



CNBM

中國建材股份有限公司*

(股份代號：03323)



2025
中期報告

*僅供識別



目 錄

中報速覽	2
公司資料	4
本集團股權架構	7
財務數據摘要	8
業務數據摘要	9
管理層討論與分析	10
重要事項	24
簡明綜合中期財務資料	33
釋義	92

本中報的中、英文版本已登載於本公司網站<http://www.cnbm-ltd.com>(「本公司網站」)。已選擇或被視為同意透過本公司網站收取本公司的公司通訊(「公司通訊」)的股東，如因任何理由在收取或下載於本公司網站登載的公司通訊有任何困難，只要提出要求，均可立刻獲免費發送公司通訊的印刷本。

股東可隨時更改收取公司通訊的方式的選擇(即收取公司通訊的印刷本，或透過本公司網站取得公司通訊)。股東可於任何時間以書面通知本公司的香港H股過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓，或以電郵致本公司的香港H股過戶登記處(電郵地址為cnbm3323-ecom@hk.tricorglobal.com)提出收取本中報的要求及／或更改收取公司通訊的方式的選擇。

中報速覽



願景和使命

企業願景

打造世界一流材料企業，
致力於價值創造和股東回報

使命

材料創造美好世界



關於中國建材



市場地位

作為材料領域全球領先的上市公司，中國建材在水泥、商品混凝土、玻璃纖維、電子布、石膏板、輕鋼龍骨、風電葉片和水泥技術裝備工程系統集成服務領域具有深厚的影響力。



2025年上半年主要獲獎

連續三年入選

標普全球可持續發展年鑒(中國版)

Wind ESG

建材行業唯一**AAA級**

中國建築材料聯合會ESG

A+級

中報速覽(續)



主要經營指標

單位：人民幣



財務數據

收入

83,280百萬元

權益持有者應佔利潤

1,360百萬元

經營活動淨現金流

2,382百萬元

資本開支

14,052百萬元

淨債務比率

93.1%

三大分部



基礎建材分部

收入**37,191**百萬元同比下降**8.8**%

權益持有者應佔利潤

-962百萬元

新材料分部

收入**26,756**百萬元同比增長**13.6**%

權益持有者應佔利潤

1,975百萬元同比增長**43.2**%

工程技術服務分部

收入**21,306**百萬元同比增長**3.6**%

權益持有者應佔利潤

699百萬元同比下降**1.7**%

公司資料

董事：

執行董事

周育先(董事長)

魏如山(總裁)

王 兵

苗小玲

非執行董事

王于猛

沈雲剛

陳紹龍

獨立非執行董事

孫燕軍

劉劍文

周放生

李 軍

夏 雪

戰略決策委員會：

周育先(主席)

魏如山

周放生

提名委員會：

周育先(主席)

孫燕軍

劉劍文

薪酬與考核委員會：

周放生(主席)

孫燕軍

周育先

公司資料(續)

審核委員會：

李 軍(主席)
劉劍文
夏 雪

環境、社會及管治委員會：

周育先(主席)
李 軍
夏 雪

監事：

股東代表監事

張建鋒

獨立監事

李 軒
魏建國

職工代表監事

于月華
堵光媛

註：

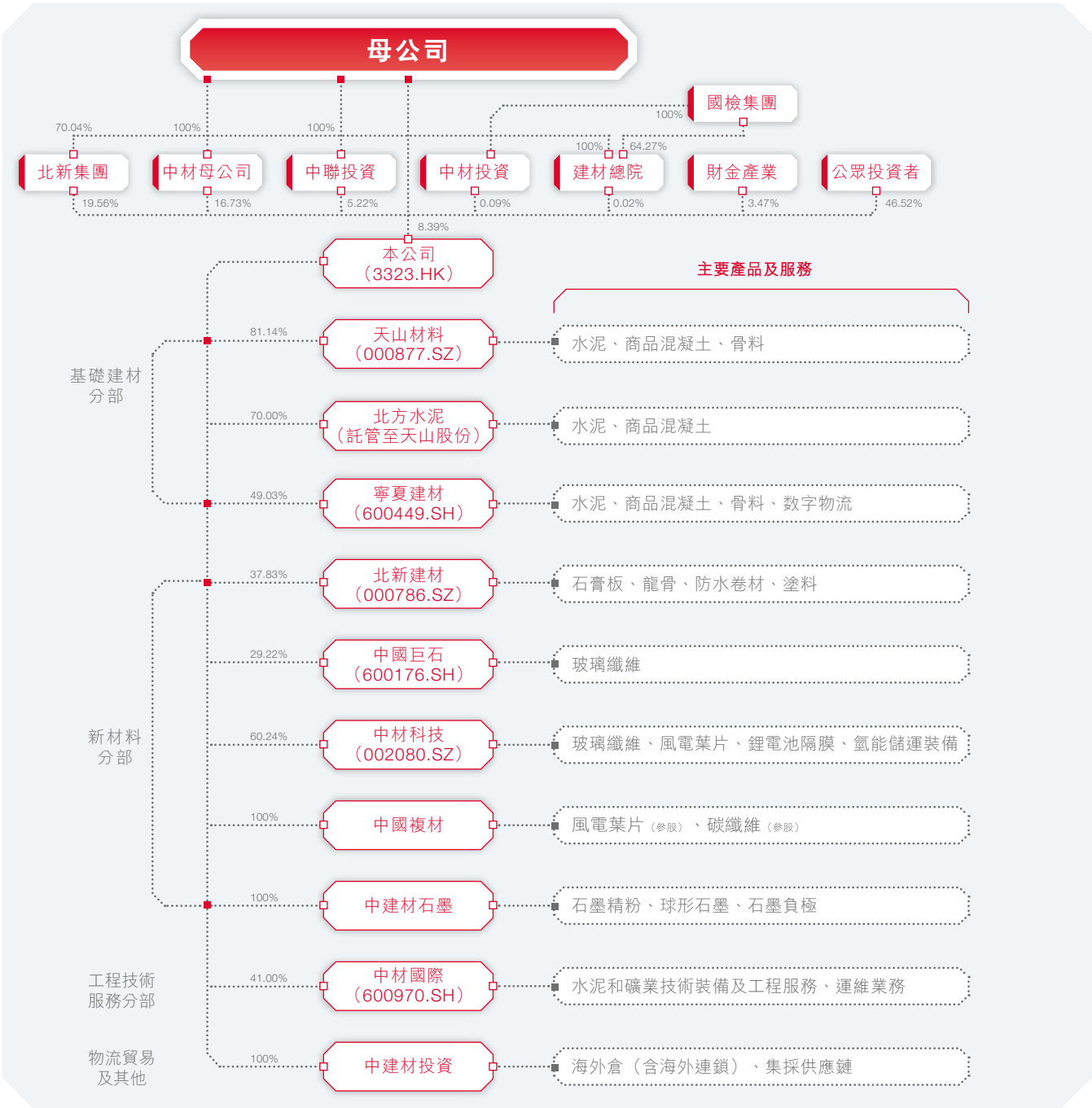
1. 2025年1月16日，本公司董事會收到劉燕先生和肖家祥先生的書面辭呈。劉先生因工作調整辭任本公司執行董事，肖先生因退休辭任本公司非執行董事，他們的辭任報告已於2025年1月16日起生效。
2. 2025年2月19日，經本公司股東特別大會審議通過，苗小玲女士接任劉燕先生擔任本公司執行董事，其任期已於2025年2月19日起生效，與本屆董事會一致，並可以重選連任。

公司資料(續)

公司董事會秘書	:	裴鴻雁
公司聯席秘書	:	裴鴻雁 鍾明輝
授權代表	:	周育先 裴鴻雁
替任授權代表	:	鍾明輝
註冊地址	:	中國北京市海淀區復興路17號國海廣場2號樓(B座)
辦公及通訊地址	:	中國北京市海淀區復興路17號國海廣場2號樓21層
郵政編碼	:	100036
香港代表處地址	:	中國香港灣仔皇后大道東248號大新金融中心40樓
主要往來銀行	:	中國農業銀行股份有限公司 交通銀行股份有限公司 中國建設銀行股份有限公司
中國法律顧問	:	嘉源律師事務所 中國北京市西城區復興門內大街158號遠洋大廈F408
香港法律顧問	:	司力達律師樓 中國香港中環康樂廣場1號怡和大廈47樓 歐華律師事務所 中國香港中環康樂廣場8號交易廣場3期25樓
國際審計師 (註冊公眾利益實體核數師)	:	大華馬施雲會計師事務所有限公司
國內審計師	:	大華會計師事務所(特殊普通合夥)
香港H股過戶登記處	:	卓佳證券登記有限公司 中國香港夏慤道16號遠東金融中心17樓
股份代號	:	03323
公司網站	:	http://www.cnbm-ltd.com

本集團股權架構

截至2025年6月30日止，本集團的簡略架構如下：



註：

- 上述百分比四捨五入至小數點後兩位。由於四捨五入的關係，該等持股百分比的總和與總數或會有所出入。
- 本公司於2025年3月12日完成H股回購要約及註銷本公司回購的841,749,304股H股，母公司直接及間接持有本公司的股份比例變更至50.01%，具體持股數目、類別及股比請參見本公司2025年3月12日的公告。
- 截至2025年6月30日，母公司直接及間接持有本公司股份3,797,269,981股（內資股3,613,305,981股及H股183,964,000股），佔本公司已發行股份總數50.01%。183,964,000股H股中：直接持有H股8,536,000股，佔本公司總股本比例0.11%；通過全資子公司中材投資間接持有本公司H股6,800,000股，佔本公司總股本比例0.09%；通過全資子公司中聯投資間接持有H股168,628,000股，佔本公司總股本比例2.22%。
- 2024年12月6日，本公司向中國巨石發出擬以專項貸款和自有資金增持中國巨石股份的計劃，截至2024年12月31日，本公司對中國巨石共增持0.022%的股權，股權數由26.97%增加至26.99%。2025年2月17日，本公司增持計劃實施完畢，累計增持中國巨石股份89,913,017股，佔中國巨石總股本的2.25%，增持後，本公司持有中國巨石股份從1,079,739,151股增加至1,169,652,168股，持股比例從26.97%增加至29.22%。
- 本公司直接持有北方水泥70%股權，通過南方水泥間接持有北方水泥4.6%股權。
- 2025年5月19日，中材國際回購註銷18名激勵對象已獲授但未達解除限售條件的限制性股票，回購註銷的限制性股票數量合計為2,063,738股，公司對中材國際持股比例由40.97%被動增加至41.00%。

財務數據摘要

本集團於2025年6月30日、2024年6月30日的財務業績概要如下：

	截至6月30日止六個月		增長率
	2025年 (未經審計)	2024年 (未經審計) (人民幣千元)	
收入	83,279,904	83,470,594	-0.2%
毛利	15,979,936	13,253,495	20.6%
稅後盈利	3,964,811	-292,353	/
本公司權益持有者應佔利潤	1,360,196	-2,017,616	/
向本公司權益持有者作出的分派	1,199,697	1,931,562	-37.9%
每股盈利－基本(人民幣) ⁽¹⁾	0.172	-0.239	/
息稅折舊攤銷前盈利	15,338,880	10,376,095	47.8%

註：

(1) 基本每股盈利乃根據各期的本公司權益持有者應佔利潤及於截至2024年6月30日止六個月加權平均數8,434,770,662股股份，以及截至2025年6月30日止六個月的加權平均數7,918,559,763股股份計算。

	2025年6月30日 (未經審計)	2024年12月31日 (經審計) (人民幣千元)	增長率
資產總額	505,740,248	494,007,276	2.4%
負債總額	312,963,309	299,479,391	4.5%
淨資產	192,776,939	194,527,885	-0.9%
非控制性權益	76,406,544	75,084,408	1.8%
本公司權益持有者應佔權益	100,170,879	103,121,124	-2.9%
每股淨資產－加權平均(人民幣) ⁽¹⁾	12.65	12.23	3.4%
資產債務比例 ⁽²⁾	40.7%	38.8%	上升1.9個百分點
淨債務比率 ⁽³⁾	93.1%	86.6%	上升6.5個百分點

註：

(1) 每股加權平均淨資產乃根據各期的本公司權益持有者應佔權益於2024年的加權平均數8,434,770,662股股份，以及截至2025年6月30日止六個月的加權平均數7,918,559,763股股份計算。

(2) 資產債務比例=借款總額／總資產x100%。

(3) 淨債務比率=(借款總額－銀行結餘及現金)／淨資產x100%。

業務數據摘要

本集團各分部截至2025年6月30日及截至2024年6月30日止六個月主要業務數據摘要如下：

基礎建材分部

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	增長率
水泥銷量(千噸)	87,268	101,862	-14.3%
熟料銷量(千噸)	10,511	11,982	-12.3%
水泥熟料銷量合計(千噸)	97,779	113,844	-14.1%
水泥平均售價(元／噸)	253.5	244.6	3.6%
熟料平均售價(元／噸)	219.4	210.7	4.1%
水泥熟料平均售價(元／噸)	249.8	241.1	3.6%
商品混凝土銷量(千立方米)	35,133	35,205	-0.2%
商品混凝土平均售價(元／立方米)	298.2	312.0	-4.4%
骨料銷量(千噸)	62,965	64,224	-2.0%
骨料平均售價(元／噸)	36.3	36.7	-1.1%

新材料分部

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	增長率
玻璃纖維			
銷量(千噸)	2,032	2,010	1.1%
平均售價(元／噸)	4,547	4,048	12.3%
石膏板			
銷量(百萬平方米)	1,156.3	1,168.1	-1.0%
平均售價(元／平方米)	5.61	6.12	-8.3%
風電葉片			
銷量(兆瓦)	15,260	7,520	102.9%
平均售價(元／兆瓦)	340,777	377,563	-9.7%
塗料			
銷量(千噸)	719.29	446.22	61.2%
平均售價(元／噸)	3,491	3,996	-12.6%
防水卷材			
銷量(百萬平方米)	126.8	117.1	8.3%
平均售價(元／平方米)	13.57	14.60	-7.1%
鋰電池隔膜			
銷量(百萬平方米)	1,299.7	814.4	59.6%
平均售價(元／平方米)	0.71	0.93	-23.7%
碳纖維			
銷量(千噸)	10.43	6.90	51.2%
平均售價(元／噸)	86,890	104,130	-16.6%

工程技術服務分部

	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	增長率
工程服務收入(人民幣百萬元)	21,305.9	20,573.3	3.6%

管理層 討論與 分析





管理層討論與分析

發展環境

2025年上半年，國際環境複雜多變，中國政府堅持穩中求進工作總基調，加快構建新發展格局，有效實施更加積極有為的宏觀政策，新動能成長壯大，高質量發展取得新進展。上半年國內生產總值同比增長5.3%，固定資產投資同比增長2.8%，其中基礎設施投資穩定增長，同比增長4.6%，房地產仍處於深度調整期，房地產開發投資同比下降11.2%。

中國政府加速構建現代化產業體系建設，以科技創新積極推進產業綠色低碳轉型；落實能源安全戰略，推進新能源的快速進步；人工智能引領新一輪科技革命和產業變革，為公司可持續發展帶來新的發展機遇和挑戰。

2025年上半年經營情況

本集團積極應對經營環境的諸多挑戰，持續拓增量、優存量、抓變量、提質量，聚焦改革創新、三精管理、協同合作、開放共享、整合與優化、黨建引領，應變局、穩大局、開新局，高質量發展不斷取得新成效。

基礎建材 分部

2025年上半年，全國水泥產量**8.15**億噸，為**2010**年以來同期最低水平，同比下降**4.3%**，降幅較**2024**年同期收窄**5.7**個百分點。但行業積極推動生態建設，水泥價格恢復性增長，疊加煤炭成本下降，行業盈利持續修復，**2025**年上半年水泥行業利潤總額人民幣**164**億元，較**2024**年同期實現扭虧為盈。

