壹账通金融科技有限公司

ONECONNECT FINANCIAL TECHNOLOGY CO., LTD.

（於開曼群島註冊成立的有限公司）

股份代號：6638　紐交所代碼：OCFT

2025 中期報告

目錄

公司資料	2
財務表現摘要	4
業務回顧及展望	6
管理層討論及分析	12
企業管治及其他資料	18
中期財務資料的審閱報告	27
中期簡明綜合全面收益表	28
中期簡明綜合資產負債表	30
中期簡明綜合權益變動表	32
中期簡明綜合現金流量表	34
簡明綜合中期財務資料附註	35

公司資料

董事會

執行董事

陳當陽先生*(董事長兼首席執行官)*
(於2025年2月5日獲委任)
沈崇鋒先生*(於2025年2月5日辭任)*

非執行董事

郭曉濤先生
付欣女士
竇文偉先生
王文君女士

獨立非執行董事

張耀麟博士
濮天若先生
周永健先生
葉冠榮先生

審核委員會

濮天若先生*(主席)*
周永健先生
葉冠榮先生

薪酬及提名委員會

張耀麟先生*(主席)*
郭曉濤先生
周永健先生

公司秘書

林如波先生*(於2025年4月11日獲委任)*
鄒醒龍先生*(於2025年8月21日獲委任)*
陳婉梅女士*(於2025年4月11日獲委任並於2025年8月21日辭任)*
陳梓豐先生*(於2025年4月11日辭任)*

授權代表

陳當陽先生*(於2025年2月5日獲委任)*
鄒醒龍先生*(於2025年8月21日獲委任)*
陳婉梅女士*(於2025年4月11日獲委任並於2025年8月21日辭任)*
沈崇鋒先生*(於2025年2月5日辭任)*
陳梓豐先生*(於2025年4月11日辭任)*

上市資料及股份代號

香港聯合交易所有限公司
股份代號：6638

紐約證券交易所
股份代碼：OCFT

開曼群島註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

總部

中國廣東省
深圳市福田區
益田路5033號
平安金融中心21/24層

香港主要營業地點

香港灣仔
港灣道18號
中環廣場2701室

公司網站

www.ocft.com

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公共利益實體核數師
香港中環
太子大廈22樓

香港法律顧問

佳利(香港)律師事務所
香港
銅鑼灣
軒尼詩道500號
希慎廣場37樓

開曼群島之主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square, Grand Cayman, KY1-1102
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

主要往來銀行

平安銀行股份有限公司深圳分行
中國
深圳福田區
深南中路1099號
平安銀行大樓

財務表現摘要

- 截至2025年6月30日止六個月的持續經營業務[1]收入從2024年同期的人民幣1,415.8百萬元減少43.4%至人民幣801.2百萬元。
- 截至2025年6月30日止六個月的持續經營業務毛利率為26.1%，而2024年同期則為37.1%。
- 截至2025年6月30日止六個月的本公司擁有人應佔持續經營業務虧損為人民幣78.5百萬元，而2024年同期則為人民幣70.5百萬元。本公司擁有人應佔持續經營業務淨利潤率為-9.8%，而2024年同期則為-5.0%。
- 截至2025年6月30日止六個月的持續經營業務每股基本及攤薄美國存託股虧損為人民幣-2.16元，而2024年同期則為人民幣-1.94元。

財務表現摘要

— 以人民幣千元計，百分比及每股美國存託股金額除外	截至6月30日止六個月 2025年（未經審核）	2024年（未經審核）	同比
持續經營業務			
收入			
來自平安集團及陸金所的收入[2]	**384,046**	935,599	-59.0%
來自第三方客戶的收入	**417,111**	480,170	-13.1%
總計	**801,157**	1,415,769	-43.4%
毛利	**209,161**	525,782	
毛利率[4]	**26.1%**	37.1%	
經營虧損	**(105,691)**	(105,502)	
經營利潤率[4]	**-13.2%**	-7.5%	
本公司擁有人應佔持續經營業務虧損	**(78,495)**	(70,485)	
本公司擁有人應佔持續經營業務淨利潤率[4]	**-9.8%**	-5.0%	
持續經營業務每股美國存託股虧損[3]（基本及攤薄）	**(2.16)**	(1.94)	
本公司擁有人應佔持續經營及已終止經營業務（虧損）／溢利	**(78,495)**	139,014	
本公司擁有人應佔持續經營及已終止經營業務淨利潤率[4]	**-9.8%**	9.8%	
持續經營及已終止經營業務每股美國存託股（虧損）／收益（基本及攤薄）	**(2.16)**	3.83	

附註：

1 本公司於2024年4月2日完成向陸金所控股有限公司出售虛擬銀行業務（「**已終止經營業務**」），代價為現金933百萬港元。詳情請參閱本公司於2023年11月14日刊發的公告、本公司於2023年12月5日刊發的通函以及本公司於2024年1月16日、4月2日及4月17日刊發的公告。由於該出售事項，虛擬銀行業務分部的過往財務業績已在本公司簡明綜合財務報表中反映為「已終止經營業務」，而本公司其餘業務（「**持續經營業務**」）的過往財務業績已於截至2025年6月30日止半年度及2024年比較期間在本公司簡明綜合財務報表中反映為「持續經營業務」。

2 陸金所於2024年7月30日成為中國平安保險（集團）股份有限公司（「**平安**」，連同其附屬公司統稱「**平安集團**」）的附屬公司。請參閱平安集團於2024年10月21日所刊發之公告。因此，本表所示本公司來自平安集團的收入包括自2024年7月30日起來自陸金所的收入。截至2024年6月30日止半年度陸金所的收入約為人民幣113百萬元。

3 每股美國存託股（「**美國存託股**」）代表30股普通股。

4 毛利率按期內毛利除以持續經營業務收入總額計算。經營利潤率按期內經營虧損除以持續經營業務收入總額計算。本公司擁有人應佔淨利潤率乃按期內本公司擁有人應佔（虧損）／利潤除以持續經營業務收入總額計算。

業務回顧及展望

業務回顧

我們是中國金融服務行業的商業科技服務提供商，亦在不斷拓展國際業務。我們向金融機構客戶提供「全方位」整合技術方案－包括數字化銀行解決方案及數字化保險解決方案。我們亦通過加馬平台向金融機構提供數字基礎設施。我們的解決方案及平台幫助金融機構加快其數字化轉型。我們認為「業務+技術」模式是我們的主要競爭優勢，也是我們持續贏得新業務並與客戶深化合作的驅動力。自我們成立以來，中國100%的大型銀行和股份制銀行、99%的城市商業銀行、66%的財產險公司以及48%的人身險公司已使用我們至少一種產品。

我們於2019年自平安集團分拆，旨在為更廣泛的金融機構客戶提供技術解決方案及數字基礎設施，並逐步降低自平安集團所得收入的集中度。儘管我們仍致力實現此長期目標，但近年宏觀環境及行業出現重大不利因素，對本公司業績造成負面影響並阻礙本公司實現此目標，使本公司一些最大的客戶及第三方銀行面臨盈利能力下行的壓力，導致信貸活動降溫及信創預算減少，抑制了第三方業務及收入增長。

數字化銀行

我們的數字化銀行通過數字化零售、數字化信貸、數字化經營三大整體解決方案服務銀行業金融機構數字化轉型需求，依託「業務+技術」競爭力，助力銀行驅動業務增長、降低經營風險、提升管理質效，實現高質量發展。利用該等全面解決方案，銀行可以增強其整體數字化能力，為客戶提供卓越服務。

數字化零售解決方案，結合當前銀行零售業務發展趨勢，為銀行客戶提供全面的「諮詢+系統+運營」一體化解決方案。通過數字化轉型諮詢，我們協助銀行客戶制定清晰的零售數字化轉型發展路徑，當中包括制定整體數字化轉型藍圖、構建「以客戶為中心」的數字化客戶經營體系，以及設計數字化營銷策略及經營決策框架。我們可賦能銀行圍繞客戶、產品、渠道全方位提升經營能力，實現全客群精準洞察、全產品智能管理、全渠道協同經營以及全鏈路智慧經營決策。通過客群運營服務，我們協助銀行針對長尾客戶等重點客戶群設計經營場景及策略，並利用AI等智能工具執行營銷策略，以發掘並激活客戶的潛在價值，從而提高整體運營效率及成效。

業務回顧及展望

數字化信貸解決方案是一套綜合性的解決方案，其涵蓋了從端到端的全面信貸管理系統、覆蓋所有信貸場景的智能風險控制系統及智能運營服務解決方案。針對對公信貸、中小型企業信貸場景，其為銀行客戶提供全客戶、全產品的端到端管理系統，旨在提升銀行的信貸管理效率，降低運營成本。通過利用AI、大數據分析和智能算法等技術，我們協助銀行在信貸業務各個階段開發場景模型，實現主動風險管理、智能決策、精準管控，提升銀行主動風險控制能力。此外，我們還幫助銀行搭建智能化的普惠信貸系統以及涵蓋獲客、產品創新、體驗提升、智能風險控制等方面的端到端服務，以服務中小型企業，使銀行客戶能夠有效提升其拓展中小企業業務的能力。

我們的數字化經營解決方案面向銀行管理部門提供包括資產負債表分析、流動性風險管理、銀行帳簿利率風險管理、匯率風險管理、定價管理、資本管理、預算管理、成本分配和盈利分析在內的全面決策解決方案，幫助銀行制定戰略發展規劃、洞悉經營狀況、準確跟蹤成本、合理配置資源、強化績效考核、滿足監管合規要求。依託平安集團的AI技術，我們打造「超級大腦」以支持精細化、智能化管理。此外，我們利用數據洞見幫助金融機構打造量身定制的標準化線上按揭服務綜合解決方案，助力金融機構提升普惠金融能力及規模效應。

於2025年上半年，利用我們的技術實力為客戶提供便捷、智能、簡潔的操作，我們於產品升級迭代方面取得重大進展，數字化零售、數字化信貸、數字化經營解決方案產品進一步豐富應用場景、升級算法模型、提升系統兼容、優化架構體系，專注於提升客戶體驗，強化應用效能及增強整體實力。

- 我們通過AI應用不斷提升產品智能化及便捷化，支持業務簡化及業務主動合規。例如，我們的AI抵押貸方案，可執行智能盡職調查、智能風險管理及運營任務，將客戶經理產能提升約六倍，並將貸款審批時間縮短至約一天。我們可賦能團隊、商機及財富管理。有關產品將客戶的AUM提高超過20%，商機觸達率提升2至3倍，並帶動私人銀行客戶數量增長38%。我們亦通過部署AI外呼助理、AI銷售助理、AI流程質量控制及AI資配展業等一系列AI賦能工具，幫助提升銷售及營銷質量及效率。除諮詢到實施的一攬子國內開發的綜合IT解決方案外，我們的一表通解決方案可提高所要求提交資料的及時性、完整性及準確性，協助客戶遵守監管合規標準。我們持續推進數據產品轉型升級，通過構建以「客戶+標籤+運營」為核心的數據運營服務體系，建立差異化競爭優勢。

- 我們透過以客戶為中心的方式不斷升級我們的產品，以推動零售銀行的智能營運。金融機構可使用我們的智能解決方案，透過分類、有效定位及可視化運營等多種方式強化客戶管理流程。我們亦在分析財富、資產配置策略及賬戶規劃時協助彼等提升產品質量，同時透過協同策略、有效的客戶群營運以及在人工智能數據庫的協助下，促進彼等以各種渠道獲得客戶。於2025年上半年，數字化零售解決方案新增落地兩家股份制銀行。

- 我們已將智能信貸解決方案輸出至境外市場。該端到端解決方案整合營運、業務、數據及系統，提供靈活配置且可擴展的產品解決方案。由於於國內市場擁有良好往績記錄，該解決方案可有效將貸款處理效率提升60%以上，將AI驅動風險控制能力提高50%，以及將模塊配置及迭代效率提升30%。

數字化保險

在數字化保險板塊，我們的解決方案將整個保險過程數字化，幫助保險公司管理營銷及理賠事宜。我們亦為數字化財產及意外險(「**產險**」)解決方案以及數字化壽險解決方案項下客戶提供服務管理平台。

端到端數字化產險解決方案幫助車險公司及非車險公司降低成本、打擊欺詐性理賠及提高服務質量。其結合了AI及先進分析能力，數字化及自動化整個承保流程，涵蓋風險預測、成本管理及風險控制的核心職能。此外，其亦簡化理賠流程，包括提出理賠、查勘定損及道路救援。

我們的智能壽險解決方案旨在賦能保險代理、經紀、電話服務中心及其他渠道，可有助加強活動管理、銷售線索管理、客戶全方位分析及財務分析、保單簽發及客戶服務。於2025上半年，我們升級了「全能代理人」平台，推出智能統一客服工作台，為客服代理提供精簡界面，以集中處理不同服務。下一步，我們將集成AI工具以實現服務自動化。

加馬平台

我們的加馬平台整合「AI+數據」作為數字化轉型的基礎，賦能金融機構及海外監管機構客戶優化運營效率。AI視覺將領先的AI與指紋識別、黑名單背景篩查及地理定位數據相結合，通過智能反欺詐、智能面審、智能認證等多種功能為客戶增強深度偽造檢測、風險緩釋和欺詐防範能力。

