*香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。*

# 中關村科技租賃股份有限公司
# ZHONGGUANCUN SCIENCE-TECH LEASING CO., LTD.

*（一家於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）*

**（股份代號：1601）**

## 截至2025年6月30日止六個月之中期業績公告

**財務摘要**

- 截至2025年6月30日止六個月，收入約人民幣417.5百萬元，較去年同期的約人民幣423.6百萬元下降約1.4%。
- 截至2025年6月30日止六個月，稅前利潤約人民幣192.1百萬元，較去年同期的約人民幣183.2百萬元增長約4.9%。
- 截至2025年6月30日止六個月，期內利潤約人民幣144.3百萬元，較去年同期的約人民幣137.3百萬元增長約5.1%。
- 於2025年6月30日，資產總額約人民幣12,851.4百萬元，較去年末的約人民幣13,055.8百萬元下降約1.6%。
- 於2025年6月30日，股東權益約人民幣3,138.2百萬元，較去年末的約人民幣2,581.4百萬元增長約21.6%。
- 截至2025年6月30日止六個月，平均股本回報率為10.1%。
- 截至2025年6月30日止六個月，平均資產回報率為2.2%。

## 管理層討論與分析

中關村科技租賃股份有限公司(「**本公司**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然公佈本公司及其合併結構性實體(統稱「**本集團**」或「**我們**」)截至2025年6月30日止六個月(「**報告期內**」)之未經審計簡明中期合併財務業績,連同2024年同期或年末之比較數字載列於管理層討論與分析章節之後。

| | **截至6月30日止六個月** | | 截至12月31日止年度 | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 | 2024年 | 2023年 | 2022年 |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| **經營業績** | | | | | |
| 收入 | **417,472** | 423,564 | 877,588 | 833,627 | 743,146 |
| 利息收入 | **342,005** | 365,865 | 729,856 | 691,933 | 613,397 |
| 諮詢費收入 | **60,199** | 54,112 | 139,371 | 141,662 | 129,749 |
| 經營租賃收入 | **15,268** | 3,587 | 8,361 | 32 | – |
| 其他淨收入 | **3,953** | 2,312 | 5,676 | 32,825 | 15,342 |
| **利息開支** | **(129,406)** | (146,367) | (286,057) | (292,824) | (272,493) |
| 運營開支 | **(69,804)** | (68,540) | (166,381) | (170,887) | (150,560) |
| 預期信用損失模型下確認的減值,淨額 | **(33,790)** | (30,774) | (79,020) | (78,254) | (49,580) |
| 分佔聯營企業收益 | **3,718** | 3,010 | 10,394 | 21,910 | 15,136 |
| 淨匯兑(損失)╱收益 | **(13)** | (4) | (680) | (192) | 109 |
| **稅前利潤** | **192,130** | 183,201 | 361,520 | 346,205 | 301,100 |
| **淨利潤** | **144,311** | 137,256 | 271,038 | 259,875 | 226,104 |
| **基本及稀釋每股收益*(元)*** | **0.11** | 0.10 | 0.20 | 0.19 | 0.17 |
| **盈利能力** | | | | | |
| 權益回報率[(1)] | **10.1%** | 11.3% | 10.9% | 11.2% | 10.6% |
| 總資產回報率[(2)] | **2.2%** | 2.3% | 2.1% | 2.2% | 2.2% |
| 淨息差[(3)] | **3.7%** | 4.0% | 4.1% | 3.9% | 3.7% |
| 淨利差[(4)] | **3.0%** | 3.1% | 3.2% | 2.9% | 2.6% |
| 淨利潤率[(5)] | **34.6%** | 32.4% | 30.9% | 31.2% | 30.4% |

*註:*

(1) 按年╱期內年化淨利潤除以年或期初及期末股東權益平均餘額計算。

(2) 按年╱期內年化淨利潤除以年或期初及期末總資產平均餘額計算。

(3) 根據年╱期內年化利息收入淨額除以生息資產月均餘額計算。

(4) 根據年╱期內年化利息收入收益率與利息開支成本率的差額計算。

(5) 按年╱期內淨利潤除以年或期內收入計算。

| | **截至6月30日止六個月** | | 截至12月31日止年度 | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 | 2024年 | 2023年 | 2022年 |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| **資產負債情況** | | | | | |
| **資產總額** | **12,851,409** | 11,489,268 | 13,055,814 | 12,414,873 | 10,914,895 |
| 貸款及應收款項 | **10,667,900** | 10,262,468 | 11,505,094 | 11,207,248 | 9,819,652 |
| 經營租賃資產 | **301,441** | 31,271 | 68,940 | 13,274 | – |
| **負債總額** | **9,713,243** | 9,042,441 | 10,474,439 | 10,014,635 | 8,694,475 |
| 借款 | **7,436,027** | 6,794,336 | 8,008,224 | 7,412,648 | 6,395,235 |
| **權益總額** | **3,138,166** | 2,446,827 | 2,581,375 | 2,400,238 | 2,220,420 |
| 每股淨資產*(元)* | **1.94** | 1.84 | 1.94 | 1.80 | 1.67 |
| **資產財務指標** | | | | | |
| 資產負債率(1) | **75.6%** | 78.7% | 80.2% | 80.7% | 79.7% |
| 風險資產權益比率(2) | **368.9%** | 443.3% | 469.9% | 488.8% | 460.6% |
| 流動資金比率(3) | **134.0%** | 119.0% | 124.5% | 90.9% | 122.4% |
| 負債比率(4) | **237.0%** | 277.7% | 310.2% | 308.8% | 288.0% |
| **生息資產質量** | | | | | |
| 不良資產率(5) | **1.1%** | 1.8% | 1.8% | 1.7% | 1.6% |
| 撥備覆蓋率(6) | **241.2%** | 204.5% | 207.5% | 184.6% | 173.7% |

*註：*

(1) 按總負債除以總資產計算。

(2) 按風險資產除以總權益計算。風險資產指總資產扣除現金及現金等價物和已抵押受限制存款。

(3) 按流動資產除以截至流動負債計算。

(4) 將借款總額除以權益總額計算。

(5) 指不良資產佔扣除減值損失準備前生息資產餘額的百分比。

(6) 按生息資產減值損失準備除以不良生息資產餘額計算。

## 1. 經營回顧

### 1.1 經濟形勢

2025年上半年，全球經濟呈現增長放緩與不確定性增加的雙重挑戰。在增長方面，全球經濟增速放緩已成共識。聯合國2025年5月發佈《2025年世界經濟形勢與展望》指出，2025年全球經濟增長預計將放緩至2.4%，2024年為2.9%。世界銀行2025年6月發佈的最新《全球經濟展望》將2025年全球經濟增長預期從今年1月份的2.7%下調至2.3%。通脹形勢同樣複雜。根據聯合國發佈的報告，全球通脹雖總體呈下降趨勢，但降速減緩，2025年全球通脹預計為3.6%，高於年初預測。地緣政治與貿易格局重構給全球經濟帶來系統性衝擊。俄烏衝突、中東變局使全球市場波動劇烈，同時，關稅上調及貿易政策的不確定性加劇，致使全球供應鏈加速重組。在技術革命方面，AI成為經濟增長引擎，國際貨幣基金組織預計在2025至2030年期間，AI將推動全球國內生產總值(GDP)年增0.5%。

2025年上半年，面對複雜的外部環境，中國加緊實施更加積極有為的宏觀政策，促進國民經濟頂壓前行，使中國經濟保持了穩中有進、穩中向好的發展態勢。國家統計局數據顯示，上半年GDP達人民幣660,536億元，同比增長5.3%，增速較2024年同期和全年均提升0.3個百分點。分季度看，一季度增長5.4%，二季度增長5.2%，經濟韌性持續顯現。上半年，金融總量合理增長。2025年6月末，社會融資規模存量為人民幣430.22萬億元，同比增長8.9%，對實體經濟發放的人民幣貸款餘額為人民幣265.22萬億元，同比增長7%。社會綜合融資成本低位下行，2025年上半年，新發放企業貸款平均利率約為3.3%，比上年同期低約45個基點。與此同時，中國經濟面臨的困難挑戰依然不少，內部結構性矛盾還未根本緩解，經濟運行的基礎還需加固。

2025年上半年，為撬動內需潛力、推動產業升級、實現高質量發展，「兩新」政策及時下達。國家發展改革委和財政部年初發佈了《關於2025年加力擴圍實施大規模設備更新和消費品以舊換新政策的通知》，部署加力推進設備更新、擴圍支持消費品以舊換新、加快提升回收循環利用水平等多方面工作。在「兩新」政策支持下，設備購置投資引領作用明顯。2025年1月至4月份，設備工器具購置投資同比增長18.2%，增速比全部投資高14.2個百分點，對全部投資增長的貢獻率為64.5%，拉動全部投資增長2.6個百分點。2025年上半年，在政策紅利釋放與產業升級需求驅動下，租賃行業通過政策協同、模式創新和技術賦能，已從資金供給者向產業升級戰略夥伴轉型，成為設備更新投資增長的強勁引擎，在技術升級、綠色轉型、中小企業服務等領域形成獨特競爭力。未來，隨著數字化風控、模式迭代等創新深化，租賃行業將持續為新質生產力培育和產業升級提供長期支撐。

## 1.2 公司應對

上半年，本公司聚焦產融結合業務模式，夯實專業化服務能力，鞏固核心競爭優勢，淨利潤同比增長5.1%，呈現良好發展態勢。本公司以成功發行內資股為契機，明確由「科技租賃公司」向「科技產業服務商」轉型的戰略目標，權益總額提升至人民幣31.4億元，經營租賃收入同比增長325.6%，產業服務能力快速增強。同時，本公司成功打通不良資產化解路徑，資產不良率降至1.1%，撥備覆蓋率提升至241.2%，資產質量穩步優化，為本公司在新起點上持續深化轉型、實現高質量發展奠定了堅實基礎。

**產融驅動，優化業務結構與產業佈局。**上半年，本公司緊抓高精尖裝備製造企業和高技術重資產服務企業降本提質增效機遇，大力推進產融結合業務，上半年新增產融結合業務6個，帶動租賃投放人民幣4.7億元，佔整體業務比例達到13.5%，業務結構進一步優化。通過聚焦以低速場內物流、環衛、半導體及服務機器人為代表的智能裝備應用場景，以油氣、低碳化工及固廢處理為代表的能源裝備應用場景，以醫療康養、實驗室為代表的醫工裝備應用場景，深入挖掘場景價值，持續建設產業服務體系，鞏固專業化競爭壁壘，產業佈局向縱深發展。

**精益運營，鞏固核心能力與競爭優勢。**上半年，本公司進一步夯實信用評價與價值發現核心能力，進一步提升運營管控水平。在客戶准入階段，首次運用大數據建模方法，開發完成智造類客戶、運營類客戶的專用評級模型，提升優質客戶佔比；在評審階段，持續完善專業化評審體系建設，通過優化評審職能分工、強化專職委員配置、建立高效協同機制等舉措，全面提升評審工作質量效率；在客戶服務階段，重點強化銷售支撐體系和專業資產運營公司運營管理能力，全面提升產業服務水平，加速形成公司護城河。

**多措並舉，築牢資產質量與風控防線。**上半年，本公司嚴控新增資產質量，持續構建租賃物「評估、採購、監管、處置」管理閉環，強化租賃物風險緩釋作用。優化逾期項目管理機制，堅持分級催收處置策略，對一般逾期項目實施快速回應機制，對重大逾期項目執行「一戶一策」處置方案，完成多個逾期項目回款，催收處置回款金額超人民幣2,000萬元。同時，積極探索不良資產處置路徑，成功完成首單不良資產信託受益權轉讓，不良資產率顯著下降，資產質量不斷優化，為本公司穩健致遠發展提供堅實保障。

**持續豐富融資渠道，融資能力不斷增強。**上半年，本公司進一步優化資金籌畫和管理效能，加強資產負債統籌聯動，探索多元融資渠道，首次推出險資合作證券化產品，融資結構進一步優化。上半年共實現債權融資人民幣40.81億元，利息開支較上年同期減少11.6%，融資成本再創新低。股權融資方面，向內資股股東成功發行2.82億股內資股，所得款項淨額(扣除相關成本及開支後)約為人民幣5.07億元，資本實力不斷提升。

