

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
CHINA INTERNATIONAL MARINE CONTAINERS (GROUP) CO., LTD.
(於中華人民共和國註冊成立之股份有限公司)
(H股股份代號：02039)
(A股股份代號：000039)

2025年半年度業績公告(2025年半年度報告摘要)

1 重要提示

- 1.1** 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(「本公司」或「中集」，與其附屬公司合稱「本集團」或「集團」)董事會(「董事會」)、監事會(「監事會」)及董事(「董事」)、監事(「監事」)、高級管理人員保證2025年半年度業績公告(「本公告」)所載資料不存在虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對本集團截至2025年6月30日之半年度報告(「**2025年半年度報告**」)之內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。本公告摘自2025年半年度報告，並在香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司的網站(<http://www.cimc.com>)刊登。2025年半年度報告全文將於適當時候刊登於上述網站。
- 1.2** 所有董事均出席了審議2025年半年度報告的董事會。
- 1.3** 本集團按中國企業會計準則編製財務報告。本集團2025年半年度財務報表及附註(合稱「**2025年半年度財務報告**」)未經審計。本報告期(「**報告期**」)指由2025年1月1日起至2025年6月30日止的6個月。
- 1.4** 本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本公告中2025年半年度財務報告的真實、準確和完整。

- 1.5** 本公司計劃2025年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本(2024年半年度：無)。
- 1.6** 本公告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。
- 1.7** 本公告以中英文兩種語言編製。在對中英文兩種文本的理解上發生歧義時，以中文文本為準。

2 會計數據和財務指標摘要

2.1 主要會計數據

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計)	增減
營業收入	76,090,392	79,115,043	(3.82%)
營業利潤	2,816,673	2,115,476	33.15%
稅前利潤	2,798,072	2,215,856	26.27%
所得稅費用	1,034,134	820,926	25.97%
淨利潤	1,763,938	1,394,930	26.45%
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	1,278,156	865,781	47.63%
少數股東損益	485,782	529,149	(8.20%)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的扣除非經常性損益的淨利潤	1,240,197	820,320	51.18%

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)	增減
流動資產總額	101,118,825	100,763,425	0.35%
非流動資產總額	74,322,716	73,988,811	0.45%
資產總額	175,441,541	174,752,236	0.39%
流動負債總額	78,784,039	80,856,808	(2.56%)
非流動負債總額	28,259,635	25,875,626	9.21%
負債總額	107,043,674	106,732,434	0.29%
股東權益合計	68,397,867	68,019,802	0.56%
歸屬於母公司股東及其他權益			
持有者的權益	52,200,581	51,619,332	1.13%
少數股東權益	16,197,286	16,400,470	(1.24%)

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計)	增減
經營活動產生／(使用)的現金流量			
淨額	7,154,425	(1,446,907)	594.46%
投資活動使用的現金流量淨額	(1,108,669)	(3,694,391)	69.99%
籌資活動產生的現金流量淨額	1,073,462	6,538,194	(83.58%)

2.2 主要財務指標

	2025年1-6月 (未經審計)	2024年1-6月 (未經審計)	增減
歸屬於母公司股東的基本每股收益 (人民幣元)(註)	0.23	0.16	43.75%
歸屬於母公司股東的稀釋每股收益 (人民幣元)(註)	0.23	0.15	53.33%
加權平均淨資產收益率(%)	2.58%	1.77%	0.81%
扣除非經常性損益後的加權 平均淨資產收益率(%)	2.50%	1.68%	0.82%
每股經營活動產生的現金流量淨額 (人民幣元)(註)	1.33	(0.27)	592.59%

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計)	增減
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者的每股淨資產(人民幣元) (總股數採用期末普通股股數 計算)(註)	9.73	9.62	1.14%

註：歸屬於母公司股東的基本每股收益、歸屬於母公司股東的稀釋每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產均已剔除股份回購影響。

截止披露前一交易日的公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截止披露前一交易日的公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	—
計提的永續債利息(人民幣：千元)	37,453
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元／股)(註釋)	0.23

註釋：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元／股)」的計算公式為：(歸母淨利潤－計提的永續債利息)／最新普通股股數。

2.3 非經常性損益項目和金額

單位：人民幣千元

項目	2025年1-6月 (未經審計)
非流動性資產處置損失	(3,136)
計入當期損益的政府補助	220,333
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業務外，持有金融資產產生的公允價值變動損益，以及處置金融資產產生的損益，以及採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益	(104,606)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	—
處置長期股權投資的淨收益	18,564
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(1,615)
減：所得稅影響額	31,933
少數股東權益影響額(稅後)	59,648
合計	37,959

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號－非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

3 報告期內本集團主要業務回顧

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，孵化出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。以一體化戰略發展思維推動集團內部板塊跨界融合升級，為物流、能源行業打造場景化的高品質與可信賴的裝備、服務整體解決方案，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值。

根據行業權威分析機構德路里(Drewry)最新發佈的《2025/26年集裝箱設備普查與租賃市場年報》，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產量均保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2025年全球罐式集裝箱市場規模調查》，本集團2024年罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》發布的2024年全球半掛車OEM排名榜單，中集車輛(集團)股份有限公司(「中集車輛」)蟬聯全球第一；本集團子公司中集天達控股有限公司(「中集天達」)為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

本集團持續鞏固全球化佈局戰略，目前研發中心及製造基地分佈在全球近20多個國家和地區，海外實體企業超過30家，以歐洲、北美等地區為主。得益於不斷夯實的全球營運平台基礎，本集團能夠平抑單一地區的風險波動，實現穩健有質發展。報告期內，本集團國內營業收入佔比約51%，國外營業收入佔比約49%，維持較好的市場格局。

3.1 概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣76,090,392千元(去年同期：人民幣79,115,043千元)，同比下降3.82%。報告期內，本集團實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣1,278,156千元(去年同期：人民幣865,781千元)，同比上升47.63%。報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備業務、物流服務業務和海洋工程業務。

營業收入、毛利及毛利率按板塊和地區分析

單位：人民幣千元

2025年1-6月各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	營業收入 比上年 同期增減	營業成本	佔營業 成本的 比例	營業成本 比上年 同期增減	毛利	毛利率	毛利率 比上年 同期增減
分行業／分產品									
集裝箱製造	21,735,255	28.57%	(12.88%)	18,225,091	27.43%	(16.81%)	3,510,164	16.15%	3.95%
道路運輸車輛	9,753,008	12.82%	(8.85%)	8,288,725	12.47%	(8.96%)	1,464,283	15.01%	0.10%
能源、化工及液態食品 裝備	13,008,590	17.10%	7.32%	11,041,169	16.62%	4.95%	1,967,421	15.12%	1.91%
海洋工程	8,013,634	10.53%	2.95%	7,144,904	10.75%	(3.38%)	868,730	10.84%	5.85%
空港與物流裝備、消防 與救援設備	3,120,005	4.10%	29.83%	2,478,480	3.73%	29.80%	641,525	20.56%	0.02%
物流服務	13,578,595	17.85%	(3.62%)	12,767,846	19.21%	(3.36%)	810,749	5.97%	(0.26%)
循環載具	1,336,204	1.76%	11.62%	1,150,072	1.73%	9.23%	186,132	13.93%	1.88%
金融及資產管理	909,523	1.20%	(21.30%)	1,008,251	1.52%	(4.28%)	(98,728)	(10.85%)	(19.71%)
其他	5,716,234	7.51%	(3.19%)	5,063,396	7.62%	(6.92%)	652,838	11.42%	3.55%
合併抵銷	(1,080,656)	(1.44%)	(9.06%)	(720,475)	(1.08%)	(25.36%)	(360,181)	33.33%	14.55%
合計	<u>76,090,392</u>	<u>100.00%</u>	<u>(3.82%)</u>	<u>66,447,459</u>	<u>100.00%</u>	<u>(5.92%)</u>	<u>9,642,933</u>	<u>12.67%</u>	<u>1.94%</u>
分地區(按客戶所在地 劃分)									
中國	38,896,382	51.12%	7.94%	-	-	-	-	-	-
美洲	10,473,161	13.76%	(33.92%)	-	-	-	-	-	-
歐洲	12,447,351	16.36%	6.61%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	11,267,757	14.81%	(14.23%)	-	-	-	-	-	-
其他	<u>3,005,741</u>	<u>3.95%</u>	<u>24.34%</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
合計	<u>76,090,392</u>	<u>100.00%</u>	<u>(3.82%)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

3.2 報告期主營業務回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

(一) 在物流領域：

依然堅持以集裝箱製造業務為核心

本集團的集裝箱製造業務自1996年起產銷量全球領先，作為全球集裝箱行業領導者，生產基地覆蓋中國沿海和內陸各大重要港口，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺北美內陸箱、歐洲超寬箱、散貨箱、特種冷藏箱、折疊箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司，截至2025年6月30日，本公司持有中集集裝箱(集團)有限公司100%股權。

報告期內，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣217.35億元(去年同期：人民幣249.50億元)，同比下降12.88%，實現淨利潤人民幣14.44億元(去年同期：人民幣12.76億元)，同比上升13.20%。

報告期內，我國集裝箱供應鏈景氣指數仍處於景氣區間，這一態勢源於全球商品貿易韌性與國內市場積極動能的共同作用：

一方面，面對全球經濟增速放緩及關稅衝擊等影響，全球商品貿易展現出一定韌性－中美商品貿易摩擦損失被全球其他地區貿易增長所抵銷。根據聯合國貿發組織的數據，預計2025年上半年全球貿易總額將同比增長3,000億美元，其中2,300億為商品貿易增長貢獻，商品貿易量同比增長約1%。主要受美國進口激增和歐盟出口增長的推動；受益於此，全球集裝箱貿易量也呈現增長趨勢。同時，紅海繞航長期化、歐亞港口擁堵、航運碳減排監管加強等因素也都降低了集運運輸效率，使得出口用標準乾箱新箱需求維持在常規水平。

另一方面，國內市場呈現積極態勢：依託集裝箱標準化物流運輸在效率提升與成本控制上的優勢，疊加「一單制」、「一箱制」應用提速，國內多式聯運在規模、樞紐佈局、通道網絡等方面成效顯著；得益於鋼材成本下降，報告期內國內客戶對集裝箱標準乾箱新箱的需求顯著增長。

報告期內，本集團乾貨集裝箱銷量112.59萬TEU(上年同期：138.27萬TEU)，受上年同期高基數影響同比下降約18.57%。與此同時，報告期內南美水果出口需求旺盛，冷鏈運價保持高位運行，冷箱需求呈現增長，本集團冷藏箱銷量9.20萬TEU(上年同期：4.47萬TEU)，同比增長約105.82%。

以道路運輸車輛業務為延伸

本集團道路運輸車輛業務的經營主體－中集車輛，主要從事全球半掛車的設計、生產、流通、跨洋製造、銷售和生產性服務；為新能源重卡底盤提供專業的上裝設計、製造以及售後服務，協助有緊密合作關係的頭部新能源重卡生產企業，完成重型新能源專用車的價值鏈閉環；以及純電動頭掛列車的設計、製造，提供銷售服務。截止2025年6月30日，本集團持股中集車輛比例約為61.13%。

報告期內，中集車輛實現收入人民幣97.53億元(去年同期：人民幣107.00億元)，同比下降8.85%；實現淨利潤人民幣4.08億元(去年同期：人民幣5.74億元)，同比下降28.89%。

- (1) 全球半掛車業務：報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車52,602輛(去年同期：50,174輛)，全球半掛車業務實現收入人民幣69.24億元(去年同期：人民幣76.01億元)，同比下降8.91%，主要受北美市場影響，其餘市場業務表現呈現積極態勢。國內市場方面，「星鏈計劃」與「雄起計劃」¹彰顯成效，為中國業務帶來高質量增長與發展。中國半掛車市場的營業收入同比提升11%，毛利率同比提升2.4個百分點，銷量同比提升10%，在中國半掛車市場佔有率上升至23.07%，連續六年保持全國第一。海外市場方面，全球南方半掛車業務延續高質量發展態勢，形成「增速穩健、效益顯著」雙優格局，報告期內該區域毛利率同比提升4.6個百分點，銷量同比提升13.0%，盈利能力增長強勁。其中，泰國市場半掛車營收同比激增63.5%，銷量同比增長44.0%；越南市場營收同比大幅增長270%；澳洲業務銷量同比增長16.4%，毛利率提升2.3%。歐洲半掛車業務展現出強大韌性，英國SDC營收同比增長8.7%。北美半掛車業務由於需求下行，行業競爭加劇，疊加採購成本受關稅影響有所上升，但依然在逆境中展現強勁抗壓能力，實現銷量7,888台(同比有所下滑)，存量車的維修業務發展良好。

