

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Sino-Synergy Hydrogen Energy Technology (Jiaxing) Co., Ltd.

國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)

(股份代號：9663)

截至2025年6月30日止六個月的中期業績公告

財務摘要

- 於報告期間，總收入約為人民幣58.9百萬元，較去年同期減少55.7%；
- 於報告期間，本公司擁有人應佔虧損約為人民幣184.2百萬元，較去年同期減少13.2%；
- 每股基本虧損為人民幣0.36元，較過往期間每股基本虧損人民幣0.41元減少12.2%；及
- 董事會已決議於報告期間不派付任何中期股息。

國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」或「我們」)截至2025年6月30日止六個月(「報告期間」)的未經審核中期業績，連同截至去年同期(「過往期間」)的比較數字如下：

簡明綜合損益表

截至2025年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
		2025年 未經審核 人民幣千元	2024年 未經審核 人民幣千元
	附註		
收入	4	58,883	133,012
銷售成本		(55,788)	(132,242)
— 銷售貨品及服務成本		(49,879)	(129,700)
— 存貨減值虧損		(5,909)	(2,542)
毛利		3,095	770
銷售開支		(14,113)	(20,825)
研發開支		(67,785)	(65,302)
行政開支		(96,667)	(113,497)
金融資產及合約資產的減值虧損淨額		(22,566)	(44,553)
其他收入		6,173	7,410
其他收益 — 淨額		8,800	28,035
經營虧損	5	(183,063)	(207,962)
融資收入	6	1,355	4,706
融資成本	6	(12,231)	(10,771)
財務成本 — 淨額		(10,876)	(6,065)
應佔使用權益法入賬的聯營公司及 合營企業的收益		11,908	90
除所得稅前虧損		(182,031)	(213,937)
所得稅(開支)／抵免	7	(2,396)	1,640
期內虧損		(184,427)	(212,297)
以下人士應佔期內虧損：			
— 本公司擁有人		(184,248)	(212,297)
— 非控股權益		(179)	—
		(184,427)	(212,297)
本公司股東應佔虧損的每股基本及攤薄虧損 (以每股人民幣元列示)	8	(0.36)	(0.41)

簡明綜合全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 未經審核 人民幣千元	2024年 未經審核 人民幣千元
期內虧損	<u>(184,427)</u>	<u>(212,297)</u>
其他全面收益		
隨後可能重新分類至損益的項目		
— 貨幣換算差額	(73)	260
隨後可能重新分類至損益的項目		
— 以公允價值計入其他全面收益的 金融資產的公允價值變動收益淨額	<u>—</u>	<u>19,992</u>
	<u>(73)</u>	<u>20,252</u>
期內全面虧損總額	<u><u>(184,500)</u></u>	<u><u>(192,045)</u></u>
以下人士應佔期內全面虧損總額：		
— 本公司擁有人	(184,321)	(192,045)
— 非控股權益	<u>(179)</u>	<u>—</u>
	<u><u>(184,500)</u></u>	<u><u>(192,045)</u></u>

簡明綜合財務狀況表
於2025年6月30日

		於2025年 6月30日 未經審核 人民幣千元	於2024年 12月31日 經審核 人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		632,916	680,180
使用權資產		195,171	200,123
無形資產		21,986	23,856
合約資產		66,592	64,033
遞延所得稅資產		53,538	55,927
以權益法入賬的投資		42,306	42,469
按公允價值計入其他全面收益的金融資產	11	99,836	99,836
貿易應收款項及應收票據	9	39,491	38,879
其他非流動資產		28,745	39,470
非流動資產總值		1,180,581	1,244,773
流動資產			
存貨		175,980	235,381
貿易應收款項及應收票據	9	1,600,483	1,685,471
其他應收款項及預付款項		100,746	83,363
合約資產		3,230	2,423
按公允價值計入損益的金融資產	10	1,122,884	1,021,535
受限制現金		58,625	81,592
現金及現金等價物		95,170	309,603
流動資產總值		3,157,118	3,419,368
資產總值		4,337,699	4,664,141
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	13	518,042	518,042
股份溢價	13	3,657,827	3,657,827
其他儲備		59,381	59,454
庫存股份儲備		(9,244)	(1,171)
累計虧損		(1,447,043)	(1,262,795)
		2,778,963	2,971,357
非控股權益		18,892	17,071
權益總額		2,797,855	2,988,428

簡明綜合財務狀況表（續）

於2025年6月30日

		於2025年 6月30日 未經審核 人民幣千元	於2024年 12月31日 經審核 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款		172,082	197,326
租賃負債		40,829	30,302
遞延收入		76,606	77,582
撥備		2,828	11,005
		<u>292,345</u>	<u>316,215</u>
非流動負債總額		<u>292,345</u>	<u>316,215</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	12	680,538	791,894
其他應付款項及應計費用		163,662	169,078
合約負債		2,897	19,776
借款		372,268	332,408
租賃負債		14,327	29,429
遞延收入		7,558	8,707
撥備		6,249	8,206
		<u>1,247,499</u>	<u>1,359,498</u>
流動負債總額		<u>1,247,499</u>	<u>1,359,498</u>
負債總額		<u>1,539,844</u>	<u>1,675,713</u>
權益及負債總額		<u>4,337,699</u>	<u>4,664,141</u>

截至2025年6月30日止六個月之簡明綜合中期財務報表附註

1. 一般資料

國鴻氫能科技(嘉興)股份有限公司(前稱廣東國鴻氫能科技股份有限公司)(「本公司」)於2015年6月30日在中華人民共和國(「中國」)廣東省雲浮市註冊成立為有限公司。本公司的註冊辦事處地址為中國浙江省嘉興市港區杭州灣新經濟園37幢501-2室。於2022年3月22日，本公司改制為股份有限公司。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要在中國從事氫燃料電池電堆及系統的研發、生產及銷售。本公司的單一最大股東(連同本公司其他股東，統稱為「股東」)為廣東鴻運氫能源科技有限公司(「鴻運氫能源」)，該公司由陳曉敏先生(「陳先生」)通過於鴻運氫能源持有99.99%股權的佛山華匯科技投資合夥企業(有限合夥)(「華匯科技」)而控制。本公司的H股(「H股」)自2023年12月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

該簡明綜合中期財務資料以人民幣千元(「人民幣千元」)呈列，惟另有說明除外。董事會已於2025年8月25日批准其刊發。

該簡明綜合中期財務資料尚未經審核。

2. 編製基準

該截至2025年6月30日止六個月報告期的簡明綜合中期財務資料乃根據國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。

簡明綜合中期財務資料應與截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表一併閱讀，財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則編製。