## 1.3 業務創新

***案例一：***

2025年上半年，本公司與國內領先的無人機研發製造企業－北京航景創新科技有限公司(「**航景創新**」)簽署戰略合作協議，聯合成立資產運營平臺。本公司聯同旗下北京中諾以「租賃+投資+服務」的合作模式進行股權投資並設立合資平臺，同時提供租賃服務，構建起無人機運營及租賃服務體系，提高航景創新生產交付能力，拓寬服務領域，保持及提升市場佔有率。未來三年，本公司擬以此種合作模式持續提供人民幣5億元資金支持，充分釋放無人機市場潛力，助力無人機產業升級，為國家低空經濟高質量發展和現代化產業體系建設貢獻力量。

***案例二：***

2025年上半年，本公司與礦區新能源智能工程機械引領者－廈門鋐鉬智匯科技有限公司(「**鋐鉬科技**」)簽署戰略合作協議，共同成立了資產運營平臺。本公司聯同旗下北京中諾以「租賃+投資+服務」合作模式，進行股權投資並設立合資平臺，同時提供租賃服務，進一步拓寬鋐鉬科技在礦用卡車市場的交付和服務能力，持續迭代技術和產品，打造智能礦卡領域平臺化企業。未來三年，本公司擬以此合作模式向鋐鉬科技提供人民幣3億元資金支持，推動礦山領域向新能源化、智能化、無(少)人化方向演進升級，全面落實國家產業升級的重大戰略目標，為礦山行業高質量發展和智造強國建設添磚加瓦。

## 2. 損益分析

### 2.1 概覽

於報告期內，本集團實現總收益人民幣417.5百萬元，較上年同期總收益人民幣423.6百萬元減少1.4%；實現期內淨利潤人民幣144.3百萬元，較上年同期淨利潤人民幣137.3百萬元增長5.1%。於報告期內，本集團持續優化資產結構，提升資金使用效率與盈利能力。

### 2.2 收益

於報告期內，本集團實現總收益人民幣417.5百萬元，較上年同期總收益人民幣423.6百萬元減少1.4%，於報告期內，本集團利息收入為人民幣342.0百萬元，佔收益總額的81.9%，較上年同期減少6.5%；諮詢費收入為人民幣60.2百萬元，較上年同期增長11.2%；確認經營租賃收入人民幣15.3百萬元。

下表列出所示期間本集團按服務劃分的收益及變動情況。

| | **截至6月30日止六個月** | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2025年** | | 2024年 | | **變動** |
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 利息收入 | **342,005** | **81.9%** | 365,865 | 86.4% | -6.5% |
| 諮詢費收入 | **60,199** | **14.4%** | 54,112 | 12.8% | 11.2% |
| 經營租賃收入 | **15,268** | **3.7%** | 3,587 | 0.8% | 325.6% |
| **收益合計** | **417,472** | **100.0%** | 423,564 | 100.0% | -1.4% |

### *2.2.1 利息收入*

本集團利息收入由上年同期的人民幣365.9百萬元，減少6.5%至報告期內的人民幣342.0百萬元，佔本集團總收益的81.9%。減少的主要原因為受行業競爭加劇及市場平均利率下降影響，本集團生息資產平均收益率有所下降。

下表列出所示期間生息資產平均餘額、利息收入及生息資產平均收益率。

| | 截至6月30日止六個月 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2025年** | | | 2024年 | | |
| | **生息資產平均餘額(1)** | **利息收入** | **生息資產平均收益率(2)** | 生息資產平均餘額 | 利息收入 | 生息資產平均收益率 |
| | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** | ***%*** | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *%* |
| **合計** | **11,446,862** | **342,005** | **6.0%** | 11,113,091 | 365,865 | 6.6% |

*註：*

(1) 生息資產平均餘額以期初和期末計提減值準備前的貸款及應收款項的總和除以2計算得出。

(2) 在計算截至2024年6月30日和2025年6月30日止六個月的生息資產平均收益率時，我們通過將2024年6月30日和2025年6月30日止六個月的利息收入分別乘以2按年計算我們的利息收入，然後將年化利息收入除以生息資產平均餘額。

*按生息資產平均餘額分析*

本集團的生息資產平均餘額由上年同期的人民幣11,113.1百萬元，上升至報告期內的人民幣11,446.9百萬元，增幅3.0%。

*按生息資產平均收益率分析*

於報告期內，本集團的生息資產平均收益率為6.0%，較上年同期的6.6%減少了0.6個百分點，主要受行業競爭加劇及市場平均利率下降影響。利息開支成本率由3.6%下降至3.0%，主要由於本集團持續優化融資結構，積極探索新的融資渠道，不斷提升融資能力，提高資金管理效率，多舉措有效降低資金成本。本集團在生息資產平均收益率下行的同時降低利息開支成本率，維持淨利差保持基本穩定，體現了本集團盈利能力的穩定性。

### *2.2.2 諮詢費收入*

於報告期內，本集團的諮詢費收入由上年同期的人民幣54.1百萬元，增加11.2%至報告期內的人民幣60.2百萬元，佔本集團總收益的14.4%。

本集團向客戶提供多種類的諮詢服務，如管理諮詢、業務諮詢以及政策諮詢。

下表列出所示期間按服務類別劃分的諮詢服務費收入。

| | **截至6月30日止六個月** | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2025年** | | 2024年 | | **變動** |
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 政策諮詢費收入 | **42,284** | **70.2%** | 37,991 | 70.2% | 11.3% |
| 管理和業務諮詢費收入 | **17,915** | **29.8%** | 16,121 | 29.8% | 11.1% |
| **諮詢費收入合計** | **60,199** | **100.0%** | 54,112 | 100.0% | 11.2% |

### *2.2.3 經營租賃收入*

於報告期內，由於本集團經營租賃業務擴張，經營租賃收入由上年同期的人民幣3.6百萬元，增加325.6%至報告期內的人民幣15.3百萬元，佔本集團總收益的3.7%。

## 2.3 利息開支

於報告期內，本集團利息開支人民幣129.4百萬元，較上年同期的人民幣146.4百萬元減少11.6%，主要是由於本集團積極開展資金頭寸和融資成本管理，提高資金使用效率，優化負債結構，合理有效降低融資成本。

面對不斷變化的經濟和資本市場環境，本集團將持續跟蹤市場動態，遵從靈活和多元化的資金策略，繼續深化與市場各類金融機構的合作，持續優化資金的來源結構，積極探索新的融資渠道，合理有效控制融資成本。

下表列出所示期間按資金來源劃分的利息開支明細。

| | **截至6月30日止六個月** | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2025年** | | 2024年 | | **變動** |
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 商業銀行 | **42,681** | **33.0%** | 79,134 | 54.0% | -46.1% |
| 發行債券 | **61,878** | **47.8%** | 40,062 | 27.4% | 54.5% |
| 承租人免息保證金 | **24,673** | **19.1%** | 26,757 | 18.3% | -7.8% |
| 租賃負債 | **174** | **0.1%** | 414 | 0.3% | -58.0% |
| **利息開支合計** | **129,406** | **100.0%** | 146,367 | 100.0% | -11.6% |

下表列出所示期間計息負債的平均餘額、利息開支及利息開支成本率。

| | **截至6月30日止六個月** | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2025年** | | | 2024年 | | |
| **借款[1]** | **借款平均餘額[2]** | **利息開支** | **借款利息開支成本率[3]** | 借款平均餘額 | 利息開支 | 借款利息開支成本率 |
| | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** | ***%*** | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *%* |
| 商業銀行 | **2,693,916** | **42,681** | **3.2%** | 4,135,312 | 79,134 | 3.8% |
| 發行債券 | **4,812,268** | **61,878** | **2.6%** | 2,752,398 | 40,062 | 2.9% |
| **借款合計** | **7,506,184** | **104,559** | **2.8%** | 6,887,710 | 119,196 | 3.5% |

*註：*

(1) 不包括承租人免息保證金估算利息開支和租賃負債的利息開支。

(2) 按2024年和2025年6月30日止六個月借款的月均餘額計算。

(3) 按2024年和2025年6月30日止六個月年化借款利息開支除以借款月均餘額計算。

於報告期內，本集團的借款利息開支成本率為2.8%，較上年同期下降0.7個百分點，主要原因為本集團積極開展資金頭寸和融資成本管理，提高資金使用效率，優化負債結構，合理有效降低融資成本。

## 2.4 淨利差和淨息差

下表列出所示期間的淨息差及有關數據。

| | 截至6月30日止六個月 | | |
|---|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 | **變動** |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* | |
| **利息收入** | **342,005** | 365,865 | -6.5% |
| **利息開支** | **(129,406)** | (146,367) | -11.6% |
| **利息收入淨額** | **212,599** | 219,498 | -3.1% |
| **利息收入收益率**(1) | **6.0%** | 6.7% | -10.4% |
| **利息開支成本率**(2) | **3.0%** | 3.6% | -16.7% |
| **淨利差**(3) | **3.0%** | 3.1% | -3.2% |
| **淨息差**(4) | **3.7%** | 4.0% | -7.5% |

*註：*

(1) 按年化利息收入除以生息資產月均餘額計算。

(2) 按年化利息開支除以計息負債月均餘額計算。

(3) 按利息收入收益率與利息開支成本率的差額計算。

(4) 按年化利息收入淨額除以生息資產月均餘額計算。

於報告期內，本集團淨利差為3.0%，較上年同期下降0.1個百分點，淨息差為3.7%，較上年同期下降0.3個百分點。主要是由於行業競爭加劇及市場平均利率下降，生息資產平均收益率較上年同期有所下降，本集團淨利差、淨息差有所下降。生息資產平均收益率的變化情況詳見本部分「2.2.1 利息收入」的討論分析。

## 2.5 其他淨收益

其他淨收益主要包括銀行存款利息及政府補助。於報告期內，我們獲得的其他淨收益為人民幣4.0百萬元，較去年同期增加71.0%。主要是由於政府補助收益有所增加。

下表列出本集團於所示期間的其他淨收益明細。

| | 截至6月30日止六個月 | | |
|---|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 | **變動** |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* | |
| 銀行存款利息收入 | **1,901** | 2,045 | -7.0% |
| 政府補助 | **1,642** | 148 | 1,009.5% |
| 其他 | **410** | 119 | 244.5% |
| **其他淨收益合計** | **3,953** | 2,312 | 71.0% |

## 2.6 經營開支

於報告期內，本集團經營開支為人民幣69.8百萬元，較上年同增加人民幣1.3百萬元，增幅1.8%。

下表列出本集團於所示期間的經營開支明細。

| | 截至6月30日止六個月 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **2025年** | | 2024年 | | **變動** |
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 員工成本 | **30,824** | **44.2%** | 37,387 | 54.5% | -17.6% |
| 折舊和攤銷 | **19,648** | **28.1%** | 9,467 | 13.8% | 107.5% |
| 服務開支 | **12,232** | **17.5%** | 15,519 | 22.7% | -21.2% |
| 辦公及差旅費 | **2,209** | **3.2%** | 2,278 | 3.3% | -3.0% |
| 公共維護費 | **866** | **1.2%** | 981 | 1.4% | -11.7% |
| 其他 | **4,025** | **5.8%** | 2,908 | 4.3% | 38.4% |
| **經營開支合計** | **69,804** | **100.0%** | 68,540 | 100.0% | 1.8% |

## 2.7 預期信用損失模型下確認的減值，淨額

預期信用損失模型下確認的減值，淨額與本集團貸款及應收款項及信貸承諾相關。於報告期內，本集團預期信用減值損失為人民幣33.8百萬元，較上年同期預期信用減值損失人民幣30.8百萬元增加9.8%，主要是持續推進風控體系建設提升信用發現能力，做到穩定資產質量的同時做大客戶規模。

下表列出所示期間的預期信用損失模型下確認的減值，淨額明細。

| | 截至6月30日止六個月 | | |
|---|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 | **變動** |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* | |
| **貸款及應收款項** | **33,790** | 30,774 | 9.8% |
| **預期信用損失模型下確認的減值，淨額合計** | **33,790** | 30,774 | 9.8% |

## 2.8 所得稅開支

於報告期內，本集團所得稅開支為人民幣47.8百萬元，較上年同期增加人民幣1.9百萬元，增幅4.1%，主要是由於稅前利潤增加所致。

本集團報告期內的所得稅實際稅率為24.9%。

## 2.9 期內利潤

於報告期內，本集團利潤為人民幣144.3百萬元，較上年同期增加人民幣7.1百萬元，增幅5.1%。期內利潤增長主要是由於本集團利息開支較上年同期減少11.6%，收益合計較上年同期減少1.4%，運營開支較上年同期增加1.8%。收益、利息開支及運營開支的變化情況，詳見本部分「2.2收益」、「2.3利息開支」及「2.6運營開支」的討論分析。

