



LET Group Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1383)

WWW.LETGROUPHOLDINGS.COM

年報 2024

目錄

公司資料	2
集團財務概要	3
主席報告	5
管理層討論及分析	7
物業組合概覽	26
董事及高級管理層之履歷	27
董事會報告	30
企業管治報告	47
環境、社會及管治報告	63
獨立核數師報告	82
綜合損益及其他全面收益表	87
綜合財務狀況表	90
綜合權益變動表	92
綜合現金流量表	94
綜合財務報表附註	97

董事會

執行董事

盧衍溢先生(主席)

Lam Hung Tuan 先生(於2025年3月10日獲委任)

獨立非執行董事

杜健存先生(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；於2024年11月5日辭任；及於2025年3月10日獲委任)

胡錦勳博士(於2024年1月15日辭任)

盧衛東先生(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；於2024年11月5日辭任；及於2025年3月10日獲委任)

符致京先生(於2024年5月2日獲委任及於2024年8月9日辭任)

郭啟彬先生(於2024年8月9日獲委任及於2024年11月11日辭任)

陳雪顏女士(於2025年3月10日獲委任)

公司秘書

趙敬仁先生

核數師

國富浩華(香港)會計師事務所有限公司
註冊公共利益實體核數師

註冊辦事處

P.O. Box 31119,
Grand Pavilion, Hibiscus Way,
802 West Bay Road,
Grand Cayman,
KY1-1205 Cayman Islands
(自2023年2月7日起至2024年9月16日止)

Citrus Grove, Ground Floor,
106 Goring Avenue, George Town,
Grand Cayman,
Cayman Islands (自2024年10月25日起)

香港主要營業地點

香港
干諾道中168-200號
信德中心
西座17樓1705室

開曼群島主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A, Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court, Camana Bay
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

在香港：
大新銀行有限公司
交通銀行股份有限公司香港分行
交通銀行(香港)有限公司

在菲律賓：

Union Bank of the Philippines
China Banking Corporation

在俄羅斯聯邦：

PJSC Bank Primorye
PJSC Sberbank
Alfa-Bank

在日本：

三井住友銀行

股份代號

1383(於香港聯交所上市)

網址

www.letgroup Holdings.com

投資者關係

有關本公司的其他資料，請聯絡
投資者關係部
電話：(852) 2598 1180
傳真：(852) 2598 1185
電郵：ir@letgroup Holdings.com

集團財務概要

業績

	截至12月31日				
	2024年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
收入-客戶合約	414,505	369,127	372,306	294,308	181,858
收入-租賃	-	-	-	-	-
總收入	414,505	369,127	372,306	294,308	181,858
可換股債券之公允值變動	-	-	-	-	240,183
衍生金融工具之公允值變動	197	(541)	12,167	825,835	1,530,268
於業務合併時重新計量於一間聯營公司之 現有權益之虧損	-	-	-	-	(122,404)
收購附屬公司之議價收購收益	-	-	-	-	348,283
出售附屬公司之虧損	-	(2,396)	-	-	-
出售一間聯營公司之收益	-	-	-	594	-
於一間聯營公司權益之減值虧損	-	-	-	-	(53,295)
向一間合營公司權益貸款之(減值虧損)撥回	-	137,842	(17,643)	(119,717)	-
向一間合營公司貸款之(減值虧損)撥回	-	207,153	(12,155)	(194,212)	-
應收一間合營公司款項之(減值虧損)撥回	-	67,526	(44,538)	(22,906)	-
物業、經營權及設備之減值虧損	-	(483,107)	-	(287,119)	-
應佔聯營公司虧損	-	-	-	(520)	(24,092)
應佔一間合營公司虧損	-	-	(160,854)	(437,952)	(277,483)
撥回應佔一間合營公司虧損	232,899	112,327	-	-	-
終止確認一間合營公司之虧損淨額	(8,947)	-	-	-	-
融資成本	(14,423)	(34,054)	(192,656)	(207,961)	(329,053)
除稅前溢利(虧損)	37,827	52,459	(361,774)	(481,200)	1,277,229
所得稅(開支)抵免	(40,953)	(26,319)	17,462	(22,947)	(3,596)
本年度(虧損)溢利					
-持續經營業務	(3,126)	26,140	(344,312)	(504,147)	1,273,633
-已終止經營業務	-	(2,045)	137,644	34,750	(402,067)
本年度(虧損)溢利淨額	(3,126)	24,095	(206,668)	(469,397)	871,566

集團財務概要

資產、負債及非控股權益

	於12月31日				
	2024年 千港元	2023年 千港元	2022年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
非流動資產	6,337,536	5,582,461	5,405,874	5,615,172	7,056,422
流動資產	1,304,796	1,501,877	1,382,392	2,716,659	3,674,442
流動負債	(588,412)	(257,651)	(1,317,758)	(2,017,404)	(2,068,882)
非流動負債	(2,550,766)	(2,263,316)	(1,160,275)	(1,487,659)	(3,195,483)
非控股權益	(1,091,898)	(1,161,786)	(1,280,860)	(1,387,634)	(1,651,986)
本公司權益持有人應佔權益	3,411,256	3,401,585	3,029,373	3,439,134	3,814,513

主席報告

尊敬的各位股東及持份者

首先，感謝各位對LET Group Holdings Limited(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」或「LET集團」)的支持。LET集團現正進行資產重組，在這個充滿挑戰和機遇的時代，通過資產重新調配在最高及最佳用途的原則下，未來將集中精力投放菲律賓市場，專注開發LETX度假村(亦稱Westside City項目)。我們的未來建基於把握新增長途徑，而本人深信菲律賓綜合度假村市場的業務正符合這一點，所以菲律賓Westside City項目將是集團的頭號重點發展項目。

融資方面，LET集團已於2023年通過其附屬公司Suntrust Resort Holdings, Inc.取得一家當地銀行提供的貸款融資，該融資為打造該地區前所未有的世界級綜合度假村體驗提供必要資金。項目獲熟悉當地營商環境的本土銀行首肯，可解讀為當地銀行為投資者注入的信心的一票，這乃是他們對LETX度假村(Westside City項目)的認可、對集團管理層的認可以及對集團的經營能力認可的又一力證。於2024年底，Suntrust已根據貸款融資提取11.0億披索用於LETX度假村。此外，本集團從非核心合營公司投資中撤資，收回的資金已重新分配以用於LETX度假村(Westside City項目)的開發。

與亞洲較成熟的博彩市場相比，菲律賓擁有巨大增長潛力，並配備全新設施的及娛樂配套，將成為亞洲區的嶄新的綜合娛樂度假勝地。PAGCOR已報告2024年菲律賓整個行業的博彩總收入(GGR)可觀，為3,723億披索(約64億美元)，超過2023年30.5%，目前為亞洲其中一個成長最快的博彩樞紐。其為我們提供機會進軍亞洲快速成長的博彩樞紐，並推動未來的成長。我們的決策乃經審慎評估，並符合我們的長期願景。

由LET集團主要擁有的附屬公司Suntrust Resort Holdings, Inc. (「Suntrust」)全資持有的LETX度假村正快速發展。LETX度假村正全速進行建設，當地團隊成員正全力推動綜合度假村開幕。雖然本集團正進行資產重組，但我們再次向閣下保證，該等企業行動將不會干擾我們的未來增長計劃。我們將調配人力及資本資源發展Suntrust旗下的菲律賓綜合度假村。

另一方面，本人謹此向股東表明，近期有關本集團資產重組的企業行動決定，均以本公司的整體最佳利益為依歸。我們持續評估市場狀況，重新評估我們的策略，並加以調整，以確保長期成功及持續增長。而本人相信集團頭號項目菲律賓綜合度假村市場於未來會為LET集團帶來更佳商機。

本人明白，投資於一間公司是一項重大的財務及時間承諾，以見證有朝一日結出碩果，但本人懇請閣下對我們的願景充滿信心，並與我們一起踏上這段令人振奮的旅程。管理層未來亦會與員工緊密合作，重新定位品牌，並重訂我們的共同使命以引領集團進入全新的成長之路。憑藉管理層強大的娛樂事業專長、卓越的領導能力及員工的努力，加上極具吸引力的增長機遇，我們已準備好在Westside City項目開闢未來業務之時，邁向亞洲綜合娛樂度假村的新篇章。

感謝閣下的長期合作及支持。

盧衍溢先生

主席

LET Group Holdings Limited

謹啟

管理層討論及分析

財務回顧

截至2024年12月31日止年度(「**2024年全年**」)，本集團錄得本公司權益持有人應佔溢利約54.7百萬港元，較截至2023年12月31日止年度(「**2023年全年**」)本公司權益持有人應佔溢利約278.5百萬港元大幅減少。持續經營業務之綜合經調整EBITDA約為正59.4百萬港元，而2023年全年約為正33.9百萬港元。

於2024年全年，本公司權益持有人應佔年內溢利主要由於以下各項所致：(i)撥回應佔一間合營公司虧損約232.9百萬港元；及(ii)部分被(a)匯兌虧損淨額約169.1百萬港元；及(b)註銷一間合營公司之虧損淨額約8.9百萬港元所抵銷。

於2024年全年，凱升控股有限公司(「**凱升**」)，連同其附屬公司統稱(「**凱升集團**」)，擁有位於俄羅斯聯邦濱海邊疆區綜合娛樂區(「**濱海邊疆區綜合娛樂區**」)之綜合度假村水晶虎宮殿之77.5%權益，為本集團貢獻來自博彩及酒店營運收入約414.5百萬港元，並為本集團貢獻博彩收益(「**博彩收益**」)總額約483百萬港元。

本集團主要財務數據

	2024年全年 千港元	2023年全年 千港元
收入：		
於俄羅斯聯邦經營綜合度假村		
– 水晶虎宮殿：		
– 博彩業務	377,069	335,688
– 酒店營運	37,436	33,439
	414,505	369,127
其他分部：		
– 物業開發	–	–
持續經營業務之總收入	414,505	369,127
持續經營業務之綜合經調整EBITDA	59,409	33,890

管理層討論及分析

財務回顧(續)

本集團主要財務數據(續)

以下為本集團年內(虧損)溢利與持續經營業務之綜合經調整EBITDA之對賬：

	2024年全年 千港元	2023年全年 千港元
年內(虧損)溢利	(3,126)	24,095
加(扣除)：		
來自已終止經營業務之年內虧損	-	2,045
所得稅開支	40,953	26,319
衍生金融工具之公允值變動	(197)	541
出售一間附屬公司之虧損	-	2,396
出售物業、經營權及設備之虧損	426	683
向一間合營公司權益貸款之減值虧損撥回	-	(137,842)
向一間合營公司貸款之減值虧損撥回	-	(207,153)
應收一間合營公司款項之減值虧損撥回	-	(67,526)
物業、經營權及設備之減值虧損	-	483,107
撥回應佔一間合營公司虧損	(232,899)	(112,327)
註銷一間合營公司之虧損淨額	8,947	-
融資成本	14,423	34,054
向一間合營公司貸款之利息收入及估算利息收入	-	(27,112)
向一間合營公司提早償還貸款之收益	-	(98,439)
撇銷其他應付款	-	(9,307)
沒收出售物業按金之收益	-	(37,828)
其他營運開支	-	2,910
折舊及攤銷	61,807	79,192
匯兌虧損淨額	169,075	76,082
持續經營業務之綜合經調整EBITDA	59,409	33,890

管理層討論及分析

財務回顧(續)

收入

於2024年全年持續經營業務之收入約為414.5百萬港元，較2023年全年約369.1百萬港元增加約45.4百萬港元或12.3%。有關增加乃主要由於於2024年全年來自凱升集團之收入增加所致。

- (i) **於菲律賓營運綜合度假村**—透過本公司間接擁有51%權益之附屬公司Suntrust，本集團現正於菲律賓馬尼拉娛樂城發展一個五星級酒店及娛樂場綜合項目(「主酒店娛樂場」或「Westside City項目」)，根據截至2024年12月31日的發展計劃，主酒店娛樂場於2025年第四季開始投入營運，Suntrust為經營及管理主酒店娛樂場的唯一及獨家經營商及管理人。於2024年12月31日，屋頂以下之構築工程及主要幕牆系統已完成施工。主要廠房的機械、電氣及管道以及消防系統已大致完成，部分系統系統已開展測試及調試。建築及裝修工程、外部土木及景觀工程則在施工中。根據PAGCOR最新核准的項目實施計畫，主酒店娛樂場預計將於2026年第三季完工並開幕。年內並無確認收入。
- (ii) **於俄羅斯聯邦營運綜合度假村**—凱升(本公司擁有69.66%權益之附屬公司)於2024年全年透過其擁有約77.5%權益之附屬公司為本集團貢獻來自於俄羅斯聯邦濱海邊疆區綜合娛樂區之博彩及酒店營運收入約414.5百萬港元(2023年全年：約369.1百萬港元)。
- (iii) **物業開發**—於2024年12月31日，本集團於日本從事物業及酒店物業開發及銷售，並於日本擁有兩個物業開發項目。於2024年全年，兩個項目均處於發展規劃階段，故該分部並無產生收入。

其他收入、收益及虧損

於2024年全年其他收入、收益及虧損減少，主要由於於2024年全年確認之匯兌虧損淨額約169.1百萬港元(2023年全年：約76.1百萬港元)，其乃主要由於年內以外幣計值的資產及負債換算所致，而於2024年全年並無向一間合營公司提早償還貸款的收益(2023年全年：約98.4百萬港元)。

銷售及分銷費用

銷售及分銷費用(主要包括銷售及營銷員工的薪金及福利、廣告及宣傳費用)於2024年全年維持穩定。

行政費用

行政費用主要包括員工的薪金及福利、法律及專業費用以及折舊及攤銷。行政費用於2024年全年增加主要是由於Suntrust集團之員工成本及營運成本上升。

財務回顧(續)

其他營運費用

由於2024年全年並無產生任何重大法律及專業費用或稅項，故其他營運費用於2024年全年減少，而Suntrust於2023年全年錄得就公司間貸款產生之若干法律及專業費用或稅項。

衍生金融工具之公允值變動

其主要指凱升可換股債券及認沽期權之公允值變動。衍生金融工具於2024年12月31日之公允值已由獨立專業估值師評估。

出售一間附屬公司之虧損

於2023年全年，本集團出售其於本公司全資附屬公司信博亞州(香港)有限公司之全部股權，代價為19,950,000港元。

撥回應佔一間合營公司虧損／註銷一間合營公司之虧損淨額

該金額指撥回應佔本集團合營公司之虧損，該合營公司由星將有限公司(「星將」，本公司之間接全資附屬公司)擁有。星將之主要資產為位於越南廣南省會安南之綜合度假村發展項目(「會安南岸綜合娛樂度假村」)約34%間接股權。會安南岸綜合娛樂度假村於2020年6月28日試業。作為一項依賴旅遊業的物業，會安南岸綜合娛樂度假村於2024年全年處於虧損狀況。於2024年全年，本集團錄得撥回應佔一間合營公司溢利約232.9百萬港元，而2023年全年則為約112.3百萬港元，代表因償還一間合營公司權益貸款引致以往年度確認撥回應佔一間聯營公司虧損。

於2024年全年，合營公司董事會決議自願解散合營公司。自願解散合營公司已於2024年12月完成，而合營公司亦相應註銷，經計及累計匯兌差額重新分類調整約77,600,000港元後，確認註銷一間合營企業的虧損淨額約8,900,000港元。

向一間合營公司權益貸款、向一間合營公司貸款／應收一間合營公司款項之減值虧損撥回

於2021年12月31日，本公司間接全資附屬公司星將已向金曜企業有限公司(「金曜」，本集團擁有50%權益之合營公司)作出墊款，總額約為64,955,799美元(相當於約507,086,000港元)(「墊款A」)。本集團已向金曜提供有關墊款A，以支持發展會安南岸綜合娛樂度假村。墊款A已按比例提供，當中已考慮本集團於金曜持有的股權百分比，為免息、無抵押及無固定還款期。

此外，星將已向金曜墊付本金總額為34,045,000美元(於提取日期相當於約263,849,000港元)的貸款(「墊款B」)。墊款B按年利率1.5%計息、無抵押及須於融資首次提取日期起計5年後償還。

管理層討論及分析

財務回顧(續)

向一間合營公司權益貸款、向一間合營公司貸款／應收一間合營公司款項之(減值虧損)撥回(續)

此外，星將已於2020年7月向金曜墊付本金總額為30,000,000美元(於提取日期相當於約232,500,000港元)的貸款(「**墊款C**」)。墊款C按年利率14%計息、無抵押及須於融資首次提取日期起計12個月後償還，而到期日可延長至2022年2月28日。金曜於到期日(即2022年2月28日)前尚未償還墊款C連同其應計利息，而有關款項須即時償還。墊款C於2022年2月28日尚未償還，並自2022年3月1日起按年利率25%計息。

於2023年3月17日，墊款A若干未償還金額、墊款B及墊款C全部未償還金額連同就此產生的利息合共約114.8百萬美元(於還款日期相當於約895.4百萬港元)已由金曜償還。還款之進一步詳情已於本公司日期為2023年3月19日的公告內披露。

於2023年全年，本集團管理層認為，向一間合營公司權益貸款的信貨質素有所提升，本集團因此由先前評估由發起有關貸款以來信用風險顯著增加，改為由全期預期信貸虧損變為12個月預期信貸虧損之呆賬計提撥備。

於釐定向合營公司貸款及應收合營公司款項之預期虧損率時，已評估合營公司及其附屬公司之財務狀況及表現，包括但不限於合營公司及其附屬公司之財務資料、業務前景及業務預測，並作出信貸評級。於2022年12月31日向合營公司貸款及應收合營公司款項之預期信貸虧損及預期虧損率乃參考獨立專業估值師進行之估值釐定。

於2024年4月18日，金曜已償還墊款A全部餘下未償還金額約31,200,000美元(於還款日期相當於約243,400,000港元)。還款之進一步詳情已於本公司日期為2024年4月18日的公告內披露。

於2023年全年，本集團向一間合營公司權益貸款、向一間合營公司貸款及應收一間合營公司款項分別錄得減值虧損撥回約137.8百萬港元、207.2百萬港元及67.5百萬港元。

財務回顧(續)

物業、經營權及設備之減值虧損

截至2023年12月31日(即凱升2023年有關物業、經營權及設備估值報告(「**2023年凱升估值報告**」)之估值日期)，凱升管理層採納於2023年凱升估值報告之經修訂假設，反映出水晶虎宮殿二期發展計劃(「**水晶虎宮殿二期**」)暫停，與凱升2021年有關物業、經營權及設備之先前估值報告所使用之假設存在重大差異。於2023年全年，於重新評估凱升集團有關水晶虎宮殿之物業、經營權及設備公允值以及現金流量預測變動後，確認減值虧損約483.1百萬港元。

融資成本

於2024年全年融資成本主要包括(i)租賃負債利息；(ii)銀行及其他借貸利息；及(iii)來自直接控股公司貸款之利息。融資成本於2024年全年減少乃主要由於其他借貸利息減少。

所得稅開支

所得稅開支包括即期稅項，而2024年全年增加乃主要由於於2024年全年就凱升集團向Suntrust墊付之集團內公司間可換股債券及借貸賺取之利息收入總額徵收菲律賓預扣稅，及於2024年全年就於俄羅斯聯邦註冊成立之公司向俄羅斯聯邦之非居民境外企業所宣派股息徵收之俄羅斯預扣稅。

分部分析

於2024年全年及2023年全年，於俄羅斯聯邦之博彩及酒店營運收入佔本集團持續經營業務總收入之100%。於2024年全年及2023年全年，物業開發分部並無產生收入。

管理層討論及分析

流動資金、財務資源及負債比率

於2024年12月31日，銀行結餘及現金約為905.0百萬港元(2023年12月31日：1,210.9百萬港元)。

於2024年12月31日，本集團有按菲律賓披索(「披索」)計值的為期8年銀行借貸總額約1,412.8百萬港元(2023年12月31日：約1,172.7百萬港元)。本集團的銀行借貸以固定利率計息，按5年期彭博估值服務Bloomberg Valuation Services參考利率加協定利息溢價系數計息，惟須於首次提取起5年後重新定價。

於2024年12月31日，本集團的其他借款為137.5百萬港元(2023年12月31日：無)，為期6個月，乃由本集團於2024年12月31日取得。

本集團的其他借款按固定利率計息，即按年利率12%並按月複利計息。其他借款已於2024年12月17日到期，截至2024年12月31日，本公司尚未償還其他借款的未償還本金及利息。

於2024年12月31日，本集團有來自直接控股公司為期5年的貸款6.0百萬美元(相當於約46.3百萬港元)，按固定利率計息，為無抵押及按年利率5.5%計息(2023年12月31日：約46.9百萬港元)。

於2024年12月31日，本集團來自一間附屬公司非控股股東的貸款約為7.4百萬港元(2023年12月31日：約14.7百萬港元)，乃為無抵押及免息，除非營運產生足夠自由現金流作出還款，否則將不會償還。

本集團之可換股債券及衍生金融工具負債分別約為21.9百萬港元(2023年12月31日：約20.5百萬港元)及約1.4百萬港元(2023年12月31日：約2.2百萬港元)。

於2024年12月31日，負債比率(以銀行及其他借貸、來自直接控股公司之貸款、來自附屬公司非控股股東貸款、可換股債券及衍生金融工具負債總額除以本集團綜合權益總值之百分比表示)約為36.1%(2023年12月31日：27.5%)。

於2024年12月31日，本集團有流動資產約1,304.8百萬港元(2023年12月31日：約1,501.9百萬港元)及流動負債約588.4百萬港元(2023年12月31日：約257.7百萬港元)。

於2024年12月31日，本集團獲一間關聯公司授予本金額最高為6,000.0百萬港元之永久證券融資總額，其中約5,408.0百萬港元已發行。於2023年全年，永久證券尚未贖回本金額12.0百萬港元已贖回。於2024年12月31日，永久證券的未贖回本金額為5,396.0百萬港元(2023年12月31日：5,396.0百萬港元)。

對資產之抵押

於2024年12月31日，銀行借貸約1,412.8百萬港元(2023年12月31日：約1,172.7百萬港元)由(1)賬面值於2024年12月31日約為6,166百萬港元(2023年12月31日：5,628百萬港元)之Suntrust所有資產及Suntrust就有關興建主酒店娛樂場訂立之重大合約；(2)本公司附屬公司若干股份；及(3)本集團認購Suntrust所發行所有現有及未來可換股債券之第一押記及轉讓作抵押。

於2024年12月31日，其他借貸137.5百萬港元以本集團一間附屬公司之若干股份及債權證作抵押，該債券證以本公司於2024年12月31日賬面值約為149百萬港元之若干承諾、物業及資產及本公司若干附屬公司為第一固定押記及第一浮動押記。

於2023年12月31日，於Hoi An South Development Limited(「**HASD**」)約34%之間接股權已抵押予一間銀行，作為HASD獲授予銀行融資之抵押。

於2023年12月31日，於Hoi An South Investment Pte. Limited(HASD之直接控股公司)約68%之間接股權已抵押予若干獨立貸方，作為授予金曜貸款之抵押，及HASD約66%股權已抵押予若干獨立貸方，作為授予HASD貸款之抵押。

匯率波動風險及有關對沖

港元乃本公司之功能貨幣及本公司綜合財務報表之呈列貨幣。本公司及其附屬公司不以此作功能貨幣列值之收入及開支、資產及負債及於一間合營公司權益乃換算為港元以作財務匯報之用。匯率波動可能影響本集團之財務狀況及業績。本集團監察其匯率波動風險，並採取適當措施適時且有效地緩減及管理有關風險。截至2024年12月31日，本集團並沒有參與任何衍生工具活動及並無使用任何金融工具以對沖其財務狀況表匯率波動風險。

就凱升而言，自2022年2月底因俄烏衝突而導致俄羅斯盧布(「**盧布**」)匯率大幅波動，意味著本集團以盧布計值的資產價值於本集團以港元呈列的綜合財務報表內大幅波動。

管理層討論及分析

或然負債

有關或然負債之詳情，謹請參考綜合財務報表附註33。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

1. 於2024年1月15日，本公司間接非全資附屬公司於東雋有限公司(「**東雋**」)作為賣方與在俄羅斯聯邦註冊成立的獨立第三方買方(「**買方**」)就出售及購買G1 Entertainment Limited Liability Company(「**G1 Entertainment**」)的全部股權訂立具約束力協議，代價為116百萬美元(可予調整)。該買賣協議已於2024年2月19日終止。有關詳情已載於本公司日期為2024年1月17日及2024年2月22日的公告。
2. 於2024年5月14日，Suntrust與China Communications Services Philippines Corporation(「**承建商(CCSPC)**」，一間於菲律賓註冊成立之公司，並為獨立第三方)訂立(i)關於設計、供應及交付結構性佈線系統日期為2024年5月14日的中標通知書(「**設計、供應及交付協議**」)，據此，Suntrust委任承建商(CCSPC)作為承建商承辦設計、供應及交付協議所述主酒店娛樂場結構性佈線系統的設計、供應及交付工作，合約金額為332,264,950.12披索(相當於約45,516,000港元)；及(ii)關於安裝結構性佈線系統向承建商(CCSPC)發出日期為2024年5月14日的中標通知書(「**安裝協議**」)，承建商(CCSPC)已接納及確認，當中涉及安裝協議所述主酒店娛樂場結構化佈線系統的安裝工作，合約金額為135,382,787披索(相當於約18,546,000港元)。有關詳情已載於本公司日期為2024年5月14日及2024年5月17日的公告。
3. 於2024年5月16日，Suntrust與Gomeco Metal Corporation(「**Gomeco**」，一間於在菲律賓註冊成立之公司，並為獨立第三方公司)訂立(i)該等供應協議，據此，Suntrust委任Gomeco作為承建商承辦主酒店娛樂場的供應工作，合約金額為10,294,582披索(相當於約26,068,000港元)；及(ii)該等安裝協議，據此，Suntrust委任Gomeco作為承建商承辦主酒店娛樂場的安裝工作，合約金額為6,689,080披索(相當於約917,000港元)。有關詳情已載於本公司日期為2024年5月16日的公告。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司(續)

4. 於2024年7月12日，(i) Suntrust與Empire Automation Philippines Inc. (「**承建商(Empire Philippines)**」) 訂立協議備忘錄(「**供應協議I**」)，據此，根據供應協議I，Suntrust委任承建商(Empire Philippines)作為承建商承辦供應及交付若干設備(「**設備I**」)，合約金額為376,782.44美元(相當於約2,938,900港元)；(ii) Suntrust與Empire Automation(Singapore)Pte. Ltd. (「**承建商(Empire Singapore)**」)訂立協議備忘錄(「**供應協議II**」)，據此，Suntrust委任承建商(Empire Singapore)承辦供應及交付若干設備(「**設備II**」)，合約金額為4,363,032.32美元(相當於約34,031,700港元)；及(iii) Suntrust與承建商(Empire Philippines)就安裝設備I及設備II訂立安裝工作協議(「**安裝協議**」)，據此，根據安裝協議，Suntrust委任承建商(Empire Philippines)作為承建商承辦相關項目的安裝工作，合約金額為1,522,079.03美元(相當於約11,872,200港元)。有關詳情已載於本公司日期為2024年7月12日的公告。
5. 於2024年7月16日，(i) Suntrust與Systech Lighting & Controls Inc. (「**承建商**」)訂立協議備忘錄(「**安裝協議**」)，據此，根據供應協議，Suntrust委任承建商作為承建商承辦供應及交付若干設備，合約金額為144,731,206.80披索(相當於約19,298,000港元)；及(ii) Suntrust與承建商訂立協議備忘錄(「**Systech安裝協議**」)，據此，根據Systech安裝協議，Suntrust委任承建商作為承建商承辦相關項目若干設備的安裝，合約金額為11,768,793.20披索(相當於約1,569,000港元)。有關詳情已載於本公司日期為2024年7月16日的公告。
6. 於2024年8月15日，Suntrust與E.E. Black Ltd. (「**承建商(EE Black)**」)，一間於美國夏威夷註冊成立之外國公司，並於菲律賓進行業務，且為獨立第三方)訂立(i)有關供應及交付商業建築材料日期為2024年8月15日的中標通知書，據此，Suntrust委任承建商(EE Black)作為承建商承辦主酒店娛樂場的娛樂場及貴賓遊戲廳(地下至L1樓層大廳及3項飲食項目)的商業建築材料供應及交付，合約金額為719,405,733.11披索(相當於約95,921,000港元)；及(ii)有關安裝商業建築材料日期為2024年8月15日的中標通知書，據此，Suntrust委任承建商(EE Black)作為承建商承辦主酒店娛樂場的娛樂場及貴賓遊戲廳(地下至L1樓層大廳及3項飲食項目)的商業建築材料的安裝，合約金額為180,347,137.56披索(相當於約24,046,000港元)。有關詳情已載於本公司日期為2024年8月15日、2024年8月23日及2024年9月20日的公告及日期為2024年9月25日的通函。

管理層討論及分析

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司(續)

7. 於2024年8月15日，Suntrust與Multi Development and Construction Corporation(「**承建商(MDCC)**」，一間於菲律賓註冊成立之公司，並為獨立第三方)訂立裝修協議補充(MDCC)，以修訂及補充裝修協議(MDCC)，根據裝修協議補充(SD-MDCC)總額為430,993,341.57披索(相當於約57,466,000港元)，而根據裝修協議補充(安裝-MDCC)合約金額則為65,659,049.08披索(相當於約8,755,000港元)。有關詳情已載於本公司日期為2024年8月15日、2024年8月23日及2024年9月20日的公告及日期為2024年9月25日的通函。
8. 於2024年9月9日，Suntrust與金螳螂(菲律賓)建築有限公司(「**承建商(金螳螂)**」，一間於菲律賓註冊成立之公司，並為獨立第三方)訂立一份備忘錄，據此，Suntrust委任承建商(金螳螂)承辦主酒店娛樂場第1座及第2座(北座及南座)L5至L10樓層酒店客房以及L3大堂入住貴賓廳組合的建設的裝修材料的供應及交付，合約金額為9百萬美元(相當於70,200,000港元)。有關詳情已載於本公司日期為2024年9月9日的公告。
9. 於2024年10月11日，Suntrust與IGT Asia Pte Ltd. (「**承建商(IGT)**」，一間於新加坡註冊成立的公公司，並為International Game Technology PLC的間接全資附屬公司(以交易代碼「IGT」於紐約證券交易所上市)及獨立第三方)訂立協議，據此，Suntrust將委任承建商(IGT)作為承建商承辦設備、軟件及服務的維護及供應，合約金額(供應)為5,287,285美元(相當於約41,241,000港元)。有關詳情已載於本公司日期為2024年10月14日的公告。

除上文所列之交易外，本集團於2024年全年概無重大投資、重大收購及出售附屬公司。

財資政策及資本結構

本集團就其財資政策採取審慎策略，並專注於風險管理及與本集團之相關業務有直接關係之交易。

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團擁有1,189名（於2023年12月31日：1,098名）員工，其中絕大部分常駐俄羅斯聯邦及菲律賓。僱員的薪酬與市場趨勢一致，與業內的薪酬水平相若。本集團僱員的薪酬包括基本薪金、花紅及長期獎勵（如購股權計劃）。截至2024年12月31日止年度所產生的員工（包括本公司董事（「董事」））成本總額約為218.9百萬港元（2023年：約190.9百萬港元）。

本集團會按照其發展策略制定人力資源分配及招聘計劃。僱員薪酬待遇經參考工作性質（包括地理位置）及當前市況釐定。本集團定期檢討薪酬政策，並根據僱員的個人表現及行業慣例給予僱員年終花紅及購股權作為獎勵。

此外，本集團鼓勵其僱員接受適合其工作性質及迎合彼等所需的培訓以取得若干專業資格（如提供或鼓勵僱員參加有關不同專業知識的講座及培訓），並提供適當之培訓計劃及／或講座津貼以確保員工獲持續培訓及發展。

董事酬金（包括董事袍金、薪金待遇、酌情花紅及購股權）乃由董事會（「董事會」）基於本公司薪酬委員會之推薦建議並參考本公司之表現、董事於本公司之職務及職責，以及當前市況後檢討及釐定。董事酬金將須由股東於本公司股東週年大會上授權本公司薪酬委員會及董事會每年進行檢討。

本集團人力資源部負責收集及管理人力資源數據，並向本公司薪酬委員會作出推薦建議以供考慮。薪酬委員會就薪酬政策及架構以及薪酬待遇諮詢董事會之推薦建議。本公司薪酬委員會亦負責就制定有關薪酬政策及架構訂立透明之程序，以確保概無董事或其任何聯繫人將參與決定其自身之薪酬。

於報告期間，本集團已遵循營運所在城市的政府及衛生當局頒佈之措施及指示，採取適當的營運方案及防疫措施以保護本集團僱員，並在辦公室場所內為彼等提供健康及衛生的工作環境。

末期股息

董事會並無建議派付截至2024年12月31日止年度末期股息（2023年：無）。

管理層討論及分析

報告期後事項

有關報告期後事項之詳情，請參閱綜合財務報表附註40。

業務回顧

於本年度，本集團從事以下持續經營業務：(i)透過Suntrust集團開發及營運於菲律賓之主酒店娛樂場；(ii)透過凱升集團營運於俄羅斯聯邦濱海邊疆區綜合娛樂區之酒店及博彩業務；及(iii)於日本從事物業開發。

開發、營運及投資綜合度假村、酒店及博彩業務

(i) 娛樂城 Westside City 項目

於2019年10月28日，本公司擁有51%權益的附屬公司Suntrust與Westside City Resorts World Inc. (「**Westside**」)訂立共同開發協議(「**共同開發協議**」)。根據共同開發協議，Suntrust將為位於帕拉那克市馬尼拉灣畔綜合城(亦稱娛樂城)若干地塊(「**項目地盤**」)的五星級酒店及娛樂場(即主酒店娛樂場)的開發及建設提供資金，並將獲委任為經營及管理主酒店娛樂場的唯一及專屬營運商及管理人。

根據共同開發協議，Suntrust已於2020年2月21日與Westside及Travellers International Hotel Group, Inc. (「**Travellers**」)就項目地盤訂立租賃協議(「**租賃協議**」)，並於2020年5月4日與Westside訂立營運及管理協議(「**營運及管理協議**」)，以營運及管理主酒店娛樂場。

根據最新發展計劃，主酒店娛樂場將設有：i)超過300張賭桌及超過1,300台角子機，以滿足中場及貴賓市場的需求；ii)超過450間五星級豪華酒店客房及套房；iii)一個由餐飲及零售單位組成的商場；以及iv)一個設有超過1,000個車位的停車設施。

於2023年6月8日，Suntrust擬透過訂立日期為2023年6月8日的綜合貸款及擔保協議(經日期為2023年7月26日的修訂協議所修訂)(統稱「**Suntrust銀行貸款協議**」)，自中興銀行(「**貸款人**」)取得本金額最多為250億披索(相當於約36億港元)的定期貸款(「**Suntrust銀行貸款**」)，以就其位於菲律賓的主酒店娛樂場提供資金。Suntrust(作為借款人)、盧衍溢先生(「**盧先生**」)(本公司控股股東)(作為擔保人)、彩御有限公司及Summit Ascent Investments Limited(均為本集團成員公司)(作為擔保提供者)根據Suntrust銀行貸款協議及就此提供作擔保之擔保文件條款，向貸款人提供擔保及押記作為貸款人、其融資代理、抵押信託人及股份託管人可能產生之所有到期及結欠之款項及所有開支之抵押。截至2024年12月31日，Suntrust已於完成Suntrust銀行貸款協議項下規定的若干項目里程碑後，從Suntrust銀行貸款融資中提取110億披索(相當於約1,412,787,000港元)。

業務回顧(續)

開發、營運及投資綜合度假村、酒店及博彩業務(續)

(i) 娛樂城 *Westside City* 項目(續)

於2024年12月31日，屋頂以下之構築工程及主要幕牆系統已完成施工。主要廠房的機械、電氣及管道以及消防系統已大致完成，部分系統系統已開展測試及調試。建築及裝修工程、外部土木及景觀工程則在施工中。截至2024年12月31日，Suntrust已就發展主酒店娛樂場項目支付約585.7百萬美元(相當於約4,568.5百萬港元)。Suntrust亦正為主酒店娛樂場之營運團隊開始招募員工。根據直至2024年12月31日之發展計劃，主酒店娛樂場預計於2025年第四季開業。根據最新獲PAGCOR批准的項目實施計劃，主酒店娛樂場的預計竣工及開幕的目標時間為2026年第三季度。於2024年全年，由於Suntrust處於開發階段之經營前狀況，故錄得虧損。

(ii) 水晶虎宮殿

凱升持有俄羅斯聯邦濱海綜合娛樂區名為「水晶虎宮殿」之綜合度假村約77.5%之控股權益。水晶虎宮殿於2024年全年錄得正經調整EBITDA約162.5百萬港元，而於2023年全年則錄得正經調整EBITDA約131.5百萬港元。

博彩業務

水晶虎宮殿之淨博彩收益由三個主要來源組成，即貴賓廳業務、中場業務及角子機業務，於2024年全年約為377.1百萬港元，較2023年全年按年增加約41.4百萬港元或12.3%。

水晶虎宮殿貴賓廳業務主要以外國客戶為目標。貴賓廳業務於2024年全年並無產生收益。

中場博彩投注額(為於兌換籌碼處所購買或兌換之博彩籌碼之總和)由2023年全年之約908百萬港元增加31.4%至2024年全年之約1,193百萬港元。中場業務之淨博彩收益由2023年全年之約172百萬港元增加26.2%至2024年全年之約217百萬港元。淨贏率百分比(即中場淨博彩收益佔中場博彩投注額之百分比)由2023年全年之18.9%輕微減少至2024年全年之18.2%。

角子機博彩投注額(按玩家下注之角子機博彩額之總值計算)於2024年全年約為4,836百萬港元，較2023年全年之約4,651百萬港元增加4%。角子機業務錄得淨博彩收益約160百萬港元，較2023年全年之約164百萬港元減少2.4%。淨贏率百分比由2023年全年之3.5%減少至2024年全年之3.3%。

酒店營運

於2024年全年，由於本地需求有所改善，酒店營運收入較2023年全年增加至約37.4百萬港元或12%，乃由於本地需求有所改善所致。於2024年全年週末及平日，酒店平均入住率分別上升至74%(2023年：73%)及上升至44%(2023年：42%)。

管理層討論及分析

業務回顧(續)

開發、營運及投資綜合度假村、酒店及博彩業務(續)

(ii) 水晶虎宮殿(續)

水晶虎宮殿之主要財務數據

	2024年全年 千港元	2023年全年 千港元
收入：		
淨博彩收益	377,069	335,688
酒店／餐飲／其他	37,436	33,439
總收入淨額	414,505	369,127
經調整EBITDA	162,531	131,545
經調整EBITDA利潤率	39%	36%

博彩數據

	2024年 第一季度	2024年 第二季度	2024年 第三季度	2024年 第四季度	2024年 全年	2023年 全年
(百萬港元)						
博彩收益總額 ⁽ⁱ⁾	108	113	155	107	483	408
貴賓廳投注額	-	-	-	-	-	10
毛損率%	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	(2.0)%
博彩收益	-	-	-	-	-	(0.2)
中場博彩投注額	242	294	362	295	1,193	908
淨贏率%	20.3%	17.0%	20.4%	14.9%	18.2%	18.9%
淨博彩收益	49	50	74	44	217	172
角子機博彩投注額	1,159	1,202	1,301	1,174	4,836	4,651
淨贏率%	3.3%	3.0%	3.8%	3.1%	3.3%	3.5%
淨博彩收益	38	36	50	36	160	164

(i) 博彩收益指玩家下注金額減去向彼等派付彩金(未扣除回贈佣金、折扣或免費提供之產品及服務以及根據會籍計劃賺取之可贖回積分)。

業務回顧(續)

