香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tian Ge Interactive Holdings Limited
天鴿互動控股有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：1980)

截至2025年6月30日止六個月的中期業績公告
及
更改聯席公司秘書、授權代表兼法律程序代理人

財務摘要

(以人民幣千元計)	未經審核 截至6月30日止六個月 **2025年**	 2024年
收益	**32,425**	5,333
– 在線互動娛樂服務	**28,776**	3,291
– 其他	**3,649**	2,042
毛利	**10,936**	4,146
毛利率	**33.7%**	77.7%
(虧損)／溢利淨額	**(24,647)**	43,987
淨(虧損)／溢利率	**(76.0%)**	824.8%
每股(虧損)／盈利		
(以每股人民幣元列示)		
– 基本	**(0.019)**	0.038
– 攤薄[(1)]	**(0.019)**	0.038
經調整(虧損)／溢利淨額[(2)]	**(24,333)**	44,127
經調整淨(虧損)／溢利率[(3)]	**(75.0%)**	827.4%

附註：

(1) 截至2025年6月30日止六個月，授予僱員及服務供應商的購股權及受限制股份單位被視為潛在普通股。計算每股攤薄(虧損)／盈利時並無假設購股權獲行使及未歸屬受限制股份單位歸屬，此乃由於假設上述各項獲行使將導致每股(虧損)／盈利減少。因此，截至2025年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

(2) 經調整(虧損)／溢利淨額來自期內未經審核的(虧損)／溢利淨額，不包括非現金股份酬金開支收購產生的無形資產攤銷和減值、所得稅影響以及商譽減值撥備(非國際財務報告準則(「**非國際財務報告準則**」)調整)的影響。

(3) 經調整淨(虧損)／溢利率乃以經調整(虧損)／溢利淨額除以收益計算。

中期業績

天鴿互動控股有限公司(「**本公司**」、「**我們**」或「**天鴿**」)董事(「**董事**」)會(「**董事會**」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)截至2025年6月30日止六個月(「**報告期**」)的未經審核簡明綜合業績。該等中期業績已由本公司審核委員會(「**審核委員會**」)審閱。

管理層討論與分析

1. 業務概覽及展望

自2023年起，本集團積極推進策略調整，將在線互動娛樂業務重心由中國內地市場轉移到海外市場。經歷2024年的過渡期後，本集團於報告期內於海外在線互動娛樂業務取得重大進展。

整體財務表現

報告期內，本集團主要從事在線互動娛樂服務及其他業務，錄得總收益約人民幣32.4百萬元，較2024年同期約人民幣5.3百萬元增加約508.0%。在線互動娛樂服務的收益由2024年同期約人民幣3.3百萬元上升至約人民幣28.8百萬元，增幅為774.4%。此增長主要歸因於：

(i) 本集團策略性投資以及持續優化及整合「Sila Chat」平台；及

(ii) 本集團於2024年12月孵化的遊戲市場推廣及營運業務健康增長。

於報告期內，本集團擁有人應佔虧損約為人民幣22.4百萬元。期內虧損淨額約為人民幣24.6百萬元，經調整虧損淨額約為人民幣24.3百萬元，經調整LBITDA約為人民幣31.9百萬元。虧損主要由於兩個因素：

(i) 產品孵化成本增加－本集團聚焦於同時在多個地區投資及孵化多個在線互動娛樂平台的策略，導致大量資源投入產品孵化，從而使成本增加；及

(ii) 公平值虧損－宏觀經濟因素(包括加徵對等關稅)導致本集團金融投資產生公平值虧損。

業務概覽

在線互動娛樂業務：扭轉趨勢，重拾增長動力

本集團的在線互動娛樂核心業務於經歷2024年的調整期後，於2025年顯著反彈。此主要歸功於本集團於全球各區域同時投資孵化多個以視頻直播及語音聊天為主的在線互動娛樂平台的策略。「多點孵化、選擇性整合」的模式可實現具成本效益的測試，以識別具有顯著用戶及收益增長潛力的高效產品，從而實現隨後的策略收購及整合。

中東語音聊天平台「Sila Chat」為此策略成功的典範。「Sila Chat」以低門檻、高互動的語音聊天為核心，提供深度區域化的在線娛樂體驗。用戶可透過虛擬贈禮、個人化虛擬形象、房間特效及遊戲內物品來展示身份、抒發情緒及提升社交地位，滿足歸屬感、自我表達及社交娛樂的需要。隨著本集團於2024年孵化「Sila Chat」，其在用戶及收益方面均取得顯著增長。憑藉其豐富的直播專業知識、靈活的技術迭代、多元化的營運模式及成熟的盈利框架，本集團於中東地區建立了一個文化共鳴、閉環的語音社交經濟生態系統。此外，其還培養了於各種宗教及文化背景下一個值得信賴的品牌形象，將「Sila Chat」定位為該地區領先的社交應用程式之一，作為一個安全的社交空間。

