

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Beijing Enterprises Urban Resources Group Limited

北控城市資源集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3718)

截至2025年6月30日止六個月之中期業績公告

摘要

- 本集團截至2025年6月30日止六個月錄得收入約人民幣30.393億元，相較於截至2024年6月30日止六個月收入約人民幣26.878億元，上升約13.1%。
- 截至2025年6月30日止六個月，本公司股東應佔溢利為約人民幣3,250萬元，相較於截至2024年6月30日止六個月約人民幣1.285億元，下降約74.7%。該減少主要由於截至2025年6月30日止六個月確認的非流動資產減值虧損撥備人民幣1.615億元所致。減值虧損撥備為一次性非現金開支，對本集團的現金流量並無影響。
- 本集團的財務狀況及現金流維持良好，生產及經營維持正常順暢。截至2025年6月30日止六個月，本集團通過公開招標新獲得30個城市服務項目，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣8.525億元及人民幣2.438億元。
- 截至2025年6月30日止六個月實現強勁經營現金流入。
- 截至2025年6月30日止六個月宣派中期股息每股1.8港仙（截至2024年6月30日止六個月：1.2港仙）。

北控城市資源集團有限公司(「本公司」)之董事(「董事」)會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2025年6月30日止六個月之未經審核中期簡明綜合業績，以及於2025年6月30日之未經審核中期簡明綜合財務狀況表，連同2024年相應期間之比較數字如下：

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
收入	4	3,039,289	2,687,769
銷售成本		(2,425,282)	(2,130,923)
毛利		614,007	556,846
其他收入及收益淨額	5	17,912	26,407
行政開支		(255,833)	(282,230)
銷售及分銷開支		(6,308)	(12,080)
其他開支		(39,502)	(22,087)
融資成本	7	(42,350)	(55,846)
非流動資產的減值虧損		(161,537)	—
分佔合營公司虧損		(252)	(1,104)
除稅前溢利	6	126,137	209,906
所得稅開支	8	(60,703)	(58,485)
期內溢利		65,434	151,421
應佔：			
本公司擁有人		32,520	128,499
非控股權益		32,914	22,922
		65,434	151,421
每股盈利			
基本及攤薄	9	人民幣0.91分	人民幣3.61分

簡明綜合損益及其他全面收益表（續）

截至2025年6月30日止六個月

	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利	<u>65,434</u>	<u>151,421</u>
隨後期間可能重新分類至損益的其他全面 收益／(開支)：		
匯兌差額：		
－ 換算海外業務	<u>6,095</u>	<u>(6,234)</u>
隨後期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
匯兌差額：		
－ 功能貨幣換算為呈列貨幣	<u>—</u>	<u>5,289</u>
期內其他全面收益／(開支)，扣除所得稅	<u>6,095</u>	<u>(945)</u>
期內全面收益總額	<u>71,529</u>	<u>150,476</u>
應佔：		
本公司擁有人	38,615	127,554
非控股權益	<u>32,914</u>	<u>22,922</u>
	<u>71,529</u>	<u>150,476</u>

簡明綜合財務狀況表

2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,203,598	2,582,861
使用權資產		284,084	292,263
商譽		16,480	16,551
服務特許權安排		460,698	465,804
其他無形資產		13,845	15,107
於合營公司的投資		48,814	48,974
預付款項、按金及其他應收款項		29,922	31,882
遞延稅項資產		83,933	90,221
非流動資產總值		3,141,374	3,543,663
流動資產			
存貨		99,413	74,763
貿易應收款項及應收票據	11	3,309,934	3,368,756
應收環境停用費	12	323,091	333,326
其他可收回稅項		117,356	113,934
預付款項、按金及其他應收款項		215,618	191,924
受限制現金及已抵押存款		11,716	14,600
現金及現金等價物		1,056,857	939,671
流動資產總值		5,133,985	5,036,974
資產總值		8,275,359	8,580,637

簡明綜合財務狀況表（續）

2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	13	572,995	595,901
其他應付款項及應計費用		776,439	1,031,548
其他應付稅項		44,120	41,334
應付所得稅		58,000	67,035
計息銀行借貸	14	511,690	946,454
流動負債總額		1,963,244	2,682,272
流動資產淨值		3,170,741	2,354,702
資產總值減流動負債		6,312,115	5,898,365
非流動負債			
遞延收入		149,039	153,075
其他應付款項及應計費用		59,872	55,688
遞延稅項負債		53,337	60,020
計息銀行借貸	14	2,085,369	1,685,572
大修撥備		133,490	130,352
非流動負債總額		2,481,107	2,084,707
資產淨值		3,831,008	3,813,658
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	15	313,584	313,584
儲備		2,766,523	2,769,984
非控股權益		3,080,107	3,083,568
		750,901	730,090
權益總額		3,831,008	3,813,658

簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

1.1 公司資料

本公司為於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。北控水務集團有限公司（為於百慕達註冊成立且其股份於聯交所主板上市之有限公司）為本公司的直接及最終控股公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司的主要營業地點的地址為香港灣仔港灣道18號中環廣場66樓。

本公司為投資控股公司。於截至2025年6月30日止六個月，本集團主要參與以下活動：

- 提供城市服務
- 提供危險廢物處理服務
- 提供廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品

1.2 編製基準

該等簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港會計準則（「香港會計準則第34號」）第34號「中期財務報告」及香港聯交所證券上市規則（「上市規則」）的適用披露規定編製。

