

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Mobvoi Inc.**  
**出門問問有限公司**  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)  
(股份代號：2438)

**截至2025年6月30日止六個月  
中期業績公告**

本公司董事會欣然公佈本集團截至2025年6月30日止六個月之未經審核綜合業績。

**財務摘要**

截至2025年6月30日止六個月，本集團的收入為人民幣178.9百萬元，同比增長10.0%；盈利節奏清晰，虧損額度大幅收窄，期內虧損為人民幣2.9百萬元，同比減少99.5%；經調整淨虧損（非公認會計原則計量）為人民幣1.4百萬元，同比下降97.5%，接近盈虧平衡。

	截至6月30日止六個月		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	變動百分比
收入	<b>178,914</b>	162,670	10.0%
毛利	<b>106,296</b>	105,306	0.9%
期內虧損	<b>(2,898)</b>	(578,756)	(99.5%)
非公認會計原則計量：			
經調整虧損淨額	<b><u>(1,408)</u></b>	<b><u>(55,855)</u></b>	<b><u>(97.5%)</u></b>

## 業績回顧及策略展望

2025年上半年，面對全球數字經濟的深刻變革與複雜挑戰，我們憑藉前瞻性的戰略佈局與堅韌的執行力，實現了業績的穩健增長，並取得了盈利能力的顯著改善，為公司的可持續發展奠定了堅實基礎。

截至2025年6月30日止六個月，本集團的收入為人民幣178.9百萬元，同比增長10.0%。

其中，AI軟件業務收入為人民幣80.6百萬元，同比下降21.7%。AIGC業務作為純軟件業務板塊，上半年面臨全球行業競爭加劇及獲客成本不斷攀升的環境。本集團秉持以盈利能力和可持續健康發展為核心導向的理念，積極且主動地對市場投放策略與獲客成本進行了合理控制，從而使得AIGC業務收入的下降幅度在可控範圍之內，並確保此板塊毛利率的穩健提升。展望下半年，我們會繼續密切留意市場競爭態勢與業務盈利表現，依據市場環境靈活調整策略，確保整體資源投入收穫最優回報，推動AIGC業務持續向好發展。

AI智能硬件業務於報告期內收入為人民幣98.3百萬元，同比增長64.8%。本集團在上半年加大了戰略性市場投入和新產品「TicNote」的品牌投入，並同步優化了品類庫存結構，短期內導致該板塊業務毛利率有所波動。隨著庫存結構逐步調整完成，預期毛利表現將趨於穩定。

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	變動百分比
	人民幣千元	人民幣千元	
收入	<b>178,914</b>	162,670	10.0%
AI軟件解決方案(AI軟件)	<b>80,640</b>	103,025	(21.7%)
智能設備及其他配件(AI硬件)	<b>98,274</b>	59,645	64.8%
毛利	<b>106,296</b>	105,306	0.9%
期內虧損	<b>(2,898)</b>	(578,756)	(99.5%)
非公認會計原則計量：			
經調整虧損淨額	<b><u>(1,408)</u></b>	<b><u>(55,855)</u></b>	<b><u>(97.5%)</u></b>

報告期內，本集團的虧損額度大幅收窄，期內虧損為人民幣2.9百萬元，同比減少99.5%，主要原因為2025年上半年不存在或然可贖回優先股及普通股的賬面值的變動。

經調整淨虧損(非公認會計原則計量)為人民幣1.4百萬元，同比下降97.5%，接近盈虧平衡。得益於本集團積極推動「組織AI化」的轉型，將AI智能體(AI Agent)深度融入核心業務流程與運營管理體系，構建了高效、靈活、自我進化的「AI原生工作流」。同時通過持續優化資源配置、積極管控各項費用等措施有效提升運營效率。

這一表現，不僅是市場對本集團產品與服務認可的體現，更是我們在核心戰略上持續深耕、不斷突破的成果。本集團堅持探尋下一代人機交互的新範式，不斷實現通向AGI進化之路的關鍵里程碑。

### 場景級AI Agent正式發佈：「TicNote」引起全球市場廣泛關注

2025年4月，我們發佈了全球首款Agentic AI軟硬結合產品「TicNote」，是本集團AI Agent技術佈局的具象化落地成果。



TicNote通過內置的AI Agent軟件「Shadow AI」，為用戶構建「有記憶的AI記錄+主動洞察+主動分析+陪伴創作」的路徑。它適用於會議、電話溝通、路演、企業調研、商務會議、學術講座、醫生問診、課堂學習、採訪溝通等場景，是用戶真正的隨身AI思考夥伴。

產品在海外首發即獲關注，國內上市後迅速受到科技圈與社交媒體的廣泛熱議，並在世界人工智能大會(WAIC)引發高度關注。發佈後全球銷量迅速突破萬台，位居天貓、京東等電商平台相關品類銷量前列。