AI視覺的國際版可滿足粵港澳大灣區（「**大灣區**」）及東南亞市場客戶的特定需求。同時，我們的AI視覺亦兼容鴻蒙系統等國產技術平台，完全符合IT國產標準要求。

我們的數據智能服務構建在「湖倉一體」架構上，在從數據採集、存儲到管理與利用的全生命週期進行閉環管理，為金融機構及金融控股集團提供靈活高效且易用的數據管理解決方案，通過加強數據分析與應用，釋放數據資產價值。客戶可以利用ChatBI工具通過問答對話形式實現對於經營管理深度洞察與分析。與此同時，結合平安30多年的管理經驗，我們的智慧經營分析平台可賦能客戶，實現從戰略規劃到執行的全流程管理，實現「先知、先決、先行」。

由於中國平安保險（集團）股份有限公司若干附屬公司及聯營公司自2024年7月起終止使用我們的雲服務，故董事會於2024年7月11日決定，為符合本公司及股東的整體最佳利益，我們將自2024年7月起逐步終止經營雲服務，並與我們的客戶商討過渡安排（如有）。因終止經營，我們於2025上半年來自雲服務平台分部的收入大幅下降。有關進一步詳情，請參閱本公司於2024年5月7日及7月11日刊發的公告。

拓展境外市場

我們正在東南亞、中東及非洲等新興市場積極擴展我們的技術及生態系統合作網絡。依託一體化技術平台為基礎，我們致力於推動該等地區實現高質量、包容性及可持續的數字化轉型。目前，我們面向境外市場提供六大數字化解決方案，涵蓋核心系統現代化、跨境貿易金融、智能風控、車生態平台。該等解決方案建基於模塊化架構，支持跨生態場景協同，有助深化金融服務與實體經濟的融合。

我們致力打造可複製、可落地且可持續運營的境外車生態平台。圍繞「交易 — 金融 — 服務」環節，覆蓋新車及二手車交易、汽車貸款、汽車保險、維護、洗車、車主生活服務等重點場景。此平台可幫助合作夥伴機構打通多角色之間的信息流與資金流，從而實現全生命週期的客戶價值管理。於2025年6月，我們與越南一家知名汽車服務企業達成協議，以「車生態」為核心建立長期戰略夥伴關係，攜手打造東南亞地區標杆性數字車生態解決方案，加速汽車產業與金融服務的整合。

自2022年起，我們的附屬公司平安金融壹賬通徵信服務（香港）有限公司正式被評為多家徵信機構模式下的指定徵信公司（「**徵信公司**」）。徵信公司將繼續專注於產品開發、系統建設，並不斷探索大灣區的商機。

截至2025年6月30日，我們已將境外業務擴大到20個國家及地區，覆蓋多達214名客戶。

2024年ESG報告

於2025年4月24日，我們刊發了《2024年環境、社會及管治報告》，詳述了我們於ESG管理方面的努力及進展，並強調我們對環境保護、社會責任和卓越治理的承諾。

報告期後近期發展

茲提述鉑煜有限公司(「**要約人**」)與本公司聯合刊發的日期為2025年5月15日的公告，內容有關(其中包括)以協議安排方式私有化本公司之建議(「**規則3.5公告**」)。除文義另有所指外，本報告所用詞彙與規則3.5公告所界定者具有相同涵義。有關進一步詳情，請參閱規則3.5公告。

於2025年7月9日，已獲得國家市場監督管理總局有關該計劃的經營者集中申報所頒發的批准。詳情請參閱要約人與本公司聯合刊發日期為2025年7月9日的公告。該建議及該計劃為《1934年美國證券交易法》(「**交易法**」)第13e-3條下的「成為私有的交易」，該條例監管由若干發行人及聯屬人士進行的成為私有的交易。為遵守交易法之規定，本公司、要約人及平安集團已於2025年7月18日(紐約時間)向美國證券交易委員會提交附表13E-3之交易聲明(「**附表13E-3**」)。進一步詳情請參閱(i)要約人與本公司聯合刊發日期為2025年7月20日的公告；及(ii)本公司根據收購守則規則10刊發日期為2025年7月20日的公告。於2025年8月15日，本公司、要約人及平安集團已向美國證券交易委員會提交附表13E-3之修訂本。進一步詳情請參閱要約人與本公司聯合刊發的日期為2025年8月15日的公告。

除上文所披露者，自2025年6月30日起直至本報告日期，概無其他重大事件。

業務前景

展望2025年下半年，本公司會繼續致力將豐富的金融服務行業專業知識與市場領先的技術相結合，同時繼續推進深耕客戶、專注優質+客戶以及優化並整合產品的第二階段戰略。展望未來，本公司將專注於金融科技及AI行業，聚焦金融機構客戶同時擴大其生態系統及國際業務。憑藉於研發方面的持續投資，加上所累積的業務知識及客戶洞見，本公司致力於在長遠上擴大客戶基礎並促進第三方收入增長。

持續經營業務收入

人民幣千元，百分比除外	截至6月30日止六個月 2025年 （未經審核）	2024年 （未經審核）	同比
實施	**291,417**	326,086	-10.6%
基於交易的收入和支持服務的收入			
獲客服務	**9,942**	22,775	-56.3%
風險管理服務	**105,785**	126,514	-16.4%
運營支持服務	**309,517**	265,391	16.6%
雲服務平台	**2,349**	607,416	-99.6%
開發後維護服務	**38,842**	29,348	32.3%
其他	**43,305**	38,239	13.2%
基於交易的收入和支持服務的收入小計	**509,740**	1,089,683	-53.2%
持續經營業務收入總額	**801,157**	1,415,769	-43.4%

附註：

1 分部間抵銷及調整計入技術解決方案分部。

我們來自持續經營業務的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,415.8百萬元減少43.4%至2025年同期的人民幣801.2百萬元，主要由於雲服務平台收入減少所致。

實施收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣326.1百萬元減少10.6%至2025年同期的人民幣291.4百萬元，主要由於中國對實施金融服務系統的需求減少所致。獲客服務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣22.8百萬元減少56.3%至2025年同期的人民幣9.9百萬元，主要由於數字化信貸解決方案中的放款系統的交易量減少所致。風險管理服務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣126.5百萬元減少16.4%至2025年同期的人民幣105.8百萬元，主要由於銀行業務相關的風險分析解決方案的交易量減少所致。運營支持服務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣265.4百萬元增加16.6%至2025年同期的人民幣309.5百萬元，主由於保險解決方案的交易量增加所致。雲服務平台收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣607.4百萬元減少99.6%至2025年同期的人民幣2.3百萬元，主要由於自2024年7月起戰略性逐步終止雲服務所致，有關詳情此前已在本公司日期為2024年7月11日的公告有關我們最新業務運營信息中披露。截至2025年6月30日止六個月的開發後維護服務收入為人民幣38.8百萬元，較去年同期的人民幣29.3百萬元增長32.3%，主要由於境外客戶對我們開發後維護服務的需求增加所致。

持續經營業務收入成本

持續經營業務收入成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣890.0百萬元減少33.5%至2025年同期的人民幣592.0百萬元，主要由於收入減少所致。

持續經營業務毛利及毛利率

由於上文所述，我們持續經營業務的毛利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣525.8百萬元減少60.2%至2025年同期的人民幣209.2百萬元。我們持續經營業務毛利率由截至2024年6月30日止六個月的37.1%下降至2025年同期的26.1%。持續經營業務毛利率下降主要由於收入減少導致的規模經濟減少。

持續經營業務經營開支

研發開支

我們持續經營業務的研發成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣399.6百萬元減少70.7%至2025年同期的人民幣117.0百萬元。減少主要是由於本公司積極調整其業務結構，並採用以投資回報為導向的研發項目管理方法。

銷售及營銷開支

截至2025年6月30日止六個月，我們持續經營業務的銷售及營銷開支為人民幣92.2百萬元，而2024年同期則為人民幣92.6百萬元，維持相對穩定。

一般及行政開支

我們持續經營業務的一般及行政開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣146.0百萬元減少26.8%至2025年同期的人民幣106.9百萬元。減少主要由於人事成本減少所致。

持續經營業務的金融及合同資產減值虧損淨額

我們的金融及合同資產減值虧損淨額由截至2024年6月30日止六個月的人民幣23.2百萬元減少40.4%至2025年同期的人民幣13.9百萬元，主要由於與2024年同期相比，2025年6月底的應收賬款餘額的增幅較2024年12月底有所減少所致。

持續經營業務的其他收入、收益或虧損淨額

截至2025年6月30日止六個月，我們自持續經營業務產生其他收入、收益或虧損淨額人民幣15.1百萬元，較2024年同期的人民幣30.2百萬元減少50.1%。減少主要由於衍生工具的收益淨額減少所致。

持續經營業務的財務收入

我們的持續經營業務的財務收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣29.7百萬元減少14.4%至2025年同期的人民幣25.4百萬元，主要由於平均存款餘額減少所致。

持續經營業務的財務成本

我們的持續經營業務的財務成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣8.0百萬元減少61.6%至2025年同期的人民幣3.1百萬元，主要由於平均貸款餘額減少所致。

持續經營業務除所得稅前虧損

由於上文所述，我們的持續經營業務的除所得稅前虧損由截至2024年6月30日止六個月的人民幣83.8百萬元減少0.5%至2025年同期的人民幣83.3百萬元。

持續經營業務的所得稅(開支)／收益

截至2025年6月30日止六個月，我們的持續經營業務所得稅開支為人民幣2.4百萬元，而2024年同期則錄得所得稅收益人民幣2.3百萬元。有關變動主要由於年度報稅後就以往期間的當期所得稅調整增加所致。

持續經營業務期內虧損

由於上文所述，我們持續經營業務的虧損由截至2024年6月30日止六個月的人民幣81.5百萬元增加至2025年同期的人民幣85.7百萬元。

期內持續經營及已終止經營業務的(虧損)／溢利

由於上文所述，我們截至2025年6月30日止六個月的持續經營及已終止經營業務的虧損為人民幣85.7百萬元，而2024年同期則錄得溢利人民幣128.0百萬元。

現金流量數據

截至2025年6月30日止六個月，我們的經營活動所用現金淨額為人民幣209.8百萬元，投資活動所用現金淨額則為人民幣1,333.4百萬元，主要由於就按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的付款，而融資活動所用現金淨額則為人民幣15.6百萬元，主要由於租賃付款及就受限制現金的付款。於2024年同期，經營活動所用現金淨額為人民幣298.0百萬元，投資活動所得現金淨額為人民幣480.3百萬元，及融資活動所用現金淨額為人民幣129.8百萬元。我們的業務主要為現金流量業務，因此，我們的經營活動現金流量與我們的盈利能力密切相關且主要受其推動。

流動資金及資本資源

對於流動資金管理，我們(i)每週評估理財賬戶頭寸並每週對預期的流入和流出進行規劃；(ii)定期審查該等資產的風險、流動性水平及市值；(iii)緊密監控不斷變化的市場環境及評估其對流動性的影響；及(iv)動態管理理財賬戶頭寸。該等流動資產可用以及時補充我們的現金，以維持穩健的流動資金狀況。

我們的流動資金的主要來源為現金及現金等價物、可贖回的理財產品及借款以及融資活動產生的現金。截至2025年6月30日，我們的現金及現金等價物為人民幣385.0百萬元(2024年12月31日：人民幣1,947.9百萬元)，受限制現金及初始期限超過三個月的定期存款為人民幣794.1百萬元(2024年12月31日：人民幣51.9百萬元)及按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產為人民幣1,082.6百萬元(2024年12月31日：人民幣455.0百萬元)。我們的現金及現金等價物主要指銀行現金，而我們的受限制現金主要包括就貨幣掉期以及業務擔保而質押的存款。

借款

截至2025年6月30日，我們的短期借款為人民幣20.7百萬元(2024年12月31日：人民幣19.2百萬元)，以固定利率計息。我們的信貸融資主要來自一家中國銀行，承諾信貸總額為人民幣30.0百萬元。根據名義利率計的我們未償還借款的加權平均年利率為4.9%(2024年12月31日：4.9%)。我們的信貸融資均未包含重大財務契諾。

資產抵押

於2025年6月30日，我們受限制現金中約人民幣17.2百萬元已用於貨幣掉期質押，而約人民幣17.1百萬元已用於業務擔保質押。

除上述外，本集團並無就其資產擁有任何產權負擔、按揭、留置權、押記或質押。

資本負債比率

截至2025年6月30日，我們的資本負債比率（即債務總額除以權益總額的百分比，而債務總額按借款總額及租賃負債的總額計算）為2.0%（截至2024年12月31日：1.7%）。

重大投資

本集團價值佔資產總值5%或以上的投資被視為重大投資。截至2025年6月30日止六個月，我們並無持有任何重大投資。

重大收購及出售事項

除上述者外，截至2025年6月30日止六個月，我們並無任何附屬公司、綜合聯屬實體或關聯公司的重大收購或出售事項。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

截至2025年6月30日，我們並無任何有關重大投資或資本資產的詳細未來計劃。

或有負債

截至2025年6月30日，我們並無任何重大或有負債。

資本開支及資本承擔

我們截至2025年6月30日止六個月的資本開支為人民幣3.8百萬元，而2024年同期則為人民幣14.7百萬元。該等資本開支主要包括購買物業及設備、無形資產及其他長期資產的開支。截至2025年6月30日，我們並無資本承擔（截至2024年12月31日：無）。

