

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Chuan Holdings Limited

川 控 股 有 限 公 司 *

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1420)

**截至2025年6月30日止六個月之
中期業績公告**

川控股有限公司(「**本公司**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至2025年6月30日止六個月(「**回顧期間**」或「**報告期間**」)的未經審核綜合中期業績，連同比較數字如下：

* 僅供識別

簡明綜合全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 千新加坡元 (未經審核)	2024年 千新加坡元 (未經審核)
收益	5	54,861	63,505
銷售成本		(45,078)	(56,572)
		9,783	6,933
租金收入	5	6,467	876
直接經營開支		(4,546)	(776)
		1,921	100
毛利		11,704	7,033
其他收入及收益	5	1,932	1,177
行政及其他經營開支		(4,148)	(3,881)
其他開支		(269)	(368)
融資成本	6	(1,007)	(365)
應佔合營企業業績		354	—
應佔聯營公司虧損		(276)	(370)
除所得稅前溢利	7	8,290	3,226
所得稅開支	8	(2,124)	(855)
本公司擁有人應佔期內純利		6,166	2,371
期內其他全面收益			
其後將不會重新分類至損益的項目：			
按公平值計入其他全面收益			
（「按公平值計入其他全面收益」）			
之金融資產			
—公平值收益／（虧損）		8	(38)
期內其他全面收益，扣除稅項		8	(38)
本公司擁有人應佔期內全面收益總額		6,174	2,333
每股基本盈利（仙）	10	0.49	0.19
每股攤薄盈利（仙）	10	0.46	0.18

簡明綜合財務狀況表

於2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	81,888	80,922
投資物業		1,256	1,262
於聯營公司及合營企業之投資		20,440	19,460
其他資產		363	363
按金、預付款項及其他應收款項		534	620
按公平值計入損益(「按公平值計入損益」) 之金融資產		1,548	3,278
按公平值計入其他全面收益之金融資產		543	535
非流動資產總值		106,572	106,440
流動資產			
按公平值計入損益之金融資產		4,344	2,240
存貨		1,554	1,638
合約資產		26,055	28,292
貿易應收款項	12	18,220	17,877
按金、預付款項及其他應收款項		5,644	2,314
已抵押存款	13	1,290	1,290
現金及現金等價物	13	27,303	31,408
流動資產總值		84,410	85,059
資產總值		190,982	191,499
流動負債			
合約負債		12,851	14,793
貿易應付款項	14	5,977	6,761
其他應付款項、應計費用及已收按金		8,814	10,843
借款	15	4,754	5,369
租賃負債		5,059	9,894
應付所得稅		3,879	3,353
流動負債總額		41,334	51,013

		2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
流動資產淨值		<u>43,076</u>	<u>34,046</u>
資產總值減流動負債		<u>149,648</u>	<u>140,486</u>
非流動負債			
借款	15	29,776	32,164
租賃負債		10,130	4,674
遞延稅項負債		<u>420</u>	<u>500</u>
非流動負債總額		<u>40,326</u>	<u>37,338</u>
負債總額		<u>81,660</u>	<u>88,351</u>
資產淨值		<u><u>109,322</u></u>	<u><u>103,148</u></u>
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	17	2,154	2,154
股份溢價		29,950	29,950
儲備		<u>77,218</u>	<u>71,044</u>
權益總額		<u><u>109,322</u></u>	<u><u>103,148</u></u>

簡明綜合權益變動表

截至2025年6月30日止六個月

	股本 千新加坡元	股份溢價 千新加坡元	合併儲備 千新加坡元	購股權儲備 千新加坡元	公平值儲備 千新加坡元	保留溢利 千新加坡元	總額 千新加坡元
於2024年1月1日	1,767	27,250	5,166	664	(42)	57,283	92,088
與擁有人交易： 發行股份	389	2,571	—	—	—	—	2,960
	2,156	29,821	5,166	664	(42)	57,283	95,048
期內溢利	—	—	—	—	—	2,371	2,371
其他全面收益： 按公平值計入其他全面收益之 金融資產的公平值變動	—	—	—	—	(38)	—	(38)
期內全面(虧損)／收益總額	—	—	—	—	(38)	2,371	2,333
於2024年6月30日 (未經審核)	2,156	29,821	5,166	664	(80)	59,654	97,381
於2025年1月1日	2,154	29,950	5,166	518	(64)	65,424	103,148
期內溢利	—	—	—	—	—	6,166	6,166
其他全面收益： 按公平值計入其他全面收益之 金融資產的公平值變動	—	—	—	—	8	—	8
期內全面收益總額	—	—	—	—	8	6,166	6,174
於2025年6月30日 (未經審核)	2,154	29,950	5,166	518	(56)	71,590	109,322

簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 (未經審核)	2024年 千新加坡元 (未經審核)
經營活動的現金流量		
經營所得現金	6,003	6,469
已付所得稅，淨額	(1,678)	(713)
經營活動所得現金流量淨額	4,325	5,756
投資活動的現金流量		
出售物業、廠房及設備所得款項	791	94
購買物業、廠房及設備	(2,468)	(876)
購買按公平值計入損益之金融資產	(53)	(378)
結算按公平值計入損益之金融資產所得款項	450	—
於聯營公司及合營企業之投資	(900)	(2,363)
透過收購附屬公司之資產收購，淨額	—	(41,570)
已收利息	197	181
已收股息	5	5
投資活動所用現金流量淨額	(1,978)	(44,907)
融資活動的現金流量		
租賃負債利息部分	(331)	(209)
租賃負債本金部分	(2,233)	(1,512)
償還借款	(3,004)	(818)
借款所得款項	—	31,720
償還待售貸款	—	(4,000)
發行承兌票據	—	8,000
新股所得款項	—	2,960
已付利息	(695)	(66)
融資活動(所用)／所得現金流量淨額	(6,263)	36,075
現金及現金等價物減少淨額	(3,916)	(3,076)
期初現金及現金等價物	31,408	30,105
匯率變動影響，淨額	(189)	111
期末現金及現金等價物	27,303	27,140
現金及現金等價物的結餘分析		
現金及銀行結餘	18,131	18,367
到期日少於三個月的定期存款	9,172	8,773
	27,303	27,140

未經審核簡明綜合中期財務報表附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

本公司為一間於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而本公司於新加坡的主要營業地點位於20 Senoko Drive, Singapore 758207。

