

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



ISP HOLDINGS LIMITED

昇柏控股有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：02340)

截至 2025 年 6 月 30 日止六個月 之未經審核中期業績公告

昇柏控股有限公司（「本公司」）之董事（「董事」）會（「董事會」）公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至 2025 年 6 月 30 日止六個月（「報告期間」）之未經審核中期業績。

財務概覽

港幣百萬元	截至 6 月 30 日 止六個月		變動	
	2025 年	2024 年	金額	%
收益	62.2	47.5	14.7	↑ 30.9%
毛利	9.6	7.9	1.7	↑ 21.5%
毛利率	15.4%	16.6%	-	↓ 1.2%
經營開支	(41.1)	(19.8)	(21.3)	↑ 107.6%
經營虧損	(31.5)	(11.9)	(19.6)	↑ 164.7%
其他收入和損益	8.9	1.4	7.5	↑ 535.7%
期內虧損	(22.6)	(10.5)	(12.1)	↑ 115.2%
除息稅、折舊及攤銷前虧損	(21.5)	(9.4)	(12.1)	↑ 128.7%
	(經重列)			
每股基本及攤薄虧損（港幣仙）	(4.1)	(2.0)	(2.1)	↑ 105.0%

本集團於報告期間錄得綜合收益約港幣 62,200,000 元，較去年同期（「同期」）增加 30.9%（2024 年：港幣 47,500,000 元）。儘管主要由於市場競爭加劇致收窄毛利水平而令毛利率較同期的 16.6% 輕微下降 1.2 個百分點至 15.4%，但毛利卻由同期約港幣 7,900,000 元上升至報告期間約港幣 9,600,000 元。影響業績表現的主要因素是室內裝飾及特殊項目業務（「室內裝飾及特殊項目業務」）已完成項目的仲裁案件及法律訴訟所產生的龐大費用。仲裁案件及法律訴訟的聆訊於 2025 年進行，為此準備的工作及出庭應訊而產生龐大費用。另外，香港營商環境持續惡化及不明朗，加上若干大型發展商財政緊絀，導致信貸風險上升。故此，本集團於報告期間作出大額壞賬及預期信貸虧損撥備以減輕所面臨的上升風險。基於上述因素，本集團的經營開支較同期大增 107.6%（2024 年：港幣 19,800,000 元），達約港幣 41,100,000 元。同時，主要由於報告期間確認來自就富勤保險（香港）有限公司所發行履約保證金抵押的受限制現金利息收入，以及金融資產的公允值收益，其他收入和損益由同期約港幣 1,400,000 元增至報告期間約港幣 8,900,000 元。

綜合上述所有因素後，本集團於報告期間錄得本公司股權持有人應佔虧損約港幣 22,600,000 元，而同期則約港幣 10,500,000 元。報告期間每股基本及攤薄虧損為港幣 4.1 仙（2024 年（經重列）：港幣 2.0 仙）。

業務回顧及前景

業務概覽

於報告期間，室內裝飾及特殊項目業務及中國物業及設施管理業務（「中國物業及設施管理業務」）為本集團的兩大主要業務分部。

業務業績

港幣百萬元	室內裝飾及特殊項目業務 截至 6 月 30 日止六個月				中國物業及設施管理業務 截至 6 月 30 日止六個月			
	2025 年	2024 年	金額	變動 %	2025 年	2024 年	金額	變動 %
收益	60.0	43.9	16.1	↑ 36.7%	2.2	3.7	(1.5)	↓ 40.5%
毛利	7.8	5.4	2.4	↑ 44.4%	1.8	2.5	(0.7)	↓ 28.0%
經營開支	(35.8)	(14.7)	(21.1)	↑ 143.5%	(2.1)	(2.3)	0.2	↓ 8.7%
經營 (虧損)／溢利	(28.0)	(9.3)	(18.7)	↑ 201.1%	(0.3)	0.2	(0.5)	↓ 250.0%
其他	0.1	0.3	(0.2)	↓ 66.7%	-	0.1	(0.1)	↓ 100.0%
期內 (虧損)／溢利	(27.9)	(9.0)	(18.9)	↑ 210.0%	(0.3)	0.3	(0.6)	↓ 200.0%

室內裝飾及特殊項目業務

室內裝飾及特殊項目業務為本集團主要收益來源，近年一直為本集團貢獻超過90%的收益。室內裝飾及特殊項目業務自2006年起成立，並於2012年被本集團收購，擁有19年的營業記錄。自2012年末被本集團收購以來，室內裝飾及特殊項目業務截至2025年6月30日已成功完成超過266個項目，合約總值超過港幣93億元。該等項目為本地客戶提供多方位服務，覆蓋室內設計、裝修、翻新及養護、加建及改建工程（「加建及改建工程」）、建築、維護及樓宇相關項目的建築可行性研究。

