

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



FOUNDER HOLDINGS LIMITED 方正控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00418)

截至二零二五年六月三十日止六個月之 中期業績

中期業績

方正控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月之未經審核中期簡明綜合財務報表，連同二零二四年同期之比較數字。中期簡明綜合財務報表未經審核，惟已經本公司之審核委員會審閱。

簡明綜合損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
收益	3	343,990	385,070
銷售成本		(175,646)	(210,489)
毛利		168,344	174,581
其他收入及盈利	4	18,783	21,844
銷售及分銷費用		(92,807)	(94,815)
行政費用		(26,356)	(27,741)
其他費用，淨額		(83,425)	(79,024)
財務費用	5	(32)	(74)
分佔聯營公司盈利／(虧損)		92	(16)
除稅前虧損	6	(15,401)	(5,245)
所得稅(支出)／抵免	7	(447)	843
期內虧損		(15,848)	(4,402)
歸屬於：			
母公司擁有人		(15,916)	(4,402)
非控制權益		68	—
		(15,848)	(4,402)
母公司普通股權持有人應佔每股虧損			
— 基本及攤薄	8	(1.3)港仙	(0.4)港仙

簡明綜合全面收入表

截至二零二五年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
期內虧損	<u>(15,848)</u>	<u>(4,402)</u>
其他全面虧損		
其後期間可能重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)：		
分佔聯營公司之其他全面虧損	(6)	(168)
換算海外業務之匯兌差額：		
因出售若干附屬公司而重新分類為損益	127	–
換算海外業務之匯兌差額	<u>13,268</u>	<u>(6,210)</u>
其後期間將可能重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)淨額	<u>13,389</u>	<u>(6,378)</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面(虧損)／收入：		
按公平值計入其他全面收入之股本投資之公平值變動	<u>(255)</u>	<u>140</u>
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面(虧損)／收入淨額	<u>(255)</u>	<u>140</u>
期內其他全面收入／(虧損)，扣除稅項	<u>13,134</u>	<u>(6,238)</u>
期內全面虧損總額	<u><u>(2,714)</u></u>	<u><u>(10,640)</u></u>
歸屬於：		
母公司擁有人	(2,844)	(10,640)
非控制權益	<u>130</u>	<u>–</u>
	<u><u>(2,714)</u></u>	<u><u>(10,640)</u></u>

簡明綜合財務狀況表

二零二五年六月三十日

		二零二五年 六月三十日 (未經審核)	二零二四年 十二月三十一日 (經審核)
	附註	千港元	千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		181,383	181,995
投資物業		143,170	142,608
使用權資產		1,007	1,662
於聯營公司之投資		–	2,191
無形資產		2,802	–
按公平值計入其他全面收入之股本投資		229	484
已抵押存款		2,167	722
		<u>330,758</u>	<u>329,662</u>
非流動資產總值			
		<u>330,758</u>	<u>329,662</u>
流動資產			
存貨		88,444	73,942
貿易應收款項及應收票據	9	168,670	154,221
合約資產		11,076	17,401
預付款項、其他應收款項及其他資產		64,145	57,339
按公平值計入損益之金融資產		–	1,237
現金及現金等值物		710,574	805,428
已抵押存款		4,638	5,254
		<u>1,047,547</u>	<u>1,114,822</u>
流動資產總值			
		<u>1,047,547</u>	<u>1,114,822</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	10	51,843	58,353
合約負債		51,948	48,245
其他應付款項及應計負債		129,227	175,812
租賃負債		789	1,110
應付稅項		305	310
		<u>234,112</u>	<u>283,830</u>
流動負債總值			
		<u>234,112</u>	<u>283,830</u>
流動資產淨值			
		<u>813,435</u>	<u>830,992</u>
資產總值減流動負債			
		<u>1,144,193</u>	<u>1,160,654</u>

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債		
租賃負債	198	540
遞延稅項負債	40,157	40,192
	<hr/>	<hr/>
非流動負債總值	40,355	40,732
	<hr/>	<hr/>
資產淨值	1,103,838	1,119,922
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
權益		
母公司擁有人應佔之權益		
已發行股本	118,475	119,975
儲備	981,842	999,947
	<hr/>	<hr/>
	1,100,317	1,119,922
非控制權益	3,521	–
	<hr/>	<hr/>
權益總額	1,103,838	1,119,922
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

附註

二零二五年六月三十日

1. 編製基準

截至二零二五年六月三十日止六個月之此等中期簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號中期財務報告,以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定而編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表規定之所有資料及披露,且應與本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。財務報表以港元(「港元」)呈報,除另有註明者外,所有金額均湊整至最接近之千元。

2. 會計政策之變動及披露

編製中期簡明綜合財務資料所採用之會計政策與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表所應用者一致,惟就本期間之財務資料首次採納下列經修訂香港財務報告準則會計準則除外。

