

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Fenbi Ltd.**

**粉筆有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：2469)

**截至2025年6月30日止六個月之**

**中期業績公告**

粉筆有限公司(「**本公司**」，連同其子公司及合併聯屬實體，統稱「**本集團**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然宣佈本集團截至2025年6月30日止六個月(「**報告期間**」)的未經審計簡明合併中期業績，連同截至2024年6月30日止六個月的比較數字，有關業績已由本公司審核委員會(「**審核委員會**」)審閱。本集團截至2025年6月30日止六個月的中期業績已由本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所根據《國際審閱委聘準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

於本公告內，「我們」或「粉筆」指本公司，倘文義另有所指，則指本集團。

## 業績摘要

### 財務業績

|                                     | 截至6月30日止六個月     |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                     | 2025年           | 2024年           |
|                                     | 人民幣千元<br>(未經審計) | 人民幣千元<br>(未經審計) |
| 收入                                  | 1,491,952       | 1,630,470       |
| 毛利                                  | 805,748         | 883,203         |
| 期內淨利潤                               | 226,651         | 277,739         |
| 經調整淨利潤(非《國際財務報告準則》計量) <sup>附註</sup> | 271,459         | 349,097         |

附註：我們將經調整淨利潤(非《國際財務報告準則》計量)定義為調整了股份支付的期內利潤。

### 經營資料

|         | 於2025年<br>6月30日／<br>截至2025年<br>6月30日止<br>六個月 | 於2024年<br>12月31日／<br>截至2024年<br>12月31日<br>止年度 | 於2024年<br>6月30日／<br>截至2024年<br>6月30日<br>止六個月 |
|---------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 僱員      | 7,053                                        | 7,177                                         | 7,564                                        |
| 全職講師    | 2,784                                        | 3,026                                         | 3,145                                        |
| 其他員工    | 4,269                                        | 4,151                                         | 4,419                                        |
| 平均月活躍用戶 | 9.3百萬                                        | 9.1百萬                                         | 9.2百萬                                        |

## 中期簡明合併損益表

|                      |      | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------|------|--------------------------|--------------------------|
|                      | 附註   | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 收入                   | 4    | 1,491,952                | 1,630,470                |
| 收入成本                 | 4, 6 | <u>(686,204)</u>         | <u>(747,267)</u>         |
| 毛利                   |      | <u>805,748</u>           | <u>883,203</u>           |
| 行政開支                 | 6    | (182,352)                | (197,481)                |
| 銷售及營銷開支              | 6    | (306,263)                | (320,311)                |
| 研發開支                 | 6    | (107,873)                | (108,222)                |
| 金融資產減值虧損淨額           |      | (2,308)                  | (1,834)                  |
| 其他收入                 |      | 8,458                    | 13,578                   |
| 其他收益淨額               | 5    | <u>3,634</u>             | <u>1,385</u>             |
| 經營利潤                 |      | <u>219,044</u>           | <u>270,318</u>           |
| 財務收入                 |      | 19,219                   | 20,125                   |
| 財務成本                 |      | <u>(2,551)</u>           | <u>(3,153)</u>           |
| 財務收入淨額               | 7    | <u>16,668</u>            | <u>16,972</u>            |
| 除所得稅前利潤              |      | 235,712                  | 287,290                  |
| 所得稅開支                | 8    | <u>(9,061)</u>           | <u>(9,551)</u>           |
| 期內利潤                 |      | <u>226,651</u>           | <u>277,739</u>           |
| 下列人士應佔利潤：            |      |                          |                          |
| – 本公司擁有人             |      | <u>226,651</u>           | <u>277,739</u>           |
| 本公司擁有人應佔利潤的每股盈利(人民幣) |      |                          |                          |
| 每股基本盈利               | 9    | 0.11                     | 0.13                     |
| 每股攤薄盈利               | 9    | 0.10                     | 0.13                     |

上述中期簡明合併損益表須與附註一併閱讀。

## 中期簡明合併綜合收益表

|                     | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
|                     | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 期內利潤                | <u>226,651</u>           | <u>277,739</u>           |
| 其他全面(虧損)/收益         |                          |                          |
| 可能重新分類至損益之項目        |                          |                          |
| - 本公司子公司匯兌差額        | 735                      | (3,146)                  |
| 不會重新分類至損益之項目        |                          |                          |
| - 本公司匯兌差額           | <u>(4,955)</u>           | <u>11,717</u>            |
| 期內其他全面(虧損)/收益(扣除稅項) | <u>(4,220)</u>           | <u>8,571</u>             |
| 期內全面收益總額            | <u>222,431</u>           | <u>286,310</u>           |
| 以下人士應佔期內全面收益總額：     |                          |                          |
| - 本公司擁有人            | <u>222,431</u>           | <u>286,310</u>           |

上述中期簡明合併綜合收益表須與附註一併閱讀。

## 中期簡明合併資產負債表

|                            | 附註 | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|----------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>資產</b>                  |    |                                   |                                   |
| <b>非流動資產</b>               |    |                                   |                                   |
| 物業、廠房及設備                   |    | 73,984                            | 80,574                            |
| 使用權資產                      |    | 70,857                            | 91,511                            |
| 無形資產                       |    | 2,696                             | 2,994                             |
| 預付款項及其他應收款項                | 11 | 32,460                            | 10,684                            |
| 遞延所得稅資產                    | 15 | 38,954                            | 38,970                            |
| 初始期限超過三個月的定期存款             |    | 200,098                           | 200,123                           |
| <b>非流動資產總額</b>             |    | <b>419,049</b>                    | 424,856                           |
| <b>流動資產</b>                |    |                                   |                                   |
| 存貨                         |    | 65,573                            | 77,042                            |
| 貿易應收款項                     | 10 | 27,039                            | 20,629                            |
| 合約資產                       | 4  | 61,986                            | 12,806                            |
| 預付款項及其他應收款項                | 11 | 158,304                           | 118,650                           |
| 按公允價值計量且其變動計入當期損益的<br>金融資產 |    | 196,506                           | 123,756                           |
| 按攤銷成本計量的其他金融資產             |    | 56,489                            | 65,474                            |
| 現金及現金等價物                   |    | 973,552                           | 945,953                           |
| 初始期限超過三個月的定期存款             |    | 104,475                           | 87,748                            |
| <b>流動資產總額</b>              |    | <b>1,643,924</b>                  | 1,452,058                         |
| <b>總資產</b>                 |    | <b>2,062,973</b>                  | 1,876,914                         |

## 中期簡明合併資產負債表(續)

|                   | 附註 | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-------------------|----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>權益</b>         |    |                                   |                                   |
| <b>本公司擁有人應佔權益</b> |    |                                   |                                   |
| 股本                | 12 | 149                               | 148                               |
| 股份溢價              | 12 | 15,082,328                        | 15,064,115                        |
| 其他儲備              |    | (9,730,592)                       | (9,752,966)                       |
| 累計虧損              |    | (3,881,207)                       | (4,107,858)                       |
| <b>權益總額</b>       |    | <b>1,470,678</b>                  | <b>1,203,439</b>                  |
| <b>負債</b>         |    |                                   |                                   |
| <b>非流動負債</b>      |    |                                   |                                   |
| 租賃負債              |    | 23,804                            | 40,859                            |
| 遞延稅項負債            | 15 | 2,253                             | 9,912                             |
| 遞延收入              |    | —                                 | 778                               |
| <b>非流動負債總額</b>    |    | <b>26,057</b>                     | <b>51,549</b>                     |
| <b>流動負債</b>       |    |                                   |                                   |
| 貿易及其他應付款項         | 14 | 143,857                           | 232,682                           |
| 合約負債              | 4  | 227,762                           | 140,363                           |
| 退款負債              |    | 128,179                           | 173,515                           |
| 即期所得稅負債           |    | 20,619                            | 25,657                            |
| 租賃負債              |    | 45,821                            | 49,709                            |
| <b>流動負債總額</b>     |    | <b>566,238</b>                    | <b>621,926</b>                    |
| <b>總負債</b>        |    | <b>592,295</b>                    | <b>673,475</b>                    |
| <b>總權益及負債</b>     |    | <b>2,062,973</b>                  | <b>1,876,914</b>                  |