¹ 「星鏈計劃、雄起計劃」，為中集車輛分別推動旗下半掛車企業和液罐車企業的生產組織結構性改革。

- (2) 上裝產品(含EV-DTB)：2025年上半年，中國新能源重卡市場延續爆發性增長態勢。根據中國汽車工業協會數據，2025年1-6月我國重卡累計銷量達53.9萬輛，同比增長6.9%，其中新能源重卡實現銷售7.92萬輛，同比激增186%。報告期內，中集車輛為中國新能源重卡製造企業和頭部的燃油／燃氣重卡製造企業提供了各類專業上裝總計12,434台，整體收入達人民幣14.73億元(去年同期：人民幣13.37億元)，同比增長10.12%。報告期內，中集車輛積極構建產能優化與資源協同的集團化作戰體系，在新能源方面持續發力，EV-DTB.渣土車銷量同比增長142.55%，EV-DTB.攪拌車銷量同比增長86.26%，EV-DTB.冷藏車銷量同比增長69.8%；根據漢陽所數據顯示，EV-DTB.渣土車市場佔有率達25.1%，EV-DTB.攪拌車市場佔有率達13.13%。持續深化「好馬配好鞍」商業模式，與核心主機廠緊密協同，打造自卸車和載貨車整車一體化解決方案，共交付渣土車一體化產品1,704列，同比增長25%。
- (3) 純電動頭掛列車：中集車輛始終堅信「從新能源重卡到新能源牽引頭，再到純電動頭掛列車」的產品進化關鍵路徑，並積極參與每一個里程碑的運營。報告期內，中集車輛完成EV-RT2.0純電動頭掛列車頂層架構，並同步規劃產品型譜，2025年首先聚焦短途、重載工程場景(如砂石料、混凝土運輸)，完成適用此場景的純電動工程型頭掛列車的產品開發及場景驗證，並發佈原型產品。

以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展

本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務，截至2025年6月30日，本集團持有中集天達股權比例約63.63%。空港與物流裝備業務主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

報告期內，空港與物流裝備、消防與救援設備業務實現營業收入人民幣31.20億元(去年同期：人民幣24.03億元)，同比上升29.83%；淨利潤人民幣0.80億元(去年同期：人民幣0.37億元)，同比上升119.57%。

- (1) 空港與物流裝備業務：報告期內，該分部營收呈現穩健增長趨勢，主要得益於前期優質訂單於報告期內釋放結轉，中集天達主動優化交付節奏，成功且高效交付西安咸陽國際機場及土耳其安塔利亞機場的新航站樓的登機橋等項目。此外，中集天達的智能無人靠機系統(全球首次批量)在蘭州機場順利投入運行，機場內86條登機橋已全部實現無人值守，助力機場提升營運效率。在自動化物流領域，中集天達為電商快遞行業客戶提供自動輸送、分揀系統。在鞏固電商快遞核心市場及國內市場的同時，積極拓展醫藥、紡織等多元細分領域及國際市場。憑藉高效運營及產品優勢，新增訂單穩步增長。
- (2) 消防與救援設備業務：報告期內，因「萬億國債」項目庫存訂單推動國內常規消防車交付量同比增加，帶動營收上升；與此同時，海外齊格勒國產化進程推進有效，品牌價值發揮成果顯現，中標率、訂單及時交付率及成本管理均有長足改進。中集天達將持續融合海外技術優勢，積極推進供應鏈及整車生產的國產化進程，提升盈利能力。

以物流服務業務為依託

本集團的物流服務業務經營主體－中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司(「**中集世聯達**」)，致力於「成為高質量的、值得信賴的世界一流多式聯運企業」，截至2025年6月30日，本集團持有中集世聯達股權比例為62.70%。中集世聯達依託全球化網絡佈局，以「客戶+產品」為核心引擎，以「國際化+數智化」為兩大抓手，持續探索為客戶提供穩定、高效、低碳、可視化的物流服務，並針對特定客戶提供專業化、個性化的物流解決方案。

報告期內，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣135.79億元(去年同期：人民幣140.89億元)，同比下降3.62%；淨利潤為人民幣2.02億元(去年同期：人民幣2.04億元)，同比基本持平。

報告期內，國際貿易環境複雜多變，集運市場受政策及運力調整影響，運量與運價波動加劇。但與此同時，中國企業出海進程加快帶動綜合物流需求增長，物流服務商在供應鏈中的樞紐價值進一步凸顯。在此背景下，本集團物流服務堅定圍繞「高質量、高效能、新動力」的發展內涵，通過優化客戶結構、創新業務模式、強化風險管控及運營提效，實現整體經營保持穩定。

(1)涉貨全程物流業務一體協同發展，增強內生動力：海運業務航線產品持續豐富，全球代理網絡進一步擴展，在市場波動中超額完成既定航線的目標貨量，再次入選全球物流業權威雜誌《Transport Topic》2025年全球海運貨代50強榜單；陸運業務積極響應國內多式聯運縱深推進的政策導向，聚焦全程海鐵聯運直接客戶培育，貼合行業升級趨勢，拓展增長空間；空運業務優化商業航班產品結構，重點拓展電商平台貨包機業務，以數字化轉型為引擎實現提質增效；項目物流業務加速中東佈局，推進沙特子公司設立；冷鏈物流在鞏固農產品運輸優勢基礎上，協同空運團隊，成功在北方地區開拓了草莓等水果空運出口到歐亞的新業務。

(2)港口基礎服務業務穩中求進，構建穩定利潤基礎：持續深化與船公司的長期穩定合作，積極探索合資共贏模式，重點鞏固和擴大東南亞場站佈局，通過聯動場站和船代業務，初步形成港口一站式服務能力。

輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務

本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、液體化工、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。本集團循環載具業務通過中集運載科技有限公司（「中集運載科技」）開展，截至2025年6月30日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。

報告期內，本集團循環載具業務實現營業收入人民幣13.36億元（去年同期：人民幣11.97億元），同比上升11.62%；淨虧損人民幣0.17億元（去年同期：淨虧損人民幣0.49億元），同比減虧64.50%。主要原因在於中集運載科技採取了一系列的降本增效措施，盈利能力和經營性現金流顯著改善。其中，製造業務面對外部環境的波動，嚴控投資、聚焦現有產能優化利用，發展優勢業務，深化精益生產提升現有業務盈利能力；服務業務收入穩步增長，持續推動資產優化配置，運營效益持續顯現，盈利能力穩步提高，行業影響力不斷提升。在客戶策略實施方面，中集運載科技持續聚焦大客戶運營，與能源、石化、家電、汽車等行業的頭部客戶合作收入實現明顯增長。同時，積極開拓新客戶，去年底成功與某大型石化企業達成合作，在報告期內，該合作已落地見效，相關業務量實現了增長。

(二) 在能源行業領域：

一方面以清潔能源為主航道，開展能源、化工及液態食品裝備業務

本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事先進智能製造及綜合解決方案服務，致力於為全球客戶提供「關鍵裝備、核心工藝、綜合服務」的解決方案，並通過智能化應用，推動傳統產業的清潔能源轉型與可持續發展。

報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣130.09億元(去年同期：人民幣121.21億元)，同比上升7.32%；淨利潤人民幣4.60億元(去年同期：人民幣2.42億元)，同比上升90.26%。本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要經營主體為中集安瑞科控股有限公司(「中集安瑞科」)。截至2025年6月30日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約70.06%。報告期內，中集安瑞科實現營業收入人民幣126.1億元(去年同期：人民幣114.8億元)，同比增長9.9%，歸母淨利潤人民幣5.6億元(去年同期：人民幣4.9億元)，同比大幅增長15.6%，新簽訂單人民幣107.4億元，截至6月底在手訂單人民幣291.8億元。其分部經營業績如下：

- (1) 清潔能源分部收入穩步增長，實現營業收入人民幣96.3億元(去年同期：人民幣78.8億元)，同比大幅增長22.2%。

陸上清潔能源領域，儘管報告期內國內天然氣表觀消費與LNG進口量表現偏弱，中集安瑞科在關鍵裝備、核心工藝及綜合服務上均取得亮眼表現。關鍵裝備上，中集安瑞科維持了領先的市場份額。受益於LNG價格較柴油的經濟性以及政策層面明確將天然氣車納入補貼範疇，LNG車用瓶等終端應用的銷售維持高位。此外，隨著LNG在交通領域應用的增長，三桶油加速LNG加氣站或綜合能源站的建設，帶動該分部加氣站、LNG槽車等相關裝備需求。核心工藝方面，得益於焦爐氣綜合利用領域工藝設計能力的完善，中集安瑞科於報告期內順利建造並交付了凌鋼中集項目，這也是公司首個焦爐氣綜合利用領域的交鑰匙項目。綜合服務方面，首個投產的焦爐氣製氫聯產LNG項目鞍集項目於報告期內穩定運營，複製的第二個凌鋼項目也已具備LNG和藍氫的量產能力。首個5萬噸年產能的綠甲項目也在順利推進中，預期於今年下半年投產。報告期內，中集安瑞科與多家合作夥伴簽署戰略合作協議，共建大灣區綠色甲醇生態鏈。

水上清潔能源領域，中集安瑞科於報告期內交付9艘船。中集安瑞科憑藉全球領先的液化氣體運輸船的技術和製造優勢，保持了強勁的簽單能力，特別是今年4月下旬以來新簽訂單獲取明顯加速，報告期內共計新簽7艘新造船，造船及船用燃料罐相關業務全年新簽訂單金額有望達人民幣80億元。此外中集安瑞科通過收購舉措，增強供氣系統和液貨系統的核心工藝設計與建造能力，進一步提升在液化氣船領域的競爭力。受益於內河內江綠色升級，以及中集安瑞科在船舶動力包LNG動力包、LNG水岸加注、LNG換罐加注及安保系統、智能系統等一體化解決方案能力，今年以來已斬獲多個LNG、甲醇動力包訂單，市場份額領先。

氢能業務領域，中集安瑞科進一步加強「製儲運加用」全產業鏈佈局和一體化解決方案能力。氢能上游領域，中集安瑞科與海德氢能研發的製氫產品「BOP分離系統」正式下線，並發往海外製氫項目進行應用；儲存端，中標海內外多個綠色氫氨醇項目；終端應用上，IV型車載儲氫瓶通過了歐盟可移動承壓設備指令(簡稱TPED)認證，並於報告期內陸續為歐洲客戶交付多項訂單。

- (2) 化工環境分部主要運營主體為中集安瑞環科技股份有限公司，實現營業收入人民幣11.1億元(去年同期：人民幣13.0億元)，同比下滑14.3%。全球經濟包括化工行業呈現出弱復甦的態勢，導致罐式集裝箱市場需求相比之前的高速增長有所放緩，但是罐式集裝箱業務依舊保持了全球產量領先地位。與此同時，醫療設備部件業務穩健增長；後市場業務持續推進。
- (3) 液態食品分部主要運營主體為中集安瑞醇科技股份有限公司(「中集醇科」)，實現營業收入人民幣18.8億元(去年同期：人民幣23.1億元)，同比下滑18.6%，但淨利潤同比增長。全球地緣政治不穩定、生活成本上升致使消費需求放緩、中國經濟結構性調整等因素繼續影響整個行業的資本支出和投資決策，部分海外客戶採取了更謹慎的投資策略。在中國市場，傳統行業轉型升級、國內頭部企業積極探索綠色低碳方案等機會成為增長新引擎，進而催生了老舊項目改造及碳中和酒廠建設等多元化項目機遇。報告期內，墨西哥新工廠全面運營，並取得首個大型儲罐項目，進一步增強了中集醇科在美洲市場的服務能力和市場地位。

另一方面以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務

本集團主要通過煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「**海洋科技集團**」)運營海洋工程業務，截至2025年6月30日，本集團間接持有海洋科技集團股權比例約83.30%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其他特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，主要業務包括以FPSO (Floating Production Storage and Offloading，浮式生產儲油卸油裝置)、FLNG (Floating Liquefied Natural Gas System，浮式液化天然氣生產儲卸裝置)為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船、升壓站等為主的海上風電裝備建造及風場運維，以及特種船舶製造等。

2025年上半年，受美國貿易政策不確定性以及地緣政治緊張局勢的影響，原油價格波動劇烈。但隨著既有油田逐步枯竭，新增油氣資源開採需求日益迫切，而深海油氣的經濟開發價值持續凸顯，海上深海油氣增產趨勢不改，尤其以FPSO/FLNG為核心的浮式大型生產裝備仍有較大的需求量。據能源海事協會(Energy Maritime Associates，EMA)預測，2025-2029年全球油氣上游領域計劃投入1,260億美元用於119個浮式生產系統的建設。其中，浮式生產儲卸油裝置(FPSO)作為核心板塊，將吸引超70%的資金(約882億美元)，聚焦54艘深水／超深水裝置的建造；區域市場中，巴西仍將佔據主導地位，其市場規模預計超過非洲及南美洲其他地區的總和，成為FPSO投資的核心區域。浮式液化天然氣(FLNG)領域的投資佈局同樣值得關注：出口端，非洲、阿根廷及地中海地區預計將有143億美元項目落地；進口端，歐洲和南美地區計劃投入63億美元，相關浮式儲存再氣化裝置(FSRU)的需求將通過新造船、舊液化天然氣運輸船改裝及現有裝置調配等多元方式滿足。

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣80.14億元(去年同期：人民幣77.84億元)，同比增長2.95%；淨利潤人民幣2.81億元(去年同期：淨虧損人民幣0.84億元)，同比扭虧為盈。

市場訂單方面：報告期內新增訂單1.06億美元(去年同期：17.9億美元)，主要受訂單落地延後影響，累計在手訂單55.5億美元，較去年年底累計在手訂單有所下降，主要是由於在手訂單進入交付期。其中：油氣／非油氣訂單佔比約為7:3，有效平抑油氣市場的週期性波動。

項目建造及交付方面：1月建造的全球最大、最新一代自升自航式海上風電安裝船BOREAS號在煙台交付；2月建造的最新一代風電安裝船Norse Wind順利完成下水及漂浮儀式；3月2條7,000車位汽車運輸船Electric Star和Brands Hatch在龍口基地陸續交付離港。4月承建的MKII FLNG上部模塊在海陽基地開工；建造的全球新一代FPSO P80正式交付；5月承建的FPSO P85船體總包工程開工；6月承建的兩條風電安裝船分別完成傾斜實驗及下水漂浮。

