

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



New Hope Service Holdings Limited

新希望服務控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3658)

變更未動用所得款項用途

茲提述(i)新希望服務控股有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司，統稱「本集團」)日期為2021年5月11日的招股章程(「招股章程」)，內容有關(其中包括)本公司全球發售(「全球發售」)所得款項淨額(「所得款項淨額」)的建議用途；(ii)本公司日期為2022年5月25日的公告(「該公告」)，內容有關(其中包括)變更所得款項淨額用途；及(iii)本公司截至2024年12月31日止年度的年度報告(「年度報告」)，當中披露了所得款項淨額於2024年12月31日的動用情況。除本公告另有界定者外，本公告所用詞彙與招股章程、年度報告及該公告所界定者具有相同涵義。

變更未動用所得款項用途

扣除包銷費用及相關開支後，上市所得款項淨額（「**所得款項**」）約為790.0百萬港元（相當於人民幣648.7百萬元）。截至本公告日期，本集團嚴格按照招股章程及該公告所列用途使用所得款項，已使用所得款項約為331.92百萬港元，尚未動用所得款項淨額（「**未動用所得款項**」）約為458.08百萬港元。截至本公告日期，董事會已決議變更未動用所得款項淨額作以下用途：

主要類別	子類別	該公告所述原定計劃用途所得款項淨額 (百萬港元)	該公告所述原定計劃用途佔所得款項淨額的百分比	截至本公告日期已動用所得款項淨額 (百萬港元)	截至本公告日期尚未動用所得款項淨額 (百萬港元)	經修訂分配 (百萬港元)	經修訂分配佔比
戰略收購及投資	戰略收購及投資	434.5	55.0%	5.47	429.03	60.75	13.2%
升級信息系統及設備	中台系統	23.7	3.0%	14.42	9.28	13.37	2.9%
	物業管理支持系統	2.37	0.3%	2.37	0.00	1.34	0.3%
	生活服務支持系統	15.01	1.9%	15.01	0.00	8.46	1.8%
	企業基礎運營系統	11.06	1.4%	11.06	0.00	6.24	1.4%
	智能社區試點項目	42.66	5.4%	22.89	19.77	24.06	5.3%
	為支持信息技術升級 投放的人力資源	23.7	3.0%	23.70	0.00	13.37	2.9%
	小計	118.5	15.0%	89.45	29.05	66.83	14.6%
人才招聘及團隊建設	人才招聘及團隊建設	39.5	5.0%	39.50	0.00	133.66	29.2%
發展生活服務	發展生活服務	79	10.0%	79.00	0.00	0.00	0.0%
營運資金	營運資金	118.5	15.0%	118.50	0.00	196.84	43.0%
合計		790	100%	331.92	458.08	458.08	100%

變更所得款項用途的理由和裨益

1. 戰略收購及投資

本公司自上市以來一直關注通過收購優質且適配的目標公司進行戰略擴張，重點在於物色與本公司現有能力進行互補、以及能在區域、文化、客戶對象產生協同效益的項目。

截至目前，本公司已完成兩項收購，包括(i)成都明宇環球商業管理有限公司；及(ii)成都錦官新城物業管理有限責任公司，有關交易的詳情分別於本公司日期為2022年4月11日、2023年11月3日的公告披露。

2024年以來，本公司持續評估其他收購機會，根據董事會要求對多個潛在目標公司進行可行性研究及盡職調查。然而，許多潛在目標公司超出本公司的估值基準，或不滿足內部決策標準。

由於94%的未動用所得款項已指定用於戰略收購及投資（「**併購資金**」），並考慮到目前的市況，本公司決定優化資金的使用。因此，原分配用於併購的80.4%的未動用所得款項將重新分配至營運資金、人才招聘及團隊建設，以及升級本公司信息系統及設備。

假設未來有符合本公司戰略及財務標準的合適收購目標，本公司將繼續致力於利用剩餘併購資金及自有資金(如需)尋求該等機會，以支持進一步增長。

2. 升級信息系統及設備

截至2024年12月31日，分配用作升級本公司信息系統及設備的所得款項已接近悉數動用。隨著本集團在管項目及在管面積的持續增長，進一步擴大及提升系統的覆蓋率仍有一定的空間。

2024年8月6日，國務院發佈《關於促進服務消費高質量發展的意見》，鼓勵物業服務供應商採納智能安保、智能停車、自動門禁等新服務模式，以提升社區服務水平和整體居住體驗。

有見及此，本公司計劃將37.8百萬港元（佔未動用所得款項的8.2%）分配至進一步升級信息系統及設備。此投入將支持數字化、智能化系統的持續加強，以及推進建設智慧社區基建。

此外，本公司將積極探索在管項目應用物聯網技術。潛在應用包括智慧巡檢機器人、智慧掃地機器人及自動化垃圾處理系統，以提升營運效率及提供更精細的物業管理服務。

3. 人才招募及團隊建設

由於物業管理行業已進入存量深耕時代，市場競爭從規模擴張轉向服務質量與營運效率的比拼，關鍵績效指標目前包括業主滿意度、收繳率及增值服務滲透率等。在此環境中，人才團隊的專業能力已成為存量資產營運表現的重要決定因素。

面對全行業競爭及服務同質化加劇，本公司意識到有必要將人力資源轉化為關鍵差異化競爭力。透過有系統的人才發展，本公司旨在提升服務價值及加強客戶黏性，從而在其核心市場中構建可持續的競爭優勢。

為支持此戰略目標，本公司計劃將133.7百萬港元（佔未動用所得款項的29.2%）分配至人才招募及團隊建設，此投入將用於關鍵人才的引進、全員技能提升及績效激勵計劃的實施。

4. 運營資金及一般公司用途

截至2024年12月31日，原分配用作營運資金用途的所得款項已悉數動用。本公司營業成本較去年同期有所增長，反映本集團業務持續擴張及相關營運開支上升，包括僱員成本、外包成本及公共設施維護的開支。有關增長乃主要由於在管項目增加、物業設施升級及落實提升客戶滿意度的營運目標的工作。

為支持持續的業務增長，本公司計劃將196.8百萬港元(佔未動用所得款項的43.0%)重新分配以補充其營運資金，可容許本集團更高效的分配自身財務資源提高服務品質，提升客戶滿意度及保持市場競爭實力。

最終，增加的營運資金可望支持本集團的收入增長，並為本公司股東創造長期價值。

同時為進一步提升本集團的資金管理靈活性及未動用所得款項的使用效率，本集團在確保預期資金使用需求的前提下，可將上市所得款淨額存於持牌銀行或金融機構作活期存款或定期存款，或者購買安全性高、流動性好的理財產品，且期限均不超過十二個月，以提升本集團資金使用效率及收益，屆時亦將根據上市規則第14章規模測試的結果進行公告。

承董事會命
新希望服務控股有限公司
主席
姜孟軍

香港，2025年7月15日

於本公告日期，董事會由執行董事劉栩先生及陳靜女士；非執行董事李巍女士、姜孟軍先生(董事會主席)、武敏女士(董事會聯席主席)及張薇女士；以及獨立非執行董事曹麒麟先生、江智武先生及李正國先生組成。