



年 報

2024 / 2025





目錄

2	公司資料
4	財務概要
6	財務摘要
10	主席報告
14	管理層討論及分析
28	董事及高級管理層履歷
30	企業管治報告
46	董事會報告
61	獨立核數師報告
	財務報表
68	綜合全面收益表
70	綜合資產負債表
72	綜合權益變動表
73	綜合現金流量表
74	綜合財務報表附註

公司資料



公司資料

董事會

執行董事

歐陽江醫生(主席兼行政總裁)
歐陽慧女士
歐陽虹女士
蘇顯龍先生

獨立非執行董事

徐慧敏女士
曹依萍女士
季志雄先生
戚世昌先生(於二零二四年七月一日獲委任)

審核委員會

徐慧敏女士(主席)
曹依萍女士
季志雄先生
戚世昌先生(於二零二四年七月一日獲委任)

薪酬委員會

季志雄先生(主席)
歐陽江醫生
歐陽慧女士
蘇顯龍先生
徐慧敏女士
曹依萍女士
戚世昌先生(於二零二四年七月一日獲委任)

提名委員會

曹依萍女士(主席)
歐陽江醫生
歐陽慧女士
蘇顯龍先生
徐慧敏女士
季志雄先生
戚世昌先生(於二零二四年七月一日獲委任)

公司秘書

蘇顯龍先生CPA

授權代表

蘇顯龍先生
歐陽慧女士

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

總辦事處及香港主要營業地點

香港
九龍旺角
亞皆老街8號
朗豪坊辦公大樓
51樓

主要往來銀行

香港
恒生銀行有限公司

中華人民共和國
中國工商銀行股份有限公司

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

開曼群島主要股份過戶登記處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

股份資料

股份代號：1830
每手股數：1,000股
公司網站：www.perfectmedical.com

財務概要





財務概要 業績

	截至三月三十一日止年度				
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
收益	1,127,863	1,393,339	1,389,261	1,349,971	1,089,768
營運利潤	251,636	382,381	396,064	392,502	365,892
本公司權益持有人 應佔年內利潤	206,895	315,800	315,638	305,245	284,634

財務狀況

	於三月三十一日				
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
資產總值	935,908	1,221,812	1,296,294	1,281,199	1,480,368
負債總額	557,180	725,004	684,021	786,933	795,521

財務摘要

經選定財務數據

	截至三月三十一日止年度		
	二零二五年	二零二四年	變動(%)
財務摘要(千港元)			
收益	1,127,863	1,393,339	(19.1%)
營運利潤	251,636	382,381	(34.2%)
除所得稅前利潤	252,549	383,723	(34.2%)
本公司權益持有人應佔年內利潤	206,895	315,800	(34.5%)
扣除利息、稅項及物業、廠房及設備折舊前盈利	319,127	461,280	(30.8%)
權益持有人應佔權益總額	378,728	496,808	(23.8%)

每股財務資料(港仙)

盈利			
— 基本	16.5	25.1	
— 攤薄	16.5	25.1	

於三月三十一日

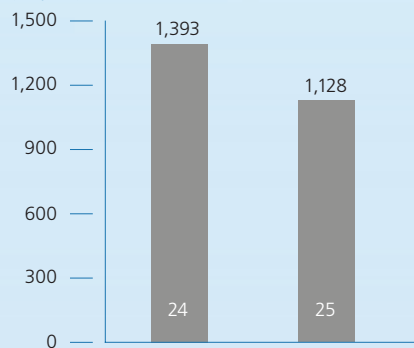
	二零二五年	二零二四年
--	-------	-------

財務比率

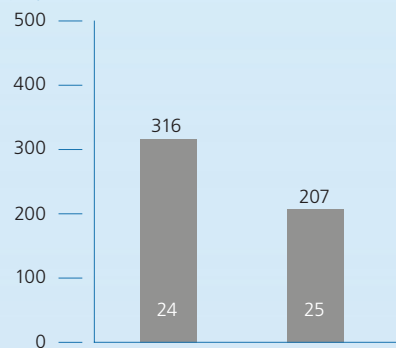
營運利潤率	22.3%	27.4%
純利率	18.3%	22.7%
權益回報率	54.6%	63.6%
總資產回報率	22.1%	25.8%
流動比率	1.18倍	1.35倍



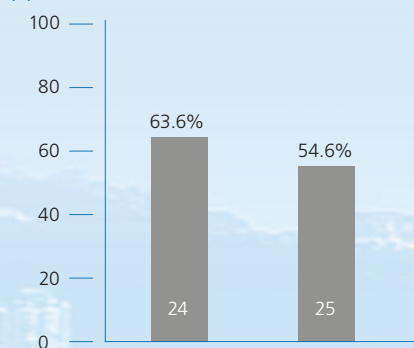
收益 (百萬港元)



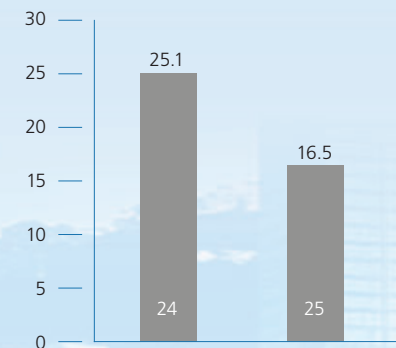
本公司權益持有人應佔利潤 (百萬港元)



權益回報率 (%)



每股盈利 (港仙)



願景和使命

- 1/ 為顧客提供最優質服務和顧客體驗
- 2/ 為股東創造最大回報
- 3/ 賦予僱員機會提升自我及追求卓越
- 4/ 致力於成為有社會責任感的企業



維持 可持續 增長

01

服務選項

提供醫療美容及非醫療美容服務，
包括痛症醫療、生髮醫療及睡眠治療

02

高性價比服務

提供高性價比韓國醫美服務

03

交叉銷售

建立生態系統以提供全面服務，提升顧客粘性

04

通過技術提升進行優化

以人工智能驅動的市場推廣計劃吸引新顧客並增加現有顧客的消費

05

提升營運效率

控制成本及營運以避免資源冗餘



各位股東：

本人謹代表完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(統稱「本集團」)董事會(「董事會」)呈列本集團截至二零二五年三月三十一日止財政年度(「本年度」)的全年業績。

穩健前行 積極應對挑戰

本年度對各行各業而言無疑是嚴峻的一年。在全球經濟復甦步伐放緩及消費信心反覆下，零售及服務行業面對著前所未有的挑戰。尤其香港及中國內地市場受壓明顯，顧客的消費模式不僅「審慎」，更變得「務實」及「理性」，對本集團傳統經營策略提出了新的課題。

於本年度下半年，宏觀經濟狀況依然嚴峻，通脹持續、利率高企以及消費者謹慎對全球及本地經濟復甦造成阻礙，嚴重削弱香港消費者信心。日益增長的消費者傾向跨境醫美服務前往深圳及韓國等城市，尋求性價比更高的美容服務。面對逆境，本集團加大力度提升各項應對措施，集中推出高性價比韓國醫美服務，並加強會員忠誠度計劃以刺激消費和提升銷售。另外，推進數碼化藉此提升顧客體驗，同時優化成本控制以保障利潤。儘管市場環境困難，本集團業務展現出韌性，有效維持超高利潤率。

主席報告

本集團明白香港及中國內地美容市場環境已出現根本性轉變，並漸趨成為新常態。本集團正因應新的營運環境，積極強化業務模式，注重提升營運效率、靈活性和敏捷性，以快速適應不斷轉變的顧客消費行為和市場需求。本集團將持續優化分店網絡，在具潛力的地點尋求發展機遇，並整合表現欠佳的店舖。憑藉本集團多元化的業務組合，全面滿足不同客戶需求，以及在香港及中國內地穩健發展的平台，本集團有信心能夠應對當前挑戰，並在新的市場常態中實現持續增長與發展。

對股東信守承諾 維持可持續回報

面對營運環境的顯著轉變，我們對股東回報的承諾始終如一。自二零一二年上市至今，本集團累計向股東派發超過32.8億港元股息，並連續十年維持派息比率均超過100%。儘管本年度利潤有所下降，集團仍堅守穩定的派息文化，冀為股東締造長遠且可持續的價值回報。

本集團截至年度末持續維持「零借貸」財政紀律，擁有充裕現金與銀行結餘，營運資金穩健，足以應付未來發展與策略性投資的所需，確保可見且可持續的股東回報。憑藉穩固的財務基礎及審慎的資源調配能力，確保每一項資本運用皆能為股東創造實質回報。

創新策略 構建長遠競爭力

與日本知名品牌「Goku Spa」的合作進一步延伸我們在健康管理領域的覆蓋。其於香港與中國市場的推出已逐步展現其潛力，亦反映本集團可快速推廣新業務的能力。為推動長遠發展，我們已於二零二六財政年度第一季度與韓國醫美連鎖品牌「Oracle」簽訂香港市場獨家合作協議。此合作引進深受消費者歡迎的韓國醫美技術，韓國醫美療程以高安全性、高回購率及技術領先見稱。加上本集團強大的會員基礎及營運平台，雙方的結合預期可產生即時的協同效益。此項合作不僅是品牌策略上的重要突破，預計合作將提升銷售增長，並進一步提升盈利。

此外，本集團亦同步積極於深圳物色具發展潛力的醫美診所，展開策略性併購部署。由於深圳為港人跨境消費的首選城市，當地的醫美消費需求呈現結構性增長。相關併購可望快速擴展收入規模，捕捉港人前往深圳跨境消費的龐大商機。

我們始終堅定不移地致力於實現可持續盈利能力及提高生產力。應對今天的挑戰並不能只靠削減成本，更要同步推進轉型與創新。隨著韓國醫美品牌與策略性併購部署的雙軌整合逐步落地，預期將為集團未來五年盈利增長奠定堅實基礎，全面提升中長期股東價值。

投資人才與科技 實踐長遠願景

企業的成功不僅依賴技術與商業模式，關注員工的工作環境及個人成長，更需打造富有價值的企業文化。因此，我們通過系統性培訓、按表現釐定的薪酬與員工激勵計劃，同時優化工作流程並善用人工智能科技，以提升員工工作效率與客人體驗，確保企業持續穩健發展。

此外，我們正加快推動數碼轉型進程，全面提升服務可擴展性、營運效率及成本效益，同時優化客戶體驗，以支援業務持續擴張與長期增長。透過人工智能輔助的個人化營銷、營運自動化流程及數據驅動決策機制，打造更具效率與應變能力的組織體系。這不僅提升顧客滿意度與黏性，更為業務擴張與市場創造可複製基礎。

主席報告

展望未來 把握契機

展望二零二六財政年度，在多變環境中持續鞏固競爭優勢，審慎應對風險，同時積極擴展業務版圖，把握每個增長契機。我們將繼續本著「穩健、專業、創新」的核心價值，堅守營運紀律，同時靈活部署，捕捉來自高端醫療美容服務與健康管理領域機遇。透過強化高端旗艦服務、擴大區域品牌聯盟、以及加速數碼化營運轉型，我們有信心在持續變化的市場環境中實現長期增長及持續為股東創造價值。

最後，本人謹代表董事會，衷心感謝各位股東、員工、合作夥伴與顧客過去一年的信任與支持。正是您們的堅定鼓勵與同心協力，讓我們有力量在不確定中堅定前行。我們將一如既往，勇於面對挑戰、擁抱變化，為締造可持續價值、實踐企業使命不懈努力。

主席

歐陽江醫生

香港，二零二五年六月二十七日

管理層討論及分析

概述

完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(統稱「本集團」)欣然宣布其截至二零二五年三月三十一日止年度的全年業績。

近年來，由於貿易緊張局勢升溫、政策轉變以及持續的通脹壓力，全球經濟變得愈加難以預測。最新一波的關稅升溫引發了更為嚴峻的不確定性，進一步削弱了未來經濟的繁榮，重擊了主要依賴消費動力的產業。儘管政府推出了刺激措施，但由於消費者對未來經濟前景持負面態度，消費者信心仍然謹慎。這些情況抑制了全球主要以消費驅動的行業，使企業在面對成本上升和需求波動的經濟不穩中，面臨極大挑戰。

香港經濟形勢仍然嚴峻。儘管香港政府推出刺激本地消費並吸引入境旅遊的各項措施，但經濟復甦的步伐依然充滿不確定性。這些措施雖為零售與服務業提供支持，但整體經濟復甦仍然緩慢。全球貿易格局的不斷變化以及持續存在的保護主義政策構成了長遠風險，使企業和政策制定者必須在一個日益複雜的環境中謀求出路。各企業仍在努力應對疫情後消費者轉變的消費模式，消費意慾低迷，傾向於北上深圳等成本較低的地區進行消費，加劇了本地服務業的挑戰。因此，二零二四年總零售銷售額同比下降了7.3%，至二零二五年初仍未見改善。



管理層討論及分析

雖然中國內地預期保持5%的國內生產總值增長目標，但由於內需轉弱、人口結構壓力以及持續的房地產挑戰等結構性問題，仍然制約著可持續增長。儘管政府推出了振興零售消費的政策干預措施，但在複雜的地緣政治與貿易不確定性影響下，消費者信心依然脆弱。

作為香港最大的醫療美容公司之一，本集團欣然報告在這經濟疲軟的環境下，集團持續採取謹慎策略，努力應對目前波動的市場狀況。面對逆境，本集團於二零二五財政年度下半年積極推行重大成本優化措施。相較於二零二四財政年的基線，員工總數減少302人。集團亦把握租約到期的契機，重新協商服務店舖的面積及租金條款，並整合業務營運，有效釋放原本未被充分利用的設施資源。降低營運成本，增強營運協同效應，充分展現本集團嚴格執行效率藍圖的決心，同時保持未來增長的潛力。

本集團連續十年維持100%或以上的股息派發比率。自2012年上市至今，累計派發股息總額達32.8億港元，體現集團卓越的現金流管理能力，而此項紀錄使本集團成為業內股息政策的標竿企業。

獎項與殊榮

憑藉我們在業務拓展方面的卓越運營表現及投資社群的堅定支持，集團於二零二四年七月獲香港投資者關係協會頒授「最佳投資者關係專員(小型股)」獎項。隨後在二零二四年十二月，我們更受到《IR Magazine》的肯定，分別獲得了「最佳整體投資者關係(小型股)」及「最佳投資者關係專員(小型股)」獎，彰顯了我們傑出的成就以及對經濟的重要貢獻。

財務狀況

財務表現

截至二零二五年三月三十一日止的財政年度，集團在顯著經濟衰退及消費者謹慎支出的嚴峻環境中持續營運。本年度收入同期減少19.1%至1,127.9百萬港元(二零二四財政年度：1,393.3百萬港元)。該減少主要由於香港及中國內地消費需求疲軟，加上出境旅遊激增的進一步影響。

醫療美容業務仍然為本集團收益的主要引擎。撇除促銷套餐優惠每位客戶的平均支出為47,000港元(二零二四財政年度：54,000港元)。受消費者信心持續低迷及零售環境疲弱影響，越來越多顧客傾向於週末及假日轉向性價比更高的地區消費。此一市場趨勢為本集團帶來雙重挑戰：一方面需在客戶平均消費下降的情況下維持穩定收入，另一方面則需在預算受限下有效挽留現有顧客並吸引新客源。為迎合這些消費偏好的變化，集團調整了服務策略，通過提供具性價比的服務和不同療程組合，以提升市場競爭力、吸引更多廣泛的客群並滿足日益變化的需求。

引領向前 創造新機遇

管理層討論及分析

按地區劃分之收益：

	截至三月三十一日止之年度			
	二零二五年		二零二四年	
	百萬港元	%	百萬港元	%
香港	893.8	79.2	1,081.4	77.6
香港以外地區	234.1	20.8	311.9	22.4
	1,127.9	100.0	1,393.3	100.0

在收入下滑的情況下，本集團對期內成本結構進行了全面審查，以減少資源浪費並消除營運冗餘，分階段推進間接費用管控。儘管現階段的成本優化措施尚未能完全抵銷短期業績波動，但已為中長期盈利韌性奠定重要基石。其中，僱員福利開支因組織效率提升同比下降13.3%至408.9百萬港元；市場推廣開支基於精準投放策略減少12.1%至140.3百萬港元；本集團持續優化分店網絡。年內，集團總服務面積達279,000平方呎，其中香港佔169,000平方呎，香港以外地區佔110,000平方呎。租金及租賃成本則通過重新談判租約及優化店舖空間配置優化實現10.4%的降幅，縮減至147.9百萬港元。此系列舉措標誌著集團在動態市場環境中構建可持續成本優勢的戰略進程。

關鍵成本組成部份：

	截至三月三十一日止年度		
	二零二五年	二零二四年	變動%
	千港元	千港元	
存貨及消耗品成本	17,826	27,573	(35.3%)
僱員福利開支	408,885	471,650	(13.3%)
市場推廣開支	140,305	159,596	(12.1%)
物業、廠房及設備折舊	67,491	78,899	(14.5%)
租金租賃相關開支 ^{附註1}	147,891	165,072	(10.4%)
其他營運開支	108,710	126,172	(13.8%)
	891,108	1,028,962	(13.4%)

附註1： 租金租賃相關開支包括「使用權資產折舊」、「物業短期租賃相關開支」、「租賃負債利息開支」及「樓宇管理費」。

扣除利息、稅項以及物業、廠房及設備折舊前盈利（「EBITDA」）按年減少30.8%至319.1百萬港元（二零二四財政年度：461.3百萬港元），本年度EBITDA利潤率為28.3%（二零二四財政年度：33.1%）。經營利潤按年減少34.2%至251.6百萬港元（二零二四財政年度：382.4百萬港元），即經營利潤率為22.3%（二零二四財政年度：27.4%）。本公司權益持有人應佔利潤為206.9百萬港元（二零二四財政年度：315.8百萬港元），按年減少34.5%，即本年度的純利率為18.3%（二零二四財政年度：22.7%）。每股基本盈利為16.5港仙（二零二四財政年度：25.1港仙）。

股息


董事會建議向於二零二五年八月二十二日名列股東名冊的股東派付末期股息每股5.3港仙。連同中期及特別股息分別每股11.2港仙及0.1港仙，全年股息總額預計為每股16.6港仙，即總派息比率為100.6%。



業務概覽

香港業務

香港的經濟環境在整個財政年度一直充滿挑戰，此乃由於市場競爭加劇、積極的促銷策略以及不斷變化的顧客偏好所帶動。於二零二四年及二零二五年第一季度的零售總銷售額分別下跌了7.3%和6.5%，反映消費降級以及香港居民出境旅遊增加的趨勢。此外，內地遊客對體驗式旅遊日益增加的偏好持續重塑本地零售市場的形勢。本集團回應市場變化，積極強化其核心產品與服務、提升營運效率，以及優化產品組合，以應對不斷變化的消費模式。



未來，我們上下一心，
攜手共創美麗王國
光輝歷史新一頁。

於二零二五下半財年，收益較上半年有所回落，因受跨境醫美服務消費者謹慎消費及日益增長的顧客前往深圳及韓國等城市，尋求性價比更高的美容服務。香港整體收入同比下跌17.3%，本集團仍堅守審慎經營的原則，實施多面向的策略（包括對服務網絡進行策略性整合，將資源重新分配至高需求地區），致力維持高服務水平與嚴格的成本管理及策略整合。透過為著重預算的顧客量身定制服務、改善門市便利性以及嚴格控制成本，本集團已建立了一個具韌性的營運體系。為進一步達成這些目標，本集團已在將軍澳與九龍灣擴大了社區店舖網絡，以進一步提升對忠實顧客的便利性。截至二零二五年三月，本集團在香港的總服務面積約為169,000平方呎。透過整合營運、與業主重新協商以取得更優惠的租約條件，以及改善店舖的人事管理，本集團持續優化營運結構，為日後回穩增長打下堅實基礎。

我們對業務方針深感滿意

期待二零二六財年再創佳績

管理層討論及分析

香港醫療美容服務

本集團的醫療美容業務具有獨特定位，主要服務香港的中高端醫療美容市場。本集團以非入侵性療程為主、提供多元化的服務組合，以滿足忠實顧客不斷演變的需求。透過整合先進設備與尖端技術，本集團得以優化服務組合並提供卓越價值。因應顧客對價格的敏感度上升以及「物超所值」服務的需求擴大，本集團持續調整各類型門市的營運策略，以建立更具成本效益的營運模式。另外，本集團亦持續強化顧客管理及跨境服務能力。憑藉位於銅鑼灣與尖沙咀的旗艦醫療美容中心，本集團成功吸納高端及跨境消費群，鞏固了本集團作為大灣區優質醫療美容服務供應商的地位。





香港非醫療美容服務

在非醫療美容服務方面，本集團持續提供多種輔助性的健康療程，包括生髮醫療、痛症醫療及睡眠治療。此板塊不僅提升了整體服務組合的深度與多樣性，亦成為驅動新增收益來源的重要一環。其中，「Goku Spa」為本集團與日本知名品牌合作推出的睡眠治療服務，自推出以來在市場上反應良好。儘管整體消費市場氣氛疲弱，「Goku Spa」於年內的營運虧損大幅收窄，展現其商業模式逐步改善的潛力。本集團相信，此合作平台將成為本集團未來開拓非醫療領域的重要里程碑。

