新加坡證券交易所有限公司、香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ISDN HOLDINGS LIMITED
億 仕 登 控 股 有 限 公 司

（於新加坡共和國註冊成立的有限公司）

（香港股份代號：1656）
（新加坡股份代號：I07.SI）

未經審核中期業績公告
截至 2025 年 6 月 30 日止六個月

財務摘要

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	變動百分比
	千新元	千新元	%
收入	**212,895**	174,573	22.0%
毛利	**50,528**	44,393	13.8%
税後溢利	**3,847**	5,806	-33.7%
本公司權益持有人應佔期內溢利	**1,286**	3,781	-66.0%
每股基本盈利（新分）	**0.29**	0.85	

截至 2025 年上半年止的財務期間，董事會不建议派中期股息(2024 年上半年：零)。

目錄

A. 中期綜合損益及其他全面收益表 3

B. 綜合財務狀況表 4

C. 中期綜合權益變動表 5

D. 中期綜合現金流量表 7

E. 中期綜合財務報表附註 9

F. 管理層討論及分析 26

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息 36

中期業績

億仕登控股有限公司（「**本公司**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）謹此宣佈，本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）截至 2025 年 6 月 30 日止六個月（「**2025 年上半年**」）之中期綜合業績，連同經審核或未經審核之比較數字。本集團截至 2025 年上半年之中期業績未經審核但由本公司審核委員會審閱（「**審核委員會**」）。

A. 中期綜合損益及其他全面收益表

		本集團 截至6月30日止六個月		
	附注	2025年 千新元 *（未經審核）*	2024年 千新元 *（未經審核）*	% 變化 +/(-)
收入	5	212,895	174,573	22.0%
銷售成本		(162,367)	(130,180)	24.7%
毛利		50,528	44,393	13.8%
其他經營收入	6	1,488	1,959	-24.0%
分銷成本		(15,099)	(14,381)	5.0%
行政開支		(19,459)	(19,775)	-1.6%
金融資產淨減值收益/（損失）		13	(77)	n.m.
其他經營開支		(7,069)	(690)	n.m.
融資費用	7	(2,536)	(2,767)	-8.3%
應佔聯營公司虧損淨額		(391)	(147)	n.m.
未計所得稅前溢利	8	7,475	8,515	-12.2%
所得稅	9	(3,628)	(2,709)	33.9%
期內溢利		3,847	5,806	-33.7%
除稅後其他全面（虧損）/收入				
其後或可重新分類至損益的項目				
- 現金流量對衝公允價值變動淨額		2	55	-96.4%
- 按公平值計入其他金融資產之公平值變動淨額		-	(345)	-100.0%
- 匯兑差額		(5,662)	437	n.m.
		(5,660)	147	n.m.
期內全面（虧損）/收入總額		(1,813)	5,953	n.m.
下列人士應佔期內溢利:				
本公司權益持有人		1,286	3,781	-66.0%
非控股權益		2,561	2,025	26.5%
		3,847	5,806	-33.7%
下列人士應佔期內全面（虧損）/收入總額:				
本公司權益持有人		(3,321)	4,124	n.m.
非控股權益		1,508	1,829	-17.6%
		(1,813)	5,953	n.m.
本公司持有人應佔每股盈利:				
基本與攤薄（新分）	10	0.29	0.85	-65.9%

n.m.: 無意義

B. 綜合財務狀況表

	附注	本集團 於2025年6月30日 千新元 （未經審核）	本集團 於2024年12月31日 千新元 （經審核）	本公司 於2025年6月30日 千新元 （未經審核）	本公司 於2024年12月31日 千新元 （經審核）
資產					
非流動資產					
物業，廠房及設備	13	63,486	65,758	576	585
投資物業		371	381	-	-
土地使用權		1,819	1,009	-	-
商譽	14	14,904	12,911	-	-
附屬公司投資		-	-	87,304	87,304
聯營公司權益		6,231	6,746	-	-
應收服務特許權款項	15	102,144	81,654	-	-
其他金融資產		555	555	-	-
遞延稅項資產		255	513	7	6
非流動資產總額		189,765	169,527	87,887	87,895
流動資產					
存貨		67,608	67,411	-	-
貿易及其他應收款項及合約資產	15	106,929	119,455	735	766
應收服務特許權款項	15	2,993	2,993	-	-
應收附屬公司款項		-	-	45,835	43,211
應收股息		-	-	-	3,600
現金及銀行結餘		56,071	56,519	436	978
流動資產總額		233,601	246,378	47,006	48,555
總資產		423,366	415,905	134,893	136,450
權益及負債					
本公司擁有人應佔權益					
股本	16	85,467	85,467	85,467	85,467
儲備		117,941	121,264	46,061	44,312
		203,408	206,731	131,528	129,779
非控股權益		41,784	40,481	-	-
權益總額		245,192	247,212	131,528	129,779
非流動負債					
銀行貸款	17	40,852	48,884	-	-
租賃負債		5,832	5,915	595	595
遞延稅項負債		569	720	-	-
非流動負債總額		47,253	55,519	595	595
流動負債					
銀行貸款	17	29,731	21,227	-	-
租賃負債		2,137	1,886	12	23
貿易及其他應付款項	18	81,380	74,709	2,758	6,053
合約負債		15,666	13,776	-	-
即期稅項負債		2,007	1,576	-	-
流動負債總額		130,921	113,174	2,770	6,076
總負債		178,174	168,693	3,365	6,671
權益及負債總額		423,366	415,905	134,893	136,450

C. 中期綜合權益變動表

	←本集團權益持有人應佔→							
	股本	合併儲備	匯兑儲備	其他儲備	保留盈利	總計	非控股權益	總權益
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
本集團								
2025年								
於2025年1月1日的結餘*（經審核）*	85,467	(436)	(9,181)	6,175	124,706	206,731	40,481	247,212
期間溢利	-	-	-	-	1,286	1,286	2,561	3,847
期間其他全面(虧損)/收入	-	-	(4,609)	2	-	(4,607)	(1,053)	(5,660)
期間全面(虧損)/收入總額	-	-	(4,609)	2	1,286	(3,321)	1,508	(1,813)
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(694)	(694)
轉撥至其他儲備	-	-	-	-	(2)	(2)	1	(1)
收購非控股權益	-	-	-	-	-	-	488	488
於2025年6月30日的結餘*（未經審核）*	85,467	(436)	(13,790)	6,177	125,990	203,408	41,784	245,192
2024年								
於2024年1月1日的結餘*（經審核）*	84,755	(436)	(9,576)	6,495	117,384	198,622	42,043	240,665
期間溢利	-	-	-	-	3,781	3,781	2,025	5,806
期間其他全面收入/(虧損)	-	-	633	(290)	-	343	(196)	147
期間全面收入/(虧損)總額	-	-	633	(290)	3,781	4,124	1,829	5,953
向非控股權益派發股息	-	-	-	-	-	-	(739)	(739)
於2024年6月30日的結餘*（未經審核）*	84,755	(436)	(8,943)	6,205	121,165	202,746	43,133	245,879

C. 中期綜合權益變動表（續）

	股本 千新元	其他儲備 千新元	保留盈利 千新元	總權益 千新元
本公司				
2025年				
於2025年1月1日的結餘*（經審核）*	85,467	(178)	44,490	129,779
期間溢利	-	-	1,749	1,749
期間全面收入總額	-	-	1,749	1,749
於2025年6月30日的結餘*（未經審核）*	85,467	(178)	46,239	131,528
2024年				
於2024年1月1日的結餘*（經審核）*	84,755	(178)	40,062	124,639
期間溢利	-	-	758	758
期間全面收入總額	-	-	758	758
於2024年6月30日的結餘*（未經審核）*	84,755	(178)	40,820	125,397

D. 中期綜合現金流量表

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	（未經審核）	*（未經審核）*
經營活動的現金流量		
未計所得稅前溢利	7,475	8,515
就以下各項的調整:		
貿易及其他應收款項減值撥備	132	110
陳舊存貨撥備	1,623	495
土地使用權攤銷	18	16
投資物業折舊	9	9
物業、廠房及設備折舊	3,508	3,134
出售物業、廠房及設備的虧損/(收益)淨額	6	(221)
利息開支	2,536	2,767
利息收入	(94)	(219)
存貨撇銷	2	7
物業、廠房及設備撇銷	3	-
應佔聯營公司虧損淨額	391	147
貿易及其他應收款項撇銷	-	5
撥回貿易及其他應收款項撥備	(145)	(33)
未變現外匯差額虧損/(溢利)	4,958	(266)
營運資金變動前的經營現金流量	20,422	14,466
營運資金變動:		
存貨	(1,823)	3,013
貿易及其他應收款項	8,621	(2,990)
貿易及其他應付款項	5,679	7,180
應收服務特許權款項前的經營活動所得現金	32,899	21,669
應收服務特許權款項的應收款項變動	(20,489)	(700)
應收服務特許權款項後的經營活動所得現金	12,410	20,969
已付利息	(2,097)	(2,646)
已收利息	94	219
已付所得稅	(3,189)	(2,996)
經營活動所得的現金淨額	7,218	15,546

