

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Win Hanverky Holdings Limited 永嘉集團控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3322)

### 截至二零二五年六月三十日止六個月的 中期業績公告

#### 財務摘要

	未經審核		變動 %
	截至六月三十日止六個月		
	二零二五年	二零二四年	
	千港元	千港元	
收益	1,736,568	1,756,510	-1.1%
毛利	324,359	325,854	-0.5%
毛利率	18.7%	18.6%	+0.1個百分點
經營虧損	(28,238)	(62,015)	-54.5%
期內虧損	(56,055)	(85,710)	-34.6%
每股基本虧損 (港仙)	(3.4)	(6.3)	-46.0%

#### 營運摘要

- 收益減少1.1%，主要是由於生產業務的收益下跌所致，惟高級時裝零售業務的收益增加，部分抵銷了上述影響。
- 毛利減少0.5%；而毛利率為18.7%，維持穩定。
- 高級時裝零售業務錄得經營溢利6,900,000港元(二零二四年六月三十日：經營虧損52,200,000港元)。成功轉虧為盈主要是源於(i)在二零二四年下半年為一個快速增長的品牌引入直營店以外的特許經營店，從而提高增長及盈利能力；及(ii)銷售及分銷成本減少，主要是源於二零二四年同期若干零售店舖資產產生減值虧損20,100,000港元，而本期間並無再次產生有關減值虧損。
- 運動服生產業務錄得經營虧損17,600,000港元(二零二四年六月三十日：經營溢利1,400,000港元)，部分抵銷了上述的正面影響。該經營虧損主要是由於本集團位於東南亞的生產設施在處理若干主要訂單時出現原材料問題，導致生產及運輸成本較預期為高。
- 因此，經營虧損大幅減少至28,200,000港元。
- 整體而言，期內虧損為56,100,000港元，較二零二四年同期大幅減少。
- 財務及流動資金狀況仍然穩健。於二零二五年六月三十日，現金及銀行結餘為437,100,000港元(二零二四年十二月三十一日：250,300,000港元)，而淨負債資產比率為7.1%(二零二四年十二月三十一日：16.0%)。
- 鑑於前景充滿各種挑戰，董事會考慮保留財務資源及不建議派付中期股息。本集團將繼續監察市況，並不時檢討派息。

永嘉集團控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」或「董事」)謹此提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核中期業績，連同二零二四年同期的比較數字如下：

## 合併利潤表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至六月三十日止六個月 二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收益	2	1,736,568	1,756,510
銷售成本		<u>(1,412,209)</u>	<u>(1,430,656)</u>
毛利		324,359	325,854
銷售及分銷成本		(161,055)	(187,428)
一般及行政開支		(188,033)	(203,944)
其他(開支)/收入 — 淨額	3	<u>(3,509)</u>	<u>3,503</u>
經營虧損		(28,238)	(62,015)
融資成本 — 淨額	4	(18,535)	(22,227)
應佔聯營公司(虧損)/溢利		<u>(435)</u>	<u>558</u>
除所得稅前虧損		(47,208)	(83,684)
所得稅	5	<u>(8,847)</u>	<u>(2,026)</u>
期內虧損		<u>(56,055)</u>	<u>(85,710)</u>
以下人士應佔期內虧損：			
本公司股權持有人		(43,535)	(80,484)
非控股權益		<u>(12,520)</u>	<u>(5,226)</u>
		<u>(56,055)</u>	<u>(85,710)</u>
本公司股權持有人應佔每股虧損 (基本及攤薄，以港仙計)	6	<u>(3.4)</u>	<u>(6.3)</u>

## 合併全面收益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月 二零二五年	二零二四年
	千港元	千港元
期內虧損	(56,055)	(85,710)
其他全面收益		
<u>可能重新分類至溢利或虧損的項目</u>		
貨幣換算差額	22,259	(26,295)
應佔聯營公司其他全面收益	<u>(236)</u>	<u>1,681</u>
期內全面收益總額	<u><u>(34,032)</u></u>	<u><u>(110,324)</u></u>
以下人士應佔期內全面收益總額：		
本公司股權持有人	(22,999)	(103,380)
非控股權益	<u>(11,033)</u>	<u>(6,944)</u>
	<u><u>(34,032)</u></u>	<u><u>(110,324)</u></u>