2. 應用經修訂香港財務報告準則會計準則

本集團於本中期期間首次應用由香港會計師公會所頒佈的香港財務報告準則會計準則之修訂，該等修訂於本集團2025年1月1日開始的年度期間就編製本集團簡明綜合財務報表強制生效：

香港會計準則第21號（修訂本）

缺乏可兌換性

於本中期期間應用香港財務報告準則會計準則之修訂對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無產生重大影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團基於產品及服務劃分業務單位，並擁有如下三個可呈報經營分部：

- (a) 提供城市環境治理服務及建設服務的城市服務分部；
- (b) 提供危險廢物處理服務的危險廢物處理分部；及
- (c) 主要包括廢棄電器及電子產品處理服務及銷售拆解產品的「其他」分部。

管理層單獨監察本集團的經營分部的業績，以就資源分配及表現評估作出決策。分部表現乃根據可呈報分部溢利評估，為經調整本公司擁有人應佔期內溢利的計量。經調整本公司擁有人應佔期內溢利之計量乃與本集團本公司擁有人應佔期內溢利之計量一致，惟計量時並不包括企業及其他未分配收入及開支。

	城市服務		危險廢物處理		其他		總計	
	截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
分部收入(附註4)	2,664,179	2,402,168	215,256	228,956	159,854	56,645	3,039,289	2,687,769
銷售成本	(2,066,440)	(1,865,278)	(214,593)	(218,691)	(144,249)	(46,954)	(2,425,282)	(2,130,923)
毛利	<u>597,739</u>	<u>536,890</u>	<u>663</u>	<u>10,265</u>	<u>15,605</u>	<u>9,691</u>	<u>614,007</u>	<u>556,846</u>
分部業績	365,884	291,962	(45,480)	(43,996)	9,429	6,576	329,833	254,542
非流動資產減值虧損	-	-	(161,537)	-	-	-	(161,537)	-
	<u>365,884</u>	<u>291,962</u>	<u>(207,017)</u>	<u>(43,996)</u>	<u>9,429</u>	<u>6,576</u>	<u>168,296</u>	<u>254,542</u>
企業及其他未分配收入及								
開支淨額：								
－利息收入							122	142
－其他企業收益							-	270
－融資成本							(22,447)	(29,367)
－企業及其他未分配開支							(19,834)	(15,681)
							<u>(42,159)</u>	<u>(44,636)</u>
除稅前溢利							126,137	209,906
所得稅開支							<u>(60,703)</u>	<u>(58,485)</u>
期內溢利							<u>65,434</u>	<u>151,421</u>
期內分部溢利／(虧損)	305,349	233,281	(207,110)	(43,800)	9,354	6,576	107,593	196,057
非控股權益	<u>(40,563)</u>	<u>(31,160)</u>	<u>12,603</u>	<u>10,672</u>	<u>(4,954)</u>	<u>(2,434)</u>	<u>(32,914)</u>	<u>(22,922)</u>
本公司擁有人	<u>264,786</u>	<u>202,121</u>	<u>(194,507)</u>	<u>(33,128)</u>	<u>4,400</u>	<u>4,142</u>	<u>74,679</u>	<u>173,135</u>
企業及其他未分配收入及								
開支淨額							<u>(42,159)</u>	<u>(44,636)</u>
							<u>32,520</u>	<u>128,499</u>

	城市服務		危險廢物處理		其他		總計	
	截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月		截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
其他分部資料：								
分佔合營公司溢利／(虧損)	564	264	(816)	(1,368)	-	-	(252)	(1,104)
減值虧損	14,015	4,362	161,537	1,666	2,500	-	178,052	6,028
存貨撇減至可變現淨值	-	-	3,463	5,289	-	-	3,463	5,289
折舊及攤銷	230,940	211,970	73,442	71,854	1,061	1,975	305,443	285,799
資本支出*	98,337	242,501	27,354	67,403	1,320	441	127,011	310,345

* 資本支出包括添置物業、廠房及設備、使用權資產、服務特許權安排及其他無形資產。

地區資料

有關本集團來自外部客戶收入的資料乃根據業務地點呈列。

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
中國內地	2,768,318	2,687,769
香港	270,971	-
	<u>3,039,289</u>	<u>2,687,769</u>

期內，本集團的非流動資產逾90%產生在中國內地的業務運營。

有關主要客戶的資料

截至2025年及2024年6月30日止六個月，概無收入來自與單一外部客戶進行佔本集團總收入超過10%的交易。

4. 收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收入		
城市服務		
— 城市環境治理服務	2,660,989	2,392,808
— 建設服務	3,190	9,360
	<u>2,664,179</u>	<u>2,402,168</u>
危險廢物處理業務		
— 無害化處置服務	151,158	171,606
— 銷售回收循環利用產品	64,098	57,350
	<u>215,256</u>	<u>228,956</u>
銷售拆解產品	<u>117,525</u>	<u>37,513</u>
	<u>2,996,960</u>	<u>2,668,637</u>
其他來源的收入		
環境停用費收入	42,329	19,132
	<u>3,039,289</u>	<u>2,687,769</u>

5. 其他收入及收益淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
利息收入	2,217	3,809
政府補貼(附註(a))	6,335	9,914
增值稅退稅及加計扣除(附註(b))	1,967	3,124
汽車及設備租賃收入	1,726	321
銷售廢料	441	633
已提供諮詢服務	—	3,851
其他	5,226	4,755
	<u>17,912</u>	<u>26,407</u>