日本物業發展

於2024年12月31日，本集團於日本有兩項物業開發項目。

- (a) 於2024年12月31日，本集團透過凱升間接擁有MSRD已發行股本之100%，MSRD持有一幅位於日本沖繩宮古島總地盤面積為108,799平方米之土地。待本集團批准最終發展規劃後，MSRD擬於該土地上建設40幢別墅及擁有超過100間客房之酒店。
- (b) 於2024年12月31日，本集團擁有位於日本北海道二世谷總地盤面積為220,194平方米之地塊之100%權益。待本集團批准最終發展規劃後，本集團擬於該土地上建設超過50幢別墅、20幢聯排別墅及擁有超過40間客房之酒店。

管理層討論及分析

回顧及展望

市場概覽

菲律賓

根據國際貨幣基金組織，菲律賓經濟於2024年持續增長，國內生產總值增長5.7%¹，達到4,616億美元²。娛樂行業(尤其是馬尼拉的綜合度假村)繼續受惠於當地及國際需求。根據菲律賓娛樂及博彩公司(PAGCOR)的資料，菲律賓整個行業的博彩收益總額(GGR)於2024年按年增長30.5%至2024年年底的3,723億披索³(64億美元)。尤其是，娛樂城娛樂場佔2024年持牌娛樂場博彩收益總額的81%⁴。於2024年，超過5.4百萬外國旅客到訪菲律賓，其中南韓、美國及日本為到菲律賓旅遊的三大國際遊客組別。國家的旅遊業本地遊收入於2024年攀升至7,600億披索，較2024年產生的旅遊業收入上升57.5%⁶。

俄羅斯

根據國際貨幣基金組織(IMF)，俄羅斯的國內生產總值(GDP)於2024年增長4.1%⁷。因俄羅斯－烏克蘭衝突導致的西方制裁長期影響對國家經濟而言仍然是一憂慮。同時，旅遊業正在復甦，濱海邊疆地區的旅客於2024年錄得增長，惟外國遊客於2024年仍佔濱海邊疆地區的遊客總數少於15%。

¹ 國際貨幣基金組織

² 國際貨幣基金組織

³ PAGCOR

⁴ PAGCOR

⁵ 菲律賓國家旅遊局

⁶ 菲律賓國家旅遊局

⁷ 國際貨幣基金組織

回顧及展望(續)

最新發展

菲律賓 Westside City 項目

於2024年12月31日，結構工程及屋頂水平以下主要外牆系統的施工已完成。主要機房的機械、電力以及管道及消防系統已基本竣工，部分系統已開始測試及試運行。建築及裝修工程、外部土木及景觀工程正在施工中。建築團隊的重點是繼續樓宇的高層建築。根據直至2024年12月31日之發展計劃，計劃於2025年年底試業及於2026年盛大開幕。根據最新獲PAGCOR批准的項目實施計劃，主酒店娛樂場的預計竣工及開幕的目標時間為2026年第三季度。

Westside City項目全面落成後，將設有：

- 約300張娛樂桌
- 超過1,300台角子機
- 超過450間五星級酒店客房，包括嶄新概念的派對房間及套房
- 各種適合集團LET以休閒、娛樂及品味為主題的便利設施，包括尊貴的LET俱樂部、雪茄及葡萄酒酒吧、夜總會、健康水療及董事俱樂部
- 約1,000個停車位

Westside City項目將集購物商場、電影院、餐廳及購物街等於一身，將由當地合作夥伴Westside/Travellers負責興建，亦將建設額外酒店客房、購物商場、大劇院、餐廳、電影院區域以及新增約2,000個停車位。

俄羅斯水晶虎宮殿

由於不可預測及不穩定的地緣政治緊張局勢，本公司已作出艱難決定，放緩水晶虎宮殿二期的開發。我們現正採取保守方式投資於俄羅斯。

本公司一直在其他地區探索替代機會，並可能尋找能夠在俄羅斯遠東經營博彩及酒店業務方面帶來價值的戰略合作夥伴。

管理層討論及分析

回顧及展望(續)

展望

亞洲仍舊是快速增長的市場，儘管全球經濟不確定因素及地緣政治緊張局勢帶來的挑戰可能對全球經濟日後增長造成影響，惟根據國際貨幣基金組織，新興及發展中亞洲國家的國內生產總值於2024年達4.6%。於2024年，亞洲旅遊業市場持續復甦並展現加速增長，亞洲國家(特別是東南亞國家)於2024年的到訪人次方面錄得大幅增長。憑藉我們於博彩營運的專業知識，我們相信於亞洲市場投資及發展綜合度假村仍具相當大的潛力。

就我們的綜合度假村組合而言，與會安南岸及水晶虎宮殿相比，我們於菲律賓Westside City項目之投資會於日後帶來最大的潛在重大回報。Westside City項目訂於2025年年底開業，將成為菲律賓馬尼拉娛樂城內令人難忘的綜合度假村中的明珠。政府就娛樂城內不會再發出更多博彩牌照而作出的確認進一步鞏固我們作為最優越及最新綜合度假村的之一地位，融合區內嶄新科技。隨著菲律賓政府持續的規例改革及支持性政策的實施，預計菲律賓的經濟和旅遊業增長勢頭將會持續。

馬尼拉博彩市場有極可觀的增長潛力，估計複合年增長率(CAGR)於未來幾年將逾10%，是整個亞洲區內最高增長率的地區。在增長方面，馬尼拉娛樂城遠超亞洲其他有經營博彩業的城市，與其他區內的綜合度假村形成群聚效應，亦毗鄰馬尼拉國際機場。Westside City項目亦具有地理位置的優勢，與現有的Ayala Mall相連，並接通Megaworld於國內最大的酒店。Westside City項目無縫連接馬尼拉不斷增長的綜合度假村核心。我們與菲律賓企業巨擘Alliance Global Group 訂立的獨家協議讓菲律賓最優秀的人才攜手合作建造下一個綜合度假村。

於2024年，本集團從越南綜合度假村的合營投資撤資，並收回本集團的投資資金及重新分配資源至菲律賓的Westside City項目。隨著計劃出售非核心資產，本集團目前正集中火力在最高及最佳回報的地區發展綜合度假村。

連同我們於菲律賓的旗艦Westside City項目及俄羅斯水晶虎宮殿，本集團已具備條件把握亞洲旅遊業的增長機遇。

物業組合概覽

物業開發業務

永久業權土地

地點	土地面積 (平方米)	建築面積 (平方米)	動工／ 竣工時間	本集團 應佔權益
位於日本沖繩宮古島的地塊	108,799	附註(1)	附註(1)	100% ^{附註(2)}
位於日本北海道二世谷的地塊	220,194	附註(3)	附註(3)	100%

附註：

(1) 有關地塊擬建設40幢別墅及一間擁有超過100間客房的酒店大樓，並處於初步規劃階段。

(2) 本集團透過擁有69.66%的附屬公司凱升控股有限公司間接擁有100%權益。

(3) 有關地塊擬建設50幢別墅、20幢聯排別墅及擁有超過40間客房之酒店，並處於初步規劃階段。

董事及高級管理層之履歷

於本報告日期，現任董事的履歷詳情載列如下：

執行董事

盧衍溢先生(前稱盧啟邦)(「**盧先生**」)，46歲，於2017年3月9日作為執行董事加入本公司，並於2022年8月31日獲委任為董事會主席(「**主席**」)。盧先生亦獲委任為本集團若干附屬公司董事。盧先生持有加拿大溫尼伯大學之文學士學位。盧先生一直參與本集團海外業務之業務發展。盧先生亦負責本集團之企業管理及併購，並具有博彩業經驗。於2018年12月12日，盧先生獲委任為凱升控股有限公司(股份代號：102)(「**凱升**」，本公司之間接非全資附屬公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市)之非執行董事。自2019年4月26日起，盧先生由非執行董事獲調任為執行董事及獲委任為凱升之副主席。自2022年8月31日起，盧先生獲調任為凱升主席。自2021年起，盧先生獲委任為Suntrust Resort Holdings, Inc. (前稱Suntrust Home Developers, Inc.，本公司之間接非全資附屬公司，其股份於菲律賓證券交易所上市)之主席及董事。盧先生為本公司之首席財務總監及公司秘書趙敬仁先生之內弟。盧先生為本公司主要股東Major Success Group Limited之董事及唯一股東。

Lam Hung Tuan先生(「**Lam先生**」)，48歲，於2025年3月10日作為執行董事加入本公司，現時為本公司之附屬公司Suntrust Resort Holdings, Inc.之首席技術官。彼於2021年11月至2022年7月期間亦為本公司當時合營公司之間接附屬公司Hoi An South Development Ltd.之資訊系統與技術副總經理。Lam先生於資訊科技行業擁有逾20年經驗。Lam先生於1996年1月於西悉尼大學開始攻讀理學士學位。於完成首年學業後，彼轉而發展並專注於其事業。

董事及高級管理層之履歷

獨立非執行董事

杜健存先生(「杜先生」)，48歲，於2012年4月26日加入本公司，自2012年4月26日至2024年1月15日及自2024年5月2日至2024年11月5日擔任獨立非執行董事。於2025年3月10日，杜先生獲委任為獨立非執行董事。杜先生為本公司審核委員會主席以及薪酬委員會及提名委員會成員。杜先生亦於2022年9月至2023年4月擔任本公司全資附屬公司Victor Sky Holdings Limited之獨立非執行董事。杜先生為註冊會計師杜健存會計師事務所之負責人。杜先生於2001年畢業於香港樹仁大學(前稱香港樹仁學院)，持有榮譽會計文憑。彼在審計、稅務、公司秘書、破產及財務方面擁有逾25年經驗。杜先生為香港會計師公會(「香港會計師公會」)會員及香港稅務學會會員。杜先生分別自2011年3月14日起擔任帝國金融集團(一間於聯交所營運的GEM上市的公司，股份代號：8029)及自2015年7月22日起擔任米蘭站控股有限公司(一間於聯交所主板上市的公司，股份代號：1150)之獨立非執行董事。

盧衛東先生(「盧衛東先生」)，57歲，於2012年10月10日加入本公司，自2012年10月10日至2024年1月15日及自2024年5月2日至2024年11月5日擔任獨立非執行董事。於2025年3月10日，盧衛東先生獲委任為本公司薪酬委員會主席及審核委員會及提名委員會會員。盧衛東先生於1991年畢業於香港中文大學，取得計算機科學理學士榮譽學位。盧衛東先生於證券及金融業擁有逾30年經驗。

陳雪顏女士(「陳女士」)，54歲，於2025年3月10日作為獨立非執行董事加入本公司。陳女士為本公司提名委員會主席及審核委員會及薪酬委員會會員。陳女士於紐西蘭奧克蘭大學取得商業學士學位。彼為澳洲註冊會計師公會會員及香港會計師公會會員。彼於會計、財務及公司秘書範疇擁有逾23年經驗。陳女士亦曾於2018年1月1日至2024年8月26日期間擔任八零八八投資控股有限公司(前稱滙友生命科學控股有限公司)(「八零八八投資」)之執行董事。八零八八投資為於開曼群島註冊成立之公司，且曾於聯交所營運的GEM上市，直至於2022年8月22日除牌。



董事及高級管理層之履歷

高級管理層

譚崇霖先生(「譚先生」)，70歲，於2017年10月1日作為項目總監加入本公司。譚先生於香港大學取得物業發展文憑，並持有澳門東亞大學工商管理碩士學位。彼涉足房地產界超過40年，在香港及中國內地的房地產市場擁有豐富的知識及經驗。加入本公司前，譚先生於多個物業開發項目擔任高職，包括但不限於位於澳門的綜合物業項目以及大型度假村及娛樂場。

趙敬仁先生(「趙先生」)，48歲，為本公司之公司秘書及首席財務總監，自2016年8月1日加入本公司。趙先生擁有逾20年審核、會計、私募股權投資及企業融資經驗，有關經驗累積自彼於國際會計師事務所及多間香港上市公司之先前工作經驗。自2019年4月26日起至2024年1月15日止期間，趙先生為凱升之執行董事。自2020年4月23日起至2022年8月31日，趙先生為聯交所主板上市公司揚科集團有限公司(股份代號：1460)之獨立非執行董事。於2020年9月1日，趙先生獲委任為聯交所主板上市公司碩奧國際控股有限公司(前稱海亮國際控股有限公司，股份代號：2336)的獨立非執行董事。趙先生擁有香港科技大學頒授的財務分析學碩士學位以及獲香港城市大學頒授工商管理(榮譽)會計學學士學位。彼為香港會計師公會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。趙先生為執行董事兼主席盧先生之內兄。

董事會欣然提呈本集團截至2024年12月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務及附屬公司

本公司為投資控股公司。於2024年12月31日，其主要附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註39。

業績及股息

本集團於截至2024年12月31日止年度之業績及本集團截至該日止之財務狀況載於本年報第87至91頁之綜合損益及其他全面收益表及綜合財務狀況表。

董事並不建議派發截至2024年12月31日止年度的末期股息(2023年：無)。

股本

本公司年內已發行股本變動詳情載於綜合財務報表附註29。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2024年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司上市證券(包括出售庫存股份(「庫存股份」)(定義見香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則)。於2024年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

儲備

本集團及本公司年內儲備變動的詳情分別載於綜合權益變動表及綜合財務報表附註29。

可供分派儲備

本公司的可供分派儲備包括股份溢價、資本儲備及累計虧損。本公司於2024年12月31日並無可供股東分派的儲備(2023年12月31日：無)。



董事會報告

物業、經營權及設備

本集團於年內的物業、經營權及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註14。

主要客戶及供應商

截至2024年12月31日止年度，來自本集團五大客戶之收入佔本集團總收入少於30%。

截至2024年12月31日止年度，本集團五大供應商之總採購額佔本集團本年度總採購少於30%。

除本年報所披露者外，概無董事、彼等各自之聯繫人、或就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上之任何股東於年內擁有本集團上述任何五大客戶及供應商的權益。

董事

本公司年內及截至本報告日期之在任董事如下：

執行董事：

盧衍溢先生(主席)

Lam Hung Tuan 先生(於2025年3月10日獲委任)

獨立非執行董事：

杜健存先生(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；於2024年11月5日辭任；及於2025年3月10日獲委任)

胡錦勳博士(於2024年1月15日辭任)

盧衛東先生(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；於2024年11月5日辭任；及於2025年3月10日獲委任)

符致京先生(於2024年5月2日獲委任及於2024年8月9日辭任)

郭啟彬先生(於2024年8月9日獲委任及於2024年11月11日辭任)

陳雪顏女士(於2025年3月10日獲委任)

董事履歷

現任董事履歷詳情載於本年報第27至28頁。

董事因與公司事務有關的原因辭職

於自2024年1月15日：

- (i) 杜健存先生(「杜先生」)已辭任獨立非執行董事；
- (ii) 胡錦勳博士(「胡博士」)已辭任獨立非執行董事；及
- (iii) 盧衛東先生(「盧衛東先生」)已辭任獨立非執行董事。

杜先生、胡博士及盧衛東先生辭任的原因為彼等反對一項構成本公司日期為2024年1月10日的短暫停牌公告中提及的本公司內幕消息公告(本公司已於2024年1月17日刊發該內幕消息公告)主要事項的交易(即本公司間接非全資附屬公司東雋有限公司(作為賣方)向於俄羅斯聯邦註冊成立的獨立第三方買方(「買方」)出售G1 Entertainment Limited Liability Company，代價為116百萬美元(可予調整)。

於2024年11月5日，杜先生及盧衛東先生辭任獨立非執行董事，原因為彼等認為彼等未能就協助本公司股份於聯交所主板恢復買賣作出有意義之貢獻。

董事之服務合約及輪席

各董事之委任須根據本公司組織章程細則(「細則」)輪席退任並合資格膺選連任。盧先生並未與本公司訂立任何服務合約，而與Lam先生訂立之服務合約可於一年內由本公司支付補償後終止。各獨立非執行董事均已與本公司簽訂為於2024年1月15日辭任的董事的任期為三年，並須根據辭任前本公司組織章程細則的規定輪值退任及遵守其他相關規定。分別於2024年5月2日、2024年8月9日及2025年3月10日獲委任的獨立非執行董事已與本公司簽訂為期一年並將於當時委任任期屆滿後每次自動續期一年之委任函，並須依照細則及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載之企業管治守則輪值退任並膺選連任。期一年並將於當時委任任期屆滿後每次自動續期一年之委任函，及須依照細則及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1第二部分所載之企業管治守則條文(「企業管治守則」)輪值退任並膺選連任。

根據細則規定，Lam Hung Tuan先生、杜健存先生、盧衛東先生及陳雪顏女士須於應屆股東週年大會輪席退任，惟彼等符合資格並願意膺選連任。

除上述所披露者外，概無董事已或擬與本公司或其任何附屬公司訂立不可於一年內不支付賠償(法定賠償除外)之情況下屆滿或終止之服務合約。

董事會報告

董事酬金

按姓名分類之董事酬金詳情載於綜合財務報表附註10。

獨立非執行董事之獨立性

於2024年12月31日，本公司並無任何獨立非執行董事。本公司認為獨立非執行董事為獨立人士。

董事於本公司及其相關法團之股份、相關股份或債券中之權益及淡倉

於2024年12月31日，董事於本公司或其任何相聯法團(按證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部之涵義)之股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須存置之登記冊所記錄或根據上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)而另行知會本公司及聯交所之權益如下：

(i) 於本公司股份及／或相關股份之好倉

董事姓名	身份／權益性質	持有股份	按股本衍生工具	總權益股份
		數目股份	持有股份 相關之數目	佔已發行股份 總數之百分比*
盧衍溢先生(「盧先生」)	受控制法團之權益	4,999,694,857 ¹	—	72.07%
	實益擁有人	10,580,000	—	0.15%
	實益擁有人	—	40,000,000 ²	0.58%

附註：

1. 該等股份由Major Success Group Limited(「Major Success」)持有，而Major Success由盧先生全資擁有。根據證券及期貨條例第XV部，盧先生被視為於Major Success擁有權益的所有該等股份中擁有權益。於2024年12月31日，Major Success的全部已發行股本(包括130,000股股份及由Major Success持有的本公司4,999,694,857股股份)已由Major Success於2023年3月21日抵押予Wooco Secretarial Services Limited(作為擔保代理)，作為向盧先生墊付銀團貸款的抵押。

2. 盧先生於本公司40,000,000份購股權中擁有權益，可按行使價每股0.455港元認購股份。

* 百分比已根據本公司於2024年12月31日已發行之股份總數(即6,936,972,746股)計算。

董事於本公司及其相關法團之股份、相關股份或債券中之權益及淡倉(續)

(ii) 於本公司相聯法團股份及／或相關股份之好倉

相聯法團名稱	董事姓名	身份／權益性質	持有股份數目	佔已發行 股份數目之 概約百分比
凱升控股有限公司 (「凱升」)	盧先生	受控制法團之權益	3,146,533,811 ¹	69.77%*
		實益擁有人	968,000	0.02%*
Major Success	盧先生	實益擁有人	130,000 ²	100%

附註：

- 該等股份中(a) 123,255,000股股份由本公司擁有(其中盧先生透過其全資擁有之公司Major Success擁有72.07%控股權益)；(b) 3,018,306,811股股份由本公司擁有100%權益之勝天控股有限公司擁有；(c) 520,000股股份由盧先生全資擁有之公司Better Linkage Limited擁有；及(d) 4,452,000股股份由Better Linkage Limited全資擁有之公司Ever Smart Capital Limited擁有。根據證券及期貨條例第XV部，盧先生被視為於該等公司擁有權益之所有該等凱升股份中擁有權益。
 - 此乃指於Major Success(作為本公司之控股公司)之權益，該公司由盧先生實益擁有。於2024年12月31日，Major Success的全部已發行股本(包括130,000股股份)由Major Success於2023年3月21日抵押予Wooco Secretarial Services Limited(作為擔保代理)，作為向盧先生墊付銀團貸款的抵押。
- * 該百分比乃根據凱升於2024年12月31日已發行股份總數(即4,509,444,590股凱升股份)計算。

董事會報告

董事於本公司及其相關法團之股份、相關股份或債券中之權益及淡倉(續)

(iii) 於本公司債券之好倉

董事姓名	身份／權益性質	債券類型	持有本金額
盧先生	受控制法團之權益	永久證券	5,396,000,000港元 ¹

附註：

1. 債券指由Major Success持有本金總額為5,396,000,000港元之本公司永久證券(「永久證券」)。永久證券已抵押予Wooco Secretarial Services Limited(作為擔保代理)，作為向盧先生墊付銀團貸款的抵押。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司董事或最高行政人員概無在本公司或其任何相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條的規定，須記錄在本公司存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第XV部或標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事於重大交易、安排或合約的權益

除綜合財務報表附註21、26及35分別所載之「應付直接控股公司款項／來自直接控股公司／一間附屬公司非控股股東／一間合營公司貸款」、「可換股債券／衍生金融工具」及「關連方披露」所披露者外，本公司、其控股公司或任何其附屬公司概無訂立任何董事於其中直接或間接擁有重大權益而於年結日或年內任何時間仍然生效的其他重大交易、安排或合約。

董事於競爭業務中的權益

於年內及截至本年報日期，概無董事直接或間接於與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有權益(定義見上市規則)。

董事購買股份及債券的權利

除綜合財務報表附註31「購股權計劃」所披露者外，年內本公司、其控股公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可透過購買本公司或任何其他法團之股份或債券而獲益。

於本公司股份及相關股份之主要股東權益及淡倉

於2024年12月31日，於本公司股份及相關股份擁有根據證券及期貨條例第336條本公司須存置之登記冊所記錄之主要股東(本公司董事或主要行政人員除外)權益如下：

名稱	身份／權益性質	持有股份數目	按股本衍生工具 持有相關 股份之數目	總權益股份 佔已發行股份 總數之百分比*
Major Success	實益擁有人	4,999,694,857 ¹	—	72.07%
Wooco Secretarial Services Limited (「擔保代理」)	代理	4,999,694,857 ²	—	72.07%
聯合集團有限公司	受控制法團之權益	4,999,694,857 ^{3,4,5}	—	72.07%
新鴻基有限公司(「SHKCL」)	受控制法團之權益	4,999,694,857 ^{3及6}	—	72.07%
李成輝(「李成輝」)	與他人共同持有權益	4,999,694,857 ^{3及4}	—	72.07%
李成煌	受控制法團之權益	4,999,694,857 ^{3及4}	—	72.07%
李淑慧	受控制法團之權益	4,999,694,857 ^{3及4}	—	72.07%
United Asia Finance Limited (「UAFL」)	受控制法團之權益	4,999,694,857 ^{3及6}	—	72.07%
First Asian Holdings Limited (「FAHL」)	與他人共同持有權益	4,999,694,857 ³	—	72.07%
李樹賢	與他人共同持有權益	4,999,694,857 ³	—	72.07%

董事會報告

於本公司股份及相關股份之主要股東權益及淡倉(續)

附註：

1. 該等股份由Major Success持有，而Major Success由盧先生全資擁有根據證券及期貨條例第XV部，盧先生被視為於Major Success擁有權益的所有該等股份中擁有權益。於2024年12月31日，Major Success全部已發行股本(包括130,000股股份)及Major Success持有的4,999,694,857股本公司股份已由Major Success於2023年3月21日抵押予Wooco Secretarial Services Limited(作為擔保代理)，作為向盧先生墊付銀團貸款的抵押。
 2. 此指於2023年3月21日以擔保代理為受益人抵押的抵押權益，包括分別由盧先生及Major Success抵押的130,000股Major Success股份及Major Success持有的4,999,694,857股本公司股份。
 3. 此指於2023年3月21日以擔保代理(作為Long Set Investments Limited的擔保代理)為受益人抵押的抵押權益，FAHL、李成輝及李樹賢作為借款人，包括130,000股Major Success股份及由Major Success持有的4,999,694,857股本公司股份。
 4. 聯合集團有限公司為李成輝、李成煌及李淑慧的受控制法團。
 5. SHKCL由AP Emerald Limited非全資擁有，而AP Emerald Limited由聯合集團有限公司非全資擁有。
 6. UAFL及FAHL均由SHKCL非全資擁有，而SHKCL為李成輝及李樹賢的受控制法團。
- * 百分比已根據本公司於2024年12月31日已發行之股份總數(即6,936,972,746股)計算。

除上文所披露者外，於2024年12月31日，本公司並無獲任何人士(本公司董事及最高行政人員除外)知會於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊所記錄之任何權益及淡倉。

公眾持股量

根據本公司所獲公開資料及就董事所知，本公司截至本報告日期具有符合上市規則所規定本公司證券之充足公眾持股量。

優先權

細則或開曼群島法例並無有關優先權之條文。

購股權

(1) 本公司

於2016年6月2日，一項決議案於本公司2016年股東週年大會上通過，以終止購股權計劃並採納一項新購股權計劃(「**新購股權計劃**」)。聯交所上市委員會已批准因根據新購股權計劃授出及／或可能授出之購股權獲行使而須予發行之本公司股份上市及買賣。

購股權(續)

(1) 本公司(續)

於2024年12月31日，根據新購股權計劃授出的合共70,100,000份購股權尚未行使。於2023年12月31日及2024年12月31日，根據新購股權計劃之授權可供授出之購股權數目(計及於2020年7月31日舉行之本公司股東週年大會上更新其計劃授權限額後授出但已失效之購股權數目)分別為661,597,274份及662,597,274份。截至2024年12月31日止年度，本公司並無授出任何購股權。以下乃新購股權計劃之主要條款之概要。

以下乃購股權計劃及新購股權計劃之主要條款之概要。

(A) 新購股權計劃

目的

表彰及感謝承授人過往或可能對本集團所作出之貢獻。

參與者

合資格參與者包括：

- (a) 本集團的全職或兼職僱員、行政人員、高級人員或董事(不論為執行董事或非執行董事，且不論是否為獨立董事)；
- (b) 本集團的任何業務或合營夥伴、承包商、代理或代表、諮詢人員、顧問、供應商、生產商或授權人、客戶、獲授權人(包括任何分獲授權人)或分銷商、業主或承租人(包括任何分承租人)。

授出購股權之行使價

由董事會釐定，且不得低於以下之較高者：

- (a) 本公司股份之面值；
- (b) 於授出日期(須為交易日)本公司股份在聯交所之每股收市價；及
- (c) 緊接授出日期前五個營業日本公司股份在聯交所之平均收市價。

董事會報告

購股權(續)

(1) 本公司(續)

(A) 新購股權計劃(續)

根據新購股權計劃於本公司尚未行使購股權獲行使後可供發行之股份總數及其於本年報日期佔已發行股本之百分比

根據新購股權計劃尚未行使購股權獲行使後可予發行之本公司股份總數為70,100,000股，佔本公司於本年報日期之已發行股份約1.01%。

每名參與者之最高配額

不超過於任何十二個月期間本公司已發行股份之1%。

承授人可行使購股權之期限

由董事會酌情釐定，如並無釐定，由接納日期起至有關購股權失效之日及由授出購股權日期起計滿十年(以較早發生者為準)。

購股權可予以行使前必須持有之最短期限(即歸屬期)

由董事會酌情釐定。

接納時應付金額

於接納時應付1港元。

付款金額／貸款須作出／償還之期限

不適用。

該計劃之餘下年期

該計劃將生效及有效直至2026年6月2日，此後將不會授出任何購股權，但該計劃之條文於所有其他方面將維持十足效力及有效。於該計劃期內授出且於緊接2026年6月2日前仍未獲行使但符合上市規則條文之購股權，將可繼續根據彼等之授出條款予以行使，儘管該計劃之期限已屆滿。

購股權(續)

(1) 本公司(續)

(B) 新購股權計劃之變動

截至2024年12月31日止年度，根據新購股權計劃授出之購股權變動按上市規則第17.07條列示如下：

購股權數目											
參與者類別	授出日期	年內					於2024年 12月31日	行使價 港元	緊接授出 日期前之 收市價 港元	行使期	歸屬期
		於2024年 1月1日	已授出	已行使	已註銷	已失效					
顧問	2017年 4月19日	16,500,000	-	-	-	-	16,500,000	0.700	0.600	2017年4月19日至 2027年4月18日	附註4
小計：		16,500,000	-	-	-	-	16,500,000				
董事											
盧先生	2017年 9月4日	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000	0.455	0.460	2017年9月4日至 2027年9月3日	附註3
	2017年 9月4日	12,000,000	-	-	-	-	12,000,000	0.455	0.460	2018年9月4日至 2027年9月3日	附註3
	2017年 9月4日	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	0.455	0.460	2019年9月4日至 2027年9月3日	附註3
小計：		40,000,000	-	-	-	-	40,000,000				

董事會報告

購股權(續)

(1) 本公司(續)

(B) 新購股權計劃之變動(續)

購股權數目											
參與者類別	授出日期	年內					於2024年 12月31日	行使價 港元	緊接授出 日期前之 收市價 港元	行使期	歸屬期
		於2024年 1月1日	已授出	已行使	已註銷	已失效					
持續合約僱員	2017年 9月4日	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000	0.455	0.460	2017年9月4日至 2027年9月3日	附註3
	2017年 9月4日	2,850,000	-	-	-	-	2,850,000	0.455	0.460	2018年9月4日至 2027年9月3日	附註3
	2017年 9月4日	4,750,000	-	-	-	-	4,750,000	0.455	0.460	2019年9月4日至 2027年9月3日	附註3
	2020年 9月22日	1,530,000	-	-	-	(300,000)	1,230,000	0.900	0.760	2020年9月22日至 2030年9月21日	附註3
	2020年 9月22日	1,530,000	-	-	-	(300,000)	1,230,000	0.900	0.760	2021年9月22日至 2030年9月21日	附註3
	2020年 9月22日	2,040,000	-	-	-	(400,000)	1,640,000	0.900	0.760	2022年9月22日至 2030年9月21日	附註3
	小計：	15,500,000	-	-	-	(1,000,000)	14,600,000				
	總計：	71,100,000	-	-	-	(1,000,000)	70,100,000				

附註：

- 購股權的行使價須在供股或紅股發行或本公司股本出現其他類似變動時進行調整。
- 當購股權失效或註銷時，早前於購股權儲備確認的金額將轉入累計虧損。
- 購股權之歸屬期由授出日期起直至行使期開始時結束。

購股權(續)

(2) 凱升

凱升購股權計劃

凱升購股權計劃(「凱升計劃」)的詳情載於綜合財務報表附註31。

根據凱升計劃授出之購股權截至2024年12月31日止年度之變動載列如下：

參與者類別	授出日期	購股權數目						於2024年 12月31日	行使價 (港元)	行使期 (附註)	歸屬期 (附註)
		於2024年 1月1日	年內								
			已授出	已行使	已註銷	已失效					
顧問	2020年11月2日	1,000,000	-	-	-	(1,000,000)	-	0.912	3	1	
總計		1,000,000	-	-	-	(1,000,000)	-				

附註：

- 每份購股權賦予持有人認購凱升一股份之權利，而購股權之歸屬期由授出日期起直至行使期開始時。
- 於2020年11月2日授出之購股權分為三批，其中30%自2020年11月2日起至2025年11月1日可予行使，30%自2021年11月2日起至2025年11月1日可予行使，而餘下40%則自2022年11月2日起至2025年11月1日可予行使。凱升股份於緊接授出日期前在聯交所的收市價為0.89港元。
- 於2024年1月1日及2024年12月31日，根據凱升計劃授權可供授出之購股權數目為450,944,459份。截至2024年12月31日止年度，除1,000,000股凱升購股權失效外，根據凱升計劃，概無購股權獲授出、行使、註銷或失效。



董事會報告

關連及持續關連交易

持續關連交易

於2020年5月4日，Suntrust（作為受委人）與Westside（作為委任人）訂立營運及管理協議（「**營運及管理協議**」），據此，Suntrust獲Westside委任為主酒店娛樂場的唯一及獨家營運商及管理人，以管理主酒店娛樂場的開發及經營及管理主酒店娛樂場的營運。營運及管理協議的年期超過三年，而獨立財務顧問已獲委任並確認此類協議的有關年期屬一般商業慣例。

Westside為本公司於附屬公司層面之關連人士，因此，根據上市規則第14A章，營運及管理協議項下擬進行之交易乃按經常性基準進行，並構成本公司之持續關連交易。

由於主酒店娛樂場預期最早僅於2025年底開始營運，故營運及管理協議於年內並無交易。有關營運及管理協議之進一步詳情於本公司日期為2020年5月4日之公告內披露。

本公司確認已根據上市規則第14A章遵守任何未獲豁免年度申報的關聯方交易或持續關聯方交易之披露規定，並已根據第14A章載於本年報。

並不構成關連交易及／或持續關連交易或構成關連交易及／或持續關連交易而根據上市規則第14A章獲豁免遵守關連交易規定的其他關連方交易的詳情載於綜合財務報表附註35。

管理合約

於年內，本公司並無就全部或任何重要部分業務的管理及行政工作訂立或存有任何合約。

根據上市規則第13.51B(1)條有關董事資料之變更

根據上市規則第13.51B(1)條，董事資料變動如下：

於2024年1月15日，杜健存先生、胡錦勳博士及盧衛東先生辭任獨立非執行董事。

於2024年5月2日，杜健存先生、符致京先生及盧衛東先生獲委任為獨立非執行董事。

於2024年8月9日，符致京先生辭任獨立非執行董事。

於2024年8月9日，郭啟彬先生獲委任為獨立非執行董事。

於2024年11月5日，杜健存先生及盧衛東先生辭任獨立非執行董事。

於2024年11月11日，郭啟彬先生辭任獨立非執行董事。

於2025年3月10日，Lam Hung Tuan先生獲委任為執行董事。

於2025年3月10日，杜健存先生、盧衛東先生及陳雪顏女士獲委任為獨立非執行董事。

除上文所披露者外，經作出一切合理查詢後，本公司並不知悉，自本公司截至2023年6月30日止六個月之中期報告日期起至本報告日期，有任何其他須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露之資料。



董事會報告

業務回顧

第3至4頁所載之「集團財務概要」及第7至25頁所載之「管理層討論及分析」構成本董事會報告之一部分。

環境政策及表現、遵守相關法律法規以及與僱員關係亦於第63至81頁所載之「環境、社會及管治報告」一節討論。

本公司面臨的主要風險及不確定因素

本集團於回顧年度的業務表現受香港、澳門、日本、俄羅斯及菲律賓宏觀經濟狀況波動及不確定因素影響。

本集團業務亦面臨信貸、流動性資金、利率、外匯及股價風險。本集團財務風險管理的分析載於綜合財務報表附註37。

環境政策及表現

本集團深知其於業務活動中保護環境的責任。本集團繼續尋求識別及管理營運活動產生的環境影響，以盡可能減少該等影響。

遵守相關法律及法規

於截至2024年12月31日止年度及截至本報告日期，據本公司所知，本集團並無重大違反或不遵守適用法律法規，而對我們的業務及營運造成重大影響。

未來發展

第23至25頁所載之「回顧及展望」構成本董事會報告之一部分。

與僱員、客戶及供應商的重要關係

本集團知悉與其僱員、客戶及供應商維持良好關係對達致其當前及長期業務目標的重要性。截至2024年12月31日止年度，本集團與其僱員、客戶及供應商概無任何嚴重及重大糾紛。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2025年8月5日至2025年8月8日(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，以釐定有權出席股東週年大會(「股東週年大會」)並於會上投票的股東身份。該期間不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥之過戶表格連同相關股票必須於2025年8月4日下午四時三十分前送交本公司的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)登記。

獲准許的彌償條文

本公司已為董事及本集團高級人員安排適當的責任保險，以彌償彼等就企業活動產生的責任。惠及董事的獲准許彌償條文現正生效，並且於本年度全年生效。

稅項減免

董事並不知悉本公司股東因持有本公司上市證券而享有任何稅務減免及豁免。

報告期末後事項

有關報告期後事項之詳情，請參閱綜合財務報表附註40。

核數師

截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表已經國富浩華(香港)會計師事務所有限公司審核。本公司將於應屆股東週年大會上提呈續聘國富浩華為本公司核數師的決議案。

代表董事會

盧衍溢
董事

2025年7月10日

企業管治報告

企業策略及文化

本集團的主要業務為於亞洲(包括俄羅斯聯邦及菲律賓)發展及經營綜合度假村。本集團的使命是透過世界級綜合度假村為亞洲提供娛樂。本集團的願景是成為亞洲領先的綜合度假村營運商及發展商。我們相信，不同持份者、公私營界別及僱員與本集團所投資地區的當地人之間的夥伴關係十分重要。我們優先考慮成為業務所在地的負責任企業公民，專注為當地經濟及社會增長作出貢獻，改善當地社區生活，為當地旅遊業發展作出貢獻，並以環境可持續方式經營綜合度假村。我們相信，本集團所投資地區內不同持份者、公營及私營界別以及僱員與當地人之間的夥伴關係十分重要。我們優先考慮成為業務所在國家的負責任企業公民，專注為當地經濟及社會增長作出貢獻，改善當地社區生活，為當地旅遊業發展作出貢獻，並以環境可持續方式營運綜合度假村。我們相信，只有通過與當地政府及當地社區的長期可持續夥伴關係，我們才能為持份者實現長期可持續的財務回報。本集團以具競爭力的價格於亞洲向當地社區提供全面的生活時尚、娛樂及非博彩產品及服務。我們致力創造一個包容的環境，以支持所有僱員的招聘、挽留及晉升，旨在於包容的工作環境中發展多元化及熟練的勞動力。

鑒於本集團在競爭激烈及受規管的環境中營運，我們致力維持高水平的道德行為標準，並遵守相關法律及法規。我們的企業策略專注於推動增長、優化營運效率及提升股東價值。

我們的管治文化建基於透明、問責和誠信的原則。本集團已實施全面的內部監控系統及風險管理程序，以確保我們以安全及穩健的方式營運。本集團亦與持份者(包括股東、客戶、僱員及監管機構)保持開放及具建設性的對話，以確保我們了解彼等的需求及期望。

企業管治常規

本集團致力維持高水平的企業管治及確保誠信、透明及全面披露，並已實施符合聯交所規定的政策及程序。董事會信納，本公司的宗旨、價值及策略與其文化一致，並在整個組織內灌輸並持續加強。

本公司於截至2024年12月31日止年度已應用香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1第二部分所載之企業管治守則條文(「**企業管治守則**」)並已遵守該守則，惟以下偏離除外：

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁之角色應予區分，且不應由同一人擔任。主席及行政總裁之職責分工應以書面清晰界定。於前行政總裁後，本公司並無委任個別人士以填補行政總裁空缺，而行政總裁之角色及職能由執行董事履行。

企業管治常規(續)

根據企業管治守則之守則條文第C.3.3條，本公司應有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。本公司並無有關委任本公司執行董事盧先生的正式委任書。然而，盧先生須按照本公司組織章程細則至少每三年輪值退任一次。

未能遵守上市規則項下規定

於自2024年1月15日：

- (i) 杜健存先生(「杜先生」)已辭任獨立非執行董事；
- (ii) 胡錦勳博士(「胡博士」)已辭任獨立非執行董事；及
- (iii) 盧衛東先生(「盧衛東先生」)已辭任獨立非執行董事。

緊隨杜先生、胡博士及盧衛東先生辭任後，本公司：

- (i) 並無獨立非執行董事，導致當時獨立非執行董事人數低於上市規則第3.10(1)條規定的最低人數，且獨立非執行董事人數未能維持上市規則第3.10A條規定的董事會成員至少三分之一；
- (ii) 並無審核委員會成員，導致審核委員會成員人數低於上市規則第3.21條規定的最低人數，且本公司並無獨立非執行董事擔任審核委員會主席；
- (iii) 並無薪酬委員會成員，導致本公司並無上市規則第3.25條規定由獨立非執行董事擔任薪酬委員會主席，且薪酬委員會未能以獨立非執行董事佔大多數；及
- (iv) 並無提名委員會成員，導致本公司並無上市規則第3.27A條規定由董事會主席或獨立非執行董事擔任提名委員會主席，且提名委員會未能以獨立非執行董事佔大多數。

企業管治報告

未能遵守上市規則項下規定(續)