風險管理

貨幣風險

外匯風險指外匯匯率變動造成損失的風險。人民幣與我們開展業務所涉及的其他貨幣之間的匯率波動或會影響我們的財務狀況及經營業績。我們面臨的外匯風險主要來自於美元／人民幣匯率的變動。

我們及我們的境外中間控股公司的功能貨幣為美元。彼等面臨的外匯風險主要來自於以人民幣計值的現金及現金等價物以及向集團公司提供的貸款。我們已訂立即期－遠期美元／人民幣貨幣掉期合同，以對沖面臨的因向集團公司提供以人民幣計值的貸款而面臨的部分外匯風險。根據我們的政策，掉期的主要條款必須與對沖項目基本一致。

我們的附屬公司主要在中國內地經營業務，大部分交易乃以人民幣結算。我們認為中國內地的業務並無面臨任何重大外匯風險，原因為並無該等附屬公司的重大金融資產或負債以各自功能貨幣以外的貨幣計值。

利率風險

利率風險指金融工具的價值／未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。浮動利率工具使我們面臨現金流量利率風險，而固定利率工具使我們面臨公允價值利率風險。

我們面臨的利率風險主要與存款及短期借款有關。我們通常假設借款乃用於滿足營運資金需求及我們通過匹配存款及短期借款的利率條款來管理此風險。

僱員及薪酬

截至2025年6月30日，我們合共擁有1,981名僱員，其薪酬乃基於其個人績效及貢獻、專業能力以及現行市場薪金水平釐定。下表列示截至2025年6月30日我們按職能劃分的僱員人數：

職能	截至2025年6月30日
研發	**1,276**
業務運營	**234**
銷售和營銷	**320**
一般行政	**151**
總計	**1,981**

截至2025年6月30日止六個月，我們的持續經營業務的僱員福利開支為人民幣426.2百萬元。我們的僱員福利開支主要包括僱員工資、薪金及其他福利。我們要求僱員遵守我們的僱員手冊以及商業行為和道德準則。我們還定期對管理層和僱員進行在職合規培訓，以保持健康的企業文化，提高他們的合規意識和責任。

我們已於2017年11月採納一項股份激勵計劃，該計劃經不時修訂及重列。

本公司董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的權益及／或淡倉

於2025年6月30日，據本公司董事（「**董事**」）所知，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「**證券及期貨條例**」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文其被當作或視為擁有的權益或淡倉），或(ii)根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司存置之登記冊的權益及／或淡倉，或(iii)根據聯交所證券上市規則（「**上市規則**」）附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）另行知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份或相關股份數目	持股權益概約百分比[1]
竇文偉先生	受控法團權益[2]	385,077,588	32.91%
王文君女士	受控法團權益[2]	385,077,588	32.91%

附註：

(1) 此數據乃根據於2025年6月30日本公司已發行股份總數1,169,980,653股（「**股份**」）計算得出。

(2) 融焰（定義見下文）由本公司兩位非執行董事竇文偉先生及王文君女士作為代名股東為平安（定義見下文）及其附屬公司或聯營公司的若干高級僱員利益各自持有50%的權益。根據融焰與森榮（定義見下文）於2021年5月12日訂立的經修訂及重列一致行動協議，上述各方同意共同行使彼等於本公司的股東權利，並就涉及本公司營運及管理的所有事宜一致行動。森榮進一步同意委託融焰代其於本公司的股東大會上行使其投票權。因此，根據證券及期貨條例，竇文偉先生及王文君女士各自被視為於融焰持有或控制的合共385,077,588股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，據董事所知，本公司董事及最高行政人員概無於或被視為於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司存置之登記冊內的權益及／或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及／或淡倉

於2025年6月30日，據董事所知，有關人士（本公司董事及最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份（定義見證券及期貨條例第XV部）中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司或根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司存置之登記冊內之權益及／或淡倉如下：

股東名稱	身份／權益性質	股份或相關股份數目	持股權益概約百分比(1)
融焙有限公司（「**融焙**」）(2) (3)	實益權益	385,077,588	32.91%
森榮有限公司（「**森榮**」）(3) (4) (5)	實益權益	188,061,642	16.07%
中國平安保險（集團）股份有限公司（「**平安**」）(5)(6)	受控法團權益	375,764,724	32.12%
香港中央證券信託有限公司（「**受託人**」）(7)	受託人	77,009,867	6.58%

附註：

(1) 此數據乃根據2025年6月30日的已發行股份總數1,169,980,653股計算得出。

(2) 截至2025年6月30日，融焙由我們的兩名非執行董事竇文偉先生及王文君女士作為代名人代表平安及其附屬公司及聯營公司的若干高級僱員各自持有50%的權益。根據證券及期貨條例，竇文偉先生及王文君女士各自被視為於融焙持有或控制的股份中擁有權益。

(3) 根據融焙與森榮於2021年5月12日訂立的經修訂及重列一致行動協議，上述各方同意共同行使彼等於本公司的股東權利，並就涉及本公司營運及管理的所有事宜一致行動。森榮進一步同意委託融焙代其於本公司股東大會上行使其投票權。因此，截至2025年6月30日，融焙及森榮（作為由融焙領導的一致行動集團）共同於本公司約32.91%的已發行股本總額中擁有權益。融焙與森榮進一步同意，倘任何一方因適用法律法規及本公司組織章程細則的規定而無法行使其作為股東的權利（包括但不限於對本公司股東將議決的事宜行使表決權），該方應通知另一方，且不得要求另一方在相關事宜上與該方採取一致行動。

(4) 截至2025年6月30日，森榮由壹傳金有限公司（「**壹傳金**」）全資擁有，而壹傳金則由李捷先生及許良女士各自持有50%權益。李捷先生為本公司首席技術官，而許良女士曾是本公司人力資源部負責人，現為平安附屬公司平安科技（深圳）有限公司運營管理部總經理。根據證券及期貨條例，李捷先生及許良女士各自被視為於森榮持有的股份中擁有權益。此外，根據股份激勵計劃及截至2025年6月30日，(a)李捷先生已獲授824,758股績效股份單位，並有權根據獲授的購股權收取最多267,300股股份，但須符合有關獎勵的條件（包括歸屬條件）。根據已授出購股權獲行使，李捷先生亦有權收取受託人所持的332,215股股份，其中35,850股股份因行使獲授購股權而收取，及296,365股股份因歸屬獲授績效股份單位而收取；及(b)許良女士有權根據獲授的購股權收取最多39,270股股份，但須符合有關獎勵的條件（包括歸屬條件），並根據行使獲授購股權亦有權收取受託人所持的51,450股股份。

(5) 根據日期為2021年5月12日的經修訂及重列期權協議(「**經修訂及重列期權協議**」),李捷先生及許良女士已就彼等各自於壹傳金已發行股本中持有的5,000股普通股(相當於其於壹傳金的100%股份)以及於經修訂及重列期權協議日期後自相關股份產生且其為實益擁有人或其不時有權收取的所有於壹傳金的證券(「**購股權股份**」)向鉑煜有限公司(「**鉑煜**」)授出認購期權(「**境外認購期權**」)。鉑煜根據以下時間表可全部或部分行使境外認購期權:(a)於經修訂及重列期權協議日期起至其第三個週年日止期間最多可行使50%境外認購期權;及(b)於緊隨經修訂及重列期權協議日期第三週年後開始至有關期間第一日後的第十週年止期間(或鉑煜延長之有關其他期間)可行使100%境外認購期權。於行使境外認購期權時,鉑煜可選擇收取森榮持有的全部或部分股份以及李捷先生及許良女士透過彼等持有的購股權股份而就此間接擁有的全部或部分股份及於經修訂及重列期權協議日期後自相關股份產生且其為實益擁有人或其不時有權收取的本公司所有證券(而非購股權股份),以代替收取購股權股份。於鉑煜行使境外認購期權前,李捷先生及許良女士各自有權享有其於壹傳金的投票權。每股購股權股份的行使價乃根據一項公式計算,該公式乃根據預定價值計算,並就(其中包括)(a)本公司股份於指定期間的成交量加權平均價格及(b)股息、分派及若干攤薄事件作出調整。

(6) (i)截至2025年6月30日,鉑煜(安科技術有限公司的全資附屬公司,而安科技術有限公司由深圳平安金融科技諮詢有限公司(「**平安金融科技**」)(平安的全資附屬公司)全資擁有)直接持有353,077,356股股份;及(ii)根據公開備案且就本公司所知,平安的附屬公司中國平安保險海外(控股)有限公司(「**平安海外**」)直接持有756,245.60股美國存託股所代表的22,687,368股股份。平安為一家於聯交所(股份代號:2318)及上海證券交易所(股份代號:601318)上市的公司。於鉑煜根據經修訂及重列期權協議行使期權後,平安進一步通過鉑煜間接收取最多188,061,642股普通股。根據證券及期貨條例,安科技術有限公司及平安金融科技各自被視為於鉑煜持有的股份中擁有權益,而平安被視為於鉑煜及平安海外持有的股份總數中擁有權益。

(7) 該等股份乃根據本公司股份激勵計劃以信託方式為承授人持有。

除上文所披露者外,於2025年6月30日,據董事所知,有關人士(非本公司董事或最高行政人員)概無於或被視為於本公司的股份或相關股份中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部須知會本公司的權益及/或淡倉,或根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司存置之登記冊內之權益及/或淡倉。

股份激勵計劃

以下為於2017年11月採納的股份激勵計劃(經不時修訂)(「**股份激勵計劃**」)的主要條款概要。股份激勵計劃允許向合資格參與者授出購股權、績效股份單位(「**績效股份單位**」)或其他股份激勵。股份激勵計劃將不會以根據任何根據一般授權或特別授權配發的新股份撥資。有關股份激勵計劃的進一步詳情,請參閱本公司於2022年6月28日刊發的上市文件附錄三「法定及一般資料 －D.股份激勵計劃」。

1. 宗旨

股份激勵計劃旨在吸引及挽留最優秀的人才,促進本集團長期可持續發展,最大程度為股東創造價值,從而實現本公司、本公司股東(「**股東**」)及僱員的共贏。

2. 參與者

本集團的僱員或計劃管理人全權酌情釐定的任何其他人士均合資格參與股份激勵計劃。

3. 可供動用的股份總數

根據上市規則，因根據股份激勵計劃及本公司任何其他股份獎勵計劃可能授出的所有購股權獲歸屬或行使而可能發行及／或轉讓的股份總數合共不得超過緊隨股份於聯交所上市(「**上市**」)後已發行股份總數的10%(「**計劃上限**」)，即116,998,065股股份。截至本中期報告日期，概無動用計劃上限。就計劃上限而言，根據股份激勵計劃於上市前以購股權形式授出的任何股份獎勵將不會計算在內。因根據股份激勵計劃及本公司所有其他股份獎勵計劃已授出但尚未行使的所有尚未行使的購股權獲行使而將予發行及／或轉讓的股份總數，不得超過不時已發行股份總數的30%。

儘管上文有所規定，然而，本公司董事會(「**董事會**」)轄下的薪酬及提名委員會已議決，僅現有已發行股份可用於結算已根據股份激勵計劃的條款行使或歸屬(倘適用)的獎勵。股份激勵計劃將不會透過根據任何一般授權或特別授權配發新股份來提供資金。

4. 各參與者的權益上限

除非經股東於股東大會上批准，否則於任何十二(12)個月期間，因授予各承授人的購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)獲歸屬或行使而已發行及／或轉讓及將予發行及／或轉讓的股份總數，不得超過已發行股份的1%。

5. 購股權行使期

根據股份激勵計劃及承授人簽署的購股權協議的條款，已授出購股權的行使期將自相關購股權歸屬之日起至屆滿日期(即自授出日期起計十年)止。

6. 歸屬期

除非董事會另行批准及受可被沒收及終止僱用或服務的安排限制，否則已授出的獎勵將於四年內歸屬，每年歸屬上限為獎勵的25%，惟績效股份單位的歸屬須進一步受限於股份於紐交所首次公開發售的禁售期終止。首個歸屬日期為授出日期的首個週年日(或倘並無週年日，則為翌日)。每年歸屬的獎勵數目可根據每年的績效指標予以調整。就首三次歸屬而言，因績效指標調整而產生的獎勵的任何未歸屬部分可及僅可結轉至下一個歸屬。就第四次歸屬而言，因績效指標調整而產生的任何未歸屬部分將被沒收。此外，倘部分績效指數未能達標，則年內可歸屬的獎勵將被沒收。

7. 於接納時應付之款項

毋須就授出購股權或其他獎勵支付代價。

8. 釐定已授出購股權行使價或已獎勵股份購買價的基準

股份激勵計劃的管理人須釐定已授出購股權的行使價，就自上市日期起授出的購股權而言，不得低於以下各項的較高者：(i)股份於授出日期在聯交所每日報價表所列之收市價；或(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列之平均收市價。

9. 股份激勵計劃剩餘年期

除非獲提前終止，股份激勵計劃的有效期自採納股份激勵計劃之日起為期十年，之後不得授出其他購股權。根據股份激勵計劃及適用的購股權協議的條款，於股份激勵計劃生效之日起十週年仍未行使的所有獎勵將維持有效。在股份激勵計劃有效期屆滿前，經董事會批准可相應延長。

遵守企業管治守則

本公司力爭達致高標準的企業管治，而這對其發展及保障其股東權益至關重要。本公司的企業管治常規乃基於上市規則附錄C1所載企業管治守則及企業管治報告(「**企業管治守則**」)所載的原則及守則條文。

