

新加坡證券交易所有限公司、香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ISDN HOLDINGS LIMITED

億仕登控股有限公司

(於新加坡註冊成立的有限公司)

(香港股份代號：1656)

(新加坡股份代號：I07.SI)

海外監管公告

投資者陳述簡報

本海外監管公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條之規定作出。

請參閱以下億仕登控股有限公司（「本公司」）於2025年8月27日於新加坡證券交易所有限公司網頁發表之公告。

承董事會命
億仕登控股有限公司
常務董事兼總裁
張子鈞

香港，2025年8月27日

於本公告日期，本公司董事會包括本公司執行董事張子鈞先生及孔德揚先生；本公司非執行董事 Toh Hsiang-Wen Keith 先生；以及本公司獨立非執行董事陳順亮先生（主席）、蘇健興先生及王素玲女士。



2025年上半年業績報告

免責聲明

本報告介紹了億仕登控股有限公司當前經營概況。本報告採用概要形式，未提供完整信息。

與以往各期業績相比，本報告可能包含前瞻性陳述，預測未來各期的財務趨勢。本報告的部分信息並非既往事實，而是對未來財務狀況、經營業績、業務以及相關計劃和目標的展望。這些信息基於某些觀點和假設，因此涉及風險和不確定性。鑑於本報告中的前瞻性陳述涉及一定的風險、不確定性、假設等因素（其中不少因素超出億仕登的控制），未來實際的業績和成果可能與這些前瞻性陳述存在實質性差異。其中一些典型例子包括（但不限於）：一般行業狀況和經濟狀況、利率趨勢、資本成本和資本可用性、行業競爭情況、客戶需求轉變、客戶和合作夥伴、營運開支變化、政府政策和公共政策的變化以及持續融資狀況等前瞻性陳述。由於實際業績、績效或事件可能與億仕登管理層目前的看法存在重大差異，因此此類前瞻性陳述不是且不應被解釋為對億仕登未來的陳述，也不應被視為對未來業績的預測或推測。值得注意的是，億仕登的實際業績可能與此類陳述存在顯著差異。

這些前瞻性陳述基於億仕登管理層當前對未來情況的看法，因此不應倚重這些前瞻性陳述。本報告也不得作為對投資者或潛在投資者的建議，報告中未考慮任何特定投資者的投資目標、財務狀況或需求。億仕登對本報告或其任何部分內容的使用不承擔任何責任。

本報告中所包含的信息僅供參考，並不作為未來業績或結果的利潤預測、擔保或保證。雖然億仕登已盡到合理注意義務，確保本報告所提供信息準確而完整，但對因此類信息的任何遺漏、錯誤、不準確、不完整或其他依賴此類信息而遭受的任何損失或損害（無論是直接損失、間接損失、後果性損失還是其他任何類型的經濟損失），億仕登概不承擔責任。億仕登對本報告所含信息的準確性、完整性或充分性不作任何明示或暗示的保證。億仕登保留隨時更改報告信息之權利，恕不另行通知。為免生疑問，對於因使用、依賴或分發本報告或以其他方式與本報告相關而產生的任何損失或損害（無論是直接還是間接的損失或損害），億仕登概不承擔任何責任（疏忽或其他責任）。

事先未徵得億仕登書面同意，任何第三方不得（全部或部分）複製、重新分發或傳播本報告。對於未經授權複製、重新分發或傳播本報告或其任何部分所產生的一切責任和義務，億仕登概不承擔任何責任和義務。