D. 中期綜合現金流量表（續）

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
	（未經審核）	*（未經審核）*
投資活動的現金流量:		
收購附屬公司的現金流出淨額	(1,939)	-
來自聯營公司的股息	69	47
出售物業、廠房及設備所得款項	159	839
購置物業、廠房及設備	(2,705)	(4,529)
收購土地使用權	(861)	-
投資活動所用現金淨額	(5,277)	(3,643)
融資活動的現金流量		
受限制銀行結餘減少	390	-
向非控股權益派發股息	(1,929)	(1,910)
已付租賃負債利息	(131)	(121)
投資聯營公司	-	(2,203)
銀行貸款所得款項	9,297	3,802
所得信託收據淨額	1,122	1,800
償還銀行貸款	(9,948)	(10,491)
償還融資租賃款項淨額	(1,578)	(1,200)
融資活動所用現金淨額	(2,777)	(10,323)
現金及現金等值項目(減少)/增加淨額	(836)	1,580
期初現金及現金等值項目	56,131	59,262
貨幣換算對現金及現金等值項目的影響	776	(771)
期末現金及現金等值項目	56,071	60,071
附加信息		
現金及銀行結餘	54,191	56,982
定期存款	1,880	3,843
現金及銀行結餘	56,071	60,825
減:承諾的定期存款	-	(754)
現金及現金等值項目總額	56,071	60,071

E. 中期綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司是一家註冊成立地點及總部均位於新加坡的公眾有限公司，並於新加坡證券交易所有限公司（「**新交所**」）及香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。本公司的註冊辦事處和主要營業地是位於 101 Defu Lane 10, Singapore 539222。

本公司的主要業務包括提供技術諮詢、培訓服務及管理服務。其附屬公司的的主要業務主要集中在運動控制，工業計算，其他專業工程解決方案和水電站建設。

2 主要會計政策概要

本公告中所載的中期業績並不構成本集團截至 2025 年 6 月 30 日止六個月的中期報告，而是從該報告中摘錄的。

該等截至 2025 年 6 月 30 日止六個月之未經審核中期綜合財務報表乃根據新加坡會計準則委員會(「**會計準則委員會**」)頒佈的新加坡財務報告準則（國際）(「**SFRS(I)**」)第 1-34 號「*中期財務報告*」(「**SFRS(I) 1-34**」)及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「**香港上市規則**」）附錄 D2 的適用披露規定編製。未經審計中期綜合財務報表不包括一套完整的財務報表所需的所有信息。然而，其中包括選定的解釋性附註，以解釋自截至 2024 年 12 月 31 日止上一年度財務報表以來對理解本集團財務狀況和業績變化具有重要意義的事件和交易。

本未經審核中期綜合財務報表乃以歷史成本基準編製，除了以公允價值計量的某些金融資產和負債。未經審核中期綜合財務報表以新加坡元（「**新元**」）表示，所有值均四捨五入至最接近的千位（「**千新元**」），除非另有說明。

本集團已採納與本財政年度財務報表相同的會計政策及計算方法，與截至 2024 年 12 月 31 日止年度的經審核財務報表一致編製，除了採用註釋三中規定的新標準和經修訂標準。

3 採用新訂或經修訂新加坡財務報告準則（國際）

本集團已採用與其業務相關並自 2025 年 1 月 1 日或之后年度期間生效此等新訂及經修訂 SFRS(I)。採用新訂和經修訂的標準和準則及詮釋對中期綜合財務報表沒有實質性的影響。

E. 中期綜合財務報表附註 (續)

3 採用新訂或經修訂新加坡財務報告準則（國際）(續)

(i) 已發佈的新增和經修訂的有效 SFRS(I) 的採用

於有關期間，本集團已採納新加坡會計師公會所頒佈與其業務相關且於 2025 年 1 月 1 日開始的會計期間生效的所有新訂及經修訂新加坡財務報告準則。

對 SFRS（I）採納這些修訂並未導致本集團會計政策的重大變動，亦未對本集團的財務表現或財務狀況造成任何重大影響。

(ii) 判斷和估計的使用

在準備未經審核中期綜合財務報表時，管理層須就無法從其他途徑得知的資產及負債的帳面金額作出判斷、估計及假設。評估及相關假設以過往經驗以及其他相關因素為依據。實際結果可能與這些估計有所區別。

管理層在應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的主要來源與截至 2024 年 12 月 31 日止年度的合併財務報表所適用的判斷相同。

估計和基本假設會持續審查。會計估計的修訂在修訂估計的期間和受影響的任何未來期間確認。

有關可能導致下一財政期間資產和負債賬面價值發生重大調整的假設和估計不確定性的信息載於以下附註：

附註 14 – 商譽減值評估
附註 15 – 貿易和其他應收款的預期信貸損失（「ECL」）撥備的計量。

4 季節性運營

本集團的業務在財政期間沒有受到季節性或週期性因素的重大影響。

5 分部資料

本集團業務分類為以下業務分部：

- 提供工程解決方案—運動控制
- 其他專業工程解決方案
- 工業計算解決方案
- 可再生能源

經營分部按與管理層獲提供的內部報告一致的方式呈報，管理層成員負責分配資源及評估經營分部的表現。分部業績指各分部在未經調配企業開支、租金收入、應佔聯營公司溢利、利息收入及融資費用、及所得稅支出的情況下所賺取的利潤。分部資產／負債為分部進行經營活動而使用之所有經營資產／負債，其為分部直接應佔或按合理基準可分配至分部。此乃就資源分配及分部表現評估而向管理層報告之措施。分部收入包括經營分部之間的轉移。該轉移乃按對非聯繫客戶出售類似商品的競爭性市場價格計算。該等轉移乃於綜合時抵銷。概無經營分部已被合併而構成上述可申報分部。

E. 中期綜合財務報表附註（續）

5 分部資料（續）

(a) 可申報營運分部

一月一日至六月三十日	工程解決方案-運動控制		其他專業 - 工程解決方案		工業計算解決方案		可再生能源		其他		抵銷		綜合	
	2025年 千新元	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元
收入														
外部銷售	**131,788**	131,098	**44,541**	34,805	**3,166**	3,101	**32,479**	4,961	**921**	608	-	-	**212,895**	174,573
分部間銷售	**1,307**	2,140	**2,242**	867	**33**	201	-	-	-	5	**(3,582)**	(3,213)	-	-
	133,095	133,238	**46,783**	35,672	**3,199**	3,302	**32,479**	4,961	**921**	613	**(3,582)**	(3,213)	**212,895**	174,573
業績														
分部業績	**6,008**	6,488	**3,299**	1,589	**616**	173	**(455)**	2,308	**1,281**	(317)	-	-	**10,749**	10,241
應佔聯營公司虧損淨額	**(391)**	(147)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**(391)**	(147)
企業(開支)/收入													**(785)**	710
租金收入													**344**	259
利息收入													**94**	219
融資費用													**(2,536)**	(2,767)
未計所得稅前溢利													**7,475**	8,515
所得稅													**(3,628)**	(2,709)
截至6月30日止六個月溢利													**3,847**	5,806
資產														
分部資產	**154,531**	159,818	**62,971**	57,860	**1,552**	1,519	**128,045**	121,856	**4,557**	4,011	**(5,867)**	(5,716)	**345,789**	339,348
商譽	**2,862**	2,862	**11,501**	9,508	-	-	**541**	541	-	-	-	-	**14,904**	12,911
聯營公司	**6,231**	6,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**6,231**	6,746
投資物業													**371**	381
現金及銀行結餘													**56,071**	56,519
綜合資產總值於6月30日/12月31日													**423,366**	415,905
負債														
分部負債	**54,049**	52,617	**28,369**	26,419	**867**	1,050	**17,341**	11,102	**905**	1,793	**(5,867)**	(5,716)	**95,664**	87,265
銀行借款及租賃負債													**78,552**	77,912
所得稅負債													**2,007**	1,576
其他未分配企業負債													**1,951**	1,940
綜合負債總額於6月30日/12月31日													**178,174**	168,693

