

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Zibuyu Group Limited
子不语集团有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2420)

變更所得款項用途

茲提述(i)子不语集团有限公司(「**本公司**」，連同其子公司統稱「**本集團**」)所刊發日期為2022年10月31日的招股章程(「**招股章程**」)，內容有關(其中包括)本公司股份首次公開發售所得款項(「**所得款項淨額**」)的擬定用途，及(ii)本公司其後的年報及中期報告就所得款項淨額的動用所作的披露。除另有界定者外，本公告所用詞彙與招股章程所界定者具有相同涵義。

董事會謹此宣佈，經審慎考慮及詳細評估本集團的營運及業務策略，董事會已議決按下文所載方式變更所得款項淨額未動用部分的用途。

變更所得款項用途

於2025年7月31日，本集團已嚴格按照招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所披露的擬定用途及遵照預期實施時間表使用所得款項淨額總計216.4百萬港元，其中約197.2百萬港元已投入使用，剩餘未使用的所得款項淨額約為19.2百萬港元(「**未動用所得款項淨額**」)。

董事會已議決變更未動用所得款項淨額的用途，詳情如下：

	於招股章程 所披露的 所得款項 淨額 百萬港元	於2025年 7月31日 已動用所得 款項淨額 百萬港元	於2025年 7月31日 未動用所得 款項淨額 百萬港元	變更用途後 未動用所得 款項淨額 百萬港元	動用未動用 所得款項 淨額預期 時間表
1. 提升我們的銷售及品牌推廣能力：	81.2	81.2	0.0	18.4	2025年年末
1.1 採購亞馬遜廣告解決方案	65.2	65.2	0.0	18.4	2025年年末
1.2 採購其他第三方電商平台的廣告服務	8.0	8.0	0.0	0.0	不適用
1.3 在領先的社交媒體平台上投放廣告及採購其他營銷解決方案	8.0	8.0	0.0	0.0	不適用
2. 完善我們的供應鏈管理系統：	61.9	43.5	18.4	0.0	不適用
2.1 建立我們自有智能物流及倉儲系統	47.2	41.2	6.0	0.0	不適用
2.2 升級我們現有的倉庫管理	14.7	2.3	12.4	0.0	不適用
3. 在我們的專有網站上建立大型獨立自營網站：	50.4	49.6	0.8	0.8	2025年年末
3.1 採購大型獨立自營網站的營銷解決方案及在領先的社交媒體平台上投放廣告	48.9	48.9	0.0	0.0	不適用
3.2 採購服務器等相關設備，以支持大型獨立自營網站的運營	1.5	0.7	0.8	0.8	2025年年末

	於招股章程 所披露的 所得款項 淨額 百萬港元	於2025年 7月31日 已動用所得 款項淨額 百萬港元	於2025年 7月31日 未動用所得 款項淨額 百萬港元	變更用途後 未動用所得 款項淨額 百萬港元	動用未動用 所得款項 淨額預期 時間表
4. 提升我們的產品研發能力：	11.4	11.4	0.0	0.0	不適用
4.1 建立及升級我們的智能平台	6.5	6.5	0.0	0.0	不適用
4.2 升級及建立研發中心	4.9	4.9	0.0	0.0	不適用
5. 未來三年升級及購買我們的IT基礎設施，包括採購雲服務、防火牆硬件及軟件、智能管理系統及設計管理系統	11.5	11.5	0.0	0.0	不適用
合計：	<u>216.4</u>	<u>197.2</u>	<u>19.2</u>	<u>19.2</u>	

本公司目前預期於2025年12月31日前悉數動用未動用所得款項淨額。

變更所得款項用途的理由及裨益

2024年以來，本公司不斷優化供應鏈和倉儲體系。基於與核心供貨商的深度合作，本公司持續推動供貨商直發模式，減少中間環節，實現從生產到發貨快速轉換，降低了對國內自有貨倉的需求，用於供應鏈管理系統的支出逐步減緩。並且同年，本公司加強了品牌化建設，打造多個核心品牌並向高端市場進軍，實現從「產品出海」到「品牌出海」的轉變。本公司未來將持續加大品牌推廣力度，不斷提高品牌知名度，積極塑造品牌形象。

本公司擬將用於完善供應鏈管理系統的未使用資金重新分配至用於提升本公司的銷售及品牌推廣能力，以支持本公司品牌建設戰略。

展望未來，本公司仍將持續完善自有智慧物流及倉儲系統，不斷升級現有倉庫管理，必要時使用自有資金來支持相關建設。

一般事項

董事會確認，招股章程所載本集團的業務性質並無重大變更。董事會認為，上述變更未動用所得款項淨額的用途，可讓本公司更有效地調配其財務資源，長遠而言可提升本集團的經營業績，因此符合本集團及股東的整體利益。

有關未動用所得款項淨額用途的進展，本公司將透過其年報及中報中的披露向其股東提供最新情況。本公司將適時根據上市規則及其他適用法律的規定另行刊發公告。董事會將持續監督未動用所得款項淨額的使用情況，並於必要時修訂或修改使用計劃，以應對市況並致力提高本集團的經營業績。

承董事會命
子不语集团有限公司
主席
華丙如先生

香港，2025年8月26日

截至本公告日期，董事會包括執行董事華丙如先生、陳才雄先生、汪衛平先生及董振國先生，以及獨立非執行董事俞可飛先生、沈田豐先生、劉健成博士及羅妍女士。