在本報告中，除非另有說明，否則所有金額均以新元計



推動智能運營，促進可持續增長

我們為亞洲的工業未來提供解決方案。

在半導體工廠、先進醫療器械、清潔能源工廠、電動汽車等領域，我們提供的組件和系統服務超過10,000名亞洲客戶。



億仕登集團提供的服務：從組件到全方位解決方案

管理層

監控業務的所有層面

規劃層

監督整個製作流程

監督層

存取數據並控制系統

控制層

控制並運行設備

操作層

實際操作與檢測





億仕登五大支柱



億仕登軟件



億仕登運動控制



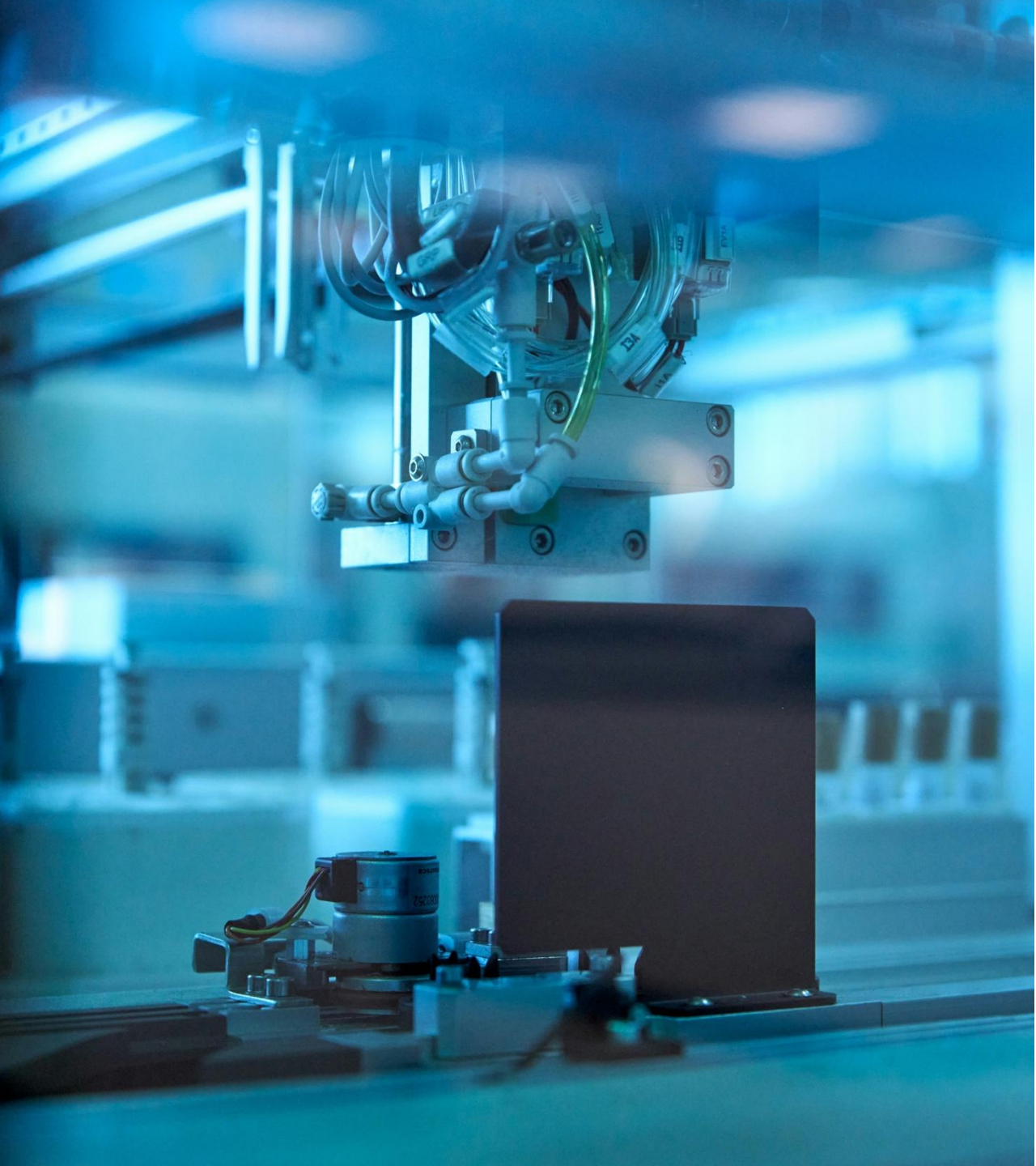
億仕登精密製造



億仕登系統



億仕登可再生能源



- 1 我們的願景和戰略
- 2 2025年上半年業績
- 3 億仕登發展
- 4 工業自動化市場動態
- 5 清潔能源市場動態
- 6 業務展望與戰略

億仕登賦能亞洲工業的未來

我們的自動化和可持續發展解決方案助力數千家企業推動亞洲走向更具生產力、更可持續的未來

我們擁有先進的**技術**

雲與人工智能解決方案
軟件
硬件
組件

我們擁有良好的**客戶關係**

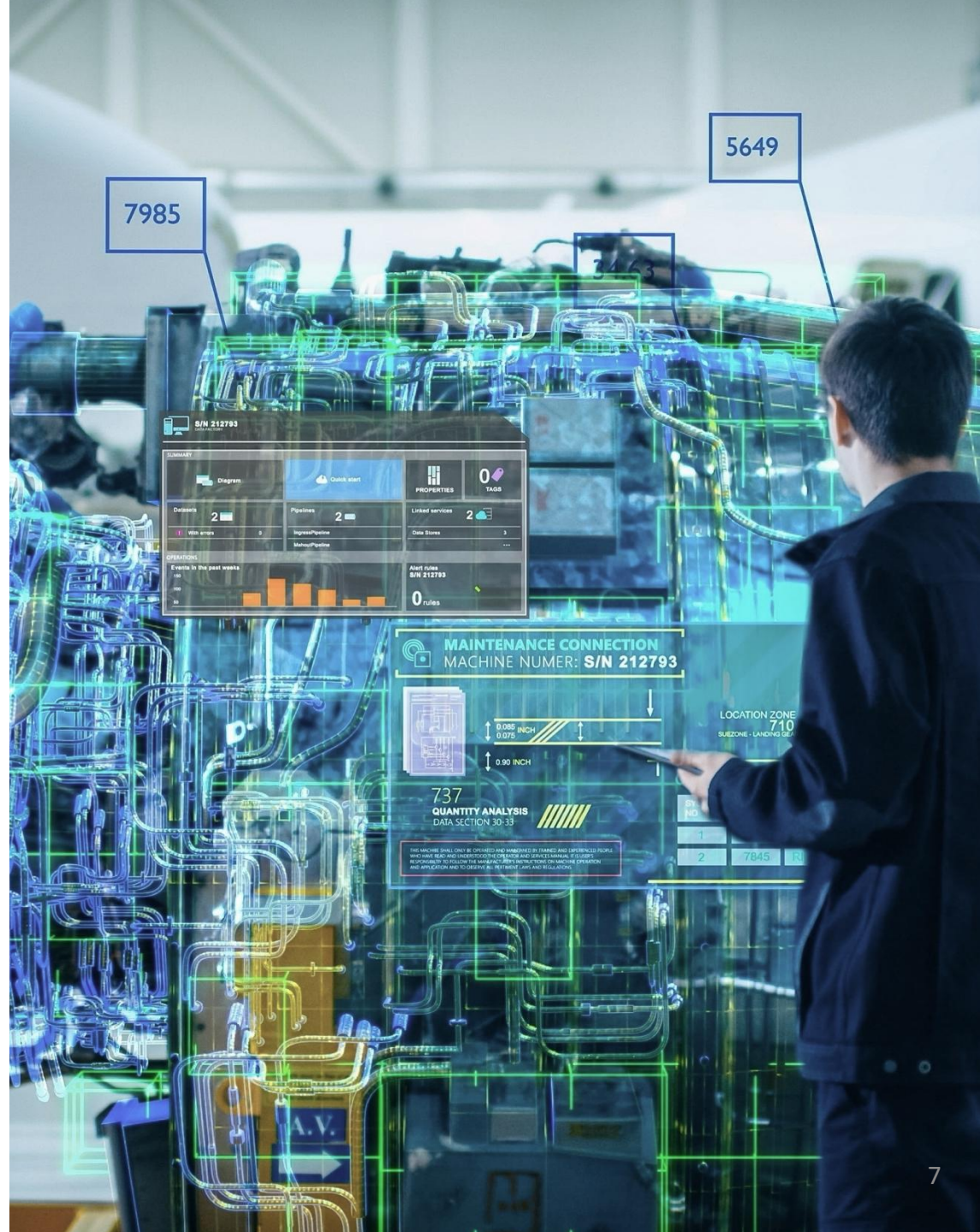
擁有超過10,000家客戶
覆蓋所有行業垂直領域
遍佈中國及東南亞

我們擁有**豐富的經驗**

擁有20年以上自動化經驗
實現行業最佳實踐
擁有一線品牌合作伙伴
78個銷售網點

我們擁有科學的**發展策略**

市場份額不斷增長
市場規模不斷擴大
建立競爭壁壘
實現多元化增長



契合全球工業變革的商業模式

我們的商業模式旨在通過抓住工業增長趨勢，在時間的推移中增強韌性

目前處於有利地位……

地緣政治

- 美中關稅的影響微乎其微
- 「亞洲為亞洲」轉型的受益者
- 「中國+1」策略的受益者

人口構成

- 人口老齡化的受益者
- 勞動力技能結構提升的受益者

技術

- 工業自動化的受益者
- 全球及人工智能擴張的受益者
- 技術向工業擴散的受益者

工業化

- 可持續工業的受益者
- 亞洲本土化供應鏈的受益者



……憑藉穩健的商業模式

工業自動化業務

- 明確的長期增長方向
- 完整的技術解決方案組合
- 在60多個地理區域中提供差異化的市場服務能力

可持續能源業務

- 經常性、現金流充裕、非週期性收益
- 已驗證且正在擴展的可複製增長公式

清晰的未來擴張戰略

繼續推行嚴謹戰略，逐步構建可持續增長的業務

目前處於有利地位……

……未來發展方向

地緣政治

- 美中關稅的影響微乎其微
- 「亞洲為亞洲」轉型的受益者
- 「中國+1」策略的受益者

- 台灣和馬來西亞的擴張：億仕登在這些戰略地理位置上具有競爭優勢

人口構成

- 人口老齡化的受益者
- 勞動力技能結構提升的受益者

- 憑藉獨特定位，將人工智能融入工業技術組合，從而加速自動化

技術

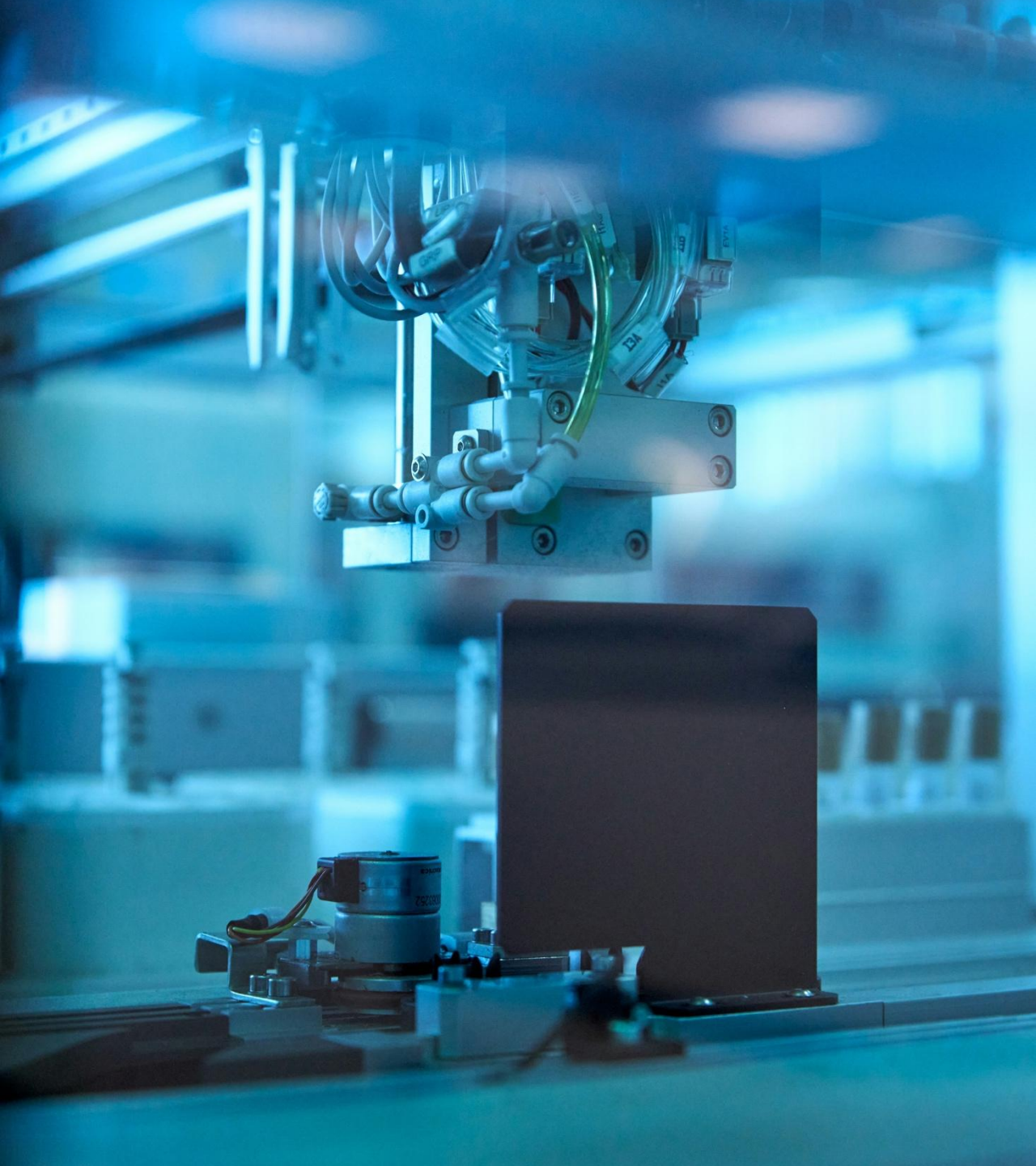
- 工業自動化的受益者
- 全球及人工智能擴張的受益者
- 技術向工業擴散的受益者