E. 中期綜合財務報表附註（續）

5 分部資料（續）

(a) 可申報營運分部（續）

一月一日至六月三十日	工程解決方案-運動控制		其他專業 - 工程解決方案		工業計算解決方案		可再生能源		其他		抵銷		綜合	
	2025年 千新元	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元	**2025年 千新元**	2024年 千新元
其他資料														
銷售成本	**99,283**	103,055	**35,455**	24,750	**1,514**	1,581	**25,526**	429	**589**	365	-	-	**162,367**	130,180
資本支出:														
- 物業、廠房及設備	**1,384**	1,917	**1,287**	2,878	**9**	7	**421**	-	**69**	2	-	-	**3,170**	4,804
其他非現金開支:														
- 陳舊存貨撥備	**1,302**	234	**263**	200	-	-	-	-	**58**	61	-	-	**1,623**	495
- 貿易及其他應收款項減值撥備	**43**	50	**9**	2	-	2	-	-	**80**	56	-	-	**132**	110
- 土地使用權攤銷	**15**	16	-	-	-	-	-	-	**3**	-	-	-	**18**	16
- 投資物業折舊	**9**	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**9**	9
- 物業、廠房及設備折舊	**1,961**	1,353	**1,048**	1,184	**37**	76	**456**	488	**6**	33	-	-	**3,508**	3,134
- 存貨撇銷	**1**	6	**1**	1	-	-	-	-	-	-	-	-	**2**	7
- 物業、廠房及設備撇銷	-	-	**3**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**3**	-
- 貿易及其他應收款項撇銷	-	1	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
- 撥回貿易及其他應收款項撥備	**(17)**	(26)	**(14)**	(7)	-	-	-	-	**(114)**	-	-	-	**(145)**	(33)

E. 中期綜合財務報表附註（續）

5 分部資料（續）

(b) 分解收入

本集團根據向客戶提供的商品或服務類型，地理區域以及貨物和服務轉移時間提供分類收入。本集團在六個主要地區營運 — 新加坡（所在國）、中華人民共和國（「**中國**」）、香港、馬來西亞、印度尼西亞（「**印尼**」）、及越南。

	本集團 截至2025年6月30日止六個月					
分部	**工程解決方案-運動控制**	**其他專業-工程解決方案**	**工業計算解決方案**	**可再生能源**	**其他**	**綜合**
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
地區分部						
新加坡	12,480	1,702	2,601	-	919	17,702
中國	97,297	34,669	313	-	-	132,279
香港	4,420	35	63	-	-	4,518
馬來西亞	6,082	691	-	-	2	6,775
印尼	153	50	75	32,479	-	32,757
越南	5,878	314	-	-	-	6,192
其他	5,478	7,080	114	-	-	12,672
與客戶簽訂合約的總收入	131,788	44,541	3,166	32,479	921	212,895
貨物或服務在某個時間點轉移	130,315	43,721	2,940	-	921	177,897
貨物或服務隨著時間的轉移	1,473	820	226	29,998	-	32,517
從服務特許權的融資收入	-	-	-	2,481	-	2,481

E. 中期綜合財務報表附註（續）

5 分部資料（續）

(b) 分解收入（續）

	本集團 截至2024年6月30日止六個月					
分部	工程解決方案–運動控制	其他專業–工程解決方案	工業計算解決方案	可再生能源	其他	綜合
	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元	千新元
地區分部						
新加坡	10,964	1,514	2,724	-	605	15,807
中國	100,054	27,608	9	-	-	127,671
香港	4,260	8	-	-	-	4,268
馬來西亞	4,401	454	-	-	3	4,858
印尼	202	27	-	4,961	-	5,190
越南	7,841	25	-	-	-	7,866
其他	3,376	5,169	368	-	-	8,913
與客戶簽訂合約的總收入	131,098	34,805	3,101	4,961	608	174,573
貨物或服務在某個時間點轉移	130,723	34,325	2,942	-	608	168,598
貨物或服務隨著時間的轉移	375	480	159	2,285	-	3,299
從服務特許權的融資收入	-	-	-	2,676	-	2,676

E. 中期綜合財務報表附註（續）

5 分部資料（續）

(c) 地區分部

基於客戶及資產的地理位置的收入及非流動資產資料列示如下：

	本集團			
	來自外部客戶的收入		非流動資產	
	截至6月30日止六個月		於2025年6月30日	於2024年12月31日
	2025年千新元	2024年千新元	千新元	千新元
新加坡	17,702	15,807	25,436	23,054
中國	132,279	127,671	32,134	33,115
香港	4,518	4,268	124	105
馬來西亞	6,775	4,858	3,992	4,078
印尼	32,757	5,190	125,146	106,413
越南	6,192	7,866	543	825
其他	12,672	8,913	2,390	1,937
	212,895	174,573	189,765	169,527

(d) 有關主要客戶的資料

本集團來自任一單個外部客戶的收入均不足10%。

6 其他經營收入

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年千新元	2024年千新元
利息收入	94	219
佣金收入	11	134
出售物業、廠房及設備的淨收益	-	221
政府補貼	112	176
經營租賃租金收入：		
– 投資物業	33	33
– 分租辦公室／倉儲物業	311	226
物業管理收入	282	244
技術服務收入	146	269
雜項收入	499	437
	1,488	1,959

E. 中期綜合財務報表附註（續）

7 融資費用

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
下列各項的利息開支：		
– 銀行貸款	1,909	2,166
– 信託收據	96	87
– 租賃負債	131	121
– 其他	400	393
	2,536	2,767

8 未計所得稅前溢利

(a) 重要項目

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
未計所得稅前溢利乃經扣除：		
土地使用權攤銷	18	16
物業、廠房及設備折舊		
– 確認銷售成本	1,067	900
– 確認分銷成本	160	176
– 確認行政開支	2,281	2,058
	3,508	3,134
投資物業折舊	9	9
其他經營開支包括：		
– 貿易及其他應收款項撇銷	-	5
– 陳舊存貨撥備	1,623	495
– 存貨撇銷	2	7
– 外匯淨虧損	5,371	95
– 物業、廠房及設備撇銷	3	-
– 出售物業、廠房及設備的淨值虧損	6	-
經營租賃租金開支	143	110

E. 中期綜合財務報表附註（續）

8 未計所得稅前溢利（續）

(b) 關連方交易

除財務資料其他章節所披露的關連方資料外，以下爲本集團於截至 2025 年上半年及 2024 年上半年關連方的重大交易，交易金額經雙方協定：

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新元	2024年 千新元
銷售給聯營公司	(48)	(83)
銷售給關連方	(7,962)	(4,884)
採購於聯營公司	28	7
採購於關連方	30,655	30,909
聯營公司支付的行政收入	(13)	(18)
關連方支付的行政收入	(68)	(141)
租金收取於關連方	(413)	(255)
租金收取於聯營公司	-	(1)
關連方支付的利息	(4)	(4)
關連方收取的其他開支	202	212
關連方支付的其他收入	(153)	(77)
聯營公司支付的服務收入	-	(64)

9 所得稅

本集團使用適用於預期年度總收益的稅率計算期間所得稅費用。中期綜合損益表中所得稅開支的主要組成部分為：

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新元	2024年 千新元
即期所得稅：		
– 新加坡	82	140
– 中國	2,823	2,242
– 新加坡及中國境外	172	219
– 過往年度撥備不足	455	162
	3,532	2,763
遞延稅項：		
– 當年	61	(28)
– 過往年度撥備不足/(超額撥備)	35	(26)
	3,628	2,709

E. 中期綜合財務報表附註（續）

9 所得稅（續）

於 2025 年及 2024 年 6 月 30 日止期間適用於本公司及本集團於新加坡註冊成立的實體的企業稅率為 17%。截至 2025 年及 2024 年 6 月 30 日止期間適用於本集團於馬來西亞註冊成立的實體的企業稅率為 24%。

香港利潤的法定稅率為年內應評稅溢利的 16.5%，但本集團的一間附屬公司除外，該附屬公司是雙層利得稅制度下的合資格公司。根據雙層利得稅制度，該附屬公司的第一筆 2 百萬港元（「**港元**」）應評稅溢利的稅率為 8.25%，而餘下的應評稅溢利則為 16.5%。2018 年稅務（修訂）（第 3 號）條例自 2018/2019 年度起生效。

就本集團於中國營運的實體而言，中國所得稅是根據《企業所得稅法》按適用稅率計算的。國內外投資企業的所得稅稅率為 25%。

在上述以外司法管轄區經營的本集團其餘實體無應稅稅收入或不重大。

10 每股基本盈利

本公司權益持有人應佔每股基本盈利乃按下列數據計算：

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
就計算每股基本及攤薄盈利而言的盈利，即本公司權益持有人應佔期間溢利 （千新元）	1,286	3,781
就計算每股基本盈利的普通股加權平均數	448,590,125	446,000,209
每股基本及攤薄盈利（新分）	0.29	0.85

每股基本收益和攤薄后收益與截至 2025 年 6 月 30 日和 2024 年財政年度期間沒有潛在的攤薄普通股發行相同。

E. 中期綜合財務報表附註（續）

11 已付股息

	本集團	
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新元	千新元
於財政年度內派付：		
就上一年度支付豁免稅項（單一）末期股息		
每股 0.47 新分（2024年：每股 0.28 新分）	-	-

董事會根據單層免稅制度建議宣派末期免稅股息，每股普通股股息（「**股息**」）為0.47新分（「**末期股息**」）（2024年：0.28新分），總金額達2,108,000新元（2024年：1,251,000新元）。

