值收益	71	361
政府補助*	–	25
出售物業、廠房及設備項目的收益	142	1
已收貿易按金撇銷	2,104	–
雜項收入淨額	676	721
出售可換股債券的收益	–	404
	<u> </u>	<u> </u>
其他收入及收益淨額總額	<u>8,082</u>	<u>7,062</u>

* 截至二零二四年三月三十一日止年度，政府補助25,000港元指穩定就業補貼，並自中國政府機構收取。收取該等補貼並無附帶未達成的條件及其他或然事項。

6. 融資成本

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行借款利息	30,478	28,217
租賃負債利息	505	369
	<u> </u>	<u> </u>
總計	<u>30,983</u>	<u>28,586</u>

7. 除稅前溢利／(虧損)

本集團的除稅前溢利／(虧損)於扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已售存貨成本	1,904,740	1,266,574
已提供服務成本	385	16
折舊	11,179	10,365
無形資產攤銷	1,351	–
研發成本 [#]	9,347	9,630
出售物業、廠房及設備項目的收益	(142)	(1)
貿易應收款項減值／(減值撥回) [^]	(1,250)	1,747
存貨撥備 ^{^^}	1,997	346
員工成本(不包括董事薪酬)：		
工資及薪金	36,924	38,882
以權益結算的購股權開支	83	1,017
退休金計劃供款*	6,279	5,864
總計	43,286	45,763
未計入租賃負債計量的租賃付款	542	416
外匯差額淨額	606	(97)
按公平值計入損益的金融資產公平值收益	(71)	(765)

[#] 研發成本包括9,347,000港元(二零二四年：9,396,000港元)，該等成本與研發活動的員工成本相關，亦計入上文所披露本年度員工成本的總額。

[^] 貿易應收款項減值／(減值撥回)計入綜合損益表的「行政開支」。

^{^^} 存貨撥備計入綜合損益表的「銷售成本」。

* 並無已沒收供款可由本集團作為僱主動用作減少現有供款水平。

8. 所得稅

香港利得稅乃根據年內在香港產生的估計應課稅溢利按16.5%(二零二四年：16.5%)的稅率計提撥備，惟本集團一間附屬公司除外，該附屬公司為利得稅兩級制下的合資格實體。該附屬公司首2,000,000港元(二零二四年：2,000,000港元)的應課稅溢利按8.25%(二零二四年：8.25%)稅率繳稅，其餘應課稅溢利則按16.5%(二零二四年：16.5%)稅率繳稅。本公司於中國內地經營的附屬公司須按現行中國所得稅稅率25%繳稅。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期－中國內地		
本年度開支	535	447
即期－台灣		
本年度開支	11	—
遞延稅項	<u>6,751</u>	<u>(4,155)</u>
本年度稅項開支／(抵免)總額	<u><u>7,297</u></u>	<u><u>(3,708)</u></u>

9. 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
建議末期－每股普通股1.0港仙(二零二四年：無)	<u><u>9,730</u></u>	<u><u>—</u></u>

本公司本年度的建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

10. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利／(虧損)

母公司普通股權持有人應佔每股基本盈利／(虧損)乃按母公司普通股權持有人應佔年度溢利30,520,000港元(二零二四年：虧損29,261,000港元)及本年度已發行在外普通股加權平均數988,406,000股(二零二四年：1,000,000,000股)計算(經調整以反映本年度供股)。

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度內並無已發行具潛在攤薄影響的普通股，故並無對截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度呈列的每股基本盈利／(虧損)金額作出調整。

11. 貿易應收款項及應收票據

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貿易應收款項	387,453	338,769
減：貿易應收款項減值	(638)	(3,340)
賬面淨值	386,815	335,429
應收票據	11,422	758
總計	398,237	336,187

本集團與其客戶的交易條款主要基於信貸，信貸期為一個月，主要客戶可延長至三個月。高級管理層會定期審閱逾期結餘。於二零二五年三月三十一日，本集團面臨可能源自其五大客戶及最大客戶的若干程度信貸集中風險，五大客戶及最大客戶分別佔本集團貿易應收款項總額約54.3%（二零二四年：63.5%）及21.4%（二零二四年：19.9%）。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他信貸增級措施。貿易應收款項不計息。

以發票日期及扣除虧損撥備計算的貿易應收款項及應收票據的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
1個月內	378,315	275,841
1至3個月	15,109	36,119
3至6個月	1,639	23,442
6個月以上	3,174	785
總計	398,237	336,187

