

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



廣東康華醫療集團股份有限公司
GUANGDONG KANGHUA HEALTHCARE GROUP CO., LTD.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：3689)

**截至二零二五年六月三十日止六個月之
中期業績公告**

財務摘要

- 報告期內收益減少0.3%至人民幣981.5百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣984.5百萬元)。
- 報告期內溢利為人民幣32.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：虧損人民幣24.7百萬元)。
- 本公司擁有人應佔期內溢利為人民幣41.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：虧損人民幣19.5百萬元)。
- 每股盈利為人民幣12.5分(截至二零二四年六月三十日止六個月：每股虧損為人民幣5.8分)。
- 報告期內除利息、稅項、折舊及攤銷前經調整盈利#(「經調整EBITDA」)增加38.7%至人民幣126.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣91.3百萬元)。
- 董事會不建議派付截至二零二五年六月三十日止六個月中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

經調整EBITDA為除銀行及其他利息收入、利息開支、稅項、折舊及攤銷、公平值收益／(虧損)及按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產投資收入及匯兌收益／(虧損)淨額前的盈利。

中期業績

廣東康華醫療集團股份有限公司(「本公司」、「公司」或「我們」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年六月三十日止六個月(「報告期」)的未經審核簡明綜合中期業績，連同二零二四年同期的比較數字。

簡明綜合損益表

截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
收益	3	981,535	984,518
收益成本		<u>(823,002)</u>	<u>(838,119)</u>
毛利		158,533	146,399
其他收入	4	22,752	21,154
其他開支、收益及虧損淨額	5	(1,775)	(9,888)
預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備淨額		(10,209)	(3,236)
出售附屬公司的淨收益	16	19,208	—
投資物業的公平值變動虧損	11	(300)	—
應佔一間聯營公司的業績		(18,358)	—
行政開支		(108,754)	(140,468)
融資成本		<u>(8,113)</u>	<u>(17,061)</u>
除稅前溢利／(虧損)	6	52,984	(3,100)
所得稅開支	7	<u>(20,413)</u>	<u>(21,557)</u>
期內溢利／(虧損)		<u>32,571</u>	<u>(24,657)</u>
下列各項應佔期內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		41,642	(19,542)
非控股權益		<u>(9,071)</u>	<u>(5,115)</u>
		<u>32,571</u>	<u>(24,657)</u>
每股盈利／(虧損)			
基本(人民幣分)	9	12.5	(5.8)
攤薄(人民幣分)	9	<u>12.5</u>	<u>(5.8)</u>

簡明綜合損益及其他全面收益表
截至二零二五年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利／(虧損)		32,571	(24,657)
其他全面收益：			
不會重新分類至損益的項目：			
物業重估收益(扣除稅項)	11	<u>20,098</u>	<u>—</u>
期內其他全面收益		<u>20,098</u>	<u>—</u>
期內全面收益／(虧損)總額		<u>52,669</u>	<u>(24,657)</u>
下列各項應佔期內全面收益／(虧損)			
總額：			
本公司擁有人		61,740	(19,542)
非控股權益		<u>(9,071)</u>	<u>(5,115)</u>
		<u>52,669</u>	<u>(24,657)</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二五年六月三十日

		於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	971,123	1,143,686
使用權資產	10	241,044	280,147
投資物業	11	221,700	—
商譽		143,325	143,325
於一間聯營公司的權益		4,800	—
收購物業、廠房及設備已付按金		12,153	29,506
按公平值計入損益的金融資產		24,000	24,000
遞延稅項資產		10,802	10,390
		<u>1,628,947</u>	<u>1,631,054</u>
非流動資產總值			
流動資產			
存貨		70,343	66,441
應收賬款及其他應收款項	12	279,331	312,537
按公平值計入損益的金融資產		370,000	370,000
應收一間聯營公司款項		11,390	—
受限制銀行結餘		3,090	3,088
定期銀行存款		62,152	65,800
銀行結餘及現金		359,702	242,604
		<u>1,156,008</u>	<u>1,060,470</u>
分類為持作出售資產		<u>—</u>	<u>50,011</u>
		<u>1,156,008</u>	<u>1,110,481</u>
流動資產總值			

		於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	附註		
流動負債			
應付賬款及其他應付款項及撥備	13	781,577	758,754
銀行貸款—一年內到期	14	4,000	4,000
租賃負債		35,031	61,257
應付股息		48,575	—
應付稅項		20,428	26,386
		<u>889,611</u>	<u>850,397</u>
與分類為持作出售資產有關的負債		—	23,181
		<u>889,611</u>	<u>873,578</u>
流動資產淨值		<u>266,397</u>	<u>236,903</u>
資產總值減流動負債		<u>1,895,344</u>	<u>1,867,957</u>
非流動負債			
應付一間附屬公司的一名非控股股東款項		87,248	134,248
銀行貸款—一年後到期	14	287,398	225,067
租賃負債		31,807	30,332
遞延稅項負債		24,150	15,963
		<u>430,603</u>	<u>405,610</u>
資產淨值		<u><u>1,464,741</u></u>	<u><u>1,462,347</u></u>
權益			
股本	15	334,394	334,394
儲備		1,116,890	1,105,128
		<u>1,451,284</u>	<u>1,439,522</u>
本公司擁有人應佔權益		13,457	22,825
非控股權益		<u>13,457</u>	<u>22,825</u>
權益總額		<u><u>1,464,741</u></u>	<u><u>1,462,347</u></u>

附註：

1. 一般資料及編製基準

廣東康華醫療集團股份有限公司(「**本公司**」)在中華人民共和國(「**中國**」)成立為一間有限責任公司及其境外上市普通股(「**H股**」)在香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)主板上市。本公司董事認為，本公司的直接及最終控股公司為東莞市康華投資集團有限公司(「**康華集團**」)，一間於中國成立的有限責任公司。本公司註冊辦事處及香港主要營業地點地址分別為中國廣東省東莞市南城街道東莞康華醫院門診一區3樓及香港新界葵芳興芳路223號新都會廣場第二座3207室。

本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要在中國從事提供醫院服務，提供康復及其他醫療服務，提供血液透析服務及提供老年醫療服務。

中期簡明綜合財務資料以人民幣(「**人民幣**」)計值，人民幣亦為本公司的功能貨幣。除另有指明外，所有價值湊整至最接近千位。

中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則委員會(「**國際會計準則委員會**」)頒佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號「中期財務報告」以及香港聯交所證券上市規則的適用披露規定編製。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，並應連同本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度之綜合財務報表一併閱讀。

1A. 於本中期期間的重大事件及交易

於二零二五年一月九日，本公司與獨立第三方北京鉑頌健康管理有限公司(「**鉑頌健康**」)(一間於中國成立、與銀山資本有限公司(「**銀山資本**」)受共同控制的公司)就出售重慶康華眾聯心血管病醫院有限公司(「**康心醫院**」)55%股權訂立買賣協議，代價為人民幣34,936,000元。有關安排的詳情載於本公司日期為二零二五年一月九日的公告。

出售事項於二零二五年二月八日完成。康心醫院不再為本公司附屬公司，康心醫院的財務業績不再綜合併入本公司的財務業績。本公司已將其於康心醫院剩餘的45%股權按權益法入賬列作於聯營公司的權益。本集團的一間附屬公司重慶康華眾聯醫療管理有限公司(「**重慶康華物業**」)已保留營運康心醫院所需的土地及樓宇，並將其出租予康心醫院作營運之用。

於出售康心醫院當日，本集團已確認出售收益約人民幣19,480,000元以及將其於康心醫院剩餘的45%股權(按公平值)人民幣23,158,000元確認為聯營公司的權益。

2. 主要會計政策

中期簡明綜合財務資料採用歷史成本常規法編製，惟若干按公平值計量的金融資產及投資物業則除外。

編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策與編製本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所採用者一致，惟應用下列於本中期期間與本集團相關的會計政策及就本期間的財務資料首次採納由國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂本除外。

就聯營公司投資及投資物業應用新會計政策

於一間聯營公司的投資

聯營公司為本集團對其擁有重大影響力的實體，重大影響力指有權參與投資對象的財務及營運政策決定，但並非對該等政策擁有控制權或共同控制權。

聯營公司的業績及資產與負債應用會計權益法列入該等綜合財務報表。根據權益法，於一間聯營公司的投資最初以成本在綜合財務狀況表內確認，並經本集團確認應佔聯營公司損益及其他全面收益後調整。倘本集團應佔一間聯營公司的虧損超出其所佔該聯營公司權益(包括任何實質上構成本集團於該聯營公司淨投資一部分的長期權益)，則本集團會終止確認其應佔之進一步虧損。僅於本集團已產生法定或推定責任，或已代表該聯營公司付款時方須確認額外虧損。

對一間聯營公司的投資乃自該投資對象成為聯營公司之日起採用權益法入賬。於收購對一間聯營公司的投資時，任何投資成本超出本集團應佔該投資對象可識別資產及負債的公平淨值之數額確認為商譽，而該商譽包括在投資之賬面值內。本集團應佔可識別資產及負債重估後的公平淨值超出投資成本的差額即時於收購該投資期間的損益中確認。

本集團評估是否存在於一間聯營公司的權益出現減值的客觀證據。如存在任何客觀證據，有關投資的全部賬面值(包括商譽)根據國際會計準則第36號被視為單一資產進行減值測試，方法是將其可收回金額(使用價值與公平值減出售成本兩者之較高者)與其賬面值進行比較。任何已確認的減值虧損並不會分配到任何資產，包括構成投資賬面值一部分的商譽。根據國際會計準則第36號所確認的任何減值虧損的撥回乃按該投資隨後可收回金額的增加為限。

當本集團終止其於一間聯營公司的重大影響時，入賬為出售投資對象的全部權益，其收益或虧損於損益確認。當本集團保留於前聯營公司的權益，且保留權益屬於國際財務報告準則第9號範圍內的金融資產時，則本集團於當日按公平值計量保留權益，而公平值則被視為初始確認時的公平值。聯營公司的賬面值與任何保留權益的公平值及出售聯營

公司有關權益所得任何所得款項之間的差額，乃計入釐定出售聯營公司的損益。此外，倘該聯營公司直接出售相關資產或負債，則本集團按相同基準計入有關該聯營公司的以往於其他全面收益確認的所有金額。因此，倘聯營公司以往於其他全面收益確認的損益重新分類為出售相關資產或負債的損益，則本集團在出售／部份出售相關聯營公司時將權益收益或虧損重新分類至損益(列作重新分類調整)。

當集團實體與本集團的聯營公司進行交易時，與聯營公司進行交易產生的利潤及虧損於綜合財務報表中確認，僅以與本集團無關的於聯營公司的權益為限。

投資物業

投資物業為持作賺取租金及／或資本升值的物業。

投資物業亦包括確認為使用權資產的租賃物業，並由本集團根據經營租賃進行分租。

投資物業按照成本(包括任何直接應佔開支)進行初始計量。於初始確認後，投資物業乃按公平值計量，並進行調整以排除任何預付或應計的經營租賃收入。

投資物業公平值變動所產生的收益或虧損於產生期間計入損益。在建投資物業產生的建築成本被資本化作為在建投資物業賬面值的一部分。

當有證據表明物業完結其自用用途而轉變為投資物業，則該項目(包括分類為使用權資產的相關租賃土地)於轉讓日的賬面值與其公平值的任何差額於其他全面收益中確認並於有關重估儲備中累計。

採用國際財務報告準則會計準則的修訂本

於本中期期間，本集團已首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則修訂本，以編製本期的財務資料：

國際會計準則第21號修訂本	缺乏可交換性
---------------	--------

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或載於中期簡明綜合財務資料的披露並無造成重大影響。

3. 收益及分部資料

本集團主要從事提供(i)醫院服務；(ii)康復及其他醫療服務；(iii)血液透析服務；及(iv)老年醫療服務。

收益

本集團期內收益分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
隨時間確認：		
醫院服務：		
—住院醫療服務	521,023	522,781
—門診醫療服務	303,869	319,288
—體檢服務	44,341	38,681
—月子服務	4,065	—
康復及其他醫療服務：		
—康復醫院及其他醫療服務	25,011	28,302
—康復中心服務及其他服務	33,585	31,406
血液透析服務	42,711	37,092
老年醫療服務	6,930	6,968
客戶合約的總收益	981,535	984,518