上述上市規則於下列各項於2024年5月2日生效後得以遵守：

- (i) 杜先生獲委任為獨立非執董事；及審核委員會成員及主席，以及薪酬委員會、提名委員會及風險管理委員會各自之成員；
- (ii) 盧衛東先生獲委任為獨立非執董事；及薪酬委員會成員及主席，以及審核委員會、提名委員會及風險管理委員會各自之成員；及
- (iii) 符致京先生(「符先生」)獲委任為獨立非執董事；及提名委員會成員及主席，以及審核委員會、薪酬委員會及風險管理委員會各自之成員。

於2024年11月5日，杜先生及盧衛東先生辭去獨立非執行董事職務及彼等各自於審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員職務，而於彼等辭任後，上述上市規則再次未獲遵守。

直至2025年3月10日，隨著杜先生、盧衛東先生及陳女士各自獲委任為獨立非執行董事，以及重新組成審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，上述上市規則已獲遵守。有關詳情，請參閱本公司日期為2025年3月10日之公告。

截至2024年12月31日止年度之董事委任

杜先生、盧衛東先生及符先生各自於2024年5月2日獲委任為獨立非執行董事。杜先生、盧衛東先生及符先生各自已於2024年4月29日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認彼明白其作為董事的責任。

郭啟彬先生於2024年8月9日獲委任為獨立非執行董事。彼已於2024年8月6日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見，並確認彼明白其作為董事的責任。

目標及承諾

董事會及高級管理層團隊堅守有效管治常規的堅定承諾，並已建立全面的企業管治框架，以符合香港及開曼群島以及我們的附屬公司位於菲律賓及俄羅斯的特別授權。具體而言，除上文所披露者外，我們遵守上市規則、香港法律、開曼群島法律、菲律賓法律及俄羅斯法律的適用規則及法規所概述的規定。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事及僱員進行證券交易的操守守則（「證券守則」），其條款不遜於上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載之規定準則。向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認於截至2024年12月31日止年度全年已遵守標準守則的規定準則。

可能擁有本公司未公佈股價敏感資料的僱員亦須遵守證券守則。

董事會

所組成的董事會具備全面之專長以及經驗，足作決策及滿足業務所需。獨立非執行董事於董事會之參與，可為有關本集團之策略、表現、利益衝突及管理程序之事宜作出獨立判斷，可確保本公司所有股東之權益已獲妥善考慮。

董事會認為所有獨立非執行董事均為獨立人士，並已接獲每位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定之年度獨立性確認書。

於本年報日期董事之簡歷詳情載於本年報「董事及高級管理層之履歷」一節。

非執行董事任期之詳情載於董事會報告「董事之服務合約及輪席」一節。

董事會負責審批及監察本集團之整體策略及政策；審批業務計劃；內部監控及風險管理制度的有效性以及監督管理層及企業管治事宜。董事會亦負責透過指揮及監督本公司之事務而協助本公司及其業務再創佳績。董事會專注於整體策略及政策，並特別注意本集團之增長及財政表現。董事會由本公司股東選舉，向高級管理層提供監督及策略指引，包括甄選高級領導團隊。

企業管治報告

董事會(續)

董事會將進行本集團日常營運的權力及責任轉授予各業務分部的執行董事及高級管理層，同時維持對其表現的監督，惟保留若干關鍵事項供其批准。董事會之決定會透過出席董事會之執行董事與管理層溝通。管理層負責執行既定標準並對其負責。

本公司已為本集團董事及高級人員安排適當之責任保險，以彌償其就公司事務而產生之責任。

年內董事	年內出席／舉行 董事會會議之 次數	年內出席／舉行 股東大會之 次數	年內參與持續 專業發展
執行董事：			
盧衍溢先生(主席)	6/6	2/2	✓
獨立非執行董事：			
杜健存先生(於2024年1月15日辭任； 於2024年5月2日獲委任；及 於2024年11月5日辭任)	6/6	2/2	✓
盧衛東先生(於2024年1月15日辭任； 於2024年5月2日獲委任；及 於2024年11月5日辭任)	6/6	1/2	✓
符致京先生(於2024年5月2日獲委任及 於2024年8月9日辭任)	3/5	1/1	✓
郭啟彬先生(於2024年8月9日獲委任及 於2024年11月11日辭任)	0/0	1/1	✓

大部份董事親自或透過其他電子通訊方式出席之定期董事會會議。除定期董事會會議外，本公司亦會不時召開特別董事會會議，討論董事會須及時處理之主要事項。由於部份特別董事會會議涉及本公司之日常管理，需要即時作出決定，故往往只有執行董事出席。截至2024年12月31日止年度，除舉行董事會會議外，董事會亦會以書面決議案批准若干事項。

所有董事已於年內參與適當的持續專業發展，並更新其知識及技巧。董事透過出席簡報會、會議、論壇、課程及研討會以及自行閱讀有關業務或董事職責的刊物而完成有關專業發展的培訓。

問責性及審核

董事會負責監督編製截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表。董事編製綜合財務報表之責任以及核數師之責任載於獨立核數師報告。除於下文所摘錄獨立核數師報告項下「有關持續經營的重大不確定性」所披露者外，董事未有得悉任何有關可能對本集團截至2024年12月31日之持續經營能力造成重大疑問之事件或狀況之重大不明朗因素。

有關持續經營的重大不確定性

「我們謹請閣下垂注綜合財務報表附註2，貴集團截至2024年12月31日止年度產生經營現金流出淨額約109,671,000港元。截至2024年12月31日止年度，貴公司拖欠償還本金額為137,500,000港元的其他借款。該等情況（連同綜合財務報表附註2所載事項）顯示存在重大不確定性，可能會對貴集團持續經營的能力構成重大疑問。我們的意見並無就此事項作出修改。」

管治職能

董事會已承擔執行本公司企業管治責任之職責，包括：

- (i) 制定及檢討本公司有關企業管治之政策及常規；
- (ii) 檢討及監察本公司有關遵守法律及監管規定之政策及常規；及
- (iii) 制定、檢討及監察適用於董事及僱員之操守守則及合規手冊（如有）。
- (iv) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；及
- (v) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告中的披露。



企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會負責本集團風險管理及內部監控系統及檢討其有效性。該系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，並用作日常業務經營的管理工具。該系統僅可提供免於重大失實陳述的合理而非絕對保證。已設計程序保護資產免受未經授權使用或處置，確保維持適當的會計記錄，以提供可靠的財務資料供內部使用或發佈，並確保遵守適用法律、規則及法規。

本集團已委聘外部專業顧問進行本集團的內部審核。該顧問進行基於風險的審核，以評估本集團內部監控系統的有效性，並每年向董事會彙報其發現及作出推薦。本集團鼓勵僱員謹慎處理及傳遞內幕消息。本集團亦將審閱其內部監控機制，包括資訊流通及匯報過程、保密安排、披露程序及員工培訓安排等。於年內，本集團已評估所實施的系統及程序的有效性，涵蓋財務、經營、合規及風險管理職能等領域，並評估以確保資源、員工資歷、培訓課程以及會計、內部審核及財務匯報職能的預算是否足夠。本公司認為，風險管理及內部監控系統有效且足夠。

此外，本集團已成立風險管理委員會（「**風險管理委員會**」），以制定及審閱本集團之風險管理系統及常規，並監察反洗黑錢（「**反洗黑錢**」）合規事宜以及本公司、其附屬公司及聯屬公司之娛樂場營運及其他博彩相關業務單位之業務事宜。風險管理委員會就本集團之反洗黑錢合規事宜及整體風險管理擔當監督委員會之角色。

主席及行政總裁

主席之責任為監督董事會之運作以及本集團之策略及政策。

行政總裁負責監察本公司之日常運作及管理。於前行政總裁辭任後，本公司並無委任個別人士填補行政總裁之空缺，而行政總裁之角色及職能由執行董事履行。本公司正物色適當人選擔任行政總裁職務，並將適時就此另行刊發公告。

專業發展

每名新委任董事獲提供就職培訓，以確保其妥為了解本集團之業務以及其根據上市規則及相關法定及監管規定之職責。

本公司定期提供本集團業務發展的最新資料。董事定期獲簡介上市規則及其他適用法定規定之最新發展，以確保遵守及掌握良好公司管治常規。此外，本公司一直鼓勵董事參加由香港專業團體或商會籌辦有關上市規則、香港公司條例及企業管治常規之專業培訓課程及研討會。所有董事須根據企業管治守則向本公司提供其各自之培訓記錄。

公司秘書

本公司之公司秘書為趙敬仁先生（「趙先生」），彼為香港會計師公會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。公司秘書透過確保董事會內之良好資訊溝通而協助董事會，並確保董事會政策及程序得以遵守。截至2024年12月31日止年度，趙先生已接受不少於15小時的有關專業培訓。

企業管治報告

薪酬委員會

本公司之薪酬委員會(「薪酬委員會」)負責確保本公司擁有正式及透明的程序，制訂及監督董事及高級管理層薪酬之政策。該委員會的授權及職責載於書面職權範圍內。

薪酬委員會於截至2024年12月31日止年度舉行一次會議，以審閱董事薪酬。薪酬委員會成員及彼等之出席會議次數載列如下：

年內薪酬委員會成員	年內出席／舉行
盧衛東先生(主席)(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；及於2024年11月5日辭任)	1/1
杜健存先生(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；及於2024年11月5日辭任)	1/1
符致京先生(於2024年5月2日獲委任及於2024年8月9日辭任)	1/1
郭啟彬先生(於2024年8月9日獲委任及於2024年11月11日辭任)	0/0

薪酬委員會的職權範圍於本公司網站登載。主要功能包括：

- (i) 就本公司有關董事所有薪酬的政策及架構提出推薦意見；
- (ii) 就執行董事的特別薪酬待遇提出建議，及就非執行董事的薪酬提出推薦意見以供董事會批准；及
- (iii) 參照董事會不時議決的公司目標及宗旨、審閱及建議執行董事的薪酬。

薪酬委員會於本財政年度的工作概述：審閱本公司就董事所有薪酬的政策及架構，其中參考了本公司的公司目標、現行市場薪酬水平及於本公司的職責，並向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。

提名委員會

本公司之提名委員會(「**提名委員會**」)負責就委任董事及董事會繼任管理向董事會提出推薦意見。提名委員會之授權及職責載於書面職權範圍。

提名委員會於截至2024年12月31日止年度並無舉行會議，提名委員會通過書面決議案批准若干事宜，例如評估獨立非執行董事之獨立性；考慮重選董事；及審閱董事會組成。提名委員會成員及其出席會議次數載列如下：

年內提名委員會成員	年內出席／舉行
符致京先生(主席)(於2024年5月2日獲委任及於2024年8月9日辭任)	0/0
郭啟彬先生(主席)(於2024年8月9日獲委任及於2024年11月11日辭任)	0/0
杜健存先生(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；及於2024年11月5日辭任)	0/0
盧衛東先生(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；及於2024年11月5日辭任)	0/0

提名委員會的職權範圍於本公司網站登載。主要功能包括：

- (i) 定期檢討董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)及就任何建議調整向董事會提出推薦建議；
- (ii) 物色具備合適資格可擔任董事之人士，及挑選獲提名出任董事之人士或就此向董事會提出推薦意見；
- (iii) 評估獨立非執行董事的獨立性；
- (iv) 就有關委任或重新委任董事以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃的相關事宜向董事會提出推薦意見；及
- (v) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展。



企業管治報告

提名委員會(續)

提名委員會及董事會承諾每年檢討及評估董事的獨立性，以確保董事會獲得獨立非執行董事的獨立意見及意見。有關獨立性檢討所考慮的因素包括(但不限於)以下各項：

- (i) 履行其職責所需的品格、誠信、觀點、技能、專業知識及經驗；
- (ii) 投入時間及關注本公司事務；
- (iii) 對其獨立角色及董事會的堅定承諾；
- (iv) 申報彼等作為獨立非執行董事的職責的利益衝突(如有)；
- (v) 並無參與本公司日常管理，亦無任何關係或情況影響其行使獨立判斷；及
- (vi) 進一步重新委任獨立非執行董事(包括任何長期服務獨立非執行董事(如適用))須由股東以獨立決議案批准。

提名委員會於本財政年度的工作概述：檢討及評估董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)以補足本公司的企業策略、評估獨立非執行董事的獨立性。

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策(「**董事會成員多元化政策**」)，其載列達致董事會成員多元化的方法。本公司知悉董事會層面日益多元化將為達成本公司策略目標及可持續發展提供支持。本公司藉考慮多項因素及可計量目標，包括但不限於具備不同性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術、知識及服務年期，以旨在實現董事會成員多元化。本公司亦將不時考慮其本身的業務模型及特定需要，以釐定董事會的最佳組成。截至2024年12月31日止年度，本公司已達致董事會為執行董事會成員多元化政策而制定的以下可計量目標：

- (i) 確保至少一名董事會成員已取得會計或其他專業資格；
- (ii) 確保董事會成員中至少50%已獲得學士或以上學位；及
- (iii) 確保至少一名董事會成員曾經或現時為本公司以外的上市公司(包括香港及其他地區)的董事。

儘管董事會於2024年12月31日性別單一，董事會相信，在所有其他可計量目標中，性別多元化是董事會多元化的表現。根據董事會多元化政策，本公司設定於任何指定時間委任至少一名不同性別的董事的目標，以實現董事會中包括女性代表。

於陳雪顏女士於2025年3月10日獲委任為獨立非執行董事後，董事會的性別多元化得到強化並符合企業管治守則規定。

提名委員會將不時討論及審閱可計量目標以執行該董事會成員多元化政策。提名委員會亦將審閱董事會成員多元化政策(視情況而定)，確保其不時持續有效。

就員工性別多元化而言，於2024年12月31日，本集團員工的男女比例約為1:1.02，董事會認為此乃令人滿意及與本集團經營業務所在行業一致。

本公司將繼續在招聘過程中考慮性別多元化，並隨著時間的推移提高所有層級的女性比例，以便未來有女性高級管理層及董事會的潛在繼任者。董事會將定期監察員工的性別組成，並在有需要時設定目標。

企業管治報告

審核委員會

審核委員會主要負責考慮本公司與外聘核數師(包括提供非審計服務)間之所有關係、監察本公司財務報表之完整性及審計產生之問題，以及審閱本集團之風險管理及內部監控系統。

審核委員會於截至2024年12月31日止年度舉行一次會議。每次審核委員會會議均會提供所需的本集團財務資料，以供成員考慮、審閱及了解所進行工作產生的重大事宜。各成員出席會議次數載列如下：

年內審核委員會成員	年內出席／舉行
杜健存先生(主席)(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；及於2024年11月5日辭任)	1/1
盧衛東先生(於2024年1月15日辭任；於2024年5月2日獲委任；及於2024年11月5日辭任)	1/1
符致京先生(於2024年5月2日獲委任及於2024年8月9日辭任)	1/1
郭啟彬先生(於2024年8月9日獲委任及於2024年11月11日辭任)	0/0

審核委員會的職權範圍於本公司網站登載。主要功能包括：

- (i) 就委任、重新委任及罷免本公司的外聘核數師提出推薦意見，以及客觀評估彼等的獨立性及審核程序的成效；
- (ii) 檢討及監察本公司的中期及年度財務報表、報告及賬目，以及檢討其中所載的重大及決策性財務申報事宜；
- (iii) 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控系統；及
- (iv) 與管理層討論風險管理及內部監控系統，以及確管理層於落實有效的內部監控系統方面已履行其職責及責任。

審核委員會於本財政年度的工作概述：檢討有關本集團合規事宜的報告並與本公司的外聘核數師進行溝通。

審核委員會(續)

審核委員會已審閱本集團2024年中期報告及年報，並認為有關報告根據適用之會計準則及規定而編製。審核委員會於向董事會推薦2024年年報供批准前，已與外聘核數師討論審核、內部監控、法定合規情況及財務報告事宜。審核委員會亦已監察本公司實施上市規則下要求的企業管治守則之守則條文的進展。

核數師酬金

截至2024年12月31日止年度，就核數師向本集團提供的核數服務及非核數服務而已付／應付予核數師的費用如下：

服務性質	2024年 千港元	2023年 千港元
核數服務		
– 本年度	3,150	3,150
非核數服務		
(主要為其他報告審閱服務)	1,100	3,749
	4,250	6,899

股息政策

根據企業管治守則之守則條文第F.1.1條，本公司已採納股息政策(「股息政策」)。本股息政策旨在載列本公司就宣派、派付或分發其溢利(已變現或未變現)或由董事會決定再無需要的由溢利儲備中撥款予本公司股東作為股息時擬應用的原則及指引。

於決定是否建議或宣派股息以及釐定股息金額及派付方式時，董事會考慮的因素為(其中包括)：(i) 整體業務條件及可能對本公司業務產生影響的其他內外因素；(ii) 本集團財務表現及狀況；(iii) 本集團流動性資金狀況；(iv) 本集團資本及債務水平；(v) 本集團預期資本要求及未來擴展計劃；(vi) 法定及監管限制；(vii) 本集團向股東或本公司附屬公司向本公司派付股息的合約限制；及(viii) 董事會可能認為相關的其他因素。

企業管治報告

股東權利

根據本公司細則第58條，本公司的股東特別大會（「股東特別大會」）須應任何一名或多名股東（「請求者」）的請求而召開，而該等股東於遞交請求書之日須持有不少於本公司有權於本公司股東大會上投票的繳足股本的十分之一。

請求者有權向董事會或本公司的公司秘書遞交書面請求，要求董事會就處理有關請求書內所述任何業務的交易召開股東特別大會；而該股東特別大會須於有關請求書遞交日期後兩個月內舉行。倘董事會於遞交日期起計二十一日內未有召開有關大會，則請求者可按相同方式自行召開大會，並應獲償付請求者召開大會所產生的所有合理開支。

股東要求董事會垂注之特別垂詢，可致函於本公司香港主要營業地點之董事會或本公司公司秘書。

股東大會通告將以郵遞方式寄至本公司登記股東。議程及議案載於股東大會通告。隨通告奉附股東大會代表委任表格。不擬出席或未能出席大會之股東應填妥表格並交回本公司之香港股份過戶登記分處，以委任一名代表、另一名股東或大會主席作為其代表。

股東通訊政策

本公司相信與股東有效溝通，是提升投資者關係以及加強投資者對本集團業務表現及策略之了解屬不可或缺。本集團亦深明透明度以及迅速披露公司資料的重要性，以使股東及投資者作出恰當知情的投資決定。

本公司繼續加強與投資者之溝通及關係。本公司會快速處理投資者之垂詢，並提供相關資料。投資者若有任何垂詢，可直接致函本公司的香港主要營業地點。

作為本公司股東溝通政策的一部分，股東可透過下文所載的多種方式就影響本公司的事宜與本公司溝通，以及讓本公司徵求及了解股東及公眾投資者的意見。本公司已設置一個網址 www.letgroup Holdings.com，提供大量資訊，包括有關本公司業務發展及營運、財務資料、企業管治常規及其他資料，供公眾瀏覽。年報、中期報告、通函、公告及通告等公司通訊將根據上市規則寄發予股東，亦將於本公司及聯交所網站刊載。

股東通訊政策(續)

此外，本公司透過股東週年大會或股東特別大會與股東聯繫，並鼓勵股東出席該等大會，作為股東向董事及高級管理層提出意見及交流意見的平台。

董事會已對本公司股東通訊政策的實施及成效進行年度檢討，並認為該政策於年內有效實施，以為股東及投資大眾提供便利及適時之途徑了解本集團於年內之最新發展。

章程文件

董事會確認，年內細則並無影響其營運及申報常規之重大變動。



環境、社會及管治報告

關於本報告

本報告重點介紹LET Group Holdings Limited(「本公司」)及其主要業務(統稱「本集團」)的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)表現，旨在協助所有持份者了解本集團在實現未來可持續發展方面的環境、社會及管治理念及常規。本報告遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C2環境、社會及管治報告指引所載的披露規定。

報告範圍

除另有說明外，環境、社會及管治報告涵蓋本集團於下文所列主要營運業務兩個主要範疇(即環境及社會)於2024年1月1日至2024年12月31日期間(「報告期間」)的整體表現。

本報告涵蓋的主要營運業務包括：

- i. 於菲律賓開發及經營綜合度假村；
- ii. 於俄羅斯聯邦營運綜合度假村水晶虎宮殿；及
- iii. 香港總部。

報告原則

編製環境、社會及管治報告已應用以下原則：

重要性－我們已進行重要性評估，以識別對投資者及其他持份者有重大影響的重大環境及社會事宜，重大持份者、參與過程及結果於本報告「持份者溝通」一節呈列。

量化－我們已建立關鍵績效指標(「關鍵績效指標」)，並可予計量及適用於在適當情況下作出有效比較；有關所用標準、方法、假設及／或計算工具以及所用轉換因素來源的資料已於適用情況下披露。

一致性－採用一致的統計方法及關鍵績效指標的呈列方式，使相關數據日後可作有意義的比較。

平衡－所有可獲得的資料均以清晰的數據及支持文件公正地報告，於整個報告過程中，並無任何可能會不恰當地影響報告讀者決策或判斷的選擇、遺漏或呈報格式。

環境、社會及管治承諾

作為物業相關及旅遊相關行業的一部分，本集團的業務可能對各種各樣的人士、鄰近地區的環境及其居民造成影響。經審慎考慮後，本集團特別重視員工福利及其健康與安全、天然資源的使用、對附近社區居民的關注以及有關方面的供應鏈管理。

有關承諾乃透過嚴格遵守不同司法權區的所有相關法律法規及政策而制定，同時預期將制定一系列有關該等問題的更詳細政策及目標，以更好地監控及計量本集團的環境、社會及管治表現。本集團董事會（「**董事會**」）將繼續探索進一步加強本集團環境、社會及管治管治的方法。

董事會聲明

作為一家跨行業的領先企業集團，董事會完全知悉與本集團相關的可持續發展及環境、社會及管治事宜。本集團在保護環境與創造社會價值之間取得平衡，同時實現商業回報及保持盈利能力至關重要。當有關議題獲妥善處理時，可展示本集團的社會責任，並為其股東帶來更大價值。董事會致力就本集團的環境、社會及管治策略及報告承擔整體責任。為此，環境、社會及管治風險已納入本集團風險管理議程的一部分，並已建立相關內部監控系統。

管治架構

董事會全面領導管理本集團的環境、社會及管治政策及舉措，提供方向並監督其實施及表現。董事會連同本公司風險管理委員會監督任何尚未識別及處理的風險。

董事會已授權本集團管理層負責協調本集團環境、僱傭及勞工常規、經營常規、服務質量保證及社區投資政策的實施。

管理層定期監察及檢討與內部及外部持份者的溝通，以持續改善其環境、社會及管治管理方針及策略。我們亦會就任何相關及具挑戰性的問題諮詢專業人士及法律顧問，以確保涵蓋及了解所有議題。當發現重大問題時，我們會對其進行評估。董事會亦會獲告知有關評估，以了解重大議題的概況及環境、社會及管治相關目標及指標取得的進展。當制定措施時，被認為高風險的議題會優先考慮。

在制定政策及進行評估時，我們採取高透明度的方法，以確保所有決策均可持續、有效及實用。我們亦與持份者保持溝通，以保持具建設性的建議及持份者為本的措施。



環境、社會及管治報告

我們環境、社會及管治政策的主要摘要

本集團於進行其日常營運時遵守以下原則：

- 在相應司法權區的法律框架下嚴格遵守所有適用法律法規
- 堅決撤銷採取任何行動或使用任何可能損害環境的產品
- 積極與員工溝通，關注員工基本權益、健康與安全，以及個人發展需求
- 展示為對自然環境具有高道德標準的企業
- 在其業務的各個層面及向其客戶推廣環保意識
- 配合及支持相關監管機構或機構要求改善社區的措施

環境、社會及管治報告

持份者溝通

考慮到本集團從事的業務範圍廣泛，本集團透過多種渠道與其持份者密切溝通，以了解彼等的關注及期望，並識別可能對業務營運構成風險的重大問題。為達致此目標，本公司已透過諮詢本集團內各部門及利用持續溝通渠道及日常互動與該等持份者溝通，從而羅列各範疇的持份者。

持份者	環境、社會及管治關注範疇	參與方式
聯交所	- 遵守上市規則；及 - 及時準確刊發公告。	- 財務報告及公告； - 會議；及 - 培訓及講座。
政府及監管機構	- 營運合規； - 依法繳稅；及 - 披露信息及提交資料。	- 公告；及 - 公司網站
投資者	- 業務策略及表現； - 有效企業管治； - 可持續盈利能力；及 - 投資回報。	- 股東大會；及 - 財務報告及公告。
媒體及公眾	- 企業管治； - 環境保護；及 - 注重人權準則。	- 公告；及 - 新聞發佈會。
供應商	- 付款安排； - 需求穩定性； - 營運合規；及 - 優質服務及產品。	- 實地拜訪； - 會議；及 - 電話會議及會談。
顧客	- 優質服務及產品； - 產品安全； - 商業信譽； - 知識產權與保護；及 - 營運合規。	- 訪查； - 會議；及 - 顧客查詢處理機制。
僱員	- 僱員權利及福利； - 培訓及發展； - 工作環境及職業安全；及 - 平等機會。	- 定期會議； - 僱員培訓； - 年度考核；及 - 意見箱。
社區	- 社區發展； - 就業機會； - 環境保護；及 - 社會福祉。	- 社區服務活動； - 傳媒查詢；及 - 新聞發佈及公告。

環境、社會及管治報告

持份者反饋

本集團歡迎持份者對其環境、社會及管治方針及表現提出意見。歡迎任何持份者透過電郵 (ir@letgroup Holdings.com) 向本集團提出建議或分享意見。

我們的環境

本集團在進行業務活動時非常重視環境，並了解其在應對氣候變化方面的角色。本集團遵守所有有關環境的適用法律法規。本集團期望其環境表現於未來呈現改善趨勢。為此，我們鼓勵各級及部門的員工在作出業務決策時，將環境保護列為重要考慮因素。不同計劃及培訓將推行，以提高本集團的整體環保意識，從而實現目標。

氣候變化

本集團知悉其在減少氣候變化方面擔當重要角色，而氣候變化可能造成限制本集團的業務的影響。為更好地識別及應對所涉及的風險，本集團致力於關注氣候變化問題以及其他環境、社會及管治問題。這意味著董事會將帶領對氣候變化相關事宜進行調查，並將得到管理層的支持。當識別重大範疇時，應制定政策進行處理。

風險類型	風險	潛在財務影響	短期 (本報告期間)	中期 (1至3年)	長期 (4至10年)	緩解策略
實體風險	• 極端天氣事件(如海平面上升導致的洪水、暴風雪、超強颱風)	• 擾亂供應鏈及中斷業務並導致收入減少	✓	✓		• 制定惡劣天氣政策
	• 持續高溫	• 損害本集團資產，尤其是綜合度假村				• 採取節能措施
過渡風險	• 環境相關法規的變動	• 導致採用新慣例的運營成本增加		✓	✓	• 實施節能措施
	• 客戶偏好轉向納入可持續發展概念的公司	• 服務需求及收入減少				• 在決策時考慮可持續性發展及環境問題

儘管如此，本集團仍希望能為環境帶來正面影響。了解到其對環境的影響較為顯著，因為消耗外購電力及燃料會產生空氣污染物及溫室氣體排放，以及日常營運會產生若干廢棄物，我們已制定指引政策，以提升本集團的環保表現。

於報告期間，本集團未有知悉任何有關空氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、產生有害及無害廢棄物的重大違規情況。

A1 排放物

空氣污染物及溫室氣體(「溫室氣體」)排放被認為是應對氣候變化的重要因素。為減少排放，本集團的車隊僅使用優質燃料。在適當情況下，本集團使用電動高爾夫球車以減少排放。本集團亦傾向於選擇鄰近其業務地點的供應商，從而盡量減少供應商與業務之間因運輸而產生的排放。有關本集團購買電力及燃料的能源消耗的其他減排措施及政策，請參閱相應的「能源」及「環境及自然資源」章節。

廢氣排放

本集團產生的廢氣排放概述如下：

廢氣排放	單位	2024 年	2023 年
氮氧化物(「 NO_x 」)	排放噸	1.070	1.251
硫氧化物(「 SO_x 」)	排放噸	0.017	0.004
顆粒物(「 PM 」)	排放噸	0.099	0.114

溫室氣體排放及節能

本集團所產生的溫室氣體(「GHG」)排放概述如下，分為直接排放、間接排放及其他間接排放。直接排放來自集本團車輛的汽油消耗，而間接排放則來自使用外包電力，其他間接排放則來自員工的航空差旅。下表顯示本集團於報告期間的溫室氣體排放。

溫室氣體排放	單位	2024 年	2023 年
直接排放溫室氣體	噸二氧化碳當量	4,559.66	4,542.46
間接排放溫室氣體	噸二氧化碳當量	7,418.14	20,601.08
其他間接排放溫室氣體	噸二氧化碳當量	138.30	116.69
通過植樹吸收二氧化碳	噸二氧化碳當量	-4.67	-57.57
溫室氣體總排放量	噸二氧化碳當量	12,111.43	25,202.66
密度	噸二氧化碳當量／員工	10.19	6.75

本集團的減排目標是在未來五年內將空氣及溫室氣體排放量減少5%。

環境、社會及管治報告

廢棄物管理

本集團已制定一系列政策以減少其業務產生的廢棄物，例如鼓勵使用電子行政及文檔處理，並建立雲端工作環境，以減少印刷需要。當必須打印時，我們會優先選用雙面打印及重用單面打印紙，並可追蹤使用情況，從而識別及控制大量打印的來源。在業務營運控制範圍內的洗手間，我們提供乾手機以代替衛生紙。

為妥善管理及處理廢棄物，我們在適當情況下放置附有簡單指示的回收箱以進行回收，並收集打印機碳粉盒、墨盒及電池予合資格收集商，以便在不會對環境造成損害的情況下進行處理。在適當的情況下，本集團亦希望能夠在業務地點對廚餘及有機廢物進行堆肥，將其轉化為有用的養份作景觀美化，減輕堆填區的壓力。

在較大規模的業務營運(如水晶虎宮殿)中，本集團已訂立將送往堆填區的廢物量減半的長期目標。本集團致力邁向更循環模式、與供應商合作以從源頭減少廢物產生及利用其廢物分類設施提取可再用廢物並將之分流到回收商及相關加工商。當地社區將參與管理及營運分類中心，如擴大減廢工作的規模外，同時可提供工作機會。我們為員工推行廢物意識計劃，並將有關元素融入標準營運程序，以促進有關計劃。

於報告期間，本集團產生752.45噸有害廢棄物及5,872.98噸無害廢棄物。本集團將繼續努力，以於下一報告期間維持或減少5%廢棄物產生。

所產生廢棄物	單位	2024年	2023年
有害廢棄物	噸	752.45	7,482.27
有害廢棄物密度	噸／員工	0.63	2.00
無害廢棄物	噸	5,872.98	10,116.25
無害廢棄物密度	噸／員工	4.94	2.71

A2資源使用

能源

節能及減少能源廢物一直對本集團成員至關重要。為盡量減少電力消耗所引致的排放，本集團採取一系列節能措施以確保有效使用能源。我們已採取多項措施，如安排電器的定期保養、於需要更換時安裝LED燈、關閉閒置電器以及設定供暖及冷氣系統的時間，以盡量提高電力效率。在適用的情況下，我們使用動態感應電梯，在沒有人使用設施的情況下將消耗較少的電力。我們亦設有節能控制系統，根據不同情況調整冷氣或照明供應。在減少燃料消耗方面，我們僅購買環保車輛，並在路線規劃時增加更多目的地，以減少車輛使用。

本集團將繼續探索減少外購能源使用的可能性，包括安裝及為太陽能電池板供電，並在可能的情況下採用更有效的熱回收系統。本集團將繼續努力，以於下一報告期間維持或減少每層面積及僱員的能源消耗5%。

	單位	2024年	2023年
燃料消耗	兆瓦時	14,666.32	15,030.90
－柴油及汽油	兆瓦時	10,370.29	9,581.35
－液化石油氣	兆瓦時	4,296.04	5,449.55
電力消耗	兆瓦時	17,177.26	60,112.07
總能源消耗	兆瓦時	31,843.58	75,142.97
密度	兆瓦時／員工人數	26.78	20.19

水

除日常用水外，本集團亦於綜合度假村營運中的游泳池設施、廚房及設施用水。儘管供水穩定，且在求取適用水源上並無遇上任何問題，但本集團認為水乃地球的重要及稀有資源。因此，我們嚴格監控耗水量。我們提醒員工有效率地使用淡水。倘發現任何不必要的用水情況，我們將採取措施進行改進。本集團的大部分用水被送往由政府或其他第三方管理的中央污水處理中心處理，而其餘用水於排放前由我們自行處理。本集團的用水情況不會導致任何引起嚴重影響的環境污染。

環境、社會及管治報告

於報告期間，本集團消耗152,900立方米自來水，密度128.60立方米／員工。本集團將繼續努力，以於下一報告期間維持或減少每名僱員的耗水密度為截至2024年12月31日止年度的基準年的介乎90%至110%。

	單位	2024年	2023年
耗水量	立方米	152,900.00	564,033
密度	立方米／員工人數	128.60	151.01

紙張

下表顯示本集團業務營運中的材料消耗(即紙張)數字。

材料消耗	單位	2024年	2023年
紙張消耗	公噸	3,448.67	3,644.80

本公司持續鼓勵無紙化工作環境，此舉不僅可減少對環境的破壞，同時亦符合商業目標。為了減少紙張的使用，本公司建議各辦公室減少列印紙張。鼓勵盡量採用雙面列印，並建議重複使用單面列印紙張。本集團上下積極推動廢紙回收。本集團將繼續每年監察紙張消耗，並尋求可行措施，逐步逐年減少消耗。

環境及天然資源

有效管理環境及天然資源可降低營運成本及惠及整個社會。儘管本集團的業務不會對環境造成重大影響，亦不涉及直接使用天然資源，但我們知悉我們業務造成的間接環境影響。

為盡量減少對環境的影響，本集團盡可能優先使用可生物降解及不含磷酸鹽的清潔劑，同時從當地採購物資，並在可能的情況下採用循環經濟以實現可持續發展。我們計劃透過一套統一的可持續發展約章來實現以上舉措。

本集團持續檢討其業務對環境的影響，並在業務營運中採用最佳常規。我們亦正就資源消耗制定監控系統，以識別及實施更佳表現策略，透過良好的環境常規提升對環境可持續性的貢獻。本集團極尋求機會盡可能對可持續發展作出貢獻並決心透過採納上述常規實現實際目標。

我們的員工

本集團視員工為發展過程中的寶貴資產。我們致力為員工提供工作滿足感、健康及全方位支持等所有基本因素，以促進員工的專業發展及能力提升。本集團希望透過專注於員工的包容與參與、福祉及技能發展，發揮員工最大的潛力。為此，除遵守所有相關道德及監管標準外，本集團亦已制定公平及全面的僱傭政策及常規。

僱傭及勞工常規

本集團嚴格遵守有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、休假、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的所有相關法律法規。所有該等條款及政策均於僱傭協議及員工手冊中清楚列明。於報告期間，並無發現任何違規情況。

薪酬及福利待遇

本集團員工有權收取基本薪金，並根據職位、職責、能力、貢獻、表現、經驗及其他優點享有酌情花紅。本集團每年根據業務增長及市價檢討員工薪金。除金錢形式的薪酬外，本集團亦提供非金錢形式的基本福利計有年假、強積金計劃(「強積金」)、醫療保險、疾病津貼、婚假、喪假、產假或侍產假及退休金。

平等機會

本集團於招聘、甄選、培訓、發展及晉升時奉行平等機會原則。不應基於種族、膚色、國籍、民族或國家原籍、宗教或信仰、殘疾、工會會員或非會員身份、性別、性取向、懷孕及生育、跨性別、婚姻／同性伴侶關係、年齡，或者基於兼職固定年期工人而受到歧視或被剝奪機會。我們僅可根據個人的相關能力、技能及能力進行甄選、晉升及以其他方式處理。管理層有責任保護員工或求職者免受任何形式的歧視，而任何引起管理層注意的非法歧視行為均應小心處理。

和諧工作環境

除了建立多元化環境外，本集團的另一項首要任務是致力維持一個沒有騷擾、沒有欺凌的工作環境，讓每位員工都感到安全、受到尊重及獲得尊嚴的對待。本集團對任何恐嚇、敵對、侮辱、羞辱或冒犯行動及行為(不論在行動上或口頭上，濫用權力或地位與否)均採取零容忍政策。本集團嚴禁任何有關騷擾或欺凌行為，並視之為不當行為，可能導致被解僱。任何提出投訴或協助調查的人士將受到保護，免受恐嚇、傷害或歧視。對作出有關騷擾或欺凌投訴的員工進行報復屬違紀行為。

環境、社會及管治報告

員工溝通

本集團視與員工的溝通及參與為員工感到受重視、獲賦予力量及激勵的重要元素。該等努力亦被視為提升團隊凝聚力及提升工作表現的關鍵。於報告期間，除提供渠道給員工表達意見外，我們亦組織線上員工活動，讓員工在工作之餘交流意見。

僱傭數據

於報告期間，本集團已遵守各司法權區的所有適用法律法規，且並無發現任何有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、休假、平等機會、多元化、歧視以及其他待遇及福利的重大違規情況。截至2024年12月31日，本集團共聘用1,189名員工，其中約95%為全職員工。男女比例分別約為50%及50%。下表列示按性別、年齡組別、僱傭類別及員工類別劃分的勞動力分佈：

	2024 年	2023 年
按性別劃分		
女性	600	1,748
男性	589	1,987
按年齡組別劃分		
18-25	250	826
26-35	418	1,610
36-45	284	961
46-55	166	257
≥ 56	71	81
按僱傭類別劃分		
全職	1,126	3,708
兼職	63	27
按員工類別劃分		
高級管理層	69	96
中級管理層	192	213
前線及其他員工	928	3,426

員工流失率

本集團致力將員工流失率維持在可接受水平，以促進專業技能及經驗的累積。於報告期間，本集團的整體員工流失率約為39.4%¹：

	2024年	2023年
按性別劃分		
女性	178	259
男性	190	238
按年齡組別劃分		
18-25	171	183
26-35	100	196
36-45	36	59
46-55	34	38
≥ 56	27	21

員工福祉

本集團遵守所有有關提供安全工作環境及保護員工免受職業危害的相關法律法規。概無發現對本集團有重大影響的違反法律法規的情況。除提供基本醫療福利外，本集團亦採取一系列預防措施，防止員工的健康與安全受損。

職業健康與安全

本集團致力為全體員工提供及維持安全及健康的工作場所。為保障全體員工的健康，所有工作場所(包括汽車)均為禁煙。我們已制定安全規則及一般程序，並放置於顯眼處方便參考。員工需要熟悉各種滅火工具、逃生路線及相關程序以應付緊急狀況，該等工具的性能及安全性會定期由專業人士進行檢查。工作環境的通風、濕度及綠化均控制得宜，以為員工提供舒適的工作場所。本集團亦鼓勵員工提出任何潛在危險或值得關注的工作狀況。為加強及培養員工的安全意識，我們定期安排安全培訓。

如需要進行戶外工作或需要體力勞動，例如建築工地工作、設施管理、洗衣、消防工作等將向員工提供所有必要設備及防護裝備，以保護員工的職業安全。

於報告期間，10例受傷案件。38個工作日的損失記錄。1宗工傷死亡記錄。

¹ 流失率=(於報告期間離開業務的員工人數/於2023年12月31日開始營運時工作的員工人數)x100%。



環境、社會及管治報告

發展及培訓

本集團非常重視員工的專業發展，因為我們相信學習是共同的責任。

本集團為其員工提供多種內部及外部學習機會。就正式培訓而言，本集團為新員工安排入職課程，以了解本集團的背景、文化、架構及系統、工作流程等，並舉行定期培訓以提供最新的行業知識或修訂最佳常規，如職業及消防安全、操守守則、專業技能、監督技能、客戶服務等。