綜上，面對複雜多變的國內外環境，本集團採取積極措施，拓寬業務渠道，優化盈利結構，實現了利潤的穩健增長和資產質量總體穩定。預計未來隨著本集團資本實力的充實，租賃業務規模逐步發展、數位化能力的進一步提升，本集團客戶規模將進一步擴大，運營效率不斷提高，盈利能力將不斷增強。

## 2.10 基本每股收益

於報告期內，本集團基本每股收益為人民幣0.11元，較上年同期上升人民幣0.01元，主要由於本集團盈利能力進一步增強。

## 3. 財務狀況分析

### 3.1 資產(概覽)

於報告期末，本集團資產總額人民幣12,851.4百萬元，較上年末減少人民幣204.4百萬元，降幅1.6%。貸款及應收款項為人民幣10,667.9百萬元，較上年末減少人民幣837.2百萬元，降幅7.3%。從資產結構上看，現金及現金等價物佔資產總額的9.4%，貸款及應收款項佔資產總額的83.0%。

下表列出本集團於所示日期的資產分析。

| | **2025年6月30日** | | 2024年12月31日 | | **變動** |
|---|---|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 貸款及應收款項 | **10,667,900** | **83.0%** | 11,505,094 | 88.2% | -7.3% |
| 已抵押及受限制存款 | **70,101** | **0.5%** | 85,785 | 0.7% | -18.3% |
| 現金及現金等價物 | **1,205,511** | **9.4%** | 840,966 | 6.4% | 43.3% |
| 應收賬款 | **8,168** | **0.1%** | 1,973 | 0.0% | 314.0% |
| 其他資產 | **131,849** | **1.0%** | 90,081 | 0.7% | 46.4% |
| 遞延所得稅資產 | **117,882** | **0.9%** | 110,814 | 0.8% | 6.4% |
| 物業及設備 | **307,244** | **2.4%** | 80,945 | 0.6% | 279.6% |
| 對聯營企業的投資 | **305,228** | **2.4%** | 302,790 | 2.3% | 0.8% |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | **14,052** | **0.1%** | 13,245 | 0.1% | 6.1% |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | **1,654** | **0.0%** | 1,249 | 0.0% | 32.4% |
| 無形資產 | **21,820** | **0.2%** | 22,872 | 0.2% | -4.6% |
| **資產總額** | **12,851,409** | **100.0%** | 13,055,814 | 100.0% | -1.6% |

## 3.2 貸款及應收款項

於報告期內，本集團與201位承租人簽署229個融資租賃合同。截至2024年12月31日，本集團處於在租狀態的承租人數量為1,194，融資租賃合同數量為1,644；截至2025年6月30日，本集團處於在租狀態的承租人數量為1,164，融資租賃合同數量為1,612。於報告期末，本集團貸款及應收款項淨額為人民幣10,946.8百萬元，較上年末降幅8.4%。主要是因為本集團為進一步提升專業化能力、產業集中度和風險防控水準，主動進行行業聚焦，控制對部分行業的業務投放，貸款及應收款項淨額較上年末有所下降。

下表列出本集團於所示日期的貸款及應收款項明細。

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 | **變動** |
|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* | |
| **貸款及應收款項總額** | **11,725,407** | 12,833,116 | -8.6% |
| 減：未實現融資收入 | **(778,644)** | (886,156) | -12.1% |
| **貸款及應收款項淨額** | **10,946,763** | 11,946,960 | -8.4% |
| 減：減值損失準備 | **(278,863)** | (441,866) | -36.9% |
| **貸款及應收款項帳面值** | **10,667,900** | 11,505,094 | -7.3% |

### *3.2.1 貸款及應收款項的到期情況*

下表列出於所示日期的貸款及應收款項淨額到期情況。

| | **2025年6月30日** | | 2024年12月31日 | | **變動** |
|---|---|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| **到期日** | | | | | |
| 1年內 | **6,658,151** | **60.9%** | 7,286,730 | 61.0% | -8.6% |
| 1-2年 | **2,935,774** | **26.8%** | 3,273,312 | 27.4% | -10.3% |
| 2-3年 | **1,052,193** | **9.6%** | 1,018,393 | 8.5% | 3.3% |
| 3年及以上 | **300,645** | **2.7%** | 368,525 | 3.1% | -18.4% |
| **貸款及應收款項淨額** | **10,946,763** | **100.0%** | 11,946,960 | 100.0% | -8.4% |

於報告期末，上表列出的到期日在一年內的貸款及應收款項淨額佔本集團貸款及應收款項淨額的60.9%。本集團業務投放節奏均衡，預期未來業務現金流入持續穩定。

### *3.2.2 貸款及應收款項的資產質量情況*

本集團密切監控租賃資產的質量。自2013年起，本集團對貸款及應收款項實施五級分類，即(i)正常類；(ii)關注類；(iii)次級類；(iv)可疑類；和(v)損失類，並將後三類已發生信用減值的資產定為不良資產。

*貸款及應收款項五級分類情況*

1. 正常類。承租人能夠履行合同，債項風險不明顯，沒有足夠理由懷疑承租人不能足額償還租金。

2. 關注類。儘管承租人的償債能力下滑，但預計資產餘額不能回收的可能性小。

3. 次級類。承租人無法足額償還租金，資產質量已經惡化，即使執行擔保或變現償債資產(包括但不限於租賃物)，也可能會造成一定損失。

4. 可疑類。承租人無法償還租金，資產質量惡化，即使執行擔保或變現償債資產(包括但不限於租賃物)，也很可能要造成較大損失。

5. 損失類。在採取所有可能的措施和一切必要的法律程序之後，租金仍然無法收回，或只能收回極少的部分。

*資產管理措施*

2025年上半年，受到全球經濟發展趨緩，經濟下行壓力增大以及金融深化改革等諸多因素的影響，融資租賃整體規模下降，行業競爭日益加劇。面對宏觀環境和行業環境變化，本集團積極促進產業聚焦，推動業務模式轉型，持續提升核心競爭力；充分發揮公司信用發現核心能力優勢，大力推進產融結合業務落地，鞏固差異化競爭優勢。2025年上半年，本集團資產安全性良好，撥備覆蓋率穩步提升，資產質量總體穩定。

*持續堅持開拓創新，拓寬優質資產導入通道*

報告期內，本集團業務聚焦戰略成效初顯，通過開展多場精准行銷活動，批量導入目標賽道優質客戶，優勢賽道壁壘進一步鞏固，業務保持高質量發展；積極踐行「租賃+投資+服務」商業模式，差異化服務競爭優勢逐步顯現，產融結合業務模式逐漸完善；科技小微提速增效，客戶觸達能力及項目轉化效率進一步提升。基於科創型企業特點，本集團優化知識產權租賃產品，「輕資產」的價值發現能力不斷提升。

*系統性完善風控策略體系，提升資產管理效能*

報告期內，本集團持續完善風控策略體系，優化資產管理組織方式及流程；積極推進體系化建設，完善租賃物全生命週期管理，提升資產管控能力；持續優化租後監控措施，差異化租後管理手段，提升租後預警和處置能力；開展客戶分級，深挖客戶價值，提升客戶管理的精細化程度；優化資產分級標準，提升資產質量分級的精細化管理；持續優化數據源，加強數據分析與運用，精准跟蹤資產狀況，確保資產安全有效。

*強化逾期複盤和決策機制，豐富不良資產化解手段和方式*

報告期內，本集團加強對逾期項目的複盤總結，提升全員風險判斷能力和防範意識；不斷優化逾期項目催收手段，對逾期不良項目進行分類管理，一企一策制定個性化催收方案；積極推動多元化化解方式，探索逾期項目催收新機制，多措並舉提高逾期化解能力。報告期內，本集團開展了首次不良資產信託受益權轉讓，本公司不良資產處置能力穩步提升。

下表列出截至所示日期的貸款及應收款項淨額分類明細。

| | **2025年6月30日** | | 2024年12月31日 | | **變動** |
|---|---|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 正常 | **9,942,780** | **90.9%** | 10,854,839 | 90.8% | -8.4% |
| 關注 | **888,380** | **8.1%** | 879,156 | 7.4% | 1.0% |
| 次級 | **15,799** | **0.1%** | 39,898 | 0.3% | -60.4% |
| 可疑 | **97,418** | **0.9%** | 56,084 | 0.5% | 73.7% |
| 損失 | **2,386** | **0.0%** | 116,983 | 1.0% | -98.0% |
| **貸款及應收款項淨額** | **10,946,763** | **100.0%** | 11,946,960 | 100.0% | -8.4% |
| **不良資產** | **115,603** | | 212,965 | | -45.7% |
| **不良資產率** | **1.1%** | | 1.8% | | -38.9% |

2025年上半年，本集團繼續秉持審慎的風險管理理念，全鏈條踐行嚴格的風險管理，提升服務科創企業的核心競爭力。精准識別、嚴格管控、高效化解，本集團整體資產質量保持穩定。

### *3.2.3 貸款及應收款項減值及撥備情況*

下表列出於所示日期貸款及應收款項撥備整體情況。本集團根據會計準則採用預期損失模型計量金融工具，本集團的生息資產撥備從上年末的人民幣441.9百萬元，減少人民幣163.0百萬元，至報告期末的人民幣278.9百萬元。

| | **2025年6月30日** | | 2024年12月31日 | |
|---|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* |
| 不良資產 | **97,378** | **34.9%** | 199,040 | 45.0% |
| 正常、關注類資產 | **181,485** | **65.1%** | 242,826 | 55.0% |
| **撥備總計** | **278,863** | **100.0%** | 441,866 | 100.0% |
| **不良資產** | **115,603** | | 212,965 | |
| **撥備覆蓋比率** | **241.2%** | | 207.5% | |

於報告期末，本集團貸款及應收款項撥備覆蓋率為241.2%，較上年末上升33.7個百分點。本集團管理層相信，審慎的風險管理政策對業務的可持續發展至關重要，並致力於將貸款及應收款項的撥備覆蓋率控制在穩定水準。

本集團通過監控預期信用損失，密切監控貸款及應收款項的信貸質量。於報告期末，本集團第一階段、第二階段及第三階段的貸款及應收款項之預期信用損失率分別為0.3%、1.6%及24.8%。較上年末，本集團資產結構保持穩定，於報告期末，本集團第一階段資產佔比90.5%，較上年度上升0.6個百分點；第二階段資產佔比為0.5%，較上年末下降0.6個百分點；第三階段資產佔比為9.0%，較上年末持平。

下表列出於所示日期按預期信用損失計量的撥備分佈情況。

| | **階段一** | **階段二** | **階段三** | |
|---|---|---|---|---|
| | **未來12個月** | **存續期預期信用損失** | | |
| | **預期信用** | **未發生** | **已發生** | |
| | **損失** | **信用減值** | **信用減值** | **合計** |
| | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| **2025年6月30日** | | | | |
| **預期信用損失率%** | 0.3% | 1.6% | 24.8% | 2.5% |
| 貸款及應收款項淨額 | 9,905,773 | 51,578 | 989,412 | 10,946,763 |
| 減值損失準備 | 32,923 | 802 | 245,138 | 278,863 |
| 貸款及應收款項帳面值 | 9,872,850 | 50,776 | 744,274 | 10,667,900 |
| **2024年12月31日** | | | | |
| **預期信用損失率%** | 0.3% | 0.8% | 37.5% | 3.7% |
| 貸款及應收款項淨額 | 10,739,750 | 129,485 | 1,077,725 | 11,946,960 |
| 減值損失準備 | 36,753 | 1,087 | 404,026 | 441,866 |
| 貸款及應收款項帳面值 | 10,702,997 | 128,398 | 673,699 | 11,505,094 |

下表列示於所示日期貸款及應收款項核銷／轉出情況。

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 核銷／轉出 | **196,793** | – |
| 上年末不良資產 | **212,965** | 196,535 |
| 核銷／轉出比例(1) | **92.4%** | – |