附註：

- (a) 於期內確認的政府補貼指自若干政府機構收取的補助。該等補助概無有關未達成條件或或然事項。
- (b) 根據中國國家稅務總局及財政部聯合頒佈的《資源綜合利用產品和勞務增值稅優惠目錄》(財稅[2015]78號)，若干附屬公司可獲退回已付／應付增值稅50%至70%。

若干附屬公司亦可根據中國國家稅務總局、財政部及中國海關總署頒佈的規則下就進項增值稅獲10%至15%的增值稅加計扣除。

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃在扣除／(計入) 以下後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨成本(附註(a))	197,908	127,334
已提供服務成本(附註(a))	2,201,847	1,972,011
物業、廠房及設備折舊	263,810	230,691
使用權資產折舊	15,138	21,580
服務特許權安排攤銷(附註(a))	25,527	31,578
無形資產攤銷	968	1,950
貿易應收款項減值虧損及應收環境停用費(附註(b))	16,515	6,028
撇減存貨至可變現淨值(附註(b))	3,463	5,289
出售物業、廠房及設備項目之虧損／(收益)(附註(b))	9,683	(147)
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員薪酬)：		
薪資及實物福利	1,550,328	1,417,324
退休金計劃供款	196,877	165,051
	1,747,205	1,582,375

附註：

(a) 計入簡明綜合損益表「銷售成本」。

(b) 計入簡明綜合損益表「其他開支」。

7. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
銀行借貸利息	39,188	57,456
租賃負債利息	1,670	1,817
	40,858	59,273
由於時間流逝而產生的大修撥備貼現金額增加	2,163	2,077
	43,021	61,350
減：已資本化之利息	(671)	(5,504)
	42,350	55,846

8. 所得稅開支

香港利得稅乃按本期估計應課稅溢利按16.5%計算。截至2024年6月30日止六個月，本集團並未就香港利得稅作出撥備，原因為其並未在香港產生任何應課稅溢利。

於中國內地之業務之所得稅撥備已根據現行法例、詮釋及有關慣例就期內估計應課稅溢利按適用稅率計算。根據中國內地有關稅務規則及法規，本公司之若干附屬公司因(1)從事環境保護、能源及水利業務；及／或(2)彼等具有根據中國國務院頒佈之《國務院關於實施西部大開發若干政策措施的通知》(國發[2000]33號)合資格於規定之期限內享有15%優惠企業所得稅稅率之中國內地西部地區業務而獲得所得稅豁免及減免。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
香港	889	—
中國內地	68,494	65,564
過往年度超額撥備	(7,381)	(522)
遞延稅項	(1,299)	(6,557)
	<u>60,703</u>	<u>58,485</u>

9. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股股份基本及攤薄盈利乃基於以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
盈利		
本公司擁有人應佔期內溢利	<u>32,520</u>	<u>128,499</u>
股份數目		
已發行普通股減庫存股的加權平均數	<u>3,556,664,000</u>	<u>3,559,637,495</u>

並無呈列截至2025年及2024年6月30日止六個月的每股股份攤薄盈利，因為該兩個期間概無已發行潛在攤薄普通股。

10. 股息

於截至2025年6月30日止六個月，本公司已就截至2024年12月31日止年度宣派末期股息每股1.3港仙。已宣派及派付的末期股息總額為46,237,000港元（相當於人民幣42,076,000元）。

於2025年8月26日，本公司董事已宣派就截至2025年6月30日止六個月派發中期股息每股普通股1.8港仙（截至2024年6月30日止六個月：1.2港仙），總額為64,020,000港元（相當於人民幣58,258,000元）（截至2024年6月30日止六個月：42,680,000港元（相等於人民幣38,554,000元））。

11. 貿易應收款項及應收票據

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	3,387,728	3,420,935
減：信貸虧損撥備	(82,465)	(68,451)
	<u>3,305,263</u>	<u>3,352,484</u>
應收票據	4,671	16,272
	<u>3,309,934</u>	<u>3,368,756</u>

除新客戶一般須預先支付外，本集團與客戶的貿易條款以賒賬為主。信貸期一般為一個月，主要客戶可延長至最多三個月。各客戶信貸限額上限各不同。本集團對未支付的應收款項維持嚴格監控，且設有信貸監控部門，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於上述及本集團貿易應收款項乃與大量分散客戶有關，概無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或作出其他信貸增級安排。貿易應收款項不計息。

下表載列貿易應收款項基於發票日期或收入確認日期（於當時尚未開具發票）及扣除虧損撥備作出的賬齡分析：

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	1,197,456	1,363,535
四至六個月	704,974	639,632
七至十二個月	731,743	757,062
一年以上	671,090	592,255
	<u>3,305,263</u>	<u>3,352,484</u>

12. 應收環境停用費

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收環境停用費	323,091	333,326

該結餘指就廢棄電器及電子產品處理服務應收中國中央政府(「中央政府」)的政府補貼。本集團每週於政府網上系統提交拆解數量及產品。視乎各省慣例，中央政府將委任獨立核數師每季度或每半年進行實地審核，以核實拆解實體於網上系統提交的詳情。審核報告將由獨立核數師發出並向中央政府呈交數量確認結果。視乎處理核數師報告的內部程序，中央政府將於其網站就拆解電器數量刊發網上確認通知，且環境停用費將於網上公佈刊發後向有關實體支付。由提供廢棄電器及電子產品處理服務直至收取中央政府現金的整個確認過程介乎四至五年。