12. 貿易應付款項

於報告期末，以發票日期計算的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
30日內	190,360	131,465
31至90日	713	121,154
120日以上	9,315	19,559
總計	200,388	272,178

貿易應付款項不計息及償付期限一般為一至兩個月。

管理層討論及分析

業務回顧

市場回顧

全球人工智能(AI)革命正在推動多個技術領域的轉型性增長。在光學通訊方面，線性驅動可插拔光學(LPO)成為AI數據中心及高效能運算(HPC)應用的創變者，相較於傳統解決方案可大幅節省能源，並提供對下一代AI工作負載至關重要的超低延遲。預計數據中心光學市場的年複合增長率(CAGR)為15%(資料來源：LightCounting)，而我們的光學產品部門在800G/1.6T解決方案方面擁有優勢。可再生能源技術發展迅速，尤其是在太陽能背接觸(BC)電池製造領域，高功率雷射系統可提供無與倫比的加工效率及精確度，與現有一代TOPCon(隧道氧化物鈍化接觸)及N型技術並駕齊驅。同樣的高功率雷射創新技術亦透過更快速、更節能的加工方式，為印刷電路板(PCB)及半導體製造帶來變革。無線領域正過渡至WiFi8，有望為物聯網(IoT)與擴增實境／虛擬實境(AR/VR)應用提供多千兆位元速度及AI優化連接。東南亞是一個重要的增長市場，新加坡、馬來西亞及越南正大力投資5G/AI基礎建設。我們的產品技術組合涵蓋高能源效益的LPO解決方案、先進的高功率雷射處理及下一代無線技術，使我們能夠獨一無二地把握該等匯流的大趨勢，同時解決各產業在能源效率方面所面臨的重大挑戰。

業務回顧

過去一年，本集團在三個關鍵技術領域取得強勁增長：AI賦能光學網絡、工業激光加工及下一代無線解決方案。在AI連接方面，我們用於800G/1.6T數據中心的LPO產品受到廣泛歡迎，可為人工智能/機器學習(AI/ML)工作負載及HPC應用提供關鍵的高功耗節省及超低延遲。此舉讓我們在預期將以指數級速度成長、收入豐厚的數據中心光學市場中處於領先地位。我們的高功率雷射最近已成為替代技術，正透過精密製圖／退火改變太陽能BC電池製造流程，在降低能耗的同時提高效率。由於太陽能BC技術預計在未來五年內將主導太陽能光電市場，因此我們已準備就緒，充分利用此一轉變。同樣的高功率雷射創新技術也在加速PCB／半導體的加工，並帶來更高的產能和更低的功率需求。此舉帶來極具吸引力的市場拓展機會。無線部門正在推進WiFi8解決方案，其特色是針對智能家庭、企業及數據中心進行AI整合網路最佳化。與超大型供應商的早期合作，突顯了我們在下一代連接領域的領先地位。本集團將繼續投資於該等高增長領域，同時擴展適用於汽車及醫療應用的AI整合通訊解決方案。高效節能的光學技術、先進的高功率雷射處理技術及尖端無線技術的獨特組合，確保我們擁有涵蓋連接領域各種應用的全面產品組合，讓我們始終走在業界的最前端。

前景

我們的策略定位在AI與綠色能源技術的融合。我們的LPO產品將徹底改變AI數據中心及HPC應用，為下一代AI工作負載提供指數級的能源節省及超低延遲。在可再生能源方面，我們的高功率雷射正在改變太陽能電池生產和半導體處理，在降低能耗的同時實現性能和效率的提升。過渡至WiFi8帶來重大機遇，我們的AI整合式無線解決方案可滿足智能家庭、企業及超大規模應用對超低延遲連線的需求。東南亞的5G擴展仍是主要的增長領域，我們正與基礎建設開發商合作。至二零二六年，我們致力鞏固領導地位，在AI優化光學／無線通訊及精密工業雷射加工領域引發新技術的更替，同時透過供應鏈的彈性應對地緣政治挑戰。我們在該等高增長領域的技術專長AI基礎建設的LPO、先進的高功率雷射應用及下一代無線技術，讓我們在不斷演進的科技環境中奠定長期持續成長的地位。

財務回顧

收益

收益包括銷售貨品及提供服務。

於本年度，貨品銷售的收益佔總收益約99.6%。提供服務的收益主要來自向客戶提供行政及支援服務的收入。於本年度，本公司大部分收益來自中國客戶。

貨品銷售的收益由截至二零二四年三月三十一日止年度約1,379.5百萬港元增加至本年度約2,120.3百萬港元，主要由於人工智能(AI)及綠色科技相關產品銷售增加。提供服務的收益由截至二零二四年三月三十一日止年度約4.5百萬港元增加至本年度約7.9百萬港元，主要由於向客戶提供的服務增加。