提供學習機會的其他環境包括辦公室研討會及工作坊：

- 員工聚首一堂以討論、實踐及交流經驗互相學習；社區或公民活動
- 鼓勵員工尋求與社區及組織的聯繫，以獲得專業寫作及公開演講的體驗；以及加入專業組織及出席會議
- 倘員工加入專業組織及出席有關會議以增加行業見解，費用一律可獲報銷

本集團亦鼓勵員工識別自身目標，並根據自身需要及步伐積極參與發展，以取得更有效的成果。透過定期檢討員工的表現及能力，並參考各司法權區的相關法律法規的規定，識別培訓需要及評估相關成效。

環境、社會及管治報告

培訓數據

於報告期間，菲律賓及俄羅斯員工均接受培訓。該等業務的每名員工完成培訓的平均時數為16.12小時。本集團旨在為員工組織更多培訓以進一步發展。

在報告期間，下表披露按性別及員工類別劃分的發展及培訓統計資料：

按性別劃分	2024年 平均培訓時數	2023年 平均培訓時數
女性	16.30	21.56
男性	15.90	24.29
按性別劃分	培訓員工百分比	培訓員工百分比
女性	84.00%	51.16%
男性	70.76%	51.36%
按員工類別劃分	平均培訓時數	平均培訓時數
高級管理層	22.45	24.71
中級管理層	22.47	23.41
前線及其他員工	13.68	22.87
按員工類別劃分	培訓員工百分比	培訓員工百分比
高級管理層	96.05%	32.62%
中級管理層	95.83%	92.18%
前線及其他員工	72.06%	43.03%

環境、社會及管治報告

經營常規

供應鏈管理

本集團傾向與供應商維持長期關係，以確保本集團提供穩定的服務，並建立了直接溝通渠道，讓供應商提交他們的報價供我們考慮。在挑選供應商及承包商時，本集團的首要任務是盡量降低合作供應商為本集團帶來的潛在風險。(除遵守相關法定要求、供應穩定性、質量及聲譽外，亦考慮所有潛在供應商的環境、社會及管治表現，以確保該等供應商能夠為本集團追求卓越可持續發展帶來價值。)

由於本集團的業務分散於多個地區，識別環境及社會風險以及推廣環保產品及服務的方式各有不同。儘管如此，所有業務均知悉有必要正視供應鏈中的環境、社會及管治風險。視乎業務經營所在的司法權區，部分政策專注於供應商的環境表現，部分檢討承包商提供的職業健康與安全保障以及合約員工政策，而其他政策的重點則在於評估及防止貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢風險。

一般而言，在可能的情況下，會邀請至少兩至三名供應商參與招標程序，以確保報價公平透明。倘全部供應商均符合可持續發展的先決條件，我們會優先考慮本地供應商，以促進本地經濟發展及減少碳足跡。(本集團每季度評估每名供應商的表現，並要求他們在本集團發現任何不符合本集團要求的情況時採取補救措施。)

供應商

於報告期間，香港、菲律賓及俄羅斯的業務委聘合共1,264家主要供應商提供法律及專業服務、設備及餐飲、酒店物資、技術物資、娛樂場物資、辦公室物資及清潔服務。該等供應商大部分鄰近經營地點，其中313家位於菲律賓、100家位於香港、811家位於俄羅斯及40家位於其他地區。

產品責任

本集團高度重視所提供產品及服務的質素。我們深明在營運過程中滿足客戶、業務夥伴及所有其他持份者期望的責任。於報告期間，本集團已遵守有關所提供產品及服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜的所有相關法律法規以及補救方法。並無發現任何重大違規情況。

勞工準則

本集團遵守所有相關法律法規，以保障員工權利。本集團嚴禁及不容忍僱用童工或強制勞工等。為避免有關做法，我們會對每名新員工進行背景調查，以核實彼等為本集團工作的年齡及法律資格。在任何僱傭關係開始前亦必須取得雙方同意。倘發現任何違規行為，合約將即時終止。本集團分包商(如適用)僱用的工人亦須遵守此慣例。於報告期間，並無發現嚴重違反有關防止童工及強制勞工的法律法規的情況。

客戶健康與安全

本集團高度重視確保所提供的服務及所出售的產品均符合或超越法定要求，尤其是本集團的服務業務。我們亦已制定標準操作程序以說明在不同安全相關情況下將採取的程序及行動。我們進行嚴格檢查以保持用於履行本集團服務的產品符合高標準。

在涉及餐飲的業務中，本集團採取嚴格的篩選及甄選程序，以確保食物安全及消除任何風險。

於報告期間，概無就已出售產品的健康與安全提出任何關注。本集團的業務性質不涉及產品回收。

客戶服務

客戶意見及滿意度是評估本集團所提供產品及服務表現的主要渠道。為實現溝通及意見，我們設有熱線、意見表格及進行定期諮詢及會議，以供客戶發表意見。任何被視為具建設性的負面意見將由管理層以專業方式審閱及討論。就每宗投訴個案而言，我們已進一步聯絡投訴人，以取得更多詳情及意見，藉以便進行改善及糾正工作。本集團的目標是讓每名客戶感到滿意。於報告期間，並無有關我們產品及服務的投訴。

知識產權

本集團嚴格遵守各方的知識產權，包括本集團、供應商、競爭對手、客戶及其他組織的知識產權。本集團知悉取得、完善及保護知識產權的程序，並就如何執行相關程序向員工作出指示。

環境、社會及管治報告

資料保護及私隱

由於本集團就業務處理及負責的數據範圍廣泛，資料保護被視為持份者最重要的事項。本集團明白保護客戶、業務夥伴及客戶私人資料的責任。我們亦致力保護任何保密交易、商業秘密、知識產權或任何其他不可公開的知識。

員工應尊重私隱，並根據內部政策所載的相關保密規定對在業務過程中獲得、持有及處理的個人資料保密，以保障客戶私隱。無論在任何指定時間，有關資料概不得披露或用於本集團所指示收集目的以外的用途。任何違反該等政策的行為均可能面臨終止僱用而不予事先通知。我們亦與外部人士訂立不披露協議，以確保任何敏感資料在公開發佈前不會被洩漏。

於報告期間，本集團並不知悉有任何有關客戶資料保護的相關法律法規的違規情況。

負責任博彩

本集團對博彩場所作出負責任的博彩承諾，致力為賓客提供愉快的博彩體驗，同時盡量減少任何有害後果。本集團致力遵守所有適用法律法規，並與政府合作，協助賓客作出負責任的博彩決定。根據負責任博彩意識計劃，所有於本集團的博彩場所工作的員工每年均接受有關負責任及問題博彩以及值得關注需予協助跡象的培訓及評估。計劃內的部分保障措施包括：

- 自我禁止進入娛樂場 – 有興趣的顧客可申請自我禁止進入娛樂場
- 娛樂場入場檢查 – 僅年滿18歲以上的顧客方可入場
- 負責任的酒精服務
- 賭博產品資訊 – 向顧客提供遊戲規則，教育他們贏取彩金的機會及莊家優勢的資料
- 協助及支援 – 向顧客提供負責任的博彩電郵小組，並透過小冊子或於娛樂場設立展示板進行展示

反貪污

本集團非常重視員工的道德及誠信。本集團遵守有關反競爭、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的所有相關法律法規。為禁止賄賂及貪污，本集團制定嚴格及清晰的內部監控政策及結構完善的業務流程，以便員工及供應商於進行業務活動時遵守。於報告期間，本集團的任何業務中並無發現任何有關貪污行為的違規事件或非法行為。

本集團嚴禁受賄及行賄以影響與供應商訂立協議或獲得業務。發生任何有關不當或不誠實行為均可能導致終止僱用。

為防止有關行為，本集團於僱傭合約上清楚列明及協定書面條款及行為守則。我們亦會在員工入職時以及在僱傭過程中定期提供反貪污培訓。高級管理層及董事會肩負管理本集團反貪污表現的重任，我們鼓勵他們參加由聯交所及廉政公署等機構組織的特定課程，以加強他們的了解。

我們亦特別委聘外部專業人士評估及檢討本集團集團對本集團娛樂場業務的反洗黑錢內部監控是否充分及有效。我們定期檢討及更新內部監控的評估，以加強對有關常規的監控。

本集團已制定舉報政策，以規管有關本集團會計、內部會計控制、審核事宜及涉嫌違反本集團政策的不當行為或欺詐的投訴的接收、保留及處理。所有投訴將根據政策審查程序進行審查。獲指派調查投訴的人士將進行調查並向審核委員會報告調查結果或建議，包括建議的紀律處分或糾正措施。如法律有所規定，違規須即時向相關的政府機關報告。

本集團將盡一切努力將所有舉報報告及作出舉報的僱員的身分保密。在任何情況下，對真誠相信違反任何法律、規則或法規的行為作出舉報的任何人士不會受到任何報復。

福祉

於報告期間，員工及客戶的健康與安全為本集團的首要任務。本集團已根據本地及國際機構發佈的建議及指引，在香港辦事處及海外物業實施加強預防措施，以實現最高水平的健康與安全警惕。部分措施包括：強制佩戴口罩、量度體溫及保持社交距離；頻密地對公眾地方及經常接觸點進行深度清潔及消毒；應要求向賓客提供口罩及搓手液；要求所有到訪本集團物業的承包商及其他第三方作出健康申報；定期清潔空氣過濾器及冷氣系統；及向全體員工介紹加強個人衛生。

環境、社會及管治報告

我們的社區

本集團踐行企業社會及環境責任，並將公益視為其企業文化的重要方面。我們強烈建議員工參與當地慈善組織捐款及慈善活動。本集團將在社區探索可以投入資源並讓員工參與社區服務的機會。

於報告期間，本集團僱員義工團隊繼續為我們整體社區參與策略的重要組成部分，為當地非牟利機構提供情緒及財務支援：如為孤兒、缺乏父母照顧及殘障的及兒童而設的阿爾喬姆市寄宿學校；及為聽障兒童而設的海參崴特殊寄宿學校。

本集團舉辦以下活動：

於2024年5月，我們的團隊在勝利日向退伍軍人表示敬意，並移交慈善援助；舉辦清潔日活動，協助清潔及美化薩德戈羅德寄宿學校；出席薩德戈羅德一間受贊助寄宿學校的畢業典禮，祝賀畢業生，並捐贈體育課的運動器材。

於2024年12月，我們的團隊參加了全俄羅斯的「聖誕願望樹」活動，並為生活困難的孩子們送上新年禮物。

於報告期間，本集團曾於下列活動作出貢獻：

組織／活動	捐獻性質 (千盧布)
領養一隻名為Crystal的西伯利亞虎	960
無償劃轉	732
支持地區特種部隊	546
兒童及青年節「鐵拳」比賽	100
薩德戈羅德寄一間宿學校「星期六義務工作日」慈善活動	44
食物贊助	27
2024年總額	2,409
2023年總額	1,485



國富浩華（香港）會計師事務所有限公司
Crowe (HK) CPA Limited
香港 銅鑼灣 禮頓道77號 禮頓中心9樓
9/F Leighton Centre,
77 Leighton Road,
Causeway Bay, Hong Kong

致 LET Group Holdings Limited

股東之獨立核數師報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核載於第87至96頁LET Group Holdings Limited(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表，其中包括於2024年12月31日之綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則會計準則(「香港財務報告準則」)真實而公平地反映 貴集團於2024年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之適用披露要求妥為編製。

意見之基礎

我們已按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核工作。我們根據該等準則的責任進一步描述於本報告「核數師審核綜合財務報表的責任」一節。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師操守守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。我們相信，我們獲取的審核證據屬充分、適當，為發表審核意見提供了基礎。

與持續經營相關之多項不確定性因素

我們謹請 閣下垂注綜合財務報表附註2， 貴集團截至2024年12月31日止年度產生經營現金流出淨額約109,671,000港元。截至2024年12月31日止年度， 貴公司拖欠償還本金額為137,500,000港元的其他借款。該等情況(連同綜合財務報表附註2所載事項)顯示存在重大不確定性，可能會對 貴集團持續經營的能力構成重大疑問。我們的意見並無就此事項作出修改。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的該等事項。該等事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對該等事項提供單獨的意見。

博彩業務之收入

請參閱綜合財務報表附註6及綜合財務報表附註4(j)的重大會計政策

關鍵審計事項

本核數師在審計中處理該等事項的方法

截至2024年12月31日止年度之博彩業務收益為約377,069,000港元。我們將博彩業務的收益識別為關鍵審計事項，因為其對綜合財務報表的重要性。

我們的審核程序包括：

- 了解有關收益確認的程序。
- 評估設計及執行以及測試有關確認博彩業務收益的關鍵監控措施的運作效率。
- 按挑選基準重新進行現金點算，以查驗有否按計劃執行監控措施。
- 進行分析審查及趨勢分析，以識別任何不尋常或無法解釋的收益。
- 追溯至全年博彩業務收益交易樣本的來源文件，重新計算博彩贏款及損失，並與入賬的收益金額對照。
- 按適用會計準則規定，就於年內確認的收益評估於綜合財務報表作出披露的適當性。

其他資料

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的信息，除綜合財務報表及我們的核數師報告外。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及負責管治的人士就綜合財務報表須承擔的責任

董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製綜合財務報表，以令其作出真實而公平的反映，及落實董事認為必要的內部控制，以使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大失實陳述。

於編製綜合財務報表時，董事負責評估貴集團的持續經營能力，披露(如適用)與持續經營有關的事項，並使用持續經營會計基準(除非董事擬將貴集團清盤或終止經營，或除此之外並無其他可行的選擇)。

負責管治的人士負責貴集團的財務申報程序的責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。本報告僅向閣下(作為一個團體)報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照香港核數準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港核數準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 規劃及履行集團審計，以獲取就 貴集團內實體或業務單位的財務資訊的充足適當的審計憑證，以作為對財務報表發表意見的基礎。我們負責集團審計的方向、監督及檢討所履行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與負責管治的人士溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向負責管治的人士提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下採取行動以消除威脅或應用防範措施。

從與負責管治的人士溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為潘卓毅。

國富浩華(香港)會計師事務所有限公司

執業會計師

香港，2025 年 7 月 10 日

潘卓毅

執業證書編號 P06711

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
持續經營業務			
收入	6	414,505	369,127
銷售成本		(173,213)	(193,024)
毛利			
		241,292	176,103
其他收入、收益及虧損	7	(131,700)	116,466
銷售及分銷費用		(10,105)	(9,652)
行政費用		(271,386)	(232,298)
其他營運費用		-	(2,910)
衍生金融工具之公允值變動	26	197	(541)
出售一間附屬公司之虧損	32	-	(2,396)
向一間合營公司權益貸款之減值虧損撥回	18	-	137,842
向一間合營公司貸款之減值虧損撥回	18	-	207,153
應收一間合營公司款項之減值虧損撥回	18	-	67,526
物業、經營權及設備之減值虧損	14(d)	-	(483,107)
撥回應佔一間合營公司虧損	18(a)	232,899	112,327
註銷一間合營公司之虧損淨額	18(d)	(8,947)	-
融資成本	8	(14,423)	(34,054)
除稅前溢利			
		37,827	52,459
所得稅開支	11	(40,953)	(26,319)
來自持續經營業務之年內(虧損)溢利			
	9	(3,126)	26,140
已終止經營業務			
來自已終止經營業務之年內虧損	32	-	(2,045)
本年度(虧損)溢利			
		(3,126)	24,095

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
其他全面(開支)收入：			
<i>其後可能重新分類至損益之項目：</i>			
換算海外業務而產生之匯兌差異		(141,985)	62,258
於出售附屬公司時重新分類匯兌儲備	32	–	643
註銷一間合營公司時重新分類匯兌儲備		77,645	–
應佔一間合營公司其他全面收入，扣除有關所得稅		10,448	14,201
年內其他全面(開支)收入		(53,892)	77,102
年內全面(開支)收入總額		(57,018)	101,197
以下人士應佔本年度(虧損)溢利：			
– 本公司權益持有人：			
– 本公司股東		(215,064)	8,169
– 永久證券持有人	30	269,800	270,299
		54,736	278,468
– 非控股權益		(57,862)	(254,373)
		(3,126)	24,095
以下人士應佔本年度全面(開支)收入總額：			
– 本公司權益持有人：			
– 本公司股東		(260,372)	99,276
– 永久證券持有人	30	269,800	270,299
		9,428	369,575
– 非控股權益		(66,446)	(268,378)
		(57,018)	101,197

綜合損益及其他全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
本公司權益持有人應佔年內全面收入(開支)總額來自：			
- 持續經營業務		9,428	372,609
- 已終止經營業務	32	-	(3,034)
		9,428	369,575
本公司股東應佔每股(虧損)盈利：			
基本(港仙)	13		
- 年內(虧損)溢利		(3.10)	0.12
- 來自持續經營業務之(虧損)溢利		(3.10)	0.15
攤薄(港仙)	13		
- 年內(虧損)溢利		(3.39)	0.12
- 來自持續經營業務之(虧損)溢利		(3.39)	0.15

隨附附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

		於12月31日	
	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
非流動資產			
物業、經營權及設備	14	4,626,395	3,613,078
使用權資產	15	1,402,285	1,604,232
無形資產	16	250	250
就非流動資產之預付款及按金	17	304,733	360,114
於聯營公司權益	18	—	—
衍生金融工具	26(b)	3,873	4,787
		6,337,536	5,582,461
流動資產			
存貨	19	4,724	4,693
其他應收款及預付款	20	395,025	286,323
銀行結餘及現金	22	905,047	1,210,861
		1,304,796	1,501,877
流動負債			
應付賬款及其他應付款	23	291,706	144,602
應付一間附屬公司之非控股股東之款項	21(b)	82,389	71,455
合約負債	24	4,802	4,735
其他借貸	25	137,500	—
租賃負債	27	12,822	3,850
可換股債券	26(a)	21,893	—
衍生金融工具	26(a)	1,392	2,227
即期稅項負債		35,908	30,782
		588,412	257,651
流動資產淨值		716,384	1,244,226
資產總值減流動負債		7,053,920	6,826,687

綜合財務狀況表

於2024年12月31日

		於12月31日	
		2024年	2023年
		千港元	千港元
附註			
非流動負債			
銀行借貸	25	1,412,787	1,172,713
其他應付款	23	199,290	121,572
租賃負債	27	880,934	885,398
應付直接控股公司款項	21(a)	4,049	1,516
來自直接控股公司之貸款	21(a)	46,257	46,938
來自一間附屬公司非控股股東之貸款	21(b)	7,449	14,669
可換股債券	26(a)	-	20,510
		2,550,766	2,263,316
資產淨值		4,503,154	4,563,371
資本及儲備			
股本	29	693,697	693,697
永久證券	30	6,564,762	6,294,962
儲備		(3,847,203)	(3,587,074)
本公司權益持有人應佔權益虧絀		3,411,256	3,401,585
非控股權益		1,091,898	1,161,786
權益總額		4,503,154	4,563,371

本公司董事會於2025年7月10日批准並授權刊發，並經以下人士簽署：

盧衍溢
董事

Lam Hung Tuan
董事

隨附附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

本公司權益持有人應佔											
附註	股本 千港元	股份溢價 千港元	永久證券 千港元	法定儲備 千港元	購股權		外匯儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	權益總計 千港元
					儲備 千港元	資本儲備 千港元					
於2023年1月1日	666,797	2,104,372	6,036,663	6,111	26,856	297,132	156,046	(6,264,604)	3,029,373	1,280,860	4,310,233
年內溢利(虧損)	-	-	270,299	-	-	-	-	8,169	278,468	(254,373)	24,095
換算海外業務匯兌差異	-	-	-	-	-	-	76,263	-	76,263	(14,005)	62,258
應佔一間合營公司其他全面 開支，扣除有關所得稅	-	-	-	-	-	-	14,201	-	14,201	-	14,201
出售附屬公司時重新分類 匯兌儲備	-	-	-	-	-	-	643	-	643	-	643
年內全面收入(開支)總額	-	-	270,299	-	-	-	91,107	8,169	369,575	(268,378)	101,197
出售附屬公司	-	-	-	(6,111)	-	-	(53)	6,164	-	-	-
已發行普通股	29	26,900	23,134	-	-	-	-	-	50,034	-	50,034
發行新股份應佔交易成本	-	(1,351)	-	-	-	-	-	-	(1,351)	-	(1,351)
一間附屬公司的非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	196,113	196,113
視為向一間附屬公司的非控股股 東分派	21(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	(25,247)	(25,247)
與一間附屬公司非控股股東之交 易	-	-	-	-	-	(34,007)	(5,722)	-	(39,729)	(17,707)	(57,436)
支付股息予一間附屬公司的非控 股股東	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(172)	(172)
贖回永久證券	30	-	(12,000)	-	-	2,000	-	-	(10,000)	-	(10,000)
購股權失效	31	-	-	-	(7,998)	-	-	11,681	3,683	(3,683)	-

綜合權益變動表

截至2024年12月31日止年度

本公司權益持有人應佔											
附註	股本 千港元	股份溢價 千港元	永久證券 千港元	法定儲備 千港元	購股權		外匯儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	權益總計 千港元
					儲備 千港元	資本儲備 千港元					
於2023年12月31日及											
2024年1月1日	693,697	2,126,155	6,294,962	-	18,858	265,125	241,378	(6,238,590)	3,401,585	1,161,786	4,563,371
年內溢利(虧損)											
	-	-	269,800	-	-	-	-	(215,064)	54,736	(57,862)	(3,126)
換算海外業務匯兌差異	-	-	-	-	-	-	(133,401)	-	(133,401)	(8,584)	(141,985)
應佔一間合營公司其他全面											
收入，扣除有關所得稅	-	-	-	-	-	-	10,448	-	10,448	-	10,448
註銷一間合營公司時重新分類											
匯兌儲備	-	-	-	-	-	-	77,645	-	77,645	-	77,645
年內全面收入(開支)總額											
	-	-	269,800	-	-	-	(45,308)	(215,064)	9,428	(66,446)	(57,018)
視為向一間附屬公司的非控股											
股東分派	21(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,034)	(3,034)
支付股息予一間附屬公司的											
非控股股東		-	-	-	-	-	-	-	-	(165)	(165)
購股權失效	31	-	-	-	-	(247)	-	490	243	(243)	-
於2024年12月31日											
	693,697	2,126,155	6,564,762	-	18,611	265,125	196,070	(6,453,164)	3,411,256	1,091,898	4,503,154

隨附附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
經營活動			
除稅前溢利－持續經營業務		37,827	52,459
除稅前虧損－已終止經營業務		—	(2,149)
除稅前溢利		37,827	50,310
調整項目：			
銀行利息收入		(35,743)	(19,308)
向一間合營公司貸款之利息收入	7	—	(19,116)
向一間合營公司貸款之估算利息收入	7	—	(7,996)
向一間合營公司貸款提早償還之收益	7	—	(98,439)
未變現匯兌虧損淨額		136,418	88,707
出售物業、經營權及設備之虧損		426	757
出售無形資產之虧損		3	—
沒收出售物業按金的收益	7	—	(37,828)
融資成本		14,423	35,766
物業、經營權及設備折舊	14	54,696	73,369
使用權資產折舊		7,111	9,756
無形資產攤銷	16	—	9
撇銷其他應付款		—	(9,307)
就租賃修訂之(收益)虧損		(49)	(56)
衍生金融工具之公允值變動	26	(197)	541
就其他應收款、預付款及按金確認之減值虧損(撥回)		(55)	2,013
物業、經營權及設備之減值虧損	14(d)	—	483,107
向一間合營公司權益貸款之減值虧損撥回		—	(137,842)
向一間合營公司貸款之減值虧損撥回		—	(207,153)
應收一間合營公司款項之減值虧損撥回		—	(67,526)
出售附屬公司之虧損淨額	32	—	1,010
撥回應佔一間合營公司虧損		(232,899)	(112,327)
註銷一間合營公司之虧損淨額		8,947	—

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
營運資金變動前的經營現金流量		(9,092)	28,447
存貨增加		(31)	(915)
應收賬款、其他應收款及預付款增加		(101,570)	(40,970)
已抵押銀行存款減少		–	485
應付賬款及其他應付款增加(減少)		35,148	(2,409)
合約負債增加(減少)		66	(109)
租金及其他按金減少		–	(452)
營運動用的現金		(75,479)	(15,923)
已付所得稅		(34,192)	(938)
經營活動動用的現金淨額		(109,671)	(16,861)
投資活動			
購買物業、經營權及設備		(618,035)	(574,136)
購買無形資產		(3)	–
存放非流動資產按金及預付款		(210,825)	(220,903)
出售物業、經營權及設備之所得款項		437	876
出售附屬公司之現金流入淨額	32	–	7,375
償還向一間合營公司權益貸款		243,347	264,370
償還向一間合營公司貸款		–	501,460
償還來自一間合營公司應付款項		–	133,062
退回根據增值稅安排已退款增值稅		(7,417)	(8,623)
根據增值稅安排已退款增值稅		–	378
已收利息		68,973	25,135
投資活動(動用)產生的現金淨額		(523,523)	128,994

綜合現金流量表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 千港元	2023年 千港元
融資活動			
來自直接控股公司之貸款	21(a)	-	47,051
來自一間合營公司之貸款	21(c)	68,861	-
一間附屬公司非控股股東注資		-	196,113
償還來自一間附屬公司非控股股東之貸款	21(b)	-	(83,831)
籌集之新銀行借貸	25	300,444	1,213,536
籌集之新其他借貸	25	137,500	150,000
償還其他借貸		-	(550,000)
發行新股份之所得款項	29	-	50,034
發行新股份應佔交易成本		-	(1,351)
新籌集銀行借貸應佔交易成本		-	(27,931)
自附屬公司的非控制股東收購附屬公司的 額外權益		-	(139,260)
已付一間附屬公司非控股股東之股息		(165)	(172)
贖回永久證券	30	-	(10,000)
贖回應付債券		-	(628,442)
已付利息		(107,675)	(106,760)
贖回租賃負債		(7,951)	(8,957)
融資活動產生的現金淨額		391,014	100,030
現金及現金等價物的(減少)增加淨額		(242,180)	212,163
於1月1日的現金及現金等價物		1,210,861	1,036,314
匯兌變動的影響		(63,634)	(37,616)
於12月31日的現金及現金等價物			
以銀行結餘及現金代表		905,047	1,210,861

隨附附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

1. 一般資料

LET Group Holdings Limited為一間於開曼群島註冊成立之公眾公司，且其股份於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。於本報告日期，本公司之註冊辦事處位於Citrus Grove, Ground Floor, 106 Goring Avenue, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands。本公司之主要營業地點位於香港干諾道中168-200號信德中心西座17樓1705室。其直接控股公司為Major Success Group Limited（「**Major Success**」，一間於英屬處女群島（「**英屬處女群島**」）註冊成立的公司），以及盧衍溢先生（「**盧先生**」）為本公司之最終控股方。

綜合財務報表乃以港元（「**港元**」）呈列，其亦為本公司之功能貨幣。

本公司之主要業務為投資控股。本集團主要(i)透過Suntrust Resort Holdings, Inc.（「**Suntrust**」）及其附屬公司（統稱「**Suntrust集團**」）於菲律賓開發及經營一個五星級酒店及娛樂場綜合大樓（「**主酒店娛樂場**」）；(ii)透過凱升控股有限公司（「**凱升**」）及其附屬公司（統稱「**凱升集團**」）經營於俄羅斯聯邦濱海邊疆區綜合娛樂區（「**濱海邊疆區綜合娛樂區**」）之酒店及博彩業務；及(iii)於日本從事物業開發。

本報告期間之重大事項

於2024年1月15日，本公司間接非全資附屬公司於東雋有限公司（「**東雋**」）作為賣方與在俄羅斯聯邦註冊成立的獨立第三方買方（「**買方**」）就出售及購買G1 Entertainment Limited Liability Company（「**G1 Entertainment**」）的全部股權訂立具約束力協議，代價為116百萬美元（可予調整）。該買賣協議已於2024年2月19日終止。有關詳情已載於本公司日期為2024年1月17日及2024年2月22日的公告。

於2024年2月14日，證券及期貨事務監察委員會已根據證券及期貨事務（在證券市場上市）規則（香港法例第571V章）第8(1)條指示聯交所暫停所有本公司股份買賣，自2024年2月14日上午九時正起生效。

2. 編製基準

本集團於截至2024年12月31日止年度產生經營活動現金流出淨額約109,671,000港元。截至2024年12月31日止年度，本公司拖欠償還其他借貸本金額137,500,000港元。於報告期末後，上述其他借貸尚未支付。

此外，於2024年12月31日，本集團主要就有關興建主酒店娛樂場訂立將涉及資本承擔約1,892,203,000港元之協議。根據銀行借貸協議，本集團須於2025年12月31日(或銀行與本集團共同書面協定的較後日期)前完成興建主酒店娛樂場，否則將構成銀行借貸違約。根據最新估計，主酒店娛樂場現計劃於2026年第三季竣工及開幕。於2024年12月31日，銀行借貸餘下可用融資約1,870,083,000港元可能將不足以完成興建主酒店娛樂場，並需要額外資金。

於2024年12月31日，本集團呈報流動資產淨值及資產淨值，主要為凱升及Suntrust集團應佔。排除凱升及Suntrust集團，本集團將擁有流動負債淨額。由於凱升及Suntrust集團均為公眾上市公司，向本公司分派彼等之資產須受相關法律法規所限制。因此，本公司可能未能隨時使用該等資產支付上述結欠的其他借貸或於可見將來用作支持其營運。

該等狀況指出存在重大不確定因素，並可能對本集團持續經營之能力構成重大疑問。

鑒於該等情況，本公司董事已考慮本集團之未來流動資金及其可用融資來源，以評估本集團是否有充足財務資源繼續持續經營。董事認為，已抵押資產之公允值可全面覆蓋結欠之其他借貸。此外，董事已編製本集團之現金流量預測，有關預測覆蓋由2024年12月31日起至少12個月期間。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

2. 編製基準(續)

本集團已於年內以及報告期末後採取以下計劃及措施以減輕流動資金風險並改善本集團財務狀況，包括但不限於以下各項：

- (i) 與貸款人進行磋商，從而使彼等即使在存在違約的情況下亦不會要求即時償還其他借貸或向本集團採取進一步行動；
- (ii) 本集團若干非核心資產的出售進行規劃及磋商；
- (iii) 繼續就非流動資產進行增值程序，以因此提升其出售事項的可銷售價值；
- (iv) 繼續與銀行就有關解除契諾進行磋商，並繼續滿足銀行貸款協議的條件，並以分期方式提取銀行貸款，以為Suntrust在主酒店娛樂場項目興建中的部分資本承擔提供資金；
- (v) 繼續採取積極措施控制本集團營運開支；及
- (vi) 繼續物色本公司及／或本集團附屬公司的其他債務及／或股本融資。

經考慮上述計劃及措施，本公司董事認為，本集團將有充足的營運資金維持其營運及履行其財務責任，並籌集足夠資金為自2024年12月31日起未來十二個月的主酒店娛樂場項目的發展提供資金。因此，本公司董事認為以持續經營基準編製綜合財務報表乃屬適當。

倘本集團無法持續經營，則須作出調整以將本集團資產之賬面值減至其可收回金額，就可能產生之進一步負債計提撥備，並將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整之影響尚未於綜合財務報表中反映。

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則

本年度強制生效之香港財務報告準則之修訂

於本年度，本集團於編制綜合財務報表時首次應用以下由香港會計師公會頒佈並於2024年1月1日開始之本集團財政年度期間強制生效之經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第16號之修訂	售後回租中的租賃負債
香港會計準則第1號之修訂	流動或非流動負債分類及香港詮釋第5號的相關修訂及附帶契約的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號之修訂	供應商融資安排

於本年度應用經修訂香港財務報告準則對本集團當前及過往年度的財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載列的披露並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂的香港財務報告準則

本集團並無提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	金融工具分類及計量的修訂 ³
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	依賴自然能源生產電力的合約 ³
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入 ¹
香港財務報告準則會計準則二零二四年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號之修訂 ³
香港會計準則第21號之修訂	缺乏可兌換性 ²
香港財務報告準則第18號及對其他香港財務報告準則之相應修訂	財務報表的呈列及披露 ⁴
香港財務報告準則第19號	無公眾問責性的附屬公司：披露 ⁴

¹ 於待定日期或之後開始之年度期間生效。

² 於2025年1月1日或之後開始之年度期間生效。

³ 於2026年1月1日或之後開始之年度期間生效。

⁴ 於2027年1月1日或之後開始之年度期間生效。

除下文所述者外，董事預期應用所有其他新訂及經修訂香港財務報告準則於可預見的未來將不會對綜合財務報表產生重大影響。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則第18號財務報表之呈列及披露及其他香港財務報告準則之相應修訂

香港財務報告準則第18號取代香港會計準則第1號財務報表之呈列(「香港會計準則第1號」)。其沿用多項香港會計準則第1號未改變之規定。香港財務報告準則第18號對損益表及財務報表附註之主要變動如下：

(a) 香港財務報告準則第18號要求實體：

(i) 於損益表內將收入及支出分類為經營、投資及融資類別，另加所得稅及已終止經營業務；及

(ii) 呈列兩項新定義之小計，即經營溢利或虧損以及除融資及所得稅前之溢利或虧損。

(b) 其規定實體披露管理層界定之表現計量(「MPM」)以MPM與香港財務報告準則第18號所列小計或香港財務報告準則規定之總計或小計之間的對賬。

(c) 其載列有助於實體釐定是否應列入主要財務報表或列入附註資料之規定，並提供釐定所需資料之詳細程度原則。

香港財務報告準則第18號亦載列有關外匯差額、貨幣狀況淨額之收益或虧損以及衍生工具及指定對沖工具之收益及虧損之分類規定。

此外，香港會計準則第1號之部分段落已移至香港會計準則第8號財務報表編製基準及香港財務報告準則第7號。香港會計準則第7號現金流量表及香港會計準則第33號每股盈利亦作出輕微修訂。

香港財務報告準則第18號及其他香港財務報告準則之相應修訂於2027年1月1日或之後開始之年度報告期間生效，並允許提前採用。應用新準則預期將影響綜合損益表之呈列及日後綜合財務報表之披露。本集團正在評估其對綜合財務報表之具體影響。

4. 重大會計政策資料

(a) 合規聲明

綜合財務報表按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例規定的適用披露。

(b) 綜合財務報表之編製基準

綜合財務報表根據歷史成本法編製，惟按公允值計入損益之金融資產及衍生金融工具則按各報告期末的公允值計量(如下文會計政策所述)。

歷史成本一般按照為交換貨品及服務而提供的代價公允值計算。

公允值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格，不論該價格是否可直接觀察到或採用其他估值技巧估計。於估計資產或負債的公允值時，本集團考慮資產或負債的特徵，為資產或負債於計量日期定價時，市場參與者可能考慮的該等特徵。於綜合財務報表內計量及／或披露的公允值按此基準釐定，惟屬於香港財務報告準則第2號以股份為基礎之付款範疇內以股份為基礎的付款交易、根據香港財務報告準則第16號租賃(「香港財務報告準則第16號」)(自2020年1月1日起)或香港會計準則第17號租賃(應用香港財務報告準則第16號前)列值的租賃交易以及具有公允值的若干相似性但並非公允值的計量(如香港會計準則第2號存貨內的可變現淨值或香港會計準則第36號資產減值(「香港會計準則第36號」)內的使用價值)除外。

此外，就財務報告而言，根據公允值計量的輸入數據可觀察程度及公允值計量的輸入數據對其整體的重要程度，公允值計量分為第1、2及3級，於下文說明：

- 第1級輸入數據乃本集團於計量日期可得之相同資產或負債於活躍市場中所報的未調整價格；
- 第2級輸入數據乃資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據，第1級所含報價除外；及
- 第3級輸入數據乃資產或負債的不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(c) 綜合基準

綜合財務報表載有本公司及受本公司所控制的實體及其附屬公司的財務報表。於以下情況視為本公司已取得控制權：

- 可對被投資方行使權力；
- 參與被投資方之業務獲得或有權獲得可變回報；及
- 有行使其權力以影響其回報之能力。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素之一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否控制被投資方。

綜合附屬公司於本集團取得對附屬公司之控制權時開始並於本集團失去對附屬公司之控制權時終止。具體而言，於年內被收購或出售之附屬公司收入及開支乃自本集團獲取控制日期起至本集團失去對附屬公司控制日期止期間計入綜合損益及其他全面收益表。

損益及其他全面收入之每個項目乃歸屬於本公司擁有人及非控股權益。附屬公司全面收入總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。

於必要時，將對附屬公司之財務報表作出調整，使其會計政策與本集團之會計政策貫徹一致。

有關本集團成員公司之間交易之所有集團內公司間資產及負債、權益、收入、開支及現金流量於綜合賬目時悉數對銷。

於附屬公司之非控股權益與本集團於當中之權益分開呈列，指現時擁有之權益且賦予持有人權利於清盤時按比例分佔相關附屬公司淨資產。

4. 重大會計政策資料(續)

(d) 本集團於現有附屬公司之權益變動

不會導致本集團失去對附屬公司控制權之本集團於附屬公司權益之變動以權益交易入賬。本集團相關權益部分及非控股權益之賬面值會被調整以反映彼等於附屬公司相對權益之變動，包括根據本集團及非控股權益之權益比例於本集團及非控股權益之間重新分配相關儲備。

經調整之非控股權益金額與已付或已收代價公允值之間之任何差額直接於權益確認並歸屬於本公司權益持有人。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則該附屬公司之資產及負債以及非控股權益(如有)終止確認。收益或虧損於損益中確認，並按下列兩者之差額計算：(i)已收代價之公允值與任何保留權益之公允值之總額及(ii)本公司擁有人應佔附屬公司之資產(包括商譽)及負債之賬面值。先前於其他全面收入確認有關該附屬公司之所有金額按假設本集團直接出售該附屬公司之相關資產或負債入賬(即如適用香港財務報告準則所指定／允許重新分類至損益或轉移至另一權益類別)。於失去控制權當日在前附屬公司保留之任何投資公允值被視為根據香港財務報告準則第9號金融工具(「香港財務報告準則第9號」)初始確認之公允值作其後會計處理，或(如適用)於一間聯營公司或一間合營公司之投資初始確認之成本。

(e) 商譽

因收購一項業務產生之商譽按收購業務當日設立之成本減累計減值虧損(如有)列賬。

就減值測試而言，商譽分配至預期受益於合併協同效應之本集團各現金產生單位(「現金產生單位」)(或現金產生單位組別)，而該單位或單位組別指就內部管理目的監控商譽之最低水平且規模不超過一個經營分部。

獲分配商譽之現金產生單位(或現金產生單位組別)每年進行減值測試，或於單位出現減值跡象時增加測試次數。就於報告期間因收購產生的商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位(或現金產生單位組別)於報告期末前進行減值測試。倘可收回金額少於其賬面值，則首先分配減值虧損以削減任何商譽之賬面值，其後按各項資產所佔單位(或現金產生單位組別)之賬面值比例分配至其他資產。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(e) 商譽(續)

於出售相關現金產生單位或現金產生單位組別中任何現金產生單位時，釐定出售損益之金額時計入商譽之應佔金額。當本集團出售於現金產生單位(或現金產生單位組別中的現金產生單位)內之業務時，所出售之商譽金額按所出售業務(或現金產生單位)與所保留現金產生單位(或現金產生單位組別)部分之相對價值計量。

本集團就收購聯營公司及一間合營公司所產生之商譽之政策於下文概述。

(f) 於聯營公司及一間合營公司之權益

聯營公司指本集團對其有重大影響的實體。重大影響指有權參與被投資方的財務及營運政策的決策，但無法控制或共同控制該等政策。

合營公司指一項合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方對合營安排之資產淨值擁有權利。共同控制權指按照合約協定對一項安排所共有之控制權，僅在相關活動必須獲得共同享有控制權之各方一致同意方能決定時存在。