除下文所述者外，根據綜合財務報表所述，所採用的會計政策與截至2024年12月31日止年度的綜合財務報表所採用者一致。

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

一部分新準則以及新詮釋已適用於本報告期間。作為採納這些新準則的結果，本集團無需修改自身的會計政策或作出有溯及力的調整。

新準則及修訂本		於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
國際會計準則第21號(修訂本)	缺乏可兌換性	2025年1月1日

(b) 尚未採納的新訂及經修訂準則及詮釋

以下為已頒佈但於2025年1月1日開始的財政年度尚未生效及本集團尚未提早採納的新準則、新詮釋以及準則及詮釋的修訂本：

新準則及修訂本		於下列日期或 之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
年度改進項目	國際財務報告準則會計準則 之年度改進 – 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表中的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	不負公共受託責任的 附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者及其聯營企業或 合資企業之間的資產 出售或投入	待定

本集團現正在評估新準則、新詮釋以及準則及詮釋的修訂本的全面影響。

3. 分部資料

分部及主要業務的描述

管理層已根據主要經營決策者（「主要經營決策者」）審閱的資料釐定經營分部，主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現。主要經營決策者已確定為執行董事。

管理層將業務的經營業績作為一個分部進行審閱，以就將予分配的資源作出決策。因此，執行董事認為僅有一個分部用於作出戰略決策。收入及除所得稅前利潤／（虧損）乃就資源分配及表現評估向執行董事報告之計量。

本集團所有非流動資產實際位於中國。截至2025年及2024年6月30日止六個月，客戶的地理位置乃基於客戶經營的地點，而本集團的收入幾乎全部來自中國的業務。

4. 收入

收入主要包括銷售氫燃料電池系統、氫燃料電池系統部件、氫燃料電池電堆及其他的所得款項。本集團於截至2025年及2024年6月30日止六個月按類別劃分的收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 未經審核 人民幣千元	2024年 未經審核 人民幣千元
貨品銷售		
— 氫燃料電池系統	36,651	130,939
— 氫燃料電池電堆	2,017	432
— 氫燃料電池系統部件	1,035	619
維修服務	18,651	—
其他	529	1,022
	<u>58,883</u>	<u>133,012</u>

「其他」主要包括按需要向本集團下游客戶提供相關系統技術集成服務及租金收入。

5. 經營虧損

財務資料中呈報作營運項目的金額分析列示如下。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 未經審核 人民幣千元	2024年 未經審核 人民幣千元
存貨成本	60,210	103,794
僱員福利開支(包括董事薪酬)	54,163	105,765
物業、廠房及設備折舊	43,643	40,898
使用權資產折舊	6,267	7,685
無形資產攤銷	3,059	3,153
存貨跌價撥備	5,909	2,542
售後服務費用	1,833	2,866
處置按公允價值計入損益的金融資產的收益	(7,246)	–
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益淨額	(2,704)	(21,839)
外匯收益淨額	(3,264)	(5,656)
政府補助及補貼	(6,022)	(6,551)
金融資產及合約資產的減值虧損淨額	22,566	44,553
	<u>178,414</u>	<u>277,210</u>

6. 財務成本 – 淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 未經審核 人民幣千元	2024年 未經審核 人民幣千元
財務收入		
– 銀行利息收入	<u>1,355</u>	<u>4,706</u>
財務成本		
– 借款利息開支	(9,720)	(8,941)
– 租賃負債利息開支	(2,511)	(1,864)
– 物業的在建工程資本化金額(a)	–	34
	<u>(12,231)</u>	<u>(10,771)</u>
財務成本 – 淨額	<u>(10,876)</u>	<u>(6,065)</u>

(a) 用於釐定資本化的借款成本金額的資本化率為本集團截至2024年6月30日止六個月借款適用的加權平均年利率，為4.00%。

7. 所得稅開支／(抵免)

計入簡明綜合損益表損益的所得稅開支／(抵免)金額指：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 未經審核 人民幣千元	2024年 未經審核 人民幣千元
當期所得稅	7	(58)
遞延所得稅	<u>2,389</u>	<u>(1,582)</u>
所得稅開支／(抵免)	<u><u>2,396</u></u>	<u><u>(1,640)</u></u>

(a) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據於2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)，本公司位於中國內地的實體適用的企業所得稅稅率為25%，除非該等實體享有下文所載的優惠稅率。

本公司及本集團附屬公司北京國鴻氫能科技有限公司獲批准為「高新技術企業」，彼等於截至2025年及2024年6月30日止六個月享有15%的優惠企業所得稅稅率。「高新技術企業」證書每三年續期一次。

截至2025年6月30日止六個月，根據中國企業所得稅制度，本集團15家附屬公司(截至2024年6月30日止六個月：一家)符合小微企業資格，享有20%的企業所得稅稅率。

截至2025年6月30日止六個月，本集團兩家附屬公司(截至2024年6月30日止六個月：一家)可享受15%的優惠所得稅稅率，原因為其位於中國西部大開發區域。

(b) 香港利得稅

本集團附屬公司香港國鴻氫能科技有限公司及香港國鴻國際氫能科技有限公司均於香港註冊成立，截至2025年及2024年6月30日止六個月須按16.5%的稅率繳納香港利得稅。

8. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按本公司擁有人應佔虧損除以截至2025年及2024年6月30日止六個月已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 未經審核	2024年 未經審核
本公司股東應佔虧損(人民幣千元)	(184,248)	(212,297)
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>517,595</u>	<u>518,042</u>
每股基本虧損(以每股人民幣元列示)	<u><u>(0.36)</u></u>	<u><u>(0.41)</u></u>

於2022年12月31日，合共18,000,000股股份被視為庫存股份，不計入每股基本盈利的分母。於2023年12月31日，僱員的受限制股份單位已歸屬。

於2023年12月5日，本公司已通過首次公開發售按每股19.66港元的價格向投資者發行合共79,520,000股普通股，籌集認購總額1,563,363,200港元（約人民幣1,422,910,650元，扣除包銷佣金），其中人民幣79,520,000元已計入股本，人民幣1,331,854,000元已計入股份溢價。

(b) 每股攤薄虧損

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團於截至2025年及2024年6月30日止六個月擁有與股份支付有關的潛在攤薄股份。由於本集團於截至2025年及2024年6月30日止六個月錄得虧損，股份支付對本集團的每股虧損具有反攤薄影響。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

9. 貿易應收款項及應收票據

	於2025年 6月30日 未經審核 人民幣千元	於2024年 12月31日 經審核 人民幣千元
流動		
貿易應收款項		
－ 應收第三方	<u>2,111,142</u>	<u>2,174,726</u>
減：預期信貸虧損撥備	<u>(511,464)</u>	<u>(489,262)</u>
	<u>1,599,678</u>	<u>1,685,464</u>
應收票據	<u>805</u>	<u>7</u>
	<u>1,600,483</u>	<u>1,685,471</u>
非流動		
貿易應收款項		
－ 應收第三方	<u>39,654</u>	<u>39,045</u>
減：預期信貸虧損撥備	<u>(163)</u>	<u>(166)</u>
	<u>39,491</u>	<u>38,879</u>
	<u>1,639,974</u>	<u>1,724,350</u>