銷售成本

銷售成本包括(i)貨品成本，即向供應商採購產品的成本；及(ii)服務成本，即提供服務相關的員工成本。

毛利率

貨品銷售

貨品銷售產生的毛利率由截至二零二四年三月三十一日止年度約8.5%增加至本年度約10.1%，主要由於市場對人工智能及綠色科技產品的需求增加，令市價上升。

提供服務

於本年度，提供服務產生的毛利率約為95.1%，較截至二零二四年三月三十一日止年度約99.6%減少約4.5%。由於我們按項目基準向客戶提供服務，該分部的毛利率視乎所提供服務的範圍及性質而有所不同。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額約8.1百萬港元(二零二四年：約7.1百萬港元)，主要指銀行利息收入、匯兌差額淨額、按公平值計入損益的金融資產公平值收益、已收貿易按金撇銷及雜項收入。其他收入及收益淨額增加約1.0百萬港元主要由於已收貿易按金撇銷約2.1百萬港元(二零二四年：無)，部分被(i)本年度利息收入減少約0.4百萬港元；(ii)按公平值列賬的金融資產收益減少約0.3百萬港元；及(iii)本年度出售金融資產的收益減少約0.4百萬港元所抵銷。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本約49.6百萬港元(二零二四年：約38.5百萬港元)主要包括員工薪金、交通費、運輸費用、報關及諮詢開支以及研發開支。銷售及分銷成本較去年增加約11.1百萬港元或28.8%，主要由於(i)薪金、花紅及員工人數增加導致薪金及員工福利合共增加約3.2百萬港元；(ii)銷售及業務活動增加導致運輸、貨運及報關增加3.5百萬港元及諮詢費增加4.7百萬港元所致。

行政開支

行政開支約110.8百萬港元(二零二四年：約90.0百萬港元)主要包括薪金及員工福利(包括董事酬金)、以股份為基礎的購股權開支、保險、經營租賃及其他物業費用、銀行收費、應酬、專業費用、辦公室用品及折舊開支。本年度行政開支增加約20.8百萬港元或23.1%，主要由於(i)薪金及員工福利(包括董事酬金)合共增加約16.2百萬港元，主要由於薪金、花紅及員工人數增加所致；及(ii)銷售及業務活動增加，導致差旅及應酬增加1.1百萬港元，辦公室水電費及用品、保險及銀行收費增加1.9百萬港元。

融資成本

本集團的融資成本約31.0百萬港元(二零二四年：約28.6百萬港元)主要指本年度銀行借款的利息開支。於本年度，本集團的銀行借款產生利息約30.5百萬港元，而截至二零二四年三月三十一日止年度則約為28.2百萬港元。銀行借款利息增加乃主要由於本年度銷售增加導致動用借款融資增加。

稅項

於本年度，本集團的稅項主要包括所得稅開支約7.3百萬港元(二零二四年：所得稅抵免約3.7百萬港元)，其包括遞延稅項開支約6.8百萬港元(二零二四年：遞延稅項抵免4.2百萬港元)，乃就過往年度存貨撥備及貿易應收款項減值虧損以及稅項虧損而確認。

本年度純利

於本年度，純利約為30.5百萬港元(二零二四年：淨虧損29.3百萬港元)。純利主要歸因於上述因素的淨影響，包括(a)銷售增加；(b)毛利率增加；及(c)其他收入及收益淨額增加，部分被(d)銷售及分銷開支增加；(e)行政開支增加；及(f)本年度應課稅純利導致稅項開支增加所抵銷。

流動資金及財務資源

於本年度，本集團主要透過綜合使用內部資源及銀行借款以滿足其流動資金需求。本集團於二零二五年三月三十一日的現金資源約為64.1百萬港元(二零二四年：64.1百萬港元)。本集團現金及銀行結餘(包括已抵押銀行存款)約為180.4百萬港元(二零二四年：171.2百萬港元)。其主要以美元及人民幣計值。

於二零二五年三月三十一日，本集團的未償還銀行借款總額為296.5百萬港元(二零二四年：280.7百萬港元)，主要包括銀行保理貸款、信託收據貸款及循環貸款。本集團若干銀行借款由質押本集團銀行存款及保險單投資所抵押。本集團銀行借款並無限制及附帶按要求償還條款，並分類為流動負債。銀行借款乃以港元及美元計值，並須按浮動商業貸款利率支付利息。