## 合併財務狀況表

於二零二五年六月三十日

	附註	未經審核 二零二五年 六月三十日 千港元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		623,345	655,220
無形資產		196,913	198,328
於聯營公司的投資		16,433	17,104
其他應收賬款及金融資產		54,513	52,005
遞延稅項資產		126,512	129,071
		<u>1,017,716</u>	<u>1,051,728</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		765,181	716,368
應收貿易賬款及票據	8	324,016	526,465
其他應收賬款及金融資產		155,243	150,788
可收回即期稅項		2,263	815
已質押銀行存款		—	1,151
現金及銀行結餘		437,136	250,321
		<u>1,683,839</u>	<u>1,645,908</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	9	297,682	278,937
應計賬款及其他應付賬款		325,589	321,279
借貸	10	529,981	464,985
租賃負債		82,836	94,891
即期稅項負債		38,530	45,181
		<u>1,274,618</u>	<u>1,205,273</u>
<b>非流動負債</b>			
其他應付賬款		3,445	5,406
租賃負債		97,123	129,964
遞延稅項負債		15,242	11,834
		<u>115,810</u>	<u>147,204</u>
<b>資產淨額</b>		<u><u>1,311,127</u></u>	<u><u>1,345,159</u></u>

## 合併財務狀況表(續)

於二零二五年六月三十日

	未經審核 二零二五年 六月三十日 千港元	經審核 二零二四年 十二月三十一日 千港元
本公司股權持有人應佔權益		
股本	128,440	128,440
儲備	<u>1,203,056</u>	<u>1,226,055</u>
	1,331,496	1,354,495
非控股權益	<u>(20,369)</u>	<u>(9,336)</u>
權益總額	<u><u>1,311,127</u></u>	<u><u>1,345,159</u></u>

附註：

## 1. 編製基準

本截至二零二五年六月三十日止六個月的初步中期業績公告所載的簡明中期財務資料並不構成本集團的中期報告，惟摘錄自該中期報告。

簡明中期財務資料乃按照香港會計師公會所頒布的香港會計準則第34號「*中期財務報告*」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製。

簡明中期財務資料載有中期財務報表及選定的解釋附註。簡明中期財務資料並無載列一般載於年度財務報告的所有類型附註。

香港會計師公會已頒布適用於本報告期間的多項準則修訂本。上述準則修訂本概無對本集團本期間及過往期間業績及財務狀況構成重大影響。本集團並無應用於本會計期間尚未生效的任何新訂準則、修訂本或詮釋。

除上文所述外，所應用的會計政策與截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表所採用者一致。因此，中期業績應連同按照香港財務報告準則所編製的截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度財務報表一併閱讀。

## 2. 分部資料

最高營運決策者為全體執行董事。執行董事審閱本集團內部報告，以評估表現及分配資源，並根據內部報告呈報分部表現。

執行董事主要從業務營運角度審閱本集團的表現。截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團的主要業務分部為生產及高級時裝零售。

- 生產分部指主要以原設備生產方式生產及銷售(i)運動服及(ii)高級功能戶外服裝予主要位於歐洲、美國、中國大陸及其他國家的客戶。
- 高級時裝零售分部指在中國大陸、香港、澳門及台灣零售高級時裝產品。

執行董事根據各分部的經營業績，評估業務分部的表現，惟不包括各經營分部業績內的融資成本淨額。向執行董事提供的其他資料乃按與簡明中期財務資料一致的方式計量。

來自與客戶訂約的收益按產品或服務線拆分如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
銷售貨品	1,732,370	1,743,005
提供服務	4,198	13,505
	<u>1,736,568</u>	<u>1,756,510</u>