本集團基礎建材分部面對嚴峻複雜的形勢，

- 對外全力推動行業生態建設，踐行「價本利」經營理念，強化精準錯峰、剛性錯峰；
- 對內深化三精管理，深度挖潛降本降費，上半年水泥熟料成本同比下降7.4%，水泥熟料、商混毛利率均實現同比增長，基礎建材業務盈利大幅修復；
- 「水泥+」邁出新步伐，打造5個特種水泥生產基地，全力推進池州、樅陽骨料項目；
- 國際化取得新成績，突尼斯項目完成交割；
- 「雙碳」實現新進展，積極銜接碳市場，210家重點排放單位全部完成碳市場註冊，參與編製4項水泥企業碳管理相關的行業標準和團體標準，寧夏建材入選國家碳足跡標識認證首批試點單位唯一水泥企業。

管理層討論與分析(續)

新材料
分部

玻璃纖維

2025年上半年，國家對新能源產業和新能源裝備製造業的支持力度不斷加大，尤其是新能源汽車、風電、新型儲能等重點產業政策的利好為玻纖行業有效需求的釋放提供了有力支撐。特別是新興市場對更高性能的玻纖產品需求愈加迫切，電子級特種玻璃纖維布供不應求，推動行業走向可持續高質量健康發展軌道。

- 本集團玻纖業務緊抓市場需求增長機會，以高端產品助推結構優化，開展生產全流程降本增效專項，依託數智化系統，將成本優勢有效轉化為效益增長動能，上半年實現量價齊升，毛利率同比提高11.1個百分點；
- 厚植發展勢能，九江智能製造基地二線、太原基地一線投產，淮安零碳智能製造基地電子級玻纖及配套項目、太原基地二線正式開工；
- 持續搶佔高端賽道風口，特種纖維產能擴容，低介電球窩生產線及低膨脹生產線建成點火，累計已建成5條低介電、低膨脹特種纖維生產線；特種纖維布全品類產品完成國內外頭部客戶的認證及批量供貨，低膨脹纖維布打破國外壟斷局面成為國內唯一、全球第二家能夠規模化生產低膨脹系數纖維布產品的供應商，超低損耗低介電纖維布率先完成行業頭部覆銅板廠商客戶認證，實現市場導入及產業化供應。



石膏板

2025年上半年，城鎮化、舊改、局改更新推進及市場服務進一步下沉，以及綠色建築及好房子政策深化支持、裝配式建築及部品的快速發展，為石膏板穩定需求提供市場基礎。市場競爭疊加環保、能耗、質量等標準提升，推動低效、無競爭力產能逐漸退出，行業集中度進一步提高。

- 本集團石膏板業務持續拓展增量降本，強化渠道下沉、新品推廣，家裝板業務銷量同比大幅增長，推進成本節約計劃，實施「目標分解、過程管控、效果評估」管理機制降本增效，單位成本同比下降6.2%；
- 堅持產品優化升級和創新應用，持續開發高端產品及全屋系統解決方案，提供裝配式內裝一站式服務；深挖「一體兩翼」業務之間市場開拓和協同增利潛力，積極推動向消費類建材綜合製造商和服務商轉型；
- 加速推進國際化業務，坦桑尼亞生產基地、烏茲別克斯坦生產基地繼續實現營業收入、利潤同比大幅增長；泰國年產4,000萬平米石膏板生產線已進入試生產階段；波黑年產4,000萬平米紙面石膏板生產線項目有序推進。

管理層討論與分析(續)



風電葉片

2025年上半年，中國風電行業延續強勁增長態勢，在能源轉型與政策支持下，新增裝機顯著增長，客戶需求持續釋放，風機中標價格止跌回穩，行業生態持續優化，疊加技術及供應鏈降本、規模化效應，國內風電行業盈利水平得到修復。

- 本集團風電葉片業務緊抓市場機遇，深化客戶戰略，**持續鞏固行業領先地位**，強化管理效率和數智化能力，進一步降本增效，單位成本同比下降10.7%；
- **海內外雙輪驅動戰略穩步推進**，國內區域精準覆蓋，響應西北區域市場需求增長，提升新疆基地生產能力；搶佔海上風電高地，汕頭基地加速建設；加快海外產能佈局，巴西基地4條產線全部投產，烏茲別克斯坦項目穩步推進中；
- **加快核心技術攻堅**，合作開發國內首套直徑220m+可回收風電葉片完成吊裝，完成16MW漂浮式機組SI122F葉片試制開發，實現在深遠海風電領域的重大突破。



其他業務

- 本集團**塗料業務**穩步推進管理整合，嘉寶莉融合良好，錨定高端定位，實現空白網點的覆蓋；浙江大橋整合有序開展，瞄準工業塗料細分領域，豐富產品體系，完善工業塗料在華東區域的市場佈局。
- **防水卷材業務**推進民建產品及修繕業務佈局，持續擴大經銷商網絡規模，市場份額持續增長；優化升級產品配方，提升經營質量，實現營業收入、利潤逆勢增長。
- **鋰電池隔膜業務**依託打造優質的客戶結構及產品結構、持續的降本增效以及技術創新、產品升級保持核心競爭力；首個海外項目匈牙利基地穩步推進，開啟鋰電池隔膜產業國際化佈局；鋰電池隔膜5 μ m超薄基膜實現規模化量供，超薄高強4 μ m/3 μ m產品已形成技術儲備；半固態電池隔膜完成配方開發和上機驗證。
- **石墨新材料業務**順利推進內蒙恆科重組對接和管理融合，一體化推進提質增效，經營質量明顯提升。
- 重點培育氫能儲運等戰略產業，**氫能源用氣瓶業務**持續保持行業龍頭地位，儲氫氣瓶市佔率和車型公告數繼續保持行業第一。
- **碳纖維業務**綁定頭部客戶協同開發在新能源領域的應用，穩步提升在「新興+傳統」領域的市場佔有率；連雲港3萬噸碳纖維項目有序建設，積極利用核能蒸汽、光伏發電等清潔能源，實現高性能碳纖維產業綠色化轉型。

管理層討論與分析(續)

工程技術
服務分部

2025年上半年，在「雙碳」與「雙控」政策共同作用下，境內產線綠色智能技術改造仍有較大需求。同時，在「一帶一路」和歐盟脫碳及碳關稅政策的驅動下，全球對新技術、新裝備的需求持續釋放。

- 本集團工程技術服務分部持續鞏固全產業鏈業務優勢和全生命週期服務能力，上半年成功獲取13個境外水泥整線項目，水泥工程服務市場份額連續17年穩居世界第一；
- 大力推進高端裝備製造全球佈局和外行業拓展，裝備境外業務收入佔比提升至51%、裝備外行業收入佔比達37%；
- 加快數智轉型赋能生產運營服務，形成「智能工廠+數字化礦山+專家系統」全場景解決方案，在執行水泥運維服務生產線71條，在執行礦山運維服務項目312個；
- 引領行業綠色低碳轉型，加大低碳水泥、全氧燃燒、沸騰鍛燒等綠色技術裝備的研發推廣，以多樣化應用場景引領行業綠色低碳應用示範；
- 深化全球屬地經營，新簽境外合同同比增長19%、境外收入同比增長25%。



深化改革，提升科技創新效能

● 進一步促進改革赋能

全面推進監事會改革和職能承接，分層分類建強董事會，進一步發揮好各治理主體的功能作用；優化相對控股混合所有制企業差異化管控，提升經營活力；加強市值管理，以33.92億港元完成公司8.4億股流通股的要約回購並註銷，佔公司註銷前總股本約9.98%，佔公司註銷前已發行H股約18.47%；以10億人民幣增持中國巨石8,991萬股，佔中國巨石總股本2.25%，持股比例提升至29.22%。

● 創新鏈產業鏈加快融合

人工智能用特種玻纖、大飛機用碳纖維及複合材料項目入選國資委戰新產業「百大工程」；高性能玻纖、碳纖維等新材料助力全球最長風電葉片完成靜力測試；全球首套大宗煤矸石懸浮熱態活化鍛燒工藝生產線成功點火；風電混塔高性能混凝土實現批量銷售，改造水泥窯鍛燒鋰輝石項目開工；與蘇州市、蘇州實驗室、南京大學等合作共建「蘇州先進材料谷」；截至2025年6月底，擁有專精特新「小巨人」企業20家、單項冠軍企業10家、高新技術企業257家。

管理層討論與分析(續)



數字化轉型系統推進



體系化推動
藍圖落地

- 「一朵雲」平穩上線74個系統，完成海外機構對全球「一張網」的需求調研。



賦能應用
持續深化

- 打通AI在工業場景落地的「最後一公里」，實現了從採購供應、水泥生產到銷售全鏈條優化；基礎建材大模型已在140餘個水泥生產場景實現數據增值，在已驗收工廠實現噸成本平均降低人民幣2.03元。



梯度培育
智能化標桿

- 累計建成水泥智能工廠31個、新材料智能化生產線72條、數字化礦山18座。



綠色低碳轉型加快實施



全面深化綠色生產

水泥超低排放生產線佔比36.59%，較2024年底提高14.49個百分點；水泥替代燃料生產線佔比45%，較2024年底提高12個百分點；水泥燃料替代率達5.88%，較2024年底提高1.97個百分點；「光伏+」裝機容量新增40.36兆瓦，累計裝機容量707.88兆瓦，綠電使用量同比增加359%；噸水泥熟料綜合能耗同比下降3.04%，二氧化碳、氮氧化物、二氧化硫、粉塵排放同比分別下降4.18%、7.34%、1.72%、0.9%；新增綠色工廠8家，累計建成綠色礦山153座、綠色工廠265家。



加快落實雙碳目標

水泥熟料一級能效產能佔比47.92%，較2024年底提高13.42個百分點；淮安零碳智能製造基地電子級玻纖及配套項目二期開工建設；青州中聯CCUS項目入選國家綠色低碳先進技術示範名單。

管理層討論與分析(續)

財務回顧

本集團未經審計的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣83,470.6百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣83,279.9百萬元，降幅為0.2%，本公司未經審計權益持有者應佔利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣-2,017.6百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,360.2百萬元。

收入

收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣83,470.6百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣83,279.9百萬元，降幅為0.2%。主要原因是本集團基礎建材分部的收入減少人民幣3,589.9百萬元，但部分被新材料分部的收入增加人民幣3,207.9百萬元，工程技術服務分部的收入增加人民幣732.5百萬元所抵銷。

銷售成本

銷售成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣70,217.1百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣67,300.0百萬元，降幅為4.2%。主要原因是本集團基礎建材分部的銷售成本減少人民幣5,966.6百萬元，但部分被新材料分部的銷售成本增加人民幣2,560.7百萬元，工程技術服務分部的銷售成本增加人民幣1,155.5百萬元所抵銷。

其他收入

本集團其他收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,183.8百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,053.9百萬元，增幅為73.5%，主要原因是按公允價值於損益確認的金融資產公允價值變動淨損失減少人民幣597.2百萬元，增值稅返還增加人民幣104.3百萬元，以及資產處置收益增加人民幣74.7百萬元。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,892.8百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,929.6百萬元，增幅為1.9%，主要原因是人工成本增加人民幣36.5百萬元。

管理費用

管理費用由截至2024年6月30日止六個月的人民幣9,913.7百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣8,934.0百萬元，降幅為9.9%，主要原因是匯兌損失減少人民幣396.0百萬元，研究與開發費減少人民幣229.6百萬元，人工成本減少人民幣176.9百萬元。

財務成本

財務成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣2,441.9百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,286.2百萬元，降幅為6.4%，主要原因是本集團借款成本下降。

應佔聯營公司利潤

本集團應佔聯營公司利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣341.0百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣680.2百萬元，增幅為99.5%，主要原因是本集團聯營公司中國巨石利潤上升，以及基礎建材分部聯營公司的利潤上升。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

預期信用損失下的撥備

預期信用損失下的撥備由截至2024年6月30日止六個月的人民幣195.7百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣433.4百萬元，增幅為121.4%。

所得稅開支

所得稅開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣619.5百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,160.6百萬元，增幅為87.3%。主要原因是除稅前利潤增加。

非控制性權益應佔利潤

非控制性權益應佔利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,455.1百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣2,387.9百萬元，增幅為64.1%。主要原因是本集團基礎建材分部、新材料分部、工程技術服務分部的營業利潤均有所上升。

本公司權益持有者應佔利潤

本公司權益持有者應佔利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣-2,017.6百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,360.2百萬元，淨利潤率由截至2024年6月30日止六個月的-2.4%上升至截至2025年6月30日止六個月的1.6%。

基礎建材分部

收入

本集團基礎建材分部的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣40,780.6百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣37,190.6百萬元，降幅為8.8%，主要原因是水泥產品、骨料的銷量減少，以及商品混凝土和骨料的平均售價下降，但部分被水泥產品的平均售價上升所抵銷。

銷售成本

本集團基礎建材分部的銷售成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣37,186.1百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣31,219.5百萬元，降幅為16.0%，主要原因是水泥產品、骨料的銷量減少以及煤炭價格下降。

毛利及毛利率

本集團基礎建材分部的毛利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣3,594.5百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣5,971.1百萬元，增幅為66.1%，本集團基礎建材分部的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的8.8%上升至截至2025年6月30日止六個月的16.1%，主要原因是水泥產品的平均售價上升，以及煤炭價格下降。

營業利潤

本集團基礎建材分部的營業利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣-1,858.7百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,130.6百萬元，本集團基礎建材分部的營業利潤率由截至2024年6月30日止六個月的-4.6%上升至截至2025年6月30日止六個月的3.0%，主要原因是毛利率上升，按公允價值於損益確認的金融資產公允價值變動淨收益增加，研究與開發費用減少，以及人工成本減少，但部分被政府補貼減少所抵銷。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

新材料分部

收入

本集團新材料分部的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣23,548.5百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣26,756.3百萬元，增幅為13.6%，主要原因是玻璃纖維紗、風電葉片、塗料、防水卷材、鋰電池隔膜의銷量增加，以及玻璃纖維紗的平均售價上升，但部分被石膏板、風電葉片、塗料、防水卷材、鋰電池隔膜的平均售價下降，以及石膏板銷量減少所抵銷。

銷售成本

本集團新材料分部的銷售成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣17,961.4百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣20,522.0百萬元，增幅為14.3%，主要原因是玻璃纖維紗、風電葉片、塗料、防水卷材、鋰電池隔膜의銷量增加，但部分被原材料、煤炭價格下降所抵銷。

毛利及毛利率

本集團新材料分部的毛利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣5,587.1百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣6,234.3百萬元，增幅為11.6%。本集團新材料分部的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的23.7%下降至截至2025年6月30日止六個月的23.3%，主要原因是石膏板、風電葉片、塗料、防水卷材、鋰電池隔膜的平均售價下降，但部分被玻璃纖維紗的平均售價上升，以及原材料、煤炭價格下降所抵銷。

營業利潤

本集團新材料分部的營業利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣3,317.3百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣3,854.1百萬元，增幅為16.2%，本集團新材料分部的營業利潤率由截至2024年6月30日止六個月的14.1%上升至截至2025年6月30日止六個月的14.4%，主要原因是毛利增加，增值稅返還增加，但部分被人工成本增加，以及應收款項減值撥備增加所抵消。

工程技術服務分部

收入

本集團工程技術服務分部的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣20,573.3百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣21,305.9百萬元，增幅為3.6%，主要原因是本期完成的生產運營服務量增加。

銷售成本

本集團工程技術服務分部的銷售成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣16,738.4百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣17,893.9百萬元，增幅為6.9%，主要原因是本期完成的生產運營服務量增加。

毛利及毛利率

本集團工程技術服務分部的毛利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣3,834.9百萬元減少至截至2025年6月30日止六個月的人民幣3,411.9百萬元，降幅為11.0%。本集團工程技術服務分部的毛利率由截至2024年6月30日止六個月的18.6%下降至截至2025年6月30日止六個月的16.0%，主要原因是工程技術服務、高端裝備製造和生產運營服務的毛利率均下降。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

工程技術服務分部(續)

營業利潤

本集團工程技術服務分部的營業利潤由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,618.4百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,716.3百萬元，增幅為6.0%。本集團工程技術服務分部的營業利潤率由截至2024年6月30日止六個月的7.9%上升至截至2025年6月30日止六個月的8.1%，主要原因是匯兌損失減少，人工成本減少，以及資產處置收益增加，但部分被毛利率下降，以及應收款項減值撥備增加所抵消。