截至2025年6月30日止六個月期間，董事會認為本公司已遵守企業管治守則的所有適用守則條文，惟企業管治守則的守則條文第C.2.1條及第C.6.2條除外。

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定，董事長及首席執行官的角色應有區分，且不應由一人同時兼任。本公司已委任陳當陽先生為董事長兼本公司首席執行官。然而，董事會認為，由同一人兼任董事長及首席執行官符合本公司的利益，從而為本集團提供一致的領導，並促進本集團業務策略的迅速執行及提高營運效率。董事會亦相信，此安排不會損害權力與權限之間的平衡，因為所有重大決策必須經諮詢整體董事會及其相關委員會後作出，其相關委員會由經驗豐富的個人及四名獨立非執行董事組成，彼等可向董事會提供獨立見解，並監察本公司的管理及營運。為確保管理層的管治及執行得宜，本公司亦設有多個管理委員會，共同作出管理決策。董事會將考慮本集團的整體情況，定期檢討及考慮此安排的有效性。

企業管治守則的守則條文第C.6.2條列出，任免公司秘書事宜應透過董事會會議討論，並應是舉行董事會會議而非書面決議處理。陳梓豐先生已辭任公司秘書，自2025年4月11日起生效。林如波先生(「**林先生**」)及陳婉梅女士(「**陳女士**」)已獲委任為本公司的聯席公司秘書(「**聯席公司秘書**」)，自2025年4月11日起生效。有關公司秘書變更的詳情，請參閱本公司刊發日期為2025年4月11日的公告。

林先生及陳女士的委任由董事會通過書面決議處理。林先生自2024年8月起擔任本公司首席財務官，而陳女士於公司秘書及商業行政範疇擁有逾15年經驗，現擔任香港中央證券登記有限公司企業實體解決方案經理。董事會充分知悉林先生及陳女士的資歷及經驗，且無任何反對意見，因此認為毋須召開董事會會議以批准上述委任。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為有關董事進行證券交易的行為守則。

經對本公司全體董事作出具體查詢後，本公司全體董事確認，截至2025年6月30日止六個月期間，其已全面遵守標準守則所載的所有相關規定。

董事資料變動

董事履歷詳情並無發生其他須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露的變更。

其他信息

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年6月30日止六個月期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何在聯交所上市的證券。

集資活動

(i) 於紐交所上市

於2019年12月，本公司完成首次公開發售並於紐交所上市（「**於紐交所上市**」）。本公司以10.0美元每股美國存託股的公開發售價發行及出售總計31,200,000股美國存託股（不包括行使超額配股權發售的美國存託股），相當於93,600,000股股份。於2020年1月，首次公開發售的包銷商行使其部分超額配股權，額外購買3,520,000股美國存託股。本公司收取所得款項淨額合共約311.0百萬美元。有關所得款項淨額的擬定用途載於2019年12月13日向證券交易委員會（「**美國證監會**」）提交的招股章程（假設概無行使任何超額配售權），如下：

- 約33%用於提升平台及技術能力；
- 約12%用於國際擴張及策略投資；
- 約8%用於銷售及營銷活動，以提升本公司的品牌及獲客；及
- 約47%用於一般企業用途。

(ii) 後續公開發售的所得款項淨額

於2020年8月，本公司以18.0美元每股美國存託股的價格完成20,700,000股美國存託股（包括悉數行使包銷商購買額外美國存託股之購股權）於紐交所的後續公開發售（「**後續公開發售**」），相當於總計62,100,000股股份。經扣除本公司應付的包銷折扣及佣金後及於扣除本公司應付的發售開支前籌得的所得款項淨額約為372.6百萬美元。有關所得款項淨額的擬定用途載於2020年8月14日向美國證監會提交的招股章程（假設概無行使任何超額配售權），如下：

- 約42%用於提升平台及技術能力；
- 約21%用於國際擴張及策略投資；及
- 約36%用於一般企業用途。

截至2024年12月31日，約(i)人民幣589.4百萬元（83.0百萬美元）用於提升平台及技術能力；(ii)人民幣139.2百萬元（19.6百萬美元）用於國際擴張及策略投資；及(iii)人民幣1,706.0百萬元（240.3百萬美元）用一般企業用途，包括銷售及營銷活動，以提升本公司的品牌及獲客。截至2024年12月31日止年度概無動用所得款項淨額，剩餘所得款項淨額約人民幣1,974.3百萬元已結轉。截至2025年6月30日止六個月，約人民幣184.9百萬元所得款項淨額已按照向美國證監會提交的招股章程所披露的擬定用途動用。基於本公司目前獲得的資料，本公司計劃在未來八至九年（視乎實際業務需求而定）內，按照擬定用途動用於紐交所上市及後續公開發售的剩餘所得款項淨額。

審核委員會

我們已成立由3名成員組成的審核委員會，即濮天若先生（主席）、葉冠榮先生及周永健先生。審核委員會已審閱我們截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務資料。

此外，本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」，對我們截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務資料進行審閱。

中期股息

董事會不建議分派截至2025年6月30日止六個月的中期股息。

安全港聲明

本報告稿包含「前瞻性」陳述。該等陳述構成《1934年證券交易法》（經修訂）第21E條及《1995年美國私人證券訴訟改革法案》所界定的「前瞻性」陳述。該等前瞻性陳述可以通過「將要」、「預計」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「認為」、「估計」、「相信」和類似陳述等術語加以識別。該等陳述乃基於管理層當前的預期以及當前的市場和經營狀況，並與涉及已知或未知風險、不確定性和其他因素的事件有關，而所有該等因素均難以預測且大多數超出本公司的控制範圍。前瞻性陳述涉及內在風險和不確定性。許多因素可能導致實際結果與任何該等前瞻性陳述中載列的結果存在重大差異，包括但不限於以下方面：本公司在金融機構商業科技服務方面經營歷史有限；其實現或維持盈利的能力；金融服務行業的法律、法規或標準收緊；本公司遵守中國及其經營所在其他司法權區不斷變化的監管規定的能力；其遵守現有或未來有關數據保護或數據安全的法律及法規的能力；其維持及擴大客戶基礎或加強客戶參與度的能力；其維持與平安集

團及其聯營公司(本公司戰略合作夥伴、最重要客戶及最大供應商)之間關係及參與的能力;其有效競爭以服務於中國金融機構的能力;其技術的有效性、其維護並改進技術基礎設施和安全措施的能力;其保護知識產權和專有權利的能力;其與業務夥伴保持或拓展良好關係的能力以及業務夥伴表現不及預期;其保護或推廣品牌及聲譽的能力;其及時實施並配置解決方案的能力;其獲得所需額外資本的能力;針對在美國上市的中資公司的訴訟及負面宣傳;金融市場以及商業及經濟狀況的干擾;本公司尋求收購或擴張機會並從中取得最優結果的能力;及與前述各項相關的假設。有關以上及其他風險的更多資料載於本公司向美國證券交易委員會提交的文件中。本報告提供的所有資料均截至本報告發佈之日,且除非適用法律要求,本公司不承擔任何更新任何前瞻性陳述的義務。

中期財務資料的審閱報告

致壹账通金融科技有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第28至78頁的中期財務資料，此中期財務資料包括壹账通金融科技有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)於2025年6月30日的中期簡明綜合資產負債表與截至該日止六個月期間的中期簡明綜合全面收益表、中期簡明綜合權益變動表和中期簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料擬備的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。 貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論，並僅按照我們協定的業務約定條款向閣下(作為整體)報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審計意見。

結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信貴集團的中期財務資料未有在各重大方面根據國際會計準則第34號「中期財務報告」擬備。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2025年8月21日

中期簡明綜合全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月 2025年 人民幣千元 （未經審核）	 2024年 人民幣千元 （未經審核）
持續經營業務			
收入	*5*	801,157	1,415,769
收入成本	*6*	(591,996)	(889,987)
毛利		209,161	525,782
研發開支	*6*	(116,986)	(399,640)
銷售及營銷開支	*6*	(92,202)	(92,568)
一般及行政開支	*6*	(106,883)	(146,027)
金融及合同資產減值虧損淨額		(13,857)	(23,233)
其他收入、收益或虧損－淨額	*7*	15,076	30,184
經營虧損		(105,691)	(105,502)
財務收入	*8*	25,415	29,686
財務成本	*8*	(3,069)	(7,988)
財務收入－淨額	*8*	22,346	21,698
除所得稅前虧損		(83,345)	(83,804)
所得稅（開支）／收益	*9*	(2,368)	2,346
持續經營業務虧損		(85,713)	(81,458)
已終止經營業務			
（本公司擁有人應佔）已終止經營業務利潤	*13*	–	209,499
期內（虧損）／利潤		(85,713)	128,041
以下人士應佔（虧損）／利潤：			
－本公司擁有人		(78,495)	139,014
－非控股權益		(7,218)	(10,973)
		(85,713)	128,041
本公司擁有人應佔（虧損）／利潤產生自：			
－持續經營業務		(78,495)	(70,485)
－已終止經營業務		–	209,499
		(78,495)	139,014

中期簡明綜合全面收益表

	附註	截至6月30日止六個月 2025年 人民幣千元 （未經審核）	 2024年 人民幣千元 （未經審核）
其他全面（虧損）／收益，除稅後淨值			
其後可能重新分類至損益的項目			
– 持續經營業務之外匯折算差額		579	(2,645)
– 已終止經營業務之折算差額	*13*	–	177
– 按公允價值計量且其變動計入已終止經營業務之其他全面收益的債務工具公允價值變動	*13*	–	6,056
– 處置附屬公司	*13*	–	18,237
其後不會重新分類至損益的項目			
– 外匯折算差額		(7,105)	13,808
本期其他全面（虧損）／收益，除稅後淨值		(6,526)	35,633
本期全面（虧損）／收益總額		(92,239)	163,674
以下人士應佔本期全面（虧損）／收益總額：			
– 本公司擁有人		(85,021)	174,647
– 非控股權益		(7,218)	(10,973)
		(92,239)	163,674
本公司擁有人應佔持續經營業務虧損的每股虧損（以每股人民幣元列示）			
– 基本及攤薄	*10*	(0.07)	(0.06)
本公司擁有人應佔持續經營業務虧損的每股美國存託股虧損（以每股人民幣元列示）			
– 基本及攤薄	*10*	(2.16)	(1.94)
本公司擁有人應佔（虧損）／利潤的每股（虧損）／盈利（以每股人民幣元列示）			
– 基本及攤薄	*10*	(0.07)	0.13
本公司擁有人應佔（虧損）／利潤的每股美國存託股（虧損）／盈利（以每股人民幣元列示）			
– 基本及攤薄	*10*	(2.16)	3.83

隨附之附註為該等簡明綜合中期財務資料之組成部分。

中期簡明綜合資產負債表

	附註	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業及設備	*11*	45,209	43,895
無形資產	*12*	182,559	195,636
遞延所得稅資產		313,805	313,805
受限制現金及超過三個月的定期存款	*20*	7,833	–
預付款項及其他應收款項	*18*	8,826	6,506
貿易應收款項	*17*	10,221	10,106
非流動資產總額		568,453	569,948
流動資產			
貿易應收款項	*17*	549,558	496,429
合同資產	*5*	66,683	63,420
預付款項及其他應收款項	*18*	281,036	342,221
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	*19*	1,082,608	455,016
衍生金融資產	*27*	–	40,356
受限制現金及超過三個月的定期存款	*20*	794,101	51,940
現金及現金等價物	*21*	385,031	1,947,922
流動資產總額		3,159,017	3,397,304
資產總額		3,727,470	3,967,252
權益及負債			
權益			
股本	*22*	78	78
就股份激勵計劃持有的股份	*24*	(145,032)	(149,544)
其他儲備	*23*	11,026,407	11,041,209
累計虧損		(8,411,786)	(8,333,291)
本公司權益擁有人應佔權益		2,469,667	2,558,452
非控股權益		(61,727)	(54,509)
權益總額		2,407,940	2,503,943

中期簡明綜合資產負債表

	附註	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
貿易及其他應付款項	*25*	14,291	10,670
合同負債		13,090	12,946
非流動負債總額		27,381	23,616
流動負債			
貿易及其他應付款項	*25*	913,319	993,842
應付工資及福利		235,794	311,190
合同負債		118,489	115,501
短期借款	*26*	20,658	19,160
衍生金融負債	*27*	3,889	–
流動負債總額		1,292,149	1,439,693
負債總額		1,319,530	1,463,309
權益及負債總額		3,727,470	3,967,252

第28至78頁的中期財務資料於2025年8月21日獲得董事會批核，並代表董事會簽署。

陳當陽	王文君	林如波
主席兼首席執行官	董事	首席財務官

中期簡明綜合權益變動表

		本公司擁有人應佔						
			就股份激勵計劃持有的股份					
		股本		其他儲備	累計虧損	總計	非控股權益	權益總額
(未經審核)	*附註*	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2025年1月1日		78	(149,544)	11,041,209	(8,333,291)	2,558,452	(54,509)	2,503,943
本期虧損		–	–	–	(78,495)	(78,495)	(7,218)	(85,713)
其他全面收益，除稅後淨值								
– 持續經營業務之外匯折算差額	*23*	–	–	(6,526)	–	(6,526)	–	(6,526)
本期全面收益總額		–	–	(6,526)	(78,495)	(85,021)	(7,218)	(92,239)
與權益持有人的交易：								
股份支付：								
– 僱員服務及業務合作安排的價值	*24*	–	–	(3,966)	–	(3,966)	–	(3,966)
– 根據受限制股份單位計劃歸屬股份		–	4,325	(4,325)	–	–	–	–
– 根據購股權計劃行使股份		–	187	15	–	202	–	202
本期與權益持有人(以權益持有人身份)進行的交易總額		–	4,512	(8,276)	–	(3,764)	–	(3,764)
於2025年6月30日		78	(145,032)	11,026,407	(8,411,786)	2,469,667	(61,727)	2,407,940