- 自有品牌與同類最佳品牌相比穩步提升

工業化

- 可持續工業的受益者
- 亞洲本土化供應鏈的受益者

- 水電業務已證明其出色的盈利能力，更多水電站正在建設中



- 1 我們的願景和戰略
- 2 2025年上半年業績
- 3 億仕登發展
- 4 工業自動化市場動態
- 5 清潔能源市場動態
- 6 業務展望與戰略

2025年上半年財務表現

各關鍵業務部門表現強勁，核心股東利潤增長35%

百萬新元	2024年上半年	2025年上半年	同比變化
收入	174.6	212.9	+22.0%
毛利潤	44.4	50.5	+13.8%
毛利率 (%)	25.4%	23.7%	下降1.7個百分點
稅後利潤	5.8	3.8	-33.7%
股東應占利潤	3.8	1.3	-66.0%
未變現和非經常性項目的調整：			
未變現外匯（虧損）/收益	0.3	(5.0)	n.m. ¹
股東應占核心利潤	3.3	4.5	+35.1%

1 收入

- 所有關鍵業務部門和地區均實現增長：
- 工業自動化（同比增長6%），水電（同比增長100%以上）
- 中國（同比增長4%）、東南亞（同比增長15%）
- 按固定匯率計算，收入同比增長27%

2 毛利潤和毛利率

- 工業自動化毛利同比增長9.3%，毛利率同比提升0.7個百分點
- 水電業務毛利同比增長53.4%，毛利率同比下降70個百分點，原因在於確認了兩個新水電項目的建設收入（電站在建設期間不運行，因此利潤率較低。）

3 利潤

- 歸屬於股東的淨利潤下降，主要因億仕登可再生能源業務長期應收賬款產生的非現金、未變現匯兌損失

4 核心利潤

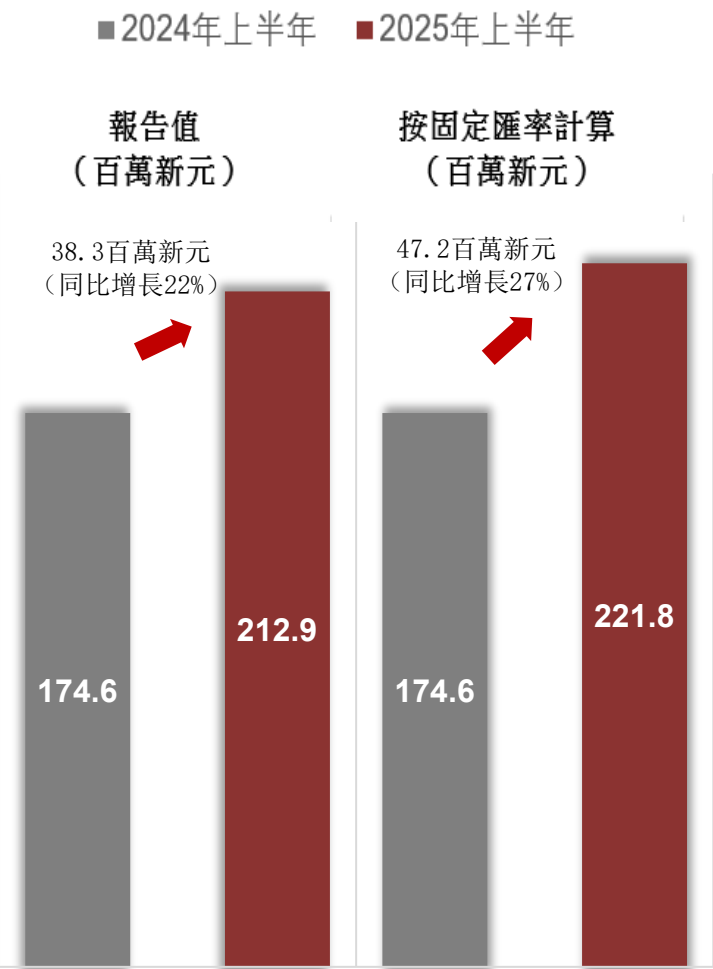
- 股東核心收益同比增長35%
- 不包括未變現匯兌損失，以反映關鍵業務部門的實際增長及正向營業槓桿效應

1 n.m. = 不適用

按業務部門及地區劃分的收入情況

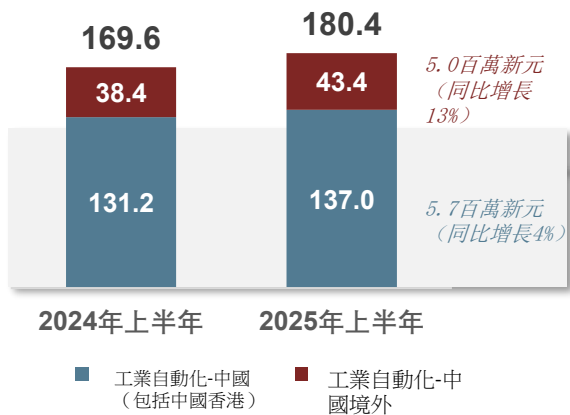
儘管受非現金未變現匯兌影響，新加坡元升值對收入產生影響，各部門及地區仍保持強勁增長。

集團層面收入

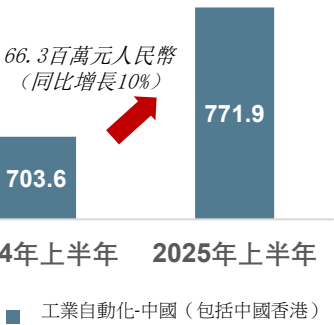


業務部門收入

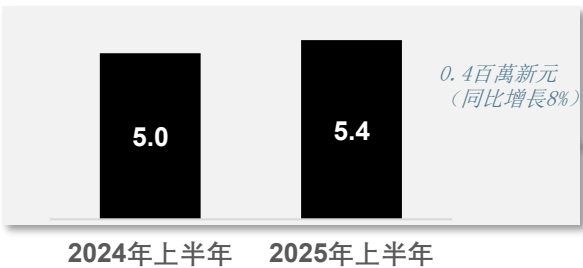
按地區劃分的工業自動化收入明細
(百萬新元)



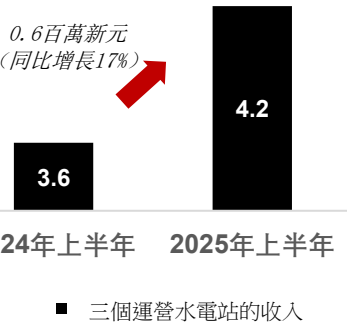
來自中國的工業自動化收入
(百萬元人民幣)



可再生能源運營收入
(百萬新元)

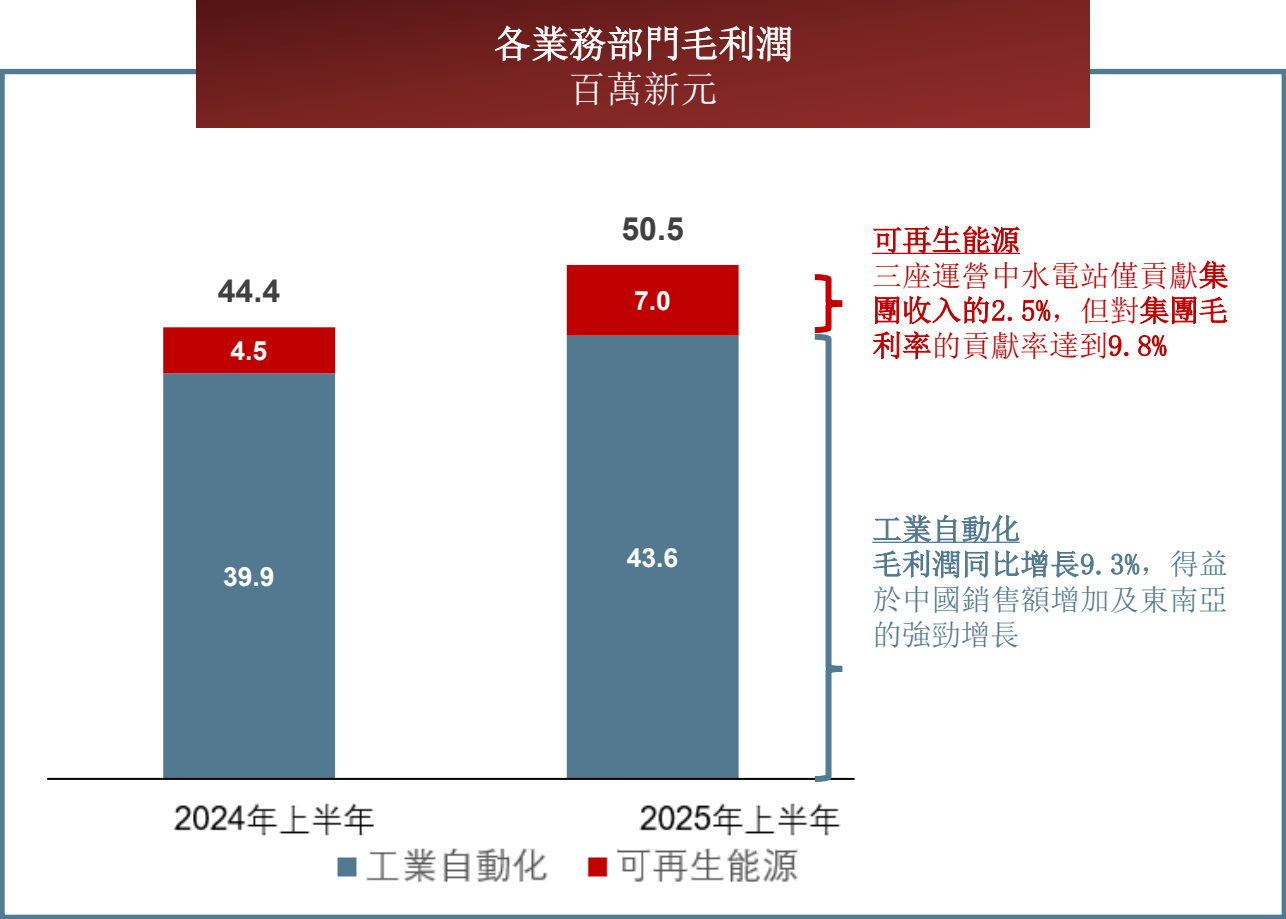


可再生能源運營收入
(百萬美元)