本集團的資產負債比率(定義為計息借款總額(扣除現金及現金等價物以及已抵押銀行存款)除以權益總額再乘以100%)由二零二四年三月三十一日約50.2%下降至二零二五年三月三十一日約47.6%，主要由於本年純利導致權益總額增加。

於年末，本集團並無重大或然負債。本集團擁有充足現金及可用銀行融資以滿足其承擔及營運資金需求。

僱員及薪酬政策

於二零二五年三月三十一日，本集團僱用122名(二零二四年：114名)僱員。僱員薪酬維持於具競爭力的水平，並密切參考個人表現、工作經驗、資歷及現行相關行業慣例每年檢討。除基本薪金及法定公積金計劃外，亦可能參考本集團及個人表現向選定員工授出酌情花紅及購股權。本集團亦向員工提供其他形式福利，例如在職及外部培訓。本集團與其僱員保持良好關係。

上市所得款項用途

本公司自二零二一年首次公開發售(「上市」)收取的所得款項淨額約88.1百萬港元擬按招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述一致的方式使用。自二零二一年二月十九日(「上市日期」)起直至二零二五年三月三十一日，本集團應用已收取的所得款項淨額如下：

	按招股章程 所述應用 所得款項淨額 百萬港元	所得款項 淨額實際用途 百萬港元	未動用所得 款項淨額 百萬港元	未動用所得 款項淨額 %
加強設計及技術能力	57.8	15.9	41.9	72.5
透過拓寬銷售及技術支援的地區 覆蓋範圍擴大客戶基礎	14.4	14.4	–	–
透過優化資訊科技管理系統及招聘資訊 科技員工，加強後勤辦公室營運支援	7.2	7.2	–	–
一般營運資金	8.7	8.7	–	–
	<u>88.1</u>	<u>46.2</u>	<u>41.9</u>	<u>47.6</u>

於二零二五年三月三十一日，未動用所得款項淨額約為41.9百萬港元。上市的未動用所得款項淨額預期將按照招股章程所披露本公司的計劃動用，惟招股章程所披露原定動用餘下所得款項淨額的時間表經已延遲，原因包括營商環境受到本年度中美貿易緊張以及過往年度全球半導體短缺，新型冠狀病毒的影響，以及對邊境管制、封鎖及檢疫措施的限制及規定。然而，來年5G應用預期引發核心通訊基礎設施的開發及應用熱潮，可能為本集團按計劃動用未動用所得款項淨額提供良機。因此，本集團將定期評估市況，以履行本集團未來計劃。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於本年度，本集團並無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資

於二零二五年三月三十一日，本集團並無價值為本集團資產總值5%或以上的重大投資。

資本開支

於二零二五年三月三十一日，本集團投資約11.0百萬港元(二零二四年：約1.1百萬港元)於資本開支，主要用於辦公室設備、傢俬及裝置、汽車、租賃裝修以及無形資產。

於二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大資本承擔(二零二四年：無)。

庫務政策及外匯風險

本集團的財務報表以港元呈列。本集團主要以港元、人民幣及美元進行其業務交易。由於港元與美元掛鈎，就此而言並無重大匯兌風險。由於人民幣收益的比例較低，就此而言並無重大匯兌風險。本集團目前並無任何利率對沖政策。然而，管理層會持續監控本集團的利率風險，並將於需要時考慮對沖利率風險。信貸風險已主要透過信貸政策及向外部金融機構進行保理方式對沖。

或然負債

於二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零二四年：無)。

資產抵押

本集團若干銀行借款以下列各項作抵押：

- (i) 將本集團於報告期末的銀行存款116,248,000港元(二零二四年：107,081,000港元)作質押；

- (ii) 將馮先生於報告期末金額為19,236,000港元(二零二四年：19,165,000港元)的人壽保險單投資作質押；及
- (iii) 本公司提供的公司擔保最高達1,236,480,400港元(二零二四年：1,563,690,000港元)。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司於本年度在聯交所購回合共27,000,000股股份，詳情如下：

回購月份	總數	每股股份回購價		就回購股份 支付總額
		最高 港元	最低 港元	
二零二四年四月	5,000,000	0.229	0.22	1,104,540
二零二四年八月	17,000,000	0.238	0.193	3,626,572
二零二四年九月	5,000,000	0.249	0.244	1,229,980