上述中期簡明合併資產負債表須與附註一併閱讀。

## 中期簡明合併權益變動表

|                             | 附註 | 本公司股權持有人應佔  |               |               |               | 總計<br>人民幣千元 |
|-----------------------------|----|-------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
|                             |    | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 累計虧損<br>人民幣千元 |             |
| 於2025年1月1日<br>的結餘           |    | 148         | 15,064,115    | (9,752,966)   | (4,107,858)   | 1,203,439   |
| 期內利潤                        |    | -           | -             | -             | 226,651       | 226,651     |
| 其他全面虧損                      |    | -           | -             | (4,220)       | -             | (4,220)     |
| 期內全面收益總額                    |    | -           | -             | (4,220)       | 226,651       | 222,431     |
| 與擁有人(以擁有人<br>身份)進行的交易：      |    |             |               |               |               |             |
| 以股份為基礎的薪酬<br>僱員股份計劃         | 13 | -           | -             | 44,808        | -             | 44,808      |
| - 行使股份獎勵<br>計劃              | 12 | 1           | 18,213        | (18,214)      | -             | -           |
| 與擁有人(以擁有人<br>身份)進行的<br>交易總額 |    | 1           | 18,213        | 26,594        | -             | 44,808      |
| 於2025年6月30日<br>的結餘(未經審計)    |    | 149         | 15,082,328    | (9,730,592)   | (3,881,207)   | 1,470,678   |

## 中期簡明合併權益變動表(續)

|                             | 附註 | 本公司股權持有人應佔  |               |               |               | 總計<br>人民幣千元 |
|-----------------------------|----|-------------|---------------|---------------|---------------|-------------|
|                             |    | 股本<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 其他儲備<br>人民幣千元 | 累計虧損<br>人民幣千元 |             |
| 於2024年1月1日<br>的結餘           |    | 150         | 15,104,233    | (9,511,560)   | (4,325,079)   | 1,267,744   |
| 期內利潤                        |    | —           | —             | —             | 277,739       | 277,739     |
| 其他全面收益                      |    | —           | —             | 8,571         | —             | 8,571       |
| 期內全面收益總額                    |    | —           | —             | 8,571         | 277,739       | 286,310     |
| 與擁有人(以擁有人<br>身份)進行的交易：      |    |             |               |               |               |             |
| 以股份為基礎的薪酬                   | 13 | —           | —             | 71,358        | —             | 71,358      |
| 僱員股份計劃                      |    |             |               |               |               |             |
| —行使購股權                      | 12 | 2           | 114,074       | (114,076)     | —             | —           |
| 購買庫存股份                      |    | —           | —             | (355,602)     | —             | (355,602)   |
| 與擁有人(以擁有人<br>身份)進行的<br>交易總額 |    | 2           | 114,074       | (398,320)     | —             | (284,244)   |
| 於2024年6月30日<br>的結餘(未經審計)    |    | 152         | 15,218,307    | (9,901,309)   | (4,047,340)   | 1,269,810   |

上述中期簡明合併權益變動表須與附註一併閱讀。

# 中期簡明合併現金流量表

|                                   | 截至6月30日止六個月              |                          |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                   | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| <b>經營活動所得現金流量</b>                 |                          |                          |
| 經營所得現金                            | 218,579                  | 219,627                  |
| 已付利息                              | (1,893)                  | (2,564)                  |
| 已收利息                              | 18,334                   | 27,191                   |
| 已付所得稅                             | (21,742)                 | (9,564)                  |
| <b>經營活動所得現金淨額</b>                 | <b>213,278</b>           | <b>234,690</b>           |
| <b>投資活動所得現金流量</b>                 |                          |                          |
| 購買物業、廠房及設備                        | (3,088)                  | (6,078)                  |
| 購買按公允價值計量且其變動計入<br>當期損益的金融資產      | (785,813)                | (187,513)                |
| 贖回按公允價值計量且其變動計入<br>當期損益的金融資產      | 723,644                  | 80,995                   |
| 購買按公允價值計量且其變動計入<br>當期損益的金融資產的預付款項 | 11(a) (50,611)           | —                        |
| 購買按攤銷成本計量的其他金融資產                  | —                        | (181,862)                |
| 購買按攤銷成本計量的其他金融資產的<br>預付款項         | 11(a) (35,793)           | —                        |
| 贖回按攤銷成本計量的其他金融資產                  | 10,394                   | 189,197                  |
| 購買初始期限超過三個月的定期存款                  | (103,114)                | (536,744)                |
| 贖回初始期限超過三個月的定期存款                  | 87,181                   | 802,306                  |
| 出售物業、廠房及設備所得款項                    | 152                      | 374                      |
| 結算衍生工具的現金流出淨額                     | (1,060)                  | (2,450)                  |
| 出售子公司的現金流出淨額                      | —                        | (1,002)                  |
| 向第三方償還貸款                          | 3,000                    | —                        |
| <b>投資活動(所用)／所得現金淨額</b>            | <b>(155,108)</b>         | <b>157,223</b>           |

中期簡明合併現金流量表(續)

|              | 截至6月30日止六個月 |           |
|--------------|-------------|-----------|
|              | 2025年       | 2024年     |
|              | 人民幣千元       | 人民幣千元     |
|              | (未經審計)      | (未經審計)    |
| 融資活動所得現金流量   |             |           |
| 租賃付款的本金部分    | (26,626)    | (22,714)  |
| 購回庫存股份       | —           | (355,602) |
| 融資活動所用現金淨額   | (26,626)    | (378,316) |
| 現金及現金等價物增加淨額 | 31,544      | 13,597    |
| 期初現金及現金等價物   | 945,953     | 671,530   |
| 匯兌差額         | (3,945)     | 4,317     |
| 期末現金及現金等價物   | 973,552     | 689,444   |

上述中期簡明合併現金流量表須與附註一併閱讀。

## 簡明合併中期財務資料附註節選

### 1 一般資料

粉筆有限公司(「**本公司**」)於2020年12月14日根據開曼群島法例第22章《公司法》(1961年第3號法例，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9008, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其子公司(統稱「**本集團**」)在中華人民共和國(「**中國**」)的主營業務是提供非學歷職業教育及培訓服務。

由於張小龍先生、魏亮先生、李勇先生及李鑫先生訂立一致行動協議，承認及確認彼等於本公司的一致行動關係，故彼等均為最終控股方。於2025年5月16日，李鑫先生退出一致行動協議。張小龍先生、魏亮先生、李勇先生及李鑫先生訂立一致行動協議之補充協議，根據補充協議，一致行動協議將繼續對張小龍先生、魏亮先生及李勇先生有效。

本公司股份自2023年1月9日起以首次公開發售(「**首次公開發售**」)方式在香港聯合交易所有限公司主板上市(「**上市**」)。

簡明合併中期財務資料以人民幣(「**人民幣**」)呈列，除另有指明外，均約整至最接近的千元。

### 2 編製基準及會計政策

#### 2.1 編製基準

截至2025年6月30日止六個月的簡明合併中期財務資料乃根據《國際會計準則》(「**《國際會計準則》**」)第34號「中期財務報告」編製而成。中期報告不包括年度合併財務報表通常包括的所有附註。因此，本報告須與截至2024年12月31日止年度的年度合併財務報表(根據《國際財務報告準則》(「**《國際財務報告準則》會計準則**」)編製而成)一併閱讀。

## 2.2 會計政策

除採用以下新訂及經修訂《國際財務報告準則》會計準則外，所採用的會計政策與過往財政年度及相應中期報告期間所採用者一致。

### 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團自2025年1月1日起首次應用以下修訂本：

- 缺乏可兌換性－國際會計準則第21號(修訂本)

上述準則對過往期間確認的金額並無任何重大影響，且預期不會對當期或未來期間造成重大影響。

### 尚未採納的新準則及詮釋

若干已公佈的新會計準則、修訂本及年度改進，並非相應中期報告期間的強制性規定，且本集團亦未提早採納。

- 金融工具分類及計量的修訂本－《國際財務報告準則》第9號及《國際財務報告準則》第7號(修訂本)(於2026年1月1日或以後開始的年度期間生效)
- 《國際財務報告準則》年度改進－第11卷(於2026年1月1日或以後開始的年度期間生效)
- 《國際財務報告準則》第18號財務報表列報與披露(於2027年1月1日或以後開始的年度期間生效)
- 《國際財務報告準則》第19號－非公共受託責任子公司：披露(於2027年1月1日或以後開始的年度期間生效)

除《國際財務報告準則》第18號財務報表的列報與披露(「**《國際財務報告準則》第18號**」)外，上述新準則、修訂本及年度改進預期將不會對本集團當前或未來報告期間及可預見的未來交易產生重大影響。《國際財務報告準則》第18號應與截至2024年12月31日止年度的年度合併財務報表一併閱讀。

### 3 估計

編製簡明合併中期財務資料需要管理層做出影響會計政策應用以及資產及負債、收入及開支呈報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能與估計不同。