按業務部門劃分的毛利潤和毛利率

核心工業自動化業務的利潤率提高；水電業務高額利潤助推盈利



各業務部門毛利率

	2024年上半年	2025年上半年
工業自動化	23.5%	24.2%
可再生能源	91.4%	21.4%
總計	25.4%	23.7%

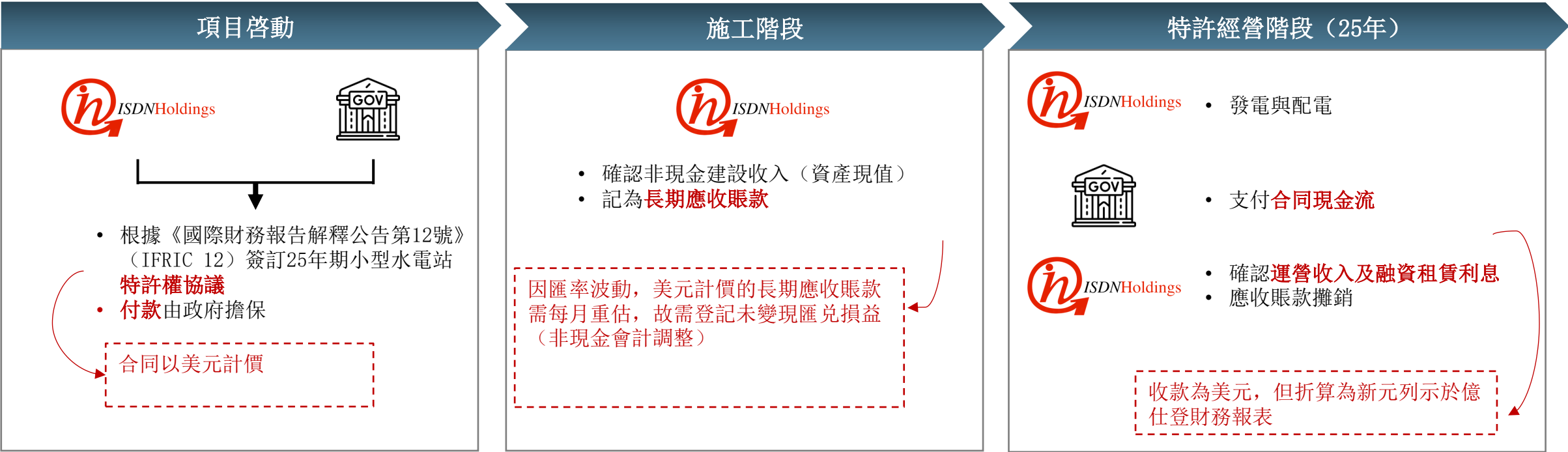
- 在優化產品組合及提升執行效率的推動下，工業自動化板塊的毛利率提升0.7個百分點
- 由於確認了印度尼西亞兩座新水電站的低利潤營建收入，集團整體毛利率下降1.7個百分點。
- 若不包括確認建設收入的影響，整體毛利率應為26.1%。

兩大業務部門互補，共同驅動億仕登核心盈利增長

可再生能源業務長期應收賬款的未變現損失

水電業務產生的非現金、未變現匯兌損失對實際運營無影響

億仕登水電業務收入模型
(合同總價值=建設收入+融資租賃利息+運營收入)



對億仕登2025年上半年收益的影響

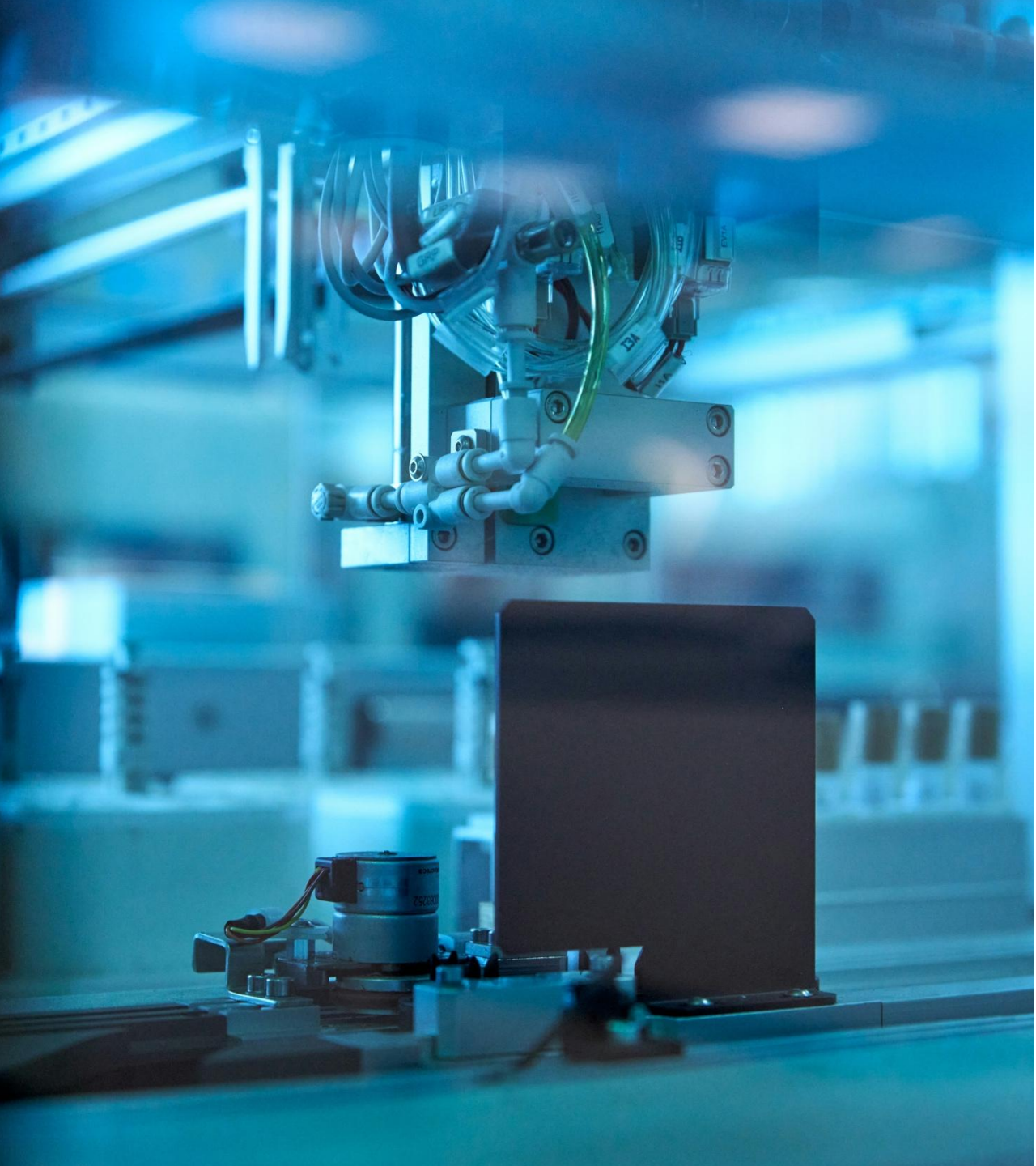
新元兌美元匯率

2025年上半年下降6.9%

同比下降6.2%

2025年上半年未變現匯兌損失為4.9百萬新元
(非現金會計調整)

該損失將在25年特許期內逐步變現—對實際運營無影響



- 1 我們的願景和戰略
- 2 2025年上半年業績
- 3 億仕登發展
- 4 工業自動化市場動態
- 5 清潔能源市場動態
- 6 業務展望與戰略

深化億仕登在亞洲的業務佈局

通過直接銷售與聯合銷售推出全棧工業自動化解決方案

1) 將億仕登在中國成熟的工業自動化解決方案拓展至東南亞，把握“亞洲為亞洲”轉型及“中國+1”發展中的機遇；

2) 依託億仕登在亞洲的穩固根基，為優質技術合作夥伴提供市場準入並推動銷售。



與Harmonic Drive Systems公司就其行業領先的運動控制解決方案達成
《聯合銷售協議》

進一步擴展億仕登全棧工業自動化解決方案組合

- **合作模式：**億仕登（廣泛亞洲銷售網絡）+ Harmonic Drive Systems（最先進的運動控制解決方案）
- **目標市場：**半導體制造設備、醫療設備、人工智能機器人
- **銷售目標：**到2030年增加超20億日元（約17.4百萬新元）銷售額