*註：*

(1) 核銷／轉出比例按貸款及應收款項壞賬核銷／轉出金額除以上年末不良資產淨額計算。

### 3.3 其他

於報告期末，本集團以人民幣計價的現金及現金等價物為人民幣1,205.5百萬元，本集團保留足夠的現金以支持業務擴張，並確保其流動性和安全性。本集團受限制存款人民幣70.1百萬元，為辦理銀行承兑匯票業務、保理業務及資產證券化業務受限的銀行存款。

於報告期末，本集團應收賬款餘額為人民幣8.2百萬元，主要為經營租賃形成的應收款項。

於報告期末，本集團貿易及其他資產餘額為人民幣131.8百萬元，主要為向供貨商預付的設備款與待抵扣增值税進項税等。

於報告期末，本集團遞延所得税資產餘額為人民幣117.9百萬元，主要產生於財務報告的淨利潤和應課税收入之間的暫時性差異。

於報告期末，本集團物業和設備餘額為人民幣307.2百萬元，主要為經營租賃資產、使用權資產、員工的辦公設備和電腦。

於報告期末，本集團對聯營企業的投資餘額為人民幣305.2百萬元，為本集團對聯營企業北京中諾同創投資基金管理有限公司，江蘇中關村中諾協同投資基金合夥企業(有限合夥)，北京中諾遠見創新投資基金中心(有限合夥)，深圳中科知易產業投資有限公司，中關村領雁(杭州)私募基金有限公司，中關村匯志(蘇州)企業管理有限公司的長期股權投資。

於報告期末，本集團以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產餘額為人民幣14.1百萬元，為對北京中關村協同創新投資基金管理有限公司的策略股權投資。

於報告期末，本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產餘額為人民幣1.7百萬元，為對北京市元生天使創業投資合夥企業(有限合夥)及廊坊萬泰複合材料有限責任公司的股權投資。

於報告期末，本集團無形資產餘額為人民幣21.8百萬元，主要為用於業務運營和風險管理職能的內部開發軟體及數字資訊化系統。

### 3.4 負債

於報告期末，本集團負債總額人民幣9,713.2百萬元，較上年末減少人民幣761.2百萬元，降幅7.3%。其中，借款是本集團負債的主要構成部分，佔比76.6%，較上年末76.5%有所上升。

下表列出於所示日期的負債的分析。

| | **2025年6月30日** | | 2024年12月31日 | | **變動** |
|---|---|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 借款 | **7,436,027** | **76.6%** | 8,008,224 | 76.5% | -7.1% |
| 貿易及其他負債 | **2,264,923** | **23.3%** | 2,443,414 | 23.3% | -7.3% |
| 應交所得稅 | **12,293** | **0.1%** | 22,801 | 0.2% | -46.1% |
| **負債總額** | **9,713,243** | **100.0%** | 10,474,439 | 100.0% | -7.3% |

### 3.5 借款

本集團借款包括商業銀行借款、資產支持證券和信用債券，其中商業銀行借款、資產支持證券為主要融資來源，融資結構穩定。於報告期末，本集團以人民幣計價的借款為人民幣7,436.0百萬元，較上年末減少人民幣572.2百萬元，降幅7.1%。

下表列出於所示日期借款按融資來源的分佈情況。

| | **2025年6月30日** | | 2024年12月31日 | | **變動** |
|---|---|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| **銀行貸款** | **2,334,814** | **31.4%** | 3,344,993 | 41.7% | -30.2% |
| －質押貸款 | **983,898** | **13.2%** | 1,427,217 | 17.8% | -31.1% |
| －信用貸款 | **1,350,916** | **18.2%** | 1,917,776 | 23.9% | -29.6% |
| **資產支持證券** | **4,192,205** | **56.4%** | 3,656,920 | 45.7% | 14.6% |
| **信用債券** | **909,008** | **12.2%** | 1,006,311 | 12.6% | -9.7% |
| **借款合計** | **7,436,027** | **100.0%** | 8,008,224 | 100.0% | -7.1% |

於報告期末，本集團銀行貸款餘額為人民幣2,334.8百萬元，佔借款總額的31.4%，較上年末41.7%有所下降；資產支持證券餘額佔借款總額的56.4%，較上年末45.7%有所上升。信用債券餘額佔借款總額的12.2%，較上年末12.6%略有下降。本集團發行三期資產證券化產品，募集資金人民幣16億元，其中在中保保險資產登記交易系統有限公司發行的資產證券化產品為本集團與保險機構的首次合作，通過遞進式的融資期限創新安排，獲得中長期的穩定資金；發行一期超短期融資券，募資資金人民幣4億元，發行成本創新低。同時，報告期內，本集團積極推動資產支持商業票據、公司債註冊發行工作，多元化融資渠道。

下表列出於所示日期借款按流動性的分佈情況。

| | **2025年6月30日** | | 2024年12月31日 | | **變動** |
|---|---|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 流動 | **4,274,758** | **57.5%** | 4,636,778 | 57.9% | -7.8% |
| 非流動 | **3,161,269** | **42.5%** | 3,371,446 | 42.1% | -6.2% |
| **借款合計** | **7,436,027** | **100.0%** | 8,008,224 | 100.0% | -7.1% |

於報告期末，本集團的流動借款(短期借款及長期融資中一年內到期的部分)佔本集團借款總額的57.5%，較上年末下降7.8%。

### 3.6 貿易及其他負債

本集團的貿易及其他負債主要包括應付承租人的保證金、應付賬款、應付票據、應付股利及租賃負債。

於報告期末，本集團貿易及其他負債合計為人民幣2,264.9百萬元，較上年末的人民幣2,443.4百萬元下降7.3%。

### 3.7 資本及儲備

於報告期末，本集團權益總額人民幣3,138.2百萬元，較上年末增加人民幣556.8百萬元，增幅21.6%。

下表列出於所示日期的權益總額情況。

| | **2025年6月30日** | | 2024年12月31日 | | **變動** |
|---|---|---|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | ***比重*** | *人民幣千元* | *比重* | |
| 股本 | **1,615,102** | **51.5%** | 1,333,334 | 51.7% | 21.1% |
| 儲備 | **1,523,064** | **48.5%** | 1,248,041 | 48.3% | 22.0% |
| **權益總額** | **3,138,166** | **100.0%** | 2,581,375 | 100.0% | 21.6% |

## 4. 資本開支

於報告期內，本集團資本開支為人民幣221.4百萬元，主要用於業務運營和風險管理資訊系統的升級、經營租賃機器設備、辦公和電子設備的購置。

## 5. 風險管理

本集團建立了一套審慎、高效、創新的風險管理體系，旨在使服務科技和新經濟行業產生的風險和收益之間取得適當的平衡，在持續推動中國科技和新經濟公司增長的同時，實現本集團價值的最大化。

本集團面臨的主要經營風險為信用風險、利率風險、流動性風險和外匯風險。

### 5.1 信用風險

信用風險是指我們的客戶未能履行其在租賃協議項下的付款責任的風險以及客戶信譽出現重大不利變動時產生的風險。信用風險是我們要面對的主要風險之一，其對我們的收益、現金流量和租賃資產質量產生負面影響。為管控我們面對的信用風險，我們已制定且不斷迭代專業和合理的信用風險管理政策和流程。

**一是嚴格審慎的客戶准入策略。**根據國家戰略導向與本公司發展戰略，首先，我們實行「業務賽道」聚焦，聚焦在高精尖裝備製造與高技術重資產服務業，不斷挖掘藍海市場；其次，我們實行「核心客戶」聚焦，制定統一的客戶准入標準，各業務部門根據展業的細分賽道，在統一標準的基礎上制定細分標準，嚴格篩選目標客戶；再次，我們實行「核心租賃物」聚焦，明確准入的資產類別與租賃物准入標準，審慎選擇租賃物；最後，在立項流程上，我們實行「立項三人決策」與「前置決策」程式，在立項環節，加強業務部門、評審部門、評審會多方參與，嚴格審慎立項，將風險項目在立項環節進行高效決策，提升項目立項有效性與項目操作效率。

**二是科學的信用評價體系。**我們對現行的「主體信用+資產信用」二維評級體系持續優化，其中主體信用評級模型在原有企業成長階段的基礎上，進一步根據公司核心客戶的商業模式進行劃分，開發了智造型與運營型評級模型，更加準確地刻畫核心客戶的風險特徵，不斷提升模型的適應性與準確性；此外，在建模方法上，我們首次引入外部大數據，篩選與公司目標客戶特徵與成長軌跡相同的上市公司的數據，補充內部建模樣本，並參考多個板塊上市公司的指標標準，對模型評價標準進行修正，不斷提升模型的科學性。資產信用評級模型根據資產的類別特徵進一步優化，持續優化各類資產的評價指標與評價標準，不斷提升資產信用評級模型的準確性。通過公司核心信用評價體系的持續優化與迭代，不斷推動公司信用風險管理向「大數據風控」邁進，逐步實現公司數位化轉型落地。

**三是全面的盡職調查體系。**我們的項目盡職調查體系對承租人主體的經營風險、信用風險及法律風險、承租人關聯企業的風險、租賃物對債權的保障等多方面進行綜合考慮。業務經理通過多種方式的盡職調查，在充分收集資訊的基礎上，對承租人的基本情況、財務表現、信用記錄、融資用途各方面進行深入分析，評估項目風險並設計方案，形成盡職調查報告提交評審經理。評審經理對盡職調查報告進行相關驗證和進一步風險評估，出具審核報告。資產經理或評審經理對租賃物的真實性、權屬情況和價值合理性進行調查的基礎上，對租賃物保值性、可控性和變現性進行全面評估後形成租賃物報告。通過多個角度的盡職調查和項目分析，確保項目整體風險可控。

**四是嚴謹科學的項目審批決策。**首先，我們對項目審批機制進行迭代，建立「審批人」機制，並設置專職審批人，根據項目金額設置審批權限與審批路徑，實行分層審批。其次，不斷提升項目審批專業化能力，一方面根據本公司聚焦的業務賽道，審批人和評審委員實行專業化分工，按各自所負責的專業賽道審批；另一方面根據各自所屬專業，分別從業務、財務、法務、投資等專業條線選拔優秀評委，進行專業評審；再次，我們根據業務展業情況，對特定產業及業務場景進行專題研究，並定期對逾期項目進行分析與複盤，為項目審批提供決策參考，形成決策閉環。通過「審批人」機制的建立、「專業化」的項目審批、專題產業研究和逾期項目分析，不斷提升項目審批的專業能力與審批效率。

**五是完備的租後管理體系。**我們建立的租後管理體系涵蓋了租賃物管理、承租人運營監控、租賃資產分級、不良資產處置四個方面。在租賃物管理方面，我們制定了租賃物管理的各項要求，包括租賃物的准入條件、監控措施和保險保障；在承租人運營監控方面，我們採取現場和非現場檢查相結合的方式，密切監控承租人的運營情況，一旦發現風險信號，立刻啟動調查，並出具處置建議；在租賃資產分級方面，我們對租賃資產按正常類、關注類、次級類、可疑類、損失類五級分類，並定期評估和調整，對發生劣變的資產及時採取應對措施；在不良資產處置方面，我們形成有針對性的處理方案，包括對租賃物採取相關的法律程式、出售租賃物或其他措施。基於我們長期專業化發展的積累，我們能夠在現有客戶群網路中迅速以合理價格處置不良資產，收回貸款及應收款項。

### 5.2 利率風險

利率風險是指金融工具或未來現金流量因市場利率變動而波動的風險。本集團就市場利率變動所承受的風險主要與本集團計息銀行及其他融資以及應收融資租賃款有關。本集團計劃持續監控可能降低未來淨利息收入的預期利率變動的影響，同時積極通過資產負債管理、重定價管理、利率互換等金融工具對沖利率風險敞口。

### 5.3 流動性風險

流動性風險指本集團可能無法以合理的成本獲得充足的資金，致使我們無法履行各項付款義務以支持業務的運營及擴張。

管理流動性風險時，本集團持有管理層認為充分的現金及現金等價物，並對其實施全面的政策和流程監控，以滿足本集團經營和可持續發展需要。本集團管理層對融資的使用情況進行監控，並確保遵守相應的融資合同協議。

於報告期內，本集團流動性情況良好。通過評估和監控流動性情況，本集團整體配置金融資產和金融負債，提高及時以合理成本保障流動性的能力。

### 5.4 外匯風險

外匯風險是指金融工具公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而波動的風險。本集團外幣匯兑變動風險主要與本集團經營活動和融資活動有關。