流動資金及資本來源

於2025年6月30日，本集團尚有未動用的銀行信貸和已註冊尚未發行的債券額度，合共約人民幣383,190.00百萬元。

下表載列於所示日期本集團的借款：

	2025年6月30日	2024年12月31日
	(人民幣百萬元)	
銀行貸款	168,335.8	150,972.5
債券	36,400.0	40,500.0
非金融機構的借款	944.6	438.0
合計	205,680.4	191,910.5

下表載列於所示日期本集團按到期日劃分的借款：

	2025年6月30日	2024年12月31日
	(人民幣百萬元)	
須於下列期間償還的借款：		
一年內或於要求時	102,530.3	82,128.6
一年至兩年	36,982.8	35,209.6
兩年至三年	25,904.4	32,994.5
三年至五年(包括首尾兩年)	26,183.0	30,134.1
超過五年	14,079.9	11,443.7
合計	205,680.4	191,910.5

於2025年6月30日，合共人民幣7,093.8百萬元的借款乃由本集團的總計人民幣13,001.3百萬元的資產抵押。

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團的資產債務比率(按本集團的借款除以資產總額計算)分別為40.7%及38.8%。

匯率風險

本集團國內業務主要以人民幣結算，海外工程以及產品出口業務主要以外幣(主要以美元，歐元)結算。因此，本集團在一定程度上承擔匯率波動風險。考慮到外匯市場匯率波動可能帶來的外匯風險，公司會使用金融工具，以應對匯率波動影響。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

或有負債

本集團無因向銀行就獨立第三方動用的銀行信貸提供擔保而招致的或有負債。

資本承擔

下表呈列本集團於所示日期的資本承擔：

	2025年6月30日 (人民幣百萬元)	2024年12月31日 (人民幣百萬元)
公司對於購置物業、廠房及設備等的資本開支(已訂約但尚未撥備)	513.7	1,396.1

資本開支

下表載列本集團截至2025年6月30日止六個月按分部劃分的資本開支：

	截至6月30日止六個月			
	2025年 (人民幣百萬元)	佔總額百分比	2024年 (人民幣百萬元)	佔總額百分比
基礎建材	6,410.4	45.6	5,897.0	45.3
水泥	5,372.7	38.2	4,559.6	35.0
商混	163.8	1.2	207.0	1.6
骨料	873.9	6.2	1,130.4	8.7
新材料	4,318.5	30.7	6,889.6	52.9
玻璃纖維	1,558.1	11.1	1,069.0	8.2
石膏板	437.0	3.1	400.0	3.1
風電葉片	240.2	1.7	198.8	1.5
塗料	466.1	3.3	2,863.6	22.0
防水	102.1	0.7	69.0	0.5
鋰電池隔膜	889.1	6.3	2,116.1	16.3
其他	625.9	4.5	173.1	1.3
工程技術服務	110.7	0.8	226.2	1.8
股份回購	3,212.0	22.9	—	—
合計	14,051.6	100.0	13,012.8	100.0

重大投資及重大投資計劃

截至本報告日，本公司並無任何重大投資，除本報告已披露的計劃(將以包括內部資金及外部借款等投資)外，無其他未來重大投資或重大資本資產計劃。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

報告期內，本公司未發生重大附屬公司、聯營公司及合營企業收購及出售事項。

管理層討論與分析(續)

財務回顧(續)

經營活動的現金流量

本集團截至2025年6月30日止六個月經營業務產生的淨現金流入為人民幣2,382.0百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣2,994.8百萬元減少人民幣612.8百萬元，主要原因是本集團銷售商品、提供勞務收到的現金同比減少，以及支付的各项稅費同比增加，但部分被購買商品、接受勞務支付的現金同比減少所抵消。

投資活動的現金流量

本集團截至2025年6月30日止六個月投資活動產生的淨現金流出為人民幣3,616.4百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣11,278.8百萬元減少人民幣7,662.4百萬元，主要原因是本集團收回投資收到的現金同比增加，以及購置物業、廠房及設備和收購附屬公司所支付的現金同比減少。

融資活動的現金流量

本集團截至2025年6月30日止六個月融資活動產生的淨現金流入為人民幣3,803.2百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的人民幣5,969.7百萬元減少人民幣2,166.4百萬元，主要原因是本集團因回購股份支付現金，但部分被支付利息和股利的現金同比減少所抵消。

管理層討論與分析(續)

2025年下半年展望

目前經濟發展的外部環境仍存在不確定性，內部結構調整的壓力較大，但變局深化、危中有機。從國際看，新興市場基建需求持續增長，新材料應用場景不斷拓展，綠色低碳轉型處於重要窗口期；從國內看，我國經濟回升基礎正在鞏固，經濟運行總體平穩、回升向好，在平抑波動中展現出強大韌性和活力。從行業看，行業生態建設共識進一步深化，系列政策效應正在逐步釋放，行業供給側改革持續推進，行業生態有望持續改善。

本集團將錨定全年目標任務不動搖，圍繞加快建設世界一流材料企業，繼續抓好經營管理、優化佈局、深化改革、價值管理四方面工作：

1



抓好穩健經營，堅持效益優先，持續鞏固經營業績回升向好勢頭。持續深化三精管理，經營精益化注重以「穩」促進，管理精細化注重以「降」增效，組織精健化注重以「減」提質。

2



持續優化佈局，加快推進產業轉型升級，堅持基礎建材與戰新產業兩端發力。加快基礎建材優化升級，水泥業務以提高盈利能力為核心，以特種水泥和高性能混凝土的增量為重點，緊抓國家重大工程機遇，持續拓展應用場景；商混業務加快長三角等國內重點區域佈局，以輕資產模式進一步提升市場掌控力；骨料業務注重提高投入產出比，加快在建項目達產達效；戰新產業綜合運用投資新建、併購重組、產業基金、戰略合作等方式完善梯度佈局，聚焦重點產品，加快建設產業集群；加快國際化戰略落地，統籌要素資源，提升國際化經營水平。

3

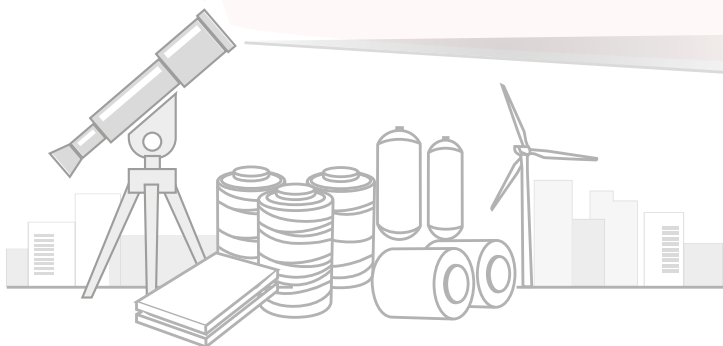


提升改革質效，高質量完成改革深化提升行動收官工作，以改革進一步賦能經營；全面完成監事會改革和職能承接，持續優化公司治理；精準推進中長期激勵，加強以科技創新為導向的中長期激勵力度，最大限度發揮激勵效果；深度融入國家創新體系，加強原創技術策源地建設，推進高效率成果轉化和產業化。

4



加強價值管理，堅持以提升內在價值為核心的價值管理理念。堅持價值創造與價值實現兼顧，積極維護股東權益；進一步健全ESG體系，持續提升ESG治理和實踐水平，賦能公司可持續發展。



重要事項

截至2024年12月31日止財政年度的末期股息

於2025年4月25日舉行的本公司股東週年大會上，本公司宣佈向於2025年5月12日名列本公司股東名冊的股東派付2024年1月1日至2024年12月31日期間的末期股息，合共人民幣1,199,697,374.56元(含稅)，每股派付人民幣0.158元(含稅)。

中期股息

董事會建議不派付截至2025年6月30日止六個月中期股息。

重大交易

收購嘉寶莉股份

茲提述本公司日期為2023年9月20日、2023年12月29日、2024年1月8日及2025年3月26日的公告、2023年年度報告及2024年年度報告內載述的有關有關收購嘉寶莉股份交易的詳情。

根據北新建材、嘉寶莉股東持股平台及嘉寶莉員工持股平台(統稱「原始股東」)訂立的股份轉讓協議(「嘉寶莉股份轉讓協議」)，原始股東作出若干業績承諾，相關業績承諾資產在2024至2026年的各業績承諾期內的實際淨利潤數不低於該期承諾的淨利潤數。對於2024財政年度的業績承諾期，承諾淨利潤為人民幣4.13億元(「2024年業績目標」)。然而，根據嘉寶莉最新的審計財務報表，截至2024年12月31日的財政年度，相關業績承諾資產的實際淨利潤為人民幣335,663,063.69元，未達到2024年業績目標。因此，根據嘉寶莉股份轉讓協議中約定的補償機制，人民幣77,336,936.31元的差額將作為業績補償，從北新建材應於2024財政年度支付給原始股東的剩餘股份收購價格中扣除。

關於收購嘉寶莉股份之業績承諾實現的詳細情況，請參閱本公司日期為2025年3月26日的公告。

關連交易

持續關連交易

本公司按其會計準則所列載的關聯方交易的詳情已載列於中期財務報告附註27。本公司已就有關交易遵守《上市規則》第十四A章的披露規定。有關本集團與母公司集團持續關連交易具體內容和有關豁免，請參閱本公司日期為2022年10月28日及2022年12月19日的公告、2022年11月25日的通函、2022年年度報告、2023年年度報告及2024年年度報告。

重要事項(續)

關連交易(續)

與母公司集團的交易

本集團截至2025年6月30日止六個月內就接受母公司集團提供礦石而引起的開支為人民幣5.89百萬元，約佔本集團同期銷售成本的0.01%；就向母公司集團提供的產品和服務而獲得的收益為人民幣864.95百萬元，約佔本集團同期總收入的1.04%；就接受母公司集團提供的產品和服務而引起的開支為人民幣3,842.77百萬元，約佔本集團同期銷售成本的5.71%；就接受母公司集團提供設備而引起的開支約人民幣150.21百萬元，約佔本集團同期銷售成本的0.22%；就向母公司集團提供工程服務的收益為人民幣24.59百萬元，約佔本集團同期總收入的0.03%；就接受母公司集團提供的工程服務而引起的開支為人民幣2,733.86百萬元，約佔本集團同期銷售成本的4.06%；就向母公司集團承租房屋支付租金為人民幣1.41百萬元，約佔本集團同期銷售成本的0.002%；就向母公司集團出租房屋產生的收益為人民幣54.08百萬元，約佔本集團同期總收入的0.06%；存放於中國建材集團財務有限公司(母公司之附屬公司，「財務公司」)實際每日存款最高結餘約為人民幣19,389.91百萬元；就接受財務公司提供其他金融服務而產生的本公司費用約為人民幣8.27萬元。

部分豁免關連交易

截至2025年6月30日止六個月及截至本報告日期，以下交易構成本公司之關連交易，且獲豁免遵守通函及獨立股東批准規定，但需遵守《上市規則》第14A章有關申報及公告的規定。

對中建材航空增資

於2025年7月25日，中材科技(本公司之非全資附屬公司)、中聯投資及中建材(上海)航空技術有限公司(「中建材航空」)訂立增資協議，據此中材科技及中聯投資同意對中建材航空進行增資共計人民幣50,000萬元，其中中材科技認繳人民幣20,000萬元及中聯投資認繳人民幣30,000萬元。增資完成後，中建材航空的註冊資本將由人民幣105,000萬元增加至人民幣155,000萬元。本集團及中聯投資各自持有中建材航空股權比例40%及60%維持不變。

航空複合材料屬於高端複合材料，市場前景廣闊，增資是中材科技加快佈局未來產業的重要舉措。目前，中建材航空尚處於建設期。通過增資有利於保障中建材航空的重大項目順利實施，滿足項目建設資金需求，有利於本集團未來獲取中建材航空業務發展帶來的投資收益。

對中建材航空增資的詳細情況，請參閱本公司日期為2025年7月25日的公告。截至本報告日，對中建材航空增資的交易已完成。

非豁免關連交易

截至2025年6月30日止六個月及截至本報告日期，本公司未開展此類關連交易。

重要事項(續)

企業管治守則

除《守則》第B.2.2條外，自2025年1月1日至2025年6月30日止的六個月內，本公司已遵守《守則》第二部分所載的所有適用守則條文之規定。目前，公司本屆董事會於2021年11月19日獲選，按照《守則》第B.2.2條每位董事至少每三年輪值退任的規定，須於2024年11月19日輪值退任。但公司於2024年12月6日宣佈摩根士丹利亞洲有限公司代表公司提出附帶先決條件及條件的現金要約，按每股H股4.03港元回購最多841,749,304股H股（「H股回購要約」）。基於H股回購要約的實施、為確保本公司的高級管理層順利延續，故除以下董事外，本屆董事會的其餘董事尚未輪值退任。

公司原董事傅金光先生已因工作調整於2022年9月20日辭去執行董事職務，2022年12月19日召開的公司2022年第二次臨時股東會審議批准由劉燕先生替任執行董事職務，而後劉燕先生已於2025年1月16日因工作調整辭去執行董事職務。原董事彭壽先生因工作調整已退任非執行董事職務，2022年12月19日召開的公司2022年第二次臨時股東會審議批准由魏如山先生替任執行董事職務；2023年10月27日召開的公司第五屆董事會第八次會議同意原董事肖家祥先生由執行董事調整為非執行董事，而後肖家祥先生於2025年1月16日辭去非執行董事職務。原董事范曉焱女士因工作調整辭去非執行董事職務，自2024年4月29日召開的2023年度股東週年大會審議批准陳紹龍先生替任非執行董事起生效。另外，常張利先生因工作調整原因，於2024年8月28日辭去非執行董事職務；李新華先生因退休，於2024年10月25日辭去非執行董事職務。2025年2月19日召開的臨時股東會審議批准由苗小玲女士擔任執行董事職務。

董事會專門委員會

戰略決策委員會

本公司已成立戰略決策委員會。本公司戰略決策委員會應由四名董事組成，由於李新華先生於2024年10月25日因退休辭任非執行董事及戰略決策委員會委員，目前戰略決策委員會剩餘三名董事，包括兩名執行董事和一名獨立非執行董事。戰略決策委員會負責研究審議公司經營目標和長期發展戰略、業務及機構發展規劃、重大投資融資方案和其他影響公司發展的重大事項，在董事會授權下監督、檢查年度經營計劃及投資方案的執行情況，並向董事會提出建議。本報告期內戰略決策委員會已對公司2025年投資計劃的議案、公司2025年預算的議案、公司及相關子公司發行債務融資工具計劃的議案、公司向銀行等金融機構申請授信融資計劃的議案、公司及各級子公司融資擔保計劃的議案、公司及各級子公司年度金融衍生業務計劃的議案、公司2024年度經營情況及2025年度工作安排的議案進行審議。

提名委員會

本公司已成立提名委員會。本公司提名委員會由三名董事組成，包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事。提名委員會所採納的職權範圍符合《守則》的規定。提名委員會負責擬定本公司董事、高級管理人員、薪酬與考核委員會委員、審核委員會委員、戰略決策委員會委員及環境、社會及管治委員會的選任程序和標準；對本公司董事、高級管理人員、薪酬與考核委員會委員、審核委員會委員、戰略決策委員會委員及環境、社會及管治委員會的任職資格和條件進行初步審核，並協助董事會主席就有關事項上報董事會；及檢討董事會多元化政策及董事提名政策。本報告期內提名委員會已對董事會及各專門委員會的架構、人數及組成、董事會成員多元化以及獨立非執行董事獨立性進行研討及審議。除上述審議事項外，提名委員會還對關於公司第五屆董事會董事及決定新任董事袍金的議案進行審議。

提名委員會已對董事會的多元化政策及有效性進行了檢討，公司目前的董事會成員在性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗及技能等方面都符合董事會成員多元化政策，符合公司目前經營發展的需要，有利於提高公司治理和規範運作水平。董事會目前包括兩名女性成員，符合《上市規則》第13.92條的相關規定。提名委員會就上述檢討結果提交董事會會議，董事會嚴謹審議並同意提名委員會對董事會多元化檢討的上述結論。