## 2. 分部資料(續)

截至二零二五年六月三十日止六個月的分部業績如下：

	生產			總額 千港元
	運動服 生產 千港元	高級功能 戶外服裝 生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	
分部總收益	1,192,283	250,480	294,499	1,737,262
分部間收益	(694)	—	—	(694)
<b>收益</b>	<b>1,191,589</b>	<b>250,480</b>	<b>294,499</b>	<b>1,736,568</b>
經營溢利／(虧損)及分部業績	(17,629)	(17,468)	6,859	(28,238)
融資成本 — 淨額				(18,535)
應佔聯營公司虧損	(435)	—	—	(435)
<b>除所得稅前虧損</b>				<b>(47,208)</b>
所得稅				(8,847)
<b>期內虧損</b>				<b>(56,055)</b>

截至二零二五年六月三十日止六個月，在經營溢利／(虧損)扣除／(計入)的其他分部項目如下：

物業、廠房及設備以及租賃資產折舊及攤銷	33,496	6,622	28,263	68,381
無形資產攤銷	—	1,065	350	1,415
存貨撥備／(撥備撥回) — 淨額	23,930	(141)	2,278	26,067
應收貿易賬款虧損撥備撥回 — 淨額	(167)	(236)	(2,540)	(2,943)
出售物業、廠房及設備以及租賃修訂的 虧損／(收益) — 淨額	578	5	(226)	357

## 2. 分部資料(續)

截至二零二四年六月三十日止六個月的分部業績如下：

	生產			總額 千港元
	運動服 生產 千港元	高級功能 戶外服裝 生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	
分部總收益	1,215,509	260,502	280,934	1,756,945
分部間收益	(398)	(37)	—	(435)
<b>收益</b>	<u>1,215,111</u>	<u>260,465</u>	<u>280,934</u>	<u>1,756,510</u>
經營溢利／(虧損)及分部業績	1,409	(11,270)	(52,154)	(62,015)
融資成本 — 淨額				(22,227)
應佔聯營公司溢利	558	—	—	<u>558</u>
<b>除所得稅前虧損</b>				<u>(83,684)</u>
所得稅				<u>(2,026)</u>
<b>期內虧損</b>				<u><u>(85,710)</u></u>

截至二零二四年六月三十日止六個月，在經營溢利／(虧損)扣除／(計入)的其他分部項目如下：

物業、廠房及設備以及租賃資產折舊及攤銷	37,872	6,095	39,293	83,260
無形資產攤銷	—	1,065	349	1,414
存貨撥備／(撥備撥回) — 淨額	16,529	4,127	(12,764)	7,892
應收貿易賬款虧損(撥備撥回)／ 撥備 — 淨額	(2,213)	957	1,946	690
出售物業、廠房及設備以及租賃修訂的 虧損 — 淨額	—	7	—	7
物業、廠房及設備以及租賃資產的 減值虧損 — 淨額	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>20,130</u>	<u>20,130</u>

## 2. 分部資料(續)

分部資產／負債不包括未分類及按集團基準管理的可收回即期稅項／即期稅項負債及遞延稅項資產／負債。分部資產及負債如下：

	生產				總額 千港元
	運動服 生產 千港元	高級功能 戶外服裝 生產 千港元	高級時裝 零售 千港元	未分類 千港元	
於二零二五年六月三十日					
資產	<u>1,476,143</u>	<u>526,653</u>	<u>569,984</u>	<u>128,775</u>	<u>2,701,555</u>
負債	<u>(740,525)</u>	<u>(329,745)</u>	<u>(266,386)</u>	<u>(53,772)</u>	<u>(1,390,428)</u>
於二零二四年十二月三十一日					
資產	<u>1,436,770</u>	<u>546,362</u>	<u>584,618</u>	<u>129,886</u>	<u>2,697,636</u>
負債	<u>(722,854)</u>	<u>(275,259)</u>	<u>(297,349)</u>	<u>(57,015)</u>	<u>(1,352,477)</u>

本集團按地區劃分的收益乃根據產品最終付運目的地釐定。按地區劃分，本集團來自外來客戶的收益如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
歐洲	650,657	688,353
中國大陸	455,456	484,360
其他亞洲國家	241,054	222,083
美國	219,113	215,684
香港	49,693	54,858
加拿大	13,821	9,082
其他	106,774	82,090
	<u>1,736,568</u>	<u>1,756,510</u>