於2025年6月30日及2024年12月31日，基於發票日期的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 未經審核 人民幣千元	於2024年 12月31日 經審核 人民幣千元
1年以內	<u>541,897</u>	<u>546,315</u>
1至2年	<u>561,359</u>	<u>671,533</u>
2至3年	<u>566,009</u>	<u>637,914</u>
3年以上	<u>481,531</u>	<u>358,009</u>
	<u>2,150,796</u>	<u>2,213,771</u>

貿易應收款項及應收票據的賬面值與其於資產負債表日期的公允價值相若，且以人民幣計值。

10. 按公允價值計入損益的金融資產

	於2025年 6月30日 未經審核 人民幣千元	於2024年 12月31日 經審核 人民幣千元
流動		
投資理財產品	<u>1,122,884</u>	<u>1,021,535</u>

該等投資指由不同私募基金或金融機構的投資經理管理的投資基金。投資目標為投資現金或現金等價物、國債及其他貨幣市場工具。

11. 按公允價值計入其他全面收益的金融資產

	於2025年 6月30日 未經審核 人民幣千元	於2024年 12月31日 經審核 人民幣千元
非流動		
股權投資		
— 未上市股權投資	<u>99,836</u>	<u>99,836</u>

12. 貿易應付款項及應付票據

	於2025年 6月30日 未經審核 人民幣千元	於2024年 12月31日 經審核 人民幣千元
貿易應付款項		
— 應付第三方	655,791	702,510
應付票據(a)	<u>24,747</u>	<u>89,384</u>
	<u>680,538</u>	<u>791,894</u>

於資產負債表日期，貿易應付款項及應付票據的賬面值與其公允價值相若，並以人民幣計值。

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析（基於發票日期）如下：

	於2025年 6月30日 未經審核 人民幣千元	於2024年 12月31日 經審核 人民幣千元
1年以內	302,951	517,389
1至2年	209,755	189,631
2至3年	160,719	83,918
3年以上	7,113	956
	<u>680,538</u>	<u>791,894</u>

(a) 於2025年6月30日，銀行按金人民幣24,747,000元（2024年12月31日：人民幣68,064,000元）為開立應付票據按金。

13. 股本

股本指創始人及投資者的注資。本公司所收取的總代價超出股本的部分計入本公司的股份溢價。

	每股人民幣 1.00元的 普通股數目	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元
於2024年1月1日及 2024年6月30日（未經審核）	518,041,669	<u>518,042</u>	<u>3,657,827</u>
於2025年1月1日及 2025年6月30日（未經審核）	518,041,669	<u>518,042</u>	<u>3,657,827</u>

14. 股息

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本公司或本集團現時旗下公司並無派付或宣派任何股息。

15. 期後事項

除本公告其他部分所披露者外，於2025年6月30日後及直至本公告日期概無重大期後事項。

管理層討論與分析

業務概覽

本公司專注於研究、生產和銷售氫能核心裝備，包括燃料電池電堆、燃料電池系統、發電裝備、製氫裝備，致力於打通「制—儲—運—用」氫能生態鏈，賦能工業脫碳與綠色能源轉型。本公司秉持「堅韌、創新、開放、共贏」的核心理念，全面佈局氫能核心裝備全鏈條，通過持續的技術創新，將氫能技術轉化為驅動綠色經濟的核心引擎，推進氫能在交通、儲能、發電、工業、低空經濟等領域規模化應用與商業化進程，深度融入國家雙碳戰略發展藍圖，共同創造清潔可持續發展的美好未來。

我們堅定踐行長期主義發展策略，將戰略重心聚焦於「技術創新商業化」、「氫能生態一體化」、「拓展業務多元化」、「經營管理精益化」。報告期內，公司通過持續加大前沿技術研發投入，加快各系列產品迭代升級與技術突破，促進技術成果市場化落地；同時我們積極探索氫能產業發展新模式，全力拓展氫燃料電池技術的全域應用生態，通過技術降本、模式創新與生態協同三重驅動，推動氫能應用場景從示範應用階段向規模化經濟轉變；此外，我們將推進全面升級治理架構，優化組織架構及人才梯隊建設，深化經營管理機制改革，為業務可持續增長築牢根基。具體經營情況如下：

1、產品升級

氫能作為能源結構變革的核心突破點，正迎來歷史性的發展機遇。技術創新與產品迭代是推動我們業務高質量發展的持續動力。依托深厚的產業化研發（「研發」）積累，我們在深化現有技術應用的同時，加快新一代技術及升級產品的研發儲備。在報告期內，我們在燃料電池電堆產品技術方面不斷取得突破。在水冷電堆研發領域，新版本大功率鴻芯GIII電堆的額定點性能在實驗室環境下進一步提升。同時，我們針對移動式及固定式發電場景的多元需求，開發出大功率、高效率的發電專用電堆——鴻芯GIV電堆。在風冷電堆研發方面，我們基於無人機及氫能兩輪車的需求，分別研發出兩款風冷電堆。目前，我們的燃料電池系統通過不斷優化設計理念，產品性能與可靠性穩步提高。同時，我們的燃料電池系統產品已完成0 – 360kW功率段的佈局，產品可適配智能礦卡、長途幹線物流重卡、氫能機車、高速動車、船舶、固定式發電等多種應用場景。此外，我們同時佈局了鹼性電解槽和質子交換膜電解槽兩條技術路線的製氫裝備產品，專注於自主開發兆瓦級的電解槽技術，實現先進製氫設備的國產化。

2、應用拓展

報告期內，我們積極開拓產品應用新場景及應用運營新模式。在傳統優勢的交通運輸、軌道、發電等領域深化拓展的同時，公司還拓展了氫能船舶、製氫裝備、氫能無人機、氫能兩輪車等新場景，進一步擴充氫能商業化場景應用。例如：