編製本簡明合併中期財務資料時，管理層於應用本集團會計政策時作出的重要判斷及估計不確定性的主要來源與截至2024年12月31日止年度的合併財務報表所涉者相同。

### 4 分部資料

本集團主要經營決策者為從服務角度考慮業務的執行董事。

主要經營決策者審閱本集團的內部報告，以根據該等報告評估表現、分配資源及釐定經營分部。

截至2025年6月30日，主要經營決策者釐定以下可呈報分部：

- 培訓服務：本集團通過線下平台向親身前往培訓中心及培訓基地／校園參加講座的學員提供培訓服務，或通過在線平台提供培訓服務，主要指在線培訓課程服務、會員禮包、新手訓練營等。
- 銷售圖書及其他：包括培訓服務提供的圖書、圖書銷售業務相關的印刷業務及銷售保健品。

截至2025年6月30日，主要經營決策者主要根據各經營分部的分部收入及毛利評估經營分部的表現。銷售及營銷開支、行政開支及研發開支為該等經營分部所整體產生的共同成本，因此並未納入主要經營決策者分配資源及評估分部表現所用的分部表現計量基準。金融資產減值虧損淨額、其他收益淨額、財務收入淨額、所得稅開支以及資產及負債亦不分配至個別經營分部。

向主要經營決策者報告的來自外部客戶的收入的計量方式與中期合併損益表所應用者一致。向主要經營決策者提供的其他資料(連同分部資料)的計量方式與該等中期合併財務資料所應用者一致。概無向主要經營決策者提供分部資產及分部負債資料以評估分部的表現。

本公司位於開曼群島，而本集團主要在中國經營業務，且絕大部分收入來自中國的外部客戶。收入主要源於中國。

向主要經營決策者所提供截至2025年及2024年6月30日止六個月的可呈報分部的分部資料如下：

|                                    | 培訓服務<br>人民幣千元    | 銷售圖書<br>及其他<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元      |
|------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|
| <b>截至2025年6月30日止六個月<br/>(未經審計)</b> |                  |                      |                  |
| 分部收入                               | <b>1,294,914</b> | <b>260,249</b>       | <b>1,555,163</b> |
| 分部間收入                              | <b>—</b>         | <b>(63,211)</b>      | <b>(63,211)</b>  |
| 來自外部客戶的收入                          | <b>1,294,914</b> | <b>197,038</b>       | <b>1,491,952</b> |
| 收入成本(a)                            | <b>(552,407)</b> | <b>(133,797)</b>     | <b>(686,204)</b> |
| 毛利                                 | <b>742,507</b>   | <b>63,241</b>        | <b>805,748</b>   |

|                            | 培訓服務<br>人民幣千元 | 銷售圖書<br>及其他<br>人民幣千元 | 總計<br>人民幣千元 |
|----------------------------|---------------|----------------------|-------------|
| 截至2024年6月30日止六個月<br>(未經審計) |               |                      |             |
| 分部收入                       | 1,378,783     | 335,176              | 1,713,959   |
| 分部間收入                      | —             | (83,489)             | (83,489)    |
| 來自外部客戶的收入                  | 1,378,783     | 251,687              | 1,630,470   |
| 收入成本(a)                    | (580,160)     | (167,107)            | (747,267)   |
| 毛利                         | 798,623       | 84,580               | 883,203     |

(a) 收入成本主要包括僱員福利開支、課程材料成本及租賃開支。

對於培訓服務，收入隨時間推移而確認。對於銷售圖書及其他，收入於履行銷售及交付貨物的履約責任當時確認。

截至2025年6月30日止六個月毛利與除所得稅前利潤對賬載於合併損益表。

截至2025年6月30日止六個月，本集團擁有多元化的客戶群，與客戶的交易概無超過本集團收入的10%。

截至2025年6月30日，本集團除遞延所得稅資產外的非流動資產絕大部分位於中國。

## 合約負債及合約資產

本集團於2025年6月30日確認以下合約資產及合約負債(即未達成履約責任)。

|              | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 與若干課程相關的合約資產 | 62,550                            | 12,923                            |
| 虧損撥備         | (564)                             | (117)                             |
| 合約資產         | <u>61,986</u>                     | <u>12,806</u>                     |
| 合約負債         | <u>227,762</u>                    | <u>140,363</u>                    |

### (i) 就合約負債確認的收入

|                  | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 計入期初合約負債餘額的已確認收入 |                                   |                                   |
| 合約負債             | <u>113,980</u>                    | <u>127,388</u>                    |

### (ii) 未達成合約

於2025年6月30日的大部分合約負債預期將於一年內確認。由於與客戶的合約期通常為12個月內，本集團應用《國際財務報告準則》第15號允許的可行權宜方式，不予披露分配至2025年6月30日之未達成履約責任的交易價。

## 5 其他收益淨額

|                      | 截至6月30日止六個月              |                          |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
|                      | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 按公允價值計量且其變動計入當期損益的   |                          |                          |
| 金融資產公允價值收益           | 3,875                    | 5,286                    |
| 衍生工具公允價值虧損淨額         | (1,060)                  | (2,286)                  |
| 提早終止租賃協議及處置相關租賃裝修的   |                          |                          |
| 相關虧損淨額               | (361)                    | (489)                    |
| 處置物業、廠房及設備的(虧損)/收益淨額 | (438)                    | 3                        |
| 捐贈                   | (54)                     | (664)                    |
| 外匯虧損淨額               | (77)                     | (1,556)                  |
| 其他                   | 1,749                    | 1,091                    |
|                      | <u>3,634</u>             | <u>1,385</u>             |

## 6 按性質劃分的開支

|               | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
|               | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 僱員福利開支        | 670,261                  | 678,418                  |
| 課程材料成本        | 108,526                  | 153,985                  |
| 人力資源外包及其他勞務成本 | 129,590                  | 130,795                  |
| 推廣開支          | 52,687                   | 68,992                   |
| 使用權資產折舊       | 26,348                   | 27,136                   |
| 物流開支          | 28,308                   | 35,181                   |
| 租賃開支          | 141,801                  | 140,389                  |
| 課室消耗品         | 15,184                   | 14,334                   |
| 提供予學員的餐費      | 10,171                   | 11,964                   |
| 差旅開支          | 18,901                   | 19,313                   |
| 辦公室開支         | 3,087                    | 3,117                    |
| 物業、廠房及設備折舊    | 9,075                    | 12,893                   |
| 無形資產攤銷        | 298                      | 26                       |
| 雲存儲服務費        | 11,243                   | 10,848                   |
| 物業管理成本        | 5,983                    | 6,329                    |
| 稅款及附加費        | 5,361                    | 8,376                    |
| 核數師酬金         |                          |                          |
| – 審計及審計相關服務   | 1,556                    | 1,785                    |
| – 非審計服務       | 20                       | 991                      |
| 持牌支付機構費用      | 8,429                    | 8,495                    |
| 其他            | 35,863                   | 39,914                   |
|               | <b>1,282,692</b>         | <b>1,373,281</b>         |

## 7 財務收入淨額

|             | 截至6月30日止六個月          |                      |
|-------------|----------------------|----------------------|
|             | 2025年                | 2024年                |
|             | 人民幣千元                | 人民幣千元                |
|             | (未經審計)               | (未經審計)               |
| 財務收入：       |                      |                      |
| – 利息收入      | <u>19,219</u>        | <u>20,125</u>        |
| 財務成本：       |                      |                      |
| – 租賃負債之財務成本 | <u>(1,893)</u>       | <u>(2,564)</u>       |
| – 外匯虧損淨額    | <u>(658)</u>         | <u>(589)</u>         |
|             | <u>(2,551)</u>       | <u>(3,153)</u>       |
| 財務收入淨額      | <u><u>16,668</u></u> | <u><u>16,972</u></u> |

## 8 所得稅開支

|       | 截至6月30日止六個月         |                     |
|-------|---------------------|---------------------|
|       | 2025年               | 2024年               |
|       | 人民幣千元               | 人民幣千元               |
|       | (未經審計)              | (未經審計)              |
| 即期所得稅 | 16,704              | 10,627              |
| 遞延所得稅 | <u>(7,643)</u>      | <u>(1,076)</u>      |
| 所得稅開支 | <u><u>9,061</u></u> | <u><u>9,551</u></u> |

### (i) 開曼群島企業所得稅

本公司根據《開曼公司法》於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因而獲豁免繳納當地所得稅。

**(ii) 香港利得稅**

由於截至2025年及2024年6月30日止六個月本集團在香港並無錄得任何預計應課稅利潤，故並未就香港利得稅計提撥備。

**(iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)**

企業所得稅撥備根據本集團在中國註冊成立的實體的估計應課稅利潤作出，計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠後按照中國相關規定計算。於報告期間，一般中國企業所得稅稅率為25%。

本集團於中國的若干子公司獲批為高新技術企業。因此，於報告期間，根據適用《企業所得稅法》規定，該等子公司可按15%的減免優惠稅率繳納企業所得稅。本集團若干中國子公司符合小微企業資格，報告期間有權按20%的優惠稅率繳納企業所得稅。

