香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

福耀玻璃工业集团股份有限公司
FUYAO GLASS INDUSTRY GROUP CO., LTD.

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：3606）

截至2025年6月30日止六個月的中期業績公告

福耀玻璃工業集團股份有限公司(「**本公司**」)董事局(「**董事局**」)欣然宣佈本公司及其附屬公司截至2025年6月30日止六個月的未經審計中期業績。本公告列載本公司2025年中期報告全文，並符合香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)證券上市規則中有關中期業績初步公告附載的資料的要求。本公司2025年中期報告將於2025年9月底前刊發，並可屆時在香港聯交所網站http://www.hkexnews.hk及本公司的網站http://www.fuyaogroup.com上閱覽。

承董事局命
福耀玻璃工業集團股份有限公司
曹德旺
董事長

中國福建省福州市，2025年8月19日

於本公告日期，本公司董事局成員包括執行董事曹德旺先生、曹暉先生、葉舒先生及陳向明先生；非執行董事吳世農先生及朱德貞女士；獨立非執行董事劉京先生、薛祖雲先生及達正浩先生。

重要提示

一. 本公司董事局、監事會及董事、監事、高級管理人員保證半年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

二. 公司全體董事出席董事局會議。

三. 本半年度報告未經審計。

四. 公司負責人曹德旺、主管會計工作負責人陳向明及會計機構負責人(會計主管人員)丘永年聲明：保證半年度報告中財務報告的真實、準確、完整。

五. 董事局決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

2025年上半年本公司按中國企業會計準則編製的合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤為人民幣4,804,711,711元，按國際財務報告準則編製的合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤為人民幣4,804,424,175元。

2025年上半年本公司按中國企業會計準則編製的母公司報表的淨利潤為人民幣5,489,977,256元，加上2025年年初未分配利潤人民幣8,717,965,322元，扣減當年已分配的2024年度利潤人民幣4,697,538,358元，截至2025年6月30日可供股東分配的利潤為人民幣9,510,404,220元。

綜合考慮投資者的合理回報，兼顧公司可持續發展，本公司擬進行2025年中期利潤分配。本公司擬訂的2025年中期利潤分配方案為：公司擬以實施2025年中期權益分派的股權登記日登記的總股數為基數，向2025年中期權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣0.90元(含稅)，本公司剩餘未分配利潤結轉入2025年下半年。截至2025年6月30日，本公司總股數為2,609,743,532股，以此計算合計擬派發現金股利人民幣2,348,769,178.80元(含稅)，前述擬派發的現金股利數額佔公司按中國企業會計準則編製的當期合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤的比例為48.88%。2025年中期本公司不進行送紅股和資本公積金轉增股本。本公司派發的現金股利以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付。

在該利潤分配方案披露之日起至實施權益分派的股權登記日期間公司總股數發生變動的，公司擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

六. 前瞻性陳述的風險聲明

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，投資者及相關人士均應當對此保持足夠的風險認識，應當理解計劃、預測與承諾之間的差異，敬請投資者注意投資風險。

七. 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八. 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九. 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露半年度報告的真實性、準確性和完整性

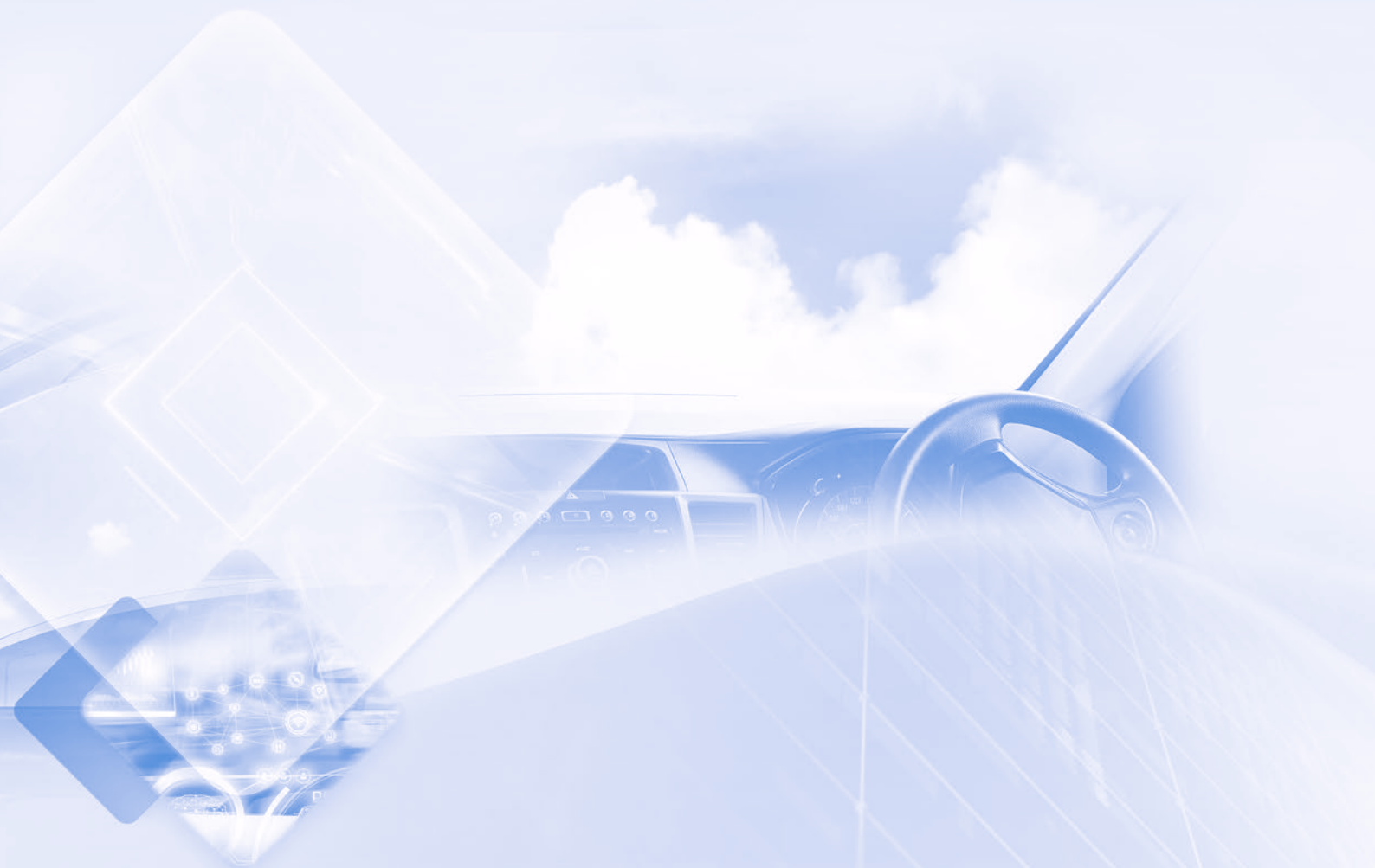
否

十. 重大風險提示

公司已在本報告中詳細描述可能存在的相關風險及其對策，敬請廣大投資者查閱本報告「第三節管理層討論與分析」等有關章節內容中關於公司可能面對的風險的描述。

目錄

第一節	釋義	2
第二節	公司簡介和主要財務指標	3
第三節	管理層討論與分析	8
第四節	公司治理、環境和社會	38
第五節	重要事項	43
第六節	股份變動及股東情況	51
第七節	債券相關情況	56
第八節	財務報告	58



第一節 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

中國	指	中華人民共和國
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
上交所	指	上海證券交易所
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
香港上市規則	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
證券及期貨條例	指	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
公司、本公司、上市公司、福耀玻璃、福耀	指	福耀玻璃工業集團股份有限公司
本集團、集團	指	福耀玻璃工業集團股份有限公司及其子公司
董事局	指	本公司董事局
監事會	指	本公司監事會
元、千元、萬元、億元	指	人民幣元、人民幣千元、人民幣萬元、人民幣億元，中國法定流通貨幣單位。除特別説明外，本報告內所述之金額幣種為人民幣
PVB	指	聚乙烯醇縮丁醛樹脂
OEM、配套業務	指	用於汽車廠新車的汽車玻璃及服務
ARG、配件業務	指	用於售後替換玻璃，售後供應商用作替換的一種汽車玻璃
夾層玻璃	指	由兩層或兩層以上的汽車級浮法玻璃用一層或數層PVB材料黏合而成的汽車安全玻璃
鋼化玻璃	指	將汽車級浮法玻璃經過加熱到一定溫度成型後快速均勻冷卻而得到的汽車安全玻璃
浮法玻璃	指	指應用浮法工藝生產的玻璃
報告期、本報告期	指	2025年1月1日至2025年6月30日止的6個月

第二節　公司簡介和主要財務指標

一. 公司信息

公司的中文名稱	福耀玻璃工業集團股份有限公司
公司的中文簡稱	福耀玻璃
公司的外文名稱	Fuyao Glass Industry Group Co., Ltd.
公司的外文名稱縮寫	FYG、FUYAO GLASS
公司的法定代表人	曹德旺

二. 聯繫人和聯繫方式

	董事局秘書	證券事務代表
姓名	李小溪	張偉
聯繫地址	福建省福清市福耀工業村II區	福建省福清市福耀工業村II區
電話	0591-85383777	0591-85383777
傳真	0591-85363983	0591-85363983
電子信箱	600660@fuyaogroup.com	600660@fuyaogroup.com

三. 基本情況變更簡介

公司註冊地址	福建省福清市融僑經濟技術開發區福耀工業村
公司註冊地址的歷史變更情況	無
公司辦公地址	福建省福清市福耀工業村II區
公司辦公地址的郵政編碼	350301
公司網址	http://www.fuyaogroup.com
電子信箱	600660@fuyaogroup.com
報告期內變更情況查詢索引	無
香港主要營業地點	香港中環干諾道200號信德中心西座1907室
A股股票的託管機構	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
辦公地址	上海市浦東新區楊高南路188號
H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司
辦公地址	香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

第二節　公司簡介和主要財務指標

四. 信息披露及備置地點變更情況簡介

公司選定的信息披露報紙名稱	《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》
登載半年度報告的網站地址	上交所：http://www.sse.com.cn 香港聯交所：http://www.hkexnews.hk
公司半年度報告備置地點	福清市福耀工業村II區公司董事局秘書辦公室
報告期內變更情況查詢索引	無

五. 公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	上交所	福耀玻璃	600660
H股	香港聯交所	福耀玻璃(FUYAO GLASS)	3606

六. 公司主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：千元　幣種：人民幣

主要會計數據	本報告期(1–6月)(未經審計)	上年同期(未經審計)	本報告期比上年同期增減(%)
收入	21,447,392	18,339,730	16.94
除税前利潤	5,794,033	4,125,070	40.46
歸屬於本公司所有者的期間利潤	4,804,424	3,498,318	37.34
歸屬於本公司所有者的扣除非經常性損益的期間利潤(註)	4,706,683	3,576,317	31.61
經營活動產生的淨現金	5,354,476	3,325,260	61.02

第二節　公司簡介和主要財務指標

六. 公司主要會計數據和財務指標(續)

(一)主要會計數據(續)

單位：千元　幣種：人民幣

	本報告期末(未經審計)	上年度末(經審計)	本報告期末比上年度末增減(%)
歸屬於本公司所有者的權益	35,659,901	35,703,839	-0.12
總資產	65,720,735	63,263,654	3.88

備註： 其中「歸屬於本公司所有者的扣除非經常性損益的期間利潤」按中國企業會計準則編製。

(二)主要財務指標

主要財務指標	本報告期(1–6月)(未經審計)	上年同期(未經審計)	本報告期比上年同期增減(%)
基本每股收益(元／股)	1.84	1.34	37.31
稀釋每股收益(元／股)	1.84	1.34	37.31
股權收益率(%)	13.47	11.06	2.41

第二節　公司簡介和主要財務指標

七. 境內外會計準則下會計數據差異

（一）同時按照國際財務報告準則與按中國企業會計準則披露的財務報告中歸屬於本公司所有者的期間利潤和權益差異情況

單位：千元　幣種：人民幣

	歸屬於本公司所有者的期間利潤		歸屬於本公司所有者的權益	
	本期數（未經審計）	上期數（未經審計）	**期末數（未經審計）**	期初數（經審計）
按中國企業會計準則	**4,804,712**	3,498,605	**35,650,716**	35,694,366
按國際財務報告準則調整的項目及金額：				
樓宇及土地使用權減值轉回及相應的折舊、攤銷差異	**-288**	-287	**9,185**	9,473
按國際財務報告準則	**4,804,424**	3,498,318	**35,659,901**	35,703,839

第二節　公司簡介和主要財務指標

七. 境內外會計準則下會計數據差異(續)

(二)境內外會計準則差異的說明：

本公司除根據國際財務報告準則編製H股財務報表外，作為在上交所上市的A股公司，同時需要按照中國企業會計準則編製財務報表。本公司按照國際財務報告準則及中國企業會計準則編製的財務報表之間存在以下差異：本集團在香港特別行政區設立的子公司融德投資有限公司於以往年度對樓宇及土地使用權按可收回金額與其賬面價值的差額計提減值準備。對於該等長期資產減值準備，根據財政部於2006年2月15日頒佈的《企業會計準則第8號－資產減值》，本集團資產減值損失一經確認，在以後會計期間不得轉回；而根據國際財務報告準則，本集團用於確定資產的可收回金額的各項估計，自最後一次確認減值損失後已發生了變化，應當將以前期間確認的除了商譽以外的資產減值損失予以轉回。上述國際財務報告準則與中國企業會計準則的差異，將會對本集團的資產減值準備(及損失)、樓宇及土地使用權在可使用年限內的經營業績(折舊／攤銷)產生影響從而導致上述調整事項。

八. 非經常性損益項目和金額(按中國企業會計準則編製)

單位：元　幣種：人民幣

非經常性損益項目	金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	3,810,551
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	95,072,263
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	206,916
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	18,304,558
減：所得稅影響額	18,948,117
少數股東權益影響額(稅後)	417,015
合計	98,029,156

第三節　管理層討論與分析

一. 報告期內公司所屬行業及主營業務情況說明

（一）主要業務及經營模式

公司的主營業務是為各種交通運輸工具提供安全玻璃和汽車飾件全解決方案，包括汽車級浮法玻璃、汽車玻璃、機車玻璃、行李架、車窗飾件相關的設計、生產、銷售及服務，公司的經營模式為全球化研發、設計、製造、配送及售後服務，奉行技術領先和快速反應的品牌發展戰略，與客戶一道同步設計、製造、服務、專注於產業生態鏈的完善，系統地、專業地、快速地響應客戶日新月異的需求，為客戶創造價值。

下表載列於所示期間按產品劃分的收入明細：

單位：千元　幣種：人民幣

產品類別	收入	銷售成本	毛利率 (%)	收入比上年同期增減 (%)	銷售成本比上年同期增減 (%)	毛利率比上年同期增減 (%)
汽車玻璃	19,538,352	13,573,123	30.53	16.16	14.98	0.71
浮法玻璃	3,095,515	1,897,962	38.69	11.18	3.83	4.35
其他	2,583,658	1,821,238				
減：內部抵銷	(3,770,133)	(3,692,246)				
合計	21,447,392	13,600,077	36.59	16.94	14.24	1.50

（二）行業情況

根據中國汽車工業協會統計，2025年1-6月，汽車產銷分別為1,562.1萬輛和1,565.3萬輛，同比分別增長12.5%和11.4%。截至2024年度，中國汽車產銷已連續十六年蟬聯全球第一。

第三節　管理層討論與分析

一. 報告期內公司所屬行業及主營業務情況說明(續)

(二)行業情況(續)