- i) 我們在國內氫能交通應用方面：在西南地區，首批搭載鴻途H150系統的30輛氫能重卡投運於成渝往返線路，部分車輛承運了法國郵政的跨境電商貨物並銜接中歐班列，首次實現了氫能重卡與中歐班列快速接軌；重慶首條「水鐵公」氫能多式聯運幹線正式投入運營，首批15輛搭載我們燃料電池系統的重卡鳴笛啟程，首次實現了氫能車輛在「鐵路－港口－公路」聯運體系中的規模化應用；同期，8輛搭載我們燃料電池系統的49噸氫能重卡，在西部陸海新通道「氫走廊」渝黔桂幹線示範項目中投入運營，標誌着全國首條高落差、跨區域氫能重卡幹線正式貫通；重鋼集團旗下公司部署50輛搭載國鴻氫能燃料電池系統的氫能重卡，構建起覆蓋鋼渣、鋼材等工業物資的清潔運輸網絡。在西北地區，截止目前近百餘量搭載國鴻氫能系統的氫能車輛在伊金霍洛旗投入運營，包括伊金霍洛旗首批氫能環衛車、搭載我們燃料電池系統的重卡交付鄂爾多斯賽蒙特爾煤礦運營使用，全面助力西北地區傳統能源綠色轉型；在華東地區，搭載我們燃料電池系統的第100輛氫能集卡在嘉興港務正式交付並投入運營，當前在嘉興累計交付量已達百輛級規模。

- ii) 我們在國內氫能軌道交通應用方面，根據國家鐵路局《老舊型鐵路內燃機車淘汰更新監督管理辦法》，該辦法規定2027年底重點區域淘汰、2035年全面退出約8,000台老舊機車，我們在此政策驅動下緊緊抓住軌道交通新能源替代的機遇。作為核心系統供應商，於2025年上半年成功中標並參與了內蒙古自治區科技突圍項目——「高密度稀土固態儲氫在氫燃料電池軌道機車應用研究」。我們將為包鋼集團聯合體提供480kW大功率氫燃料電池系統、600kWh鋰電池動力系統及混合動力能量管理系統，這標誌着我們高功率氫能技術在軌道交通領域實現了新的突破。目前，我們已完成系統設計並進入備貨階段，計劃於2025年9-10月交付客戶。該項目作為國內稀土儲氫技術與氫能機車的創新示範，不僅驗證了氫—電混合動力方案在重載機車長續航、零排放場景下的商業化能力，更為我們搶佔軌道交通新能源替代市場奠定了戰略基礎。

- iii) 我們在境外氫能發電裝備應用方面，與中國建築工程(香港)有限公司及中石化(香港)有限公司攜手合作，香港建造業首例氫能發電應用項目在港深創科園工地項目中正式落地啟用。該項目採用本公司提供的固定式氫燃料發電系統與集成式儲氫系統為工地內電動機械穩定供電，為香港建築業注入清潔能源與氫能動力。

報告期內，我們成功入選中國工業和信息化部高新技術司公示的未來能源「領軍企業」，深度參與了「綠色港口打造——氫燃料電池集卡在港口規模化應用」與「氫能綠色運輸全鏈條示範應用場景」兩大項目，並同時入選「典型應用場景」榜單。隨着全球氫能政策的深入推進，我們將持續深化氫能技術創新與產業化應用，圍繞「立足國內、走向全球」的出海戰略佈局，深耕中國氫能商業化根基，加速全球市場開拓步伐，以氫能科技賦能綠色經濟發展，以技術領先擎動綠色能源革新，攜手共創清潔低碳的美好能源未來。

3、研發革新

我們堅持核心技術自主可控，持續加大研發投入，於報告期間研發費用投入超過人民幣67.8百萬元，力求持續提升產品的經濟性、可靠性、耐久性。

- i) 在燃料電池電堆研發方面，我們圍繞市場需求反饋的各類應用場景，持續提升水冷電堆產品性能，同時結合新應用場景拓展風冷電堆產品矩陣。在水冷電堆研發方面，新版本大功率鴻芯GIII電堆的額定點性能在實驗室中進一步提升；全新一代鴻芯GIV電堆性能表現穩定，通過優化極板電阻、創新高均一性流場設計、空氣流暢截面優化設計、長壽命膜電極技術加持等方面的優化，滿足發電場景對高效率、長壽命、低損耗、強適應性等產品需求。在風冷電堆研發方面，我們開發了應用於無人機場景的2-6kW風冷電堆和兩輪車場景的300-500W風冷電堆。
- ii) 在燃料電池系統研發方面，我們在產品性能、環境適應性、可靠性和耐久性方面持續提升，在自適應風機盤管(FCU)控制算法、電化學阻抗譜(EIS)阻抗檢測技術應用、故障預測與健康管理(PHM)故障預測與健康管理等關鍵技術研發方面進展順利。
- iii) 在氫發電系統研發方面，我們優化兆瓦級固定式氫燃料發電系統，形成由燃料電池發電單元、熱管理系統、變電系統、配電系統、安防系統、尾排系統、儲能系統、控制系統等構成的模塊化方案，用戶可自主選配餘熱利用、儲能、變電等功能，以對應地適配單出發電／熱電聯供、並網／離網、工況變化頻度、交直流系統等不同的應用場景。同時，在分佈式能源場景中，採用小型化、模塊化設計，通過緊湊型燃料電池堆和靈活電力變換系統實現快速部署；在備用電源場景則強化系統可靠性，集成儲能單元和毫秒級切換技術確保電力不間斷供應。
- iv) 在船舶應用研發方面，嚴格按照船級社的技術標準，C240系統全面提升了防爆、通風、雙電源切換、多點位氫氣濃度監測、絕緣隔離等安全設計，同時根據內河船舶使用江水直排的特性，採用智能溫度控制算法，平衡燃料電池發電機的工作溫度。

- v) 在創新技術儲備方面，我們的研發團隊正在結合終端應用場景需求，開發具有突破性的兆瓦級質子交換膜(PEM)電解槽技術及新一代1,000Nm³/h鹼性電解槽技術，相關技術可大幅提升氫氣生產的效率、純度和穩定性，滿足不同行業對高質量氫能源的需求。此外，我們亦在開發具有安全儀表系統(SIS)功能的兆瓦級PEM和1,000Nm³/h鹼性電解水製氫系統，這一系統集成了先進的安全控制技術，確保整個製氫過程的安全性和可靠性。目前，我們的鹼性電解槽製氫系統已順利通過國際知名機構的評估認證，其安全性與可靠性對標國際標準。圍繞終端應用場景的需求，我們的技術儲備將助力公司形成從製氫到用氫的完整產業鏈條。

報告期間內，國鴻氫能氫能研發中心－試驗中心通過了中國合格評定國家認可委員會(CNAS)評審，成功獲得實驗室國家認可證書，標誌着國鴻氫能試驗中心已具備國家及國際認可的標準化管理水平和檢測技術能力，躋身國家認可實驗室行列，大幅增強了國鴻氫能產品的市場公信力與技術權威性，為全球客戶提供更具保障的產品服務與決策信心。