**(iv) 中國預扣稅(「預扣稅」)**

根據適用中國稅項法規，於中國成立公司就2008年1月1日後取得的利潤向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的雙邊稅項協定安排的條件及規定，有關預扣稅稅率為5%。

本集團於可預見未來並無任何特定計劃要求其中國大陸子公司分派保留盈利，且計劃將保留盈利用於經營及擴大中國大陸業務。因此，於2025年6月30日，其於中國內地的子公司餘下未分派盈利(其中並無提供預扣稅)為人民幣96,180,000元。

## 9 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利按以下方式計算：

本公司擁有人應佔利潤除以報告期間已發行普通股加權平均數目。

|                   | 截至6月30日止六個月      |                  |
|-------------------|------------------|------------------|
|                   | 2025年            | 2024年            |
|                   | (未經審計)           | (未經審計)           |
| 本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元) | 226,651          | 277,739          |
| 已發行普通股加權平均數目(千股)  | <u>2,132,408</u> | <u>2,167,192</u> |
| 每股基本盈利(人民幣元)      | <u>0.11</u>      | <u>0.13</u>      |

**(b) 攤薄**

每股攤薄盈利乃假設已轉換所有攤薄潛在普通股而調整已發行普通股加權平均數目，基於本公司擁有人應佔利潤計算。

|                                 | 截至6月30日止六個月      |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|
|                                 | 2025年            | 2024年            |
|                                 | (未經審計)           | (未經審計)           |
| 本公司擁有人應佔利潤(人民幣千元)               | 226,651          | 277,739          |
| 已發行普通股加權平均數目(千股)                | <u>2,132,408</u> | <u>2,167,192</u> |
| 就下列項目作出調整：                      |                  |                  |
| – 購股權(千份)                       | 24,047           | 27,915           |
| – 受限制股份單位(千份)                   | <u>6,632</u>     | <u>7,720</u>     |
| 計算每股攤薄盈利所用的普通股<br>經調整加權平均數目(千股) | <u>2,163,087</u> | <u>2,202,827</u> |
| 每股攤薄盈利(人民幣元)                    | <u>0.10</u>      | <u>0.13</u>      |

## 10 貿易應收款項

|               | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 來自客戶合約的貿易應收款項 |                                   |                                   |
| – 第三方         | 26,859                            | 20,904                            |
| – 關聯方         | 576                               | –                                 |
| 虧損撥備          | (396)                             | (275)                             |
|               | <u>27,039</u>                     | <u>20,629</u>                     |

(a) 由於即期貿易應收款項的短期性質使然，其賬面值被視為與其公允價值相同。

(b) 給予貿易客戶的信貸期按個別基準釐定，一般信貸期介乎30至90天。

按發票日期計算的貿易應收款項的賬齡分析如下：

|        | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 最長3個月  | 22,139                            | 15,700                            |
| 3至6個月  | 1,694                             | 1,598                             |
| 6至12個月 | 54                                | 217                               |
| 1年以上   | 3,548                             | 3,389                             |
|        | <u>27,435</u>                     | <u>20,904</u>                     |

## 11 預付款項及其他應收款項

|               | 附註  | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------------|-----|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>非即期部分：</b> |     |                                   |                                   |
| 向第三方貸款        |     | 27,919                            | —                                 |
| 物業、廠房及設備的預付款項 |     | 291                               | 292                               |
| 應收按金          |     | 6,539                             | 10,506                            |
| 虧損撥備          |     | (2,289)                           | (114)                             |
|               |     | <u>32,460</u>                     | <u>10,684</u>                     |
| <b>即期部分：</b>  |     |                                   |                                   |
| 金融產品的預付款項     | (a) | 86,404                            | —                                 |
| 向第三方貸款        |     | 3,882                             | 34,217                            |
| 向供應商墊款        |     | 27,378                            | 24,008                            |
| 應收按金          |     | 15,231                            | 12,870                            |
| 可抵扣進項增值稅      |     | 8,544                             | 19,926                            |
| 應收關聯方款項       |     | 1,607                             | 2,378                             |
| 贖回金融產品應收款項    |     | —                                 | 7,355                             |
| 其他            |     | 15,855                            | 18,828                            |
| 虧損撥備          |     | (597)                             | (932)                             |
|               |     | <u>158,304</u>                    | <u>118,650</u>                    |
|               |     | <u><u>190,764</u></u>             | <u><u>129,334</u></u>             |

- (a) 於2025年5月，本公司向第三方機構預付5,000,000美元(相當於人民幣35,793,000元)，用於購買按攤銷成本計量的金融資產。於2025年6月，本公司向第三方機構預付7,070,000美元(相當於人民幣50,611,000元)用於購買理財產品。上述交易隨後已於2025年7月完成。

## 12 股本及股份溢價

### 本公司

法定：

普通股數目      普通股面值  
千美元

於2025年1月1日及2025年6月30日(未經審計)      5,000,000,000      50

| 已發行： | 普通股數目<br>(千股) | 普通股面值<br>美元 | 普通股<br>等額面值<br>人民幣千元 | 股份溢價<br>人民幣千元 | 股本及股份<br>溢價總額<br>人民幣千元 |
|------|---------------|-------------|----------------------|---------------|------------------------|
|------|---------------|-------------|----------------------|---------------|------------------------|

|            |                  |               |            |                   |                   |
|------------|------------------|---------------|------------|-------------------|-------------------|
| 於2024年1月1日 | <u>2,281,381</u> | <u>22,814</u> | <u>150</u> | <u>15,104,233</u> | <u>15,104,383</u> |
|------------|------------------|---------------|------------|-------------------|-------------------|

加：

|              |               |            |          |                |                |
|--------------|---------------|------------|----------|----------------|----------------|
| 僱員股份計劃－行使購股權 | <u>11,248</u> | <u>112</u> | <u>2</u> | <u>114,074</u> | <u>114,076</u> |
|--------------|---------------|------------|----------|----------------|----------------|

|                   |                  |               |            |                   |                   |
|-------------------|------------------|---------------|------------|-------------------|-------------------|
| 於2024年6月30日(未經審計) | <u>2,292,629</u> | <u>22,926</u> | <u>152</u> | <u>15,218,307</u> | <u>15,218,459</u> |
|-------------------|------------------|---------------|------------|-------------------|-------------------|

|            |                  |               |            |                   |                   |
|------------|------------------|---------------|------------|-------------------|-------------------|
| 於2025年1月1日 | <u>2,229,681</u> | <u>22,297</u> | <u>148</u> | <u>15,064,115</u> | <u>15,064,263</u> |
|------------|------------------|---------------|------------|-------------------|-------------------|

加：

|                     |              |           |          |               |               |
|---------------------|--------------|-----------|----------|---------------|---------------|
| 僱員股份計劃－行使股份<br>獎勵計劃 | <u>3,999</u> | <u>40</u> | <u>1</u> | <u>18,213</u> | <u>18,214</u> |
|---------------------|--------------|-----------|----------|---------------|---------------|

|                   |                  |               |            |                   |                   |
|-------------------|------------------|---------------|------------|-------------------|-------------------|
| 於2025年6月30日(未經審計) | <u>2,233,680</u> | <u>22,337</u> | <u>149</u> | <u>15,082,328</u> | <u>15,082,477</u> |
|-------------------|------------------|---------------|------------|-------------------|-------------------|

## 13 股份支付

為激勵僱員及促進本公司的長期發展，本公司已於2020年12月採納首次公開發售前股權激勵計劃（「首次公開發售前購股權計劃」）、於2023年6月採納購股權計劃（「**2023年購股權計劃**」）及於2023年6月採納受限制股份單位計劃（「**2023年受限制股份單位計劃**」）。2023年購股權計劃及2023年受限制股份單位計劃統稱為2023年股份獎勵計劃。

### (a) 首次公開發售前購股權計劃

根據本集團採納的首次公開發售前購股權計劃，參與者獲授購股權，惟僅於達成服務條件時方可歸屬。行使價為零。能否參與計劃由董事會決定。購股權自歸屬開始日期（即購股權授予日期）起按不同歸屬服務期歸屬。

購股權協議及相關授予函規定：

- 對於三年服務期的歸屬安排，i)自歸屬開始日期起每週年歸屬所授購股權的三分之一(1/3)；或ii)自歸屬開始日期起第二週年歸屬所授購股權的25%，而隨後連續兩年的同日分別歸屬所授購股權的30%及45%。
- 對於四年的歸屬安排，i)自歸屬開始日期起每週年歸屬所授購股權的25%；或ii)自歸屬開始日期起第四週年歸屬所授購股權；或iii)隨後連續四年的同日分別歸屬所授購股權的15%/25%/25%/35%；或iv)隨後連續四年的同日分別歸屬所授購股權的40%/30%/20%/10%。
- 對於兩年的歸屬安排，自歸屬開始日期起每週年歸屬所授購股權的50%。
- 對於緊隨授出後即歸屬的歸屬安排，於歸屬開始日期歸屬所授購股權。