(三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務

本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高本集團海工存量平台、內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。主要經營主體為中集集團財務有限公司(「中集財務公司」)和海工資產池管理平台公司。

本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣9.10億元(去年同期：人民幣11.56億元)，同比下降21.30%；淨虧損人民幣7.35億元(去年同期：淨虧損人民幣8.76億元)，同比減虧16.05%，主要由於本期美元貸款利率下降導致財務費用較去年同期減少。

中集財務公司：

報告期內，中集財務公司始終秉持「依託集團，服務集團」的經營宗旨，持續深化功能定位，全面提升服務質效。通過強化資金集中運營管理，有效提升集團資金使用效率，降低綜合成本。緊貼產業需求，精準提供金融支持，上半年累計為成員企業提供信貸資金近人民幣25億元，助力集團資金高效運轉。中集財務公司以客戶為中心，持續優化金融服務體系，升級「外匯管家」功能，拓展外匯服務能力，助力產業板塊外匯風險管理，榮獲「2024年度優秀人民幣外匯非銀會員」稱號。報告期末，中集財務公司資本充足率為27.72%，資本水平保持相對充足，各級資本充足率均遠高於監管要求及業務長足發展的需要。

中集海工資產運營管理業務：

報告期內，本集團海工資產運營管理業務涵蓋超深水半潛鑽井平台、惡劣環境半潛鑽井平台、半潛式起重／生活支持平台以及400英尺、300英尺自升式鑽井平台等核心資產。

報告期內，受美國「對等關稅」衝擊全球需求預期、「歐佩克+」超預期增產以及地緣政治風險溢價回吐等因素影響，布倫特原油價格自4月起持續低於每桶70美元。國際石油公司戰略重心回歸油氣主業，低碳轉型投入更為審慎。自升式平台方面，沙特阿美及墨西哥國油集中暫停多座平台作業，全球利用率顯著回落，日費率承壓下行。中深水半潛方面，北海、巴倫支海項目需求穩健，歐洲能源安全議題支撐利用率及日費率穩中有升。超深水半潛方面，部分深水開發項目因投資優先級調整有所延後，利用率較年初小幅下滑。

報告期內，中深水半潛鑽井平台「仙境煙台」成功與挪威油公司簽訂新租約；超深水半潛鑽井平台「藍鯨一號」與國際客戶簽署新租約。

(四) 創新業務凸顯中集優勢

冷鏈業務

報告期內，本集團冷鏈業務一方面穩固冷箱基本盤，維持行業領先的市場地位；另一方面，加大對醫藥冷鏈、工業溫控等領域戰略佈局，以溫控裝備為新業務戰略佈局重點，積極開展市場研究及業務探索。特種冷藏集裝箱圍繞航空箱、岸電箱、物理保鮮箱等業務進行產品迭代、市場拓展以及商業模式探索。創新業務著力於加快馬爾風機收購後的各項整合賦能工作，並積極探索工業熱泵新的應用場景，加快市場轉化。

儲能科技

2025年4月以來，受美國關稅政策及新能源行業政策調整的影響，美國市場儲能訂單受到重創，行業競爭持續加劇，變相使得原本競爭激烈的國內市場形勢愈發嚴峻。2025上半年，本集團在原有業務基礎上積極拓展新業務場景，成功交付位於河北省某高速的分佈式光伏配儲項目，充分利用高速公路邊坡、互通圈等沿線閒置土地資源，顯著優化業主方能源結構，有效降低運營成本，助力實現高速站區、邊坡互通圈及隧道洞口光儲全覆蓋。報告期內，本集團儲能業務規模雖因地緣政治、市場、價格、產能等因素受到一定影響，但通過加深核心客戶合作、差異化競爭、創新商業模式等舉措，緊抓市場機遇，積極拓展新業務，全面貫徹ONE精益管理，促進儲能業務健康可持續發展，努力形成跨週期的持續盈利能力。

模塊化建築業務

報告期內，模塊化建築業務在國內外核心市場取得多項突破。香港市場穩步發展，新簽約了香港北區醫院擴建項目、香港中文大學多功能大樓及學生宿舍項目等；同時，國際市場取得突破，成功簽約沙特利雅得地球精品酒店項目，彰顯了中國綠色建築技術在國際高端市場的競爭力。2025年5月，成功交付日本大阪2MW模塊化數據中心項目，實現了中集模塊化數據中心解決方案在日本市場的首次突破，彰顯了中國數字基建能力在發達市場的競爭力與適配。

(五) 相關的資本運作

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：本公司擬回購部分H股股份，回購金額不超過港幣5億元(含)。報告期內，本公司已在香港聯交所進行回購H股股份合計1,480,000股，回購金額合計港幣8,873,381元。截止本公告日，已累計回購H股股份合計8,641,100股，回購金額合計港幣56,240,385元，本次回購的H股股份將作為庫存股份持有。

3.3 公司未來發展和展望

本集團將立足新發展階段，緊隨國家政策導向，深化落實「加快構建增長新動能，着力推動高質量發展」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。

3.3.1 主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

(1) 在物流領域：

集裝箱製造業務方面

根據克拉克森(CLARKSONS)2025年6月的報告，2025年全球集裝箱貿易量預計將增長2.5%。美國關稅政策的不確定性將持續引發全球經濟增長的擔憂，進而短期內衝擊全球集運市場的用箱需求。然而，基於集運市場不確定性事件帶來的備箱需求疊加穩定的舊箱淘汰置換量，2025年，集裝箱新箱需求預計仍將有穩定的基本面支撐。

2025年下半年，將繼續以「穩健高質發展，業務創新突破」為經營主基調開展各項工作。在傳統集裝箱製造業務上，按年度必贏之戰方針策略，持續夯實與提升綜合競爭力，確保行業領導地位。其中在市場端，通過快速響應、產供銷聯動和強化業務協同等方式積極應對市場變化；在生產製造與交付端，通過全面內涵優化、智能化、精益化和數字化等管理手段，實現持續的生產性向上，提升產品質量和成本競爭優勢。在增量與創新業務方面，將繼續加大新產品、新材料和新技術的研發與投入力度，加強集裝箱+產品的創新與應用，同時逐步構建與之匹配的柔性製造能力，提升生產效率和成本競爭力。以科技創新為引領，堅定不移地發展增量業務。

道路運輸車輛業務方面

中國物流行業在複雜多變的經濟格局中穩健向前，新能源重卡市場延續爆發性增長態勢；全球南方市場半掛車行業呈現差異化增長與轉型並行的格局，全球地緣政治漩渦持續升級與貿易摩擦加劇。

面對宏觀環境巨大的不確定性，2025年下半年，中集車輛在國內將加速演化成星鏈半掛車「全價值鏈」運營者，推進「星鏈計劃」和「雄起計劃」的融合，強化「唯有星鏈」的組織協調，保持盈利增長態勢，進一步提升市場份額。

海外市場方面，中集車輛將「跨洋運營」進化成「無國界企業」，北美半掛車業務將隨著關稅和「雙反調查」結果落地，加之三季度為傳統旺季，有機會進入弱復甦狀態；歐洲半掛車業務將在「弱復甦」的市場環境下保持韌性；持續深化東南亞、非洲等戰略佈局，跑通全球南方市場區域業務集團構建，向海外輸出新質生產力。

EV-DTB上裝業務將持續發力新能源，不斷拓展「好馬配好鞍」商業模式的產業協同與生態構建，為客戶創造更高價值。

同時，中集車輛將逐夢「純電動頭掛一體化產品」，致力成為「探索者、構建者和全價值鏈推廣者」，不僅嘗試EV-Trailer上裝的自動化，實現純電動頭掛列車產品生態的閉環，而且還致力於推動EV-RT和EV-Trailer的標準全球化。

空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

空港與物流裝備業務：完善和升級「空港+」產品、技術和服務全生命週期生態圈，利用登機橋的銷售和服務網絡等資源和優勢，推動登機橋及相關設備和系統整體打包招標及銷售，提升橋載設備、地面支援設備、行李系統、航空貨站、消防車等機場產品的銷售，取得更大的業績突破。此外，將繼續加大對機場智慧站坪概念的市場推廣，促使其形成市場趨勢，進而發揮中集天達在系統集成能力方面的優勢，以「明日機場」為主軸，為客戶提供更具前瞻性的解決方案。

消防與救援設備業務：聚焦業務高端化策略，加大對高附加值產品的研發力度，探索新的工藝路徑和提升產品質量的方法，加快標準化、模塊化、供應鏈國產化的推進，進一步優化降低成本，提升產品的競爭力。現階段正研發的國產底盤機場消防車、混合動力機場消防車、無人機高層滅火消防車、各類型帶臂架和舉高車等均已有一定程度的進展。配合國家消防就加強各專業領域救援力量建設、提升滅火救援專業技術裝備水平、強化應急通信保障等工作要求，未來將主力圍繞場景構建「體系化裝備+數據通信+控制系統+智能算法」的系統解決方案，不再局限於某單一裝備的開發。

物流服務業務方面

2025年，全球多式聯運業務面臨不確定性因素增多。同時，中國企業出海，為中國多式聯運服務商帶來增長機遇。面對複雜的市場環境，本集團物流服務業務將強化市場動態監測，把握區域市場結構性機會，持續提升運營彈性和市場響應能力。

本集團物流服務業務將全面開啟「二次創業」新徵程，圍繞高質量發展目標，系統優化戰略部署，將堅持以產品和客戶為雙輪驅動，通過精準市場定位和差異化服務策略，持續提升服務品質和為客戶創造更高價值。同時，將持續深化一體化運營和扁平化管理改革，通過組織效能提升和流程改善，切實增強企業核心競爭力。在全球化佈局方面，將持續推進東南亞及中東、歐洲等戰略區域的網絡建設，通過自建加戰略合作、併購等外延式發展手段，構建更加完善的國際物流服務體系，為全球客戶提供更高效、更可靠的物流解決方案。

循環載具業務方面

在《「十四五」循環經濟發展規劃》引導下，預期到2025年資源循環利用產值達人民幣5萬億元，但該願景的實現仍需在複雜多變的宏觀經濟、政策落實及技術迭代等不確定性中尋求突破與動態調整。中國製造業對東南亞投資將持續，企業需要提升自身韌性，以把握物流、供應鏈服務等領域伴生的機遇與挑戰。同時，載具進入的汽車、新能源、大宗商品、家電、橡膠等行業的發展也為循環載具業務帶來機遇。

主要經營策略包括：(1)錨定已選擇的汽車、新能源、大宗商品、家電、橡膠、液體食品與化工等行業，深耕既有業務和既有客戶，擴大業務份額，持續優化改善企業盈利能力；(2)加強數字化能力建設，加強物聯網設備的安裝與應用，持續提升資產管理能力，通過效率優化實現效益增長；(3)穩步拓展東南亞市場，實現循環載具業務的走出去，提升海外收入。

(2) 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務方面

清潔能源分部：在全球能源轉型的大背景下，天然氣在能源系統的可靠性和控制排放方面發揮著重要作用，是理想的過渡能源，市場前景廣闊。殼牌在2025年初發佈了全球能源展望，在其中模擬的所有情景下，全球對LNG的需求至少到2030年都會激增，在樂觀情景下，殼牌預期2030年後LNG需求和供應仍將繼續增長，到2050年，LNG在全球天然氣總需求中的市場份額將從2024年的14%左右上升到25%左右，特別是在亞洲市場。國際能源署IEA《2025Q3天然氣市場報告》預測，2025年全球天然氣消費量增速約1.3%，預計隨著供應面的緩解，以及工業、發電等需求的增長，2026年全球天然氣消費量將達到歷史最高水平，尤其是亞洲的天然氣需求增長將超過4%，LNG進口量預期增長約10%。

中集安瑞科將持續打造依託「關鍵裝備+核心工藝+綜合服務」的數智化一體產業互動增值業態，以天然氣，以及氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、工藝設計及一體化解決方案能力，助力產業鏈各細分領域客戶順利實現低碳轉型，並通過持續的技術研發創新，促進清潔能源更快速、更高效、更安全的規模化應用。在關鍵裝備和核心工藝上，中集安瑞科將增強研發，繼續保持在LNG、高壓氣氫、液氫、液氨、甲醇儲運領域的市場領先地位，並在儲能等新興業務領域積極佈局。在綜合服務上，將持續推進焦爐氣製氫聯產LNG、生物質製綠色甲醇等清潔替代燃料戰略項目的複製與落地。這些項目的規模化實施，有望培育新的業績增長點。同時，中集安瑞科將增強焦爐氣製氫、甲醇、合成氨等核心工藝能力和新項目拓展。在終端應用環節，將繼續助力交通領域綠色升級，支持LNG重卡、氫燃料電池車等在交通領域的應用，同時加速發展分佈式能源綜合服務，拓展多元應用場景。此外，中集安瑞科也將推動智慧能源裝備研發與平台建設，打造「陸上一張網」和「水上一張網」，鏈通清潔能源裝備，實現數字化、智能化管理，促進能源互聯網新業態。中集安瑞科也將進一步加強海外市場的開拓，增強海外銷售網點和業務矩陣，大力拓展亞太、非洲、中東、歐洲等市場，充分把握全球能源轉型發展機遇。