分部資料

為進行資源分配及評估分部表現而向本公司執行董事(即主要經營決策者(「主要經營決策者」))呈報的資料側重於所提供服務的類型。

本集團的經營分部分為(i)醫院服務；(ii)康復及其他醫療服務；(iii)血液透析服務；及(iv)老年醫療服務。本集團經營分部的詳情如下：

- | | |
|-----------------|---|
| (i) 醫院服務： | 提供的醫院服務包括(i)住院醫療服務，一般指為過夜或不定時入院的病人提供治療；(ii)門診醫療服務，一般指為入院少於24小時的病人提供治療；(iii)體檢服務，一般指為個人提供有關疾病徵兆的臨床檢驗及保健諮詢服務；及(iv)月子服務，一般指於分娩後為新手母親及其新生嬰兒提供的專業照護。 |
| (ii) 康復及其他醫療服務： | 提供康復服務一般指向永久或長期身體或精神殘疾的患者提供特殊護理服務。其他醫療服務包括老年護理及殘疾人士訓練服務。 |
| (iii) 血液透析服務： | 提供血液透析服務一般指為腎病患者複製腎臟功能以清除血液中廢物的治療。 |
| (iv) 老年醫療服務： | 提供老年醫療服務，一般指生活輔助、成人日托、長期護理、住院護理及老年病人的臨終關懷。 |

該等經營分部亦代表本集團的可呈報分部。於釐定本集團的可呈報分部時，概無合併主要經營決策者確定的經營分部。

分部收益及業績

以下為按經營分部劃分的本集團收益及業績分析：

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)

	醫院服務 人民幣千元	康復及其他 醫療服務 人民幣千元	血液 透析服務 人民幣千元	老年 醫療服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	<u>873,298</u>	<u>58,596</u>	<u>42,711</u>	<u>6,930</u>	<u>981,535</u>
分部溢利	<u>144,787</u>	<u>6,710</u>	<u>3,919</u>	<u>3,117</u>	158,533
其他收入					22,752
其他開支、收益及虧損淨額					(1,775)
預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備淨額					(10,209)
出售附屬公司收益淨額					19,208
投資物業的公平值變動虧損					(300)
應佔一間聯營公司的業績					(18,358)
行政開支					(108,754)
融資成本					<u>(8,113)</u>
除稅前溢利					<u>52,984</u>

截至二零二四年六月三十日止六個月(未經審核)

	醫院服務 人民幣千元	康復及其他 醫療服務 人民幣千元	血液 透析服務 人民幣千元	老年 醫療服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收益					
外部銷售	<u>880,750</u>	<u>59,708</u>	<u>37,092</u>	<u>6,968</u>	<u>984,518</u>
分部溢利	<u>132,792</u>	<u>10,259</u>	<u>186</u>	<u>3,162</u>	146,399
其他收入					21,154
其他開支、收益及虧損淨額					(9,888)
預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備淨額					(3,236)
行政開支					(140,468)
融資成本					<u>(17,061)</u>
除稅前虧損					<u>(3,100)</u>

於兩個期間並無分部間銷售。

經營分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部溢利指各分部賺取的溢利，而並無分配其他收入、其他開支、收益及虧損淨額、投資物業的公平值變動的虧損、出售附屬公司所得收益淨額、預期信貸虧損模式下的減值虧損撥備淨額、行政開支、應佔一間聯營公司的業績及融資成本。此乃就資源分配及表現評估而呈報予本集團主要經營決策者的計量方式。

除上文所披露者外，並無其他金額定期提供予本集團主要經營決策者，故並無呈列進一步分析。

4. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
結構性銀行存款的投資收入	3,517	4,075
經營租賃收入	8,209	1,883
銀行及其他利息收入	2,288	3,210
當地健康服務收入	2,798	1,507
提早終止租賃合約之收益	1,454	—
政府補貼	144	313
臨床試驗及相關收入	32	7,283
其他	4,310	2,883
	<u>22,752</u>	<u>21,154</u>

5. 其他開支、收益及虧損淨額

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
出售物業、廠房及設備的收益／(虧損)	64	(222)
匯兌(虧損)／收益淨額	(1,839)	1,815
按公平值計入損益的金融資產公平值虧損	—	(11,400)
捐款	—	(81)
	<u>(1,775)</u>	<u>(9,888)</u>

6. 除稅前溢利／(虧損)

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
人民幣千元 人民幣千元
(未經審核) (未經審核)

除稅前溢利／(虧損)經扣除下列項目後達致：

物業、廠房及設備折舊	48,190	53,804
使用權資產折舊	21,345	21,274
研發開支	307	361
短期租賃開支	676	1,031
與醫院有關的可變租賃租金確認為開支的存貨	8,209	7,423
成本(指所用藥品以及耗材以及其他，計入收益成本內)	426,301	433,976

7. 所得稅開支

截至六月三十日止六個月
二零二五年 二零二四年
人民幣千元 人民幣千元
(未經審核) (未經審核)

即期稅項		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
期內撥備	19,404	21,864
過往年度企業所得稅撥備(超額)／不足	(67)	12
	19,337	21,876
遞延稅項	1,076	(319)
	20,413	21,557

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法的實施條例，於中國內地經營之附屬公司須就兩個期間應課稅收入按稅率25%繳納企業所得稅。本集團於中國內地的若干附屬公司被視為「小微企業」，因此，將於本中期期間享有5%(截至二零二四年六月三十日止六個月：5%)的優惠所得稅率。

由於本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月並無於香港產生任何應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。

8. 股息

於本中期期間，就截至二零二四年十二月三十一日止年度向本公司擁有人宣派末期股息每股人民幣0.15分(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。於中期期間宣派的末期股息總額為人民幣49,805,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)，並已於報告期末後派付。

本公司董事已釐定概不會就本中期期間宣派及派付股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

9. 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃根據以下計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
盈利／(虧損)：		
用於計算每股基本盈利／(虧損)的本公司普通權益持有人應佔期內溢利／(虧損)	<u>41,642</u>	<u>(19,542)</u>

	截至六月三十日止六個月	
	二零二五年	二零二四年
	(未經審核)	(未經審核)

股份數目：

用於計算每股基本盈利／(虧損)的普通股加權平均數	<u>334,394,000</u>	<u>334,394,000</u>
--------------------------	--------------------	--------------------

本集團於截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月並無已發行潛在攤薄普通股。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六個月，每股攤薄盈利／(虧損)金額與每股基本盈利／(虧損)金額相同。

10. 物業、廠房及設備／使用權資產的變動

於本中期期間，本集團收購物業、廠房及設備以及就在建工程產生支出分別為人民幣43,560,000元及人民幣3,704,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣24,904,000元及人民幣29,188,000元)，以升級及擴大其醫院營運的服務能力及發展新型醫療設施。

於本中期期間，本集團訂立新租賃協議，以在中國使用物業4至15年(截至二零二四年六月三十日止六個月：在中國使用物業2年)。本集團須按月支付固定費用。於租賃開始時，本集團確認均與該等新租賃有關的使用權資產及租賃負債人民幣10,830,000元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣137,000元)。

於本中期期間，本集團與業主就提前終止租賃合約訂立協議，使用權資產及租賃負債的賬面值分別為人民幣4,376,000元及人民幣5,830,000元，因此於損益確認收益人民幣1,454,000元。

於本中期期間，於出售康心醫院後，本集團將若干土地及樓宇(位於重慶的康心醫院營運的一期醫療設施，先前分類為賬面值分別為人民幣170,990,000元及人民幣24,213,000元的物業、廠房及設備以及使用權資產)轉撥至投資物業，原因為用途由自用轉為出租以產生租金收入。於轉撥至投資物業時，該資產已重估，重估盈餘人民幣26,797,000元計入物業重估儲備，相應遞延稅項負債人民幣6,699,000元則計入物業重估儲備。本集團亦因出售康心醫院而出售賬面值人民幣17,073,000元的物業、廠房及設備。

11. 投資物業

人民幣千元

公平值

於二零二五年一月一日(經審核)	-
自物業、廠房及設備轉撥(附註10)	170,990
自使用權資產轉撥(附註10)	24,213
轉撥後的重估盈餘	26,797
於損益確認的公平值減少	(300)
於二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>221,700</u>

本集團所有持作經營租賃以賺取租金或作資本增值用途的物業權益，均以公平值模式計量，並分類為投資物業以及以投資物業列賬。

本集團以經營租賃方式出租位於重慶的醫療設施，租金按月支付，租期為20年。租賃合約不包含剩餘價值擔保及／或承租人於租賃期屆滿時購買物業的選擇權。

該項估值乃經計及現有租賃協議之現行應收租金及物業權益的復歸潛力，並採用收入法達致。

12. 應收賬款及其他應收款項

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收賬款	255,354	280,197
減：信貸虧損撥備	(18,493)	(14,598)
應收賬款總額	236,861	265,599
預付供應商款項	9,901	11,255
其他	34,265	37,872
減：信貸虧損撥備	44,166 (1,696)	49,127 (2,189)
其他應收款項總額	42,470	46,938
應收賬款及其他應收款項總額	279,331	312,537

本集團的個人病人一般以現金、信用卡、手機支付或政府社保計劃繳費。對於信用卡及手機支付，銀行及交易對手通常會在交易日期後約30天結算賬款。透過政府的社保計劃繳費，則通常須由當地社保局或負責向辦理政府醫療保險計劃的病人報銷醫療開支的類似政府部門，自交易日期起介乎30至180天內結清。公司客戶將一般於交易日期後90天內以銀行轉賬方式結算款項。於本中期期間及過往中期期間，上述模式並無重大變動。

以下為基於收益確認日期在報告期末所呈列的應收賬款(扣除信貸虧損撥備)的賬齡分析：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30天以內	131,736	136,837
31至90天	55,251	39,063
91至180天	22,469	17,236
181至365天	9,108	26,193
超過365天	18,297	46,270
	236,861	265,599

13. 應付賬款及其他應付款項以及撥備

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付賬款	402,566	357,884
應計開支	78,890	90,552
預收款項(附註)	241,136	250,004
收購物業、廠房及設備應付款項	23,455	26,335
其他應付稅項	2,773	4,227
其他	28,886	26,897
其他應付款項	375,140	397,985
應付賬款及其他應付款項小計	777,706	755,869
醫療糾紛索償撥備	3,871	2,885
應付賬款及其他應付款項以及撥備總額	781,577	758,754

附註：結餘包括合約負債人民幣68,609,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣68,641,000元)及來自中國社保局的預付款人民幣172,527,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣181,363,000元)，用於本集團的醫院的日常運營。

應付賬款的信貸期為自發票日期起計30至90日(二零二四年十二月三十一日：30至90日)。

於報告期末基於收貨日期的應付賬款的賬齡分析如下：

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
30天以內	79,674	86,467
31至90天	152,908	118,661
91至180天	95,181	77,329
181至365天	37,303	36,522
超過365天	37,500	38,905
	402,566	357,884

14. 銀行貸款

	於二零二五年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零二四年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
有抵押銀行貸款(浮動利率)(附註(a))	77,378	74,369
無抵押銀行貸款(浮動利率)(附註(b))	214,020	154,698
	291,398	229,067

分析為：

銀行貸款於以下時間償還：

一年內或按要求	4,000	4,000
第二年	8,000	4,000
第三年至第五年(包括首尾兩年)	243,021	182,699
超過五年	36,377	38,368
	291,398	229,067

附註：

- (a) 於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，本集團擁有浮息有抵押銀行貸款，利率基於中國人民銀行公佈的貸款基礎利率(LPR)，每年自提取日期起進行調整。於二零二五年六月三十日，該筆貸款的賬面值為人民幣77,378,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣74,369,000元)，實際利率為每年4.65%(二零二四年十二月三十一日：4.65%)。

該銀行貸款主要用於為本集團位於東莞市清溪鎮的老年醫療保健綜合體開發項目康華•清溪分院的建設、開發及購買固定資產撥資。

於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，該銀行貸款由以下各項擔保：

- (i) 由本公司及本集團主席王君揚先生提供的財務擔保；及
- (ii) 本公司一間附屬公司持有的租賃土地，於二零二五年六月三十日的賬面值為約人民幣76,703,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣77,553,000元)。
- (b) 於二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日，結餘包括一筆浮息無抵押銀行貸款，利率基於中國人民銀行公佈的LPR，每年自提取日期起進行調整。貸款按實際年利率4.3%(二零二四年十二月三十一日：4.3%)計息，主要用於為康華醫院補充經營現金流。

貸款為無抵押且財務擔保由本公司及本集團主席王君揚先生提供。

15. 股本

	內資股數目 千股	H股數目 千股	股本 人民幣千元
於二零二四年一月一日(經審核)、 二零二四年十二月三十一日(經審核)及 二零二五年六月三十日(未經審核)	<u>250,000</u>	<u>84,394</u>	<u>334,394</u>