4、治理優化

2025年，公司圍繞「治理升級、組織優化、人才盤活、降本增效」四大核心方向，推進內部管理變革與運營體系升級，夯實企業可持續發展基礎。在複雜市場環境中，通過結構性調整與創新機制建設，提升資源利用效率與組織效能，提升企業核心競爭力。

未來，公司將全面升級治理體系，以決策效率與風險防控為核心升級治理架構，完善權責體系與內控機制，提升戰略執行力與合規經營水平，通過優化組織架構，打破部門壁壘，構建扁平化架構，強化市場響應與跨職能協作能力。同時，人才戰略以價值創造為導向，通過梯隊建設、精準激勵機制與賦能體系優化，激發團隊創新活力與專業潛能；此外，公司管理降本增效將聚焦全價值鏈優化，通過授權合理化、流程精簡化、資源配置精細化及業務信息化的深度應用，實現運營成本合理化與管理效率提升。

報告期內，公司內部管理提升取得實質突破，運營成本結構優化，治理韌性增強，組織敏捷度與協同效率提升，核心人才保留率與效能指標提高。未來將持續深化管理創新與信息化融合，推動運營模式向高效化、智能化發展，確保公司在高質量發展。

財務回顧

收入

我們的收入主要來自向燃料電池系統製造商銷售氫燃料電池電堆及向下游製造商銷售氫燃料電池系統。

於報告期間，本集團的收入約為人民幣58.9百萬元，於過往期間約為人民幣133.0百萬元，減少55.7%。減少主要由於(i)事實上本集團所處的氫燃料電池行業仍處於商業化的早期階段，基礎設施建設不完善，及行業正經歷從「政策示範驅動型」向「場景商業化驅動型」轉變的適應性調整，短期內市場銷量承壓，對市場推廣及項目落地節奏有所影響；及(ii)氫燃料電池系統的平均售價下跌。

下表載列於所示期間按產品類型劃分的收入明細：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
氫燃料電池系統	36,651	130,939
氫燃料電池電堆	2,017	432
氫燃料電池系統部件	1,035	619
維修服務	18,651	—
其他 ^{附註}	529	1,022
總收入	58,883	133,012

附註：其他主要包括向本集團下游客戶提供相關系統技術綜合服務及租金收入。

銷量及平均售價

下表載列於所示期間氫燃料電池電堆及氫燃料電池系統的銷量和平均售價明細：

	截至6月30日止六個月			
	2025年		2024年	
	銷量 (千瓦)	平均售價 (每千瓦 人民幣元)	銷量 (千瓦)	平均售價 (每千瓦 人民幣元)
氫燃料電池電堆	2,396.1	841.8	240.0	1,799.4
氫燃料電池系統	11,090.0	3,304.9	34,645.0	3,779.4

我們氫燃料電池系統的平均售價由過往期間的人民幣3,779.4元／千瓦下跌至報告期間的人民幣3,304.9元／千瓦，而我們氫燃料電池電堆的平均售價由過往期間的人民幣1,799.4元／千瓦下跌至報告期間的人民幣841.8元／千瓦。主要是由於氫能燃料電池行業的發展及市場競爭激烈，氫燃料電池產品行業售價下跌。

我們的氫燃料電池電堆銷量由過往期間的240.0千瓦增加至報告期間的2,396.1千瓦，主要是由於報告期間新拓客戶的業務規劃需求。我們的氫燃料電池系統的銷量由過往期間的34,635.0千瓦減少至報告期間的11,090.0千瓦，主要是由於(i)行業發展過程中階段性的多重因素影響，延緩了市場推廣及項目落地節奏，公司氫燃料電池系統銷量下滑；及(ii)受行業季節性因素影響，主要銷量將在下半年實現。

銷售成本

本集團的銷售成本主要包括原材料、僱員福利開支、生產基地及生產流程所用的其他固定資產折舊及攤銷、非金融資產減值虧損。

下表載列於所示期間的銷售成本明細：

	截至6月30日止六個月		同比變動
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2024年 6月30日 (%)
貨品及服務的銷售成本			
原材料	36,006	108,693	(66.9)
僱員福利開支	3,712	8,664	(57.2)
折舊及攤銷開支	8,287	6,658	24.5
其他	1,873	5,685	(67.1)
	<u>49,879</u>	<u>129,700</u>	<u>(61.5)</u>
存貨減值虧損	5,909	2,542	132.5
	<u>55,788</u>	<u>132,242</u>	<u>(57.8)</u>

於過往期間及報告期間，原材料一直為我們銷售成本的最大組成部分。原材料成本由過往期間的約人民幣108.7百萬元減少66.9%至報告期間的約人民幣36.0百萬元，主要是由於氫燃料電池系統的銷售收入下跌。

存貨減值虧損由過往期間的約人民幣2.5百萬元增加132.5%至報告期間的約人民幣5.9百萬元，主要是由於為長庫齡呆滯原材料做進一步減值計提。

毛利及毛利率

我們的毛利指收入減銷售成本，而我們的毛利率指毛利除以收入（以百分比列示）。下表載列於所示期間按產品類型劃分的毛利及毛利率明細：

	截至6月30日止六個月			
	2025年 人民幣千元	%	2024年 人民幣千元	%
貨品及服務的銷售毛利及毛利率				
氫燃料電池電堆	(594)	(29.5)	204	47.2
氫燃料電池系統	4,608	12.6	3,123	2.4
氫燃料電池系統部件及其他	330	21.1	(15)	(0.9)
維修服務	4,660	25.0	—	—
小計	9,004	15.3	3,312	2.5
減：存貨減值虧損	(5,909)	不適用	(2,542)	不適用
總計	3,095	5.3	770	0.6

本集團的毛利由過往期間的約人民幣0.8百萬元大幅增加301.9%至報告期間的約人民幣3.1百萬元，本集團的毛利率由過往期間的約0.6%增加至報告期間的約5.3%，主要是由於(i)報告期間本集團氫能燃料電池系統進入批量生產結算，單位銷售成本下降；(ii)報告期間，本集團提供的氫燃料電池車輛維修服務毛利率較高。報告期間，本集團氫燃料電池電堆負毛利主要是市場價格降幅較大所致。

其他收入

本集團的其他收入由過往期間的約人民幣7.4百萬元減少約人民幣1.2百萬元或約16.2%至報告期間的約人民幣6.2百萬元，主要由於報告期間收到及確認的政府補助及補貼減少。

其他收益淨額

本集團的其他收益淨額由過往期間的收益約人民幣28.0百萬元減少約人民幣19.2百萬元或約68.6%至報告期間的約人民幣8.8百萬元，主要由於本集團的閒置資金管理，向獨立第三方金融機構購買浮動收益保本型理財產品，該等產品無固定期限，隨時可贖回，分類為以公允價值計量的金融資產。於報告期間，公允價值收益減少約人民幣19.1百萬元，主要由於匯率波動。