除「Sila Chat」外，本集團還於其他中東、東南亞及印度市場經營或孵化多個即時視頻及語音聊天平台。本集團將密切關注該等平台的發展，利用自身優勢促進增長，並策略性地整合績優者以優化資源分配。於競爭加劇、經濟環境不穩的情況下，本集團將繼續致力於提升營運效率，整合內部及外部資源，完善策略，以建立可持續發展的基礎。

於推進社交在線互動娛樂業務時，本集團亦增加遊戲市場推廣及營運的投資，此已成為其在線互動娛樂分部的重要部份。在線遊戲長期以來一直是本集團策略中不可或缺的一環，我們擁有成功營運多項盈利產品的往績記錄。遊戲市場推廣及營運是整個在線遊戲業務的一個分支。為擴展此分部，本集團成立了專門的在線遊戲團隊，並與知名開發商建立合作，協助其開發及發行在線遊戲，旨在提升用戶的參與度及活躍度。該等舉措於報告期間成為新的收入推動力。本集團將按照其增長軌跡穩步推進此分部。

金融投資業務：長期定位及穩健增值

於報告期內，特定外部政策(如對等關稅增加)引發若干金融資產的公平值出現調整。本集團已實施風險控制並優化投資組合結構，借鑒全球知名基金的模式，建立彈性的資產配置策略。此策略以資本保值為優先，同時追求長期複合回報。同時，本集團的私募股權基金表現強勁，主要由於一家於納斯達克上市的投資組合公司的估值顯著上升。本集團對人工智能(「**AI**」)、智能硬件及醫療保健等前沿行業保持長期策略性投資。該等投資不僅為股東(「**股東**」)尋求穩健的財務回報，也使本集團能夠把握未來的增長動力。

前景與未來展望

展望未來，本集團將深化專注於在線互動娛樂，豐富平台生態系統，強化競爭優勢，令應用場景多元化，滿足全球用戶的個人化需求。我們將堅持「多點孵化、選擇性發展」策略，集中資源發展高潛力產品。通過持續的產品優化、快速迭代、全球區域化營運及精細化市場策略，我們旨在鞏固及擴大我們的用戶基礎及市場份額。

同時，本集團將積極迎接AI驅動的轉型。於微觀層面，我們鼓勵員工於產品開發、營運、宣傳及客戶服務等方面採用先進的AI工具。於宏觀策略層面，我們將運用AI推動產品創新，提升整體業務效率及決策水平。

在線互動娛樂等以社交為中心的領域中，競爭依然激烈活躍。成功源於複製及擴展已驗證的模式的同時，不斷發掘新的增長動力。本集團將以可持續發展為導向，主動適應市場變化，探索核心業務以外的跨行業機會，堅持不懈地為股東創造長期價值。

2. 營運資料

下表載列於以下呈列日期及截至以下呈列期間有關本集團營運的互聯網平台的若干季度營運統計數據：

	截至以下日期止三個月				
	2025年6月30日	2024年6月30日	同比變動	2025年3月31日	環比變動
月度活躍用戶總數*(千戶)*	**55**	106	(48.1%)	63	(12.7%)
季度付費用戶*(千戶)*	**8**	4	100.0%	8	–
季度用戶平均收益*(人民幣元)*	**2,648**	314	743.3%	460	475.7%

以下為上述呈列期間可比較數字概要：

- 截至2025年6月30日止三個月，天鴿的月度活躍用戶(「**月度活躍用戶**」)總數約為55,000人，較2024年同期減少約48.1%，較截至2025年3月31日止三個月減少約12.7%。同比減少主要由於平台用戶人口結構的變化。去年同期，用戶主要來自「Kiwi Live」，該平台以印尼為主，用戶基數相對較大，但購買力相對較弱。於報告期內，用戶主要來自高端語音聊天平台「Sila Chat」。雖然目前其用戶基數相對較小，但其優勢在於其用戶擁有較強的購買力，而環比減少則主要由於「Kiwi Live」用戶數量減少。

- 截至2025年6月30日止三個月，天鴿在線互動娛樂服務的季度付費用戶(「**季度付費用戶**」)人數約為8,000人，較2024年同期增加約100.0%及與截至2025年3月31日止三個月相比保持穩定。同比增加主要由於「Sila Chat」的優質經營策略，擁有大量優質用戶，帶來強大的付費能力。