上述回購股份中，5,000,000股股份於二零二四年五月註銷，其餘22,000,000股股份於二零二五年三月三十一日持作庫存股份。

本年度購買本公司股份由董事根據本公司股東在二零二三年八月二十五日(二零二四年四月回購)和二零二四年八月十六日(二零二四年八月及二零二四年九月回購)舉行的股東週年大會上授予的購回授權進行。董事會認為，股份當時的交易價格並未反映其內在價值，並認為股份回購表明本公司對本集團的長期業務戰略、增長和前景充滿信心，最終使本公司受益並為股東創造價值。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括銷售庫存股份)。於二零二五年三月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

潛在風險

本集團已成立風險管理委員會以協調、應對及解決本集團面對的潛在風險。風險管理委員會亦負責制定有關風險控制的策略、政策及指引，令本集團能夠監控並有效及迅速地應對風險。

報告期後事項

董事會並不知悉於二零二五年三月三十一日後及直至本公告日期發生任何對本集團造成影響的重大事項。

展望

人工智能(AI)的興起創造巨大的機會，尤其是在最新的連接技術及數據中心需求方面，可配合AI技術以最有效的方式運作。為優化本集團在該等領域的經驗及實力，本集團將致力物色該等潛在領域的投資機會，發揮最新科技領域的最大潛力。

股息

董事會建議向二零二五年八月二十九日名列本公司股東名冊的股東派付截至二零二五年三月三十一日止年度的末期股息每股1.0港仙。待本公司股東在應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准後，末期股息預計將於二零二五年九月二十二日或前後以現金支付。

按照於本公告日期已發行973,000,000股股份(不包括庫存股份)計算，預期本年度應付股東的末期股息總額為9.73百萬港元，惟須待股東於股東週年大會上批准後方可作實。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其本身規管董事進行證券交易的行為守則。經本公司作出具體查詢後，全體董事已向本公司確認，彼等於本年度一直遵守標準守則所載的必守準則。

企業管治常規

本公司致力於維持良好的企業管治常規。本公司相信，良好的企業管治能為有效管理、健全的企業文化及成功的業務增長以及在提升股東價值方面提供一個不可或缺的框架。於本年度，本公司已應用上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則並遵守企業管治守則，惟守則條文第C.2.1條除外，該條文規定主席與行政總裁的角色應予以區分，且不應由同一人士擔任。

第C.2.1條

馮銳江先生現時兼任主席與行政總裁職務。憑藉於行業的豐富經驗及作為本集團的創辦人，馮先生負責本集團的整體策略規劃及一般管理，自本集團創立以來對其發展及業務擴展發揮重要作用。董事會認為，由同一人擔任主席及行政總裁的職務有利於本集團的管理。由富有經驗及才能的人士組成的高級管理層與董事會的運作，可確保權力與權限之間有所制衡。董事會現時由三名執行董事(包括馮先生)及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有相當高的獨立性。

本公司核數師的工作範圍

初步公告所載本集團本年度綜合損益表、綜合全面收益表、綜合財務狀況表以及相關附註所呈列數字已獲本公司核數師同意與本集團本年度的綜合財務報表所載的數額相符。本公司核數師就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈的香港審計準則、香港審閱工作準則或香港核證工作準則而進行的核證工作，因此，本公司核數師並無就初步公告作出核證。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事即甘承倬先生(主席)(其具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識)、陳曉峰先生及凌國輝先生。審核委員會已與管理層審閱本集團採納的會計原則及慣例，並討論本集團的內部監控和風險管理制度，以及財務報告事宜，包括審閱本集團本年度的全年業績。

股東週年大會(「股東週年大會」)

本公司將於二零二五年八月二十二日(星期五)舉行股東週年大會。股東週年大會通告將於適時刊發及寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東出席將於二零二五年八月二十二日(星期五)舉行的股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二五年八月十九日(星期二)至二零二五年八月二十二日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理本公司股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關股票須於二零二五年八月十八日(星期一)下午四時三十分前送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

為確定股東收取建議末期股息的資格，本公司將於二零二五年八月二十八日(星期四)至二零二五年八月二十九日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理本公司股份過戶登記手續。為符合資格收取建議末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票須於二零二五年八月二十七日(星期三)下午四時三十分前送交本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。

刊發末期業績及寄發年度報告

末期業績公告刊載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.pangaea.com.hk)。載有上市規則規定所有資料的二零二五年年報將於適時寄發予本公司股東，並在上述網站可供查閱。

承董事會命
環聯連訊科技有限公司
主席
馮銳江先生

香港，二零二五年六月二十七日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事馮銳江先生、梁筠倩女士及黃偉桃博士；及獨立非執行董事陳曉峰先生、凌國輝先生及甘承倬先生。