金融資產及合同資產的減值虧損淨額

本集團的金融資產及合同資產的減值虧損由過往期間的約人民幣44.6百萬元減少約人民幣22.0百萬元或約49.4%至報告期間的約人民幣22.6百萬元，主要是由於貿易應收款項的預期信用虧損撥備計提金額較過往期間減少。

行政開支

本集團的行政開支主要包括僱員福利開支、股份支付、減值虧損、使用權資產折舊以及物業、廠房及設備折舊。本集團的行政開支由過往期間的約人民幣113.5百萬元減少至報告期間的約人民幣96.7百萬元，主要由於(i)報告期間未發生股票期權激勵計劃及僱員購股權計劃確認的股份支付費用；及(ii)得益於組織機構優化及管理效率提升節約了僱員薪酬支出。

銷售開支

本集團的銷售開支由過往期間的約人民幣20.8百萬元減少至報告期間的約人民幣14.1百萬元，主要由於本報告期間市場推廣費用減少。

研發開支

本集團的研發開支由過往期間的約人民幣65.3百萬元增加至報告期間的約人民幣67.8百萬元，主要由於公司持續加大對燃料電池電堆、燃料電池系統、固定式發電機以及電解水製氫裝備等各類重點項目的研發投入。

融資成本淨額

本集團的融資成本主要包括借款利息開支。報告期間，本集團的融資成本淨額為約人民幣10.9百萬元（過往期間：約人民幣6.1百萬元），主要由於借款利息開支增加及存款利息收入減少的綜合影響。

所得稅費用／(抵免)

本集團的所得稅費用／(抵免) 主要指本集團根據我們於報告期間經營所在司法管轄區的相關所得稅規則及法規項下的即期所得稅及遞延所得稅費用／(抵免) 總額。報告期間，本集團錄得所得稅費用約人民幣2.4百萬元，過往期間錄得所得稅抵免約人民幣1.6百萬元。

本公司擁有人應佔虧損

報告期間，由於上述原因，本公司擁有人應佔虧損為約人民幣184.2百萬元，而過往期間約為人民幣212.3百萬元。

流動資金、融資及資本資源

本集團的主要流動資金來源包括經營活動所得現金、銀行借款及H股於2023年12月5日在聯交所上市所得款項。本集團的現金及現金等價物主要包括銀行結餘。本集團的未來現金需求將取決於多項因素，包括本集團的經營收入、物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支、市場對本集團產品的接受程度或其他不斷變化的業務狀況及未來發展（包括我們可能決定進行的任何投資或收購）。我們可能因不斷變化的業務狀況或其他未來發展而需要額外現金。倘本集團的現有資金不足以滿足本集團的要求，本集團可能會尋求發行股本及／或債務證券或向貸款機構借款。

截至2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物（包括受限制現金）約為人民幣95.2百萬元，較報告期初的約人民幣309.6百萬元減少約69.3%。截至2025年6月30日，本集團的流動資產淨額約為人民幣1,909.6百萬元，而截至2024年12月31日約為人民幣2,059.9百萬元。本集團流動比率於截至2025年6月30日約為2.5，與2024年12月31日的持平。

集團資產的借款及抵押

截至2025年6月30日，本集團的未償還流動及非流動借款約為人民幣544.4百萬元。借款的期限分組如下：

	截至2025年 6月30日 人民幣千元	截至2024年 12月31日 人民幣千元	同比變動 2024年 12月31日 (%)
借款期限			
一年以內	372,268	332,408	12.0
一至兩年	84,480	82,921	1.9
兩至五年	87,602	114,405	(23.4)
總計	<u>544,350</u>	<u>529,734</u>	<u>2.8</u>

截至2025年6月30日，本集團的銀行貸款約為人民幣544.4百萬元。於2025年6月30日，本集團的擔保借款包括(i)短期銀行借款約人民幣51.7百萬元，由按金提供擔保；(ii)長期銀行借款約人民幣29.0百萬元，由本集團賬面淨值約為人民幣51.5百萬元的土地使用權作為抵押；(iii)長期銀行借款約人民幣134.3百萬元，由本集團物業、廠房及設備及土地使用權作為抵押，賬面淨值約為人民幣168.4百萬元及人民幣25.9百萬元；及(iv)融資租賃借款約人民幣43.5百萬元，由本集團生產線作為抵押，賬面淨值約為人民幣78.6百萬元，質押賬面價值為人民幣51.1百萬元應收款項的權利以及賬面價值為人民幣82.1百萬元未來應收款項的權利。截至2025年6月30日，本集團長期借款應佔借款總額約31.6%，可確保本集團日後現金流穩健。董事認為，本集團債務水平及財務架構為其抵禦市場波動及減弱金融風險奠定堅實的基礎。截至2025年6月30日，本集團銀行借款及第三方借款的加權平均實際利率分別為3.48%及3.39%。所有銀行借款或貸款均以人民幣計值。

資本負債比率

資本負債比率按報告期末的借款總額除以權益總額計算。於過往期間至報告期間，資本負債比率保持相對穩定，為0.2。

資本承擔

本集團於報告期間的資本開支指收購物業、廠房及設備。截至2025年6月30日，本集團收購物業、廠房及設備已簽約但尚未撥備的資本承擔約為人民幣277.9百萬元(截至2024年12月31日：約人民幣269.1百萬元)。

資本開支

本集團的資本開支主要與物業、廠房及設備付款以及土地租賃付款有關。報告期間，本集團的資本開支約為人民幣21.8百萬元。(過往期間：約人民幣30.9百萬元)。

外匯及匯率風險

本集團主要在中國開展業務，故面臨來自人民幣與本集團開展有關業務所涉及的其他貨幣匯率的波動所產生的外匯風險。本集團面臨的外匯風險源自以人民幣以外的貨幣計值的銀行結餘。本集團尋求通過盡量降低外幣淨頭寸來限制所面臨的外匯風險。截至2025年6月30日，本集團並無就外匯風險訂立任何對沖交易。董事預期人民幣匯率的波動將不會對本集團的營運造成重大不利影響。

或然負債

截至2025年6月30日，本公司並無任何重大或然負債。

本公司的未來發展與展望

公司自設立至今，已經歷了氫能技術從實現產業化攻堅、技術自主可控與商業生態構建、金融資本化多重發展週期的跨越。面向新發展週期，未來我們堅持以「技術創新商業化、氫能生態一體化、拓展業務多元化」、「經營管理精益化」為戰略發展核心，加快核心技術攻堅與產品矩陣升級，推動氫能生態一體化商業模式構建與價值鏈條整合，重點佈局氫能新興應用領域，夯實可持續發展根基，驅動產業降本增效，全面提升核心競爭力與可持續發展能力，為國家能源結構轉型與碳中和目標實現貢獻綠色力量。