重要事項(續)

董事會專門委員會(續)

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會。薪酬與考核委員會由三名董事組成，包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事。薪酬與考核委員會所採納的職權範圍符合《守則》的規定。薪酬與考核委員會負責根據董事會制定的董事和高級管理人員的薪酬與績效管理政策及架構，建議、審查公司董事和高級管理人員的特定薪酬待遇與績效。截至本報告日，薪酬與考核委員會已對公司2024年高管人員績效開合和薪酬的議案進行審議。

審核委員會

本公司已成立審核委員會。本公司審核委員會由三名董事組成，包括三名獨立非執行董事。其中一名獨立非執行董事具有合適專業資格，擁有會計及相關財務管理經驗。審核委員會所採納的職權範圍符合《守則》的規定。審核委員會負責監察公司外聘審計機構及其工作、公司的財務匯報程序、內部監控、風險管理及內部監控工作，審閱公司內部審計計劃及成果報告，制定、檢討公司企業管治政策及其遵守和披露情況。

截至本報告日，審核委員會已對聘任2025年度核數師、2025年中期業績報告進行審議。除以上審議事項外，審核委員會聽取了審計部關於公司2025年度內部審計工作計劃的匯報；法律合規部關於公司2025年度重大經營風險預測評估報告、2024年度法治工作總結報告；審計師關於2024年度財務報告審計工作的彙報；管理層關於2024年度經營情況的匯報。

環境、社會及管治委員會

本公司已成立環境、社會及管治委員會。本公司環境、社會及管治委員會由三名董事組成，包括一名執行董事及兩名獨立非執行董事。環境、社會及管治委員會負責研究制定公司的ESG管理總體目標、管理策略及管理方針，並定期評估公司ESG架構是否足夠及有效；監察及檢討公司的ESG政策及常規；評估及釐定公司及其所有附屬公司有關ESG（包括氣候變化）的風險及機遇，確保公司設立合適及有效的ESG（包括氣候變化）風險管理及內部監控系統；審議重大ESG管理事項。本報告期內，環境、社會及管治委員會已審議關於公司2024年ESG報告的議案，並討論了ESG的發展趨勢，聽取了ESG戰略及工作任務進展的匯報。

重要事項(續)

合規監管、風險管理與內部監控

為規範日常運作秩序，強化風險防控效能，築牢合規管理邊界，實現公司合法經營與可持續發展，公司持續探索建立合規管理、風險管理、內部控制和法務管理的協同運作機制。目前，公司已組建了合規管理委員會、內部控制體系建設與監督工作機構，通過制度體系的動態完善和管理流程的持續優化，構建起系統化的風險評價監督機制，著力打造合規管理監督閉環體系，推動內控與風險管理機制的迭代升級。公司各部門為日常監控、評價監督機制的負責部門、執行部門；內部控制體系建設與監督工作機構、合規管理委員會作為統籌協調核心，履行日常管理中的組織領導、統籌規劃與監督檢查職能；董事會審核委員會通過定期審議專業審計報告及內部審計成果，對公司經營管理活動、業務發展態勢、財務運行狀況實施獨立評估，同步審視戰略規劃的落地成效，以此全面提升合規監管、風險管理與內部監控的專業化水平。

根據《守則》之守則條文第D.2.1條，董事會聽取公司年度合規管理報告、重大風險評估報告及內控體系工作報告的匯報，就本公司及附屬公司的合規監管、風險管理及內部監控系統是否有效進行了檢討，其內容涵蓋財務監控、運作監控、合規監控以及風險管理功能監控。

標準守則

本公司已經就董事的證券交易，採納一套不低於標準守則所規定的標準的行為守則。該標準也適用於監事。經向所有董事和監事作出特定查詢後，本公司確認所有董事和監事於報告期內均已遵守標準守則及《中國建材股份有限公司證券交易守則》內所規定有關董事的證券交易的標準。

股本架構

	截至2025年6月30日	
	股份數目	佔發行股本的比例 (%)
內資股	3,876,624,162	51.06
H股	3,716,397,196	48.94
總股本	7,593,021,358	100

重要事項(續)

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至2025年6月30日止六個月期間，本公司於聯交所通過有條件現金要約購回合共841,749,304股H股股份，總代價為港幣3,392,249,695元。所有購回的股份已於2025年3月12日註銷。購回股份的詳情如下：

購回完成日期	購回H股股份數目	每股所付價格 (港元)	所付總代價 (港元)
2025年3月12日	841,749,304	4.03	3,392,249,695
	841,749,304		3,392,249,695

董事會相信，通過要約回購股份顯示本公司對長遠前景及內在價值的信心，從而向市場以及包括僱員及客戶在內的本公司持份者發出積極訊號。要約亦將改善交投活力並更新本公司的股東結構。可提高本公司及股東的長遠價值，符合本公司及股東的整體利益。

除本報告披露之外，截至2025年6月30日止六個月內本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司上市證券(包括出售庫存股份)(「證券」及「庫存股份」具有《上市規則》所賦予的涵義)的行為。

本集團重大訴訟及仲裁

報告期內，本集團未發生對生產經營產生重大影響的訴訟、仲裁事項，本集團董事、監事、高級管理人員無涉及任何重大訴訟事項。

僱員及薪酬政策

截至2025年6月30日，本集團僱員人數約為133,517人。

本公司僱員薪酬福利包括薪金、津貼及相關福利。根據相關的全國和地方勞動和社會福利法律和法規，本公司旗下每家成員公司每月都必須向各自的相關僱員支付養老保險、工傷保險、醫療保險、失業保險和住房公積金等社會保險費。本公司員工的薪酬政策主要是實行以崗位職責為基礎，並將獎勵與本公司的整體經濟效益掛鉤考核兌現的崗位績效工資。

薪酬與考核委員會在釐訂或向董事會推薦獨立非執行董事薪酬時，會根據其工作細則考慮同類公司支付的薪酬、董事及高級管理人員須付出的時間及職責、集團內其他職位的僱用條件及績效考評等因素。除獨立非執行董事外，其他董事不會就擔任公司董事職務領取薪酬。部分董事因擔任公司高級管理人員領取僱員薪酬。

本公司盡力為員工提供培訓。就職培訓和持續培訓計劃包括管理技能及技術培訓、海外交流計劃和其他課程。本公司也鼓勵僱員進行自學。

重要事項(續)

聯席公司秘書

李美儀女士不再擔任本公司之聯席公司秘書(「聯席公司秘書」)及本公司法律程序文件代理人(根據香港法例第622章公司條例第16部及上市規則第19A.13(2)條之規定代表本公司於香港接收法律程序文件及通知書之授權代表(統稱「法律程序文件代理人」))，自2025年8月1日起生效。鍾明輝先生獲委任為聯席公司秘書及法律程序文件代理人，自2025年8月1日起生效。有關詳情，請參考本公司日期為2025年7月25日的公告。

董事、監事及高級管理人員之變動

劉燕先生因工作調整、肖家祥先生因退休，於2025年1月16日分別辭去公司執行董事、非執行董事職務；苗小玲女士於2025年2月19日召開的臨時股東大會獲批准擔任執行董事。

除以上披露外，於報告期，本公司概無董事、監事及高級管理人員之變動。

董事、監事及行政總裁資料的變更

根據《上市規則》第13.51B(1)條須予披露的本公司董事、監事及行政總裁資料的變更如下：

本公司執行董事、董事長周育先先生自2025年5月起任中國水泥協會會長；本公司獨立非執行董事孫燕軍先生自2025年3月起不再擔任永輝超市股份有限公司董事；本公司職工代表監事、總審計師兼審計部總經理于月華女士自2025年2月起任天山材料董事，自2025年4月起不再擔任天山材料董事，自2025年6月起不再擔任祁連山控股、北新建材及北京金隅集團股份有限公司監事；公司職工代表監事兼法律合規部總經理堵光媛女士自2025年2月起任天山材料監事，自2025年7月起不再擔任天山材料監事。

重要事項(續)

權益披露

本公司是由母公司、北新集團、中建材進出口、信達及建材總院作為發起人，於2005年3月28日改制設立的股份有限公司。本公司首次公開發行的H股於2006年3月23日在聯交所掛牌上市(股份代號：03323)，並於2007年8月9日、2009年2月5日和2010年9月14日分別配售約1.5億股H股、3億股H股和2.4億股H股。2011年6月13日，本公司按就每十股股東持有之股份發行十股紅股之基準發行紅股。2018年5月2日，本公司與中材股份完成涉及換股的吸收合併。2025年3月12日，公司完成H股回購要約及註銷本公司回購的841,749,304股H股。截至2025年6月30日，本公司已發行總股本為7,593,021,358股。

一. 主要股東及擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須予披露的權益或淡倉的人士

就本公司董事或監事所知，截至2025年6月30日，於本公司之股本或相關股本擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉或記載於本公司按《證券及期貨條例》第336條置存的登記冊內或已知會本公司的權益或淡倉之股東(本公司董事或監事除外)如下：

主要股東名稱	股份類別	好倉／淡倉／ 可供借出之股份	身份	持有股份數量	附註	佔相關類別 股本比例(%) ¹	佔全部股本 比例(%) ¹
母公司	內資股	好倉	實益擁有人	628,592,008			
	內資股	好倉	受控制法團權益	2,984,713,973			
				3,613,305,981	2	93.21	47.59
	H股	好倉	實益擁有人	8,536,000			
	H股	好倉	受控制法團權益	175,428,000			
				183,964,000	2	4.95	2.42
北新集團	內資股	好倉	實益擁有人	1,485,566,956	2	38.32	19.56
中材母公司	內資股	好倉	實益擁有人	1,270,254,437	2	32.77	16.73
泰山財金	內資股	好倉	受控制法團權益	263,318,181	3	6.79	3.47
泰山投資	內資股	好倉	受控制法團權益	263,318,181	3	6.79	3.47
財金產業	內資股	好倉	實益擁有人	263,318,181	3	6.79	3.47
中聯投資	內資股	好倉	實益擁有人	227,719,530	2	5.87	3.00
	H股	好倉	實益擁有人	168,628,000		4.54	2.22

重要事項(續)

權益披露(續)

一. 主要股東及擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須予披露的權益或淡倉的人士(續)

註：

1. 於2025年6月30日，本公司總發行股份之數目為7,593,021,358股，包括內資股3,876,624,162股及H股3,716,397,196股。
2. 該等3,613,305,981股股份中，628,592,008股股份由母公司直接持有，餘下2,984,713,973股股份被視為分別透過北新集團、中材母公司、中聯投資及建材總院間接持有的公司權益。中材母公司、中聯投資及建材總院均為母公司之全資附屬公司。北新集團為母公司直接及間接持有100%股權的附屬公司，其中直接持有70.04%股權，及透過中建材進出口間接持有29.96%股權。根據《證券及期貨條例》，母公司被視為擁有北新集團直接持有的1,485,566,956股股份、中材母公司持有的1,270,254,437股股份、中聯投資持有的227,719,530股股份及建材總院持有的1,173,050股股份的權益。
3. 財金產業為泰山投資的全資附屬公司，而泰山投資為泰山財金的全資附屬公司。根據《證券及期貨條例》，泰山財金被視為擁有財金產業直接持有的263,318,181股股份。

除上述所披露外，於2025年6月30日，概無任何人士曾知會本公司擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露的權益或淡倉或記載於本公司按《證券及期貨條例》第336條置存之登記冊內的本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

二. 董事及監事的權益及淡倉

於2025年6月30日，就本公司所知，董事及監事概無於本公司或其任何相關法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有依據《證券及期貨條例》第352條須予記入該條文所述登記冊的任何權益或淡倉，或標準守則中董事及監事須另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉，亦未被授予購買本公司或其任何相關法團的股份或債權證的權利。

簡明綜合財務報表審閱報告



MOORE

Moore CPA Limited

1001-1010, North Tower, World Finance Centre,
Harbour City, 19 Canton Road,
Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong

大華馬施雲會計師事務所有限公司

香港九龍尖沙咀廣東道19號
海港城環球金融中心北座1001-1010室

T +852 2375 3180
F +852 2375 3828

www.moore.hk

致中國建材股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱載列於第35頁至第91頁之中國建材股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(合稱「貴集團」)簡明綜合財務報表，該簡明綜合財務報表包括於2025年6月30日的簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表，以及若干附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及由國際會計準則理事會刊發的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號編製及列報該等簡明綜合財務報表。

我們的責任是根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照協定的委聘條款僅向整體董事會報告我們的結論，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們可保證我們將知悉在執行審核中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

簡明綜合財務報表審閱報告(續)

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信於2025年6月30日的簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據國際會計準則第34號編製。

大華馬施雲會計師事務所有限公司
執業會計師

張世杰
執業證書編號：P05544

香港，2025年8月28日

簡明綜合財務報表

簡明綜合損益表

截至2025年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	83,279,904	83,470,594
銷售成本		(67,299,968)	(70,217,099)
毛利		15,979,936	13,253,495
投資及其他收入，淨額	6	2,053,943	1,183,823
銷售及分銷成本		(1,929,612)	(1,892,785)
管理費用		(8,934,012)	(9,913,658)
融資成本，淨額	7	(2,286,152)	(2,441,944)
應佔聯營公司業績		680,218	340,979
應佔合營公司業績		(5,510)	(6,990)
預期信用損失模型下的減值虧損，淨額		(433,358)	(195,724)
除所得稅前溢利	8	5,125,453	327,196
所得稅開支	9	(1,160,642)	(619,549)
期內溢利／(虧損)		3,964,811	(292,353)
期內溢利／(虧損)應佔方：			
本公司權益持有者		1,360,196	(2,017,616)
永久資本工具持有者		216,671	270,128
非控制性權益		2,387,944	1,455,135
期內溢利／(虧損)		3,964,811	(292,353)
每股盈利／(虧損)			
— 基本及攤薄(人民幣)	11	0.172	(0.239)

隨附附註為此等簡明綜合財務報表之組成部分。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利／(虧損)	3,964,811	(292,353)
其他全面收益／(開支)，扣除稅項：		
將不會重新分類至損益之項目：		
定額福利責任精算虧損	—	(870)
其後可能重新分類至損益之項目：		
匯兌差額	85,489	(63,817)
應佔聯營公司其他全面(開支)／收益	(1,456)	19,019
指定為現金流量套期之套期工具公允價值變動	1,946	10,679
期內其他全面收益／(開支)，扣除稅項	85,979	(34,989)
期內全面收益／(開支)總額	4,050,790	(327,342)
全面收益／(開支)總額應佔方：		
本公司權益持有者	1,384,674	(2,049,671)
永久資本工具持有者	216,671	270,128
非控制性權益	2,449,445	1,452,201
期內全面收益／(開支)總額	4,050,790	(327,342)

隨附附註為此等簡明綜合財務報表之組成部分。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	205,214,534	204,239,365
使用權資產	13	26,378,721	27,046,941
投資物業		1,531,117	1,492,807
商譽	14	35,133,581	34,376,630
無形資產		31,793,862	31,290,814
聯營公司權益	15	34,457,755	33,115,674
合營公司權益		517,583	223,093
按公允價值於損益確認的金融資產	18	3,870,239	3,754,092
按公允價值於其他全面收益確認的金融資產		42,969	42,969
按金	16	2,149,508	2,577,030
貿易及其他應收款	17	2,534,771	3,205,042
遞延所得稅資產		8,707,710	8,603,357
		352,332,350	349,967,814
流動資產			
存貨		21,566,677	16,951,294
貿易及其他應收款	17	95,270,468	87,592,581
按公允價值於損益確認的金融資產	18	4,391,338	9,423,632
衍生金融工具		670	1,448
應收關聯方款項	27(b)	2,320,243	2,727,631
已抵押銀行存款	19	3,563,035	3,809,312
現金及現金等價物	19	26,295,467	23,533,564
		153,407,898	144,039,462

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務狀況表(續)