化工環境分部：長遠來看，全球供應鏈格局正加快向區域化、短鏈化、多元化轉變，貿易形式的區域化轉變會為罐式集裝箱市場提供持續增長空間。罐箱市場呈現螺旋上升的態勢，並不斷向著更安全、更經濟、更環保、更智能的綠色物流模式邁進。在國內，罐箱作為多式聯運的核心運載單元，其市場需求有望隨「一箱制」政策的推進不斷提升。此外，在市場需求及政策紅利的雙輪驅動下，中國醫學影像設備市場將持續增長。該分部將深入貫徹「精益創新、智改數轉、罐通天下、綠色發展」的中長期戰略，以卓越運營為核心驅動力，持續提升創新與研發能力，提高罐箱市場滲透率，積極拓展新興市場，堅定踐行低碳綠色發展理念。該分部也正積極尋求合適的收併購標的，通過戰略性併購來加速業務的多元化和市場擴張。

液態食品分部：該分部依託其液態裝備行業交鑰匙項目的全球領導者地位，除了啤酒、烈酒核心優勢領域，同時密切關注行業內的發展動態，如積極佈局東南亞、非洲等新興市場；積極拓展國產威士忌項目並提高中國市場的佔比；推進生物製藥和即飲市場的研發等，立足數字化、多元化、可持續發展等戰略、確保業務的穩定發展。

海洋工程業務方面

油氣平台業務：FPSO市場的短期需求確定性高，長期項目儲備充足，未來5年市場需求依然保持強勁勢頭，大型項目主要圍繞南美，非洲，主要建造方在中國和新加坡。**清潔能源業務：**綠色轉型提速，海工市場綠色化迎來發展元年，海上風電、氫能利用、海上光伏等將形成龐大產業規模。**特種船業務：**滾裝船供需逐步回穩，新造訂單趨勢分化；客滾船市場更新加速，尤其在中大型細分市場表現尤為顯著，迎來滾裝汽車運輸船(PCTC)向滾裝客船(ROPAX)轉型升級的機會。

2025年下半年，本集團海洋工程業務堅定推進戰略佈局，深耕已有產品線，塑造競爭優勢和擴大戰果，三大業務線繼續突破，以海洋油氣為基本面，逐步向新能源拓展，形成平抑週期的組合。整體而言，**油氣平台業務：**以搭建油公司的「鐵哥們」「朋友圈」為發展策略，成長為可為客戶提供EPC (Engineering Procurement Construction，工程總承包)及安裝、調試一站式解決方案的總包商，同時內部發展自身業務水平，保障具備交付能力；**清潔能源業務：**立足山東，鞏固國內市場地位，保持競爭力，形成導管架、升壓站、直流站以及浮式風機基礎等一系列的標準產品，打造產品系列化、建造標準化的清潔能源建造基地；**特種船業務：**重點突破歐洲高端客戶群體，發展多元化產品路徑，產品覆蓋滾裝船、渡輪到ROPAX的系列化基本保障產品，以及從小海工船到中大型海工船的高附加值戰略保障產品。

(3) 金融及資產管理業務：

中集財務公司

2025年下半年，在更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策的推動下，市場利率預計進一步下行，流動性保持充裕。中集財務公司將緊扣「按照在有限的業務範圍內為客戶創造無限價值的發展基調，深化協同集團資金管理，聚焦客戶需求，提升服務能力，賦能產業實現價值創造，支持集團高質量發展」的經營策略，賦能產業價值提升，助力集團高質量發展。深化資金集中管理，系統性優化資金集中運營體系，提升資源配置效率，夯實管理基礎，促進集團資金高效配置，強化資金管理協同，提升集團整體資金效益。聚焦客戶需求，系統性提升對客服務團隊的專業化服務水平與綜合服務素養，提供精準金融服務，增強客戶服務體驗。持續推動數字化轉型，升級迭代財企直連、超級網銀等系統，提升支付結算效率，擴大現金管理平台覆蓋率。強化合規管理與風險防控，完善內控體系，確保資金安全高效運作。

中集海工資產運營管理業務

2025年下半年，受關稅變動、「歐佩克+」政策調整、地緣政治不確定性等因素持續影響，多家機構與投行預測油價將持續承壓波動。預測全球油氣投資呈「深水增、頁岩減、國家油公司逆週期」的結構性特徵。預計中深水海上鑽井平台日費將保持穩定。

本集團將堅持「穩運行、促週轉、拓市場」的經營策略，確保在租資產安全平穩運行，並積極推進租約展期；把握市場窗口，加速自升式及生活平台資產處置；有序推動中深水與超深水平台營銷，持續優化資產結構，提升運營效率，鞏固在全球海工市場的領先地位。

3.3.2 本集團未來發展面臨的主要風險因素

2025年下半年，本集團經營環境仍面臨以下宏觀經濟和政策調整等風險。

- **經濟週期波動的風險：**本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟週期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。
- **貿易保護主義和逆全球化的風險：**全球貿易保護主義抬頭，擾亂各國的政策立場，給全球貿易增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。
- **中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：**中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。
- **金融市場波動與匯率風險：**本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。在全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為本集團外匯和資金管理帶來挑戰。
- **市場競爭風險：**本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭導致供求關係不平衡。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。
- **用工及環保壓力與風險：**隨著中國人口結構變化、人口紅利的逐步消退、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。
- **主要原材料價格波動風險：**在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，對本集團的經營業績帶來不確定性。

4 管理層討論與分析(按照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「《聯交所上市規則》」)的相關要求編製)

以下涉及的財務數據摘自本集團按中國企業會計準則編製未經審計的2025年半年度財務報表。以下討論與分析應與本公告其他章節所列的2025年半年度財務報表及其附註同時閱讀。

主要財務數據同比變動情況

單位：人民幣千元

	本報告期	上年同期	同比增減	變動原因
營業收入	76,090,392	79,115,043	(3.82%)	變動原因請參見本公告「3.2報告期主營業務回顧」。
營業成本	66,447,459	70,628,816	(5.92%)	變動原因請參見本公告「3.1概述」之「營業收入、毛利及毛利率按板塊和地區分析」。
銷售費用	1,298,627	1,185,230	9.57%	無重大變化。
管理費用	3,237,283	3,280,583	(1.32%)	無重大變化。
財務費用	627,630	522,940	20.02%	無重大變化。
投資(損失)／收益	(63,053)	126,134	(149.99%)	主要是本期處置衍生金融工具損失及長期股權投資權益法調整損失較去年同期增加。

	本報告期	上年同期	同比增減	變動原因
公允價值變動損失	(6,262)	(249,762)	97.49%	主要是本期衍生金融工具公允價值變動損失較去年同期減少。
信用減值損失	308,910	50,635	510.07%	主要是本期應收賬款壞賬損失較去年同期增加。
所得稅費用	1,034,134	820,926	25.97%	無重大變化。
研發費用	1,184,191	1,125,895	5.18%	無重大變化。
營業外收入	60,418	126,380	(52.19%)	無重大變化。
經營活動產生／ (使用)的現金 流量淨額	7,154,425	(1,446,907)	594.46%	主要是本期銷售回款增加。
投資活動使用的 現金流量淨額	(1,108,669)	(3,694,391)	69.99%	主要是購買理財所支付的現金較去年同期減少。
籌資活動產生的 現金流量淨額	1,073,462	6,538,194	(83.58%)	主要是發行債券收到的現金較去年同期減少。
現金及現金等價 物淨增加額	6,932,785	1,391,393	398.26%	經營、投資、籌資現金流的共同影響。

資產及負債構成重大變動情況

單位：人民幣千元

項目	報告期末		於上年度末		比重 增減(%)	重大變化說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
貨幣資金	26,061,516	14.85%	21,621,312	12.37%	2.48%	無重大變化。
應收賬款	28,469,536	16.23%	31,655,818	18.11%	(1.88%)	無重大變化。
合同資產	8,335,417	4.75%	9,752,290	5.58%	(0.83%)	無重大變化。
存貨	19,243,399	10.97%	19,735,685	11.29%	(0.32%)	無重大變化。
投資性房地產	1,322,247	0.75%	1,351,285	0.77%	(0.02%)	無重大變化。
長期股權投資	11,852,524	6.76%	12,016,874	6.88%	(0.12%)	無重大變化。
固定資產	44,353,985	25.28%	43,919,373	25.13%	0.15%	無重大變化。
在建工程	1,961,785	1.12%	1,805,982	1.03%	0.09%	無重大變化。
使用權資產	1,061,998	0.61%	1,152,130	0.66%	(0.05%)	無重大變化。
短期借款	10,611,195	6.05%	11,260,716	6.44%	(0.39%)	無重大變化。
合同負債	15,266,133	8.70%	14,599,941	8.35%	0.35%	無重大變化。
長期借款	19,773,076	11.27%	19,377,598	11.09%	0.18%	無重大變化。
租賃負債	824,740	0.47%	869,384	0.50%	(0.03%)	無重大變化。

流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。2025年6月30日，本集團持有貨幣資金為人民幣26,061,516千元(2024年12月31日：人民幣21,621,312千元)，比上年度末增加20.54%，無重大變動。本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。報告期末，本集團持有的現金及現金等價物餘額為人民幣25,917,946千元(去年同期：人民幣21,742,209千元)，幣種主要為人民幣和美元。

銀行借款及其他借貸

2025年6月30日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、一年內到期的應付債券、其他流動負債(超短期融資債券)、長期借款及應付債券總額為人民幣41,178,482千元(2024年12月31日：人民幣39,125,524千元)。

單位：人民幣千元

	於2025年 6月30日 (未經審計)	於2024年 12月31日 (經審計)
短期借款	10,611,195	11,260,716
一年內到期的非流動借款	4,267,857	3,440,969
一年內到期的應付債券	—	507,583
其他流動負債－超短期融資債券	500,090	503,016
長期借款	19,773,076	19,377,598
應付債券	6,026,264	4,035,642
合計	<u>41,178,482</u>	<u>39,125,524</u>

本集團的銀行借款以人民幣和港幣為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2025年6月30日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同，金額為港幣5,500,000千元(2024年12月31日：港幣5,500,000千元)。本集團短期借款的利率區間為1.01%–5.33%(2024年12月31日：短期借款的利率區間為1.30%至6.35%)，長期借款的利率區間為1.14%–4.25%(2024年12月31日：長期借款的利率區間為1.20%至4.25%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣8,029,076千元(2024年12月31日：約人民幣16,368,934千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需要，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2025年6月30日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣6,026,264千元(2024年12月31日：人民幣4,543,225千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。

其他權益工具

於2025年6月30日，本集團其他權益工具為人民幣4,016,333千元(2024年12月31日：人民幣4,093,019千元)，比上年度末下降1.87%，主要是由於本期集團發行永續債所致。

資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。截至2025年6月30日，本集團的股東權益合計為人民幣68,397,867千元(2024年12月31日：人民幣68,019,802千元)，負債總額為人民幣107,043,674千元(2024年12月31日：人民幣106,732,434千元)，資產總額為人民幣175,441,541千元(2024年12月31日：人民幣174,752,236千元)。本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。

報告期末，本集團資產負債率為61%(2024年12月31日：61%)，本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。(資產負債率計算方式：按照本集團報告期末的負債總額除以資產總額計算而得。)

匯率波動風險及相關對沖

本集團業務的主要收入貨幣中美元比重較大，而主要支出貨幣為人民幣。目前中國政府實行以市場供求為基礎、參考一攬子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度，人民幣在資本項下仍處於管制狀態。由於人民幣的幣值受國內和國際經濟、政治形勢和貨幣供求關係的影響，未來人民幣兌其他貨幣的匯率可能與現行匯率產生較大差異，因此，本集團存在因人民幣兌其他貨幣的匯率波動所產生的潛在外匯風險，從而影響本集團經營成果和財務狀況。本集團管理層一直密切監察其外匯風險，並且採取適當措施以防範外匯匯兌風險。

報告期內本集團衍生金融工具公允價值變動損失為3,422千元人民幣，投資損失為129,896千元人民幣，兩者合計損失為133,318千元人民幣。其中，報告期內本集團與外匯相關的衍生品投資活動淨損失為133,078千元人民幣，是衍生金融工具合計損失的主要構成。此外，本期匯兌淨收益為47,498千元人民幣，主要由集團美元敞口因人民幣升值產生。前述外匯套期保值業務產生的衍生品投資及匯兌損益合計淨損失為180,576千元人民幣。報告期內，集團堅持保值理念，持續優化外匯管理機制和精細化管理水平，加強策略的靈活性與有效性。

本集團開展的外匯衍生品套期保值業務遵循套期保值基本原則，禁止投機交易，避免承擔過高貼水成本。上半年人民幣匯率經歷大幅波動後升值約1,300點，呈現即期升值幅度與同期套保成本基本持平的困難局面，集團靈活調整美元敞口套保比例，合理控制套保成本，並重點加強現金結匯管理，較好貫徹了匯率風險保值理念。

資產抵押情況

於2025年6月30日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣1,689,937千元(2024年12月31日：人民幣2,962,369千元)，較上年末減少42.95%，主要為保證金和存放中央銀行的法定準備金減少所致。詳情請參見本公告「6 2025年半年度財務報告」附註(12)。

資本承擔

於2025年6月30日，本集團資本性支出承諾約為人民幣181,907千元(2024年12月31日：約人民幣290,088千元)，比上年度末下降37.29%，主要用作為固定資產購建合同。詳情請參見本公告「6 2025年半年度財務報告」附註(14)(a)。