1、技術創新商業化

未來，我們將堅持產品技術創新，加大核心產品研發投入，以科技創新驅動全產業鏈協同升級，強化技術自主攻關與產業生態融合，匯聚國內外頂尖人才以及深化產學研合作，爭取在柔性石墨雙極板、高效高功率氫燃料電池電堆、大功率燃料電池系統、多場景燃料電池發電裝備及製氫裝備等產品核心技術上取得更大突破。我們通過重點突破電堆產品的高功率密度與極端環境耐受性，強化燃料電池系統產品模塊化集成與多場景適配能力，攻剋製氫裝備核心技術與規模化降本瓶頸，通過不斷提升產品適應性、耐久性、可靠性、功率密度、能量轉換效率、安全性及經濟性等綜合性能，加快系統性技術迭代，為氫能技術的商業化應用提供既高效又可靠的產品和服務，鞏固我們於氫燃料電池行業市場領先地位。為氫能經濟、工業脫碳、低空經濟等國家戰略場景提供高競爭力解決方案。

2、氫能生態一體化

我們將致力於氫能產業創新商業生態模式的構建，全力推進「裝備+場景+金融」一體化發展，以高端製造為發展基石、多元場景為發展驅動、金融資本為協同紐帶的系統性發展模式。通過裝備降本夯實產業基礎，場景創新釋放

市場動能，金融資本鏈接資源要素，系統性推動氫能產業從示範邁向商業規模化階段，打造氫能全產業鏈的閉環生態圈，加速推進氫燃料電池應用商業化落地，全面提升公司核心競爭力，推動公司向高質量、可持續發展新階段邁進。

3、拓展業務多元化

我們將積極實施「氫能+」多元化發展戰略，在持續鞏固車用氫能裝備領域先發優勢、保持市場領先地位的基礎上，繼續深度拓展軌道交通、船舶、兩輪摩托車等交通商業應用領域，促進我國交通零碳轉型；此外，重點佈局電解水製氫、分佈式發電等供能領域，着力突破多場景高效供能技術，為工業綠色生產與分佈式能源體系建設提供動力；同時，為積極響應國家低空經濟發展戰略，重點關注無人機在新質生產力場景的商業應用，加快氫能無人機應用場景產品佈局，使我們向綜合氫能解決方案服務商轉型升級。

4、經營管理精益化

我們將通過「人才效能提升與管理體系升級」雙軌並進的內部管理優化策略，完善公司內部精益運營生態環境。

在人才效能提升方面，設將持續引進行業尖端技術人才，同步通過與國內高等院校進行深度合作，共建校企合作定向輸送氫能技術複合型人才，不斷優化公司人才梯隊結構，並完善公司專業技能培訓體系，提升公司整體專業素養和創新能力。

在管理體系升級方面，將進一步完善管理體系建設，提高管理及運營效率。通過精細化管理和流程優化，強化跨部門協同效率，同步完善業務風險管理機制，確保運營合規性與資源高效配置，實現企業治理、管理及運營的全面提升，增強在行業中的競爭力。

重大投資以及重大投資或資本資產的未來計劃

於報告期間，本集團並無持有對我們的經營及財務表現造成重大影響的任何重大投資及事件。截至2025年6月30日，本公司尚無任何重大投資或收購資本資產的具體計劃。

重大收購及出售

報告期間，本集團並無進行任何重大收購或出售附屬公司、聯營公司或資產的事項。

僱員及薪酬政策

截至2025年6月30日，本集團共有358名（截至2024年12月31日：511名）全職僱員，均位於中國。我們主要通過招聘機構、校內招聘會、推薦以及包括我們公司網站及社交網絡平台在內的在線渠道招聘人員。

我們非常重視對僱員的培訓，以發展他們的技能。根據我們的僱員培訓政策，我們的僱員有機會參加培訓課程及研討會，涉及安全生產、消防安全及緊急救護培訓以及團隊建設活動等，以培養我們的企業文化。

就薪酬而言，我們僱員的薪酬因職能不同而存在差異：(i)我們銷售人員的薪酬包括基本工資及基於其銷售總額的獎金；(ii)我們行政人員的薪酬包括基本工資、補貼及績效獎金；及(iii)我們生產人員的薪酬包括基本工資及獎金。

僱員福利開支包括(i)薪金、工資及獎金；(ii)退休金成本－設定供款計劃；(iii)住房公積金、醫療保險及其他社會保險；及(iv)股份支付費用。報告期間的僱員福利開支（包括董事薪酬）約為人民幣54.2百萬元（過往期間：約人民幣105.8百萬元）。

全球發售所得款項用途

本公司於2023年12月5日（「上市日期」）以每股19.66港元的價格發行H股，同時在香港提呈發售79,520,000股H股，並在聯交所主板上市。本公司自其全球發售H股（「全球發售」）獲得的所得款項淨額（經扣除本公司就全球發售應付的包銷費用及佣金以及其他開支）約為1,456.3百萬港元。截至2025年6月30日，全球發售所得款項淨額的用途如下：

	佔所得款項 淨額總額的 概約百分比 (%)	上市所得 款項淨額 (百萬港元)	於2024年 12月31日 剩餘的所得 款項淨額 (百萬港元)	於報告期間 已動用的 所得款項 淨額 (百萬港元)	截至2025年 6月30日 剩餘的所得 款項淨額 (百萬港元)	預計悉數動用 剩餘的所得款 項淨額的時間 (附註1)
擴大本集團的氫燃料電池電堆及 氫燃料電池系統的產能	40	582.6	531.9	11.6	520.3	截至2026年 結束前
研發氫燃料電池電堆、氫燃料 電池系統及製氫設備	20	291.3	270.0	15.4	254.6	截至2026年 結束前
本集團於上游行業公司的投資、 潛在收購或建立合作關係	10	145.6	145.6	0	145.6	截至2026年 結束前
開發本集團產品組合的下游運輸和固定 式應用及與地方政府及公司成立合營企 業，而進一步開發國內應用及促進當地 對本集團產品的需求	10	145.6	129.5	0	129.5	截至2026年 結束前
團隊建設、人才招聘及培訓，以及提高關 鍵人員的薪酬及加大激勵以及升級信息 技術基礎設施，以支持我們的增長及擴 張，並進一步提升管理及運營效率	10	145.6	134.6	10.0	124.6	截至2026年 結束前
營運資金及其他一般公司用途	10	145.6	124.8	25.7	99.1	截至2026年 結束前
總計 (附註)	100	1,456.3	1,336.4	62.7	1,273.7	