聯營公司及一間合營公司的業績與資產及負債使用權益會計法綜合併入綜合財務報表。按權益會計法入賬的聯營公司及一間合營公司的財務報表，乃使用本集團有關類似情況下類似交易及事件的統一會計政策編製。按照權益法，於聯營公司或一間合營公司的投資初始於綜合財務狀況表按成本確認，並於其後就確認本集團應佔有關聯營公司或合營公司之損益及其他全面收入作出調整。聯營公司／合營公司之資產淨值變動(損益及其他全面收入除外)將不會入賬，除非該等變動導致本集團持有之擁有權權益出現變動，則另作別論。當本集團應佔聯營公司或合營公司的虧損超過本集團於有關聯營公司或合營公司的權益(包括實際上構成本集團於有關聯營公司或合營公司投資淨額一部分的任何其他長期權益)時，本集團會終止確認其應佔的未來虧損。僅於本集團已代表有關聯營公司或合營公司產生法定或推定義務或作出付款時，方確認額外虧損。

4. 重大會計政策資料(續)

(f) 於聯營公司及一間合營公司之權益(續)

於聯營公司或一間合營公司之權益乃自被投資方成為聯營公司或合營公司當日起按權益法入賬。收購於聯營公司或一間合營公司之投資時，投資成本超出本集團所佔該被投資方之可識別資產及負債之公允值淨額之任何數額確認為商譽，並計入該投資之賬面值。本集團所佔之可識別資產及負債的公允值淨額超出投資成本部分，在重新評估後，即時於該投資被收購期間於損益內確認。

本集團評估是否有客觀證據證明於聯營公司或一間合營公司之權益可能出現減值。當存在任何客觀證據，該投資的全部賬面值(包括商譽)按照香港會計準則第36號作為單一資產透過將其可收回金額(即使用價值與公允值減出售成本之較高者)與其賬面值進行比較作減值測試。所確認的任何減值虧損不會分配至任何資產(包括商譽)並構成該投資賬面值的一部分。倘隨後該投資的可收回金額增加，則按照香港會計準則第36號確認撥回該減值虧損。

倘於一間聯營公司之投資成為於一間合營公司之投資，或於一間合營公司之投資成為於一間聯營公司之投資，本集團繼續使用權益法。出現該等擁有權權益變動後不會重新計量公允值。

倘本集團削減其於一間聯營公司或一間合營公司之擁有權權益，惟本集團繼續使用權益法，及倘該收益或虧損於出售相關資產或負債時重新分類至損益，則本集團就削減擁有權權益將先前於其他全面收入確認之收益或虧損按比例重新分類至損益。

倘集團實體與本集團之聯營公司或一間合營公司進行交易，與有關聯營公司或合營公司進行交易所產生之損益僅於有關聯營公司或合營公司之權益與本集團並無關連之情況下，方於本集團綜合財務報表內確認。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(g) 外幣

於編製各個別集團實體的財務報表時，並非以實體功能貨幣(外幣)進行的貨幣交易按交易日的現行匯率確認。於報告期末，以外幣計值的貨幣項目按該日之現行匯率重新換算。按公允值(以外幣計值)列賬的非貨幣項目按公允值釐定當日的現行匯率重新換算。以外幣按歷史成本計量的非貨幣項目不會重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生之匯兌差異會於其產生期間於損益內確認，除非匯兌差異乃有關應收或應付境外業務之貨幣項目而其結算既非有計劃亦非很可能發生(因此形成該境外業務投資淨額之一部分)，則初始於其他全面收入確認，並於出售或部分出售本集團於聯營公司／一間合營公司權益時由權益重新分類至損益。

為呈列綜合財務報表，本集團境外業務的資產及負債採用各報告期末的現行匯率換算為本集團的呈列貨幣(即港元)。收入及開支項目以當期平均匯率進行換算，除非當期匯率大幅波動，則採用各交易日期的現行匯率進行換算。所產生的匯兌差異(如有)，於其他全面收入確認及於權益的匯兌儲備項下累計(於適當時撥作非控股權益)。

出售境外業務時(即出售本集團於境外業務的全部權益、或出售涉及失去包括境外業務的附屬公司的控制權、或部分出售包括境外業務之合營安排或聯營公司之權益(其保留權益成為一項金融資產))，本公司擁有人就該業務應佔的所有於權益累計的匯兌差異重新分類至損益。

此外，有關部分出售一間附屬公司而不會導致本集團失去對該附屬公司之控制權，累計匯兌差異按比例重新歸屬於非控股權益及不會於損益中確認。就所有其他部分出售而言(即部分出售聯營公司或合營安排而不會導致本集團失去重大影響力或共同控制)，累計匯兌差異按比例重新分類至損益。

4. 重大會計政策資料(續)

(g) 外幣(續)

有關將本集團按美元(「美元」)、日圓(「日圓」)、人民幣(「人民幣」)、菲律賓披索(「披索」)及俄羅斯盧布(「盧布」)計值之資產淨值重新換算至本集團呈列貨幣港元之匯兌差異直接於其他全面收入確認並於匯兌儲備累計。於匯兌儲備累計之有關匯兌差異其後重新分類至損益。

(h) 物業、經營權及設備

物業、經營權及設備於綜合財務狀況表內按成本扣除其後累計折舊及其後累計減值虧損(如有)列賬。

永久業權土地不會折舊及按成本減其後累計減值虧損計量。

用作生產、供應或行政用途的在建樓宇及裝修按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括使資產達到能夠按照管理層擬定的方式開展經營所必要的位置及條件而直接產生的任何成本，以及(就合資格資產而言)根據本集團會計政策資本化的借款成本。該等資產按與其他物業資產相同的基準，於該等資產可作擬定用途時開始折舊。

折舊乃使用直線法確認，以於其估計可使用年期撇銷資產成本減去其剩餘價值。估計可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告期末進行審閱，以按預期基準反映任何估計變動的影響。

物業、經營權及設備項目於出售時或預期繼續使用有關資產不會產生未來經濟裨益時取消確認。任何因出售或報廢物業、經營權及設備項目而產生的收益或虧損獲釐定為出售所得款項與資產賬面值之間的差額，並於損益內確認。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(i) 物業、經營權及設備、使用權資產及無形資產(除商譽外)減值

於報告期末，本集團檢討其物業、經營權及設備、使用權資產及擁有有限可使用年期的無形資產之賬面值以釐定是否存在跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在有關跡象，則估計有關資產之可回收金額以釐定其減值虧損(如有)程度。

物業、經營權及設備、使用權資產及有形資產之可收回金額乃個別地估計。倘無法個別地估計資產之可收回金額，則本集團會估計該資產所屬現金產生單位之可收回金額。

此外，本集團評估是否存在跡象顯示企業資產可能減值。倘存在有關跡象，及倘可識別合理及一致之分配基準，則企業資產亦會分配至個別現金產生單位，或在可識別合理及一致之分配基準下分配至最小現金產生單位組別。

可收回金額為公允值減出售成本與使用價值兩者中之較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃以反映目前市場對金錢時間價值之評估及未調整未來現金流量估計之資產(或現金產生單位)之特有風險之稅前貼現率貼現至現值。

4. 重大會計政策資料(續)

(i) 物業、經營權及設備、使用權資產及無形資產(除商譽外)減值(續)

倘估計資產(或現金產生單位)之可收回金額低於其賬面值，資產(或現金產生單位)之賬面值下調至其可收回金額。就未能按合理及一致基準分配至現金產生單位之企業資產或部分企業資產，本集團比較一個現金產生單位組別之賬面值(包括已分配至該現金產生單位組別之企業資產或部分企業資產之賬面值)與該現金產生單位組別之可收回金額。於分配減值虧損時，減值虧損將予以首先分配以調低任何商譽之賬面值(如適用)，其後根據該單位或該現金產生單位組別內各資產之賬面值按比例分配至其他資產。資產之賬面值不會調低至低於其公允值減出售成本(倘可計量)、其使用價值(倘可釐定)及零中之最高者。原將分配至資產之減值虧損金額按比例分配至該單位或該現金產生單位組別之其他資產。減值虧損即時於損益確認。

倘減值虧損於其後撥回，則該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)之賬面值會增加至其經修訂之估計可收回金額，惟增加後之賬面值不得超出假設過往年度並無就該項資產(或現金產生單位或現金產生單位組別)確認減值虧損時原應釐定之賬面值。減值虧損撥回即時於損益確認。

(ii) 來自客戶合約之收入

本集團於完成履約責任時(或就此)確認收入，即當特定履約責任相關的貨品或服務的「控制權」轉讓予客戶時。

履約責任指一個明確貨品及一項明確服務(或一批明確貨品或服務)或一系列大致相同的明確貨品或服務。

倘符合下列其中一項標準，則控制權在一段時間內轉讓，而收入確認會參考已完成相關履約責任的進度於一段時間內進行：

- 於本集團履約時，客戶同時取得並耗用本集團履約所提供的裨益；
- 本集團的履約產生及提升一項資產，而該項資產於本集團履約時由客戶控制；或
- 本集團的履約並未產生對本集團有替代用途的資產，且本集團對迄今已完成履約的付款具有可強制執行的權利。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(i) 來自客戶合約之收入(續)

否則，收入會在當客戶獲得明確貨品或服務的控制權時點確認。

本集團從以下主要來源確認收入：

具有多項履約責任之合約(包括分配交易價格)

就包含一項以上履約責任之合約(通常包括結算客戶的賭注、按優惠價格或免費向客戶提供客房及餐飲服務以及根據本集團客戶忠誠度計劃賺取的積分)而言，本集團按相對單獨售價基準將交易價格分配至各項履約責任。

有關各履約責任之不同貨品或服務之單獨售價於合約開始時釐定。該單獨售價指本集團將承諾貨品或服務單獨出售予客戶之價格。倘單獨售價不可直接觀察，本集團使用適當技術進行估計，以便最終分配至任何履約責任之交易價格反映本集團預期就向客戶轉讓承諾貨品或服務而有權換取之代價金額。

來自博彩業務之收益指博彩贏輸淨差額之總額並於某一時點確認。有關向客戶回贈耍樂之佣金以博彩營運收入之扣減入賬。

就包括本集團向客戶提供之折扣或免費產品及服務之收入合約而言，本集團將各項產品及服務之相對單獨售價分配至相關收入類別。本集團所提供相關產品或服務之成本列作開支。

就賦予客戶權利根據本集團客戶忠誠度計劃賺取積分之收入交易而言，本集團將賺取積分之估計單獨售價分配至忠誠度計劃負債。有關金額為直至贖回時於其他應付款之遞延忠誠度計劃負債。以忠誠度計劃積分兌換本集團提供之產品及服務時，本集團提供之各產品或服務之遞延金額分配至各收入類別。

就提供客房及餐飲服務(其服務控制權分別隨時間及於某一時點轉移)而言，收入於客戶取得已完成服務之控制權且本集團現時有權收取付款並很可能收回代價時確認。

合約負債指本集團轉讓貨品或服務予客戶的責任，而本集團因此自客戶收取代價(或代價金額到期)。

該等合約負債指自持作銷售物業買方收取的按金及來自客戶的預付款，其有關於達至上述收入確認標準前提供酒店及綜合度假村之一般顧問服務，且計入綜合財務狀況表流動負債項下。

4. 重大會計政策資料(續)

(i) 來自客戶合約之收入(續)

委託人與代理

當另一方參與向客戶提供貨品或服務時，本集團釐定其承諾的性質是否為以自身提供特定貨品或服務(即本集團為委託人)或安排另一方向客戶提供貨品或服務(即本集團為代理)的履約責任。

倘本集團於特定貨品或服務轉讓予客戶前控制該貨品或服務，本集團即為委託人。

倘本集團的履約責任為安排另一方提供特定貨品或服務，本集團即為代理。在此情況下，本集團於該特定貨品或服務轉讓予客戶前並不控制該由另一方提供的特定貨品或服務。本集團作為代理時，其就其預期有權以安排另一方提供特定貨品或服務交換得來的任何費用或佣金金額確認收入。

博彩稅

本集團須根據其擁有的賭桌及角子機數目向俄羅斯聯邦稅務機關支付若干可變及固定款項。此等開支在綜合損益及其他全面收益表中呈列為「博彩稅」並於產生時自綜合損益及其他全面收益表扣除。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(k) 租賃

租賃的定義

倘合約在一段時間內轉移使用一項獲識別資產之控制權以換取代價，則該合約為或包含租賃。

於初始應用日期或之後訂立或修訂或因業務合併而產生之合約，本集團根據香港財務報告準則第16號之定義於初始、修改日期或收購日期(如適用)評估一份合約是否為或包含租賃。除非合約之條款及條件其後改變，否則該合約將不會重新評估。

本集團作為承租人

分配代價往合約的組成部分

就合約包含租賃部分及一項或多項額外租賃或非租賃部分，本集團將合約代價按租賃部分的相對單獨價格及非租賃部分的合計單獨價格分配予各租賃部分。

本集團應用實際權宜方法，不將非租賃部分與租賃部分分開處理，相反將租賃部分及任何相關之非租賃部分以單一租賃部分入賬。

短期租賃及低價值資產租賃

本集團對租賃期自開始日期起計12個月或更短者且並無包含購買權之租賃應用短期租賃確認豁免，同時就低價值資產租賃應用確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃之租賃付款於租賃期內按直線法確認為開支。

使用權資產

使用權資產成本包括：

- 租賃負債初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出之任何租賃付款，減去任何已收租賃優惠；
- 本集團產生之任何初始直接成本；及
- 本集團拆卸及遷移相關資產、恢復相關資產所在地點或恢復相關資產至按租賃條款及條件要求之狀況將產生之估計成本。

4. 重大會計政策資料(續)

(k) 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

使用權資產(續)

除分類為投資物業並按公允值模式計量者外，使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債之任何重新計量作出調整，惟本集團應用實際權宜方法的新冠狀病毒相關租金優惠導致之租賃負債調整除外。

使用權資產按其估計可使用年期及租賃期之較短者，以直線法計算折舊。

本集團將使用權資產於綜合財務狀況表內呈列為單獨項目。符合投資物業定義之使用權資產於「投資物業」內呈列。

可退回之租金按金

已付之可退回租金按金根據香港財務報告準則第9號入賬及以公允值初始計量。初始確認公允值之調整乃視為來自承租人之額外租賃付款及包括在使用權資產成本內。

租賃負債

於租賃開始日期，本集團以該日未付租賃付款現值確認及計量租賃負債。於計算租賃付款現值時，倘隱含在租約中之利率未能明顯確定，則本集團採用租賃開始日期之增量借貸利率。

租賃付款包括：

- 固定付款(包括實質上固定付款)減去任何應收租賃優惠；
- 基於某項指數或比率之可變租賃付款；及
- 倘租期反映本集團行使終止租賃選擇權，有關終止租賃之罰款。

反映市場租金變動的可變租賃付款最初採用於租期開始日期之市場租金計量。並不取決於某一指數或比率之可變租賃付款於計量租賃負債及使用權資產時不予計入，而於觸發付款的事件或條件發生期間確認為開支。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(k) 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

租賃負債(續)

於開始日期後，租賃負債按利息增長及租賃付款作調整。

倘出現以下情況，本集團重新計量租賃負債(並就相關使用權資產作出相應調整)：

- 租期有所變動或行使購買選擇權之評估發生變化，在該情況下，相關租賃負債在重新評估日期透過使用經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款來重新計量。
- 租賃付款因審閱市場租金後市場租金率有所變動而發生變化，在該情況下，相關租賃負債透過使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款來重新計量。

租賃修訂

本集團將租賃修訂作為一項獨立租賃入賬：

- 該修訂會增加一個或多個相關資產的使用權，藉以增加租賃的範圍；及
- 租賃代價按照金額等同於增長範圍的單獨價格以及對該單獨價格作出的任何適用調整的金額增長，以反映該特定合約的情況。

就並非入賬一項單獨租賃之租賃修訂而言，本集團透過使用修訂生效日期之經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款之經修訂租賃之租期重新計量租賃負債。

本集團透過對相關使用權資產進行相應調整，對租賃負債的重新計量進行會計處理。當經修訂合約包含租賃組成部分及一項或多項額外租賃或非租賃組成部分時，本集團根據租賃組成部分的相對單獨價格及非租賃組成部分之總單獨價格，將經修訂合約中的代價分配至各租賃組成部分。

4. 重大會計政策資料(續)

(k) 租賃(續)

本集團作為出租人

租賃之分類及計量

本集團作為出租人之租賃分類為融資或經營租賃。當租賃條款將相關資產擁有權附帶的絕大部分風險及回報轉移至承租人時，該合約分類為融資租賃。所有其他租賃分類為經營租賃。

經營租賃所產生之租金收入乃按有關租賃期以直線法於損益確認。磋商及安排經營租賃所產生之初始直接成本加至租賃資產之賬面值，而有關成本按租賃期以直線法確認為開支，惟按公允值模式計量之投資物業除外。

分配代價往合約的組成部分

倘合約包括租賃及非租賃部分，本集團應用香港財務報告準則第15號客戶合約收益(「香港財務報告準則第15號」)將代價分配至租賃及非租賃部分。非租賃組成部分根據其相對單獨售價自租賃部分區分出來。

可退回租賃按金

已收可退回租賃按金乃根據香港財務報告準則第9號入賬，初步按公允值計量。於初始確認時對公允值作出的調整被視為來自承租人的額外租賃付款。

租賃修訂

本集團自修訂生效日期起將經營租賃修訂作為新租賃入賬，並將與原租賃相關的任何預付或應計租賃付款視為新租賃的租賃付款的一部分。

分租

倘本集團為中間出租人，其將主租賃及分租賃入賬為兩份單獨合約。分租乃參考主租賃產生的使用權資產(而非參考相關資產)分類為融資或經營租賃。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(l) 存貨

存貨包括零售產品及餐飲，按成本與可變現淨值之較低者列賬。

零售產品及餐飲成本乃按加權平均法釐定。可變現淨值指零售產品及餐飲之估計售價減銷售所需之所有估計成本。

(m) 撥備

倘本集團因過往事件而須承擔現時責任(法律或推定)，而本集團很大可能須履行該責任且該責任之金額能可靠估計時，則確認撥備。

確認撥備之金額乃經計及有關責任之風險及不確定因素後，於報告期末履行現時責任所需代價作出之最佳估計。當撥備按履行現時責任估計所需之現金流量計量時，其賬面值為有關現金流量之現值(倘貨幣時間價值之影響重大)。

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具

當一個集團實體成為工具之合約條文之一方，則確認金融資產及金融負債。所有以正常方式買賣的金融資產於交易日確認及終止確認。以正常方式買賣的金融資產指購買或出售須於根據有關市場規則或慣例設定的時限內交付之資產。

金融資產及金融負債初始按公允值計量，惟按香港財務報告準則第15號初始計量的客戶合約所產生的應收賬款除外。收購或發行金融資產及金融負債(按公允值計入損益(「按公允值計入損益」)的金融工具除外)直接應佔的交易成本，乃於初始確認時加入金融資產或金融負債的公允值，或從金融資產或金融負債的公允值扣除(視情況而定)。收購按公允值計入損益的金融資產或金融負債直接應佔的交易成本，即時於損益內確認。

實際利率法是一種用於按相關期間計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及分配利息收入及利息開支的方法。實際利率乃於初始確認時按金融資產或金融負債的預計年期或適用的較短期間內將估計未來現金收入及付款(包括構成實際利率不可或缺部分已付或已收的一切費用及基點、交易成本及其他溢價或貼現)精確貼現至賬面淨值的利率。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融資產

金融資產之分類及其後計量

符合以下情況的金融資產其後乃按攤銷成本計量：

- 持有資產的業務模式目的為收取合約現金流量的金融資產；及
- 合約條款於特定日期產生現金流量，而該等現金流量僅為本金及未償還本金額利息的付款。

所有其他金融資產其後按公允值計入損益計量，除非權益投資既非持作買賣亦非或然代價(獲香港財務報告準則第3號業務合併適用之業務合併之收購方所確認)，則本集團可於香港財務報告準則第9號初始應用／金融資產之初始確認日期不可撤銷地選擇將權益投資其後之公允值變動呈列於其他全面收入中。

倘屬下列情況，金融資產乃分類為持作買賣：

- 收購該金融資產之目的主要是在不久將來出售；或
- 於初始確認時，該金融資產為本集團共同管理之已識別金融工具組合之一部分，並且具有最近實際短期獲利模式；或
- 該金融資產為非指定之衍生工具及可有效作為對沖工具。

此外，本集團可能不可撤銷地指定一項為按公允值計入其他全面收益(「按公允值計入其他全面收益」)的金融工具的金融資產須按攤銷成本計量(倘此舉可消除或大幅減少會計錯配)。

(i) 攤銷成本及利息收入

金融資產利息收入使用實際利率法確認，其後按攤銷成本計量。利息收入乃對一項金融資產賬面總值應用實際利率計算，惟其後出現信貸減值的金融資產除外(見下文)。就其後出現信貸減值的金融資產而言，自下一報告期間起，利息收入乃按金融資產攤銷成本應用實際利率予以確認。倘信貸減值金融工具的信貸風險好轉，使金融資產不再出現信貸減值，於釐定資產不再出現信貸減值後的報告期初起利息收入乃按金融資產賬面總值應用實際利率予以確認。

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產之分類及其後計量(續)

(ii) 按公允值計入損益之金融資產

不符合按攤銷成本計量或按公允值計入其他全面收益或指定按公允值計入其他全面收益標準的金融資產乃按公允值計入損益計量。

按公允值計入損益之金融資產乃於各報告期末按公允值計量，任何公允值收益或虧損於損益內確認。於損益內確認的收益或虧損淨額包括該金融資產所賺取的任何股息或利息，並於綜合損益及其他全面收益表呈列為「按公允值計入損益之金融資產之公允值變動」。

金融資產減值

本集團就受限於香港財務報告準則第9號項下減值評估的金融資產進行預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)模型下之減值評估(包括應收賬款、已抵押銀行存款、銀行結餘、其他應收款、其他按金、向一間合營公司權益貸款、向一間合營公司貸款及應收一間合營公司款項)。於各報告日期對預期信貸虧損金額進行更新，以反映自初始確認以來的信貸風險變動。

全期預期信貸虧損指於相關工具的預計年期內發生所有可能違約事件而導致的預期信貸虧損。另一方面，12個月預期信貸虧損(「**12個月預期信貸虧損**」)則指預期可能於報告日期後12個月內發生違約事件而導致的部分全期預期信貸虧損。評估乃根據本集團的過往信貸虧損經驗進行，並根據債務人特定因素、整體經濟狀況以及就報告日期的當前狀況及未來狀況預測的評估進行調整。

本集團一直就應收賬款確認全期預期信貸虧損。該等資產的預期信貸虧損就債務人個別地評估。

就所有其他工具而言，本集團按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，除非自初始確認以來信貸風險顯著增加，則本集團確認全期預期信貸虧損。評估是否應確認全期預期信貸虧損乃根據自初始確認以來所發生違約的可能性或風險是否顯著增加而定。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來並無顯著增加之信貸風險而言，預期信貸虧損就可能於未來12個月內發生違約事件而導致之信貸虧損計提撥備。就自初始確認起已顯著增加之信貸風險而言，不論何時發生違約事件，於餘下風險年期內之預期信貸虧損均須計提虧損撥備。

於各報告日期，本集團評估金融工具之信貸風險是否已自初始確認以來顯著增加。當進行評估時，本集團會將金融工具於報告日期發生違約之風險與金融工具於初始確認日期發生違約之風險作比較，並考慮無需付出不必要成本或努力即可取得的合理及可靠資料(包括過往及前瞻性資料)。

按攤銷成本計量之金融資產須根據一般方法作出減值，並按以下階段進行分類以計量預期信貸虧損，惟下文所詳述應用簡化方法計量之應收賬款除外。

第1階段－自初始確認以來並無顯著增加信貸風險之金融工具，虧損撥備按等同12個月預期信貸虧損之金額計量

第2階段－自初始確認以來已顯著增加信貸風險但並非已信貸減值之金融工具，虧損撥備按等同全期預期信貸虧損之金額計量

第3階段－於報告日期已信貸減值之金融資產(並非購入或源自信貸減值者)，虧損撥備按等同全期預期信貸虧損之金額計量

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

對於不含重大融資成分之應收賬款或倘本集團應用不調整重大融資成分影響之實際權宜方法，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險之變動，而是根據各報告日期之全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其過往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境特定之前瞻性因素作出調整。

(i) 信貸風險顯著增加

於評估自初始確認以來信貸風險是否顯著增加時，本集團將於報告日期金融工具發生違約風險與於初始確認日期金融工具發生違約風險比較。在作出該評估時，本集團考慮合理及可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及無需付出不必要成本或努力即可取得的前瞻性資料。

具體而言，於評估信貸風險是否顯著增加時考慮以下資料：

- 金融工具的外部(如有)或內部信貸評級有實際或預期顯著轉差；
- 外部市場信貸風險有跡象顯著轉差，如信貸息差、債務人的信貸違約掉期價格顯著增加；
- 業務、財務或經濟狀況的現存或預測不利變動，預期將導致債務人償付其債務責任的能力顯著下降；
- 債務人經營業績實際或預期顯著轉差；及
- 債務人的監管、經濟或科技環境的實際或預期重大不利變動，導致債務人償付其債務責任的能力顯著下降。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(i) 信貸風險顯著增加(續)

無論以上評估的結果如何，本集團假設當合約付款逾期30日以上時，信貸風險自初始確認以來已顯著增加，除非本集團有合理及可靠資料顯示情況並非如此。

儘管如此，如果債務工具於報告日期被釐定為具低信貸風險，則本集團假設該債務工具的信貸風險自初始確認以來未有顯著增加。債務工具乃釐定為具有較低信貸風險，條件為i)其違約風險低；ii)借款人短期內絕對有能力履行其合約現金流量的責任及iii)經濟及業務條件長遠不利變化可能(但不一定)降低借款人履行合約現金流量責任的能力。倘根據全球理解的定義，債務工具內部或外部的信貸評級被評為「投資級別」，則本集團認為該債務工具信貸風險低。

本集團定期監察用以識別信貸風險是否顯著增加的標準的有效性，並適當作出修訂以確保該等標準能夠於有關金額出現逾期前識別信貸風險的顯著增加。

(ii) 違約之定義

就內部信貸風險管理而言，倘內部生成或自外部來源獲得的資料顯示債務人不大可能向其債權人(包括本集團)悉數付款(不考慮本集團持有的任何抵押品)，則本集團認為發生違約事件。

無論上述情形如何，倘金融資產逾期超過90日，則本集團認為發生違約事件，除非本集團有合理及可靠資料顯示更寬鬆的違約標準更為合適，則作別論。

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(iii) 信貸減值金融資產

當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的違約事件時，金融資產出現信貸減值。金融資產信貸減值之證據包括以下事件的可觀察數據：

- (a) 發行人或借款人陷入重大財務困難；
- (b) 違反合約，如違約或逾期事件；
- (c) 借款人的放款人因與借款人出現財務困難有關的經濟或合約理由而給予借款人在一般情況下放款人不予考慮之優惠條件；
- (d) 借款人很大可能破產或進行其他財務重組；或
- (e) 由於財務困難致使金融資產的活躍市場消失。

(iv) 撤銷政策

倘有資料顯示對手方陷入嚴重財務困難且無實際收回可能(如當對手方已被清盤或已進入破產程序，或就應收賬款而言，當金額逾期超過一年，以較早者為準)，則本集團撤銷金融資產。在考慮法律意見(如適當)後，已撤銷金融資產仍可根據本集團之收回程序實施強制執行。撤銷構成終止確認事件。其後收回的任何資產於損益內確認。

(v) 預期信貸虧損之計量及確認

預期信貸虧損的計量為計算違約概率、違約虧損(即如發生違約時虧損金額的多少)及違約風險敞口的函數。評估違約概率及違約虧損乃根據過往數據並按前瞻性資料作出調整。估計預期信貸虧損反映的公正及概率加權金額，乃以相應出現違約風險作權重來釐定。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融資產(續)

金融資產減值(續)

(v) 預期信貸虧損之計量及確認(續)

一般而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團的合約現金流量總額與本集團預計收取的現金流量(經於初始確認時釐定的實際利率貼現)之間的差額。

當預期信貸虧損以共同基準計量或在一些情況下當個別工具層面的證據未必可用，金融工具按以下基準分組：

- 金融工具性質；
- 逾期狀態；
- 債務人的性質、規模及行業；及
- 外部信貸評級(如有)。

管理層定期檢視分組情況，以確保各組的構成部分繼續擁有類似的信貸風險特徵。

利息收入按金融資產的賬面總值計算，除非該金融資產為信貸減值，則利息收入按該金融資產的攤銷成本計算。

終止確認金融資產

僅當從資產收取現金流量的合約權利屆滿，或本集團轉讓金融資產及該資產擁有權的絕大部分風險及回報予另一實體時，即終止確認該金融資產。倘本集團非轉讓或保留資產擁有權的絕大部分風險及回報並繼續控制已轉讓資產，則本集團確認該資產已保留的權益及其可能須支付金額的相關負債。倘本集團保留該已轉讓金融資產擁有權之絕大部分風險及回報時，則本集團繼續確認該金融資產並同時確認抵押借款的已收所得款項。

於終止確認按攤銷成本計量的金融資產時，資產的賬面值與已收及應收代價總額於損益確認。

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融負債及權益

分類作債務或權益

債務及權益工具根據合約安排實質內容以及金融負債及權益工具的定義分類為金融負債或權益。

權益工具

權益工具指可證明實體經減除其所有負債後資產的剩餘權益的任何合約。本集團發行的權益工具按已收所得款項(扣除直接發行成本)確認。

永久工具(包括本集團並無交付現金或其他金融資產的合約責任或本集團可全權酌情無限期延遲支付分派及贖回本金額)分類為權益工具。

金融負債

所有金融負債其後按攤銷成本以實際利率法計量或按公允值計入損益。

按公允值計入損益之金融負債

當金融負債為持作買賣或指定按公允值計入損益時，其分類為按公允值計入損益。

倘金融負債出現下列情況，則分類為持作買賣：

- 購入的主要目的為於不久將來出售；或
- 於初始確認時屬於本集團共同管理的可識別金融工具組合的一部分，並且具有最近實際短期獲利模式；或
- 屬衍生工具，惟本身為財務擔保合約或屬指定及有效對沖工具的衍生工具除外。

按公允值計入損益之金融負債

倘屬於下列情況，金融負債(持作買賣的金融負債除外)可於初始確認時指定按公允值計入損益：

- 有關指定可對銷或大幅減少將會出現的不一致計量或確認；或

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融負債及權益(續)

按公允值計入損益之金融負債(續)

- 金融負債為金融資產或金融負債組別或兩者之組成部分，而根據本集團的明文訂明風險管理或投資策略，金融負債乃按照公允值基準管理及評估表現，且有關分組資料以該基準向內部提供；或
- 其為包括一項或多項嵌入式衍生工具的合約部分，而香港財務報告準則第9號容許將全部合併合約指定按公允值計入損益。

就指定按公允值計入損益的金融負債而言，該金融負債的信貨風險變動應佔該金融負債公允值變動的金額於其他全面收入內確認，除非有關負債的信貨風險變動影響於其他全面收入內確認將產生或放大於損益內的會計錯配。就包含嵌入式衍生工具的金融負債而言(如衍生金融工具)，衍生金融工具的公允值變動不計入釐定呈列於其他全面收入內的金額中。於其他全面收入內確認金融負債信貨風險應佔的公允值變動其後不獲重新分類至損益；相反，彼等於終止確認金融負債時轉撥至累計虧損。

按攤銷成本列賬的金融負債

金融負債(包括應付賬款及其他應付款、應付關聯公司、一名董事及非控股股東款項、來自一間關聯公司及非控股股東貸款、租金及其他按金、銀行及其他借貸、可換股債券的債務部分以及應付利息)隨後使用實際利率法按攤銷成本計量。

可換股債券

將以固定現金金額或其他金融資產交換本集團固定數目自有權益工具以外方式結算的兌換權為換股期權衍生工具。

提前贖回期權賦予本集團權利可於到期日前按本金額贖回其可換股債券，為提前贖回期權衍生工具。

於發行日期，債務部分及衍生部分均按公允值確認。於其後期間，可換股債券的債務部分乃使用實際利率法按攤銷成本列賬。衍生部分乃按公允值計量，而公允值變動於損益確認。

4. 重大會計政策資料(續)

(n) 金融工具(續)

金融負債及權益(續)

衍生金融工具

衍生工具初始按於衍生工具合約訂立日期的公允值確認，其後於各報告期末以其公允值重新計量。所得盈虧於損益確認。

嵌入式衍生工具

嵌入於混合合約的衍生工具(包含於香港財務報告準則第9號範圍內的主金融資產)，不視為分開。整個混合合約按攤銷成本或公允值(如適用)分類及其後整個進行計量。

倘嵌入於非衍生主合約的衍生工具(並非香港財務報告準則第9號範圍內的金融資產)符合衍生工具的定義、其風險及特徵與主合約並無密切關係，且主合約並非按公允值計入損益，則該等衍生工具被視為獨立衍生工具處理。

一般而言，獨立於主合約的單一工具的多項嵌入式衍生工具被當作單一複合嵌入式衍生工具，除非該等衍生工具涉及不同風險敞口及可隨時分離及相互獨立，則作別論。

終止確認金融負債

僅當本集團的責任已被解除、註銷或屆滿時，本集團方終止確認金融負債。終止確認金融負債賬面值與已付或應付代價之間的差額於損益確認。

本集團就與放款人交換包含重大不同條款的金融負債列賬為解除原金融負債及確認新金融負債。現存金融負債(或其一部分)條款的重大修改(不論是否本集團財務困難所應佔)列賬為解除原金融負債及確認新金融負債。

倘根據新條款現金流量經貼現現值(包括任何已付費用減任何已收並使用原實際利率貼現的費用)與原金融負債剩餘現金流量經貼現現值相差至少10%，則本集團認為有關條款屬重大不同。因此，有關債務工具的交換或條款修改列賬作一項解除，招致的任何成本或費用確認為該解除的部分收益或虧損。倘有關相差少於10%，則該交換或修改被認為屬非重大修改。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(o) 退休福利成本及終止福利

本集團於香港、澳門、中國、俄羅斯聯邦及其他司法權區設有界定供款福利計劃。界定供款福利計劃的付款於僱員提供服務而有權享有供款時確認為開支。

(p) 以股份為基礎之付款

以權益結算以股份為基礎之付款交易

向僱員授出之購股權

向僱員及提供同類服務之其他人士作出之以權益結算以股份為基礎之付款按於授出日期權益工具之公允值計量。

以權益結算以股份為基礎之付款於授出日期未計及所有非市場歸屬條件而釐定之公允值乃按本集團對於最終將歸屬的權益工具之估計，於歸屬期間以直線法確認為開支，並於權益(購股權儲備)中作相應增加。於各報告期末，本集團根據對所有相關非市場歸屬條件作出之評估修訂其對於預期歸屬之權益工具數目之估計。修訂原有估計(如有)之影響於損益確認，以使累計開支反映經修訂估計，並對購股權儲備作相應調整。就於授出日期即時歸屬之購股權而言，所授出購股權之公允值即時於損益支銷。

當購股權獲行使時，過往於購股權儲備中確認之金額將轉移至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使時，過往於購股權儲備中確認之金額將轉移至累計虧損。

4. 重大會計政策資料(續)

(p) 以股份為基礎之付款(續)

以權益結算以股份為基礎之付款交易(續)

向僱員授出之購股權(續)

倘獎勵之原有條款已達成，而以權益結算的獎勵之條款有所變更，所確認之開支最少須達到猶如條款並無任何變更之水平。此外，倘按於變更日期之計量，任何變更導致以股份為基礎之付款之總公允值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

倘股權結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認的獎勵開支，均應即時確認。此包括在本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件未獲達成之任何獎勵。然而，倘授予新獎勵代替已註銷獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷獎勵及新獎勵均應被視為原獎勵之變更，一如前段所述。

授予非僱員之購股權

與僱員以外人士進行之以權益結算以股份為基礎之付款交易乃按所收取貨品或服務之公允值計量，惟倘公允值無法可靠估計，則按所授出股本工具於實體取得貨品或對手方提供服務當日計量之公允值計量。所收取貨品或服務的公允值確認為開支(除非貨品或服務合資格確認為資產)。

(q) 借貸成本

收購、建設或生產需長時間方準備就緒作擬定用途或出售之合資格資產而直接應佔之借貸成本均計入該等資產之成本，直至資產大致上準備可用作擬定用途或出售。

於相關資產可作擬定用途或出售後仍未償還之任何特定借貸計入一般借款組合，以計算一般借貸之資本化率。在特定借款撥作合資格資產之支出前暫時用作投資所賺獲之投資收入，自合資格撥充資本之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本乃於產生期間於損益確認。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(r) 稅項

所得稅開支為即期應付稅項及遞延稅項之總和。

即期應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利與除稅前虧損不同，因應課稅溢利不包括其他年度之應課稅收入或可扣減開支，亦不包括毋須課稅或不可扣稅項目。本集團之即期稅項負債乃按報告期末前已頒佈或實質頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債之賬面值與用作計算應課稅溢利之相應稅基間之暫時性差額確認。遞延稅項負債通常會就所有應課稅暫時性差額確認，倘有應課稅溢利可用以抵銷可扣減暫時性差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免，則會確認為遞延稅項資產。於一項交易中，倘因其他資產及負債之商譽或初始確認(業務合併除外)而產生之暫時性差額不影響應課稅溢利及會計溢利時，則不會確認該等遞延稅項資產及負債。此外，倘暫時性差額來自初始確認商譽，則不予確認遞延稅項負債。

遞延稅項負債就投資於附屬公司、聯營公司及合營公司相關之應課稅暫時性差額確認，除非本集團能控制撥回暫時性差額以及暫時性差額在可見將來不大可能被撥回，則作別論。自與該等投資及權益相關之可扣除暫時性差額產生之遞延稅項資產僅會在很大可能有充足之應課稅溢利以抵銷動用暫時性差額之裨益且預期其於可見將來可予撥回時予以確認。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末作檢討，並扣減直至再無可能有足夠應課稅溢利可供收回全部或部分資產為止。

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率(及稅法)，按預期於負債結清或資產變現期間適用之稅率計算。

4. 重大會計政策資料(續)

(r) 稅項(續)

遞延稅項負債及資產之計量反映本集團於報告期末對收回或結清其資產及負債賬面值之方式產生之稅務後果之預期。

就計量利用公允值模式計量的投資物業的遞延稅項而言，該等物業的賬面值乃假設通過銷售全數收回，除非該假設被推翻，則另作別論。當投資物業可予折舊及按目標為隨時間而非透過銷售消耗投資物業所包含的絕大部分經濟裨益的業務模式持有時，有關假設會被推翻。

就計量本集團確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易的遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項扣減是否歸因於使用權資產或租賃負債。

就扣稅歸屬於租賃負債之租賃交易而言，本集團分開應用香港會計準則第12號所得稅的規定至使用權資產及租賃負債。由於應用初始確認豁免，於初始確認有關使用權資產及租賃負債的暫時性差額不獲確認。因其後修訂使用權資產及負債之賬面值而產生之暫時性差額(因重新計量租賃負債及租賃修訂而導致)不受限於初始確認豁免，於重新計量或修訂日期確認。

遞延稅項資產及負債乃在有合法可執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債時及在與同一稅務部門對同一應課稅實體徵收之所得稅有關時，予以抵銷。

即期及遞延稅項於損益中確認，惟倘該等稅項與於其他全面收入或直接於權益中確認的項目有關時，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益中確認。倘因業務合併之初始會計處理而產生即期稅項或遞延稅項，有關稅務影響包括於業務合併之會計處理。

於評估所得稅處理之任何不確定性時，本集團考慮相關稅務機關是否將可能接受個別集團實體在其所得稅申報中使用或擬使用之不確定稅務處理。倘有此可能，則當期及遞延稅項按一貫採用之所得稅申報之稅務處理方式釐定。倘有關稅務機關不可能接受不確定稅務處理，則採用最可能金額或預期價值反映各項不確定性的影響。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

4. 重大會計政策資料(續)

(s) 已終止經營業務

已終止經營業務是指本集團已出售或分類為持作出售之組成部分。該部分包含可與本集團其他部分明確區分之業務及現金流量，並代表一項獨立主要業務或經營地區，屬於出售一項獨立主要業務或經營地區之單一協調計劃之一部分，或僅為轉售而收購之附屬公司。