以TicNote為產品起點，本集團正逐步構建起以「Shadow AI」為核心的Agentic AI生態。一方面不斷強化AI Agent的能力，在提升技術能力的同時，豐富產品形態，例如跑步機系列TicSports、智能手錶系列TicNote Watch、智能耳機系列TicNote Pods等新品類。

另一方面，我們持續迭代AIGC產品矩陣，並將這些功能應用於Agentic AI生態產品中。它們共同構成了賦能個人與企業「CoPilot」的強大工具集，打通了從資訊捕獲、智能處理到內容創作的全鏈路，讓AI Agent的能力在更多場景中具象化。

### **組織AI化：AI Agent應用顯著提升效率與效能**

不僅面向用戶，本集團也在組織內部積極推動AI化進程。我們堅信，AI不僅是產品，更是組織重構的關鍵力量。過去半年，我們將AI智能體(AI Agent)深度融入核心業務流程與運營管理體系，構建了高效、靈活、自我進化的「AI原生工作流」。

在保持員工團隊精簡高效的基礎上，我們大幅提升了人均產出效率。報告期內人均營收約為人民幣97.8萬元，對比2024年同期的54.2萬元提升了80%。這種「組織AI化」的轉型，為公司面對外部複雜環境、內部增長需求之間的張力提供了系統性解決方案。

「組織AI化」的探索，不止是降本提效，更是我們構建AI原生組織競爭力、持續領跑行業的重要支點。

## 戰略穿越週期：軟硬結合驅動商業模式優化

2025年上半年，本集團實現了業績的穩健增長、虧損大幅收窄，體現出商業模式的持續優化與盈利結構的根本改善。

這一成績，源於我們長期堅持的軟硬結合戰略與全棧AI能力的積累。從2015年推出首款智能手錶TicWatch開始，我們持續探索AI人機交互技術與硬件的融合，並在2023年推出通用大模型「序列猴子」，構建了包含AI配音、數字人、短視頻生成等產品在內的AIGC矩陣。

軟硬一體化的能力，使我們能持續推出具備市場競爭力的Agentic AI產品，同時拓展To SMB與To PC業務，推動商業模式由「產品銷售」向「服務+平台」演進。

在谷歌、高通、英偉達等全球戰略合作夥伴的支持下，我們形成了面向未來的全棧生態體系。這一體系優勢，是我們穿越週期、實現財務目標的關鍵支撐。

## 回顧與展望：通往AGI的進化之路

自2012年，作為中國最早一批AI公司投身語音助手以來，我們走過了一條被外界視為「多次轉向」的探索路徑 — 從TicWatch智能手錶、TicMirror後視鏡、TicHome智能音箱等一系列智能硬件產品，到2019年轉型軟件，推出「魔音工坊」等AIGC矩陣式內容工具。

展望2025年下半年，集團將持續加大對AI智能體(AI Agent)核心技術的研發投入，拓展Agentic AI產品形態與場景邊界，打造更加個性化、安全、實時的智能體驗，讓「AI思考夥伴」真正無處不在。

面對AI產業日益激烈的競爭，我們深知，真正的護城河來自十餘年來對軟硬協同的堅守、對全棧技術的積累，以及對用戶價值的極致追求。我們將繼續以用戶為中心，以創新為驅動，為股東創造長期價值，為社會貢獻AI力量，與大家共迎AI時代的無限可能。

## 管理層討論及分析

### 財務業績回顧

#### 收入

	截至6月30日止六個月		變動 百分比
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
按主要產品或服務線劃分的細分			
AI軟件解決方案(AI軟件)	80,640	103,025	(21.7%)
智能設備及其他配件(AI硬件)	98,274	59,645	64.8%
	<u>178,914</u>	<u>162,670</u>	<u>10.0%</u>

本集團的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣162.7百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣178.9百萬元。AI軟件解決方案(AI軟件)的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣103.0百萬元下降至截至2025年6月30日止六個月的人民幣80.6百萬元，主要是因為公司以盈利能力和長期可持續發展為導向，主動控制AIGC軟件業務的市場投放和獲客支出，從而在可控範圍內錄得收入下滑；智能設備及其他配件(AI硬件)的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣59.6百萬元上升至截至2025年6月30日止六個月的人民幣98.3百萬元，主要是因為公司在報告期內加大戰略性市場投入，並同步優化品類庫存結構。

#### 銷售成本

我們的銷售成本主要包括存貨成本、履約相關開支及員工成本。銷售成本增加主要是由於智能設備及其他配件的收入佔比增加。

#### 毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣105.3百萬元增加0.9%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣106.3百萬元。截至2024年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月，我們的毛利率分別為64.7%及59.4%，毛利率下降主要是由於智能設備及其他配件的收入佔比增加。



## 其他收入及虧損淨額

本公司的其他收入及虧損淨額主要包括銀行理財和存款利息收入、政府補貼和匯兌損益。2025年上半年本公司的其他收入及虧損淨額較去年同期增長了人民幣1,323萬元，主要是因為去年同期以公允價值計量計入損益的金融資產產生公允價值損失，而本報告期內無此影響；同時，去年同期匯兌虧損而本期因英鎊升值實現匯兌收益；加之，2025年上半年銀行的理財和利息收入同比增加所致。