16. 出售／收購附屬公司

(a) 出售康心醫院

於二零二五年一月九日，本公司與鉅頌健康就出售康心醫院55%股權訂立買賣協議，代價為人民幣34,936,000元。合約安排詳情載於本公司日期為二零二五年一月九日的公告。

出售事項於二零二五年二月八日完成，本集團於該日不再擁有康心醫院的控制權。康心醫院不再為本公司附屬公司，康心醫院的財務業績不再綜合併入本公司的財務業績。本公司已將其於康心醫院剩餘的45%股權按權益法入賬列作於聯營公司的權益。

康心醫院於出售日的資產淨值如下：

	人民幣千元 (未經審核)
分析失去控制權的資產與負債：	
物業、廠房及設備	17,073
其他資產	17,417
遞延稅項資產	31
存貨	4,094
應收賬款及其他應收款項	7,876
銀行結餘及現金	3,520
應付賬款及其他應付款項	<u>(23,181)</u>
已出售資產淨值	<u>26,830</u>

人民幣千元
(未經審核)

已獲得代價：

已獲得現金	34,936
應付一間聯營公司的款項(附註)	<u>(11,784)</u>

已獲得總代價	<u><u>23,152</u></u>
--------	----------------------

出售一間附屬公司所得收入：

已獲得代價	23,152
已出售資產淨值	(26,830)
已確認於聯營公司的投資	<u>23,158</u>

出售所得收入	<u><u>19,480</u></u>
--------	----------------------

出售產生的現金流入淨額：

已獲得現金代價總額	34,936
出售現金及現金等價物	<u>(3,520)</u>

	<u><u>31,416</u></u>
--	----------------------

附註：作為本公司與鉅頌健康訂立的附屬協議的一部分，本公司將承擔康心醫院於出售前存在的若干負債。因此，應付一間聯營公司的款項人民幣11,784,000元已計入出售代價。

(b) 出售安徽樺霖的附屬公司

於本中期期間，本集團訂立數份買賣協議以出售其於安徽樺霖醫療投資有限公司(「安徽樺霖」)若干附屬公司的100%股權。出售目的為出售安徽樺霖集團內若干表現欠佳的營運附屬公司相關的康復中心。出售事項已於二零二五年六月完成，於該日本集團不再擁有該等附屬公司的控制權。

該等附屬公司於出售日期的資產淨值如下：

人民幣千元
(未經審核)

出售附屬公司的虧損：

已獲得現金代價	90
已出售資產淨值	(496)
非控股權益	134

出售的虧損 (272)

出售產生的現金流出淨額：

已獲得現金代價總額	90
出售現金及現金等價物	(235)
	<u>(145)</u>

(c) 收購安徽樺霖一間附屬公司的額外權益

於本中期期間，本集團向合肥市愛會健康管理有限公司(前稱合肥市愛康慧健康管理有限公司)(「合肥愛會健康」)的非控股股東收購合肥愛會健康9.4%的額外權益，代價為人民幣336,000元。該附屬公司非控股權益應佔淨資產比例的價值變動約為人民幣163,000元。於收購完成後，本集團擁有合肥愛會健康100%股權。

17. 資本承擔

於二零二五年 於二零二四年
六月三十日 十二月三十一日
人民幣千元 人民幣千元
(未經審核) (經審核)

於中期簡明綜合財務資料中已訂約但未撥備的

物業、廠房及設備的資本開支

78,721

153,706

18. 或然負債

本集團作為被告牽涉於其一般業務營運中產生的若干醫療糾紛。除附註13所披露就此等糾紛作出的撥備外，本集團管理層相信於二零二五年六月三十日，涉及人民幣12,374,000元(二零二四年十二月三十一日：人民幣14,292,000元)的其他醫療糾紛的最終結果將不會對本集團的財務狀況或營運造成重大影響，而流出金額(如有)無法於司法鑒定前充分可靠地釐定。因此，本集團並無就此作出撥備。

管理層討論及分析

主要業務

本集團為中國公認的醫院運營商及醫療服務供應商，以「蒼生為念•厚德載醫」為使命。本集團運營四大業務分部：(i)提供醫院服務；(ii)提供康復及其他醫療服務；(iii)提供血液透析服務；及(iv)提供老年醫療服務。

我們的醫院服務分部目前包括兩家自有醫院。我們經營中國最大的私立綜合醫院之一，即東莞康華醫院（「**康華醫院**」），位於廣東省東莞市南城區。康華醫院亦為中國首家獲中國國家衛生和計劃生育委員會分級制度下評為三甲私立綜合醫院之一，為中國醫院可達之最高評級。康華醫院於二零零六年十一月開始營運，佔地563畝，總建築面積398,000平方米，設計床位2,006張，其中約1,500張已投入使用及營運。康華醫院是一所生態化大型醫院，獲中國非公立醫療機構協會評為最高級別的「行業信用AAA」及「服務能力五星」，為華南地區首家。康華醫院為各類患者提供連續的醫療服務，特別是該等患有危重、複雜或罕見疾病的患者。康華醫院過往獲獎多項，包括2024粵港澳大灣區最佳醫院100強及2024年東莞市優秀醫保示範醫院。

我們亦經營位於廣東省東莞市厚街鎮的東莞仁康醫院（「**仁康醫院**」），此乃一家服務於周邊社區的二甲私立綜合醫院。康華醫院及仁康醫院位於廣東省東莞市，通過患者轉介、技術援助、多地點實踐以及研究及教學合作，實現了優勢互補。仁康醫院於二零零八年三月開始營運，佔地118畝，總建築面積110,000平方米，服務能力接近500張床位。

我們於廣東省以外的業務為重慶康心醫院（「**康心醫院**」），該醫院為中國重慶的心血管病專科醫院。康心醫院是重慶渝洽會招商引資項目，也是重慶市首家心血管病民營醫院。康心醫院按照國家三級甲等專科醫院標準建設。園區佔地30餘畝，規劃建築面積約100,000平方米，可容納505張床位的服務能力。於二零二五年一月，本集團出售康心醫院55%股權，而餘下45%股權入賬列作我們聯

營公司的權益。董事會深信，於出售事項後，新投資合夥人銀山資本有限公司（「**銀山資本**」）作為康心醫院55%股權的股東，將為康心醫院提供全面的資源及網絡。該多數股權將激勵新股東投放更多資源，預計(其中包括)將加快康心醫院二期綜合大樓的部署。通過保留康心醫院45%的股權，本集團將能夠從其未來前景中獲得財務利益。銀山資本於二零二二年六月開始管理康心醫院，並已取得可喜成績。

我們的康復及其他相關醫療服務分部(其運營位於中國安徽省)主要由兩間康復醫院(即合肥康華康復醫院及合肥金谷醫院(一級甲等綜合醫院))、蚌埠仁康醫院及一個門診中心(該等醫院及門診中心指康復醫院及其他醫療服務運營)以及十三間康復中心及一間職業培訓學校(指我們的康復中心服務及其他服務運營)。該等運營主要包括向永久或長期身體或精神殘疾的患者提供特殊護理服務，亦向殘疾人士提供護理及訓練服務。該等業務標誌着本集團於廣東省以外地區提供殘疾康復服務，以及我們在中國拓展優質康復服務的舉措及信心。

我們的血液透析服務分部主要在中國從事經營血液透析門診中心(簡稱「康華血液透析集團」或「康華陽光」)。提供血液透析服務一般指複製腎臟的功能為腎病患者清除血液中的廢物的治療。康華血液透析集團的第一家門診中心於二零一六年開始運營。康華血液透析集團經營12家血液透析中心，分別位於廣州(2家)、成都(3家)、深圳(1家)、佛山(1家)、中山(1家)、珠海(1家)、陽江(1家)、揭陽(1家)及江門(1家)，服務960多名定期血液透析患者。於本中期期間，血液透析門診中心已進行逾66,000例(截至二零二四年六月三十日止六個月：56,000例)血液透析手術。康華血液透析集團引進新加坡血液透析門診中心的先進理念及技術，實施高質量的透析及精細化的慢性病管理。康華血液透析集團為引入「無傷害透析」的先行者，該方案遠較中國的現行標準先進，從而顯著提高腎病患者的壽命及生活質量。

我們的老年醫療服務分部指仁康護理院的運營。我們綜合性的老年保健中心位於仁康醫院內，可容納108張老年床位，旨在為中國東莞市厚街鎮的當地居民提供優質的高端養老服務。鑑於中國人口加速老齡化問題導致醫療保健及老年護理行業出現巨大發展潛力，仁康護理院標誌本集團亮相及擴展我們的「大型保健」概念業務發展。

業務回顧和展望

截至二零二五年六月三十日止六個月的業務概覽

於二零二五年上半年，於技術進步、政府倡議及消費者偏好轉變的推動下，中國的醫療市場持續顯著發展。政府的「健康中國2030」倡議仍然是關鍵的驅動力，旨在通過數字手段提高醫療的可及性。中國人口快速老齡化正在顯著刺激醫療需求。該人口結構的轉變正在創造對老年保健及慢性病管理服務的更多需求。於越來越注重健康的中產階級及技術進步的推動下，中國消費者的偏好正在向個性化及預防性醫療轉移。

於二零二五年，中國的DRG(診斷相關分組)／DIP(按病種分值)付費模式繼續在全國範圍內推開，旨在今年年底前全面實施。該項改革是中國醫療體系改革的關鍵部分，重心在於從以量為本的醫療轉向以價值為本的醫療。重心已轉移到完善DRG加權及費率，使其與供方改革保持一致，並處理價格透明度問題。這包括調整付款機制，以反映護理的真正成本並鼓勵提高效率。價格透明度變得越來越重要，區域價格差異可能會影響供應商的行為。DRG/DIP付費改革大大降低了平均住院成本。於本中期期間，本集團繼續專注於控制醫療成本，並重視個性化及預防醫療服務。

於報告期內，儘管康心醫院自二零二五年初起已出售並取消合併營收，但本集團的綜合收入為人民幣981.5百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣984.5百萬元)，同比減少0.3%。

本集團於報告期內錄得綜合溢利人民幣32.6百萬元，而去年同期則錄得虧損人民幣24.7百萬元。報告期內的溢利主要是由於(i)出售康心醫院55%股權及不再綜合併入業績。由於出售，本集團於報告期內錄得出售收益人民幣19.5百萬元。康心醫院一直處於虧損狀態。於出售後，康心醫院的財務業績(虧損)不再綜合併入本集團的財務業績。儘管本集團已將其於康心醫院剩餘的45%股權入賬，並錄得應佔康心醫院的虧損(於報告期內，該應佔虧損為人民幣18.4百萬元)，相較於出售前將康心醫院的虧損完全綜合併入，不再綜合併入康心醫院對本集團的財務業績有淨正面影響；(ii)本集團血液透析服務業務營運收入持續增長(儘管該業務仍處於虧損狀態，但其對財務表現的負面影響已有所改善)；及(iii)於本中期期間，我們致力實行節約成本的措施及政策使行政開支及財務成本大幅下降。

我們的醫院服務分部於報告期內錄得收益人民幣873.3百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣880.8百萬元)，較去年同期同比減少0.8%。於二零二五年上半年，我們的醫院服務分部的整體患者就診人次較二零二四年同期減少12.8%(包括康心醫院就診人次取消合併的影響)。本集團的自有醫院(目前構成我們的醫院服務分部)、康華醫院及仁康醫院的收入分別錄得4.3%的漲幅及7.6%的跌幅。

我們的康復及其他相關醫療服務分部，透過我們擁有安徽樺霖醫療投資有限公司(「**安徽樺霖**」)57%的股本權益(安徽樺霖及其附屬公司(統稱為「**安徽樺霖集團**」)直接及間接持有受管理及控制實體(其中部分為中國安徽省的民辦非企業單位)的舉辦者權益)，於報告期內錄得收益人民幣58.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣59.7百萬元)，同比減少1.9%。於報告期內來自我們(i)康復醫院及其他醫療服務運營；及(ii)康復中心服務及其他服務運營的收益分別減少11.6%及增加6.9%。自2024年起，儘管收益減少乃主要由於我們的康復醫院的收治人數及病人平均開支減少，但部分被我們的康復中心的患者就診人次增加所抵銷。儘管私立康復市場在老年人口增加及轉向預防性康復服務的帶動下正不斷擴大，但隨著出現更多私立診所及設施爭奪需求，市場競爭亦日趨激烈，對我們的業務營運整體產生不利影響。