其中，「Goku Spa」作為本集團與日本知名品牌合作推出的睡眠治療服務，自推出以來廣受市場認可，會員基數及服務覆蓋範圍持續擴大。面對整體消費市場的結構性調整期，我們正聚焦深化運營效率與技術升級，加速完善我們商業模式的規模化路徑。此合作平台已驗證其差異化競爭優勢，並將成為本集團未來搶佔高端健康服務市場的戰略支點，奠定中長期價值釋放的堅實基礎。

四大業務支柱



醫療美容

生髮醫療



痛症醫療



睡眠治療



管理層討論及分析

香港以外地區業務

本集團於香港以外的業務涵蓋中國內地、澳門、新加坡及澳洲。儘管這些地區佔本集團總收益比例相對較小，惟其扮演策略性角色及具增長潛力。於回顧年度，這些市場面對各自的宏觀經濟挑戰，但本集團在當中仍展現出營運彈性與適應能力。

中國內地方面，經濟復甦步伐較預期緩慢，加上區內消費信心仍待重建，整體表現維持審慎。然而，本集團持續優化資源配置，並於具策略價值的城市審慎拓展據點，以逐步鞏固在大灣區與華東市場的基礎。值得一提的是，本集團與日本品牌合作之睡眠治療品牌「Goku Spa」於本年度下半年正式進軍中國南部及東部市場。是次擴展為該合作模式打開新局面，並預期有助進一步提高本集團於中國健康管理及非醫療美容領域的品牌能見度與市場滲透。

儘管本集團持續努力調整澳洲及新加坡的業務，復甦乏力、高通脹及低迷的消費情況持續拖累本集團在該等地區的表現。本集團將持續優化澳洲及新加坡的業務，進一步提升營運效率與靈活性，穩健前行。我們堅守著維持營運穩定與提升兩地市場的承諾。

截至二零二五年三月三十一日，本集團在中國內地、澳門、悉尼、墨爾本及新加坡擁有廣泛的網絡，覆蓋總服務面積約為110,000平方呎。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本架構

本集團截至二零二五年三月三十一日繼續維持穩健的財務狀況，銀行及現金結餘為394.6百萬港元(二零二四年三月三十一日：575.3百萬港元)，並無外部銀行借貸。權益總額為378.7百萬港元(二零二四年三月三十一日：496.8百萬港元)。本集團一般以內部產生的現金流量為其業務營運提供資金。根據短期及長期計息銀行借貸以及本公司股東應佔權益，本集團於二零二五年三月三十一日的資產負債比率為零(二零二四年三月三十一日：零)。流動資產淨值約為72.4百萬港元(二零二四年三月三十一日：180.3百萬港元)。

年內經營活動所得現金淨額為332.9百萬港元(二零二四財政年度：497.1百萬港元)。憑藉龐大的現金及銀行結餘，本集團的流動資金狀況保持穩健，並擁有充足財務資源，為其未來擴張及收購計劃提供資金，同時滿足其持續的營運資金需求。

資本開支

本集團於截至二零二五年三月三十一日止年度產生資本開支合共33.5百萬港元，主要用於擴展服務網絡所需的租賃裝修及設備。

資本承擔

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
就收購物業、廠房及設備已訂約但未產生的資本開支	2,482	2,312

或然負債

於二零二五年三月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

外匯風險

本集團主要在香港、中國內地、澳門、澳洲及新加坡經營業務。於該等地區營運的附屬公司大部分以人民幣（「人民幣」）、澳門元（「澳門元」）、澳洲元（「澳元」）及新加坡元（「坡元」）進行交易。由於交易一般以各本集團公司的功能貨幣計值，故本集團於期內並無面對重大外匯風險。本集團並無訂立任何對沖合約。

庫務政策

本集團在庫務及投資活動方面採取一套審慎方針。本集團的盈餘資金主要投資於知名銀行的定期存款及儲蓄賬戶以及上市股本證券作為長期投資。董事會將繼續審閱本集團的投資組合，嚴格實施風險監控以將市場波動的影響減至最低，並定期監察其投資表現，務求降低財務風險及為股東創造最大價值。

本集團的資產押記

截至二零二五年三月三十一日，本集團有關信用卡及分期銷售安排的若干銀行融資乃由已抵押銀行存款作為抵押。

僱員及薪酬政策

本集團堅信僱員乃企業最寶貴的資產之一。本集團重視人力資源，明白吸引及留聘優秀僱員對集團的持續成功尤其重要。截至二零二五年三月三十一日，本集團僱用合共971名僱員（二零二四年三月三十一日：1,273名僱員）。本集團的薪酬政策符合現行市場慣例，乃根據僱員的個人表現及經驗而釐定。本集團定期檢討僱員的薪酬待遇，以於行業保持競爭力。

前景

展望二零二六財政年度，本集團預期整體經濟環境將繼續處於多變局面。地緣政治風險、貨幣政策不確定性以及消費模式的根本性轉變將繼續對零售及服務行業構成挑戰。本集團必須時刻保持警覺，並隨時準備應對市場的波動情況。

管理層討論及分析

香港仍為本集團的核心市場。雖然受制於本地居民外遊增多及消費模式轉變，但顧客對高端服務需求仍然殷切。本集團將持續優化高性價比美容服務方案，針對不同消費層的偏好量身定制服務組合，進一步提升顧客體驗與資源配置效率。

中國內地方面，雖然整體消費信心未完全恢復，但本集團將持續採取審慎擴張策略，聚焦於具潛力的經濟圈，尤其是大灣區及華東地區。我們將利用過去營運中累積的區域洞察與本地化經驗，逐步提升品牌滲透與經營效益。

國際方面，本集團亦審慎檢視在澳洲及新加坡的營運表現。在高通脹與消費疲弱的環境下，我們將採取措施，提升單店效益。本集團未來將以「持續營運、靈活應變、重點耕耘」的策略定位，聚焦資源於高回報的市場。

科技與創新

科技方面，本集團正積極推動數碼轉型進程，引入人工智能及數據導向管理工具，提升顧客體驗及營運效率。策略的核心在於精確運用龐大的顧客數據庫。透過先進的數據分析，本集團能夠獲取關於消費者行為及消費模式變化的詳細洞察。這項深入分析不僅使本集團能夠提供個性化服務以滿足不斷變化的需求，同時也支援以數據驅動的行銷策略，降低促銷開支，並提升顧客滿意度與忠誠度，從而為本集團創造競爭優勢。

國際合作

繼與「Goku Spa」的合作初見成效後，本集團已於二零二六財政年度第一季度與韓國醫美連鎖品牌「Oracle」簽訂香港市場獨家合作協議。此合作引進深受消費者歡迎的韓國醫美技術，其以高安全性、高回購率及技術領先見稱，加上本集團強大的會員基礎及營運平台，雙方的結合預期可產生即時的協同效益。此項合作是品牌策略上的重要突破，預計將加速銷售增長，並進一步提升利潤。此外，本集團亦同步積極於深圳物色具發展潛力的醫美診所，展開策略性併購部署。由於深圳為港人跨境消費的首選城市，於該城市的醫美消費需求呈現結構性增長，相關收購預期可快速擴展收益規模，捕捉跨境消費的龐大商機。隨著與韓國醫美品牌合作及策略性併購部署的雙軌整合逐步落地，預期將為集團未來五年利潤增長奠定堅實基礎，全面提升中長期股東價值。

面對變化與挑戰，本集團充滿信心。憑藉團隊的專業實力、市場的深厚根基及對創新的堅持，本集團將繼續穩步前行，於轉變中尋求機遇，在競爭中突圍而出，邁向下一個成長階段。本集團將秉持穩健財務管理方針，發揮零借貸優勢，確保資本結構穩健之餘，持續實施具吸引力且穩定的股東回報政策。本集團亦將持續實踐企業社會責任，深化可持續發展措施，為僱員、顧客與社會創造長遠價值。

展望未來，本集團將繼續堅守每項服務中所秉持的高品質、安全性與效益這三大核心價值。本集團也將積極尋找新的成長途徑，探索創新方法以擴大市場份額，並鞏固作為醫療美容與非醫療美容服務領先供應商的地位。藉由聚焦於平衡發展、營運效率及以顧客為本之戰略，本集團堅信能夠在應對經濟不確定性的同時變得更加強大。

重大投資

本年報所載本集團於二零二五年三月三十一日持有的重大投資的資料如下：

上市股本證券

股份代號	投資名稱	主要業務	投資性質	股份數目	佔股本總額百分比	於二零二四年		於二零二五年		本年度	已收股息	佔本集團資產總值百分比
						三月三十一日	的公允值	三月三十一日	的公允值	公允值變動的未變現		
						投資成本 千港元	千港元	千港元	千港元	千港元		
11	恒生銀行有限公司	主要從事銀行業務	股份投資	50,000	0.0026%	8,113	4,283	5,270	987	330	0.56%	
66	香港鐵路有限公司	主要從事鐵路營運	股份投資	200,000	0.0032%	9,172	5,160	5,090	(70)	253	0.54%	
388	香港交易及結算所有限公司	主要從事營運香港唯一的證券交易所	股份投資	40,000	0.0032%	19,053	9,112	13,792	4,680	357	1.47%	
700	騰訊控股有限公司	主要從事提供增值服務、金融科技及企業服務與網絡廣告服務	股份投資	110,000	0.0012%	53,607	33,418	54,670	21,252	362	5.84%	
3690	美團	主要從事提供一個運用科技連接消費者與商家的平台	股份投資	80,000	0.0014%	21,301	7,744	12,464	4,720	—	1.33%	
NVDA	NVIDIA	主要從事提供圖形處理器(GPU)及AI晶片	股份投資	5,000	0.00002%	5,216	—	4,227	(989)	1	0.45%	
						116,462	59,717	95,513	30,580	1,303		

管理層討論及分析

重大收購及出售

除本報告披露者外，本集團於年內並無就其附屬公司、聯營公司及合營企業進行任何重大收購或出售。

期後事項

除本報告披露者外，自年度結束後及直至本報告日期並無發生任何須予披露的重大期後事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本報告披露者外，本集團並無其他有關重大投資或資本資產的未來計劃。

董事及高級管理層履歷

執行董事

歐陽江醫生（「**歐陽醫生**」），53歲，於二零一一年三月十一日獲委任為本公司執行董事、主席兼行政總裁。彼亦為本公司薪酬委員會及提名委員會的成員，亦是本公司多間附屬公司的董事。彼主要負責整體管理、策略發展及重大決策制定。歐陽醫生於二零零三年創立本集團，並於醫療及醫療美容行業擁有豐富扎實的管理及營運經驗。歐陽醫生於一九九五年畢業於香港中文大學，取得內外全科醫學士學位。歐陽醫生乃香港註冊執業醫生。歐陽醫生為歐陽慧女士及歐陽虹女士的胞弟。

歐陽慧女士，56歲，於二零一一年三月十一日獲委任為本公司執行董事。彼亦為本公司薪酬委員會及提名委員會的成員，亦是本公司多間附屬公司的董事。彼負責監督本公司的日常營運，以確保其運作正常。歐陽慧女士於一九九一年畢業於香港城市大學，取得會計學文學士學位；並於一九九五年在坎特伯雷肯特大學的社會科學學院取得商學碩士學位。彼自畢業以來於商界累積多年經驗。於二零零四年加入本集團任職總經理之後，歐陽慧女士於醫療及醫療美容行業擁有豐富扎實的經驗。歐陽慧女士為歐陽醫生的胞姊及歐陽虹女士的胞妹。

歐陽虹女士，61歲，於二零一一年三月十一日獲委任為本公司執行董事。彼亦為本公司多間附屬公司的董事。歐陽虹女士主要負責本集團服務中心的營運管理。歐陽虹女士於一九九二年畢業於南昆士蘭大學，取得工商管理學士學位。歐陽虹女士於二零零五年加盟本集團，擔任銷售營銷經理，並於醫療及醫療美容行業擁有豐富扎實的經驗。歐陽虹女士為歐陽醫生及歐陽慧女士的胞姊。

蘇顯龍先生（「**蘇先生**」），48歲，於二零二二年九月二十八日獲委任為本公司執行董事以及提名委員會及薪酬委員會的成員。彼為本公司的財務總監、公司秘書兼上市規則項下的授權代表，負責監督本公司的財務及會計、內部監控、企業管治及監管遵例事宜。蘇先生於二零一一年三月加盟本集團。蘇先生於二零一五年取得香港中文大學行政人員工商管理碩士學位及於二零一三年取得香港理工大學企業融資碩士學位。蘇先生為香港會計師公會會員。於加盟本集團前，蘇先生曾於德勤•關黃陳方會計師行擔任核數經理一職。彼擁有逾十九年審計、會計及企業融資經驗。

獨立非執行董事

徐慧敏女士（「**徐女士**」），55歲，於二零一一年十二月五日獲委任為本公司獨立非執行董事，亦為本公司審核委員會的主席以及本公司薪酬委員會及提名委員會的成員。徐女士擁有逾二十年會計經驗。徐女士於香港中文大學取得工商管理學士學位。徐女士在安永會計師事務所任職十八年，於二零一一年二月退任時任該行的合夥人。徐女士為香港會計師公會資深會員及美國執業會計師公會會員。

董事及高級管理層履歷

徐女士現為裕田中國發展有限公司(股份代號：313)、華顯光電技術控股有限公司(股份代號：334)、北京燃氣藍天控股有限公司(股份代號：6828)的獨立非執行董事，該等公司均於聯交所主板上市；以及圓美光電有限公司(股份代號：8311)的獨立非執行董事，該公司於聯交所GEM上市。

季志雄先生(「季先生」)，56歲，於二零一一年十二月五日獲委任為本公司獨立非執行董事，亦為本公司薪酬委員會的主席以及本公司審核委員會及提名委員會的成員。季先生於會計及財務監控方面擁有逾三十年經驗。彼於香港理工大學取得會計學學士學位，為英國特許公認會計師公會資深會員，以及香港會計師公會、香港公司治理公會及英國及愛爾蘭特許公司治理公會會員。

季先生現為新質數字科技有限公司(股份代號：2322)的獨立非執行董事，該公司於聯交所主板上市。

曹依萍女士(「曹女士」)，47歲，於二零一五年八月十四日獲委任為本公司獨立非執行董事，亦為本公司提名委員會的主席以及本公司審核委員會及薪酬委員會的成員。曹女士為香港執業律師，現任王鄧律師事務所的合夥人。彼於二零零零年獲得香港大學的法學士學位。曹女士現為大成食品(亞洲)有限公司(股份代號：3999)的公司秘書，該公司於聯交所主板上市。

戚世昌先生(「戚先生」)，43歲，已獲委任為獨立非執行董事、本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會各自之成員，均自二零二四年七月一日起生效。彼現為Templewater Group(一家另類資產管理公司)的合夥人，彼亦為亞太地區中型市場收購投資策略的主要合夥人。彼於私募股權及投資銀行領域擁有二十年經驗，且於包括亞太地區、北美和歐洲等多個地區擁有投資和交易經驗。戚先生持有哥倫比亞大學經濟學及哲學學士學位。

企業管治報告

董事認為於本集團管理架構及內部監控程序加入良好企業管治的要素，有助平衡股東（「股東」）、顧客及僱員的利益。董事會已採納聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文，以確保業務活動及決策過程受到妥善及嚴謹的規管。

根據上市規則規定，本公司已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，並各自列載特定書面職權範圍。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則，惟以下段落所述的事項除外：

按照企業管治守則的守則條文C.2.1，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於截至二零二五年三月三十一日止年度，歐陽江醫生兼任董事會主席（「主席」）及本公司行政總裁（「行政總裁」）。因此，本集團現時並無區分主席及行政總裁的角色。

董事會認為，由於歐陽江醫生對醫療及醫療美容行業有深厚認識而且經驗豐富，誠屬掌管本集團的適當人選。因此，主席及行政總裁的角色由一人（即歐陽江醫生）同時兼任有利於本集團的業務前景及管理。董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁能為本公司提供強而有力且貫徹一致之領導，可有效及高效地計劃及執行業務決策及策略。儘管如此，董事會將不時檢討現行架構。若可於本集團內外物色到具備適合領導才能、知識、技術及經驗的人選，則本公司可能考慮作出必要安排。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。本公司已向每位董事作出具體查詢，而所有董事確認，彼等於截至二零二五年三月三十一日止年度已遵守標準守則。

企業管治報告

董事會

董事會成員組合

於二零二五年三月三十一日，董事會由四名執行董事及四名獨立非執行董事組成。董事會的成員組合如下：

執行董事

歐陽江醫生(主席兼行政總裁)

歐陽慧女士

歐陽虹女士

蘇顯龍先生

獨立非執行董事

徐慧敏女士

季志雄先生

曹依萍女士

戚世昌先生(於二零二四年七月一日獲委任)

所有董事的履歷詳情載於本年報第28至29頁。據本公司所深知，除「董事及高級管理層履歷」一節所披露者外，董事會成員之間並無財務、業務、家族或其他重大或相關關係。

戚世昌先生於二零二四年七月一日起獲委任為獨立非執行董事，並已於二零二四年六月二十一日取得本公司法律顧問根據上市規則第3.09D條所述之法律意見，且確認其已明瞭作為上市發行人董事之責任。

董事會職能

董事會的主要職能為考慮及批准本集團整體業務計劃及策略，發展及實行企業管治功能，監察該等政策及策略的實行情況及本公司的管理。

董事會會議及董事會常規

根據本公司組織章程細則(「組織章程細則」)，董事可親身或經其他電子通訊方式出席會議或以傳閱書面決議案的方式處理。所有董事會會議記錄已詳細記錄董事會考慮的事宜及所達致的決定。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，董事會通過若干書面決議案，並舉行了6次會議及1次股東大會。董事出席詳情如下：

	出席／有權出席的 股東大會次數	出席／有權出席的 董事會會議次數
執行董事		
歐陽江醫生 (主席兼行政總裁)	1/1	6/6
歐陽慧女士	1/1	6/6
歐陽虹女士	1/1	6/6
蘇顯龍先生	1/1	6/6
獨立非執行董事		
徐慧敏女士	1/1	6/6
季志雄先生	1/1	6/6
曹依萍女士	1/1	6/6
戚世昌先生 (於二零二四年七月一日獲委任)	1/1	4/4

於截至二零二五年三月三十一日止年度，管理層根據企業管治守則的守則條文D.1.2編製每月供全體董事會成員傳閱的每月更新資料。

董事的委任、重選及罷免

歐陽江醫生、歐陽慧女士及歐陽虹女士各自已與本公司訂立服務協議，由二零二四年二月十日起計為期三年，期滿後將繼續生效，除非及直至其中一方向另一方發出不少於三個月的事前書面通知而終止，並受其服務協議所載的提早終止條文限制。

蘇顯龍先生已與本公司訂立服務合約，由二零二二年九月二十八日起計為期三年，期滿後將繼續生效，除非及直至其中一方向另一方發出不少於三個月的事前書面通知而終止，並受其服務合約所載的提早終止條文限制。

徐慧敏女士及季志雄先生已與本公司訂立委聘書，由二零二四年二月十日起計為期三年，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知而終止，並受其委聘書所載的提早終止條文限制。

曹依萍女士已與本公司訂立委聘書，由二零二四年八月十四日起計為期三年，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知而終止，並受其委聘書所載的提早終止條文限制。

戚世昌先生已與本公司訂立委聘書，由二零二四年七月一日起計為期三年，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知而終止，並受其委聘書所載的提早終止條文限制。

企業管治報告

根據組織章程細則第83(3)條，董事會擁有權力，不時及隨時委任任何人士為董事，以填補董事會臨時空缺或作為現時董事會的新增董事。任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事僅留任至其獲委任後本公司的首次股東大會，並須於該會上重選，而任何獲董事會委任為現時董事會新增董事的董事僅留任至本公司下一屆股東週年大會，屆時將符合資格重選。

按照企業管治守則的守則條文B.2.2，每名董事均應至少每三年輪值退任一次。再者，根據組織章程細則第84(1)條，於每次股東週年大會上，當時三分之一或(倘數字並非三的倍數)最接近但不少於三分一的董事應輪值退任，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會上退任一次。

獨立非執行董事

本公司有四名獨立非執行董事，符合上市規則第3.10(1)條。再者，四名獨立非執行董事中，徐女士及季先生具備上市規則第3.10(2)條規定的適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。根據上市規則第3.13條，本公司已收到各獨立非執行董事就其獨立性所發出的確認書。根據有關確認書，本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

根據企業管治守則的守則條文C.2.7，主席應最少每年與獨立非執行董事舉行一次無其他董事列席的會議。本公司已遵守企業管治守則的守則條文C.2.7，即董事會主席已與獨立非執行董事舉行無執行董事列席的會議。