## 研發開支

研發開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣55.8百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣38.0百萬元，其中薪資由截至2024年6月30日止六個月的人民幣46.4百萬元下降至截至2025年6月30日止六個月的人民幣21.4百萬元，直接投入(包括雲服務費和數據費用等)由截至2024年6月30日止六個月的人民幣5.9百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣12.4百萬元。得益於本集團積極推動「組織AI化」的轉型，將AI智能體(AI Agent)深度融入核心業務流程與運營管理體系，構建了高效、靈活、自我進化的「AI原生工作流」，極大的提升了研發效率。

## 銷售及營銷開支

銷售及營銷開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣91.3百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣68.9百萬元，這主要是由於收入結構的差異及AIGC軟件解決方案相應的服務費的減少。

## 行政開支

截至2024年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月，行政開支由人民幣55.9百萬元減少至人民幣13.1百萬元。這主要是由於2024年上半年全球發售完成後，2025年不再產生上市開支，且薪金相關支出減少。

## 非公認會計原則計量

為補充我們根據公認會計原則呈列的綜合財務報表，我們亦採用經調整淨虧損(非公認會計原則計量)作為額外的財務計量指標，有關指標並非公認會計原則所規定，亦非根據公認會計原則呈列。我們認為，該非公認會計原則計量有助於將不同期間及不同公司之間的經營表現進行比較，並可為投資者及其他人士提供有用的資料，以與幫助管理層相同的方式理解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整淨虧損(非公認會計原則計量)未必可與其他公司呈列的類似名稱的計量進行比較。該非公認會計原則計量用作分析工具存在局限性，閣下不應將其獨立於我們根據公認會計原則報告的經營業績或財務狀況考慮或替代有關分析。

我們將「經調整淨虧損」(非公認會計原則計量)定義為來自持續經營業務的期內虧損，經扣除或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動、以股份為基礎的薪酬及上市開支。我們於報告期內已持續對以下項目進行調整：

- 或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動主要受優先股及普通股贖回價格變動所影響。由於我們的或然可贖回優先股及普通股已在2024年上市完成後自動轉換為股權，截至2025年6月30日六個月止並沒有出現有關變動；
- 以股份為基礎的薪酬指產生的非現金僱員福利開支。其與我們根據期權計劃及限制性股票單位計劃向僱員提供的股份獎勵有關，為非現金開支；及
- 全球發售相關上市開支。



下表載列截至2025年及2024年6月30日止六個月所示的非公認會計原則財務計量指標的對賬：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
期內虧損	(2,898)	(578,756)
就以下各項作出調整：		
或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動	—	480,455
以股份為基礎的薪酬	1,490	13,487
上市開支	—	28,959
	<u>          </u>	<u>          </u>
經調整淨虧損(非公認會計原則計量)	<u><u>(1,408)</u></u>	<u><u>(55,855)</u></u>

### 流動資金及財務資源

我們過往主要透過股東注資及銀行借款來滿足現金需求。於2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物為約人民幣254.0百萬元(2024年12月31日：約人民幣156.5百萬元)。

### 金融資產

本公司按公允價值計入損益的金融資產為本公司購買的理財產品。截至2024年12月31日，其公允價值為人民幣65.3百萬元，本報告期已處置該理財產品；按公允價值計入其他全面收益的金融資產主要為本公司購買的非上市股本證券投資及存款證，於2025年6月30日的餘額較2024年底減少主要由於上年末持有的存款證到期所致。

## 資本架構

本公司的資本包括普通股及儲備。本集團透過結合其現金及現金等價物、經營所得現金流量、銀行融資及本公司首次公開發售所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

## 銀行貸款

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團未償還銀行貸款分別為人民幣41.0百萬元及人民幣20.0百萬元，全部以人民幣列值，為無擔保、按固定利率計息且須於一年內償還。

## 資本負債比率

於2025年6月30日，本集團資本負債比率(負債總額／資產總額)為36.3%，比2024年12月31日本集團的資本負債比率42.1%有所下降。

## 流動資產淨值

於2025年6月30日，本集團錄得流動資產淨值約人民幣268.5百萬元，較2024年12月31日的約人民幣309.6百萬元減少約13.3%。於2025年6月30日，按流動資產除以流動負債計算的流動比率約為2.6(2024年12月31日：約2.5)。

## 或然負債

於2025年6月30日，本集團概無任何重大或然負債。

## 人力資源

於2025年6月30日，本集團在中國大陸及中國香港共有183名全職僱員(2024年12月31日：222名)。截至2025年6月30日止六個月，員工成本總額(包括董事薪酬)為人民幣41.9百萬元。