本公司為一間投資控股公司。本集團主要在新加坡從事提供一般建造及建築服務，以及物業租賃及管理營運。

本集團的簡明綜合中期財務報表乃未經審核，惟已由董事會轄下的審核委員會（「**審核委員會**」）審閱。本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表於2025年8月29日獲董事會批准並授權刊發。

2. 編製基準

本集團的簡明綜合中期財務報表已按照國際會計準則第34號中期財務報告（「**國際會計準則第34號**」）及香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）項下規定的適用披露予以編製。本集團已按持續經營基準編製該等財務報表。

該等簡明綜合中期財務報表並不包括年度財務報表所規定的資料及披露，並應與本集團截至2024年12月31日止財政年度的年度財務報表一併閱覽。

除另有指明者外，該等簡明綜合中期財務報表以新加坡元（「**新加坡元**」）呈列，且本公告的所有數值皆約整為最接近千位。

編製該等符合國際會計準則第34號的簡明綜合中期財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用以及全年迄今為止的資產、負債、收入及開支的呈報金額。實際結果可能有別於該等估計。

3. 主要會計政策

編製該等簡明綜合中期財務報表所採納的會計政策與編製本集團截至2024年12月31日止財政年度的年度財務報表所遵循者一致。

本集團已首次應用於2025年1月1日或之後開始的年度期間生效的準則及修訂。本集團並無提前採納任何其他已頒佈但尚未生效的準則、詮釋或修訂。

採納上述修訂對本集團於目前期間或過往期間的業績及財務狀況並無造成重大影響。本集團並無提前應用任何於目前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

4. 分部資料

就資源分配及表現評核而言，本集團根據經執行董事（即首席營運決策人（「**首席營運決策人**」））審閱並用以作出策略決策之報告釐定其經營分部。向首席營運決策人報告的該等簡明綜合中期財務報表乃基於下列分部：

- (i) 提供土方工程及相關服務，主要包括開挖、土方處置、拆卸及多項土方工程配套服務（統稱「**土方工程及配套服務**」）；
- (ii) 提供一般建築工程，主要包括建造新樓宇以及改動及加建工程（統稱「**一般建築工程**」）；及

(iii) 物業租賃及管理營運(統稱「物業投資」)。

分部收益及業績

以下分部收益指來自外部客戶的收益。於相關期間內並無分部間的收入。經營收益、直接成本、出售物業、廠房及設備(包括廠房及機器以及汽車)的收益、租賃負債利息開支以及貿易應收款項及合約資產之預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備獲分配至不同的分部，以評核相應的表現。

分部收益及業績，以及就本集團經營分部所呈列的總計與本集團於財務報表所呈列的主要財務數字的對賬如下：

截至2025年6月30日止六個月(未經審核)

	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般 建築工程 千新加坡元	物業投資 千新加坡元	總計 千新加坡元
來自外部客戶的收益	<u>46,107</u>	<u>8,754</u>	<u>6,467</u>	<u>61,328</u>
對賬：				
可呈報分部業績	9,593	307	1,184	11,084
未分配其他收入及收益				1,530
企業及其他未分配開支				(4,402)
應佔聯營公司及合營企業業績				<u>78</u>
除所得稅前溢利				<u>8,290</u>

截至2024年6月30日止六個月 (未經審核)

	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般 建築工程 千新加坡元	物業投資 千新加坡元	總計 千新加坡元
來自外部客戶的收益	<u>45,045</u>	<u>18,460</u>	<u>876</u>	<u>64,381</u>
對賬：				
可呈報分部業績	4,848	1,883	90	6,821
未分配其他收入及收益				812
企業及其他未分配開支				(3,881)
借款利息				(156)
應佔聯營公司業績				<u>(370)</u>
除所得稅前溢利				<u><u>3,226</u></u>

企業及其他未分配開支主要包括董事酬金、僱員福利開支、辦公室設備折舊及本集團總部的其他集中行政成本。

分部資產及負債

可呈報分部資產

按可呈報及經營分部劃分的本集團分部資產分析如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
土方工程及配套服務	54,227	57,067
一般建築工程	12,120	9,672
物業投資	59,764	59,773
總計	126,111	126,512
添置非流動分部資產：		
土方工程及配套服務	5,407	10,151
一般建築工程	—	2
物業投資	1,134	61,878
	6,541	72,031

就本集團經營分部所呈列的總計與本集團於財務報表所呈列的主要財務數字的對賬如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
可呈報分部資產	126,111	126,512
企業及其他未分配資產	64,871	64,987
本集團資產	190,982	191,499

企業及其他未分配資產主要包括現金及現金等價物、於聯營公司之投資及按公平值計入損益之金融資產。

可呈報分部負債

按可呈報及經營分部劃分的本集團分部負債分析如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
土方工程及配套服務	28,420	30,177
一般建築工程	2,813	3,298
物業投資	37,243	39,443
總計	68,476	72,918

就本集團經營分部所呈列的總計與本集團於財務報表所呈列的主要財務數字的對賬如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
可呈報分部負債	68,476	72,918
借款	—	657
遞延稅項負債	420	500
企業及其他未分配負債	12,764	14,276
本集團負債	81,660	88,351

企業及其他未分配負債主要包括僱員福利開支的應計費用以及辦公室經營開支及水電費之應付款項。

5. 收益、其他收入及收益

- (a) 收益(亦為本集團的營業額)指來自土方工程及配套服務、一般建築工程及物業投資的收益。於相關期間內來自主要業務的已確認收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 (未經審核)	2024年 千新加坡元 (未經審核)
隨時間確認之來自客戶合約收益：		
土方工程及配套服務	46,107	45,045
一般建築工程	8,754	18,460
物業投資	6,467	876
總計	<u>61,328</u>	<u>64,381</u>

土方工程及配套服務包括土方工程收益42,327,000新加坡元(2024年6月30日：42,568,000新加坡元)及土方工程配套服務收益3,780,000新加坡元(2024年6月30日：2,477,000新加坡元)。

- (b) 分配至餘下履約責任的交易價

於2025年6月30日，有關項目工程分配至未達成(或部分未達成)履約責任的交易價為453,244,000新加坡元(2024年6月30日：326,459,000新加坡元)。董事預期該等未達成履約責任將根據合約期於1至5年內確認為收益。