主席兼行政總裁

守則條文C.2.1規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。主席及行政總裁歐陽江醫生領導董事會，確保董事會成員獲取準確、及時及清晰之資料以協助彼等作出知情及深思熟慮的決定。

主席鼓勵其他董事全力積極投入董事會事務，確保董事會行事符合本集團最佳利益；鼓勵持不同意見的董事表達其憂慮；給予充足時間討論，以確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；保持與股東有效聯繫，確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事(特別是非執行董事)對董事會作出有效貢獻；確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係；確保制定良好的企業管治常規及程序；及管理本公司日常業務。

董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁能為本公司提供強而有力且貫徹一致之領導，可有效及高效地計劃及執行業務決策及策略。除此之外，董事會將不時審閱現行架構。若可於本集團內外物色到具備適合領導才能、知識、技術及經驗的人選，則本公司可能考慮作出必要安排。

授權

董事會授權本公司執行董事及管理層負責本集團的日常營運，亦授權部門主管負責不同的業務／職責範疇，惟若干重大事項的策略決定仍須經董事會批准。董事會授權管理層負責管理及行政職能時會對管理層的權力作出明確指示，特別是代表本公司作出決定或訂立任何承擔前須向董事會報告並獲董事會事先批准的情況。

持續專業發展

根據企業管治守則的守則條文C.1.4，全體董事須參加持續專業發展，開拓及增進其知識及技能，以確保彼等繼續向董事會作出知情及相關的貢獻。本公司會安排及／或介紹若干董事培訓課程予董事開拓及增進其知識及技能。

董事確認，彼等已遵守企業管治守則有關董事培訓的守則條文C.1.4。於截至二零二五年三月三十一日止年度，全體董事均有出席以下主題的研討會或閱讀有關資料，參與開拓及增進彼等知識及技能的持續專業發展，並已向本公司提供彼等所接受培訓的記錄。

董事

培訓涵蓋的主題(附註)

執行董事

歐陽江醫生	a, b
歐陽慧女士	a, b
歐陽虹女士	a, b
蘇顯龍先生	a, b, d

獨立非執行董事

徐慧敏女士	a, b, c, d
季志雄先生	a, b, d
曹依萍女士	a, b, c, d
戚世昌先生(於二零二四年七月一日獲委任)	a, b, d

附註：

- (a) 企業管治
- (b) 監管
- (c) 管理
- (d) 財務

向主要管理層成員支付的薪酬

於截至二零二五年三月三十一日止年度，向主要管理層成員(包括本年報「董事及高級管理層履歷」一節所披露的全體董事及高級管理人員)支付的薪酬詳情介乎下列範圍：

主要管理層成員人數

零至1,000,000港元	4
1,000,001港元至5,000,000港元	3
超過5,000,000港元	1

董事及高級職員的法律責任

本公司已安排適當的保險，就企業活動中可能出現針對董事的法律行動涉及的法律責任提供保障。保險保障每年均會作出檢討。

董事委員會

審核委員會

本公司於二零一一年十二月五日成立審核委員會(「審核委員會」)，並遵照企業管治守則設有書面職權範圍(已於二零一二年三月二十日、二零一六年一月十五日及二零一八年十二月二十八日修訂)。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。審核委員會的主要職責為審閱本集團的財務資料、監督本集團的財務申報過程以及風險管理及內部監控程序，以及監察與本公司外聘核數師的關係。

審核委員會成員包括四名獨立非執行董事徐慧敏女士、李志雄先生、曹依萍女士及戚世昌先生。徐慧敏女士為審核委員會主席。

審核委員會已檢討本集團採納的會計準則及常規，並與管理層討論風險管理、內部監控及財務申報事宜，當中包括審閱截至二零二五年三月三十一日止年度的財務報表及全年業績。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，審核委員會已審閱截至二零二四年三月三十一日止年度的經審核綜合財務報表、截至二零二四年九月三十日止六個月的未經審核綜合財務報表、檢討有關本公司財務申報的內部監控及企業管治事宜、員工經驗的充足性、資格及公司會計及財務報告部門之資源，及建議董事會續聘本年度的本公司核數師。審核委員會舉行了3次會議。審核委員會成員出席會議的出席率詳情如下：

出席率

徐慧敏女士 (主席)	3/3
季志雄先生	3/3
曹依萍女士	3/3
戚世昌先生 (於二零二四年七月一日獲委任)	1/1

薪酬委員會

本公司於二零一一年十二月五日成立薪酬委員會(「薪酬委員會」)，並遵照企業管治守則設有書面職權範圍(已於二零一二年三月二十日及二零二三年二月十四日修訂)。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。薪酬委員會的主要職責是就本公司有關全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構向董事會作出推薦建議、就非執行董事的薪酬及個別執行董事及高級管理層的薪酬組合(包括實物福利、退休金權利及補償金，補償金包括就喪失或終止職務或委任應付的任何補償)向董事會作出推薦建議，以及檢討及／或批准上市規則第十七章項下有關股份計劃的事項。

薪酬委員會成員包括四名獨立非執行董事季志雄先生、徐慧敏女士、曹依萍女士及戚世昌先生，以及三名執行董事歐陽江醫生、歐陽慧女士及蘇顯龍先生。季志雄先生為薪酬委員會主席。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，薪酬委員會已通過數項書面決議案並舉行了1次會議，以檢討向董事授出購股權及所有董事的薪酬組合並作出推薦建議。薪酬委員會成員出席會議的出席率詳情如下：

出席率

季志雄先生 (主席)	1/1
徐慧敏女士	1/1
曹依萍女士	1/1
歐陽江醫生	1/1
歐陽慧女士	1/1
蘇顯龍先生	1/1
戚世昌先生 (於二零二四年七月一日獲委任)	0/0

董事及高級管理層的薪酬政策

應付予僱員的薪酬包括薪金及津貼。本集團的薪酬政策基於個別僱員的表現釐定，並定期檢討。有關執行董事薪酬組合政策的主要目的，是為讓本集團可將執行董事的補償與表現（按已達成的企業目標衡量）掛鉤，以挽留及激勵執行董事。各執行董事均有權獲得包括基本薪金及酌情花紅在內的薪酬組合。

本公司購股權計劃（「購股權計劃」）由股東於二零二一年八月十三日舉行之本公司股東週年大會上採納。購股權計劃的條款符合上市規則第十七章的條文。購股權計劃旨在向為本集團的利益作出努力的人士及各方提供獲得本公司股權的機會，藉以使彼等的利益與本集團相聯一致，鼓勵彼等為本集團的利益而奮鬥。

本公司相信向合資格人士提供本公司股權，使合資格人士與本公司的利益緊密相連，從而促使合資格人士有更大的動力提升本公司的表現。

於截至二零二五年三月三十一日止年度內，3,768,000份購股權已授予三位董事。所有該等授出的購股權均設有十二個月的歸屬期，並無附帶任何績效目標。

董事會及薪酬委員會認為，授予購股權是為了肯定承授人過去表現及對本公司作出的貢獻，且該等購股權旨在獎勵及認可承授人對本集團的貢獻，激勵承授人繼續為本集團的成功及提升表現而努力，及加強彼等為本集團長期服務的承諾，從而使承授人的利益與本公司及其股東的整體利益保持一致。就以上所述，薪酬委員會認為授予購股權符合購股權計劃的目的。就未來授予的購股權，董事會及薪酬委員會將視乎個別情況考慮設定績效目標及其他條件。

提名委員會

本公司於二零一一年十二月五日成立提名委員會（「提名委員會」），並遵照企業管治守則設有書面職權範圍（已於二零一二年三月二十日、二零一三年六月二十五日及二零一八年十二月二十八日修訂）。書面職權範圍可於聯交所及本公司網站查閱。提名委員會的主要職責是就委任董事及管理董事會的接替向董事會作出推薦建議、評估獨立非執行董事的獨立性及檢討本公司的董事會多元化政策（「董事會多元化政策」）以及董事提名政策（「提名政策」）與董事會不時採納之相關政策實施的任何可計量目標，並檢視達成該等目標之進展情況。

提名委員會成員包括四名獨立非執行董事曹依萍女士、季志雄先生、徐慧敏女士及戚世昌先生，以及三名執行董事歐陽江醫生、歐陽慧女士及蘇顯龍先生。曹依萍女士為提名委員會主席。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，提名委員會已舉行1次會議以提名潛在董事會及委員會成員候選人、檢討董事會的架構、規模、成員組合及多元性、檢討董事會多元化政策和提名政策、評估獨立非執行董事的獨立性、檢討退任董事的重選、就委任及重新委任董事作出推薦建議，以及討論主席與行政總裁的角色。提名委員會成員的出席率詳情如下：

	出席率
曹依萍女士(主席)	1/1
季志雄先生	1/1
徐慧敏女士	1/1
歐陽江醫生	1/1
歐陽慧女士	1/1
蘇顯龍先生	1/1
戚世昌先生(於二零二四年七月一日獲委任)	0/0

董事提名政策

提名政策已制定實施及自二零一八年十二月二十八日開始生效之經修訂上市規則後於年內以書面形式予以採納。提名政策載列甄選及推薦選舉董事會候選人的程序、流程及標準。

董事會多元化政策

於截至二零二五年三月三十一日止年度，提名委員會已審閱董事會多元化政策。本公司明白並深信董事會成員多元化對提升本公司的表現素質裨益良多。

董事會目前由八名董事組成，其中四名為女性。我們的多元化理念是為避免單一性別的董事會。我們其中三名董事的年齡介乎40至49歲，四名董事的年齡介乎50至59歲及一名董事的年齡介乎60至69歲。董事的背景包括醫療及手術、商業、進出口業務管理、私募股權及投資銀行、會計及財務控制以及法律。有鑒於此，提名委員會認為董事會由各種不同性別、年齡、文化及教育背景、專業／商業經驗、技能及知識的成員組成。

提名委員會在設定董事會成員組合時，會從多個方面作出考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。

企業管治報告

董事會認為，本公司已在董事會層面實現性別多元化，並計劃保持或在找到合適人選時進一步提高有關成果。為了保持性別多元化，在招聘及甄選本集團營運中的主要管理人員及其他人員時亦採用類似的考慮因素。

董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會多元化的裨益。最終將按人選的長處及可為董事會帶來的貢獻而作決定。

於二零二五年三月三十一日，本集團女性與男性員工比例維持879：92。董事會並不知悉有任何緩解因素或情況，使得在員工(包括高級管理層)中實現性別多元化變得更具挑戰性或不相關。有關我們招聘慣例的詳情，請參閱本公司的二零二五年環境、社會及管治報告。

提名委員會將在適當時候檢討董事會多元化政策，以確保政策行之有效。提名委員會亦會討論任何或須作出的修訂，再向董事會提出任何有關修訂建議，由董事會審批。

提名委員會亦監察董事會多元化政策的執行情況，並向董事會匯報為達致董事會多元化政策下的多元性而制定的可計量目標的達標進度。

問責及審核

董事及核數師就財務報表須承擔的責任

董事會確認其有責任編製本集團各財政期間的財務報表，以真實而中肯地反映本集團的事務狀況以及該期間的業績及現金流量。編製截至二零二五年三月三十一日止年度的財務報表時，董事會已選擇並貫徹運用合適的會計政策，作出審慎、中肯及合理的判斷及估計，並按持續經營基準編製財務報表。董事負責採取一切合理及必要措施保護本集團資產，以及防止及識別欺詐行為及其他異常情況。

本公司核數師就其申報責任作出的聲明載於本年報第61至67頁。

核數師酬金

於截至二零二五年三月三十一日止年度，就核數服務及非核數服務已付或應付予本公司核數師的酬金如下：

	千港元
核數服務	2,085
非核數服務	15
總計	2,100

董事會與審核委員會之間並無有關續聘獨立核數師的意見分歧，且彼等均已同意於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上推薦建議續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司來年的獨立核數師。

企業管治職能

根據企業管治守則的守則條文A.2.1，董事會負責按照董事會採納的書面職權範圍履行本公司的企業管治職責。董事會應肩負以下職責及責任，以履行本公司的企業管治職責：

- 制定及檢討本公司企業管治政策及常規，並就加強企業管治作出推薦建議；
- 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守守則及合規手冊（如有）；
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及審閱企業管治報告內的披露事項；及
- 履行其他應由董事會負責而載列於企業管治守則（不時作出修訂）的企業管治職責及職能。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，董事會已檢討本公司有關企業管治守則的政策及常規並審閱本公司的企業管治報告。

風險管理及內部監控

董事會確認其有責任持續監察本集團的風險管理及內部監控系統，並檢討其成效。有關系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只可就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會深知企業管治與環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）相輔相成，企業管治與環境及社會事宜的良好管治密不可分。本公司的業務（從日常營運到商業可行性方面，包括但不限於品牌及聲譽以及持份者資本主義）均與企業管治以及環境、社會及管治有關。管理有關組織如何與環境、其自身人員及其經營所在社區互動的事宜均與組織的管治方式息息相關。綜合而言，企業管治以及環境、社會及管治展示應如何管理及經營業務，同時考慮環境及社會風險或影響。本公司確認，良好的企業管治常規不僅是管理環境、社會及管治事宜的先決條件，亦為管理環境及社會風險提供基石，並確保在業務的最高層面上具有問責性及所有權。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，董事會經由審核委員會就本集團風險管理及內部監控系統的設計及實施成效進行週年檢討，有關檢討涵蓋所有重大監控範疇，包括財務、戰略、營運及合規監控，以確保本集團會計、內部審核及財務申報職能均具備充足的資源、員工資歷與經驗、培訓課程及預算。就此而言，審核委員會向董事會匯報任何重大事項。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團委任了哲慧企管專才有限公司（「企管專才」）：

- 通過跟本集團管理層討論和訪談，協助識別及評估本集團的風險；及
- 獨立進行內部監控檢討，評估本集團的風險管理及內部監控系統的成效。

獨立檢討及評估的結果已向審核委員會及董事會匯報。此外，董事會採納了企管專才所建議的內部監控及風險管理措施改進，以加強本集團的風險管理及內部監控系統以及減低本集團的風險。根據企管專才的調查結果及建議以及審核委員會的意見，董事會認為內部監控及風險管理系統有效及足夠。

本集團已制訂有關處理及發佈內幕消息的內部監控程序，以符合上市規則第十三章以及證券及期貨條例第XIVA部。內部監控機制包括訊息流和申報流程、保密安排、披露程序及員工培訓安排等。

本集團的企業風險管理框架

本集團已於二零一六年建立其企業風險管理框架。董事會全面負責確保維持穩健有效的內部監控，而管理層則負責設計及實施內部監控系統，以管理本集團面對的各類風險。

藉着風險識別及評估過程，本集團得以識別及評估風險，並為其訂定優先次序及分配處理方法。風險管理框架依循COSO企業風險管理 — 整合架構，讓董事會及管理層可有效地管理本集團的風險。審核委員會負責監督風險管理及內部審核職能，而董事會則定期收到審核委員會的報告。

本集團的風險監控機制

本集團採納了「三道防線模型」企業管治架構：營運管理及監控由營運管理層進行，風險管理監督由財務及合規團隊與獨立內部審核團隊進行，並由企管專才作出專業年度審視。本集團設有風險記錄冊，以追蹤本集團所有已識別的主要風險。風險記錄冊為董事會、審核委員會及管理層提供其主要風險的資料，並記錄管理層為減低相關風險而採取的行動。本集團至少每年根據各風險發生的可能性和對本集團的潛在影響為每項風險進行一次評估。風險記錄冊由管理層以風險擁有人身份更新，其最少每年在進行年度風險評估後加入新風險及／或移除現有風險(如適用)。此檢討過程可確保本集團能主動管理其面對的風險，所有風險擁有人均可查閱風險記錄冊，並知悉及警惕其責任範圍內的風險，以便有效率地採取跟進行動。

本集團的風險管理活動由管理層持續進行。本集團最少每年為其風險管理框架的成效進行一次評估，並定期舉行管理層會議，以更新風險監察工作的進展。管理層致力於確保風險管理構成日常業務運作流程的一部分，以使風險管理有效地配合企業目標。

本集團的內部審核職能由一支內部審核團隊履行，其成員包括具有相關專業知識的專業人員(例如執業會計師)，提供其關於檢閱及改善建議予審核委員會。然而，本公司將繼續委聘外部獨立專業人士每年檢討本集團的內部監控及風險管理系統，以及進一步提升本集團的內部監控及風險管理系統(如適用)。

公司秘書

蘇先生於二零一一年三月獲委任為本公司的公司秘書，彼於截至二零二五年三月三十一日止年度已接受不少於15小時的相關專業培訓。

與股東的溝通

本公司旨在向股東及投資者提供高水平的披露及財務透明度。董事會致力定期向股東提供有關本集團明確詳盡的及時資訊。

本公司利用多個正規通訊渠道就本公司表現向股東及投資者提供資料，包括(i)刊發中期及年度報告及／或寄發通函、通告及其他公佈；(ii)舉行股東週年大會或股東特別大會，為股東提供平台以便向董事會提出及交換意見；(iii)於聯交所及本公司網站登載本集團最新重要資訊；(iv)於本公司網站www.perfectmedical.com提供有關本集團及其業務的最新資訊；及(v)本公司香港股份登記分處就所有股份登記事宜服務股東。

董事會已設立股東通訊政策，並將定期檢討以確保有效性。

本公司的股東通訊政策旨在促進與股東及其他持份者的有效溝通；鼓勵股東積極參與本公司事務；以及讓股東有效行使彼等作為股東的權利。為確保股東及潛在投資者能隨時、平等、及時地獲得有關本公司不偏不倚且易於理解的資料，本公司已設立以下多個渠道與股東溝通：

- (i) 本公司的企業通訊，包括但不限於董事會報告及年度賬目連同核數師報告副本；中期報告；會議通告；上市文件；通函及代表委任表格，將按照上市規則的規定適時以貫徹一致的方式刊載於聯交所網站(www.hkex.com.hk)；
- (ii) 本公司將根據上市規則適時於聯交所網站刊發公告(有關股價敏感資料、企業行動及交易等事宜)及其他文件；
- (iii) 本公司於聯交所網站登載的任何資料或文件亦將於本公司網站(www.perfectmedical.com)內「投資者關係」一欄刊載；及
- (iv) 本公司的股東週年大會及其他股東大會為本公司與其股東溝通的主要平台。本公司鼓勵股東參與股東大會，倘彼等未能出席大會，則委任受委代表代其出席大會並於會上投票。

於回顧年度內，董事會已檢討股東通訊政策的實施及成效，並認為其行之有效。

股東權利

本公司致力考慮其股東觀點及意見並回應彼等的關注事項。本公司鼓勵股東出席股東週年大會，該大會應發出至少足二十個完整營業日的通知。董事會、審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的主席或(倘彼等缺席)董事均可於大會上就本集團業務回答股東提問。為符合企業管治守則的守則條文F.2.2，管理層將確保外聘核數師出席股東週年大會，以就核數操守、核數師報告的編製及內容、會計政策及核數師獨立性回答提問。

所有股東均有法定權利召開股東特別大會及提出議程事項以供股東考慮。根據組織章程細則第58條，於遞交要求之日持有不少於附帶權利於本公司股東大會上投票的本公司實繳股本十分之一的任何一名或以上本公司股東，於任何時間將有權透過向董事會或本公司的公司秘書送呈書面要求的方式，要求董事會召開股東特別大會以審議該要求內所述任何事項。

股東如欲於股東大會上提名某人(「候選人士」)參選董事，則須向本公司於香港的總辦事處(地址為香港九龍旺角亞皆老街8號朗豪坊辦公大樓51樓)遞交書面通知(「通知」)。通知(i)須包括上市規則第13.51(2)條所規定候選人士的個人資料及聯絡資料；及(ii)須由有關股東簽署(包括證明股東身份的資料/文件)，並須由候選人士簽署表明其有意參選及同意公開其個人資料。通知須在不早於建議舉行相關選舉的股東大會通告寄發後至不遲於該大會舉行日期前七日期間交回。為確保股東有足夠時間省覽及考慮候選人士參選董事的建議而毋須續會，務請股東在可行情況下盡快(建議舉行相關選舉的股東大會日期前至少十五個營業日)遞交通知。

投資者關係及企業通訊

本集團管理層致力與股東、機構投資者、研究分析師及金融媒體定期會面，並及時提供有關本公司財務及業務表現以及近期發展的最新資料。本公司網站亦特設投資者關係一欄。

本公司歡迎投資者透過以下方式向本公司投資者關係部提出查詢：

電話：(852) 2770 2099

電郵：ir@perfectmedical.com

企業管治報告

於回顧年度內，本公司於香港及其他地區與超過398名機構投資者（二零二四財政年度：502名機構投資者）及研究分析師進行130次會議（二零二四財政年度：171次會議）。本公司不時進行一對一會面、電話會議、路演、媒體採訪、投資者推介活動及業內專業人士論壇，從而促進本公司、股東與投資者之間的雙向溝通。