本集團的記賬本位幣為人民幣。本集團大部分收入和支出以人民幣計價。本集團匯率風險敞口主要來自以人民幣以外的貨幣計值進行的交易。為控制匯率風險，本集團採取貨幣掉期等金融工具對沖匯率風險敞口。

## 6. 集團資產質押

於報告期末，本集團有人民幣4,938.7百萬元的貸款及應收款項用於質押，有人民幣70.1百萬元的現金用於銀行承兑匯票、銀行保理借款和資產證券化業務。

## 7. 重大投資、收購及出售

於報告期內，本集團並無重大投資及重大收購或出售子公司、聯營公司及合資企業。

## 8. 人力資源

### 8.1 員工成本

於報告期內，本集團員工成本約為人民幣30.8百萬元(上年同期：約人民幣37.4百萬元)。該員工成本包括工資薪金、社會保險、以現金結算的股份支付、僱員福利與員工培訓等。

### 8.2 員工結構

於2025年6月30日，本集團共有146名僱員(於2024年12月31日：146名)。其中，約100%的僱員擁有學士(45人)及學士以上學位(99人碩士，2人博士)，約69.2%的僱員擁有碩士及碩士以上學位；約15.1%的僱員(22人)擁有中級及中級以上職稱、約3.4%的僱員(5人)擁有副高級及以上職稱。

本集團僱員總體保持穩定，留用率較高，除了正常的人員流動之外，我們55.5%以上在崗人員司齡在5年以上(81人)。於報告期內，本集團並無經歷任何重大勞資糾紛。

### 8.3 激勵計劃

本集團已建立和實施靈活高效的僱員薪酬激勵計劃，使僱員薪酬與其整體工作表現及對公司的貢獻度掛鈎，並已建立一套以業績為基礎，結合整體工作表現及任務達成等相關指標的薪酬獎勵制度。本集團基於僱員的崗位、司齡及工作表現，按照專業或管理序列晉升僱員，為僱員提供了清晰的職業發展路徑。本集團每年根據經營目標責任、關鍵目標達成等情況，針對不同類型、不同層級僱員實施全面的績效評估及有針對性的培訓計劃。本集團自成立至報告期末尚未採納購股權計劃。

### 8.4 僱員福利

本集團嚴格履行根據中國相關法律法規規定的所有法定社會保險及住房公積金責任，為僱員繳納社會保險(包括養老保險、醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險)及住房公積金。除上述社會保險及住房公積金外，本公司亦向符合條件的僱員提供補充醫療保險及意外傷害保險。

### 8.5 員工培訓

本集團重視員工培訓，初步建立了基於崗位勝任力的培訓體系。本集團已組織多期關於經營管理、專業技能的培訓課程，全面覆蓋了從基層員工至高級管理層的各層級員工，本集團同時還實施了幹部和青年人才培養計劃。

## 9. 或然負債及資本承擔

### 9.1 或然負債

於報告期末，本集團不存在任何重大或然負債。

### 9.2 資本承諾及信貸承擔

本集團於以下所示日期有以下資本承諾及不可撤回的信貸承諾：

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 表外信貸承諾(1) | **106,122** | 109,269 |
| 資本性支出承諾(2) | **2,340** | 2,340 |
| 物業及設備(3) | **2,593** | 995 |

*註：*

(1) 本集團不可撤銷的信貸承諾主要是已簽約但租賃期尚未開始的融資租賃。

(2) 於報告期末，本集團對外已簽署的資本性支出承諾為對北京中諾同創投資基金管理有限公司未繳出資金額，為人民幣2.3百萬元。

(3) 本集團物業及設備承諾主要是已簽約但未在報表中確認的經營租賃資產尚需支付金額。

## 10. 內資股認購所得款淨額的用途

2025年1月17日，本公司分別與北京中關村科技創業金融服務集團有限公司(「**中關村金服**」)及北京望京新興產業區綜合開發有限公司(「**望京綜開**」)(「**認購方**」)簽訂了股份認購協議(「**股份認購協議**」)。根據股份認購協議，認購方已同意有條件認購合計不超過281,786,000股新內資股(「**認購股份**」)，認購價為每股人民幣1.81元(按股份認購協議簽訂當日匯率折算，約相當於1.96港元)。認購股份的合計面值為人民幣281,786,000元。截至股份認購協議簽訂當日，本公司H股收盤價為每股0.81港元。

本次認購的目的是(i)幫助於進一步增強本公司的資本實力及市場競爭力，更好地發揮科技金融對科技創新的支持作用，鞏固先發優勢，把握發展機遇，提高本公司的市場佔有率、收入及盈利能力，加快本公司的戰略轉型；(ii)幫助於提高本公司的信用評級，從而進一步增強本公司的融資能力；(iii)幫助提升本公司在國內融資管理行業乃至科技金融領域的品牌影響力；及(iv)有效降低本公司的資產負債率，優化資本結構，提升本公司整體財務狀況並降低財務風險。

本公司內資股認購募集資金淨額(扣除相關成本和費用)約人民幣507百萬元(相當於約555百萬港元)。每股認購股份的淨認購價格為人民幣1.80元(相當於約1.95港元)。截至2025年6月30日，本公司內資股認購所募集資金已使用人民幣195.6百萬元，其餘人民幣311.6百萬元將根據計劃於2025年下半年用於發展融資租賃業務及產融結合業務。詳情請參閱本公司日期為2025年1月17日及2025年7月4日的公告及日期為2025年1月23日的通函。

截至2025年6月30日，內資股認購募集資金淨額的使用情況如下：

| **內資股認購募集資金淨額計劃用途** | **內資股認購募集資金淨額計劃使用金額** *(百萬元人民幣)* | **內資股認購募集資金淨額已使用金額** *(百萬元人民幣)* | **內資股認購募集資金淨額剩餘金額** *(百萬元人民幣)* | **計劃使用時間** |
|---|---|---|---|---|
| 發展融資租賃業務 | 456.5 | 145.0 | 311.5 | 2025年12月31日前 |
| 發展產融結合業務 | 50.7 | 50.6 | 0.1 | 2025年12月31日前 |

其餘過往年度發行股票所募集資金已全部使用。

## 11. 未來展望

2025年下半年，本公司將繼續堅定目標、積極求變、自我革新，以自身的確定性應對外部的不確定性，要關注新時代、新目標、新征程，在培育、壯大新質生產力的長期任務和系統工程中，發揮「中關村科技租賃模式」的獨特作用，推動實現產業運營及科技金融的深度融合，實現業務結構的轉型升級，持續提升本公司內在價值，為投資者帶來滿意的回報，為社會創造更大的價值。

## 12. 重大投資或資本資產未來計劃

於2025年6月30日，本公司並無任何重大投資或資本資產未來計劃。

## 簡明合併損益表及其他綜合收益表

*截至2025年6月30日止六個月*
*以人民幣列示*

| | 附註 | 截至6月30日止六個月<br>**2025年**<br>**人民幣千元**<br>**(未經審計)** | <br>2024年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
|---|---|---|---|
| 利息收入 | | **342,005** | 365,865 |
| 諮詢費收入 | | **60,199** | 54,112 |
| 經營租賃收入 | | **15,268** | 3,587 |
| **收益** | *4* | **417,472** | 423,564 |
| 其他淨收入 | *5* | **3,953** | 2,312 |
| 利息支出 | *6* | **(129,406)** | (146,367) |
| 經營開支 | *7* | **(69,804)** | (68,540) |
| 預期信用損失模型下確認的減值，淨額 | *8* | **(33,790)** | (30,774) |
| 分佔聯營企業收益 | | **3,718** | 3,010 |
| 匯兑淨損失 | | **(13)** | (4) |
| **税前利潤** | | **192,130** | 183,201 |
| 所得税費用 | *9* | **(47,819)** | (45,945) |
| **本期淨利潤** | | **144,311** | 137,256 |
| **其他綜合收益：** | | | |
| **不能重新分類至損益的項目** | | | |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的公允價值收益 | | **808** | – |
| 不能重新分類至損益的項目的所得税 | | **(202)** | – |
| | | **606** | – |
| **本期綜合收益總額** | | **144,917** | 137,256 |
| **本期綜合收益總額歸屬於：** | | | |
| 本公司股東 | | **144,917** | 137,256 |
| **每股收益** | | | |
| 基本及稀釋*(人民幣元)* | *10* | **0.11** | 0.10 |

**簡明合併財務狀況表**

*2025年6月30日*

*以人民幣列示*

| | 附註 | **2025年6月30日 人民幣千元 (未經審計)** | 2024年12月31日 人民幣千元 (經審計) |
|---|---|---|---|
| **非流動資產** | | | |
| 物業和設備 | *11* | **307,244** | 80,945 |
| 無形資產 | | **21,820** | 22,872 |
| 貸款及應收款項 | *12* | **4,270,577** | 4,644,450 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | | **1,654** | 1,249 |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | | **14,052** | 13,245 |
| 對聯營企業的投資 | *13* | **305,228** | 302,790 |
| 遞延所得稅資產 | *14(a)* | **117,882** | 110,814 |
| 其他資產 | *15* | **9,364** | 3,086 |
| | | **5,047,821** | 5,179,451 |
| **流動資產** | | | |
| 貸款及應收款項 | *12* | **6,397,323** | 6,860,644 |
| 其他資產 | *15* | **122,485** | 86,995 |
| 應收賬款 | *16* | **8,168** | 1,973 |
| 已抵押及受限制存款 | | **70,101** | 85,785 |
| 現金及現金等價物 | *17* | **1,205,511** | 840,966 |
| | | **7,803,588** | 7,876,363 |
| **流動負債** | | | |
| 借款 | *18* | **4,274,758** | 4,636,778 |
| 應交所得稅 | *14(b)* | **12,293** | 22,801 |
| 貿易及其他負債 | *19* | **1,537,391** | 1,664,718 |
| | | **5,824,442** | 6,324,297 |
| **流動資產淨額** | | **1,979,146** | 1,552,066 |
| **總資產減流動負債** | | **7,026,967** | 6,731,517 |
| **非流動負債** | | | |
| 借款 | *18* | **3,161,269** | 3,371,446 |
| 貿易及其他負債 | *19* | **727,532** | 778,696 |
| | | **3,888,801** | 4,150,142 |
| **淨資產** | | **3,138,166** | 2,581,375 |

| | 附註 | **2025年6月30日**<br>**人民幣千元**<br>**(未經審計)** | 2024年12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---|---|---|---|
| **資本和儲備** | *20* | | |
| 股本 | | **1,615,102** | 1,333,334 |
| 儲備 | | **1,523,064** | 1,248,041 |
| **歸屬於本公司股東的權益總額** | | **3,138,166** | 2,581,375 |
| **股東權益總額** | | **3,138,166** | 2,581,375 |

## 簡明合併股東權益變動表

*截至2025年6月30日止六個月*

*以人民幣列示*

| | | 歸屬於本公司股東 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 股本 | 資本公積 | 盈餘公積 | 公允價值儲備 | 一般準備 | 未分配利潤 | 股東權益合計 |
| | *附註* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| **於2025年1月1日的餘額(經審計)** | | **1,333,334** | **331,149** | **125,227** | **2,903** | **110,470** | **678,292** | **2,581,375** |
| **截至2025年6月30日止六個月的股東權益變動:** | | | | | | | | |
| 本期綜合收益總額 | | **–** | **–** | **–** | **606** | **–** | **144,311** | **144,917** |
| 發行股份 | *20(a)* | **281,768** | **225,397** | **–** | **–** | **–** | **–** | **507,165** |
| 就上年度批准的股息 | *20(d)* | **–** | **–** | **–** | **–** | **–** | **(95,291)** | **(95,291)** |
| **於2025年6月30日的餘額(未經審計)** | | **1,615,102** | **556,546** | **125,227** | **3,509** | **110,470** | **727,312** | **3,138,166** |

*截至2025年6月30日止六個月*
*以人民幣列示*

| | | 歸屬於本公司股東 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 股本 | 資本公積 | 盈餘公積 | 公允價值儲備 | 一般準備 | 未分配利潤 | 股東權益合計 |
| | *附註* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| **於2024年1月1日的餘額(經審計)** | | 1,333,334 | 331,149 | 98,135 | 2,137 | 110,470 | 525,013 | 2,400,238 |
| **截至2024年6月30日止六個月的股東權益變動:** | | | | | | | | |
| 本期綜合收益總額 | | – | – | – | – | – | 137,256 | 137,256 |
| 就上年度批准的股息 | *20(d)* | – | – | – | – | – | (90,667) | (90,667) |
| **於2024年6月30日的餘額(未經審計)** | | 1,333,334 | 331,149 | 98,135 | 2,137 | 110,470 | 571,602 | 2,446,827 |