- 截至2025年6月30日止三個月，天鴿在線互動娛樂服務的季度用戶平均收益為人民幣2,648元，較截至2024年6月30日止三個月增加約743.3%及較截至2025年3月31日止三個月增加約475.7%。

3. 財務資料

收益

報告期內，本集團來自在線互動娛樂服務的收益為人民幣28.8百萬元，較2024年同期人民幣3.3百萬元增加774.4%。同比增加主要由於「Sila Chat」平台整合以及遊戲市場推廣及營運健康增長。

本集團來自「其他」的收益主要包括來自提供技術支援服務的收益。報告期內，來自「其他」的收益為人民幣3.6百萬元，而2024年同期則為人民幣2.0百萬元。

收益成本及毛利率

報告期內，本集團的收益成本較2024年同期同比急劇增加1,710.4%至人民幣21.5百萬元。同比增加主要由於優化及整合「Sila Chat」平台，該平台帶來收益，但亦導致成本按比例增加。

本集團於報告期內的毛利率為33.7%，而2024年同期則為77.7%。

銷售及市場推廣開支

報告期內，本集團的銷售及市場推廣開支較2024年同期同比增加158.0%至人民幣11.1百萬元。同比增加與遊戲市場推廣及營運業務有關。

行政開支

報告期內，本集團的行政開支較2024年同期同比輕微增加2.5%至人民幣28.7百萬元。

研發開支

報告期內，本集團的研發開支較2024年同期同比增加175.6%至人民幣10.5百萬元。同比增加是本集團營運策略的結果。本集團致力於大力發展其核心業務，並增加對孵化業務的研發投資。

其他收益淨額

報告期內，本集團的其他收益淨額為人民幣4.0百萬元。該等收益由1)風險資本及私募股權基金的公平值收益人民幣21.7百萬元；2)其他金融工具(主要來自私募投資基金)的公平值收益人民幣16.7百萬元；及3)持作買賣衍生工具的公平值虧損人民幣34.0百萬元組成。

2024年同期，本集團的其他收益淨額為人民幣73.9百萬元，主要來自1)其他金融工具(主要來自指數股票型基金(「**ETF**」)及私募投資基金)的公平值收益人民幣31.3百萬元；2)風險資本及私募股權基金的公平值收益人民幣21.9百萬元；及3)出售附屬公司的收益淨額人民幣9.8百萬元。

詳情載列於簡明綜合財務資料附註5。

財務收入淨額

本集團於報告期內的財務收入淨額為人民幣3.5百萬元，而2024年同期的財務收入淨額為人民幣2.8百萬元，主要由於現金及現金等價物的利息收入增加所致。

分佔以權益法入賬的投資業績

報告期內，本集團以權益法入賬的投資溢利為人民幣2.3百萬元，而2024年同期為以權益法入賬的投資虧損人民幣1.6百萬元。同比增加主要由於一家獲投資公司的投資收益，其主要從事直播電商業務。

所得稅抵免

報告期內，本集團所得稅抵免為人民幣6.0百萬元，而2024年同期為所得稅抵免人民幣1.0百萬元。同比增加主要由於撥回過去年度多計的應付稅款。

詳情載列於簡明綜合財務資料附註6。

本公司擁有人應佔虧損

報告期內，本集團本公司擁有人應佔虧損總額為人民幣22.4百萬元，而2024年同期溢利總額為人民幣44.1百萬元。同比減少主要由於產品孵化投資增加及若干金融資產公平值波動。

非國際財務報告準則呈列

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，經調整財務資料乃用作額外披露，以使投資者及其他人士以於過往期間附屬公司尚未被出售時呈列的一致方式整體了解及評估本公司的綜合經營業績。

非國際財務報告準則計量

為補充本集團根據國際財務報告準則呈列的綜合財務報表，經調整(虧損)╱溢利淨額乃用作額外財務計量指標。呈列該等財務計量指標乃因為管理層團隊使用該等財務指標評估經營表現。本集團亦相信，該等非國際財務報告準則計量指標將為投資者及其他人士提供有用資料，以按與管理層相同的方式理解及評估本公司的綜合經營業績，並對比各會計期間及與同業公司的財務業績。

經調整(虧損)╱溢利淨額

經調整(虧損)╱溢利淨額未於國際財務報告準則內定義，並剔除了非現金股份酬金開支的影響。

下表載列於下文呈列期間本集團(虧損)╱溢利淨額與經調整(虧損)╱溢利淨額的對賬：

	未經審核 **截至6月30日止六個月**	
(以人民幣千元計)	**2025年**	2024年
(虧損)╱溢利淨額	**(24,647)**	43,987
股份酬金開支	**314**	140
經調整(虧損)╱溢利淨額	**(24,333)**	44,127