香港會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

經修訂香港財務報告準則會計準則之性質及影響說明如下:

香港會計準則第21號(修訂本)訂明實體應如何評估某種貨幣是否可兌換為另一種貨幣,以及在缺乏可兌換性的情況下,實體應如何於計量日期估計即期匯率。該等修訂要求披露讓財務報表使用者能夠了解貨幣不可兌換的影響的資料。由於本集團用作交易的貨幣及集團實體用作換算本集團的呈列貨幣之功能貨幣為可兌換,因此該等修訂對中期簡明綜合財務資料並無產生任何影響。

3. 收益

收益分析如下:

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核)	二零二四年 (未經審核)
	千港元	千港元
客戶合約收益	340,201	382,507
其他來源之收益		
租金收入總額	3,789	2,563
	<u>343,990</u>	<u>385,070</u>

客戶合約收益之分拆收益資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
貨品或服務類型		
銷售軟件、硬件及系統集成	340,201	382,507
地區市場		
中國內地	340,201	382,507
收益確認之時間		
於特定時間轉讓之貨品	340,201	382,507

鑒於本公司首席營運決策人認為本集團的業務作為單一分部(即軟件、硬件及系統集成)營運及管理，因此，並無呈列分部資料。

4. 其他收入及盈利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	4,933	5,809
政府補助	11,114	14,077
出售物業、廠房及設備項目之收益	52	49
議價收購的收益	211	-
外匯收益	867	-
其他	1,606	1,909
	18,783	21,844

5. 財務費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
租賃負債利息	32	74

6. 除稅前虧損

本集團之除稅前虧損已扣除／(計入)：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
出售存貨成本**	125,419	144,299
提供服務成本**	49,957	58,144
物業、廠房及設備折舊	5,701	7,145
使用權資產折舊	674	1,559
無形資產攤銷	113	-
貿易應收款項減值*	2,722	8,664
其他應收款項之(減值撥回)／減值*	(64)	364
委託貸款減值撥回*	(278)	(9,741)
合約資產之(減值撥回)／減值*	(82)	447
撇銷存貨之虧損*	560	650
按公平值計入損益之金融資產之公平值(收益)／虧損*	(177)	6
出售若干附屬公司之虧損*	4,131	-
議價收購的收益*	(211)	-
陳舊存貨撥備**	270	8,046
匯兌差額，淨額	(867)*	1,097
研究及開發成本：		
本期間開支*	72,051	74,264

* 此等項目已計入簡明綜合損益表「其他收入及盈利」或「其他費用，淨額」項內。

** 此等項目已計入簡明綜合損益表「銷售成本」項內。

7. 所得稅

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 (未經審核) 千港元	二零二四年 (未經審核) 千港元
當期－香港		
期內稅項	4	10
當期－中國內地		
以往年度撥備不足	10	6
期內收費	1,081	-
遞延	(648)	(859)
期內稅項支出／(抵免)總額	447	(843)

期內之香港利得稅乃根據於香港產生之估計應課稅溢利按稅率16.5%(二零二四年：16.5%)計算，惟本集團一間屬利得稅兩級制項下合資格實體之附屬公司除外。該附屬公司之首2,000,000港元(二零二四年：2,000,000港元)應課稅溢利稅率為8.25%，餘下應課稅溢利稅率為16.5%。

中國企業所得稅指就於中國內地產生之估計應課稅溢利所徵收之稅項。除本集團的某些附屬公司可享有5%或15%企業所得稅寬減的優惠稅率待遇外，本集團之中國附屬公司一般須繳納稅率為25%之中國企業所得稅。

其他地區應課稅溢利之稅項按本集團經營所在國家現行之稅率計算。

8. 母公司普通股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損之金額乃根據母公司普通股權持有人應佔期內未經審核虧損及期內已發行普通股之加權平均數約1,198,588,000股(截至二零二四年六月三十日止六個月：1,199,747,000股)計算。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，本集團並無具潛在攤薄效應之剩餘普通股。

9. 貿易應收款項及應收票據

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
貿易應收款項	204,077	184,202
應收票據	12,759	14,743
減值	(48,166)	(44,724)
	<u>168,670</u>	<u>154,221</u>

本集團主要給予客戶信貸期，惟新客戶一般須預先付款。貿易應收款項及應收票據按照有關合約條款結算。每名客戶均訂有最高信貸額。本集團致力對尚未收取之應收款項維持嚴格控制。高級管理人員亦會定期檢討逾期款項。鑒於以上所述及本集團之貿易應收款項與為數眾多之不同客戶有關，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就貿易應收款項及應收票據結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。貿易應收款項及應收票據為免息。