汽車行業從短期來看，汽車市場在持續復甦，但國內外形勢複雜嚴峻，挑戰和不確定性增加。中國加大宏觀調控力度，擴大內需、優化結構，積極擴展海外市場的同時，也通過出台和落地各種政策措施促進汽車消費，如優化限購政策、開展新一輪「汽車下鄉」、以舊換新、延續和優化新能源汽車車輛購置稅減免至2027年12月底等一系列刺激汽車消費政策等，隨著國家促消費、穩增長政策的持續推進，中國汽車市場有望繼續保持穩中向好發展態勢。

從全球汽車工業結構看，發展中國家新車產量和汽車保有量佔比均不斷提升，影響不斷加大，但汽車的普及度與發達國家相比差距仍然巨大，美、日、德等發達國家每百人汽車保有量均超過50輛，而發展中的中國2024年每百人汽車保有量僅約25輛，中國與主要發達國家汽車保有量水平還有比較大的差距。相對於中國人口數量、中等收入人群佔比、人均GDP等而言，中國潛在汽車消費潛力巨大，且中國內部完備的供應鏈體系為汽車行業的發展提供有力支撐，為汽車工業提供配套的本行業仍有較大的發展空間。

當前汽車「電動化、網聯化、智能化、共享化」(新四化)已成為汽車產業發展的潮流和趨勢，汽車市場進入需求多元、結構優化的新發展階段，新能源汽車滲透率不斷提升，智能汽車也已經進入到大眾化應用的階段，汽車不再是一個簡單的交通工具，現在的汽車正朝著一個可移動的智能終端轉變。汽車新四化的發展使得越來越多的新技術集成到汽車玻璃中，對汽車玻璃提出新的要求，同時也為汽車玻璃行業的發展提供了新的機遇，推動汽車玻璃朝著「安全舒適、節能環保、美觀時尚、智能集成」方向發展，智能全景天幕玻璃、可調光玻璃、抬頭顯示玻璃、超隔絕玻璃等高附加值產品佔比在不斷地提升。福耀在本行業技術的領導地位，為本公司汽車玻璃銷售帶來結構性的機會。

因此，從中長期看，為汽車工業發展相配套的本行業還有較穩定的發展空間。

註： 以上數據來源於世界汽車組織(OICA)、中國汽車工業協會和國際汽車製造商協會等相關資料。

第三節　管理層討論與分析

二. 經營情況的討論與分析

作為全球汽車玻璃和汽車級浮法玻璃設計、開發、製造、供應及服務一體化解決方案的領導企業，福耀奉行極致質量、技術領先和快速反應的品牌發展戰略。在報告期內，福耀為全球汽車廠商和維修市場源源不斷地提供凝聚著福耀人智慧和關愛的汽車安全玻璃產品和服務，為全球汽車用戶提供了智能、安全、舒適、環保且更加時尚的有關汽車安全玻璃、汽車飾件全解決方案，同時不斷提升駕乘人的幸福體驗。

2025年上半年，全球經濟受到貿易摩擦、關稅擾動、需求變弱、貨幣政策調整以及地緣政治風險等多重因素的影響，呈現出複雜且充滿不確定性的特徵。中國汽車行業在電動化、智能化、全球化三大趨勢推動下，雖高速增長，但也面臨價格戰、行業分化等挑戰。根據中國汽車工業協會統計，2025年1-6月，汽車產銷分別為1,562.1萬輛和1,565.3萬輛，同比分別增長12.5%和11.4%。

本報告期公司合併實現收入人民幣21,447,392千元，比上年同期增長16.94%，高於行業增長水平；實現除稅前利潤人民幣5,794,033千元，比上年同期增長40.46%，實現歸屬於本公司所有者的期間利潤人民幣4,804,424千元，比上年同期增長37.34%；實現每股收益人民幣1.84元，比上年同期增長37.31%。

報告期內，公司圍繞集團經營戰略，以「為客戶持續創造價值」為中心，以市場為導向，以技術創新為支持，以規範管理為保障，致力於提升公司綜合競爭力，主要開展以下工作：

1. 突出市場開拓與客戶維護：穩固提升OEM市場份額，加速開拓ARG市場；深化維護客戶關係；持續優化服務體系，全面提升客戶滿意度，不斷增強企業核心競爭力。

2. 嚴控產品質量關：質量是企業的生命線，公司堅持全流程質量管控，從產品設計開發、原材料採購、生產製造到產品交付，嚴格執行質量標準，確保自工序完結。同時，公司推行「質量一票否決制」，以卓越品質贏得客戶信賴。

第三節　管理層討論與分析

二. 經營情況的討論與分析(續)

3. 推進智能製造基地建設：科學統籌產能佈局，聚焦資源精準投放，高標準推進安徽合肥、福清陽下等新工廠建設，確保按期高質量投產，全面提升全球化交付能力。

4. 構建協同聯動機制：持續深化精益管理，以五星班組建設為基礎，逐步向五星車間、五星工廠拓展延伸，通過規模化成本優勢和柔性化敏捷生產能力，構建全鏈條、多維度的協同聯動機制。

5. 雙輪驅動創新發展：汽車智能化的發展，汽車玻璃、飾件等從原來的遮風擋雨，變成智能座艙的組成部分，成為與外界感知與交互的平台，公司深化市場與技術雙輪驅動，持續強化創新體系，加速新技術研發與產品迭代，以突破性創新成果實現市場引領。報告期內，智能全景天幕玻璃、可調光玻璃、抬頭顯示玻璃、超隔絕玻璃、輕量化超薄玻璃、鍍膜可加熱玻璃、鋼化夾層玻璃等高附加值產品佔比持續提升，佔比較上年同期上升4.81個百分點，價值得以體現。

6. 節能降耗低碳發展：公司踐行綠色低碳發展理念，將可持續發展貫穿生產運營全流程。系統推進節能降耗，構建清潔低碳、安全高效的運營模式。

7. 打造國際化人才梯隊：深化「人文福耀」戰略實施，系統開展專業化人才培育工程，全面提升員工職業素養與國際化勝任能力，著力打造具有全球視野的高素質人才梯隊。

報告期內公司經營情況的重大變化，以及報告期內發生的對公司經營情況有重大影響和預計未來會有重大影響的事項

詳見上述「二、經營情況的討論與分析」。

第三節　管理層討論與分析

三. 報告期內核心競爭力分析

報告期內，公司在核心競爭力方面繼續強化：

1. 福耀是一家有強烈社會責任和使命感的公司，為世界汽車工業當好配角，為世界貢獻一片透明、有靈魂的玻璃，贏得了全球汽車廠商、用戶、供應商、投資者的信賴。品牌是福耀最核心的競爭力。

2. 福耀培訓了一支有激情、熱愛玻璃事業、團結進取的在業界有競爭力的經營、管理、技術、質量、工藝、設計、IT團隊。

3. 福耀規範、透明、國際化的財務體系和基於ERP的流程優化系統，為實現數字化、智能化的「工業4.0」打下堅定的基礎。

4. 福耀建成了較完善的產業生態，砂礦資源、優質浮法技術、工藝設備研發製造、多功能集成玻璃、延伸到鋁飾件產業、全球佈局的R&D中心和供應鏈網絡；獨特的人才培訓、成才機制，共同形成系統化的產業優勢「護城河」。

5. 專業、專注、專心的發展戰略能快速響應市場變化和為客戶提供有關汽車玻璃、汽車飾件的全解決方案(Total Solution)。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況

（一）主營業務分析

1　財務報表相關科目變動分析表

單位：千元　幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
收入	21,447,392	18,339,730	16.94
銷售成本	13,600,077	11,904,628	14.24
分銷成本	625,336	520,523	20.14
行政開支	1,597,792	1,348,517	18.49
財務成本－淨額	-279,239	-351,496	-20.56
研發開支	882,847	784,109	12.59
經營活動產生的淨現金	5,354,476	3,325,260	61.02
投資活動所用的淨現金	-2,788,956	-3,900,675	-28.50
融資活動所用的淨現金	-3,043,172	-294,847	932.12
其他利得／(損失)–淨額	614,716	-238,524	不適用
享有合營／聯營税後利潤的份額	-13,120	2,251	不適用
所得税費用	986,617	623,521	58.23

收入變動原因：收入增加主要是公司加大營銷力度及高附加值產品佔比提升所致。

銷售成本變動原因：銷售成本增加主要是因為收入增加所致。

分銷成本變動原因：分銷成本與上年年報列報一致，增加主要是因為收入增加，相應的費用增加所致。

行政開支變動原因：行政開支增加主要是職工薪酬等費用增加。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(一)主營業務分析(續)

1　財務報表相關科目變動分析表(續)

財務成本－淨額變動原因：財務成本－淨額減少主要是本報告期財務成本減少同時財務收益增加所致。

研發開支變動原因：研發開支增加主要是公司進一步加強研發項目管理，持續研發創新，推動公司技術升級及產品附加值提升。

經營活動產生的淨現金變動原因：經營活動產生的淨現金增加，主要是因為收入及利潤增長所致。

投資活動所用的淨現金變動原因：投資活動所用的淨現金減少主要是因為去年同期「持有至到期的定期存款」淨流出人民幣15.88億元。

融資活動所用的淨現金變動原因：融資活動所用的淨現金增加主要為本報告期淨融資同比減少14.59億元以及支付的股息同比增加12.65億元所致。

其他利得／(損失)-淨額變動原因：其他利得／(損失)-淨額變動主要是因為本報告期因匯率波動產生匯兑收益人民幣6.02億元，上年同期匯兑損失人民幣0.14億元。

享有合營／聯營稅後利潤的份額變動原因：享有合營／聯營稅後利潤的份額變動主要是本報告期聯合營企業盈利變動所致。

所得稅費用變動原因：所得稅費用增加主要為本報告期除稅前利潤增加對應計提的所得稅費用增加所致。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(二)資產、負債情況分析

1. 資產及負債狀況

單位：千元　幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔總資產的比例 (%)	上年期末數	上年期末數佔總資產的比例 (%)	本期期末金額較上年期末變動比例 (%)	情況說明
借款－非流動負債	4,236,390	6.45	7,212,920	11.40	-41.27	借款－非流動負債減少主要是將一年內到期的長期借款轉入"借款-流動負債"列報所致。
其他非流動負債	672,587	1.02	498,898	0.79	34.81	其他非流動負債增加主要是本報告期新增預收的預計在一年以後履約的貨款所致。
遞延所得稅負債	973,837	1.48	704,771	1.11	38.18	遞延所得稅負債增加主要為計提海外子公司尚未分配利潤的所得稅以及固定資產應納稅暫時性差異增加所致。
借款－流動負債	12,306,780	18.73	7,474,519	11.81	64.65	借款－流動負債增加主要是因為本報告期新增借款以及將一年內到期的長期借款轉入該科目列報所致。
一年內到期的租賃負債	143,040	0.22	99,456	0.16	43.82	一年內到期的租賃負債增加主要是本報告期新增房屋租賃所致。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(二)資產、負債情況分析(續)

2. 境外資產情況

(1). 資產規模

其中：境外資產人民幣258.00億元，佔總資產的比例為39.27%。

(2). 境外資產佔比較高的相關說明

境外資產為我司設立在海外的各控股子公司賬上資產以及母公司結存在香港的外幣存款。其中境外子公司福耀玻璃美國有限公司(含100%控股的福耀玻璃伊利諾伊有限公司及福耀美國C資產公司)2025年6月30日資產總額折人民幣89.23億元，2025年上半年收入折人民幣38.52億元，期間利潤折人民幣4.33億元。

3. 資產押記情況說明

於2025年6月30日，本集團的押金資產主要為：1、賬面價值為人民幣17,503千元(原值人民幣36,298千元)的土地及地上建築物作為港幣3,000萬元授信額度的抵押物；以及(2)人民幣858,368千元的應收票據(含列報在以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據)用於本集團已開具的應付票據的擔保質押物。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(二)資產、負債情況分析(續)

4. 員工人數、薪酬政策及培訓計劃說明

(1) 員工人數：公司截至本報告期末在職員工人數為39,050人，比2024年末增加1,140人。

(2) 薪酬政策：公司制定了以公平、競爭、激勵、合法為原則的薪酬政策。員工薪酬主要由基本工資、績效工資、獎金、津貼和補貼等項目構成；依據公司業績、員工業績、工作能力等方面的表現動態適時調整工資。此外，公司按規定參加「五險一金」，按時繳納社會保險費和住房公積金。

(3) 培訓計劃：公司根據集團戰略規劃、年度經營方針及計劃制定培訓計劃。本集團為員工的發展提供入職培訓和在職教育，入職培訓涵蓋公司文化及政策、職業道德及素養、主要產品與業務、生產工藝流程、質量管理、職業安全等方面。在職教育包括環境、健康與安全管理系統等適用法律及法規要求的強制性培訓及覆蓋各層級各類人員的專項培訓。為滿足公司戰略規劃需要，本集團對各層級管理幹部、關鍵業務與技術骨幹、高潛人才舉辦包括數字化時代管理訓練營、在職幹部培養項目、儲備幹部培養項目、關鍵技術人才培養項目、精益帶教人才等培訓項目，同時通過線上渠道開展微課堂、微課、直播等形式的學習資源進一步完善培訓與人才發展體系，為企業穩健經營與轉型升級提供堅實的人才保證，促進企業高質量發展。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(三)流動資金與資本來源

1. 現金流量情況

單位：千元　幣種：人民幣

項目	本期數	上年同期數
經營活動產生的淨現金	5,354,476	3,325,260
投資活動所用的淨現金	-2,788,956	-3,900,675
融資活動所用的淨現金	-3,043,172	-294,847
現金及現金等價物淨減少	-477,652	-870,262

(1) 本報告期經營活動產生的淨現金為人民幣53.54億元。其中銷售商品、提供勞務收到的現金人民幣211.96億元，購買商品、接受勞務支付的現金人民幣105.04億元，支付給職工以及為職工支付的現金人民幣40.12億元，支付的各項稅費人民幣19.93億元。

本集團日常資金需求可由內部現金流量支付。本集團亦擁有由銀行所提供的充足的授信額度。

(2) 本報告期投資活動所用的淨現金為人民幣27.89億元。其中購建不動產、工廠及設備等長期資產支付的現金為人民幣28.61億元。

(3) 本報告期融資活動所用的淨現金為人民幣30.43億元。其中取得銀行借款的現金為人民幣68.91億元，發行超短期融資券人民幣4.00億元，償還債務支付現金為人民幣54.44億元，分配股利與償付利息支付的現金為人民幣47.76億元。

公司將進一步加強推廣資金集約化與預算並舉的管理模式，嚴控匯率風險，優化資本結構，使資金管理安全、有效，確保資本效率最大化。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(三)流動資金與資本來源(續)

2. 資本開支

公司資本開支主要用於新建項目持續投入以及子公司改造升級支出。本報告期，購建不動產、工廠及設備等長期資產支付的現金為人民幣28.61億元，其中福耀美國汽車玻璃項目資本性支出約人民幣4.70億元、安徽配套汽玻、安徽配件汽玻及安徽浮法項目資本性支出約人民幣7.90億元、福建配套玻璃項目資本性支出約人民幣5.28億元。

3. 借款情況

本報告期新增銀行借款人民幣68.91億元，償還銀行借款人民幣54.44億元，新增超短期融資券人民幣4.00億元。公司未使用金融工具作對沖，截至2025年6月30日，有息債務列示如下：

單位：億元　幣種：人民幣

類別	金額
固定利率短期借款	63.37
浮動利率短期借款	8.00
固定利率一年內到期長期借款	21.95
浮動利率一年內到期長期借款	24.19
固定利率長期借款	23.16
浮動利率長期借款	19.20
超短期融資券	4.00
合計	163.87

備註： 上表數據不含計提的應計利息。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(三)流動資金與資本來源(續)