(c) 本集團於相關期間內確認的其他收入及收益的分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
其他收入		
管理服務收入	229	219
按攤銷成本列賬之金融資產的利息收入	200	147
預期信貸虧損撥備撥回	11	271
按公平值計入其他全面收益之金融資產的股息收入	5	5
出售廢料及耗材	222	232
政府補貼	35	11
其他	67	3
	<u>769</u>	<u>888</u>
收益		
出售物業、廠房及設備的收益	391	94
結算按公平值計入損益之金融資產的收益	772	—
按公平值計入損益之金融資產的公平值收益	—	85
匯兌收益淨額	—	110
	<u>1,163</u>	<u>289</u>
總計	<u><u>1,932</u></u>	<u><u>1,177</u></u>

6. 融資成本

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
按攤銷成本列賬之金融負債的利息開支：		
—租賃負債利息	331	209
—須於五年內悉數償還的借款利息	676	102
—承兌票據利息	—	54
	<u>—</u>	<u>54</u>
總計	<u><u>1,007</u></u>	<u><u>365</u></u>

7. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 (未經審核)	2024年 千新加坡元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊*	5,228	3,130
投資物業折舊**	6	6
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
—薪金、工資及花紅	12,935	11,703
—界定供款退休計劃	504	416
—其他短期福利	1,853	1,856
合約資產預期信貸虧損撥備	56	47
貿易應收款項預期信貸虧損(撥回)／撥備	(52)	50

* 物業、廠房及設備折舊金額中4,996,000新加坡元(2024年6月30日：2,916,000新加坡元)計入直接成本及232,000新加坡元(2024年6月30日：214,000新加坡元)計入行政及其他經營開支。

** 投資物業折舊計入其他經營開支。

8. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 (未經審核)	2024年 千新加坡元 (未經審核)
即期稅項－新加坡所得稅		
期內支出	2,204	676
遞延稅項		
期內(抵免)／支出	(80)	179
所得稅開支	<u>2,124</u>	<u>855</u>

新加坡所得稅乃就於各財政期間的估計應課稅溢利按稅率17%計提撥備。由於本集團截至2025年及2024年6月30日止六個月並無在香港產生任何應課稅溢利，故無就香港利得稅作出撥備。

9. 股息

董事會不建議派付截至2025年6月30日止六個月的中期股息(2024年6月30日：無)。

10. 每股盈利

截至2025年6月30日止六個月的每股基本盈利乃根據期內溢利6,166,000新加坡元(2024年6月30日：2,371,000新加坡元)及於報告期間內已發行的本公司股本中每股0.01港元的普通股(「股份」)加權平均數1,263,427,200股(2024年6月30日：1,264,475,200股)計算。

截至2025年6月30日止六個月的每股攤薄盈利乃根據期內溢利6,166,000新加坡元(2024年6月30日：2,371,000新加坡元)及就本集團購股權的攤薄影響而調整的股份加權平均數1,342,651,200股(2024年6月30日：1,343,699,200股)計算。

11. 物業、廠房及設備

	租賃作自用的物業 千新加坡元	在建工程 千新加坡元	太陽能板 千新加坡元	廠房及機器 千新加坡元	傢俬、固定裝置及辦公室設備 千新加坡元	汽車 千新加坡元	總額 千新加坡元
成本							
於2024年1月1日	-	-	-	28,390	4,345	42,661	75,396
收購附屬公司	61,876	-	-	-	26	-	61,902
添置	-	389	-	2,739	599	6,969	10,696
出售	-	-	-	(1,633)	-	(4,947)	(6,580)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	61,876	389	-	29,496	4,970	44,683	141,414
添置	-	1,134	-	2,576	712	2,172	6,594
轉撥	-	(1,334)	1,334	-	-	-	-
出售	-	-	-	(1,003)	-	(2,117)	(3,120)
於2025年6月30日	<u>61,876</u>	<u>189</u>	<u>1,334</u>	<u>31,069</u>	<u>5,682</u>	<u>44,738</u>	<u>144,888</u>
累計折舊							
於2024年1月1日	-	-	-	20,311	2,194	36,071	58,576
折舊開支	2,250	-	-	2,675	781	2,638	8,344
出售	-	-	-	(1,626)	-	(4,802)	(6,428)
於2024年12月31日及 2025年1月1日	2,250	-	-	21,360	2,975	33,907	60,492
折舊開支	1,687	-	66	1,449	430	1,596	5,228
出售	-	-	-	(726)	-	(1,994)	(2,720)
於2025年6月30日	<u>3,937</u>	<u>-</u>	<u>66</u>	<u>22,083</u>	<u>3,405</u>	<u>33,509</u>	<u>63,000</u>
賬面淨值							
於2024年12月31日	<u>59,626</u>	<u>389</u>	<u>-</u>	<u>8,136</u>	<u>1,995</u>	<u>10,776</u>	<u>80,922</u>
於2025年6月30日	<u>57,939</u>	<u>189</u>	<u>1,268</u>	<u>8,986</u>	<u>2,277</u>	<u>11,229</u>	<u>81,888</u>

12. 貿易應收款項

	附註	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
貿易應收款項		19,345	18,806
應收保留款項		<u>117</u>	<u>365</u>
	(a)	19,462	19,171
減：貿易應收款項及應收保留款項之 預期信貸虧損撥備		<u>(1,242)</u>	<u>(1,294)</u>
	(b)	<u><u>18,220</u></u>	<u><u>17,877</u></u>
貿易應收款項總額，淨額			
—非關聯方		18,214	17,875
—關聯方	(c)	<u>6</u>	<u>2</u>
		<u><u>18,220</u></u>	<u><u>17,877</u></u>

附註：

- (a) 於相關期間內授予本集團客戶的信貸期一般為自有關合約收益的發票日期起計30日（2024年12月31日：30日）內。若干建築合約規定，客戶預扣部分合約總金額（一般為5%），直至合約完成後的指定期間（一般為1年）。該預扣金額獲分類為應收保留款項。應收保留款項為無抵押及免息。

(b) 根據發票日期，本集團的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
0至30日	10,166	9,306
31至90日	6,415	5,919
91至180日	818	1,381
181至365日	821	1,229
365日以上	—	42
	18,220	17,877
應收保留款項		
	—	—
	18,220	17,877

本集團尚未減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
既未逾期亦未減值	10,167	9,306
逾期1至30日	3,301	3,195
逾期31至90日	3,632	3,348
逾期91至180日	388	901
逾期181至365日	732	1,085
逾期365日以上	—	42
	18,220	17,877
應收保留款項		
	—	—
	18,220	17,877

本集團於報告日期既未逾期亦未減值的貿易應收款項與近期並無違約記錄的客戶有關。本集團管理層認為，經審閱的已逾期但未減值的貿易應收款項具有良好的信貸質素。本集團並無就已逾期但未減值的貿易應收款項持有任何抵押品。