2025 年上半年建築行業面臨複雜態勢。儘管基建及住宅發展初現復甦跡象，且此趨勢更獲香港政府《2025-26 年財政預算案》內加快綠色基建及大型住宅項目投資的承諾所支持，惟宏觀經濟不穩仍導致此行業整體表現走弱。持續的地緣政治不確定性、貿易保護主義引致的成本上升、持續通脹壓力，以及空置率攀升與消費支出下降所反映的市場情緒低迷等因素，均加劇行業下行。該等情況顯著抑遏投資意欲及市場信心，致使眾多潛在業務營運商及業主猶疑並選擇了延後甚至取消計劃中的裝修、加建及改建項目及新建設計劃。此徘徊瞻顧的取態導致招標數量明顯下降、市場競爭加劇，行業經營環境日趨嚴峻。儘管室內裝飾及特殊項目業務無可避免受經濟低迷影響，加上項目機會減少、利潤空間收窄及營運壓力下仍展現強大韌性，憑藉穩固的客戶關係及過往優異表現，成功獲取新項目。報告期間較突出的重要成就包括獲現有僱主委託承接位於中峽道的建議住宅發展項目，再次印證客戶對我們能力的信賴。除此重大項目外，室內裝飾及特殊項目業務亦成功獲得多項中小型翻新項目，包括來自前僱主的商業及住宅單位工程，反映其對我們服務質素持續信任及滿意我們過往的表現。室內裝飾及特殊項目業務亦成功獲取銅鑼灣一間學校的圍板、拆卸、加建及改建工程合約，進一步擴大其業務組合，亦強化我們於教育部門的市場地位。另外，團隊亦開始受一名現有僱主委託定制遊艇翻新項目，展現本集團跨越多種資產類別的多元化服務及度身訂造解決方案的專業能力。於報告期間，室內裝飾及特殊項目業務共獲授總額超過港幣 85,000,000 元的新合約，表現與同期相比保持平穩。該等成果彰顯本集團在市場競爭激烈下的韌性及適應力，以及我們堅持在所有業務分部維持高服務標準的承諾。承此良好勢頭，室內裝飾及特殊項目業務將於 2025 年下半年繼續採取積極投標與審慎風險管理並重的策略。截至本公告日期，室內裝飾及特殊項目業務已就多個項目提交標書並待批核，包括新建、裝修、加建及改建工程，合約總額約為港幣 600,000,000 元。該等潛在項目未來數年將為本集團帶來可觀收益。此外，截至 2025 年 6 月 30 日，未完成手頭合約總額約為港幣 173,300,000 元，相關收益預計將於未來兩年內確認。

在充滿挑戰的市場環境下，本集團實施戰略性成本控制、加強客戶合作及自身服務多元化等措施，以緩解風險並為復甦做好自我準備。報告期間，室內裝飾及特殊項目業務取得重大進展，順利完成碧荔道及赫蘭道兩個重要住宅發展項目，並完成了一個組合式綜合建築的內部裝修及精裝工程。該等成果表明，即使在市場逆風下，本集團仍保持卓越營運能力及對品質的堅持。室內裝飾及特殊項目業務於報告期間錄得收益約港幣 60,000,000 元，較同期增長 36.7%（2024 年：港幣 43,900,000 元）。該增長主要受惠於當前及過往期間所獲新合約帶來的工程量補充，有效抵銷大型項目完工及並有效緩解施工週期帶來的收入波動影響。毛利的升幅甚至更佳，較同期增長 44.4% 至約港幣 7,800,000 元（2024 年：港幣 5,400,000 元），反映營運效率提升。

報告期間，本集團就 2025 年上半年已審畢完成的仲裁案件聆訊及準備為將定於 2025 年第三季開始正在進行的訴訟案件而產生重大費用。另一方面，香港營商環境惡化，尤其主要發展商的財政狀況不穩，導致建造行業信貸風險增加。為應付潛在的違約風險，本集團就應收款項及合約資產的壞賬及預期信貸虧損作出巨額撥備。該等挑戰導致報告期間的經營開支激增 143.5%至約港幣 35,800,000 元。上述因素導致報告期間錄得經營虧損約港幣 28,000,000 元，而同期則約港幣 9,300,000 元。計入其他收入後，室內裝飾及特殊項目業務於報告期間錄得虧損淨額約港幣 27,900,000 元。