## 2. 分部資料(續)

按地區劃分的非流動資產(遞延稅項資產除外)總額如下：

	於	
	二零二五年 六月三十日 千港元	二零二四年 十二月三十一日 千港元
香港	332,187	339,596
中國大陸	238,330	241,876
越南	175,521	191,042
柬埔寨	127,888	130,295
其他	17,278	19,848
	<u>891,204</u>	<u>922,657</u>

## 3. 其他(開支)／收入 — 淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
匯兌(虧損)／收益淨額	(5,520)	2,510
政府補貼	636	1,095
租金收入	1,255	783
出售物業、廠房及設備以及租賃修訂的虧損 — 淨額	(357)	(7)
其他	477	(878)
	<u>(3,509)</u>	<u>3,503</u>

#### 4. 融資成本 — 淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
融資收入		
— 來自銀行存款的利息收入	527	677
— 來自附屬公司非控股權益的利息收入	236	295
	<u>763</u>	<u>972</u>
融資成本		
— 銀行借貸利息	(12,764)	(15,031)
— 租賃負債利息	(6,534)	(8,168)
	<u>(19,298)</u>	<u>(23,199)</u>
	<u>(18,535)</u>	<u>(22,227)</u>

#### 5. 所得稅

於合併利潤表扣除／(計入)的所得稅開支／(抵免)金額指：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
即期稅項	3,396	614
遞延稅項	5,451	1,412
	<u>8,847</u>	<u>2,026</u>

中期期間的所得稅乃利用將適用於預期全年盈利總額的稅率累計。本集團已根據估計應課稅溢利分別按稅率25% (二零二四年：25%) 及16.5% (二零二四年：16.5%) 計提中國大陸企業所得稅及香港利得稅撥備。海外溢利的稅項已就期內估計應課稅溢利按本集團經營所在司法權區的現行適用稅率計算。

## 6. 每股虧損

每股基本虧損乃根據期內本公司股權持有人應佔合併虧損及已發行普通股的加權平均數1,284,400,000股(二零二四年六月三十日：1,284,400,000股)計算。

由於因本公司已授出而未行使的股份期權而產生的潛在攤薄普通股並無攤薄影響，因此，截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 7. 股息

董事會不建議派付截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息(二零二四年六月三十日：無)。

## 8. 應收貿易賬款及票據

	於	
	二零二五年 六月三十日 千港元	二零二四年 十二月三十一日 千港元
應收貿易賬款	331,370	538,755
應收票據	5,993	3,957
	<u>337,363</u>	<u>542,712</u>
減：應收貿易賬款虧損撥備	(13,347)	(16,247)
	<u>324,016</u>	<u>526,465</u>

應收貿易賬款主要來自擁有良好信貸紀錄的客戶。本集團通常向客戶提供90天內的信貸期。本集團的銷售大部分以記賬方式進行，而向少數客戶的銷售使用銀行發出的信用狀支付或由銀行發出的付款文件結算。按發票日期計算的應收貿易賬款及票據賬齡如下：

	於	
	二零二五年 六月三十日 千港元	二零二四年 十二月三十一日 千港元
0至90天	317,446	516,824
91至180天	8,225	11,172
181至365天	3,405	3,870
365天以上	8,287	10,846
	<u>337,363</u>	<u>542,712</u>

## 9. 應付貿易賬款

按發票日期計算的應付貿易賬款賬齡如下：

	於	
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
	千港元	千港元
0至90天	290,036	255,461
91至180天	3,701	19,729
181至365天	1,373	998
365天以上	2,572	2,749
	<u>297,682</u>	<u>278,937</u>