當一項業務被分類為已終止經營，則於綜合損益及其他全面收益表中以單一金額列示，並包括下列各項之總和：(i)已終止經營業務之除稅後溢利或虧損及(ii)按公允值減出售成本計量或於出售構成已終止經營業務之資產或出售組別時所確認的除稅後收益或虧損。

5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源

於應用附註4所述之本集團之會計政策時，董事須對無法從其他途徑得知之資產及負債之賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據歷史經驗及其他認為相關之因素作出。實際結果或會與該等估計有別。

該等估計及相關假設均會按持續基準審閱。倘會計估計之修訂僅影響作出估計修訂之期間，則會於該期間確認會計估計之修訂，或倘修訂影響當前及未來期間，則於有關修訂期間及未來期間確認。

(a) 應用會計政策時的關鍵判斷

以下為董事於應用本集團會計政策之過程中作出及對於綜合財務報表確認的金額具有最重大影響之關鍵判斷(該等涉及估計者除外(見下文))。

5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

(a) 應用會計政策時的關鍵判斷(續)

(i) 釐定有重續選擇權之合約之租期

於釐定租期時，管理層考慮產生行使續租選擇權或不行使終止選擇權之經濟誘因之所有相關因素及情況。續租選擇權及／或終止選擇權後之期間僅於合理確定租賃將會延長或不會終止時計入租期。

通常最相關的因素為(a)倘本集團每次終止合約時有重大罰款，及(b)倘任何租賃物業裝修預期有重大剩餘價值，則本集團合理確定延長及不終止租賃協議。否則，本集團會考慮其他因素，包括過往租期及替換租賃資產所需之成本及業務中斷。

倘選擇權實際獲行使或未獲行使或本集團有責任行使或不行使，則會重新評估租期。合理確定性之評估僅在發生影響該評估之重大事項或重大情況變動且在本集團控制範圍內的情況下方會修訂。

(ii) 持續經營

在應用本集團會計政策的過程中，除涉及估計的會計政策外，管理層已假設本集團於來年將能夠持續經營而編製綜合財務報表，此乃對財務報表中確認的金額有最重大影響的關鍵判斷。評估持續經營假設涉及由董事就本質上不確定的事件或狀況的未來結果作出判斷。董事認為本集團有能力持續經營，而可能對持續經營假設構成重大疑問的不確定因素載於附註2。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

(b) 估計不確定因素之主要來源

以下為於報告期末就未來及其他估計不確定因素之主要來源所作之主要假設，該等假設具有可致使對下一財政年度之資產及負債之賬面值作出重大調整之重大風險。

(i) 衍生金融工具之公允值

董事使用判斷，以為並未在活躍市場報價之金融工具選擇適當估值技術。所應用的技術乃市場參與者常用的估值技術。就衍生金融工具而言，衍生工具公允值估計包括若干可觀察市價或費率並不支持的假設。於2024年12月31日，有關可換股債券及認沽期權之衍生金融工具之賬面值分別約為1,392,000港元及3,873,000港元(2023年12月31日：分別為2,227,000港元及4,787,000港元)。所用假設之詳情於附註26披露。董事認為，所選估值技術及假設對釐定衍生金融工具之公允值屬適當。

5. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

(b) 估計不確定因素之主要來源(續)

(ii) 物業、經營權及設備以及使用權資產之可使用年期及折舊以及減值

本集團釐定其物業、經營權及設備之估計可使用年期及相關折舊開支。該估計乃按照性質及功能相近之物業、經營權及設備之實際可使用年期之過往經驗而作出。倘預期可使用年期短於先前估計之年期，管理層將提高折舊開支，或將已報廢或出售之陳舊或非策略資產撇銷或撇減。本集團之物業主要包括一幢酒店及娛樂綜合大樓，位於俄羅斯聯邦之地塊上，租期為14年。經考慮俄羅斯法例及法律意見後，管理層預期租期可於相關租賃屆滿後重續，或倘土地租賃不獲延長，本集團可按最低代價收購地塊，以與該等樓宇30年之估計可使用年期相符。

物業、經營權及設備以及使用權資產按成本減累計折舊及減值(如有)列賬。於釐定資產是否減值時，本集團須作出判斷及估計，尤其是評估：(1)是否發生事件或有任何跡象顯示可能影響資產價值；(2)資產之賬面值是否有可收回金額作支持(就使用價值而言，基於資產之持續使用而估計之未來現金流量之現值淨額)；及(3)於估計可收回金額(包括現金流量預測)及適當之貼現率時應用之適當主要假設。倘無法估計個別資產(包括使用權資產)之可收回金額，則本集團會估計資產所屬現金產生單位之可收回金額。改變假設及估計(包括現金流量預測中之貼現率或增長率)可能對減值測試中使用之現值淨額產生重大影響。

於2024年12月31日，物業、經營權及設備以及使用權資產之賬面值分別約為4,626,395,000港元及1,402,285,000港元。截至2024年12月31日止年度，俄羅斯聯邦經營綜合度假村並無確認物業、經營權及設備減值虧損(2023年：483,107,000港元)。截至2024年12月31日止年度，使用權資產並未確認減值虧損(2023年：無)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入及分部資料

分部資料

就資源分配及分部表現評估向本公司執行董事(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))報告之資料乃集中於所交付或提供之貨品或服務之類別。

具體而言，本集團之經營及報告分部如下：

(a) 持續經營業務

- (1) 於菲律賓營運綜合度假村－透過非全資附屬公司Suntrust於菲律賓馬尼拉娛樂城開發及營運綜合度假村；
- (2) 於俄羅斯聯邦營運綜合度假村－透過非全資附屬公司凱升於俄羅斯聯邦濱海邊疆區綜合娛樂區營運酒店及博彩業務；及
- (3) 物業開發－於日本開發及銷售物業及酒店場所。

(b) 已終止經營業務

- (1) 商場管理及營運－透過一間全資附屬公司東陽新光於中國管理及營運商場。

根據附註32所述之東陽出售事項，整個商場管理及營運分部於截至2023年12月31日止年度呈報為已終止經營業務。

6. 收入及分部資料(續)

收入分類

分部	持續經營業務						已終止經營業務	
	於菲律賓營運			於俄羅斯聯邦營運			物業開發	
	2024年 千港元	2023年 千港元	綜合度假村 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元	綜合度假村 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元
貨品及服務類別								
商場管理及營運收入	-	-	-	-	-	-	-	13,783
博彩及酒店營運收入	-	-	-	-	-	-	-	-
- 博彩業務	-	-	377,069	-	335,688	-	-	335,688
- 酒店營運	-	-	37,436	-	33,439	-	-	33,439
客戶合約收入	-	-	414,505	-	369,127	-	-	369,127
租賃	-	-	-	-	-	-	-	-
收入總額	-	-	414,505	-	369,127	-	-	369,127
總計	2024年 千港元	2023年 千港元	小計	2024年 千港元	2023年 千港元	物業開發	2024年 千港元	2023年 千港元
總計	2024年 千港元	2023年 千港元	總計	2024年 千港元	2023年 千港元	總計	2024年 千港元	2023年 千港元

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入及分部資料(續)
收入分類(續)

分部	持續經營業務				已終止經營業務			
	於菲律賓營運		於俄羅斯聯邦營運		物業開發		小計	
	綜合度假村 2024年 千港元	2023年 千港元	綜合度假村 2024年 千港元	2023年 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元	2024年 千港元	2023年 千港元
地理市場								
中國	-	-	-	-	-	-	-	13,783
俄羅斯聯邦	-	-	414,505	369,127	-	-	414,505	369,127
來自客戶合約之收入	-	-	414,505	369,127	-	-	414,505	382,910
租賃	-	-	-	-	-	-	-	-
總收入	-	-	414,505	369,127	-	-	414,505	382,910
確認收入時間								
某一時點	-	-	397,496	354,169	-	-	397,496	354,169
隨時間	-	-	17,009	14,958	-	-	17,009	28,741
租賃	-	-	-	-	-	-	-	-
總收入	-	-	414,505	369,127	-	-	414,505	382,910

6. 收入及分部資料(續)

收入分類(續)

與商場管理及營運收入有關的合約年期一般介乎3個月至15年。

客戶合約的履約責任

博彩及酒店營運收入

博彩營運收入指博彩贏輸淨差額之總額並於某一時點確認。有關向客戶回贈耍樂之佣金以博彩營運收入之扣減入賬。

就客房及餐飲而言，收入於本集團的履約責任獲達成時隨時間或於某一時點(如適用)確認。

於2024年及2023年12月31日，分配至剩餘履約責任(未完成或部分未完成)之交易價格及預期確認收入之時間如下：

	博彩及酒店 營運收入 千港元	總計 千港元
於2024年12月31日		
一年內	4,802	4,802
於2023年12月31日		
一年內	4,735	4,735

就博彩及酒店營運收入而言，未償還之博彩籌碼負債預期將於購買後一年內確認為收入或贖回。忠誠度計劃負債一般預期於賺取之一年內確認為收入。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入及分部資料(續)

分部收入及業績

以下為本集團按經營及報告分部劃分之收入及業績之分析。

分部	持續經營業務				已終止經營業務			
	於菲律賓營運 綜合度假村 2024年 千港元	於俄羅斯聯邦營運 綜合度假村 2024年 千港元	物業開發 2024年 千港元	小計 2024年 千港元	商運管理及營運 2024年 千港元	小計 2024年 千港元	2024年 千港元	總計 2024年 千港元
外來客戶分部收入	-	-	-	414,505	-	-	13,783	392,910
分部(虧損)溢利	(96,249)	(57,307)	(625)	29,144	-	(3,535)	29,144	(459,868)
衍生金融工具之公允值變動				197			197	(541)
出售附屬公司之(虧損)收益				-			-	(1,010)
向一間合營公司權益貸款之減值虧損撥回				-			1,386	137,842
向一間合營公司貸款之減值虧損撥回				-			-	207,153
應收一間合營公司款項之減值虧損撥回				-			-	67,526
撥回應佔一間合營公司虧損				232,899			232,899	112,327
註銷一間合營公司之虧損淨額				(8,947)			(8,947)	-
未分配其他收入、收益及虧損				(168,900)			(168,900)	48,552
未分配融資成本				(9,519)			(9,519)	(25,206)
未分配開支				(37,047)			(37,047)	(36,465)
除稅前溢利(虧損)				37,827			37,827	50,310
所得稅(開支)豁免				(40,953)			104	(26,215)
年內(虧損)溢利				(3,126)			(3,126)	24,095

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入及分部資料(續)

分部收入及業績(續)

經營及報告分部之會計政策與附註4所載本集團之會計政策相同。分部業績指各分部所賺取之溢利/所產生之虧損，當中未分配若干其他收入、收益及虧損、若干融資成本、衍生金融工具之公允值變動、出售附屬公司之(虧損)收益、向一間合營公司權益貸款之減值虧損撥回、向一間合營公司貸款之減值虧損撥回、應收一間合營公司款項之減值虧損撥回、撥回應佔一間合營公司虧損、註銷一間合營公司之淨額虧損及公司開支。此乃就資源分配及表現評估而向主要經營決策者匯報之方式。

分部資產及負債

以下為本集團按經營及報告分部劃分之資產及負債之分析：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	千港元	千港元
分部資產		
於菲律賓營運綜合度假村	6,162,413	5,622,799
於俄羅斯聯邦營運綜合度假村	1,098,352	1,018,132
物業開發	372,327	418,344
分部資產總值	7,633,092	7,059,275
未分配資產：		
於一間合營公司權益	—	—
物業、經營權及設備	—	126
使用權資產	813	886
衍生金融工具	3,873	4,787
銀行結餘及現金	3,125	17,414
其他	1,429	1,850
綜合資產總額	7,642,332	7,084,338

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入及分部資料(續)

分部收入及業績(續)

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
分部負債		
於菲律賓營運綜合度假村	2,757,038	2,294,617
於俄羅斯聯邦營運綜合度假村	136,723	137,080
物業開發	80	53
分部負債總額	2,893,841	2,431,750
未分配負債：		
即期稅項負債	35,908	30,782
可換股債券	21,893	20,510
衍生金融工具	1,392	2,227
租賃負債	774	841
其他借貸	137,500	—
其他	47,870	34,857
綜合負債總額	3,139,178	2,520,967

為監察分部表現及在分部之間分配資源：

- 所有資產均分配至經營分部，惟於一間合營公司之權益、若干使用權資產、衍生金融工具、若干物業、經營權及設備、若干銀行結餘及現金及投資控股公司之公司資產除外；及
- 所有負債均分配至經營分部，惟若干租賃負債、可換股債券、衍生金融工具、即期稅項負債、其他借貸及投資控股公司之公司負債除外。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入及分部資料(續)

其他分部資料

截至2024年12月31日止年度

	持續經營業務			已終止經營業務	
	於菲律賓營運 綜合度假村 千港元	於俄羅斯聯邦 營運綜合度假村 千港元	物業開發 千港元	未分配 千港元	小計 千港元
計入分部溢利或虧損或分部資產計量之金額：					
非流動資產添置(附註)	1,282,754	15,084	113	-	1,297,951
物業、經營權及設備折舊	(1,932)	(52,639)	-	(125)	(54,696)
使用權資產折舊	(2,341)	(3,771)	-	(999)	(7,111)
出售物業、經營權及設備之虧損	(348)	(78)	-	-	(426)
租賃修訂之收益	49	-	-	-	49
出售無形資產之虧損	-	(3)	-	-	(3)
其他應收款之減值虧損	-	(55)	-	-	(55)
銀行利息收入	-	35,560	-	183	35,743
融資成本	(431)	(4,474)	-	(9,518)	(14,423)
定期提供予主要經營決策者但不計入分部溢利或虧損或分部資產計量之金額：					
向一間合營公司貸款之估計利息收入	-	-	-	-	-
衍生金融工具之公允值變動	-	-	-	197	197
應收一間合營公司款項之減值虧損撥回	-	-	-	-	-
撥回應佔一間合營公司虧損	-	-	-	232,899	232,899
所得稅開支	-	-	-	(40,953)	(40,953)
註銷一間合營公司之虧損淨額	-	-	-	(8,947)	(8,947)
總計					千港元

附註：非流動資產不包括若干非流動資產之按金及衍生金融工具。

截至2024年12月31日止年度

截至2023年12月31日止年度

附註：非流動資產不包括若干非流動資產之按金及衍生金融工具。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

6. 收入及分部資料(續)

有關主要客戶之資料

於截至2024年及2023年12月31日止兩個年度，概無客戶佔本集團總收益超過10%。

地區資料

有關非流動資產(附註)及其按營業地點劃分之一間合營公司資產及權益之資料詳述如下：

	於12月31日之非流動資產	
	2024年 千港元	2023年 千港元
俄羅斯聯邦	574,517	617,107
香港	7,539	2,713
日本	371,689	417,114
菲律賓	5,379,918	4,540,740
	6,333,663	5,577,674

附註：非流動資產不包括衍生金融工具。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

7. 其他收入、收益及虧損

	2024年 千港元	2023年 千港元
銀行利息收入	35,743	19,284
向一間合營公司貸款之利息收入	—	19,116
向一間合營公司貸款之估算利息收入	—	7,996
利息收入總額	35,743	46,396
向一間合營公司貸款提早償還之收益(附註18(c))	—	98,439
出售物業、經營權及設備之虧損	(426)	(683)
撇銷其他應付款	—	9,307
沒收出售物業按金的收益	—	37,828
匯兌虧損淨額	(169,075)	(76,082)
其他	2,058	1,261
	(131,700)	116,466

8. 融資成本

	2024年 千港元	2023年 千港元
可換股債券之估算利息開支(附註26(a))	1,510	1,411
來自一間附屬公司非控股股東貸款之估算利息開支	1,213	5,570
增值稅安排之估算利息開支	1,326	207
來自一間直接控股公司貸款之利息	3,285	1,635
來自附屬公司非控股股東貸款之利息	—	972
銀行借貸利息	116,773	27,479
其他借貸利息	9,494	25,199
租賃負債利息	36,342	35,861
融資成本總額	169,943	98,334
減：計入物業、經營權及設備之在建工程資本化	(155,520)	(64,280)
已支銷融資成本	14,423	34,054

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

9. 來自持續經營業務之年內(虧損)溢利

來自持續經營業務之年內(虧損)溢利乃經扣除(計入)以下項目後達致：

	2024年 千港元	2023年 千港元
物業、經營權及設備之折舊	54,696	73,243
使用權資產之折舊	104,161	108,351
無形資產攤銷	-	9
折舊及攤銷總額	158,857	181,603
減：計入物業、經營權及設備之在建工程資本化	(97,050)	(102,411)
已支銷折舊及攤銷總額	61,807	79,192
已支銷折舊及攤銷總額於綜合損益表中呈列為		
- 銷售成本	39,981	57,279
- 行政費用	21,826	21,913
	61,807	79,192
核數師酬金	3,150	3,150

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

9. 來自持續經營業務之年內(虧損)溢利(續)

	2024年 千港元	2023年 千港元
董事酬金	13,049	13,634
員工成本，不包括董事		
– 薪金及工資	182,951	148,048
– 退休福利計劃供款*	22,948	23,260
員工成本，不包括董事	205,899	171,308
總員工成本	218,948	184,942
減：計入物業、經營權及設備之在建工程資本化	(13,064)	(7,699)
已支銷總員工成本	205,884	177,243
就其他應收款、預付款及按金確認之減值虧損(撥回)	(55)	2,013
短期及可變租賃付款	7,599	1,747
銷售成本		
– 博彩及酒店營運之經營開支	173,213	193,024

* 並不存在本集團(作為僱主)可用以降低現有供款水平的已沒收供款。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

10. 董事及僱員酬金

	袍金 千港元	薪金 及津貼 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	實物福利 千港元	股份支付的 薪酬福利 千港元	總計 千港元
截至2024年12月31日止年度						
執行董事						
盧衍溢*(主席)	6,000	2,985	18	3,906	-	12,909
獨立非執行董事						
杜健存 ⁺	36	-	-	-	-	36
胡錦勳 [@]	5	-	-	-	-	5
盧衛東 ⁺	36	-	-	-	-	36
郭啟彬 [^]	31	-	-	-	-	31
符致京 [~]	32	-	-	-	-	32
總計	6,140	2,985	18	3,906	-	13,049
	袍金 千港元	薪金 及津貼 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	實物福利 千港元	股份支付的 薪酬福利 千港元	總計 千港元

截至2023年12月31日止年度

執行董事						
盧衍溢*(主席)	5,305	3,233	18	4,718	-	13,274
獨立非執行董事						
杜健存	120	-	-	-	-	120
胡錦勳	120	-	-	-	-	120
盧衛東	120	-	-	-	-	120
總計	5,665	3,233	18	4,718	-	13,634

* 有關金額包括Suntrust及／或凱升所支付之薪金及實物利益。

+ 於2024年1月15日辭任，於2024年5月2日獲委任，並於2024年11月5日辭任。

^ 於2024年8月9日獲委任，並於2024年11月11日辭任。

~ 於2024年5月2日獲委任，並於2024年8月9日辭任。

@ 於2024年1月15日辭任。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

10. 董事及僱員酬金(續)

上文所示執行董事之酬金乃為彼等就管理本公司及本集團事務提供之服務。上文所示獨立非執行董事之酬金乃為彼等擔任董事提供之服務。

於兩個年度內，並無董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何酬金的安排。

本集團五名最高酬金人士中1名(2023年：1名)為董事，其酬金載於上文披露內。其餘4名(2023年：4名)人士的酬金如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
費用、薪金及津貼	14,997	19,077
股份支付的薪酬福利	—	—
退休福利計劃供款	20	36
	15,017	19,113

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

10. 董事及僱員酬金(續)

其餘4名(2023年：4名)酬金最高人士的酬金範圍如下：

	人數 2024年	人數 2023年
2,500,001港元至3,000,000港元	1	1
3,500,001港元至4,000,000港元	1	1
4,000,001港元至4,500,000港元	2	—
4,500,001港元至5,000,000港元	—	1
7,000,001港元至7,500,000港元	—	1

於兩個年度內，本集團概無向任何董事或最高薪酬人士支付酬金，作為吸引彼等加入本集團或於加入本集團時的獎勵或離職補償。

除於綜合財務狀況表披露之關連方結餘詳情及於綜合財務報表其他地方披露之其他詳情之外，本公司並無訂立任何交易、安排或合約而本公司董事或本公司董事之關連實體擁有重大利益。

11. 所得稅開支

	2024年 千港元	2023年 千港元
即期		
－菲律賓預扣稅	36,887	26,124
－俄羅斯預扣稅	3,908	—
－俄羅斯企業稅	158	195
	40,953	26,319

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

11. 所得稅開支(續)

(a) 香港利得稅

於2018年3月21日，香港立法會通過2017年稅務(修訂)(第7號)條例草案(「**條例草案**」)，其引入兩級制利得稅率制度。條例草案於2018年3月28日簽署成為法律並於翌日刊登憲報。根據兩級制利得稅率制度，合資格集團實體的首2百萬港元溢利將按8.25%的稅率徵稅，而超過2百萬港元的溢利將按16.5%的稅率徵稅。不符合兩級制利得稅率制度的集團實體溢利將繼續按16.5%的劃一稅率徵稅。

董事認為涉及實施兩級制利得稅率制度的金額對綜合財務報表不屬重大。於兩個年度內，香港利得稅按估計應課稅溢利16.5%計稅。由於本集團之收入並非於香港產生或從中獲得，因此並無就香港之稅項計提撥備。

(b) 海外所得稅

本公司及一間附屬公司根據開曼群島法例第22章公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此，獲豁免繳納開曼群島所得稅。根據英屬維爾京群島及百慕達的規則及法規，本公司之附屬公司毋須繳付各自司法權區之任何所得稅。

(c) 澳門補充所得稅(「**補充所得稅**」)

澳門補充所得稅乃根據估計應課稅溢利按累進稅率計算。於該兩年，最高稅率為12%。

11. 所得稅開支(續)

(d) 菲律賓企業所得稅(「菲律賓企業所得稅」)

於截至2024年及2023年12月31日止年度菲律賓企業所得稅按估計溢利25%計算。由於在菲律賓註冊成立附屬公司並無賺取應課稅溢利，故於該兩個年度並無就菲律賓企業所得稅作出撥備。

(e) 菲律賓預扣稅

於菲律賓註冊成立之公司向菲律賓之非居民境外企業所宣派股息須徵收25%菲律賓預扣稅。

於菲律賓註冊成立之公司所收取之銀行儲蓄及定期存款利息及集團間借貸利息收入總額須按最終稅率介乎15%至20%繳納稅項。

(f) 日本企業所得稅

日本企業稅乃按該兩年之估計應課稅溢利以日本(本集團營運所在地)之現行稅率計算。由於日本附屬公司於該兩年產生虧損，該兩年概無就日本企業所得稅計提撥備。

(g) 俄羅斯企業稅

俄羅斯企業稅乃按該兩年之估計應課稅溢利20%計算。然而，根據俄羅斯法例並無對本集團於俄羅斯聯邦之博彩活動徵收俄羅斯企業稅。

(h) 俄羅斯預扣稅

於俄羅斯聯邦註冊成立之公司向俄羅斯聯邦之非居民境外企業所宣派股息須徵收5%俄羅斯預扣稅。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

11. 所得稅開支(續)

- (i) 年內來自持續經營業務之所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表內來自持續經營業務之除稅前溢利之對賬如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
來自持續經營業務之除稅前溢利	37,827	52,459
按當地所得稅稅率20%(2023年：20%)計算的名義 稅項(附註)	7,565	10,492
撥回應佔一間合營公司虧損之稅項影響	(46,580)	(22,465)
於其他司法管轄區經營的附屬公司不同稅率的影響	5,707	743
毋須計稅收入的稅項影響	(39,246)	(207,121)
不可扣減支出的稅項影響	62,758	212,964
未予以確認暫時差額的稅項影響	35,043	25,362
未予以確認稅項虧損的稅項影響	25,847	15,892
動用先前未確認之稅項虧損	(10,141)	(9,548)
來自持續經營業務之年內所得稅開支	40,953	26,319

附註：該稅率指本集團大部分業務所在司法管轄區業務的法定稅率。截至2024年及2023年12月31日止年度採用俄羅斯企業稅率作為當地所得稅率。

於2024年12月31日，本集團擁有約241,807,000港元(2023年12月31日：約162,495,000港元)的未動用稅項虧損，可用於抵銷未來溢利。由於未來溢利流不可預測，故並無就稅項虧損確認遞延稅項資產。

未予以確認稅項虧損約230,475,000港元(2023年12月31日：約141,464,000港元)將於發生年度起計三至十年內的不同時間屆滿。其他虧損可無限期結轉。

12. 股息

董事會並無建議派付截至2024年及2023年12月31日止年度各年之末期股息。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

13. 每股(虧損)盈利

本公司股東應佔每股基本及攤薄(虧損)盈利之計算基準如下：

(虧損)盈利數據計算如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
(虧損)盈利		
本公司股東就計算每股基本(虧損)盈利之應佔年內 (虧損)溢利		
－持續經營業務	(215,064)	10,214
－已終止經營業務	—	(2,045)
	(215,064)	8,169
攤薄性潛在普通股之影響：		
－根據攤薄Suntrust每股虧損調整分佔虧損	(19,719)	—
計算每股攤薄(虧損)盈利之(虧損)溢利	(234,783)	8,169
以下應佔：		
－持續經營業務	(234,783)	10,214
－已終止經營業務	—	(2,045)
	(234,783)	8,169
	股份數目	
	2024年	2023年
計算每股基本及攤薄(虧損)盈利之普通股之加權平均數	6,936,972,746	6,894,227,541

截至2024年及2023年12月31日止年度，計算每股攤薄(虧損)盈利時並未假設行使本公司未行使購股權，因為該等購股權之行使價超過兩個報告期間本公司股份之平均市價。

截至2024年及2023年12月31日止年度，計算每股攤薄(虧損)盈利時並未假設行使凱升發行之未行使購股權及轉換凱升發行之未行使可換股債券，因為該等購股權之行使價超過兩個報告期間之凱升股份之平均市價，且假設轉換該等可換股債券將對來自持續經營業務之每股基本(虧損)盈利具有反攤薄影響。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

13. 每股(虧損)盈利(續)

截至2023年12月31日止年度，計算每股攤薄盈利時並未假設兌換Suntrust發行予本集團之尚未行使可換股債券，因為假設轉換該等可換股債券對所呈列來自持續經營業務之每股基本盈利產生反攤薄影響。

14. 物業、經營權及設備

	永久 業權土地 千港元	樓宇、 經營權 及租賃 物業裝修 千港元 附註(a)	傢俱 及裝置 千港元	汽車 千港元	博彩設備 千港元	在建工程 千港元	總計千元 千港元
按成本							
於2023年1月1日	427,051	1,462,331	46,825	12,897	37,312	1,705,726	3,692,142
添置	-	1,313	28,936	3,629	887	895,019	929,784
出售附屬公司(附註32)	-	(1,073)	(294)	-	-	-	(1,367)
出售	-	(1,149)	(15,404)	(5,792)	(1,055)	-	(23,400)
轉撥	-	62	-	-	-	(62)	-
匯兌差異	(24,008)	(43)	300	-	-	22,666	(1,085)
於2023年12月31日及 2024年1月1日	403,043	1,461,441	60,363	10,734	37,144	2,623,349	4,596,074
添置	-	1,194	47,784	782	5,629	1,227,491	1,282,880
出售	-	(1,163)	(3,658)	(1,403)	(9,509)	-	(15,733)
匯兌差異	(44,378)	(73)	(794)	(12)	-	(168,829)	(214,086)
於2024年12月31日	358,665	1,461,399	103,695	10,101	33,264	3,682,011	5,649,135
累計折舊及減值							
於2023年1月1日	-	407,391	30,109	3,050	8,728	-	449,278
年內支出	-	49,844	9,682	3,298	10,545	-	73,369
出售附屬公司(附註32)	-	(1,073)	(168)	-	-	-	(1,241)
出售時對銷	-	(355)	(15,013)	(5,474)	(925)	-	(21,767)
減值	-	458,000	-	-	-	25,107	483,107
匯兌差異	-	(47)	297	-	-	-	250
於2023年12月31日及 2024年1月1日	-	913,760	24,907	874	18,348	25,107	982,996
年內支出	-	29,497	13,118	3,198	8,883	-	54,696
出售時對銷	-	(671)	(3,540)	(1,151)	(9,509)	-	(14,871)
匯兌差異	-	(27)	(54)	-	-	-	(81)
於2024年12月31日	-	942,559	34,431	2,921	17,722	25,107	1,022,740
賬面值							
於2024年12月31日	358,665	518,840	69,264	7,180	15,542	3,656,904	4,626,395
於2023年12月31日	403,043	547,681	35,456	9,860	18,796	2,598,242	3,613,078

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

14. 物業、經營權及設備(續)

附註：

(a) 經營權指於濱海邊疆區綜合娛樂區(為俄羅斯聯邦內進行博彩活動之五個綜合娛樂區之一)進行業務之權利。儘管該權利由俄羅斯聯邦濱海邊疆區管理局授予，且並無期限，但董事釐定其估計可使用年期為30年，因此，該權利按30年攤銷。該樓宇主要包括酒店及娛樂綜合大樓，位於向第三方租賃之土地上，租期為14年。經考慮俄羅斯法例及外部法律顧問提供之法律意見後，管理層預期租期可於屆滿後重續，或倘土地租賃未獲延長，本集團可收購地塊，以反映樓宇30年之估計可使用年期。

(b) 除永久業權土地及在建工程外，上述所有物業、經營權及設備項目於其如下估計可使用年期内使用直線法予以折舊並經計及其估計剩餘價值：

樓宇、經營權及租賃物業裝修	3至30年或租期
租賃物業裝修	租期
博彩設備	2至20年
傢俱及裝置	2至20年
汽車	3至7年

(c) 截至2024年12月31日止年度，本集團已就興建位於菲律賓馬尼拉娛樂城之五星級酒店及娛樂場綜合項目(「主酒店娛樂場」，目前正由Suntrust發展中)之在建工程資本化借貸成本約155,520,000港元(2023年：約64,280,000港元)及使用權資產折舊約97,050,000港元(2023年：約102,411,000港元)。

(d) 截至2023年12月31日止年度，經營俄羅斯聯邦綜合度假村之現金產生單位之可收回金額乃根據其使用價值計算，並在與本集團並無關連之獨立專業合資格估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司協助下釐定。該計算使用基於管理層批准之涵蓋六年期財務預算之現金流量預測。六年預測被視為適合博彩及酒店營運，以計及持續的俄烏衝突，連同對俄羅斯的相關制裁及水晶虎宮殿二期暫停發展。六年期間後的現金流量使用下文所述的估計增長率推算，該增長率不超過行業的長期平均增長率。現金流量按下述貼現率貼現，有關貼現率為稅前貼現率並反映與相關現金產生單位有關之特定風險。

使用價值計算所使用的主要假設如下：

2023年12月31日

平均收入增長率	9.53%
最終增長率	4.20%
貼現率	24.50%

現金流量預測已計及水晶虎宮殿項目二期暫停發展及持續的俄烏衝突，尤其是對俄羅斯的相關制裁的不利變動，尤其是國際旅遊限制及經濟不明朗因素以及其貴賓廳業務投注額的減少。因此，截至2023年12月31日止年度，相關現金產生單位的賬面值已撇減至可收回金額約683,000,000港元，並已確認物業、經營權及設備之減值虧損約483,107,000港元。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

15. 使用權資產

	租賃物業	
	2024年 千港元	2023年 千港元
於1月1日之賬面值	1,604,232	1,767,020
添置	15,071	2,097
出售附屬公司(附註32)	—	(50,554)
租賃修訂	(22,575)	(18,741)
	1,596,728	1,699,822
年內折舊開支	(104,161)	(112,167)
匯兌差異	(90,282)	16,577
於12月31日之賬面值	1,402,285	1,604,232
與租賃期於12個月內結束之短期租賃有關之支出	7,599	1,747
租賃現金流出總額	8,831	11,366

就截至2024年12月31日止年度，本集團租賃多個寫字樓及宿舍(2023年：多個寫字樓)用於營運。租賃合約以固定租賃期12至36個月訂立。租賃條款乃按個別基準磋商，包含各種不同條款及條件。於釐定租賃期及評估不可撤銷期間之長度時，本集團應用合約之定義並釐定合約可強制執行之期間。

15. 使用權資產(續)

本集團定期就多個寫字樓訂立短期租賃。於2024年及2023年12月31日，短期租賃組合類似於上文披露之短期租賃開支之短期租賃組合。

於截至2024年12月31日止年度，本集團就使用物業訂立1至3年(2023年：1至2年)之新租賃協議。

於租賃開始日期，本集團確認截至2024年12月31日止年度使用權資產約15,071,000港元(2023年：2,097,000港元)及租賃負債約15,071,000港元(2023年：2,097,000港元)。

有關租賃負債之租賃到期分析之詳情載於附註27及37(b)。

租賃限制或契諾

此外，於2024年12月31日，已確認租賃負債約893,757,000港元(2023年12月31日：約889,248,000港元)及相關使用權資產約1,402,285,000港元(2023年12月31日：約1,604,232,000港元)。除出租人持有之租賃資產之擔保權益外，租賃協議不施加任何契諾。租賃資產不可用於借貸擔保。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

16. 無形資產

	商譽 千港元	其他無形資產 千港元	總計 千港元
成本值			
於2023年1月1日	12,984	347	13,331
出售附屬公司(附註32)	(12,408)	—	(12,408)
匯兌差異	(576)	—	(576)
於2023年12月31日及2024年1月1日	—	347	347
添置	—	3	3
出售	—	(3)	(3)
於2024年12月31日	—	347	347
累計攤銷及減值			
於2023年1月1日	—	88	88
年內攤銷支出	—	9	9
於2023年12月31日及2024年1月1日	—	97	97
於2024年12月31日、2023年12月31日 及2024年1月1日	—	97	97
賬面值			
於2024年12月31日	—	250	250
於2023年12月31日	—	250	250

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

17. 就非流動資產之預付款及按金

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
有關興建主酒店娛樂場之按金(附註)	297,905	357,417
購買物業、經營權及設備之按金	15,675	11,544
	313,580	368,961
減：減值撥備	(8,847)	(8,847)
	304,733	360,114

附註：該結餘主要指支付予建造主酒店娛樂場之總承建商之預付按金。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

18. 於一間合營公司權益

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
於一間合營公司之權益		
非上市投資成本(附註(d))	—	414,998
應佔收購後虧損及其他全面開支	—	(415,136)
匯兌調整	—	138
	—	—
向一間合營公司權益貸款(附註(a))	—	243,496
視作注資(附註(b)及(c))	—	208,141
應佔超出投資成本之收購後虧損及其他全面開支(附註(e))	—	(446,872)
匯兌調整	—	(4,765)
	—	—
於一間合營公司之權益	—	—

附註：

- (a) 向一間合營公司貸款合計約507,086,000港元為免息、無抵押及無固定還款期。有關貸款構成本集團於一間合營公司之投資淨額。於2023年3月17日，向一間合營公司權益貸款之若干未償還金額約33,765,000美元(於還款日期相當於約263,367,000港元)已部分償還。於2024年4月18日，合營公司已悉數償還向一間合營公司權益貸款之所有未償還金額約31,191,000美元(於還款日期相當於約243,360,000港元)。

權益貸款的賬面值已於以往年度透過確認減值撥備及應佔收購後虧損及其他全面開支全數減至零。由於償還，截至2024年12月31日止年度已確認撥回減值撥備為零(2023年：137,842,000港元)、撥回應佔一間合營企業虧損232,899,000港元(2023年：112,327,000港元)及應佔合營企業其他全面收益10,448,000港元(2023年：14,201,000港元)。

- (b) 截至2020年12月31日止年度，本集團向一間合營公司墊付貸款本金額為30,000,000美元(於提取日期相當於約232,500,000港元)(「貸款A」)。貸款A按年利率14%計息、無抵押及須於貸款首次提取日期起計12個月後償付，且到期日可延長至2022年2月28日。貸款A於2022年2月28日前尚未償還，並自2022年3月1日起按年利率25%計息。

應收一間合營公司的即期款項總額代表本集團有關應收貸款A的利息。由於貸款A收取之利率低於現行市場利率，於2023年12月31日，於初步確認時貸款之估算利息總額約25,957,000港元乃根據現行市場利率與票面利率之差額計算，並已確認為視作向一間合營公司注資。該貸款之現行市場年利率為29.54%。

於2023年3月17日，貸款A的全部本金額(於還款日期相當於約234,000,000港元)，連同應收合營公司的即期款項總額代表貸款A截至2023年3月17日的應收利息15,437,000美元(於還款日期相當於約120,494,000港元)已由合營公司於2023年3月17日償還。

18. 於一間合營公司權益(續)

附註：(續)

- (c) 截至2020年12月31日止年度，本集團向一間合營公司墊付貸款本金總額為34,045,000美元(於提取日期相當於約263,849,000港元)(「貸款B」)。貸款B按年利率1.5%計息、無抵押及須於貸款首次提取日期起計5年後償付。

應收一間合營公司的非即期款項總額代表本集團有關應收貸款B的利息。由於貸款B收取之利率低於現行市場利率，於2023年12月31日，於初步確認時貸款B之估算利息總額約182,184,000港元乃根據現行市場利率與票面利率之差額計算，並已確認為視作向一間合營公司注資。該貸款之現行市場年利率介乎25.63%至28.90%。

於2023年3月17日，貸款B的全部本金額(於還款日期相當於約265,551,000港元)，連同應收合營公司的非即期款項總額代表貸款B截至2023年3月17日的應收利息1,553,000美元(於還款日期相當於約12,116,000港元)已由合營公司於2023年3月17日償還。

截至償還日期，貸款B的本金總額與賬面值之間的差額98,439,000港元已於截至2023年12月31日止年度的其他收入(附註7)中確認為向一間合營公司貸款提早償還之收益。

- (d) 截至2024年12月31日止年度，金曜董事會決議進行金曜的自願解散。於2024年12月，金曜已完成自願解散且合營公司已註銷，經計及累計匯兌差額約77,645,000港元的重新分類調整後，已確認註銷合營公司虧損淨額約8,947,000港元。

- (e) 誠如附註(a)所述，一間合營公司權益貸款構成本集團於該合營公司之投資淨額已於截至2023年及2024年12月31日止年度償還，於2023年12月31日，一間合營公司之未償還權益貸款之賬面值及於扣除應佔虧損及其他全面開支前視作出資超過該合營公司投資成本約為451,637,000港元。

於2023年12月31日，由於本集團於合營公司之投資淨額之賬面值當時為零，本集團限制確認超出於合營公司之投資成本之應佔收購後虧損及其他全面開支約446,872,000港元。截至2024年12月31日止年度，本集團撥回於過往年度確認之應佔合營公司虧損約232,899,000港元(2023年12月31日：約112,327,000港元)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

18. 於一間合營公司權益(續)

附註：(續)

(f) 本集團已終止確認其應佔一間合營公司虧損。以下為未確認應佔一間合營公司虧損之金額：

	2024年 千港元	2023年 千港元
年內未確認應佔一間合營公司權益虧損	-	541,025
於12月31日		
	2024年 千港元	2023年 千港元
累計未確認應佔一間合營公司權益虧損	-	611,109

以下載列本集團於2024年及2023年12月31日之合營公司詳情，而本公司董事認為該合營公司主要影響本集團業績或資產淨值。

合營公司名稱	註冊及營運地點	法律形式	繳足股本	本集團持有之 應佔股權		主要業務
				2024年	2023年	
金曜企業有限公司 (「金曜」)	註冊地點：英屬維爾京群島 營運地點：越南	有限公司	2美元	不適用 (附註)	50%	於越南經營一項 綜合度假村項目

附註：合營公司已於2024年12月註銷。

於2024年12月31日，計入金曜之非上市投資成本為商譽零港元(2023年12月31日：99,762,000港元)。

該合營公司利用權益法於該兩個年度之綜合財務報表入賬。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

18. 於一間合營公司權益(續)