展望未來，在環球經濟動盪的大環境下，建造行業將持續面臨不穩定因素。全球通脹壓力、持續地緣政治緊張局勢及貿易保護主義等宏觀經濟逆風進一步加劇了 2025 年下半年建築業面臨的挑戰。此外，近年持續居高不下的空置率、低成交率及物業價格下跌等行業分部特定的壓力皆侵蝕並抑制了投資者與租戶的信心。該等壓力匯聚形成市場態度遲疑、謹慎，並減少建築與室內裝飾項目的招標，導致客戶預算緊縮、競爭加劇，並驅使整個行業採取進取的定價策略。不確定性陰霾籠罩行業，營運態勢晦暗不明，對投資者信心、項目可行性及長期規劃造成不利影響。為應對該等不利的營運環境，我們的室內裝飾及特殊項目業務正採取積極、多管齊下策略措施，確保及時完成現有項目，並維持高水平的客戶滿意度。同時，本集團將採取謹慎的投標方針競投新項目，在補充工程量與保障利潤率之間取得平衡，有策略應對激烈的市場競爭。再者，室內裝飾及特殊項目業務將採用行業集中法，專注豪宅發展及高端裝修項目的核心競爭力。此外，該業務將積極爭取來自現有客戶的擴建工程，利用既有客戶關係及成熟技術能力，把握酒店業翻新工程的商機，從而使我們的項目組合更多元化。同時，本集團亦坐擁可受惠於行政長官施政報告所概述政府計劃落成 60,000 個房屋單位、預期建築及室內裝飾需求復甦之優勢，以及新興的利基市場商機。此策略方針使本集團得以維持營運動力、鞏固自身市場地位、推動持續增長及應對當前市場挑戰。

倚託我們強大的財務資源、悠久的行業聲譽、豐富經驗及在業界的良好往績，本集團對室內裝飾及特殊項目業務的增長前景充滿信心。鑑於本集團前景的樂觀預期，包括手頭合約水平滿意、近期入標情況以及計劃於今年下半年推出的大型投標項目組合，董事預期，未來一段時間將有可觀的業務機遇，市場亦將恢復動力。憑藉穩固基礎及積極投標策略，室內裝飾及特殊項目業務已具備充分條件把握新商機，並因應不斷變化的市場需求。本集團將持續致力發揮其競爭優勢，驅使短期內實現穩定可持續增長。

中國物業及設施管理業務

中國物業及設施管理業務於 2025 年上半年在充滿挑戰的市場環境中運營，其受經濟不確定性及中港兩地消費情緒低迷的影響。該行業也經歷了激烈的競爭和利潤率壓力，特別是在政府和商業合約方面。報告期間，一份位於上海的大型商用物業管理合約屆滿，導致業績下滑，營業額較去年同期大降 40.5%，至約港幣 2,200,000 元（2024 年：港幣 3,700,000 元），毛利亦下降 28.0%，至約港幣 1,800,000 元（2024 年：港幣 2,500,000 元）。計及所有營運開支後，報告期間中國物業及設施管理業務錄得淨虧損約港幣 300,000 元，恰與同期獲取淨利潤約港幣 300,000 元倒轉。

在保持謹慎樂觀的同時，本集團觀察到在政府政策放鬆和刺激經濟計劃實施出台及客戶預期演變的支持下，中國市場逐漸出現復甦的跡象。於報告期間後本集團獲授一份新住宅物業管理合約，顯示招攬客戶的趨勢正有所改善。然而，由於外部環境仍然複雜不穩，物業及管理行業仍面臨持續挑戰。地緣政治局勢動盪，尤其中美關係緊張，加上持續的行業競爭，增加了營運態勢的複雜性。為應對該等不確定性，本集團將維持保守組織架構，同時利用服務多元化增強業務韌性及競爭力。為支持可持續成長，本集團亦將積極尋求新的替代業務，擴大中國物業及設施管理業務的收入來源，專注可持續發展。

本集團的前景

展望未來，本集團預料本地市場將繼續面臨經濟挑戰，包括潛在業務合作夥伴及物業擁有人的謹慎情緒、全球通脹壓力加劇，以及主要發展商面臨財務制肘等持續存在的不利因素。上述情況預期將遏抑投資意欲及市場需求，並繼續對本集團的室內裝飾及特殊項目業務表現造成負面影響。儘管面對挑戰，本集團積極採取應對策略，確保隨時準備就緒，並持續分散項目組合，專注拓展相對穩定的市場領域，包括豪宅發展及翻新、商業物業以及本地住宅項目。同時，本集團維持穩健流動資金，以支持潛在大型項目。憑藉良好往績、豐富行業經驗及跨領域的專業團隊，我們具備充分能力承接大型項目，並於來年交付高質素成果，致力維持來年業務增長。