我們的血液透析服務分部為於二零二四年一月新收購的業務分部，於報告期內錄得收益人民幣42.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣37.1百萬元)。中國的血液透析服務需求激增，乃歸因於慢性腎病(CKD)及終末期腎病(ESKD)病人發病率上升。該增長乃由於糖尿病及高血壓的發病率日益增加，以及腎臟捐贈者短缺等因素導致的。隨著人們收入增加且對優質服務的期望提高，患者正在私營界別尋求血液透析服務的另類選擇，在私營界別中可享受更便利、靈活和個性化的護理。預計中國選擇私營界別提供者進行血液透析相關治療的患者所佔比例將持續增加。血液透析門診中心的地理分佈符合本集團在大灣區拓展及推廣「康華」品牌的策略。康華血液透析集團於康華醫院所在市東莞以外的主要城市經營業務。

我們的老年醫療服務分部於報告期內錄得收益人民幣6.9百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣7.0百萬元)，同比減少0.5%。由於仁康護理院目前以接近最大容量運營，報告期內收益減少乃主要由於報告期內利用率及平均開支輕微浮動所致。在過去數年中，中國的養老服務政策不斷發展，以應對日益增長的老齡人口及多元化的護理選擇需求。中國對老年醫療服務的需求正在迅速增長。這種不斷增長的需求超過了目前的服務供應量，尤其是在居家養老以及康復及心理諮詢等專業服務領域。

本集團的經調整EBITDA(經調整EBITDA為除銀行及其他利息收入、利息開支、稅項、折舊及攤銷、公平值收益／(虧損)及按公平值計入損益的金融資產投資收入及匯兌收益／(虧損)淨額前的盈利)同比增加38.7%至人民幣126.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣91.3百萬元)。這表明本集團的核心業務於撇除融資、投資相關收入、投資公平值變動、匯率影響、資本支出及重大非現金相關虧損的影響後，仍然強勁。

醫院服務

本集團自有的醫院，即康華醫院(我們的三級甲等標準綜合醫院)及仁康醫院(我們的二級甲等標準綜合醫院)，目前代表本集團的醫院服務分部(於報告期內，本集團出售康心醫院55%股權，而餘下45%股權入賬列作聯營公司的權益)。於報告期內，我們的財務及運營業績(由於康心醫院於出售後已從本集團的醫院服務分部剔除，故於報告期內康心醫院的財務及營運數據不包括在內)的主要指標如下：(i)住院人次總數減少至35,311名(截至二零二四年六月三十日止六個月：37,979名)，同比減少7.0%；(ii)每住院人次的整體平均支出為人民幣14,755.3元

(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣13,765.0元)，同比增加7.2%；(iii) 病床的整體利用率增加至81.0%(截至二零二四年六月三十日止六個月：73.2%)；(iv) 平均住院時間持穩為6.4天(截至二零二四年六月三十日止六個月：6.4天)；(v) 門診人次總數減少至651,350名(截至二零二四年六月三十日止六個月：757,695名)，同比減少14.0%；(vi) 每名門診病人的整體平均支出為人民幣466.5元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣421.4元)，同比增加10.7%；及(vii) 外科手術總數增加至25,898宗(截至二零二四年六月三十日止六個月：19,692宗)，同比增加31.5%。

下表載列我們醫院服務分部的本集團自有醫院於所示期間的若干主要營運數據：

	變動	截至六月三十日止六個月 二零二五年	二零二四年
住院醫療服務			
住院人次	-7.0%	35,311	37,979
平均住院日數(天)	—	6.4	6.4
每人次平均開支(人民幣元)	+7.2%	14,755.3	13,765.0
門診醫療服務			
門診人次	-14.0%	651,350	757,695
每人次平均開支(人民幣元)	+10.7%	466.5	421.4
體檢服務			
體檢人次	-3.5%	82,373	85,350
每人次平均開支(人民幣元)	+20.2%	538.3	448.0

於二零二五年，醫療行業繼續面臨著前所未有的經營壓力。然而在董事會「三精管理」的戰略指引下，康華醫院及仁康醫院堅定落實「提質、控本、增效」的核心戰略，積極應對市場變化，推進集團整合，於報告期內取得了令人滿意的階段性成果。

於報告期內，康華醫院的收入為人民幣763.5百萬元，較上期增長4.3%。於二零二五年上半年，儘管收入有所增長，但普通及急診就診人次有所下降。值得注意的是，兒科、呼吸內科及婦產科等科室下降幅度最大。該下降可歸因於幾個因素，包括呼吸道疾病發病率降低、生育率及出生率明顯下降、醫療、醫藥及醫保政策（「三醫」政策）不斷發展、社區轉診限制嚴格、當地鎮級醫院的服務能力增強，以及公立醫院之間的醫療聯盟加強。此外，醫療專科的地區性競爭加劇，導致康華醫院相關部門的業務量下降。儘管如此，收入增長的主要動力來自於我們持續專注於優化入院及治療流程、患者每次就診的平均消費增加，以及外科手術數量上升。

仁康醫院於報告期內收入為人民幣105.8百萬元，較上期減少7.6%。於報告期內，儘管外科手術數量略有增加，但門診人次及住院人次均有所下降。鄰近公立醫院及社區中心的服務能力提升導致當地醫療服務提供者限制將病人轉介至仁康醫院，導致需求減少。該醫院尚未充分發展特色專科及核心競爭力，導致其區域影響力有限，短期內缺乏差異化競爭優勢。展望未來，仁康醫院必須加大投入強化品牌美譽度及提高患者忠誠度。此外，隨著「三醫」政策的不斷發展，日益重視醫院的精細化管理加強了對嚴格的成本控制措施的需要。

於報告期內，康華月子中心的收入為人民幣4.1百萬元。月子中心位於康華醫院的華心樓，為產後新手媽媽及新生嬰兒提供專門護理服務，旨在為當地居民提供優質、高品質的護理服務。在此之前，月子中心的收入併入婦產科（O&G）的住院醫療服務，然而，於報告期內，本集團為簡化財務報告及加強業績計量而重組其報告方法，因此成立了新的報告實體，以單獨記錄月子中心的表現，但仍會繼續計入我們的醫院服務分部。董事會深信此策略性舉措將改善我們的業績計量，更符合我們的服務差異化策略，並可進一步強化康華品牌。

下表載列於所示期間按醫院服務分部的醫學專科劃分的收益貢獻：

醫學專科(附註(i))	變動	二零二五年 人民幣千元	截至六月三十日止六個月		分佔 本集團 自有醫院 的收益 百分比	分佔 本集團 自有醫院 的收益 百分比
			二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元		
內科有關科室	+0.6%	112,082	12.8	111,408	12.6	
心血管有關科室(附註(ii))	-20.2%	101,280	11.6	126,900	14.4	
婦產科有關科室	-8.8%	94,233	10.8	103,306	11.7	
普通外科有關科室	+16.2%	74,296	8.5	63,950	7.3	
神經醫學有關科室	+2.8%	60,777	7.0	59,119	6.7	
腫瘤有關科室	+26.6%	41,895	4.8	33,095	3.8	
急診有關科室	+4.4%	40,021	4.6	38,329	4.4	
骨科有關科室	+0.2%	39,668	4.5	39,574	4.5	
腎臟科有關科室	+8.7%	38,285	4.4	35,214	4.0	
醫學美容有關科室	+12.1%	25,924	3.0	23,129	2.6	
兒童醫學有關科室	-34.8%	17,607	2.0	27,022	3.1	
體檢科	+14.6%	44,341	5.1	38,681	4.4	
月子服務	不適用	4,065	0.5	—	—	
其他臨床科室	-1.2%	178,824	20.4	181,023	20.5	
總計		873,298	100.0	880,750	100.0	

附註：

- (i) 本集團的醫學專科一般可分為臨床專科和醫療技術專科。醫療技術專科根據臨床專科的要求不時提供診斷和治療支援。通過醫療技術專科提供服務產生的收益通常在使用該等服務的相關臨床專科中確認。
- (ii) 於報告期內，本集團出售康心醫院55%股權，而餘下45%股權入賬列作聯營公司的權益。康心醫院於出售后已從本集團的醫院服務分部剔除，故於報告期內康心醫院的心血管有關科室的收益不包括在內。

於二零二五年上半年，本集團已施行合共25,898例手術(截至二零二四年六月三十日止六個月：19,692例)，包括11,447例(截至二零二四年六月三十日止六個月：11,561例)三、四級複雜手術。手術總數同比增加31.5%，複雜手術同比下降1.0%。手術總數的大幅增加表明我們醫療服務質量及能力的提高，以及我們品牌及聲譽的認可度不斷提高。

本集團的貴賓醫療服務是超出基本醫療服務的高端醫療服務，主要針對高收入患者，彼等願意為普通公立醫院難以提供的高品質及定制化服務支付額外費用。於報告期內，本集團的貴賓醫療服務收入為人民幣52.2百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣53.5百萬元)，較去年同期下降2.4%。我們的VIP服務包括住院及門診服務，以及在華心樓(康華醫院專門提供貴賓醫療服務的綜合大樓)提供的婦產科服務。本集團認為，業績下滑與東莞地區經濟環境不景氣有關。

康復及其他醫療服務

於二零二五年六月三十日，本集團以安徽樺霖集團為代表的康復及醫療服務分部運營兩間康復醫院、一間綜合醫院、一個門診中心、十三間康復中心及一間職業培訓學校。於報告期內，該分部錄得收益人民幣58.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣59.7百萬元)，同比下降1.9%。

安徽樺霖集團目前擁有約990名員工(二零二四年十二月三十一日：1,040名)，並與安徽省殘疾人聯合會及當地政府在殘疾人培訓服務方面維持穩定的合作關係。其亦為安徽省兒童康復服務的主要提供者。於二零二五年六月三十日，合肥康華康復醫院及合肥金谷醫院共經營260張註冊床位(二零二四年十二月三十一日：265張)。於報告期內，康復醫院錄得門診人次及住院人次分別達15,133名(截至二零二四年六月三十日止六個月：13,740名)及936名(截至二零二四年六月三十日止六個月：2,369名)。

於二零二五年上半年，中國康復醫療行業持續面臨激烈競爭及多項挑戰。由於社會保障保險及更嚴格的安全法規的限制，康復服務分部正努力克服住院人次的收入限制。此外，於二零二四年出台的新DRG法規已維持每年的社會保險配額，從而影響目前的收入預測。本集團已在各區域努力爭取新的病患市場，然而患者數量的增加並未達到預期。患者人數不足對二零二五年的預期營收成長造成壓力，促使行業利益相關者尋求創新策略及加強合作關係，以克服該等挑戰並保持競爭優勢。兒童康復服務的商業環境仍較成人康復服務更為有利。正在採取措施促進兒童康復中心的成長及可持續發展。本集團繼續監控市場並尋求與合適的當地康復中心建立合作夥伴關係。

於報告期內，康復醫院及其他醫療服務收益下降11.6%至人民幣25.0百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣28.3百萬元)及康復中心服務及其他服務收益增長6.9%至人民幣33.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣31.4百萬元)。

血液透析服務

本集團的血液透析服務分部指中國血液透析門診中心的運營。於本公告日期，本集團經營13家血液透析中心，分別位於廣州(3家)、成都(3家)、深圳(1家)、佛山(1家)、中山(1家)、珠海(1家)、陽江(1家)、揭陽(1家)及江門(1家)，服務960多名定期血液透析患者。於二零二五年上半年，血液透析門診中心已施行血液透析手術超過80,000例，而去年同期施行的血液透析手術則約為56,000例，同比增長超過42.0%。

康華血液透析集團受益於強勁的複發性患者流及穩定的收入來源，原因為血液透析需要持續且定期的治療，而非一次性治療。本集團計劃增加其服務能力以爭取更多市場份額，從而擴大收益基礎。於報告期內，康華血液透析集團產生收益人民幣42.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣37.1百萬元)，同比增長15.1%。

儘管血液透析服務分部的收入增加，然而與去年同期相比，患者的平均支出減少。於報告期間，已透過優化耗材採購及採用新灌注技術致力降低成本。儘管如此，該等降低成本的措施已被定價規格的調整部分抵銷。若干地區的進一步定價限制已對收入增長造成額外限制。由於每次血液透析手術的服務費用下調導致每人平均開支下降，門診人次增加所帶來的收入增長被平均開支下降部分抵銷。展望二零二五年下半年，隨著社會保險制度及採購渠道的新政策於各地區陸續實施，本集團將繼續完善內部制度，加強成本控制及提高營運效率。儘管血液透析服務分部目前處於虧損狀態，但就長期而言，預計將為本公司及其股東產生正回報。