## 10. 借貸

本集團的借貸按攤銷成本列賬，而計息銀行借貸須於一年內或按要求償還。

於二零二五年六月三十日，按照貸款協議所載協定付款時間表，且不計及任何按要求還款條文的影響，計息銀行借貸的到期還款情況如下：

	於	
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 十二月三十一日
	千港元	千港元
一年內	461,981	394,485
一年後但兩年內	5,000	5,000
兩年後但五年內	15,000	15,000
五年後	48,000	50,500
	<u>529,981</u>	<u>464,985</u>

## 管理層討論及分析

本集團為國際著名運動、時裝及戶外品牌的綜合生產及零售商。本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的財務表現概述於下文：

### 整體回顧

本集團的收益為1,736,600,000港元(二零二四年六月三十日：1,756,500,000港元)，減幅為1.1%，主要是由於生產業務的收益下跌所致，惟高級時裝零售業務的收益增加，部分抵銷了上述影響。

本集團的毛利減少1,500,000港元或0.5%至324,400,000港元(二零二四年六月三十日：325,900,000港元)；而毛利率為18.7%(二零二四年六月三十日：18.6%)，維持穩定。

高級時裝零售業務錄得經營溢利6,900,000港元，較二零二四年同期的經營虧損52,200,000港元改善59,100,000港元。成功轉虧為盈主要是源於(i)在二零二四年下半年為一個快速增長的品牌引入直營店以外的特許經營店，從而提高增長及盈利能力；及(ii)銷售及分銷成本減少，主要是源於二零二四年同期若干零售店舖資產產生減值虧損20,100,000港元，而本期間並無再次產生有關減值虧損。

運動服生產業務錄得經營虧損17,600,000港元(二零二四年六月三十日：經營溢利1,400,000港元)，部分抵銷了上述的正面影響。該經營虧損主要是由於本集團位於東南亞的生產設施在處理若干主要訂單時出現原材料問題，導致生產及運輸成本較預期為高。

因此，儘管經營業績仍錄得虧損28,200,000港元，惟已較二零二四年同期的經營虧損62,000,000港元大幅減少。

整體而言，本集團於截至二零二五年六月三十日止六個月仍然錄得除稅後虧損56,100,000港元，惟已較二零二四年同期的除稅後虧損85,700,000港元大幅減少。

鑑於前景充滿各種挑戰，董事會考慮保留財務資源及不建議派付截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息(二零二四年六月三十日：無)。我們將繼續監察市況，並不時檢討派息。

## 業務回顧

於二零二五年上半年，經營環境仍然複雜多變，挑戰重重。本集團經歷了一連串經濟及行業方面的特定挑戰。

各業務分部的財務表現概述於下文：

### 生產業務

本集團的生產業務包括「**運動服生產業務**」及「**高級功能戶外服裝生產業務**」。

#### **運動服生產業務**

本集團的運動服生產業務主要以原設備生產方式經營，為多個國際著名品牌生產。本集團大部分產品出口及銷售至歐洲、美國及中國大陸。本集團歷史悠久，於運動服生產業內地位顯赫，與主要客戶已建立長期業務關係。

運動服生產業務的收益減少23,500,000港元至1,191,600,000港元(二零二四年六月三十日：1,215,100,000港元)，減幅為1.9%。於本期間，本集團位於東南亞的生產設施在處理若干主要訂單時出現原材料問題，導致生產及運輸成本較預期為高。因此，該業務錄得經營虧損17,600,000港元(二零二四年六月三十日：經營溢利1,400,000港元)。

#### **高級功能戶外服裝生產業務**

高級功能戶外服裝生產業務的收益減少10,000,000港元至250,500,000港元(二零二四年六月三十日：260,500,000港元)，減幅為3.8%。於本期間，本集團進行策略調整，減少依賴外判成衣生產商，同時逐步增加內部產能。此轉型旨在更好地控制產品品質及提升長期經營效率，惟導致收益暫時下降。因此，該業務在進入下半年傳統旺季前錄得經營虧損17,500,000港元(二零二四年六月三十日：經營虧損11,300,000港元)。