貿易應收款項及應收保留款項之預期信貸虧損撥備的變動如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
期／年初結餘	1,294	1,175
收購附屬公司	—	43
預期信貸虧損(撥回)／撥備，淨額	(52)	76
期／年末結餘	<u>1,242</u>	<u>1,294</u>

- (c) 應收該等關聯方的款項為無抵押、免息及須應要求償還。與該等關聯方的貿易交易於附註19詳述。

13. 現金及現金等價物

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
現金及銀行結餘	19,421	28,875
原定到期日少於三個月的定期存款	<u>9,172</u>	<u>3,823</u>
	28,593	32,698
減：已抵押存款(附註)	<u>(1,290)</u>	<u>(1,290)</u>
現金及現金等價物	<u>27,303</u>	<u>31,408</u>

銀行結餘按根據每日銀行存款利率計算的浮息賺取利息。短期定期存款的存款期各不相同，視乎本集團即時現金需求而定，並按相關短期定期存款利率賺取利息。

附註：

於2025年6月30日及2024年12月31日，已抵押存款為受限制銀行結餘，以擔保：

- (i) 擔保安排及發行履約保函(附註20)；及
- (ii) 銀行融資包括信用證、透支及銀行擔保，金額分別為13,063,000新加坡元及13,063,000新加坡元。

14. 貿易應付款項

	附註	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
貿易應付款項	(a)	5,552	6,167
應付保留款項		<u>425</u>	<u>594</u>
		<u>5,977</u>	<u>6,761</u>
貿易應付款項總額			
—非關聯方		5,970	6,753
—關聯方	(b)	<u>7</u>	<u>8</u>
		<u>5,977</u>	<u>6,761</u>

附註：

- (a) 本集團的貿易應付款項為不計息，且一般付款期為30日。

(b) 與該等關聯方的貿易交易於附註19詳述。

根據發票日期，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
0至30日	3,881	4,240
31至90日	1,283	1,349
91至180日	274	273
180日以上	539	899
	<u>5,977</u>	<u>6,761</u>

15. 借款

	附註	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
流動負債：			
須於一年內支付的金額			
一定期貸款	(a)	<u>4,754</u>	<u>5,369</u>
非流動負債：			
須於第二年起支付的金額			
一定期貸款	(a)	<u>29,776</u>	<u>32,164</u>
借款總額		<u><u>34,530</u></u>	<u><u>37,533</u></u>

附註：

- (a) 本集團於相關期間內已獲得有抵押定期貸款為本集團營運資金及收購事項撥資。

	於2025年 6月30日 %	於2024年 12月31日 %
有抵押定期貸款固定年利率	2%	2%
有抵押定期貸款浮動年利率	應付新加坡元 隔夜平均利率 加1% 至1.88% 的利差	應付新加坡元 隔夜平均利率 加1.35% 至1.45% 的利差

16. 租賃

作為出租人

本集團於報告日期的不可撤銷經營租賃項下的未來應收最低租金如下：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
一年內	7,964	6,930
第二至第五年	417	203
	<u>8,381</u>	<u>7,133</u>

本集團根據經營租賃出租其投資物業。該等租賃的初定期限為1至2年。該等租賃並無包括任何或然租金。

17. 股本

	股份數目	金額 千新加坡元
法定：		
每股0.01港元的普通股		
於2024年12月31日（經審核）及2025年6月30日 （未經審核）	<u>10,000,000,000</u>	<u>17,430</u>
已發行及繳足：		
於2024年12月31日（經審核）及2025年6月30日 （未經審核）	<u>1,263,427,200</u>	<u>2,154</u>

18. 承擔

於報告日期，本集團擁有下列承擔：

	於2025年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	於2024年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
已訂約但未撥備，有關 —收購物業、廠房及設備	<u>2,140</u>	<u>2,125</u>

19. 關聯方交易

- (a) 除未經審核簡明綜合中期財務報表別處所披露者外，本集團於相關期間內進行下列重大關聯方交易：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	千新加坡元	千新加坡元
	(未經審核)	(未經審核)
自關聯方收取的建築合約工程及土方工程配套服務收入		
– Cheng Yap Construction Pte. Ltd. (附註)	10	–
– Chuan Lim — United E & P Joint Venture	112	102
	<u>122</u>	<u>102</u>
自一名關聯方收取的租金收入		
– Cheng Yap Construction Pte. Ltd. (附註)	11	–
	<u>11</u>	<u>–</u>
關聯方收取的建築成本及相關支援服務費		
– Cheng Yap Construction Pte. Ltd. (附註)	24	25
– Hulett Construction (S) Pte. Ltd. (附註)	–	807
– Chuan Lim — BuildStar JV Pte. Ltd.	2,232	–
	<u>2,256</u>	<u>832</u>
一名關聯方收取的租金開支		
– Hulett Construction (S) Pte. Ltd. (附註)	–	40
	<u>–</u>	<u>40</u>

附註：

該等關聯方交易構成上市規則第十四A章所定義的一次性及持續關連交易。

所有與關聯方的交易乃於日常業務過程中按各方所協定的條款磋商和進行。

(b) 主要管理人員的酬金

截至2025年及2024年6月30日止六個月，董事及其他主要管理層成員的酬金如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 千新加坡元 (未經審核)	2024年 千新加坡元 (未經審核)
短期僱員福利	<u>1,651</u>	<u>1,211</u>

20. 或然負債

於日常業務過程中提供的履約保函

於2025年6月30日，本集團於其日常業務過程中就建築合約的履約保函承擔或然負債3,631,000新加坡元（2024年12月31日：7,093,000新加坡元）。有關銀行發行的履約保函的擔保由已抵押存款作抵押（附註13）。

21. 報告期間後事項

於2025年6月30日後並無發生重大事件。

22. 批准財務報表

截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表於2025年8月29日獲董事會批准並授權刊發。

業務回顧

董事會欣然呈列本集團截至2025年6月30日止六個月的中期業績連同截至2024年6月30日止上一期間的比較數字。

行業回顧

2025年上半年的全球經濟增長顯著放緩，致使若干主要國際組織下調其預測。該修正趨勢乃主要歸因於貿易摩擦持續不斷、全球金融環境日益收緊及政策環境充滿不明朗因素。鑒於關稅壁壘日漸升級、國際貿易疲弱及宏觀經濟風險不斷上升等不利影響，世界銀行已將其2025年全球增長預測調整至2.3%。同樣地，聯合國亦已將其預測下調至2.4%—較2024年的2.9%顯著減少，顯示投資流動減弱及地緣政治壓力加劇。整體而言，2025年上半年經濟表現疲弱，反映出全球格局充滿挑戰亦不明朗，持續結構性阻力繼續妨礙強勁增長。