倘參與者因任何原因終止僱傭或服務於本集團，則本集團有權購回該參與者於行使購股權或已歸屬購股權時所購買的任何股份，價格基於購股權協議所界定日期的公允市場價值計算。

(i) 授予首次公開發售前購股權計劃相關參與者的購股權數目變動

|                       | 購股權數目               |
|-----------------------|---------------------|
| 於2025年1月1日尚未行使        | 34,517,810          |
| 期內沒收                  | (30,000)            |
| 期內行使                  | <u>(6,244,550)</u>  |
| 於2025年6月30日尚未行使(未經審計) | 28,243,260          |
| – 於2025年6月30日可行使      | <u>20,584,973</u>   |
| 於2024年1月1日尚未行使        | 75,326,760          |
| 期內沒收                  | (115,000)           |
| 期內行使                  | <u>(25,948,890)</u> |
| 於2024年6月30日尚未行使(未經審計) | 49,262,870          |
| – 於2024年6月30日可行使      | <u>38,172,323</u>   |

截至2025年6月30日止六個月，尚未行使購股權的加權平均剩餘合約期限為5.59年(2024年：6.59年)。

(ii) 已授出購股權公允價值

由於購股權的行使價為零，購股權的公允價值乃基於普通股的現貨價格釐定。本集團使用貼現現金流法釐定本集團的相關權益公允價值。截至2025年及2024年6月30日止六個月，並無作出與首次公開發售前購股權計劃有關的授予。

**(b) 2023年股份獎勵計劃**

本公司於2023年6月14日批准及採納2023年購股權計劃及2023年受限制股份單位計劃。兩項計劃的有效期均為十(10)年，自採納日期起生效。根據本公司所採納相關協議的條款，2023年股份獎勵計劃的參與及歸屬條件將由董事會根據有關向合資格參與者授予購股權或股份的具體情況酌情決定。

於2023年9月4日，本集團根據2023年受限制股份單位計劃無償向363名本集團僱員授出合共894,000份受限制股份單位(「受限制股份單位」)，涉及合共894,000股股份，惟須待承授人接納方可作實。該授出日期的股份收市價為每股股份4.67港元(相當於人民幣4.27元)。

於2024年1月2日，本集團根據2023年受限制股份單位計劃無償向6,039名本集團僱員授出合共15,668,000份受限制股份單位，涉及合共15,668,000股股份，惟須待承授人接納方可作實。該授出日期的股份收市價為每股股份4.52港元(相當於人民幣4.09元)。

於2024年4月3日，本集團根據2023年受限制股份單位計劃無償向693名本集團僱員授出合共8,932,000份受限制股份單位，涉及合共8,932,000股股份，惟須待承授人接納方可作實。該授出日期的股份收市價為每股股份4.67港元(相當於人民幣4.23元)。

於2024年6月13日，本集團根據2023年受限制股份單位計劃無償向1名本集團僱員授出合共7,000,000份受限制股份單位，涉及合共7,000,000股股份，惟須待承授人接納方可作實。該授出日期的股份收市價為每股股份4.29港元(相當於人民幣3.91元)。

於2025年4月1日，本集團根據2023年受限制股份單位計劃無償向182名本集團僱員授出合共20,600,000份受限制股份單位，涉及合共20,600,000股股份，惟須待承授人接納方可作實。該授出日期的股份收市價為每股股份2.51港元(相當於人民幣2.32元)。

受限制股份單位協議及相關授予函規定：

- － 對於三年服務期的歸屬安排，於歸屬開始日期歸屬所授股份的25%，自歸屬開始日期起每週年歸屬所授股份的25%。
- － 對於四年的歸屬安排，自歸屬開始日期起每週年歸屬所授股份的25%。

截至2025年及2024年6月30日止六個月，並無作出與2023年購股權計劃有關的授予。

(i) 授予2023年受限制股份單位計劃相關參與者的受限制股份單位數目變動

|                       | 受限制股份<br>單位數目    |
|-----------------------|------------------|
| 於2025年1月1日尚未行使        | 25,460,950       |
| 期內授出                  | 20,600,000       |
| 期內行使                  | (11,554,050)     |
| 期內沒收                  | <u>(269,500)</u> |
| 於2025年6月30日尚未行使(未經審計) | 34,237,400       |
| － 於2025年6月30日已歸屬及可行使  | <u>13,375</u>    |
| 於2024年1月1日尚未行使        | 866,000          |
| 期內授出                  | 31,600,000       |
| 期內沒收                  | <u>(484,625)</u> |
| 於2024年6月30日尚未行使(未經審計) | 31,981,375       |
| － 於2024年6月30日已歸屬及可行使  | <u>5,941,875</u> |

(c) 股份支付交易產生的開支

期內於僱員福利開支確認的股份支付產生的總開支如下：

|                           | 截至6月30日止六個月              |                          |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                           | 2025年<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>人民幣千元<br>(未經審計) |
| 根據首次公開發售前購股權計劃發行的<br>購股權  | 10,574                   | 27,715                   |
| 根據2023年受限制股份單位計劃發行的<br>股份 | 34,234                   | 43,643                   |
|                           | <u>44,808</u>            | <u>71,358</u>            |

14 貿易及其他應付款項

|               | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 貿易應付款項        | 18,067                            | 34,559                            |
| 應計薪金、花紅及福利    | 76,628                            | 155,650                           |
| 應付稅項(應付所得稅除外) | 38,966                            | 30,384                            |
| 應計核數師薪酬       | 1,556                             | 2,678                             |
| 其他            | 8,640                             | 9,411                             |
|               | <u>143,857</u>                    | <u>232,682</u>                    |

貿易應付款項按各自發票開具日期的賬齡分析如下：

|      | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 1年內  | 17,840                            | 34,378                            |
| 1年以上 | <u>227</u>                        | <u>181</u>                        |
|      | <u><b>18,067</b></u>              | <u><b>34,559</b></u>              |

貿易及其他應付款項的賬面值因其短期性質而被視為與其公允價值相同。

## 15 遞延所得稅結餘

於2025年6月30日及2024年12月31日的遞延所得稅資產及負債結餘如下：

|                 | 2025年<br>6月30日<br>人民幣千元<br>(未經審計) | 2024年<br>12月31日<br>人民幣千元<br>(經審計) |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 遞延所得稅資產：        |                                   |                                   |
| 12個月後收回         | 26,685                            | 28,558                            |
| 12個月內收回         | <u>27,412</u>                     | <u>29,627</u>                     |
| 遞延所得稅資產總額       | <u>54,097</u>                     | <u>58,185</u>                     |
| 根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債 | <u>(15,143)</u>                   | <u>(19,215)</u>                   |
| 遞延所得稅資產淨值       | <u>38,954</u>                     | <u>38,970</u>                     |
| 遞延所得稅負債：        |                                   |                                   |
| 12個月後收回         | (7,076)                           | (9,289)                           |
| 12個月內收回         | <u>(10,320)</u>                   | <u>(19,838)</u>                   |
| 遞延所得稅負債總額       | <u>(17,396)</u>                   | <u>(29,127)</u>                   |
| 根據抵銷規定抵銷遞延所得稅負債 | <u>15,143</u>                     | <u>19,215</u>                     |
| 遞延所得稅負債淨額       | <u>(2,253)</u>                    | <u>(9,912)</u>                    |

## **16 股息**

董事會不建議派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

## **17 承諾**

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團並無任何重大資本承諾。

## **18 或有事項**

於2025年6月30日及2024年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

## 管理層討論與分析

### 業務概覽

我們是中國非學歷職業教育培訓(「**職業教育培訓**」)服務供應商，致力於通過技術及創新提供高質素非學歷職業教育培訓服務。作為中國領先的職業考試培訓服務提供商，我們為謀求在公共職務和事業單位以及其他若干專業和行業發展的成人學員提供全套的招錄和資格考試培訓課程。我們幫助高校畢業生在公共部門所組織的競爭激烈的選拔過程中脫穎而出，幫助專業人士取得相關資格。最重要的是，我們幫助學員提升個人發展及發揮自身的潛能。憑藉我們高質量的培訓服務、全面的課程設置及以學員為中心的教學理念，我們已經成功地將「粉筆」打造成中國職業考試培訓行業中最知名的品牌之一。

我們沿循整合方法開發出一套能夠產生重大協同效應的全面職業考試培訓產品及服務組合。我們提供全渠道培訓服務。憑藉我們的線上業務優勢及整合線下授課資源，我們已經開發出一套先進的課程產品體系：