**簡明合併現金流量表**

*截至2025年6月30日止六個月*

*以人民幣列示*

| | | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|---|
| | | **2025年** | 2024年 |
| | *附註* | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| | | **(未經審計)** | (未經審計) |
| **經營活動** | | | |
| 經營活動產生的現金 | | **786,963** | 896,738 |
| 支付的所得稅 | *14(b)* | **(65,597)** | (49,656) |
| **經營活動產生的現金淨額** | | **721,366** | 847,082 |
| **投資活動** | | | |
| 從聯營企業收到的分紅 | | **–** | 513 |
| 處置投資所收到的現金 | | **1,281** | – |
| 購買設備及無形資產所支付的現金 | | **(221,390)** | (17,022) |
| 取得投資所支付的現金 | | **–** | (60,000) |
| **投資活動使用的現金淨額** | | **(220,109)** | (76,509) |
| **籌資活動** | | | |
| 取得借款所收到的現金 | | **3,433,051** | 3,718,399 |
| 償還借款所支付的現金 | | **(3,920,033)** | (4,369,328) |
| 支付的利息 | | **(96,507)** | (150,440) |
| 發行股份所收到的現金 | | **510,000** | – |
| 支付的租金資本部分 | | **(6,558)** | (6,128) |
| 支付的租金利息部分 | | **(174)** | (414) |
| 支付的其他借款成本 | | **(56,478)** | (19,810) |
| **籌資活動使用的現金淨額** | | **(136,699)** | (827,721) |
| **現金及現金等價物增加／(減少)淨額** | | **364,558** | (57,148) |
| **於1月1日的現金及現金等價物** | | **840,966** | 635,263 |
| **匯率變動的影響** | | **(13)** | (4) |
| **於6月30日的現金及現金等價物** | *17* | **1,205,511** | 578,111 |

## 未經審計中期財務報告附註

*(除文意另有所指外，均以人民幣列示)*

### 1. 基本情況

中關村科技租賃股份有限公司(「**本公司**」)(前稱中關村科技租賃有限公司)為一家於中華人民共和國(「**中國**」)北京市成立的有限責任公司。於2019年8月16日，本公司改制為股份有限公司，並更名為中關村科技租賃股份有限公司。本公司H股於2020年1月21日在香港聯合交易所有限公司上市。

### 2. 編製基礎

本中期財務報告根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的相關披露要求編製，包括遵守國際會計準則理事會頒佈的《國際會計準則第34號－中期財務報告》。本報告於2025年8月28日獲准發佈。

管理層在按照《國際會計準則第34號－中期財務報告》編製中期財務報告時需要作出判斷、估計及假設，而這些判斷、估計及假設會對政策的應用以及年內迄今報告的資產及負債、收入及支出的列報金額造成影響。實際結果可能有別於這些估計值。

本中期財務報告包含簡明合併財務報表及部分解釋性附註。附註包括對了解本集團自2024年度財務報表以來財務狀況和業績變化的重要事項和交易的解釋。簡明合併財務報表及其附註不包括根據國際財務報告準則編製的全套財務報表所需的全部資訊，應與本集團截至2024年12月31日止的年度財務報表一併閱讀。

本中期財務報告未經審計，但已由德勤•關黃陳方會計師行根據國際審計和鑒證準則理事會頒佈的《國際審閱準則第2410號－獨立審計師對企業中期財務資訊進行審閱》的要求進行了審閱。

### 3. 會計政策

除若干金融工具視情況以公允價值計量外，簡明合併財務報表根據歷史成本基礎編製。

除因採用經修訂國際財務報告準則會計準則而增加／變更會計政策外，截至2025年6月30日止六個月的簡明合併財務報表所採用的會計政策和計算方法與本集團截至2024年12月31日止年度的年度合併財務報表所採用的會計政策和計算方法相同。

本中期期間，本集團首次應用以下國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂，這些修訂對本集團自2025年1月1日起的年度簡明合併財務報表強制生效：

- 國際會計準則第21號(修訂)：*缺乏可兌換性*

本中期期間採用經修訂國際財務報告準則對本集團本期及以前期間的財務狀況及表現，及／或於簡明合併財務報表所載之披露並無重大影響。

## 4. 收益

本集團主要業務為於中國向客戶提供租賃服務和有關諮詢服務。本集團於截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月期間並無與承租人的交易超過本集團總收益的10%。

由於本集團主要從事單一業務活動，因此並無列載分部資料。收益指利息收入、諮詢費收入及租賃收入。

各重大類別的收益金額如下：

| | | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|---|
| | | **2025年** | 2024年 |
| | *附註* | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 利息收入 | | | |
| －融資租賃利息收入 | | **36,223** | 32,022 |
| －售後回租利息收入 | | **281,456** | 296,427 |
| －智慧財產權租賃收入 | | **24,326** | 37,416 |
| 諮詢費收入 | *(i)* | | |
| －管理諮詢費收入 | | **17,915** | 16,121 |
| －政策諮詢費收入 | | **42,284** | 37,991 |
| 經營租賃收入 | | **15,268** | 3,587 |
| | | **417,472** | 423,564 |

*附註：*

(i) 與客戶的合同產生的諮詢費收入在《國際財務報告準則第15號－與客戶簽訂合同產生的收入》範圍內，並於某一時間點確認。

## 5. 其他淨收入

| | | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|---|
| | | **2025年** | 2024年 |
| | *附註* | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 存款利息 | | **1,901** | 2,045 |
| 政府補助 | *(i)* | **1,642** | 148 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動 | | **405** | – |
| 其他 | | **5** | 119 |
| | | **3,953** | 2,312 |

*附註：*

(i) 政府補助主要用於獎勵為特定地區科技創新企業提供融資服務的融資租賃公司。該補助為無條件，因此在收到時確認為收入。

## 6. 利息支出

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 借款 | **98,286** | 119,196 |
| 承租人免息保證金估算利息支出 | **24,673** | 26,757 |
| 租賃負債利息支出 | **174** | 414 |
| 其他 | **6,273** | – |
| | **129,406** | 146,367 |

## 7. 經營開支

### (a) 員工成本

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 薪金、花紅和津貼 | **19,034** | 25,211 |
| 社會保險和其他福利 | **11,790** | 12,176 |
| 小計 | **30,824** | 37,387 |

### (b) 其他項目

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 折舊和攤銷費用 | **19,648** | 9,467 |
| 區域企業服務費 | **4,738** | 3,444 |
| 專業服務費 | **1,652** | 1,513 |
| 辦公及差旅費 | **2,209** | 2,278 |
| 公共維修費 | **866** | 981 |
| 業務開發費 | **1,344** | 870 |
| 審計師酬金 | **830** | 830 |
| 其他 | **7,693** | 11,770 |
| 小計 | **38,980** | 31,153 |
| 經營開支合計 | **69,804** | 68,540 |

## 8. 預期信用損失模型下確認的減值，淨額

| | | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|---|
| | | **2025年** | 2024年 |
| | *附註* | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 貸款及應收款項 | *12(c)* | **33,790** | 30,774 |
| 信用承諾 | | **–** | – |
| | | **33,790** | 30,774 |

## 9. 簡明合併損益表內的所得稅

| | | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|---|
| | | **2025年** | 2024年 |
| | *附註* | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 當期稅項 | | | |
| －本期中國企業所得稅(「**企業所得稅**」)準備 | | **55,089** | 44,323 |
| 遞延所得稅 | | | |
| －(產生)／轉回暫時性差異 | *14(a)* | **(7,270)** | 1,622 |
| | | **47,819** | 45,945 |

*註：*

(i) 本公司須按25%的法定稅率繳納中國企業所得稅。合併結構化實體毋須繳納中國企業所得稅。

## 10. 基本及稀釋每股收益

基本每股收益的計算根據歸屬於本公司股東應佔淨利潤人民幣144.3百萬元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣137.3百萬元)及中期已發行普通股加權平均數1,339.6百萬股(截至2024年6月30日止六個月：1,333.3百萬股)計算。

由於截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月並無任何具有攤薄影響的潛在已發行股份，所以基本及稀釋每股收益並無任何差異。

## 11. 物業和設備

| | 按成本列賬的自用租賃物業 | 電子設備 | 辦公設備 | 經營租賃設備 | 其他 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| **原值** | | | | | | |
| 於2024年1月1日 | 45,056 | 7,300 | 912 | 13,274 | 746 | 67,288 |
| 本年購入 | 1,506 | 209 | 19 | 60,559 | 629 | 62,922 |
| 本年處置及其他變動 | (768) | (382) | (10) | – | (26) | (1,186) |
| 於2024年12月31日／2025年1月1日 | 45,794 | 7,127 | 921 | 73,833 | 1,349 | 129,024 |
| 本期購入 | – | 144 | – | 244,221 | – | 244,365 |
| 本期處置及其他變動 | (40,659) | (22) | – | – | (603) | (41,284) |
| 於2025年6月30日 | 5,135 | 7,249 | 921 | 318,054 | 746 | 332,105 |
| **累計折舊** | | | | | | |
| 於2024年1月1日 | (26,825) | (3,480) | (726) | – | (292) | (31,323) |
| 本年計提折舊 | (11,249) | (1,268) | (68) | (4,893) | (401) | (17,879) |
| 本年處置及其他變動 | 768 | 346 | 9 | – | – | 1,123 |
| 於2024年12月31日／2025年1月1日 | (37,306) | (4,402) | (785) | (4,893) | (693) | (48,079) |
| 本期計提折舊 | (5,541) | (568) | (34) | (11,720) | (188) | (18,051) |
| 本期處置及其他變動 | 40,659 | 9 | – | – | 601 | 41,269 |
| 於2025年6月30日 | (2,188) | (4,961) | (819) | (16,613) | (280) | (24,861) |
| **帳面價值** | | | | | | |
| 於2025年6月30日 | 2,947 | 2,288 | 102 | 301,441 | 466 | 307,244 |
| 於2024年12月31日 | 8,488 | 2,725 | 136 | 68,940 | 656 | 80,945 |

## 12. 貸款及應收款項

貸款及應收款項(按性質)：

| | 附註 | **2025年6月30日** 人民幣千元 | 2024年12月31日 人民幣千元 |
|---|---|---|---|
| 最低應收融資租賃款 | | | |
| 一年以內 | | **738,732** | 796,170 |
| 第二年 | | **374,182** | 371,790 |
| 第三年 | | **199,126** | 159,391 |
| 第四年 | | **41,908** | 52,917 |
| 第五年 | | **8,231** | 16,939 |
| 應收融資租賃款總額 | | **1,362,179** | 1,397,207 |
| 減：未實現融資收益 | | **(120,927)** | (135,774) |
| 應收融資租賃款淨額 | | **1,241,252** | 1,261,433 |
| 應收售後回租交易款 | *(i)* | **9,082,788** | 9,788,885 |
| 應收智慧財產權租賃交易款 | | **622,723** | 896,642 |
| 貸款及應收款項 | | **10,946,763** | 11,946,960 |
| 減： | | | |
| 應收融資租賃款減值準備 | | **(59,450)** | (122,577) |
| 應收售後回租交易款減值準備 | | **(199,185)** | (294,791) |
| 應收智慧財產權租賃交易款減值準備 | | **(20,228)** | (24,498) |
| 貸款及應收款項減值準備 | | **(278,863)** | (441,866) |
| 合計 | | **10,667,900** | 11,505,094 |

*附註：*

(i) 對於不符合《國際財務報告準則第15號－與客戶簽訂合同產生的收入》的銷售規定的應收售後回租交易款，本公司根據《國際財務報告準則第9號－金融工具》將其確認為貸款及應收款項。

就報告目的分析如下：

| | **2025年6月30日** 人民幣千元 | 2024年12月31日 人民幣千元 |
|---|---|---|
| 非流動資產 | **4,270,577** | 4,644,450 |
| 流動資產 | **6,397,323** | 6,860,644 |
| 合計 | **10,667,900** | 11,505,094 |

(a) 應收融資租賃款淨額：

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 一年以內 | **663,373** | 707,025 |
| 於第二年 | **342,276** | 340,527 |
| 於第三年 | **187,660** | 148,041 |
| 於第四年 | **39,890** | 49,541 |
| 於第五年 | **8,053** | 16,299 |
| 合計 | **1,241,252** | 1,261,433 |