於回顧期間內，新加坡經濟展現出明顯韌性及強勁擴張，錄得按年國內生產總值增長4.3%。該擴張乃主要受惠於為應對即將實施的關稅措施而策略性地提前進行的貿易活動。有關表現尤其體現於第二季度的大幅反彈，錄得按年增長4.4%。鑒於該表現，新加坡貿易與工業部已將其全年經濟增長預測上調至介乎1.5%至2.5%。然而，有關經濟活力與勞工市場明顯降溫形成對比。於2025年第一季度，就業增長急劇放緩，僅新增2,400個職位—較於2024年第四季度的7,700個新增職位大幅下降。精細分析顯示，居民就業僅略微增加300個職位，而其餘2,000個職位則由非居民填補。儘管勞工市場呈現放緩跡象，但新加坡於2025年上半年的整體宏觀經濟形勢仍然展現出卓越韌性，以相當實力應對外部壓力。

於整個報告期間，受惠於公共及私營領域項目的持續勢頭，新加坡建築界展現出卓越活力並錄得強勁擴張。按年產出增長由第一季度的4.9%加快至第二季度的6.0%。經季節性調整後按季比較大幅反彈5.7%，有力扭轉上一季度的收縮，進一步凸顯正面軌跡。該強勁表現乃主要受惠於國家建設巨型項目組合的實質進展以及私營發展項目的蓬勃管道。

值得注意的是，政府加快按訂單建造單位的交付進度，目標為於2025年至2027年間交付逾50,000個新單位，提供大量需求的基礎層，維持業界於報告期間內的上升趨勢。與此同時，在國家2030年綠色發展藍圖的深遠影響下，回顧期間內行業明顯轉向先進建築模式。其帶動對生態友好型建築解決方案的資本部署有所增加，以及加速整合數碼技術。整個行業策略性轉向人工智能（「**人工智能**」）、物聯網（「**物聯網**」）及其他智能城市解決方案，開始在營運效率及項目管理方面產生可計量收益。於報告期間內，持續的項目執行，強勁的房屋需求以及策略性轉向技術及可持續創新，鞏固建築界作為新加坡整體經濟韌性的關鍵貢獻角色。

新加坡建築界正經歷深層次數碼轉型，特點為人工智能與相關先進技術加速整合。該策略性轉型為具備智能城市解決方案、物聯網及人工智能驅動建築管理專長的外國公司帶來重大機遇，尤其是該等公司可利用政府大力支持的創新舉措。儘管於2025年上半年關於人工智能採用的新加坡本地精細數據在公共領域仍處於初始階段，但更廣泛的研究闡明該等技術的變革潛力。例如，生成式人工智能獲認可能夠大幅提升整個項目生命週期的生產力，包括設計、規劃、合約分析及項目管理等關鍵職能。此外，使用檢索增強生成等先進框架的具體案例已展現出實質效率提升，為採用定制人工智能模型的公司產出品質、相關性及可重現性方面帶來5-10%的改進。隨著新加坡不懈地追求建造環境現代化，預計人工智能的角色將大幅擴展，從小眾應用演變成提高營運效率、確保嚴謹成本控制及鞏固行業全球競爭定位的核心要素。

為應對當前經濟環境及新加坡建築界的動態演變，本集團已建立高度策略性且靈活的營運框架。該模式以密切監察市場趨勢及具備迅速作出策略性調整的固有能力的基礎，令本集團處於最佳位置，可在把握新興機遇的同時緩解潛在逆境。有關積極姿態為本集團的持續韌性及長期增長軌跡之根本，鞏固其作為善於以精確性及遠見應對快速轉型格局的行業先鋒地位。

整體表現

憑藉逾20年的輝煌歷史，本集團為新加坡領先且備受信譽的土方工程承建商。本集團堅持致力提供特點為準時、可靠及卓越的最高質素服務。該承諾深植於本集團誠信及精湛工藝的核心價值。此外，本集團極為重視嚴格遵守所有安全及監管規定，並視其為營運框架中不可或缺且不容妥協的組成部分。

於報告期間內，本集團善用新加坡建築界的持續勢頭，應對受制於通脹及地緣政治不明朗因素的全球經濟格局。建造業的強韌增長由主要分部的強勁需求帶動，為其策略性舉措提供良好基礎。本集團策略性地著重於獲得大型基礎設施合約並提高營運效率，已取得實質成果，並反映於其強韌的財務表現。該表現與業界於報告期間內的復甦增長軌跡高度一致。

本集團於報告期間的財務業績反映其成功實施優先承接利潤率較高的項目之策略。其導致收益按年輕微減少約4.7%至約61.3百萬新加坡元。然而，盈利能力的大幅提升足以抵銷收益輕微回落，毛利按年激增約66.4%至約11.7百萬新加坡元。值得注意的是，本公司擁有人應佔純利約為6.2百萬新加坡元，較去年同期按年增加約1.6倍，展現出盈利質素明顯改善，以及本集團以價值為核心的方針行之有效。

憑藉其卓越聲譽及有目共睹的專長，以及於新加坡建設局（「**建設局**」）承建商註冊系統項下土木工程及一般建築的策略性A2級別承建商地位（其為能夠獲得高價值合約的主要因素），本集團於報告期間內有力加強市場優勢，獲得23個新項目，展現出其在公共基礎設施、住宅及工業領域的持續市場領導地位。該強勁增長時期的重點為一項標誌性策略舉措—成立GUOLINK PARTNERSHIP，一個與新加坡土方工程領域的傑出領導者建立的關鍵合營企業，以參與有關樟宜機場5號航站樓的龐大擴建工程（其為國家史上最宏大且具全國意義的基礎設施項目之一）的項目。成立GUOLINK PARTNERSHIP乃互補專長的強強聯合，將本集團豐富的項目管理能力與合作夥伴在大型複雜土方工程方面的專業能力融合。在其他重要項目（包括新山—新加坡捷運系統連接項目及新加坡建屋發展局（「**建屋發展局**」）的Telok Blangah C1項目）的支持下，該等成就大幅提升本集團的競爭力，使其得以躋身享有盛譽、高利潤的企業之列。