與施耐德電氣達成戰略合作，將億仕登智能倉儲解決方案推廣至全亞洲

在東南亞地區建立可信業績記錄並擴大市場準入

- **合作模式：**億仕登（全棧定製化智能倉儲系統）+ 施耐德電氣（用戶+網絡接入）
- **特點：**由億仕登完全自主開發
- **業績記錄：**獲得中國江蘇3.9百萬平方米智慧工業園區重大合同

持續鞏固核心支柱

實現持續增長並增強自身能力

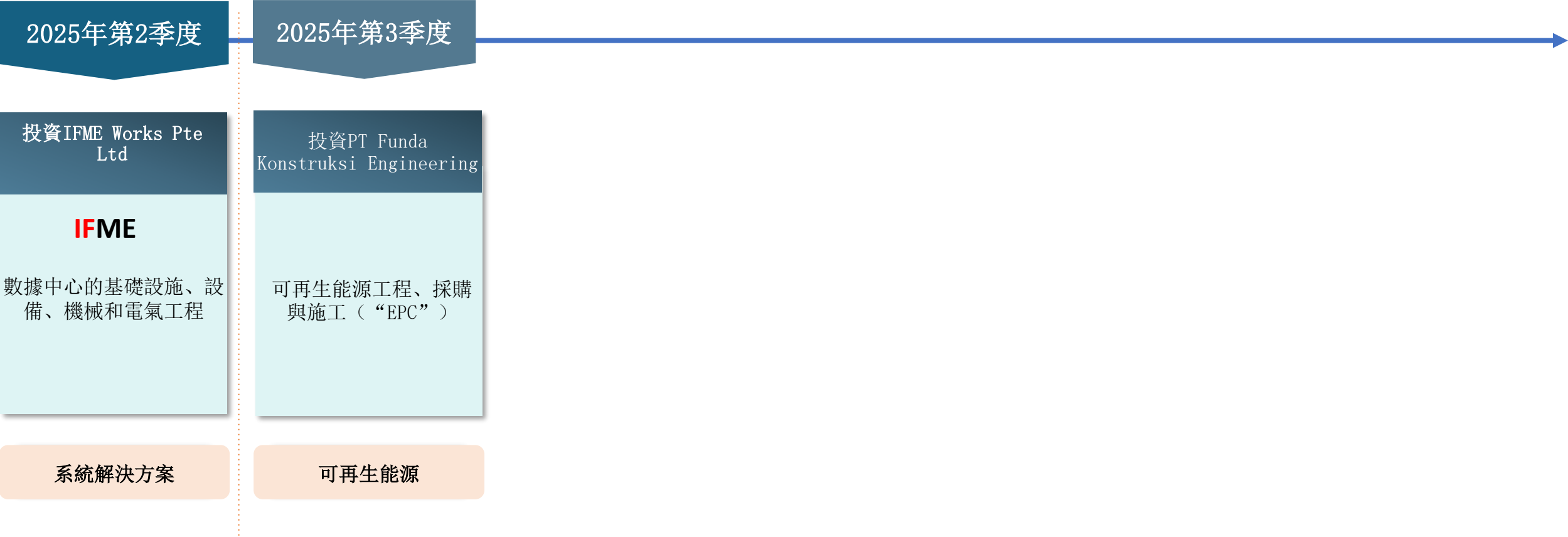
億仕登疫情後戰略投資：



持續鞏固核心支柱

實現持續增長並增強自身能力

億仕登疫情後戰略投資：





- 1 我們的願景和戰略
- 2 2025年上半年業績
- 3 億仕登發展
- 4 工業自動化市場動態
- 5 清潔能源市場動態
- 6 業務展望與戰略

中國的結構性增長因素

長期趨勢沒有改變，預計中國的自動化市場將持續增長

人口構成及勞動力成本

- **人口老齡化和低生育率：** 隨着人口老齡化，中國的人口呈現下降趨勢，從而導致勞動力減少
- **轉移至勞動力成本較低的國家：** 製造業企業越來越多地轉移到勞動力成本較低的東南亞國家

自主自立的必要性

- **美中緊張局勢：** 增強了中國決策者發展國內製造業的決心。
- **以成為先進工業中心為目標：** 希望進一步擺脫低成本製造地的形象，培養本地企業成為全球工業自動化領域的參與者。

加強政策指導

- **通過人工智能驅動的人形機器人實現製造轉型：** 依託政府補貼與資金支持，通過技術創新提升經濟增長與製造優勢
- **國家支持的創投基金，專注於機器人、人工智能和尖端創新：** 預計在20年內吸引近1萬億元人民幣（1378億美元）的資金，用於推動中國技術驅動型製造業
- **“十五五”規劃（2026年-2030年）：** 預計將優先提升經濟韌性、強化中國的科技創新能力

來源：
南華早報：深入挖掘：中國準備利用自動化和工業機器人應對勞動力短缺並保持競爭力
大華繼顯「行業最新概況：中國工業自動化」
亞洲內參：下一件大事：瞭解中國不斷增長的工業自動化市場
國際機器人聯合會：中國擬投資 1 萬億元佈局機器人及高新技術產業
路透社：中國的人工智能驅動的人形機器人旨在改變製造業

東南亞半導體——供應鏈重組的主要受益者

全球領導者的投資增長將提高東南亞主要國家的製造業產出



…非詳盡的投資清單

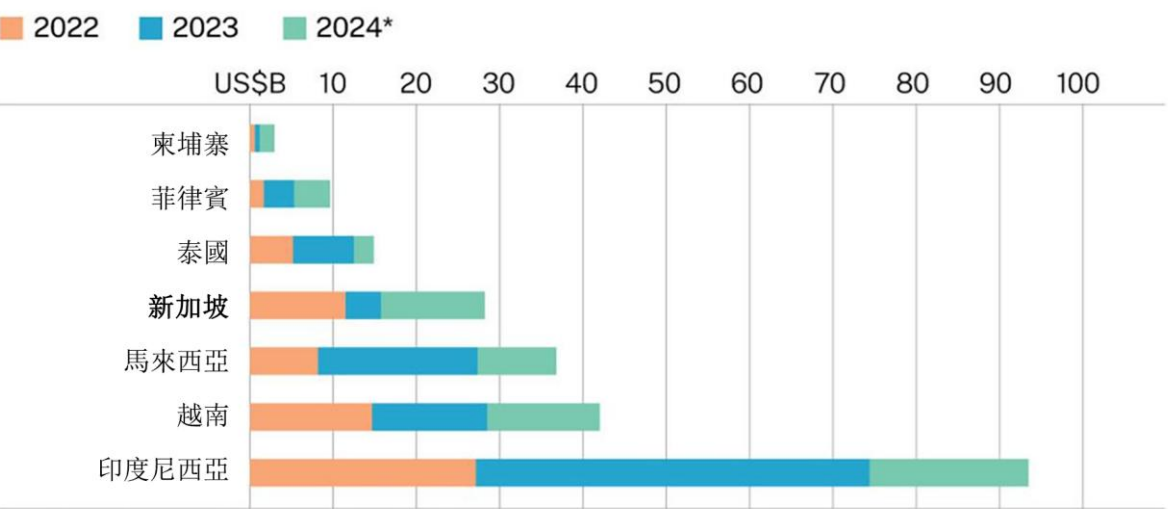
東盟：崛起的製造業中心

億仕登把握住正確的時間和地點，具備充分的能力

「中國+N」 — 供應鏈重組

- 在美中貿易緊張局勢加劇的情況下，跨國公司正從「中國+1」策略轉向更廣泛的「中國+N」戰略，以降低供應鏈風險。
- 這一轉變正在吸引大量外國直接投資流入東盟，推動製造業擴張，預計這一趨勢將持續到2025年。
- 隨着工業轉型和供應鏈重組的推進，東盟的製造業到2030年有望每年增加最多6000億新元的產出。

東盟各國製造業外國直接投資



*數據僅截至2024年9月為止

來源：GLOBALDATA外國直接投資數據庫 供圖：TEOH YI CHIE (BT)

來源：波士頓諮詢公司「東盟如何向製造業價值鏈上游邁進」（2021年6月）

商業時報「東南亞仍是投資者關注的熱點：製造業、房地產是最具吸引力的市場」（2024年12月）

億仕登的優勢

精心的業務佈局

新加坡、馬來西亞和越南

在這些製造業不斷發展的主要東盟國家，我們擁有強大的影響力

出色的業務能力

30年以上經驗

我們在世界上最大的製造業經濟體——中國，有着悠久的發展歷史和可靠的業務能力

恰逢其時的產業轉移

製造業向其他東盟國家轉移

製造業向越南、馬來西亞和新加坡轉移，使其成為先進的製造設計中心

東南亞數據中心的增長推動工業自動化需求

全球領導者的投資增長將提高東南亞主要國家的製造業產出

新加坡和馬來西亞展望

新加坡

- 數據中心市場預計以5.08%年均複合增長率增長，2030年達56億美元
- 計劃2030年前新增300兆瓦容量，補充現有的70個數據中心
- 人工智能的應用與強勁需求驅動投資，越來越多的人工智能應用促使運營商重新設計設施