於報告期間末，按發票日期及扣除撥備之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
6個月內	103,536	92,597
7至12個月	31,084	14,228
13至24個月	17,120	25,852
超過24個月	4,171	6,801
	<u>155,911</u>	<u>139,478</u>

於二零二五年六月三十日，本集團貿易應收款項及應收票據包括應收新方正控股發展有限公司（「新方正」，本公司之主要股東）及其附屬公司（統稱為「新方正集團」）之款項329,000港元（二零二四年十二月三十一日：220,000港元），該等款項須按給予本集團主要客戶之類似信貸條款償還。

10. 貿易應付款項及應付票據

於報告期間末，按發票日期之貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

	二零二五年 六月三十日 (未經審核) 千港元	二零二四年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
6個月內	35,510	42,521
7至12個月	6,100	4,516
13至24個月	6,370	8,809
超過24個月	3,863	2,507
	<u>51,843</u>	<u>58,353</u>

本集團貿易應付款項及應付票據包括應付新方正集團款項約112,000港元（二零二四年十二月三十一日：112,000港元），該等款項須按照與其他第三方供應商提供的類似約定條款償還。

中期股息

董事會不建議就截至二零二五年六月三十日止六個月派發任何中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

管理層討論及分析

整體表現

本集團截至二零二五年六月三十日止六個月錄得母公司擁有人應佔未經審核綜合虧損約15,900,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：4,400,000港元)。由於經濟下滑及部份印刷業務及媒體業務之銷售合同的實施延期，故本集團於本中期期間之營業額減少10.7%至約344,000,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：385,100,000港元)。由於收入減少，本中期期間之毛利減少3.6%至約168,300,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：174,600,000港元)。由於具有較高毛利率之軟件銷售比重增加，毛利率由上個中期期間之45.3%上升至本中期期間之48.9%。

母公司股權持有人應佔截至二零二五年六月三十日止六個月虧損增加，主要歸因於下列各項之淨影響：

- a. 毛利減少3.6%至約168,300,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：174,600,000港元)；
- b. 由於政府補貼減少，故其他收入及盈利減少13.8%至約18,800,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：21,800,000港元)；
- c. 由於管理層嚴格控制業務成本，故總銷售及分銷費用及行政費用下降2.8%至約119,200,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：122,600,000港元)；及
- d. 由於(i)撥回北大方正集團有限公司委託貸款減值撥備的收益減少，詳情請參閱本公司日期為二零二四年七月十九日的公告；(ii)貿易及其他應收款項減值減少；及(iii)出售附屬公司虧損(並不構成上市規則第14章項下之須予公佈交易)之淨影響，故其他費用，淨額增加5.6%至約83,400,000港元(截至二零二四年六月三十日止六個月：79,000,000港元)。

截至二零二五年六月三十日止六個月，母公司股權持有人應佔每股基本及攤薄虧損為1.3港仙(截至二零二四年六月三十日止六個月：0.4港仙)。

業務回顧及前景

字庫業務

為了弘揚漢字文化、傳遞文字之美，滿足社會各領域不斷變化的用字需求，方正字庫做了諸多嘗試：

1) 字體設計層面

本公司的附屬公司北京北大方正電子有限公司(「方正電子」)完成中文字庫104款，完成拉丁文字庫42款、日文字庫11款、韓文字庫11款；積極響應支持國家GB18030標準，升級字庫，合計有94款包含27,780個漢字的GB18030-2022 L2字庫、4款包含97,908個漢字的GB18030-2022 L3字庫；和央視聯合開發的定製字體「方正春晚如意體」在央視龍年春節聯歡晚會亮相，用經典的漢字元素演繹獨特的「中式浪漫」；結合行業趨勢，重點推出了：何紹基行書、思華宋、手寫黑、筠體、咚翊體、威儀黑、小滿體、墨塵榜隸、豎琴體、舒朗體、布穀體、羅丹體等；發佈了支持中日韓三種文字的方正悅駕黑，自研多語種產品FT Din、FT Grace、FT Thymes等，助力國內企業出海。

2) 字體技術層面

在輕設計平台「文像」、「中華精品字庫工程」等重點項目中，持續推進人工智能相關技術的應用，全面引入多模態、大語言模型等最新技術；持續推進「字加」電腦客戶端、「方正字庫」電腦客戶端的技術升級，利用AI技術提升字體識別和智能推薦能力；方正輸入法持續優化，在對生僻字提供更佳

支持的同時，進一步提升了用戶體驗；自定義壓縮字庫，從生成到渲染形成閉環，已交付客戶實際使用；方正渲染引擎持續優化，所配合支持的符號庫、壓縮字與特效字已提交多家客戶，符號庫技術以及結合排版美學的方正字庫排版引擎，已成長為行業領先技術。