章程文件

於截至二零二五年三月三十一日止年度內，本公司的章程文件並無重大變動。

董事會報告

董事提呈本報告連同截至二零二五年三月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

香港主要營業地點

本公司為一間於開曼群島註冊成立的有限公司，而其香港主要營業地點為香港九龍旺角亞皆老街8號朗豪坊辦公大樓51樓。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，而其附屬公司的主要業務為提供醫療及醫療美容服務。本公司附屬公司的其他詳情載於綜合財務報表附註37。

業績

本集團截至二零二五年三月三十一日止年度的利潤以及本公司及本集團截至該日的財務狀況載於本年報第68至73頁的綜合財務報表。

股息

董事建議就截至二零二五年三月三十一日止年度派付末期股息每股5.3港仙予於二零二五年八月二十二日(星期五)名列本公司股東名冊的股東，惟須待股東於二零二五年八月八日(星期五)舉行的應屆本公司股東週年大會上批准後，方可作實。經計及中期股息每股11.2港仙及特別股息每股0.1港仙，截至二零二五年三月三十一日止年度的全年股息總額將達每股16.6港仙。

股息政策

本公司已採納股息政策，旨在載列本公司擬應用作為向股東宣派、派付或分派其純利為股息的原則及指引。

董事會報告

於考慮宣派及派付股息時，董事會亦將考慮本集團的以下因素：

- 財務業績；
- 現金流量狀況；
- 業務狀況及策略；
- 未來業務及盈利；
- 資金要求及支出計劃；
- 股東權益；
- 派付股息的任何限制；及
- 董事會可能認為相關的任何其他因素。

任何未領取的股息應被沒收及應根據組織章程細則歸屬本公司。

業務回顧及評論

業務回顧

業務回顧(包括截至二零二五年三月三十一日止年度運用財務關鍵表現指標進行的本集團表現分析及本集團業務潛在未來發展的揭示)載於本年報第14至27頁的「管理層討論及分析」。該討論構成本「董事會報告」一部分。

遵守有關法律及規例的情況

董事會負責確保本集團營運全面恪守適用法律、規則及規例，尤其是對本集團有重大影響者。適用法律、規則及規例的任何變動，不時會通知相關僱員及相關營運單位注意。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本集團已遵守個人資料(私隱)條例的條文，確保收集所得個人資料全部保密處理，並僅作特定用途。就董事會所知，本集團並無嚴重違反或未有遵守對本集團業務及營運有重大影響的適用法律及規例。

主要風險及不明朗因素

全球經濟狀況遜於預期，新興市場增長放緩，令下行風險增加。經濟持續下滑可能對本集團經營業績及財務表現造成不利影響。為消除對本集團財務狀況的負面影響，本集團致力加強市場推廣策略，收緊成本控制措施，並採取審慎的計劃，多元化發展銷售點網絡。

政府政策以及監管部門制定的相關規例及指引如有任何變動，可能影響本集團的業務營運。未能遵守有關規則及規例可能導致被有關部門施加懲罰或被暫停業務營運。本集團密切緊察政府政策、規例及市場轉變，並評估有關轉變的影響。

本集團將密切監察有否跡象出現上述情況，而本集團各部門均會參與辨別、評估及評價營運範圍內的有關風險。

環保政策及表現

本集團確認其負責經營所在環境及社區的長期可持續發展。本集團以對環境負責的形式行事，並採納有效措施善用資源、節能及減廢。本集團的辦事處及美容中心已推行環保策略及措施。有關完美醫療於截至二零二五年三月三十一日止年度在環境、社會及管治方面的策略、行動及表現詳情，載於本集團的環境、社會及管治報告，該報告可於本公司及聯交所網站查閱。

與主要持份者的關係

僱員

本集團不斷檢討員工薪酬組合、培訓及職業健康與安全，確保於相關行業維持競爭力。本集團亦認為其僱員的個人發展極為重要，致力推動僱員開展明確事業生涯規劃，並提供晉升及技能改進機會。

本集團堅信，僱員是一所企業最寶貴的資產之一。本集團非常重視人力資源，明白吸引及挽留高質素員工對本集團長遠成功的重要性。

顧客

本集團與顧客維持良好關係，一方面鞏固現有顧客關係，另一方面與潛在顧客建立關係，現已與不少顧客保持長期合作關係。業績表現卓越，在於本集團能夠全面照顧顧客身心需要。我們已於香港設立多個大型服務中心，向顧客提供全面的一站式健康及高科技美容服務，照顧顧客各方面的需要，同時讓本集團得以集中人手、設備及資源，提升效益。

供應商

本集團與供應商關係良好，每年均會公平嚴格地評核其供應商。本集團已與供應商建立長遠合作關係，並用心經營，確保供應商瞭解本集團在產品品質及道德方面的承諾。本集團慎選供應商，並要求彼等符合若干評核準則，包括往績記錄、經驗、財政實力、聲譽、生產優質產品的能力及品質監控成效。

董事會報告

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零二五年八月五日(星期二)至二零二五年八月八日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。股東如欲出席股東週年大會並於會上表決，須不遲於二零二五年八月四日(星期一)下午四時三十分，將所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，交回本公司之香港股份登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以作登記。

建議末期股息須待股東於股東週年大會上批准後，方可作實。建議末期股息之記錄日期為二零二五年八月二十二日(星期五)營業時間結束之時。為釐定收取建議末期股息之資格，本公司將於二零二五年八月十九日(星期二)至二零二五年八月二十二日(星期五)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股東登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格收取建議末期股息，各股東須不遲於二零二五年八月十八日(星期一)下午四時三十分，將所有有關過戶文件及股票，交回本公司之香港股份登記分處卓佳證券登記有限公司(地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓)，以作登記。

主要客戶及供應商

本集團的五大客戶佔總銷售額約0.78%。五大供應商佔截至二零二五年三月三十一日止年度的總採購額約46.9%。此外，本集團的最大客戶佔總銷售額約0.21%，而本集團的最大供應商佔截至二零二五年三月三十一日止年度的總採購額約23.6%。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，董事、彼等的任何緊密聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司股本逾5%者)概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何實益權益。

可供分派儲備

於二零二五年三月三十一日，本公司可供分派儲備指股份溢價及保留盈利約818,580,000港元。

董事建議就截至二零二五年三月三十一日止年度派付末期股息每股5.3港仙。

概無訂立任何安排致使股東放棄或同意放棄任何股息。

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註17。

股本

本公司股本的詳情載於綜合財務報表附註27。

董事

於截至二零二五年三月三十一日止年度及截至本年報日期，董事為：

執行董事

歐陽江醫生(主席兼行政總裁)

歐陽慧女士

歐陽虹女士

蘇顯龍先生

獨立非執行董事

徐慧敏女士

季志雄先生

曹依萍女士

戚世昌先生(於二零二四年七月一日獲委任)

根據組織章程細則第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一在任董事須輪席退任，而每名董事須最少每三年於股東週年大會上輪席退任一次。

根據企業管治守則的守則條文B.2.3，若獨立非執行董事在任已過九年，則該獨立非執行董事的任何續任都應以獨立決議案形式由股東審議通過。徐慧敏女士及季志雄先生自二零一一年十二月五日起已獲委任為獨立非執行董事，及曹依萍女士自二零一五年八月十四日起已獲委任為獨立非執行董事，所有獨立非執行董事均已為本公司服務超過九年。董事會認為彼等仍屬獨立並應獲重選的理由將連同彼等各自的重選條件載入寄發予股東的文件。為遵守企業管治守則的守則條文B.2.4，本公司已委任一名新的獨立非執行董事，自二零二四年七月一日生效。

根據上文所述，歐陽慧女士、歐陽虹女士、曹依萍女士、徐慧敏女士及季志雄先生須於應屆股東週年大會上退任，並符合資格且願意於應屆股東週年大會上接受重選。

董事履歷詳情載於本年報第28至29頁。

董事會報告

董事服務協議

歐陽江醫生、歐陽慧女士及歐陽虹女士各自已與本公司訂立服務協議，任期由二零二四年二月十日起計為期三年，期滿後將繼續生效，除非及直至其中一方向另一方發出不少於三個月的事前書面通知終止為止，並受其服務協議所載的提早終止條文限制。

蘇顯龍先生已與本公司訂立服務合約，任期由二零二二年九月二十八日起計為期三年，期滿後將繼續生效，除非及直至其中一方向另一方發出不少於三個月的事前書面通知終止為止，並受其服務合約所載的提早終止條文限制。

獨立非執行董事徐慧敏女士及李志雄先生已分別與本公司訂立委聘書，任期由二零二四年二月十日起計為期三年，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知終止為止，並受其委聘書所載的提早終止條文限制。

獨立非執行董事曹依萍女士已與本公司訂立委聘書，任期由二零二四年八月十四日起計為期三年，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知終止為止，並受其委聘書所載的提早終止條文限制。

戚世昌先生已與本公司訂立委聘書，任期由二零二四年七月一日起計為期三年，直至其中一方向另一方發出不少於三個月的書面通知終止為止，並受其委聘書所載的提早終止條文限制。

建議於本公司應屆股東週年大會上接受重選的董事，概無訂立本集團不可於一年內免付賠償(法定補償除外)終止的服務合約。

股權掛鈎協議

於截至二零二五年三月三十一日止年度內訂立或於本年度末時仍然存續的股權掛鈎協議詳情載列如下：

購股權計劃

下文概述購股權計劃的主要條款，其由股東於二零二一年八月十三日(「採納日期」)舉行的本公司股東週年大會上採納。購股權計劃的條款符合上市規則第十七章的條文。

(a) 設立購股權計劃的目的

設立購股權計劃旨在向為本集團的利益作出努力的人士及各方提供獲得本公司股權的機會，藉以使彼等的利益與本集團相聯一致，激勵彼等為本集團的利益而奮鬥。

(b) 購股權計劃參與者

董事會可絕對酌情向所有董事（不論為執行董事或非執行董事，亦不論屬獨立與否）、任何僱員（不論為全職或兼職）、董事會絕對認為曾對本公司或本集團作出貢獻的本公司或本集團任何諮詢人或顧問（不論以僱傭、合約或榮譽顧問形式，亦不論以有薪或義務形式聘請）授出。

(c) 購股權計劃下可供發行的股份總數

因行使購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃項下授出的所有購股權而可予配發及發行的股份總數，合共不得超出於採納日期全部已發行股份總數的10%（「計劃授權上限」），惟本公司取得股東批准則除外。

於本年報日期，根據購股權計劃可供發行的未行使購股權數目涉及110,322,339股股份，相當於已發行股份總數約8.78%（不包括庫存股）。

(d) 購股權計劃下各參與者的配額上限

截至授出日期止的任何12個月期間內，因根據購股權計劃授予各參與者的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使而已發行及將予發行的股份總數，不得超過已發行股份總數的1%。

董事會建議向身為本公司主要股東或獨立非執行董事（或其附屬公司）的參與者或任何彼等各自的聯繫人授出購股權時，倘有關購股權獲悉數行使，會導致因截至董事會建議授出日期（包括該日）（「有關日期」）止12個月期間已經及將會根據購股權計劃及本公司其他購股權計劃授予該參與者的所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使而已經及將予發行的股份，合共相當於有關日期已發行股份總數逾0.1%，則有關建議授出購股權及向身為本公司（或其附屬公司）主要股東或獨立非執行董事之承授人授出購股權之條款之任何建議變動須經本公司股東於股東大會上以投票表決方式批准，而本公司所有關連人士須根據上市規則的規定於股東大會上放棄投票贊成決議案。

(e) 行使購股權的時間

承授人可於董事會可能絕對酌情釐訂的期間內，隨時根據購股權計劃的條款行使購股權，惟有關期間不得超過由授出日期起計十年。

(f) 歸屬期

根據上市規則，董事會可全權酌情決定授予合資格參與者的購股權(如有)的條款及條件，包括歸屬日期、歸屬期、任何表現目標或任何其他條件(無論是否具有限制性)，作為歸屬條件。

(g) 接納購股權付款

購股權的承授人於接納授出購股權的要約時須向本公司支付的金額為1港元。

(h) 接納購股權的期間

授出購股權的要約須於由作出有關要約日期起計二十八日內接納。

(i) 釐定購股權行使價的基準

因行使已授出購股權而發行的每股股份的認購價應由董事會全權酌情釐定並通知參與者(須於要約函件內列明)，且不得低於下列最高者：

- (i) 股份於購股權授出日期(必須為營業日)於聯交所每日報價表所報的收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權授出日期前連續五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及
- (iii) 股份的面值。

(j) 購股權計劃有效期

購股權計劃將於由採納日期起計十年內有效。因此，購股權計劃將於二零三一年八月十二日屆滿。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，購股權計劃下的購股權變動詳情如下：

承授人 姓名或類別	購股權授出日期	行使價 (港元)	歸屬期	行使期	購股權數目					
					於 二零二四年 四月一日 的結餘	年內 已授出	年內 已行使	年內 已失效	年內 已註銷	於 二零二五年 三月 三十一日 的結餘
董事										
歐陽江醫生 (附註1)	二零二三年十二月十二日	3,346港元	二零二三年十二月十二日至 二零二四年十二月十一日	二零二四年十二月十二日至 二零二三年十二月十一日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
(附註2)	二零二五年一月七日	2,208港元	二零二五年一月七日至 二零二六年一月六日	二零二六年一月七日至 二零二五年一月六日	—	1,256,000	—	—	—	1,256,000
歐陽慧女士 (附註1)	二零二三年十二月十二日	3,346港元	二零二三年十二月十二日至 二零二四年十二月十一日	二零二四年十二月十二日至 二零二三年十二月十一日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
(附註2)	二零二五年一月七日	2,208港元	二零二五年一月七日至 二零二六年一月六日	二零二六年一月七日至 二零二五年一月六日	—	1,256,000	—	—	—	1,256,000
歐陽虹女士 (附註1)	二零二三年十二月十二日	3,346港元	二零二三年十二月十二日至 二零二四年十二月十一日	二零二四年十二月十二日至 二零二三年十二月十一日	1,256,000	—	—	—	—	1,256,000
(附註2)	二零二五年一月七日	2,208港元	二零二五年一月七日至 二零二六年一月六日	二零二六年一月七日至 二零二五年一月六日	—	1,256,000	—	—	—	1,256,000
總計					3,768,000	3,768,000	—	—	—	7,536,000

附註：

1. 緊接授出日期(即二零二三年十二月十一日)(授出該等購股權之日)前的股份收市價為3.260港元。購股權概無附帶績效目標。
2. 緊接授出日期(即二零二五年一月六日)(授出該等購股權之日)前的股份收市價為2.210港元。購股權概無附帶績效目標。

於截至二零二五年三月三十一日止年度授出的購股權的估計公允值約為1,948,000港元。已授出購股權的估計公允值乃經計及授出購股權之條款及條件按布萊克 — 舒爾斯期權定價模型(Black-Scholes option pricing model)計量，每份購股權公允值為0.5171港元。由於所作假設及所用模型的限制，計算得出的公允值本身可能存在主觀因素及不確定性。每份購股權的價值會隨著若干主觀假設的不同變數出現變動。所採用的變數的任何變動均可能會對購股權公允值的估算構成重大影響。

於二零二四年四月一日及二零二五年三月三十一日，根據計劃授權上限可供授出及根據購股權計劃可供發行的購股權總數分別為114,090,339份及110,322,339份。購股權計劃並無設立服務提供者分項限額。

於截至二零二五年三月三十一日止年度，就根據購股權計劃授出的3,768,000份購股權而可能發行的股份數目除以年內已發行普通股加權平均數1,256,197,771股約為0.30%。

董事會報告

董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二五年三月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須通知本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被視為或當作擁有的權益或淡倉），或須記錄在本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則以其他方式通知本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於股份的好倉

董事姓名	權益性質	普通股數目	根據購股權持有的相關股份數目	佔本公司已發行股本的百分比 (附註2)
歐陽江醫生	實益擁有人	114,834,747 (L)	2,512,000	75.18%
	受控制法團權益(附註1)	827,169,021 (L)	—	
歐陽慧女士	實益擁有人	—	2,512,000	66.04%
	受控制法團權益(附註1)	827,169,021 (L)	—	
歐陽虹女士	實益擁有人	—	2,512,000	66.04%
	受控制法團權益(附註1)	827,169,021 (L)	—	
蘇顯龍先生	實益擁有人	140,000 (L)	—	0.01%

(ii) 於本公司相聯法團的股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	股權概約百分比
歐陽江醫生	Sure Sino Investments Limited	實益擁有人	54.65%
歐陽虹女士	Sure Sino Investments Limited	實益擁有人	22.68%
歐陽慧女士	Sure Sino Investments Limited	實益擁有人	22.67%

(L)：好倉

附註：

1. Sure Sino Investments Limited持有該827,169,021股股份，其中159,123,029股股份透過其全資附屬公司Perfect Medical Charity Foundation Limited持有，208,306,511股股份則透過其全資附屬公司Earlson Holdings Limited持有。歐陽江醫生、歐陽慧女士及歐陽虹女士實益擁有Sure Sino Investments Limited全部已發行股本。根據證券及期貨條例，歐陽江醫生、歐陽慧女士及歐陽虹女士被當作於Sure Sino Investments Limited所持的827,169,021股股份中擁有權益。
2. 該百分比指擁有權益股份數目除以於二零二五年三月三十一日的已發行股份數目（即1,256,197,771股股份）。

除上文所披露者外，於二零二五年三月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債券中擁有或被當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被視為或當作擁有的權益或淡倉），或須記錄在本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的任何權益或淡倉，或根據標準守則以其他方式通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事收購股份或債券的權利

本公司或其任何控股公司、其附屬公司或其同系附屬公司於截至二零二五年三月三十一日止年度內任何時間概無訂立任何安排，令本公司董事及最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可持有本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

董事會報告

競爭性權益

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司董事、管理層股東、主要股東或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)概無於與本集團業務競爭或可能合作的任何業務中擁有任何權益。本公司已獲董事及控股股東提供或向彼等取得確認，以確保彼等概無從事競爭業務。董事及控股股東已參與培訓或研讀閱讀材料，以瞭解彼等於競爭業務方面的責任。獨立非執行董事亦已檢討控股股東遵守不競爭承諾的情況。

主要股東於本公司的股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二五年三月三十一日，除上文「董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所披露本公司若干董事及最高行政人員的權益外，於本公司的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益的人士，或擁有記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉的任何其他主要股東如下：

股東名稱	身份	所持有已發行 普通股數目	佔本公司已發行 股本的百分比 (附註2)
Sure Sino Investments Limited	實益擁有人	459,739,481 (L)	36.60%
	受控制法團權益 (附註1)	367,429,540 (L)	29.24%
Earlson Holdings Limited(附註1)	實益擁有人	208,306,511 (L)	16.58%
Perfect Medical Charity Foundation Limited(附註1)	實益擁有人	159,123,029 (L)	12.66%

(L)：好倉

附註：

1. Sure Sino Investments Limited實益擁有Earlson Holdings Limited及Perfect Medical Charity Foundation Limited(前稱Market Event Holdings Limited)的全部已發行股本。根據證券及期貨條例，Sure Sino Investments Limited被當作分別於Earlson Holdings Limited所持的208,306,511股股份及Perfect Medical Charity Foundation Limited所持的159,123,029股股份中擁有權益。
2. 該百分比指擁有權益股份數目除以於二零二五年三月三十一日的已發行股份數目(即1,256,197,771股股份)。

除上文所披露者外，於二零二五年三月三十一日，據董事所知，概無任何其他人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何其他成員公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上的權益，或任何其他主要股東擁有記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉。

公眾持股量充足程度

根據本公司可公開獲得的資料及據董事所知，於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司維持上市規則所規定的公眾持股量。

捐款

本集團於截至二零二五年三月三十一日止年度捐款178,000港元（二零二四財政年度：309,000港元）。

董事合約權益

本公司、其控股公司或其任何附屬公司並無訂立於二零二五年三月三十一日或截至二零二五年三月三十一日止年度內任何時間存續而董事直接或間接擁有重大權益的重大合約。

管理合約

截至二零二五年三月三十一日止年度內並無訂立或存在任何有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

董事於競爭業務的權益

於二零二五年三月三十一日，董事或彼等各自的聯繫人概無從事與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何權益。

董事於重大交易、安排及合約之重大權益及控股股東於重大合約之權益

據本公司所知及本公司可得資料，於二零二五年三月三十一日或截至該日止年度內，概無任何與集團業務相關且符合以下條件之重大交易、安排及合約（包括提供服務之合約）持續存在：本公司附屬公司或其母公司作為協議方，且任何董事在其中擁有重大利益（無論直接或間接）；亦無任何上市發行人或其任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司之間的重大合約（包括提供服務之合約）。

董事會報告

關連方交易

於截至二零二五年三月三十一日止年度內進行的關連方交易詳情載於綜合財務報表附註35。該等關連方交易並不符合上市規則所界定的關連交易或持續關連交易的定義。

退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註14。

獨立性確認書

本公司已收到各獨立非執行董事依照上市規則第3.13條就其獨立性所發出的確認書，並認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島(本公司於該司法權區註冊成立)法律並無有關優先購買權的條文。