- **在線學習產品。**即會員禮包和新手訓練營。會員通常包括考點及習題解析視頻、新聞更新、熱點推送、習題推送及粉筆線上平台的課程材料。基於所包含的權益及該會員資格的期限，主要考試科目的會員禮包每月價格通常介乎人民幣20元至人民幣70元。新手訓練營產品定價通常為人民幣99元至人民幣598元。根據學員希望提升的領域及其自身水平，系統會向學員推送相應難度等級的習題集，在學習過程中逐一「過關」。在規定時間內達到目標分數的學員將獲部分或全部退還購買價。以上在線學習產品於截至2025年6月30日止六個月錄得收入約人民幣46.9百萬元。

- **大班培訓課程。傳統大班培訓課程。**即以系統班為主的大班直播培訓類課程，配備高水準講師及精心設計的直播課程，提供系統性的知識講解輔以相應的練習以幫助學員備考。在線大班培訓課程通常在線授課規模在1,000人以上，通常授課時間持續30至90天，通常定價為每門課程人民幣300元至人民幣1,280元。大班培訓課程於截至2025年6月30日止六個月錄得收入約人民幣192.8百萬元。**AI大班培訓課程。**我們基於自研的AI模型於2025年4月推出行業內首個創新的AI類大班課程—AI刷題系統班，定價人民幣399元，不同於傳統的大班類課程，AI刷題系統班向學生提供以下獨特的學習體驗：1.實時捕捉數據，AI模型基於每位學員個人的學習數據分析，科學規劃並動態調整其學習路徑；2.及時定制學習任務，通過AI模型分析精準匹配必要的直播或錄播課程，打破傳統模式的固定化上課形式；以及3.動態調整學習計劃，實現高效練習，精準推送最具價值的練習題及各項學習任務。截至2025年6月30日，AI刷題系統班已銷售約5萬人次，收款約人民幣2,000萬元。
- **小班培訓課程。**即以在線教學或通過線上和線下融合的模式為主導的小班培訓課程。主流筆試班型學員人數通常為30至60人，通常授課時間持續30至120天，以公職類招錄考試培訓為例，通常定價為每門課程人民幣7,000元以上。主流面試班型學員人數通常為8至12人，通常授課時間持續5至15天，以公職類招錄考試培訓為例，通常定價為每門課程人民幣8,000元以上。小班課程向學員提供個性化的培訓服務，通過互聯網的方式，我們得以對師資質量和教學質量進行有效的把控，用穩定的教學質量驅動各個班級之間穩定一致的教學成果，從而逐步實現課程產品的品牌化。依託自主研發的技術和海量的學習行為數據，我們的在線學習系統可以實現學習軌跡的數據全紀錄與學生薄弱點的實時反饋，大幅提高老師授課效率。以上小班培訓課程於截至2025年6月30日止六個月錄得收入約人民幣1,032.5百萬元。
- **其他培訓課程。**其他培訓課程包括專項輔導的培訓課程及推廣類課程，其他培訓課程於截至2025年6月30日止六個月錄得收入約人民幣22.7百萬元。

## 展望

考編市場的報名人次逐年攀升，帶動相關培訓需求強勁增長。如同所有的互聯網用戶那樣，廣泛的備考群體喜歡又便宜又好的培訓服務產品。在AI技術之前，這樣的高性價比主要是依靠移動互聯網來實現，粉筆的線上業務因此在移動互聯網的浪潮中茁壯成長起來。

移動互聯網在大學員群體的層面極大地提升了學習效率，但是隨著AI技術的應用，學習效率的提升將會在學員個體層面以個性化定製的方式進一步深化。AI輔助下的學習效率將會在目前的基礎上更上一層樓。對應地，培訓機構的產品效率和運營效率也會提升到另一個維度。

自成立十餘年以來，粉筆在行業內積累了豐沃的在線數據並擁有一流的技術開發能力。同時我們相信，與技術能力幾乎同等重要的是迅速商業化的能力。運用AI技術降維切入市場，用市場檢驗產品，用付費用戶的真實反饋來修正產品並快速迭代，打造口碑。我們要在AI時代贏得先機。

我們已開發出首個專注於招錄類考試的AI垂類模型並投入商業應用；結合多年獨到的內容和產品開發經驗，本公司基於AI垂類模型自2024年以來，先後上線粉筆AI老師、AI面試點評、AI刷題系統班等智能教學產品。尤其是2025年4月上線的行業內首個創新的AI類大班課程—AI刷題系統班，自上線以來已展示出不同於傳統大班類在線課程的強大市場滲透能力，憑藉其獨特的AI技術分析能力，AI大班課程可以大幅提升學員的學習效率，同時優化本公司的資源使用效率。相比於傳統大班課提供的直播課內容服務，AI大班課基於數據提供更高效的學習解決方案。截至2025年6月30日，AI刷題系統班已銷售約5萬人次，收款約人民幣2,000萬元。

對比傳統大班類課程，AI刷題系統班具有價格更低、學習針對性更強、效率更高、利潤空間更大以及不能被盜版的諸多顯著特點，因此可顯著提升多次備考學員的復購率。本公司正加緊佈局和開發筆試階段AI類課程產品矩陣，通過全新的AI大班課產品體系加速獲取市場份額。

面試領域，本公司同樣基於上述AI垂類模型推出了AI面試點評功能，為學員提供AI技術賦能的全新在線面試練習方式：AI模型基於學生上傳的面試作答視頻，個性化分析答題的優缺點及提升方向，生成面試得分並定制化輸出示範答題，大幅提升學員在面試階段的練習效率。傳統面試培訓市場具備平均客單價高、學員付費意願及練習需求強的特點，AI面試點評類練習工具有望通過遠低於主流面試班產品的定價，以極具吸引力的性價比獲取市場份額。本公司將逐步升級AI面試點評產品，推動AI面試業務的增長。

本公司將結合市場經驗不斷升級和完善AI類課程產品矩陣，因為AI技術一定會深刻地變革教育行業。新一場工業革命已經在敲門，擁抱AI，擁抱未來。

## 財務回顧

### 收入

我們的收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,630.5百萬元減少8.5%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,492.0百萬元。下表載列於所示年度按業務線劃分的收入明細，以絕對金額及佔收入總額百分比列示。

|         | 截至6月30日止六個月      |              |                  |              |
|---------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|         | 2025年            |              | 2024年            |              |
|         | 人民幣千元<br>(未經審計)  | %            | 人民幣千元<br>(未經審計)  | %            |
| 培訓服務    | 1,294,914        | 86.8         | 1,378,783        | 84.6         |
| 圖書銷售及其他 | 197,038          | 13.2         | 251,687          | 15.4         |
| 總計      | <u>1,491,952</u> | <u>100.0</u> | <u>1,630,470</u> | <u>100.0</u> |

- **培訓服務。**培訓服務所產生收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1,378.8百萬元減少6.1%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣1,294.9百萬元，主要是因中國招錄類考試培訓行業短期內依然保持激烈的競爭態勢而導致培訓業務銷量下跌。
- **圖書銷售及其他。**圖書銷售及其他的收入主要來自(1)通過電商平台的教材及輔導資料獨立銷售活動或向第三方圖書銷售商的銷售，以及(2)培訓服務的銷售。圖書銷售及其他所產生收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣251.7百萬元減少21.7%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣197.0百萬元，主要是由於市場競爭加劇。

## 收入成本

我們的收入成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣747.3百萬元減少8.2%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣686.2百萬元，原因如下：

- **培訓服務**。培訓服務有關的收入成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣580.2百萬元減少4.8%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣552.4百萬元，主要是由於成本隨培訓服務收入同步下降。
- **圖書銷售及其他**。圖書銷售及其他有關的收入成本由截至2024年6月30日止六個月的人民幣167.1百萬元減少19.9%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣133.8百萬元，主要是由於成本隨圖書收入同步下降。

## 毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年6月30日止六個月的人民幣883.2萬元減少8.8%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣805.7百萬元，而相應的毛利率則由54.2%減少至54.0%。下表載列於所示年度按業務線劃分的毛利及毛利率的明細。

|         | 截至6月30日止六個月     |      |                 |      |
|---------|-----------------|------|-----------------|------|
|         | 2025年           |      | 2024年           |      |
|         | 毛利              | 毛利率  | 毛利              | 毛利率  |
|         | 人民幣千元<br>(未經審計) | %    | 人民幣千元<br>(未經審計) | %    |
| 培訓服務    | 742,507         | 57.3 | 798,623         | 57.9 |
| 圖書銷售及其他 | 63,241          | 32.1 | 84,580          | 33.6 |
| 總計      | 805,748         | 54.0 | 883,203         | 54.2 |

- **培訓服務。**培訓服務的毛利率於截至2024年及2025年6月30日止六個月保持相對穩定，分別為57.9%及57.3%。
- **圖書銷售及其他。**圖書銷售及其他的毛利率於截至2024年及2025年6月30日止六個月保持相對穩定，分別為33.6%及32.1%。