馬來西亞

- 數據中心市場預計以22.38%年均複合增長率增長，2030年達135.7億美元
- 根據《馬來西亞數字經濟藍圖》（MyDIGITAL），馬來西亞計劃吸引約150億美元推動國家數字化轉型
- AI-ready數據中心建設興起，人工智能工作負載量大幅增長

億仕登的優勢

營運區域

新加坡、馬來西亞和越南

我們在主要東盟國家擁有強大的影響力，能夠很好地抓住數字化的推動力

業績記錄

30年以上經驗

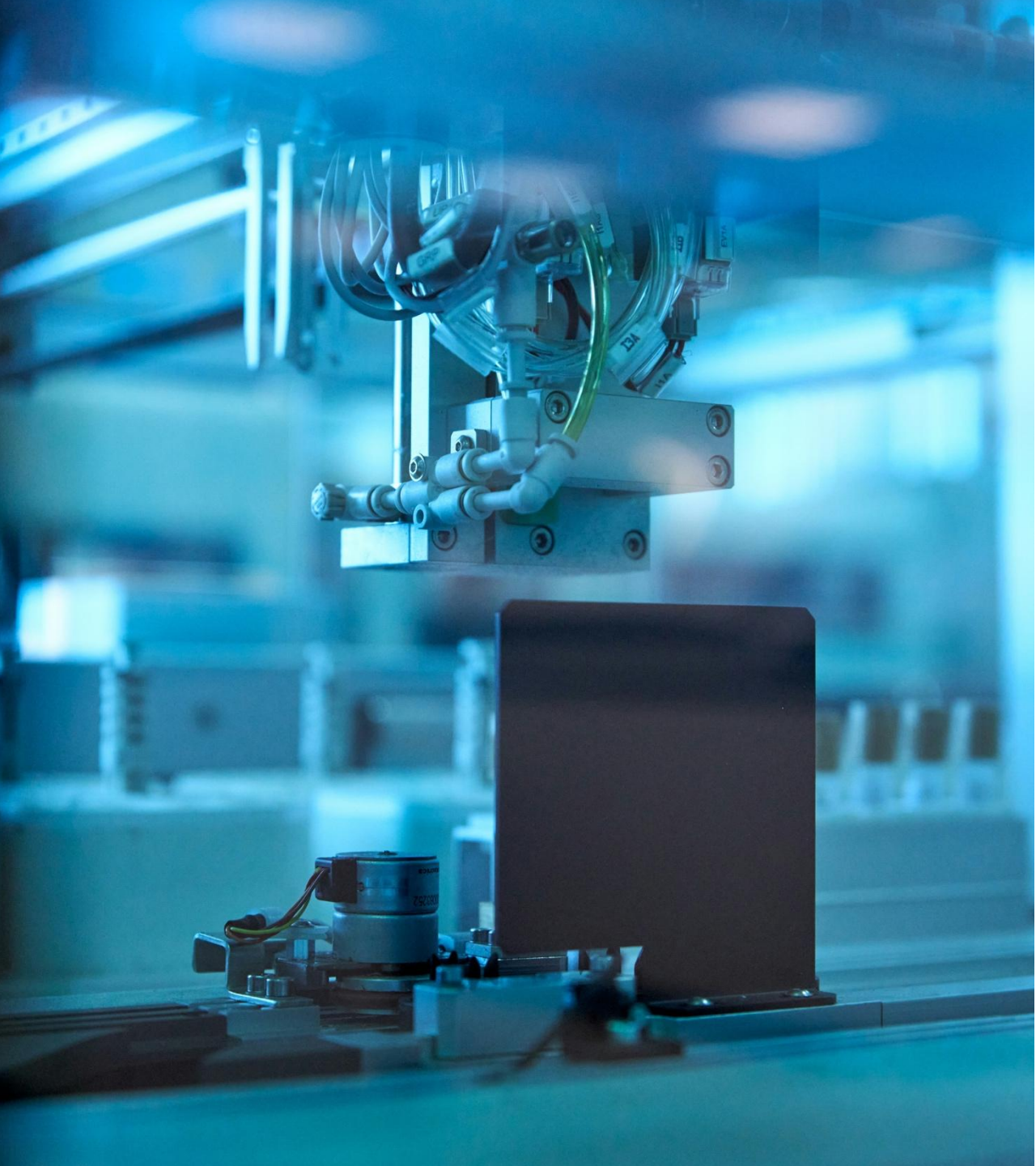
先進工業自動化專業能力，服務超10,000家企業

全棧工業自動化提供商

提供從組件到設備及雲系統的定製化解決方案

集成AI、物聯網與運動控制技術，助力亞洲向智能製造轉型

來源：
Research and Markets: 《2025-2030年新加坡數據中心市場投資分析報告：IT、電氣、機械基礎設施、冷卻系統、通用建築與分級標準領域的增長機遇》
Research and Markets: 《2025-2030年馬來西亞數據中心市場分析：新進入者包括STACK Infrastructure、Epoch Digital、EdgeConnex及DAMAC旗下Edgenex數據中心》



- 1 我們的願景和戰略
- 2 2025年上半年業績
- 3 億仕登發展
- 4 工業自動化市場動態
- 5 清潔能源市場動態
- 6 業務展望與戰略

垂直整合，驅動水電全價值鏈增長

旨在擴大經常性收入基礎，增強集團長期業務韌性

關於收購PT Funda公司

收購詳情

被收購方	PT Funda Konstruksi Engineering (「PT Funda」)
股權	51%
總對價	255億印尼盾（約2.0百萬新元）
PT Funda主要業務	- 上游水電：工程、採購和施工（「EPC」） - 下游水電：運營和維護（「O&M」）服務

業績記錄

PT Funda核心管理團隊具備：

- 20年以上水利水電行業經驗
- 在亞洲有70多個電站項目，4,500兆瓦裝機容量
- 印尼深度佈局：4個併網項目（57兆瓦）
- 儲備項目：超過10個項目，規劃容量超過300兆瓦
- 可靠合作伙伴：億仕登曾合作勞賓1號項目；作為勞賓3號項目的EPC承包商

與億仕登水電業務的協同作用

建立綜合水電價值鏈



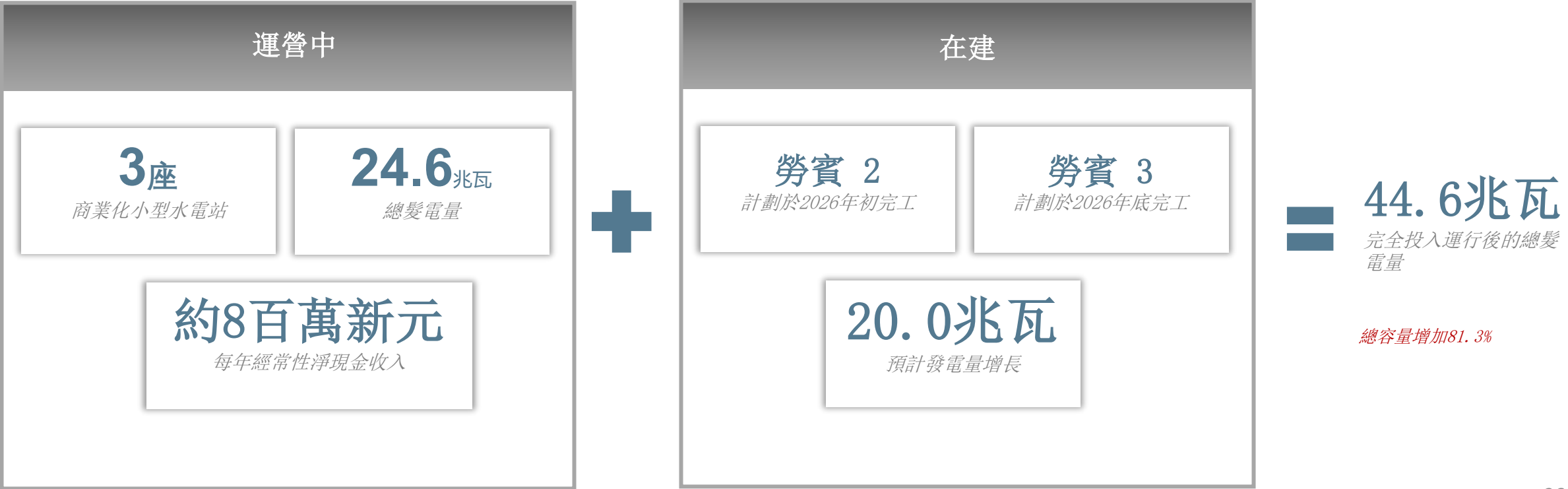
PT Funda技術專長與億仕登項目管理及運營能力互補，擴展服務範圍並加速全國可再生能源規模擴大