本集團對其長遠前景保持樂觀，預計未來數年將維持穩健的財務表現，實現可持續增長趨勢，並繼續為股東創造價值。憑藉過往展現的韌性及財務狀況改善，我們繼續積極保持具透明度的營治、負責任的企業常規、包容性的增長策略及可持續發展目標。我們的營運核心建基於以客為本、誠信為先、團隊合作、創新思維及追求卓越。透過提升溝通效率及服務質素，我們致力全面提升各分部的客戶滿意度。鑑於業務環境瞬息萬變，本集團將持續積極應對營運及財務風險，配合業務環境迅速轉變。本集團穩健的組織基礎，結合經驗豐富及敬業的管理團隊，進一步鞏固我們應對未來挑戰的信心，並以靈活果斷、目標為導向的方針把握未來新興機遇。

財務狀況及財務風險管理

本集團於截至 2025 年 6 月 30 日並無銀行貸款尚未償還。於報告期間，本集團的資金來源主要由其經營活動的保留盈利和內部產生的現金流支持。

就現有業務組合而言，管理層預期將以股東權益及銀行信貸之方式應付可預見的未來財務需求。現有現金及現金等值結餘擬用於進一步鞏固本集團的競爭優勢，額外現金則擬購買履約保證金及支付前期成本，使本集團能夠競投更大型的及／或更多招標項目，藉此提升中標率，促進室內裝飾及特殊項目業務擴張。本集團管理層將繼續積極定期監控財務狀況及資本架構，以維持充足營運資本及流動資金，適時把握更多市場商機，從而提升長期盈利能力。

財務狀況（港幣千元）	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
資產總值	285,217	297,556
應收賬款及其他應收款項及應收保固金及其他資產	180,313	191,978
受限制現金存款、已抵押銀行存款／原到期日超過三個月之存款及現金及現金等值	102,739	103,681
流動資產	283,052	295,659
流動負債	146,683	146,813
非流動負債	473	437
資產淨值	138,061	150,306
每股資產淨值（港幣仙）	19.2	29.8
流動比率	1.9	2.0

本集團於董事之監督下對其財務風險和資源採取審慎方式管理。

本集團的業務主要在香港進行，其大部分資產和負債均以港幣計值，因此本集團的外匯風險甚微。本集團業務在中國之增長透過永久注資長期撥付資金，因此本集團認為並無必要進行外匯對沖。

於 2025 年 6 月 30 日及截至本公告日期，除本公司間接全資附屬公司昇柏營造廠（工程）有限公司接獲元朗廠房發展的僱主的傳訊令狀（傳訊令狀的詳情載於本公司日期為 2021 年 1 月 18 日的公告）外，概無重大投資、資本承擔或或然負債。

現金管理

本集團設有中央現金管理系統。為應對即時業務需求之盈餘現金結存，主要存放於香港多間持牌銀行作為短期銀行存款。

人力資源

截至 2025 年 6 月 30 日，本集團於香港及中國僱用合共 240 名員工（包括本公司董事）（2024 年 12 月 31 日：316 名）。

報告期間，本集團繼續優先考慮策略性員工管理，以支援其核心業務，尤其是在室內裝飾及特殊項目業務領域。儘管建築和室內裝飾市場持續面臨挑戰，人力資源部門在維持精簡靈活的員工結構以應對經濟逆境和施工波動方面發揮了關鍵作用。為了促進員工身心健康，支持員工福祉和工作與生活的平衡，集團推出了多項健康計劃，旨在確保業務連續性並促進永續成長。透過採用靈活的政策、更簡易進行遠程遙控及遵循數碼工作模式的常態，本集團透過改善流程、工作空間、協作系統和員工敬業度來提升營運效率。維持服務品質仍然是我們的長期目標，而留住頂尖人才對於實現這一目標至關重要。我們持續投資於具競爭力的薪資和福利待遇，並根據市場調查和定期的基準評估進行調整。我們的人力資源團隊密切關注市場趨勢，以吸引高素質專業人才並壯大我們的人才隊伍。為了促進本集團與員工之間共同成長，我們積極投資於員工發展，並提供支持個人和職業發展的資源。我們相信，我們的團隊將繼續透過提供高品質的服務並贏得尊貴客戶的信任和認可，為公司的成功做出貢獻。

中期股息

董事會議決不就報告期間宣派中期股息（2024 年：無）。

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至 2025 年 6 月 30 日止六個月

未經審核
截至6月30日止六個月

2025年
港幣千元

2024年
港幣千元

附註

收益	3	62,243	47,547
銷售及服務成本		(52,682)	(39,658)
毛利		9,561	7,889
其他收入和損益	4	8,887	1,380
一般及行政開支		(37,118)	(20,839)
利息開支		(27)	(34)
應收賬款及合約資產之 減值虧損（撥備）／撥回淨額		(3,936)	1,112
除稅前虧損	5	(22,633)	(10,492)
稅項	6	(2)	3
期內虧損		(22,635)	(10,489)
其他全面收益／（虧損）：			
可其後重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		425	(202)
本公司股權持有人應佔期內全面虧損總額		(22,210)	(10,691)
本公司股權持有人應佔每股虧損			（經重列）
— 基本及攤薄（港幣仙）	7	(4.1)	(2.0)