本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

13. 貿易應付款項及應付票據

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項	572,995	575,901
應付票據	—	20,000
	572,995	595,901

於報告期末，貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	58,051	264,193
一至兩個月	62,161	80,488
兩至三個月	49,602	56,464
三個月以上	403,181	174,756
	572,995	575,901

貿易應付款項為免息，通常須於30至90天內結算。

14. 計息銀行借貸

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
有抵押銀行貸款	669,941	632,954
無抵押銀行貸款	<u>1,927,118</u>	<u>1,999,072</u>
	2,597,059	2,632,026
減：於流動負債項下列示一年內到期的款項	<u>(511,690)</u>	<u>(946,454)</u>
非流動負債項下列示的款項	<u>2,085,369</u>	<u>1,685,572</u>

15. 股本

	每股面值0.1港元 的普通股數目	普通股面值 千港元
法定：		
於2024年1月1日、2024年6月30日、2025年1月1日 及2025年6月30日	<u>30,000,000,000</u>	<u>3,000,000</u>
	每股面值0.1港元 的已發行股份數目	股本 人民幣千元
已發行及繳足：		
於2024年1月1日	3,600,000,000	317,405
已註銷股份(附註)	<u>(43,336,000)</u>	<u>(3,821)</u>
於2024年6月30日	<u>3,556,664,000</u>	<u>313,584</u>
於2025年1月1日及2025年6月30日	<u>3,556,664,000</u>	<u>313,584</u>

附註：

截至2024年6月30日止六個月，本公司於聯交所購回39,700,000股股份，代價總額約為22,569,000港元(相當於人民幣20,746,000元)(扣除開支前)。合共43,336,000股已購回股份已於截至2024年6月30日止六個月註銷。

財務摘要

有關本集團截至2025年及2024年6月30日止六個月按業務分部劃分的財務業績分析的詳情載列如下：

	2025年 人民幣 千元	收入 2024年 人民幣 千元	變動 %	2025年 %	毛利率 2024年 %	變動 %	本公司股東應佔溢利／(虧損)		
							2025年 人民幣 千元	2024年 人民幣 千元	變動 %
城市服務									
－ 城市環境治理服務	2,660,989	2,392,808	11.2%	22.5%	22.4%	0.1%			
－ 建設服務	3,190	9,360	(65.9)%	8.0%	8.0%	－			
小計	2,664,179	2,402,168	10.9%	22.4%	22.4%	－	264,786	202,121	31.0%
危險廢物處理業務									
－ 無害化處置項目	151,158	171,606	(11.9)%	0.1%	4.4%	(4.3)%	(25,848)	(30,611)	15.6%
－ 回收循環利用項目	64,098	57,350	11.8%	0.9%	4.8%	(3.9)%	(7,122)	(2,517)	(183.0)%
小計	215,256	228,956	(6.0)%	0.3%	4.5%	(4.2)%	(32,970)	(33,128)	0.5%
其他	159,854	56,645	182.2%	9.8%	17.1%	(7.3)%	4,400	4,142	6.2%
營運業績	3,039,289	2,687,769	13.1%	20.2%	20.7%	(0.5)%	236,216	173,135	36.4%
非流動資產減值虧損							(161,537)	－	不適用
							74,679	173,135	(56.9)%
企業及其他未分配收入 及開支淨額							(42,159)	(44,636)	5.5%
總計							32,520	128,499	(74.7)%

業務回顧

本集團主要從事城市服務、危險廢物處理業務及廢棄電器及電子產品處理業務。

本集團的業務版圖已延伸至整個大中華地區的19個省份、4個自治區、2個直轄市以及1個特別行政區。

城市服務

城市服務指與環境衛生維護及管理有關的服務，例如道路清潔、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公共廁所管理及其他服務。一般而言，本集團利用現有公共設施（包括垃圾轉運站及公廁）提供綜合城市服務。本集團的城市服務主要涵蓋綜合道路清潔、垃圾分類、垃圾收運、垃圾轉運站管理、公廁管理、糞便收運、綠道養護、河道保潔服務及物業管理服務（「**城市環境治理服務**」）。

於2025年6月30日，本集團擁有239個城市服務項目。其於截至2025年6月30日止六個月變動如下：

	中國內地項目	香港項目	項目總數
於2025年1月1日	196	35	231
新增	9	21	30
終止營運	(6)	(16)	(22)
於2025年6月30日	<u>199</u>	<u>40</u>	<u>239</u>

於截至2025年6月30日止六個月，下表載列有關所取得的城市服務項目的分析：

	中國內地項目	香港項目	總計
所取得的城市服務項目數目	<u>9</u>	<u>21</u>	<u>30</u>
合約總值 (人民幣百萬元)	<u>392.0</u>	<u>460.5</u>	<u>852.5</u>
估計年度收入 (人民幣百萬元)	<u>100.5</u>	<u>143.3</u>	<u>243.8</u>

於2025年6月30日，本集團通過公開招標成功中標合共30個城市服務項目，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣8.525億元及人民幣2.438億元。該等項目當中包括9個於中國內地，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣3.920億元及人民幣1.005億元的項目；及21個於香港，合約總值及估計年度收入分別為約人民幣4.605億元及人民幣1.433億元的項目。