本集團的薪酬政策乃根據僱員的表現及經驗而制訂，並符合中國大陸及中國香港的薪金趨勢。其他僱員福利包括年度花紅、保險及醫療保障以及期權。向僱員授出的期權公允價值確認為僱員成本，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應增加。公允價值乃採用二項式期權定價模型，於授出日期計量，並計及授出期權的條款及條件。當僱員須符合歸屬條件才可無條件享有期權，則期權的估計公允價值總額在歸屬期內攤分入賬，並計及期權歸屬的可能性。

預期歸屬的期權數目會在歸屬期內審閱。除非原定僱員開支符合資產確認的要求，否則任何因此而對於過往年度確認的累計公允價值作出的調整於回顧年度自損益中扣除／計入損益，並對以股份為基礎的付款儲備作出相應調整。除非純粹因未能達致與本公司股份市價有關的歸屬條件而被沒收，否則確認為開支的金額在歸屬日作出調整，以反映實際歸屬的期權數目（並對以股份為基礎的付款儲備作相應調整）。權益金額於以股份為基礎的付款儲備確認，直至期權獲行使（屆時會計入就已發行股份於股本及股份溢價確認的金額）或期權屆滿（屆時會直接撥入保留利潤）為止。

在員工培訓方面，本集團根據發展需求整合了一套全面的方法。其中包括持續致力於新員工入職培訓、深化核心工作能力培養、強化內部培訓團隊能力及大力支持關鍵人才發展計劃。此外，本集團組織專業及職業培訓課程，以拓寬其員工的技能組合，提高其綜合能力。

## 金融風險

本集團於日常業務過程中面臨信貸、流動資金、利率及貨幣風險。

本集團面臨的該等風險及本集團用於管理該等風險的金融風險管理政策及措施描述如下。

**(a) 信貸風險**

信貸風險指交易對手違反其合約責任以致本集團錄得財務虧損的風險。本集團的信貸風險主要源自貿易應收款項及其他應收款項。本集團因現金及現金等價物、應收票據承受的信貸風險有限，乃因交易對手為擁有高信貸評級的銀行及金融機構，故本集團認為信貸風險為低。經考慮餘下租期及租賃按金所涵蓋的期間，本集團因可退回租賃按金而面臨的信貸風險被認為較低。

**(b) 流動資金風險**

本集團內個別經營實體須負責其本身的現金管理，包括將現金盈餘作短期投資、參與銀行的供應商融資安排以及籌集貸款以滿足預期現金需求，當借款超出特定預定授權水平，須獲得母公司董事會批准。本集團的政策為定期監察其流動資金需求及其是否遵守放款契諾，確保其維持足夠現金儲備及可隨時變現的有價證券，以及獲主要金融機構提供足夠的承諾資金額度，以滿足其短期及長期流動資金需求。

**(c) 利率風險**

利率風險為一項金融工具的公允價值或未來現金流量將因市場利率變動而波動所帶來的風險。本集團的利率風險主要來自銀行貸款。

**(d) 貨幣風險**

本集團面臨的貨幣風險主要來自以外幣(即與交易相關之營運功能貨幣以外的貨幣)計值的可產生應收款項、應付款項及現金結餘的銷貨及購貨。引致有關風險之貨幣主要為美元、歐元、新台幣、英鎊、港元、新加坡元及澳元。於截至2025年6月30日止六個月，本集團並無就對沖購買任何衍生工具。

## 其他資料

### 中期股息

在充分考慮股東及本公司長期利益後，董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派發任何中期股息(截至2024年6月30日止六個月：人民幣零元)。

### 企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。

本公司已採納企業管治守則作為其本身的企業管治守則。除下文所披露外，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則項下的守則條文。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，董事長與首席行政官的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。李志飛博士現時出任董事長兼本公司首席行政官。由於李志飛博士多年一直負責本集團的業務及整體戰略規劃，故董事認為，將董事長及首席行政官職位交託予李志飛博士，有利於本集團的業務前景及管理，確保本集團獲貫徹領導。考慮到本集團實施的所有企業管治措施，董事會認為，現時安排的權力及權限均衡將不會受損，該架構將使本公司能夠迅速有效作出及實施決策。因此，本公司沒有區分董事長與首席行政官的角色。董事會將繼續檢討，並於計及本集團整體情況後，在必要時適時考慮區分本公司董事長與首席行政官的角色。

### 購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司在報告期內並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2025年6月30日，本公司概無持有庫存股份。

## 遵守上市規則之《標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》作為其有關董事進行證券交易的行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認於報告期內一直遵守《標準守則》。

## 期後事項

於2025年6月30日後及直至本公告日期概無重大事件對本集團的經營及財務表現構成重大影響。

## 審閱中期業績

本集團截至2025年6月30日止六個月之未經審核綜合業績並未經外部核數師審閱，但已經本公司審核委員會審閱，該委員會由三名獨立非執行董事組成，即陳億律先生(審核委員會主席)、盧遠矚教授及楊喆先生。

## 刊發中期業績公告及中期報告

本中期業績公告已刊載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站(<https://www.chumenwenwen.com/>)。