合營公司財務資料概要

就金曜之財務資料概要載述下文。以下之財務資料概要指金曜根據香港財務報告準則編製之財務報表所示之金額。

	於12月31日	
	2024年	2023年
	千港元	千港元
流動資產	-	753,268
非流動資產	-	8,352,612
流動負債	-	(3,147,745)
非流動負債	-	(8,821,791)
非控股權益	-	747,518

以上資產及負債之金額包括以下各項：

	於12月31日	
	2024年	2023年
	千港元	千港元
現金及現金等價物	-	291,922
開發權	-	919,623
流動金融負債(不包括應付賬款及其他應付款)	-	(2,235,556)
非流動金融負債(不包括應付賬款及其他應付款)	-	(8,062,707)

	2024年	2023年
	千港元	千港元
收入	680,136	720,235
金曜擁有人應佔年內溢利(虧損)	3,131,442	(857,396)
金曜擁有人應佔年內其他全面收入	20,897	28,403
金曜擁有人應佔年內全面收入(開支)總額	3,152,339	(828,993)
年內已收一間合營公司股息	68,699	-

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

18. 於一間合營公司權益(續)

合營公司財務資料概要(續)

以上年內虧損包括以下各項：

	2024年 千港元	2023年 千港元
折舊及攤銷	318,889	366,051
利息收入	(411)	(1,333)
利息開支	657,959	712,852
所得稅抵免	(2,501)	(3,012)

以上財務資料概要與於綜合財務報表確認之一間合營公司權益賬面值之對賬：

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
金曜負債淨值	不適用	(2,116,138)
本集團於金曜之擁有權權益比例	不適用	50%
向金曜的權益貸款	不適用	(1,058,069)
視作注資	不適用	243,496
未確認應佔一間合營公司權益虧損	不適用	208,141
匯兌差異	不適用	611,109
		(4,677)
本集團於金曜權益之賬面值	不適用	-

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

19. 存貨

存貨包括零售產品、食品飲料和某些一般經營用品，以成本或可變現淨值的較低者列賬。成本使用加權平均法計算。可變現淨值代表存貨的估計售價減去銷售所需的全部估計成本。

20. 其他應收款及預付款

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
其他應收款	4,955	9,817
可收回間接稅項(附註)	314,397	221,353
其他按金	2,118	2,173
預付款	73,690	55,196
	395,160	288,539
減：減值撥備	(135)	(2,216)
	395,025	286,323

附註：該金額主要指Suntrust集團就興建主酒店娛樂場已付之增值稅進項稅額。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

21. 應付直接控股公司／一間附屬公司／合營公司非控股股東款項／來自直接控股公司／一間附屬公司／合營公司非控股股東貸款

(a) 應付直接控股公司款項／來自直接控股公司之貸款

截至2023年12月31日止年度，本集團與Major Success訂立日期為2023年5月25日的貸款協議，總貸款融資為6,000,000美元（於提取日期相當於47,051,000港元）（「**Major Success 貸款**」）。有關款項為無抵押、按年息5.5%計息，並須於提取後五年內償還，惟本集團延長則除外。

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
非貿易相關：		
Major Success貸款(附註)	46,257	46,938
Major Success貸款之應計利息	4,049	1,516
	50,306	48,454
減：一年內到期金額	—	—
一年後到期金額	50,306	48,454

附註：

年內Major Success貸款之變動如下：

	千港元
於2023年1月1日	—
年內墊款	47,051
於損益確認之匯兌差異	(113)
於2023年12月31日及2024年1月1日	46,938
於損益確認之匯兌差異	(681)
於2024年12月31日	46,257

21. 應付直接控股公司／一間附屬公司／合營公司非控股股東款項／來自直接控股公司／一間附屬公司／合營公司非控股股東貸款(續)

(b) 來自一間附屬公司非控股股東貸款／應付一間附屬公司非控股股東款項

於完成收購凱升集團後，凱升集團結欠東雋有限公司(「東雋」)(凱升之非全資附屬公司)非控股股東賬面值約為170,292,000港元而本金總額為30,276,400美元(相當於約234,642,000港元)之未償還貸款(「東雋貸款」)。東雋貸款為免息、無抵押及於2023年7月15日到期，將自動重續三年。除非東雋之營運產生足夠之自由現金流以作還款，否則東雋在任何時間均毋須還款。東雋貸款僅可由東雋選擇按東雋與東雋股東於有關時間協定之有關轉換價及比率轉換為東雋之新股份。轉換期由東雋股東支付東雋貸款全部本金額當日起至緊接還款日期前一日止。東雋貸款按實際年利率5.76%貼現。

於2020年11月16日，凱升集團透過與非控股權益進行之權益交易向東雋購回本金總額為5,676,825美元(相當於約43,995,000港元)之東雋貸款之7.5%。

截至2024年12月31日止年度，凱升集團已宣派償還1,462,500美元(2023年：19,854,099美元)，導致東雋的非控股股東貢獻未償還本金額1,037,075美元(2023年：2,499,575美元)，惟並無作出還款(2023年：償還10,703,849美元(相當於約83,831,000港元))。向非控股權益償還的東雋貸款部分的賬面值與還款金額約3,034,000港元(2023年：約25,247,000港元)之差額已確認為視作向股本參與者作出分派，並由非控股權益應佔及計入非控股權益。

截至2024年12月31日止年度，來自一間附屬公司非控股股東貸款之估算利息開支約1,213,000港元(2023年：約5,570,000港元)已於附註8「融資成本」項下確認及披露。

於2024年及2023年12月31日，應付一間附屬公司非控股股東之款項為無抵押及不計息，並主要指東雋貸款所宣派的未支付還款。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

21. 應付直接控股公司／一間附屬公司／合營公司非控股股東款項／來自直接控股公司／一間附屬公司／合營公司非控股股東貸款(續)

(c) 來自一間合營公司貸款

截至2024年12月31日止年度，本集團與一間合營公司於訂立日期為2024年4月17日的貸款協議，總貸款融資為8,805,537美元(於提款日期相當於約68,861,000港元)(「合營公司貸款」)。有關款項為無抵押、免息及須按要求償還。

截至2024年12月31日止年度，合營公司透過向本集團分派合營公司應收合營公司貸款8,805,537美元宣派實物分派(「實物分派」)，以抵銷合營公司貸款。於完成實物分派後，合營公司貸款已於2024年11月悉數償還。

22. 銀行結餘及現金

本集團銀行結餘及現金之賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
港元	1,775	25,881
美元	250,586	192,991
人民幣	—	70,161
澳門幣	—	3,744
日圓	412	978
披索	274,093	690,340
盧布	378,181	226,766
	905,047	1,210,861

將人民幣計值結餘兌換為外幣以及將該等外幣計值銀行結餘及現金匯出中國須遵守中國政府頒佈之外匯管制相關條例及規例。

於2024年12月31日，銀行結餘按現行存款利率每年介乎0%至24%(2023年12月31日：0%至16%)計息。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

23. 應付賬款及其他應付款

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
應付賬款(附註(a))	1,165	367
應付利息	29,207	17,064
增值稅安排之負債(附註(b))	9,037	16,186
應付保留金	196,644	112,641
其他應付稅項	10,862	10,409
就彌償之撥備(附註33)	21,749	22,462
應付建築成本	169,119	34,136
其他應付款及應計款項	53,213	52,909
	490,996	266,174

金額呈列為：

－ 流動	291,706	144,602
－ 非流動	199,290	121,572
	490,996	266,174

附註：

(a) 應付賬款之信貸期介乎30日至180日。

於各報告期末按發票日期呈列之應付賬款之賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
0至90日	1,165	367

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

23. 應付賬款及其他應付款(續)

附註：(續)

- (b) 於俄羅斯聯邦之相關司法權區，凱升間接及非全資附屬公司G1 Entertainment Limited(「**G1 Entertainment**」)有權就博彩及酒店業務之資產或服務之建設及購買而以先前已向俄羅斯聯邦稅務機關支付之增值稅(「**輸入增值稅**」)扣除增值稅負債(「**輸出增值稅**」)。源自物業及設備之建設及購買之輸入增值稅於提出申請後之四個月內獲相關稅務機關退還。

然而，根據俄羅斯法規，由於博彩活動在俄羅斯聯邦毋須繳納輸出增值稅，故無法運用向G1 Entertainment退回之輸入增值稅。取而代之的是，有關輸入增值稅須劃分為10等份，而在博彩活動所得收益之按年計部分超過G1 Entertainment於俄羅斯聯邦之博彩及酒店業務之總收益時，每個等份須自首個營運年度起計之未來10年內向稅務機關返還。有關評估乃由相關增值稅退回予G1 Entertainment之年度起計之10年期內每年進行。於2024年12月31日，已就已退回予G1 Entertainment但根據此法規須向有關稅務機關返還之相關輸入增值稅之估計金額確認撥備約118,368,000盧布(相當於約9,037,000港元)(2023年12月31日：約185,902,000盧布(相當於約16,186,000港元))。估計須向稅務機關償還之金額乃通過使用每年13.72%(2023年：14.67%)之實際利率計算。因此，有關撥備中約83,706,000盧布(相當於約6,391,000港元)(2023年12月31日：約83,326,000盧布(相當於約7,255,000港元))乃呈列為流動項目，原因為有關金額須在未來十二個月內進行上述評估並預期將於最終評估後向有關稅務機關返還，而其餘約34,662,000盧布(相當於約2,646,000港元)(2023年12月31日：約102,576,000盧布(相當於約8,931,000港元))則呈列為非流動項目。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

24. 合約負債

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
博彩及酒店營運	4,802	4,735
就呈報用途分析為：		
流動負債	4,802	4,735

本集團主要有兩類與客戶合約有關之負債，並按上文所述入賬：(1)客戶擁有之博彩籌碼之未償還博彩籌碼負債約2,899,000港元(2023年12月31日：約2,495,000港元)；及(2)就客戶根據博彩收益交易賺取之積分遞延收入之忠誠計劃負債約1,903,000港元(2023年12月31日：約2,240,000港元)。

未償還博彩籌碼負債預期於購買後一年內確認為收入或贖回。忠誠計劃負債一般預期於賺取之一年內確認為收入。

25. 銀行及其他借貸

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
銀行借貸-有抵押(附註(a))	1,412,787	1,172,713
其他借貸-有抵押(附註(b))	137,500	—
	1,550,287	1,172,713

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

25. 銀行及其他借貸(續)

(a) 銀行借貸

(i) 銀行借貸之到期組合情況如下：

於12月31日		
	2024	2023
	千港元	千港元
超過五年	1,412,787	1,172,713
減：一年內到期償付之款項(列於流動負債項下)	-	-
一年後到期償付之款項	1,412,787	1,172,713

(ii) 於截至2023年12月31日止年度，本集團從China Banking Corporation取得本金額達250億披索(相當於約36億港元)的定期貸款融資(「貸款融資」)，為期八年，惟須滿足若干條件。貸款融資由盧先生作擔保，利息按由Bloomberg LP提供的5年期Bloomberg Valuation Services參考利率加協定利息溢價因素計算，並於首次提取貸款5年後重新定價。於2024年12月31日，本集團已從貸款融資提取110.0億披索(相當於約1,514百萬港元)(2023年12月31日：87.4億披索(相當於約1,214百萬港元))。

貸款融資由以下作擔保：

- Suntrust於2024年12月31日賬面值約6,166,000,000港元(2023年12月31日：5,628,000,000港元)之所有資產及Suntrust就有關興建主酒店娛樂場訂立之重大合約；
- 本公司附屬公司若干股份；及
- 由本集團認購的Suntrust已發行現在及未來之所有可換股債券的第一押記及轉讓。

於2024年12月31日，並無違反與提取融資有關的契諾。

25. 銀行及其他借貸(續)

(b) 其他借貸

(i) 其他借貸之到期組合情況如下：

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
一年內	137,500	—
減：一年內到期償付之款項	(137,500)	—
一年後到期償付之款項	—	—

(ii) 於截至2024年12月31日止年度，向五名獨立第三方貸款人籌集新其他借貸137,500,000港元(「**2024年其他借貸**」)。新其他借貸(即為期6個月的貸款融資)按年利率12%複利計息。

該融資以本公司非上市附屬公司之若干股份及債權證作抵押，該債券證以本集團於2024年12月31日賬面值約為149,000,000港元的若干承諾、物業及資產以及本公司若干非上市附屬公司為第一固定押記及第一浮動押記。

於2024年12月18日，本集團尚未償還的2024年其他借貸及其應計利息已到期。於2024年12月31日，應計及違約利息約9,494,000港元已於應付賬款及其他應付款中確認。

於2025年1月，本集團接獲2024年其他借貸貸款人的催款函，要求即時償還未償還貸款結餘、應計利息及適用違約利息。本集團已就重續及延長償還2024年其他借貸與貸款人積極進行磋商。

於截至2023年12月31日止年度，向一名獨立第三方貸款人籌集新其他借貸150,000,000港元。新其他借貸(即為期6個月的貸款融資)以本公司一間附屬公司之若干股份及債權證作抵押，按年利率24%計息。其他借貸150,000,000港元已於2023年7月償還。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

26. 可換股債券／衍生金融工具

(a) 凱升發行之應付可換股債券(「凱升可換股債券」)

於2020年11月16日，本公司一間非全資附屬公司凱升發行以美元(「美元」)計值之可換股債券，以向一名非控股股東收購其附屬公司之額外權益，本金總額為3,000,000美元，初步轉換價為每股3.50港元(待按7.75港元兌1.00美元之固定匯率換算為美元)，並附帶調整條款，將於各發行日期之第五週年到期。凱升可換股債券不計息。

凱升可換股債券包括兩個部分，即債務部分及衍生金融工具。衍生金融工具指給予持有人權利可隨時將凱升可換股債券轉換為凱升普通股(「凱升股份」)之轉換選擇權。然而，由於轉換選擇權將以交換凱升本身固定金額之股本工具以外之方式結算，故轉換選擇權入賬列作衍生金融工具。

於初步確認時，凱升可換股債券的衍生金融工具按公允值計量並單獨呈列。凱升可換股債券之公允值超出初步確認為凱升可換股債券衍生金融工具之任何金額乃確認為凱升可換股債券之債務部分。

於報告期末，凱升可換股債券之衍生金融工具之公允值重新計量，而重新計量公允值之收益或虧損於損益確認。

26. 可換股債券／衍生金融工具(續)

(a) 凱升發行之應付可換股債券(「凱升可換股債券」)(續)

凱升可換股債券之債務部分其後按攤銷成本列賬，利息開支使用實際利率法計算並於損益確認。凱升可換股債券債務部分之實際年利率為7.37%。

於凱升可換股債券獲轉換時，將予發行之凱升股份按公允值計量，而將予發行之凱升股份之公允值與凱升可換股債券之衍生金融工具及債務部分之賬面值之任何差額於損益確認。

凱升可換股債券於2024年12月31日及2023年12月31日之公允值由一間與本集團概無關連之獨立及專業合資格估值師瑋鉅顧問有限公司根據二項式期權定價模型(「二項式模型」)釐定。

用於計算凱升可換股債券及凱升可換股債券之衍生金融工具公允值之重要輸入數據如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
凱升可換股債券		
凱升股價	0.05港元	0.05港元
轉換價	3.5港元	3.5港元
預期波幅(附註(a))	43.01%	58.63%
預期餘下年期	0.88年	1.88年
預期股息率(附註(b))	零	零
無風險利率(附註(c))	4.27%	4.30%

附註：

(a) 預期波幅乃使用凱升股價於與餘下年期相稱之期間之歷史波幅釐定。

(b) 預期股息率乃參考過往股息派付記錄及凱升餘下年期之預期股息派付而估計。

(c) 無風險利率乃經參考餘下年期相若之美國國債收益率曲線估計。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

26. 可換股債券／衍生金融工具(續)

(a) 凱升發行之應付可換股債券(「凱升可換股債券」)(續)

凱升可換股債券債務部分及衍生金融工具之變動列示如下：

	債務部分 千港元	衍生 金融工具 千港元	總計 千港元
於2023年1月1日	19,073	167	19,240
於損益中扣除	—	2,060	2,060
估算利息開支(附註8)	1,411	—	1,411
於損益確認之匯兌差額	26	—	26
於2023年12月31日及2024年1月1日	20,510	2,227	22,737
計入損益	—	(835)	(835)
估算利息開支(附註8)	1,510	—	1,510
於損益確認之匯兌差額	(127)	—	(127)
於2024年12月31日	21,893	1,392	23,285

(b) 認沽期權

於2019年10月28日，本集團與Suntrust一名非控股股東之關聯公司Westside City Resorts World Inc. (「**Westside**」)及Travellers International Hotel Group Inc. (「**Travellers**」)訂立協議。根據協議，本集團在協議所述之事件發生後有權全權酌情向Westside及Travellers行使一項有關其於Suntrust股權之認沽期權，代價約為169,382,000港元另加每年3.5%利息。

於2024年12月31日及2023年12月31日，該認沽期權之衍生金融工具之公允值分別約為3,873,000港元及4,787,000港元，乃由與本集團並無關連之獨立專業合資格估值師中證評估有限公司按二項式模型所釐定。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

26. 可換股債券／衍生金融工具(續)

(b) 認沽期權(續)

計算認沽期權之衍生金融工具之公允值所使用之重要輸入數據如下：

	2024年 12月31日	2023年 12月31日
認沽期權		
Suntrust股價	0.900 披索	0.850 披索
預期波幅(附註(a))	43.65%	53.22%
預期期權年期(附註(b))	1.00 年	1.25 年
預期股息率(附註(c))	零	零
無風險利率(附註(d))	5.31%	5.07%

附註：

- (a) 預期波幅乃使用Suntrust相當於餘下年期之期間股價之歷史波幅釐定。
- (b) 期權年期假設將於2025年(2023年：2025年)(即主酒店娛樂場之預期開始投入營運日期)屆滿。該模式所用之預期期權年期乃根據管理層就不可轉換性、行使限制及行為因素之影響之最佳估計。
- (c) 預期股息率乃經參考Suntrust歷史股息派付記錄及預期期權年期之預期股息派付後估計。
- (d) 無風險利率乃根據擁有類似餘下年期之菲律賓披索掉期利率之持續複合到期收益率估計。

認沽期權衍生金融工具之公允值變動列示如下：

	千港元
於2023年1月1日	3,232
計入損益	1,519
匯兌差額	36
於2023年12月31日及2024年1月1日	4,787
於損益扣除	(638)
匯兌差額	(276)
於2024年12月31日	3,873

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

27. 租賃負債

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
須於以下期間支付之租賃負債：		
一年內	12,822	3,850
超過一年但不超過兩年	50,921	12,229
超過兩年但不超過五年	155,569	155,088
超過五年	674,444	718,081
	893,756	889,248
減：12個月內到期償付之款項(列為流動負債)	(12,822)	(3,850)
12個月後到期償付之款項(列為非流動負債)	880,934	885,398

以相關集團實體之功能貨幣以外之貨幣計值之租賃負債如下：

	美元 千港元	盧布 千港元
於2024年12月31日	933,339	2,512
於2023年12月31日	882,112	3,059

28. 退休福利計劃

本集團向其位於香港、中國及其他司法管轄區之僱員及行政人員提供界定供款計劃。

於2024年及2023年12月31日，概無因僱員退出退休計劃而產生且可用於減少未來年度應付供款的沒收供款。本集團並無沒收供款可用作僱主減低現有供款水平。

香港

本集團為其所有於香港之合資格僱員設立強積金計劃。該等計劃之資產乃由受託人控制之基金持有，與本集團之資產分開處理。自損益扣除之成本乃指本集團按計劃條例內列明之比率向基金支付之供款。

菲律賓

本集團於菲律賓營運界定供款計劃。界定供款計劃為退休後計劃，根據該計劃，本集團向當地社會保險計劃支付定額供款，惟毋須承擔於定額供款付款後作進一步供款之任何法律或推定責任。

日本

本集團按僱員基本薪金之百分比計算向有關計劃作出供款。自損益扣除之退休福利計劃成本指本集團應付予有關基金之供款。

俄羅斯聯邦

本集團須按工資成本之0%至30%向俄羅斯聯邦國家退休金基金供款(視乎員工之年度薪酬總額而定)，以為福利提供資金。本集團就退休福利計劃之唯一責任為作出指定供款。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

29. 股本及儲備

(a) 股本

每股面值0.1港元之普通股

	股份數目		股本	
	2024年	2023年	2024年 千港元	2023年 千港元
法定				
於年初及年末	50,000,000,000	50,000,000,000	5,000,000	5,000,000
已發行及繳足				
於年初	6,936,972,746	6,667,972,746	693,697	666,797
已發行普通股(附註)	-	269,000,000	-	26,900
於年末	6,936,972,746	6,936,972,746	693,697	693,697

附註：於2023年2月3日，本公司與兩間證券公司(「聯席配售代理」)訂立有條件配售協議(「配售協議」)，據此，聯席配售代理有條件同意(作為本公司代理人)根據授予董事的一般授權，按竭力基準促使不少於六名承配人(承配人以及其最終實益擁有人及一致行動人士均應為獨立第三方，且自控制權變更日期起直至緊接完成前並未持有任何股份權益)按每股配售股份0.186港元認購最多269,000,000股本公司新股(「配售股份」)(「2023年配售股份」)。有關2023年配售股份詳情載於本公司日期為2023年2月3日之公告。

2023年配售股份已根據配售協議之條款及條件於2023年2月24日完成。269,000,000股配售股份經已配售，佔本公司緊隨完成2023年配售股份後之已發行股本約3.88%。2023年配售股份之所得款項淨額約48,683,000港元。所得款項26,900,000港元即已發行股份之面值，已計入本公司股本，而餘下所得款項21,783,000港元於扣除發行股份開支後計入股份溢價賬。

(b) 本集團綜合權益各組成部分之期初及期末結餘之對賬載於綜合權益變動表。

29. 股本及儲備(續)

(c) 儲備之性質及目的

(i) 股份溢價

股份溢價因按高於股份面值之價格已發行股份而產生。股份溢價賬受開曼群島公司法規管，可由本公司根據其組織章程大綱及細則之條文(如有)用於向權益股東支付分派或股息。

除非於緊隨建議支付分派或股息日期後，本公司將有能力償還其於日常業務過程中到期之債務，否則不得自股份溢價賬向權益股東支付任何分派或股息。

(ii) 法定儲備

根據中國法規，本集團所有中國附屬公司須於作出溢利分派前將其部分除稅後溢利轉撥至法定儲備(不可分派)。根據該等公司之組織章程細則，轉撥金額須經該等公司之董事會批准。

(iii) 購股權儲備

購股權儲備指已根據附註4(p)就以股份為基礎之付款所採納之會計政策確認之授予合資格參與者之尚未行使購股權於授出日期之公允值部分。

(iv) 資本儲備

資本儲備指：(1)股東就預付款票面利率與市場利率之間的差額所作的視作出資；及(2)本集團於附屬公司的所有者權益變動，但不會導致本集團失去對該等附屬公司的控制權作為權益交易，調整非控股權益的金額與支付代價公允值之間的任何差額均計入資本儲備。

(v) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算海外業務及從集團內公司間財務報表各自之功能貨幣換算為本公司呈列貨幣而產生之所有外匯差額。該儲備根據附註4(g)所載會計政策處理。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

30. 永久證券

千港元

本金

於2023年1月1日	5,408,000
年內贖回(附註(a))	(12,000)

於2023年12月31日及2024年12月31日	5,396,000
--------------------------	-----------

分派

於2023年1月1日	628,663
年內撥備(附註(b))	270,299

於2023年12月31日及2024年1月1日	898,962
年內撥備(附註(b))	269,800

於2024年12月31日	1,168,762
--------------	-----------

總計

於2024年12月31日	6,564,762
--------------	-----------

於2023年12月31日	6,294,962
--------------	-----------

於2020年8月18日，本公司與星望訂立認購協議，據此，本公司同意發行而星望有限公司(「星望」，一間由前控股股東擁有之關聯公司)同意認購本公司本金額6,000百萬港元之5.00%永久證券(「永久證券」)。

永久證券賦予持有人權利按本金額每年5%收取分派，且並無固定贖回日期。本公司可全權酌情選擇延遲(全部或部分)永久證券之任何應計分派。本公司可選擇於永久證券發行日期後滿10年當日或本公司控制權變動當日，按未償還本金額之100%連同任何應計分派贖回(全部或部分)永久證券。

於2022年5月13日，永久證券已被Major Success(本公司執行董事盧先生全資擁有之公司)收購。

30. 永久證券(續)

附註：

- (a) 於截至2023年12月31日止年度，MajorSuccess同意及本公司以10,000,000港元(「贖回金額」)部分贖回永久證券未償還本金額12,000,000港元(「本金額」)。本金額與贖回金額之間的差額已於截至2023年12月31日止年度計入資本儲備，並視作股東的注資。
- (b) 於截至2024年12月31日止年度，有關已發行永久證券之分派撥備約為270百萬港元(2023年：約270百萬港元)。

31. 購股權計劃

(a) 本公司以權益結算之購股權計劃

本公司於2007年1月31日採納一項購股權計劃(「**2007年計劃**」)。

2007年計劃旨在讓本公司向選定參與者授予購股權作為彼等對本公司及／或其附屬公司及／或其聯營公司(定義見2007年計劃)所作貢獻之激勵或獎勵。2007年計劃於2007年1月31日採納及於2016年6月2日終止。

根據2007年計劃，本公司董事會可酌情向董事(包括執行或非執行董事)、行政人員、高級職員、僱員或若干其他合資格參與者授予購股權以認購本公司股份。

各購股權之行使價將由本公司董事會全權釐定，惟該價格不得少於以下之最高者：(i)於授出購股權日期本公司股份於聯交所每日報價表所報之官方收市價；(ii)緊接授出購股權日期前五個營業日本公司股份於聯交所每日報價表所報之平均官方收市價；及(iii)於授出購股權日期本公司股份之面值。根據2007年計劃，各承授人須支付10港元作為獲授購股權之代價。授予之購股權須於要約日期起計60日內接納。於2016年12月31日所有購股權已悉數歸屬。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

31. 購股權計劃(續)

(a) 本公司以權益結算之購股權計劃(續)

向本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等之任何聯繫人士授出購股權，須取得獨立非執行董事之事先批准。此外，於任何12個月期間向本公司之主要股東或獨立非執行董事或彼等之任何聯繫人士授出之任何購股權超過本公司已發行股份總數0.1%(以要約日期為基準)及總值5百萬港元(以各要約日期本公司股份之收市價為基準)，則須於股東大會上取得股東之事先批准。

2007年計劃已於2016年6月2日終止及根據2007年計劃概不會進一步授出購股權。然而，於2007年計劃終止之前據其授出之購股權將繼續有效並根據2007年計劃可予行使。

於2024年及2023年12月31日，2007年計劃項下概無可予行使或維持尚未行使之購股權。

於截至2024年及2023年12月31日止年度，概無購股權根據2007年計劃之條款獲授出、行使或註銷。

本公司於2016年6月2日採納一項新購股權計劃(「**2016年計劃**」)。

2016年計劃旨在代替2007年計劃並繼續讓本公司向選定參與者授予購股權作為彼等對本公司及／或其任何附屬公司及／或本集團任何成員公司於其中持有任何股權之任何實體所作貢獻或潛在貢獻之激勵或獎勵。2016年計劃將自於2016年6月2日起計之10年期間內有效。

根據2016年計劃，本公司董事會可酌情向董事(不論是否為執行或非執行董事且不論是否為獨立董事)、行政人員、高級職員、僱員或若干其他合資格參與者授予購股權以認購本公司股份。

31. 購股權計劃(續)

(a) 本公司以權益結算之購股權計劃(續)

各購股權之行使價將由本公司董事會全權釐定，惟該價格不得少於以下之最高者：(i) 於授出購股權日期本公司股份於聯交所每日報價表所報之收市價；(ii) 緊接授出購股權日期前五個營業日本公司股份於聯交所每日報價表所報之平均收市價；及(iii) 於授出購股權日期本公司股份之面值。根據2016年計劃，各承授人須支付1港元作為接納獲授購股權之代價。授予之購股權須於要約日期起計21日內接納。

自採納2016年計劃以來據其已授出364,300,000份購股權。於2024年12月31日，根據2016年計劃70,100,000份(2023年12月31日：71,100,000份)購股權可予行使及維持尚未行使。於行使根據2007年計劃及2016年計劃已授出之所有尚未行使之購股權而可發行之最高本公司股份數目為70,100,000股，相當於報告期末本公司已發行股份之約1.01% (2023年：1.02%)。各承授人於授予日期前任何12個月期間因行使根據2016年計劃及本公司任何其他購股權計劃向其授出之購股權(包括已行使、註銷及尚未行使之購股權)而已發行及可能將予發行之本公司股份總數，不得超過授出日期本公司已發行股份數目之1%。任何進一步授出超過此1%限額之購股權須由本公司刊發一份通函及於股東大會上取得股東批准。

向本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等之任何聯繫人士授出購股權，須取得獨立非執行董事之事先批准。此外，於12個月期間直至授出日期(包括該日)向本公司之主要股東或獨立非執行董事或彼等之任何聯繫人士授出之任何購股權超過本公司已發行股份總數0.1%(以要約日期為基準)及總值5百萬港元(以各要約日期本公司股份之收市價為基準)，須由本公司刊發一份通函及於股東大會上取得股東批准。

截至2024年及2023年12月31日止年度，概無購股權根據2016年計劃的條款授出、行使或註銷。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

31. 購股權計劃(續)

(a) 本公司以權益結算之購股權計劃(續)

下表披露截至2024年及2023年12月31日止年度根據2007年計劃及2016年計劃董事、僱員及其他合資格參與者持有之購股權以及該等持有之變動詳情：

於各報告期末存在之授予之條款及條件(據此所有購股權以股份實物交付方式結付)如下：

2024年

承授人	於2024年 1月1日	2024年內 已授出	2024年內 已行使	2024年內 已註銷	2024年內 已失效 (附註(i))	於2024年 12月31日	授出日期	歸屬期間	可行使期間	每股 行使價 港元
董事										
盧衍溢先生	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000	2017年9月4日	不適用	2017年9月4日至2027年9月3日	0.455
	12,000,000	-	-	-	-	12,000,000	2017年9月4日	2017年9月4日至2018年9月3日	2018年9月4日至2027年9月3日	0.455
	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	2017年9月4日	2017年9月4日至2019年9月3日	2019年9月4日至2027年9月3日	0.455
	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000				
本集團其他僱員										
	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000	2017年9月4日	不適用	2017年9月4日至2027年9月3日	0.455
	2,850,000	-	-	-	-	2,850,000	2017年9月4日	2017年9月4日至2018年9月3日	2018年9月4日至2027年9月3日	0.455
	4,750,000	-	-	-	-	4,750,000	2017年9月4日	2017年9月4日至2019年9月3日	2019年9月4日至2027年9月3日	0.455
	1,530,000	-	-	-	(300,000)	1,230,000	2020年9月22日	不適用	2020年9月22日至2030年9月21日	0.900
	1,530,000	-	-	-	(300,000)	1,230,000	2020年9月22日	2020年9月22日至2021年9月21日	2021年9月22日至2030年9月21日	0.900
	2,040,000	-	-	-	(400,000)	1,640,000	2020年9月22日	2020年9月22日至2022年9月21日	2022年9月22日至2030年9月21日	0.900
	14,600,000	-	-	-	(1,000,000)	13,600,000				
本集團顧問										
	16,500,000	-	-	-	-	16,500,000	2017年4月19日	不適用	2017年4月19日至2027年4月18日	0.700
	16,500,000	-	-	-	-	16,500,000				
	71,100,000	-	-	-	(1,000,000)	70,100,000				
可行使	71,100,000					70,100,000				
加權平均行使價 (港元)										
	0.544				0.900	0.539				

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

31. 購股權計劃(續)

(a) 本公司以權益結算之購股權計劃(續)

於各報告期末存在之授予之條款及條件(據此所有購股權以股份實物交付方式結付)如下：
(續)

2023年

承授人	於2023年 1月1日	2023年內 已授出	2023年內 已行使	2023年內 已註銷	2023年內 已失效 (附註(i))	於2023年 12月31日	授出日期	歸屬期間	可行使期間	每股 行使價 港元
董事										
盧衍溢先生	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000	2017年9月4日	不適用	2017年9月4日至2027年9月3日	0.455
	12,000,000	-	-	-	-	12,000,000	2017年9月4日	2017年9月4日至2018年9月3日	2018年9月4日至2027年9月3日	0.455
	20,000,000	-	-	-	-	20,000,000	2017年9月4日	2017年9月4日至2019年9月3日	2019年9月4日至2027年9月3日	0.455
	40,000,000	-	-	-	-	40,000,000				
本集團其他僱員	462,559	-	-	-	(462,559)	-	2013年12月12日	2013年12月12日至2013年12月12日	2013年12月13日至2023年12月12日	0.344
	1,900,000	-	-	-	-	1,900,000	2017年9月4日	不適用	2017年9月4日至2027年9月3日	0.455
	2,850,000	-	-	-	-	2,850,000	2017年9月4日	2017年9月4日至2018年9月3日	2018年9月4日至2027年9月3日	0.455
	4,750,000	-	-	-	-	4,750,000	2017年9月4日	2017年9月4日至2019年9月3日	2019年9月4日至2027年9月3日	0.455
	1,530,000	-	-	-	-	1,530,000	2020年9月22日	不適用	2020年9月22日至2030年9月21日	0.900
	1,530,000	-	-	-	-	1,530,000	2020年9月22日	2020年9月22日至2021年9月21日	2021年9月22日至2030年9月21日	0.900
	2,040,000	-	-	-	-	2,040,000	2020年9月22日	2020年9月22日至2022年9月21日	2022年9月22日至2030年9月21日	0.900
	15,062,559	-	-	-	(462,559)	14,600,000				
本集團顧問	91,937,628	-	-	-	(91,937,628)	-	2013年12月12日	2013年12月12日至2013年12月12日	2013年12月13日至2023年12月12日	0.344
	16,500,000	-	-	-	-	16,500,000	2017年4月19日	不適用	2017年4月19日至2027年4月18日	0.700
	108,437,628	-	-	-	(91,937,628)	16,500,000				
	163,500,187	-	-	-	(92,400,187)	71,100,000				
可行使	163,500,187					71,100,000				
加權平均行使價 (港元)	0.431	-	-	-	0.344	0.544				

附註：

- (i) 於截至2024年12月31日止年度，該等購股權失效乃因本公司董事、僱員及顧問辭任或退任(2023年：乃因行使期屆滿)。
- (ii) 購股權數目及相應行使價已因2016年發行供股股份而進行調整。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

31. 購股權計劃(續)

(a) 本公司以權益結算之購股權計劃(續)

截至2024年12月31日止年度，本集團並無就本公司授出的購股權確認以股份為基礎之薪酬福利(2023年：無)。

(b) 凱升以權益結算之購股權計劃

2021年5月28日舉行之凱升股東週年大會上，凱升股東批准採納一項新購股權計劃(「**凱升計劃**」)，並終止於2011年7月7日採納之前購股權計劃。

根據凱升計劃，凱升董事可全權向凱升集團任何成員公司之任何董事、行政人員及僱員以及凱升集團任何成員公司之顧問、專業人士及其他顧問(「**參與者**」)授出購股權以認購凱升股份，惟須受凱升計劃所規定之條款及條件所規限。凱升計劃之目的旨在確認參與者對凱升已作出或可能作出之貢獻，以及為彼等提供認購凱升資本權益之機會，並鼓勵彼等致力提升凱升及其股份之價值，以符合凱升及其股東之整體利益。

根據凱升計劃(及根據凱升任何其他計劃)，將授出之所有購股權獲行使而可能發行之凱升股份數目上限，合共不得超過採納凱升計劃當日已發行凱升股份之10%，惟凱升徵求股東批准更新該上限則作別論。此外，根據凱升計劃(及根據凱升任何其他計劃)所有已授出而尚未行使之購股權獲行使時可予發行之凱升股份數目上限，不得超過不時已發行凱升股份之30%。各參與者於任何十二個月期間在凱升計劃之最高權益數目為不時已發行凱升股份之1%。

於2024年12月31日，根據凱升計劃已授出而仍未行使之購股權所涉及之凱升股份數目為零(2023年：1,000,000股)，相當於已發行凱升股份總數之0.00%(2023年：0.02%)。於2024年12月31日，該計劃項下可供發行之股份總數為450,944,459股(2023年：450,944,459股)，相當於已發行凱升股份之約10.00%(2023年：10.00%)。

購股權之行使期將由凱升董事全權酌情釐定，惟概無購股權可於授出日期起計之十年後行使。購股權可予以行使前必須持有之最短期限(即歸屬期)由凱升董事於授出購股權時釐定。

31. 購股權計劃(續)

(b) 凱升以權益結算之購股權計劃(續)

接納購股權時須支付代價1港元。行使價由凱升董事釐定及須至少為下列三項之最高者(i)在授出當日凱升股份之收市價；(ii)緊接授出當日前五個營業日股份之平均收市價；及(iii)凱升股份之面值。就凱升計劃餘下年期而言，凱升計劃將由獲採納日期起十年期間內適用及有效。凱升計劃將於2031年5月27日屆滿。

凱升之獨立非執行董事以及凱升之僱員及顧問持有之凱升購股權於截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度之變動載列如下：

承授人	於2024年 1月1日	已失效	於2024年 12月31日	授出日期	歸屬期間	可行使期間	每股 凱升股份 行使價
凱升顧問	300,000	(300,000)	-	2020年11月2日	不適用	2020年11月2日至2025年11月1日	0.912
	300,000	(300,000)	-	2020年11月2日	2020年11月2日至2021年11月1日	2021年11月2日至2025年11月1日	0.912
	400,000	(400,000)	-	2020年11月2日	2020年11月2日至2022年11月1日	2022年11月2日至2025年11月1日	0.912
	1,000,000	(1,000,000)	-				
	1,000,000	(1,000,000)	-				
可行使	1,000,000	(1,000,000)	-				
加權平均行使價(港元)	0.912		-				

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

31. 購股權計劃(續)

(b) 凱升以權益結算之購股權計劃(續)

凱升之獨立非執行董事以及凱升之僱員及顧問持有之凱升購股權於截至2024年12月31日及2023年12月31日止年度之變動載列如下：(續)

承授人	購股權數目		於2023年 12月31日	授出日期	歸屬期間	可行使期間	每股 凱升股份 行使價
	於2023年 1月1日	已失效					
凱升之獨立非執行董事	1,875,000	(1,875,000)	-	2018年12月13日	不適用	2018年12月13日至2023年12月12日	1.05
凱升其他僱員	10,621,875	(10,621,875)	-	2018年12月13日	不適用	2018年12月13日至2023年12月12日	1.05
	12,496,875	(12,496,875)	-				
凱升顧問	300,000	-	300,000	2020年11月2日	不適用	2020年11月2日至2025年11月1日	0.912
	300,000	-	300,000	2020年11月2日	2020年11月2日至2021年11月1日	2021年11月2日至2025年11月1日	0.912
	400,000	-	400,000	2020年11月2日	2020年11月2日至2022年11月1日	2022年11月2日至2025年11月1日	0.912
	1,000,000	-	1,000,000				
	13,496,875	(12,496,875)	1,000,000				
可行使	13,496,875	(12,496,875)	1,000,000				
加權平均行使價(港元)	1.04		0.912				

31. 購股權計劃(續)

(b) 凱升以權益結算之購股權計劃(續)

凱升購股權之歸屬期由授出日期起直至行使期開始時結束。各購股權自歸屬起賦予持有人認購一股凱升普通股之權利。

於2020年完成凱升供股事項後，凱升集團已根據凱升計劃之條款計算對尚未行使凱升購股權之行使價及股份數目之必要調整。

於截至2024年12月31日止年度，凱升計劃項下之1,000,000份購股權(2023年：12,496,875)已失效。

截至2024年12月31日止年度，凱升集團並無就凱升授出之購股權確認以股份為基礎之薪酬福利(2023年：無)。

於2024年1月1日及2024年12月31日，有關根據凱升計劃授權可供授出之購股權之凱升股份數目為450,944,459股。於截至2024年及2023年12月31日止年度，概無購股權根據凱升計劃獲授出、行使或被註銷。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