簡明綜合財務狀況表
於 2025 年 6 月 30 日

	附註	未經審核 2025年 6月30日 港幣千元	經審核 2024年 12月31日 港幣千元
非流動資產			
物業、機器及設備		1,948	1,678
遞延稅項資產		217	219
非流動資產總額		2,165	1,897
流動資產			
合約資產		73,895	74,874
應收賬款及其他應收款項 及應收保固金	9	86,799	89,045
按金及預付款項		1,929	2,042
按公平值計入損益的金融資產 （「按公平值計入損益的金融資產」）	10	17,690	26,017
受限制現金存款	11	67,307	62,620
已抵押銀行存款／原到期日超過三個月之存款		14,812	19,471
現金及現金等值		20,620	21,590
流動資產總額		283,052	295,659
流動負債			
應付賬款及應計費用	12	143,054	142,444
租賃負債		2,368	3,480
應付稅項		1,261	889
流動負債總額		146,683	146,813
流動資產淨值		136,369	148,846
資產總額減流動負債		138,534	150,743

簡明綜合財務狀況表
於 2025 年 6 月 30 日

		未經審核 2025年 6月30日 港幣千元	經審核 2024年 12月31日 港幣千元
	附註		
非流動負債			
長期服務金負債		279	279
租賃負債		194	158
非流動負債總額		473	437
資產淨值		138,061	150,306
本公司股權持有人應佔權益			
股本	13	7,173	50,486
儲備		130,888	99,820
權益總額		138,061	150,306

中期簡明綜合財務報表附註

1 編製基準

本未經審核中期簡明綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港會計準則（「香港會計準則」）第 34 號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則的相關披露規定而編製。

除下述者外，編製該等未經審核中期簡明綜合財務報表所用的會計政策與截至 2024 年 12 月 31 日止年度的年報所載者一致，惟本期間財務資料首次採納下列經修訂的香港財務報告準則。

香港會計準則第 21 號（修訂）

缺乏可交換性

經修訂的香港財務報告準則的性質和影響如下：

香港會計準則第 21 號的修訂規定了企業應如何評估一種貨幣是否可兌換成另一種貨幣，以及在缺乏可兌換性的情況下，企業應如何估計計量日的即期匯率。此修訂要求揭露訊息，以便財務報表使用者了解貨幣不可兌換的影響。允許提前應用。在應用該修訂時，企業不得重述比較資訊。首次適用該修訂的任何累積影響應確認為首次應用日留存收益期初餘額或權益單獨組成部分累計的匯兌差額（如適用）的調整。預計該修訂不會對集團的簡明合併財務報表產生任何重大影響。

中期簡明綜合財務資料並無包括年度財務報表所規定之所有財務風險管理資料及披露，且應與本集團於截至 2024 年 12 月 31 日止年度之年度財務報表一併閱讀。

本集團之活動令其面臨多種財務風險：市場風險（包括外匯風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。

本集團採取審慎流動資金風險管理，包括維持充足之銀行結餘及現金，並透過已承諾信貸融資擁有可供動用之充足金額。本集團之營運分部會進行現金流量預測，且由公司財務團隊於考慮本集團之過往再融資記錄、其可供動用銀行融資及其資產抵押時一併計算。公司財務團隊監測本集團流動資金需求之預測，以確保本集團有充裕現金營運及償還其到期之負債。

2 重大會計估算及判斷

編製中期簡明綜合財務報表需要管理層作出會影響會計政策應用和資產、負債、收入及開支的呈報金額之判斷、估算及假設。實際結果可能與該等估算有出入。

編製該等中期簡明綜合財務報表時，管理層應用本集團的會計政策及估算不確定因素的主要來源時所作出的重大判斷與截至 2024 年 12 月 31 日止年度之綜合財務報表所應用者相同。