附註：

- (1) 使用未動用所得款項淨額的預期時間表乃基於董事會對當前及未來商業市場環境作出的最佳估計，且可能根據未來市況發展而作出變動。
- (2) 上表所示總額與所列金額總和之間的任何差異乃由於四捨五入所致。

股息

董事會不建議於報告期間派發中期股息。

企業管治守則

本集團致力於維持高標準的企業管治以保障股東的利益及提升企業價值，完善問責制度。本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）作為其本身的企業管治守則。

茲提述本公司日期為2025年2月28日的公告，由於本公司總經理及其他高級管理層成員任期於2025年3月屆滿，為進一步完善本公司的公司管治架構，董事會委任陳曉敏先生（「陳先生」）出任總經理（「總經理」）一職，自2025年2月28日起生效。楊先生隨後於本公司於2025年3月28日舉行的臨時股東大會（「臨時股東大會」）上獲重選為第二屆董事會非執行董事。根據上市規則附錄C1所載企業管治守則第二部分的守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有所區分，不應由同一人兼任。儘管如此，但董事會相信，在管理層團隊的支持下，由同一人士擔任主席及行政總裁有助於執行本公司業務策略及提高其經營效率。此外，第二屆董事會包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事，在董事會的監督下，得以充分及公平地代表股東的利益。陳先生熟知本公司業務運營並對公司業務擁有卓越的知識及經驗，其兼任本公司董事長及總經理，有利於提升公司整體戰略規劃的效率。

除上述所披露者外，報告期內本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監察其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

報告期內，本公司在聯交所購回合共894,500股H股。H股的購回詳情如下：

購回月份	購回的 H股數目	每股價格		總代價 千港元
		最高 港元	最低 港元	
2025年1月	586,000	10.5	9.45	5,878.81
2025年3月	26,500	9.09	8.8	237.89
2025年4月	282,000	9.10	7.81	2,443.15

董事根據股東在2024年6月19日舉行的股東週年大會上批准的授權進行了上述H股回購，旨在展現本公司對其業務前景充滿信心，長期而言將為本公司帶來裨益及為股東創造價值。

購回的所有H股均由本公司持作庫存股份，擬用作僱員激勵、出售或轉讓以獲得流動資金等用途（視董事會的實際決策而定）。

除上文所披露者外，於本期間及直至本公告日期，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售（包括出售庫存股份）或贖回本公司任何上市證券。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事及本公司監事（「監事」）買賣證券的行為準則。經向全體董事及監事作出具體合理查詢後，本公司確認全體董事及監事於報告期內均已遵守標準守則所載的條文。

審核委員會審閱中期業績

本公司審核委員會（「審核委員會」）已根據上市規則及企業管治守則的書面議事規則成立。審核委員會目前由三名獨立非執行董事組成，即黃欣琪女士、劉新先生及邢巍博士。黃欣琪女士為審核委員會主席。審核委員會已與管理層審閱（其中包括）本集團採納的會計原則及常規、與外聘核數師的關係及委任條款、本公司的財務申報制度、內部監控及風險管理制度。審核委員會已審閱本集團報告期間的未經審核簡明中期財務業績。

報告期間事項

選舉第二屆董事會及監事會（「選舉事項」）

由於本公司第一屆董事會及監事會（「監事會」）任期已於2025年3月22日屆滿，本公司建議根據本公司組織章程細則（「組織章程細則」）及《中華人民共和國公司法》（「公司法」）相關規定，進行第二屆董事會及監事會（「第二屆」）選舉工作。除董貴虎先生及張晨先生外，所有董事候選人為第一屆董事會董事。所有監事候選人為第一屆監事會監事（「監事」）。詹湛林先生（「詹先生」）及萬宇博士（「萬博士」）並無自願重新參選非執行董事，並自第二屆產生之日起退任非執行董事。詹先生及萬博士確認，彼等與董事會並無有關彼等退任的意見分歧，亦無與彼等退任有關的事宜需提請聯交所及本公司股東（「股東」）垂注。

股東已於2025年3月28日舉行的臨時股東大會上批准通過有關選舉事項的所有建議選舉董事及監事。詳情請參閱本公司日期為2025年3月11日的通函及本公司日期為2025年2月28日及2025年3月28日的公告。

委任新高級管理層團隊、變更總經理及遵守企業管治守則

於2025年2月28日，由於本公司總經理及其他高級管理層成員任期於2025年3月屆滿，為進一步完善本公司的公司管治架構，董事會公佈新一屆高級管理層團隊的委任，由陳先生擔任總經理，劉志祥先生、燕希強先生、李晶女士、王駿先生、肖欣先生擔任公司副總經理，自同日起生效。根據上市規則附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）第二部分的守則條文第C.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有所區分，不應由同一人兼任。儘管如此，但董事會相信，在管理層團隊的支持下，由同一人士擔任主席及行政總裁有助於執行本公司業務策略及提高其經營效率。詳情請參閱本公司日期為2025年2月28日的公告及本公告第30頁「企業管治守則」一節。

建議實施H股全流通

於2025年3月27日，本公司董事會審議及批准就轉換本公司12名股東持有的本公司41,303,978股內資股（「內資股」）為H股。於2025年4月10日，本公司已就上述股東持有的內資股轉換為H股向中國證券監督管理委員會（「中國證監會」）提交申請。於2025年8月19日，本公司獲得中國證監會就本公司建議實施H股全流通出具的備案通知書，本公司已就將不超過41,303,978股內資股轉換為可於聯交所上市及買賣的H股完成向中國證監會的備案。備案通知書將自2025年8月19日起12個月內有效。

截至本公告日期，本公司就轉換該等H股以及申請該等H股在聯交所主板上市及買賣（「轉換及上市」）的實施計劃詳情尚未落實以及轉換及上市的完成，須履行中國證監會、聯交所及其他相關境內外監管機構規定的其他相關程序。詳情請參閱本公司日期為2025年3月27日，2025年4月10日及2025年8月21日的公告。

報告期後事項

除上文所披露者外，於2025年6月30日之後直至本公告日期，概無發生其他重大期後事件。

刊發未經審核中期業績公告及2025年中期報告

本公告刊載於聯交所網站（www.hkexnews.hk）及本公司網站（www.sinosynergypower.com），而本公司將於適當時候向股東傳閱及寄發載有上市規則規定的所有資料之2025年中期報告，並於上述網站刊載。

承董事會命
國鴻氫能科技（嘉興）股份有限公司
董事長、執行董事兼總經理
陳曉敏先生

中國嘉興
2025年8月25日

於本公告日期，本公司董事會包括：(i)執行董事陳曉敏先生及葉嘉傑先生；(ii)非執行董事楊澤雲先生、董貴虎先生、黃蛟先生及張晨先生；及(iii)獨立非執行董事劉新先生、邢巍博士及黃欣琪女士。