於2025年6月30日

	附註	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
流動負債			
貿易及其他應付款	20	90,359,713	91,379,837
應付關聯方款項	27(b)	6,951,725	5,814,777
借款－須於一年內償還之款項	21	102,530,326	82,128,645
租賃負債		385,590	418,137
衍生金融工具		2,066	4,689
應付僱員福利	22	22,145	25,817
應付所得稅項		1,126,182	1,380,346
應付非控制性權益股息		336,128	311,080
		201,713,875	181,463,328
流動負債淨額		(48,305,977)	(37,423,866)
總資產減流動負債		304,026,373	312,543,948
非流動負債			
借款－須於一年後償還之款項	21	103,150,101	109,781,897
遞延收入		2,263,649	2,278,646
租賃負債		1,996,218	2,148,167
應付僱員福利	22	327,624	329,186
遞延所得稅負債		3,511,842	3,478,167
		111,249,434	118,016,063
淨資產		192,776,939	194,527,885

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務狀況表(續)

於2025年6月30日

	附註	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
資本及儲備			
股本	23(a)	7,593,021	8,434,771
儲備		92,577,858	94,686,353
應佔權益：			
本公司權益持有者		100,170,879	103,121,124
永久資本工具持有者	23(b)	16,199,516	16,322,353
非控制性權益		76,406,544	75,084,408
總權益		192,776,939	194,527,885

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	本公司權益持有者應佔											
	股本	股份溢價及 贖回儲備	資本儲備	法定盈餘 公積金	以股份為基礎 的付款儲備	套期儲備	匯兌儲備	保留溢利	合計	永久資本工具	非控制性權益	合計權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日結餘(經審核)	8,434,771	1,788,736	9,688,148	15,552,992	48,063	(9,275)	(381,384)	70,203,431	105,325,482	17,838,445	70,350,160	193,514,087
期內(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	(2,017,616)	(2,017,616)	270,128	1,455,135	(292,353)
其他全面收益/(開支)，扣除稅項：												
定額福利責任精算虧損	-	-	(427)	-	-	-	-	-	(427)	-	(443)	(870)
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(56,952)	-	(56,952)	-	(6,865)	(63,817)
應佔聯營公司其他全面收益	-	-	19,019	-	-	-	-	-	19,019	-	-	19,019
指定為現金流量套期之套期工具 公允價值變動	-	-	-	-	-	6,305	-	-	6,305	-	4,374	10,679
期內全面(開支)/收益總額(未經審核)	-	-	18,592	-	-	6,305	(56,952)	(2,017,616)	(2,049,671)	270,128	1,452,201	(327,342)
已付股息(附註10)	-	-	-	-	-	-	-	(1,931,562)	(1,931,562)	-	-	(1,931,562)
向附屬公司非控制性權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,344,100)	(2,344,100)
支付永久資本工具的利息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(252,300)	-	(252,300)
發行永久資本工具，扣除發行費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	998,340	-	998,340
贖回永久資本工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(996,940)	-	(996,940)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112,905	112,905
應佔聯營公司儲備	-	-	6,860	-	-	-	-	-	6,860	-	-	6,860
因收購附屬公司使非控制性權益增加 (附註24(a))	-	-	-	-	148,028	-	-	-	148,028	-	594,186	742,214
因出售附屬公司使非控制性權益減少 (附註24(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,311	1,311
不改變控制權之收購附屬公司額外權益 使非控制性權益減少(附註25(a))	-	-	991	-	-	-	-	-	991	-	(6,444)	(5,453)
不失去控制權之被視作出售附屬公司 部分權益(附註25(b))	-	-	20,950	-	-	-	-	-	20,950	-	517,073	538,023
確認一間附屬公司的以權益結算之 以股份為基礎的費用	-	-	-	-	22,476	-	-	-	22,476	-	25,534	48,010
一間附屬公司的股份獎勵失效時轉撥 與非全資附屬公司訂立業績承諾補償 協議的影響所導致的非控股權益增加 (附註25(c))	-	-	(2,765,726)	-	-	-	-	-	(2,765,726)	-	2,765,726	-
其他	-	-	106,522	-	-	-	(32)	5,697	112,187	-	(453,105)	(340,918)
於2024年6月30日結餘(未經審核)	8,434,771	1,788,736	7,076,337	15,552,992	216,958	(2,970)	(438,368)	66,259,950	98,888,406	17,857,673	73,015,447	189,761,526

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合權益變動表(續)

截至2025年6月30日止六個月

	本公司權益持有者應佔											合計權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價及 贖回儲備 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	以股份為基礎 的付款儲備 人民幣千元	套期儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	合計 人民幣千元	永久資本工具 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元	
於2025年1月1日結餘(經審核)	8,434,771	1,788,736	7,064,239	16,753,529	72,229	(3,405)	(492,510)	69,503,535	103,121,124	16,322,353	75,084,408	194,527,885
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,360,196	1,360,196	216,671	2,387,944	3,964,811
其他全面收益/(開支)，扣除稅項：												
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	18,125	-	18,125	-	67,364	85,489
應佔聯營公司其他全面收益/(開支)	-	-	5,556	-	-	-	-	-	5,556	-	(7,012)	(1,456)
指定為現金流量套期之套期工具 公允價值變動	-	-	-	-	-	797	-	-	797	-	1,149	1,946
期內全面收益總額(未經審核)	-	-	5,556	-	-	797	18,125	1,360,196	1,384,674	216,671	2,449,445	4,050,790
已付股息(附註10)	-	-	-	-	-	-	-	(1,199,697)	(1,199,697)	-	-	(1,199,697)
向附屬公司非控制性權益宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,942,827)	(1,942,827)
支付永久資本工具的利息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(242,100)	-	(242,100)
發行永久資本工具，扣除發行費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,882,632	-	5,882,632
贖回永久資本工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,980,040)	-	(5,980,040)
已回購及註銷股份(附註23(a))	(841,750)	(2,362,544)	-	-	-	-	-	-	(3,204,294)	-	-	(3,204,294)
應佔聯營公司儲備	-	-	(31,101)	-	-	-	-	-	(31,101)	-	-	(31,101)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,838	12,838
因收購附屬公司使非控制性權益增加 (附註24(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	697,636	697,636
不改變控制權之收購附屬公司額外權益 使非控制性權益減少(附註25(a))	-	-	(9,380)	-	-	-	-	-	(9,380)	-	(45,017)	(54,397)
確認一間附屬公司的以權益結算之 以股份為基礎的費用	-	-	-	-	1,942	-	-	-	1,942	-	5,192	7,134
附屬公司註銷時向非控制性權益的分派	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,140)	(1,140)
其他	-	-	120,561	-	-	-	-	(12,950)	107,611	-	146,009	253,620
於2025年6月30日結餘(未經審核)	7,593,021	(573,808)	7,149,875	16,753,529	74,171	(2,608)	(474,385)	69,651,084	100,170,879	16,199,516	76,406,544	192,776,939

隨附附註為此等簡明綜合財務報表之組成部分。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所產生的淨現金	2,382,001	2,994,816
投資活動		
購買物業、廠房及設備	(4,845,543)	(9,746,995)
使用權資產的付款	(200,616)	(400,530)
購買無形資產	(1,536,469)	(979,858)
收購附屬公司現金流出淨額(附註24(a))	(1,031,016)	(3,506,720)
出售附屬公司現金流入淨額(附註24(b))	40,202	11,085
收購聯營公司權益	(1,145,248)	—
購買按公允價值於損益確認的金融資產	(11,609,181)	(10,166,274)
出售按公允價值於損益確認的金融資產的所得款項	16,425,625	13,269,008
其他投資性現金流入，淨額	285,836	241,472
投資活動所用的淨現金	(3,616,410)	(11,278,812)
融資活動		
已付利息	(2,648,836)	(2,794,294)
已付股東股息	(1,199,697)	(1,931,562)
已付附屬公司非控制性權益股息	(1,917,779)	(2,535,252)
回購股份的付款(附註23(a))	(3,204,294)	—
償還借款	(48,562,891)	(47,766,936)
已籌新借款	62,066,619	61,304,204
償還租賃負債	(277,236)	(236,157)
收購附屬公司額外權益的付款(附註25(a))	(54,397)	(5,453)
不失去控制權之被視作出售附屬公司部分權益(附註25(b))	—	538,023
非控制性權益注資	12,838	112,905
發行永久資本工具，扣除發行費用(附註23(b))	5,882,632	998,340
贖回永久資本工具(附註23(b))	(5,980,040)	(996,940)
其他融資性現金流出，淨額	(313,676)	(717,207)
融資活動產生的淨現金	3,803,243	5,969,671
現金及現金等價物的增加／(減少)淨額	2,568,834	(2,314,325)
於1月1日的現金及現金等價物	23,533,564	27,430,500
匯率變動的影響	193,069	(307,288)
於6月30日的現金及現金等價物	26,295,467	24,808,887

隨附附註為此等簡明綜合財務報表之組成部分。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

中國建材股份有限公司(「本公司」或「中國建材」)乃2005年3月28日在中華人民共和國(「中國」)成立的一間股份有限公司。於2006年3月23日，本公司的股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司的註冊辦事處和主要營業地點的地址為中國北京市海淀區復興路17號國海廣場2號樓(B座)。

本公司的直接及最終控股公司為中國建材集團有限公司(「母公司」)，為一間根據中國法律於1984年1月3日成立的國有企業。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司的主要業務為經營生產及銷售基礎建材、新材料及提供工程技術服務業務。在下文中，本公司及其附屬公司合稱為「本集團」。

除另有說明外，簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，而人民幣是本公司的功能貨幣。

簡明綜合財務報表尚未經審核。

2. 編製基準及會計政策

截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表是依據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16的適用披露規定及國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」而編製的。該等簡明綜合財務報表須與根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則編製的本集團截至2024年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

除若干金融工具按公允價值計量外，簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準進行編製。

截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策與本集團截至2024年12月31日止年度的年度財務報表所呈列者相同。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

2. 編製基準及會計政策(續)

應用經修訂國際財務報告準則會計準則

於本中期期間，本集團已首次應用由國際會計準則委員會頒佈的以下國際財務報告準則會計準則之修訂，該等修訂於2025年1月1日或之後開始的年度期間強制生效，用於編製本集團的簡明綜合財務報表：

國際會計準則第21號修訂

缺乏可兌換性

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則之修訂對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載披露事項並無重大影響。

3. 估計

編製簡明綜合財務報表要求管理層對影響會計政策應用和報告的資產和負債、收入及支出的金額作出判斷、估計及假設。實際結果可能與該等估計有所不同。

在編製此簡明綜合財務報表時，管理層應用本集團之會計政策時作出之重大判斷和估計不確定性的關鍵來源，與截至2024年12月31日止年度之綜合財務報表所採納者相同。

4. 財務風險因素

4.1 財務風險因素

本集團的活動承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及股權價格風險)、信用風險、流動資金風險及資本風險。

簡明綜合財務報表不包括年度財務報表中規定的所有財務風險管理資料及披露，故應與本集團於2024年12月31日的年度財務報表一併閱讀。

本期內，風險管理政策並無任何改變。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.2 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團監督及維持現金及現金等價物處於管理層視為充足之水準，以撥付本集團之營運及減低現金流量波動之影響。

於2025年6月30日，本集團的淨流動負債及資本承擔分別約人民幣48,305.98百萬元(2024年12月31日：約人民幣37,423.87百萬元)及約人民幣513.66百萬元(2024年12月31日：約人民幣1,396.08百萬元)(附註26)。由於本集團主要通過銀行借款應付資金需求，故本集團須承受流動資金風險。董事監管借款的使用率，確保遵守貸款契約，並發行新股、內地公司債券及債權證，以管理好流動資金風險。此外，本集團獲銀行授予承諾信貸金額。於2025年6月30日，本集團具有未使用銀行融資和已註冊尚未發行的債券約人民幣383,190.00百萬元(2024年12月31日：約人民幣393,067.55百萬元)。

4.3 金融工具公允價值計量

(a) 按經常性基準上以公允價值計量的金融工具

下表透過估值法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)
- 除第一層包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入值，可為直接(即作為價格)或間接(即源自價格)(第二層)
- 資產或負債並非基於可觀察市場數據的輸入值(即不可觀察輸入值)(第三層)

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.3 金融工具公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準上以公允價值計量的金融工具(續)

下表呈列於2025年6月30日按公允價值計量的本集團資產及負債：

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	合計 人民幣千元
資產				
衍生金融工具	-	670	-	670
按公允價值於損益確認的 金融資產	2,737,549	-	5,524,028	8,261,577
按公允價值於其他全面收益 確認的金融資產	-	-	42,969	42,969
資產總值(未經審核)	2,737,549	670	5,566,997	8,305,216
負債				
衍生金融工具	-	2,066	-	2,066
負債總額(未經審核)	-	2,066	-	2,066

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.3 金融工具公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準上以公允價值計量的金融工具(續)

下表呈列於2024年12月31日按公允價值計量的本集團資產及負債：

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	合計 人民幣千元
資產				
衍生金融工具	—	1,448	—	1,448
按公允價值於損益確認的 金融資產	2,769,793	—	10,407,931	13,177,724
按公允價值於其他全面收益 確認的金融資產	—	—	42,969	42,969
資產總值(經審核)	2,769,793	1,448	10,450,900	13,222,141
負債				
衍生金融工具	—	4,689	—	4,689
負債總額(經審核)	—	4,689	—	4,689

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.3 金融工具公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準上以公允價值計量的金融工具(續)

截至2025年6月30日止六個月的金融資產及金融負債層級之間並無發生重大轉移。

截至2025年6月30日止六個月的業務或經濟情況並無發生影響本集團金融資產及金融負債公允價值的重大轉變。

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據報告期末的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或管理機構獲得，而該等價格代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。該等在第一層的工具主要包括香港證券交易所、深圳證券交易所及上海證券交易所之貿易證券投資。

沒有在活躍市場上買賣之金融工具之公允價值採用估值方法釐定。該等估值方法盡量採用可觀察之市場數據(如可得到)，並盡少倚賴企業特定估計。倘計量工具公允價值所需之所有重要數據可觀察，則該工具將計入第二層。

倘一個或多個主要數據並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具列入第三層。

用於對金融工具作出估值的特定估值技術包括類似工具之市場報價或交易商報價。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.3 金融工具公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準上以公允價值計量的金融工具(續)

有關第三層公允價值計量的資料：

金融資產	公允價值		估值技術及主要數據	不可觀察數值與公允價值的關係
	於2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)		
存放於中國內地非密切關聯之 嵌入式衍生工具的結構性存款	2,256,169	7,140,066	折現現金流 主要不可觀察數據為：貨幣市場的預期收益1.00%至1.30%(2024年12月31日：0.85%至2.87%)及銀行投資的債務工具，以及反映銀行信用風險的折現率(附註(i))	預期收益越高，公允價值越高 折現率越高，公允價值越低
非上市股權投資中分類為按公允價值於損益確認的金融資產	1,056,048	1,045,804	市場法：市淨(P/B)率 主要不可觀察數據：缺乏市場流動性折現：16.34%至16.79%(2024年12月31日：16.34%至16.79%)(附註(ii))	因缺乏市場流動性的折現越高，公允價值越低
非上市基金中分類為按公允價值於損益確認的金融資產	2,211,811	2,222,061	資產淨值(附註(iii))	不適用
非上市股權投資中分類為按公允價值於其他全面收益確認的金融資產	42,969	42,969	經調整資產淨值法(2024年12月31日：經參考最近交易價)	不適用

附註：

- (i) 管理層認為貨幣市場及債務工具的預期收益浮動對結構性存款之公允價值造成的影響甚微，因存款期限較短，故並無敏感性分析呈列。
- (ii) 倘本集團持有的非上市股權投資的公允價值增加／減少5%，截至2025年6月30日止六個月的除所得稅前溢利將增加／減少約人民幣52.80百萬元(截至2024年12月31日止年度：除所得稅前虧損將減少／增加約人民幣52.29百萬元)。
- (iii) 非上市基金可以以與資產淨值相等的贖回價格贖回。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

4. 財務風險因素(續)

4.3 金融工具公允價值計量(續)

(a) 按經常性基準上以公允價值計量的金融工具(續)