土方工程及配套服務

於報告期間內，土方工程及配套服務分部繼續其作為本集團收益的主要貢獻者地位，貢獻本集團總收益的約75.2%，約為46.1百萬新加坡元，較去年同期的約45.0百萬新加坡元有所增加。該增加乃由於新加坡建造業整體營運復甦促使項目完工速度加快。

於報告期間內，本集團參與84個正在進行的土方工程及配套服務項目，包括南北交通廊道合約N105項目及新加坡陸路交通管理局的CR3018大士土方工程項目。成功執行該等項目凸顯本集團在應對複雜基礎設施挑戰方面的技術專長。憑藉該有目共睹的表現，本集團於報告期間內獲得22個新項目，總合約價值約為55.0百萬新加坡元。

一般建築工程

於報告期間內，一般建築工程分部產生收益約8.8百萬新加坡元，而去年同期則約為18.5百萬新加坡元，其差異乃主要歸因於上一年度完成大量項目，其中許多項目為非經常性項目。該分部以項目為基礎的性質固有地導致收益會因項目完工時間及規模而出現波動。

於報告期間內，本集團的策略有意轉向側重於價值而非數量。本集團更專注於獲得高利潤的合約，採取以長期盈利能力及策略性協調程度為優先考量的嚴謹方針，而非單純追求項目數量。於報告期間內，本集團參與10個正在進行的一般建築工程項目，例如建屋發展局的G32E設計及建造升級項目、亨德森及裕廊碼頭變電站項目等。本集團於報告期間內獲授一個新項目，合約價值為14.9百萬新加坡元，凸顯出該完善策略的成功，並鞏固本集團高質素合約的管道。

物業投資

於上一年度收購Hulett Construction (S) Pte. Ltd. (「**Hulett Construction**」，一間於新加坡註冊成立的有限公司，現為本公司之間接全資附屬公司)的全部股權(「**收購事項**」)後，本集團進一步擴展其於物業投資分部的業務組合。本集團已策略性地運用位於20 Senoko Drive, Singapore 758207的物業(「**該物業**」)，透過出租其閒置空間產生可觀的經常性租金收入。於報告期間內，該分部表現卓越，產生分部收益約6.5百萬新加坡元，較去年同期增加約6.4倍。

該物業構成本集團營運框架的基石，將企業職能無縫融入為卓越而設計的精密基礎設施。其提供一個協同生態系統，涵蓋先進的勞工住宿、為重型設備部署而設的廣泛物流設施及專門建造的生產環境。策略性過渡至全資擁有已大幅提高成本效益，並提升本集團的靈活性，為未來業務擴展及市場領導地位奠定穩健基礎。

財務回顧

收益及毛利

	截至2025年6月30日止六個月			截至2024年6月30日止六個月		
	已確認收益 千新加坡元	毛利 千新加坡元	毛利率	已確認收益 千新加坡元	毛利 千新加坡元	毛利率
土方工程及配套服務	46,107	9,420	20.4%	45,045	5,151	11.4%
一般建築工程	8,754	363	4.1%	18,460	1,782	9.7%
物業投資	6,467	1,921	29.7%	876	100	11.4%
總計	<u>61,328</u>	<u>11,704</u>	<u>19.1%</u>	<u>64,381</u>	<u>7,033</u>	<u>10.9%</u>

截至2025年6月30日止六個月，本集團產生總收益約61.3百萬新加坡元，較2024年同期輕微下調約3.1百萬新加坡元或約4.7%。該調整乃主要由於於報告期間內完成的項目數量較少。儘管如此，受惠於其對品質及盈利能力的堅定承諾，本集團保持為長期增長做好策略性準備。土方工程及配套服務分部的穩定貢獻，加上物業投資分部持續帶來正回報，加強整體收益表現。該等因素連同本集團審慎的財務管理，導致本集團的毛利顯著增加約66.4%，達至約11.7百萬新加坡元（2024年6月30日：約7.0百萬新加坡元）。此外，毛利率大幅提高，上升約8.2個百分點至約19.1%（2024年6月30日：約10.9%）。

土方工程及配套服務

於報告期間內，土方工程及配套服務分部保持其作為本集團主要收益來源的地位，貢獻總收益的約75.2%。受惠於策略性獲取具盈利能力的建築項目及成功執行更多政府機構的項目，分部收益同比增加約2.4%至約46.1百萬新加坡元（2024年6月30日：約45.0百萬新加坡元）。分部毛利激增約82.9%至約9.4百萬新加坡元（2024年6月30日：約5.2百萬新加坡元）。

一般建築工程

一般建築工程分部於報告期間的收益約為8.8百萬新加坡元（2024年6月30日：約18.5百萬新加坡元）。該調整主要反映去年同期完成若干重大項目，其中許多項目屬非經常性質。分部毛利約為0.4百萬新加坡元（2024年6月30日：約1.8百萬新加坡元）。

物業投資

於報告期間內，物業投資分部為本集團總收益作出重大貢獻約6.5百萬新加坡元（2024年6月30日：約0.9百萬新加坡元），凸顯出收購事項所創造的價值。此外，該分部錄得強勁毛利約1.9百萬新加坡元（2024年6月30日：約0.1百萬新加坡元）。

其他收入及收益

截至2025年6月30日止六個月，其他收入及收益合共約為1.9百萬新加坡元，較去年同期增加755,000新加坡元或約64.1%。儘管本集團於報告期間內錄得結算按公平值計入損益之金融資產的收益及出售物業、廠房及設備的收益有所增加，但該等收入及收益被若干因素抵銷，包括廢料及耗材銷售減少及匯兌收益淨額減少。

行政及其他經營開支

截至2025年6月30日止六個月，行政及其他經營開支增加約6.9%至約4.1百萬新加坡元（2024年6月30日：約3.9百萬新加坡元）。該上升乃主要源自於僱員開支及薪酬待遇的增加，反映出本集團表現有所改善，並與國內勞工成本的整體上升趨勢相符。

其他開支

截至2025年6月30日止六個月，其他開支減少至269,000新加坡元（2024年6月30日：368,000新加坡元），乃主要由於貿易應收款項撥備撥回。

融資成本

截至2025年6月30日止六個月，融資成本由去年同期的365,000新加坡元上升至約1.0百萬新加坡元。該增加乃主要由於銀行借款及租賃負債之利息開支有所提高，於2024年5月完成的收購事項的融資需求，以及為支持已獲得的及潛在的大型發展項目而購入機械的資本開支有所增加。