或有負債

詳情請參見本公告「6 2025年半年度財務報告」附註(13)。

重大投資及對有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售情況

報告期內，本集團並無有關附屬公司及聯營公司及合營公司的重大收購及出售情況，亦無於期末日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資。

未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出和融資計劃

本集團各主營業務的下半年投資計劃參見本公告「3.3.1主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略」。本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，本集團上半年實際資本性支出約為人民幣13億元，下半年預計資本性支出約為人民幣37億元。主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

僱員及薪酬政策

截至2025年6月30日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數82,498人(2024年12月31日：78,776人)，其中，本集團全球合同員工總數為51,184人(2024年12月31日：50,686人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金及退休福利計劃供款)約為人民幣7,366,038千元(去年同期：約人民幣6,446,231千元)。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

核心人員持股計劃

2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，同意以本公司提取的利潤分享計劃獎金項下員工合法薪酬和獎金額度設立「核心人員持股計劃」(「**持股計劃**」)，並在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案，不涉及本公司任何新股的發行；同意根據上述運作方案制訂的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司核心人員持股計劃》(「**本方案**」)。本方案的存續期為10年，自本公司股東大會審議通過本方案之日起算。本方案項下各期持股計劃在二級市場購買或受讓公司回購的中集集團A股股票的鎖定期為12個月，鎖定期內不得進行交易。

(1) 核心人員持股計劃的目的

通過實施本方案，進一步完善現代公司治理制度，激發員工的使命感和責任感，引導員工穩健經營，有利於促進公司長期、持續、健康發展，提升資本市場對公司的信心。

(2) 可參與者及持股規模

持股計劃的參與人包括公司董事會聘任的高級管理人員、公司執委會部分成員(不包括下屬公司總經理)、公司總部職能部門負責人等。本方案的資金來源為公司利潤分享計劃獎金項下參與人的合法薪酬與獎金額度，不存在公司向參與人提供財務資助或提供擔保的情形。本方案項下各期存續持股計劃所持有的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的10%，單個參與人累計所獲持股計劃權益對應的公司股票總數累計不超過公司股本總額的1%。

(3) 權益的分配

本方案項下各期持股計劃成立時，參與人可享有的持股計劃權益由其在利潤分享計劃獎金項下的合法薪酬與獎金額度確定。各期持股計劃所持有公司股票的鎖定期屆滿後，持股計劃可根據參與人大會理事會的指令，在遵守法律法規和本方案相關規定的前提下，通過非交易過戶、或在二級市場出售等合法方式，將持股計劃所持有的公司A股股票過戶至參與人的股票賬戶，或將持股計劃所持有的公司A股股票的出售所得分配給參與人。

(4) 核心人員持股計劃進展情況

截至本公告披露日尚未實施任何一期核心人員持股計劃。

由於本公司核心人員持股計劃是在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案，不涉及本公司任何新股的發行，截至本公告日期，也不涉及任何可予發行的股份及庫存股份。

股利分派

本公司計劃2025年半年度不派發現金紅利，不送紅股，不以公積金轉增股本(去年同期：無)。

股份購入、出售及贖回

2025年5月22日，經本公司第十一屆董事會2025年度第3次會議審議通過，同意公司根據2024年度股東大會審批通過的《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣5億元(含)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股持有，在完成回購後三年內完成轉讓(含二級市場出售)或註銷。

報告期內，本公司在香港聯交所進行回購H股股份合計1,480,000股，回購金額合計港幣8,873,381元；並未有進行任何A股股份的回購。購買的最高價為港幣6.22元／H股，最低價為港幣5.76元／H股。本報告期內，上述的H股回購的每月報告如下：

回購月份	回購H股數	每股H股價格		價格總額 (港元)
		最高 (港元／股)	最低 (港元／股)	
2025年6月	1,480,000	6.22	5.76	8,873,381
合計	1,480,000	—	—	8,873,381

誠如本公司於2025年4月23日刊發有關截至2024年12月31日止年度的年報披露，截至2024年12月31日，本公司持有24,645,550股A股庫存股份。誠如本公司於2023年11月16日刊發及於2024年2月6日刊發的有關回購本公司部分A股的公告進一步披露，預期該A股庫存股份將全部用於出售。後續如有員工持股計劃或股權激勵的用途，亦可考慮將部分回購股份用途調整為用於員工持股計劃或股權激勵。公司將就後續調整事項(如有)及時履行相關的審議程序及信息披露義務。

截止本報告期末，本公司除了持有24,645,550股A股庫存股份，亦另透過上述H股回購，新增持有1,480,000股H股庫存股份。截至2024年12月31日及本報告期末，對於上述A股庫存股份或H股庫存股份目前繼續作為庫存股份處理，暫無即時計劃用於轉讓或員工持股計劃或股權激勵。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2025年6月30日止6個月內概無出售本公司或其任何附屬公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)，亦無購入或贖回任何上市證券。

於報告期後的2025年7月2日至本報告披露日期間，本公司在香港聯交所回購H股股份合計7,161,100股，回購金額合計港幣47,367,004元。截止本公告日，已累計回購H股股份合計8,641,100股，回購金額合計港幣56,240,385元，本次回購的H股股份將作為庫存股持有。

遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄C3的《標準守則》所訂的標準為本公司董事及監事進行證券交易的行為準則。經向全體董事和監事查詢，全體董事和監事已確認其在報告期內已完全遵守《標準守則》所規定的準則。

遵守《企業管治守則》

本公司董事會致力於提升本集團的企業管治標準，並認為良好的企業管治有助於本集團保障股東權益及提升業務表現。本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄C1第二部分所載的守則條文(包括與內部控制和風險管理相關的新守則條文)。

本公告以及2025年半年度財務報告經董事會審計委員會事前審閱，並經董事會審議通過。

《聯交所上市規則》要求的披露

根據《聯交所上市規則》附錄D2，除了在此已作披露外，本公司確認有關的現有公司資料與本公司2024年年度報告所披露的資料並無重大變動。

5 報告期內及期後的重大事項

5.1 報告期內其他重大事項

- (1) 考慮到原招商子公司框架協議於2024年12月31日到期，及本公司業務需要，經本公司第十屆董事會於2025年1月3日召開2025年度第一次會議審議通過，本公司分別與招商局港口集團股份有限公司、遼寧港口集團有限公司、中外運集裝箱運輸有限公司續簽持續關連交易／日常關聯交易的新協議，約定2025-2027年度交易上限。
- (2) 為了響應國家的政策引導，同時本公司長期看好中集安瑞科的未來發展前景，因此，中國國際海運集裝箱(香港)有限公司(「中集香港」)於2024年9月27日至2025年1月7日期間，在公開市場增持了中集安瑞科股份。於增持股份前，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,371,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約67.60%。於本次增持股份後，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,421,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約70.06%。

- (3) 於2025年1月14日，本公司完成了2025年度第一期超短期融資券的發行，募集資金已於2025年1月15日到賬，發行金額為人民幣10億元，發行的年化利率為1.76%，發行期限為155天，用於償還本公司即將到期的銀行貸款及債務融資工具。於2025年1月20日，本公司完成了2025年度第一期中期票據及2025年度第二期中期票據的發行，募集資金已於2025年1月21日到賬，合計發行金額為人民幣20億元，其中人民幣6億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金，人民幣14億元用於本公司償還到期債務融資工具。2025年6月20日，本公司完成了2025年度第三期科技創新債券發行，募集資金已於2025年6月23日到賬，發行金額為人民幣20億元，其中人民幣10億元用於發行人本部及下屬子公司補充流動資金、人民幣10億元用於歸還銀行借款。
- (4) 2025年3月18日，經本公司第十屆董事會2025年度第6次會議審議通過，本公司與招商局工業集團有限公司(「招商工業」，與其子公司等合稱「招商工業集團」)簽署相關協議(「《招商工業框架協議》」)，本集團將持續地向招商工業集團銷售商品等，以及接受招商工業集團提供的服務等，並約定了自2025年1月1日至2027年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的年度交易金額上限。
- (5) 於2025年3月27日，經本公司第十屆董事會2025年度第7次會議審議通過，同意終止分拆控股子公司中集天達至深交所創業板上市並撤回相關上市申請文件。
- (6) 於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集財務公司與深圳市中集產城發展集團有限公司(「中集產城」)訂立《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集產城及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。鑒於上述經董事會審批通過的關聯交易有效期於2025年6月3日到期，本公司於2025年5月22日召開第十一屆董事會2025年度第3次會議，同意中集財務公司與中集產城簽署新的《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集產城及其下屬子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。交易額度較原協議無變化，有效期自董事會審議通過之日起至2026年12月31日。

- (7) 2024年12月19日，本公司與上海國際港務(集團)股份有限公司訂立《商品及服務框架協議》，以繼續滿足本公司與上港集團未來的交易需求。基於近期的實際交易情況、市場經濟環境、預計價格持續高位等因素影響，本集團和上港集團預計《現有商品及服務框架協議》原定的建議上限金額將無法滿足未來雙方的交易需求。因此，於2025年6月25日，本公司與上海港務訂立《新商品及服務框架協議》，以修訂《現有商品及服務框架協議》截至2025年度、2026年度及2027年度的持續關連交易的建議上限金額，以滿足本公司與上港集團未來的交易需求。
- (8) 2025年6月20日，本公司第十一屆董事會於2025年度第4次會議審議通過，鑒於本公司整體在東莞產業及企業佈局，為滿足在莞員工居住需求，吸引並保留集團在莞企業核心人才，本公司全資子公司擬購買東莞中集菁英公寓管理有限公司持有的東莞市松山湖中集智薈園188套住宅，交易價款為人民幣163,813,500元。因本公司部分董事及高管同時擔任中集產城的董事，中集產城及其全資子公司東莞中集菁英公寓管理有限公司為本公司的關聯方，本次關聯交易對本公司構成《深交所上市規則》下的關聯交易。截止本公告日，本次關聯交易尚未完成產權交割工作。

5.2 報告期內子公司其他重大事項

於2025年4月10日，經本公司第十屆董事會2025年度第8次會議審議通過，同意本公司全資子公司深圳南方中集集裝箱製造有限公司(「南方中集」)、深圳中集專用車有限公司(「中集專車」)就所屬7宗地簽署《中集坪山生產基地土地整備項目補償安置協議書》。2025年4月25日，南方中集、中集專車與深圳市坪山區城市更新和土地整備局、深圳市坪山區馬巒街道辦事處、深圳市坪山區碧嶺街道辦事處完成了《中集坪山生產基地土地整備項目補償安置協議書》的簽署事宜。

5.3 報告期後重大事項

- (1) 2025年5月22日，經本公司第十一屆董事會2025年度第3次會議審議通過，同意公司根據2024年度股東大會審批通過的《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣5億元(含)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股份持有，並根據《聯交所上市規則》《公司章程》及相關後續所需授權進行處置，即，在完成回購並披露回購結果公告後三年內完成轉讓(含二級市場出售)或註銷。報告期內，本公司在香港聯交所進行回購H股股份合計1,480,000股，回購金額合計港幣8,873,381元。H股回購的最高價為港幣6.22元／股，最低價為港幣5.76元／股。於報告期後的2025年7月2日至本報告披露日期間，本公司在香港聯交所回購H股股份合計7,161,100股，回購金額合計港幣47,367,004元。截止本公告日，已累計回購H股股份合計8,641,100股，回購金額合計港幣56,240,385元，本次回購的H股股份將作為庫存股持有。
- (2) 2025年8月11日，經本公司第十一屆董事會2025年度第7次會議審議通過，本公司與煙台國豐投資控股集團有限公司(「國豐」，與其子公司等合稱「國豐集團」)訂立持續關連交易相關框架協議(「《國豐集團框架協議》」)，以約定2025年1月1日至2027年12月31日止三個年度交易的建議上限。本集團將持續地為國豐集團銷售商品、提供服務等，以及接受國豐集團提供的商品及服務等。國豐為本公司重大附屬公司煙台中集來福士海洋科技集團有限公司之主要股東，國豐集團構成本公司附屬公司層面的關連人士。因此，根據《聯交所上市規則》第14A章，《國豐集團框架協議》項下本集團與國豐集團進行的交易，對本公司構成持續關連交易。

6 2025年半年度財務報告

6.1 按中國企業會計準則編製的財務報表

6.6.1 合併資產負債表(未經審計)

單位：人民幣千元

資產	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
流動資產：			
貨幣資金		26,061,516	21,621,312
交易性金融資產		1,875,882	1,359,120
衍生金融資產		15,843	11,142
應收票據		662,898	767,723
應收賬款	(3)	28,469,536	31,655,818
應收款項融資		931,328	1,146,071
其他應收款		4,755,433	4,823,889
預付款項		8,460,970	7,048,965
存貨		19,243,399	19,735,685
合同資產		8,335,417	9,752,290
一年內到期的非流動資產		31,700	79,524
其他流動資產		2,274,903	2,761,886
流動資產合計		101,118,825	100,763,425
非流動資產：			
其他權益工具投資		1,896,554	1,947,831
其他非流動金融資產		434,417	416,495
長期應收款		91,236	51,853
長期股權投資		11,852,524	12,016,874
投資性房地產		1,322,247	1,351,285
固定資產		44,353,985	43,919,373
在建工程		1,961,785	1,805,982
無形資產		5,777,566	5,871,876
開發支出		14,315	15,605
使用權資產		1,061,998	1,152,130
商譽		2,623,706	2,517,112
長期待攤費用		798,582	832,132
遞延所得稅資產		1,750,273	1,698,554
其他非流動資產		383,528	391,709
非流動資產合計		74,322,716	73,988,811
資產總計		175,441,541	174,752,236