截至2025年6月30日止六個月，本集團就該等位於中國內地及香港的30項目錄得總收入約人民幣8,410萬元。

本集團根據下列模式運營其城市服務項目：

運營模式	中國內地項目	香港項目	項目總數
運營及維護（「 運維 」）			
• 城市大管家項目	5	—	5
• 綜合保潔項目	106	2	108
• 傳統環境衛生項目	81	38	119
政府與社會資本合作（「 PPP 」）			
• 建造－經營－移交（「 BOT 」）	3	—	3
• 移交－經營－移交	4	—	4
總計	199	40	239

根據運維模式，本集團作為第三方專業市政運營商為其客戶進行運維，其客戶即地方政府，通常將已完工或接近完工的市政項目外判予本集團。伴隨著中國政策端對城市治理的規格及要求不斷上升，提高城市管理作業效率、提高財政資金使用效率、降低公共服務成本成為政府主管部門的核心訴求。本集團以傳統環衛服務為載體，橫向拓展業務邊界，全方位加強城市服務能力建設，通過整合產業鏈，有效集合全域清掃保潔、垃圾分類、資源化利用、市政維護、綠化管養、垃圾分類清運、市容管控、數位化城管等政府服務事項，構建「管理+服務+運營」的城市管理新模式。開發獨立的智慧城市管理平台，打造智慧城市大管家服務。

截至2025年6月30日，集團在營城市大管家項目共計5個，年服務費約人民幣6.542億元，總合同額超人民幣54億元，穩坐行業內城市大管家「頭把交椅」。未來，集團將持續聚焦城市大管家項目，並不斷拓展此類業務的深度及廣度。

根據PPP模式，本集團與地方政府訂立經營特許權安排，以監管本集團利用該等資產提供服務的範圍及價格，並載列在安排期限結束時處理該等資產的任何重大剩餘權益的方法。

危險廢物處理業務

危險廢物處理業務包括提供無害化處置服務及銷售回收循環利用產品。

處置主要用於並無其他合適處理方法的廢物。無害化處置旨在消除或盡量減少危險廢物可能對環境造成的負面影響。填埋及焚燒為固體危險廢物最常見的兩種處理方法。對於液體危險廢物，常見的處理方法包括物化及淨化。於處理前，危險廢物需要按其性質以若干預處理方法處理。常見的預處理方法包括物理－化學方法及凝固法或穩定法。

在無害化處置服務中，本集團為工業公司及醫療機構處理及安全處置危險廢物，並向彼等收取廢物處理費。本集團的業務主要涵蓋收集、運輸、貯存及處置醫療廢物及工業固體廢物等廢物。

通過回收利用本集團收購的廢舊甲醇及混醇，本集團利用其先進的回收循環利用技術能夠生產甲醇、乙醇、丙醇及丁醇等相關產品，並自銷售該等產品產生收益。另外，資源化處置技術也涵蓋有矽銅渣、蝕刻液廢水的倉儲、轉運、處理、脫水及產品分離等系統、除臭設施及相關輔助設施，採用濕法處置工藝對矽銅渣進行分離及資源化利用，成為無害化業務的有益補充。

於2025年6月30日，本集團有10個在營危險廢物處理項目（2024年12月31日：10個項目）。其中2個危險廢物處理項目提供無害化處置及回收循環利用處理一體化服務。截至2025年6月30日，從事無害化處置項目的處理設施的總設計處理能力為每年419,716噸（2024年12月31日：419,716噸），從事回收循環利用的處理設施的總設計處理能力為每年280,000噸（2024年12月31日：280,000噸）。

其他業務

其他業務指廢棄電器及電子產品處理業務。截至2025年6月30日，本集團有兩個產生收入的廢棄電器及電子產品處理項目。

本集團主要從當地廢棄電器及電子產品回收站採購廢棄電器及電子產品。拆解的設備類別包括電腦、冰箱、電視機、洗衣機及空調。

截至2025年6月30日止六個月，我們的廢棄電器及電子產品處理業務的收入為約人民幣1.599億元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣5,660萬元），佔本集團總收入約5.3%（截至2024年6月30日止六個月：2.1%）。

財務表現

收入及毛利率

本集團的總收入由截至2024年6月30日止六個月約人民幣26.878億元增加約13.1%至截至2025年6月30日止六個月的約人民幣30.393億元，主要由於來自本集團城市服務的收入增加所致。

本集團的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的20.7%下降至截至2025年6月30日止六個月的20.2%，主要由於危險廢物處理業務的毛利率減少所致。

城市服務

下表載列本集團城市服務的收入及毛利率按業務地理位置劃分的分析：

	收入			毛利率		
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	變動 %	2025年 %	2024年 %	變動 %
城市環境治理服務						
— 中國內地	2,390,018	2,392,808	(0.1)%	24.3%	22.4%	1.9%
— 香港	270,971	無	不適用	6.0%	無	不適用
小計	2,660,989	2,392,808	11.2%	22.5%	22.4%	0.1%
建設服務						
— 中國內地	3,190	9,360	(65.9)%	8.0%	8.0%	—
總計	2,664,179	2,402,168	10.9%	22.4%	22.4%	—