稅項寬減及豁免

董事並不知悉任何因持有本公司證券而提供予股東的稅務寬減及豁免。

董事彌償

本公司已投購適當董事及高級職員責任保險，而有關為董事利益而訂立的獲准許彌償條文現正生效，並於截至二零二五年三月三十一日止年度一直生效。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股)。

企業管治

本公司一直保持高水平的企業管治常規。本公司採納的企業管治常規詳情載於本年報第30至45頁的企業管治報告。董事相信，企業管治目標着眼於長期財務表現而非短期回報。董事會不會冒不必要的風險為獲取短期收益而犧牲長遠目標。

五年財務概要

本集團於過往五個財政期間的業績及資產負債概要載於本年報第5頁的財務概要一節內。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所已審核截至二零二三年、二零二四年及二零二五年三月三十一日止年度的綜合財務報表，而其將於本公司應屆股東週年大會結束時告退，惟符合資格並願意應聘連任。本公司將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案，以續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。於過去三年內，本公司核數師並無變動。

代表董事會

主席

歐陽江

香港，二零二五年六月二十七日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致完美醫療健康管理有限公司的股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

完美醫療健康管理有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第68至136頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二五年三月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括重大會計政策信息及其他解釋信息。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告會計準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二五年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會就這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項 — 續

我們在審計中識別的關鍵審計事項乃關於療程服務銷售的收益確認。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

療程服務銷售的收益確認

(參閱綜合財務報表附註2.2.12(a))

於截至二零二五年三月三十一日止年度，療程服務合約的收益約1,102,534,000港元已於貴集團的綜合全面收益表內確認。於二零二五年三月三十一日，貴集團就療程服務合約銷售有遞延收益約190,146,000港元。

誠如綜合財務報表附註6所述，當貴集團向顧客提供服務時，即確認來自提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務的收益。尚未提供相關服務的已收療程套票款項會於綜合資產負債表內確認為遞延收益。

我們就療程服務銷售的收益確認執行的審計程序包括：

- 我們了解並評估關鍵控制及未使用的權利估計的評估過程，並透過考慮估計的不確定性、複雜性及主觀性的程度評估重大錯報的內在風險；
- 我們了解並評估貴集團對提供療程服務的收益確認的關鍵控制，包括將已收療程套票款項入賬列作遞延收益、按已提供療程服務的數目確認收益，及於相關服務期結束時確認任何剩餘遞延收益；
- 我們以抽樣方式檢測療程服務銷售的收益確認的關鍵控制；

關鍵審計事項 — 續

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

貴集團就其服務合約實施六個月合約屆滿政策。顧客可能無法於服務期內使用其所有合約權利，而該等未使用療程稱為「未使用的權利」。管理層根據顧客使用 貴集團預付套票的過往數據及預期未來使用模式估計預期未使用的權利之金額，並按顧客的使用療程模式比例確認收益。

於確認所提供的療程收益及未使用的權利後，任何於相關服務期末的剩餘遞延收益會悉數於綜合全面收益表內確認為收益。

我們關注此範疇的原因在於估計未使用的權利實屬主觀，並需要重大管理層判斷；而由於涉及的收益交易金額龐大，因而已分配重大審計資源就療程服務銷售的收益確認執行審計程序。

- 我們以抽樣方式檢測於報告期內確認的收益金額及於報告期末作遞延處理的收益金額的計量，當中會參考療程服務合約、已收款項及相關療程服務記錄。此舉主要涉及：
 - a. 確認療程服務合約所列的合約總額與銀行收據記錄一致；
 - b. 確認療程服務合約所列的療程數目及類別與療程服務記錄一致；
 - c. 將療程服務記錄所顯示的已使用療程數目及類別與經相關顧客確認的相應文件作對比檢查；及
 - d. 按顧客的使用療程比例重新計量已確認未使用的權利金額。
- 我們透過進行以下程序評估管理層對未使用的權利之估計是否合理：
 - a. 抽樣測試得出估計的過往顧客使用情況數據是否準確；及
 - b. 透過與近期使用趨勢及年終後的實際使用率比較，評估使用過往使用率以估計預期未來使用率是否適當。

依照上述程序，我們認為就療程服務銷售的收益確認有可得審計證據支持。

獨立核數師報告

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 — 續

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映有關交易和事項。
- 計劃及執行集團審計，以就 貴集團內實體或業務單位的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以對綜合財務報表形成審計意見提供基礎。我們負責指導、監督及審閱為 貴集團審計而執行的審計工作。我們為審計意見承擔總體責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 — 續

除其他事項外，我們與董事溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向董事提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與董事溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃煒邦(執業證書編號：P04878)。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二五年六月二十七日

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	6	1,127,863	1,393,339
其他收入	7	4,196	7,724
其他虧損淨額	8	(393)	(944)
存貨及消耗品成本		(17,826)	(27,573)
僱員福利開支	14	(408,885)	(471,650)
市場推廣開支		(140,305)	(159,596)
物業、廠房及設備折舊	17	(67,491)	(78,899)
使用權資產折舊	18	(110,850)	(123,063)
物業短期租賃相關開支	18	(7,591)	(8,160)
其他營運開支	9	(127,082)	(148,797)
營運利潤		251,636	382,381
財務收入	10	11,991	12,566
財務費用	10	(11,078)	(11,224)
財務收入淨額	10	913	1,342
除所得稅前利潤		252,549	383,723
所得稅開支	11	(46,179)	(73,324)
年內利潤		206,370	310,399
以下各方應佔：			
本公司權益持有人		206,895	315,800
非控股權益		(525)	(5,401)
年內利潤		206,370	310,399
年內本公司權益持有人應佔每股盈利			
— 基本	13	16.5港仙	25.1港仙
— 攤薄	13	16.5港仙	25.1港仙

綜合全面收益表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年內利潤		206,370	310,399
其他全面收益／(虧損)：			
其後已或可重新分類至損益賬的項目：			
貨幣換算差額		(146)	(22,212)
其後將不會被重新分類至損益賬的項目：			
貨幣換算差額		7	—
按公允值計入其他全面收益的投資：			
計入儲備的公允值收益／(虧損)		31,518	(16,326)
年內其他全面收益／(虧損)總額，已扣除稅項		31,379	(38,538)
年內全面收益總額		237,749	271,861
以下各方應佔：			
本公司權益持有人		238,267	277,262
非控股權益		(518)	(5,401)
		237,749	271,861

上述綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合資產負債表

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	109,712	146,979
使用權資產	18	205,771	260,748
按金及預付款項	23	38,288	40,749
按公允值計入其他全面收益的金融資產	19	95,513	59,717
遞延所得稅資產	29	15,016	16,474
		464,300	524,667
流動資產			
存貨	21	13,962	6,445
應收貿易賬款	22	28,362	62,784
其他應收款項、按金及預付款項	23	34,729	52,641
原期限超過三個月的定期存款	24	137,727	—
已抵押銀行存款	25	7,754	7,874
現金及現金等價物	26	249,074	567,401
		471,608	697,145
資產總值		935,908	1,221,812
權益			
本公司權益持有人應佔資本及儲備			
股本	27	125,619	125,619
儲備	28	254,330	371,892
		379,949	497,511
非控股權益		(1,221)	(703)
總權益		378,728	496,808

綜合資產負債表

於二零二五年三月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
負債			
非流動負債			
還原成本撥備	30	14,025	12,703
租賃負債	18	116,370	171,662
遞延收益	33	2,686	—
遞延所得稅負債	29	24,857	23,819
		157,938	208,184
流動負債			
還原成本撥備	30	1,938	5,348
應付貿易賬款	31	861	1,070
應計款項及其他應付款項	32	52,800	75,295
租賃負債	18	100,277	97,064
遞延收益	33	197,453	260,807
應付稅項		45,913	77,236
		399,242	516,820
負債總額		557,180	725,004
總權益及負債		935,908	1,221,812

上述綜合資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

第68至136頁的綜合財務報表已於二零二五年六月二十七日獲董事會批准，並由下列董事代表董事會簽署。

歐陽江
董事

歐陽慧
董事

綜合權益變動表

截至二零二五年三月三十一日止年度

本公司權益持有人應佔權益

	股本 千港元	股份溢價 千港元	法定儲備 千港元	股本贖回 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	以股份付款 補償儲備 千港元	按公允值 計入其他 全面收益 的金融資產 儲備 千港元	保留盈利 千港元	小計 千港元	非控股權益 千港元	總計 千港元
截至二零二五年三月三十一日止年度 於二零二四年四月一日	125,619	263,462	13,273	8,329	(43,310)	1,304	(65,903)	194,737	497,511	(703)	496,808
全面收益											
年內利潤	—	—	—	—	—	—	—	206,895	206,895	(525)	206,370
其他全面(虧損)/收益											
貨幣換算差額	—	—	—	—	(146)	—	—	—	(146)	7	(139)
按公允值計入其他全面收益的投資： — 計入儲備的公允值收益	—	—	—	—	—	—	31,518	—	31,518	—	31,518
全面(虧損)/收益總額	—	—	—	—	(146)	—	31,518	206,895	238,267	(518)	237,749
與擁有人進行的交易總額(直接於權益確認)											
以股份付款(附註15)	—	—	—	—	—	3,444	—	—	3,444	—	3,444
股息 — 現金股息(附註12)	—	(69,091)	—	—	—	—	—	(290,182)	(359,273)	—	(359,273)
	—	(69,091)	—	—	—	3,444	—	(290,182)	(355,829)	—	(355,829)
於二零二五年三月三十一日	125,619	194,371	13,273	8,329	(43,456)	4,748	(34,385)	111,450	379,949	(1,221)	378,728
截至二零二四年三月三十一日止年度 於二零二三年四月一日	125,653	336,459	13,273	8,295	(21,098)	—	(50,486)	200,177	612,273	—	612,273
全面收益											
年內利潤	—	—	—	—	—	—	—	315,800	315,800	(5,401)	310,399
其他全面(虧損)/收益											
貨幣換算差額	—	—	—	—	(22,212)	—	—	—	(22,212)	—	(22,212)
按公允值計入其他全面收益的投資： — 計入儲備的公允值虧損 — 出售相關金融資產時轉回保留盈利的 公允值虧損	—	—	—	—	—	—	(16,326)	—	(16,326)	—	(16,326)
	—	—	—	—	—	—	909	(909)	—	—	—
全面(虧損)/收益總額	—	—	—	—	(22,212)	—	(15,417)	314,891	277,262	(5,401)	271,861
與擁有人進行的交易總額(直接於權益確認)											
以股份付款(附註15)	—	—	—	—	—	1,304	—	—	1,304	—	1,304
購回及註銷普通股(附註27)	(34)	(1,394)	—	34	—	—	—	—	(1,394)	—	(1,394)
股息 — 現金股息(附註12)	—	(71,603)	—	—	—	—	—	(320,331)	(391,934)	—	(391,934)
非控股權益注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,698	4,698
	(34)	(72,997)	—	34	—	1,304	—	(320,331)	(392,024)	4,698	(387,326)
於二零二四年三月三十一日	125,619	263,462	13,273	8,329	(43,310)	1,304	(65,903)	194,737	497,511	(703)	496,808

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

綜合現金流量表

截至二零二五年三月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
經營活動所得現金流量			
營運產生的現金	36(a)	397,288	570,916
已收利息		9,903	12,566
已付所得稅		(74,313)	(86,359)
經營活動所產生現金淨額		332,878	497,123
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備		(33,436)	(54,179)
出售物業、廠房及設備的所得款項	36(b)	4,364	150
就租賃物業支付的還原成本	30	(1,216)	(4,106)
出售按公允值計入其他全面收益的金融資產的所得款項	19	—	8,508
購買按公允值計入其他全面收益的金融資產	19	(5,216)	—
來自按公允值計入其他全面收益的金融資產之股息收入		1,303	1,974
出售原期限超過三個月的有期存款		100,912	210,217
購買原期限超過三個月的有期存款		(238,639)	—
投資活動(所耗用)/所產生現金淨額		(171,928)	162,564
融資活動所得現金流量			
已付股息	12	(359,273)	(391,934)
購回普通股	27	—	(1,394)
支付租賃負債之本金部分	36(c)	(107,600)	(121,116)
支付租賃負債之利息部分	36(c)	(11,078)	(11,224)
非控股權益注資		—	4,698
融資活動所耗用現金淨額		(477,951)	(520,970)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(317,001)	138,717
於四月一日的現金及現金等價物		567,401	439,193
外匯匯率變動影響		(1,326)	(10,509)
於三月三十一日的現金及現金等價物		249,074	567,401

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務報表附註

1 一般資料

完美醫療健康管理有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於香港(「香港」)、中華人民共和國(「中國」)、澳門、澳洲及新加坡提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務。

本公司於二零一一年三月十一日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3條法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司的股份於二零一二年二月十日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

除非另有註明，否則本綜合財務報表以港元(「港元」)呈列。本綜合財務報表於二零二五年六月二十七日獲董事會批准刊發。

2 編製基準及會計政策概要

下文載列編製本綜合財務報表時應用的主要會計政策。除非另有註明，否則該等政策於所有呈列年度一直貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表已按照香港會計師公會頒佈的《香港財務報告會計準則》(其為統稱詞彙，指所有適用的個別香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮譯)及香港法例第622章香港公司條例的披露規定編製。綜合財務報表已根據歷史成本慣例編製，並透過按公允值計入其他全面收益的金融資產(按公允值列賬)重估作出修改。

編製符合《香港財務報告會計準則》的綜合財務報表須運用若干關鍵會計估計，亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。於附註4披露的範圍涉及較多判斷或較為複雜，或對綜合財務報表而言屬重大的假設及估計。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.1 編製基準 — 續

(a) 本集團採納的經修訂準則及詮釋

香港會計準則第1號修訂	負債分類為流動或非流動及具有契諾的非流動負債
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號修訂	供應商融資安排
香港財務報告準則第16號修訂	售後租回的租賃負債
香港詮釋第5號修訂(經修訂)	財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款的有期貸款的分類

採納該等經修訂準則及詮釋並無對本集團的會計政策及綜合財務報表產生重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂準則及詮釋

香港會計準則第21號及香港財務報告準則第1號修訂	缺乏可兌換性 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號修訂	金融工具的分類及計量 ⁽²⁾
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及香港會計準則第7號	香港財務報告會計準則年度改進 — 第11卷 ⁽²⁾
香港財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ⁽³⁾
香港財務報告準則第19號	非公共受托責任附屬公司 — 披露 ⁽³⁾
香港詮釋第5號修訂	財務報表呈報 — 借款人對載有按要求償還條款的有期貸款的分類 ⁽³⁾
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁽⁴⁾

(1) 就本集團於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間生效

(2) 就本集團於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

(3) 就本集團於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效

(4) 就本集團於特定日期或之後開始的年度期間生效

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.1 編製基準 — 續

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂準則及詮釋 — 續

本集團並無提早採納上述新訂及經修訂準則及詮釋，且現正評估該等新訂及經修訂準則及詮釋對本集團會計政策及綜合財務報表的影響。

2.2 重大會計政策

2.2.1 綜合入賬

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至二零二五年三月三十一日止的財務報表。

附屬公司指本集團擁有控制權的所有實體。當本集團因參與某實體而可獲得或有權獲得可變回報，並有能力透過其對該實體的權力影響該等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司由其控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬，並由控制權終止當日起取消綜合入賬。

本集團應用收購會計法將業務合併入賬。就收購附屬公司轉讓的代價為本集團轉讓資產、承擔對所收購公司前擁有人的負債及發行股權的公允值。所轉讓的代價包括或然代價安排產生的任何資產或負債的公允值。業務合併中收購的可識別資產以及承擔的負債及或然負債初始按收購日期的公允值計量。

根據逐項收購基準，本集團確認於所收購公司的任何非控股權益。於所收購公司的非控股權益倘於清盤時成為現有擁有權權益，並賦予其持有人按比例分佔實體資產淨值的權利，則按所收購公司的可識別資產淨值的公允值或現有擁有權權益按比例分佔的已確認金額計量。除非《香港財務報告會計準則》規定採用另一計量基準，否則非控股權益的所有其他組成部分均按其於收購日期的公允值計量。

有關收購的費用於產生時支銷。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.1 綜合入賬 — 續

所轉讓代價、於所收購公司任何非控股權益的金額及過往於所收購公司任何股權於收購日期的公允值，超過所收購可識別資產淨值的公允值的差額會入賬列為商譽。倘於議價購買中所轉讓代價、所確認非控股權益及所計量過往所持權益合計低於所收購附屬公司資產淨值的公允值，則該差額會直接於損益賬內確認。

本集團會對銷集團內公司間交易、交易結餘及未變現收益。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採納的政策保持一致。

附屬公司的業績及權益中的非控股權益分別於綜合損益表、全面收益表、權益變動表及財務狀況表中單獨列示。

於附屬公司的投資按成本扣除減值(如有)入賬。成本包括投資直接應佔成本。附屬公司業績由本公司按已收及應收股息入賬。

倘來自於附屬公司的投資的股息超過該附屬公司於宣派股息期間的全面收益總額或倘獨立財務報表中該項投資的賬面金額超過綜合財務報表中投資對象淨資產(包括商譽)的賬面金額，則於收取該等股息時須對於附屬公司的投資進行減值測試。

2.2.2 分部報告

經營分部的報告方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。本集團視制定策略性決定的本公司董事為主要經營決策者，負責分配經營分部資源及評估經營分部表現。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.3 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體財務報表內包括的項目均利用該實體經營的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。本公司的功能及呈列貨幣為港元，其綜合財務報表以港元呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易按交易日期或項目重新計量的估值日期通行的匯率換算為功能貨幣。結算上述交易及按年末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債產生的外匯損益於損益賬內確認。

以外幣按公允值計量的非貨幣項目採用釐定公允值之日的匯率進行換算。按公允值列賬的資產及負債的換算差額呈報為公允值收益或虧損的一部分。

(iii) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有集團實體（有關貨幣的經濟概無出現惡性通脹）的業績及財務狀況按以下方法換算為呈列貨幣：

- (a) 各資產負債表所呈列的資產及負債以該資產負債表結算日的收市匯率換算；
- (b) 各全面收益表的收入及支出按平均匯率換算（惟該平均值並非有關交易日通行匯率累計影響的合理近似值則作別論，在此情況收入及支出均按交易日匯率換算）；及
- (c) 所產生的所有匯兌差額於其他全面收益內確認。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.3 外幣換算 — 續

(iii) 集團公司 — 續

因收購海外實體而產生的商譽及公允值調整被視作海外實體的資產及負債處理，並按收市匯率換算。所產生的匯兌差額於其他全面收益內確認。

2.2.4 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

其後成本僅在很可能為本集團帶來與該項目相關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠地計量時，方計入資產賬面金額或確認為一項獨立資產(倘適用)。所有其他維修及保養成本在產生的報告期間內於損益賬內扣除。

物業、廠房及設備的折舊以直線法計算，以於估計可使用年期將各資產的成本分配至其餘值(如有)，詳情如下：

機器及設備	20%至30%
傢具及裝置	20%至30%
辦公室設備	20%至30%
汽車	20%
租賃裝修	2%或未屆滿租賃期(以較短者為準)
土地及樓宇	3%

於各結算日，本集團會審閱並調整(倘適用)資產的餘值及可使用年期。倘資產的賬面金額超過其估計可收回金額，則資產的賬面金額會即時撇減至其可收回金額。

出售物業、廠房及設備收益及虧損透過比較所得款項與賬面金額釐定，並於損益賬內確認。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.5 非金融資產減值

每當有事件出現或情況改變顯示賬面金額可能無法收回時，本集團會審閱資產有否出現減值。本集團按資產賬面金額超出其可收回金額的差額確認減值虧損。可收回金額以資產公允值扣除銷售成本與使用價值兩者之間的較高者為準。於評估減值時，資產按可分開識別現金流量的最低層次（「現金產生單位」）組合。在各報告日期，本集團會審閱已蒙受減值的非金融資產（商譽除外）的減值是否可以撥回。

2.2.6 金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產分類為以下計量類別：

- 其後按公允值計量（計入其他全面收益或計入損益賬）的金融資產；及
- 按攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於實體管理金融資產的業務模式及現金流量的合約條款。

就按公允值計量的資產而言，其收益及虧損於損益賬或其他全面收益列賬。對於並非持作買賣的權益工具投資，則取決於本集團是否於初始確認時不可撤銷地選擇按公允值計入其他全面收益將股本投資入賬。

當且僅當管理該等資產之業務模式發生變動時，本集團方會對債務投資進行重新分類。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.6 金融資產 — 續

(ii) 確認及計量

金融資產的常規買賣於交易日(即本集團承諾購買或出售資產的日期)確認。於收取金融資產所得現金流量的權利屆滿或已轉讓且本集團已轉移擁有權的絕大部分風險及回報時，即終止確認金融資產。

初始確認時，本集團按金融資產之公允值加(倘並非按公允值計入損益賬之金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量金融資產。按公允值計入損益賬之金融資產之交易成本於綜合全面收益表支銷。