老年醫療服務

本集團的老年醫療服務分部包括我們的綜合性的老年保健中心，即仁康護理院，旨在向中國東莞市厚街鎮的當地居民提供優質高端養老服務。

於二零二五年上半年，仁康護理院共有108張床位，平均住院時間為132.0天(截至二零二四年六月三十日止六個月：129.6天)、患者就診總人次為133名(截至二零二四年六月三十日止六個月：138名)。報告期內提供老年醫療服務的收益為人民幣6.9百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣7.0百萬元)，同比下降0.5%。由於仁康護理院目前的營運已接近飽和，於報告期內收入減少主要乃由於報告期內的使用率及平均開支出現輕微波動。於二零二五年，該中心重點為老年居民提供高質量的後續服務，包括中醫理療及康復訓練。此外，該中心亦加強內部管理，修訂及完善療養院安全規程等制度，確保各方面服務規範化、制度化。仁康護理院將繼續著重提升服務質量，並配合廣東省養老機構的評估流程，努力實現五星級養老機構認證。

行業前景及策略

二零二五年，受重大的政策改革、技術創新及不斷發展的公眾需求的影響，中國的醫療行業進入充滿活力的階段。展望二零二五年，國家的重點在於創新驅動增長、提高質量，以及透過醫療投資及社會保險政策的戰略改革增強可及性。國家醫療政策持續強調需要更完整、合理且優質的服務，尤其是隨著全國人口老齡化及慢性疾病增加。最近的政策更新將優先加強社區健康中心、激勵從業人員於服務不足的農村地區提供服務，以及促進初級醫療與三級醫療之間更順暢的轉診流程。該整合模式將有助於平衡城鎮醫院的需求，並於全國提供更方便的醫療系統。

與此同時，社會保險政策的改革浪潮正在重塑醫療服務的融資模式。隨著醫療保險計劃的擴大，個人將受益於更廣泛的保障範圍及更低的成本障礙。新措施旨在通過靈活的保費收取及改進的補償結構，建立一個更加統一的保險體系，確保面對醫療支出不斷增加的可持續性。此外，亦提出公私合作的策略，於不影響財政健全性的前提下支援基礎設施的發展。

國家醫療保障局《DRG/DIP支付方式改革三年行動計劃》要求，二零二四年底在所有規劃區域實施診斷相關分組(DRG)/按病種分值付費(DIP)模式，到二零二五年底，覆蓋所有提供住院服務的合資格醫療機構。該計劃提高了醫療保險的透明度及效率，要求私立醫療機構保持高標準，並吸引長期患有複雜疾病的患者。

跨領域合作亦為二零二五年醫療改革的核心要素。中國政府鼓勵國內外合作夥伴成立合資企業，以便快速採用全球最佳實踐及先進技術。該合作有望進一步刺激創新，確保城鄉醫療服務亦得到改善。二零二五年中國行業展望的特點是平衡方法集成數字化轉型、加強社會保險機制及強有力的政策改革。該等共同努力旨在建立一個有彈性的醫療體系，以滿足中國多元化人口不斷變化的需求，並為醫療服務的質量及可及性樹立標竿。

我們的策略

二零二五年，本集團擬透過以下措施把握行業機遇：

繼續加強重點專科的建設及提高患者就診人次：推動康華醫院的心血管中心、整形美容科、婦產醫學科及康復醫學科等重點專科的發展；通過引進與培養學科帶頭人，進一步優化專科佈局，打造高峰學專科，引領醫院發展。實施必要的措施，透過強化門診管理以增加就診人次，尤其是兒科及呼吸內科等科室。有策略地重新指派人員或招募合資格的專家到參與度低或缺乏專業影響力的科室。

抓好高端醫療服務：隨著社會發展，社會對於醫療服務的需求日益增長，患者對於優質醫療體驗的期待也在不斷攀升。本集團要繼續做好醫院的差異化發展和高端服務，從技術、設備、藥品、服務等方面為患者提供便捷化、個性化、深度化的診療全週期管理，真正提升醫院高端服務的能力水準。

強化社會保險支付管理體系：人力資源和社會保障部實施的DIP模式下不同DRG分組的支付費率下調及社保支付配額收緊，預計將繼續對我們的收入增長構成壓力。本集團將積極與社保局合作，推進多元化及全面的支付模式，包括按病種付費。按照相關規定進一步規範病歷管理以及對病歷及醫療保險結算名單採取質量控制措施。

嚴格控制人工成本及動態調整我們的醫務人員：本集團將優化整合人力資源，實現成本效益及高效益。這將包括以精細化的方式加強部門管理以及加強我們專業人才的儲備。

重大投資及資本資產之未來計劃

康華•清溪分院

康華•清溪分院是本集團位於東莞市清溪鎮的新老年醫療保健綜合體開發項目(於二零二零年收購該幅地塊的土地使用權)，主要設施的建設工作已於二零二一年開始。項目發展包括一個綜合性老年醫療設施，特別關注老年患者及康復，並將進一步提高本集團提供高端綜合醫療護理服務的能力，以滿足中國廣東省日益增長的醫療服務需求。

康華•清溪分院總建築面積逾130,000平方米，規劃建築內容包括數棟醫技樓、住院樓及護理樓，其中我們預計將有住院床位500張，護理康復床位約800張。一期工程包括醫技樓、住院樓及康復樓，總建築面積約44,000平方米。一期建設項目已於二零二四年完成建築主體結構建設及驗收。相關室內裝修正在重新設計及修正中，預計於二零二六年完工，旨在於二零二七年將項目一期投入運營。截至二零二五年六月三十日，康華•清溪分院的總投資為約人民幣232.1百萬元。

除本公告披露者外，截至本公告日期，本集團並無其他重大投資計劃或資本資產計劃。

財務回顧

分部收益

本集團主要從以下各項賺取收益：(i)醫院服務—通過其自有醫院(即康華醫院及仁康醫院(截至二零二四年六月三十日止六個月：康華醫院、仁康醫院及康心醫院))提供醫療服務，包括住院醫療服務、門診醫療服務、體檢服務及月子服務；(ii)康復及其他醫療服務—為身體或精神殘疾的患者提供康復服務及其他醫療相關服務，包括老年護理及殘疾人訓練服務；(iii)血液透析服務—提供血液透析服務，主要指為患有腎病或腎功能衰竭的患者複製腎臟功能以清除血液中廢物的治療；及(iv)老年醫療服務—提供老年醫療服務，包括生活輔助、成人日托、長期護理、住院護理及老年病人的臨終關懷。

下表載列於所示期間本集團按分部劃分的收益、收益成本、毛利及毛利率：

截至二零二五年六月三十日止六個月(未經審核)

	醫院服務 人民幣千元	康復及 其他醫療服務 人民幣千元	血液 透析服務 人民幣千元	老年 醫療服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	873,298	58,596	42,711	6,930	981,535
收益成本	(728,511)	(51,886)	(38,792)	(3,813)	(823,002)
毛利	144,787	6,710	3,919	3,117	158,533
毛利率	16.6%	11.5%	9.2%	45.0%	16.2%

截至二零二四年六月三十日止六個月(未經審核)

	醫院服務 人民幣千元	康復及 其他醫療服務 人民幣千元	血液 透析服務 人民幣千元	老年 醫療服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益	880,750	59,708	37,092	6,968	984,518
收益成本	(747,958)	(49,449)	(36,906)	(3,806)	(838,119)
毛利	132,792	10,259	186	3,162	146,399
毛利率	15.1%	17.2%	0.5%	45.4%	14.9%

於報告期內，本集團醫院服務的收益為人民幣873.3百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣880.8百萬元)，同比減少0.8%，佔本集團總收益的89.0%(截至二零二四年六月三十日止六個月：89.5%)。

醫院服務的收益包括(i)住院醫療服務的收益人民幣521.0百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣522.8百萬元)，同比下降0.3%，佔本集團總收益的53.1%(截至二零二四年六月三十日止六個月：53.1%)；(ii)門診醫療服務的收益人民幣303.9百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣319.3百萬元)，同比下降4.8%，佔本集團總收益的31.0%(截至二零二四年六月三十日止六個月：32.4%)；(iii)體檢服務的收益人民幣44.3百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣38.7百萬元)，同比增長14.6%，佔本集團總收益的4.5%(截至二零二四年六月三十日止六個月：3.9%)；及(iv)月子服務的收益人民幣4.1百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：零)，佔本集團總收益的0.4%(截至

二零二四年六月三十日止六個月：零)。醫院服務收益減少主要是由於(i)我們主要科室的收益下降，特別是心血管有關科室(於報告期內出售康心醫院55%股權後)、兒童醫學有關科室及婦產科有關科室；(ii)門診及住院人次均減少；及(iii)儘管於報告期內病人平均開支增加。二零二五年上半年，兒科、呼吸內科及婦產科等科室的患者就診次數下降最顯著。收入下降可歸因於幾個因素，包括普通門診就診人次減少對住院人次的影響、生育率及出生率明顯下降對兒科及婦產科的影響最大、三醫政策的發展對醫療服務收費及患者人均支出構成下調壓力、社區醫療轉診限制嚴格、當地鎮級醫院服務能力提升對康華醫院的病人轉診構成影響，以及公立醫院之間的醫療聯盟加強。此外，醫療專科的地區性競爭加劇，導致康華醫院及仁康醫院相關科室的業務量下降。

康復及其他醫療服務的收益為人民幣58.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣59.7百萬元)，同比下降1.9%，佔本集團總收益的6.0%(截至二零二四年六月三十日止六個月：6.1%)。安徽樺霖集團主要從事為身體或精神殘疾的患者提供康復服務及其他醫療相關服務，包括老年護理服務及殘疾人訓練服務。收益減少主要是由於(i)我們的康復醫院的收治人數及病人平均開支減少，但部分被我們的康復中心的患者就診人次增加所抵銷；及(ii)在付費費率調整方面的不斷改革及政策實施以及年度保險賠付額度的限制。

血液透析服務的收益為人民幣42.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣37.1百萬元)，同比增長15.1%，佔本集團總收益的4.4%(截至二零二四年六月三十日止六個月：3.8%)。血液透析服務分部於二零二四年一月被本集團收購，目前仍處於虧損狀態。收入增加主要是由於整體患者就診次數增長及定期血液透析病人增加所致，此外，於二零二四年開始營運的數個新中心持續提升及發展成熟，進一步推動整體增長。董事會樂觀認為血液透析服務分部將成為本集團中長期的主要收益來源之一。

來自老年醫療服務的收益指在仁康護理院提供老年醫療服務的收益人民幣6.9百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣7.0百萬元)，同比下降0.5%，佔本集團總收益的0.7%(截至二零二四年六月三十日止六個月：0.7%)。由於仁康護理院目前以接近最大容量運營，報告期內收益減少乃主要由於報告期內利用率及平均開支輕微浮動所致。

收益成本

本集團醫院服務分部(包括住院醫療服務、門診醫療服務、體檢服務及月子服務)的收益成本主要包括藥品、醫療耗材、員工成本、折舊、服務開支、水電費、租金開支和其他成本。本集團醫院服務分部的收益成本增加至人民幣728.5百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣748.0百萬元)，同比減少2.6%。我們醫院服務分部的收益成本下降主要是由於出售康心醫院55%股權後，康心醫院的收入成本不再完全綜合併入本集團的收入成本。相較於出售前將康心醫院的虧損完全綜合併入，出售事項對本集團的財務業績有淨正面影響。儘管出售康心醫院，本集團醫院服務分部錄得直接員工相關成本及租金開支增加。員工相關的成本增加反映在市場上挽留專業人員方面持續面對挑戰。

本集團的康復及其他醫療服務分部的收益成本為人民幣51.9百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣49.4百萬元)，同比增加4.9%，主要包括員工成本、醫療耗材、折舊、水電費及租金開支。員工成本為醫療專業人員(包括物理治療師、職業理療師、語言治療師及參與患者護理的護理人員)的工資及福利。醫療耗材為與購買及維護康復設備(例如跑步機、舉重器、適應性設備)相關的治療物資及消耗品。我們的康復及醫療服務分部的收益成本增加乃主要由於員工成本增加所致，原因是公司為了在競爭激烈的勞動力市場中吸引及留住人才而提高薪酬待遇，導致整個行業的工資水平普遍上漲。

本集團血液透析服務分部的收益成本為人民幣38.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣36.9百萬元)，同比增加5.1%，主要包括員工成本、醫療耗材、折舊、水電費及租金開支。直接員工成本包括與醫療專業人員(例如腎臟科醫生、護士及提供透析治療的技術人員)的工資及福利相關的開支。醫療耗材指醫療用品及與購買及維護透析機、導管、過濾器及每次治療所需的其他耗材相關的成本。設施管理費用(例如水電費)與透析中心的營運成本(包括租金、水電及設施維護)相關。其他成本為與輔助服務(例如實驗室測試以及清潔及廢棄物處理)相關的開支。血液透析服務分部的收益成本增加，主要是由於業務營運增加所致，與該分部產生的總收入的整體增加相符。