截至2025年6月30日止六個月，本集團錄得總收入約人民幣26.642億元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣24.022億元）。於2025年6月30日，本集團共有239個城市服務項目（2024年6月30日：224個）。

- 城市環境治理服務

截至2025年6月30日止六個月，本集團自其城市服務項目錄得總收入約人民幣26.610億元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣23.928億元）。該增長主要來自於在2024年6月收購的香港項目公司的收入貢獻。

公司通過組織架構及崗位優化，實施人工成本管控措施。因此，中國內地城市環境治理服務的毛利率改善至24.3%（截至2024年6月30日止六個月：22.4%）。

香港城市環境治理服務的毛利率為6.0%（截至2024年6月30日止六個月：無）。

- 建設服務

截至2025年6月30日止六個月，本集團就其城市服務按BOT基準訂立1份服務特許權合約。該等在建的城市服務設施位於山東省。截至2025年6月30日止六個月，本集團自其城市服務項目的建設服務錄得總收入約人民幣320萬元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣940萬元）。

建設服務的毛利率約為8.0%（截至2024年6月30日止六個月：8.0%）。根據香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第12號服務特許權安排，本集團參照建設階段所提供的建設服務的公允值確認建設收入。建設收入使用投入法隨時間確認。

危險廢物處理服務

截至2025年6月30日止六個月，本集團就其危險廢物處理服務項目錄得總收入人民幣2.153億元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣2.290億元）。

本集團危險廢物處理服務項目的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的4.5%減少至截至2025年6月30日止六個月的0.3%。

下表載列本集團危險廢物處理服務項目的實際處理量或銷售量及銷售價格分析：

	無害化處置項目			回收循環利用項目			總計		
	截至6月30日止六個月		變動	截至6月30日止六個月		變動	截至6月30日止六個月		變動
	2025年	2024年		2025年	2024年		2025年	2024年	
收入(人民幣千元)	151,158	171,606	(11.9)%	64,098	57,350	11.8%	215,256	228,956	(6.0)%
實際處理量／銷售量(噸)	125,719	136,683	(8.0)%	19,201	19,074	0.7%	144,920	155,757	(7.0)%
平均銷售價格(人民幣／噸)	<u>1,202</u>	<u>1,256</u>	<u>(4.3)%</u>	<u>3,338</u>	<u>3,007</u>	<u>11.0%</u>	<u>1,485</u>	<u>1,470</u>	<u>1.0%</u>

• 無害化處置項目

於2025年6月30日，本集團有8個在營無害化處置項目。該等工廠主要位於山東省、湖北省、四川省及江蘇省。

本集團的無害化處置項目的平均售價由截至2024年6月30日止六個月的每噸人民幣1,256元減少至截至2025年6月30日止六個月的每噸人民幣1,202元。

本集團的無害化處置項目的實際處理量由截至2024年6月30日止六個月的136,683噸減少至截至2025年6月30日止六個月的125,719噸。減少乃主要由於本集團於四川省無害化處置項目實際的處理量減少所致。

本集團無害化處置項目的毛利率下降至截至2025年6月30日止六個月的0.1%（截至2024年6月30日止六個月：4.4%）。下降乃主要由於(i)平均售價由截至2024年6月30日止六個月的每噸人民幣1,256元減少至截至2025年6月30日止六個月的每噸人民幣1,202元；及(ii)本集團無害化處置項目處理能力的利用率降低。

• 回收循環利用項目

於2025年6月30日，本集團有2個在營回收循環利用項目。該等工廠主要位於寧夏回族自治區及湖北省。回收循環利用產品包括廢銅，以及甲醇、乙醇、丙醇及丁醇。

本集團的資源化項目的銷售量由截至2024年6月30日止六個月的19,074噸略增至截至2025年6月30日止六個月的19,201噸。同時，本集團回收循環利用項目的平均售價由截至2024年6月30日止六個月的每噸人民幣3,007元上升至截至2025年6月30日止六個月的每噸人民幣3,338元。平均售價上升主要由於銷售組合改變，尤其是廢銅的銷售增加，且其市場單價高於其他回收商品。

然而，由於廢舊乙醇採購成本的增加，醇類產品的毛利率被壓縮。因此，本集團回收循環利用產品的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的4.8%減少至截至2025年6月30日止六個月的0.9%。

其他收入及收益淨額

截至2025年6月30日止六個月，其他收入及收益淨額減少至人民幣1,790萬元，去年同期則為人民幣2,640萬元。該減少主要由於利息收入、政府補貼以及增值稅退稅及加計扣除減少所致。

行政開支

截至2025年6月30日止六個月，行政開支減少至人民幣2.558億元，2024年同期則為人民幣2.822億元。該減少主要由於成本管控措施及組織結構及職位的優化，使得辦公室租金及薪酬開支減少。

其他開支

截至2025年6月30日止六個月的其他開支增加至人民幣3,950萬元，而去年同期則為人民幣2,210萬元。該增加主要由於截至2025年6月30日止六個月貿易應收款項及應收環境停用費的減值虧損增加所致。