4. 流動資金及財務資源

現金及現金等價物及定期存款

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、短期銀行存款及於其他金融機構的現金。於2025年6月30日及2024年12月31日，現金及現金等價物分別為人民幣428.3百萬元及人民幣467.0百萬元。於該等日期，短期銀行存款結餘均為活期存款及原期滿日不到三個月的定期存款。

按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產

本集團按公平值計入損益的金融資產包括七個主要類別，即(根據彼等各自公平值金額按降序排列)(i)其他金融工具、(ii)於風險資本及私募股權基金的投資(「**基金投資**」)、(iii)於私營非上市公司的股權投資(「**私人投資**」)、(iv)上市股權證券、(v)投資理財產品、(vi)結構性票據、及(vii)停牌股權證券。

於2025年6月30日，按公平值計入損益的金融資產為人民幣1,811.9百萬元，較於2024年12月31日的人民幣1,757.2百萬元增加3.1%。有關增加主要由於其他金融工具及上市股權證券增加。截至2025年6月30日，並無其他單一金融資產的賬面值超過本集團資產總值的5%。以下載列所示期間七個主要類別的明細：

	於2025年6月30日 *(人民幣千元)*	於2024年12月31日 *(人民幣千元)*	百分比增加／(減少)
(i) 其他金融工具	**1,054,152**	982,764	7.3%
(ii) 基金投資	**461,840**	479,576	(3.7%)
(iii) 私人投資	**159,677**	163,158	(2.1%)
(iv) 上市股權證券	**75,610**	60,719	24.5%
(v) 投資理財產品	**49,346**	52,051	(5.2%)
(vi) 結構性票據	**11,279**	16,104	(30.0%)
(vii) 停牌股權證券	**–**	2,778	(100.0%)
總計	**1,811,904**	1,757,150	3.1%

其他金融工具

於2025年6月30日，本集團投資的其他金融工具公平值較於2024年12月31日的人民幣982.8百萬元增加7.3%至人民幣1,054.2百萬元。

本集團投資的其他金融工具乃由多家國際金融機構提供，包括私人投資基金、房地產投資信託連接基金、ETF及其他。報告期內，本集團於該等投資確認公平值收益人民幣16.7百萬元(2024年：公平值收益人民幣31.3百萬元)。

詳情載於簡明綜合財務資料附註11(e)。

基金投資

截至2025年6月30日，本集團於十六隻風險資本及私募股權基金擁有投資權益。

於2025年6月30日，該等基金投資的公平值較2024年12月31日的人民幣479.6百萬元減少3.7%至人民幣461.8百萬元，主要由於該等投資的分派。於報告期內，本集團就該等投資確認公平值收益人民幣21.7百萬元(2024年：公平值收益人民幣21.9百萬元)。

詳情載於簡明綜合財務資料附註11(b)。

私人投資

以下為相關期間私人投資的財務表現摘要：

投資類別	歷史交易金額 *(人民幣千元)*	股權百分比	**截至2025年6月30日的投資公平值** ***(人民幣千元)***	截至2024年12月31日的投資公平值 *(人民幣千元)*	百分比增加／(減少)
(i) 1家網絡／手機遊戲公司	4,535	3.8%	**53,322**	53,322	–
(ii) 4家在線互動娛樂公司	13,661	3.8-19.9%	**34,608**	37,595	(7.9%)
(iii) 1家電子商務公司	19,000	1.7%	**28,160**	28,160	–
(iv) 2家金融科技公司	23,000	4-6%	**21,975**	25,095	(12.4%)
(v) 1家雲服務公司	19,000	0.38%	**18,986**	18,986	–
(vi) 1家多元化風險投資公司	2,488	5%	**2,488**		
(vii) 1家消費公司	138	0.57%	**138**		

相關私人投資相互獨立。截至2025年6月30日，並無任何單一私人投資的賬面值超過本集團資產總值的5%。

詳情載於簡明綜合財務資料附註11(a)。

上市股權證券

於2025年6月30日，本集團投資的上市股權證券的公平值較2024年12月31日的人民幣60.7百萬元增加24.5%至人民幣75.6百萬元。於報告期內，該投資的公平值虧損為人民幣2.1百萬元(2024年：公平值虧損人民幣5.3百萬元)。

投資理財產品

本集團定期利用閒散資金向商業銀行購買理財產品以賺取利息。於2025年6月30日，本集團認購的理財產品公平值較於2024年12月31日的人民幣52.1百萬元減少5.2%至人民幣49.3百萬元。