本集團老年醫療服務的收益成本指仁康護理院收益的成本人民幣3.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3.8百萬元)。收益成本並無發生重大變動，乃由於該中心以高利用率營運。

於報告期內，藥品、醫療耗材及員工成本分別佔本集團總收益成本約26.8%(截至二零二四年六月三十日止六個月：25.9%)、25.1%(截至二零二四年六月三十日止六個月：25.8%)及34.5%(截至二零二四年六月三十日止六個月：34.2%)。於報告期內，藥品及醫療耗材成本佔總收益成本的比例保持相對穩定，儘管取消綜合入賬康心醫院及門診及住院人次減少。我們的總員工相關成本(包括薪金、花紅及其他福利)較上一期間輕微下降1.0%，主要由於出售康心醫院的財務影響。儘管如此，本集團仍面臨薪金水平、保留成本上升以及市場上合資格醫療專業人員短缺的壓力。

毛利及毛利率

本集團總毛利為人民幣158.5百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣146.4百萬元)，同比增長8.3%。整體毛利率增長至16.2%(截至二零二四年六月三十日止六個月：14.9%)，主要是由於：(i)出售55%股權後，康心醫院的收入成本完全不再綜合併入本集團的收入成本；(ii)儘管患者就診次數減少，但整體平均患者支出增加；及(iii)血液透析服務分部的營運表現持續改善。

其他收入

本集團的其他收入主要包括銀行及其他利息收入、按公平值計入損益的金融資產的投資收入、政府補貼、固定經營租賃收入(租金收入)、臨床試驗及相關收入以及其他。於二零二五年上半年，其他收入為人民幣22.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣21.2百萬元)，同比增長約7.6%，主要是由於(i)租金收入增加至人民幣8.2百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣1.9百萬元)。租金收入主要包括向員工收取使用員工宿舍的租金，以及醫院範圍內咖啡廳及商鋪的租賃安排。於報告期內，出售康心醫院後，本集團與康心醫院訂立租賃協議，出租位於重慶的一期醫院大樓，租期為20年，其中包括自二零二五年一月起的兩年免租期。本集團於報告期內確認實際租金收入人民幣6.0百萬元；(ii)按公平值計入損益的金融資產的投資收入減少至人民幣3.5百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣4.1百萬元)，主要是由於報告期內結構性存款金額減少；(iii)政府相關補貼減少至人民幣0.1百萬元。

(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣0.3百萬元)；(iv)臨床試驗及相關收入減至人民幣0.03百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣7.3百萬元)，由於本集團自二零二四年十一月起已基本停止該等業務；(v)銀行及其他利息收入減少至人民幣2.3百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3.2百萬元)；及(vi)由當地醫療服務收入、提早終止租賃收益及其他雜項收入(如工傷及殘疾評估收入)的增加而抵銷。

其他開支、收益及虧損

本集團的其他開支、收益及虧損主要包括按公平值計入損益的金融資產的公平值收益／(虧損)、出售物業、廠房及設備的虧損、捐贈及淨匯兌收益／(虧損)。於二零二五年上半年，其他開支、收益及虧損為虧損淨額人民幣1.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：虧損淨額人民幣9.9百萬元)，主要歸因於(i)錄得淨匯兌虧損人民幣1.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：淨匯兌收益人民幣1.8百萬元)，主要來自以港元計值的金融資產；(ii)出售物業、廠房及設備錄得收益人民幣0.06百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：出售虧損人民幣0.2百萬元)；及(iii)截至二零二四年六月三十日止六個月，按公平值計入損益的金融資產錄得公平值虧損人民幣11.4百萬元(於報告期間：無)。

預期信貸虧損模式項下之減值虧損撥備淨額

於報告期，預期信貸虧損模式項下減值虧損錄得撥備淨額人民幣10.2百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3.2百萬元)。報告期內的撥備淨額主要是由於：(i)在社保局進行年度審核後，已就社保局的若干應收賬款作出特定撥備，並於報告期內抵銷；及(ii)本集團應收賬款的賬齡增加、部分企業客戶信用等級下降及患者未償還債務的影響。於過往年度，本集團加大力度收回逾期債務，包括透過法律行動收回應收患者款項，以及收緊對企業客戶的信貸審查。

本集團就應收賬款及其他應收款項共同評估預期信貸虧損，惟中國政府社會保險計劃及若干獨立評估預期信貸虧損的信貸減值債務人的應收賬款除外。撥備率以內部信貸評級為基礎，作為具有類似虧損模式的各類應收款項的分組。共同評估以本集團的歷史違約率為基礎，並考慮合理且無需不必要的成本或努力即可獲得之前瞻性資料而作出。在各報告日期，重新評估歷史可觀察的違約率，並考慮前瞻性資料的變動。

本集團管理層密切監察應收賬款及其他應收款項的信貸質素，並認為無逾期亦無減值的債項具有良好的信貸質素。無逾期亦無減值的應收款項與並無違約記錄的客戶及債務人有關。作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團使用應收款項的賬齡評估其應收款項的減值情況，惟中國政府的社會保險計劃及若干獨立評估預期信貸虧損的信貸減值債務人的應收賬款除外。該等應收款項由大量具有共同風險特徵的小病患組成，該等病患代表病患按照合約條款支付所有應付金額的能力。

行政開支

本集團的行政開支主要包括員工成本、維修及保養成本、辦公室開支、折舊及攤銷、租金開支、水電開支、交際及交通開支以及其他開支。於二零二五年上半年，行政開支為人民幣108.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣140.5百萬元)，同比減少約22.6%，主要由於(i)出售康心醫院55%股權後，康心醫院的行政成本完全不再綜合併入本集團的行政成本；及(ii)於報告期內實施嚴格的成本控制政策。員工成本、維修及保養費用以及辦公室開支較去年同期分別錄得21.1%、23.9%及35.2%的跌幅。

融資成本

報告期的融資成本為人民幣8.1百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣17.1百萬元)，同比減少52.4%。報告期的融資成本指(i)銀行貸款利息人民幣5.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣18.7百萬元，包括銀行安排費用約人民幣11.7百萬元已一次性計入損益)；(ii)截至二零二四年六月三十日止六個月來自康華集團的貸款利息人民幣0.6百萬元(報告期內為無)；(iii)報告期內與自損益扣除的租賃負債相關的利息要素人民幣2.5百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3.9百萬元)；及(iv)減截至二零二四年六月三十日止六個月於合資格資產成本人民幣6.2百萬元(報告期內為零)內資本化的利息金額。

所得稅開支

本集團的所得稅開支主要包括中國企業所得稅、香港利得稅及遞延稅項。於二零二五年上半年，所得稅開支為人民幣20.4百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣21.6百萬元)，同比減少約5.3%。本集團於中國之附屬公司一般須就其應課稅所得收入按25%之所得稅稅率繳納稅項。所得稅開支減少主要由於報告期康華醫院所產生溢利減少所致。

期內溢利／(虧損)

本集團於報告期錄得溢利人民幣32.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：虧損人民幣24.7百萬元)及股東應佔溢利為人民幣41.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：虧損人民幣19.5百萬元)。

經調整EBITDA

期內溢利／(虧損)為本集團的主要業績指標，反映本集團基於國際財務報告準則的整體業績，並已於本公告的管理層討論中予以討論。有關經調整EBITDA的相關披露旨在為投資者提供額外的計量以消除管理層認為不能反映本集團核心運營的影響，從而了解本集團的核心經營業績。

下表載列除稅前溢利／(虧損)至經調整EBITDA的對賬及解釋說明：

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元 (未經審核)	二零二四年 人民幣千元 (未經審核)
期內溢利／(虧損)		32,571	(24,657)
加：所得稅開支		20,413	21,557
除稅前溢利／(虧損)(國際財務報告準則計量)		52,984	(3,100)
加：融資成本	(i)	8,113	17,061
加：使用權資產折舊	(i)	21,345	21,274
加：物業、廠房及設備折舊	(i)	48,190	53,804
EBITDA(非國際財務報告準則計量)		130,632	89,039
加：按公平值計入損益的金融資產公平 值虧損	(ii)	—	11,400
減：結構性銀行存款的投資收入	(iii)	(3,517)	(4,075)
加：匯兌虧損／(收益)	(iv)	1,839	(1,815)
減：銀行及其他利息收入	(v)	(2,288)	(3,210)
經調整EBITDA(非國際財務報告準則計量)		126,666	91,339

附註：

- (i) EBITDA (指稅息折舊及攤銷前利潤) 乃財務資料使用者透過剔除稅項、債務成本(融資成本)以及使用權資產及物業、廠房及設備之非現金折舊之影響，以了解本集團運營所產生現金溢利的額外工具。EBITDA亦可指透過消除非營運管理決策的影響(例如稅項開支、利息開支及折舊)的營運管理決策的財務結果，並可評估本集團在扣除取決於融資決策、稅務策略及酌情折舊時間表的開支後的實質盈利能力。
- (ii) 按公平值計入損益的金融資產公平值虧損指本集團持有的投資的公平值變動。作為本集團藉以管理超額現金的其中一項現金管理政策，本集團在不影響業務營運或資本支出的前提下，向金融機構購買投資產品或投資基金，以獲取更高的利息收入。本集團持有的此類投資產品或投資基金並不構成本集團核心業務運營的一部分，並受公平值不時變動及於綜合損益表確認的公平值收益或虧損之規限。董事認為，與投資有關的該等收益或虧損並未反映本集團的日常業務運營，並撇除該等收益或虧損將使財務資料使用者更了解本集團的核心經營業績。
- (iii) 結構性銀行存款的投資收入指本集團所賺取的投資收入，主要包括本集團所購買的結構性銀行存款的利息收入。作為本集團藉以管理超額現金的其中一項現金管理政策，本集團在不影響業務營運或資本支出的前提下，向金融機構購買投資產品，以獲取更高的利息收入。該等結構性銀行存款並不構成本集團核心業務運營的一部分。董事認為，與結構性銀行存款有關的收入並未反映本集團的日常業務運營，並撇除該等收入將使財務資料使用者更了解本集團的核心經營業績。
- (iv) 匯兌虧損／(收益)指匯率變動主要對本集團以港元計值的投資組合基金、銀行結餘及固定銀行存款的財務影響。除投資組合基金、銀行結餘及固定銀行存款外，本集團並無其他重大外幣計值的金融資產及負債。董事認為，與投資組合基金、銀行結餘及固定銀行存款有關的該等匯兌收益或虧損並未反映本集團的日常業務運營，並撇除匯兌收益或虧損將使財務資料使用者更了解本集團的核心經營業績。
- (v) 銀行及其他利息收入主要指銀行存款從儲蓄賬戶獲得的利息收入。董事認為，該等利息收入並未反映本集團的日常業務運營，並撇除該等利息收入將使財務資料使用者更了解本集團的核心經營業績。

財務狀況

物業、廠房及設備、使用權資產以及就收購物業、廠房及設備支付的按金

於報告期內，本集團購買物業、廠房及設備以及就在建工程產生支出分別為人民幣43.6百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣24.9百萬元)及人民幣3.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣29.2百萬元)，主要用於(i)升級及擴大我們醫院營運的服務能力；(ii)建設我們康心醫院二期醫療設施；及(iii)康華·清溪分院的建設發展。

於二零二五年六月三十日，本集團的使用權資產為人民幣241.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣280.1百萬元)，包括租賃土地人民幣185.6百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣212.0百萬元)及與租賃有關的租賃土地及樓宇人民幣55.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣68.2百萬元)。於報告期內，本集團訂立新租賃協議，以在中國使用物業4至15年，並須按月支付固定費用。本集團就該等新租賃確認使用權資產及租賃負債人民幣10.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣0.1百萬元)。

於報告期內，本集團與業主就提前終止租賃合約訂立協議，使用權資產及租賃負債的賬面值分別為人民幣4.4百萬元及人民幣5.8百萬元，因此於損益確認其他收益人民幣1.5百萬元。

此外，於報告期內，本集團於出售康心醫院及安徽樺霖集團旗下其他附屬公司時，一併出售賬面值為人民幣17.1百萬元的若干物業、廠房及設備。

於報告期內，本集團將若干土地及樓宇(位於重慶的康心醫院營運的一期醫療設施，先前分類為賬面值分別為人民幣171.0百萬元及人民幣24.2百萬元的物業、廠房及設備以及使用權資產)轉撥至按投資物業歸類，並將該等土地及樓宇租賃予康心醫院(本集團聯營公司)以產生租金收入。於轉撥至投資物業時，該資產已重估，估值盈餘人民幣20.1百萬元(扣除稅項)計入物業重估儲備。