6.6.1 合併資產負債表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

負債及股東權益	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
流動負債：			
短期借款		10,611,195	11,260,716
衍生金融負債		15,443	344,767
交易性金融負債		47,798	81,742
應付票據		5,463,328	6,100,596
應付賬款	(4)	24,967,823	26,886,299
預收款項		32,356	5,628
合同負債		15,266,133	14,599,941
應付職工薪酬		5,705,006	6,251,541
應交稅費		1,732,183	2,408,714
其他應付款		7,762,614	5,570,636
預計負債		1,635,215	2,090,538
一年內到期的非流動負債		4,586,464	4,296,588
其他流動負債		958,481	959,102
流動負債合計		78,784,039	80,856,808
非流動負債：			
長期借款		19,773,076	19,377,598
應付債券		6,026,264	4,035,642
租賃負債		824,740	869,384
長期應付款		331,813	272,671
遞延收益		784,217	791,489
遞延所得稅負債		478,649	498,980
其他非流動負債		40,876	29,862
非流動負債合計		28,259,635	25,875,626
負債合計		107,043,674	106,732,434

6.6.1 合併資產負債表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

負債及股東權益	附註	2025年 6月30日	2024年 12月31日
股東權益：			
股本		5,392,521	5,392,521
其他權益工具		4,016,333	4,093,019
其中：永續債		4,016,333	4,093,019
資本公積		4,236,951	4,336,575
減：庫存股		208,251	200,098
其他綜合收益		245,774	(156,777)
專項儲備		46,404	35,921
盈餘公積		4,486,351	4,486,351
未分配利潤		33,984,498	33,631,820
歸屬於母公司股東及其他權益持有者 的權益合計		52,200,581	51,619,332
少數股東權益		16,197,286	16,400,470
股東權益合計		68,397,867	68,019,802
負債及股東權益總計		175,441,541	174,752,236

6.6.2 公司資產負債表(未經審計)

單位：人民幣千元

資產	2025年 6月30日	2024年 12月31日
流動資產：		
貨幣資金	3,982,864	714,377
交易性金融資產	500,000	—
應收賬款	112,952	56,860
其他應收款	31,325,977	31,367,276
其他流動資產	394	—
流動資產合計	35,922,187	32,138,513
非流動資產：		
其他權益工具投資	1,559,476	1,567,740
長期股權投資	17,119,616	17,116,817
投資性房地產	126,181	126,181
固定資產	92,745	98,255
在建工程	107,909	56,655
無形資產	1,468,602	1,503,384
長期待攤費用	7,251	7,733
非流動資產合計	20,481,780	20,476,765
資產總計	56,403,967	52,615,278

6.6.2 公司資產負債表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

負債及股東權益	2025年 6月30日	2024年 12月31日
流動負債：		
短期借款	1,220,702	1,085,595
應付職工薪酬	425,156	425,156
應交稅費	9,266	5,621
其他應付款	8,166,013	7,701,802
一年內到期的非流動負債	3,162,992	2,282,725
其他流動負債	6,357	3,024
流動負債合計	12,990,486	11,503,923
非流動負債：		
長期借款	8,292,253	8,805,592
應付債券	4,033,142	2,043,555
遞延收益	—	329
非流動負債合計	12,325,395	10,849,476
負債合計	25,315,881	22,353,399
股東權益：		
股本	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	4,016,333	4,093,019
其中：永續債	4,016,333	4,093,019
資本公積	1,015,449	1,015,449
減：庫存股	208,251	200,098
其他綜合收益	110,185	138,069
盈餘公積	4,486,351	4,486,351
未分配利潤	16,275,498	15,336,568
股東權益合計	31,088,086	30,261,879
負債及股東權益總計	56,403,967	52,615,278

6.6.3 合併利潤表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	附註	2025年1-6月	2024年1-6月
一、營業收入	(5)	76,090,392	79,115,043
減：營業成本	(5)	66,447,459	70,628,816
税金及附加		299,644	263,506
銷售費用		1,298,627	1,185,230
管理費用		3,237,283	3,280,583
研發費用		1,184,191	1,125,895
財務費用		627,630	522,940
其中：利息費用		796,639	1,054,835
利息收入		280,148	227,691
加：其他收益		219,025	198,575
投資(損失)/收益		(63,053)	126,134
其中：對聯營企業和合營 企業的投資 (損失)/收益		(51,450)	121,207
公允價值變動損失		(6,262)	(249,762)
資產減值損失	(6)	34,843	25,972
信用減值損失	(6)	308,910	50,635
資產處置收益		15,158	9,063
二、營業利潤		2,816,673	2,115,476
加：營業外收入		60,418	126,380
減：營業外支出		79,019	26,000
三、利潤總額		2,798,072	2,215,856
減：所得稅費用		1,034,134	820,926
四、淨利潤		1,763,938	1,394,930
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		1,763,938	1,394,930
終止經營淨利潤		—	—
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益 持有者的淨利潤		1,278,156	865,781
少數股東損益		485,782	529,149

6.6.3 合併利潤表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	附註	2025年1-6月	2024年1-6月
五、其他綜合收益的稅後淨額		<u>444,441</u>	<u>(382,659)</u>
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的其他綜合收益的稅後淨額		<u>402,551</u>	<u>(355,498)</u>
不能重分類進損益的其他綜合收益		10,485	(169,024)
其他權益工具投資公允價值變動		10,485	(169,024)
將重分類進損益的其他綜合收益		392,066	(186,474)
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(40,362)	45,453
套期會計的影響		—	(11,641)
外幣報表折算差額		432,428	(220,286)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		<u>41,890</u>	<u>(27,161)</u>
六、綜合收益總額		2,208,379	1,012,271
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的綜合收益總額		1,680,707	510,283
歸屬於少數股東的綜合收益總額		<u>527,672</u>	<u>501,988</u>
七、每股收益			
基本每股收益(元)	(8)	0.23	0.16
稀釋每股收益(元)	(8)	<u>0.23</u>	<u>0.15</u>

6.6.4 公司利潤表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月
一、營業收入	201,731	217,276
減：營業成本	—	—
税金及附加	3,807	3,345
管理費用	220,780	186,293
研發費用	791	1,019
財務費用	512,989	146,398
其中：利息費用	315,431	335,672
利息收入	8,197	16,356
資產減值損失	—	—
信用減值損失	—	—
加：其他收益	1,046	2,414
投資收益	2,457,851	1,300,146
公允價值變動損失	—	(1,408,929)
資產處置損失	(1,132)	(790)
二、營業利潤	1,921,129	(226,938)
加：營業外收入	—	10
減：營業外支出	—	—
三、利潤總額	1,921,129	(226,928)
減：所得稅費用	—	—
四、淨利潤	1,921,129	(226,928)
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	1,921,129	(226,928)
終止經營淨利潤	—	—
五、其他綜合收益的稅後淨額	(27,884)	(90,509)
不能重分類進損益的其他綜合收益	(8,264)	(113,385)
其他權益工具投資公允價值變動	(8,264)	(113,385)
將重分類進損益的其他綜合收益	(19,620)	22,876
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(19,620)	22,876
六、綜合收益總額	1,893,245	(317,437)

6.6.5 合併現金流量表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	84,956,866	73,858,461
收到的稅費返還	3,294,162	2,796,160
收到其他與經營活動有關的現金	1,103,564	1,258,360
經營活動現金流入小計	89,354,592	77,912,981
購買商品、接受勞務支付的現金	70,209,036	68,679,461
支付給職工以及為職工支付的現金	7,959,927	7,438,274
支付的各項稅費	2,846,454	1,720,025
支付其他與經營活動有關的現金	1,184,750	1,522,128
經營活動現金流出小計	82,200,167	79,359,888
經營活動產生／(使用)的現金流量淨額	7,154,425	(1,446,907)
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	7,923,809	10,975,278
取得投資收益收到的現金	243,823	408,977
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額	164,682	128,998
處置子公司收到的現金淨額	11,065	3,000
收到其他與投資活動有關的現金	9,972	7,182
投資活動現金流入小計	8,353,351	11,523,435
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金	2,065,784	1,382,423
投資支付的現金	6,929,301	13,234,836
取得子公司支付的現金淨額	4,673	122,000
支付其他與投資活動有關的現金	462,262	478,567
投資活動現金流出小計	9,462,020	15,217,826
投資活動使用的現金流量淨額	(1,108,669)	(3,694,391)

6.6.5 合併現金流量表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月
三、籌資活動產生的現金流量		
吸收投資所收到的現金	130,049	364,857
其中：子公司吸收少數股東投資 收到的現金	130,049	364,857
取得借款收到的現金	11,276,855	15,813,690
發行債券收到的現金	3,500,000	6,497,333
發行永續債收到的現金	2,000,000	2,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金	90,748	161,180
籌資活動現金流入小計	16,997,652	24,837,060
償還債務支付的現金	10,729,765	15,295,902
償還永續債支付的現金	2,000,000	—
償還債券支付的現金	1,500,000	—
分配股利、利潤或償付利息支付的 現金	1,277,588	1,625,081
其中：子公司支付給少數股東的 股利、利潤	455,525	460,528
支付其他與籌資活動有關的現金	416,837	1,377,883
籌資活動現金流出小計	15,924,190	18,298,866
籌資活動產生的現金流量淨額	1,073,462	6,538,194
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(186,433)	(5,503)
五、現金及現金等價物淨增加額	6,932,785	1,391,393
加：年初現金及現金等價物餘額	18,985,161	20,350,816
六、期末現金及現金等價物餘額	25,917,946	21,742,209

6.6.6 公司現金流量表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	149,596	94,801
收到其他與經營活動有關的現金	16,886	25,992
經營活動現金流入小計	166,482	120,793
支付給職工以及為職工支付的現金	128,241	107,559
支付的各項稅費	25,879	27,349
支付其他與經營活動有關的現金	48,140	50,013
經營活動現金流出小計	202,260	184,921
經營活動使用的現金流量淨額	(35,778)	(64,128)
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	14,468,000	16,350,400
取得投資收益收到的現金	2,300,902	1,461,900
處置固定資產收回的現金淨額	128	131
處置子公司收到的現金淨額	61,079	—
投資活動現金流入小計	16,830,109	17,812,431
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金	57,286	11,924
投資支付的現金	5,700,000	11,350,000
取得子公司支付的現金淨額	476,800	—
支付的其他與投資活動有關的現金	9,300,000	9,081,676
投資活動現金流出小計	15,534,086	20,443,600
投資活動產生／(使用)的現金流量淨額	1,296,023	(2,631,169)

6.6.6 公司現金流量表(未經審計)(續)

單位：人民幣千元

項目	2025年1-6月	2024年1-6月
三、籌資活動產生的現金流量		
取得借款收到的現金	5,570,000	5,900,000
發行債券收到的現金	5,000,000	8,000,000
取得其他與籌資活動有關的現金	—	—
籌資活動現金流入小計	10,570,000	13,900,000
償還債務支付的現金	8,059,639	8,009,338
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	455,826	401,034
支付的其他與籌資活動有關的現金	42,600	1,520,244
籌資活動現金流出小計	8,558,065	9,930,616
籌資活動產生的現金流量淨額	2,011,935	3,969,384
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(3,693)	1,388
五、現金及現金等價物淨增加額	3,268,487	1,275,475
加：年初現金及現金等價物餘額	707,013	2,821,693
六、期末現金及現金等價物餘額	3,975,500	4,097,168

6.6.7 合併股東權益變動表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	2025年1-6月				未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
					歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積				
一、本年初餘額	5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)		35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802
二、本期增減變動金額												
(一) 綜合收益總額												
1. 淨利潤	-	-	37,453	-	-	-	-	-	1,240,703	1,278,156	485,782	1,763,938
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	402,551	-	-	-	-	402,551	41,890	444,441
(二) 股東投入和減少資本												
1. 少數股東投入資本	-	-	-	29,515	-	-	-	-	-	29,515	98,296	127,811
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,900	93,900
3. 購買子公司少數股東權益	-	-	-	(102,120)	-	-	-	-	-	(102,120)	(191,649)	(293,769)
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,270)	(10,270)
5. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	26,346	-	-	-	-	6,052	32,398	11,292	43,690
6. 發行其他權益工具	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000
7. 贖回其他權益工具	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
8. 子公司贖回可轉債	-	-	-	(51,888)	-	-	-	-	-	(51,888)	-	(51,888)
9. 其他	-	-	-	(1,477)	-	-	-	-	-	(1,477)	-	(1,477)
(三) 利潤分配												
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(944,746)	(944,746)	(738,440)	(1,683,186)
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(114,139)	-	-	-	-	-	-	(114,139)	-	(114,139)
(四) 安全生產費	-	-	-	-	-	-	10,483	-	-	10,483	6,015	16,498
(五) 其他	-	(8,153)	-	-	-	-	-	-	50,669	42,516	-	42,516
三、本期期末餘額	5,392,521	(208,251)	4,016,333	4,236,951	245,774		46,404	4,486,351	33,984,498	52,200,581	16,197,286	68,397,867