3 分部資料

根據提呈予本集團之營運決策者即本公司執行委員會（其負責調配資源、為各營運分部評估表現及作策略性決定）之內部財務報告，本集團須予呈報之營運分部及其業績如下：

- 室內裝飾及特殊項目業務（「室內裝飾及特殊項目業務」）；及
- 中國物業及設施管理業務（「中國物業及設施管理業務」）。

本集團的分部資產及負債並無定期向本集團之主要營運決策者呈報。因此，須予呈報之資產及負債並未於此等簡明綜合財務報表內呈列。

分部業績（港幣千元）

截至 2025 年 6 月 30 日止六個月	室內裝飾及 特殊項目業務	中國物業及 設施管理業務	小計	行政費用 (附註)	總計
收益					
— 一段時間	60,065	2,178	62,243	-	62,243
	60,065	2,178	62,243	-	62,243
毛利	7,804	1,757	9,561	-	9,561
毛利率	13.0%	80.7%	15.4%	-	15.4%
經營開支	(35,788)	(2,045)	(37,833)	(3,221)	(41,054)
經營虧損	(27,984)	(288)	(28,272)	(3,221)	(31,493)
經營虧損率	-46.6%	-13.2%	-45.4%	-	-50.6%
租賃負債利息開支	(20)	(7)	(27)	-	(27)
其他收入和損益	126	(66)	60	8,827	8,887
除稅前（虧損）／溢利	(27,878)	(361)	(28,239)	5,606	(22,633)
稅項	(2)	-	(2)	-	(2)
期內（虧損）／溢利	(27,880)	(361)	(28,241)	5,606	(22,635)

截至 2024 年 6 月 30 日止六個月	室內裝飾及 特殊項目業務	中國物業及 設施管理業務	小計	行政費用 (附註)	總計
收益					
— 一段時間	43,887	3,660	47,547	-	47,547
	43,887	3,660	47,547	-	47,547
毛利	5,381	2,508	7,889	-	7,889
毛利率	12.3%	68.5%	16.6%	-	16.6%
經營開支	(14,701)	(2,300)	(17,001)	(2,726)	(19,727)
經營（虧損）／溢利	(9,320)	208	(9,112)	(2,726)	(11,838)
經營（虧損）／溢利率	-21.2%	5.7%	-19.2%	-	-24.9%
租賃負債利息開支	(21)	(13)	(34)	-	(34)
其他收入和損益	314	93	407	973	1,380
除稅前（虧損）／溢利	(9,027)	288	(8,739)	(1,753)	(10,492)
稅項	3	-	3	-	3
期內（虧損）／溢利	(9,024)	288	(8,736)	(1,753)	(10,489)

附註：行政費用主要為公司及行政活動，以及共享服務。

4 其他收入和損益

	未經審核	
	截至 6 月 30 日止六個月	
	2025 年	2024 年
	港幣千元	港幣千元
其他收入	74	245
銀行利息收入	4,920	952
來自按公平值計入損益之金融資產的股息	465	358
按公平值計入損益之金融資產的公平值變動	3,543	(229)
匯兌（虧損）／收益	(115)	54
	<u>8,887</u>	<u>1,380</u>

5 除稅前虧損

	未經審核	
	截至 6 月 30 日止六個月	
	2025 年	2024 年
	港幣千元	港幣千元
除稅前虧損已扣除下列各項：		
員工成本（包括董事酬金）	21,140	22,428
物業、機器及設備折舊	1,081	1,095
包含在一般及行政開支中的專業及法律費用	22,398	7,570

6 稅項

兩個期間的香港利得稅乃按期內估計應課稅溢利扣除可動用的稅項虧損結轉及以稅率 16.5%（2024 年：16.5%）作出撥備。本集團之海外溢利稅項乃按本期間估計應課稅溢利以其經營所在國家之現行稅率計算。

在簡明綜合損益及其他全面收益表扣除之稅項金額如下：

	未經審核	
	截至 6 月 30 日止六個月	
	2025 年	2024 年
	港幣千元	港幣千元
遞延稅項	<u>2</u>	<u>(3)</u>

7 每股虧損

每股基本虧損乃根據股權持有人應佔本集團未經審核虧損減可轉換優先股股權持有人之股息（如有）除以已依 2025 年 5 月 8 日配股的紅利部分進行調整（詳情載於附註 13）之期內已發行普通股加權平均數計算。

	未經審核 截至 6 月 30 日止六個月	
	2025 年	2024 年 (經重列)
期內股權持有人應佔虧損（港幣千元）	(22,635)	(10,489)
減：可轉換優先股股權持有人之股息（港幣千元）	-	-
期內普通股股權持有人應佔虧損（港幣千元）	<u>(22,635)</u>	<u>(10,489)</u>
已發行加權平均普通股數目（千股）	<u>557,020</u>	<u>532,770</u>
每股基本虧損（港幣仙）	<u>(4.1)</u>	<u>(2.0)</u>

附註：由於假設轉換本公司可轉換優先股將具有反攤薄效應，因此每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