應佔聯營公司及合營企業業績

於報告期間內，本集團應佔聯營公司虧損為276,000新加坡元（2024年6月30日：370,000新加坡元），而本集團應佔合營企業業績則為354,000新加坡元。該合營企業於2024年10月成立。

所得稅開支

截至2025年6月30日止六個月，所得稅開支約為2.1百萬新加坡元，而去年同期則為855,000新加坡元。該增加與本集團於回顧期間的純利增長相符。

期內純利及純利率

上述因素共同導致本公司擁有人應佔純利大幅增加。於報告期間內，純利上升約3.8百萬新加坡元至約6.2百萬新加坡元，較去年同期的約2.4百萬新加坡元大幅增加約160.1%。同時，截至2025年6月30日止六個月，純利率提高約6.4個百分點，達至約10.1%（2024年6月30日：約3.7%）。

流動資金、財務資源及資產負債比率

流動資金

於報告期間內，本集團的財務狀況保持堅實穩健，由主要來自其內部產生的資金及銀行借款的營運資金支持。於2025年6月30日，本集團的現金及現金等價物約為27.3百萬新加坡元（2024年12月31日：約31.4百萬新加坡元）。

本集團致力維持強勁穩健的財務狀況，透過努力監察其現金及現金等價物，確保該等現金及現金等價物足以支持本集團的營運，並將不可預見的現金流量變動的影響減至最低。

借款及資產負債比率

於2025年6月30日，本集團有流動及非流動銀行借款及租賃負債合共約49.7百萬新加坡元，較於2024年12月31日的約52.1百萬新加坡元有所減少。於2025年6月30日，本集團的資產負債比率約為0.45倍（2024年12月31日：約0.51倍）。資產負債比率乃按於相關期末的借款總額（借款及租賃負債）除以權益總額計算。

外匯風險

本集團主要在新加坡進行營運，其大部分交易以新加坡元計值。

由於以相關實體功能貨幣以外的外幣進行的交易有限，本集團並無重大外匯風險。本集團定期檢討並適時密切監察該風險敞口。

本集團資產押記

於2025年6月30日，本集團的銀行融資由本集團約1.3百萬新加坡元（2024年12月31日：約1.3百萬新加坡元）的已抵押存款作抵押，而本集團的租賃負債則由賬面淨值約為16.8百萬新加坡元（2024年12月31日：約15.3百萬新加坡元）的已出租資產的質押作抵押。

或然負債

於2025年6月30日，本集團於其日常業務過程中就建築合約的履約保函承擔或然負債約3.6百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止年度則約為7.1百萬新加坡元。有關銀行發行的履約保函的擔保由已抵押存款作抵押。

資本開支及資本承擔

截至2025年6月30日止六個月，本集團投資約6.6百萬新加坡元（2024年12月31日：約10.7百萬新加坡元）以購買物業、廠房及設備以及使用權資產，其資金主要來自融資租賃負債及營運資金。

於2025年6月30日，本集團有關收購物業、廠房及設備的資本承擔約為2.1百萬新加坡元（2024年12月31日：約2.1百萬新加坡元）。

持有的重大投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售事項以及須予披露交易

除本公告別處所披露者外，於報告期間內及直至本公告日期，與本集團截至2024年12月31日止財政年度之年報（「**2024年報**」）所披露的資料相比，有關所持有的重大投資、附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售事項以及須予披露交易的目前資料並無重大變動。

關連交易

除本公告別處所披露者外，於報告期間內及直至本公告日期，與2024年報所披露的資料相比，有關關連交易的目前資料並無重大變動。

僱員及薪金政策

於2025年6月30日，本集團擁有654名（2024年12月31日：610名）僱員，包括外籍工人。截至2025年6月30日止六個月，本集團的總薪酬（包括董事酬金）約為15.3百萬新加坡元（2024年6月30日：約14.0百萬新加坡元）。

本集團僱員的薪酬乃按照其工作職務及當前市場趨勢而釐定。所有僱員皆有資格根據其相關表現而獲得酌情花紅。本集團亦已實施購股權計劃（「**購股權計劃**」），以認可和獎勵僱員對本集團的成長及進步所作出的寶貴貢獻。

前景

預計2025年全球經濟格局將進入溫和但持續增長的時期，在複雜的制衡力量中前行。預期地緣政治不明朗因素及各國央行對貨幣政策的謹慎調整將帶來充滿挑戰的環境。在預計先進經濟體將應對受制於較高利率及財政整合措施的溫和擴張階段的同時，預測新興市場在強韌內需及穩健投資週期的推動下，將成為全球增長的主要動力。與此同時，深遠的結構性大趨勢，包括加速數碼化、全球能源轉型及策略性供應鏈多元化發展，將繼續從根本上重塑國際貿易及資本流動之架構。

在該全球背景下，預計新加坡經濟將展現其一貫韌性，於2025年呈現穩定擴張。該增長將牢牢依託於強勁的國內基本面以及旨在鞏固新加坡在創新、可持續發展及數碼轉型方面的領導地位的積極結構性改革。儘管全球貿易緊張局勢及貨幣波動等外部風險因素可能對其重要的出口導向行業構成壓力，但預期國家的增長勢頭將受強韌的消費者信心、策略性公共領域資本部署及其作為資本、人才及創新的首要區域樞紐的持久地位所支持。

在新加坡強韌的國家經濟宏觀背景下，建築界以非凡活力及前進勢頭著稱，作為不可或缺的增長支柱脫穎而出。建造業受極為強勁的需求所支持，預計2025年總價值將達至470億新加坡元至530億新加坡元，反映出策略性公共領域投資與私營領域的強勁信心之結合。該強勁需求由一系列穩建的國家建設巨型項目所推動，每個項目均旨在提升新加坡的長期競爭力及生活質素。該等項目包括龐大的樟宜機場5號航站樓發展項目，其將鞏固國家作為全球首要航空樞紐的地位；作為旅遊業基石的標誌性濱海灣金沙綜合度假村的持續擴建項目；大型公共房屋及城市更新計劃，以應對核心社會需要；以及先進生物醫學樞紐的策略性發展項目，為高價值知識經濟提供支持。此外，業界正經歷深層次轉型，成為政府2030年綠色發展藍圖的主要受益者及執行者。該項國家規定正催化由傳統方式朝向採用可持續、生態友好型建築材料及精密的數碼整合建築方法的範式轉移，從而確保建造業為未來做好準備，並符合全球可持續發展要求。