## 高級時裝零售業務

本集團的高級時裝零售業務擁有時裝零售網絡，透過「*D-mop*」及「*J-01*」店舖於香港及中國大陸銷售自家品牌及進口品牌。此外，此業務亦擁有「*Y-3*」品牌於中國大陸、香港、澳門及台灣，以及「*Barbour*」品牌於中國大陸及香港的分銷權。此業務亦在中國大陸以「*DAKS*」品牌及在香港以「*New Era*」品牌經營專營店。

高級時裝零售業務的收益增加13,600,000港元至294,500,000港元(二零二四年六月三十日：280,900,000港元)，增幅為4.8%。於二零二四年下半年，本集團為一個快速增長的品牌引入直營店以外的特許經營店，標誌着高級時裝零售業務的策略性轉變。此舉加強了市場地位穩固的精選品牌的增長及盈利能力。此外，銷售及分銷成本減少，主要是源於二零二四年同期若干零售店舖資產產生減值虧損20,100,000港元，而本期間並無再次產生有關減值虧損。因此，該業務成功大幅轉虧為盈，錄得經營溢利6,900,000港元(二零二四年六月三十日：經營虧損52,200,000港元)。

於二零二五年六月三十日，直營店舖總數減至95間(二零二四年六月三十日：110間)，其中72間(二零二四年六月三十日：83間)位於中國大陸，14間(二零二四年六月三十日：17間)位於香港及澳門，而9間(二零二四年六月三十日：10間)位於台灣及其他地區。

## 前景

二零二五年上半年，本集團繼續面對多重挑戰，包括經濟及行業方面的特定挑戰。我們預期二零二五年下半年的經濟及政治形勢仍將錯綜複雜、難以預測。我們多元化的業務組合的前景就如未來的或然性同樣多變。

儘管如此，本集團將繼續在變化萬千的環境中靈活審慎地管理其業務營運。

## 生產業務

### 運動服生產業務

在市場對創新運動服產品的需求有增無減的帶動下，本集團面對日趨複雜的生產工序，造成營運方面的挑戰。儘管如此，本集團一如既往致力提高靈活性及應變能力，從而維持長遠競爭力。

受惠於全球對健康與體態的高度關注，加上積極的體育活動參與率將會持續，為運動服生產業務帶來穩定的前景，預期運動服產品仍具有基本的吸引力。長期增長動力方面，我們仍然致力於物色新客戶及擴大客戶基礎。透過擴大客戶組合，我們旨在鞏固市場領導地位，並確保可持續的長期增長。

### **高級功能戶外服裝生產業務**

儘管本集團於二零二五年上半年進行策略調整，以減少依賴外判成衣生產商，因而令收益暫時下降，惟高級功能戶外服裝生產業務的長遠競爭優勢並無受到影響。該業務繼續在中國大陸及海外市場穩步發展，成功與一家綜合性運動服企業集團建立強大的策略夥伴關係，預期此關係將可延續該業務於下半年的勢頭，與傳統旺季並駕齊驅。

### **高級時裝零售業務**

二零二五年上半年，由於高級時裝零售市場面對消費模式演變的挑戰，中國大陸及香港的消費者在消費時(尤其在非必需項目)依然審慎。

因此，預計復甦之路崎嶇漫漫，從勢頭減弱及市場前景審慎便可見一斑。為此，本集團在二零二四年下半年為一個快速增長的品牌引入直營店以外的特許經營店。此舉標誌着高級時裝零售業務的一個關鍵性策略轉變，讓該業務能夠促進市場地位穩固的精選品牌的業務增長及盈利能力，為該業務指示明確的方向。

於二零二五年下半年通過直營加特許經營的模式，使該品牌可以利用其現有的聲譽之餘，同時通過合作夥伴經營的零售店網路擴大其足跡並推動收益增長。此舉不僅能分散風險，還能促進增長及適應當地市場。