32. 出售附屬公司

截至2023年12月31日止年度出售附屬公司

東陽出售事項

於2023年9月21日，本集團與獨立第三方（「東陽買方」）訂立買賣協議（「東陽買賣協議」）。根據東陽買賣協議，本公司同意出售而東陽買方同意購買本公司全資附屬公司東陽新光太平洋實業有限公司（「東陽新光」）全部股權，總現金代價為人民幣20,000,000元（相當於約21,395,000港元），須符合東陽買賣協議的條款及條件後，方可作實（「東陽出售事項」）。東陽出售事項已於2023年10月18日完成。

信博出售事項

於2023年10月26日，本集團與獨立第三方（「信博買方」）訂立買賣協議（「信博買賣協議」）。根據信博買賣協議，本公司同意出售而信博買方同意購買本公司全資附屬公司信博亞州（香港）有限公司（「信博」）全部股權，總現金代價為19,950,000港元，須符合信博買賣協議的條款及條件後，方可作實（「信博出售事項」）。信博出售事項已於2023年10月26日完成。

信博主要為一間投資控股公司，並無任何業務營運。

(i) 於出售附屬公司日期的資產淨值如下：

	東陽新光 千港元	信博 千港元	總計 千港元
所出售資產淨值			
物業、經營權及設備	126	—	126
使用權資產	50,554	—	50,554
無形資產	12,408	—	12,408
存貨	653	—	653
應收賬款、其他應收款及預付款	7,436	21,245	28,681
銀行結餘及現金	12,575	—	12,575
應付賬款及其他應付款	(4,975)	—	(4,975)
合約負債	(1,637)	—	(1,637)
租金及其他按金	(4,701)	—	(4,701)
租賃負債	(52,222)	—	(52,222)
所出售資產淨值	20,217	21,245	41,462

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

32. 出售附屬公司(續)

截至2023年12月31日止年度出售附屬公司(續)

(i) 於出售附屬公司日期的資產淨值如下:(續)

	東陽新光 千港元	信博 千港元	總計 千港元
已收取現金代價及應收款	21,395	19,950	41,345
所出售資產淨值	(20,217)	(21,245)	(41,462)
出售事項直接應佔之其他成本	(250)	-	(250)
於失去附屬公司控制權時由權益重新分類至損益 之附屬公司資產淨值之累計匯兌差額	458	(1,101)	(643)
出售附屬公司之收益(虧損)	1,386	(2,396)	(1,010)
有關出售事項之現金(流出)流入淨額分析如下:			
已收取現金代價	-	19,950	19,950
已出售之銀行結餘及現金	(12,575)	-	(12,575)
出售之現金淨(流出)流入總額	(12,575)	19,950	7,375

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

32. 出售附屬公司(續)

截至2023年12月31日止年度出售附屬公司(續)

(ii) 已包括在綜合損益及其他全面收益表之已終止經營業務業績：

東陽出售事項已於2023年10月18日完成，並於截至2023年12月31日止年度的綜合財務報表呈列為已終止經營業務。截至東陽出售事項完成日期止期間有關已終止經營業務之財務資料載列如下。

所呈列財務表現及現金流資料反映截至2023年12月31日止年度之已終止經營業務。

	東陽新光 2023年 千港元
收入	13,783
銷售成本	(7,208)
	6,575
其他收入、收益及虧損	647
銷售費用	(914)
行政費用	(7,468)
其他營運費用	(663)
融資成本	(1,712)
除稅前虧損	(3,535)
所得稅抵免	104
來自己終止經營業務之年內虧損	(3,431)
出售附屬公司之收益	1,386
來自己終止經營業務之年內虧損	(2,045)
來自己終止經營業務之年內虧損及全面開支	(3,034)

32. 出售附屬公司(續)

截至2023年12月31日止年度出售附屬公司(續)

(ii) 已包括在綜合損益及其他全面收益表之已終止經營業務業績:(續)

東陽新光
2023年
千港元

經營活動所得之現金流淨額	243
投資活動所用之現金流淨額	(67)
融資活動所用之現金流淨額	(232)
匯率變動之影響	(585)
現金及現金等價物的減少淨額	(641)
已終止經營業務之本公司股東應佔 每股基本虧損(港仙)	0.03
已終止經營業務之本公司股東應佔 每股攤薄虧損(港仙)	0.03

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

32. 出售附屬公司(續)

截至2023年12月31日止年度出售附屬公司(續)

(iii) 已終止經營業務之年內虧損

經扣除下列項目後已終止經營業務之年內虧損如下：

	東陽新光 2023年 千港元
物業、經營權及設備之折舊	126
使用權資產之折舊	3,816
	3,942
員工成本，不包括董事	
– 薪金及工資	5,210
– 退休福利計劃供款	760
總員工成本，不包括董事	5,970
短期及可變租賃付款	–
銷售成本	
– 提供服務成本	7,208

33. 或然負債

- (a) 於2021年6月30日，根據有關通達有限公司(「**通達**」)之買賣協議及本公司、買方(「**買方**」)及通達訂立之彌償契據，本公司將就若干稅項、訴訟及或然負債(訴訟負債除外)合共不超過(i)出售通達代價人民幣155,290,000元(相當於約164,904,000港元)(2023年：人民幣155,290,000元(相當於約170,311,000港元))；及(ii)深圳市紫瑞房地產開發有限公司結欠深圳聯天置業有限公司貸款貸款之本金金額人民幣519,249,000元(相當於約551,395,000港元)(2023年：人民幣519,249,000元(相當於約569,477,000港元))之總和，即合共人民幣674,539,000元(相當於約716,299,000港元)(2023年：人民幣674,539,000元(相當於約739,788,000港元))向通達之買方作出彌償。就此，約人民幣20,481,000元(相當於約21,749,000港元)(2023年：約人民幣20,481,000元(相當於約22,462,000港元))已於截至2024年12月31日及2023年12月31日之綜合財務報表內列賬為計入「其他應付款」之彌償撥備。
- (b) 根據證券及期貨事務監察委員會(「**證監會**」)刊發日期為二零二四年九月二十七日的公告，證監會已根據證券及期貨條例第571章第214條在原訟法庭(「**法庭**」)展開法律程序，就本公司及LET Group Holdings Limited主席、執行董事兼控股股東盧衍溢先生的涉嫌失當行為，尋求法庭頒布股份回購令，以保障兩間公司獨立少數股東的權益。倘獲法庭批准，該股份回購令將要求盧衍溢先生、本公司及／或凱升控股有限公司作出要約，以按法庭決定的價格及方式向兩間公司獨立於盧衍溢先生的少數股東購買股份。於二零二四年十二月三十一日及截至本報告日期，法律程序仍在進行，且法庭尚未作出頒令。鑑於法律程序處於早期階段及其複雜程度，以及本身涉及的不確定因素，故不可能就結果提供確切評估或對本公司的財務狀況估計財務影響(如有)。因此，並無就法律程序於二零二四年十二月三十一日的綜合財務報表中作出撥備。

34. 資本承擔

本集團於報告期末未於綜合財務報表內就有關物業、經營權及設備撥備之重大承擔如下：

	2024年 千港元	2023年 千港元
已訂約但未撥備*	1,892,203	2,219,656

* 該金額包括有關主酒店娛樂場興建項目之約1,890,007,000港元(2023年：約2,219,264,000港元)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

35. 關連方披露

除於綜合財務狀況表內披露之與關連方之結餘詳情以及於綜合財務報表其他地方披露之其他詳情外，於兩個年度內本集團亦與關連方進行下列重大交易：

關連方名稱	附註	交易性質	2024年 千港元	2023年 千港元
Major Success	(i)	永久證券之建議分派	269,800	270,299
		Major Success貸款之 利息開支	3,285	1,635
金曜	(ii)	向一間合營公司貸款之利息 收入	—	19,116
		向一間合營公司貸款之估算 利息收入	—	7,996
東雋非控股股東		東雋貸款之估算利息開支	1,213	5,570
Westside及／或Travellers	(iii)	於在建工程內資本化之 租賃負債利息已計入物業、 經營權及設備	35,462	35,166

附註：

(i) Major Success為本公司之直接控股公司，由盧先生全資擁有。

(ii) 金曜為本公司之合營公司。本公司間接擁有金曜50%股權。

(iii) Westside及Travellers為Suntrust的非控股股東之同系附屬公司。

35. 關連方披露(續)

根據上市規則第14A章，概無上述交易為本公司之關連交易或持續關連交易，惟以下除外：

- 上述附註(i)所涉及與Major Success進行之交易構成本公司於截至2024及2024年12月31日止年度之關連交易或持續關連交易。本公司確認該等交易乃按一般商業條款進行，並獲豁免遵守上市規則第14A章的規定；及
- 上述附註(iii)相關之與Westside及／或Travellers進行之交易構成本公司於截至2024年及2023年12月31日止年度之關連交易。本公司確認其已遵守上市規則第14A章之適用披露規定。

本集團主要管理人員之薪酬包括向董事及若干最高薪酬僱員支付之金額，如附註10所披露。

36. 資本風險管理

本集團之資本管理目標為確保本集團實體能持續經營，同時透過優化債務與股本結餘，為股東爭取最大回報。本集團於年內之整體策略保持不變。

本集團之資本架構包括債務，當中包括分別於附註21、25及26(a)內披露之應付直接控股公司及一間附屬公司非控股股東款項、來自直接控股公司及非控股股東貸款、銀行及其他借貸以及可換股債券，扣除銀行結餘及現金，當中包括股本、股份溢價及其他儲備。

本集團管理層不時審閱資本架構。作為審閱之一部分，管理層考慮資本成本及各類別資本涉及之風險。根據管理層之推薦建議，本集團將透過支付股息、發行新股、舉借新債或贖回現有負債來平衡其整體資本架構。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具

(a) 金融工具之分類

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
金融資產		
衍生金融工具	3,873	4,787
攤銷成本	911,990	1,220,642
	915,863	1,225,429
金融負債		
攤銷成本	2,141,924	1,516,685
租賃負債	893,756	889,248
衍生金融工具	1,392	2,227
	3,037,072	2,408,160

(b) 金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括計入其他應收款的金融資產、應收貸款、計入非流動金融資產按金的金融資產、衍生金融工具、銀行結餘及現金、計入應付賬款及其他應付款的金融負債、應付直接控股公司及一間附屬公司非控股股東款項、來自一間附屬公司直接控股公司及非控股股東貸款、租金及其他按金、應付利息、租賃負債、可換股債券、衍生金融工具及銀行及其他借貸。該等金融工具之詳情已於相關附註披露。該等金融工具涉及之風險包括市場風險(即貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動性風險。如何減低該等風險之政策載於下文。管理層管理及監察該等風險，以確保及時與有效地採取適當措施。

市場風險

(i) 貨幣風險

本公司若干附屬公司以外幣進行買賣，令本集團承受外幣風險。董事相信，本集團並無重大外幣風險，因為外幣風險透過持有相關貨幣作未來結算而減低。

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

本集團於各報告期末以本集團功能貨幣以外貨幣計值之貨幣資產及貨幣負債賬面值如下：

	負 債		資 產	
	於 12 月 31 日			
	2024 年 千 港 元	2023 年 千 港 元	2024 年 千 港 元	2023 年 千 港 元
人 民 幣	21,749	22,462	378	70,161
美 元	1,096,797	1,040,060	257,082	199,137
盧 布	26,716	29,297	378,181	227,705

本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層監控外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於各實體功能貨幣兌相關外幣上升／下跌10%而釐定。10%乃向主要管理人員以內部形式呈報外幣風險時採用之敏感度比率，並代表管理層對外幣匯率可能合理變動之評估。敏感度分析僅包括以外幣計值之尚未支付貨幣項目，並於報告期末以外幣匯率變動10%作匯兌調整。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

敏感度分析

於2024年12月31日

倘就各以人民幣計值之貨幣資產及負債港元兌人民幣上升／下跌10%，則本集團於截至2024年12月31日止年度之除稅後虧損將減少／增加約1,710,000港元。

由於港元與美元在窄幅範圍內掛鉤，本集團預期美元兌港元匯率不會有任何重大變動，港元的貨幣風險敞口並不重大。

倘就各以盧布計值之貨幣資產及負債港元兌盧布上升／下跌10%，則本集團於截至2024年12月31日止年度之除稅後虧損將增加／減少約28,117,000港元。

於2023年12月31日

倘就各以人民幣計值之貨幣資產及負債港元兌人民幣上升／下跌10%，則本集團於截至2023年12月31日止年度之除稅後溢利將減少／增加約3,816,000港元。

由於港元於窄幅範圍內與美元掛鉤，本集團預期美元兌港元之匯率不會出現任何重大變動，而港元之貨幣風險並不重大。

倘就各以盧布計值之貨幣資產及負債港元兌盧布上升／下跌10%，則本集團於截至2023年12月31日止年度之除稅後溢利將減少／增加約15,873,000港元。

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 利率風險

本集團面臨與應付直接控股公司款項(附註21(a)及(c))、來自直接控股公司貸款(附註21(a))、來自一間附屬公司非控股股東貸款(附註21(b))、可換股債券之債務部分(附註26(a))及租賃負債(附註27)有關之公允值利率風險。

於兩個年度內因現行市場利率之波動，本集團亦就銀行結餘(附註22)及銀行及其他借貸(附註25)面臨現金流量利率風險。

本集團現時並無有關公允值及現金流量利率風險之任何利率對沖政策。董事持續監控本集團面臨之風險並於需要時考慮對沖利率風險。本集團之現金流量利率風險主要對產生自本集團之銀行結餘及銀行及其他借貸之利率波動敏感。

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於銀行結餘及銀行於報告期末之利率風險而釐定。該分析乃假設於報告期末之未償還金額於整個年度內仍未償還而編製。本集團於向主要管理人員以內部形式報告利率風險及管理層評估利率之可能合理變動時，年內銀行結餘使用10個基點上升或下跌。

倘銀行結餘利率上升／下跌10個基點，所有其他可變因素維持不變，則截至2024年12月31日止年度之除稅後虧損將減少／增加約724,000港元(2023年：年內除稅後溢利將增加／減少約969,000港元)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(iii) 其他價格風險

只要可換股債券及認沽期權尚未行使，則本集團亦須於各報告期末估計衍生金融工具之公允值，而公允值之變動將於綜合損益及其他全面收益表內確認。公允值調整將因(其中包括)市場利率、本公司及其附屬公司Suntrust股份市價變動及股價波動而受到正面或負面影響。

敏感度分析

以下衍生金融工具之敏感度分析乃僅基於報告期末面臨之股價風險以及衍生金融工具之波動風險而釐定，因為董事認為，市場利率變動可能不會對衍生金融工具之公允值產生重大財務影響。

股價變動

倘Suntrust股價上升／下跌5%，所有其他可變因素維持不變，則本集團年內之除稅後虧損將增加／減少約287,000港元(2023年：除稅後溢利將減少／增加約250,000港元)。

信貸風險及減值評估

信貸風險指本集團之交易對手違反其合約責任而導致本集團財務虧損之風險。本集團之信貸風險主要為應收賬款、向一間合營公司貸款／應收一間合營公司款項、銀行結餘及其他應收款／其他按金。本集團並無持有任何抵押品或其他信貸提升措施，以涵蓋與其金融資產有關之信貸風險。

本集團按預期信貸虧損模型對金融資產及其他項目進行減值評估。有關本集團信貸風險管理、最高信貸風險敞口及相關減值評估之資料載於下文。

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

客戶合約產生之應收賬款

於接納任何新客戶前，本集團利用內部信貸評分系統評估潛在客戶之信貸質素及按客戶定義信貸限額。客戶所獲之限額及評分每年審閱兩次。本集團已設立其他監控程序確保採取跟進行動收回逾期債務。就此，董事認為，本集團之信貸風險顯著減少。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好的第三方進行交易，故毋須抵押品。信貸集中風險按客戶／對手方、地區及行業管理。由於本集團應收賬款的客戶基礎廣泛分佈於不同領域及行業，故本集團內並無重大信貸集中風險。

於2024年12月31日，並無按個別基準就應收賬款計提虧損撥備(2023年：無)。董事認為於報告期末概無需要作出其他虧損撥備。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

其他應收款／其他按金

就其他應收款及其他按金而言，董事根據過往結算記錄及過往經驗定期對其他應收款及按金之可收回性進行個別評估。董事認為自初始確認以來該等款項之信貸風險並無顯著增加，且本集團按12個月預期信貸虧損計提減值。於2024年12月31日，根據管理層對信貸風險的評估，按個別基準就其他應收款及其他按金計提撥備約135,000港元(2023年12月31日：2,216,000港元)。於2024年及2023年12月31日，本集團評估餘下其他應收款及其他按金之預期信貸虧損並不重大，因此並無確認虧損撥備。

向一間合營公司權益貸款、向一間合營公司貸款及應收一間合營公司款項
詳情載於附註18。

銀行結餘

銀行結餘之信貸風險有限，原因為對手方為有信譽銀行，獲得國際信貸評級機構給予高之信貸評級。本集團經參考由外部信貸評級機構頒佈之相關信貸評級之違約概率及違約虧損率資料評估銀行結餘之12個月預期信貸虧損。

截至2024年及2023年12月31日止年度，根據本集團之內部信貸評級，概無就銀行結餘確認之重大虧損撥備。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

下表詳述本集團之信貸風險敞口，其須接受預期信貸虧損評估：

	附註	外部 信貸 評級	內部 信貸評級	12個月或 全期預期 信貸虧損	於12月31日 總賬面值	
					2024年 千港元	2023年 千港元
向一間合營公司權益貸款	18	不適用	(附註(i))	全期預期信貸虧損	-	243,496
其他應收款	20	不適用	(附註(i))	12個月預期信貸虧損	4,955	9,817
其他按金	20	不適用	(附註(i))	12個月預期信貸虧損	2,118	2,173
銀行結餘	22	AA+	不適用	12個月預期信貸虧損	905,047	1,210,861

附註：

- (i) 就內部信貸風險管理之目的而言，本集團利用逾期資料評估信貸風險自初始確認以來有否顯著增加。

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
未逾期		
向一間合營公司權益貸款	-	243,496
其他應收款	4,955	9,817
其他按金	2,118	2,173

截至2024年及2023年12月31日止年度，向一間合營公司權益貸款、向一間合營公司貸款及應收一間合營公司款項乃根據全期預期信貸虧損，而其他應收款及其他按金乃根據12個月預期信貸虧損進行評估。

- (ii) 經考慮合理及有證據支持的前瞻性資料的定量及定性資料以及合營公司的財務狀況後，本集團管理層認為，截至2024年及2023年12月31日止年度向一間合營公司權益貸款的信貸風險已大幅增加。有鑒於此，本集團管理層根據截至2024年及2023年12月31日止年度的全期預期信貸虧損評估權益貸款、向一間合營公司貸款及應收合營公司款項的預期信貸虧損。

減值評估

預期信貸虧損計量的關鍵參數包括違約概率(「**違約概率**」)、違約虧損率(「**違約虧損率**」)及違約風險敞口(「**違約風險敞口**」)。本集團根據香港財務報告準則第9號的要求，考慮歷史統計數據(如對手方評級、擔保方式及抵押品類別、還款方式等)的定量分析及前瞻性資料，以建立違約概率、違約虧損率及違約風險敞口模型。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險及減值評估(續)

附註：(續)

減值評估(續)

相關定義列示如下：

- 違約概率是指債務人在未來12個月或在整個餘下存續期，無法履行其償付義務的可能性。本集團的違約概率以內部評級法結果為基礎進行調整，考慮前瞻性資料並剔除審慎性調整，以反映當前宏觀經濟環境下債務人的時點型違約概率；
- 違約虧損率是指本集團對違約敞口發生虧損程度作出的預期。根據對手方類型、追索方式及優先次序以及抵押品類別的不同，違約虧損率亦有所不同；
- 違約風險敞口指在未來12個月或在整個餘下存續期中，在違約發生時，本集團應獲償付的金額。

信貸風險的評估及預期信貸虧損的計算均涉及前瞻性資料。本集團通過對歷史數據的分析，識別出影響信貸風險的關鍵經濟指標。本集團在此過程中應用了專家判斷。根據專家判斷結果，本集團對該等經濟指標進行預測，並確定該等經濟指標對違約概率及違約虧損率的影響。

下表提供有關本集團於2024年及2023年12月31日就向一間合營公司權益貸款所面臨之信貸風險及預期信貸虧損之資料：

	於2024年12月31日			於2023年12月31日		
	預期虧損率 (%)	總賬面值 千港元	虧損撥備 千港元	預期虧損率 (%)	總賬面值 千港元	虧損撥備 千港元
向一間合營公司權益貸款	-	-	-	-	243,496	-
		-	-		243,496	-

下表列示已確認為向一間合營公司權益貸款、向一間合營公司貸款及應收一間合營公司款項之全期預期信貸虧損變動。

	向一間 合營公司 權益貸款 千港元
於2023年1月1日	137,254
減值撥備撥回	(137,842)
匯兌調整	588
於2023年12月31日、2024年1月1日及2024年12月31日	-

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動性風險

於管理流動性風險時，本集團監控並維持管理層認為足以應付本集團營運及減低現金流量波動帶來之影響之現金及現金等價物水平。本公司編製預測現金流入及流出之每月報告以供董事審閱。管理層監控銀行及其他借貸之動用情況。

本集團依賴銀行借貸、其他借貸及其他債務及／或股本融資作為流動資金之重大來源。於2024年12月31日，本集團之流動資產超出其流動負債約71 6,384,000港元(2023年12月31日：1,244,226,000港元)。於2024年12月31日，本集團之綜合資產淨值約為4,549,800,000港元(2023年12月31日：4,563,000,000港元)。經考慮本集團的財務資源及於2024年12月31日的已承諾資本開支約1,892港元，董事已採取措施改善本集團的流動資金及財務狀況，以為其營運再融資及重組其借貸。有關詳情載於附註2。

下表詳列本集團非衍生金融負債之剩餘合約到期期限。該等列表基於金融負債之未貼現現金流量及基於本集團可被要求付款之最早日期編製。列表包括利息及本金之現金流量。若利息流為浮動利率，則未貼現金額乃自各報告期末之利率得出。

	加權平均 實際利率 %	1年內或 按要求償還 千港元	1年以上 但少於2年 千港元	2年以上 但少於5年 千港元	5年以上 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元	賬面值 千港元
於2024年12月31日							
非衍生金融負債							
應付賬款及其他應付款	-	226,565	196,644	-	-	423,209	429,600
增值稅安排之負債	13.27%	6,391	2,561	415	193	9,560	9,037
可換股債券	7.37%	23,290	-	-	-	23,290	21,893
來自一間附屬公司 非控股股東貸款	5.76%	-	8,051	-	-	8,051	7,449
應付一間附屬公司非控股股 東之款項	-	82,389	-	-	-	82,389	82,389
應付直接控股公司款項	-	-	-	4,049	-	4,049	4,049
來自直接控股公司之貸款	5.67%	-	-	55,332	-	55,332	46,257
銀行借貸	8.14%	120,743	120,743	964,676	931,751	2,137,913	1,412,787
其他借貸	19.72%	137,500	-	-	-	137,500	137,500
租賃負債	7.66%	50,718	87,082	248,799	825,988	1,212,587	893,756
總計		647,596	415,081	1,273,271	1,757,932	4,093,880	3,044,717

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動性風險(續)

	加權平均 實際利率 %	1年內或 按要求償還 千港元	1年以上 但少於2年 千港元	2年以上 但少於5年 千港元	5年以上 千港元	未貼現現金 流量總額 千港元	賬面值 千港元
於2023年12月31日							
非衍生金融負債							
應付賬款及其他應付款	-	68,988	112,641	-	-	181,629	188,884
增值稅安排之負債	14.67%	7,255	7,255	3,167	252	17,929	16,186
可換股債券	7.37%	-	23,427	-	-	23,427	22,737
來自一間附屬公司 非控股股東貸款	5.76%	-	-	19,519	-	19,519	14,669
應付一間附屬公司非控股 股東之款項	-	71,455	-	-	-	71,455	71,455
應付直接控股公司款項	-	-	-	1,516	-	1,516	1,516
來自直接控股公司款項	5.67%	-	-	58,236	-	58,236	46,938
銀行借貸	8.14%	106,592	120,743	730,427	1,286,743	2,244,505	1,172,713
租賃負債	6.32%	5,715	85,516	252,041	882,141	1,225,413	889,248
總計		260,005	349,582	1,064,906	2,169,136	3,843,629	2,424,346

(c) 金融工具之公允值計量

本集團部分金融工具就財務報告目的按公允值計量。估計公允值時，本集團盡可能使用市場可觀察數據。

(i) 按經常性基準以公允值計量之金融資產及金融負債之公允值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末以公允值計量。下表所載資料說明如何釐定該等金融資產及金融負債之公允值(尤其是所用估值方法及輸入數據)，以及按照公允值計量之輸入數據之可觀察程度進行分類之公允值層級(第1至3級)。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公允值計量(續)

(i) 按經常性基準以公允值計量之金融資產及金融負債之公允值(續)

第1級公允值計量指於計量日期在活躍市場就相同資產或負債之報價(未經調整)所進行之計量；

第2級公允值計量指第1級報價以外之資產或負債之可觀察輸入數據，無論是直接(即價格)或間接(即按價格推算)所進行之計量；及

第3級公允值計量指透過運用並非基於可觀察市場數據之資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)之估值技術所進行之計量。

金融資產/金融負債	於以下日期之公允值		公允值 層級	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	2024年 12月31日 千港元	2023年 12月31日 千港元			
分類為按公允值計入 損益之衍生金融負債 - 可換股債券	1,392	2,227	第3級	二項式模型 - 於此方法中， 管理層釐定之若干參數(附註 26(a)及(b))輸入二項式模型 以得出衍生金融工具之估值。 若干參數包括： - 股價 - 轉換價 - 無風險利率 - 預期期權年期 - 預期股息收益率 - 預期波幅	估計股價波幅，參考 本公司及凱升之平均 歷史波幅釐定
分類為按公允值計入 損益之衍生金融資產 - 認沽期權	3,873	4,787	第3級	二項式模型 - 此方法中， 管理層釐定之若干參數(附註 26(c))輸入二項式模型以得 出衍生金融工具之估值。 若干參數包括： - 股價 - 無風險利率 - 預期期權年期 - 預期股息收益率 - 預期波幅	估計股價波幅，參考 Suntrust之平均歷史 波幅釐定

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

37. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公允值計量(續)

(i) 按經常性基準以公允值計量之金融資產及金融負債之公允值(續)

敏感度分析

倘Suntrust股價波幅上升／下跌5%，所有其他可變因素維持不變，本集團截至2024年12月31日止年度之除稅後虧損將減少／增加約77,000港元(2023年：除稅後溢利將增加／減少約106,000港元)(因衍生金融工具之公允值變動導致)。

倘凱升股價波幅上升／下跌5%，所有其他可變因素維持不變，本集團截至2024年12月31日止年度之除稅後虧損將增加／減少約零港元(2023年：除稅後溢利將減少／增加約零港元)(因衍生金融工具之公允值變動導致)。

	第1級 千港元	第2級 千港元	第3級 千港元	總計 千港元
於2024年12月31日之公允值				
層級				
金融資產				
衍生金融工具	-	-	3,873	3,873
金融負債				
衍生金融工具	-	-	1,392	1,392

於2023年12月31日之公允值

層級				
金融資產				
衍生金融工具	-	-	4,787	4,787
金融負債				
衍生金融工具	-	-	2,227	2,227

37. 金融工具(續)

(c) 金融工具之公允值計量(續)

(ii) 第3級公允值計量之對賬

	衍生金融工具 千港元
於2023年1月1日	(3,065)
損益內之收益總額	(541)
匯兌調整	(36)
於2023年12月31日及2024年1月1日	(2,560)
損益內之收益總額	(197)
匯兌調整	276
於2024年12月31日	(2,481)

損益內之收益總額計入綜合損益及其他全面收益表內之「衍生金融工具公允值變動」。

(iii) 並非按經常性基準以公允值計量(惟須作出公允值披露)之金融資產及金融負債之公允值

董事認為於綜合財務報表按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債之賬面值與其公允值相若。

於兩個年度內，第1級、第2級與第3級之間並無轉移。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

38. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

截至2024年12月31日止年度，本集團已訂立以下主要非現金交易：

- (i) 截至2024年12月31日止年度，本集團資本化使用權資產之若干折舊約96,944,000港元、租賃負債之若干利息約35,462,000港元及直接控股公司貸款之利息約3,285,000港元作為部分添置在建工程已計入物業、經營權及設備。
- (ii) 截至2024年12月31日止年度，永久證券之建議分派約269,800,000港元於2024年12月31日仍未支付。
- (iii) 合營公司貸款8,805,537美元(相當於約68,861,000港元)已由合營公司以實物分派的方式向本集團悉數償還。

截至2023年12月31日止年度，本集團已訂立以下主要非現金交易：

- (i) 截至2023年12月31日止年度，本集團資本化使用權資產之若干折舊約102,411,000港元、租賃負債之若干利息約35,166,000港元及來自直接控股公司貸款約1,635,000港元作為部分添置在建工程已計入物業、經營權及設備。
- (ii) 截至2023年12月31日止年度，永久證券之建議分派約270,299,000港元於2023年12月31日仍未支付。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

38. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生之負債之對賬

下表詳列本集團融資活動之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債乃指其現金流量或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量之負債。

	來自直接 控股公司 貸款 千港元	應付 直接控股 公司款項 千港元	來自 附屬公司 非控股 股東貸款 千港元	應付 附屬公司 非控股 股東款項 千港元	銀行及 其他借貸 千港元	應付利息 千港元	可換股 債券／衍生 金融工具／ 應付債券 千港元	有關轉移 接駁權 之其他 應付款 千港元	租賃負債 千港元	總計 千港元
於2023年1月1日	-	-	216,408	6,204	400,000	2,449	647,682	11,286	933,411	2,217,440
融資現金流量	47,051	-	(158,713)	(6,942)	745,260	(36,077)	(628,442)	-	(11,364)	(49,227)
非現金變動：										
出售一間附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(52,222)	(52,222)
視作向一間附屬公司非控股股東分派	-	-	25,247	-	-	-	-	-	-	25,247
衍生金融工具之公允值變動	-	-	-	-	-	-	2,060	-	-	2,060
已確認利息開支	-	1,635	5,570	972	2,075	50,603	1,411	-	37,571	99,837
新訂立之租賃	-	-	-	-	-	-	-	-	2,097	2,097
租賃修訂	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,797)	(18,797)
撤銷	-	-	-	-	-	-	-	(9,167)	-	(9,167)
已宣派還款	-	-	(71,594)	71,594	-	-	-	-	-	-
匯兌差異	(113)	(119)	(2,249)	(373)	25,378	89	26	(2,119)	(1,448)	19,072
於2023年12月31日及2024年1月1日	46,938	1,516	14,669	71,455	1,172,713	17,064	22,737	-	889,248	2,236,340
融資現金流量	-	-	-	-	435,287	(104,138)	-	-	(8,831)	322,318
非現金變動：										
視作向一間附屬公司非控股股東分派	-	-	3,034	-	-	-	-	-	-	3,034
衍生金融工具之公允值變動	-	-	-	-	-	-	(835)	-	-	(835)
已確認利息開支	-	3,285	1,213	-	8,536	117,731	1,510	-	36,342	168,617
新訂立之租賃	-	-	-	-	-	-	-	-	15,071	15,071
租賃修訂	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,624)	(22,624)
已宣派還款	-	-	(11,287)	11,287	-	-	-	-	-	-
匯兌差異	(681)	(752)	(180)	(353)	(66,249)	(1,450)	(127)	-	(15,450)	(85,242)
於2024年12月31日	46,257	4,049	7,449	82,389	1,550,287	29,207	23,285	-	893,756	2,636,679

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 本公司之財務狀況表及儲備變動

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
非流動資產		
於附屬公司權益(附註(a))	4,588,632	5,232,508
向一間附屬公司貸款	465,792	37,171
應收一間附屬公司款項	17,941	587
	5,072,365	5,270,266
流動資產		
其他應收款	1,051	1,327
銀行結餘及現金	3,125	11,566
	4,176	12,893
流動負債		
其他應付款	44,566	31,551
應付附屬公司款項	59,175	959,845
其他借貸	137,500	—
向一間附屬公司之彌償撥備	348,938	304,834
即期稅項負債	5,208	5,208
	595,387	1,301,438
流動負債淨額	(591,211)	(1,288,545)
資產淨值	4,481,154	3,981,721
股本及儲備		
股本	693,697	693,697
永久證券(附註(c))	6,564,762	6,294,962
儲備(附註(c))	(2,777,305)	(3,006,938)
權益總額	4,481,154	3,981,721

39. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 於附屬公司權益

下表僅載列主要影響本集團業績、資產及負債之附屬公司之詳情。董事認為，提供其他附屬公司詳情將導致有關詳情過於冗長。

附屬公司名稱	成立／註冊 成立／登記 地點	經營地點	註冊股本／ 已發行及 實繳股本	本集團持有之應佔股權				主要業務
			2024年		2023年			
			直接 %	間接 %	直接 %	間接 %		
星將有限公司	英屬維爾京 群島	香港	50,000 美元	-	100	-	100	投資控股
MSRD Corporation Limited	日本	日本	60,100,000 日圓	-	69.66	-	69.66	投資控股
Honour City Limited	日本	日本	10,000,000 日圓	-	100	-	100	投資控股
彩御有限公司	英屬維爾京 群島	香港	1美元	100	-	100	-	投資控股
Suntrust(於菲律賓證券 交易所有限公司上市)	菲律賓	菲律賓	7,250,000,000 披索	-	51	-	51	投資控股
凱升(於聯交所上市)	百慕達	香港	112,736,115 港元	2.73	66.93	2.73	66.93	投資控股
東雋	香港	香港	424,693 港元	-	53.99	-	53.99	投資控股

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

(a) 於附屬公司權益(續)

附屬公司名稱	成立／註冊 成立／登記 地點	經營地點	註冊股本／ 已發行及 實繳股本	本集團持有之應佔股權				主要業務
			2024年		2023年			
			直接 %	間接 %	直接 %	間接 %		
G1 Entertainment	俄羅斯聯邦	俄羅斯 聯邦	1,190,795,312 盧布	-	53.99	-	53.99	於俄羅斯聯邦濱海邊疆區綜合 娛樂區經營酒店及博彩業務
Summit Ascent Investments Limited	英屬維爾京 群島	香港	1美元	-	69.66	-	69.66	投資控股

(b) 下表列示本集團擁有重大非控股權益之非全資附屬公司詳情：

附屬公司名稱	註冊或成立及 經營地點	非控股權益持有之 股權／投票權百分比		非控股權益應佔之 溢利(虧損)		累計非控股權益	
		2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年
				千港元	千港元	千港元	千港元
凱升及其附屬公司	百慕達及俄羅斯	30.34%	30.34%	26,338	(216,804)	1,056,161	1,036,245
Suntrust及其附屬公司	菲律賓	49%	49%	(84,200)	(36,456)	35,738	125,541

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 下表列示本集團擁有重大非控股權益之非全資附屬公司詳情：(續)

有關本集團擁有重大非控股權益之附屬公司按集團綜合基準之財務資料概要載列如下。
以下財務資料概要指集團內公司間對銷前之金額。

(i) 凱升

	2024年 千港元	2023年 千港元
流動資產	783,453	589,490
非流動資產	2,563,984	2,477,693
總資產	3,347,437	3,067,183
流動負債	(496,593)	(417,720)
非流動負債	(12,416)	(46,974)
總負債	(509,009)	(464,694)
本集團非控股權益應佔權益	1,056,161	1,036,245

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 下表列示本集團擁有重大非控股權益之非全資附屬公司詳情：(續)

(i) 凱升(續)

	截至2024年 12月31日 止年度 千港元	截至2023年 12月31日 止年度 千港元
收入	414,505	369,127
其他收入、收益及虧損	(24,374)	(209,677)
衍生金融工具之公允值變動	144,470	(169,022)
物業、經營權及設備之減值虧損	-	(483,107)
開支	(285,632)	(351,748)
年內溢利(虧損)(附註)	248,969	(844,427)
年內全面收入(開支)總額	239,138	(846,505)
本集團非控股權益應佔年內溢利(虧損)	26,338	(216,804)
本集團非控股權益應佔年內全面收入(開支)總額	23,356	(217,434)
支付予本集團非控股權益之股息	165	172
經營活動所得現金淨額	139,567	86,068
投資活動所得(所用)現金淨額	13,068	(437,987)
融資活動所用現金淨額	(4,238)	(89,905)
匯率變動之影響	(42,916)	(50,571)
	105,481	(492,395)

附註：有關金額乃按本集團基準呈列，並反映物業、經營權及設備之公允值調整、商譽及凱升收購事項產生之額外收購後折舊開支。

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 下表列示本集團擁有重大非控股權益之非全資附屬公司詳情：(續)

(ii) Suntrust

	於12月31日	
	2024年 千港元	2023年 千港元
流動資產	782,494	1,082,059
非流動資產	6,458,925	5,315,717
總資產	7,241,419	6,397,776
流動負債	(249,389)	(103,790)
非流動負債	(5,848,881)	(4,941,587)
總負債	(6,098,270)	(5,045,377)
本集團非控股權益應佔權益	35,738	125,541

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 下表列示本集團擁有重大非控股權益之非全資附屬公司詳情：(續)

(ii) Suntrust (續)

	截至2024年 12月31日 止年度 千港元	截至2023年 12月31日 止年度 千港元
其他收入、收益及虧損	(45,506)	7,535
開支	(101,912)	(56,611)
年內虧損	(147,418)	(49,076)
年內全面開支總額	(158,853)	(44,326)
本集團非控股權益應佔年內虧損	(84,200)	(36,456)
本集團非控股權益應佔年內全面開支總額	(89,803)	(34,129)
經營活動所用現金淨額	(349,107)	(169,547)
投資活動所用現金淨額	(634,528)	(739,344)
融資活動所得現金淨額	611,348	1,578,623
匯率變動之影響	(24,237)	2,654
	(396,524)	672,386

綜合財務報表附註

截至2024年12月31日止年度

39. 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

(c) 儲備

	股份溢價 千港元	永久證券 千港元	購股權 儲備 千港元	資本儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於2023年1月1日	2,104,372	6,036,663	26,856	297,132	682,301	(5,559,648)	3,587,676
年內溢利(虧損)	-	270,299	-	-	-	(581,734)	(311,435)
年內全面收入(開支)總額	-	270,299	-	-	-	(581,734)	(311,435)
已發行普通股	23,134	-	-	-	-	-	23,134
發行新股份應佔交易成本	(1,351)	-	-	-	-	-	(1,351)
購回永久證券	-	(12,000)	-	2,000	-	-	(10,000)
購股權失效	-	-	(7,998)	-	-	7,998	-
於2023年12月31日及2024 年1月1日	2,126,155	6,294,962	18,858	299,132	682,301	(6,133,384)	3,288,024
年內溢利	-	269,800	-	-	-	229,633	499,433
年內全面收入總額	-	269,800	-	-	-	229,633	499,433
購股權失效	-	-	(247)	-	-	247	-
於2024年12月31日	2,126,155	6,564,762	18,611	299,132	682,301	(5,903,504)	3,787,457

40. 報告期末後事項

於2025年4月16日，Suntrust與凱升的直接全資附屬公司Summit Ascent Investments Limited(「**SA Investments**」)簽訂另一份認購協議，發行零息可換股債券，總認購價為86.325億披索。該可換股債券可轉換為8,632,500,000股Suntrust股份，換股價為每股1.00披索(可予反攤薄調整)。可換股債券的支付期限為2033年，在Suntrust的要求下，SA Investments可同意將支付期限延長至2035年。截至本報告日期，該交易尚未完成，可換股債券的發行仍須待先決條件達成後方可作實。