推動亞洲邁向可持續未來

持續擴大水電資產組合，推動基本貢獻與長期韌性提升

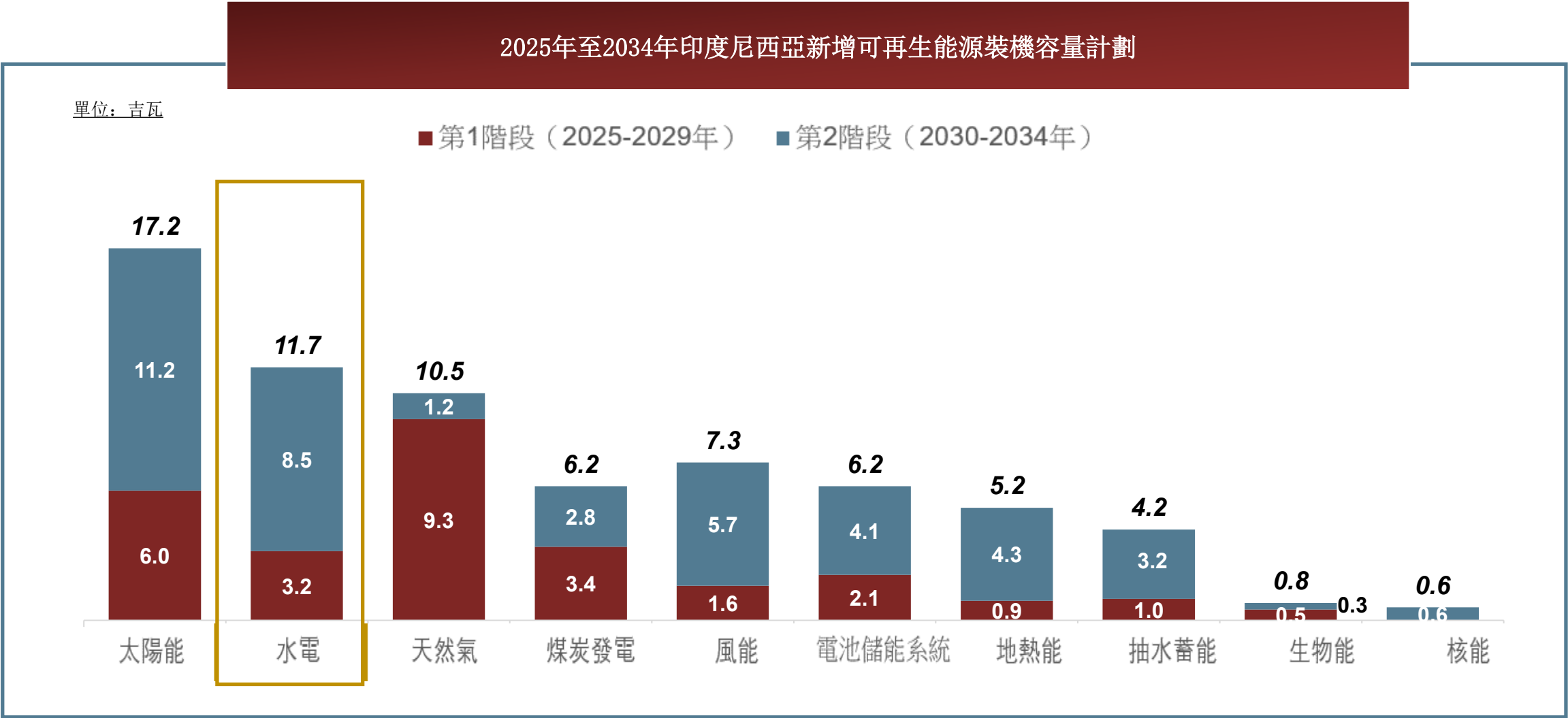


小型水電站投資組合

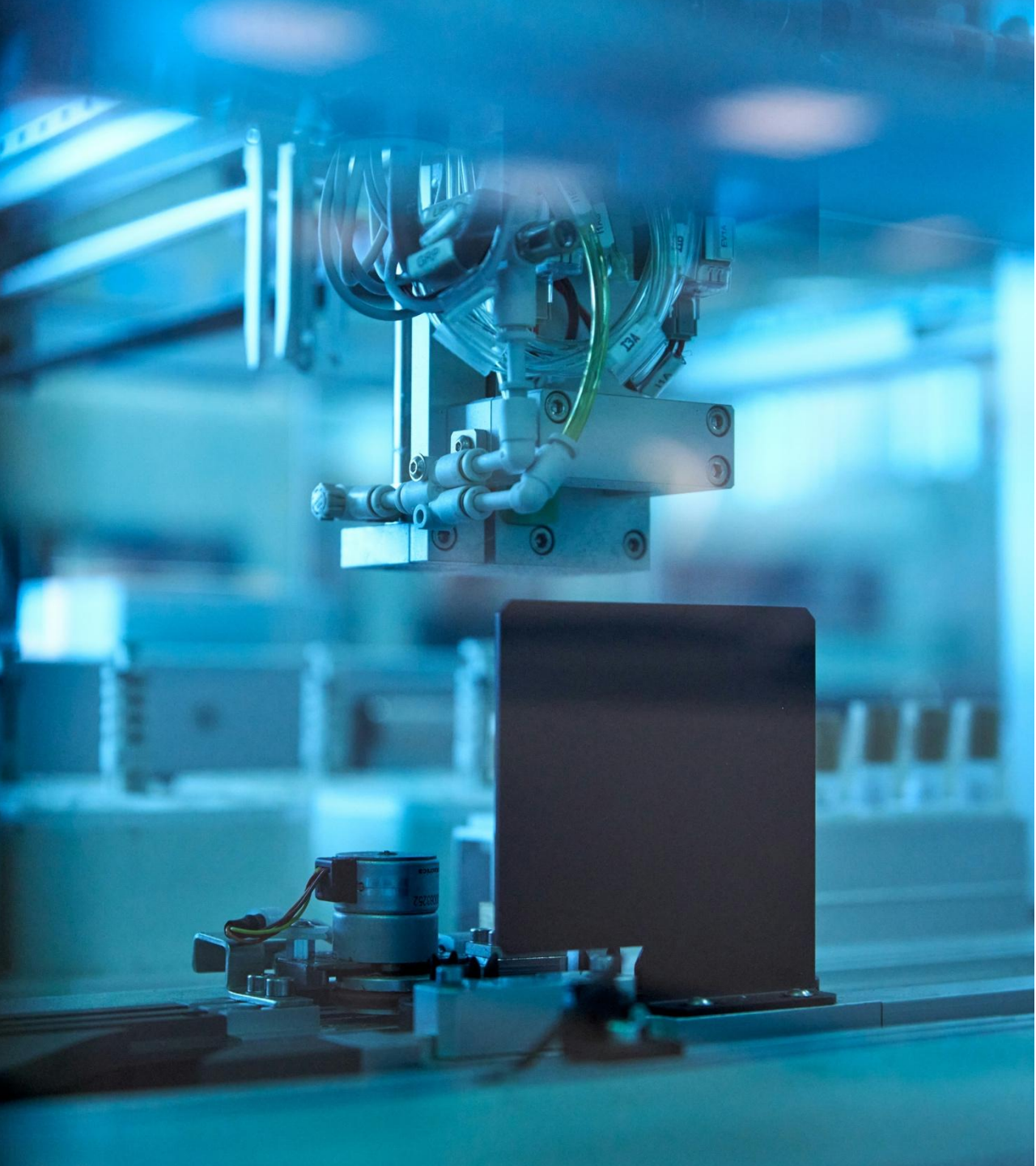


水電成為印尼能源綠色轉型的核心驅動力

在2025—2034年RUPTL中，是僅次於太陽能的第二大可再生能源增量



來源：能源經濟與金融分析研究所，印尼《2025-2034年電力供應業務規劃》（RUPTL）化石燃料依賴風險

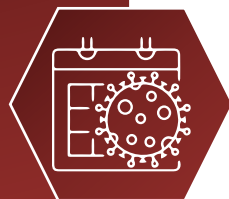


- 1 我們的願景和戰略
- 2 2025年上半年業績
- 3 億仕登發展
- 4 工業自動化市場動態
- 5 清潔能源市場動態
- 6 業務展望與戰略

億仕登在2025財政年度及以後的業務重點

利用強大的商業模式，推動增量增長

利用 億仕登全球整合戰略



- 「亞洲為亞洲」區域戰略使公司業務免受地緣政治影響
- 五大核心支柱共同推動業務韌性和增長

投資 成長市場和技術能力



- 抓住東南亞作為全球半導體行業製造和數據中心樞紐的戰略崛起機遇
- 通過持續投資（包括併購與合作）加強核心能力

利用 兩項互補業務



- 聚焦高端工業自動化與工業4.0，輔以政策利好與「中國+1」供應鏈轉移
- 清潔能源業務提供穩定、經常性、高質量收入流，為進一步擴大做好準備

持續 改進運營



- 繼續擴大在中國的市場份額，藉助不斷增加的政府刺激措施推動經濟復甦
- 鞏固在東南亞市場的地位，在「中國+N」戰略轉變中獲益

數據中心統一運 營中心（UOC）

由ISDN Software Business打造