8 股息

於 2025 年 8 月 22 日舉行之董事會（「董事會」）會議上，董事會議決不就截至 2025 年 6 月 30 日止六個月宣派中期股息（2024 年：無）。

9 應收賬款及其他應收款項及應收保固金

本集團應收賬款之信貸期一般介乎30至60日（2024年12月31日：30至60日）。本集團之大部分應收賬款乃按港幣計值。按發票日期分類之應收賬款之賬齡分析如下：

	未經審核 2025 年 6 月 30 日 港幣千元	經審核 2024 年 12 月 31 日 港幣千元
應收賬款		
0 至 30 日	14,073	14,000
31 至 60 日	115	306
61 至 90 日	66	299
90 日以上	24,183	27,058
	<u>38,437</u>	<u>41,663</u>
其他應收款項	<u>10,836</u>	<u>10,828</u>
	49,273	52,491
應收賬款及其他應收款項之減值	<u>(4,249)</u>	<u>(4,086)</u>
	<u>45,024</u>	<u>48,405</u>
應收保固金	42,373	40,786
應收保固金之減值	<u>(598)</u>	<u>(146)</u>
	<u>41,775</u>	<u>40,640</u>
應收賬款及其他應收款項及應收保固金	<u>86,799</u>	<u>89,045</u>

承建業務的應收保固金乃根據相關合約條款結付。於2025年6月30日，客戶就合約工程的應收保固金為約港幣 4,869,000元（2024年12月31日：港幣 6,633,000元），預期於報告期末起計12個月後收回或結付，全部餘額預期將於一年內收回或結付。應收保固金計入流動資產，因為本集團預期於正常經營週期變現此等款項。

應收保固金為香港財務報告準則第15號下的合約資產，直至保固期完結為止，因本集團收取該末期款項為本集團之工程完滿通過檢測的條件之一。

於報告日期所面臨之最高信貸風險為上述應收賬款及其他應收款項及應收保固金之賬面值。本集團並無持有任何抵押品作抵押。

10 按公平值計入損益的金融資產

	未經審核 2025 年 6 月 30 日 港幣千元	經審核 2024 年 12 月 31 日 港幣千元
香港上市的股本證券	<u>17,690</u>	<u>26,017</u>

由於管理層預期將在報告期間後十二個月內變現這些金融資產，上市股本證券被分類為流動資產。

本集團金融資產的公平價值以重覆按公平價值計量。

下表載列於各報告期間按公平值計量的金融工具分析，其根據本集團的會計政策，按公平值的可觀察程度可分為第一至第三級。

	2025 年 6 月 30 日			
	第一級 港幣千元	第二級 港幣千元	第三級 港幣千元	總計 港幣千元
金融資產				
按公平值計入損益的 金融資產				
— 上市股本投資	<u>17,690</u>	-	-	<u>17,690</u>

	2024 年 12 月 31 日			
	第一級 港幣千元	第二級 港幣千元	第三級 港幣千元	總計 港幣千元
金融資產				
按公平值計入損益的 金融資產				
— 上市股本投資	<u>26,017</u>	-	-	<u>26,017</u>

期內，第一級與第二級之間並無轉撥公平值計量，亦無轉入或轉出第三級（2024 年 12 月 31 日：無）。

金融工具公平值計量所用之估值方法及輸入數據載列如下：

金融資產	公平值	公平值層級	估值方法及輸入 關鍵數據
按公平值計入損益的金融資產			
— 香港上市股本 證券	港幣 17,690,000 元 (2024 年 12 月 31 日： 港幣 26,017,000 元)	第一級	在活躍市場所報 的收市價

11 受限制現金存款

	未經審核 2025 年 6 月 30 日 港幣千元	經審核 2024 年 12 月 31 日 港幣千元
受限制現金存款	<u>67,307</u>	<u>62,620</u>

此等現金存款已按託管人安排存入指定的香港計息銀行賬戶。根據本集團與託管人早年簽訂的保證書的規定，此等現金存款只能用於清償日後與託管人的法庭案件有關的潛在索償。受限制現金存款將在相關法庭案件結案或法庭進一步頒令後發還並償還本集團。截至 2025 年 6 月 30 日止六個月期間，本集團就受限制現金存款確認計入其他收入和損益內的利息收入約港幣 4,687,000 元（2024 年：無）。

於2025年6月30日，受限制現金存款尚未解除。

12 應付賬款及應計費用

本集團應付賬款之信貸期一般介乎30至60日（2024年12月31日：30至60日）。按發票日期分類之應付賬款之賬齡分析如下：

	未經審核 2025 年 6 月 30 日 港幣千元	經審核 2024 年 12 月 31 日 港幣千元
應付賬款		
0 至 30 日	32,754	43,022
31 至 60 日	8,015	6,457
61 至 90 日	6,999	5,346
90 日以上	<u>31,680</u>	<u>21,000</u>
	79,448	75,825
應付保固金、其他應付賬款及應計費用	<u>63,606</u>	<u>66,619</u>
	<u>143,054</u>	<u>142,444</u>