第三級公允價值計量的調節：

	按公允價值 於損益 確認的金融資產 人民幣千元	按公允價值 於其他全面收益 確認的金融資產 人民幣千元
於2024年1月1日(經審核)	10,688,597	18,969
按公允價值於損益確認的金融資產公允價值增加，淨額	144,149	—
添置	25,141,023	24,000
出售	(25,559,812)	—
匯兌差額	(6,026)	—
於2024年12月31日(經審核)	10,407,931	42,969
按公允價值於損益確認的金融資產公允價值增加，淨額	13,552	—
添置	11,529,714	—
出售	(16,425,572)	—
匯兌差額	(1,597)	—
於2025年6月30日(未經審核)	5,524,028	42,969

(b) 並非按經常性基準以公允價值計量之金融工具

本集團管理層認為以成本或攤餘成本呈列的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值並無重大差異。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

5. 分部資料

為便於管理，本集團期內分為五大營業部門—水泥、混凝土、新材料、工程技術服務以及其他。本集團按此等業務報告其主要分部資料。

主要業務如下：

水泥	— 生產及銷售水泥
混凝土	— 生產及銷售混凝土
新材料	— 生產及銷售玻璃纖維、複合材料及輕質建材
工程技術服務	— 向玻璃和水泥製造商提供工程技術服務及設備採購
其他	— 商品貿易業務及其他

概無呈列有關本集團業務及資產的地理位置資料，乃由於該等資料並無定期提供予管理層作資源分配及表現評估之用。

分部的業績以除利息、稅項、折舊及攤銷前之溢利／（除利息、稅項、折舊及攤銷前之虧損）作披露，即每個分部在未扣除折舊及攤銷、部分不予分配的其他收入、管理費用及融資成本、應佔聯營公司業績、應佔合營公司業績及所得稅開支下賺取的溢利／（虧損）。這是向管理層匯報從而去分配資源及評估分部業績的方法。管理層認為這方法加上其他的匯報方法，能夠為管理層和投資者提供更佳的業務分部評估期內之營運情況。

基於本集團的一般經驗，水泥製品下半年的需求量比上半年高。因此，本集團上半年的營業收入和業績通常較低。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(a) 截至2025年6月30日止六個月：

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	新材料 人民幣千元	工程技術服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
簡明綜合損益表							
收入							
對外銷售							
某一時間點	26,470,904	10,470,899	26,262,315	2,289,015	2,290,520	-	67,783,653
經過一段時間	-	-	420,950	15,075,301	-	-	15,496,251
	26,470,904	10,470,899	26,683,265	17,364,316	2,290,520	-	83,279,904
分部間銷售(附註)	244,156	4,655	73,079	3,941,544	4,460,649	(8,724,083)	-
	26,715,060	10,475,554	26,756,344	21,305,860	6,751,169	(8,724,083)	83,279,904
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前 之溢利(未經審核)	6,114,992	699,716	5,567,788	2,003,782	126,220	-	14,512,498
折舊及攤銷	(5,317,434)	(402,102)	(1,755,025)	(303,989)	(122,323)	-	(7,900,873)
不予分配的其他收入							151,674
不予分配的管理費用							(26,402)
應佔聯營公司業績	38,539	11,797	14,858	43,117	571,907	-	680,218
應佔合營公司業績	2,905	-	(8,662)	-	247	-	(5,510)
融資成本，淨額	(1,501,413)	(394,867)	(189,730)	(584)	(280,536)	-	(2,367,130)
不予分配的融資成本，淨額							80,978
除所得稅前溢利							5,125,453
所得稅開支							(1,160,642)
期內溢利(未經審核)							3,964,811

附註：分部間銷售乃參考市場價格進行。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(b) 於2025年6月30日：

分部資產包括所有有形資產、無形資產及流動資產，惟不包括企業資產及遞延稅項資產。分部負債包括各分部銷售活動產生的應付貿易賬款、應計費用及應付票據，惟不包括應付企業開支及遞延稅項負債。

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	新材料 人民幣千元	工程技術服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
簡明綜合財務狀況表						
資產						
分部資產	232,098,324	48,307,476	92,484,222	41,836,622	7,773,842	422,500,486
聯營公司權益	7,003,456	503,490	3,031,436	2,651,465	21,267,908	34,457,755
合營公司權益	423,665	—	93,918	—	—	517,583
不予分配資產						48,264,424
綜合資產合計(未經審核)						505,740,248
負債						
分部負債	140,048,814	22,606,396	41,018,258	34,173,177	6,914,836	244,761,481
不予分配負債						68,201,828
綜合負債合計(未經審核)						312,963,309

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(c) 截至2024年6月30日止六個月：

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	新材料 人民幣千元	工程技術服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
簡明綜合損益表							
收入							
對外銷售							
某一時間點	29,486,704	10,954,853	23,241,901	2,224,654	3,529,221	-	69,437,333
經過一段時間	-	-	132,130	13,901,131	-	-	14,033,261
分部間銷售(附註)	29,486,704	10,954,853	23,374,031	16,125,785	3,529,221	-	83,470,594
	206,870	14,194	174,435	4,447,550	5,996,037	(10,839,086)	-
	29,693,574	10,969,047	23,548,466	20,573,335	9,525,258	(10,839,086)	83,470,594
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前之溢利/(除利息、稅項、折舊及攤銷前之虧損)(未經審核)	3,287,340	322,816	4,852,614	1,850,736	(414,564)	-	9,898,942
折舊及攤銷	(5,207,941)	(393,704)	(1,569,717)	(263,502)	(149,595)	-	(7,584,459)
不予分配的其他收入							143,167
不予分配的管理費用							(22,499)
應佔聯營公司業績	(94,652)	1,605	25,367	29,041	379,618	-	340,979
應佔合營公司業績	(6,518)	-	(1,495)	-	1,023	-	(6,990)
融資成本，淨額	(1,750,359)	(299,926)	(225,312)	19,451	(212,417)	-	(2,468,563)
不予分配的融資成本，淨額							26,619
除所得稅前溢利							327,196
所得稅開支							(619,549)
期內虧損(未經審核)							(292,353)

附註：分部間銷售乃參考市場價格進行。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(d) 於2024年12月31日：

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	新材料 人民幣千元	工程技術服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
簡明綜合財務狀況表						
資產						
分部資產	229,610,948	47,754,612	85,134,943	40,249,872	7,252,692	410,003,067
聯營公司權益	6,982,978	491,694	3,070,867	2,601,588	19,968,547	33,115,674
合營公司權益	120,513	—	102,580	—	—	223,093
不予分配的資產						50,665,442
綜合資產合計(經審核)						494,007,276
負債						
分部負債	138,759,882	20,392,785	38,200,200	32,461,196	7,196,107	237,010,170
不予分配的負債						62,469,221
綜合負債合計(經審核)						299,479,391

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

5. 分部資料(續)

(e) 經調整除融資成本、所得稅開支、折舊與攤銷及企業費用項目前溢利總額之對賬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
可報告分部之經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	14,386,278	10,313,506
其他分部之經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利／(除利息、稅項、折舊及攤銷前虧損)	126,220	(414,564)
分部溢利總額	14,512,498	9,898,942
物業、廠房及設備折舊	(5,936,502)	(5,680,946)
使用權資產折舊	(1,013,843)	(1,007,124)
無形資產攤銷	(950,528)	(896,389)
企業費用項目	125,272	120,668
營運溢利	6,736,897	2,435,151
融資成本，淨額	(2,286,152)	(2,441,944)
應佔聯營公司業績	680,218	340,979
應佔合營公司業績	(5,510)	(6,990)
除所得稅前溢利	5,125,453	327,196

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

6. 投資及其他收入，淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
政府津貼：		
— 增值稅退稅(附註(a))	359,073	254,781
— 政府補助(附註(b))	636,194	821,550
— 利息補貼	1,737	7,668
出售附屬公司之收益／(虧損)，淨額(附註24(b))	16,425	(3,748)
部分出售聯營公司權益之收益	51,987	—
出售其他投資之收益／(虧損)	75,068	(17,382)
附屬公司取消註冊之收益／(虧損)	44,290	(12,672)
按公允價值於損益確認的金融資產之公允價值增加／(減少)，淨額	104,954	(580,717)
衍生金融工具之公允價值增加／(減少)，淨額	602	(23,309)
淨租金收入：		
— 投資物業	26,736	16,738
— 土地及樓宇	47,218	37,184
— 設備	77,720	89,245
出售物業、廠房及設備之收益	60,365	5,454
出售無形資產之收益	35,099	15,329
技術及其他服務收入	393,045	374,986
收到申索款	30,810	45,502
應付款豁免	46,844	58,742
其他	45,776	94,472
	2,053,943	1,183,823

附註：

- (a) 中國國務院在1996年發出《鼓勵天然資源綜合利用通知》(「該通知」)，通過優惠政策鼓勵及支持企業綜合利用天然資源。根據該通知，中國財政部和國家稅務總局實施多項法規，對若干環保產品，包括使用工業廢料作部分原材料的產品，以增值稅退稅方式，提供優惠。根據該通知和該等法規，本集團可就已繳納的合資格產品增值稅，在獲得相關政府部門批准後，即時或日後可獲退稅作為收入。
- (b) 政府補助乃地方政府機構給予本集團，主要為了鼓勵本集團發展及為地方經濟發展所作貢獻。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

7. 融資成本，淨額

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
利息開支：		
– 銀行借款利息	1,877,673	2,037,573
– 租賃負債利息	57,835	61,746
– 債券及其他借款利息	812,321	891,546
減：在建工程資本化利息	(152,909)	(166,029)
	2,594,920	2,824,836
利息收入：		
– 銀行存款利息	(203,624)	(301,237)
– 應收貸款利息	(105,144)	(81,655)
	(308,768)	(382,892)
融資成本，淨額	2,286,152	2,441,944

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

8. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利已扣除／(計入)：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
折舊：		
物業、廠房及設備	5,936,502	5,680,946
投資物業	26,402	22,499
使用權資產	1,013,843	1,007,124
	6,976,747	6,710,569
無形資產攤銷	950,528	896,389
折舊及攤銷合計	7,927,275	7,606,958
商譽減值虧損*	—	4,685
物業、廠房及設備減值虧損*	15,063	239
列作開支存貨成本	54,405,964	62,516,797
員工成本	10,312,502	10,585,358
存貨撇減，淨額	31,643	2,872
匯兌(收益)／虧損淨額	(155,628)	240,395

* 該等減值虧損已計入簡明綜合損益表中的管理費用。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

9. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
當期所得稅開支	1,266,671	946,009
遞延所得稅抵免	(106,029)	(326,460)
	1,160,642	619,549

除本公司若干附屬公司根據中國有關稅務規定或中國稅務局發出之批文獲豁免或按優惠稅率15%（2024年：15%）納稅外，中國所得稅按中國有關稅務細則及條例釐定的，本集團兩個期間的估計共約應評稅溢利按25%（2024年：25%）計算。

本集團於支柱二規則已生效／已頒布但未生效執行之若干司法權區開展業務。然而，由於本集團所有經營所在司法權區之估計實際稅率均高於15%，經考慮基於管理層之最佳估計根據支柱二規則所作之調整後，本集團管理層認為本集團不需要根據支柱二規則繳納補充稅。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，中國境外溢利的稅項乃就估計應評稅溢利按本集團所屬營運國家的現行稅率計算。

10. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
股息	1,199,697	1,931,562

於截至2025年6月30日止六個月內，本公司已經宣佈派發股息每股人民幣0.158元，共約人民幣1,199.70百萬元（2024年：每股人民幣0.229元，共約人民幣1,931.56百萬元），作為緊接上個財務年度的末期股息。

董事會建議不派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息（2024年：無）。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

11. 每股盈利／(虧損)－基本及攤薄

本公司權益持有者應佔每股基本盈利／(虧損)乃按以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
本公司權益持有者應佔溢利／(虧損)	1,360,196	(2,017,616)
	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
已發行普通股之加權平均數	7,918,560	8,434,771

於這兩個期間內本集團並無任何潛在發行在外普通股，故計算每股攤薄盈利／(虧損)時並無對以上數據作出調整。

12. 物業、廠房及設備

	在建工程 人民幣千元	土地及樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	合計 人民幣千元
賬面淨值					
於2025年1月1日(經審核)	28,079,261	99,027,880	75,710,681	1,421,543	204,239,365
添置	4,654,730	387,912	1,085,754	87,087	6,215,483
收購附屬公司(附註24(a))	40,555	358,488	804,311	3,282	1,206,636
期內扣除折舊及已確認減值虧損	-	(1,879,433)	(3,951,469)	(120,663)	(5,951,565)
出售	(604)	(213,623)	(239,509)	(9,965)	(463,701)
出售附屬公司(附註24(b))	-	(13,501)	(4,251)	(156)	(17,908)
轉撥自投資物業	-	9,292	-	-	9,292
轉撥至投資物業	-	(23,068)	-	-	(23,068)
轉撥自在建工程	(5,032,886)	1,710,995	3,316,095	5,796	-
轉撥至用於重建的在建工程	132,826	(85,054)	(47,772)	-	-
於2025年6月30日之賬面淨值(未經審核)	27,873,882	99,279,888	76,673,840	1,386,924	205,214,534

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

12. 物業、廠房及設備(續)

	在建工程 人民幣千元	土地及樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	汽車 人民幣千元	合計 人民幣千元
賬面淨值					
於2024年1月1日(經審核)	22,912,016	97,231,410	76,380,820	1,483,629	198,007,875
添置	15,339,650	1,617,097	1,084,579	166,825	18,208,151
收購附屬公司	10,770	1,212,260	563,311	1,506	1,787,847
年內扣除折舊及已確認減值虧損	(462)	(3,940,266)	(7,596,931)	(205,099)	(11,742,758)
出售	(11,447)	(661,649)	(607,316)	(43,036)	(1,323,448)
出售附屬公司	(48,950)	(224,911)	(129,469)	(1,463)	(404,793)
轉撥自投資物業	-	18,713	-	-	18,713
轉撥至投資物業	(2,489)	(309,733)	-	-	(312,222)
轉撥自在建工程	(11,109,976)	4,471,389	6,618,561	20,026	-
轉撥至用於重建的在建工程	990,149	(386,430)	(602,874)	(845)	-
於2024年12月31日之賬面淨值(經審核)	28,079,261	99,027,880	75,710,681	1,421,543	204,239,365

本集團於報告期末，就取得其獲授的借款所抵押的物業、廠房及設備的賬面值分析如下：

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
在建工程	1,738,800	1,738,800
土地及樓宇	906,161	956,265
廠房及機器	58,141	60,507
合計	2,703,102	2,755,572

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

13. 使用權資產

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
租賃土地	21,545,745	21,540,227
租賃物業	2,872,293	3,018,467
廠房及機器	1,817,603	2,338,984
汽車	143,080	149,263
	26,378,721	27,046,941

本集團租用多個辦公室、廠房及機器及汽車作營運用途。租賃合約的固定年期為1年至43年(2024年12月31日：1年至43年)，並無延長及終止選擇權。截至2025年6月30日止六個月，本集團確認使用權資產及租賃負債約人民幣250.95百萬元(2024年：約人民幣962.92百萬元)。

於2025年6月30日，本集團已抵押賬面值約為人民幣85.11百萬元(2024年12月31日：約人民幣90.40百萬元)的租賃土地，以取得本集團獲授的借款。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

14. 商譽

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	34,376,630	32,243,664
因收購附屬公司而產生(附註24(a))	740,508	2,238,791
確認減值虧損	-	(73,654)
出售一間附屬公司(附註24(b))	(19,851)	-
註銷一間附屬公司	-	(17,356)
匯兌調整	36,294	(14,815)
於期／年末	35,133,581	34,376,630

商譽乃分配至預期可從企業合併中獲利的現金產生單位。已獲分配的商譽的賬面值如下：

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
水泥	26,036,021	25,663,812
混凝土	5,429,797	5,429,797
新材料	2,844,853	2,496,405
工程技術服務	762,089	727,541
其他	60,821	59,075
	35,133,581	34,376,630

截至2025年6月30日止六個月，並無與已確認商譽有關的減值虧損。截至2024年6月30日止六個月，確認與分配至混凝土分部現金產生單位的商譽有關的減值虧損約人民幣4.68百萬元。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