3) 營銷服務層面

在客戶服務方面，持續深化對新老客戶的服務力度，聚焦客戶個性化需求，提供定製化解決方案與全流程支持，涵蓋字體選擇指導、行業用字分析、版權保障等多元化服務內容；啟動AI戰略升級，全新上線「DeepSeek推薦字體」、「AI文像」、「智能審校」三大核心應用功能，以AI技術驅動字體服務，為用戶帶來更精準、高效的字體應用解決方案，持續打造從方正字庫官網、「字加」小程序，到「字加」電腦客戶端、「方正字庫」電腦客戶端，再到「方正字庫企業字體資產平台」的全方位服務體系，構建全場景字體應用服務體系。

4) 市場推廣層面

與鐵路南京站、上鐵南京客運段、南京晨報聯合舉辦「非遺上高鐵，點亮新未來」文化活動，通過方正中華精品字庫百福打卡、民俗合體字等形式，為春運期間的旅客帶來一場別開生面的文化盛宴；央視《中國書法大會》(第二季)啟播，和節目組合作，利用AI造字技術復原的《洛神賦》全卷在觀眾面前徐徐展開；參加中國包裝聯合會2025設計創新發展大會，演講介紹中國首款包裝信息字體—方正潘虎包裝體；參加泰國曼谷BITS11國際字體論壇，與東南亞字體廠商合作交流；參加丹麥哥本哈根國際Atypi2025大會，向全球展示中國字體設計成果和技術。

通過以上舉措，進一步鞏固方正字庫專業化品牌形象和行業領導地位，讓方正字庫年輕化、國際化的形象深入人心，為方正字庫未來的長足發展打下了堅實基礎。

印刷業務

二零二五年六月，國家新聞出版署發佈《印刷業數字化三年行動計劃》，到二零二七年，要推動形成骨幹特色企業迭代領跑、規上企業穩盤升級、中小企業分步遞進的印刷業數字化貫通體系。印刷關鍵核心技術取得突破，工藝數字設計、車間智能排產、在線智能檢測等數字化應用場景不斷拓展。數字化管理服務體系更加完善，建成行業級數據資源信息平台，更好滿足行業發展需要。本公司的附屬公司北京方正印捷數碼技術有限公司（「方正印捷」）作為其中骨幹支撐單位，承擔起了引領高速噴墨數字印刷軟件及數字印刷設備研發升級、迭代更新的重任。

二零二五年一月至五月國內印刷裝備出口16.27億美元（「美元」），與去年同期相比增長17%。其中，印前設備出口8,913.75萬美元、印刷設備出口10.29億美元（同比增長18%），印後設備出口5.09億美元（同比增長19%）。印刷設備領域整體上處於逐步復蘇態勢，方正印捷的高速噴墨印刷設備在市場上的新簽量也在持續攀升，二零二五年上半年，高速噴墨印刷設備新簽金額同比上年度上升，增長幅度達30%以上，預計這些新簽訂單，都將在下半年逐步轉化為正式安裝。

產品創新方面，方正印捷一方面繼續鞏固與擴大二零二四年下半年經受市場驗證成功的銅版紙噴墨彩機技術，推出了乾燥能力更強、產能更高的P6600CHD4.0-44/56/66系列機型，同時在噴墨網點及色彩管理上進一步創新，使銅版紙色彩飽和度更高、細膩度更好，並經客戶驗證提高了行業滿意度，且使

膠版紙的色彩暗部層次得到了提升；在黑白噴墨方面，採取產能做大、外觀做小的策略，滿足各種客戶群體的需要，方正桀鷹P8800HD高速噴墨輪轉印刷機是典型的產能做大的典範，它大幅提高了與傳統印刷的綜合成本平衡點，方正桀鷹D330HD是外觀做小的代表，以滿足中小業務規模、追求高品質、高市場競爭力的客戶群體。

市場營銷方面，充分利用北京展會前媒體舉辦的多場市場活動擴大市場影響力，進行了多場銅版紙彩機客戶現場開放日，每次現場會的參與人數都高達數百人，對銷售簽單產生了積極的推動作用。上半年，方正桀鷹P6600CHD4.0系列高速銅版紙噴墨輪轉印刷機取得了良好的銷售業績，發貨與新簽台數均創歷史新高，新簽金額超過歷年的全年，七月、八月、九月三個月將密集發貨，為全年業績的達成打下了良好基礎；方正桀鷹D330HD高速單張紙噴墨機歷經多次迭代改進，客戶滿意度大幅提升，上半年也取得了良好的銷售業績。