4. 外匯風險及匯兑損益

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。但本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元及歐元)依然存在外匯風險。本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險。為此，本集團通過加大國際化發展；在外幣資產和負債的規模上與海外業務的擴展進行合理匹配；優化業務結算的幣種；在收入和支出之間進行同幣種匹配；採取合適的匯率工具，如遠期外匯合約、貨幣掉期、遠期外匯看漲期權等合約方式來達到規避外匯風險的目的。本報告期集團匯兑收益人民幣6.02億元，上年同期匯兑損失人民幣0.14億元。

(四)資本效率

本報告期存貨週轉天數84天，上年同期85天，其中汽車玻璃存貨週轉天數61天，上年同期61天；浮法玻璃存貨週轉天數96天，上年同期106天。

本報告期貿易應收款項(含列報至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據)週轉天數為96天，上年同期93天。集團建立了嚴謹的應收票據管理制度，只接受有信譽的銀行和有實力的客戶的申請，銀行承兑的票據由客戶的銀行承擔信貸風險。

本報告期股權收益率收益率13.47%，上年同期11.06%，收益率同比上升主要原因為本報告期期間利潤同比增加所致。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(四)資本效率(續)

本報告期的資本負債率如下(按國際財務報告準則編製):

單位:千元　幣種:人民幣

	2025年6月30日	2024年12月31日
借款總額	16,543,170	14,687,439
租賃負債	570,420	443,195
長期應付款	52,611	59,287
減:現金及現金等價物	-18,276,447	-18,733,774
債務淨額	-1,110,246	-3,543,853
總權益	35,654,096	35,695,042
總資本	34,543,850	32,151,189
資本負債比率*(%)*	-3.21%	-11.02%

註: 資本負債比率=期終債務淨額除以總資本。債務淨額等於即期與非即期借款、租賃負債以及長期應付款之和減現金及現金等價物。總資本等於債務淨額與總權益之和。

(五)承諾事項

詳見「第八節　財務報告」之「26、承諾」的描述。

(六)或有負債

本報告期內,公司沒有重大或有負債。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況（續）

（七）公司2025年下半年展望

2025年下半年，全球經濟依然存在諸多不確定性。為此，福耀將穩健經營、謹慎走好每一步：

1. 深拓市場，關注市場變化，依託福耀良好品牌聲譽，構建適配不同客戶定位的產品品牌文化，來支撐客戶的不同產品定位需求。加強客戶互動，通過新品創新提供優質體驗，解決客戶痛點，提高客戶信任度。

2. 持續強化研發與創新能力，建設跨學科團隊，深化與高校及外部企業合作，加強市場和技術洞察，深挖跨界技術融合，構築技術護城河，保障核心技術自主可控。

3. 嚴控產品質量，從設計開發到產品交付各環節嚴格把關，做到自工序完結，強化「質量第一」理念，消除隱患，提升客戶滿意度。

4. 夯實數字化基礎，構建企業級數據中台，整合內外部數據資源，實現全流程數字化貫通和大數據運營，實現更高效的運作，助推企業綜合能力提升。

5. 貫徹「統計、分析、評估、糾正」方法論，在推行精益管理、五星班組等基礎上，進一步提升管理水平，識別要素成本，精準施策，持續打造福耀精益管理升級。

6. 推動一線工人從「勞動型」向「知識型」轉變，加大培養技術工人與工程師，不斷自我提升，做好傳幫帶，形成企業發展動力。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(八)股息及股息税項減免

本公司擬訂的2025年中期利潤分配方案為：公司擬以實施2025年中期權益分派的股權登記日登記的總股數為基數，向2025年中期權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣0.90元(含税)，本公司結餘的未分配利潤結轉入2025年下半年。截至2025年6月30日，本公司總股數為2,609,743,532股，以此計算合計擬派發現金股利人民幣2,348,769,178.80元(含税)，前述擬派發的現金股利數額佔公司按中國企業會計準則編製的當期合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤的比例為48.88%。2025年中期本公司不進行送紅股和資本公積金轉增股本。本公司派發的現金股利以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港元向H股股東支付。

在該利潤分配方案披露之日起至實施權益分派的股權登記日期間公司總股數發生變動的，公司擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。

本公司2025年中期利潤分配方案須經股東大會審議及通過，一份載有(其中包括)建議本公司2025年中期利潤分配方案詳情的通函將適時提供予本公司股東。本公司2025年中期利潤分配方案經股東大會審議通過後，將按照公司章程的規定於股東大會結束後的2個月內進行現金股利分配。按照本公司目前的工作計劃，預計本公司將於2025年11月13日或以前派發股利。若前述預計股息派發日期有任何變更，本公司將及時公告。關於股利派發其他具體事宜，本公司亦將適時另行公告。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(八)股息及股息税項減免(續)

A股股東

根據《財政部、國家税務總局、中國證監會關於上市公司股息紅利差別化個人所得税政策有關問題的通知》(財税[2015]101號),對於個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票,持股期限超過1年的,股息紅利所得暫免徵收個人所得税;個人從公開發行和轉讓市場取得的上市公司股票,持股期限在1個月以內(含1個月)的,其股息紅利所得全額計入應納税所得額;持股期限在1個月以上至1年(含1年)的,其股息紅利所得暫減按50%計入應納税所得額;上述所得統一適用20%的税率計徵個人所得税。上市公司派發股息紅利時,對個人持股1年以內(含1年)的,上市公司暫不扣繳個人所得税;待個人轉讓股票時,證券登記結算公司根據其持股期限計算應納税額,由證券公司等股份託管機構從個人資金賬戶中扣收並劃付證券登記結算公司,證券登記結算公司應於次月5個工作日內劃付上市公司,上市公司在收到税款當月的法定申報期內向主管税務機關申報繳納。

對於持有公司A股的居民企業股東,其取得的股息紅利的企業所得税由其自行申報繳納。

對於合格境外機構投資者(QFII),根據《國家税務總局關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得税有關問題的通知》(國税函2009[47]號)的規定,上市公司按10%的税率代扣代繳企業所得税。如QFII股東取得的股息紅利收入需要享受税收協定(安排)待遇的,可按照規定在取得股息紅利後自行向主管税務機關提出退税申請,主管税務機關審核無誤後按照税收協定的規定執行。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(八)股息及股息税項減免(續)

A股股東(續)

對於持有公司A股的除前述QFII以外的非居民企業股東，根據《非居民企業所得税源泉扣繳管理暫行辦法》(國税發[2009]3號)、《國家税務總局關於非居民企業取得B股等股票股息徵收企業所得税問題的批覆》(國税函[2009]394號)等有關規定，上市公司按10%的税率代扣代繳企業所得税。非居民企業股東需要享受税收協定待遇的，依照税收協定執行的有關規定辦理。

根據《財政部、國家税務總局、中國證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關税收政策的通知》(財税[2014]81號)的規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資上交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵税政策，由上市公司按照10%的税率代扣所得税，並向其主管税務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家税收居民且其所在國與中國簽訂的税收協定規定股息紅利所得税率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管税務機關提出享受税收協定待遇的申請，主管税務機關審核後，應按已徵税款和根據税收協定税率計算的應納税款的差額予以退税。

根據《財政部、國家税務總局、中國證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關税收政策的通知》(財税[2016]127號)的規定，對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深圳證券交易所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國證券登記結算有限責任公司提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵税政策，由上市公司按照10%的税率代扣所得税，並向其主管税務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家税收居民且其所在國與中國簽訂的税收協定規定股息紅利所得税率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向上市公司主管税務機關提出享受税收協定待遇的申請，主管税務機關審核後，應按已徵税款和根據税收協定税率計算的應納税款的差額予以退税。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(八)股息及股息税項減免(續)

H股股東

根據財政部、國家税務總局於1994年5月13日發佈的《關於個人所得税若干政策問題的通知》(財税字[1994]020號)的規定,外籍個人從外商投資企業取得的股息、紅利所得,暫免徵收個人所得税。因本公司屬於外商投資企業,因此,本公司向名列H股股東名冊上的境外居民個人股東派發截至2025年6月30日止六個月的中期股利時,無義務代扣代繳個人所得税。

根據《國家税務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得税有關問題的通知》(國税函[2008]897號)的規定,中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時,統一按10%的税率代扣代繳企業所得税。境外非居民企業股東在獲得股息之後,可以自行或通過委託代理人或代扣代繳義務人,向主管税務機關提出享受税收協定(安排)待遇的申請,提供證明自己為符合税收協定(安排)規定的實際受益所有人的資料。主管税務機關審核無誤後,將就已徵税款和根據税收協定(安排)規定税率計算的應納税款的差額予以退税。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(八)股息及股息税項減免(續)

H股股東(續)

根據《財政部、國家税務總局、中國證監會關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關税收政策的通知》(財税[2014]81號)的規定,對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利,H股公司按照20%的税率代扣個人所得税。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得,按照上述規定計徵個人所得税。對內地企業投資者通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得,H股公司不代扣股息紅利所得税款,應繳税款由企業自行申報繳納。其中,內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得,依法免徵企業所得税。

根據《財政部、國家税務總局、中國證監會關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關税收政策的通知》(財税[2016]127號)的規定,對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利,H股公司按照20%的税率代扣個人所得税。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得,按照上述規定計徵個人所得税。對內地企業投資者通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得,H股公司不代扣股息紅利所得税款,應繳税款由企業自行申報繳納。其中,內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得,依法免徵企業所得税。

本公司股東依據上述規定繳納相關税項和/或享受税項減免。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(九) H股募集資金使用情況

經中國證監會《關於核准福耀玻璃工業集團股份有限公司增發境外上市外資股的批覆》(證監許可[2021]1495號)核准，公司於2021年5月10日完成增發101,126,000股境外上市外資股(H股)，每股配售價格為42.90港元。扣除承銷費及其他發行費用(以股票交割日2021年5月10日中國人民銀行公佈的匯率折算)，公司實際收到的配售所得款項淨額為4,312.78百萬港元。截至2025年6月30日，公司H股募集資金使用情況如下：

單位：百萬港元

建議用途	計劃使用的所得款項淨額	已使用的所得款項淨額	於2025年6月30日未使用的所得款項淨額	預計使用時間表
補充營運資金及優化本集團資本結構	2,587.67	2,566.38	21.29	2025年
償還有息債務	646.92	646.92	0	
研發項目投入	646.92	646.92	0	
擴大光伏玻璃市場及一般企業用途	431.27	431.27	0	
總計	4,312.78	4,291.49	21.29	

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(十)投資狀況分析

1. 對外股權投資總體分析

(1) 公司之全資子公司福耀玻璃(蘇州)有限公司於2025年3月6日完成對全資子公司福耀科技發展(蘇州)有限公司增資人民幣2,850萬元，增資完成後，福耀科技發展(蘇州)有限公司註冊資本為人民幣5,000萬元。

(2) 2025年4月8日，公司之全資子公司福耀集團上海汽車飾件有限公司吸收合併上海福耀客車玻璃有限公司，吸收合併完成後，福耀集團上海汽車飾件有限公司註冊資本人民幣40,628.1545萬元，同時，註銷上海福耀客車玻璃有限公司。

上年同期對外投資事宜：公司於2024年1月8日在福建省福清市註冊成立福耀玻璃(福建)有限公司，註冊資本人民幣100,000萬元；公司於2024年3月27日在安徽省合肥市註冊成立福耀浮法玻璃(安徽)有限公司，註冊資本人民幣35,000萬元；公司於2024年3月27日在安徽省合肥市註冊成立福耀玻璃(安徽)汽車配件有限公司，註冊資本人民幣15,000萬元；公司於2024年3月27日在安徽省合肥市註冊成立福耀玻璃(安徽)有限公司，註冊資本人民幣50,000萬元；公司於2024年5月30日在匈牙利註冊成立福耀(東歐)有限責任公司，註冊資本8,000歐元。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(十)投資狀況分析(續)

1. 對外股權投資總體分析(續)

(1) 以公允價值計量的金融資產

單位：元　幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期計提的減值	本期購買金額	本期出售/贖回金額	其他變動	期末數
交易性權益工具	7,682,574	206,916	-640,491					7,889,490
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市公司股權	82,682,735							82,682,735
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據	1,921,465,582	-9,157,197			5,797,773,185	5,589,431,539		2,120,650,031
合計	2,011,830,891	-8,950,281	-640,491		5,797,773,185	5,589,431,539		2,211,222,256

證券投資情況

單位：元　幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	資金來源	期初賬面價值	本期公允價值變動損益	計入權益的累計公允價值變動	本期購買金額	本期出售金額	本期投資損益	期末賬面價值	會計核算科目
股票	601777	千里科技	3,304,999	債務重組	4,928,168	541,132	2,164,301				5,469,300	交易性金融資產
股票	000980	眾泰汽車	5,224,982	債務重組	2,754,406	-334,216	-2,804,792				2,420,190	交易性金融資產
合計			8,529,981		7,682,574	206,916	-640,491				7,889,490	

備註： 「千里科技」曾用名為「力帆科技」。

第三節　管理層討論與分析

四. 報告期內主要經營情況(續)

(十一)主要控股參股公司分析

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：萬元　幣種：人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
福建省萬達汽車玻璃工業有限公司	子公司	汽車用玻璃製品的生產和銷售	74,514.95	517,755.87	215,149.25	209,197.37	83,426.78	77,632.20
福耀玻璃美國有限公司	子公司	汽車用玻璃製品的生產和銷售	1,500美元	892,325.50	401,298.17	385,161.59	59,119.04	43,315.92

註： 福耀玻璃美國有限公司100%控股福耀玻璃伊利諾伊有限公司及福耀美國C資產公司，上述披露的福耀玻璃美國有限公司財務數據為其合併財務報表的數據。

報告期內取得和處置子公司的情況

公司名稱	報告期內取得和處置子公司方式	對整體生產經營和業績的影響
福耀集團上海汽車飾件有限公司	吸收合併上海福耀客車玻璃有限公司	無
上海福耀客車玻璃有限公司	註銷	無

第三節　管理層討論與分析

五. 其他披露事項

（一）可能面對的風險

1. 經濟、政治及社會狀況、政府政策、戰爭風險

公司一半左右的收入源自於中國的業務，一半左右源於海外業務。因此，公司的經營業績、財務狀況及前景受到經濟、政治、政策、法律變動、戰爭等影響。中國經濟處於轉型升級階段，公司於中國的業務也可能受到影響，此外，地緣政治衝突、戰爭等也將加大加深對經濟及行業的影響。為此，公司將加大技術創新，加強組織管理，構建福耀新文化，同時強化售後維修市場，鞏固並確保中國市場穩健發展的同時，發揮全球化經營優勢。

2. 行業發展風險

全球汽車產業正轉型升級，汽車行業競爭正由製造領域向服務領域延伸，汽車消費由實用型向品質化轉變，智能化、網絡化、數字化將成為汽車行業發展的主流；如果公司未能及時應對技術變革，未能滿足客戶需求，如果汽車需求出現波動，對公司產品的需求也會出現波動，可能會對公司的財務狀況及經營業績產生不利影響。為此，公司將豐富產品線，優化產品結構，提升產品附加值，如智能全景天幕玻璃、可調光玻璃、抬頭顯示玻璃、超隔絕玻璃等，並為全球客戶提供更全面的產品解決方案和服務。

3. 市場競爭風險

市場競爭的加劇，可能會導致公司部分產品的售價下降或需求下跌，如果公司的競爭對手成功降低其產品成本，或推出新玻璃產品或可替代玻璃的材料，則公司的銷售及利潤率可能會受到不利影響。為此，公司採取差異化戰略，強化與客戶戰略協作關係，進一步滿足國內外的市場需求，不斷提升「福耀」品牌的價值和競爭力。

第三節　管理層討論與分析

五. 其他披露事項(續)

(一)可能面對的風險(續)

4. 成本波動風險

公司汽車玻璃成本構成主要為浮法玻璃原料、PVB原料、人工、電力及製造費用，而浮法玻璃成本主要為石英砂原料、純鹼原料、天然氣燃料、人工、電力及製造費用。受國際大宗商品價格波動、天然氣市場供求關係變化、純鹼行業的產能變動及玻璃和氧化鋁工業景氣度對純鹼需求的變動、人工成本的不斷上漲等影響，公司存在著成本波動的風險。為此，公司將：