中期簡明綜合權益變動表

		本公司擁有人應佔						
			就股份激勵計劃持有的股份					
		股本		其他儲備	累計虧損	總計	非控股權益	權益總額
(未經審核)	*附註*	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日		78	(149,544)	10,989,851	(7,873,614)	2,966,771	(18,979)	2,947,792
本期利潤		–	–	–	139,014	139,014	(10,973)	128,041
其他全面收益，除税後淨值								
– 外匯折算差額	*13, 23*	–	–	11,340	–	11,340	–	11,340
– 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動	*13, 23*	–	–	6,056	–	6,056	–	6,056
– 處置附屬公司	*13, 23*	–	–	18,237	–	18,237	–	18,237
本期全面收益總額		–	–	35,633	139,014	174,647	(10,973)	163,674
與權益持有人的交易：								
股份支付：								
– 僱員服務及業務合作安排的價值	*24*	–	–	2,205	–	2,205	–	2,205
本期與權益持有人(以權益持有人身份)進行的交易總額		–	–	2,205	–	2,205	–	2,205
於2024年6月30日		78	(149,544)	11,027,689	(7,734,600)	3,143,623	(29,952)	3,113,671

隨附之附註為該等簡明綜合中期財務資料之組成部分。

中期簡明綜合現金流量表

	附註	截至6月30日止六個月 2025年 人民幣千元 （未經審核）	 2024年 人民幣千元 （未經審核）
經營活動所得現金流量			
經營所用現金		(205,866)	(292,837)
已付所得稅		(3,933)	(5,156)
經營活動所用現金淨額		(209,799)	(297,993)
投資活動所得現金流量			
物業及設備付款		(3,537)	(3,774)
無形資產付款		(222)	(14,361)
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產付款		–	(1,326,461)
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產付款		(1,223,532)	(498,770)
支付受限制現金及超過三個月的定期存款淨額		(753,173)	(410,078)
結算衍生工具所得款項		40,667	–
出售物業及設備所得款項		189	306
處置附屬公司所得款項－淨額	*13*	–	723,171
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		544,099	786,436
出售按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得款項		–	1,217,277
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的已收利息		62,120	6,552
投資活動（所用）／所得現金淨額		(1,333,389)	480,298
融資活動所得現金流量			
根據股份激勵計劃行使股份所得款項		26	–
租賃負債付款		(12,869)	(16,031)
受限制現金付款		(2,715)	–
償還短期借款		–	(110,000)
已付利息		–	(3,761)
融資活動所用現金淨額		(15,558)	(129,792)
現金及現金等價物（減少）／增加淨額		(1,558,746)	52,513
期初現金及現金等價物		1,947,922	1,379,473
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(4,145)	6,900
期末現金及現金等價物		385,031	1,438,886

隨附之附註為該等簡明綜合中期財務資料之組成部分。

簡明綜合中期財務資料附註

1 一般資料及呈報基準

1.1 一般資料

壹账通金融科技有限公司(「本公司」)於2017年10月30日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為PO Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司於2019年12月13日在紐約證券交易所完成首次公開發售(「首次公開發售」)。本公司普通股已於2022年7月4日以介紹方式在香港聯合交易所有限公司主機板上市。

本公司於2022年11月30日宣佈計劃將其美國存託股(「美國存託股」)代表普通股的比率(「存託股比率」)將由一股美國存託股代表三股普通股變更為一股美國存託股代表三十股普通股。比率變動於2022年12月12日生效。對於所列示的期間，由於存託股比率由一股美國存託股代表三股普通股變更為一股美國存託股代表三十股普通股，因此對每股存託股的基本和攤薄虧損進行了修訂。

本公司、其附屬公司、其控制的結構性實體(「結構性實體」、「可變利益實體」)及其附屬公司(「可變利益實體附屬公司」)統稱為「本集團」。本集團主要於中華人民共和國(「中國」)從事向金融機構提供雲端金融科技解決方案、線上資訊服務及運營支持服務(「上市業務」)。本公司自身並無進行任何實質性經營，而是通過其附屬公司、可變利益實體及可變利益實體的附屬公司在中國進行其主要業務經營。

簡明綜合中期財務資料包括於2025年6月30日的中期簡明綜合資產負債表、截至該日止六個月期間的簡明綜合全面收益表、簡明綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及選定的解釋附註(「中期財務資料」)。除另有指明外，中期財務資料以人民幣(「人民幣」)呈列。中期財務資料未經審核。

1.2 編製及呈報基準

中期財務資料乃根據國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。

中期財務資料不包括通常在年度財務報告中包括的所有附註。因此，本報告應連同本公司於2025年4月24日刊發的2024年年報所載的根據國際財務報告會計準則(「國際財務報告準則」)編製的本集團截至2024年12月31日止年度的年度綜合財務報表(「財務報表」)一併閱讀。

該等簡明中期財務資料乃於2025年8月21日獲准刊發。

2 主要會計政策概要

除下文所述者外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法在各重大方面與財務報表所採用者一致，乃根據國際財務報告準則按歷史成本慣例編製，並就重估按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及衍生金融資產和負債的重估而作出修訂，該等資產及負債按公允價值列賬，其後的變動於全面收益表確認。

中期期間的所得稅按預期年度應課稅溢利總額適用的估計稅率累計。

(a) 本集團採納的新訂準則及準則修訂本及詮釋

本集團已於2025年1月1日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂：

- 國際會計準則第21號（修訂本）– 缺乏可兑換性

上述修訂對過往期間確認的金額並無重大影響，且預期不會對當前或未來期間產生重大影響。

(b) 尚未採納的新訂準則以及準則修訂本及詮釋

截至2025年6月30日止六個月已頒佈但尚未生效且本集團並無提早採納的若干新訂準則以及準則修訂本及詮釋：

	於以下日期或之後開始的年度期間生效
國際財務報告準則第9號（修訂本）及國際財務報告準則第7號（修訂本）– 金融工具的分類及計量	2026年1月1日
國際財務報告準則年度改進 – 第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號 – 財務報表列報和披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號 – 非公共受託責任子公司的披露	2027年1月1日

本集團正評估上述新修訂本於首次採納時對本集團的潛在影響。根據初步評估，除國際財務報告準則第18號外，採納上述新修訂本預計不會對本集團綜合資產負債表及經營業績造成重大影響。國際財務報告準則第18號將取代國際會計準則第1號「財務報表列報」，並引入若干新規定，以實現類似企業財務表現的可比性，並為財務報表使用者提供更多更具相關性及透明度的信息。儘管國際財務報告準則第18號不會影響財務報表所列項目的確認或計量，但其對呈列及披露的影響預計將十分廣泛，尤其針對損益表以及財務報表中的管理層業績指標。本集團目前正評估應用國際財務報告準則第18號對綜合財務報表的具體影響。根據本集團已執行的高水平初步評估，識別出的潛在影響包括：

2 主要會計政策概要(續)

(b) 尚未採納的新訂準則以及準則修訂本及詮釋(續)

- 儘管採納國際財務報告準則第18號不會對本集團的淨利潤造成影響，但本集團預期將損益表中的收入及開支項目按新類別歸類將影響經營利潤的計算及呈列方式。根據本集團已執行的高水平影響評估，下列項目可能會對經營利潤產生潛在影響：

  - 目前匯總於經營利潤「其他收入、收益或虧損－淨額」項目下的匯兑差額可能需要進行分解，部分外匯收益或虧損可能需列報於經營利潤之下。

  - 國際財務報告準則第18號對衍生工具收益或虧損的歸類設定了具體要求，即應與該衍生工具用於管理的風險相關的收入和開支歸入同一類別。儘管本集團目前在經營利潤中確認收益或虧損，但未來其列報方式可能會有所改變，本集團正就是否需要作出調整進行評估。

- 此外，由於國際財務報告準則第18號要求「改進損益表結構」，並改進了報表信息的匯總與分解原則，主要財務報表中的列報項目可能會發生變化。同時，鑒於商譽將須在財務狀況表中單獨列示，本集團將分解商譽及其他無形資產，並在財務狀況表中分別列報。

- 本集團預計，目前附註中披露的信息整體不會發生重大變化，因為披露重大信息的要求保持不變。然而，由於國際財務報告準則第18號改進了報表信息的匯總與分解原則，披露信息的歸類方式可能會有所調整。此外，以下方面將新增重要披露：

  - 管理層業績指標；

  - 對於按功能列報的損益表經營類別項目，需進一步按費用性質對部分特定類型費用進行拆分；及

  - 在採納國際財務報告準則第18號的首個年度期間，需對損益表各列報項目進行核對，比較根據國際財務報告準則第18號列報的重述金額與此前按照國際會計準則第1號列報的金額之間的差異。

- 從現金流量表的角度來看，已收利息和已付利息的列報方式將發生變化。已付利息將歸入融資活動現金流量，而已收利息將歸入投資活動現金流量，這一列報方式是在當前將其列報為經營活動現金流量的基礎上進行的調整。

本集團將於強制生效日期，即2027年1月1日採用該等新準則。由於要求追溯適用，因此可比信息將按照國際財務報告準則第18號進行重述。

3 重大會計估計及判斷

編製中期財務資料需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額。實際結果或會有別於該等估計。

在編製中期財務資料時，管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與財務報表所應用者相同。

4 財務風險管理

本集團的活動使其面臨各種財務風險：市場風險、信貸風險及流動性風險。

中期財務資料並不包括年度財務報表規定的所有財務風險管理資料及披露，並應與財務報表一併閱讀。

截至2025年6月30日止六個月，任何重大風險管理政策概無變動。

本集團通過維持足夠現金及現金等價物及儲備借款融資，並持續監察預測及實際現金流量以及適應金融資產及負債的到期情況，藉此管理流動性風險。管理層認為，本集團目前的現金及現金等價物以及來自經營、投資及融資活動的預期現金流量將足以滿足本集團自2025年6月30日起未來12個月的預期營運資金需求及資本開支。

4.1 資本管理

本集團管理資本的目標是保障本集團的持續經營業務能力，以便為股東提供回報及為其他利益相關者帶來利潤，同時維持最佳的資本架構，以在長期內提升股東的價值。

本集團透過定期審閱資本架構監管資本（包括股本及儲備）。作為審閱的一部分，本公司考慮資本成本及與已發行股本相關的風險。本集團或會調整派付予股東的股息金額、向股東退還資本、發行新股份或購回本公司股份。本公司董事認為，本集團於2025年6月30日的資本風險較低。

4.2 公允價值估計

公允價值估計是基於某一特定時點上相關市場資訊和金融工具的有關資料而作出。當存在活躍市場時，例如經授權的證券交易所，市場價值可以最好地反映金融工具的公允價值。對於不存在活躍市場的金融工具，公允價值通過估值技術予以確定。

本集團按公允價值計量的金融資產主要包括按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產和按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。

4 財務風險管理（續）

4.2 公允價值估計（續）

釐定公允價值及公允價值層級

所有在歷史財務資料中按公允價值計量或披露公允價值的資產和負債均按公允價值層級歸類。此公允價值層級將用於計量公允價值的估值技術的輸入數據分為三個層級。公允價值計量在公允價值層級中的分類基於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層級輸入數據確定。

公允價值層級如下所述：

(a) 根據同類資產或負債在活躍市場上（未經調整）的報價確定公允價值（「第1層級」）；

(b) 根據直接（比如取自價格）或間接（比如根據價格推算的）可觀察到的、除第1層級市場報價以外的有關資產或負債的輸入數據確定公允價值（「第2層級」）；及

(c) 根據可觀察到的市場數據以外的變量為基礎確定的資產或負債的輸入數據（不可觀察輸入數據）確定公允價值（「第3層級」）。

公允價值計量中的層級取決於對計量整體具有重大影響的最低層級的輸入數據，基於此考慮，輸入數據的重要程度應從公允價值計量整體角度考慮。

對於第2層級金融工具，其估值普遍根據第三方估值服務提供商對相同或同類資產的報價，或通過估值技術利用可觀察的市場輸入數據或近期市場報價來確定公允價值。估值服務提供商通過收集、分析和解釋多重來源的相關市場交易資訊和其他關鍵估值模式的輸入數據，並採用廣泛應用的內部估值模式，提供各種證券的理論報價。於理財產品（「理財產品」）的投資（主要為開放式財資管理投資）的公允價值分別根據理財產品及衍生產品對應的發行人於資產負債表日所報價格及匯率釐定。計量金融機構所發行理財產品的公允價值所使用的輸入數據只包括發行人在公開市場上的報價，因為這些價格每天都會公開報出，但由於該等理財產品並未在活躍市場上交易，此等報價不屬於第1層級。