末期股息已於2025年4月30日舉行的股東周年大會上獲股東們批准，並將於2025年8月25日向截至2025年7月7日名列本公司股東名冊之股東支付。

12 資產淨值

	本集團		本公司	
	於2025年6月30日	於2024年12月31日	於2025年6月30日	於2024年12月31日
資產淨值（千新元）	203,408	206,731	131,528	129,779
於期間/年度末已發行股本（扣除庫存股份）	448,590,125	448,590,125	448,590,125	448,590,125
於期間/年度末已發行股本計算之每股普通股資產淨值（新分）	45.34	46.08	29.32	28.93

13 物業、廠房及設備

截至2025年上半年，本集團新增物業、廠房及設備總成本約4,429,000新元（2024年6月30日：5,841,000新元）其中1,260,000新元（2024年6月30日：1,037,000新元）與新增使用權資產相關及464,000新元（2024年6月30日：275,000新元）是通過融資租賃所購。以現金購買的物業，廠房和設備為2,705,000新元（2024年6月30日：4,529,000新元）。

E. 中期綜合財務報表附註（續）

13 物業、廠房及設備（續）

於2025年6月30日，本集團因銀行貸款（附註17）而作抵押的租賃物業的賬面淨值為22,358,000新元（2024年12月31日：23,583,000新元），而根據租賃負債持有的物業、廠房及設備的賬面淨值為1,090,000新元（2024年12月31日：419,000新元）。

14 商譽

	本集團	
	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元
截至1月1日和6月30日/12月31日止的餘額	14,904	12,911

商誉減值評估

合併產生的商譽是指收購成本超過本集團在以下列出的各自的經營分部下的附屬公司（「**各現金產生單元**」或「CGUs」）中取得的可辨認淨資產的公允價值份額的差額。

	本集團	
	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元
工程解決方案—運動控制		
- Servo Dynamics (Thailand) Co., Ltd	75	75
- TDS Technology (S) Pte Ltd	2,103	2,103
- IDI Laser Services Pte. Ltd.（「**IDI Laser**」）	684	684
其他專業工程解決方案		
- Dirak Asia Pte Ltd	9,508	9,508
- IFME Works Pte. Ltd.（「**IFME Works**」）	1,993	-
再生能源		
- Aenergy Holdings Company Limited	541	541
	14,904	12,911

本集團根據使用價值計算評估每個CGU的可收回金額，該計算使用基於管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測。

於本財政期间末及以前的財政年度末，現金產生單位的可收回金額被確定為高於賬面價值，因此無需確認減值損失。

E. 中期綜合財務報表附註（續）

15 貿易及其他應收款項及合約資產

	本集團		本公司	
	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元
非流動				
應收服務特許權款項	102,144	81,654	-	-
流動				
應收服務特許權款項	2,993	2,993	-	-
流動				
貿易應收款項，扣除減值：				
– 應收票據	12,646	19,443	-	-
– 貿易應收款	73,925	69,160	-	-
– 聯營公司	127	126	-	-
– 關連方	6,189	5,069	-	-
	92,887	93,798	-	-
其他應收款項，扣除減值：				
支付墊款予聯營公司	70	55	3	3
支付墊款予關連方	184	126	-	-
按金	1,314	719	2	1
貸款予聯營公司	26	27	-	-
雜項應收款項	3,025	4,879	700	700
應收非控股權益款項	1,574	1,695	-	-
	6,193	7,501	705	704
合約資產	-	453	-	-
支付墊款予供應商	5,189	14,624	-	-
預付款項	2,660	3,079	30	62
	106,929	119,455	735	766

貿易應收款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	本集團	
	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元
30 天以內	38,624	40,337
31 至90 天	32,078	29,197
90 天以上	22,185	24,264
	92,887	93,798

E. 中期綜合財務報表附註（續）

15 貿易及其他應收款項及合約資產（續）

ECL 評估

本集團已應用 SFRS(I) 9 中的簡化方法來計量貿易和其他應收賬款在終身 ECL 或 12 個月的 ECL 中的預期信貸損失。本集團在確定貿易和其他應收款的預期信貸損失時，考慮了交易對手的歷史違約經驗和財務狀況，包括他們的信用特徵，地理位置，並就應收款項的特定因素和應收賬款所在的行業的一般經濟狀況進行了調整。

本集團繼續密切及審慎監察其貿易及其他應收款項。貿易及其他應收款項的賬面值在考慮上述信用風險評估後以公允價值計量。

16 股本

	本集團及本公司			
	於2025年6月30日		於2024年12月31日	
	普通股數目	千新元	普通股數目	千新元
已發行及繳足：				
於期間/年初	448,590,125	85,467	446,000,209	84,755
以發行新股代替現金支付股息	-	-	2,589,916	712
於期間/年末	448,590,125	85,467	448,590,125	85,467

本公司的普通股並無任何面值。普通股持有人有權收取本公司宣派之股息。所有普通股可以在無限制的情況下投一票，且於本公司的剩餘資產方面享有同等權利。

2025 年上半年，本公司股本並未因配股，紅股發行，拆細其他股本證券，發行股份或作為收購代價或任何其他目的而發生變化。

截至 2025 年 6 月 30 日，除庫存股外的普通股數量為 448,590,125 股（2024 年 6 月 30 日：446,000,209 股）。於 2025 年 6 月 30 日，並無持有庫存股份（2024 年 6 月 30 日：無）。截至 2025 年 6 月 30 日，附屬公司持有的股份數量為零（2024 年 6 月 30 日：無）。

於本公告日期，本公司並無任何現有認股權證或可換股證券。

於 2025 年上半年，沒有出售、轉讓、處置、註銷和/或使用庫存股份。

E. 中期綜合財務報表附註（續）

17 銀行貸款

	本集團		本公司	
	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元
一年內到期				
– 抵押	9,700	10,376	-	-
– 無抵押	20,031	10,851	-	-
	29,731	21,227	-	-
一年後到期				
– 抵押	38,881	46,749	-	-
– 無抵押	1,971	2,135	-	-
	40,852	48,884	-	-

本集團的銀行貸款以土地和建築物、應收服務特許權款項和土地使用權為擔保。本公司及其他附屬公司提供的公司擔保以及附屬公司董事的個人擔保也為這些設施提供擔保。

18 貿易及其他應付款項

	本集團		本公司	
	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元
貿易應付款項：				
– 貿易應付款	37,737	32,703	-	-
– 聯營公司	50	119	-	-
– 關連方	7,988	9,644	-	-
	45,775	42,466	-	-
應計經營開支	2,063	2,170	96	417
應計薪金和獎金	7,614	8,916	1,746	1,385
欠付非控股權益	11,187	11,264	-	-
欠付附屬公司款項	-	-	807	4,114
其他應付款項	14,741	9,893	109	137
	81,380	74,709	2,758	6,053

E. 中期綜合財務報表附註（續）

18 貿易及其他應付款項（續）

根據發票日期所作貿易應付款項的賬齡分析如下：

	本集團	
	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元
30 天以內	26,065	26,613
31 至90 天	12,670	11,490
90 天以上	7,040	4,363
	45,775	42,466

貿易應付款項為免息且通常於 30 至 90 天內結算。

19 金融資產和金融負債

以下為本集團於 2025 年 6 月 30 日及 2024 年 12 月 31 日的金融資產及金融負債概覽：

	本集團		本公司	
	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元	於2025年6月30日 千新元	於2024年12月31日 千新元
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入其他全面收入的股權投資	555	555	-	-
現金及銀行結餘、應收服務特許權款項及貿易及其他應收款項（按攤銷成本計量）*	260,288	242,465	46,976	48,493
	260,843	243,020	46,976	48,493
金融負債				
貿易及其他應付款項、銀行貸款及租賃負債（按攤銷成本計量）	159,932	152,621	3,365	6,671

*: 不包括預付款項、支付墊款予供應商款項及合約資產。

E. 中期綜合財務報表附註（續）

20 重大事項

於 2025 年 7 月 3 日，本公司的間接全資附屬公司钧昶（浙江）精密部件科技有限公司（「**億仕登浙江**」）已將其注冊股本由 20,000,000 美元減少至 1,500,000 美元（「**減資**」）。減資後，本集團於億仕登浙江的實際權益仍維持 100.0%不變。

於 2025 年 7 月 7 日，本公司的全資附屬公司 Motion Control Group Pte. Ltd.（「**MCG**」）向其有效持股 75.5%的附屬公司 Fuji Master（Penang）Sdn. Bhd.（「**FM Penang**」）進行進一步增資。FM Penang 的繳足股本將由 650,000 馬來西亞令吉（「**令吉**」）增加至 975,000 令吉（相等於約 198,221 新元至 296,606 新元），以每股 1 令吉的價格認購額外 325,000 股普通股（「**2025 年 7 月額外認購**」）。完成 2025 年 7 月額外認購后，本集團於 FM Penang 的實際權益維持 75.5%不變。