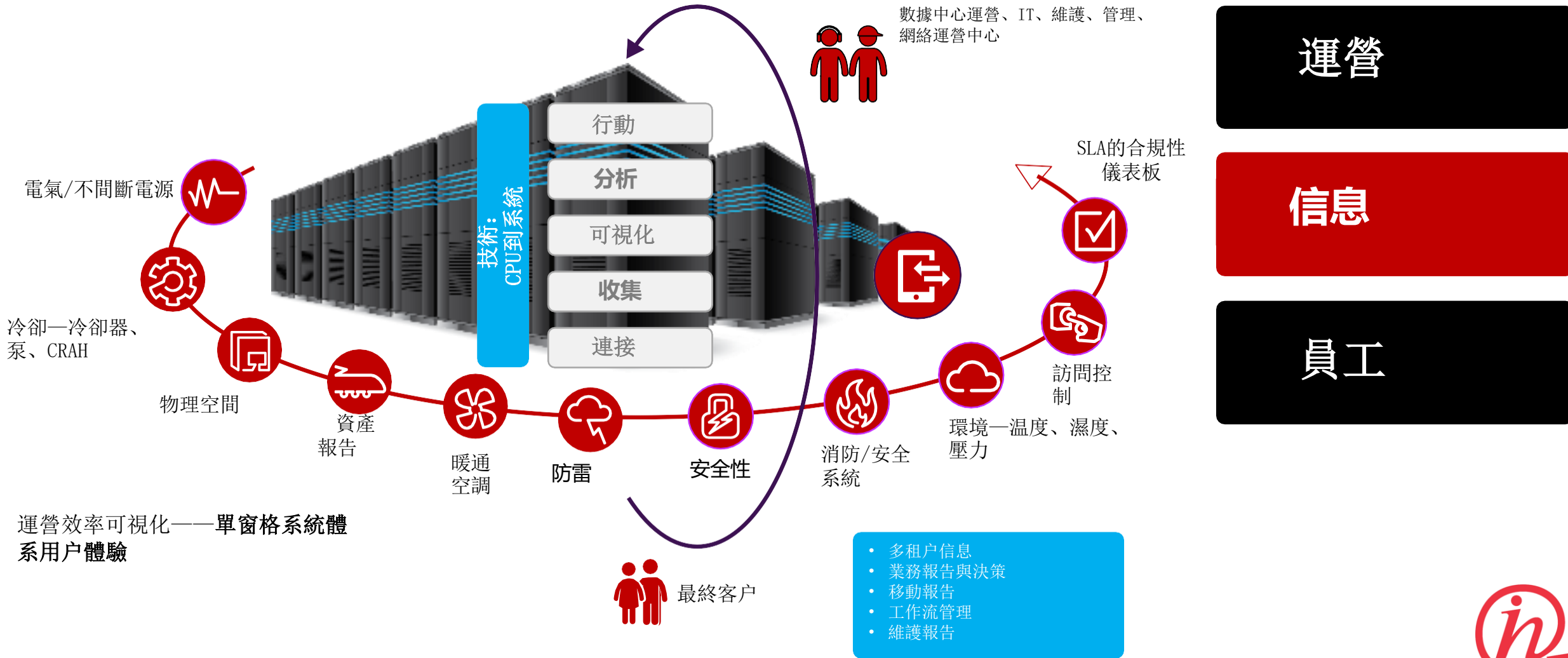
數據中心面臨的挑戰

- 過度停機
 - 最新調查顯示，超1600家參與者中，有34%報告停機事件，其中160家數據中心單次損失1百萬新元或以上
- 高能耗
 - 託管數據中心平均佔地超10萬平方英尺，擁有大量高能耗資產
- 人力資源培訓成本
 - 雖然培訓、技能開發與知識管理對於高效的員工隊伍而言，如工資一樣是必需的，但會增加成本並帶來運營難題
- 複雜度螺旋上升
 - 操作室的運營人員需監控多數據源頻繁更新的輸入，數據覆蓋許多資產，導致信息過載，無法做出準確、及時的決策



數據中心解決方案複雜度

跨多個數據中心的企業級監控系統，管理電氣、機械、環境與物理安防系統，從而以提升能效



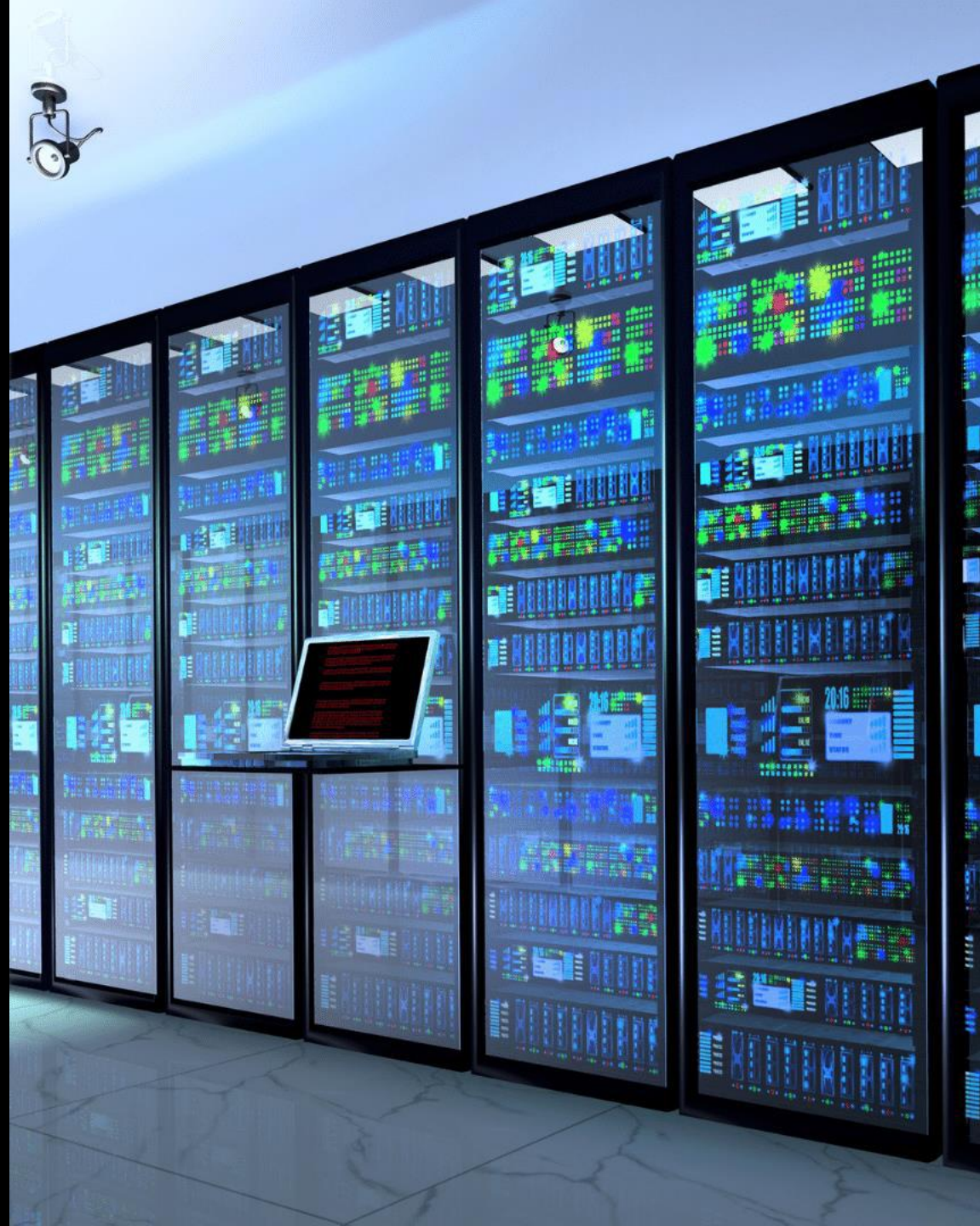
統一運營中心（UOC）方案

- 數據中心利益相關者可跨地域運營、維護、分析與優化操作。該系統之系統策略提供跨功能和地域的情境化信息視圖，所有管理層可以即時訪問。
 - 將IT、OT和IIoT統一到單一界面
 - 在運營層面提供多站點性能可視性
 - 智能檢測低效與正在形成的缺陷
 - 自動觸發補救措施，持續優化運行時間與性能
 - 包含業務數據與客戶SLA
 - 通過呈現關聯對象、KPI、目標、計劃與警報的層級來滿足SLA要求
 - 跨職能組提供統一運營視圖，打破信息孤島
 - 從單一位置管理一個或多個數據中心



UOC的優勢:

- 工程效率提升80%
- 運營工時減少15%
- 每次預測故障平均節省10萬新元
- 能耗降低15%
- 培訓時間減少50%
- 操作員效率提高40%
- 運營成本降低10%
- 異常檢測能力提升5倍
- 專業能力程度提高50%





謝謝