對於第3層級金融工具，其價格根據如貼現現金流量模型及其他類似方法等估值技術釐定。判斷公允價值歸屬第3層級主要根據整體公允價值計量所依據的某些無法直接觀察的因素的重要性，以及估值方法如貼現現金流量模型及其他類似估值技術。為釐定虛擬銀行向客戶發放貸款及墊款的公允價值，貸款分為具有類似特徵的組合。公允價值採用貼現現金流量法估計，該方法包含一系列輸入假設，包括預期客戶預付率、類似貸款的新業務利率估計。貸款的公允價值反映於資產負債表日的預期信用損失，以及產生至報告日期之間重新定價的公允價值影響。對於信用減值的貸款，其公允價值是按預計收回期間的未來現金流量折現估計得出。

4 財務風險管理(續)

4.2 公允價值估計(續)

釐定公允價值及公允價值層級(續)

對於持續的按公允價值計量的資產和負債，本集團於各報告期末通過重新評估分類(基於對整體公允價值計量有重大影響的最低層級輸入數據)，判斷各層級之間是否存在轉換。

下表載列本集團金融資產及負債的公允價值計量層級：

	於2025年6月30日			
(未經審核)	第1層級 人民幣千元	第2層級 人民幣千元	第3層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註19)	–	1,082,608	–	1,082,608
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(附註15)	–	–	–	–
金融負債				
衍生金融負債(附註27)	–	3,889	–	3,889

	於2024年12月31日			
	第1層級 人民幣千元	第2層級 人民幣千元	第3層級 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融資產				
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註19)	–	455,016	–	455,016
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產(附註15)	–	–	–	–
衍生金融資產(附註27)	–	40,356	–	40,356

截至2025年6月30日止六個月及截至2024年12月31日止年度，公允價值計量不同層級之間概不存在轉移。

4 財務風險管理（續）

4.2 公允價值估計（續）

釐定公允價值及公允價值層級（續）

按公允價值計量的第3層級金融工具的變動如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 （未經審核）	2024年 人民幣千元 （未經審核）
期初	–	1,906,189
淨添置	–	213,666
於其他全面收益確認的收益	–	6,122
於其他收益確認的虧損	–	(10,881)
出售	–	(2,111,892)
期末	–	3,204

5 分部資料及收入

5.1 分部及主要業務描述

經營分部按照向主要經營決策者(「主要經營決策者」)提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部的表現以及作出戰略決策。本集團的主要經營決策者為本公司執行董事，其審閱本集團內部報告以評估本集團表現、分配資源，並根據該等報告確定經營分部。

截至2025年6月30日止六個月，本集團有一個報告分部，即技術解決方案；截至2024年6月30日止六個月，本集團有兩個報告分部，即技術解決方案和虛擬銀行業務。於2024年4月2日，虛擬銀行業務已處置並作為已終止經營業務報告(附註13)。

由於本集團絕大部分收入均於中國賺取，而絕大部分開支亦於中國產生，故並無呈列地區分部。

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	持續經營業務	持續經營業務
	技術解決方案	技術解決方案
(未經審核)	人民幣千元	人民幣千元
收入	801,157	1,415,769
收入成本	(591,996)	(889,987)
毛利	209,161	525,782
經營虧損	(105,691)	(105,502)
其他分部資料		
物業及設備折舊	17,846	29,325
無形資產攤銷	12,702	29,777

上述披露內容已考慮分部間抵銷及調整。

截至2025年及2024年6月30日止六個月從經營虧損到除所得稅前虧損的對賬列示於簡明綜合全面收益表。

5 分部資料及收入(續)

5.2 收入

(a) 拆分客戶合同收入

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
技術解決方案		
實施	291,417	326,086
基於交易的收入和支持服務的收入		
– 運營支持服務	309,517	265,391
– 獲客服務	9,942	22,775
– 風險管理服務	105,785	126,514
– 雲服務平台(i)	2,349	607,416
– 開發後維護服務	38,842	29,348
– 其他	43,305	38,239
	801,157	1,415,769

5 分部資料及收入(續)

5.2 收入(續)

(a) 拆分客戶合同收入(續)

(i) 由於本集團自2024年7月起逐步終止雲服務(考慮到中國平安保險(集團)股份有限公司之附屬公司及聯營公司(合稱「平安集團」)停止使用相關服務),來自雲服務平台的收入有所下降。

按服務轉移時間於一段時間內或於某一時間點劃分的收入明細載列如下:

(未經審核)	於某一時間點 人民幣千元	於一段時間內 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年6月30日止六個月			
實施	7,421	283,996	291,417
基於交易的收入和支持服務的收入			
– 運營支持服務	94,923	214,594	309,517
– 獲客服務	9,942	–	9,942
– 風險管理服務	105,785	–	105,785
– 雲服務平台	–	2,349	2,349
– 開發後維護服務	–	38,842	38,842
– 其他	43,305	–	43,305
	261,376	539,781	801,157

5 分部資料及收入(續)

5.2 收入(續)

(a) 拆分客戶合同收入(續)

(未經審核)	於某一時間點 人民幣千元	於一段時間內 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年6月30日止六個月			
實施	15,665	310,421	326,086
基於交易的收入和支持服務的收入			
– 運營支持服務	56,263	209,128	265,391
– 獲客服務	22,775	–	22,775
– 風險管理服務	126,514	–	126,514
– 雲服務平台	–	607,416	607,416
– 開發後維護服務	–	29,348	29,348
– 其他	38,239	–	38,239
	259,456	1,156,313	1,415,769

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團主要於中國運營，且絕大部分收入於中國產生。

5 分部資料及收入(續)

5.2 收入(續)

(b) 合同資產

本集團已確認下列與收入相關的合同資產:

	於6月30日 2025年 人民幣千元 (未經審核)	於12月31日 2024年 人民幣千元
合同資產		
– 實施	110,936	113,986
– 基於交易的服務及支持服務	5,480	11,856
– 運營支持服務	981	6,905
– 開發後維護服務	4,499	4,951
	116,416	125,842
減:減值虧損撥備		
– 實施	(46,715)	(57,910)
– 基於交易的服務及支持服務	(3,018)	(4,512)
– 運營支持服務	(579)	(2,201)
– 開發後維護服務	(2,439)	(2,311)
	(49,733)	(62,422)
	66,683	63,420

6 按性質劃分的開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 （未經審核）	2024年 人民幣千元 （未經審核）
持續經營業務		
技術服務費用	**289,092**	793,319
僱員福利開支(a)	**426,184**	507,967
外包人工成本	**42,065**	45,643
產品採購成本	**38,518**	30,953
無形資產攤銷（附註12）	**12,702**	29,777
物業及設備折舊（附註11）	**17,846**	29,325
差旅費	**12,071**	21,751
營銷及廣告費	**12,621**	13,029
專業服務費用	**12,279**	9,072
獲客服務費	**9,421**	7,727
其他	**35,268**	39,659
收入成本、研發開支、銷售及營銷開支、一般及行政開支總額	**908,067**	1,528,222

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 （未經審核）	2024年 人民幣千元 （未經審核）
持續經營業務		
研發成本		
－僱員福利開支	78,452	118,049
－技術服務費用	34,945	286,971
－無形資產攤銷	55	67
－物業及設備折舊	1,164	1,797
－其他	2,592	3,103
已產生金額	117,208	409,987
減：資本化	(222)	(10,347)
	116,986	399,640

6 按性質劃分的開支(續)

(a) 僱員福利開支載列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
工資及薪金	314,566	352,776
福利及其他利益	114,363	153,788
股份支付(附註24)	(2,745)	1,403
	426,184	507,967

7 其他收入、收益或虧損－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
外匯收益／(虧損)淨額	2,217	(4,906)
政府補助及退稅	6,459	6,652
按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之收益淨額	10,280	9,531
租賃修改和出售物業及設備及無形資產之(虧損)／收益	(29)	2,727
衍生工具(虧損)／收益淨額	(3,510)	14,462
其他	(341)	1,718
	15,076	30,184

8 財務收入－淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 （未經審核）	2024年 人民幣千元 （未經審核）
持續經營業務		
財務收入		
銀行存款利息收入	25,415	29,686
財務成本		
借款利息開支	(1,498)	(6,153)
租賃負債利息開支（附註16(b)）	(600)	(1,472)
銀行手續費	(971)	(363)
	(3,069)	(7,988)
	22,346	21,698

9 所得稅（開支）／收益

本集團截至2025年及2024年6月30日止六個月的所得稅（開支）／收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 （未經審核）	2024年 人民幣千元 （未經審核）
持續經營業務		
當期所得稅	(2,368)	665
遞延所得稅	–	1,681
所得稅（開支）／收益	(2,368)	2,346

9 所得稅(開支)／收益(續)

(a) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

本集團截至2025年及2024年6月30日止六個月就中國內地業務作出的所得稅撥備乃按25%的稅率計算，除非優惠稅率適用。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團的若干中國內地附屬公司享有15%的「高新技術企業」優惠所得稅稅率。此外，本集團的若干附屬公司成立於深圳前海深港合作區，因此截至2025年及2024年6月30日止六個月內享有15%的優惠所得稅稅率。

此外，根據企業所得稅法，本集團在中國內地的若干附屬公司屬於「小型微利企業」，截至2025年及2024年6月30日止六個月內享有20%的優惠所得稅稅率。

(b) 開曼群島企業所得稅

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本公司毋須繳納任何開曼群島稅項。

(c) 香港利得稅

香港利得稅已按截至2025年及2024年6月30日止六個月估計應課稅溢利以稅率16.5%計提撥備。

(d) 其他司法管轄區的企業所得稅

於其他司法管轄區(包括新加坡、印度尼西亞、馬來西亞及阿拉伯聯合酋長國)產生之溢利所對應的所得稅，已根據截至2025年及2024年6月30日止六個月的估計應課稅溢利按相關司法管轄區的現行稅率(不高於25%)計算。

(e) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據企業所得稅法，中國公司自2008年1月1日起向境外投資者分派所賺取的利潤，於向境外註冊成立的直接控股公司分派利潤時，須按5%或10%的稅率繳納預扣稅，視乎境外投資者註冊成立的地區而定。

於2025年及2024年6月30日，概無預扣稅計提，原因為本集團的留存收益錄得虧損。

10 每股(虧損)／盈利

每股基本及攤薄(虧損)／盈利計算基於：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
於全面收益表內列報之持續經營業務虧損	(85,713)	(81,458)
減：非控股權益應佔持續經營業務虧損	7,218	10,973
本公司擁有人應佔持續經營業務虧損	(78,495)	(70,485)
已終止經營業務之(虧損)／利潤	–	209,499
用於計算每股基本及攤薄(虧損)／盈利之本公司擁有人應佔(虧損)／利潤	(78,495)	139,014
已發行普通股加權平均數(千股)	1,091,369	1,089,589

10 每股(虧損)／盈利(續)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
本公司擁有人應佔持續經營業務虧損的每股虧損		
– 每股基本虧損(人民幣)	(0.07)	(0.06)
– 每股攤薄虧損(人民幣)	(0.07)	(0.06)
– 每股美國存託股基本虧損(人民幣)(註)	(2.16)	(1.94)
– 每股美國存託股攤薄虧損(人民幣)(註)	(2.16)	(1.94)
本公司擁有人應佔已終止經營業務利潤的每股盈利		
– 每股基本盈利(人民幣)	–	0.19
– 每股攤薄盈利(人民幣)	–	0.19
– 每股美國存託股基本盈利(人民幣)(註)	–	5.77
– 每股美國存託股攤薄盈利(人民幣)(註)	–	5.77
本公司擁有人應佔(虧損)／利潤的每股(虧損)／盈利		
– 每股基本(虧損)／盈利(人民幣)	(0.07)	0.13
– 每股攤薄(虧損)／盈利(人民幣)	(0.07)	0.13
– 每股美國存託股基本(虧損)／盈利(人民幣)(註)	(2.16)	3.83
– 每股美國存託股攤薄(虧損)／盈利(人民幣)(註)	(2.16)	3.83

註： 一股美國存託股代表本公司三十股普通股。

每股基本(虧損)／盈利乃按本公司擁有人應佔(虧損)／利潤除以截至2025年及2024年6月30日止六個月的已發行普通股加權平均數計算。

就股份激勵計劃持有的股份被視為庫存股份。因此，就計算每股(虧損)／盈利而言，於2025年及2024年6月30日已發行及發行在外的計入股份激勵計劃持有的普通股數目分別為1,091,369,026股和1,089,589,125股。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，根據購股權計劃及受限制股份單位計劃(附註24)授出的所有尚未行使購股權的影響並無計入每股攤薄(虧損)／盈利的計算。因此，截至2025年及2024年6月30日止六個月的每股攤薄(虧損)／盈利與期內每股基本(虧損)／盈利相同。

11 物業及設備

（未經審核）	辦公室及電信設備 人民幣千元	使用權物業 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年6月30日止六個月				
期初賬面淨值	14,798	23,706	5,391	43,895
添置	3,537	16,006	–	19,543
出售淨值	(200)	(139)	–	(339)
折舊開支	(3,283)	(12,147)	(2,416)	(17,846)
匯兑差額	(17)	(5)	(22)	(44)
期末賬面淨值	14,835	27,421	2,953	45,209
於2025年6月30日				
成本	94,512	213,312	122,360	430,184
累計折舊	(77,064)	(187,280)	(118,743)	(383,087)
匯兑差額	(2,613)	1,389	(664)	(1,888)
賬面淨值	14,835	27,421	2,953	45,209