於 2025 年 7 月 18 日，本公司間接持有 70.0%股權的附屬公司，IDI Laser 與 Accelerate Technologies Pte. Ltd.（「**Accelerate**」）訂立合資協議，並共同認購 IDI Dynamics Pte. Ltd.（「**IDI Dynamics**」）新增股本的股份。IDI Laser 已同意以 189,999 新元的總對價，認購 IDI Dynamics 額外 189,999 股普通股（佔其已發行股本總額的 95.0%）（「**認購**」）；Accelerate 則同意認購 IDI Dynamics 的 10,000 股普通股，總認購金額為 10,000 新元。完成此次認購後，本集團於 IDI Dynamics 的實際權益為 95.0%。

除上述事項外，自截至 2025 年 6 月 30 日止財務期末至本公告日期，未發生重大事項。

F. 管理層討論及分析

業務回顧

億仕登報告稱，本公司 2025 年上半年收入達到 212.9 百萬新元，同比增長 22.0%，所有主要業務部門（工業自動化和可再生能源）和主要區域（中國大陸地區、東南亞和中國台灣地區）均有所增長。新元於 2025 年上半年走强，對收入造成一定影響；若按固定匯率計算，收入同比增長 27.0%。

收入同比增長驅動因素包括：

- **本集團核心工業自動化業務的廣泛增長（佔總收入的 84.7%）：**本集團於工業自動化業務同比增長 6.4%，所有主要地區及業務板塊均實現增長。受 2025 年上半年新元走强影響，報告收入受壓；若按固定匯率計算，工業自動化業務的收入同比增長達 10.4%。

- **本集團可再生能源業務的貢獻不斷增長（佔總收入的 15.3%）：**印度尼西亞三座運營中的小型水電站貢獻 5.4 百萬新元收入，同比增長 7.9%。2025 年上半年，另有兩座在建小型水電站確認建設收入 27.1 百萬新元，預計 2026 年投運。投運之後，兩座水電站將本集團的總裝機容量提升 81.3%至 44.6 兆瓦。2025 年上半年歸屬於股東的淨利為 1.3 百萬新元，較 2024 年上半年的 3.8 百萬新元下降。下降主要由於來自億仕登可再生能源業務應收及應付款項重估產生 3.2 百萬新元未變現匯兑損失所致。

  億仕登的可再生能源業務通過長期合同（最長可達 25 年）實現了具有吸引力的經常性收入和穩定的利潤。然而，這種長期商業模式要求在每個期間對長期應收款和應付款重新估值。隨着外匯匯率波動，這將產生非現金、未變現損益。

若剔除未變現匯兑損失影響，本集團 2025 年上半年核心股東利潤 [1] 較 2024 年同期實現 35.1%的同比增長。這反應了收入與毛利的整體提升，以及運營成本產生的正向槓桿效應。

本集團認為，其 2025 年上半年的整體核心增長代表着以下多年戰略的積極成果：

- 通過拓展工業自動化能力和可再生能源業務，發展億仕登的商業模式；
- 隨着全球供應鏈地理分佈的持續多樣化，亞洲戰略市場正不斷推動億仕登區域多元化發展。

2025 年上半年本集團收入回顧

中國工業自動化業務（佔收入的 64.3%）

2025 年上半年收入同比增長 3.7%，主要受益於中國自動化解決方案需求的持續復甦。受 2025 年上半年新元走强影響，報告收入受壓；若按固定匯率計算，億仕登於中國的收入同比增長達 9.7%。本集團指出，億仕登於中國市場的收入同比增長 9.7%（以人民幣計算），優於同期中國國內生產總值 5.3% 的同比增幅，此高於國內生產總值的增長趨勢，與本集團長期以來的觀點一致 —— 工業自動化在中國經濟發展中仍具關鍵戰略地位。儘管億仕登對中國目前的周期性復甦保持審慎態度，本集團仍堅信自動化業務具備長遠增長潛力。

[1] 本集團的核心股東利潤是指：歸屬於股東的本集團利潤，不包括外匯重新估值產生的非現金、未變現損益。

F. 管理層討論及分析（續）

業務回顧（續）

東南亞工業自動化業務（佔收入的 20.4%）

2025 年上半年，東南亞工業自動化業務的收入同比增長 15.1%。本集團認為，隨着全球供應鏈在中國以外地區的多元化發展以及東南亞工業和製造能力的持續升級，億仕登在東南亞市場的佔有率正在不斷提升。

億仕登在新興市場取得了顯著增長，其中馬來西亞的增長達到三倍，泰國和台灣地區的同比增長也超過了 40%。這彰顯了億仕登在亞洲主要工業市場戰略擴張所取得的積極初期成果。

可再生能源業務（佔收入的 15.3%）

2025 年上半年，可再生能源收入增長了 27.5 百萬新元，達到 32.5 百萬新元。增長主要歸因於確認了第四座和第五座小型水電站（勞賓 2 和勞賓 3）的營建收入，同時，三座已投入運營的電站繼續為本集團創造高質量且穩定的收益。

2025 年上半年億仕登的本集團盈利能力

2025 年上半年的毛利潤為 50.5 百萬新元，比 2024 年上半年增加了 6.1 百萬新元，同比增長 13.8%。

- **工業自動化解決方案領域的盈利能力穩定且不斷增長：**2025 年上半年，毛利潤同比增長 9.3%利潤率同比提高 0.7 個百分點，著增長主要得益於產品組合優化及項目執行效率的提升。

- **可再生能源業務利潤增長：**毛利潤同比增長 53.4%，但因確認了勞賓 2 和勞賓 3 的建設收入，整體利潤率下降了 70 個百分點。由於電站在建設期間不運行，因此建設收入的利潤率較低。若剔除建設收入，三座運營小型水電站在 2025 年上半年的毛利率將達到 92.4%，較 2024 年同期利潤率增長了 1 個百分點。

2025 年上半年，其他運營費用增長了 6.4 百萬新元，達至 7.1 百萬新元。這主要歸因於貨幣波動下，應收款和應付款的重新估值，導致未變現外匯損失增加了 5.3 百萬新元。這些非現金調整可能會被持續的外匯波動抵消，預計對本集團的長期盈利能力影響有限。對持有時間超過三至四年的過期庫存額外計提準備金，也是導致增加的因素之一。

2025 年上半年，財務成本同比下降 8.3%，降至 2.5 百萬新元，主要原因是在此期間利率降低。2025 年上半年，所得稅費用增加了 0.9 百萬新元，達到 3.6 百萬新元，反映出應納稅利潤增長。

因此，本集團歸屬於股東的利潤為 1.3 百萬新元，而上一年度則為 3.8 百萬新元。若剔除主要由可再生能源業務產生的未變現匯兑損失，本集團 2025 年上半年核心股東利潤實現 35.1%的同比增長。

F. 管理層討論及分析（續）

商業前景

雖然本集團對中國和東南亞的工業活動水平感到鼓舞，但對是否宣佈週期性復甦仍持謹慎態度。相反，億仕登專注於持續提升能力、擴大業務覆蓋範圍和可服務市場，以推動持續的「卓越」增長。

億仕登認為，2025 年上半年的增長成果體現了其以下整體戰略：

- 通過拓展工業自動化能力和可再生能源業務，**進一步發展其商業模式**；
- 隨着全球供應鏈地理分佈的持續多樣化，亞洲戰略市場正不斷**推動區域多元化發展**。

本集團相信，這種在亞洲範圍內同時擴大業務範圍和規模的審慎戰略，將繼續為股東和客户帶來長期增長。

工業自動化業務

隨着整個亞洲大陸工業的持續發展，億仕登在中國乃至整個亞洲的工業自動化業務有望進一步增長。本集團在泰國、馬來西亞和台灣的戰略市場拓展取得了強勁的早期進展，同時進一步鞏固了其在中國、新加坡和越南的核心市場，這為本集團帶來了極大的鼓舞。

中國市場展望

本集團認為，中國私營部門和政府仍致力於推進工業自動化，這為本集團產品和服務的長期增長創造了良好條件。例如：

- 2025 年初，國家發展改革委設立了一個國家引導的創投基金，重點支持機器人、人工智能和尖端技術創新領域。該基金預計將在 20 年內從地方政府和私營部門吸引近 1 萬億人民幣（約合 1,380 億美元）的資金支持[2]。
- 中國正在加快開發人工智能驅動的機器人，旨在改變製造業，尋求應對人口下降、經濟增長成熟化[3]以及與美國長期地緣政治「脱鈎」的長期解決方案。
- 2025 年是中國「十四五」規劃的最後一年，現在注意力轉向「十五五」規劃（2026-2030 年）。即將出台的規劃預計將優先考慮經濟韌性、技術和創新能力[4]。

本集團認為，對先進工業的持續重視，以及私營部門對提高自動化的需求，將為億仕登產品和服務在中國的長期增長創造良好條件。

[2] 中國擬投資 1 萬億元佈局機器人及高新技術產業
[3] 中國的人工智能驅動的人形機器人旨在改變製造業
[4] 中國的「十五五」規劃:我們目前掌握的情況

F. 管理層討論及分析（續）

商業前景

中國大陸地區以外市場展望

本集團近年來進行了戰略性投資，以擴大其在中國大陸以外的可服務市場。近年來，億仕登已成功將業務擴展至馬來西亞、泰國、中國台灣地區和越南。

本集團報告稱，2025 年上半年東南亞業務增長良好，反映了其業務地域擴張的積極早期勢頭。2025 年上半年，馬來西亞的業務收入同比增長三倍，泰國和台灣地區的業務收入同比增長超過 40%。