在確定具有嵌入式衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，須從金融資產的整體進行考慮。

權益工具

本集團其後按公允值計量所有股本投資。倘本集團管理層選擇於其他全面收益呈列股本投資之公允值收益及虧損，則於終止確認投資後，概無後續重新分類公允值收益及虧損至損益賬。當本集團收取股息付款的權利確立時，該等投資之股息繼續於綜合全面收益表確認。

按公允值計入損益賬之金融資產公允值變動於綜合全面收益表確認為「其他虧損淨額」(如適用)。按公允值計入其他全面收益計量之股本投資之減值虧損(及減值虧損撥回)不會與其他公允值變動分開列報。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.6 金融資產 — 續

(iii) 金融資產減值

本集團按攤銷成本計量的金融資產須遵守香港財務報告準則第9號的預期信貸虧損模式。本集團就與按攤銷成本列賬的資產有關的預期信貸虧損進行前瞻性評估。所應用減值方法取決於其信貸風險有否顯著增加。附註3.1(b)載列本集團如何釐定信貸風險有否顯著增加的詳情。

就應收貿易賬款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號允許的簡化方法，其中規定預期全期虧損須自初始確認應收貿易賬款起確認。撥備矩陣根據有類似信貸風險特徵的應收貿易賬款於預期年期內的過往觀察違約率釐定，並按未來估計調整。於各報告日期，本集團會更新過往觀察違約率及分析未來估計的變動。

就其他應收款項及按金而言，視乎信貸風險自初始確認後有否顯著增加，本集團計量減值為12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損。倘其他應收款項及按金的信貸風險自初始確認後顯著增加，則減值計量為全期預期信貸虧損。

2.2.7 應收款項

應收款項初始以公允值確認，隨後利用實際利率法以攤銷成本(扣除任何減值撥備)計量。

2.2.8 金融負債及權益工具

本集團發行的金融負債及權益工具根據所訂立合約安排的性質以及金融負債及權益工具的定義分類。金融負債(如附註20所披露)初始按公允值計量，其後則以實際利率法按攤銷成本計量。權益工具指不符合金融負債定義，並證明在扣除所有負債後於本集團資產中擁有剩餘權益的任何合約。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.8 金融負債及權益工具 — 續

普通股分類為權益。因發行新股或購股權而直接產生的遞增成本，經扣除稅項後在權益內以所得款項扣減列示。

2.2.9 即期及遞延所得稅

年度所得稅開支包括即期及遞延稅項。所得稅在損益賬內確認，惟與其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關者則除外。在此情況下，稅項亦分別在其他全面收益或直接於權益內確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出依照本集團營運及產生應課稅收入所在地於結算日已制定或實質上制定的稅法計算。管理層就適用稅務規例有待詮釋的情況定期評估報稅表中應採取的立場，並在適用情況下依照預期向稅務機關支付的款項作出撥備。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅以負債法，就資產與負債的稅基與作財務報告用途的賬面金額所產生的暫時差額確認。然而，倘遞延所得稅乃源自初始確認交易（業務合併除外）的資產或負債，並於交易時不影響會計或應課稅利潤或虧損，則不會將有關稅項入賬。遞延所得稅按於結算日已制定或實質上制定，且預期將於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債清償時適用的稅率（及稅法）釐定。

僅在可能有未來應課稅利潤可用於抵銷暫時差額的情況下，本集團方會確認遞延所得稅資產。

倘本公司得以控制撥回海外業務投資賬面金額與稅基之間的暫時差額的時間，且有關差額可能不會在可見將來予以撥回，則不會就暫時差額確認遞延所得稅負債與資產。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.9 即期及遞延所得稅 — 續

(c) 抵銷

當有在法律上可強制執行的權利抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，且遞延所得稅資產與負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅，並有意按淨額基準清償結餘時，本集團會抵銷遞延所得稅資產與負債。

即期及遞延所得稅於損益賬內確認，惟與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關者除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

2.2.10 僱員福利

(a) 退休金責任

本集團參與多項為所有相關僱員設立的界定供款退休福利計劃。該等計劃一般透過向政府或信託管理基金成立的計劃付款籌集資金。

界定供款計劃指本集團以強制、合約或自願基準向獨立實體作出供款的退休金計劃。倘有關基金並無足夠資產向所有僱員支付本期間及過往期間的僱員服務相關福利，則本集團並無法定或推定責任支付進一步供款。

所有退休金計劃的供款均全額即時歸屬，而本集團並無尚未歸屬的福利可供扣減其未來供款。

(b) 花紅計劃

當本集團因僱員提供服務而承擔現時法定或推定責任，且有關責任能可靠地估計時，支付花紅的預期成本會確認為負債。花紅計劃的負債預期於十二個月內結清，並按清償時預期支付的數額計量。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.11 撥備

當本集團因過往事件而承擔現時法定或推定責任，並很有可能須流出資源以履行有關責任，且有關金額能可靠地估計時，本集團會確認撥備。本集團不會就未來的營運虧損確認撥備。

倘出現多項類似責任，則本集團會於考慮整體責任類別後釐定清償責任是否可能導致資源流出。即使同類責任內任何一個項目導致資源流出的可能性不大，仍會確認撥備。

撥備以稅前利率按照清償有關責任所需的預期開支的現值計量，該利率反映當前市場對金錢時間值及有關責任特定風險的評估。隨時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

2.2.12 收益確認

收益包括就本集團於日常業務過程中銷售服務已收或應收代價的公允值。所示收益已扣除增值稅、退貨、服務退款及折扣，並已抵銷本集團內部銷售。

倘本集團預期收回取得與顧客所訂立合約的遞增成本（如已付或應付員工的銷售佣金），則該等成本可於本集團的綜合資產負債表撥充資本作為遞延成本。倘撥充資本，該等遞延成本在與其相關的遞延收益確認為收益的期間內在綜合全面收益表確認。

(a) 療程服務銷售

本集團於向顧客提供服務的某一時間點確認來自提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務的收益。尚未提供相關服務的已收療程套票款項會作遞延，並於綜合資產負債表確認為「遞延收益」。

本集團對療程服務合約銷售實施六個月合約屆滿政策。顧客可能無法於服務期內使用所有合約權利，而該等未使用的療程被稱為「未使用的權利」。預期未使用的權利金額由管理層根據顧客使用本集團預付套票的過往數據及預期未來使用模式估計，並按顧客的使用療程模式比例確認為收益。於來自所提供療程及未使用的權利的收益獲確認後，任何於相關服務期末的剩餘遞延收益於綜合全面收益表內悉數確認為收益。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.12 收益確認 — 續

(b) 會籍服務收入

本集團實施會籍服務合約，客戶有權於固定期限內享受療程服務。會籍費用乃預先收取。收到的會籍費用初步確認為遞延收益。本集團於會籍期內履行其履約義務，而會籍服務合約所得收益隨時間確認。

2.2.13 租賃

租賃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

租賃產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)，減任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，按開始日期的指數或利率初始計量；
- 剩餘價值擔保下本集團預期應付的款項；
- 購買權的行使價(倘合理確定本集團將行使該權利)；及
- 終止租賃的罰款(倘租賃期反映本集團行使該權利)。

計量負債時亦包括根據合理確定延長選擇權作出的租賃付款。

租賃付款按租賃隱含的利率貼現。倘無法輕易確定利率(此乃本集團租賃的一般情況)，則採用承租人增量借款利率，即個別承租人按相似條款、抵押及條件於相似經濟狀況下借入獲得與使用權資產具有相似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.2 重大會計政策 — 續

2.2.13 租賃 — 續

租賃付款於本金及財務費用之間作出分配。財務費用於租期內自損益賬扣除，以得出各期間負債餘額之固定週期利率。

使用權資產按以下各項構成的成本計量：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 於開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收取的租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 還原成本。

使用權資產一般於資產可使用年期與租期之較短期間內以直線法折舊。倘合理確定本集團將行使購買權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內折舊。

與短期租賃及所有低價值資產的租賃相關的付款按直線法於損益賬內確認為開支。短期租賃即租期為12個月或以下的租賃。

租賃範圍的變化或租賃合約中原未撥備的租賃代價作為租賃修改入賬。當租賃修改通過增加相關資產而增加租賃範圍且代價的增加與範圍增加的獨立價格相稱時，租賃修改被確認為單獨租賃。當租賃修改不作為單獨租賃入賬時，租賃負債根據經修訂租賃付款及租賃期限使用經修訂貼現率進行重新計量。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.3 其他會計政策

2.3.1 抵銷金融工具

當有在法律上可強制執行的權利抵銷已確認的金額，且有意以淨額基準清償或同時變現資產及清償負債時，本集團會抵銷金融資產與負債，並於綜合資產負債表申報淨額。在法律上可強制執行的權利不得取決於未來事件，且必須可於正常業務過程中及在本公司或交易方違約、無力償債或破產時強制執行。

2.3.2 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、隨時可提取的銀行存款以及原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

2.3.3 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。成本根據先進先出法釐定。可變現淨值按日常業務過程中的估計銷售價格，減適用的浮動銷售開支計算。

2.3.4 以股份付款

股權結算以股份付款交易

本集團設有一項股權結算以股份付款的補償計劃，據此，實體自本集團董事、僱員、諮詢人或顧問取得服務作為本集團權益工具（購股權）的代價。授出購股權所相應獲得的僱員服務公允值確認為開支。列為開支的總額乃參考已授出購股權的公允值釐定，當中：

- 包括任何市場表現條件（例如實體股份價格）；
- 不包括任何服務和非市場表現歸屬條件（例如盈利能力、銷售增長目標及於特定期間內留任實體的僱員）的影響；及
- 包括非歸屬條件（例如要求僱員於特定期間內保留或持有股份）的影響。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.3 其他會計政策 — 續

2.3.4 以股份付款 — 續

股權結算以股份付款交易 — 續

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂預期歸屬購股權數目的估計。本集團會於損益賬內確認修訂原來估計(如有)的影響，並相應調整權益。

此外，在某些情況下，僱員可能在授出日期之前提供服務，因此於授出日期的公允值會予以估計，以確認服務開始期與授出日期期間內的開支。

當購股權獲行使時，本公司會發行新股。扣除任何直接應佔交易成本後，所收取的所得款項計入股本(及股份溢價)。

2.3.5 政府補貼

倘能夠合理地保證將可收取政府補貼，而本集團將會符合所有附帶條件，則會按公允值確認有關優惠。

與成本有關的政府補貼會作遞延，並按擬補償的成本配合所需期間在損益賬確認。

與物業、廠房及設備有關的政府補貼列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產的預計年期以直線法計入損益賬。

2.3.6 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東或董事批准派發股息期間在本集團及本公司的財務報表確認為負債(倘適用)。

2 編製基準及會計政策概要 — 續

2.3 其他會計政策 — 續

2.3.7 利息收入

利息收入採用實際利率法確認。

2.3.8 股息收入

股息收入於收取款項的權利確立時確認。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務面臨多種財務風險：外匯風險、信貸風險、流動資金風險、現金流量及公允值利率風險以及價格風險。本集團整體風險管理計劃着重金融市場的不可預測性，並尋求盡可能減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 外匯風險

本集團在香港、澳門、中國、澳洲及新加坡營運，大部分交易分別以港元、澳門元（「澳門元」）、人民幣（「人民幣」）、澳元（「澳元」）及新加坡元（「坡元」）列值及結算。本公司概無使用任何衍生金融工具對沖外匯風險。就以人民幣、澳門元、澳元及坡元結算的交易而言，由於交易一般以各集團公司的功能貨幣計值，故本集團年內並無面對重大外匯匯率風險（二零二四年：相同）。

(b) 信貸風險

本集團並無重大信貸集中風險。已納入綜合資產負債表內的銀行現金、有期存款、已抵押銀行存款、應收貿易賬款、按金及其他應收款項的賬面金額，乃本集團就其金融資產承受的最高信貸風險。

本集團有兩類金融資產須遵守預期信貸虧損模式：

- 應收貿易賬款
- 按攤銷成本列賬的其他金融資產

3 財務風險管理 — 續

3.1 財務風險因素 — 續

(b) 信貸風險 — 續

應收貿易賬款

本集團應用香港財務報告準則第9號之簡化方法計量預期信貸虧損，為所有應收貿易賬款使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收貿易賬款已根據共同信貸風險特徵及逾期天數分組。應收款項各組別的未來現金流量乃基於過往違約率估計，並經調整以反映現有市況的影響，以及影響債務人結付應收款項能力之宏觀經濟因素的前瞻性資料。已知無法償還的應收貿易賬款會就減值撥備進行單獨評估，並於合理預期無法收回時撇銷。合理預期無法收回的跡象包括(其中包括)債務人無法與本集團訂立預付款項計劃，及無法支付合約款項等。

本集團的應收貿易賬款為應收多間金融機構的信用卡及分期付款安排款項。經考慮該等交易方的高信貸評級，近期亦無違約記錄，且本集團毋須因最終顧客就付款安排違約而承受合約風險，管理層評定有關應收貿易賬款的預期信貸虧損率近乎為零。因此，於二零二五年及二零二四年三月三十一日，該等結餘的虧損撥備並不重大，且並無確認撥備。

按攤銷成本列賬的其他金融資產

本集團按攤銷成本列賬的其他金融資產包括綜合資產負債表的現金及現金等價物、有期存款、已抵押銀行存款、按金以及其他應收款項。按攤銷成本列賬的其他金融資產的減值虧損乃基於12個月預期信貸虧損計量。12個月預期信貸虧損為於報告日期後十二個月內可能發生的金融工具違約事件導致的部分全期預期信貸虧損。然而，倘信貸風險自初始以來顯著增加，則將基於全期預期信貸虧損計提撥備。

由於交易對手近期履行合約現金流量責任的能力較強，管理層認為按金及其他應收款項的信貸風險較低。

3 財務風險管理 — 續

3.1 財務風險因素 — 續

(b) 信貸風險 — 續

按攤銷成本列賬的其他金融資產 — 續

本集團的銀行現金、有期存款及已抵押銀行存款乃存放於位於香港、澳門、中國、澳洲及新加坡的大型高信貸評級金融機構。管理層預期不會出現任何因該等交易對手不履約而產生的虧損。

本集團的租金按金乃存放於香港、澳門、中國、澳洲及新加坡的多名業主，並可於租賃協議到期及移交租賃保證金時退還。本集團並無經歷任何業主的違約事件。

因此，本集團已根據12個月預期虧損方法評估該等按攤銷成本列賬的金融資產的預期信貸虧損並不重大，因此截至二零二五年三月三十一日並無確認撥備(二零二四年：相同)。

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金管理指維持充足的現金及現金等價物，以及透過充裕的已承擔信貸額度維持可供動用資金。

本集團的主要現金需求乃營運開支付款。本集團主要透過內部資源為營運資金需求提供資金。

本集團的政策是定期監察當前及預期的流動資金需求，以確保維持足夠的現金及現金等價物及充裕的已承擔信貸額度，以滿足短期及長期的流動資金需求。

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，與金融機構分期及信用卡銷售安排的信貸期通常介乎1天至120天。

考慮到本集團財務資源及其內部產生的現金，本集團董事認為，本集團有充足資金應付其自二零二五年三月三十一日起至少十二個月的流動資金需求。

3 財務風險管理 — 續

3.1 財務風險因素 — 續

(c) 流動資金風險 — 續

下表根據自結算日起至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別對本集團的非衍生金融負債進行分析。表中所披露金額為合約未貼現現金流量。由於貼現的影響並不重大，於12個月內到期的結餘相當於其賬面價值。

	1年以內 千港元	1至2年 千港元	2至5年 千港元	總計 千港元
於二零二五年				
三月三十一日				
應付貿易賬款(附註31)	861	—	—	861
應計款項及其他應付款項(不包括應計薪金及其他應付稅項)	24,884	—	—	24,884
租賃負債	106,871	58,722	62,888	228,481
總計	132,616	58,722	62,888	254,226
於二零二四年				
三月三十一日				
應付貿易賬款(附註31)	1,070	—	—	1,070
應計款項及其他應付款項(不包括應計薪金及其他應付稅項)	33,957	—	—	33,957
租賃負債	107,067	89,165	94,755	290,987
總計	142,094	89,165	94,755	326,014

3 財務風險管理 — 續

3.1 財務風險因素 — 續

(d) 現金流量及公允值利率風險

除有期存款、已抵押銀行存款及銀行現金(詳情分別於綜合財務報表附註24、25及26披露)外,本集團並無任何重大付息金融資產或負債。管理層認為,本集團面對的利率風險並不重大,故並無就此呈列敏感度分析。

(e) 價格風險

於二零二五年及二零二四年三月三十一日,本集團面對的主要市場價格風險關乎按公允值計入其他全面收益的金融資產,當中包括上市股本證券。

於二零二五年三月三十一日,倘按公允值計入其他全面收益的金融資產的市價上升/下跌5%,則本集團的權益將分別增加/減少約4,776,000港元(二零二四年:2,986,000港元),主要源於按公允值計入其他全面收益的金融資產的收益/虧損。

本集團密切監察可能會對該等金融資產的價值構成影響的價格變動及市況轉變。

3.2 公允值估計

下表呈列本集團於二零二五年及二零二四年三月三十一日按公允值計量的金融工具。不同層級界定如下:

- (i) 相同資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第1層)。
- (ii) 可就資產或負債直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察、屬第1層所包含報價以外的輸入數據(第2層)。
- (iii) 並非以可觀察市場數據為基礎的資產或負債輸入數據(即不可觀察輸入數據)(第3層)。

3 財務風險管理 — 續

3.2 公允值估計 — 續

	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	總計 千港元
於二零二五年三月三十一日				
按公允值計入其他全面收益的金融資產				
— 上市股本投資	95,513	—	—	95,513
於二零二四年三月三十一日				
按公允值計入其他全面收益的金融資產				
— 上市股本投資	59,717	—	—	59,717

由於將在短期內到期，故本集團流動金融資產（包括銀行現金、有期存款、已抵押銀行存款、應收貿易賬款、按金及其他應收款項）及流動金融負債（包括應付貿易賬款及應計款項以及其他應付款項）的賬面金額與其公允值相若。

3.3 資本風險管理

本集團管理其資本的目標為要確保本集團能夠持續經營，為股東提供回報及使其他持份者獲利，同時保持最佳的資本結構以減低資本成本。

本集團管理資本結構及因應經濟狀況變動作出調整。為保持或調整資本結構，本集團可能調整支付予股東的股息、向股東退還資本、發行新股份或獲取銀行借貸。

本集團亦根據資產負債比率監察資本。該項比率按照債務淨額除以資本總額計算。債務淨額按借貸總額（包括綜合資產負債表所列的流動及非流動借貸）減現金及現金等價物計算。資本總額按「權益」（如綜合資產負債表所列）加債務淨額計算。本集團的策略是維持最低資產負債比率。管理層認為，鑒於本集團於二零二五年三月三十一日的現金及現金等價物約為249,074,000港元（二零二四年：567,401,000港元），且於二零二五年三月三十一日並無任何未償還銀行貸款、透支或其他借貸（二零二四年：相同），故本集團的資本風險極低。

4 重要會計估計及判斷

本集團持續評估編製綜合財務報表所使用的估計及判斷，並以過往經驗及其他因素作為基礎，包括在相關情況下相信屬合理的對未來事件的預期。所得的會計估計如其定義，很少會與相關實際結果相同。有極高風險導致對下個財政期間的資產及負債賬面金額作出重大調整的估計及假設討論如下。

(a) 未使用的權利之收益確認

誠如附註2.2.12(a)所闡述，本集團來自療程服務銷售的收益確認涉及未使用的權利之元素，其乃由本集團管理層根據顧客使用的過往數據及預期未來使用模式估算，並按顧客行使權利模式的比例確認為收益。顧客的實際其後使用可高於或低於在各報告期末所估計之未使用的權利金額，因而將影響本年度及未來年度確認的收益及利潤。

(b) 即期及遞延所得稅

本集團須繳納多個司法權區的所得稅。釐定該等司法權區各自所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中有難以確定最終稅項的交易及計算方法。倘該等事宜的最終稅務結果與初步記錄的金額不同，則有關差額將會影響作出有關決定期間內的所得稅及遞延稅項撥備。

當管理層認為未來應課稅利潤可用作抵銷暫時差額或稅項虧損時，本集團會確認與若干暫時差額及稅項虧損有關的遞延所得稅資產。當預期結果與原先的估計不同時，有關差額會對有關估計出現變動的期間內遞延所得稅資產及稅項支出的確認構成影響。

(c) 物業、廠房及設備以及使用權資產的減值評估

每當有事件出現或情況改變顯示賬面金額可能無法收回時，本集團會就物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值測試。可收回金額已按使用價值或公允值減出售成本的較高者釐定。