6.6.7 合併股東權益變動表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2024年度										
	股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益 其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、本年年初餘額	5,392,521	-	2,049,774	4,548,686	559,892	18,896	4,486,351	30,801,685	47,857,805	16,772,545	64,630,350
二、本期增減變動金額											
（一）綜合收益總額											
1. 淨利潤	-	-	107,445	-	-	-	-	2,864,898	2,972,343	1,222,814	4,195,157
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	(716,669)	-	-	-	(716,669)	(34,822)	(751,491)
（二）股東投入和減少資本											
1. 少數股東投入資本	-	-	-	39,187	-	-	-	-	39,187	444,492	483,679
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,723	13,723
3. 購買子公司少數股東權益	-	-	-	(119,190)	-	-	-	-	(119,190)	(1,466,425)	(1,585,615)
4. 因子公司的股份期權行使而投入的資本	-	-	-	29,734	-	-	-	-	29,734	13,737	43,471
5. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	(163,675)	-	-	-	84,168	(79,507)	351,789	272,282
6. 發行其他權益工具	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000
7. 其他	-	-	-	1,833	-	-	-	-	1,833	-	1,833
（三）利潤分配											
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	(118,931)	(118,931)	(922,444)	(1,041,375)
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(64,200)	-	-	-	-	-	(64,200)	-	(64,200)
（四）安全生產費	-	-	-	-	-	17,025	-	-	17,025	5,061	22,086
（五）其他	-	(200,098)	-	-	-	-	-	-	(200,098)	-	(200,098)
三、本年年末餘額	5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802

6.6.8 公司股東權益變動表(未經審計)

單位：人民幣千元

項目	2025年1-6月					2024年度										
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、上年年末餘額	5,392,521	4,093,019	1,015,449	(200,098)	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879	5,392,521	2,049,774	1,015,449	-	238,928	4,486,351	15,681,769	28,864,792
會計政策變更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年初餘額	5,392,521	4,093,019	1,015,449	(200,098)	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879	5,392,521	2,049,774	1,015,449	-	238,928	4,486,351	15,681,769	28,864,792
三、本期增減變動金額																
(一) 綜合收益總額																
1. 淨利潤	-	37,453	-	-	-	-	1,883,676	1,921,129	-	107,445	-	-	-	-	(226,270)	(118,825)
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	(27,884)	-	-	(27,884)	-	-	-	-	(100,859)	-	-	(100,859)
(二) 股東投入和減少資本																
1. 發行其他權益工具	-	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000
2. 贖回其他權益工具	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 資本公積轉增股本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	(8,153)	-	-	-	(8,153)	-	-	-	(200,098)	-	-	-	(200,098)
(三) 利潤分配																
1. 提取盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(944,746)	(944,746)	-	-	-	-	-	-	(118,931)	(118,931)
3. 支付其他權益工具利息	-	(114,139)	-	-	-	-	-	(114,139)	-	(64,200)	-	-	-	-	-	(64,200)
(四) 其他																
1. 處置子公司成為聯營公司的權益法追溯調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末餘額	5,392,521	4,016,333	1,015,449	(208,251)	110,185	4,486,351	16,275,498	31,089,086	5,392,521	4,093,019	1,015,449	(200,098)	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879

附註：

(1) 編製基礎

本財務報表按照中國財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則 – 基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(合稱「**企業會計準則**」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號 – 財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本財務報表以持續經營為基礎編製。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港《公司條例》的要求進行披露。

(2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司自2025年1月1日至2025年6月30日止期間財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年6月30日的合併及公司財務狀況以及2025年1-6月的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

(3) 應收賬款

單位：人民幣千元

	2025年6月30日	2024年12月31日
應收賬款	30,406,242	33,271,005
減：壞賬準備	(1,936,706)	(1,615,187)
合計	<u>28,469,536</u>	<u>31,655,818</u>

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	26,754,396	30,193,870
1到2年(含2年)	1,912,409	1,676,361
2到3年(含3年)	910,866	708,843
3年以上	828,571	691,931
小計	<u>30,406,242</u>	<u>33,271,005</u>
減：壞賬準備	<u>(1,936,706)</u>	<u>(1,615,187)</u>
合計	<u>28,469,536</u>	<u>31,655,818</u>

(b) 於2025年6月30日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款匯總分析如下：

單位：人民幣千元

	應收賬款餘額	合同資產餘額	壞賬準備金額	佔應收賬款 和合同資產 餘額總額比例
餘額前五名的應收賬款 和合同資產總額	<u>4,226,826</u>	<u>2,833,254</u>	<u>2,100</u>	<u>18.19%</u>

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2025年1-6月，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	3,193,534	10.50%	999,100	31.29%	3,008,541	9.04%	839,029	27.89%
按組合計提壞賬準備(ii)	<u>27,212,708</u>	<u>89.50%</u>	<u>937,606</u>	<u>3.45%</u>	<u>30,262,464</u>	<u>90.96%</u>	<u>776,158</u>	<u>2.56%</u>
合計	<u>30,406,242</u>	<u>100.00%</u>	<u>1,936,706</u>	<u>6.37%</u>	<u>33,271,005</u>	<u>100.00%</u>	<u>1,615,187</u>	<u>4.85%</u>

於2025年6月30日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

單位：人民幣千元

	賬面餘額	整個存續期預期信用損失率	壞賬準備	理由
集裝箱製造業務	2,519,821	16.67%	420,095	因個別債務人
道路運輸車輛業務	293,329	76.36%	223,988	本期出現重
空港與物流裝備、消防				大的財務困
與救援設備業務	147,355	100.00%	147,355	難，本集團
能源、化工及液態食品				按照預期信
裝備業務	158,914	91.26%	145,029	用損失額計
海洋工程業務	47,068	79.17%	37,265	提
物流服務業務	27,047	93.79%	25,368	
合計	<u>3,193,534</u>		<u>999,100</u>	

於2025年6月30日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

組合1－集裝箱製造業務組合：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	整個存續期			整個存續期		
	預期信用			預期信用		
	金額	損失率	金額	金額	損失率	金額
未逾期	5,442,052	0.04%	2,357	8,742,989	0.02%	2,014
逾期1個月以內	484,237	0.12%	566	555,443	0.29%	1,632
逾期1至3個月	422,950	0.17%	738	223,845	0.55%	1,236
逾期3至12個月	288,764	2.55%	7,365	115,216	2.22%	2,561
逾期1至2年	49,349	32.73%	16,153	16,168	5.96%	963
逾期2至3年	3,523	100.00%	3,523	964	100.00%	964
合計	<u>6,690,875</u>		<u>30,702</u>	<u>9,654,625</u>		<u>9,370</u>

組合2－道路運輸車輛業務組合：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額	賬面餘額	壞賬準備	金額
	整個存續期			整個存續期		
	預期信用			預期信用		
	金額	損失率		金額	損失率	
未逾期	2,072,482	0.37%	8,272	2,370,549	0.39%	9,172
逾期1個月以內	292,359	2.40%	6,872	392,398	5.06%	19,870
逾期1至3個月	251,680	5.20%	12,970	238,665	5.06%	12,086
逾期3至12個月	555,892	6.47%	35,696	363,950	5.06%	18,430
逾期1至2年	379,520	27.76%	105,336	231,690	33.50%	77,616
逾期2至3年	59,011	72.21%	42,611	44,752	72.82%	32,588
逾期3至5年	63,579	100.00%	63,579	45,731	100.00%	45,731
逾期5年以上	24,998	100.00%	24,998	17,981	100.00%	17,981
合計	3,699,521		300,334	3,705,716		233,474

組合3－能源、化工及液態食品裝備業務組合：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額	賬面餘額	壞賬準備	金額
	整個存續期			整個存續期		
	預期信用			預期信用		
	金額	損失率		金額	損失率	
未逾期	3,015,520	2.13%	64,192	2,594,212	1.77%	45,950
逾期1個月以內	287,073	3.60%	10,335	285,850	3.03%	8,662
逾期1至3個月	141,439	3.60%	5,098	141,013	3.03%	4,273
逾期3至12個月	237,672	4.60%	10,925	251,015	5.41%	13,570
逾期1至2年	72,427	15.23%	11,032	58,984	16.68%	9,840
逾期2至3年	26,907	22.41%	6,030	30,320	41.39%	12,548
逾期3至5年	16,793	44.20%	7,423	15,538	60.38%	9,382
逾期5年以上	14,796	100.00%	14,796	30,896	100.00%	30,896
合計	3,812,627		129,831	3,407,828		135,121

組合4－海洋工程業務組合：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	整個存續期			整個存續期		
	預期信用			預期信用		
	金額	損失率	金額	金額	損失率	金額
未逾期	3,592,524	0.84%	30,220	3,406,749	0.81%	27,736
逾期1個月以內	1,621	5.24%	85	1,531	5.16%	79
逾期1至3個月	17,744	5.29%	939	16,757	5.16%	864
逾期3至12個月	15,184	5.30%	804	14,339	5.16%	740
逾期1至2年	11,472	38.08%	4,369	10,834	37.10%	4,019
逾期2至3年	26,222	72.46%	19,000	24,763	70.59%	17,479
逾期3至5年	277	100.00%	277	262	100.00%	262
合計	3,665,044		55,694	3,475,235		51,179

組合5－空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	整個存續期			整個存續期		
	預期信用			預期信用		
	金額	損失率	金額	金額	損失率	金額
未逾期	1,437,649	1.65%	23,782	2,014,974	0.87%	17,532
逾期1個月以內	129,040	3.33%	4,300	112,745	5.77%	6,508
逾期1至3個月	252,960	6.10%	15,419	80,164	5.77%	4,627
逾期3至12個月	435,008	8.94%	38,902	502,324	5.77%	28,994
逾期1至2年	192,755	26.48%	51,048	191,815	19.52%	37,442
逾期2至3年	98,638	49.53%	48,853	116,717	46.40%	54,161
逾期3年以上	131,281	82.32%	108,064	117,710	76.53%	90,089
合計	2,677,331		290,368	3,136,449		239,353

組合6－物流服務業務組合：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	整個存續期			整個存續期		
	預期信用			預期信用		
	金額	損失率	金額	金額	損失率	金額
未逾期	3,141,504	0.95%	29,979	3,451,972	1.00%	34,521
逾期1個月以內	461,935	1.00%	4,619	507,587	1.00%	5,075
逾期1至3個月	174,947	1.00%	1,750	192,237	1.00%	1,923
逾期3至12個月	180,492	1.00%	1,804	198,330	1.00%	1,983
逾期1至2年	32,255	20.00%	6,451	44,056	20.00%	8,811
逾期2至3年	29,563	80.00%	23,650	26,226	80.00%	20,981
逾期3年以上	32,420	100.00%	32,420	12,315	100.00%	12,315
合計	4,053,116		100,673	4,432,723		85,609

組合7－循環載具業務組合：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額	賬面餘額	壞賬準備	金額
	整個存續期			整個存續期		
	預期信用			預期信用		
	金額	損失率		金額	損失率	
未逾期	670,628	0.00%	2	568,252	0.86%	4,863
逾期1個月以內	32,712	3.00%	981	66,339	3.00%	1,991
逾期1至3個月	54,078	3.00%	1,622	17,075	3.00%	512
逾期3至12個月	12,110	4.07%	493	85,008	3.00%	2,550
逾期1至2年	56,891	30.00%	17,067	12,359	30.00%	3,708
逾期2年以上	5,096	100.00%	5,096	3,731	100.00%	3,731
合計	831,515		25,261	752,764		17,355

組合8 – 其他業務組合：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備	金額	賬面餘額	壞賬準備	金額
	金額	整個存續期 預期信用 損失率		金額	整個存續期 預期信用 損失率	
未逾期	1,622,766	0.00%	36	1,630,874	0.04%	579
逾期1個月以內	50,263	0.87%	436	7,143	0.87%	62
逾期1至3個月	63,767	1.17%	744	34,121	1.17%	398
逾期3至12個月	23,359	1.17%	274	20,307	1.17%	238
逾期1至2年	19,515	1.25%	244	2,098	39.99%	839
逾期2年以上	3,009	100.00%	3,009	2,581	100.00%	2,581
合計	<u>1,782,679</u>		<u>4,743</u>	<u>1,697,124</u>		<u>4,697</u>

(4) 應付賬款

單位：人民幣千元

	2025年6月30日	2024年12月31日
應付原材料採購款	19,016,833	18,853,610
物流綜合服務款	2,279,887	2,754,821
工程採購款	1,036,091	1,575,569
設備採購款	653,897	979,048
加工費	623,511	847,363
運輸費	634,486	815,778
工程合同款	70,971	358,674
其他	652,147	701,436
合計	<u>24,967,823</u>	<u>26,886,299</u>

於2025年6月30日，賬齡超過一年的應付賬款為2,413,459千元(2024年12月31日：2,150,088千元)，主要是本集團的海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產週期及能源化工的工程項目週期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

(5) 營業收入、營業成本

單位：人民幣千元

	2025年1-6月	2024年1-6月
主營業務收入	74,346,250	77,081,255
其他業務收入	1,744,142	2,033,788
合計	76,090,392	79,115,043
主營業務成本	65,353,045	69,915,804
其他業務成本	1,094,414	713,012
合計	66,447,459	70,628,816

(6) 資產減值損失及信用減值損失

(a) 資產減值損失

單位：人民幣千元

	2025年1-6月	2024年度
固定資產減值損失	—	—
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	22,691	3,466
商譽減值損失	7,240	9,832
長期股權投資減值損失	—	—
預付款項壞賬(轉回)/損失	(82)	—
合同資產減值損失	4,994	12,674
合計	34,843	25,972