融資成本

融資成本主要為銀行借貸之利息。融資成本減少主要由於(i)平均銀行借貸減少；及(ii)截至2025年6月30日止六個月就銀行借貸支付的市場利率減少所致。

非流動資產減值虧損

非流動資產減值虧損指截至2025年6月30日止六個月若干物業、廠房及設備及危險廢物處理項目的其他無形資產的賬面值計提的減值撥備。

仙居平福環境科技有限公司（「仙居項目」）為本公司間接全資附屬公司，於2018年成立，主要從事危險廢物處理服務。2024年初，廠房設施周圍環境發現意外洩漏事故，導致立即暫停運營。到目前為止，生產已暫停，且預計需要額外成本和時間才能恢復仙居項目的生產。考慮到仙居項目當前狀況，以及受其他市場參與者競爭壓力的影響，導致當地處置產能供過於求，銷售價格較仙居項目投產時已明顯下降並預計回升的可能性較低，本公司策略性地決定停止仙居項目營運以專注於其他可持續增長機會，並認為仙居項目相關資產需要減值撥備。

仙居項目非流動資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產(租賃土地)及其他無形資產，合計金額約為人民幣2.013億元。方程評估有限公司(獲估值顧問服務ISO-9001之專業估值公司)已獲本集團委任，估計仙居項目資產的可收回金額(即公允價值減處置成本)約為人民幣3,980萬元。因此，本集團於截至2025年6月30日止六個月確認資產減值撥備約人民幣1.615億元，其中包括(i)物業及廠房減值虧損撥備約人民幣9,540萬元；(ii)設備減值虧損撥備約人民幣6,580萬元；及(iii)其他無形資產減值虧損撥備約人民幣30萬元。

有關仙居項目非流動資產減值撥備的詳情載於本公司日期為2025年8月15日的公告。

所得稅開支

所得稅開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣5,850萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣6,070萬元。該增加乃主要由於城市服務的持續業務擴張。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備包括樓宇、廠房及機器、家具、裝置及設備、汽車及在建工程。物業、廠房及設備的減少主要由於(i)折舊撥備；及(ii)截至2025年6月30日止六個月物業、廠房及設備的減值虧損所致。

使用權資產

使用權資產包括樓宇、汽車及預付土地租賃費用。使用權資產減少主要由於截至2025年6月30日止六個月折舊撥備所致。

商譽

商譽主要指收購經營城市服務的附屬公司所產生的商譽。該變動乃由於外匯差異所致。

服務特許權安排

服務特許權安排乃涉及本集團作為代表相關政府機構的城市服務供應商的安排，經營為期15至28年。該減少主要由於截至2025年6月30日止六個月計提攤銷的淨影響。

貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據減少，主要由於收回未償還的貿易應收款項。

應收環境停用費

應收環境停用費指就本集團的廢棄電器及電子產品處理服務項目應收中國中央政府的政府補貼。

預付款項、按金及其他應收款項

預付款項、按金及其他應收款項的增加乃主要由於購買存貨預付款項及應收關聯公司款項增加。

現金及現金等價物

現金及現金等價物增加人民幣1.172億元，主要是由於截至2025年6月30日止六個月經營現金流入的增加。

貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據主要指採購本集團危險廢物處理業務所用原材料及本集團機械車輛所用汽油及城市服務所用其他消耗品而應付第三方的款項。該減少主要是由於已結算應付票據。

其他應付款項及應計費用

其他應付款項及應計費用主要指收購物業、廠房及設備的應付款項，以及本集團的應計費用、應付股息、租賃負債以及應付關聯方及非控股股東的款項。該減少主要是由於就收購物業、廠房及設備的應付款項已結算，及應計薪金已結算。

計息銀行借貸

銀行借貸減少主要由於截至2025年6月30日止六個月償還銀行借貸。

流動資金及財務資源

本集團採取保守之庫務政策，並嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等價物主要以港元及人民幣計值。現金盈餘一般存放作為港元及人民幣短期存款。

於2025年6月30日，本集團之現金及現金等價物為約人民幣10.569億元（2024年12月31日：約人民幣9.397億元）。

於2025年6月30日，本集團的銀行借貸為人民幣25.971億元（2024年12月31日：人民幣26.320億元）。

於2025年6月30日，淨負債比率（即銀行借貸減現金及現金等價物（「**債務淨額**」）除以總權益）為40.2%（2024年12月31日：44.4%）。淨負債比率的減少主要是由於期內債務淨額的減少。

資本開支

截至2025年6月30日止六個月，本集團之資本開支總額為人民幣1.270億元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣3.103億元），其中人民幣9,750萬元、人民幣1,230萬元、零及人民幣1,720萬元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣2.863億元、人民幣1,150萬元、人民幣1,140萬元及人民幣110萬元）分別用作添置物業、廠房及設備、使用權資產、其他無形資產及經營特許權。

未來展望

自2025年初起，本集團堅定貫徹「高質量發展」策略，聚焦「低風險、強盈利、穩增長」三大核心目標，通過精準的管理措施推動業務發展：

- **低風險**：本集團全力提升經營現金回款及爭取政策性資金，有效改善自由現金流狀況；同時，通過治理低效企業及盤活閒置資產，主動減輕經營負擔。
- **強盈利**：本集團加快構建精益運營體系，持續推進數碼化業務系統及人工智能應用，顯著提升營運及管理效率，從而優化整體盈利能力。
- **穩增長**：本集團嚴格把控新增業務標準，完善決策流程，平衡業務擴張的規模與質量。