4 重要會計估計及判斷 — 續

(c) 物業、廠房及設備以及使用權資產的減值評估 — 續

計算需要運用判斷及估計。管理層需要對資產減值作出判斷，尤其是評估：(i)是否已發生可能顯示有關資產價值可能無法收回的事件；(ii)可收回金額(即公允值減出售成本與使用價值的較高者，乃按業務中持續使用資產而估計)能否支持資產的賬面金額；及(iii)於編製現金流量預測時應用的主要假設(包括該等現金流量預測是否使用適當利率貼現)。更改管理層於評估減值時使用的假設(包括現金流量預測中使用的收益增長率及貼現率)可能會影響減值結果。

5 分部資料

經營分部的報告方式與向主要經營決策者提供的內部報告一致。由於本集團主要從事提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務，均須承受相近業務風險，而且本集團會根據對提升整體(而非任何特定組成部分)價值有利的方法分配資源，故本集團的主要經營決策者認為本集團的業績評估應基於本集團整體的除所得稅前利潤。因此，管理層認為，根據香港財務報告準則第8號的規定，本集團僅有一個經營分部。

本集團主要在香港以及中國、澳門、澳洲及新加坡等香港以外地區(「香港以外地區」)經營業務，其收益在下列地區產生：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	893,804	1,081,377
香港以外地區	234,059	311,962
	1,127,863	1,393,339

5 分部資料 — 續

本集團除所得稅前綜合利潤(未扣除若干集團內部收費)源於以下地區的利潤：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	179,188	256,664
香港以外地區	73,361	127,059
	252,549	383,723

除遞延所得稅資產及按公允值計入其他全面收益的金融資產外，本集團的總非流動資產位於下列地區：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	274,354	397,502
香港以外地區	79,417	50,974
	353,771	448,476

本集團的資本開支基於資產所在地於以下地區產生：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	20,872	42,052
香港以外地區	12,666	8,021
	33,538	50,073

6 收益

截至二零二五年三月三十一日止年度內，除約25,329,000港元(二零二四年：19,612,000港元)的收益是隨時間確認外，本集團與僱客合約的其餘收益均在某一時間點確認。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
療程服務銷售	1,102,534	1,373,727
會籍服務收入	25,329	19,612
	1,127,863	1,393,339

7 其他收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
政府補貼(附註)	2,893	5,750
來自按公允值計入其他全面收益的金融資產之股息收入	1,303	1,974
	4,196	7,724

附註：截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，該等授予並無尚未達成的條件或其他或有事項。

8 其他虧損淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
出售物業、廠房及設備的收益／(虧損)(附註36(b))	1,508	(467)
匯兌虧損淨額	(1,901)	(477)
	(393)	(944)

9 其他營運開支

其他營運開支包括以下各項：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
信用卡及分期付款安排佣金	50,755	62,987
樓宇管理費	18,372	22,625
空調費用	8,516	7,076
電訊及電腦開支	7,968	8,909
差餉	4,868	5,427
公用事務開支	3,914	4,105
法律及專業費用	3,818	3,920
洗衣開支	3,089	3,452
印刷、文具及一般辦公室開支	2,394	3,292
核數師酬金	2,100	2,100
速遞、郵寄及運輸支出	1,222	1,469
其他開支	20,066	23,435
	127,082	148,797

10 財務收入淨額

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行存款利息收入	11,991	12,566
租賃負債利息開支	(11,078)	(11,224)
財務收入淨額	913	1,342

11 所得稅開支

本集團毋須繳納開曼群島及英屬處女群島稅項。本集團已就年內於香港產生或源自香港的估計應課稅利潤按稅率16.5%（二零二四年：16.5%）計提香港利得稅撥備。在中國成立及營運的公司須按稅率25%（二零二四年：25%）繳納中國企業所得稅。在澳門註冊成立及營運的公司須繳納澳門所得補充稅，據此，於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，上限600,000澳門元的應課稅收入可獲豁免繳稅，超出此數額的款項則按固定稅率12%繳稅。在澳洲註冊成立的公司須按稅率30%（二零二四年：30%）繳納澳洲所得稅。於新加坡註冊成立的公司須按稅率17%（二零二四年：17%）繳納新加坡所得稅。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	31,242	50,888
— 中國及澳門所得稅	15,475	23,146
過往年度超額撥備	46,717 (6,530)	74,034 (1,896)
即期所得稅總額	40,187	72,138
遞延所得稅（附註29）	5,992	1,186
	46,179	73,324

11 所得稅開支 — 續

本集團除所得稅前利潤的稅項與使用適用於本集團內各公司利潤的加權平均稅率所產生的理論金額兩者間的差額如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除所得稅前利潤	252,549	383,723
按適用當地稅率計算的稅項(附註a)	44,846	68,126
毋須課稅收入	(1,871)	(1,988)
不可扣稅開支	77	56
未確認稅項虧損的稅務影響	3,836	6,450
動用以往未確認稅項虧損	(709)	(4,632)
中國預扣稅的影響	6,743	7,589
稅項抵免(附註b)	(305)	(360)
過往年度超額撥備	(6,530)	(1,896)
其他	92	(21)
所得稅開支	46,179	73,324

附註：

- (a) 截至二零二五年三月三十一日止年度的加權平均適用稅率為17.8%(二零二四年：17.8%)。
- (b) 根據中國內地及香港稅務機關關於對所得避免雙重徵稅的安排，本集團有權就其中國公司因獲得專利權收入而繳付的預扣所得稅享有香港利得稅抵免。

12 股息

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已付中期股息，每股普通股11.2港仙(二零二四年：13.2港仙) (附註i及iii)	140,694	165,810
已付特別股息，每股普通股0.1港仙(二零二四年：1.0港仙) (附註i及iii)	1,256	12,513
擬派末期股息，每股普通股5.3港仙(二零二四年：11.9港仙) (附註ii及iv)	66,578	149,488
不擬派特別股息(二零二四年：每股普通股5.4港仙) (附註ii)	—	67,835
	208,528	395,646

附註：

- (i) 於二零二三年十一月二十四日舉行的董事會會議上，董事宣派截至二零二四年三月三十一日止年度的中期及特別股息分別每股普通股13.2港仙(合計約165,810,000港元)及1.0港仙(合計約12,513,000港元)，已於二零二三年十二月二十九日派付，並列為分配截至二零二四年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。
- (ii) 於二零二四年六月二十八日舉行的董事會會議上，董事建議派付末期及特別股息分別每股普通股11.9港仙(合計約149,488,000港元)及5.4港仙(合計約67,835,000港元)，已於二零二四年九月六日派付，並列為分配截至二零二五年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。
- (iii) 於二零二四年十一月二十九日舉行的董事會會議上，董事宣派截至二零二五年三月三十一日止年度的中期及特別股息分別每股普通股11.2港仙(合計約140,694,000港元)及0.1港仙(合計約1,256,000港元)，已於二零二四年十二月三十一日派付，並列為分配截至二零二五年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。
- (iv) 於二零二五年六月二十七日舉行的董事會會議上，董事建議派付末期股息每股普通股5.3港仙(合計約66,578,000港元)。股息並未於本綜合財務報表列為應付股息，惟將於應屆股東週年大會上獲股東批准後分別列為分配截至二零二六年三月三十一日止年度的保留盈利及股份溢價。

13 每股盈利

基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零二五年	二零二四年
本公司權益持有人應佔利潤(千港元)	206,895	315,800
就每股基本盈利而言的普通股加權平均數(千股)	1,256,197	1,256,305
每股基本盈利(港仙)	16.5	25.1

攤薄

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，行使尚未行使的購股權將具有反攤薄作用，而每股攤薄盈利與每股基本盈利金額相同。

14 僱員福利開支

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
工資及薪金	373,338	434,124
退休金成本 — 界定供款計劃(附註a)	14,622	15,951
以股份付款開支(附註15)	3,444	1,304
其他員工福利	17,481	20,271
僱員福利開支總額(包括董事薪酬)	408,885	471,650

14 僱員福利開支 — 續

(a) 退休金成本 — 界定供款計劃

香港

本集團安排其香港僱員參加強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為由獨立受託人管理的界定供款計劃。根據強積金計劃，本集團香港附屬公司及其香港僱員各自須每月按僱員入息(定義見強制性公積金法例)5%向計劃作出供款。本集團及僱員各自的每月供款上限為1,500港元，超出該等金額的供款乃自願性供款。

中國

根據中國相關規則及規例規定，在中國營運的附屬公司為其僱員向國家資助退休計劃作出供款。視乎登記居住的省份及現時工作地區而定，僱員按其基本薪金作出供款，而附屬公司亦按其僱員基本薪金作出供款，且除供款外，並無其他實際支付退休金或退休後福利的責任。國家資助退休計劃負責向退休僱員支付全部退休金。

澳洲及新加坡

本集團須透過加入退休金基金及根據中央公積金分別為澳洲及新加坡的僱員按其薪金的若干百分比作出供款，且除供款外，並無其他實際支付退休金或退休後福利的責任。

15 以股份付款

本公司於二零二一年八月十三日批准及採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，據此，本公司可向本公司或本集團的董事(包括執行董事、非執行董事或獨立非執行董事)、任何僱員(全職或兼職)、任何諮詢人或顧問(不論按僱傭或合約或義務基準及受薪或非受薪)授出購股權，以認購本公司股份，上限為於上市日期的已發行股份總數的10%或股東批准的最高數目。

購股權計劃將於由採納日期起計十年內有效。

15 以股份付款 — 續

行使價不得低於下列的最高者：(i)本公司股份於購股權授出日期(必須為營業日)於聯交所每日報價表所報的收市價；(ii)股份於緊接購股權授出日期前連續五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份的面值。

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度授出及生效的購股權的條款及條件如下：

(a) 於二零二三年十二月十二日向董事授出的購股權

於二零二三年十二月十二日，本公司向其三名執行董事分別授出1,256,000份購股權，合共授出3,768,000份購股權。行使價為每份購股權3.346港元，即本公司股份於授出日期的收市價。該等授出的購股權於授出日期起計一年後歸屬並可予行使。該等已授出購股權的合約期限為十年，將於二零三三年十二月十一日到期。本公司並無任何法定或推定責任以現金購回或清償購股權。於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，並無購股權可予行使及已獲行使。

該等已授出購股權的公允值使用二項式期權定價模型釐定，每份購股權為1.1411港元。該模型的重大輸入數據為於授出日期的行使價3.346港元、波幅50.14%、股息率7.68%及年度無風險利率3.58%。按持續複合股份回報的標準差計量的波幅以過去三年的每日股價統計分析為基礎。

(b) 於二零二五年一月七日向董事授出的購股權

於二零二五年一月七日，本公司向其三名執行董事分別授出1,256,000份購股權，合共授出3,768,000份購股權。行使價為每份購股權2.208港元，即本公司股份於授出日期的收市價。該等授出的購股權於授出日期起計一年後歸屬並可予行使。該等已授出購股權的合約期限為十年，將於二零三五年一月六日到期。本公司並無任何法定或推定責任以現金購回或清償購股權。於截至二零二五年三月三十一日止年度，並無購股權可予行使及已獲行使。

該等已授出購股權的公允值使用二項式期權定價模型釐定，每份購股權為0.517港元。該模型的重大輸入數據為於授出日期的行使價2.208港元、波幅48.14%、股息率12.60%及年度無風險利率3.80%。按持續複合股份回報的標準差計量的波幅以過去三年的每日股價統計分析為基礎。

15 以股份付款 — 續

於損益賬就上述已授予董事的購股權確認的開支總額載於附註14。

未獲行使購股權數目變動及該等購股權的相關加權平均行使價如下：

	二零二五年		二零二四年	
	每份購股權的 平均行使價 (港元)	購股權數目 (千份)	每份購股權的 平均行使價 (港元)	購股權數目 (千份)
於四月一日	3.346	3,768	—	—
年內授出	2.208	3,768	3.346	3,768
於三月三十一日	2.777	7,536	3.346	3,768

於年末，未行使購股權的到期日及行使價如下：

	每份購股權的 行使價(港元)	購股權數目(千份)	
		二零二五年	二零二四年
到期日 — 二零三五年一月六日	2.208	3,768	—
到期日 — 二零三三年十二月十一日	3.346	3,768	3,768
		7,536	3,768

16 董事及高級管理層薪酬

(a) 董事及最高行政人員薪酬

	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	房屋津貼 千港元	其他福利的 估計貨幣 價值(附註1) 千港元	僱主向退休 福利計劃的 供款 千港元	就接受出任 董事職務而 已付或應收 的薪酬 千港元	就與管理本 公司或其附 屬企業事務 有關的董事 其他服務而 已付或應收 的酬金 千港元	總計 千港元
截至二零二五年三月三十一日 止年度									
執行董事									
歐陽江醫生(行政總裁)	30,000	—	—	—	1,148	18	—	—	31,166
歐陽虹女士	3,600	—	—	—	1,148	18	—	—	4,766
歐陽慧女士	3,600	—	—	—	1,148	18	—	—	4,766
蘇顯龍先生	1,755	—	—	—	—	18	—	—	1,773
獨立非執行董事									
徐慧敏女士	180	—	—	—	—	9	—	—	189
季志雄先生	180	—	—	—	—	9	—	—	189
曹依萍女士	180	—	—	—	—	9	—	—	189
戚世昌先生(附註2)	180	—	—	—	—	9	—	—	189
	39,675	—	—	—	3,444	108	—	—	43,227

16 董事及高級管理層薪酬 — 續

(a) 董事及最高行政人員薪酬 — 續

	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	房屋津貼 千港元	其他福利的 估計貨幣 價值(附註1) 千港元	僱主向退休 福利計劃的 供款 千港元	就接受出任 董事職務而 已付或應收 的薪酬 千港元	就與管理本 公司或其附 屬企業事務 有關的董事 其他服務而 已付或應收 的酬金 千港元	總計 千港元
截至二零二四年三月三十一日 止年度									
執行董事									
歐陽江醫生(行政總裁)	30,000	—	—	—	435	18	—	—	30,453
歐陽虹女士	3,600	—	—	—	435	18	—	—	4,053
歐陽慧女士	3,600	—	—	—	434	18	—	—	4,052
蘇顯龍先生	1,664	—	—	—	—	18	—	—	1,682
獨立非執行董事									
徐慧敏女士	180	—	—	—	—	9	—	—	189
李志雄先生	180	—	—	—	—	9	—	—	189
曹依洋女士	180	—	—	—	—	9	—	—	189
	39,404	—	—	—	1,304	99	—	—	40,807

附註1： 該等款項指於年內就授予該等董事的購股權在損益賬內扣除的以股份付款開支(附註14)。

附註2： 戚世昌先生於二零二四年七月一日獲委任為獨立非執行董事。

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，董事概無放棄或同意放棄收取任何酬金。

16 董事及高級管理層薪酬 — 續

(b) 五名最高薪酬人士

本集團五名最高薪酬人士如下：

	人數	
	二零二五年	二零二四年
董事	3	3
僱員	2	2
	5	5

與董事薪酬有關的資料已於上文披露。年內，其餘非董事的最高薪酬人士的薪酬詳情載於下文：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
基本薪金	6,839	7,580
退休金成本 — 界定供款計劃	36	36
	6,875	7,616

年內，薪酬介乎以下範圍的非董事的最高薪酬人士數目如下：

	非董事人數	
	二零二五年	二零二四年
2,500,001港元至3,500,000港元	1	—
3,500,001港元至4,500,000港元	1	2

於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，概無向本公司董事或五名最高薪酬人士支付作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償的酬金。

綜合財務報表附註

17 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 千港元	租賃裝修 千港元	機器及設備 千港元	辦公室設備、 傢具及裝置 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零二三年四月一日						
成本	16,516	267,654	417,214	69,315	10,033	780,732
累計折舊	(2,390)	(198,828)	(337,798)	(58,089)	(5,872)	(602,977)
賬面淨額	14,126	68,826	79,416	11,226	4,161	177,755
截至二零二四年三月三十一日止年度						
年初賬面淨額	14,126	68,826	79,416	11,226	4,161	177,755
添置	—	36,319	9,595	4,159	—	50,073
出售	—	—	(523)	(94)	—	(617)
折舊	(496)	(36,399)	(32,119)	(8,155)	(1,730)	(78,899)
匯兌差額	—	(431)	(782)	(120)	—	(1,333)
年終賬面淨額	13,630	68,315	55,587	7,016	2,431	146,979
於二零二四年三月三十一日						
成本	16,516	297,539	418,798	71,889	10,033	814,775
累計折舊	(2,886)	(229,224)	(363,211)	(64,873)	(7,602)	(667,796)
賬面淨額	13,630	68,315	55,587	7,016	2,431	146,979
截至二零二五年三月三十一日止年度						
年初賬面淨額	13,630	68,315	55,587	7,016	2,431	146,979
添置	—	16,847	10,452	2,130	4,109	33,538
出售	—	—	(2,375)	(141)	(340)	(2,856)
折舊	(495)	(32,276)	(26,885)	(5,800)	(2,035)	(67,491)
匯兌差額	—	(298)	(133)	(27)	—	(458)
年終賬面淨額	13,135	52,588	36,646	3,178	4,165	109,712
於二零二五年三月三十一日						
成本	16,516	309,173	419,669	73,019	10,062	828,439
累計折舊	(3,381)	(256,585)	(383,023)	(69,841)	(5,897)	(718,727)
賬面淨額	13,135	52,588	36,646	3,178	4,165	109,712

18 使用權資產及租賃負債

(a) 本集團之租賃活動及其入賬方法

本集團租賃多間店舖及辦公室。租賃合約通常按2年至6年(二零二四年：2年至6年)之固定期限訂立。租賃條款按個別基準磋商，並包含多種不同的條款及條件。租賃協議並無施加任何契諾，惟租賃資產不得用作借貸抵押品。

(b) 使用權資產變動

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於四月一日	260,748	231,573
收購租賃	56,482	154,250
使用權資產折舊	(110,850)	(123,063)
匯兌差額	(609)	(2,012)
於三月三十一日	205,771	260,748

(c) 於綜合資產負債表確認之金額

綜合資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
使用權資產		
物業	205,771	260,748
租賃負債		
非流動	116,370	171,662
流動	100,277	97,064
	216,647	268,726

18 使用權資產及租賃負債 — 續

(d) 於綜合全面收益表確認之金額

綜合全面收益表顯示以下與租賃有關的金額：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
使用權資產折舊 — 物業	110,850	123,063
租賃負債利息開支(附註10)	11,078	11,224
物業短期租賃相關開支	7,591	8,160

(e) 於截至二零二五年及二零二四年三月三十一日止年度，租賃現金流出總額分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
經營活動產生的現金流量(附註) 有關物業短期租賃的付款	7,591	8,160
融資活動產生的現金流量 支付租賃負債之利息部分	11,078	11,224
支付租賃負債之本金部分	107,600	121,116
	118,678	132,340

附註：

短期租賃付款並無單獨列示，惟以間接方式包括於營運產生的現金淨額中「除所得稅前利潤」一項。

19 按公允值計入其他全面收益的金融資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於四月一日	59,717	88,963
添置	5,216	—
計入儲備的公允值收益／(虧損)	31,518	(16,326)
出售	—	(8,508)
匯兌差額	(938)	(4,412)
於三月三十一日	95,513	59,717
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於香港上市的股本投資	91,286	59,717
於美國上市的股本投資	4,227	—
總計	95,513	59,717

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，按公允值計入其他全面收益的金融資產包括並非持作買賣的股本投資，而本集團於初步確認時不可撤回地選擇於此類別確認。此乃策略性投資，而本集團認為此分類較為相關。

20 按類別劃分的金融工具

	按攤銷 成本列賬 的金融資產 千港元	按公允值計入 其他全面收益 的金融資產 千港元	總計 千港元
綜合資產負債表所包括的資產			
於二零二五年三月三十一日			
應收貿易賬款(附註22)	28,362	—	28,362
按公允值計入其他全面收益的金融資產(附註19)	—	95,513	95,513
其他應收款項及按金(附註23)	60,971	—	60,971
原期限超過三個月的有期存款(附註24)	137,727	—	137,727
已抵押銀行存款(附註25)	7,754	—	7,754
現金及現金等價物(附註26)	249,074	—	249,074
	483,888	95,513	579,401
綜合資產負債表所包括的負債			
於二零二四年三月三十一日			
應收貿易賬款(附註22)	62,784	—	62,784
按公允值計入其他全面收益的金融資產(附註19)	—	59,717	59,717
其他應收款項及按金(附註23)	68,071	—	68,071
已抵押銀行存款(附註25)	7,874	—	7,874
現金及現金等價物(附註26)	567,401	—	567,401
	706,130	59,717	765,847

20 按類別劃分的金融工具 — 續

	按攤銷 成本列賬 的金融負債 千港元
綜合資產負債表所包括的負債	
於二零二五年三月三十一日	
應付貿易賬款(附註31)	861
應計款項及其他應付款項(不包括應計薪金及其他應付稅項)	24,884
租賃負債(附註18)	216,647
	242,392
於二零二四年三月三十一日	
應付貿易賬款(附註31)	1,070
應計款項及其他應付款項(不包括應計薪金及其他應付稅項)	33,957
租賃負債(附註18)	268,726
	303,753