國際化戰略佈局，二零二五年上半年，開拓中東、澳洲及南美新興市場，並穩步推進海外代理商網絡建設，期內國際市場營收規模同比倍增，創下歷史新高。展望下半年，本公司將繼續加大國際市場開拓力度，提升方正品牌的國際知名度、信任度，並實現國際業務增長目標：通過「技術+服務」雙引擎驅動，實現噴墨印刷解決方案在全球市場的適配，強化新區域市場的精耕，提升市場份額，完善代理服務體系，構建快速響應機制。

二零二五年五月中旬，第十一屆北京國際印刷技術展覽會CHINA PRINT2025在京召開。方正印捷以450平米展位為核心，通過「產品+技術+傳播」三位一體策略，實現了品牌與市場的較大突破。一是圍繞智能化、一體化、數字化，本公司展出了5大硬件與7大核心軟件，覆蓋數字印刷尤其是噴墨印刷的全場景，比如，全球首發的P8800HD黑白噴墨輪轉機吸引海外客戶洽談百餘次，獲評「技術含金量最高設備」，三大噴墨設備配合每日開機演示，助力潛在訂單超千萬元；軟

件部分，「1對1軟件技術問診」服務120餘家企業，深化了「方正印刷專家」形象；二是通過技術輸出強化行業引領，通過7場主題演講(含《全場景噴墨解決方案》等前沿議題)與動態演示，精準解決客戶痛點，方正桀鷹P8800HD高速噴墨輪轉印刷機以180米/分鐘速度現場打印演示、方正桀鷹D330HD高速單張紙噴墨機長時間現場打印；三台展機均得到了業內人士的普遍關注與熱烈反響；本次參展實現品牌價值與市場效益雙豐收。後續將推進三方面工作：加速噴墨印刷設備銷售渠道下沉，覆蓋中小客戶；深化媒體技術內容共創，鞏固專家形象；建立展會客戶專項服務機制，推動訂單轉化。

媒體業務

宏觀政策

二零二二年四月，中宣部、財政部、國家廣電總局等三部委聯合下發《推進地市級媒體加快深度融合發展實施方案》(以下簡稱方案)，對地市級媒體深度合作出具體部署，在遴選60個市(地、州)開展市級融媒體中心建設第一批試點工作之後，二零二三年、二零二四年又進行了第二批、第三批地市融媒體中心建設試點工作，到目前全國已掛牌成立地市級融媒體中心有200多家，在全國330多個地市(地區、自治州、盟)中，地市級融媒體中心成立已佔60%以上。二零二五年地市級融媒體中心建設繼續推進中，結合地市融媒體中心掛牌成立以及報台整合，各地融媒體中心積極推進採編流程集約化、數字化改造，建立統一融合採編平台，實現新聞信息一次採集、多種生成、全媒體傳播，打造新型傳播平台，把握移動化趨勢，繼續將移動新聞客戶端作為融媒體平台建設重點，探索政務+商務+服務的業務模式，致力打造具有較強影響力和競爭力的新型主流媒體。二零二四年七月黨的二十屆三中全會審議通過的《中共中央關於進一步全面深化改革、推進中國式現代化的決定》提出：「構建適應全媒體生產傳播工作機制和評價體系，推進主流媒體系統性變革」。「主流媒體系統性變革」成

為繼「媒體融合」和「媒體深度融合」之後黨中央對主流媒體全面深化改革提出的又一新要求。二零二五年上半年，各級媒體積極推動媒體系統性變革，推進全媒體傳播體系建設，其中上海報業、南方日報、羊城晚報、廣州日報、深圳報業、新華報業等省級報業集團相繼推出主流媒體系統化變革新舉措，同時也有包括上海廣電、廣東廣電、江蘇廣電、重慶廣電等10家廣電推出改革方案。比如南方報業傳媒集團建設以南方日報、南方+客戶端、South客戶端為龍頭、內外宣一體化協同的全媒體傳播矩陣；羊城晚報報業集團將聚力打造羊城派客戶端，實施羊城派全面改版改革，做大做強羊城晚報微博、抖音號；廣東廣播電視台將觸電新聞客戶端升級打造為「粵TV」客戶端，著力打造5個千萬級賬號領銜的核心頭部矩陣；主流媒體系統化變革主要圍繞組織構變革、評價體系革新、技術平台升級、產業生態建設等佈局優化。

圍繞融合出版，二零二五年三月國家新聞出版署印發《國家新聞出版署關於組織實施二零二五年度出版融合發展工程的通知》，組織推薦出版融合發展重點項目，持續開展出版融合發展深度研討交流。出版融合發展工程自二零二一年啟動實施，是推動出版業深度融合發展的一項系統性安排，二零二一年、二零二三年著重深入實施數字出版精品遴選推薦計劃和出版融合發展示範單位遴選推薦計劃，二零二二年、二零二四年著重深入實施數字出版優質平台遴選推