### **行政開支**

我們的行政開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣197.5百萬元減少7.7%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣182.4百萬元，主要是由於向行政人員的股份支付減少。

### **銷售及營銷開支**

我們的銷售及營銷開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣320.3百萬元減少4.4%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣306.3百萬元，主要是由於廣告投放減少。

### **研發開支**

我們的研發開支由截至2024年6月30日止六個月的人民幣108.2百萬元減少0.3%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣107.9百萬元，保持相對穩定。

### **金融資產減值虧損淨額**

我們的金融資產減值虧損淨額由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1.8百萬元增加至截至及2025年6月30日止六個月的人民幣2.3百萬元，主要是其他應收款計提減值所致。

### **其他收入**

我們的其他收入由截至2024年6月30日止六個月的人民幣13.6百萬元減少37.7%至截至2025年6月30日止六個月的人民幣8.5百萬元，主要是由於政府補助減少。

## 其他收益淨額

我們的其他收益淨額由截至2024年6月30日止六個月的人民幣1.4百萬元增加至截至2025年6月30日止六個月的人民幣3.6百萬元，主要由於外匯虧損淨額減少及衍生工具公允價值虧損淨額減少。

## 財務收入淨額

我們於截至2025年6月30日止六個月錄得財務收入淨額人民幣16.7百萬元，而截至2024年6月30日止六個月的財務成本淨額為人民幣17.0百萬元，保持相對穩定。

## 除所得稅前利潤

由於上文所述，我們於截至2025年6月30日止六個月錄得除所得稅前利潤人民幣235.7百萬元，而截至2024年6月30日止六個月錄得除所得稅前利潤人民幣287.3百萬元。

## 所得稅開支

我們的所得稅開支於截至2024年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月分別為人民幣9.6百萬元及人民幣9.1百萬元，保持相對穩定。

## 期內利潤

由於前文所述，我們於截至2024年6月30日止六個月及截至2025年6月30日止六個月分別錄得淨利潤人民幣277.7百萬元及淨利潤人民幣226.7百萬元，分別錄得淨利潤率17.0%及淨利潤率15.2%。

## 非《國際財務報告準則》計量

為補充根據《國際財務報告準則》呈列的綜合財務報表，我們亦使用經調整淨利潤作為額外財務計量，其並非《國際財務報告準則》規定或按其呈列。我們將經調整期間淨利潤（非《國際財務報告準則》計量）定義為調整了股份支付的期內利潤。股份支付源於向僱員授出購股權及受限制股份單位。我們並未計入股份支付，原因是此類開支並非現金性質，不會導致現金流出。我們認為，該等非《國際財務報告準則》計量有助於比較不同期間及不同公司之間的經營業績，可消除管理層認為不能代表我們經營業績的項目的若干非現金或非經常性的潛在影響。

下表為我們呈列期內經調整淨利潤／虧損與根據《國際財務報告準則》計算和呈列的最直接可比較的財務計量的對賬。

|                       | 截至6月30日止六個月 |         |
|-----------------------|-------------|---------|
|                       | 2025年       | 2024年   |
|                       | 人民幣千元       | 人民幣千元   |
|                       | (未經審計)      | (未經審計)  |
| 期內利潤                  | 226,651     | 277,739 |
| 加：                    |             |         |
| 股份支付                  | 44,808      | 71,358  |
| 經調整淨利潤(非《國際財務報告準則》計量) | 271,459     | 349,097 |

## 合約資產

合約資產主要指我們自允許通過相關考試後方支付部分課程費用的後付費協議班獲得對價的權利。我們的合約資產由2024年12月31日的人民幣12.8百萬元增加至2025年6月30日的人民幣62.0百萬元，主要由於業務周期規律，上半年考試集中，後付費協議班型佔比更高的面試班型多在此期間售賣，使得該部分餘額增加。

## 合約負債

合約負債主要指我們就培訓服務從學員收取但尚未就此履約的預付課程費用。我們的合約負債由2024年12月31日的人民幣140.4百萬元增加至2025年6月30日的人民幣227.8百萬元，主要由於考試季在即，我們預付課程的銷量增加，但課程費用尚未確認為收入。預計大部分合約負債將於一年內確認。

## 退款負債

我們的退款負債主要指我們預計不可獲得的課程費用，主要包括協議班預計會收到退課及不通過退款請求的一定比例的課程費用，其次包括部分其他非協議班(退課)及在線學習產品(主要包括新手訓練營產品預計產生退費)的課程費用。我們的退款負債由2024年12月31日的人民幣173.5百萬元減少至2025年6月30日的人民幣128.2百萬元，主要由於(1)我們調整業務發展戰略，導致不通過退款協議班課程的課程費用比例降低；及(2)在公務員考試成績公佈後，我們已於截至2025年6月30日止的六個月期間進行退款。

## 流動資金及資本資源

截至2025年6月30日止六個月，我們的現金主要用於為業務的日常運營提供資金。我們主要通過經營活動所得現金撥付資本開支及營運資金。

我們繼續維持健康良好的財務狀況，且已遵守一套資金及財務政策以管理我們的資本資源，緩解所涉及的潛在風險。我們的淨流動資產由2024年12月31日約人民幣830.1百萬元增加至2025年6月30日約人民幣1,077.7百萬元，主要是由於2025年的盈利帶來了淨流動資產的增加。

## 現金及現金等價物

我們的現金及現金等價物主要包括活期銀行存款。我們的現金及現金等價物由2024年12月31日的人民幣946.0百萬元增加至2025年6月30日的人民幣973.6百萬元，主要是截至2025年6月30日止六個月的經營所得。

下表載列我們所示年度的現金流量。

|                 | 截至6月30日止六個月     |                 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
|                 | 2025年           | 2024年           |
|                 | 人民幣千元<br>(未經審計) | 人民幣千元<br>(未經審計) |
| 經營活動所得現金淨額      | 213,278         | 234,690         |
| 投資活動(所用)／所得現金淨額 | (155,108)       | 157,223         |
| 融資活動所用現金淨額      | (26,626)        | (378,316)       |
| 現金及現金等價物增加淨額    | 31,544          | 13,597          |
| 年初現金及現金等價物      | 945,953         | 671,530         |
| 匯兌差額            | (3,945)         | 4,317           |
| 期末現金及現金等價物      | 973,552         | 689,444         |

## 匯率波動風險

我們的中國子公司的功能貨幣為人民幣，而本公司及中國境外子公司的功能貨幣為美元。外匯風險因匯率波動而產生，其中我們的貨幣資產以功能貨幣以外的貨幣計值。我們於截至2025年6月30日止六個月將外匯虧損淨額人民幣0.7百萬元確認為財務成本及其他虧損淨額，而截至2024年6月30日止六個月為人民幣2.1百萬元。

此外，截至2025年6月30日止六個月，我們將換算的匯兌差額人民幣4.2百萬元計入其他全面虧損，而截至2024年6月30日止六個月為其他全面收入人民幣8.6百萬元，主要是由於匯率波動所致。

我們持續密切監察及管理我們大多數以外幣計值的存款所面對的外匯匯率波動風險。我們投資外匯衍生工具管理以美元計值的股權融資所得款項有關的外匯風險。管理層將會繼續監察外匯變動，並於適當時採取措施減少外匯風險敞口。

### **資本開支**

截至2025年6月30日止六個月，我們的資本開支總額約為人民幣3.1百萬元，而截至2024年6月30日止六個月為人民幣6.1百萬元，主要包括購買物業、廠房及設備。截至2025年6月30日止六個月，我們主要以經營活動所得現金為我們的資本開支需求提供資金。

### **資本承諾**

截至2025年6月30日，我們並無任何重大資本承諾(2024年12月31日：無)。

### **或有負債**

截至2025年6月30日，我們並無任何重大或有負債、擔保或針對本集團任何成員公司提出的未決或威脅本集團任何成員公司的任何重大訴訟或申索。

### **重大投資、重大收購及出售**

截至2025年6月30日止六個月，我們並無持有任何重大投資，亦無任何重大收購或出售子公司及聯屬公司。

### **重大投資及資本資產的未來計劃**

除本公司日期為2022年12月23日的招股章程(「招股章程」)及本公告所披露者外，我們並無其他重大投資及資本資產的未來計劃。

### **本集團資產抵押**

截至2025年6月30日，我們並無抵押資產(2024年12月31日：無)。

## 借款及資產負債比率

截至2025年6月30日，我們並無任何尚未償還的銀行貸款或其他借款。因此，截至2025年6月30日，資產負債比率(按期末的計息銀行借款總額除以同日的總權益計算)並不適用(2024年12月31日：不適用)。