21 存貨

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
消耗品	13,962	6,445

22 應收貿易賬款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收貿易賬款	28,362	62,784

22 應收貿易賬款 — 續

本集團的應收貿易賬款以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	26,814	59,291
人民幣	998	2,683
澳門元	339	721
澳元	121	32
坡元	90	57
	28,362	62,784

由於本集團與多間有高獨立信貸評級的金融機構訂立信用卡及分期銷售安排，故概無應收貿易賬款信貸集中的風險。

本集團的應收貿易賬款信貸期一般介乎3天至180天(二零二四年：3天至180天)。應收貿易賬款按相關發票發出日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
60天以內	22,571	52,543
60天至90天	3,036	4,867
91天至120天	2,755	5,010
121天至180天	—	364
	28,362	62,784

於二零二五年三月三十一日，應收貿易賬款約385,000港元(二零二四年：468,000港元)已逾期但並未減值，乃由於該等款項主要為信貸評級高且近期並無違約記錄的應收賬款。該等應收貿易賬款按逾期還款天數的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
60天以內	385	468

22 應收貿易賬款 — 續

未逾期亦未減值應收貿易賬款的信貸質素，已參考交易方的過往違約比率資料進行評估。現有交易方過往並無重大違約記錄。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，並無向該等交易方收取抵押品。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日以及於截至該等日期止年度，概無應收貿易賬款已減值。

23 其他應收款項、按金及預付款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
流動		
預付款項	10,962	20,359
租金及其他按金	20,275	31,773
應收利息	2,483	350
其他應收款項	1,009	159
	34,729	52,641
非流動		
購買物業、廠房及設備的預付款項	1,084	4,960
租金及其他按金	37,204	35,789
	38,288	40,749
	73,017	93,390

本集團其他應收款項及按金以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	48,936	54,759
人民幣	7,803	8,526
澳門元	1,436	1,436
坡元	2,593	3,138
澳元	203	212
	60,971	68,071

24 原期限超過三個月的有期存款

於二零二五年三月三十一日，本集團原期限超過三個月的有期存款的加權平均實際利率為3.41%（二零二四年：無）。

本集團原期限超過三個月的有期存款以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	137,500	—
澳門元	227	—
	137,727	—

25 已抵押銀行存款

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本集團若干銀行存款已抵押予香港若干金融機構，以就信用卡及分期銷售安排取得銀行融資。於二零二五年三月三十一日，該等存款的加權平均實際利率為2.45%（二零二四年：2.66%）。

本集團的已抵押銀行存款以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	2,412	2,366
澳元	4,331	4,518
坡元	1,011	990
	7,754	7,874

26 現金及現金等價物

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銀行現金	54,537	218,309
手頭現金	913	625
原期限少於三個月的有期存款	193,624	348,467
	249,074	567,401

26 現金及現金等價物 — 續

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	164,935	263,335
人民幣	31,262	234,309
美元(「美元」)	30,334	33,553
澳門元	5,442	6,101
澳元	15,181	17,618
坡元	1,920	12,485
	249,074	567,401

銀行現金基於每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘存放於位於香港及中國的銀行。將人民幣計值結餘兌換為外幣，並將資金匯出中國須受中華人民共和國政府頒佈的外匯管制規則及規例限制。

27 股本

	股份數目 (千股)	面值 千港元
已發行及繳足股款： 每股面值0.10港元的普通股		
於二零二三年四月一日	1,256,536	125,653
註銷股份(附註)	(339)	(34)
於二零二四年三月三十一日、二零二四年四月一日及 二零二五年三月三十一日	1,256,197	125,619

附註：於截至二零二四年三月三十一日止年度，本公司購回339,000股本身股份。就購回已付的款項總額約為1,394,000港元，已於股東權益內的股份溢價扣除。全部購回股份已於年內註銷。

28 儲備

- (a) 本集團儲備的變動載於綜合權益變動表。
- (b) 澳門商法典第377號規定，在澳門註冊成立的公司應將各自除所得稅後利潤最少25%撥入法定儲備，直至儲備結餘達致相等於股本50%水平為止。

中國法律及法規規定，在中國註冊的公司須為若干法定儲備計提撥備，該等儲備須由未計及股權持有人分配利潤前各自法定財務報表所呈報除所得稅後利潤（抵銷過往年度累計虧損後）調撥。所有法定儲備乃為特定目的設立。中國公司須在分派目前年度稅後利潤前，將除所得稅後法定利潤不少於10%撥入法定盈餘儲備。當法定盈餘儲備的總額超過其註冊資本50%，則公司可停止注入資金。法定盈餘儲備僅可用於沖銷公司虧損、擴充公司業務或增加公司資本。此外，公司可根據董事會決議案使用其稅後利潤向任意盈餘儲備進一步注入資金。

29 遞延所得稅

當有可依法強制執行權利將當期所得稅資產與當期所得稅負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一財政機關時，遞延所得稅資產及負債會互相抵銷。綜合資產負債表所示結餘經適當抵銷後如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
遞延所得稅資產		
將於超過12個月後收回的遞延所得稅資產	15,016	16,474
遞延所得稅負債		
將於超過12個月後清償的遞延所得稅負債	(315)	(1,476)
將於12個月內清償的遞延所得稅負債	(24,542)	(22,343)
	(24,857)	(23,819)
遞延所得稅負債淨額	(9,841)	(7,345)

29 遞延所得稅 — 續

遞延所得稅負債賬目淨額的變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於四月一日	(7,345)	(12,741)
於損益賬扣除(附註11)	(5,992)	(1,186)
於年內付款	3,065	6,789
匯兌差額	431	(207)
於三月三十一日	(9,841)	(7,345)

抵銷同一稅務司法權區內結餘前遞延所得稅資產及負債的變動如下：

遞延所得稅資產

	稅項虧損		減速稅務折舊		應計開支及其他		租賃負債及 租賃還原成本撥備		總計	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於四月一日	1,468	529	9,826	5,032	3,042	2,885	9,795	9,211	24,131	17,657
(於損益賬扣除)/ 計入損益賬	(1,458)	939	1,281	4,795	313	307	(1,977)	1,043	(1,841)	7,084
匯兌差額	—	—	—	(1)	(36)	(150)	(88)	(459)	(124)	(610)
於三月三十一日	10	1,468	11,107	9,826	3,319	3,042	7,730	9,795	22,166	24,131

倘有關稅務利益可能透過未來應課稅利潤變現，則會就所結轉的稅項虧損確認遞延所得稅資產。於二零二五年三月三十一日，本集團並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的累計稅項虧損約113,941,000港元(二零二四年：98,137,000港元)確認約23,568,000港元(二零二四年：20,441,000港元)的若干遞延所得稅資產。中國附屬公司的稅項虧損將於五年內到期，而本公司及其他非中國附屬公司的稅項虧損則並無到期日。

29 遞延所得稅 — 續

遞延所得稅資產 — 續

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本集團未動用稅項虧損的到期日如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於下列年度到期		
二零二六年	2	1,363
二零二七年	12,645	12,784
二零二八年	907	917
二零二九年	928	—
並無到期日	99,459	83,073
	113,941	98,137

遞延所得稅負債

	加速稅務折舊		中國預扣稅		使用權資產		總計	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於四月一日	(1,478)	(1,711)	(20,866)	(20,066)	(9,132)	(8,621)	(31,476)	(30,398)
計入損益賬／ (於損益賬扣除)	1,163	233	(6,744)	(7,589)	1,430	(914)	(4,151)	(8,270)
於附屬公司分派利潤及 匯出專利權費時撥回 遞延所得稅負債	—	—	3,065	6,789	—	—	3,065	6,789
匯兌差額	—	—	—	—	555	403	555	403
於三月三十一日	(315)	(1,478)	(24,545)	(20,866)	(7,147)	(9,132)	(32,007)	(31,476)

於二零二五年三月三十一日，中國附屬公司尚未匯出的盈利及尚未匯出的專利權收入合共約為465,933,000港元(二零二四年：442,489,000港元)。

30 還原成本撥備

還原成本撥備變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於四月一日	18,051	17,854
年內撥備	358	2,562
付款	(1,216)	(4,106)
還原成本(超額撥備)/撥備不足	(1,157)	1,851
匯兌差額	(73)	(110)
於三月三十一日	15,963	18,051
由下列各項代表：		
— 非流動	14,025	12,703
— 流動	1,938	5,348
	15,963	18,051

31 應付貿易賬款

大部分供應商的付款方式為記賬交易。若干供應商授出介乎30天至180天(二零二四年：30天至180天)的信貸期。

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，應付貿易賬款基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
60天以內	803	940
60天至120天	—	130
逾120天	58	—
	861	1,070

31 應付貿易賬款 — 續

本集團的應付貿易賬款以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	433	740
人民幣	283	163
澳門元	21	37
澳元	124	130
	861	1,070

32 應計款項及其他應付款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應計營運開支	31,532	45,050
其他應付款項	21,268	30,245
	52,800	75,295

應計款項及其他應付款項以下列貨幣計值：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
港元	38,597	58,107
人民幣	11,382	13,994
澳門元	959	1,056
澳元	761	972
坡元	1,101	1,166
	52,800	75,295

33 遞延收益

遞延收益與療程服務銷售及會籍服務收入有關。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
療程服務銷售相關遞延收益	190,146	229,770
會籍服務收入相關遞延收益	9,993	31,037
遞延收益	200,139	260,807
減：非流動部分	(2,686)	—
流動部分	197,453	260,807

下表顯示將獲履行的未履行履約責任：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
一年內	197,453	260,807
超過一年	2,686	—
	200,139	260,807

34 資本承擔

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
就收購物業、廠房及設備已訂約但未產生的資本開支	2,482	2,312

35 關連方交易

倘若一方有能力直接或間接控制另一方，或在作出財務及經營決策時能對另一方行使重大影響力，即被視為關連方。

倘若多名人士均受制於同一控制或共同控制，則亦被視為關連方。

主要管理層成員及彼等的近親亦被視為關連方。

(a) 主要管理人員補償的詳情於綜合財務報表附註16披露。

36 綜合現金流量表附註

(a) 營運產生的現金

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除所得稅前利潤	252,549	383,723
就下列項目作出的調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註17)	67,491	78,899
— 使用權資產折舊(附註18)	110,850	123,063
— 出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損(附註8)	(1,508)	467
— 來自按公允值計入其他全面收益的金融資產之股息收入(附註7)	(1,303)	(1,974)
— 還原成本(超額撥備)/撥備不足(附註30)	(1,157)	1,851
— 利息收入(附註10)	(11,991)	(12,566)
— 利息開支(附註10)	11,078	11,224
— 以股份付款開支(附註14)	3,444	1,304
	429,453	585,991
營運資金變動：		
— 存貨	(7,517)	2,463
— 應收貿易賬款	34,403	(13,142)
— 其他應收款項、按金及預付款項	22,366	(24,135)
— 應付貿易賬款、應計款項及其他應付款項	(21,996)	10,043
— 遞延收益	(59,353)	10,277
— 已抵押銀行存款	(68)	(581)
營運產生的現金	397,288	570,916

(b) 於綜合現金流量表，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
所出售賬面淨額(附註17)	2,856	617
出售物業、廠房及設備的(收益)/虧損(附註8)	1,508	(467)
出售物業、廠房及設備的所得款項	4,364	150

36 綜合現金流量表附註 — 續

(c) 融資活動產生之負債對賬

本節載列呈報年度融資活動產生之負債變動。

	租賃負債 千港元	應付股息 千港元
於二零二三年四月一日	240,353	—
收購租賃	151,688	—
租賃負債利息開支(附註10)	11,224	—
已宣派股息	—	391,934
現金流量		
支付租賃負債之本金部分(附註18(e))	(121,116)	—
支付租賃負債之利息部分(附註18(e))	(11,224)	—
已付股息	—	(391,934)
其他非現金變動		
匯兌差額	(2,199)	—
於二零二四年三月三十一日	268,726	—
於二零二四年四月一日	268,726	—
收購租賃	56,124	—
租賃負債利息開支(附註10)	11,078	—
已宣派股息	—	359,273
現金流量		
支付租賃負債之本金部分(附註18(e))	(107,600)	—
支付租賃負債之利息部分(附註18(e))	(11,078)	—
已付股息	—	(359,273)
其他非現金變動		
匯兌差額	(603)	—
於二零二五年三月三十一日	216,647	—

37 主要附屬公司詳情

於二零二五年及二零二四年三月三十一日，本公司擁有下列主要附屬公司：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務及經營地點	註冊/已發行及 繳足資本	本集團持有的 實際權益	
				二零二五年	二零二四年
直接權益：					
必瘦站廣告有限公司	香港	於香港向集團旗下公司提供廣告服務	10,000港元	100%	100%
Perfect Shape Holdings (China) Limited	英屬處女群島	中國投資控股	100股每股面值 1美元的股份	100%	100%
Success Honour Holdings Limited	英屬處女群島	香港投資控股	100股每股面值 1美元的股份	100%	100%
諾貝爾醫學管理有限公司	香港	於香港及中國持有商標	10,000港元	100%	100%
Next App Limited	英屬處女群島	香港投資控股	1股每股面值 1美元的股份	100%	100%
香港公益慈善基金會有限公司	香港	慈善活動	擔保有限公司	100%	100%
間接權益：					
Freedom Beauty Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
I-Medi Asia Limited	香港	於香港租賃儀器予集團旗下公司	10,000港元	100%	100%
Perfect Men Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
Goku Japan Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
K-Beauty Group Limited (前稱Perfect Health Care Limited)	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%

37 主要附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務及經營地點	註冊/已發行及 繳足資本	本集團持有的 實際權益	
				二零二五年	二零二四年
間接權益：— 續					
New Beauty Medical Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
New Beauty Group Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
完美體態(澳門)一人有限公司	澳門	於澳門提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	100,000澳門元	100%	100%
Perfect Medical Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
香港好醫生有限公司	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
Perfect Medical Group Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
Perfect Shape (Holdings) Limited	香港	於香港向集團旗下公司提供管理服務	10,000港元	100%	100%
Oracle (Hong Kong) Limited (前稱Perfect Hair Limited)	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%
必瘦站(上海)投資有限公司	香港	中國投資控股	10,000港元	100%	100%
MediSearch Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	10,000港元	100%	100%

37 主要附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務及經營地點	註冊/已發行及 繳足資本	本集團持有的 實際權益	
				二零二五年	二零二四年
間接權益：— 續					
Dr. Au Yeung Kong and Associates Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	10,000港元	100%	100%
Perfect Beauty Group Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	20,000港元	100%	100%
Perfect Specialist Clinic Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	1港元	100%	100%
Perfect Goku Holdings Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	100港元	51%	51%
Perfect Goku Management Limited	香港	於香港提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	100港元	51%	51%
Loyal Fortunate Limited	英屬處女群島	香港投資控股	1股每股面值1美元的股份	100%	100%
Perfect Shape Medical Beauty Australia Pty Ltd	澳洲	於澳洲提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	10澳元	100%	100%
New Beauty Australia Pty Ltd	澳洲	於澳洲提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	10澳元	100%	100%
New Beauty Management Pte. Ltd.	新加坡	於新加坡提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	400,000坡元	100%	100%
New Beauty Pte. Limited	新加坡	於新加坡提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	100坡元	100%	100%

37 主要附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務及經營地點	註冊/已發行及 繳足資本	本集團持有的 實際權益	
				二零二五年	二零二四年
間接權益：— 續					
廣州必瘦站品牌管理有限 公司 ^⑥	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	人民幣 1,000,000元	100%	100%
必瘦站企業管理諮詢(深圳)有限 公司 ^⑦	中國	中國投資控股	人民幣 1,000,000元	100%	100%
廣州必瘦站美容服務有限 公司 ^⑧	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	人民幣 1,000,000元	100%	100%
深圳必瘦站美容纖體有限 公司 ^⑨	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	人民幣 1,000,000元	100%	100%
上海慕詩企業管理諮詢有限公司 ^⑩	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	人民幣 1,000,000元	100%	100%
上海必瘦站企業管理諮詢有限公司 ^⑪	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	人民幣 1,000,000元	100%	100%
廣州羅紹森醫療美容診所有限公司 ^⑫	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	人民幣 1,000,000元	100%	100%
上海愛瑪企業管理諮詢有限公司 ^⑬	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	人民幣 1,000,000元	不適用	100%
必瘦站投資管理諮詢(上海)有限 公司 ^⑭	中國	中國投資控股	人民幣 1,000,000元	100%	100%
上海必瘦站美容服務有限公司 ^⑮	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及 保健服務	人民幣 10,000,000元	100%	100%

37 主要附屬公司詳情 — 續

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務及經營地點	註冊/已發行及 繳足資本	本集團持有的 實際權益	
				二零二五年	二零二四年
間接權益：— 續					
深圳瘦必站醫療美容診所 [#]	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	人民幣 200,000元	100%	100%
廣州必瘦站醫療美容診所有限公司 [⊗]	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	人民幣 1,000,000元	100%	100%
上海必瘦站醫療科技有限公司 [⊗]	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	人民幣 1,000,000元	100%	100%
上海麗約信息科技有限公司 [⊗]	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	人民幣 500,000元	100%	100%
上海瘦必站皮膚科診所有限公司 [⊗]	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	人民幣 4,000,000元	100%	100%
悟完(上海)諮詢管理有限公司 [⊗]	中國	於中國提供醫療、醫療美容以及美容及保健服務	人民幣 100,000元	51%	不適用

[#] 該公司為於中國成立的外商獨資企業。

[⊗] 該公司為於中國成立的有限公司。

[^] 該公司於年內註銷。

38 非控股權益

(i) 與非控股權益的交易

於截至二零二四年三月三十一日止年度內，Goku (Hong Kong) Limited (非控股權益 (「非控股權益」)) 向 Perfect Goku Holdings Limited 注資 4,698,000 港元。

39 本公司的資產負債表

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
資產		
非流動資產		
於附屬公司的權益	22,035	22,035
應收附屬公司款項	956,770	1,025,246
	978,805	1,047,281
流動資產		
預付款項及其他應收款項	69	138
現金及現金等價物	482	1,195
	551	1,333
資產總值	979,356	1,048,614
權益		
股本	125,619	125,619
儲備(附註(a))	853,672	922,931
總權益	979,291	1,048,550
負債		
流動負債		
應計款項及其他應付款項	65	64
總權益及負債	979,356	1,048,614

本公司的資產負債表已於二零二五年六月二十七日獲董事會批准，並由下列董事代表董事會簽署。

歐陽江
董事

歐陽慧
董事

39 本公司的資產負債表 — 續

附註(a)本公司的儲備變動

	股份溢價 千港元	保留盈利 千港元	股本儲備 千港元	股本贖回儲備 千港元	以股份付款 補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零二三年四月一日	336,459	824,149	22,015	8,295	—	1,190,918
年內利潤	—	124,003	—	—	—	124,003
股息 — 現金股息(附註12)	(71,603)	(320,331)	—	—	—	(391,934)
以股份付款(附註15)	—	—	—	—	1,304	1,304
購回及註銷普通股(附註27)	(1,394)	—	—	34	—	(1,360)
於二零二四年三月三十一日及 二零二四年四月一日	263,462	627,821	22,015	8,329	1,304	922,931
年內利潤	—	286,570	—	—	—	286,570
股息 — 現金股息(附註12)	(69,091)	(290,182)	—	—	—	(359,273)
以股份付款(附註15)	—	—	—	—	3,444	3,444
於二零二五年三月三十一日	194,371	624,209	22,015	8,329	4,748	853,672

附註：

根據為籌備本公司股份於聯交所上市而進行的重組(「重組」)，本公司收購Success Honour Holdings Limited、Perfect Shape Holdings (China) Limited、諾貝爾醫學管理有限公司及必瘦站廣告有限公司(即當時組成本集團的所有其他公司的控股公司)的全部已發行股本，其後成為本集團的控股公司。重組於二零一一年十二月一日完成。

本公司股本儲備指已付代價加上根據重組而發行的本公司股份面值的總和與相關附屬公司的資產淨值的差額。

40 董事福利及權益

(a) 董事酬金(視作主要管理人員補償)

董事酬金詳情於附註16披露。

(b) 董事退休福利及離職福利

年內，概無董事已經或將會收取任何退休福利或離職福利(二零二四年：無)。

(c) 就獲得董事服務而向第三方提供的代價

於截至二零二五年三月三十一日止年度，本公司並無就獲得董事服務而向任何第三方支付代價(二零二四年：無)。

(d) 有關向董事、受有關董事控制的法團公司及與有關董事有關連的實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等董事、法團公司及實體的其他交易的資料

於二零二五年三月三十一日，概無向董事、受有關董事控制的法團公司及與有關董事有關連的實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等董事、法團公司及實體的其他交易(二零二四年：無)。

(e) 董事於交易、安排或合約的重大權益

除綜合財務報表附註35所披露者外，本公司董事概無於本公司就本集團業務所訂立於年終或截至二零二五年三月三十一日止年度內任何時間存續的任何重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益(二零二四年：無)。