本公司2025年中期報告將於適當時候刊載於聯交所及本公司網站。



**綜合損益及其他全面收益表**  
截至2025年6月30日止六個月 — 未經審核  
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	<b>178,914</b>	162,670
銷售成本		<b>(72,618)</b>	(57,364)
<b>毛利</b>	3	<b>106,296</b>	105,306
其他收入及虧損淨額		<b>12,531</b>	(694)
研發開支		<b>(38,045)</b>	(55,814)
銷售及營銷開支		<b>(68,879)</b>	(91,291)
行政開支		<b>(13,087)</b>	(55,881)
貿易應收款項(減值虧損)/減值虧損撥回		<b>(653)</b>	255
<b>經營業務虧損</b>		<b>(1,837)</b>	(98,119)
財務成本	4(a)	<b>(1,061)</b>	(171)
或然可贖回優先股及普通股的賬面值變動	14	<b>—</b>	(480,455)
<b>稅前虧損</b>	4	<b>(2,898)</b>	(578,745)
所得稅	5	<b>—</b>	(11)
<b>期內虧損</b>		<b>(2,898)</b>	(578,756)

	截至6月30日止六個月	
附註	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
期內其他全面收益(除稅後)：		
不會重新分類至損益的項目：		
換算財務報表的匯兌差額	(7,618)	(3,206)
其後可能重新分類至損益的項目：		
按公允價值計入其他全面收益的金融資產 的公允價值變動	791	(375)
換算境外附屬公司財務報表的匯兌差額	<u>2,548</u>	<u>(2,047)</u>
期內其他全面收益	<u>(4,279)</u>	<u>(5,628)</u>
歸屬於本公司權益股東的期內 全面收益總額	<u>(7,177)</u>	<u>(584,384)</u>
每股虧損	6	
基本及攤薄(人民幣元)	<u>(0.00)</u>	<u>(0.55)</u>

## 綜合財務狀況表

於2025年6月30日 — 未經審核

(以人民幣列示)

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		29,358	2,607
使用權資產		5,894	7,885
無形資產		5,678	5,199
		<u>40,930</u>	<u>15,691</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	7	68,090	66,874
貿易應收款項	8	44,791	48,292
預付款項、按金及其他應收款項	9	35,110	48,821
按公允價值計入損益的金融資產		—	65,319
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		28,930	122,400
定期及受限制存款		1,356	1,313
現金及現金等價物	10	253,956	156,535
		<u>432,233</u>	<u>509,554</u>

	附註	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	11	20,232	33,659
其他應付款項及應計費用	12	38,730	67,719
合約負債		47,388	61,238
銀行貸款	13	40,971	20,000
租賃負債		4,261	4,540
或然可贖回優先股及普通股	14	—	—
即期稅項		—	10
保修撥備		12,167	12,795
		<u>163,749</u>	<u>199,961</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>268,484</u>	<u>309,593</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>309,414</u>	<u>325,284</u>
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		2,275	4,656
其他非流動負債		5,912	16,330
		<u>8,187</u>	<u>20,986</u>
<b>資產淨值</b>		<u>301,227</u>	<u>304,298</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		507	501
儲備		300,720	303,797
<b>歸屬於本公司權益股東的權益總額</b>		<u>301,227</u>	<u>304,298</u>

## 未經審核中期財務報告附註 (除另有指明外，以人民幣列示)

### 1 編製基準

出門問問有限公司(「本公司」)於2012年8月31日根據開曼群島公司法(經修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於2024年4月24日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。本公司是一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要從事向企業及個人客戶提供人工智能(「AI」)軟件解決方案及銷售智能設備及其他配件。

本中期財務報告已按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，包括符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告。本中期財務報告於2025年8月21日獲授權刊發。

除預期將於2025年年度財務報表反映的會計政策變動外，中期財務報告已按照於2024年年度財務報表中所採用的相同會計政策編製。有關會計政策任何變動的詳情載於附註2。

按照國際會計準則第34號編製中期財務報告須管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用以及按年初至今基準呈報的資產與負債、收入與支出的金額。實際結果或會有別於該等估計。

本中期財務報告載有簡明綜合財務報表及經篩選的說明附註。附註包括闡述自2024年年度財務報表刊發以來，就了解本集團的財務狀況及表現方面的變動而言屬重要的事件及交易。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則編製完整財務報表所需的一切資料。

納入中期財務報告中作為比較資料的有關截至2024年12月31日止財政年度的財務資料，並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

## 2 會計政策變動

本集團已於當前會計期間在本中期財務報告應用以下由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則(修訂本)：

- 國際會計準則第21號(修訂本)匯率變動之影響—缺乏可兌換性

發展對本集團於當前期間的業績及財務狀況的編製或呈列方式並無重大影響。本集團並無應用於當前會計期間尚未生效的任何新訂準則或詮釋。

## 3 收入及分部報告

### (a) 收入

本集團的主要業務為提供人工智能(「AI」)軟件解決方案和銷售智能設備及其他配件。AI軟件解決方案主要包括使用AI技術協助用戶進行內容生成及向企業客戶提供創新型全棧式AI解決方案。智能設備及其他配件包括銷售智能設備。有關本集團主要業務之進一步詳情於附註3(b)中披露。