15. 聯營公司權益

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
於聯營公司投資成本		
— 於中國上市(附註(i))	4,515,873	3,560,683
— 於香港上市	740,095	740,095
— 非上市	12,407,755	12,237,671
應佔收購後溢利，扣除已收股息	16,794,032	16,577,225
	34,457,755	33,115,674
上市投資的公允價值(附註(ii))	16,231,730	16,440,496
應佔聯營公司業績	680,218	1,090,929

附註：

- (i) 截至2025年6月30日止六個月，本公司以總對價約人民幣990.00百萬元取得聯營公司中國巨石股份有限公司(「中國巨石」)的額外2.23%股權，本公司於中國巨石的股權比率由26.99%增加至29.22%。
- (ii) 上市投資的公允價值乃根據市場報價乘以本集團持有的股份數量釐定。

於2025年6月30日，於聯營公司投資成本包括聯營公司的商譽約人民幣2,367.72百萬元(2024年12月31日：約人民幣2,168.32百萬元)。

16. 按金

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
用於收購實體的投資按金	65,782	151,799
購置物業、廠房及設備支付的按金	840,668	1,270,468
購置無形資產支付的按金	1,023,329	923,404
購置使用權資產支付的按金	219,729	231,359
	2,149,508	2,577,030

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

17. 貿易及其他應收款

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款，扣除信用損失撥備(附註)	54,992,702	47,530,229
應收票據	9,075,160	11,671,177
合同資產	10,410,209	8,764,769
其他應收款項、按金及預付款項	23,327,168	22,831,448
	97,805,239	90,797,623
為報告之用分析如下：		
非流動部分	2,534,771	3,205,042
流動部分	95,270,468	87,592,581
	97,805,239	90,797,623

附註：本集團一般給予其貿易客戶平均60至180天的賒賬期，惟工程技術服務分部客戶的賒賬期一般介乎1至2年。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

17. 貿易及其他應收款(續)

基於發票日期呈列的扣除信用損失撥備的貿易應收款賬齡分析如下：

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
兩個月內	13,919,002	6,519,099
兩個月以上但一年內	21,527,982	21,822,297
一年至兩年	10,840,698	11,534,849
兩年至三年	5,350,561	4,631,271
超過三年	3,354,459	3,022,713
	54,992,702	47,530,229

貿易及其他應收款的賬面值與其公允價值相若。應收票據賬齡為六個月內。

於2025年6月30日，賬面值約人民幣64.73百萬元(2024年12月31日：約人民幣81.55百萬元)的應收票據已抵押以取得本集團獲授的借款。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

18. 按公允價值於損益確認的金融資產

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
按公允價值於損益確認的金融資產：		
— 於香港聯交所以外上市的權益股	2,135,306	2,273,537
— 於香港聯交所上市的權益股	602,243	496,256
— 結構性存款(附註)	2,256,169	7,140,066
— 非上市股權及基金投資	3,267,859	3,267,865
	8,261,577	13,177,724
為報告之用分析如下：		
非流動部分	3,870,239	3,754,092
流動部分	4,391,338	9,423,632
	8,261,577	13,177,724

附註：截至2025年6月30日止六個月及2024年12月31日止年度，本集團與部分金融機構開展部分投資。根據各自簽署的合同，投資於3個月內到期。

19. 現金及現金等價物／已抵押銀行存款

於2025年6月30日，本集團抵押銀行存款約人民幣3,563.04百萬元(2024年12月31日：約人民幣3,809.31百萬元)，該存款以人民幣計值，以取得一年內到期借款及本集團獲批出短期銀行融資。已抵押銀行存款將於相關借款結算後解除。

銀行結餘及已抵押銀行存款按每年0.05%至8.00%(截至2024年12月31日止年度：0.03%至11.00%)的市場利率計息。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

20. 貿易及其他應付款

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
兩個月內	16,435,413	19,035,700
兩個月以上但一年內	22,676,121	18,937,280
一年至兩年	4,163,468	4,257,376
兩年至三年	1,630,858	2,211,528
超過三年	2,422,346	1,918,460
貿易應付款	47,328,206	46,360,344
應付票據	12,085,803	13,181,420
合同負債	11,131,738	10,597,139
其他應付款	19,813,966	21,240,934
	90,359,713	91,379,837

貿易應付款的賬齡分析乃基於發票日期。

供應商提供的採購產品及服務的賒賬期介乎30至365日。應付票據賬齡在六個月內。

貿易及其他應付款的賬面值與其公允價值相若。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

21. 借款

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款	168,335,802	150,972,542
債券	36,400,000	40,500,000
其他金融機構的借款	944,625	438,000
	205,680,427	191,910,542
有抵押	7,093,819	4,549,237
無抵押	198,586,608	187,361,305
	205,680,427	191,910,542
為報告之用分析如下：		
— 非流動部分	103,150,101	109,781,897
— 流動部分	102,530,326	82,128,645
	205,680,427	191,910,542

期內借款分別按固定利率0.80%至10.65%及浮動利率0.29%至17.00%(截至2024年12月31日止年度：固定利率0.90%至15.00%及浮動利率1.63%至17.00%)的年利率計息。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

21. 借款(續)

於2025年6月30日，借款約人民幣8,930.82百萬元(2024年12月31日：約人民幣8,092.00百萬元)乃由本集團一間聯營公司中國建材集團財務有限公司提供，年利率介乎2.00%至3.45%(截至2024年12月31日止年度：2.00%至3.45%)。

於2025年6月30日，借款約人民幣7,093.82百萬元(2024年12月31日：約人民幣4,549.24百萬元)由本集團以下之資產作抵押：

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
物業、廠房及設備(附註12)	2,703,102	2,755,572
使用權資產(附註13)	85,110	90,401
無形資產	6,585,361	5,998,369
已抵押銀行存款(附註19)	3,563,035	3,809,312
應收票據(附註17)	64,730	81,553
	13,001,338	12,735,207

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

22. 應付僱員福利

本集團為合資格前僱員設立未撥資定額福利計劃。本集團為其於2006年12月31日前退休的中國僱員支付補充退休金津貼或退休金供款。此外，本集團致力為若干前僱員支付週期性福利款項，該批僱員於2006年12月31日前根據本集團所採納的各種重整方案解除合約或提前退休。本集團不再為於2006年12月31日後退休或提前退休的中國僱員支付補充退休金津貼及其他離職後醫療福利。

應付僱員福利變動如下：

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	355,003	332,331
利息開支	573	8,848
重新計量：		
— 調整定額福利資產限制	414	5,160
— 於期內／年內確認的精算虧損	—	32,829
— 過往服務成本，包括縮減的(收益)／虧損	(485)	1,396
已支付福利	(5,736)	(25,561)
於期／年末	349,769	355,003
為報告之用分析如下：		
非流動部分	327,624	329,186
流動部分	22,145	25,817
	349,769	355,003

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

23. 股本及永久資本工具

(a) 股本

	內資股(附註(i))		H股(附註(ii))		總股本 人民幣千元
	股份數目	金額 人民幣千元	股份數目	金額 人民幣千元	
每股面值人民幣1.0元的註冊及實繳股份					
於2024年12月31日、 2025年1月1日	3,876,624,162	3,876,624	4,558,146,500	4,558,147	8,434,771
已回購及註銷股份(附註(iv))	—	—	(841,749,304)	(841,750)	(841,750)
於2025年6月30日	3,876,624,162	3,876,624	3,716,397,196	3,716,397	7,593,021

附註：

- (i) 內資股為只供中國政府及／或中國註冊成立的實體以人民幣認購並入賬列為繳足的普通股。
- (ii) H股為只供除中國政府及／或中國註冊成立的實體以外的人士，以港元認購和交易並入賬列為繳足在香港聯交所上市的普通股。
- (iii) 非上市外資股為只供除中國政府及／或中國註冊成立的實體以外的人士，以外幣認購並入賬列為繳足非境外上市的普通股。
- (iv) 於2025年3月12日，本公司完成回購及註銷本公司於香港聯交所上市的自身普通股。回購841,749,304股H股，總代價約為3,392.25百萬港元(相等於約人民幣3,187.54百萬元)，交易成本約為人民幣16.75百萬元。本期間本公司附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

除附註(i)、(ii)及(iii)所載對股份持有者的特定要求外，以上所述的股份在各方面均享有同等權利。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

23. 股本及永久資本工具(續)

(b) 永久資本工具

截至2025年6月30日止六個月，本公司發行永續有息債券，本金總額為人民幣5,900.00百萬元(2024年：人民幣1,000.00百萬元)，票面利率介乎每年1.90%至4.28%(2024年：2.73%至5.70%)。於扣除發行成本後所得款項淨額約為人民幣5,882.63百萬元(2024年：約人民幣998.34百萬元)。除非發生強制付息事件，於永續有息債券的每個付息日，本公司可選擇將當期利息以及按照本條款將已遞延的所有利息延期支付，且不受任何遞延次數的限制。前述利息遞延不構成本公司的違約事件。遞延利息在遞延期間應按當期票面利率計息。永續有息債券並無到期日，並將在本公司依照其條款贖回之前長期存續。本公司有權選擇在永續有息債券的第三個和其後每個付息日按面值加應付利息(包括所有遞延支付的利息)贖回永久資本工具。如果本公司不行使贖回權，則自第三個計息年度起，票面利率每三年重置一次。

此外，截至2025年6月30日止六個月，本公司贖回本金總額約為人民幣5,980.04百萬元(2024年：人民幣996.94百萬元)的永續有息債券，支付本金連利息共約人民幣6,222.14百萬元(2024年：約人民幣1,249.24百萬元)。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司

(a) 非共同控制下收購附屬公司

截至2025年6月30日止六個月內，本集團自獨立第三方收購了三間(2024年：兩間)附屬公司。被收購的附屬公司主要從事水泥的生產及銷售，以及塗料及相關產品的研發、生產及銷售。

該等收購使用收購法入賬。

截至2025年及2024年6月30日止期間，於交易中購入的資產，已確認的負債及所產生的商譽總結如下：

	2025年 公允價值 人民幣千元 (暫定)	2024年 公允價值 人民幣千元
所購入的淨資產：		
物業、廠房及設備(附註12)	1,206,636	1,780,620
使用權資產	143,001	478,531
投資物業	18,731	—
無形資產	22,814	830,848
聯營公司權益	19,934	17,639
遞延所得稅資產	6,982	57,001
存貨	305,123	307,319
貿易及其他應收款	590,340	1,201,233
應收關聯方款項	397,604	10,987
已抵押銀行存款	22,686	6
現金及現金等價物	336,831	288,923
貿易及其他應付款	(635,325)	(946,754)
應付所得稅項	(23,927)	(32,596)
應付關聯方款項	(207,816)	(16,081)
借款	(223,939)	(285,760)
租賃負債	—	(4,687)
遞延收益	(1,156)	(1,611)
遞延所得稅負債	(21,925)	(262,751)
所購入的淨資產	1,956,594	3,422,867
非控制性權益	(697,636)	(594,186)
商譽(附註14)	740,508	2,238,791
總代價	1,999,466	5,067,472

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

	截至6月30日止六個月 2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
總代價以下列方式償付：		
現金	1,367,847	3,795,643
其他應付款	378,433	1,271,829
按金	253,186	—
	1,999,466	5,067,472
收購產生的現金流出淨額：		
已付現金代價	(1,367,847)	(3,795,643)
減：所購入的現金及現金等價物	336,831	288,923
	(1,031,016)	(3,506,720)

附註：

對於上述企業合併中取得的該等某些資產的初始核算，已基於臨時基礎確定，等待專業估值的完成。遞延所得稅負債及商譽的金額可能會相應調整。

因收購該等公司而產生的商譽，主要來自預期的收入增長及未來市場發展所帶來的利益，以及整合本集團水泥、混凝土及新材料業務後產生的協同效應。由於由此帶來的未來經濟利益未能可靠地計量，故該等利益不會從商譽中獨立確認。概無產生自收購的商譽預期可作扣稅用途。

截至2024年6月30日止六個月，收入及溢利中包含由新收購的公司分別帶來額外業務所產生約人民幣1,478.24百萬元及人民幣204.82百萬元。

倘業務合併於2024年1月1日生效，截至2024年6月30日止六個月，本集團的收入及虧損分別約為人民幣83,867.19百萬元及人民幣327.88百萬元。

截至2025年6月30日止六個月，收入及溢利中包含由新收購的公司分別帶來額外業務所產生約人民幣742.81百萬元及人民幣110.95百萬元。

倘業務合併於2025年1月1日生效，截至2025年6月30日止六個月，本集團的收入及溢利分別約為人民幣83,349.28百萬元及人民幣3,969.30百萬元。備考資料僅供說明用途，未必表示本集團在2025年1月1日完成收購後實際實現的收入與經營業績，也無意作為未來業績的預測。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

截至2025年6月30日止六個月本集團重大收購的詳情如下：

內蒙古恒科新材料科技有限公司(「內蒙古恒科」)

於2024年12月26日，一間全資附屬公司中建材石墨新材料有限公司與若干獨立第三方訂立買賣協議，以代價約人民幣771.20百萬元收購內蒙古恒科約54.80%股權。內蒙古恒科主要從事石墨及新材料的研發、生產及銷售，收購目的為改善本集團的石墨業務。交易已於2025年1月1日完成。

Société Les Ciments de Jbel Oust(「CJO」)

於2024年7月26日，一間非全資附屬公司中材水泥有限責任公司與一個獨立第三方訂立買賣協議，以現金代價約142.24百萬美元(相等於約人民幣1,021.08百萬元)收購CJO的全部股權。CJO主要從事水泥及骨料生產及銷售，收購旨在提升本集團業務的協同效應。交易已於2025年3月26日完成。

該等交易已使用收購法以收購業務列賬。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

於交易中購入的淨資產如下：

	CJO 公允價值 人民幣千元 (暫定)	內蒙古恒科 公允價值 人民幣千元 (暫定)
所購入的淨資產：		
物業、廠房及設備	419,482	630,792
使用權資產	6,972	67,456
無形資產	214	147
遞延所得稅資產	4,604	1,581
存貨	117,724	142,866
貿易及其他應收款	109,248	402,094
應收關聯方款項	—	397,604
已抵押銀行存款	—	19,393
現金及現金等價物	108,097	132,751
貿易及其他應付款	(108,096)	(443,960)
應付所得稅項	(12,348)	(6,958)
應付關聯方款項	—	(207,815)
借款	—	(223,939)
遞延收益	(1,156)	—
遞延所得稅負債	(15,724)	(6,200)
所購入的淨資產	629,017	905,812
非控制性權益	—	(476,574)
商譽	392,060	341,745
總代價	1,021,077	770,983

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

	CJO 人民幣千元	內蒙古恒科 人民幣千元
總代價以下列方式償付：		
現金	1,021,077	265,000
其他應付款	—	337,275
按金	—	168,708
	1,021,077	770,983
收購產生的現金流出淨額：		
已付現金代價	(1,021,077)	(265,000)
減：所購入的現金及現金等價物	108,097	132,751
	(912,980)	(132,249)

附註：

對於上述企業合併中取得的某些資產的初始核算，已基於臨時基礎確定，等待專業估值的完成。遞延所得稅負債及商譽的金額可能會相應調整。

因收購該公司而產生的商譽，主要來自預期的收入增長及未來市場發展所帶來的利益，以及整合本集團新材料業務後產生的協同效應。由於由此帶來的未來經濟利益未能可靠地計量，故該等利益不會從商譽中獨立確認。概無產生自收購的商譽預期可作扣稅用途。

截至2025年6月30日止六個月，收入及溢利中包含由新收購的公司分別帶來額外業務所產生約人民幣606.96百萬元及人民幣93.21百萬元。

倘業務合併於2025年1月1日生效，截至2025年6月30日止六個月，本集團的收入及溢利分別約為人民幣83,282.83百萬元及人民幣3,965.67百萬元。備考資料僅供說明用途，未必表示本集團在2025年1月1日完成收購後實際實現的收入與經營業績，也無意作為未來業績的預測。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