薦計劃和出版融合發展優秀人才遴選培養計劃。二零二五年四月國家新聞出版署、國家發展改革委、教育部、工業信息化部、財政部等10部委聯合印發《網絡出版科技創新引領計劃》的通知，經過3到5年的努力，推動一批網絡出版企業建設若干高質量科技創新實驗室、參與國家科技計劃項目，搭建一批融通創新合作平台，實現網絡出版領域科技創新與成果轉化能力顯著提升，關鍵核心技术自主可控水平明顯提高。

二零二四年下半年中國科協、教育部、科技部、財政部、國家新聞出版署、中國科學院、中國工程院下發《關於組織實施中國科技期刊卓越行動計劃二期項目的通知》，科技期刊卓越行動計劃二期重點支持更多科技期刊進入世界一流行列，推動更多高水平論文在我國期刊發表、更多高質量期刊在我國自主平台出版，為高水平科技自立自強提供有力支撐。最後確定中國科技期刊卓越行動計劃二期入選項目共計463項。科技期刊卓越行動計劃二期實施會帶動入選期刊加快自主平台建設。

行業需求趨勢

圍繞媒體融合，隨著生成式人工智能技術的發展，人工智能等相關技術在媒體深度融合中開始深入應用，尤其以大模型為代表的生成式人工智能開始滲透到各行各業，引發新一輪人工智能技術革命。越來越多的央媒、省地市級媒體積極引入人工智能、大數據等前沿技術，探索大模型、AIGC等技術與媒體業務融合，建設AIGC人工智能應用平台，將大模型、AIGC等人工智能技術運用於內容創作、生產、分發流程，賦能媒體新聞生產和傳播，推動媒體融合從融媒向智媒轉型，此外，各級媒體持續推進媒體系統性變革，推動全媒體傳播體系建

設，構建全媒體傳播矩陣。各省級媒體積極整合省域內媒體資源，加強自主可控的省級雲平台建設，賦能省市縣三級媒體深度融合，打造省域一體化傳播格局，打通從央媒到省市縣各級媒體。同時各級主流媒體建設國際傳播中心，建設多語種網站，構建多主體、立體式傳播矩陣。地市級融媒體中心圍繞地市級融媒體中心建設進行資源整合，建設統一的地市級融媒體平台，推動新聞客戶端升級。

圍繞融合出版，很多出版集團積極佈局人工智能應用，探索通過人工智能技術研發和應用，推動傳統出版數字化、網絡化、智能化升級改造，推動新技術在出版全產業鏈應用，以科技創新推動產業創新，重視人工智能場景應用創新，將人工智能技術與傳統出版編校排等融合，構建人機協同的智能出版業務流程。重視內容開發與人工智能技術應用統籌建設，推動業務流程智能化改造，實現內容生產效率和質量提升，實現產品服務升級，利用新技術培育形成新質生產力。

1) 產品和解決方案層面

圍繞媒體深度融合：二零二五年上半年推出新一代方正智媒解決方案，全面賦能媒體深度融合和地市級融媒體中心技術平台建設。新一代方正智媒解決方案以「雲雀融媒體+魔方智能」為核心形成智媒解決方案。雲雀融媒體基於新架構、新技術、新應用、新體驗、新場景打造覆蓋媒體融合全場景需求的融媒體平台，不僅實現媒體業務融合、管理融合、用戶融合、數據融合，還同時增強了統一融合生產能力、統一策採能力、統一編審和多端發佈能力。魔方智能是基於多年數智積累，以魔方媒體行業大模型為

基礎，通過更多AI原生應用和魔方AIGC工具為媒體行業賦能，二零二五年上半年魔方媒體智能創作器SaaS服務中接入DeepSeek大模型，為編輯記者提供內容理解和輔助創作服務。

圍繞融合出版業務：方正電子持續加大新一代的協同編纂系統、智能審校、XML自動化排版、知識服務以及內容製作軟件等產品的研發。二零二五年上半年發佈了方正星空AI出版及智能審校6.0版本。方正星空AI出版平台提供AI智能選題策劃、AI智能編審輔助(稿件預審)、AI預排版、AI內容審核、AIGC工具如AI繪圖等場景應用；智能審校6.0引入大模型技術，在意識形態內容審核把關能力、智能糾錯能力、知識檢查能力、場景擴展應用等方面全面提升，同時全面開放文本審校、文檔審校、知識檢查等文字及知識審核的雲端SaaS服務能力，並推出圖片、音視頻等多媒體內容審核能力。目前智能審校6.0已接入DeepSeek R1大模型，在知識、語法、語義審校，編輯潤色、解題等編輯助手方面，增強了產品和服務能力。