#### (i) 收入之細分

按主要產品或服務線劃分的客戶合約收入之細分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的 客戶合約收入		
按主要產品或服務線劃分的細分：		
AI軟件解決方案(AI軟件)	80,640	103,025
智能設備及其他配件(AI硬件)	98,274	59,645
	<u>178,914</u>	<u>162,670</u>



(b) 分部報告

本集團按業務線(產品及服務)管理業務。本集團已呈列下列可呈報分部，其劃分方式與向本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)內部匯報資料以作資源分配及表現評估之方式一致。並無合併經營分部以組成下列可呈報分部。

- AI軟件解決方案：該分部包括使用AI技術協助用戶生成內容及主要向企業客戶提供創新型全棧式AI解決方案；及
- 智能設備及其他配件：該分部包括銷售智能設備。

按收入確認時間劃分的客戶合約收入之細分以及就資源分配及評估分部表現而向本集團主要經營決策者提供的截至2025年及2024年6月30日止期間有關本集團可呈報分部的資料載列如下。

	截至2025年6月30日止六個月		
	AI軟件 解決方案 人民幣千元	智能設備及 其他配件 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認時間劃分的細分			
某一時間點	29,356	98,274	127,630
隨時間	51,284	—	51,284
來自外部客戶的收入及可呈 報分部收入	<u>80,640</u>	<u>98,274</u>	<u>178,914</u>
可呈報分部毛利	<u>77,668</u>	<u>28,628</u>	<u>106,296</u>

	截至2024年6月30日止六個月		
	AI軟件 解決方案 人民幣千元	智能設備及 其他配件 人民幣千元	總計 人民幣千元
按收入確認時間劃分的細分			
某一時間點	22,696	59,645	82,341
隨時間	80,329	—	80,329
	<u>103,025</u>	<u>59,645</u>	<u>162,670</u>
來自外部客戶的收入及可呈 報分部收入	<u>103,025</u>	<u>59,645</u>	<u>162,670</u>
可呈報分部毛利	<u>86,395</u>	<u>18,911</u>	<u>105,306</u>

(i) 可呈報分部業績的對賬

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
可呈報分部經調整毛利	106,296	105,306
其他收入及虧損淨額	12,531	(694)
研發開支	(38,045)	(55,814)
銷售及營銷開支	(68,879)	(91,291)
行政開支	(13,087)	(55,881)
貿易應收款項(減值虧損)/減值 虧損撥回	(653)	255
財務成本	(1,061)	(171)
或然可贖回優先股及普通股的 賬面值變動	—	(480,455)
稅前虧損	<u>(2,898)</u>	<u>(578,745)</u>

(ii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收入的地理位置的資料。客戶的地理位置根據提供服務或交付貨物的地點確定。

	來自外部客戶的收入	
	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
中國大陸	76,373	91,935
德國	18,775	9,848
英國	17,901	12,297
其他國家或地區	65,865	48,590
	<u>178,914</u>	<u>162,670</u>

4 稅前虧損

(a) 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款利息	925	71
租賃負債利息	136	100
	<u>1,061</u>	<u>171</u>

(b) 員工成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
薪金、工資及其他福利	40,439	67,502
以權益結算的股份支付開支	1,490	13,487
	<u>41,929</u>	<u>80,989</u>

(c) 其他項目

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
折舊費用		
— 物業、廠房及設備	690	721
— 使用權資產	1,991	3,217
無形資產攤銷成本	1,725	1,579
減值虧損／(減值虧損撥回)		
— 貿易應收款項	653	(255)
上市開支	—	28,959
保修(減少)／增加	<u>(628)</u>	<u>61</u>

5 所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收益表中的稅項指：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
即期稅項		
期內撥備	<u>—</u>	<u>11</u>

附註：

- (i) 根據中國所得稅法，符合高新技術企業（「**高新技術企業**」）資格的企業可享受15%的優惠稅率，條件是其每年繼續符合高新技術企業的資格標準。

北京羽扇智信息科技有限公司、問問智能信息科技有限公司及上海墨百意信息科技有限公司符合高新技術企業資格，並自2023年至2025年可享受15%的優惠稅率。出門問問信息科技有限公司符合高新技術企業資格，並自2024年至2026年可享受15%的優惠稅率。除中國企業所得稅優惠稅率外，該等附屬公司亦享有按其同期產生的合資格研發成本100%計算的額外稅項減免津貼，其他附屬公司則享有按於2022年10月1日之後產生的合資格研發成本100%計算的額外稅項減免津貼。