(1) 整合關鍵材料供應商，建立合作夥伴關係；建立健全供應商評價及激勵機制，對優秀供應商進行表彰；針對關鍵材料的供應商、材料導入，建立鐵三角管理機制，包括採購、技術、質量等方面。

(2) 加強原材料價格走勢研究，適時採購；拓寬供應渠道，保證供應渠道穩定有效。

(3) 提高材料利用率，提升自動化、優化人員配置、提升效率、節能降耗、嚴格控制過程成本，整合物流、優化包裝方案、加大裝車裝櫃運量、降低包裝及物流費用，加大研發創新及成果轉換應用、提升生產力，提高管理水平，產生綜合效益。

(4) 通過在歐美地區建廠在當地生產與銷售，增強客戶黏性與下單信心，並利用其部分材料及天然氣、電價的優勢來規避成本波動風險。

(5) 提升智識生產力，在製造節能、管理節能、產品智能上著力，創造公司價值。

第三節　管理層討論與分析

五. 其他披露事項(續)

(一)可能面對的風險(續)

5. 匯率波動風險

我國人民幣匯率形成機制改革按照主動性、漸進性、可控性原則，實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節，有管理的浮動匯率制度。雖然國際貿易不平衡的根本原因在於各自國家的經濟結構問題，但伴隨世界經濟的波動、部分國家的動盪、局部熱點地區的緊張升級，以及各國的貨幣鬆緊舉措，將會帶來匯率波動。公司海外銷售業務佔一半左右，且規模逐年增大，若匯率出現較大幅度的波動，將給公司業績帶來影響。為此，(1)集團總部財務部門將加強監控集團外幣交易以及外幣資產和負債的規模，並可能通過優化出口結算幣種以及運用匯率金融工具等各種積極防範措施對可能出現的匯率波動進行管理；(2)公司通過在歐美地區建廠，在當地生產與銷售，增強客戶黏性與下單信心的同時規避匯率波動風險，將風險控制在可控範圍內。

6. 公司可能無法迅速應對汽車玻璃行業或公司客戶行業快速的技術革新及不斷提高的標準的風險

公司注重開發獨有技術及新汽車玻璃產品。新產品的開發流程可能耗時較長，從而可能導致較高開支。在新產品帶來收入之前，可能需投入大量資金及資源。如果競爭對手先於公司向市場推出新產品或如果市場更偏向選擇其他替代性技術及產品，則公司對新產品的投資開發未必能產生足夠的盈利。如果公司無法預測或及時應對技術變革或未能成功開發出符合客戶需求的新產品，則公司的業務活動、業務表現及財務狀況可能會受到不利影響。為保持競爭優勢，公司將不斷加大研發投入、提升自主創新能力，加強研發項目管理，建立市場化研發機制。並通過產品中心直接對接主機廠需求，與客戶建立戰略合作夥伴關係。

第三節　管理層討論與分析

五. 其他披露事項(續)

(一)可能面對的風險(續)

7. 網絡安全風險

隨著公司智能製造能力的提升，核心的業務運營及管理過程均通過信息系統支撐與實現，如果公司的核心信息網絡受到外部攻擊、病毒勒索等，有可能導致重要文件損壞，製造執行等系統故障或影響生產交付等。為此，公司將在總體信息安全規劃的指引下：(1)樹立危機意識，加強全員信息安全意識宣貫，時刻防範網絡詐騙等安全風險；(2)持續優化信息安全管理體系建設，規範關鍵操作流程，降低安全風險發生的可能性；(3)持續改進公司信息安全策略，建立網絡安全、主機安全、終端安全、數據安全等控制措施；(4)定期開展信息安全風險評估，進行風險識別、風險評估、風險監控和風險應對，建立公司風險管理體系和流程；(5)建立健全安全運營能力，構築多層立體防禦體系，主動發現異常並智能化採取措施，提升抵禦和防範網絡安全風險的能力。

8. 數據安全風險

伴隨公司信息化建設工作的推進，信息數據逐漸成為公司業務開展的重要基礎，如果公司的信息數據遭到竊取或洩露，將對公司的核心競爭力造成不利影響。為保障公司的數據安全，公司從管理和技術兩個方面實施了一系列控制措施：(1)公司遵守數據安全相關法律法規和合規要求；(2)管理上，加強全員保密意識宣貫，規範數據分類分級，嚴格控制數據分發範圍；(3)技術上，通過加密等控制措施對數據存儲、處理、流轉、銷毀等全生命週期進行管控，保護數據的保密性和完整性；(4)公司將持續投入升級數據保護控制措施，防範數據安全風險。

第三節　管理層討論與分析

五. 其他披露事項(續)

(一)可能面對的風險(續)

9. 環境及社會風險

隨著國家對環境治理管理的政策、規劃、標準的深度和廣度從細從嚴，公司可能有個別或單一領域的指標與國家綜合制定的新政策、新標準存在差異風險。為此，公司首先秉承「資源節約、環境友好」理念，並努力通過技術創新、工藝創新、設備創新、新材料應用和環保設施投入等，持續踐行這一理念，使公司產業在材料、工藝、技術、設備、節能環保和功能化等各方面均達到國際一流水平；第二，不斷提高全員對環境保護工作的認識，定期開展環保、節能和循環經濟等方面的宣傳貫徹和培訓；第三，嚴格內部監督考核，全面落實環境保護工作的各項措施和目標。

(二)其他披露事項

為貫徹落實上交所《關於開展滬市公司「提質增效重回報」專項行動的倡議》，推動公司持續優化經營、規範治理和積極回報投資者，以新質生產力推動高質量發展，公司結合自身發展戰略、經營情況及財務狀況，基於對未來發展前景的信心及價值的認可，為維護公司全體股東利益，增強投資者信心，促進公司長遠健康可持續發展，2025年4月8日，公司於上交所披露《關於持續開展「提質增效重回報」行動的公告》，自行動方案發佈以來，公司積極開展相關工作，堅守實業，做精主業，發展新質生產力，創造高品質產品，規範運作，重視信息披露質量，加強投資者溝通，重視投資者回報，提高公司價值。行動方案的具體評估情況報告如下：

1. 堅守實業，聚焦核心能力建設，實現規模經濟效益與集群協同效應雙輪驅動：2025年上半年，全球經濟受到貿易摩擦、關稅擾動、需求變弱、貨幣政策調整以及地緣政治風險等多重因素的影響，呈現出複雜且充滿不確定性的特徵。公司始終堅持專業、專注、專心的發展戰略，快速響應市場變化和為客戶提供有關汽車玻璃、汽車飾件的全解決方案。本報告期公司合併實現收入人民幣21,447,392千元，比上年同期增長16.94%，高於行業增長水平；實現除稅前利潤人民幣5,794,033千元，比上年同期增長40.46%，實現歸屬於本公司所有者的期間利潤人民幣4,804,424千元，比上年同期增長37.34%；實現每股收益人民幣1.84元，比上年同期增長37.31%。

第三節　管理層討論與分析

五. 其他披露事項(續)

(二)其他披露事項(續)

2. 以創新驅動產業升級，打造高附加值供給體系：報告期內，公司深化市場與技術雙輪驅動，持續強化創新體系，加速新技術研發與產品迭代，以突破性創新成果實現市場引領。報告期內，智能全景天幕玻璃、可調光玻璃、抬頭顯示玻璃、超隔絕玻璃、輕量化超薄玻璃、鍍膜可加熱玻璃、鋼化夾層玻璃等高附加值產品佔比持續提升，佔比較上年同期上升4.81個百分點，價值得以體現。

3. 強化股東價值創造，提高公司價值：公司實行積極、持續、穩定的利潤分配政策，充分重視對投資者的合理投資回報並兼顧公司的實際經營情況和可持續發展。公司擬進行2025年中期利潤分配，公司擬以實施2025年中期權益分派的股權登記日登記的總股數為基數，向2025年中期權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣0.90元(含稅)，截至2025年6月30日，本公司總股數為2,609,743,532股，以此計算合計擬派發現金股利人民幣2,348,769,178.80元(含稅)，前述擬派發的現金股利數額佔公司按中國企業會計準則編製的當期合併財務報表中歸屬於母公司普通股股東的淨利潤的比例為48.88%。

4. 提升信息披露透明度，構建高效投資者關係管理體系：信息披露工作不僅關係著投資者的利益，更關係著公司的形象與誠信。為提高公司信息披露管理水平和信息披露質量，保護投資者的合法權益，公司不斷完善規章制度，同時，公司根據相關法律法規等規定，真實、準確、完整、及時地進行信息披露，確保公司所有投資者有平等的機會及時獲得公司有關信息，提升公司的透明度水平。在投資者溝通交流方面，2025年上半年，公司通過召開股東大會、組織業績說明會、接受投資者現場調研、開展一對一或一對多電話會議交流、參加券商策略會、及時回覆投資者熱線／郵箱／上證e互動等多元化、多渠道開展投資者溝通交流工作，加強與投資者及潛在投資者之間的有效溝通，增進投資者對公司的了解和認同，構建公司與投資者之間的長效溝通機制。

第四節　公司治理、環境和社會

一. 利潤分配或資本公積金轉增預案

半年度擬定的利潤分配預案、公積金轉增股本預案

是否分配或轉增	是
每10股送紅股數(股)	0
每10股派息數(元)(含税)	9
每10股轉增數(股)	0

利潤分配或資本公積金轉增預案的相關情況説明

具體內容詳見「第三節　管理層討論與分析」之「(八)股息及股息税項減免」。

二. 企業管治

(一) 企業管治概覽

1. 《企業管治守則》

本公司注重維持高水平之企業管治，以提升股東價值及保障股東之權益。本公司參照《中華人民共和國公司法》、中國證監會《上市公司章程指引》《上市公司治理準則》、上交所《上海證券交易所股票上市規則》以及香港上市規則附錄C1《企業管治守則》等條文，建立了現代化企業治理結構，本公司設立了股東大會、董事局、監事會、董事局專門委員會及高級管理人員。

本報告期內，公司法人治理結構完善，符合《公司法》和中國證監會等相關規定的要求。本公司已採納《企業管治守則》所載的原則及守則條文。於本報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》所載的守則條文。

董事局將不時檢查本公司的公司治理及運作，以符合香港上市規則有關規定並保障股東的利益。

第四節　公司治理、環境和社會

二. 企業管治(續)

(一)企業管治概覽(續)

2. 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載的標準守則，作為所有董事、監事及有關僱員(定義見《企業管治守則》)進行本公司證券交易的行為守則。根據對本公司董事及監事的專門查詢後，各董事及監事在本報告期內均已嚴格遵守標準守則所訂之標準。同時，就本公司所知，本報告期內並無出現任何有關僱員未遵守標準守則的事件。

3. 獨立非執行董事

於本報告期末，董事局由9名董事構成，其中獨立非執行董事3人，獨立非執行董事薛祖雲先生具備會計和財務管理的資格。董事局的構成符合香港上市規則第3.10(1)條「董事局必須包括至少三名獨立非執行董事」、第3.10A條「獨立非執行董事必須佔董事局成員人數至少三分之一」和第3.10(2)條「其中一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長」的規定。

(二)董事局專門委員會

1. 審計委員會

本公司已根據香港上市規則第3.21條及第3.22條及中國證監會、上交所要求成立審計委員會。審計委員會負責對公司的財務收支和經濟活動進行內部審計監督，並向董事局報告工作及對董事局負責。審計委員會由三名成員組成，全部為本公司非執行董事(包括兩名獨立非執行董事)，審計委員會主任是獨立非執行董事薛祖雲先生，具備香港上市規則第3.10(2)條所規定的專業資格，審計委員會其他成員為獨立非執行董事達正浩先生和非執行董事朱德貞女士。審計委員會的書面工作規則已公佈在本公司、上交所以及香港聯交所之網站。

第四節　公司治理、環境和社會

二. 企業管治(續)

(二)董事局專門委員會(續)

2. 薪酬和考核委員會

本公司已根據香港上市規則第3.25條及第3.26條及中國證監會、上交所要求成立薪酬和考核委員會。薪酬和考核委員會主要負責公司董事、高級管理人員薪酬制度的制訂、管理與考核，就執行董事和高級管理人員的薪酬待遇向董事局提出建議，向董事局報告工作及對董事局負責。薪酬和考核委員會由三名成員組成，包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事，薪酬和考核委員會主任是獨立非執行董事劉京先生，其他成員為公司執行董事兼董事長曹德旺先生和獨立非執行董事薛祖雲先生。薪酬和考核委員會的書面工作規則已公佈在本公司、上交所以及香港聯交所之網站。

3. 提名委員會

本公司已根據香港上市規則第3.27A條及第3.27B條及中國證監會、上交所要求成立提名委員會。提名委員會主要負責向公司董事局提出更換、推薦新任董事及高級管理人員候選人的意見或建議。提名委員會由三名成員組成，獨立非執行董事佔多數，其中主任為獨立非執行董事達正浩先生，其他成員為獨立非執行董事劉京先生和公司執行董事兼副董事長曹暉先生。提名委員會的書面工作規則已公佈在本公司、上交所以及香港聯交所之網站。

4. 戰略發展委員會

本公司已按照《上市公司治理準則》的要求成立戰略發展委員會。戰略發展委員會主要負責對公司長期發展戰略規劃、重大戰略性投資進行可行性研究，向董事局報告工作及對董事局負責。戰略發展委員會由三名成員組成，主任為公司執行董事兼董事長曹德旺先生，其他成員為公司執行董事兼副董事長曹暉先生和獨立非執行董事達正浩先生。戰略發展委員會的書面工作規則已公佈在本公司及上交所之網站。

第四節　公司治理、環境和社會

二. 企業管治(續)

(三)重要事項

購買、出售或贖回本公司上市證券

本報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份)。

截至報告期末，本公司無庫存股份。

(四)董事局審計委員會之審閱

董事局下屬審計委員會已審閱本公司截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明合併中期財務報表、中期業績公告及中期報告；亦已就本公司所採納的會計政策及常規等事項，與本公司的高級管理層進行商討。

三. 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

納入環境信息依法披露企業名單中的企業數量(個)　2

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	福耀玻璃工業集團股份有限公司	企業環境信息依法披露系統(福建Beta版)：http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home
2	福建省萬達汽車玻璃工業有限公司	企業環境信息依法披露系統(福建Beta版)：http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home

第四節　公司治理、環境和社會

四. 鞏固拓展脱貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容
總投入(*萬元*)	100.00
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	鄉村教育振興、公益事業發展等

備註： 上述數據為曹德旺先生捐贈3億股福耀玻璃股票成立的河仁慈善基金會的扶貧及鄉村教育振興等項目投入，投入金額為人民幣100.00萬元。河仁慈善基金會是根據中國法律及其章程運營，為獨立的慈善基金會，曹德旺先生及其一致行動人(包括福建省耀華工業村開發有限公司、三益發展有限公司和鴻僑海外控股有限公司)對河仁慈善基金會並無任何控制權，且並非河仁慈善基金會的受益人，河仁慈善基金會獨立於曹德旺先生及其聯繫人。

第五節　重要事項

一. 承諾事項履行情況

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間	是否有履行期限	承諾期限	是否及時嚴格履行
其他承諾	分紅	福耀玻璃工業集團股份有限公司	詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》、上交所網站（http://www.sse.com.cn）及香港聯交所網站（http://www.hkexnews.hk）上日期為2024年3月16日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司未來三年（2024–2026年度）股東分紅回報規劃》。	承諾公佈日期：2024年3月16日	是	2024年1月1日至2026年12月31日	是