二零二五年上半年方正鴻雲學術出版與傳播服務平台，推出AI導讀、AI視頻、AI稿件檢測等人工智能應用，目前方正鴻雲學術出版SaaS服務平台已接入DeepSeek R1模型，已為SaaS平台用戶提供論文摘要、視頻製作、多語種翻譯和國際傳播、AI審稿等智能化服務。平台以一體化、集群化、國際化、智能化、數據化等為主要特點，服務刊群打造全流程數字出版平台，在推動科技期刊集約化出版及集群化發展的同時，提升國際化影響力和傳播力，助力我國學術期刊數字化、智能化轉型。

2) 業務模式層面

積極推動從軟件解決方案向授權服務、SaaS服務、軟件服務及數據服務的轉型，二零二五年上半年服務型業務收入規模超6,219萬，同比二零二四年同期持續提升，收入佔比達到67%，業務模式從產品解決方案項目類銷售，逐步轉為產品解決方案和授權、SaaS服務、軟件服務、數據服務、運維服務等協同並舉的業務模式。

3) 市場推廣層面

媒體市場，在夯實央媒、省地市媒體、行業媒體市場的基礎上加大向政企、院校等泛媒體市場的拓展。二零二五年上半年在媒體市場，方正電子和人民日報社、科技日報社、黑龍江日報報業集團、甘肅日報新甘肅新媒體集團、長春日報社、福州日報社、大連新聞傳媒集團、廈門日報社、泉州晚報、內蒙古興安盟融媒體中心、陝西咸陽融媒體中心等中央級、省、地市級媒體客戶達成了新的合作。此外，還簽署了國家電網英大傳媒、鞍鋼集團融媒體中心、東方煙草報、廣東省衛健委宣傳教育中心等融媒體平台項目，在政企融媒體市場取得突破。另外基於方正魔方大模型的魔方智能創作器簽署科技日報、國家電網英大傳媒等央媒、央企融媒體客戶。

出版市場，二零二五年上半年與人民出版社、高等教育出版社、江蘇鳳凰出版傳媒集團、山東出版數字融合產業研究院、人民衛生出版社、四川大學出版社等出版單位達成新的合作。二零二四年學術期刊業務，與中華醫學會、外國語研究出版社人文社科多語種國際出版平台、中國機電工程學

會能源電力期刊集群等頭部學術期刊和刊群合作。到二零二五年六月底學術期刊業務服務客戶數967家，服務的學術期刊1,723種，佔比25%（全國7,000種左右學術期刊，去年底合作客戶數801家，合作期刊1,482種）。

前景

為刺激業務增長，本集團管理層將密切監察中國經濟及其資訊科技市場之變動。本集團將繼續開發創新解決方案及為客戶提供更具成本效益之產品及解決方案，以滿足客戶需求，從而提升其競爭力。此外，本集團將密切關注各項業務分部之表現，以達致有效控制成本及盡量提高股東價值。

僱員

本集團根據表現及功績制定其人力資源政策及程序。本集團確保其僱員之薪酬水平具競爭力，且在本集團薪酬及花紅制度之整體架構下按僱員表現支付獎金。除退休福利計劃及醫療保險外，本集團亦為其僱員提供在職培訓。

本集團設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成功作出貢獻之本集團合資格董事及僱員提供激勵及獎勵。購股權計劃於二零一六年五月三十一日生效，除非另有取消或修訂，否則自該日起十年內有效。自購股權計劃採納日起，概無已根據該購股權計劃授出的購股權。於二零二五年一月一日及二零二五年六月三十日，根據購股權計劃可供授出的購股權數目分別為119,974,699份及119,974,699份。

於二零二五年六月三十日，本集團之僱員數目約為1,025人（二零二四年十二月三十一日：1,020人）。

財務回顧

流動資金、財務資源及資本承擔

於本中期期間，本集團一般以內部產生之資源撥付其營運所需。於二零二五年六月三十日，本集團之計息銀行借貸為零（二零二四年十二月三十一日：零）。

於二零二五年六月三十日，本集團錄得資產總值1,378,300,000港元，有關資產以負債274,500,000港元及權益1,103,800,000港元撥資。本集團於二零二五年六月三十日之每股資產淨值為0.92港元（二零二四年十二月三十一日：0.93港元）。每股資產淨值減少乃由於本中期期間虧損及換算海外業務產生之匯兌差額所致。

本集團於二零二五年六月三十日之現金及銀行結餘總額(包括已抵押存款及現金及現金等值物)為717,400,000港元(二零二四年十二月三十一日：811,400,000港元)。於二零二五年六月三十日，本集團之資產負債比率(根據借貸總額(包括租賃負債)與股東權益總額之比率計算)為0.1%(二零二四年十二月三十一日：0.1%)，而本集團之營運資金比率則為4.47(二零二四年十二月三十一日：3.93)。預付款項、按金及其他應收款增加11.9%至64,100,000港元(二零二四年十二月三十一日：57,300,000港元)，乃由於本中期期間內採購量增加導致預付款項有所增加所致。其他應付款項及應計負債減少26.5%至129,200,000港元(二零二四年十二月三十一日：175,800,000港元)，乃由於本中期期間發放花紅所致。