(b) 信用減值損失

單位：人民幣千元

	2025年1-6月	2024年度
應收賬款壞賬損失	313,175	53,813
其他應收款壞賬轉回	(5,213)	(1,600)
長期應收款(含一年內到期的非流動資產) 壞賬損失	3,738	2,661
財務擔保合同轉回	(2,088)	(4,511)
應收款項融資壞賬轉回	-	(173)
應收票據壞賬(轉回)/損失	(702)	445
合計	<u>308,910</u>	<u>50,635</u>

(7) 所得稅費用

單位：人民幣千元

	2025年1-6月	2024年1-6月
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	1,106,183	733,357
遞延所得稅	(72,049)	87,569
合計	<u>1,034,134</u>	<u>820,926</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

單位：人民幣千元

	2025年1-6月	2024年1-6月
利潤總額	2,798,072	2,215,856
按適用稅率計算的所得稅(25%)	699,519	553,964
子公司使用不同稅率的影響	78,432	48,879
稅收優惠影響	(22,826)	(30,599)
不得扣除的成本、費用和損失	46,791	46,563
非應納稅收入	(20,653)	(24,892)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(112,606)	(41,101)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	361,296	244,191
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	43,160	42,075
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(28,620)	(4,981)
年度匯算清繳差異	(10,359)	(13,173)
所得稅費用	<u>1,034,134</u>	<u>820,926</u>

(8) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：人民幣千元

	2025年1-6月	2024年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	1,278,156	865,781
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(37,453)	(47,545)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	<u>1,240,703</u>	<u>818,236</u>
本公司發行在外普通股的加權平均數(千股)	<u>5,367,875</u>	<u>5,225,771</u>
基本每股收益(元/股)	<u>0.23</u>	<u>0.16</u>
其中：持續經營基本每股收益	0.23	0.16
終止經營基本每股收益	<u>-</u>	<u>-</u>

(b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

單位：人民幣千元

	2025年1-6月	2024年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	1,278,156	865,781
本公司所發行永續債的影響	(37,453)	(47,545)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(5,684)	(26,049)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤 (調整後)	1,235,019	792,187
本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋) (千股)(調整後)	5,367,875	5,225,771
稀釋每股收益(元/股)	0.23	0.15

(9) 股息

截至2025年6月30日止6個月，董事不建議派發中期股息(2024年同期：無)。

(10) 分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共八個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款、銀行借款、預計負債、及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。

2025年1月1日至6月30日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	集裝箱 製造分部	道路運輸 車輛分部	能源、化工及 液態食品裝備 分部	海洋工程 分部	空港與物流 裝備、消防與 救護設備分部	物流服務 分部	金融及資產 管理分部	循環載具 分部	其他分部	分部間抵銷 及未分配的 金額	合計
	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月	2025年1-6月
對外交易收入	21,361,361	9,645,866	12,922,481	8,003,881	3,113,484	13,475,169	908,223	1,332,432	5,327,495	-	76,090,392
分部間交易收入	373,894	107,142	86,109	9,753	6,521	103,426	1,300	3,772	388,739	(1,080,656)	-
營業成本	18,225,091	8,288,725	11,041,169	7,144,904	2,478,480	12,767,846	1,008,251	1,150,072	5,063,396	(720,475)	66,447,459
對聯營和合營企業的投資收益／(損失)	(8,086)	(684)	14,679	(18,942)	3	24,013	-	-	(62,433)	-	(51,450)
資產及信用減值損失	182,661	71,546	40,622	(8,057)	28,702	9,141	-	18,355	(1,274)	2,057	343,753
折舊和攤銷費用	418,375	289,474	290,196	148,500	54,500	90,170	499,357	109,774	80,221	(20,878)	1,959,689
利息收入	157,307	74,438	85,830	23,061	3,772	4,992	173,621	1,149	731,455	(975,477)	280,148
利息費用	18,709	7,933	66,472	251,174	26,354	38,543	643,149	20,849	698,934	(975,478)	796,639
利潤總額／(虧損總額)	1,781,079	557,490	676,985	283,380	95,999	241,224	(646,706)	(14,028)	152,747	(330,098)	2,798,072
所得稅費用	336,605	149,303	217,356	2,517	15,557	39,140	88,578	3,453	182,008	(383)	1,034,134
淨利潤／(淨虧損)	1,444,474	408,187	459,629	280,863	80,442	202,084	(735,284)	(17,481)	(29,261)	(329,715)	1,763,938
資產總額	37,302,237	22,814,816	30,468,937	21,355,370	10,733,576	7,976,762	39,547,540	4,559,474	64,024,826	(63,341,997)	175,441,541
負債總額	17,289,550	8,090,634	18,227,090	23,666,352	6,980,533	4,922,729	48,714,769	2,820,900	47,457,955	(71,126,838)	107,043,674
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以外的其他非現金											
(收益)／費用	326,961	86,578	90,902	56,224	(459)	19,072	(26,645)	14,098	(183,801)	14,583	397,513
聯營企業和合營企業的長期股權投資	587,450	146,774	769,723	383,205	127	481,348	39,779	-	9,444,118	-	11,852,524
長期股權投資、金融資產及遞延所得稅資											
產以外其他非流動資產增加額	852,405	177,610	358,180	219,570	33,186	72,437	374	1,557,310	55,107	(336,108)	2,990,071

2024年1月1日至6月30日分部信息列示如下：

單位：人民幣千元

項目	集裝箱 製造分部	道路運輸 車輛分部	能源、化工及 液態食品裝備 分部	海洋工程 分部	空運與物流 裝備、消防與 救援設備分部	物流服務 分部	金融及資產 管理分部	循環載具 分部	其他分部	分部間抵銷 及未分配的 金額	合計
	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月	2024年1-6月
對外交易收入	24,617,885	10,606,775	12,105,851	7,778,697	2,386,547	14,004,007	1,155,510	1,195,563	5,264,208	-	79,115,043
分部間交易收入	331,641	92,894	15,004	5,017	16,613	84,824	245	1,582	640,553	(1,188,373)	-
營業成本	21,906,849	9,104,651	10,520,215	7,395,139	1,909,446	13,211,699	1,053,340	1,052,918	5,439,810	(965,251)	70,628,816
對聯營和合營企業的投资收益／(損失)	(5,624)	(1,600)	(3,617)	(8,473)	35	33,804	-	429	106,253	-	121,207
資產及信用減值損失	(1,714)	7,525	31,837	(11)	(654)	34,641	-	3,367	2,321	(705)	76,607
折舊和攤銷費用	410,097	305,914	450,401	182,321	71,449	98,098	540,806	74,133	18,103	(247,675)	1,903,647
利息收入	123,936	79,425	102,303	3,865	5,864	4,861	141,952	1,835	1,130,293	(1,366,643)	227,691
利息費用	20,031	11,751	58,823	267,977	38,448	37,277	931,699	11,972	1,043,301	(1,366,444)	1,054,835
利潤總額／(虧損總額)	1,604,522	750,272	385,872	(81,730)	40,457	267,015	(824,465)	(42,629)	(852,257)	968,799	2,215,856
所得稅費用	328,476	176,285	144,291	2,601	3,821	62,640	51,384	6,610	16,597	28,221	820,926
淨利潤／(淨虧損)	1,276,046	573,987	241,581	(84,331)	36,636	204,375	(875,849)	(49,239)	(868,854)	940,578	1,394,930
資產總額	39,716,400	24,095,006	30,504,707	18,825,452	9,453,971	9,111,171	39,913,789	3,762,996	64,390,155	(60,661,688)	179,111,959
負債總額	21,781,919	9,325,261	18,357,272	22,343,611	6,022,216	6,316,444	47,353,918	1,842,209	52,364,569	(72,783,580)	112,923,839
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費以外的其他非現金											
(收益)／費用	(77,249)	2,199	31,085	(92,199)	(14,240)	28,052	216,394	6,565	1,268,265	(1,422,343)	(53,471)
- 聯營企業和合營企業的長期股權投資	665,307	133,338	654,428	475,644	122	579,057	114,289	4,566	9,644,372	-	12,271,123
- 長期股權投資、金融資產及遞延所得稅											
資產以外其他非流動資產增加額	866,263	291,032	717,118	113,553	88,255	51,178	128,459	98,124	25,347	(203,830)	2,175,499

(11) 2025年6月30日，本集團所有權或使用權受到限制的資產情況

於2025年6月30日，所有權受到限制的資產情況如下：

單位：人民幣千元

	期末賬面價值	受限原因
貨幣資金	1,377,562	保證金和存放中央銀行的法定準備金
無形資產	33,106	未經政府允許不得轉讓
應收票據	175,669	已背書或已貼現但尚未到期未終止確認的應收票據及質押
在建工程	103,600	抵押借款
合計	<u>1,689,937</u>	

(12) 或有事項

(a) 對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與徽商銀行、重汽汽車金融有限公司及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2025年6月30日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣18,938千元(2024年12月31日：人民幣73,340千元)。本集團預期該項上述擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備。

本公司與中國進出口銀行安徽省分行簽訂擔保協議，為聯營企業集瑞聯合重工及其子公司的貸款提供保證擔保。於2025年6月30日，由本公司提供擔保的款項為人民幣106,260千元(2024年12月31日：人民幣106,260千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2025年6月30日，由本公司提供擔保的款項為人民幣230,604千元(2024年12月31日：人民幣232,957千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團子公司安瑞科控股子公司與光大銀行簽署貸款保證合同，為相關銀行給予宜川縣天韻清潔能源有限公司的融資提供信用擔保。於2025年6月30日，由安瑞科控股子公司提供擔保的融資貸款項共計約人民幣51,829千元(2024年12月31日：人民幣46,605千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為深圳租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2025年6月30日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣433,053千元(2024年12月31日：人民幣639,880千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

(b) 重大訴訟事項

中集集團總部及下屬子公司大連中集物流裝備有限公司等八家主體(統稱「被告」)從2023年7月7日起陸續收到新加坡高等法院送達的訴訟材料，Goodpack IBC (Singapore) Pte. Ltd.及Goodpack PTE. Ltd.(統稱「原告」)訴稱：被告在進入橡膠行業的IBC(中型散貨箱)租賃業務時，涉嫌「抄襲原告產品、在中國申請的發明專利與實用新型專利涉及原告的技術和保密信息、盜用原告的知識產權和技術」，主張被告違反保密義務、共謀侵權及不當得利，要求賠償985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。其後，Goodpack IBC (Singapore) Pte. Ltd.又於2024年2月2日向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司(統稱「被申請人」)提起仲裁，稱被申請人違反相關協議和附錄中的保密、競業禁止和知識產權有關約定，要求裁決被申請人違約、賠償1,981.37萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。截至本財務報告報出日，上述訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；上述仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。本集團已就上述案件聘請了外部法律顧問，但因相關法律程序尚處在早期階段，截至本財務報告報出日，管理層認為其結案時間和結果均存在不確定性，本集團無法可靠估計可能產生的負債金額(如有)。因此，該訴訟構成了本集團的或有負債事項，本集團並未在財務報表中對其計提預計負債，在現階段也無法預計其未來可能對本集團財務報表產生的影響。

本集團作為被告方存在若干未決訴訟，除上述訴訟事項外，相關訴訟尚處在審理的早期階段，審判結果存在較大不確定性，無法可靠計量，或者相關訴訟預計經濟利益流出的可能性極低。

(c) 已開具未入賬的應付票據、已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2025年6月30日，本集團已開具未到期的信用證為1,168,513千元(2024年12月31日：1,483,428千元)。

於2025年6月30日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的銀行及其他金融機構保函金額為人民幣43,361千元、美元816,075千元(折合人民幣5,847,021千元)、英鎊945千元(折合人民幣9,290千元)、歐元16,675千元(折合人民幣140,051千元)、波蘭茲羅提76,895千元(折合人民幣38,825千元)，卡塔爾裡亞爾10,000千元(折合人民幣19,733千元)，共計人民幣6,098,281千元(2024年12月31日合計：人民幣8,387,411千元)。

於2025年6月30日，本集團子公司由銀行及其他金融機構開出的尚未到期的保函金額為人民幣12,814,364千元(2024年12月31日：人民幣7,683,413千元)，主要包含預付款保函人民幣3,402,981千元，質量(含涉外)保函人民幣467,318千元，其他非融資性保函人民幣628,032千元和履約保函人民幣8,316,033千元。

(13) 承諾事項

(a) 資本性支出承諾事項

(i) 本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

單位：人民幣千元

	2025年6月30日	2024年12月31日
對外投資合同	3,149	—
固定資產購建合同	178,758	290,088
合計	181,907	290,088

(14) 補充資料

淨資產收益率及每股收益

本公司按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

單位：人民幣元／股

	加權平均淨		每股收益			
	資產收益率(%)		基本每股收益		稀釋每股收益	
	2025年 1-6月	2024年 1-6月	2025年 1-6月	2024年 1-6月	2025年 1-6月	2024年 1-6月
歸屬於公司普通股股東 淨利潤	2.58%	1.77%	0.23	0.16	0.23	0.15
扣除非經常性損益後歸屬於 公司普通股股東的淨利潤	2.50%	1.68%	0.22	0.15	0.22	0.14

承董事會命
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
吳三強
公司秘書

香港，2025年8月27日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、梅先志先生(副董事長)、徐臘平先生、趙金濤先生及趙峰女士，及獨立非執行董事張光華先生、楊雄先生及王桂壩先生。