（未經審核）	辦公室及電信設備 人民幣千元	使用權物業 人民幣千元	租賃物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年6月30日止六個月				
期初賬面淨值	25,246	48,572	11,258	85,076
添置	271	51,334	3,124	54,729
處置附屬公司	(1,623)	(5,777)	–	(7,400)
出售淨值	(832)	(35,434)	–	(36,266)
折舊開支	(5,572)	(18,248)	(6,517)	(30,337)
匯兑差額	4	8	18	30
期末賬面淨值	17,494	40,455	7,883	65,832
於2024年6月30日				
成本	99,300	286,956	121,508	507,764
累計折舊	(79,196)	(247,868)	(112,958)	(440,022)
匯兑差額	(2,610)	1,367	(667)	(1,910)
賬面淨值	17,494	40,455	7,883	65,832

11 物業及設備(續)

於不同期間，計入收入成本、研發開支、銷售及營銷開支以及一般及行政開支的概約折舊如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
– 收入成本	2,159	2,208
– 研發開支	1,164	1,797
– 銷售及營銷開支	489	692
– 一般及行政開支	14,034	24,628
	17,846	29,325
已終止經營業務	–	1,012
	17,846	30,337

辦公室及電信設備的折舊根據不同職能部門使用設備的情況分配至不同功能開支。使用權物業及租賃物業裝修主要與本集團租賃並用作公司總部的商務辦公樓宇有關。就一般及行政用途的租賃商業辦公樓宇而言，相關使用權物業及租賃物業裝修的折舊計入一般及行政開支。

12 無形資產

	應用程序及平台								
(未經審核)	平安集團貢獻 人民幣千元	內部開發 人民幣千元	已收購 人民幣千元	購買的軟件 人民幣千元	進行中的開發成本 人民幣千元	商譽 人民幣千元	業務牌照 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2025年6月30日止六個月									
期初賬面淨值	–	23,757	–	2,613	5,864	157,260	6,142	–	195,636
添置	–	–	–	–	222	–	–	–	222
轉撥	–	5,734	–	–	(5,734)	–	–	–	–
減值	–	(380)	–	–	–	–	–	–	(380)
攤銷	–	(5,439)	–	(2,203)	–	–	(5,060)	–	(12,702)
匯兑差額	–	(217)	–	–	–	–	–	–	(217)
期末賬面淨值	–	23,455	–	410	352	157,260	1,082	–	182,559
於2025年6月30日									
成本	690,910	652,379	61,078	133,506	352	157,260	155,492	80,263	1,931,240
累計攤銷	(690,910)	(635,348)	(61,078)	(133,213)	–	–	(154,410)	(80,263)	(1,755,222)
匯兑差額	–	6,424	–	117	–	–	–	–	6,541
賬面淨值	–	23,455	–	410	352	157,260	1,082	–	182,559

	應用程序及平台								
(未經審核)	平安集團貢獻 人民幣千元	內部開發 人民幣千元	已收購 人民幣千元	購買的軟件 人民幣千元	進行中的開發成本 人民幣千元	商譽 人民幣千元	業務牌照 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至2024年6月30日止六個月									
期初賬面淨值	–	128,860	–	7,229	16,001	289,161	30,120	–	471,371
添置	–	–	–	602	13,759	–	–	–	14,361
轉撥	–	5,422	–	–	(5,422)	–	–	–	–
減值	–	(258)	–	–	–	–	–	–	(258)
處置附屬公司	–	(94,028)	–	(1,934)	(13,102)	–	–	–	(109,064)
攤銷	–	(17,916)	–	(2,663)	–	–	(15,453)	–	(36,032)
匯兑差額	–	42	–	7	56	–	–	–	105
期末賬面淨值	–	22,122	–	3,241	11,292	289,161	14,667	–	340,483
於2024年6月30日									
成本	690,910	636,973	61,078	133,506	10,428	289,161	155,492	80,263	2,057,811
累計攤銷	(690,910)	(621,097)	(61,078)	(130,382)	–	–	(140,825)	(80,263)	(1,724,555)
匯兑差額	–	6,246	–	117	864	–	–	–	7,227
賬面淨值	–	22,122	–	3,241	11,292	289,161	14,667	–	340,483

12 無形資產(續)

截至2025年及2024年6月30日止六個月，計入收入成本、研發開支以及一般及行政開支的攤銷金額如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
– 收入成本	12,565	29,228
– 研發開支	55	67
– 一般及行政開支	82	482
	12,702	29,777
已終止經營業務	–	6,255
	12,702	36,032

13 已終止經營業務

於2023年11月13日，本公司與陸金所控股有限公司(買方，「陸金所」)訂立購股協議，據此，本公司有條件同意出售，而買方亦有條件同意通過轉讓金億通有限公司(「出售公司」，一間通過其全資附屬公司金億融有限公司間接持有平安壹賬通銀行100%已發行股本的公司)全部已發行股本收購平安壹賬通銀行(香港)有限公司(「壹賬通銀行」)，對價為現金933,000,000港元，惟須遵守購股協議的條款及條件。該交易已於2024年1月16日舉行的股東特別大會獲本公司股東准予並於2024年4月2日完成。於交割後，本公司不再於出售公司中持有任何權益。因此，出售公司、金億融有限公司及壹賬通銀行以及任何由壹賬通銀行直接或間接控制的公司(「出售集團」)將不再為本公司的附屬公司，且將不再併入本集團的財務報表。出售集團呈報為已終止經營業務。截至處置日期止期間與已終止經營業務有關的財務資料載列如下。

(a) 財務表現和現金流量資料

所呈現的財務表現和現金流量資料涵蓋於2024年1月1日至處置日(2024年欄)止期間。

13 已終止經營業務(續)

(a) 財務表現和現金流量資料(續)

	2024年 人民幣千元
收入	44,295
收入成本	(38,404)
費用	(46,549)
金融及合同資產減值虧損淨額	(10,856)
其他收入、收益或虧損－淨額	956
財務成本－淨額	(80)
已終止經營業務之除所得稅後虧損	(50,638)
處置附屬公司之除所得稅後收益(見以下附註(b))	260,137
已終止經營業務之利潤	209,499
已終止經營業務之折算差額	177
已終止經營業務之按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具公允價值變動	6,056
處置附屬公司	18,237
已終止經營業務之全面收益總額	233,969
經營活動所用現金淨額	(3,286)
投資活動所用現金淨額	(112,210)
融資活動所用現金淨額	(1,417)
現金及現金等價物減少淨額	(116,913)

13 已終止經營業務(續)

(b) 處置出售集團詳情

	2024年 人民幣千元 (未經審核)
已收現金對價，扣除交易成本	839,087
減：處置現金及銀行結餘	(115,916)
處置之現金流入淨額	723,171
已收現金對價，扣除交易成本	839,087
減：已售淨資產之賬面值	(560,713)
除所得稅前出售收益和重新分類儲備	278,374
外幣折算儲備重新分類	(30,180)
公允價值變動儲備重新分類	11,943
收益相關所得稅開支	–
除所得稅後出售收益	260,137

14 金融工具(按類別)

本集團持有以下金融工具:

	附註	於6月30日 2025年 人民幣千元 (未經審核)	於12月31日 2024年 人民幣千元
金融資產			
以攤銷成本計量的金融資產			
– 貿易應收款項	*17*	559,779	506,535
– 預付款項及其他應收款項(不包括非金融資產項目)	*18*	142,143	159,601
– 受限制現金及超過三個月的定期存款	*20*	801,934	51,940
– 現金及現金等價物	*21*	385,031	1,947,922
按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	*15*	–	–
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	*19*	1,082,608	455,016
衍生金融資產(以按公允價值計量且其變動計入損益持有)	*27*	–	40,356
總計		2,971,495	3,161,370
金融負債			
以攤銷成本計量的負債			
– 貿易及其他應付款項(不包括非金融負債項目)	*25*	908,697	695,059
– 短期借款	*26*	20,658	19,160
衍生金融負債(以按公允價值計量且其變動計入損益持有)	*27*	3,889	–
總計		933,244	714,219

15 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
權益證券（附註(a)）	–	–
減：以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的非流動金融資產	–	–
	–	–

(a) 於2016年8月4日，本集團以對價人民幣5,000,000元收購福建交易場所清算中心股份有限公司的5%股權。股權的公允價值變動計入其他全面收益。

16 租賃

(a) 於綜合資產負債表確認的金額

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
使用權資產（附註11）		
– 物業	27,421	23,706
租賃負債（附註25）		
– 非流動	14,291	10,670
– 流動	13,709	13,735
	28,000	24,405

16 租賃(續)

(b) 於綜合全面收益表確認的金額

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
使用權資產折舊費用		
– 持續經營業務(附註11)	12,147	17,431
– 已終止經營業務	–	817
	12,147	18,248
利息開支		
– 持續經營業務(附註8)	600	1,472
– 已終止經營業務	–	80
	600	1,552
總計	12,747	19,800

截至2025年及2024年6月30日止六個月，租賃的現金流出總額分別為人民幣13,563,000元及人民幣17,805,000元。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，就短期租賃確認的費用分別為人民幣694,000元及人民幣1,774,000元。

17 貿易應收款項

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
貿易應收款項	635,261	582,068
減：減值虧損撥備	(75,482)	(75,533)
	559,779	506,535
減：貿易應收款項的非流動部分	(10,221)	(10,106)
	549,558	496,429

貿易應收款項及其基於確認日期的賬齡分析如下：

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
1年以內	534,520	510,135
1至2年	67,391	35,830
2至3年	22,746	20,069
3年以上	10,604	16,034
	635,261	582,068

18 預付款項及其他應收款項

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
應收押金*	86,199	127,732
可抵扣增值税	104,292	152,930
向供應商墊款	35,945	29,055
向員工墊款	7,482	10,680
其他	62,704	35,090
減：減值虧損撥備	(6,760)	(6,760)
	289,862	348,727
減：其他應收款項非流動部分	(8,826)	(6,506)
	281,036	342,221

* 應收押金主要指根據合同條款向關聯方及其他供應商支付的押金，須於一年內償還。

19 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
理財產品	1,082,608	455,016

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團所投資的理財產品中，人民幣1,076,836,000元及人民幣260,860,000元分別由平安集團的附屬公司管理，可按持有人要求贖回。

20 受限制現金及超過三個月的定期存款

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
受限制銀行存款	34,256	40,960
應計利息	10,680	442
初始期限超過三個月的定期存款	756,998	10,538
	801,934	51,940
減：受限制現金及超過三個月的定期存款的非流動部分	(7,833)	–
	794,101	51,940

受限制現金餘額係指存放於特定銀行賬戶中的資金，該等賬戶受與特定方簽訂的協議約束或受監管限制。

21 現金及現金等價物

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
手頭現金	–	12
銀行存款	385,031	1,947,910
	385,031	1,947,922

22 股本

	持有股份數目	美元
法定		
於2025年6月30日及2024年12月31日每股面值0.00001美元的普通股	5,000,000,000	50,000

	持有股份數目	美元	折合人民幣元
已發行			
於2025年6月30日、2024年12月31日及2024年6月30日每股面值0.00001美元的普通股	1,169,980,653	11,700	78,008

23 其他儲備

(未經審核)	資本重組儲備 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	股份酬金儲備 人民幣千元	外匯折算差額 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2025年1月1日	1,200,000	9,627,159	225,258	225,978	(237,186)	11,041,209
– 外匯折算差額	–	–	–	(6,526)	–	(6,526)
股份支付：						
– 僱員服務及業務合作安排的價值(附註24)	–	–	(3,966)	–	–	(3,966)
– 根據受限制股份單位計劃歸屬股份	–	–	(4,325)	–	–	(4,325)
– 根據購股權計劃行使股份	–	–	15	–	–	15
於2025年6月30日	1,200,000	9,627,159	216,982	219,452	(237,186)	11,026,407

(未經審核)	資本重組儲備 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	股份酬金儲備 人民幣千元	外匯折算差額 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	1,200,000	9,627,159	224,100	166,687	(228,095)	10,989,851
– 外匯折算差額	–	–	–	11,340	–	11,340
– 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允價值變動	–	–	–	–	6,056	6,056
– 處置附屬公司	–	–	–	30,180	(11,943)	18,237
股份支付：						
– 服務價值(附註24)	–	–	2,205	–	–	2,205
於2024年6月30日	1,200,000	9,627,159	226,305	208,207	(233,982)	11,027,689

24 股份支付

就設立本集團之股份激勵計劃而言，特殊目的公司於2017年成立，以間接持有本公司普通股。由於本公司有權監管特殊目的公司的相關活動，並可從承授人將提供的服務中獲益，故本公司董事認為將特殊目的公司綜合入賬乃屬適當。於2020年9月，本公司按面值購買由特殊目的公司間接持有的66,171,600股普通股，並將該等股份存入其美國存託股計劃的受託人。66,171,600股股份的總對價人民幣88,280,000元於相關股份實際轉讓至股份激勵計劃項下的承授人前確認為「就股份激勵計劃持有的股份」。人民幣88,280,000元的款項已於2023年12月清償。

於2017年11月7日，本集團設立以權益結算的股份酬金計劃(「購股權計劃」)，旨在表彰及獎勵合資格董事、僱員及其他人士(統稱「承授人」)對本集團增長及發展作出的貢獻。於2019年9月10日，本公司董事會批准修訂及重列以權益結算的股份酬金計劃，以授出承授人績效股份作為購股權計劃的補充(「受限制股份單位計劃」)。預留作股份激勵計劃的66,171,600股股份包括先前根據購股權計劃授出的購股權及根據受限制股份單位計劃授出的餘下股份。購股權計劃及受限制股份單位計劃均自授出日期起計10年內有效及生效。於2022年，根據股份激勵計劃，本公司批准將用於授出獎勵的普通股股份數量增加35,099,420股。因此，根據股份激勵計劃可發行的普通股總數為101,271,020股。