本集團的所有其他中國附屬公司須按25%的法定企業所得稅率繳稅。

- (ii) 本公司於開曼群島註冊成立，並根據開曼群島稅法免稅。
- (iii) 於報告期內，香港利得稅撥備按期內估計應稅利潤的16.5%計算，但本集團一家附屬公司是利得稅兩級制下的公司，最初2百萬港元的應稅利潤按8.25%的稅率徵收，其餘的應稅利潤按16.5%的稅率徵收。
- (iv) Mobvoi US, LLC為一家華盛頓州公司，其於報告期內的應稅收入須按最高24.53%的稅率繳納美國企業所得稅。
- (v) 台灣出門問問股份有限公司為一家台北公司，其於報告期內的應稅收入須按最高20%的稅率繳納台灣企業所得稅。

## **(b) 支柱二所得稅**

本集團已就補足稅項應用遞延稅項會計處理的暫時強制性豁免，並將於產生補足稅項時將其入賬列作即期稅項。

## 6 每股虧損

### (a) 每股基本及攤薄虧損

每股基本虧損乃根據中期之本公司普通權益股東應佔虧損人民幣2,898,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣578,756,000元)及已發行或視作已發行普通股的加權平均數1,536,327,000股(截至2024年6月30日止六個月：1,057,551,000股普通股)計算如下：

截至2024年6月30日止六個月，儘管大多數已發行普通股被歸類為可認沽金融工具，並且在本公司第九次經修訂和重列的組織章程大綱及細則於上市日期生效之前，本公司贖回該等普通股的義務會產生金融負債，普通股加權平均數的計算乃基於所有已發行普通股(包括產生金融負債的普通股)釐定，原因為所有該等普通股均屬同一類別，具有相同的收取股息的權利。

#### 普通股的加權平均數

	截至6月30日止六個月	
	2025年 股份數目 千股	2024年 股份數目 千股
於1月1日已發行普通股	1,521,381	626,458
將或然可贖回優先股轉換為普通股的影響	—	397,555
根據首次公開發售發行普通股及超額配股權的影響	—	33,538
已行使期權的影響	14,946	—
於6月30日普通股的加權平均數	<u>1,536,327</u>	<u>1,057,551</u>

截至2025年及2024年6月30日止六個月，或然可贖回優先股、根據本公司期權計劃發行的期權，及根據本公司限制性股票單位計劃發行的獎勵股份並無計入每股攤薄虧損的計算，原因為計入將具有反攤薄效應。因此，截至2025年及2024年6月30日止六個月，每股攤薄虧損與相應期間每股基本虧損相同。



**(b) 經調整每股基本及攤薄虧損**

本公司贖回該等被歸類為可認沽金融工具的普通股的義務產生的金融負債的賬面值的變化於損益中確認。根據將所有已發行普通股(包括產生金融負債的普通股)視為流通並計入上述普通股加權平均數的計算，提供以下額外資料以調整上述金融負債賬面值的變化，以達致「本公司普通權益股東應佔經調整虧損」：

	<b>截至6月30日 止六個月 2024年 人民幣千元</b>
本公司普通權益股東應佔虧損	(578,756)
或然可贖回普通股的賬面值變動	<u>260,074</u>
本公司普通權益股東應佔經調整虧損	<u><u>(318,682)</u></u>
	<b>截至6月30日 止六個月 2024年</b>
每股基本及攤薄虧損(不包括或然可贖回普通股的賬面值變動)(人民幣元)	<u><u>(0.30)</u></u>

計算截至2024年6月30日止期間的經調整每股基本及攤薄虧損所用的分母與計算每股基本及攤薄虧損所用的分母相同。

## 7 存貨

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
製成品	85,187	91,115
原材料	<u>3,867</u>	<u>4,121</u>
	89,054	95,236
減：存貨撇減	<u>(20,964)</u>	<u>(28,362)</u>
	<u><b>68,090</b></u>	<u><b>66,874</b></u>

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已售存貨賬面值	63,553	32,139
存貨撇減	<u>3,565</u>	<u>1,305</u>
	<u><b>67,118</b></u>	<u><b>33,444</b></u>

## 8 貿易應收款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
應收第三方款項	57,312	60,184
減：虧損撥備	<u>(12,521)</u>	<u>(11,892)</u>
貿易應收款項淨額	<u><b>44,791</b></u>	<u><b>48,292</b></u>

所有貿易應收款項預計將在一年內收回或確認為開支。

## 賬齡分析

於各報告期末，根據發票日期和扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
90日內	42,377	47,796
90至360日	<u>2,414</u>	<u>496</u>
	<b><u>44,791</u></b>	<b><u>48,292</u></b>

貿易應收款項一般在發票日期後90日內到期。

## 9 預付款項、按金及其他應收款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
預付款項：		
— 委託加工費及存貨	2,736	1,299
— 服務費	<u>9,016</u>	<u>9,840</u>
	<b>11,752</b>	<b>11,139</b>
可抵扣進項增值稅	10,084	14,312
出口銷售的可退回增值稅	6,604	14,258
按金	3,090	3,333
應收關聯方款項	3,471	4,971
其他	<u>163</u>	<u>862</u>
	<b>23,412</b>	<b>37,736</b>
減：虧損撥備	<u>(54)</u>	<u>(54)</u>
	<b><u>23,358</u></b>	<b><u>37,682</u></b>
	<b><u>35,110</u></b>	<b><u>48,821</u></b>