本集團認為，隨着東南亞和東亞繼續提高其工業和製造能力，本集團將在中國以外的地區實現持續增長。

可再生能源業務展望

2025 年上半年，億仕登的三座運營小型水電站對總收入貢獻了約 2.5%，但在總毛利潤的佔比達到 9.8%左右。隨着另外兩座小型水電站計劃於 2026 年投入運營，本集團總裝機容量預計將增加 81.3%，達到 44.6MW。不斷擴大的高質量經常性收入有望進一步優化本集團的盈利結構，彌補核心工業自動化業務的週期性特徵，並增強長期業務韌性。

在最近發佈的《2025—2034 年電力供應業務計劃》（「RUPTL」）中，印尼政府宣佈了一項雄心勃勃的舉措，即與之前的計劃相比，將可再生能源容量目標較先前計劃提高一倍。在新 RUPTL 中，印尼計劃到 2034 年新增 42.6 吉瓦可再生能源發電設施和 10.3 吉瓦儲能系統，將可再生能源（不包括電池儲能）在全國能源結構中的佔比從之前的 52%提高到 74%。其中，水電發電設施預計將佔計劃新增容量的 27.5%，成為新計劃下第二大擴展來源。[5]

因此，本集團繼續相信其可再生能源業務未來將實現持續增長和長期穩定的收入與利潤。

[5] 印尼《2025-2034 年電力供應業務規劃》（RUPTL）化石燃料依賴風險

F. 管理層討論及分析（續）

財務回顧

全面收益表

收入及毛利率

	本集團 截至6月30日止六個月		
	2025年 千新元	2024年 千新元	變動百分比 +/(-)
收入			
工業自動化解決方案	180,416	169,612	6.4%
可再生能源	32,479	4,961	n.m.
- 經營及融資收入	5,352	4,961	7.9%
- 建設收入	27,127	-	n.m.
收入總額	**212,895**	**174,573**	**22.0%**
毛利			
工業自動化解決方案	43,574	39,861	9.3%
可再生能源	6,954	4,532	53.4%
- 經營及融資收入	4,944	4,532	9.1%
- 建設收入	2,010	-	n.m.
毛利總額	**50,528**	**44,393**	**13.8%**
毛利率			
工業自動化解決方案	24.2%	23.5%	0.7 ppt
可再生能源	21.4%	91.4%	-70 ppt
- 經營及融資收入	92.4%	91.4%	1 ppt
- 建設收入	7.4%	n.m.	n.m.
毛利率總額	23.7%	25.4%	-1.7 ppt

n.m.: 無意義

本集團 2025 年上半年的收入為 212.9 百萬新元，較 2024 年上半年的 174.6 百萬新元上升 22.0%。於 2025 年上半年，我們的工業自動化的收入增加 10.8 百萬新元或 6.4%。中國仍為主要市場，約佔本集團該分部收入的 74%。中國對自動化解決方案的強勁需求持續推動收入成長，凸顯了其對整體業務的重要性。

截至 2025 年上半年，印尼的可再生能源收入增加 27.5 百萬新元至 32.5 百萬新元。主要受建設收入及三座營運中水電站所產生收益的帶動。本集團於 2025 上半年止因印尼兩座小型水力發電站——勞賓 2 及勞賓 3 的建設工程，確認約 27.1 百萬新元的建設收入。該三座水電站的經營及融資收入增加 0.4 百萬新元至 5.4 百萬新元。2025 年上半年止，本集團向 PT PLN (Persero)（「PLN」）開票了總計 6.8 百萬新元，並於 2025 年 7 月收到。

F. 管理層討論及分析（續）

財務回顧（續）

全面收益表（續）

2025 年上半年的毛利為 50.5 百萬新元，相較 2024 年上半年增加 6.1 百萬新元或 13.8%。整體而言，本集團於 2024 年上半年的毛利率較 2025 年上半年同期從 25.4%下降至 23.7%，下降 1.7 個百分點。於 2025 年上半年，工業自動化解決方案分部的毛利和毛利率分別上升了 3.7 百萬新元及 0.7 個百分點。此增幅主要受惠於高毛利產品與解決方案佔比提升，以及項目執行效率改善。此增長反映工業自動化市場持續擴展，受各類生產及業務流程對效率、生產力及精準度需求上升所支持，帶動本集團毛利率略爲提升。可再生能源業務的毛利率由 91.4%大幅下降至 2025 年上半年的 21.4%。惟若不計入根據服務特許權建設小型水力發電站所產生的毛利，2025 年上半年可再生能源的毛利率將達 92.4%。

其他經營收入

截至 2025 年上半年，其他經營收入減少 0.5 百萬新元或 24.0%至 1.5 百萬新元。其下降主要歸因於未錄得出售物業、廠房及設備收益的 0.2 百萬新元、利息收入減少 0.1 百萬新元、佣金收入減少 0.1 百萬新元，以及技術服務收入減少 0.1 百萬新元。

分銷成本

截至 2025 年上半年，分銷成本增加 0.7 百萬新元或 5.0%至 15.1 百萬新元。其增加主要是因於 2024 年下半年及 2025 年上半年收購及成立新附屬公司所產生的員工及相關成本增加 0.6 百萬新元，以及辦公室及其他開支增加 0.1 百萬新元。

行政開支

截至 2025 年上半年，行政開支減少 0.3 百萬新元或 1.6%至 19.5 百萬新元，主要是由於執行董事績效獎金減少 0.2 百萬新元以及員工及相關成本減少 0.1 百萬新元。

其他經營開支

截至 2025 年上半年，其他經營開支增加 6.4 百萬新元，其增加的主要原因是外匯虧損增加 5.3 百萬新元。該虧損主要源自未變現外匯虧損，包括美元兌新元走弱所導致的應收賬款重估產生虧損，以及美元兌印尼盾匯率走强所造成的應付賬款重估虧損。此外，庫存撥備增加 1.1 百萬新元，乃因持有逾 3 至 4 年的陳舊存貨數量上升所致。

融資費用

截至 2025 年上半年，融資費用減少 0.2 百萬新元，或 8.3%至 2.5 百萬新元，這歸因於自 2025 年上半年起利率較低所致。

應佔聯營公司損失淨額

由於聯營公司商務活動的下降，聯營公司產生的虧損份額增加 0.3 百萬新元至 0.4 百萬新元。

所得稅

截至 2025 年上半年，所得稅開支增加 0.9 百萬新元或 33.9%至 3.6 百萬新元，主要原因是 2025 年上半年的應稅溢利上升。

F. 管理層討論及分析（續）

財務回顧（續）

財務狀況表

物業，廠房及設備

截至 2025 年 6 月 30 日，物業、廠房及設備減少 2.3 百萬新元或 3.5%。其減少主要是由折舊費用 3.5 百萬新元以及因印尼盾及人民幣兌新元走弱所產生的匯兌虧損 3.1 百萬新元。部分被購置廠房及設備 1.7 百萬新元、使用權資產 1.3 百萬新元、購買傢俬及裝置 0.5 百萬新元、租賃物業翻新 0.5 百萬新元，以及購買汽車 0.2 百萬新元所抵消。

聯營公司

截至 2025 年 6 月 30 日，聯營公司的權益減少 0.5 百萬新元或 7.6%，主要是由於本期確認聯營公司虧損份額 0.4 百萬新元，以及聯營公司宣派股息 0.1 百萬新元所致。

應收服務特許權款項（流動及非流動）

截至 2025 年 6 月 30 日，應收服務特許權款項增加 20.5 百萬新元或 24.2%。應收服務特許權款項歸類為長期資產，將與商定的供電協議在各種運營特許權的使用期限內收集。截至 2025 年上半年，本集團確認了來自服務特許安排的建設收入，包括勞賓 2 小型水電站 8.9 百萬新元及勞賓 3 的 18.2 百萬新元。此外，因美元兌印尼盾升值而確認的匯兌重估收益 0.9 百萬新元。這部分被勞賓 1 和安哥奇向 PLN 開立發票後，約 1.5 百萬新元的應收服務特許權款項終止確認，以及印尼盾兌新元走弱所產生的匯兌虧損 6.0 百萬新元所抵消。

存貨

截至 2025 年 6 月 30 日，存貨增加 0.2 百萬新元或 0.3%至 67.6 百萬新元，主要原因是 2025 年上半年收入上升所致。

貿易及其他應收款項及合約資產

截至 2025 年 6 月 30 日，貿易及其他應收款項減少 12.5 百萬新元或 10.5%至 106.9 百萬新元。減少主要是由於支付墊款予貿易供應商減少 9.4 百萬新元、勞賓 3 工程、采購及建設項目貸款償還 1.4 百萬新元、其他應收款項減少 0.5 百萬新元、貿易應收款項減少 0.9 百萬新元、合約資產未錄得新金額，減少 0.5 百萬新元，以及預付款項減少 0.4 百萬新元。這部分由按金增加 0.6 百萬新元所抵消。