於2022年，本公司董事會批准了一項新的股份購回計劃，據此，本公司可購買存託股以獲得授出獎勵。截至2022年12月31日止年度，本公司以總計人民幣74,992,000元的成本購回了802萬股存託股。

24 股份支付(續)

截至2025年及2024年6月30日止六個月的股份薪酬開支分配如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
持續經營業務		
– 收入成本	(573)	562
– 研發開支	(273)	292
– 銷售及營銷開支	(383)	183
– 一般及行政開支	(2,737)	1,022
	(3,966)	2,059
已終止經營業務	–	146
	(3,966)	2,205
持續經營業務		
– 僱員服務價值(附註6)	(2,745)	1,403
– 業務合作安排價值	(1,221)	656
	(3,966)	2,059
已終止經營業務	–	146
	(3,966)	2,205

(a) 購股權計劃

在承授人繼續提供服務的情況下，該等購股權的100%將於承授人協議訂明的服務條件及表現條件達成後四年內歸屬。

購股權的行使期不早於本公司成功完成首次公開發售及本公司股份於交易所上市(「首次公開發售及上市」)後12個月及不遲於授出日期起計10年。歸屬日期由本公司董事會釐定。

24 股份支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

授予僱員之購股權數目變動如下：

	購股權數目 截至6月30日止六個月 2025年 (未經審核)	 2024年 (未經審核)
期初	6,830,110	8,141,810
已行使	139,950	–
已沒收	(769,140)	(833,510)
期末	6,200,920	7,308,300

就尚未行使購股權而言，於2025年及2024年6月30日，加權平均行使價分別為每股人民幣14.19元及人民幣16.28元。

於資產負債表日尚未行使購股權之到期日及行使價如下。

授予年份	到期年份	行使價	購股權之公允價值	購股權數目 於6月30日 2025年 (未經審核)	 於12月31日 2024年
2017年	2027年	人民幣1.33元	人民幣0.62元	677,550	831,690
2017年	2027年	人民幣2.00元	人民幣0.52元	4,003,080	4,139,400
2018年	2028年	人民幣52.00元	人民幣26.00元	1,316,640	1,418,520
2019年	2029年	人民幣52.00元	人民幣23.42元	203,650	440,500
				6,200,920	6,830,110

本公司已使用貼現現金流量法釐定本公司的相關權益公允價值，以釐定相關普通股於其首次公開發售前的公允價值。貼現率及未來表現預測等主要假設須由本公司按最佳估計釐定。

24 股份支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

根據相關普通股的公允價值，本公司已使用二項式期權定價模式釐定購股權於授出日期的公允價值。主要假設載列如下：

	2017年	2018年	2019年
貼現率	24.0%	17.0%	17.0%
無風險利率	4.0%	4.0%	3.0%
波動率	52.0%	51.0%	46.0%
股息率	0.0%	0.0%	0.0%

二項式模型需要輸入高度主觀假設。期權合同期限內的無風險利率乃基於授出時有效的中國國債收益率曲線。預期股息率乃根據本公司於期權預期年期內的預期股息政策估計。本公司根據同類美國上市公司於相應授出日期前的預計年期期間內的歷史波動率，估計其普通股於授出日期的波動率。

(b) 受限制股份單位計劃

在承授人繼續提供服務的情況下，該等受限制股份單位的100%將於承授人協議訂明的服務條件及表現要求達成後四年內歸屬。

授予僱員之受限制股份單位數目變動如下：

	受限制股份單位數目 截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
期初	23,129,137	30,526,123
已授出	200,000	–
已歸屬	3,241,753	–
已沒收	(10,613,535)	(3,465,592)
期末	15,957,355	27,060,531

24 股份支付(續)

(b) 受限制股份單位計劃(續)

於資產負債表日尚未歸屬受限制股份單位之到期日及公允價值如下。

授予年份	到期年份	受限制股份單位公允價值 人民幣	受限制股份單位數目 於6月30日 2025年 (未經審核)	受限制股份單位數目 於12月31日 2024年
2019年9月10日	2029年9月10日	35.22	–	158,807
2020年1月1日	2030年1月1日	16.18	6,942	11,502
2020年4月1日	2030年4月1日	16.98	25,041	42,505
2020年7月1日	2030年7月1日	38.67	905	1,500
2021年6月1日	2031年6月1日	13.69	60,752	125,030
2021年6月1日	2031年6月1日	14.31	5,697	7,500
2021年6月1日	2031年6月1日	14.93	–	37,500
2021年7月1日	2031年7月1日	15.16	66,356	99,001
2021年9月1日	2031年9月1日	5.53	1,680,910	2,721,253
2021年10月1日	2031年10月1日	5.25	43,997	67,501
2021年10月1日	2031年10月1日	4.68	2,186,768	3,239,591
2022年1月2日	2032年1月2日	2.40	61,515	96,421
2022年1月2日	2032年1月2日	2.41	929,171	1,740,001
2022年1月2日	2032年1月2日	3.29	68,003	432,265
2022年1月2日	2032年1月2日	2.64	116,553	165,760
2022年4月2日	2032年4月2日	1.78	9,055	40,000
2022年7月2日	2032年7月2日	2.72	16,037	25,000
2022年10月2日	2032年10月2日	0.98	64,149	80,000
2022年12月16日	2032年12月16日	0.81	9,593,004	12,965,500
2023年1月2日	2033年1月2日	0.71	62,500	62,500
2024年12月16日	2034年12月16日	0.39	760,000	760,000
2024年12月16日	2034年12月16日	0.44	–	250,000
2025年1月2日	2035年1月2日	0.44	200,000	–
			15,957,355	23,129,137

24 股份支付(續)

(b) 受限制股份單位計劃(續)

根據相關普通股的公允價值，本公司已使用蒙特卡羅模型釐定受限制股份於授出日期的公允價值。截至2025年及2024年6月30日止六個月，授予的受限制股份單位的模型輸入包括：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
無風險利率	1.28%	*
波動率	61.70%	*
股息率	0.00%	*

* 不適用，因為截至2024年6月30日止六個月沒有授予受限制股份單位。

蒙特卡羅模型要求輸入高度主觀假設。受限制股份單位合同期限內的無風險利率乃基於授出時有效的中國國債收益率曲線。預期股息率乃根據本公司於受限制股份單位預期年期內的預期股息政策估計。本公司根據同類美國上市公司於授出日期前的預計年期期間內的歷史波動率，估計其普通股於授出日期的波動率。公允價值於相關服務期間，即受限制股份單位的歸屬期，確認為費用。

25 貿易及其他應付款項

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
貿易應付款項(i)		
應付關聯方款項（附註29(d)）	15,198	7,492
應付第三方款項	82,167	83,194
	97,365	90,686
其他應付款項		
贖回負債(ii)	232,951	232,951
應計費用	205,036	218,942
保證金	28,377	32,262
租賃負債（附註16(a)）	28,000	24,405
收入及其他應付稅項	18,913	21,605
應付關聯方款項（附註29(d)）	156,046	234,828
其他	160,922	148,833
	927,610	1,004,512
減：貿易及其他應付款項的非流動部分		
租賃負債	(14,291)	(10,670)
	913,319	993,842

(i) 於2025年6月30日及2024年12月31日，基於確認日期的貿易應付款項賬齡主要為一年以內。

(ii) 本集團根據與泛鵬科技若干非控股股東簽訂的相關交易文件，就泛鵬科技的股權撰寫認沽期權。認沽期權賦予泛鵬科技每位非控股股東權力，可要求本集團購買股權，惟須遵守認沽期權的條款及條件。金融負債（贖回負債）人民幣183,569,000元於收購日獲初始確認以核入賬認沽期權，相同金額計入其他儲備扣減。贖回負債其後按攤銷成本計量。於2025年6月30日，根據截至本報告發佈之日仍在協商中的有關認沽期權的條款和條件的事項估計，贖回負債為人民幣232,951,000元。

26 短期借款

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
無抵押	20,658	19,160

截至2025年6月30日及2024年12月31日，按名義利率計算的短期借款加權平均年利率為4.90%和4.90%。

27 衍生金融資產及負債

	於6月30日2025年		於12月31日2024年	
	面值	公允價值	面值	公允價值
	人民幣千元 （未經審核）		人民幣千元	
外匯掉期	–	–	–	–
貨幣遠期	–	–	386,542	40,356
衍生金融資產	–	–	386,542	40,356
外匯掉期	–	–	–	–
貨幣遠期	369,700	3,889	–	–
衍生金融負債	369,700	3,889	–	–

28 股息

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本公司並無派付或宣派任何股息。

29 關聯方交易

截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團與其關聯方已進行以下重大交易。

(a) 關聯方名稱及與關聯方的關係

以下公司為截至2025年及2024年6月30日止六個月與本集團有結餘及／或交易的本集團關聯方。

關聯方名稱	與本集團關係
森榮有限公司(「森榮」)(i)	對本集團有重大影響的股東
融焙有限公司(「融焙」)(i)	對本集團有重大影響的股東
鉑煜有限公司(「鉑煜」)	對本集團有重大影響的股東
平安集團	鉑煜的最終母公司
平安集團附屬公司(ii)	由平安集團控制

(i) 於2020年，森榮及融焙訂立一致行動協議，並於2021年經修訂及重述。因此，融焙及森榮作為一致行動集團對本集團有重大影響。

(ii) 於2024年7月30日，陸金所及其附屬公司成為平安集團的附屬公司，其財務業績已併入平安集團的綜合財務報表。因此，自2024年7月30日起，陸金所及其附屬公司成為本集團的關聯方。

29 關聯方交易（續）

(b) 主要管理人員薪酬

主要管理層包括董事（執行與非執行）及高級管理人員。本集團就僱員服務已付或應付主要管理層人員的薪酬列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 （未經審核）	2024年 人民幣千元 （未經審核）
工資及薪金	2,374	6,030
福利及其他利益	347	183
股份支付	(1,132)	949
	1,589	7,162

(c) 與關聯方的重大交易

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 （未經審核）	2024年 人民幣千元 （未經審核）
收入		
平安集團及其附屬公司	384,046	822,880
購買服務		
平安集團及其附屬公司	121,248	704,051
關聯方合併理財產品的收益淨額		
平安集團及其附屬公司	52	5,884
衍生工具收益淨額		
平安集團及其附屬公司	663	14,462
銀行存款利息收入		
平安集團及其附屬公司	7,119	12,554
新增的使用權資產		
平安集團及其附屬公司	15,852	46,793

29 關聯方交易（續）

(d) 與關聯方的重大結餘

	於6月30日 2025年 人民幣千元 （未經審核）	於12月31日 2024年 人民幣千元
貿易應收款項		
平安集團及其附屬公司(i)	252,235	179,019
合同資產		
平安集團及其附屬公司	8,125	11,582
預付款項及其他應收款項		
平安集團及其附屬公司	84,142	114,778
現金及現金等價物、受限制現金及超過三個月的定期存款		
平安集團及其附屬公司	587,235	192,604
貿易及其他應付款項－應付關聯方款項		
平安集團及其附屬公司(i)	171,244	242,320
貿易及其他應付款項－租賃負債		
平安集團及其附屬公司	19,656	13,762
合同負債		
平安集團及其附屬公司	6,215	13,271
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		
平安集團及其附屬公司	–	230,724
衍生金融資產		
平安集團及其附屬公司	–	39,812

(i) 與關聯方的結餘均為無抵押、免息及須按要求償還。

30 本集團於未經合併結構性實體的最大風險

本集團已確定所有由本集團管理的資產管理產品及其於理財產品的投資（不受本集團控制）均為未合併結構性實體。本集團出於資金管理目的投資理財產品。

下表列示了本集團於未合併結構性實體的最大風險，其代表了由於本集團與結構性實體之間的安排而可能產生的最大風險。最大風險屬或有性質，與本集團作出的直接投資的總和相若。本集團作出的直接投資分類為按公允價值計量且其變動計入損益。

未合併結構性實體的規模以及本集團的資金和最大風險敞口如下：

		未合併結構性實體		
2025年6月30日	規模 人民幣千元	賬面值 人民幣千元	本集團 最大風險敞口 人民幣千元	本集團 所持權益
關聯方管理的理財產品	附註(a)	1,076,836	1,076,836	投資收益
第三方管理的理財產品	附註(b)	5,772	5,772	投資收益

		未合併結構性實體		
2024年12月31日	規模 人民幣千元	賬面值 人民幣千元	本集團 最大風險敞口 人民幣千元	本集團 所持權益
關聯方管理的理財產品	附註(a)	260,860	260,860	投資收益
第三方管理的理財產品	附註(b)	194,156	194,156	投資收益

(a) 該等理財產品由相關金融機構（包括平安集團）保薦，而有關該等結構性實體規模的資料並無公開。其賬面值計入按公允價值計量且變動計入損益。

(b) 該等理財產品由第三方保薦，而有關該等結構性實體規模的資料並無公開。其賬面值計入按公允價值計量且變動計入損益。

31 或有事件

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團概無任何重大或有負債。