## 10 現金及現金等價物

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
銀行現金	64,253	19,936
初步為期不超過三個月的定期存款及 高流動性投資(附註(i))	<u>189,703</u>	<u>136,599</u>
	<u><b>253,956</b></u>	<u><b>156,535</b></u>

附註：

- (i) 於2025年6月30日及2024年12月31日，初步為期不超過三個月的定期存款及高流動性投資為原到期日不超過三個月及可於到期時贖回的銀行存款。

## 11 貿易應付款項

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
應付關聯方的貿易應付款項	2,830	—
應付第三方的貿易應付款項	<u>17,402</u>	<u>33,659</u>
	<u><b>20,232</b></u>	<u><b>33,659</b></u>

於各報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
一年內或按要求	<u><b>20,232</b></u>	<u><b>33,659</b></u>

## 12 其他應付款項及應計費用

	於2025年 6月30日 人民幣千元	於2024年 12月31日 人民幣千元
應付服務費	2,920	2,010
應付廣告費	2,213	2,262
有關研發開支的應付款項	1,959	19,192
其他	282	1,176
	<hr/>	<hr/>
按攤銷成本計量的金融負債	7,374	24,640
應付薪資及福利	3,732	12,635
其他應付稅項	27,624	30,444
	<hr/>	<hr/>
	<b>38,730</b>	<b>67,719</b>

## 13 銀行貸款

於2025年6月30日，銀行貸款為無擔保且須於一年內償還。

截至2025年6月30日止六個月，本集團向銀行借款共計人民幣40,971,000元，其中包括年利率1.95%的人民幣20,971,000元及年利率1.80%的人民幣20,000,000元。

## 14 或然可贖回優先股及普通股

### 本集團及本公司

截至2024年12月31日止期間，或然可贖回優先股及普通股的變動載列如下：

	2024年 人民幣千元
<b>本集團及本公司</b>	
於1月1日	4,353,833
金融負債賬面值變動	480,455
上市後終止本公司或然可贖回普通股	(2,158,590)
上市後將本公司或然可贖回優先股轉換為普通股	(2,689,306)
匯率變動影響	13,608
	<hr/>
於12月31日	<hr/> <hr/>

在本公司股份於聯交所上市之日，本公司第九次經修訂和重列的組織章程大綱及細則生效後，本公司購回普通股及優先股的合約義務已終止。

本公司或然贖回義務產生的金融負債的賬面金額被重新歸類為股本、股份溢價及權益內的資本儲備。

## 15 股息

本公司董事不建議派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息(截至2024年6月30日止六個月：人民幣零元)。



## 釋義

「AGI」	指	通用人工智能
「AI」	指	人工智能
「AIGC」	指	人工智能生成內容，即利用人工智能自動生成內容並根據用戶輸入的關鍵詞或要求生成個性化內容
「審核委員會」	指	董事會審核委員會
「董事會」	指	董事會
「公司條例」	指	香港法例第622章公司條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C3所載的企業管治守則
「公司」或「本公司」	指	出門問問有限公司，一家於2012年8月31日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：2438)
「董事」	指	本公司董事
「全球發售」	指	具有本公司日期為2024年4月16日的招股章程所賦予的涵義
「本集團」、「我們的」或「我們」	指	本公司及我們不時的附屬公司，或(按文義所指)就本公司成為我們現時附屬公司的控股公司之前的期間而言指該等附屬公司，猶如其為本公司於相關時間的附屬公司
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「上市日期」	指	2024年4月24日，即股份首次於聯交所買賣的日期

「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「中國」	指	中華人民共和國，僅就本中期報告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「首次公開發售前期權計劃」	指	本公司於2015年10月19日採納的首次公開發售前期權計劃，其主要條款載於本公司招股說明書附錄四「法定及一般資料 — D.股份激勵計劃 — 1.首次公開發售前期權計劃」一節
「招股章程」	指	日期為2024年4月16日的本公司招股章程
「報告期」	指	截至2025年6月30日止六個月
「人民幣」	指	人民幣元，中國的法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0000479889美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「智能設備及其他配件」	指	包括與AI模塊、物聯網、語音AI交互技術及軟件應用程序結合的軟硬件智能設備(如AI智能手錶及AI智能跑步機)及其他配件
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

「附屬公司」 指 具有公司條例第15條賦予該詞的涵義

「%」 指 百分比

承董事會命  
出門問問有限公司  
首席行政官、董事長兼執行董事  
李志飛博士

香港，2025年8月21日

於本公告日期，本公司董事會由執行董事李志飛博士及李媛媛女士；及獨立非執行董事陳億律先生、盧遠矚教授及楊喆先生組成。