承建業務之應付保固金乃根據相關合約條款結付。

13 股本

	每股面值 港幣元	股份數目 千股	金額 港幣千元
法定：			
於 2024 年 1 月 1 日及 2024 年 12 月 31 日			
—普通股	0.1	9,000,000	900,000
—可轉換優先股（「可轉換優先股」）		1,000,000	100,000
2025 年 1 月 1 日		10,000,000	1,000,000
股份拆細（附註 a）	0.01	90,000,000	-
2025 年 6 月 30 日			
—普通股	0.01	90,000,000	900,000
—可轉換優先股（附註 c）		10,000,000	100,000
		100,000,000	1,000,000
已發行及繳足：			
於 2024 年 1 月 1 日及 2024 年 12 月 31 日			
—普通股	0.1	424,850	42,486
—可轉換優先股		80,000	8,000
2025 年 1 月 1 日		504,850	50,486
股本削減（附註 a）		-	(45,437)
因供股而股本增加（附註 b）	0.01	212,425	2,124
2025 年 6 月 30 日			
—普通股	0.01	637,275	6,373
—可轉換優先股（附註 c）		80,000	800
		717,275	7,173

附註：

- (a) 茲提述本公司日期為 2025 年 3 月 13 日之公告及日期為 2025 年 3 月 21 日之通函，本公司擬實行股本重組（「股本重組」），涉及如下股本削減及股份拆細。

股本削減

- (i) 本公司削減已發行股本，方法為按當時已發行現有普通股每股港幣 0.09 元註銷繳足股本，致使每股已發行現有普通股（即股本重組生效前本公司股本中每股面值港幣 0.1 元的普通股）之面值將由港幣 0.1 元減至港幣 0.01 元；及
- (ii) 本公司削減已發行股本，方法為按當時已發行現有優先股每股港幣 0.09 元註銷繳足股本，致使每股已發行現有優先股（即股本重組生效前本公司股本中每股面值港幣 0.1 元的無投票權可轉換優先股）之面值將由港幣 0.1 元減至港幣 0.01 元；及

股份拆細

緊隨股本削減後

- (i) 每股面值港幣 0.1 元之法定但未發行現有普通股將拆細為十(10)股每股面值港幣 0.01 元之法定但未發行新普通股（即股本重組生效後本公司已發行及未發行股本中每股面值港幣 0.01 元的普通股）；及
- (ii) 每股面值港幣 0.1 元之法定但未發行現有優先股將拆細為十(10)股每股面值港幣 0.01 元之法定但未發行新優先股（即股本重組生效後本公司已發行及未發行股本中每股面值港幣 0.01 元的無投票權可轉換優先股）。

股本重組已於 2025 年 4 月 9 日完成並生效。

- (b) 於 2025 年 5 月 8 日，本公司宣佈進行供股，基準為：合資格股東（除不合資格股東外，於 2025 年 5 月 2 日名列本公司股東名冊之股東）於記錄日期（即 2025 年 5 月 2 日）每持有兩股本公司現有普通股以每股供股股份認購價為港幣 0.051 元可獲發一股供股股份。

供股已於 2025 年 5 月 20 日完成，共發行 212,425,000 股新普通股。

有關供股之進一步詳情載於本公司日期為 2025 年 4 月 11 日 2025 年 5 月 2 日及 2025 年 5 月 27 日之公告及供股章程。

- (c) 根據可換股優先股的相關條款，由於供股發行，可換股優先股的轉換價由每股普通股 港幣 0.75 元調整為每股普通股港幣 0.57 元。

本集團唯一的外部資本要求為其必須擁有至少 25%的公眾持股量，以維持本集團在聯交所的上市地位。根據本集團可公開取得的資料及就董事所知，截至 2025 年 6 月 30 日止六個月期間，本集團一直維持聯交所上市規則所規定的充足公眾持股量。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於報告期間概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括出售庫存股份）。截至 2025 年 6 月 30 日，本公司未持有庫存股份。

報告期間之後續事項

於報告期間後並無發生任何對本公司財務狀況有重大影響的事件。

審閱中期業績

本集團於報告期間的未經審核中期業績已由本公司之審核委員會及本公司之外聘核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司按照香港會計師公會所頒佈之香港審閱委聘準則第 2410 號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

遵守董事進行證券交易之標準守則

董事會已採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄 C3 所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）（經聯交所不時修訂）作為其規管董事進行證券交易之操守準則。本公司向所有董事作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於報告期間內一直遵守標準守則所規定之標準。

遵守企業管治守則

於報告期間，本公司已遵守上市規則附錄 C1《企業管治守則》所載的所有守則條文。

承董事會命
昇柏控股有限公司
主席
朱俊浩

香港，2025 年 8 月 22 日

於本公告日期，董事會成員包括執行董事朱俊浩先生（主席）及梁月娥女士；非執行董事林俊傑先生；以及獨立非執行董事劉文德先生、李翰文先生及杜振偉先生。