截至2024年6月30日止六個月本集團重大收購的詳情如下：

北新嘉寶莉塗料集團股份有限公司(「北新嘉寶莉」)

於2023年12月29日，一間非全資附屬公司北新建材與若干獨立第三方訂立買賣協議，以現金代價約人民幣4,073.82百萬元收購北新嘉寶莉約78.34%的股權。北新嘉寶莉主要從事塗料及相關產品的研發、生產及銷售業務，收購的目的為改善本集團在塗料新材料方面的業務。交易已於2024年2月29日完成。

新疆博海水泥有限公司(「新疆博海水泥」)

於2024年3月28日，一間非全資附屬公司新疆天峰投資有限公司與若干獨立第三方訂立買賣協議，以代價約人民幣993.65百萬元收購新疆博海水泥全部股權。新疆博海水泥主要從事水泥及混凝土的生產及銷售，收購的目的為提升本集團業務的協同效應。交易已於2024年3月31日完成。

該等交易已使用收購法以收購業務列賬。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

於交易中購入的淨資產如下：

	北新嘉寶莉 公允價值 人民幣千元	新疆博海水泥 公允價值 人民幣千元
所購入的淨資產：		
物業、廠房及設備	1,193,411	587,209
使用權資產	425,960	52,571
無形資產	654,957	175,891
聯營公司權益	17,639	—
遞延所得稅資產	51,944	5,057
存貨	279,703	27,616
貿易及其他應收款	1,194,080	7,153
應收關聯方款項	—	10,987
已抵押銀行存款	—	6
現金及現金等價物	255,879	33,044
貿易及其他應付款	(865,934)	(80,820)
應付所得稅項	(20,349)	(12,247)
應付關聯方款項	—	(16,081)
借款	(285,245)	(515)
租賃負債	(4,687)	—
遞延收益	(1,611)	—
遞延所得稅負債	(212,093)	(50,658)
所購入的淨資產	2,683,654	739,213
非控制性權益	(594,186)	—
商譽	1,984,354	254,437
總代價	4,073,822	993,650

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(a) 非共同控制下收購附屬公司(續)

	北新嘉寶莉 人民幣千元	新疆博海水泥 人民幣千元
總代價以下列方式償付：		
現金	2,851,676	943,967
其他應付款	1,222,146	49,683
	4,073,822	993,650
收購產生的現金流出淨額：		
已付現金代價	(2,851,676)	(943,967)
減：所購入的現金及現金等價物	255,879	33,044
	(2,595,797)	(910,923)

附註：

因收購該公司而產生的商譽，主要來自預期的收入增長及未來市場發展所帶來的利益，以及整合本集團新材料業務後產生的協同效應。由於由此帶來的未來經濟利益未能可靠地計量，故該等利益不會從商譽中獨立確認。概無產生自收購的商譽預期可作扣稅用途。

截至2024年6月30日止六個月，收入及溢利中包含由新收購的公司分別帶來額外業務所產生約人民幣1,478.24百萬元及人民幣204.82百萬元。

倘業務合併於2024年1月1日生效，截至2024年6月30日止六個月，本集團的收入及虧損分別約為人民幣83,867.19百萬元及人民幣327.88百萬元。備考資料僅供說明用途，未必表示本集團在2024年1月1日完成收購後實際實現的收入與經營業績，也無意作為未來業績的預測。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

24. 收購及出售附屬公司(續)

(b) 出售附屬公司

於截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團向獨立第三方出售其於若干附屬公司的股權。所出售的附屬公司於出售當日的淨資產如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
出售淨資產：		
物業、廠房及設備(附註12)	17,908	40,516
使用權資產	3,404	30,634
商譽(附註14)	19,851	—
遞延所得稅資產	—	294
存貨	2,203	13,690
貿易及其他應收款	288	8,693
應收關聯方款項	—	7,597
現金及現金等價物	98	733
貿易及其他應付款	(175)	(84,412)
應付關聯方款項	(19,702)	—
應付所得稅項	—	(1,198)
借款	—	(619)
租賃負債	—	(1,673)
出售淨資產	23,875	14,255
出售附屬公司收益／(虧損)		
已收代價	40,300	11,818
非控制性權益	—	(1,311)
出售淨資產	(23,875)	(14,255)
出售附屬公司收益／(虧損)，淨額(附註6)	16,425	(3,748)
出售附屬公司產生的現金流入淨額：		
現金代價	40,300	11,818
出售現金及現金等價物	(98)	(733)
出售附屬公司的現金流入淨額	40,202	11,085

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

25. 與非控制性權益之交易

(a) 不改變控制權之附屬公司額外權益收購

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
購入非控制性權益的賬面值	45,017	6,444
支付予非控制性權益的代價	(54,397)	(5,453)
於權益中確認的已付代價(超額)/虧絀	(9,380)	991

(b) 不失去控制權之被視作出售附屬公司部分權益

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非控制性權益獲得股權的賬面值	-	(517,073)
非控制性權益出資	-	538,023
於權益中確認的已收代價超額	-	20,950

本集團於截至2024年6月30日止六個月之重大不失去控制權之被視作出售附屬公司部分權益詳情如下：

中材水泥有限責任公司(「中材水泥」)

截至2024年6月30日止六個月，本公司一間非全資附屬公司天山股份與中國中材國際工程股份有限公司(「中材國際」)訂立增資協議，據此，本公司一間非全資附屬公司中材國際同意向天山股份一間全資附屬公司中材水泥增資合計金額約人民幣821.19百萬元，收購中材水泥18.75%股權。持有中材國際59.04%股權的非控制性權益向中材水泥出資人民幣484.84百萬元。其後，本集團於中材水泥的實際權益由75.26%攤薄至67.10%。因此，本集團確認本公司權益持有者應佔權益增加約人民幣22.87百萬元及非控制性權益增加約人民幣461.97百萬元。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

25. 與非控制性權益之交易(續)

(c) 對非全資附屬公司履約保證的影響

誠如本公司日期為2021年3月4日之通函所述，於2021年3月2日，本公司與本公司一間非全資附屬公司天山股份於2021年訂立減值補償協議，內容有關根據本公司之水泥資產重組，由本公司向天山股份出售中國聯合水泥集團有限公司、南方水泥、西南水泥及中材水泥股權而向天山股份提供減值賠償。

根據減值補償協議，本公司已在股東週年大會上獲得股東批准後於2024年4月29日以本公司持有的1,552,931,120股天山股份股份向天山股份補償。此後，本集團於天山股份的實際權益由84.52%攤薄至81.14%。因此，截至2024年6月30日止六個月，本集團確認本公司權益持有者應佔權益減少約人民幣2,765.73百萬元及非控制性權益增加約人民幣2,765.73百萬元。截至2024年6月30日及2025年6月30日，概無尚未履行的履約保證。

履約保證的進一步詳情請參閱本公司日期為2024年4月29日之公告。

26. 資本承擔

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
本集團已簽約但未於簡明綜合財務報表內撥備的資本開支：		
— 購置物業、廠房及設備	513,656	1,396,082

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

27. 關聯方交易

除於本簡明綜合財務報表其他部分披露的關聯方資料外，下文概述本集團與其關聯方於期內在日常業務過程中訂立的重大關聯方交易及於報告期末的餘額。

(a) 與關聯方交易

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
向下列各方提供生產物資		
— 母公司集團	702,812	501,792
— 聯營公司	34,407	21,820
— 合營公司	5,436	22,163
— 附屬公司的非控制性權益	1,148	15,919
	743,803	561,694
向下列各方提供支援服務		
— 母公司集團	67,617	140,374
— 聯營公司	58,715	600
— 合營公司	7,853	—
	134,185	140,974
源自下列各方的租金收入		
— 母公司集團	52,502	54,688
— 聯營公司	1,442	1,514
— 合營公司	102	—
	54,046	56,202
向下列各方提供工程技術服務		
— 母公司集團	17,168	31,074
— 聯營公司	9,997	260,691
— 合營公司	249	1,991
— 附屬公司的非控制性權益	6,229	2,896
	33,643	296,652
源自母公司集團的利息收入	10,738	3,112

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

27. 關聯方交易(續)

(a) 與關聯方交易(續)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
由下列各方提供生產物資		
— 母公司集團	1,137,505	907,924
— 聯營公司	10,797	25,899
— 合營公司	55,048	9,116
— 附屬公司的非控制性權益	—	4,548
	1,203,350	947,487
由下列各方提供支援服務		
— 母公司集團	176,890	96,682
— 聯營公司	11,294	1,139
— 合營公司	—	615
— 附屬公司的非控制性權益	—	20,630
	188,184	119,066
由下列各方提供設備		
— 母公司集團	150,214	89,863
— 聯營公司	—	12,778
— 合營公司	—	80
	150,214	102,721
向下列各方的利息開支		
— 母公司集團	63,337	57,162
— 附屬公司的非控制性權益	3,022	2,806
	66,359	59,968

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

27. 關聯方交易(續)

(a) 與關聯方交易(續)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
由下列各方提供工程技術服務		
— 母公司集團	191,494	342,120
— 聯營公司	22,091	392
	213,585	342,512
由母公司集團供應原材料(石灰岩及黏土)	5,887	43,247
已付母公司集團的短期租賃費用	1,407	39,240
由母公司集團提供其他金融服務	83	33

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

27. 關聯方交易(續)

(b) 應收／(應付)關聯方款項

	2025年6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收關聯方款項		
貿易性質：		
— 同系附屬公司	837,975	1,102,035
— 聯營公司	331,160	338,744
— 合營公司	176,156	169,179
— 直接控股公司	240	506
— 附屬公司的非控制性權益	75,117	94,133
	1,420,648	1,704,597
非貿易性質：		
— 同系附屬公司	693,650	803,866
— 聯營公司	113,413	116,944
— 合營公司	36,463	24,165
— 直接控股公司	989	1,280
— 附屬公司的非控制性權益	55,080	76,779
	899,595	1,023,034
	2,320,243	2,727,631
應付關聯方款項		
貿易性質：		
— 同系附屬公司	2,366,667	1,891,101
— 聯營公司	121,984	168,946
— 合營公司	125,776	66,725
— 直接控股公司	6,061	7,974
— 附屬公司的非控制性權益	144,083	38,365
	2,764,571	2,173,111
非貿易性質：		
— 同系附屬公司	2,877,211	2,379,136
— 聯營公司	31,044	7,942
— 合營公司	133	260
— 直接控股公司	661,371	945,548
— 附屬公司的非控制性權益	617,395	308,780
	4,187,154	3,641,666
	6,951,725	5,814,777

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

27. 關聯方交易(續)

(b) 應收／(應付)關聯方款項(續)

應收及應付關聯方款項的賬面值與其公允價值相若。該等款項無抵押，並須於要求時償還。應收及應付關聯方款項中貿易性質部分的賬齡為一年內。

於2025年6月30日，應收關聯方款項約為人民幣436.00百萬元(2024年12月31日：約人民幣511.56百萬元)，須按固定利率每年3.85%至5.00%(2024年12月31日：4.30%至5.00%)計提利息。其餘應收關聯方款項結餘為免息。

於2025年6月30日，應付關聯方款項約為人民幣1,207.98百萬元及人民幣4.71百萬元(2024年12月31日：約人民幣641.94百萬元及人民幣441.31百萬元)，須分別按固定利率每年2.07%至3.08%(2024年12月31日：2.76%至3.08%)及浮動利率每年1.50%至4.53%(2024年12月31日：2.92%至4.75%)計提利息。其餘應付關聯方款項結餘為免息。

(c) 與中國其他國有企業進行的交易及結餘

截至2025年6月30日止六個月內，本集團與其他國有企業(母公司集團除外)的重大交易主要是銷售產品及採購原材料。此外，截至2025年6月30日，大部分的銀行存款、現金及現金等價物及借款，及於期內所產生的有關利息收入或支出是與由中國政府控制的銀行及其他金融機構交易。本集團於確立產品及服務的定價策略及批核程序時，並無區分對方是否為國有企業。各董事認為，所有該等交易乃於日常業務過程中按一般商業條款進行。

簡明綜合財務報表(續)

簡明綜合財務報表附註(續)

截至2025年6月30日止六個月

27. 關聯方交易(續)

(d) 主要管理層薪酬

截至2025年及2024年6月30日止六個月內，主要管理人員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
短期福利	3,102	5,470
離職後福利	102	163
	3,204	5,633

28. 簡明綜合財務報表的審批

載於第35至91頁的簡明綜合財務報表已於2025年8月28日獲董事會批准及授權刊發。

釋義

在本中報內，除文義另有所指外，下列詞彙應具有以下涵義：

「北新建材」	指	北新集團建材股份有限公司
「北新集團」	指	北新建材集團有限公司
「董事會」	指	本公司董事會
「建材總院」	指	中國建築材料科學研究總院有限公司
「嘉寶莉」	指	嘉寶莉化工集團股份有限公司
「水泥+」	指	做強水泥，做優商混，做大骨料，是水泥相關產品的產業鏈延伸，形成新的利潤增長點
「《守則》」	指	《上市規則》附錄C1之《企業管治守則》
「國檢集團」	指	中國建材檢驗認證集團股份有限公司
「中國複材」	指	中國複合材料集團有限公司
「中國巨石」	指	中國巨石股份有限公司(曾用名中國玻纖股份有限公司)

釋義(續)

「青州中聯」	指	青州中聯水泥有限公司
「信達」	指	中國信達資產管理股份有限公司
「中建材投資」	指	中建材投資有限公司(曾用名北新物流有限公司)
「中建材進出口」	指	中建材集團進出口有限公司
「中聯投資」	指	中建材聯合投資有限公司
「本公司」、「公司」或「中國建材」	指	中國建材股份有限公司
「董事」	指	本公司董事
「內資股」	指	本公司註冊資本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購
「財務公司」	指	中國建材集團財務有限公司
「財金產業」	指	泰安市財金產業發展有限公司
「本集團」	指	本公司及除文義另有所指外，包括其所有附屬公司
「H股」	指	本公司註冊資本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於聯交所上市並以港元認購及買賣

釋義(續)

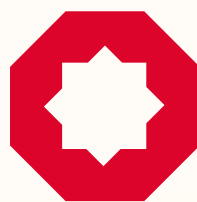
「獨立第三方」	指	獨立於本公司或其關連人士(定義見《上市規則》)的人士或公司
「《上市規則》」	指	聯交所證券上市規則，以不時經修訂者為準
「三精管理」	指	經營精益化，管理精細化，組織精健化
「標準守則」	指	《上市規則》附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「寧夏建材」	指	寧夏建材集團股份有限公司
「北方水泥」	指	北方水泥有限公司
「母公司」	指	中國建材集團有限公司(曾用名中國建築材料集團有限公司)
「母公司集團」	指	母公司及其附屬公司
「中國」	指	中華人民共和國
「發起人」	指	本公司的最初發起人，即母公司、北新集團、信達、建材總院及中建材進出口
「祁連山」	指	甘肅祁連山水泥集團股份有限公司
「祁連山控股」	指	甘肅祁連山建材控股有限公司
「報告期」	指	2025年1月1日至2025年6月30日
「人民幣」	指	人民幣元，中國的法定貨幣

釋義(續)

「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》
「股份」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的普通股，包括內資股及H股
「股東」	指	股份的持有者
「中材水泥」	指	中材水泥有限責任公司
「中建材石墨」	指	中建材石墨新材料有限公司
「中材國際」	指	中國中材國際工程股份有限公司
「中材投資」	指	中國中材投資(香港)有限公司
「中材母公司」	指	中國中材集團有限公司，為母公司的全資附屬公司
「中材科技」	指	中材科技股份有限公司
「南方水泥」	指	南方水泥有限公司
「國家」或「中國政府」	指	中國政府，包括所有政府部門(包括省、市及其他地區或地方政府機關)及其分支部門
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事會的成員
「監事會」	指	本公司監事會

釋義(續)

「泰山財金」	指	泰安市泰山財金投資集團有限公司
「泰山投資」	指	泰安市泰山投資有限公司
「天山股份」	指	天山材料股份有限公司(曾用名新疆天山水泥股份有限公司)



CNBM

本報告採用環保紙打印製造。