(b) 貸款及應收款項和減值損失準備：

| | **2025年6月30日** | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **未來十二個月預期信用損失** | **整個存續期預期信用損失未發生信用減值** | **整個存續期預期信用損失已發生信用減值** | **合計** |
| | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** |
| 貸款及應收款項淨額 | **9,905,773** | **51,578** | **989,412** | **10,946,763** |
| 減：減值損失準備 | **(32,923)** | **(802)** | **(245,138)** | **(278,863)** |
| 貸款及應收款項帳面值 | **9,872,850** | **50,776** | **744,274** | **10,667,900** |

| | 2024年12月31日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 未來十二個月預期信用損失 | 整個存續期預期信用損失未發生信用減值 | 整個存續期預期信用損失已發生信用減值 | 合計 |
| | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| 貸款及應收款項淨額 | 10,739,750 | 129,485 | 1,077,725 | 11,946,960 |
| 減：減值損失準備 | (36,753) | (1,087) | (404,026) | (441,866) |
| 貸款及應收款項帳面值 | 10,702,997 | 128,398 | 673,699 | 11,505,094 |

(c) 貸款及應收款項減值損失準備變動如下：

| | 2025年6月30日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **未來十二個月預期信用損失** | **整個存續期預期信用損失未發生信用減值** | **整個存續期預期信用損失已發生信用減值** | **合計** |
| | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** |
| 於2025年1月1日的餘額 | **36,753** | **1,087** | **404,026** | **441,866** |
| 轉撥： | | | | |
| －至整個存續期預期信用損失 | | | | |
| －未發生信用減值 | **(273)** | **273** | **–** | **–** |
| －至整個存續期預期信用損失 | | | | |
| －已發生信用減值 | **(877)** | **(523)** | **1,400** | **–** |
| 本期(轉回)／計提 | **(2,680)** | **(35)** | **36,505** | **33,790** |
| 本期處置[(i)] | **–** | **–** | **(196,793)** | **(196,793)** |
| 於2025年6月30日的餘額 | **32,923** | **802** | **245,138** | **278,863** |

(i) 2025年6月，本集團以若干在整個存續期已發生信用減值的貸款及應收款項設立了某信託計劃，隨後將該信託計劃的受益權轉讓給其股東北京中關村科技創業金融服務集團有限公司，轉讓對價為人民幣約2,000萬元，與轉讓時該等貸款的帳面淨值(本金金額人民幣2.17億元，減值準備人民幣1.97億元)相等。該等貸款已從財務報表中終止確認，本次交易未產生任何損益。

| | 2024年12月31日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 未來十二個月預期信用損失 | 整個存續期預期信用損失未發生信用減值 | 整個存續期預期信用損失已發生信用減值 | 合計 |
| | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| 於2024年1月1日餘額 | 39,578 | 920 | 322,348 | 362,846 |
| 轉撥： | | | | |
| －至整個存續期預期信用損失－未發生信用減值 | (1,102) | 1,102 | – | – |
| －至整個存續期預期信用損失－已發生信用減值 | (2,422) | (920) | 3,342 | – |
| 本年計提／(轉回) | 699 | (15) | 78,336 | 79,020 |
| 2024年12月31日 | 36,753 | 1,087 | 404,026 | 441,866 |

## 13. 對聯營企業的投資

以下清單包含聯營企業的詳細資料，所有聯營企業為非上市公司主體或合夥企業，其市場報價無法獲取：

| 聯營企業名稱 | 成立日 | 企業組成模式 | 成立及經營地 | 註冊資本 | 實收資本 | | 截至2025年6月30日及2024年12月31日的持股比例 | 主要業務 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 2025年6月30日 | 2024年12月31日 | | |
| | | | | *(人民幣百萬元)* | ***(人民幣百萬元)*** | *(人民幣百萬元)* | | |
| 北京中諾同創投資基金管理有限公司 | 2019年4月23日 | 股份制 | 中國 | 10.0 | **4.0** | 4.0 | 39% | 投資管理 |
| 江蘇中關村中諾協同投資基金合夥企業(有限合夥)，(「**江蘇中諾**」)(i) | 2019年11月11日 | 合夥制 | 中國 | 200.0 | **63.0** | 65.6 | 49% | 投資管理 |
| 北京中諾遠見創新投資基金中心(有限合夥) | 2022年5月6日 | 合夥制 | 中國 | 500.0 | **498.9** | 498.9 | 40% | 投資管理 |
| 深圳中科知易產業投資有限公司 | 2022年8月29日 | 股份制 | 中國 | 4.0 | **4.0** | 4.0 | 35% | 諮詢服務 |
| 中關村領雁(杭州)私募基金有限公司) | 2022年9月14日 | 股份制 | 中國 | 4.0 | **4.0** | 4.0 | 35% | 諮詢服務 |
| 中關村匯志(蘇州)企業管理有限公司) | 2022年11月2日 | 股份制 | 中國 | 4.0 | **4.0** | 4.0 | 35% | 諮詢服務 |

(i) 江蘇中諾的實收資本在2025年因基金的分配而減少。

該等投資使集團能夠在中國開展投資管理和諮詢服務活動。

合併財務報表內採用權益法核算以上所有聯營企業。

沒有任何一家關聯方對集團具有重大影響，其匯總資訊如下所示：

| | **2025年** | 2024年 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 合併財務報表內單項不重大的聯營企業帳面值 | **305,228** | 302,790 |
| 集團應佔聯營企業利潤的份額 | **3,718** | 10,394 |
| 綜合收益總額 | **3,718** | 10,394 |

## 14. 簡明合併財務狀況表內的所得稅

**(a)** 已在合併財務狀況表內確認的遞延所得稅資產／(負債)的組成部分及本期／年變動如下：

| 自以下各項產生的遞延稅項： | 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融工具公允價值變動 | 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具公允價值變動 | 已在過往年度支付企業所得稅的收益 | 對聯營企業投資的公允價值變動 | 減值損失準備 | 應付職工費用 | 使用權資產 | 租賃負債 | 折舊 | 應付利息 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| 2024年1月1日 | (2,306) | 35 | 5,354 | (8,289) | 90,822 | 6,682 | (4,758) | 5,000 | – | – | 92,540 |
| 本年計入損益 | – | 17 | (5,293) | 3,203 | 19,755 | 418 | 2,020 | (2,081) | 490 | – | 18,529 |
| 本年計入其他綜合收益 | (255) | – | – | – | – | – | – | – | – | – | (255) |
| 2024年12月31日 | (2,561) | 52 | 61 | (5,086) | 110,577 | 7,100 | (2,738) | 2,919 | 490 | – | 110,814 |
| 本期計入損益 | – | (101) | (1,295) | (918) | 8,447 | (5,799) | 1,434 | (1,642) | 1,356 | 5,788 | 7,270 |
| 本期計入其他綜合收益 | (202) | – | – | – | – | – | – | – | – | – | (202) |
| 2025年6月30日 | (2,763) | (49) | (1,234) | (6,004) | 119,024 | 1,301 | (1,304) | 1,277 | 1,846 | 5,788 | 117,882 |

**(b)** **應交所得稅**

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 於期／年初 | **22,801** | 14,142 |
| 本期／年所得稅準備 | **55,089** | 109,011 |
| 本期／年已付所得稅 | **(65,597)** | (100,352) |
| 於期／年末 | **12,293** | 22,801 |

## 15. 其他資產

| | 附註 | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|---|
| | | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| **非流動資產** | | | |
| 其他資產 | | **9,364** | 3,086 |
| **流動資產** | | | |
| 可抵扣增值稅 | | **99,456** | 77,222 |
| 預付帳款 | | **17,605** | 4,112 |
| 應收關聯方賬款 | *23(d)* | **5,287** | 5,288 |
| 其他應收款 | | **137** | 373 |
| 小計 | | **122,485** | 86,995 |
| 合計 | | **131,849** | 90,081 |

## 16. 應收賬款

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 經營租賃應收款 | **8,168** | 1,973 |

以下是基於應收賬款確認日的賬齡分析。

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 一年以內 | **8,168** | 1,973 |

## 17. 現金及現金等價物

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 銀行存款 | **1,205,511** | 840,966 |

## 18. 借款

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 銀行貸款 | | |
| －有質押 | **983,898** | 1,427,217 |
| －無抵押 | **1,350,916** | 1,917,776 |
| 資產支持證券及票據 | **4,192,205** | 3,656,920 |
| 信用債券 | **909,008** | 1,006,311 |
| | **7,436,027** | 8,008,224 |

就報告目的列示如下：

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 非流動負債 | **3,161,269** | 3,371,446 |
| 流動負債 | **4,274,758** | 4,636,778 |
| | **7,436,027** | 8,008,224 |

於報告期末，應還借款如下：

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 一年以內 | **4,274,758** | 4,636,778 |
| 一年至二年 | **2,932,009** | 2,353,902 |
| 二年至五年 | **229,260** | 1,017,544 |
| | **7,436,027** | 8,008,224 |

借款的合同利率範圍如下：

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| 浮動利率 | **貸款市場報價利率-10bps至+60bps** | 貸款市場報價利率+40bps至+90bps |
| 固定利率 | **2.35%-4.60%** | 2.60%-4.60% |

## 19. 貿易及其他負債

| | *附註* | **2025年6月30日** ***人民幣千元*** | 2024年12月31日 *人民幣千元* |
|---|---|---|---|
| **流動負債** | | | |
| 應付票據 | | **673,069** | 920,434 |
| 承租人保證金 | | **416,482** | 494,415 |
| 應付帳款 | *(i)* | **234,165** | 150,838 |
| 應付股利 | | **95,291** | – |
| 遞延收益 | | **45,209** | 50,764 |
| 預提員工成本 | *(ii)* | **11,290** | 34,150 |
| 租賃負債 | | **1,444** | 7,166 |
| 其他 | | **60,441** | 6,951 |
| 小計 | | **1,537,391** | 1,664,718 |
| **非流動負債** | | | |
| 承租人保證金 | | **704,147** | 748,041 |
| 遞延收益 | | **19,273** | 25,697 |
| 租賃負債 | | **3,668** | 4,514 |
| 信貸承諾準備 | | **444** | 444 |
| 小計 | | **727,532** | 778,696 |
| 合計 | | **2,264,923** | 2,443,414 |

*附註：*

(i) 以下是基於應付賬款確認日的賬齡分析。

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 一年以內 | **174,054** | 79,383 |
| 一年至二年 | **31,508** | 48,255 |
| 二年以上 | **28,603** | 23,200 |
| | **234,165** | 150,838 |

(ii) 預提員工成本包括應計獎金及設定提存退休計劃，其中向設定提存退休計劃(包括社會養老保險制度及退休福利年金計劃)繳納的款項，於發生時確認為費用，本集團不會動用已被沒收的供款降低現有的供款水準。

## 20. 資本，儲備及股息

### (a) 股本

| | **股數** | 股本 |
|---|---|---|
| | ***千股*** | *人民幣千元* |
| **發行及已繳足：** | | |
| **內資股(每股人民幣1元)** | | |
| 於2024年1月1日及2024年12月31日的餘額(已審計) | **840,000** | 840,000 |
| 發行新股 | **281,768** | 281,768 |
| 於2025年6月30日的餘額(未審計) | **1,121,768** | 1,121,768 |
| **H股(每股人民幣1元)** | | |
| 於2024年1月1日及2024年12月31日的餘額(已審計) | **493,334** | 493,334 |
| 於2025年6月30日的餘額(未審計) | **493,334** | 493,334 |
| 合計 | **1,615,102** | 1,615,102 |

於2025年6月，本公司向北京中關村科技創業金融服務集團有限公司和北京望京新興產業園綜合開發有限公司新發行了281.77百萬股內資股，每股價格為人民幣1.81元，扣除相關發行成本後資本公積增加人民幣225.40百萬元。發行完成後，股本總額增加至1,615.10百萬股。

### (b) 資本公積

資本公積主要包括本公司由有限責任公司轉為股份有限公司時所產生的資本公積和以超過面值的價格發行新股所產生的股本溢價。

**(c) 儲備**

***(i) 盈餘公積***

本公司將按淨利潤的10%(根據《中國企業會計準則》和中國財政部(「**財政部**」)頒佈的其他相關規定)劃撥至法定盈餘公積,直至餘額達到註冊資本的50%。

在獲本公司股東批准的情況下,法定盈餘公積可用於彌補累計虧損(如有),亦可轉換為資本,但資本化後的法定盈餘公積餘額不得低於資本化前註冊資本的25%。

在劃撥至法定盈餘公積後,本公司亦可於獲股東批准後劃撥淨利潤至任意盈餘公積。

***(ii) 公允價值儲備(不可撥回)***

公允價值儲備(不可撥回)包括持有至報告期末根據國際財務報告準則第9號指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的公允價值累計變動淨額。