二. 重大訴訟、仲裁事項

本報告期公司無重大訴訟、仲裁事項。

三. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

報告期內，公司及公司實際控制人不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

第五節　重要事項

四. 重大關聯交易

（一）與日常經營相關的關聯交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

事項概述	查詢索引
於2017年10月25日召開的公司第八屆董事局第十六次會議，審議通過《關於全資子公司福耀歐洲玻璃工業有限公司向環創德國有限公司租賃房產的議案》，本公司之全資子公司福耀歐洲玻璃工業有限公司向環創德國有限公司承租其所有的標準廠房，租賃面積共計57,809.95平方米（其中道路面積29,518.30平方米），租賃期限自2018年1月1日至2029年12月31日止，第一年年租金為290萬歐元（含稅），第二年起每年租金按2.5%遞增。	詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》及上交所網站（http://www.sse.com.cn）上日期為2017年10月26日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司關於全資子公司租賃房產關聯交易的公告》，以及刊登於香港聯交所網站（http://www.hkexnews.hk）上日期為2017年10月26日的《福耀歐洲租用廠房之持續關連交易》。
於2024年10月17日召開的公司第十一屆董事局第六次會議，審議通過《關於公司向福建省耀華工業村開發有限公司租賃房產的議案》，本公司向福建省耀華工業村開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市宏路鎮福耀工業村一區和二區的職工宿舍及食堂、培訓中心等後勤配套及一區的標準廠房，租賃面積合計為158,322.97平方米，月租金為人民幣2,984,387.98元（含稅），年租金為人民幣35,812,655.81元（含稅）。租賃期限為4年，自2025年1月1日起至2028年12月31日止。	詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》及上交所網站（http://www.sse.com.cn）上日期為2024年10月18日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司關於公司租賃房產關聯交易的公告》，以及刊登於香港聯交所網站（http://www.hkexnews.hk）上日期為2024年10月17日的《2024年租賃合同項下之關連交易》。

第五節　重要事項

四. 重大關聯交易(續)

(一)與日常經營相關的關聯交易(續)

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項(續)

事項概述	查詢索引
於2024年10月17日召開的公司第十一屆董事局第六次會議，審議通過《關於2025年度公司與特耐王包裝(福州)有限公司日常關聯交易預計的議案》。	詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》及上交所網站(http://www.sse.com.cn)上日期為2024年10月18日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司日常關聯交易的公告》。

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

2023年4月27日，公司召開第十屆董事局第十三次會議，審議通過《關於公司向福建省耀華工業村開發有限公司租賃房產的議案》，本公司向福建省耀華工業村開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市宏路鎮福耀工業村二區的新建人才公寓83,370.29平方米、車位25,252.92平方米，租賃房產總面積為108,623.21平方米。月租金單價為人民幣20.00元／平方米(含稅)，月租金為人民幣2,172,464.20元(含稅)，年租金為人民幣26,069,570.40元(含稅)，租賃期限自2023年10月1日起至2028年12月31日止。詳見刊登於《上海證券報》《中國證券報》《證券時報》《證券日報》及上交所網站(http://www.sse.com.cn)上日期為2023年4月28日的《福耀玻璃工業集團股份有限公司關於公司租賃房產關聯交易的公告》，以及刊登於香港聯交所網站(http://www.hkexnews.hk)上日期為2023年4月28日的《新租賃合同項下之關連交易》公告。

第五節　重要事項

四. 重大關聯交易(續)

(一)與日常經營相關的關聯交易(續)

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項(續)

2023年9月28日，公司與福建省耀華工業村開發有限公司簽訂租賃補充合同，增加租賃其所有的坐落於福耀工業村二區的人才公寓S1#第二層和第三層，租用面積為4,990.44平方米，月租金單價為人民幣20.00元／平方米(含稅)，月租金為人民幣99,808.80元(含稅)，年租金為人民幣1,197,705.60元(含稅)，租賃期限自2023年10月1日起至2028年12月31日止。由於租賃補充合同的交易金額較小，根據《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》的有關規定，該交易無需提交公司董事局審議。

2024年10月25日，公司與福建省耀華工業村開發有限公司訂立了租賃補充合同(二)，對2023年4月27日及2023年9月28日簽訂的租賃合同下的租賃面積進行調整，共計調減14,088.09平方米，共計增補7,402.29平方米，調整後租賃面積為106,927.85平方米。根據《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》的有關規定，該交易無需提交公司董事局審議。

第五節　重要事項

四. 重大關聯交易(續)

(一)與日常經營相關的關聯交易(續)

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項(續)

2025年上半年與日常經營相關的關聯交易如下(臨時公告已披露)：

單位：萬元　幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	2025年預計金額	2025年上半年實際發生金額	佔同類交易金額的比例(%)	關聯交易結算方式
特耐王包裝(福州)有限公司	合營公司	購買商品	採購原輔材料	參考市場價	14,000.00	8,290.73	100	發票日後30天
特耐王包裝(福州)有限公司	合營公司	銷售商品	銷售原輔材料	參考市場價	20.00	0	0	
特耐王包裝(福州)有限公司	合營公司	水電氣等其他公用事業費用(銷售)	銷售水、電	協議價	170.00	71.40	55.04	發票日後30天
特耐王包裝(福州)有限公司	合營公司	向關聯人提供勞務	提供勞務	協議價	400.00	200.69	100	發票日後30天

第五節　重要事項

四. 重大關聯交易(續)

(一)與日常經營相關的關聯交易(續)

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項(續)

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	2025年預計金額	2025年上半年實際發生金額	佔同類交易金額的比例(%)	關聯交易結算方式
福建省耀華工業村開發有限公司(註1)	其他	其他流出	租賃房產	參考市場價	3,094.11	3,008.16	61.26	詳見備註1
環創德國有限公司	其他	其他流出	租賃房產	參考市場價	1,369.08	1,149.55	23.41	6月30日前支付
合計					19,053.19	12,720.53		

備註：

1. 公司與福建省耀華工業村開發有限公司於2024年10月17日簽署《房屋租賃合同》，租賃面積為158,322.97平方米，年租金為人民幣35,812,655.81元(含稅)，租賃期限為4年，自2025年1月1日至2028年12月31日，於每年12月至下年1月期間支付下一個租賃年度的總租金；公司與福建省耀華工業村開發有限公司於2023年4月27日簽署《房產租賃合同》，租賃面積為108,623.21平方米，年租金為人民幣2,606.96萬元，租賃期限自2023年10月1日至2028年12月31日，於合同簽訂之日起60日內支付租賃期內的全部租金。2024年10月25日，公司與福建省耀華工業村開發有限公司簽訂《房產租賃合同－補充合同(二)》，對2023年4月27日及2023年9月28日簽訂的租賃合同下的租賃面積進行調整，共計調減14,088.09平方米，共計增補7,402.29平方米，調整後租賃面積為106,927.85平方米，同時調整租賃費用。

第五節　重要事項

四. 重大關聯交易(續)

(一)與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項

單位：萬元　幣種：人民幣

關聯交易方	關聯關係	關聯交易類型	關聯交易內容	關聯交易定價原則	關聯交易金額	佔同類交易金額的比例(%)	關聯交易結算方式
福建三鋒汽配開發有限公司	其他	租入租出	租賃房產	參考市場價	692.87	14.11	詳見備註1
福建三鋒汽配開發有限公司	其他	水電汽等其他公用事業費用(購買)	購買水、電等	協議價	23.76	15.42	發票日後30天
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	合營公司	接受關聯人提供的勞務	產品附件安裝服務	成本加合理利潤	162.01	100	發票日後30天
國汽(北京)智能網聯汽車研究院有限公司	其他	接受關聯人提供的勞務	接受勞務	協議價	18.87	100	發票日後30天
福建福耀科技大學	其他	購買商品	購買長期資產	協議價	14.15	100	按進度分期付款
福建省耀華工業村開發有限公司	其他	其他流出	租賃房產	參考市場價	59.89	1.22	於合同簽訂之日起60日內支付租賃期內的全部租金
福建省耀華工業村開發有限公司	其他	水電汽等其他公用事業費用(購買)	購買水、電	協議價	130.32	84.58	發票日後30天
福建省耀華工業村開發有限公司		水電氣等其他公用事業費用(銷售)	銷售水、電	協議價	58.33	44.96	發票日後30天
合計				/	1,160.20	/	
關聯交易的說明	由於公司與福耀集團北京福通安全玻璃有限公司、國汽(北京)智能網聯汽車研究有限公司、福建三鋒汽配開發有限公司、福建福耀科技大學、福建省耀華工業村開發有限公司發生的交易金額較小，根據《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》的有關規定，無需提交公司董事局審議；該等交易根據香港上市規則第14A.76條構成符合最低豁免水平的交易，獲全面豁免遵守香港上市規則下申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。						

第五節　重要事項

四. 重大關聯交易(續)

(一)與日常經營相關的關聯交易(續)

3. 臨時公告未披露的事項(續)

備註：

1. 本集團向副董事長曹暉先生控制的福建三鋒汽配開發有限公司承租其所有的位於福建省福清市音西街道的部分廠房、辦公樓和宿舍，廠房一租賃面積合計為20,000平方米，租賃期限為五年，自2021年7月1日起至2026年6月30日止，免租期兩個月，前三年每月不含增值稅租金人民幣50萬元，第四年起每月租金按4%遞增，物業管理費用(含衛生管理費)為每平方米人民幣1.50元／月，於每月1日付清當月租金；廠房二租賃面積為8,000平方米，租賃期限自2024年5月1日至2026年6月30日止，每月含稅租金及物業管理費合計為人民幣20萬元，於每月1日付清當月租金；廠房三租賃面積分別為3,721平方米(租賃期限2024年8月1日至2025年6月30日)、3,828平方米(租賃期限2024年8月1日至2025年3月31日)、520.8平方米(租賃期限2024年11月1日至2025年6月30日)、1,368.75平方米(租賃期限2025年3月1日至2025年4月25日)及4,531.45平方米(租賃期限2025年3月1日至2025年6月30日)，每月含稅租金(含物業管理費)分別為人民幣9.30萬元、9.57萬元、1.30萬元、3.42萬元及11.33萬元，於每月5日付清當月租金；辦公樓租賃面積638.44平方米，租賃期自2024年8月7日至2027年8月6日，每季度含稅租金人民幣8.62萬，於收到發票後15個工作日內支付；宿舍租賃面積約11,092.94平方米，租賃期限自2024年7月1日至2025年6月30日止，每季度含稅租金人民幣51.45萬元，於收到發票後每季度前15日支付下季度租金。

2. 國汽(北京)智能網聯汽車研究有限公司於2024年3月29日召開其股東會，重新選舉新一屆董事，公司董事兼財務總監陳向明先生將不再兼任該公司董事，根據《上海證券交易所股票上市規則》第6.3.3條的規定，過去12個月內，公司董事兼財務總監陳向明先生在國汽(北京)智能網聯汽車研究有限公司兼任董事職務，因此，至2025年3月29日前，國汽(北京)智能網聯汽車研究有限公司仍被視為公司的關聯法人。上述公司與國汽(北京)智能網聯汽車研究有限公司的交易為2025年1-3月數據。

3. 公司與福建省耀華工業村開發有限公司於2023年9月28日簽署《房產租賃合同之補充合同》，租賃面積為4,990.44平方米，年租金為人民幣119.77萬元，租賃期限自2023年10月1日至2028年12月31日，於合同簽訂之日起60日內支付租賃期內的全部租金。2024年10月25日，公司與福建省耀華工業村開發有限公司簽訂《房產租賃合同－補充合同(二)》，對2023年4月27日及2023年9月28日簽訂的租賃合同下的租賃面積進行調整，共計調減14,088.09平方米，共計增補7,402.29平方米，調整後租賃面積為106,927.85平方米，同時調整租賃費用。

第六節　股份變動及股東情況

一. 股本變動情況

(一)股份變動情況表

1. 股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

二. 股東情況

(一)股東總數：

截至2025年6月30日，本公司股東總數為：A股股東93,220戶，H股股東44戶，合計93,264戶。

截至報告期末普通股股東總數(戶)	93,264
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數(戶)	0

(二)截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)						
股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例(%)	持有有限售條件股份數量	質押、標記或凍結情況	
					股份狀態	數量	股東性質
HKSCC NOMINEES LIMITED(註)	-50	595,825,494	22.83		未知		未知
三益發展有限公司	0	390,578,816	14.97		無		境外法人
香港中央結算有限公司	-32,112,074	373,325,689	14.31		未知		未知
河仁慈善基金會	0	169,512,888	6.50		無		境內非國有法人
白永麗	-100	37,435,915	1.43		未知		未知
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	848,282	28,476,494	1.09		未知		未知
中國證券金融股份有限公司	0	28,095,485	1.08		未知		未知
李福清	0	24,284,820	0.93		未知		未知
福建省耀華工業村開發有限公司	0	24,077,800	0.92		無		境內非國有法人
李海清	-100	22,198,222	0.85		未知		未知

第六節　股份變動及股東情況

二. 股東情況(續)

(二)截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表(續)

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	持有無限售條件流通股的數量	股份種類及數量	
		種類	數量
HKSCC NOMINEES LIMITED(註)	595,825,494	境外上市外資股	595,825,494
三益發展有限公司	390,578,816	人民幣普通股	390,578,816
香港中央結算有限公司	373,325,689	人民幣普通股	373,325,689
河仁慈善基金會	169,512,888	人民幣普通股	169,512,888
白永麗	37,435,915	人民幣普通股	37,435,915
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	28,476,494	人民幣普通股	28,476,494
中國證券金融股份有限公司	28,095,485	人民幣普通股	28,095,485
李福清	24,284,820	人民幣普通股	24,284,820
福建省耀華工業村開發有限公司	24,077,800	人民幣普通股	24,077,800
李海清	22,198,222	人民幣普通股	22,198,222
前十名股東中回購專戶情況說明	無		
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明	無		
上述股東關聯關係或一致行動的說明	三益發展有限公司與福建省耀華工業村開發有限公司實際控制人為同一家庭成員。其餘8名無限售條件股東中，股東之間未知是否存在關聯關係，也未知是否屬於《上市公司收購管理辦法》中規定的一致行動人。		

註： HKSCC NOMINEES LIMITED即香港中央結算(代理人)有限公司，投資者將其持有的本公司H股存放於香港聯交所旗下的中央結算及交收系統內，並以香港聯交所全資附屬成員機構香港中央結算(代理人)有限公司(HKSCC NOMINEES LIMITED)名義登記的H股股份合計數。

第六節　股份變動及股東情況

二. 股東情況(續)

(三)董事、監事和最高行政人員於股份、相關股份及債券的權益和淡倉

於2025年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8章(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)須知會本公司及香港聯交所；或(b)根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊；或(c)根據香港上市規則附錄C3所載的標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

姓名	身份／權益性質	持有權益的股份數目	佔該類別已發行股本總額的百分比[3] (%)	佔公司已發行股本總額的百分比[3] (%)	股份類別
曹德旺*(執行董事兼董事長)*[1]	實益擁有人／受控制法團的權益	414,971,444(L)	20.72(L)	15.90(L)	A股
曹暉*(執行董事兼副董事長)*[2]	受控制法團的權益	12,086,605(L)	0.60(L)	0.46(L)	A股

註：

(1) 曹德旺先生直接持有314,828股A股(好倉)及通過三益發展有限公司間接持有414,656,616股A股(好倉)。

(2) 曹暉先生通過鴻僑海外控股有限公司間接持有12,086,605股A股(好倉)。

(3) 該百分比是以本公司於2025年6月30日之已發行的相關類別股份數目或總股份數目計算。

(4) (L)–好倉。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中概無擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8章(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)須知會本公司及香港聯交所；或根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊；或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

第六節　股份變動及股東情況

二. 股東情況(續)