截至 2025 年 7 月 31 日，從客戶那裡收到了 24.9 百萬新元的後續款項。截至 2025 年 6 月 30 日，應收賬款約佔貿易應收賬款的 26.8%。

貿易及其他應付款項

截至 2025 年 6 月 30 日，貿易及其他應付款項增加 6.7 百萬新元或 8.9%至 81.4 百萬新元，這主要是由於貿易應付款項增加 3.3 百萬新元及應計建設工程成本增加 6.7 百萬新元。這部分被應計薪金和獎金減少 1.3 百萬新元、向非控股權益派發股息 1.2 百萬新元、其他應付款項減少 0.6 百萬新元、應計經營開支減少 0.1 百萬新元，以及應付非控股權益款項減少 0.1 百萬新元所抵消。

F. 管理層討論及分析（續）

財務回顧（續）

財務狀況表（續）

合同負債

合同負債增加 1.9 百萬新元或 13.7%至 15.7 百萬新元，主要由於從我們中國的附屬公司收到的用於銷售商品的客戶墊款增加，以減低銷售信用風險。當轉讓貨物的履約義務在某一時點得到滿足時，合同負債確認為收入。

銀行貸款（流動及非流動）

截至 2025 年 6 月 30 日，銀行貸款增加 0.5 百萬新元或 0.7%至 70.6 百萬新元。增加的主要原因是 10.4 百萬新元的銀行貸款（包括信託收據）所得款項被 9.9 百萬新元的銀行還款所抵消。

現金流量表

經營活動產生的現金流量變化

截至 2025 年上半年，經營活動產生的現金額前的營運資金變動現金為 20.4 百萬新元。營運資金產生的現金為 8.0 百萬新元，主要是由於應收服務特許權款項增加約 20.5 百萬新元及存貨增加 1.8 百萬新元；這部分被貿易及其他應收款項減少 8.6 百萬新元及貿易及其他應付款項增加 5.7 百萬新元所抵消。此外，部分被 2.0 百萬新元的淨利息支付及 3.2 百萬新元的所得稅所抵消。由於上述原因，經營活動產生的淨現金流量為 7.2 百萬新元。

投資活動現金流的變化

截至 2025 年上半年，投資活動所用現金淨額為 5.3 百萬新元，主要用於購買約 2.7 百萬新元的物業、廠房及設備、收購附屬公司所產生的淨現金流出 1.9 百萬新元，以及為在中國江西建設廠房而收購土地使用權 0.9 百萬新元；部分被出售物業、廠房及設備的收益約 0.2 百萬新元所抵消。

融資活動現金流量變化

截至2025年上半年，融資活動所用現金淨額為2.8百萬新元，主要原因是向非控股權益派發股息的1.9百萬新元，以及租賃負債還款（包括已付利息）為1.7百萬新元；部分被0.4百萬新元的銀行貸款净收益（包括信託收據）及受限制銀行結餘減少0.4百萬新元所抵消。

截至 2025 年 6 月 30 日，本集團保持健康的現金及現金等值項目餘額為 56.1 百萬新元。

附屬公司，聯營公司及合营公司的重大收購，出售以及重大投資或資本資產未來規劃

請參閱 G（附註 9），　新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息。

F. 管理層討論及分析（續）

財務回顧（續）

財務狀況表（續）

流動資金及財務資源

於 2025 年 6 月 30 日，本集團之營運資金由內部資源及銀行貸款撥資。截至 2025 年 6 月 30 日，現金及銀行結餘約為 56.1 百萬新元，較於 2024 年 12 月 31 日約 56.5 百萬新元減少約 0.8%。本集團之速動比率約為 1.3 倍（2024 年 12 月 31 日：1.6 倍）。

截至 2025 年 6 月 30 日，本集團有長期和短期銀行貸款約 70.6 百萬新元。在這些貸款中，一年以內到期的銀行貸款總計約 29.7 百萬新元（2024 年 12 月 31 日：21.2 百萬新元），而超過一年到期的銀行貸款總計約 40.9 百萬新元（2024 年 12 月 31 日：48.9 百萬新元）。

截至 2025 年 6 月 30 日，本集團銀行貸款的加權平均實際利率爲年利率 4.5%（2024 年 12 月 31 日:4.8%）。本集團於 2021 年財政年度獲得了 5.0 百萬新元的臨時過渡貸款（「TBL」），該貸款由新加坡政府發起，以幫助當地公司滿足營運資金需求。TBL 的期限為 5 年，固定利率為每年 2.65%。此外，本集團於 2023 財政年度向一家金融机构獲得 0.4 百萬新元的貸款，固定利率為每年 4.25%，該筆貸款已於 2025 年上半年全數償還。除上述以外，截至 2025 年 6 月 30 日和 2024 年 12 月 31 日，本集團並無固定利率的銀行貸款。包括融資租賃的 0.4 百萬新元(2024 年 12 月 31 日：0.2 百萬新元) 在內，本集團的總貸款總計達 70.6 百萬新元（2024 年 12 月 31 日：70.1 百萬新元）。

資產負債比率

截至 2025 年 6 月 30 日，本集團之資產負債比率為 34.9%（2024 年 12 月 31 日：34.0%），乃按貸款總額（包括貸款總額及融資租賃但不計及貿易及其他應付款項）除以股東權益總額（不計及非控股權益）得出。

財資政策

本集團已採納審慎財資政策，因而於 2025 年 6 月 30 日止六個月期間內維持良好流動資金狀況。本集團為客戶之財務狀況進行持續信貸評審及評估，致力減低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團之流動資金狀況，確保本集團的資產、負債及其他承擔之流動資金結構不時符合其資金規定。倘有資金需要，本集團可能向銀行貸款，貨幣與附屬公司功能貨幣一致，作為外匯波動的自然對衝。截至 2025 年 6 月 30 日止六個月，本集團沒有就所面對的利率風險進行任何對衝。

外匯風險

本集團之外幣交易主要以人民幣及美元計值。由於中國內地所產生之若干零部件採購乃以人民幣計值，故本集團面對貨幣風險。某些附屬公司拥有以人民幣和其他貨幣計量的資產和負債。本集團面對因未來商業交易及以人民幣計值之已確認資產與負債所產生之外匯風險。截至 2025 年 6 月 30 日止財政期間，本集團並無承諾以任何金融工具對衝其外幣風險。

F. 管理層討論及分析（續）

資本開支

截至2025年6月30日止財政期間，本集團的資本開支包括添置物業、廠房及設備及在建工程約2,705,000新元（2024年6月30日：4,529,000新元）。

僱員及薪酬政策

截至2025年6月30日，本集團擁有合共1,330名（2024年12月31日：1,283名）僱員。員工薪酬乃參照市況、個別僱員的工作表現釐定，並不時進行檢討。本集團亦提供其他員工福利，包括醫療及人壽保險。

2023年1月31日，本公司採用新的股權激勵計劃，即2022年億仕登績效分享計劃。2022年億仕登績效分享計劃的目的是（a）在本集團內部培育歸屬感文化，使本集團員工和本集團非執行董事的利益與股東的利益保持一致；（b）激勵參與者努力追求卓越並保持高水平的績效，為本集團做出貢獻並實現公司和/或其各自業務部門的主要財務和運營目標；及（c）使員工薪酬總額具有足夠的競爭力，以招募和留住對本集團長期增長和盈利能力有重要貢獻的員工。

2023年3月13日，根據2022年億仕登績效分享計劃向與任何董事、首席執行官和主要股東（及其各自的聯繫人）無關的本集團選定員工授予了合計2,830,000股新普通股。這些獎勵不附帶任何業績或歸屬條件，但有六（6）個月的暫停銷售。

2022年億仕登績效分享計劃下沒有未發行的股票獎勵。

所持重大投資

除於附屬公司及聯營公司之投資外，本集團於截至2025年6月30日止財政期間並無持有任何其他公司之任何重大股權投資。

風險管理

或有負債

截至2025年6月30日，本集團並無任何應付第三方款項的重大或有負債或未償還擔保。

本集團資產抵押

截至2025年6月30日，本集團銀行存款，應收服務特許權款項，物業、廠房及設備及土地使用權的賬面淨值分別約為零新元，105.1百萬新元，22.4百萬新元及1.8百萬新元（2024年12月31日：分別為0.4百萬新元，84.6百萬新元，23.6百萬新元及1.0百萬新元）已抵押予銀行，以作為授予本集團之一般銀行融資之擔保。

F. 管理層討論及分析 (續)

購買、出售或贖回本公司上市證券及註銷庫存股份

截至 2025 年 6 月 30 日止財務期間以及至本公告之日為止，本公司或其任何附屬公司均未購買、銷售或贖回其在聯交所主板和新交所上市的任何證券（包括庫存股的出售）。