在極其有利的行業格局下，本集團定位精準，不僅參與其中，更有力把握即將來臨的行業增長，憑藉精密、雙管齊下的策略，鞏固其競爭優勢並擴大市場佔有率。該策略的首要基石為本集團在建設局的A2級別承建商地位，其為關鍵競爭差異，不僅為一紙認證，更充當策略性通道。該升級能力令本集團具備資格競逐規模大幅擴展且價值更高的公共領域及基礎設施項目，從而開拓先前超出本集團範圍的高端市場。可承接市場範圍的擴展有助提升本集團獲得複雜、長期合約的能力，進而鞏固本集團收益來源及利潤率之長期可見性及穩定性。

除提升投標能力外，本集團亦協同多元化拓展至配套服務，其體現於建屋發展局授予營運外籍工人宿舍的標書。該舉措乃策略性整合的高明之舉，進一步鞏固本集團在新加坡關鍵公共房屋生態系統中的地位，同時透過提供全面的勞動力管理解決方案（其為順利執行大型項目至關重要的組成部分）提升本集團的綜合價值主張。該舉不僅提高營運效率，亦鞏固本集團作為主要公共持份者可信賴且不可或缺的合作夥伴地位。綜觀而言，該兩大策略性要務—升級承建能力及協同拓展至必要服務—構建出穩健強韌的基礎，令本集團能夠鞏固其市場領導地位，把握高潛力增長機遇，並最終為本公司股東（「股東」）帶來可持續優越價值。

儘管新加坡建造業前景極為蓬勃，但該強勁的增長軌跡亦非沒有內在挑戰，尤以高質素技術專才及管理人才的明顯短缺最為突出。該嚴重人力資本短缺構成主要策略性風險，可能會限制項目執行、推高營運成本，並最終抑制業界的全面增長潛力。本集團堅定不移地致力應對該複雜的營運環境。本集團已建立多元且穩健的風險管理框架，其基於預測勞動力變化的持續市場情報分析，確保策略性分配資本的嚴謹財務管理，以及旨在保障其項目管道免受相關波動影響的全面緩解策略。

本集團積極策略的基石之一為對員工的重大投資。本集團正提升薪酬及福利待遇，以打造具吸引力的價值主張，不僅吸引新人才，亦培養和挽留行業內最卓越的專業人士。該等策略性要務不僅為防禦性措施，亦為保障本集團盈利能力、確保卓越營運以及鞏固本集團長期生存能力及可持續增長之根本。透過將行業挑戰轉化為競爭優勢，本集團旨在鞏固其作為首選僱主及行業領導者的地位。

展望未來，受惠於政府對重大基礎設施及城市發展的堅定承諾，新加坡建築市場將繼續保持強勁的上升勢頭。持續的公共領域投資及私營領域的強勁信心共同塑造出一個獨特強韌且充滿機遇的生態系統，進一步增強該長期增長動能。憑藉深厚的行業經驗、卓越執行的輝煌往蹟及深厚的技術敏銳度，本集團處於極為有利的位置，不僅能夠參與，更有力帶領下一階段的行業擴張。本集團固有的策略靈活性，使其能夠預測市場變化，駕馭多變的宏觀經濟模式，並率先開創創新及為價值而設計的解決方案，從而鞏固其突出的競爭優勢。本集團將繼續堅定不移地憑藉該卓越的實力組合，賦能自身化解潛在市場阻力，把握新興的高價值機遇，並推動整個建築界創造可持續長期價值。

在充滿活力及不斷演變的市場格局中，本集團憑藉其深厚的行業根基及卓越的聲譽獲益。本集團的營運精神以對最高水平的企業道德及卓越執行力之堅定承諾為基礎，該理念確保其所承接的每個項目均能一絲不苟且準時交付。本集團所展現的靈活性及韌性，乃其為股東最大限度地提升可持續長期價值的核心策略不可或缺的一部分。

企業管治常規

本公司已應用上市規則附錄C1第二部分所列載的企業管治守則（「**企業管治守則**」）之良好企業管治的原則，並採納企業管治守則之所有守則條文（「**守則條文**」）作為其自身的企業管治常規守則。

於整個報告期間，本公司已遵守所有適用的守則條文。

董事會知悉，本公司須遵守企業管治守則，而任何偏離企業管治守則的情況須經審慎考慮，並在本集團的中期報告及年度報告內披露。董事會將持續監察並檢討本公司的企業管治常規以確保合規。

董事及有關僱員進行證券交易的守則

本公司已採納上市規則附錄C3所列載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為其有關董事的證券交易的行為守則。經本公司作出特定查詢後，所有董事皆已確認，於整個報告期間，彼等已遵守標準守則及其行為守則所列載的有關董事的證券交易的規定標準。

本公司亦已就其有關僱員（包括所有因其職務或僱員關係而可能會管有關於本公司或其證券的內幕消息的本公司僱員，以及本公司附屬公司的所有該等董事及僱員，「**有關僱員**」）買賣本公司證券的事宜採納一套書面行為守則，其條款不較標準守則寬鬆。所有有關僱員於買賣本公司證券時皆須遵循有關守則。

審核委員會

審核委員會目前由全部三名獨立非執行董事黃家寶先生（主席）、黃獻英先生及許風雷先生組成。

應審核委員會的要求，本公司核數師安永會計師事務所（「**安永**」）按照國際相關服務準則第4400號（修訂版）*協定程序之委聘*對本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表進行若干協定程序。

進行該等協定程序乃僅為協助審核委員會審閱本集團截至2025年6月30日止六個月的中期業績。由於該等協定程序並不構成按照國際審計準則或國際審閱聘用準則而進行的核證聘用工作，因此安永並無就本集團截至2025年6月30日止六個月的中期業績發表任何核證。

審核委員會已與本公司管理層審閱本集團所採納的會計原則及常規，並討論有關審核、內部監控及財務匯報的事宜，包括審閱本集團截至2025年6月30日止六個月的中期業績。

購買、出售或贖回股份

於報告期間內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回股份，而本公司亦無持有任何庫存股份（定義見上市規則）。

刊發中期業績及中期報告

本公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.chuanholdingsltd.com)刊發。本集團截至2025年6月30日止六個月之中期報告將於適當時候可於上述網站查閱，並寄發予股東。

承董事會命
川控股有限公司
主席兼執行董事
彭耀傑

香港，2025年8月29日

於本公告日期，董事會包括執行董事林桂廷先生、彭耀傑先生、*Bijay Joseph*先生及王雪芬女士；以及獨立非執行董事黃獻英先生、黃家寶先生及許風雷先生。