(四)主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年6月30日，本公司已獲告知以下人士(本公司董事、監事及最高行政人員外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第336條須由本公司存置的登記冊所記錄的本公司已發行的股份及相關股份的5%或以上的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	持有權益的股份數目	佔該類別已發行股本總額的百分比[6] (%)	佔公司已發行股本總額的百分比[6] (%)	股份類別
陳鳳英[1]	配偶的權益／受控制法團的權益	414,971,444(L)	20.72(L)	15.90(L)	A股
三益發展有限公司	實益擁有人／受控制法團的權益	390,578,816(L)	19.50(L)	14.97(L)	A股
河仁慈善基金會	實益擁有人	169,512,888(L)	8.46(L)	6.50(L)	A股
BlackRock, Inc. [2]	受控制法團的權益	36,098,457(L)	5.95(L)	1.38(L)	H股
		1,464,800(S)	0.24(S)	0.06(S)	
Citigroup Inc. [3]	受控制法團的權益／核准借出代理人	41,799,790(L)	6.88(L)	1.60(L)	H股
		678,683(S)	0.11(S)	0.03(S)	
		41,039,208(P)	6.76(P)	1.57(P)	
JPMorgan Chase & Co.[4]	實益擁有人／投資經理／持有股份的保證權益的人／核准借出代理人	82,887,481(L)	13.66(L)	3.18(L)	H股
		306,376(S)	0.05(S)	0.01(S)	
		14,909,077(P)	2.45(P)	0.57(P)	
Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc. [5]	受控制法團的權益	36,735,600(L)	6.05(L)	1.41(L)	H股

註：

(1) 陳鳳英女士為曹德旺先生之配偶，因此，她被視為於曹德旺先生擁有的414,971,444股A股(好倉)中擁有權益。

(2) BlackRock, Inc.通過多個受控實體持有本公司36,098,457股H股(好倉)及1,464,800股H股(淡倉)。當中有1,003,200股H股(好倉)及933,200股H股(淡倉)涉及非上市衍生工具－以現金交收。

(3) Citigroup Inc.通過多個受控實體持有本公司41,799,790股H股(好倉)、678,683股H股(淡倉)及41,039,208股H股(可借出的股份)。當中有425,600股H股(好倉)及66,400股H股(淡倉)涉及非上市衍生工具－以現金交收、有43,000股H股(淡倉)涉及非上市衍生工具－以實物交收。

(4) JPMorgan Chase & Co.通過多個受控實體持有本公司82,887,481股H股(好倉)、306,376股H股(淡倉)及14,909,077股H股(可借出的股份)。當中，有26,400股H股(好倉)及306,376股H股(淡倉)涉及非上市衍生工具－以現金交收。

(5) Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.通過多個受控實體持有本公司36,735,600股H股(好倉)。

(6) 該百分比是以本公司於2025年6月30日之已發行的相關類別股份數目或總股份數目計算。

(7) (L)–好倉，(S)–淡倉，(P)–可借出的股份。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無任何人士於本公司之股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條登記於本公司存置之登記冊內的權益或淡倉。

第六節　股份變動及股東情況

三. 董事、監事和高級管理人員情況

（一）現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動情況

單位：股

姓名	職務	期初持股數	期末持股數	報告期內股份增減變動量	增減變動原因
曹德旺	執行董事、董事長	314,828	314,828	0	
曹暉	執行董事、副董事長	–	–	–	
葉舒	執行董事、總經理	–	–	–	
陳向明	執行董事、聯席公司秘書、財務總監	–	–	–	
吳世農	非執行董事	–	–	–	
朱德貞	非執行董事	–	–	–	
劉京	獨立非執行董事	–	–	–	
薛祖雲	獨立非執行董事	–	–	–	
達正浩	獨立非執行董事	–	–	–	
白照華	監事會主席	–	–	–	
馬蔚華	監事	–	–	–	
陳明森	監事	–	–	–	
何世猛	副總經理	33,633	33,633	0	
陳居里	副總經理	–	–	–	
黃賢前	副總經理	–	–	–	
林勇	副總經理	–	–	–	
吳禮德	副總經理	–	–	–	
李小溪	董事局秘書	365,600	365,600	0	

備註： 李小溪女士持有的股份為公司的H股股份，其他人士所持有的均為公司的A股股份。

四. 董事及監事資料變更

截至本報告期內，本公司並未知悉任何根據香港上市規則第13.51B(1)條規定有關董事或監事資料變更而須作出的披露。

第七節　債券相關情況

一. 公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

(一)銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

1. 非金融企業債務融資工具基本情況

單位：億元　幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	交易機制	是否存在終止上市交易的風險
2025年度第一期超短期融資券	25福耀玻璃SCP001	012581413	2025年6月17日	2025年6月19日	2025年12月13日	4	1.75	到期一次性還本付息	銀行間債券市場	上市交易	否

(二)主要會計數據和財務指標(根據中國企業會計準則編製)

單位：元　幣種：人民幣

主要指標	本報告期末	上年度末	本報告期末比上年度末增減(%)	變動原因
流動比率[1]	1.61	2.02	-20.30	
速動比率[2]	1.34	1.69	-20.71	
資產負債率(%)[3]	45.76	43.58	2.18	

第七節　債券相關情況

一. 公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具(續)

(二)主要會計數據和財務指標(根據中國企業會計準則編製)(續)

	本報告期(1-6月)	上年同期	本報告期比上年同期增減(%)	變動原因
扣除非經常性損益後淨利潤	4,706,682,555	3,576,317,296	31.61	本報告期收入增長，以及提質增效所致。
EBITDA全部債務比(4)	0.36	0.27	33.33	本報告期利潤增加所致。
利息保障倍數(5)	29.74	23.68	25.59	
現金利息保障倍數(6)	32.48	24.04	35.11	本報告期經營活動產生的現金流量增加所致。
EBITDA利息保障倍數(7)	37.13	31.06	19.54	
貸款償還率(%)(8)	100.00	100.00	0	
利息償付率(%)(9)	100.00	100.00	0	

(1) 流動比率＝流動資產／流動負債

(2) 速動比率＝(流動資產－存貨)／流動負債

(3) 資產負債率＝(負債總額／資產總額)×100%

(4) EBITDA全部債務比=EBITDA／全部債務，其中全部債務＝長期借款+應付債券+短期借款+以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債+應付票據+應付短期債券(其他流動負債)+一年內到期的非流動負債+租賃負債+長期應付款

(5) 利息保障倍數＝息稅前利潤／(計入財務費用的利息支出+資本化的利息支出)

(6) 現金利息保障倍數=(經營活動產生的現金流量淨額+現金利息支出+所得稅付現)／現金利息支出

(7) EBITDA利息保障倍數=EBITDA／(計入財務費用的利息支出+資本化的利息支出)

(8) 貸款償還率＝實際貸款償還額／應償還貸款額×100%

(9) 利息償付率＝實際支付利息／應付利息×100%

第八節　財務報告

一　簡明合併中期財務報表

簡明合併中期資產負債表

	附註	2025年6月30日 人民幣千元 （未經審計）	2024年12月31日 人民幣千元 （經審計）
非流動資產			
不動產、工廠及設備	6	25,456,695	23,703,580
使用權資產	7	673,830	532,127
土地使用權	8	1,184,411	1,200,145
無形資產	9	501,096	495,370
合營投資	10	401,055	421,356
聯營投資	10	19,970	20,139
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	13	82,683	82,683
遞延所得稅資產	11	453,535	375,066
長期應收款	12	30,728	30,105
總非流動資產		28,804,003	26,860,571
流動資產			
存貨		6,181,028	5,970,614
應收款項、預付款及其他流動資產	12	10,298,786	9,718,756
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	13	7,889	7,683
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	13	2,120,650	1,921,466
受限資金		31,932	50,790
現金及現金等價物		18,276,447	18,733,774
總流動資產		36,916,732	36,403,083
總資產		65,720,735	63,263,654
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	19	9,233,573	9,074,500
合同負債		746,814	807,312
當期稅項負債		506,867	527,713
借款	16	12,306,780	7,474,519
租賃負債		143,040	99,456
一年內到期的其他非流動負債		5,559	5,432
總流動負債		22,942,633	17,988,932

第八節　財務報告

一　簡明合併中期財務報表(續)

簡明合併中期資產負債表(續)

	附註	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審計)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審計)
流動資產淨額		13,974,099	18,414,151
總資產減流動負債		42,778,102	45,274,722
總資產減流動負債		42,778,102	45,274,722
非流動負債			
借款	16	4,236,390	7,212,920
租賃負債	7	427,380	343,739
其他非流動負債	17	672,587	498,898
遞延所得稅負債	11	973,837	704,771
遞延收益	18	813,812	819,352
總非流動負債		7,124,006	9,579,680
淨資產		35,654,096	35,695,042
權益			
歸屬於本公司所有者			
股本	14	2,609,744	2,609,744
股本溢價	15	9,680,392	9,680,392
其他儲備	15	4,627,410	4,778,234
留存收益		18,742,355	18,635,469
		35,659,901	35,703,839
非控制性權益		(5,805)	(8,797)
總權益		35,654,096	35,695,042

第八節　財務報告

一　簡明合併中期財務報表(續)

簡明合併中期利潤表

	附註	2025年6月累計 人民幣千元 (未經審計)	2024年6月累計 人民幣千元 (未經審計)
收入	20	21,447,392	18,339,730
銷售成本	20	(13,600,077)	(11,904,628)
毛利		7,847,315	6,435,102
分銷成本		(625,336)	(520,523)
行政開支		(1,597,792)	(1,348,517)
研發開支		(882,847)	(784,109)
其他收益		172,499	220,151
其他利得／(損失)－淨額	21	614,716	(238,524)
金融資產減值損失淨額		(641)	7,743
經營利潤	22	5,527,914	3,771,323
財務收益		456,420	510,156
財務成本		(177,181)	(158,660)
財務成本－淨額		279,239	351,496
享有合營／聯營稅後利潤的份額		(13,120)	2,251
除稅前利潤		5,794,033	4,125,070
所得稅費用	23	(986,617)	(623,521)
期間利潤		4,807,416	3,501,549
利潤歸屬於：			
本公司所有者		4,804,424	3,498,318
非控制性權益		2,992	3,231
期間利潤		4,807,416	3,501,549
期間利潤的每股收益歸屬於本公司普通權益股東			
－基本和稀釋每股收益*(以每股人民幣元計)*	24	1.84	1.34

第八節　財務報告

一　簡明合併中期財務報表(續)

簡明合併中期綜合收益表

	附註	2025年6月累計 人民幣千元 (未經審計)	2024年6月累計 人民幣千元 (未經審計)
本期間利潤		4,807,416	3,501,549
其他綜合收益：			
其後可能會重分類至損益的項目			
外幣折算差額	15	(150,824)	95,874
本期間其他綜合收益－稅後淨額		(150,824)	95,874
本期間總綜合收益		4,656,592	3,597,423
總綜合收益歸屬於：			
本公司所有者		4,653,600	3,594,192
非控制性權益		2,992	3,231
本期間總綜合收益		4,656,592	3,597,423

第八節　財務報告

一　簡明合併中期財務報表(續)

簡明合併中期權益變動表

	歸屬於本公司所有者					非控制性	
	股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	總計	權益	總權益
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於2025年1月1日	2,609,744	9,680,392	4,778,234	18,635,469	35,703,839	(8,797)	35,695,042
綜合收益：							
期間利潤	–	–	–	4,804,424	4,804,424	2,992	4,807,416
其他綜合收益：							
外幣折算差額	–	–	(150,824)	–	(150,824)	–	(150,824)
總綜合收益	–	–	(150,824)	4,804,424	4,653,600	2,992	4,656,592
與權益股東交易的總數：							
宣告與2024年相關的股息	–	–	–	(4,697,538)	(4,697,538)	–	(4,697,538)
與權益股東交易的總數，直接計入權益	–	–	–	(4,697,538)	(4,697,538)	–	(4,697,538)
提取法定儲備	–	–	–	–	–	–	–
於2025年6月30日	2,609,744	9,680,392	4,627,410	18,742,355	35,659,901	(5,805)	35,654,096

第八節　財務報告

一　簡明合併中期財務報表(續)

簡明合併中期權益變動表(續)

	歸屬於本公司所有者					非控制性	
	股本	股本溢價	其他儲備	留存收益	總計	權益	總權益
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於2024年1月1日	2,609,744	9,680,392	4,128,883	15,017,220	31,436,239	(14,860)	31,421,379
綜合收益：							
期間利潤	–	–	–	3,498,318	3,498,318	3,231	3,501,549
其他綜合收益：							
外幣折算差額	–	–	95,874	–	95,874	–	95,874
總綜合收益	–	–	95,874	3,498,318	3,594,192	3,231	3,597,423
與權益股東交易的總數：							
宣告與2023年相關的股息	–	–	–	(3,392,667)	(3,392,667)	–	(3,392,667)
與權益股東交易的總數，直接計入權益	–	–	–	(3,392,667)	(3,392,667)	–	(3,392,667)
提取法定儲備	–	–	–	–	–	–	–
於2024年6月30日	2,609,744	9,680,392	4,224,757	15,122,871	31,637,764	(11,629)	31,626,135

第八節　財務報告

一　簡明合併中期財務報表(續)

簡明合併中期現金流量表

	附註	2025年6月累計 *人民幣千元* (未經審計)	2024年6月累計 *人民幣千元* (未經審計)
經營活動的現金流量			
經營產生的現金		6,056,265	3,944,312
已付所得稅		(701,789)	(619,052)
經營活動產生的淨現金		5,354,476	3,325,260
投資活動的現金流量			
處置不動產、工廠及設備所得款		45,757	32,743
處置無形資產及土地使用權所得款		338	2
購買不動產、工廠及設備		(2,821,896)	(2,093,498)
購買土地使用權		–	(229,548)
購買無形資產		(39,363)	(23,105)
已收利息		–	160,803
已收股息		7,350	–
受限資金的減少		18,858	365
持有至到期的3個月以上定期存款的減少		–	3,880,152
持有至到期的3個月以上定期存款的增加		–	(5,628,589)
投資活動所用的淨現金		(2,788,956)	(3,900,675)
融資活動的現金流量			
借款所得款		7,291,458	8,301,574
償還借款		(5,444,392)	(4,996,061)
向公司股東支付股息		(4,583,140)	(3,318,403)
已付利息		(192,386)	(171,174)
支付租賃負債及長期應付款		(114,712)	(110,783)
融資活動所用的淨現金		(3,043,172)	(294,847)
現金及現金等價物淨減少		(477,652)	(870,262)
期初現金及現金等價物		18,733,774	13,351,250
現金及現金等價物匯兑差異		20,325	55,775
期末現金及現金等價物		18,276,447	12,536,763

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註

1. 一般資料

福耀玻璃工業集團股份有限公司(「本公司」)係於一九九一年改制，一九九二年六月在中華人民共和國(「中國」)福建省福州市註冊成立的股份有限公司，總部地址為福建省福清市。

本公司股份已分別於上海證券交易所(「A股」)和香港聯合交易所主機板(「H股」)上市。於2023年6月30日，本公司A股股份共計2,002,986,332股，H股股份共計606,757,200股，其中最大股東曹德旺先生及其配偶擁有本公司15.90%的股權。

本公司的註冊地址位於中國福建省福清市融僑經濟技術開發區福耀工業村。本公司及其子公司(合稱為「本集團」)主要從事汽車用玻璃製品及浮法玻璃的生產及銷售。

除另有指明外，本簡明合併中期財務報表以人民幣千元為呈列單位。

本簡明合併中期財務報表未經審計。本簡明合併財務報表已經由董事局在2025年8月19日批准刊發。

2. 會計政策

2.1 編製基礎

本集團的簡明合併中期財務報表是根據國際財務報告準則(「IFRS」)編製的，涵蓋香港會計師公會(「HKICPA」)頒佈的《香港審計準則》(「HKSAs」)和解釋以及香港《公司條例》的披露要求。

簡明合併中期財務報表，除以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產以公允價值計量外，其他金融資產均按照歷史成本法編製。