儘管二零二五年上半年成功大幅轉虧為盈，惟我們仍須繼續嚴格控制成本，關閉地區內未有錄得溢利的店舖。

## 財務狀況及流動資金

鑑於前景充滿各種挑戰及不明朗因素，本集團將繼續積極監察情況、實施嚴格成本控制措施及專注其現金流管理，從而確保流動資金狀況維持穩健。

面對極具挑戰的環境，本集團的財務及流動資金狀況仍然穩健。於二零二五年六月三十日，本集團有現金及銀行結餘437,100,000港元(二零二四年十二月三十一日：250,300,000港元)及借貸淨額(銀行借貸扣除現金及銀行結餘)92,800,000港元(二零二四年十二月三十一日：214,700,000港元)，連同可用未提取的銀行融資額度728,200,000港元(二零二四年十二月三十一日：713,900,000港元)。淨變動主要源於經營活動產生的現金，當中扣除銀行借貸還款。於二零二五年六月三十日，淨負債資產比率(即借貸淨額除以權益總額)為7.1%(二零二四年十二月三十一日：16.0%)。

本集團預期經營活動將產生穩定的現金流入，連同充足的現金及銀行結餘以及隨時可供動用的銀行融資額度，本集團有充裕的流動資金及財務資源，以應付由本中期業績公告日期起計未來十二個月的經營成本，以及履行其到期的財務責任。

## 外幣風險

港元為本公司的功能貨幣及本集團的呈報貨幣。本集團認為，由於港元與美元掛鈎，故期內來自美元交易及美元現金結餘的外匯風險極為輕微。

本集團的收益及採購大部分以美元、人民幣及港元計值。期內，收益約70.7%、25.3%及2.9%分別以美元、人民幣及港元計值，而採購約79.1%、17.5%及1.9%則分別以美元、人民幣及港元計值。

於二零二五年六月三十日，現金及銀行結餘約54.6%、37.5%及6.3%分別以美元、人民幣及港元計值，而銀行借貸約45.7%、41.9%及12.4%則分別以港元、美元及人民幣計值。

為盡量降低外幣匯率波動的影響，我們持續密切監察外幣風險，以確保淨風險處於可接受水平。如有需要，本集團可能會於考慮未來營運及投資的不同貨幣需要後，使用適當金融工具減輕外幣風險。

## 僱員及薪酬政策

於二零二五年六月三十日，本集團擁有約17,000名僱員(二零二四年十二月三十一日：約17,000名僱員)。本集團根據各僱員表現、工作經驗及當時市況釐定僱員薪酬。其他僱員福利包括退休福利、保險、醫療津貼及股份期權計劃。

## 本集團資產押記

於二零二五年六月三十日，本集團並無已質押銀行存款(二零二四年十二月三十一日：已質押1,200,000港元作為本集團一間附屬公司存放於海關部門的保證金)；而賬面總額80,500,000港元(二零二四年十二月三十一日：82,000,000港元)的土地及物業已為本集團若干銀行融資額度質押予多間銀行。

## 或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無重大或然負債或重大訴訟或仲裁。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採用香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C3的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載有關董事進行證券交易的行為守則。全體董事確認於截至二零二五年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所載的規定準則。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二五年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售上市規則所界定的庫存股份)。於二零二五年六月三十日，本公司及其附屬公司並無持有任何庫存股份。

## 股息

董事會不建議派付截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息。

## 企業管治

本公司於截至二零二五年六月三十日止六個月內，一直應用上市規則附錄C1所載企業管治守則的原則及遵守適用守則條文。

## 審閱財務資料

審核委員會已聯同本公司管理層討論有關編製截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核簡明中期財務資料的財務報告事宜，亦已聯同本公司的管理層及核數師審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核簡明中期財務資料，並建議董事會批准。

本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所亦已按照香港會計師公會頒布的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」審閱截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核簡明中期財務資料。

## 登載中期業績及中期報告

本業績公告已於香港交易及結算所有限公司網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.winhanverky.com>)登載。截至二零二五年六月三十日止六個月的中期報告稍後將寄發予股東及於上述網站登載。

## 董事會

於本公告日期，董事會由執行董事李國棟先生、黎清平先生、李國樑先生及王志強先生，以及獨立非執行董事關啟昌先生、馬家駿先生及陳潔芬女士組成。

承董事會命  
永嘉集團控股有限公司  
主席  
李國棟

香港，二零二五年八月二十一日