***(iii) 一般準備***

根據2020年4月7日發佈的《北京市融資租賃公司監督管理指引(試行)》(以下簡稱「指引」),本公司需通過撥備淨利潤的方式在權益內留存一般風險損失準備金,該準備金應不低於2020年風險資產總額年末餘額的1.5%。自《指引》於2021年7月15日廢除後,公司今後不再需要將其淨利潤撥入一般準備金。

**(d) 股息**

歸屬於上一財政年度,並於本中期期間核准和派發的末期股息為人民幣零元(截至2024年6月30日止六個月:人民幣零元)。於本中期期間核准但尚未派發的股息為人民幣95.3百萬元(截至2024年6月30日止六個月:人民幣90.7百萬元)。

## 21. 金融風險管理和金融工具的公允價值計量

在截至2025年6月30日止六個月期間,風險管理政策並無發生重大變化。簡明合併財務報表不包括所有財務風險管理資訊和披露,應與截至2024年12月31日止年度的合併財務報表一併閱讀。

公允價值估計在本質上是主觀的,並根據金融工具的特性和相關市場資料於某一特定時間做出。本集團根據以下層級確定及披露金融工具的公允價值:

第一層次: 公允價值計量基於實體於計量日可獲取的相同資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整);

第二層次: 公允價值計量為可以直接(即價格)或間接(即自價格衍生)觀察得到,但不包括於第一層次的報價內的資產或負債參數;及

第三層次: 公允價值計量來自於包含最低層級輸入值的估值技術,該等輸入值對並非根據可觀察市場資料(重大不可觀察輸入值)的資產或負債的公允價值計量而言是重大的。

| | 於2025年6月30日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **第一層次** | **第二層次** | **第三層次** | **合計** |
| | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** | ***人民幣千元*** |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | **–** | **–** | **14,052** | **14,052** |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | **–** | **–** | **1,654** | **1,654** |
| 合計 | **–** | **–** | **15,706** | **15,706** |

| | 2024年12月31日 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 第一層次 | 第二層次 | 第三層次 | 合計 |
| | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* | *人民幣千元* |
| 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產 | – | – | 13,245 | 13,245 |
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | – | – | 1,249 | 1,249 |
| 合計 | – | – | 14,494 | 14,494 |

截至2025年6月30日及2024年6月30日止六個月，第一層次和第二層次之間並無轉撥，也無轉入或轉出第三層次。本集團的政策為於發生轉撥的報告期末確認公允價值層級間的轉撥。

**有關第三層次公允價值計量的資料**

下表呈列第三層次主要金融工具的有關估值方法和輸入值。

| **金融資產** | **公允價值層級** | **估值方法和主要輸入值** | **重大不可觀察輸入值** | **不可觀察輸入值與公允價值的關係** |
|---|---|---|---|---|
| 非上市投資 | 第三層次 | 淨資產法 | 淨資產 | 淨資產越高，公允價值越高 |

非上市投資的公允價值採用淨資產法確定。不可觀察估值參數為淨資產。

該等第三層次公允價值計量餘額的期╱年內變動如下：

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| **非上市投資：** | | |
| 於期╱年初 | **14,494** | 13,541 |
| 期╱年內於損益中確認的未變現淨收益或損失 | **405** | (68) |
| 期╱年內於其他綜合收益確認的未變現淨收益或損失 | **807** | 1,021 |
| 於期╱年末 | **15,706** | 14,494 |

## 22. 承諾

### (a) 信貸承諾

本集團的不可撤銷信貸承諾主要為已訂約但尚未於財務報表中確認的貸款及應收款項。於2025年6月30日，本集團的不可撤銷租賃承諾金額為人民幣106.1百萬元(2024年12月31日：人民幣109.3百萬元)。

### (b) 資本承諾

| | **2025年6月30日** | 2024年12月31日 |
|---|---|---|
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 已訂約但未於財務報表中確認的： | | |
| 對聯營企業的投資 | **2,340** | 2,340 |
| 物業和設備 | **2,593** | 995 |

## 23. 重大關聯方交易

### (a) 名稱和與關聯方的關係

| **實體名稱** | **關係** |
|---|---|
| 中關村發展集團股份有限公司* | 最終控制方 |
| 北京中關村科技創業金融服務集團有限公司* | 控股股東 |
| 北京中關村前沿技術產業發展有限公司* | 受最終控制方控制的企業 |
| 北京中關村軟體園發展有限責任公司* | 受最終控制方控制的企業 |
| 北京中關村科技服務有限公司* | 受最終控制方控制的企業 |
| 北京中諾同創投資基金管理有限公司* | 聯營企業 |
| 深圳中科知易產業投資有限公司* | 聯營企業 |
| 中關村匯志(蘇州)企業管理有限公司* | 聯營企業 |
| 中關村領雁(杭州)私募基金有限公司* | 聯營企業 |

### (b) 與主要管理人員的交易

| | **截至6月30日止六個月** | |
|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| 主要管理人員薪酬 | **3,802** | 6,213 |

**(c) 與關聯方的交易金額：**

| | 截至6月30日止六個月 | |
|---|---|---|
| | **2025年** | 2024年 |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| ***非貿易相關*** | | |
| **租賃相關** | | |
| 向關聯方租房產生的利息支出 | **138** | 398 |
| **擔保相關** | | |
| 關聯方擔保費 | **2,241** | 1,083 |
| **其他** | | |
| 關聯方服務費 | **4,738** | 3,444 |
| 關聯方辦公費 | **244** | 188 |
| 來自關聯方的其他收入 | **–** | 10 |

**(d) 與關聯方的交易餘額：**

| | **2025年** | 2024年 |
|---|---|---|
| | **6月30日** | 12月31日 |
| | ***人民幣千元*** | *人民幣千元* |
| **租賃相關** | | |
| 應付關聯方租賃負債 | **1,080** | 7,813 |
| 預付關聯方租賃款 | **–** | 2,860 |
| **其他** | | |
| 租金押金 | **3,329** | 3,329 |
| 應付關聯方服務費 | **3,145** | 4,089 |
| 應收關聯方其他款項 | **1,958** | 1,959 |
| 預付關聯方款項 | **19** | – |
| 應付關聯方其他款項 | **–** | 700 |

2025年6月，本集團與北京中關村科技創業金融服務集團有限公司發生了一筆未產生任何損益的交易(詳見附註12 (c))。

## 24. 合併結構化主體

在日常活動過程中，本集團訂立資產證券化交易，並將貸款及應收款項轉移至特殊目的實體，有關特殊目的實體為結構化主體，創立的目的為向投資者提供投資貸款及應收款項的機會。如果結構化主體根據合同安排進行活動，則在評審本集團是否控制結構化實體時，投票權並非考慮的主要因素之一。當本集團本身參與結構化主體的運營，並因有關參與而對可變回報承擔風險時，以及當本集團通過對結構化主體施加權力而有能力影響這些回報時，本集團取得結構化主體的控制權。在該情況下，本集團將結構化主體納入合併範圍。

於2025年6月30日，本集團合併結構化主體的數量為13家(2024年12月31日：12家)。於2025年6月30日，該等合併結構化主體的資產總計為人民幣4,596.4百萬元(2024年12月31日：人民幣3,963.1百萬元)。

**(a) 合併結構化主體名稱**

***主體名稱***

中關村科技租賃股份有限公司2022年度第一期定向資產支持票據

廣東佛山順德－中關村科技租賃2023年第一期知識產權資產支持專項計劃(專精特新)

建投國君－中關村科技租賃2023年第一期資產支持專項計劃

中關村科技租賃股份有限公司2023年度第一期定向資產支持票據

中信建投－中關村科技租賃1期資產支持專項計劃

中信建投－中關村科技租賃2期資產支持專項計劃

中關村科技租賃股份有限公司2024年度第一期定向資產支持票據

中關村科技租賃股份有限公司2024年度第二期定向資產支持票據

中信建投－中關村科技租賃3期小微企業資產支持專項計劃(科技創新)

中關村科技租賃－廣州開發區新能源汽車知識產權1號資產支持專項計劃(專精特新)

中關村科技租賃股份有限公司2025年度第一期資產支持票據

中關村科技租賃2025年1期資產支持專項計劃

人保資產－中關村科技租賃1號資產支持計劃

## 25. 期後事項

截至本合併財務報表批准日，本集團不存在需要披露的報告期後重大事項。

## 其他資料

### 1. 企業管治常規

本公司已採納香港聯合交易所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)作為其本身的企業管治守則。本公司致力維持高水準的企業管治,以保障本公司股東(「**股東**」)的權益及提升企業價值與問責性。

據董事所知,於報告期內,本公司已遵守企業管治守則第二部分內之所有適用的守則條文。董事會將定期檢討及加強本公司企業管治常規,確保本公司繼續符合企業管治守則之要求。

程東躍先生因個人身體原因辭任獨立非執行董事、董事會薪酬委員會主席、審計委員會委員、提名委員會委員和風險控制委員會委員職務,自2025年7月21日起生效。詳情請參閱本公司日期為2025年7月23日的公告。

於2025年8月12日,張健先生因工作變動辭任董事長、非執行董事、董事會提名委員會主席、薪酬委員會委員、風險控制委員會委員及環境、社會及管治委員會主席職務。張健先生將繼續履職,直至本公司新任法定代表人任職生效。韋廷權先生因工作變動,辭去非執行董事及董事會審計委員會委員職務,自2025年8月12日起生效。詳情請參閱本公司日期為2025年8月12日的公告。

於程東躍先生及韋廷權先生辭任後,截至本公告日期,本公司未能符合上市規則第3.10(1)、3.25及3.27A條的規定。本公司致力於切實可行的情況下儘快並於上市規則第3.11、3.27和3.27C條規定的時限內符合上市規則的規定。本公司將適時根據上市規則另行刊發公告。

## 2. 董事及監事進行證券交易的標準守則

本公司已制定《董事、監事、高級管理人員及其他內幕信息知情人員證券交易管理制度》(「**行為守則**」)作為所有董事、監事、高級管理人員及其他內幕消息知情人員進行證券交易的行為守則,其條款不遜於上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定。

經向全體董事及監事作出具體查詢,各董事及監事已確認於報告期內,彼等一直遵守上述行為守則所載的規定。

## 3. 中期股息

董事會不建議宣派截至2025年6月30日止六個月的任何中期股息(2024年中期:無)。

## 4. 審計委員會

審計委員會由三名成員(其中吳德龍先生及林禎女士為獨立非執行董事,張春雷先生為非執行董事)組成。吳德龍先生為審計委員會主席,彼具備上市規則所規定的專業會計資格。張春雷先生非執行董事任職資格已於2025年1月7日獲得北京市地方金融管理局審核通過生效。

審計委員會已與管理層和外部核數師進行了討論,並審閱了本集團截至2025年6月30日止六個月未經審計的中期合併財務報表以及中期業績。此外,本公司的外部核數師德勤•關黃陳方會計師行已獨立審閱了本集團截至2025年6月30日止六個月未經審計的中期合併財務報表。

## 5. 購買、出售或贖回上市證券

於報告期內,本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份(定義見上市規則))。於報告期末,本公司並無持有庫存股份(定義見上市規則)。

## 6. 重大法律、訴訟及仲裁事項

於報告期末,本公司沒有作為被告的未決重大訴訟。

## 7. 報告期後的重大事項

本集團於報告期末之後概無任何重大事項。

## 8. 刊發中期業績公告及中期報告

本公告已於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.zgclease.com)刊發。本公司2025年中期報告將於適當時候提供予股東及於聯交所及本公司網站刊發。

本公告以中、英文兩種語言編製，在對本公告的中、英文版本理解上發生歧義時，以英文為準。

承董事會命
**中關村科技租賃股份有限公司**
*主席*
**張健**

中國北京，2025年8月28日

*於本公告日期，董事會包括執行董事何融峰先生及黃聞先生；非執行董事張健先生及張春雷先生；及獨立非執行董事吳德龍先生及林禎女士。*