於本報告期，除2.2會計政策變更所述外，本集團所採用會計政策與本公司截至2024年12月31日止年度的年度合併財務報表所用及所述一致。本集團並無提早採納任何已頒佈但於截至2025年12月31日止財政年度尚未生效的新會計準則及解釋公告。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

2. 會計政策(續)

2.2 會計政策變更

於本報告期，本集團已採用下述準則修訂：

- 《國際會計準則第21號》(修訂本)–缺乏可兑換性

上述準則修訂於2024年頒佈並於2025年起首次執行。採用該修訂不會對本集團產生重要影響。

2.3 中期所得稅乃採用適用於預期年度盈利總額的稅率計算。

3. 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的業務活動令其面臨多重財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險)、信用風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃由管理層進行管理，重點關注金融市場的不可預測性併力圖儘量降低對本公司財務表現的潛在負面影響。

簡明合併中期財務報表並不包括年度財務報表規定須予披露的所有財務風險管理資料及披露資料。自2024年結束以來，風險管理部門或任何風險管理政策概無變動。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

3. 財務風險管理(續)

3.2 流動性風險

本集團財務監控集團流動資金需求的滾動預測，確保有足夠資金應付經營需要。同時本集團通過承諾的信貸維持充足的現金和資金來源，並經常維持充足的未提取承諾借款額度，以使本集團不違反任何借款限額或條款。本集團將根據需要預期通過內部經營活動產生的現金流量及向金融機構的借款，還可發行債務工具(倘必要)滿足未來現金流量需求。

下表根據於資產負債表日至合約到期日之間的剩餘期限分析本集團將按淨額基準結算以相關到期進行組合的金融負債。下表中披露的金額為按合約非折現現金流量。

	1年之內 *人民幣千元*	1-2年 *人民幣千元*	2-5年 *人民幣千元*	5年以上 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於2025年6月30日					
借款，包括應付利息	12,454,652	3,461,712	831,909	–	16,748,273
長期應付款	8,026	8,026	24,078	24,078	64,208
租賃負債	165,625	148,477	227,532	84,511	626,145
包含在貿易應付款項及其他應付款項中的金融負債	8,301,590	–	–	–	8,301,590
	20,929,893	3,618,215	1,083,519	108,589	25,740,216

	1年之內 *人民幣千元*	1-2年 *人民幣千元*	2-5年 *人民幣千元*	5年以上 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於2024年12月31日					
借款，包括應付利息	7,660,849	5,976,659	1,341,774	–	14,979,282
長期應付款	8,026	8,026	24,078	32,105	72,235
租賃負債	104,105	99,506	222,221	63,509	489,341
包含在應付賬款及其他應付款項中的金融負債	8,029,229	–	–	–	8,029,229
	15,802,209	6,084,191	1,588,073	95,614	23,570,087

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

(a) 下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於2025年6月30日及2024年12月31日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- 除第一層計入的報價外，自資產或負債可直接(即價格)或間接(即價格衍生)觀察的輸入資料(第二層)；以及
- 如果一項或多項重大輸入資料非基於可觀察市場資料，該資產或負債為第三層。

	第一層 *人民幣千元*	第二層 *人民幣千元*	第三層 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於2025年6月30日				
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
－交易性權益工具投資*(附註13)*	7,889	–	–	7,889
以公允價值計量且其變動記入其他綜合收益的金融資產				
－應收票據*(附註13)*	–	–	2,120,650	2,120,650
－非上市股本證券*(附註13)*	–	–	82,683	82,683
	7,889	–	2,203,333	2,211,222

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(a) 下表根據在評估公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於2025年6月30日及2024年12月31日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層(續)：

	第一層 *人民幣千元*	第二層 *人民幣千元*	第三層 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於2024年12月31日				
金融資產				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
－交易性權益工具投資*(附註13)*	7,683	–	–	7,683
以公允價值計量且其變動記入其他綜合收益的金融資產				
－應收票據*(附註13)*	–	–	1,921,466	1,921,466
－非上市股本證券*(附註13)*	–	–	82,683	82,683
	7,683	–	2,004,149	2,011,832

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

3. 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(b) 在第3層內的金融工具

	以公允價值計量且其變動記入其他綜合收益的應收票據 *人民幣千元*	以公允價值計量且其變動記入其他綜合收益的非上市股本證券 *人民幣千元*	合計 *人民幣千元*
年初結餘	1,921,466	82,683	2,004,149
購買	5,797,773	–	5,797,773
出售	(5,589,432)	–	(5,589,432)
計入其他損失－淨額	(9,157)	–	(9,157)
計入其他綜合收益	–	–	–
期末結餘	2,120,650	82,683	2,203,333

(c) 金融資產及負債的公平值按攤餘成本計量

以下金融資產及負債的公平值近似等於其賬面金額：

- 短期借款；
- 貿易應收款項及其他應收款項(不包括預付款和預付當期所得稅或可收回增值稅)；
- 現金及現金等價物(包括受限資金)；
- 貿易應付款項及其他應付款項(不包括應付職工薪酬及其他應付稅項)；及
- 長期借款和長期應付款。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

4. 關鍵會計估計及判斷

本集團對未來進行估計和假設。根據定義，會計估計結果很少與相關實際結果完全一致。對下一財政年度內的資產和負債賬面金額有重大調整風險的估計和假設如下所述。

持續評估估計值，並以歷史經驗和其他因素為基礎，包括對未來事件的預期，這些預期被認為在這種情況下是合理的。

(a) 不動產、工廠及設備的預計可使用年期及淨殘值

本集團管理層根據性質或功能類似的不動產、工廠及設備實際使用年限的歷史經驗確定其預計可使用年期、淨殘值及相關折舊費用。當可使用年期與之前估計不同時，或核銷已報廢或已出售的技術上已過時或非戰略性的資產時，管理層將更改折舊費用。實際的經濟年期可能不同於預計可使用年限，實際的淨殘值也可能有別於預計的淨殘值。定期檢查可折舊年期、預計淨殘值可能會導致其發生變化以及影響未來期間折舊費用發生變化。

(b) 存貨可變現淨值

存貨可變現淨值為於日常經營活動中的估計銷售價格減去完工預估成本及銷售費用。該等估計是基於當前市場條件及生產和銷售具有相同性質的產品的歷史經驗。該估計可能因為技術創新，競爭對手應對嚴重行業週期的行為而發生重大變化。管理層會於資產負債表日重新評估該等估計。

(c) 當期及遞延所得稅

本集團須在不同的司法管轄所在區域繳納所得稅，對各司法管轄區內所得稅的撥備需作出重大判斷。於日常經營過程中，某些交易及計算所涉及的最終釐定稅額是不確定的。倘該等事項的最終稅務結果不同於最初記錄的金額，這將影響該期內當期所得稅及遞延所得稅的確定。

當管理層認為未來很可能擁有充足應課稅利潤抵扣暫時性差異或所得稅虧損，則確認與暫時性差異及所得稅虧損相關的遞延所得稅資產。當預期結果與之前估計不同時，該差異將影響遞延所得稅資產及當期所得稅費用的確認。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

4. 關鍵會計估計及判斷(續)

(d) 金融資產減值

金融資產損失撥備是基於對違約風險和預期損失率的假設而計算的。本集團在做出假設和選擇計算的輸入值時，按照本集團以往經驗、現有市場條件以及於各報告期末的前瞻性估計進行判斷。在做出這些假設和選擇減值計算的投入時使用判斷。附註39.1(b)中披露了所用關鍵假設和輸入的詳細資訊。

(e) 非金融資產減值

本集團的管理層在資產負債表日需要對資產減值作出判斷，特別是在評估長期資產時，包括不動產、工廠及設備、使用權資產和無形資產等。可收回金額以公允價值減去出售成本和未來現金流淨現值兩者中較高者為准。根據資產在業務中的持續使用情況進行估計。可收回金額根據可獲得的最佳資訊進行估計，以反映資產負債表日知情自願方之間公平貿易的支付(或扣除處置成本)或資產使用產生的持續現金。重估可收回金額可在每次減值測試時進行調整。

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組或資產組組合的可收回金額為資產組或資產組組合的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

5. 分部資料

本集團以單一經營分部運營。經營分部的呈報方式與向主要經營決策者作出內部呈報的方式貫徹一致。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現，並已被認定為作出策略決定的執行董事。

於本報告期內，並無來自單一外部客戶的收入佔本集團收入的10%及以上。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

6. 工廠及設備、不動產

	樓宇和永久產權土地 *人民幣千元*	機械及設備 *人民幣千元*	電子及辦公設備 *人民幣千元*	工裝、模具、車輛及其他 *人民幣千元*	在建工程 *人民幣千元*	總額 *人民幣千元*
截至2025年6月30日止六個月期間						
於2025年1月1日初賬面淨值	5,094,078	8,784,805	2,526,635	788,391	6,509,671	23,703,580
轉撥	477,216	1,227,196	365,048	1,766	(2,071,226)	–
其他添置	29,239	43,653	152,578	202,157	2,573,941	3,001,568
處置	(5,256)	(12,660)	(10,296)	(3,844)	–	(32,056)
折舊費用	(198,713)	(627,266)	(311,283)	(205,305)	–	(1,342,567)
外幣折算差額	43,267	54,616	12,053	1,209	15,025	126,170
於2025年6月30日期末賬面淨值	5,439,831	9,470,344	2,734,735	784,374	7,027,411	25,456,695

	樓宇和永久產權土地 *人民幣千元*	機械及設備 *人民幣千元*	電子及辦公設備 *人民幣千元*	工裝、模具、車輛及其他 *人民幣千元*	在建工程 *人民幣千元*	總額 *人民幣千元*
截至2024年6月30日止六個月期間						
於2024年1月1日初賬面淨值	5,127,104	7,826,520	1,981,310	641,872	4,766,145	20,342,951
轉撥	117,272	1,026,352	245,469	6,457	(1,395,550)	–
其他添置	22,901	61,668	169,232	216,796	1,963,907	2,434,504
處置	(1,362)	(25,701)	(12,599)	(8,813)	–	(48,475)
折舊費用	(184,389)	(582,623)	(263,592)	(181,369)	–	(1,211,973)
外幣折算差額	14,446	4,001	(514)	23	12,407	30,363
於2024年6月30日期末賬面淨值	5,095,972	8,310,217	2,119,306	674,966	5,346,909	21,547,370

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

7. 租賃

(1) 本集團確認與租賃有關的使用權資產：

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
期初賬面淨值	532,127	628,449
添置	225,729	22,541
折舊費用	(93,122)	(80,586)
處置	(16,429)	–
外幣折算差額	25,525	(5,393)
期末賬面淨值	673,830	565,011

(2) 本集團確認與租賃有關的租賃負債：

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
流動部分	143,040	99,456
非流動部分	427,380	343,739
	570,420	443,195

8. 土地使用權

本集團主要通過與中國大陸政府間的土地使用安排，擁有使用相關土地權利。

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
期初賬面淨值	1,200,145	993,827
外幣折算差額	(230)	106
添置	–	229,548
攤銷費用	(15,504)	(13,232)
期末賬面淨值	1,184,411	1,210,249

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

9. 無形資產

	商譽 *人民幣千元*	專利 *人民幣千元*	技術使用費 *人民幣千元*	計算機軟件 *人民幣千元*	採礦權 *人民幣千元*	其他 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
截至2025年6月30日止六個月期間							
於2025年1月1日初賬面淨值	153,708	7,713	10,374	65,686	91,336	166,553	495,370
外幣折算差額	–	(29)	(38)	264	–	–	197
添置	–	–	–	38,523	–	840	39,363
攤銷費用	–	(551)	(1,803)	(18,769)	(4,548)	(8,163)	(33,834)
於2025年6月30日期末賬面淨值	153,708	7,133	8,533	85,704	86,788	159,230	501,096

	商譽 *人民幣千元*	專利 *人民幣千元*	技術使用費 *人民幣千元*	計算機軟件 *人民幣千元*	採礦權 *人民幣千元*	其他 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
截至2024年6月30日止六個月期間							
於2024年1月1日初賬面淨值	154,941	735	13,783	58,366	100,439	88,080	416,344
外幣折算差額	–	–	80	(66)	–	–	14
添置	–	105	–	22,781	–	219	23,105
處置	–	–	–	–	–	(2)	(2)
攤銷費用	–	(118)	(1,786)	(17,495)	(4,243)	(5,450)	(29,092)
於2024年6月30日期末賬面淨值	154,941	722	12,077	63,586	96,196	82,847	410,369

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

10. 權益法投資

	截至2025年6月30日止期間	
	合營投資 *人民幣千元*	聯營投資 *人民幣千元*
期初餘額	421,356	20,139
經營成果份額	(12,951)	(169)
已收股息	(7,350)	–
期末餘額	401,055	19,970

	截至2024年6月30日止期間	
	合營投資 *人民幣千元*	聯營投資 *人民幣千元*
期初餘額	49,880	131,658
經營成果份額	3,204	(953)
本期增加	216,894	–
本期減少	–	(110,660)
期末餘額	269,978	20,045

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

11. 遞延所得稅資產及負債

遞延所得稅資產及負債於相關期間內的變動列示如下：

	遞延所得稅資產 *人民幣千元*	遞延所得稅負債 *人民幣千元*
於2025年1月1日	1,126,633	1,456,338
於合併利潤表確認	33,074	229,395
匯率變動影響	4,007	(1,717)
於2025年6月30日	1,163,714	1,684,016
抵銷遞延所得稅負債／遞延所得稅資產	(710,179)	(710,179)
於2025年6月30日抵銷後淨額	453,535	973,837

	遞延所得稅資產 *人民幣千元*	遞延所得稅負債 *人民幣千元*
於2024年1月1日	1,067,530	1,058,137
於合併利潤表確認	6,357	110,661
匯率變動影響	23,788	23,788
於2024年6月30日	1,097,675	1,192,586
抵銷遞延所得稅負債／遞延所得稅資產	(646,078)	(646,078)
於2024年6月30日抵銷後淨額	451,597	546,508

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

12. 應收款項、預付款及其他流動資產

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
應收第三方款項*(附註(a))*：		
應收票據	1,080,193	813,565
貿易應收款	8,322,535	8,190,670
減：減值準備	(35,647)	(34,771)
貿易應收款項－淨額	9,367,081	8,969,464
其他應收第三方款項：		
其他應收款	158,616	143,259
應收關聯方款項*(附註27(c))*：		
其他應收款項*(附註27(c) (i))*	2,622	2,009
其他：		
預付款	421,826	305,455
預付可收回及可退還當期所得稅和增值稅	379,369	328,674
	801,195	634,129
應收款項、預付款及其他流動資產	10,329,514	9,748,861
減：當期不可收回的其他應收款項*(i)*	(30,728)	(30,105)
應收款項、預付款及其他流動資產－淨額	10,298,786	9,718,756

(i) 本公司之全資子公司福耀(香港)有限公司於2023年出售聯營企業金墾玻璃工業雙遼有限公司25%股權後不再持有該聯營企業股權。根據股權轉讓協定約定，2023年已收訖第一筆股權轉讓款，餘下款項35,000,000元(於本期末折現餘額30,728,000元)將於2029年前全部收回。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

12. 應收款項、預付款及其他流動資產(續)

(a) 貿易應收款項包括應收票據和貿易應收款，主要來自產品銷售。一般准予客戶一至四個月的信貸期。逾期應收款項無利息。於2025年6月30日及2024年12月31日，在計提減值之前的基於發票日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
貿易應收款項－總額		
3個月內	8,817,620	8,407,538
3至6個月	540,067	530,822
6至12個月	20,469	41,147
超過1年	24,572	24,728
合計	9,402,728	9,004,235