## 主要財務指標

下表載列我們於截至所示日期及期間的若干主要財務比率。

|                                       | 於6月30日／截至6月30日<br>止六個月 |       |
|---------------------------------------|------------------------|-------|
|                                       | 2025年                  | 2024年 |
| <b>盈利能力比率</b>                         |                        |       |
| 毛利率 <sup>(1)</sup>                    | <b>54.0%</b>           | 54.2% |
| 淨利潤率 <sup>(2)</sup>                   | <b>15.2%</b>           | 17.0% |
| 經調整淨利潤率(非《國際財務報告準則》計量) <sup>(3)</sup> | <b>18.2%</b>           | 21.4% |
| <b>流動資金比率</b>                         |                        |       |
| 流動比率 <sup>(4)</sup>                   | <b>2.9</b>             | 2.3   |
| 速動比率 <sup>(5)</sup>                   | <b>2.8</b>             | 2.2   |

(1) 毛利率按毛利除以所示期內收入再乘以100.0%計算。

(2) 淨利潤率按期內利潤除以有關期內收入再乘以100.0%計算。

(3) 經調整淨利潤率(非《國際財務報告準則》計量)按經調整淨利潤除以有關期內收入再乘以100.0%計算。

(4) 流動比率按截至期末的流動資產除以流動負債計算。

(5) 速動比率按截至期末的流動資產減存貨再除以流動負債計算。

## 其他資料

### 全球發售所得款項用途

本公司普通股(「股份」)於2023年1月9日(「上市日期」)於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板成功上市，本公司以每股9.90港元的發售價發行了20,000,000股新股份。經扣除本公司應付的包銷費用及其他相關開支後，本公司自本公司全球發售(「全球發售」)收到的所得款項淨額約為113.2百萬港元(「所得款項淨額」)。

於2025年8月13日，本公司宣佈將全部未動用所得款項淨額改用於AI研究、開發、基礎設施及實施。詳情請參閱本公司日期為2025年8月13日的公告(「該公告」)。本集團會按招股章程及該公告所述擬定用途使用所得款項淨額。詳情請參閱招股章程「未來計劃及所得款項用途」。所得款項淨額預計將於2026年12月前悉數動用，但會根據本集團業務發展及未來市場狀況變化而有所變動。

下表載列於所示日期最初募集的所得款項淨額、已動用及未動用所得款項淨額詳情：

|                                      | 於上市日期<br>全球發售<br>所得款項淨額<br>金額<br>百萬港元 | 於2025年<br>1月1日<br>未動用<br>所得款項淨額<br>金額<br>百萬港元 | 於報告期間<br>已動用<br>所得款項淨額<br>金額<br>百萬港元 | 於2025年<br>6月30日<br>未動用<br>所得款項淨額<br>金額<br>百萬港元 | 未動用<br>所得款項<br>淨額分配<br>之建議修訂<br>金額<br>百萬港元 | 完成動用<br>結餘的更新<br>預期時間 |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|
| 豐富課程內容和擴大學員群體                        | 58.9                                  | 47.2                                          | -                                    | 47.2                                           | -                                          | -                     |
| 加強內容及技術開發能力(全集團範圍<br>內提供線上及線下服務)     | 32.2                                  | -                                             | -                                    | -                                              | -                                          | -                     |
| 主要為新開發的課程開展營銷活動<br>(全集團範圍內提供線上及線下服務) | 13.6                                  | 13.6                                          | -                                    | 13.6                                           | -                                          | -                     |
| 營運資本及其他一般企業用途(全集團<br>範圍內提供線上及線下服務)   | 8.5                                   | -                                             | -                                    | -                                              | -                                          | -                     |
| 投資AI垂直模型、技術研究開發及<br>AI產品商業化          | -                                     | -                                             | -                                    | -                                              | 12.0                                       | 截至2026年<br>12月        |
| 投資先進AI相關的高端人才及<br>基礎設施               | -                                     | -                                             | -                                    | -                                              | 48.8                                       | 截至2026年<br>12月        |
| 總計                                   | 113.2                                 | 60.8                                          | -                                    | 60.8                                           | 60.8                                       |                       |

## 僱員

截至2025年6月30日，本集團共有7,053名全職僱員，而截至2024年12月31日則為7,177名全職僱員。截至2025年6月30日止六個月，本集團產生員工成本總額(包括董事薪酬)人民幣670.3百萬元，主要包括工資、薪金、花紅、養老金與其他社會保障費用，以及包括股份支付在內的其他僱員福利。

本集團絕大部分僱員位於中國。根據中國勞動法，本集團與僱員訂立獨立僱用合約，內容包括工資、花紅、僱員福利、工作地點安全、保密責任、非競爭及終止理由。根據中國法規，本集團參與由相關地方省市政府組織的多項僱員社會保險計劃，包括住房、養老、醫療、工傷及失業福利計劃。

為激勵僱員及促進本公司的長期發展，本公司亦採納首次公開發售前購股權計劃(「**首次公開發售前購股權計劃**」)、2023年受限制股份單位計劃(「**2023年受限制股份單位計劃**」)及2023年購股權計劃，為本集團僱員、董事及高級管理層提供股權激勵。

本集團為僱員提供健全的培訓計劃，我們認為該等培訓可令彼等有效掌握技能及職業道德。本集團深知，確保董事了解作為股份於聯交所上市的公司董事的職務及責任以及該上市公司一般監管及環境規定的最新資料至為重要。為達成此目標，本集團致力於董事及僱員的持續教育及發展。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年6月30日止六個月，本公司或其任何子公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。截至2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份(定義見聯交所證券上市規則(「**《上市規則》**」))。

## 遵守企業管治守則

本集團致力於維持高水平的企業管治常規。董事會認為，良好的企業管治標準對本公司提供框架以保障其股東(「股東」)利益及企業價值、制定其業務策略及政策以及提高其透明度及問責性屬至關重要。

本公司已採納《上市規則》附錄C1第二部分所載企業管治守則(「企業管治守則」)之原則及守則條文作為其本身企業管治守則。

於報告期間，本公司已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文，惟守則條文第C.2.1條除外。該偏離的詳情解釋如下。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.1條，主席與首席執行官的職責應分開且不應由相同人士執行。張小龍先生同時為本公司的主席兼首席執行官。張先生擁有豐富的非學歷職業教育培訓行業經驗，負責本集團整體戰略規劃及業務發展運營，以及整體技術及課程開發，有助於本集團的增長及業務擴展。董事會認為，由張小龍先生擔任主席及首席執行官的職務有利於本集團的管理，確保本集團的內部領導貫徹一致，使本集團的整體戰略規劃更加有效及高效。權力與權限的平衡並無受損，並由經驗豐富的個人組成的高級管理層及董事會的運作保證。基於上文，董事會認為，於本公司該情況下偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條屬適當。

## 遵守《證券交易標準守則》

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)作為其董事進行證券交易的行為守則。

經向全體董事作出具體查詢後，各董事已確認，於報告期間彼等已遵守《標準守則》所載規定。

## 中期股息

董事會已議決不派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息(截至2024年6月30日止六個月：無)。

## 審核委員會及審閱中期財務業績

於本公告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即袁啟堯先生、丘東曉先生及袁佳女士，其中袁啟堯先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至2025年6月30日止六個月的中期財務業績。審核委員會亦已連同本公司管理層審閱本公司所採納的會計原則及政策以及本集團截至2025年6月30日止六個月的簡明合併中期財務資料，並就(其中包括)風險管理、內部控制及本集團財務報告有關的事宜展開討論。審核委員會認為，本集團截至2025年6月30日止六個月的中期財務業績符合相關會計準則、條例及法規，且已作出適當披露。

本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所已根據《國際審閱委聘準則》第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」對本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審計簡明合併中期財務資料進行審閱。

## 報告期後事項

自2025年6月30日直至本公告日期，本公司概無須予披露的重大事項。

## 前瞻性陳述

本公告載有若干帶有前瞻性或使用類似前瞻性詞彙的陳述。該等前瞻性陳述乃根據董事會之目前信念、假設及期望作出。該等前瞻性陳述會因為風險、不明朗因素及其他非本公司可控制的因素而可能令實際結果或業績與該等前瞻性陳述所表示或暗示的情況有重大差別。

## 刊發2025年中期業績公告及2025年中期報告

本公告分別刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.fenbi.com](http://www.fenbi.com))。本公司截至2025年6月30日止六個月的中期報告將寄發(如有要求)予股東，並在適當時間於上述網站刊登。

### 致謝

本人謹此代表董事會就股東的持續支持、客戶、供應商及業務合作夥伴對本公司的信任以及我們僱員及管理團隊的勤勉、奉獻、忠誠及誠信致以衷心感謝。

承董事會命  
粉筆有限公司  
主席  
張小龍

香港，2025年8月29日

於本公告日期，本公司董事會包括執行董事張小龍先生及魏亮先生；以及獨立非執行董事丘東曉先生、袁啟堯先生及袁佳女士。