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司未持有任何庫存股。

建議中期股息

截至 2025 年 6 月 30 日止財務期間，董事會不建议派中期股息（2024 年 6 月 30 日：零）。

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息

1. 回顧

截至 2025 年 6 月 30 日，本公司及其附屬公司的中期綜合財務狀況表，中期綜合全面收益表，中期綜合權益變動表及中期綜合現金流量表於 2025 年 6 月 30 日止六個月期間結束，且某些解釋性說明尚未經過本公司核數師審計或審核，但已由審核委員會審閱。

2. 本集團表現回顧

請參閱 F. 管理層討論及分析 – 財務回顧。

3. 倘過往已向股東披露任何預測或前瞻性聲明，請列明該預測或前瞻性聲明與實際業績之差別

此前沒有向股東披露任何具體的預測聲明。

4. 於本公告刊發日期，對集團所營運行業的重大趨勢及競爭情況以及可能於下一個報告期間及未來 12 個月對集團構成影響的任何已知因素或事項的評論

請參閱 F. 管理層討論及分析 – 業務回顧及商業前景。

5. 股息信息

(a) 當前列報財政年度

當前列報財政年度是否有宣派任何股息？

鑑於當前的經濟前景和經營環境的不確定性，本集團擬為業務發展保留資金，並謹慎推遲截至 2025 年 12 月 31 日的財政年度之前的任何股息決定。截至 2025 年上半年，董事會未宣派/建議派發股息。

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息（續）

5. 股息信息（續）

(b) 緊接上一財政年度的相應期間

緊接上一財政年度的相應期間是否有宣派任何股息？

無。

(c) 應付日期

不適用。

(d) 股東停止過戶日期

不適用。

6. 利害關係人交易

本集團之股東並未就有利害關係人士交易進行授權。

7. 所得款項用途

(a) 第二次配售淨收益款項用途

本公司已將第二次配售的未使用所得款項淨額重新分配，該所得款項最初用於本集團採礦相關業務(尤其是煤炭交易)所需的營運資本需求,重新分配以可再生能源業務的建設資金和營運資本需求。有關更多信息，請參閱公司於 2023 年 7 月 7 日發布題為「收益用途變更」的公告。

截至本公告日期，自 2024 年 1 月 15 日最後一次公告發佈后，尚未出現任何重大用途。本公司將在第二次配售淨收益款項重大支出後作出進一步公告。

(b) 根據一般授權發行新股所得款項淨額的用途

自 2023 年 11 月 8 日最後一次公告發布後，截至本公告日期，未發生重大使用情況。本公司將在資金實質性撥付時進一步公告認購所得款項的用途。

8. 確認發行人已根據規則第 720(1) 條（附錄 7.7）獲得所有董事及最高行政人員的書面承諾

本公司確認已取得所有董事及最高行政人員根據新交所上市手冊第 720(1)條（附錄 7.7）條所需作出的書面承諾。

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息（續）

9. 根據新交所上市手冊第 706A 條規定披露自上一報告期結束以來收購（包括註冊成立）或出售股份（續）

於 2025 年 2 月 28 日，本公司的全資附屬公司，ISDN Energy Pte. Ltd.（「**ISDN Energy**」）擬向以下股東收購合共 25,500 股普通股，每股面值為印尼盾 1,000,000（相當於約 84 新元）:(a) 250 股普通股來自 Zhang Jitao，(b) 10,500 股普通股來自 Chen Dong，及 (c) 14,750 股普通股來自 Wu Lei（統稱「**向 ISDN Energy 股東收購**」）。完成向 ISDN Energy 股東收購後，ISDN Energy 將持有 PT Funda Konstruksi Engineering（「**PT Funda**」） 25,500 股普通股，並在 PT Funda 之有效持股比例為 51.0%。PT Funda 主要從事電力設施的建設與安裝、發電及水力發電廠相關業務。截至公告日期，該項收購常尚未完成。

於 2025 年 3 月 20 日，本公司的全資附屬公司，ISDN Investments Pte. Ltd.（「**ISDN Investments**」）設立了一家全資附屬公司，億仕登（江西）管理有限公司（「**億仕登（江西）管理**」），其注冊資本總額為 15 百萬美元。億仕登（江西）管理為 ISDN Investments 全資擁有，主要從事管理服務及物業持有業務。

於 2025 年 3 月 24 日，本公司的全資附屬公司，MCG 將向其有效持股 75.5%的附屬公司 FM Penang 進行進一步增資。FM Penang 的繳足股本由 455,000 令吉增加至 650,000 令吉（相等於約 138,279 新元至 198,221 新元），以每股 1 令吉的價格認購額外 195,000 股普通股（統稱「**2025 年 3 月額外認購**」）。完成 2025 年 3 月額外認購后，本集團於 FM Penang 的實際權益將維持 75.5%不變。

於 2025 年 4 月 29 日，本公司的全資附屬公司，MCG 將其全資附屬公司創岳自動化控制科技（上海）有限公司（「**創岳**」）宣派的股息款項 290,000 美元（相等於約 374,586 新元）進行資本化。資本化後，創岳的繳足股本由 210,000 美元（相等於約 293,148 新元）增加至 500,000 美元（相等於約 667,735 新元）。資本化完成後，本公司於創岳的實際權益維持 100.0%不變。

於 2025 年 5 月 15 日，本公司的全資附屬公司，MCG 以 2,500,000 新元收購 IFME Works 共 79,102 股普通股，佔其已發行及繳足股本的 51.0%（「**收購**」）。完成本次收購後，IFME Works 成爲 MCG 及本集團的附屬公司，本集團於 IFME Works 的實際權益為 51.0%。

10. 遵守企業管治守則

本集團採用了 2018 年修订版新加坡企業管治守則（「**新加坡守則**」）中規定指南的原則、香港企業管治守則（「**香港守則**」）的適用導則規定，正如香港上市規則附錄 C1 第 2 部所規定，並遵守此類規定，為滿足保護股東利益、增加長期股東價值等目標提供相關結構。新加坡守則和香港守則之間存在任何衝突時，本集團應遵守更加嚴格的規定。在截至 2025 年 6 月 30 日止財政期間，本集團遵守新加坡守則和香港守則。

在從公告本公司中期業績之前的 30 天開始，以及在公告本公司全年業績之前的 60 天開始，到相關業績公告之日為止，不允許本公司及其高級職員交易本公司股票。

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息（續）

11. 遵守新加坡上市手冊及香港標準守則

根據新加坡證券交易所上市手冊規則 1207（19）（「**規則**」）和上市公司董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），正如香港上市規則附錄 C3 規定，公司採用其自己的內部合規守則，遵守新加坡證券交易所和標準守則中關於證券交易的最佳實踐，此類規定適用於交易公司證券的所有高級職員。另外，具體詢問了所有董事，董事確定其在截至 2025 年 6 月 30 日止的財務期間遵守標準守則。

預期本集團董事、高管和主管始終遵守相關的內線交易法律，即使是在允許的交易階段內交易證券，或者本集團董事、高管和主管掌握公司的未公開股價敏感性資料及、或內幕消息、不會以短期對價交易公司證券。

12. 審核委員會

審核委員會的書面職權範圍,明確規定了其職權範圍。審核委員會的主要義務，包括評審和監督公司財務報告流程和內部控製。

審核委員會包括三名獨立非執行董事，即王素玲女士、蘇健興先生和陳順亮先生。王素玲女士為審核委員會主席。

本報告中的財務資料並未由公司的核數師審計或審查，惟審核委員會已經審查了截至 2025 年 6 月 30 日止的財務期間的未審計集團合併業績，認為此類業績遵守適用的會計準則、主板上市規則的要求以及其他適用的法律要求，且已經做出適當披露。

13. 刊載中期業績

截至 2024 年 6 月 30 日之中期業績公告於新交所網站(https://www.sgx.com/securities/company-announcements)，聯交所網站(https://www.hkexnews.hk/)及本公司網站(https://www.isdnholdings.com/sgx-singapore-exchange)刊載。本公司截至 2024 年 6 月 30 日止期間的中期業績報告（其中包括本集團的中期財務信息）將於適時在上述網站發布。

G. 新交所上市規則附錄 7.2 和聯交所上市規則附錄 D2 規定的其他信息（續）

14. 董事會確認

吾等（以下簽字人），代表本公司董事會確認，據吾等深知，本公司董事會並不知悉任何事宜可能致使截至 2025 年 6 月 30 日止六個月之未經審核財務報表於任何重大方面屬虛假或具誤導成分。

代表董事會

張子鈞先生 常務董事兼總裁	孔德揚先生 執行董事

承董事會命
億仕登控股有限公司

張子鈞
常務董事兼總裁
新加坡及香港， 2025 年 8 月 11 日

於本公告日期，董事會包括執行董事張子鈞先生和孔德揚先生；非執行董事 Toh Hsiang-Wen Keith 先生和獨立非執行董事陳順亮先生（董事長）、蘇健興先生和王素玲女士。