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

13. 以公允價值計量且其變動記入當期損益的金融資產、以公允價值計量且其變動記入其他綜合收益的金融資產及衍生金融工具

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
以公允價值計量且其變動記入當期損益的金融資產		
流動資產		
－交易性權益工具投資*(a)*	7,889	7,683
以公允價值計量且其變動記入其他綜合收益的金融資產		
非流動資產		
－非上市股本證券*(b)*	82,683	82,683
流動資產		
－應收票據*(c)*	2,120,650	1,921,466

(a) 交易性權益工具投資為所屬子公司獲得的客戶債務重組分配的股票，其公允價值根據證券交易所報告期內最後一個交易日收盤價確定。

(b) 非上市股權證券為本集團認購國汽(北京)智慧網聯汽車研究院有限公司4.55%股權。本集團對該被投資方無重大影響，該權益為非交易性權益工具，指定並作為「以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產」核算。

(c) 本集團視日常資金管理的需要將部分銀行承兌匯票進行貼現、背書並終止確認，故本集團將賬面的銀行承兌匯票分類列示為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

14. 股本

已發行及繳足普通股：

	A股數目 *千計*	H股數目 *千計*	面值為人民幣1元的A股 *人民幣千元*	面值為人民幣1元的H股 *人民幣千元*	股本總數 *人民幣千元*
於2025年1月1日及2025年6月30日	2,002,986	606,758	2,002,986	606,758	2,609,744
於2024年1月1日及2024年6月30日	2,002,986	606,758	2,002,986	606,758	2,609,744

15. 股本溢價及其他儲備

		其他儲備				
	股本溢價 *人民幣千元*	法定儲備 *人民幣千元*	外幣折算差額 *人民幣千元*	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 *人民幣千元*	資本公積 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於2025年1月1日	9,680,392	4,418,068	329,786	20,359	10,021	4,778,234
外幣折算差額	–	–	(150,824)	–	–	(150,824)
於2025年6月30日	9,680,392	4,418,068	178,962	20,359	10,021	4,627,410
於2024年1月1日	9,680,392	3,931,592	160,632	16,300	20,359	4,128,883
外幣折算差額	–	–	95,874	–	–	95,874
於2024年6月30日	9,680,392	3,931,592	256,506	16,300	20,359	4,224,757

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

16. 借款

(1) 借款的餘額如下：

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
非流動	4,236,390	7,212,920
流動	12,306,780	7,474,519
總借款	16,543,170	14,687,439

(2) 借款的總變動表如下：

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
期初賬面淨值	14,687,439	14,004,799
增加	7,492,509	8,474,382
減少	(5,636,778)	(5,167,235)
期末賬面淨值	16,543,170	17,311,946

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

17. 其他非流動負債

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
合同負債[a]	597,247	410,556
長期應付款[b]	47,052	53,855
準備金[c]	28,288	34,487
合計	672,587	498,898

(a) 合同負債為本集團預收的預計將在一年以後履約的貨款。

(b) 長期應付款詳情如下

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
應付採礦權出讓收益款	52,611	59,287
減：一年內到期的長期應付款	(5,559)	(5,432)
	47,052	53,855

依據《礦業權出讓收益徵收管理暫行辦法》，本集團位於海南省文昌市的石英砂礦採礦權需徵收出讓收益。於本報告期，本集團收到繳納通知並繳納人民幣8,026千元（2024年同期：8,026千元），餘下款項分年繳納至2033年。

(c) 本集團子公司FYSAM飾件根據與客戶約定的合同條款對相關產品的預計銷售情況進行評估，針對履行義務可能導致經濟利益流出的虧損合同確認預計負債。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

18. 政府補助遞延收益

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
期初餘額	819,352	725,122
本期間收到的政府補助[(a)]	51,500	22,152
在合併利潤表支銷	(57,030)	(47,043)
外幣報表折算	(10)	36
期末餘額	813,812	700,267

(a) 政府補助主要為從中國各地方政府獲得的政府補助，鼓勵本集團對不動產、工廠及設備等資產的採購。

19. 貿易應付款項及其他應付款項

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
應付票據	3,408,373	2,993,752
應付第三方款項	2,755,809	2,778,394
應付職工薪酬及福利	843,640	972,229
購置不動產、工廠及設備應付款	398,541	651,907
應付運費	327,171	286,858
應付返利款	422,972	431,776
應付關聯方款項*(附註27(c))*	90,041	71,539
應付股利	114,399	–
應計稅款*(不包括所得稅)*	88,343	73,041
其他應付款及應計款	784,284	815,004
	9,233,573	9,074,500

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

19. 貿易應付款項及其他應付款項(續)

(1) 基於發票日期的應付票據及應付第三方款項於相關資產負債表日的賬齡分析如下：

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
3個月內到期	4,627,280	4,544,558
3至6個月到期	1,478,630	1,204,147
6至12個月到期	40,304	9,304
超過1年到期	17,968	14,137
	6,164,182	5,772,146

20. 收入與銷售成本

	截至6月30日止期間			
	2025年		2024年	
	收入 *人民幣千元*	銷售成本 *人民幣千元*	收入 *人民幣千元*	銷售成本 *人民幣千元*
汽車玻璃	19,538,352	13,573,123	16,820,047	11,804,685
浮法玻璃	3,095,515	1,897,962	2,784,125	1,827,967
其他	2,583,658	1,821,238	2,010,296	1,459,168
小計	25,217,525	17,292,323	21,614,468	15,091,820
減：集團內銷售	(3,770,133)	(3,692,246)	(3,274,738)	(3,187,192)
	21,447,392	13,600,077	18,339,730	11,904,628

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

21. 其他利得／(損失)–淨額

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
匯兑利得／(損失)	601,551	(14,210)
處置長期股權投資收益	–	(215,166)
以公允價值計量且其變動記入當期損益的金融資產及衍生金融工具的公平值變動	207	(1,642)
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據損失	(9,157)	(6,528)
處置不動產、工廠及設備損失	3,473	(15,732)
處置無形資產損失	338	–
捐贈	(136)	(2,689)
索賠淨利得	17,959	17,394
其他	481	49
	614,716	(238,524)

22. 經營利潤

下列事項已計入本期經營利潤	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
員工福利費用	3,886,308	3,320,801
不動產、工廠及設備折舊*(附註6)*	1,342,567	1,211,973
包裝費用	112,288	100,899
倉儲配送費用	171,622	132,680
使用權資產折舊*(附註7)*	93,122	80,586
無形資產攤銷*(附註9)*	33,834	29,092
土地使用權攤銷*(附註8)*	15,504	13,232
存貨減記至可變現淨值	(2,981)	4,637

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

23. 所得稅費用

計入合併利潤表之所得稅費用金額為：

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
當期所得稅	790,296	519,217
遞延所得稅*(附註11)*	196,321	104,304
所得稅費用	986,617	623,521

(a) 中國企業所得稅

企業所得稅是根據中國境內的稅法對部分收入和費用項目進行調整後的應納稅所得額和稅法規定的適用稅率計算而得。

根據中國稅收法規，一般企業所得稅率為25%。部份子公司符合高新技術企業或中國西部大開發企業標準，於本期間內享受優惠所得稅率，即為15%。

(b) 香港利得稅

本集團在香港的子公司適用的利得稅率分別為16.5%及25%。(1)福耀集團(香港)有限公司和融德投資有限公司適用的利得稅率為16.5%(2023年：16.5%)。(2)福耀(香港)有限公司和Meadland Limited作為實際管理機構在中國的居民企業，適用的利得稅率為25%。

(c) 美國利得稅

本集團在美國的不同的子公司適用的利得稅率在24.57%至26.81%之間，其中(1)福耀北美玻璃工業有限公司以本期間內估計應課稅利潤按26.81%的稅率計算利得稅；(2)福耀玻璃美國有限公司、福耀玻璃伊利諾有限公司、福耀美國C資產公司聯合申報聯邦所得稅和州稅，根據美國相關稅法，聯邦稅率21%，綜合州稅率4.2%，合計25.2%。本報告期使用了以前年度的可抵扣虧損，因此僅按彌補虧損後的應納稅所得額繳納所得稅；(3)福耀玻璃配套北美有限公司和福耀美國A資產公司聯合申報聯邦所得稅和州稅，根據美國相關稅法，聯邦稅率21%，綜合州稅率3.57%，合計24.57%。本報告期使用了以前年度的可抵扣虧損，因此僅按彌補虧損後的應納稅所得額繳納州稅。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

23. 所得稅費用(續)

(d) 俄羅斯利得稅

根據俄羅斯所得稅法，聯邦稅率3%，地方稅率17%，合計20%。於本期間內，按本期間預估應課稅利潤的50%彌補累計虧損，餘下50%按適的利得稅率繳納利得稅。

(e) 德國利得稅

本集團在德國的兩家子公司適用的利得稅率分別為28.43%及28.78%。其中福耀歐洲玻璃工業有限公司本報告期實現盈利，按應納稅所得額扣除以前年度部分可抵扣虧損後按適用稅率繳納所得稅。其他子公司於本期間內，由於累計虧損未繳納利得稅。

本集團除稅前利潤的稅項金額與其理論金額不一致，主要由於採用適用的法定所得稅率從9%至41.52%不等，詳情如下：

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
除稅前利潤	5,794,033	4,125,070
按適用所得稅率計算而得稅項	1,396,124	1,059,900
課稅影響：		
優惠所得稅率	(473,219)	(380,370)
不得抵扣稅項的費用	5,224	4,992
不適用於所得稅的收入	(1,273)	(1,224)
未確認納稅損失結轉	84,291	48,455
使用以前未確認稅務損失	(28,967)	(58,837)
使用以前未確認可抵扣暫時性差異	(4,063)	(328)
若干子公司的未匯返利潤之扣繳稅款	170,103	82,518
以前年度所得稅匯算清繳差異	14,979	16,149
研發費用加計扣除	(176,582)	(147,734)
所得稅費用	986,617	623,521

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

24. 每股收益

a) 基本每股收益根據歸屬於本公司所有者的期間利潤，除以相關期間內已發行普通股的加權平均數目計算。

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
歸屬於本公司所有者的期間利潤(*人民幣千元*)	4,804,424	3,498,318
發行普通股加權平均數(*千股*)	2,609,744	2,609,744
基本每股收益(*人民幣*)	1.84	1.34

b) 於相關期間內並無稀釋權利股，故稀釋每股收益與基本每股收益相同。

25. 股息

於二零二五年八月十九日，本公司董事局擬訂的2025年中期利潤分配方案為：擬以實施2025年中期權益分派的股權登記日登記的總股數為基數，向2025年中期權益分派的股權登記日登記在冊的本公司A股股東和H股股東派發現金股利，每股分配現金股利人民幣0.90元(含稅)，以截至2025年6月30日總股數為2,609,743,532股，擬派發現金股利人民幣2,348,769,178.80元(含稅)，剩餘未分配利潤結轉入2025年下半年，在實施權益分派的股權登記日前公司總股本發生變動的，公司擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額，該方案尚需提交本公司股東大會審議。擬議股息提取未在本財務報表中確認為負債。

26. 承諾

於2025年6月30日及2024年12月31日，已簽訂合同但仍未產生的資本開支如下：

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
不動產、工廠及設備	5,922,989	4,698,566

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

27. 關聯方交易

如果一方有能力直接或間接控制另一方，共同控制另一方或對另一方在制定財務和經營決策時產生重大影響，則被認定為關聯方。如果隸屬於同一控制，也被認定為關聯方。

截至2025年及2024年的6月30日止期間，本集團及其關聯方在正常業務範圍內的重大交易以及關聯方交易餘額匯總如下：

(a) 關聯方名稱及關係

關聯方名稱	**關係**
曹德旺先生	單一最大股東
福建省耀華工業村開發有限公司	受本公司單一最大控股股東控制
特耐王包裝(福州)有限公司	本集團合營公司
環創德國有限公司	受本公司單一最大控股股東控制
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	本集團合營公司
福建三鋒汽配開發有限公司	受本公司的董事控制
福建福耀科技大學	本公司董事任該單位理事
國汽(北京)智慧網聯汽車研究院有限公司(「國汽智聯」)公司董事於2024年3月不再兼任董事	

根據有關關聯方交易披露的監管要求，公司董事曾兼任國汽智聯的董事，因此在截至2025年3月的十二個月內，該公司仍被視為本集團的關聯方。因此本報告期與國汽智聯關聯交易金額所屬期間為2025年1-3月，且不再列示截至報告期末的往來餘額。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

27. 關聯方交易(續)

(b) 以下為關聯方交易：

I. 貨品銷售、提供服務

	截至6月30日止期間	
	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
特耐王包裝(福州)有限公司	2,721	2,659
福建省耀華工業村開發有限公司*	583	–
金墾玻璃工業雙遼有限公司	–	35
	3,304	2,694

II. 貨品、服務購買

	截至6月30日止期間	
	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
特耐王包裝(福州)有限公司	82,907	62,211
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	1,620	1,626
福建省耀華工業村開發有限公司*	1,303	–
福建三鋒汽配開發有限公司*	238	82
金墾玻璃工業雙遼有限公司	–	144,534
國汽(北京)智慧網聯汽車研究院有限公司	189	205
福建福耀科技大學	142	–
合計	86,399	208,658

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

27. 關聯方交易(續)

(b) 以下為關聯方交易(續):

III. 租金收入

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
金墾玻璃工業雙遼有限公司	–	108
	–	108

IV. 本集團作為承租方當期新增的使用權資產

	截至6月30日止期間	
	2025年 *人民幣千元*	2024年 *人民幣千元*
福建三鋒汽配開發有限公司*	–	4,627
福建省耀華工業村開發有限公司*	135,070	–
合計	135,070	4,627

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

27. 關聯方交易(續)

(b) 以下為關聯方交易(續):

V. 本集團作為承租方當期承擔的租賃負債利息支出

	截至6月30日止期間	
	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
福建省耀華工業村開發有限公司*	1,546	–
環創德國有限公司*	707	840
福建三鋒汽配開發有限公司*	245	350
	2,498	1,190

VI. 關鍵管理人員報酬

	截至6月30日止期間	
	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
工資、薪酬及其他短期僱員福利	28,415	24,763
離職後福利	246	234
	28,661	24,997

備註: (*)同時亦為《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(以下簡稱:《香港上市規則》)項下的關連人士,且所有關聯交易均符合《香港上市規則》第14A章所規定的披露要求。

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

27. 關聯方交易(續)

(C) 關聯方餘額

應收關聯方款項：

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
其他應收款項*(i)*	2,622	2,009
	2,622	2,009

(i) 其他應收款

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
福建三鋒汽配開發有限公司	1,500	1,500
福建省耀華工業村開發有限公司	659	–
特耐王包裝(福州)有限公司	461	509
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	2	–
	2,622	2,009

應付關聯方款項：

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
應付賬款*(ii)*	16,147	17,210
應付票據*(iii)*	35,811	13,738
其他應付款*(iv)*	38,083	40,591
租賃負債*(v)*	211,382	125,108
	301,423	196,647

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

27. 關聯方交易(續)

(C) 關聯方餘額(續)

應付關聯方款項(續):

(ii) 應付賬款:

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
特耐王包裝(福州)有限公司	16,147	17,210
	16,147	17,210

應付關聯方賬款賬齡分析如下:

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
3個月內	16,147	17,210
	16,147	17,210

第八節　財務報告

二. 簡明合併中期財務資料附註(續)

27. 關聯方交易(續)

(C) 關聯方餘額(續):

應付關聯方款項(續):

(iii) 應付票據:

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
特耐王包裝(福州)有限公司	35,811	13,738
	35,811	13,738

(iV) 其他應付關聯方款項:

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
福耀集團北京福通安全玻璃有限公司	38,080	40,589
福建三鋒汽配開發有限公司	3	2
	38,083	40,591

(v) 租賃負債:

	2025年6月30日 *人民幣千元*	2024年12月31日 *人民幣千元*
福建省耀華工業村開發有限公司	101,287	–
環創德國有限公司	100,530	111,171
福建三鋒汽配開發有限公司	9,565	13,937
	211,382	125,108