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大資本開支承擔。

財務政策

本集團實行穩健之財務政策，嚴格控制其現金及風險管理。本集團之現金及現金等值物主要以港元(「港元」)、人民幣(「人民幣」)及美元持有。現金盈餘一般存作以港元、人民幣及美元計值之短期存款。

匯率波動風險及相關對沖

本集團主要於香港及中國經營業務。香港業務方面，大部份交易以港元及美元計值。由於美元兌港元之匯率相對穩定，故相關匯兌風險被視為極低。中國內地業務方面，大部份交易以人民幣計值。人民幣兌換外幣受中國政府頒佈之外匯管制規則及規例規限。本集團面臨之匯率波動風險甚微。概無使用任何財務工具作對沖用途。因此，本集團將密切監察人民幣於近期之匯兌風險。

合約

於二零二五年六月三十日，主要軟件開發及信息產品分銷業務合約約為326,100,000港元(二零二四年十二月三十一日：211,100,000港元)，預期均將於一年時間內完成。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項及重大投資

於二零二四年十二月三十一日，方正電子(作為買方)與新方正控股發展有限責任公司(「新方正」)及方正信息產業有限責任公司(「方正信息」)(作為賣方)(新方正及方正信息為本公司之主要股東)訂立股權轉讓協議，據此方正電子已同意

向新方正及方正信息產業收購天津方正手迹數字技術有限公司之100%股權，代價為人民幣3,579,811.24元(相等於約3,876,000港元)。詳情請參閱日期為二零二四年十二月三十一日的本公司公告。收購於二零二五年一月三十一日完成。

除上文及上文「整體表現」第d段披露外，截至二零二五年六月三十日止六個月，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司之事項或重大投資。

資產抵押

於二零二五年六月三十日，本集團之銀行存款約值6,800,000港元已抵押予銀行，作為獲授銀行信貸之抵押。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何有關重大投資或資本資產之具體未來計劃。然而，本集團一直尋求軟件開發及系統集成業務之新投資機會，以擴闊本集團之收益及溢利基礎，及長遠而言提高股東價值。

或然負債

於二零二五年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司於香港聯合交易所有限公司購買其15,002,000股股份。該等股份已於二零二五年七月被本公司在期後註銷。股份購回之詳情載列如下：

年份／月份	購回股份之 數目	每股購買價		支付總額 千港元
		最高 港元	最低 港元	
二零二五年五月	1,610,000	1.03	0.98	1,628
二零二五年六月	<u>13,392,000</u>	1.14	0.99	<u>14,637</u>
	<u><u>15,002,000</u></u>			<u><u>16,265</u></u>

董事認為股份購回符合本公司及股東的整體最佳利益，提升本集團之每股資產淨值及每股盈利。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於二零二五年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括出售上市規則所界定的庫存股份)。於二零二五年六月三十日，本公司及其附屬公司並無持有任何庫存股份。

企業管治

截至二零二五年六月三十日止六個月，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)之所有守則條文(「守則條文」)，惟以下偏離事項除外：

根據企業管治守則之守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁之職責須分開，不應由一人同時兼任。於二零二五年一月九日，本公司總裁張建國先生(「張先生」)獲委任為董事會主席。彼在本集團主要的業務範圍擁有豐富的業務及管理經驗，董事會認為張先生兼任主席與總裁角色有利於本集團的管理及業務發展以及為本集團提供強大而一貫的領導。董事會將繼續進行檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當及合適時候將主席與總裁的角色分開。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已就本公司董事進行證券交易採納一套標準操守準則，其條款不較上市規則附錄C3所載之標準守則(「標準守則」)載列之規定準則寬鬆。經本公司作出特定查詢後，所有董事均確認彼等於中期報告涵蓋之會計期間內已遵守有關董事之證券交易之標準守則。

審核委員會

本公司審核委員會已連同本公司管理層審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之中期簡明綜合財務報表，包括本集團採納之會計原則。

刊發中期業績及中期報告

本公司之二零二五年中期報告載有上市規則規定之所有資料，將於適當時候寄發予本公司股東，並將會登載於香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.irasia.com/listco/hk/founder)。

承董事會命
方正控股有限公司*
主席
張建國

香港，二零二五年八月二十六日

於本公告日期，董事會由執行董事張建國先生(主席及總裁)、王進超先生、郭頌先生、徐澄潔先生、李碩豐先生及吳婧女士，以及獨立非執行董事陳仲裁先生、賴雅明先生及翟志勝先生組成。

* 僅供識別