展望2025年下半年，本集團將繼續秉持「高質量發展」的總方針，積極推進「業務升維」策略，聚焦城市服務主業，採取以下雙向舉措：

- **橫向拓展**：堅持高質量標準，爭取優質新增項目，鞏固核心業務基礎。
- **縱向多元化**：開拓城市服務多樣化業態，並積極培育創新產品。

在此策略框架下，本集團將持續提升產品競爭力及品牌影響力，朝著整合輸出、專業深化、科技賦能及品牌保障的方向穩步邁進。

為支持業務創新及實現高質量發展目標，本集團將持續完善組織管理架構。下半年將重點優化各業務線管理體系，並圍繞「強化總部、夯實區域、精細項目」的目標推進組織變革。

抵押本集團資產

本集團於2025年6月30日的有抵押銀行借貸乃以下列各項抵押：

- (i) 於2025年6月30日及2024年12月31日，質押本集團於附屬公司的股本權益及一名非控股股東於一間附屬公司的股本權益；及
- (ii) 於2025年6月30日及2024年12月31日，抵押若干本集團物業、廠房及設備、使用權資產及服務特許權安排。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，本集團並無押記任何本集團資產。

或然負債

於2025年6月30日，履約保證金人民幣176,282,000元（2024年12月31日：人民幣132,062,000元）由銀行及保險公司以本集團客戶為受益人作出，作為本集團妥善履行及遵守本集團與其客戶之間訂立的合約項下責任的擔保。

外匯風險

本公司大部分附屬公司於中國經營，且大部分交易以人民幣計值及結算。本集團若干附屬公司的資產及負債以港元計值。匯率波動將因編製本集團綜合賬目中的貨幣換算而影響本集團的資產淨值。倘港元兌人民幣出現升值／貶值，則本集團將錄得本集團資產淨值減少／增加。截至2025年6月30日止六個月，本集團並無採用衍生金融工具以對沖其外幣風險。

僱員及薪酬政策

於2025年6月30日，本集團聘用67,198名僱員（2024年6月30日：63,396名僱員），截至2025年6月30日止六個月產生總員工成本約人民幣17.472億元（截至2024年6月30日止六個月：約人民幣15.824億元）。本集團的薪酬待遇一般參考市場條款及個人長處而制訂架構。薪金一般按年根據表現評核及其他相關因素而進行檢討。

重大投資、重大收購及出售附屬公司

本集團截至2025年6月30日止六個月概無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司。

中期股息

董事會就截至2025年6月30日止六個月宣派中期股息每股普通股1.8港仙，應付於2025年9月11日（星期四）名列本公司股東名冊的本公司股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2025年9月9日（星期二）至2025年9月11日（星期四）（首尾兩日包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份轉讓。為符合資格獲派中期股息，所有填妥的過戶表格連同有關股票，須於2025年9月8日（星期一）下午四時三十分前送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓），以辦理登記手續。中期股息預計將於2025年10月8日（星期三）或前後派付。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至2025年6月30日止六個月概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

回顧期後影響本集團的重大事項

自2025年6月30日起直至本公告日期為止，概無影響本集團的其他重大事項。

遵守企業管治守則

本公司注重維持高水平的企業管治，以實現可持續發展並提升企業表現。董事會及本公司管理層致力堅持企業管治原則，並採用符合法律及商業標準的良好企業管治常規，專注內部監控、風險管理、公平披露及對全體股東負責等領域，確保本公司所有業務的透明度及問責性。本公司相信有效的企業管治乃為提升股東價值及保障股東權益的關鍵因素。有關本公司企業管治常規的進一步詳情，請參閱本公司2024年年報所載的「企業管治報告」一節。

截至2025年6月30日止六個月，本公司已應用聯交所上市規則附錄C1的企業管治守則所載的良好企業管治原則及已遵守企業管治守則所載的所有守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之標準守則作為董事進行本公司證券交易之本公司操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認於截至2025年6月30日止六個月均已遵守標準守則所載之規定標準。

審計委員會及審閱中期業績

審計委員會由三名獨立非執行董事（即胡德光先生（審計委員會主席）、杜歡政博士及楊莉珊女士）組成。審計委員會主要負責審閱及監察本公司的財務申報程序、風險管理及內部監控。審計委員會已審閱本集團截至2025年6月30日止六個月期間的中期業績。審計委員會認為於編製相關業績時已採納適當的會計政策，並已遵守上市規則的適用規定，且已作出充分披露。

前瞻聲明

本公告載有若干涉及本集團財政狀況、經營業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本公司對未來事件之預期或信念，且涉及已知及未知風險及不明朗因素，此等風險及不明朗因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

前瞻聲明涉及固有風險及不明朗因素。敬請注意，多項因素均可令實際業績有別於任何前瞻聲明或風險評估所暗示或預測之業績，在若干情況下，更可能存在重大差異。

刊發中期業績及中期報告

本中期業績公告將於本公司網站(www.beur.net.cn)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊發。載有上市規則規定所有資料之本公司截至2025年6月30日止六個月期間的中期報告將適時寄發予本公司股東，並於上述網站可供查閱。

致謝

董事會謹此向各股東及業務夥伴就一直以來的支持，以及向所有員工於報告期間的貢獻及努力，致以衷心謝意。

承董事會命
北控城市資源集團有限公司
主席
周敏

香港，2025年8月26日

於本公告日期，本公司執行董事為周敏先生(主席)、趙克喜先生(行政總裁)、李海楓先生、李力先生及周塵先生；及本公司獨立非執行董事為胡德光先生、杜歡政博士及楊莉珊女士。