於二零二五年六月三十日，本集團就收購物業、廠房及設備支付按金人民幣12.2百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣29.5百萬元)。按金主要指就位於重慶的二期醫療設施建設成本支付的按金及就購買新的醫療設備及其他新設施支付的款項，是由於本集團繼續升級醫療設施並增強經營能力。

投資物業

於二零二五年六月三十日，本集團的投資物業為土地及樓宇，即位於重慶的康心醫院運營的一期醫療設施，目前由本集團持有並出租予康心醫院。於二零二四年七月，康心醫院已根據中國法律完成分立程序，據此成立本公司全資附屬公司重慶康華眾聯醫療管理有限公司(「**重慶康華物業**」)，以持有康心醫院運營所需土地及樓宇。於二零二五年一月，本集團就出售康心醫院(作為承租人)55%股權訂立買賣協議後，重慶康華物業(作為出租人)亦與康心醫院(作為承租人)就租賃一期醫療設施訂立租賃協議，租期為20年，並包含自二零二五年一月起計為期兩年的免租期。就上述租賃安排，本集團將一期醫療設施(土地及樓宇，先前分類為總賬面值為人民幣195.2百萬元的物業、廠房及設備以及使用權資產)轉撥至投資物業。於轉撥至投資物業時，物業的重估價值為人民幣222.0百萬元，估值盈餘人民幣20.1百萬元(扣除稅項)計入物業重估儲備。二期醫療設施仍由重慶康華物業持有，列作租賃土地及在建工程，並未轉撥至投資物業。於二零二五年六月三十日，本集團的投資物業按公平值模式計量，賬面值為人民幣221.7百萬元。

其他資產

其他資產指本集團根據二零二二年與銀山資本有限公司(「**銀山資本**」)訂立的管理安排(「**管理安排**」)為促使銀山資本向康心醫院引入「Artemed」品牌而支付的牌引入費。管理安排的詳情載於本公司日期為二零二二年五月二十三日的公告。根據管理安排，銀山資本應提供一系列服務，以改善及優化康心醫院的營運，包括將德國醫療集團「Artemed」引入康心醫院以參與日常管理及營運、海外及國內資源、研究能力、臨床成果轉化、政策創新、與醫學院校合作、重點學科建設、醫療信息學、醫療支付系統、質量控制、專家協作及成本控制。「Artemed」許可證持有人已授予康心醫院在中國內地使用Artemed品牌的非獨家權利。於二零二四年十二月三十一日，人民幣17.4百萬元的其他資產已重分類並計入持作出售資產，並於報告期內隨康心醫院出售一併出售。

於一間聯營公司的權益(康心醫院)

於二零二五年一月九日，本公司訂立買賣協議，以代價人民幣34.9百萬元出售康心醫院55%股權。有關安排詳情載於本公司日期為二零二五年一月九日的公告。出售事項已於二零二五年二月完成。康心醫院已不再為本公司的附屬公司，康心醫院的財務業績亦不再綜合併入本公司的財務業績。本公司已按權益法將其於康心醫院的餘下45%股權列作聯營公司權益。於出售康心醫院當日，本集團已確認出售收益約人民幣19.5百萬元及就康心醫院餘下45%股權確認為聯營公司權益(按公平值)人民幣23.2百萬元。

報告期內，本集團分佔康心醫院的虧損為人民幣18.4百萬元，而於二零二五年六月三十日，本集團權益的賬面值為人民幣4.8百萬元。

應收賬款及其他應收款項

本集團的應收賬款主要包括應收社保基金、若干公司客戶和個別病人的結餘。於二零二五年六月三十日，應收賬款為人民幣236.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣265.6百萬元)，其中78.9%(二零二四年十二月三十一日：66.2%)的賬齡為90天內。報告期內平均應收賬款周轉天數為46.3天(二零二四年十二月三十一日：46.4天)。應收賬款及應收賬款周轉天數減少主要由於應收社保基金及其他政府部門以及部分企業客戶的結餘減少，以及於出售55%股權後取消綜合入賬康心醫院應收賬款。於二零二五年六月三十日，本集團已對其應收賬款及其他應收款項進行信貸評估，而減值虧損撥備淨額人民幣10.2百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3.2百萬元)已於報告期內自損益扣除。

本集團的其他應收款項主要包括對供應商的預付款及其他。於二零二五年六月三十日，其他應收款項總額為人民幣42.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣46.9百萬元)，且主要包括(i)對供應商的預付款人民幣9.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣11.3百萬元)；及(ii)其他應收款項(包括向其他非貿易供應商的預付款項、保證金及其他預付開支)及其他人民幣34.3百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣37.9百萬元)，部分被預期信貸虧損撥備淨額人民幣1.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2.2百萬元)所抵銷。

應付賬款及其他應付款項以及撥備

本集團的應付賬款及其他應付款項以及撥備主要包括應付賬款、應計開支、預收款項、收購物業、廠房及設備應付款項、醫療糾紛索賠撥備、其他應付稅項及其他。於二零二五年六月三十日，應付賬款及其他應付款項以及撥備增加至人民幣781.6百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣758.8百萬元)，主要由於：(i)應付賬款增加至人民幣402.6百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣357.9百萬元)，主要由於血液透析服務營運的擴張以及本集團更嚴格的現金流量管理政策導致的付款延遲；(ii)應計開支減少至人民幣78.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣90.5百萬元)；(iii)預收款項減少至人民幣241.1百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣250.0百萬元)，主要指自社保基金獲得的臨時資金；及(iv)收購物業、廠房及設備應付款項減少至人民幣23.5百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣26.3百萬元)；及(v)醫療糾紛申索撥備增加至人民幣3.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2.9百萬元)，包括報告期內的淨撥備人民幣2.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣3.2百萬元)。

流動資產淨值及淨資產

於二零二五年六月三十日，本集團錄得流動資產淨值及淨資產狀況分別為人民幣266.4百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣236.9百萬元)及人民幣1,464.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣1,462.3百萬元)。

流動資金及資本資源

財務資源

本集團於二零二五年六月三十日繼續維持良好的財務狀況，現金及現金等價物達人民幣359.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣242.6百萬元)、定期銀行存款人民幣62.2百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣65.8百萬元)及受限制銀行結餘人民幣3.1百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣3.1百萬元)。本集團繼續從經營活動產生穩定的現金流量。經考慮足夠的現金及銀行結餘，董事認為，本集團將有足夠和充足的流動資金及財務資源，以滿足本集團於報告期結束後至少未來十二個月的營運資金需求。

於二零二五年六月三十日，作為本集團現金管理活動的一部分，本集團作出投資(分類為按公平值計入損益的金融資產)合共人民幣394.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣394.0百萬元)，主要包括(i)基金投資人民幣24.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣24.0百萬元)。於二零二一年，本集團與兩名獨立第三方就設立基金(即廣東鉅頌康華股權投資合夥企業(有限合夥))，

一家根據中國法律成立的有限合夥企業)訂立合夥協議。基金目的是根據中國法律、商業登記項下的經營範圍及合夥協議，透過進行投資、投資管理及其他活動，實現投資回報及資本增值。在適用法律准許的範圍內，基金將主要投資於醫療服務、生物科技、醫療器械及醫療信息學等領域。基金的初始期限為七年。於二零二五年六月三十日，基金已對兩間(二零二四年十二月三十一日：兩間)未上市公司作出股權投資，且股權投資賬面總值為人民幣24.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣24.0百萬元)並按公平值計量。截至二零二四年六月三十日止六個月，本集團就基金投資確認公平值虧損人民幣11.4百萬元(報告期內為零)；及(ii)結構性短期銀行存款人民幣370.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣370.0百萬元)，指由中國商業銀行為獲得可變投資回報而發行的低風險結構性投資產品。大多數該等結構性存款的到期日少於六個月，且本金額通常於到期時重續。

作為本集團藉以管理超額現金的其中一項現金管理政策，本集團在不影響業務營運或資本支出的前提下，向金融機構購買投資產品，以獲取更高的利息收益。本集團在制定相關投資決策時，會謹慎衡量投資產品的風險與收益。本集團高級管理層密切參與審議本集團有關購買投資產品的任何決策。投資產品通常須符合以下幾項標準，包括：(i)其期限一般不超過一年；(ii)其將不影響本集團的業務營運或資本支出；(iii)其應由與本集團有長期合作關係(最好超過5年)及具有良好信譽的銀行發行；及(iv)相關投資組合通常應具低風險。

現金流量分析

下表載列從本集團於所示期間的簡明綜合現金流量表(未經審核)摘錄的資料：

	變動	截至六月三十日止六個月	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動所得現金流量淨額	+200.8%	146,758	48,783
投資活動所用現金流量淨額	-78.6%	(10,663)	(49,824)
融資活動所用現金流量淨額	-88.6%	(22,534)	(198,102)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		<u>113,561</u>	<u>(199,143)</u>

經營活動所得現金流量淨額

於報告期內，經營活動所得現金流量淨額為人民幣146.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣48.8百萬元)，同比增加200.8%，主要由於報告期內經調整EBITDA業績顯著改善及虧損轉為溢利所致。

投資活動所用現金流量淨額

於報告期內，投資活動所用現金流量淨額為人民幣10.7百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣49.8百萬元)，同比減少78.6%，主要由於(i)出售康心醫院55%股權及安徽樺霖集團其他附屬公司所得現金流量淨額合共人民幣31.3百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：收購康華血液透析集團70%股權所得的現金流量淨額為人民幣6.1百萬元)；(ii)報告期內向康心醫院(我們的聯營公司)提供的墊款為人民幣17.2百萬元，以支持其營運；(iii)購買物業、廠房及設備減少至人民幣26.9百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣36.9百萬元)；及(iv)就收購物業、廠房及設備支付的按金減少至人民幣5.9百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣12.1百萬元)。

融資活動所用現金流量淨額

於報告期間，融資活動所用現金流量淨額為人民幣22.5百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣198.1百萬元)，同期減少88.6%，主要歸因於下列各項：(i)籌集新銀行貸款人民幣63.3百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣21.8百萬元)；(ii)本集團向附屬公司非控股股東的還款淨額為人民幣47.0百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣75.1百萬元)；(iii)償還銀行貸款人民幣1.0百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣283.4百萬元)；及(iv)截至二零二四年六月三十日止六個月來自本公司直接控股公司康華集團的墊款人民幣177.0百萬元(報告期內為零)。

重大投資、收購及出售

出售康心醫院股權

於二零二四年十二月二十日，董事會決議將康心醫院的55%股權出售予銀山資本或其聯屬公司。由於康心醫院根據中國法律完成分立(據此已成立重慶康華物業以持有康心醫院運營所需的土地及樓宇)，且相關土地及樓宇已轉讓予重慶康華物業，康心醫院已具備即時出售的條件。於二零二四年十二月三十一日，康心醫院的資產及負債已於綜合財務狀況表中單獨列示。

於二零二五年一月九日，本公司與北京鉅頌健康管理有限公司(「鉅頌健康」)(一間於中國成立與銀山資本受共同控制的公司)就出售康心醫院55%股權訂立買賣協議，代價為人民幣34.9百萬元。有關合約安排的詳情載於本公司日期為二零二五年一月九日的公告。

出售事項於二零二五年二月八日完成。康心醫院不再為本公司附屬公司，康心醫院的財務業績不再綜合併入本公司的財務業績。出售事項完成後，本公司已將其於康心醫院剩餘的45%股權按權益法入賬列作於聯營公司的權益。

出售安徽樺霖集團的附屬公司

於報告期間，本集團訂立數份買賣協議以出售其於安徽樺霖若干附屬公司的100%股權，總代價為人民幣90,000元。出售目的為出售安徽樺霖集團內若干表現欠佳的營運附屬公司相關的康復中心。出售事項已於二零二五年六月完成，於該日本集團不再擁有該等附屬公司的控制權。

除本公告所披露者外，本集團於報告期內並無任何重大投資、收購或出售。

現金管理活動

作為本集團現金管理的一部份，本集團不時購買由一家聲譽良好的中國商業銀行發行期限介乎91至191日的投資產品(結構性銀行存款)及投資基金，在不影響業務營運或資本開支的前提下，以獲取更高的利息收入。投資產品未獲任何信貸評級機構評級，但由發行銀行分類為低風險，並可能涉及流通上市證券。本集團在制定相關投資決策時，會謹慎衡量投資產品的風險與回報。本集團高級管理層密切參與審議本集團有關購買投資產品的任何決策。此外，本集團亦投資於股權投資基金，以賺取長期投資回報。本集團的策略一直是探索新的潛在投資項目及資本市場投資，以分散經營風險及拓寬本集團收入來源，最終實現股東價值最大化。本公司認為，該等投資基金涉及涵蓋符合中國醫療健康領域發展軌跡且與本集團核心業務高度相關的優質資本市場股票及高附加值健康產業的範圍。董事認為，通過基金對投資項目進行適當的市場篩選，彼等將為本公司長期的合理投資，其中部分可能有助於本集團進入相關醫療領域並與相關市場參與者建立戰略合作關係。

資本開支

本集團定期作出資本開支以擴大營運、維持醫療設施並提高經營效率。資本開支主要包括購買物業、廠房及設備。本集團於報告期的資本開支為人民幣47.3百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣54.1百萬元)。本集團主要通過經營活動所得現金流量及銀行貸款為資本開支提供資金。

首次公開發售所得款項用途

本公司H股於二零一六年十一月八日於聯交所上市。本公司於扣除包銷佣金及所有相關費用後，首次公開發售H股所得款項淨額約為人民幣782.6百萬元(相等於約874.9百萬港元)。首次公開發售所得款項淨額已按照並將持續按照本公司日期為二零一六年十月二十七日的招股章程(「招股章程」)所載用途使用。

截至二零二五年六月三十日，首次公開發售所得款項淨額中(i)人民幣78.3百萬元(佔所得款項淨額約10%)已被悉數動用並用於一般營運資金；(ii)人民幣134.7百萬元(佔所得款項淨額約17.2%)已被動用及用於擴大本集團現有業務及升級醫院設施；及(iii)人民幣208.8百萬元(佔所得款項淨額約26.7%)已被動用及用於業務收購及潛在收購。於二零二五年六月三十日，尚未動用之所得款項淨額結餘為人民幣360.8百萬元，當中部份所得款項已被用於購買若干金融產品(分類為按公平值計入損益的金融資產)或存放定期銀行存款，從而獲得較高的利息收入及資本回報，在不干擾我們的業務營運或資本開支的情況下，就我們的超額現金結餘賺取更好的回報，以及餘額乃存於本集團的銀行賬戶(計入銀行結餘及現金)。於本公告日期，本公司預計招股章程所述所得款項用途計劃不會發生任何重大變動。

債項

銀行貸款

於二零二五年六月三十日，本集團有賬面值為人民幣77.4百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣74.4百萬元)的有抵押銀行貸款及賬面值為人民幣214.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣154.7百萬元)的無抵押銀行貸款。

於二零二五年六月三十日，本集團有兩項銀行貸款融資，詳情如下：

- (i) 與東莞銀行股份有限公司訂立人民幣330.0百萬元固定資產貸款合同，以中國人民銀行提供的五年期貸款基礎利率(LPR)加0.5%為浮動利率，於各提取日期按年調整。貸款本金可提取至二零二六年四月二十五日，全額還款期由每次提取日期起計15年。於二零二五年六月三十日，該浮息有抵押銀行貸款的賬面值為人民幣77.4百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣74.4百萬元)。該貸款的主要用途為撥資康華·清溪分院(本集團位於東莞市清溪鎮的老年醫療保健綜合體開發項目)的建設開發及固定資產購買。該銀行貸款以(i)本公司及本集團主席王君揚先生提供的財務擔保；及(ii)本公司一間附屬公司持有的租賃土地作抵押，於二零二五年六月三十日的賬面值約為人民幣76.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣77.6百萬元)。

- (ii) 與東莞銀行股份有限公司訂立人民幣299.0百萬元循環額度貸款合同，以中國人民銀行提供的一年期貸款基礎利率(LPR)加0.85%為浮動利率，於各提取日期按年調整。貸款本金可提取至二零二六年五月二十九日，全額還款期由每次提取日期起計3年。於二零二五年六月三十日，該浮息無抵押銀行貸款的賬面值為人民幣214.0百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣154.7百萬元)。該貸款的主要用途為向康華醫院補充經營現金流。該銀行貸款無抵押，由本公司及本集團主席王君揚先生提供財務擔保。

就上述銀行貸款融資而言，本集團主席王君揚先生已提供以相關借方為受益人的擔保及承諾。根據香港聯交所證券上市規則(「香港上市規則」)第14A.90條，王君揚先生提供的財務資助豁免遵守第14A章項下的關連交易規定。

應付一間附屬公司的一名非控股股東的款項

於二零二五年六月三十日，本集團應付一間附屬公司的非控股股東的款項為人民幣87.2百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣134.3百萬元)。於二零二四年，本集團完成收購康華血液透析集團的70%股權，截至收購日期，康華血液透析集團擁有一筆應付賣方東莞市優旺實業投資有限公司(「賣方」)款項，佔康華血液透析股東貸款約人民幣203.8百萬元。根據收購協議，賣方已同意於完成後不會要求即時償還該股東貸款，並會繼續為康華血液透析集團的利益提供該股東貸款，直至康華血液透析擁有足夠現金資源及康華血液透析董事會認為適宜償還該股東貸款為止。鑑於康華血液透析集團的虧損狀況，董事預期自完成日期起計一年內可能需要本集團提供最多人民幣100百萬元的財務資助，主要用於(i)支持康華血液透析集團的持續營運；(ii)用於醫療設備及擴張計劃(如有)的資本開支；及／或(iii)在康華血液透析董事會認為適當時，用於償還康華血液透析集團的債務責任。於報告期內，本集團向賣方償還人民幣47.0百萬元。應付一間附屬公司非控股股東的款項為無抵押、不計息及不會於報告期末起計一年內到期，故於二零二五年六月三十日分類為非流動負債。

或然負債

本集團受制於法律訴訟及於日常業務中主要由病人提出的醫療糾紛索賠。醫療糾紛的撥備是根據有關期間結束時可能和尚未了結的進行中索賠個案狀況而作出，主要考慮本集團將面臨的任何司法判決或法院裁決。於二零二五年六月三十日，除已計提撥備的該等糾紛外，本集團進行中的醫療糾紛索賠總額約為人民幣12.4百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣14.3百萬元)，而有部份醫療糾紛未有列明索賠金額。根據本集團作出的評估，於二零二五年六月三十日，本集團已計提的撥備約人民幣3.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣2.9百萬元)的撥備，並計入本集團的應付賬款及其他應付款項以及撥備中。

於二零二五年六月三十日，本集團並無會對本集團的財務狀況或經營產生重大影響的或然負債或擔保。

資產質押

於二零二五年六月三十日，賬面淨值為人民幣76.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣77.6百萬元)的租賃土地(包括使用權資產)已被質押以擔保本集團獲授的銀行融資。

資本承擔

本集團的資本承擔主要歸因於與本集團醫療設施擴建及翻新有關的建築成本。於二零二五年六月三十日，本集團已訂約但未於簡明綜合財務資料中撥備之物業、廠房及設備的資本承擔為人民幣78.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣153.7百萬元)。

金融工具

本集團的金融工具主要包括應收賬款及其他應收款項、按公平值計入損益的金融資產、定期銀行存款、銀行結餘及現金、受限制銀行結餘、應付賬款及其他應付款項、應付一間附屬公司非控股股東的款項、銀行貸款及租賃負債。本公司管理層管理和監控這些風險，以確保及時有效地採取適當措施。

匯率波動風險

本公司H股首次公開發售所募集的所得款項以港元計值。本集團以港元存放部份金額的金融資產，主要受港元兌人民幣匯率波動的影響。因此，本集團面臨外匯風險。

本集團並未應用任何衍生金融工具對沖其貨幣風險。管理層通過密切監測外幣匯率的變動來管理貨幣風險，並將考慮在有需要時就重大外幣承擔進行對沖。

資產負債比率

於二零二五年六月三十日，本集團之資產負債比率(計息銀行貸款總額除以總權益並乘以100%)為19.2%(二零二四年十二月三十一日：15.7%)。

僱員、薪酬政策及培訓計劃

本集團全面的員工薪酬政策包括參考個人職位、資歷及服務年期計算的基本工資、參考個人工作職能特有指標的績效花紅和其他福利。本集團定期以現有市場數據為基準，調整其薪酬架構，保持競爭力。於二零二五年六月三十日，本集團有合共3,836名(二零二四年十二月三十一日：4,320名)全職員工。報告期的員工相關成本(不包括董事及監事酬金)約人民幣314.8百萬元(截至二零二四年六月三十日止六個月：人民幣336.3百萬元)。本集團致力於確保維持具競爭力的僱員薪酬水平並與市場狀況保持一致並確保本集團工資及獎金制度的整體架構僱員的表現獲得適當的獎勵。

本集團提供系統培訓及教育計劃，以使員工能夠持續提供高質量的服務。該等計劃旨在裝備員工，使其具備彼等各自實踐領域的醫療原則及知識以及執業技能的堅實基礎，並培養高標準的實踐、組織能力及嚴謹態度。本集團為醫務人員組織定期的內部及外部強制性培訓，以使彼等了解醫療的最新發展。本集團會不時甄選出發展潛力大的員工及贊助彼等在著名學術機構進一步開展學習及專業培訓以及參加行業會議。醫療團隊亦從定期舉行的研討會及分享會上的經驗及知識交流中受益。本集團鼓勵醫務人員報考專業技術職稱及不定期接受人員專項培訓及考核，包括新員工入職培訓、中青年骨幹拓展培訓、醫療服務質量培訓以及青年幹部管理培訓等，以確保彼等之相關業務能力符合標準。通過各種培訓及教育計劃，本集團亦力圖在員工中培養主動風險報告文化，這對於及早發現臨床誤診及損害控制實屬重要。

中期股息

董事會不建議派付截至二零二五年六月三十日止六個月的中期股息(截至二零二四年六月三十日止六個月：無)。

購回、出售或贖回本公司證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

證券交易標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為其董事及監事進行證券交易的行為守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，各董事及監事確認其於報告期內已遵守標準守則所載的規定標準。

遵守企業管治守則

於報告期間，本公司已遵守香港上市規則附錄C1所載《企業管治守則》第二部分的所有適用守則條文。

報告期後事項

於本公告日期，除上文所披露者外，報告期後本集團並無任何其他重大事項。

審閱中期業績

本公司審核委員會(「審核委員會」)已審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月之中期業績，並認為本公司已遵守適用會計準則及要求並已作出充分披露。

審核委員會由三名獨立非執行董事，陳星能先生(審核委員會主席)、林小玲女士及陳可冀醫生組成。其中陳星能先生具有適當的專業資格(由香港會計師公會認可的執業會計師)。

本公司核數師亦已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「由實體獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱本集團截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績。

董事會及董事、監事及行政總裁資料的變更

自本公司二零二四年年度報告刊發以來及於本公告日期的董事會變更情況載列如下：

自二零二五年六月十八日起，(i)楊銘澧先生已辭任獨立非執行董事，並不再擔任本公司審核委員會、提名委員會(「**提名委員會**」)及薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)成員；及(ii)林小玲女士已獲委任為獨立非執行董事，並分別擔任審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。

除上文所披露者外，自本公司之二零二四年年度報告刊發日期以來，根據香港上市規則第13.51(2)及13.51B(1)條，概無董事會及各董事、監事及行政總裁的任何資料變更須予披露。

根據香港上市規則持續披露責任

本公司並無香港上市規則第13.20、13.21及13.22條項下的任何其他披露責任。

刊發二零二五年簡明綜合中期業績及中期報告

本中期業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.kanghuagp.com)登載。載有香港上市規則所規定一切資料的本公司二零二五年中期報告將於適當時間寄發予本公司股東及於上述網站登載。

致謝

本人謹代表董事會藉此機會對本集團管理團隊及員工作出的貢獻表示感謝，同時對全體股東及業務夥伴的持續支持表示誠摯的感謝。

承董事會命
廣東康華醫療集團股份有限公司
主席
王君揚

香港

二零二五年八月二十九日

於本公告日期，董事會成員包括：

執行董事：

王君揚先生(主席)
陳旺枝先生(行政總裁)
王偉雄先生(副主席)
王愛勤女士

獨立非執行董事：

陳可冀醫生
林小玲女士
陳星能先生

非執行董事：

呂玉波先生

本公告載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、財務表現估計、預測業務計劃及發展策略。該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公告刊發之時的展望為基準，在本公告內載列。該等前瞻性陳述是根據若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受本集團控制。該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述涉及許多風險及不明朗因素。鑑於風險及不明朗因素，本公告內所載列的前瞻性陳述不應視為董事會或本公司聲明該等計劃及目標將會實現。此外，本公告亦載有根據本集團管理賬目作出的陳述，該等陳述未經本集團核數師審核或審閱。因此，股東及潛在投資者不應過分依賴該等陳述。

* 英文譯名僅供識別