理財產品指以人民幣計值、利率為每年2.15%至4.15%的理財產品，於一年內到期或屬循環期限。該等理財產品由中國大型國有或知名金融機構提供。

結構性票據

於2025年6月30日，本集團所投資結構性票據的公平值較2024年12月31日的人民幣16.1百萬元減少30.0%至人民幣11.3百萬元。於報告期內，本集團就該等結構性票據確認公平值收益人民幣0.6百萬元(2024年：人民幣0.1百萬元)。

停牌股權證券

停牌股權證券投資指本集團對於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市的若干股權證券的投資，該等股權證券自2023年4月起暫停買賣，且於2024年12月16日除牌。於2024年，本集團積極尋求出售該等證券，並於報告期內以現金代價人民幣2.8百萬元完成出售。

銀行貸款及其他借貸

本集團與若干國際知名金融機構訂立若干貸款融資協議，為其於若干金融資產的投資提供資金。於2025年6月30日，該等流動融資可動用總金額為309.0百萬美元，其中19.9百萬美元、67.2百萬港元、560.2百萬日圓及1.0百萬歐元已於2025年6月30日提取。

根據相關貸款融資協議，本集團須就其借款的未償還結餘於有關金融機構存放相應部分資產(「**貸款價值**」)。同樣，根據本集團與金融機構訂立的貸款融資協議，本集團須按相關貸款融資協議中規定的比率就未償還借款餘額於金融機構存放貸款價值。

資產負債比率

於2025年6月30日，資產負債比率為10.9%，而於2024年12月31日則為8.9%，乃由於本集團的借款較於2024年12月31日的人民幣198.1百萬元增加至於2025年6月30日的人民幣237.3百萬元。

借款乃主要用於撥付本集團於若干金融資產的投資。

資本開支

報告期內，本集團的資本開支約為人民幣38.8百萬元，包括購買無形資產及投資物業。

主要投資及出售

報告期內，本集團以人民幣19.8百萬元的代價策略性收購一家專注於中東市場的社交語音聊天平台的資產，獲得其全部所有權以拓展海外在線互動娛樂業務。

資產抵押

於2025年6月30日，本集團並無任何資產抵押。

或然負債

於2025年6月30日，本集團並無任何重大或然負債。

外匯風險

於2025年6月30日，我們承受多種貨幣(主要與以外幣計值的金融資產相關)的外匯風險。我們並無對沖任何外幣波動。

5. 公司資料

員工

於2025年6月30日，本集團擁有109名全職僱員。本集團採納嚴格的高標準招聘程序，以確保新聘員工素質，同時善用多種招聘方式(包括校園招聘、網上招聘、內部推薦及通過獵頭公司或代理進行招聘)滿足不同類型人才的需求。

報告期內，相關員工成本為人民幣19.9百萬元，而截至2024年6月30日止六個月的員工成本為人民幣18.5百萬元。本集團的薪酬政策是根據每位僱員的崗位、經驗、能力和表現而制定的，並進行年度檢討。除基本薪金外，僱員亦享有其他福利，包括社會保險供款、僱員公積金計劃和酌情獎勵。

本集團僱員並無成立任何僱員工會或聯合會。天鴿相信，本集團與僱員維持良好的工作關係，且本集團於報告期內從未經歷任何重大勞資糾紛，亦從未於為我們的業務營運招聘員工時遇到任何困難。

股份計劃

為符合聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)最新第十七章的規定，本公司於2024年6月28日舉行的本公司股東週年大會(「**股東週年大會**」)上採納2024年購股權及獎勵計劃(「**股份計劃**」)。股份計劃的目的為獎勵股份計劃所界定的參與者在過往為本集團的成就所作出的貢獻，並鼓勵彼等繼續為本集團作出更多貢獻。

報告期內，股份酬金開支為人民幣0.3百萬元，而於2024年同期則為人民幣0.1百萬元。

於2025年6月30日，概無股份計劃項下的購股權尚未獲行使。

截至2025年6月30日，股份計劃項下的股份總數佔本公司普通股總數的約0.95%。

簡明綜合全面收益／虧損表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 **2025年** *人民幣千元* **（未經審核）**	 2024年 *人民幣千元* （未經審核）
收益	*4*	**32,425**	5,333
收益成本		**(21,489)**	(1,187)
毛利		**10,936**	4,146
銷售及市場推廣開支		**(11,133)**	(4,315)
行政開支		**(28,708)**	(27,996)
研發開支		**(10,526)**	(3,819)
金融資產減值虧損淨額		**(1,001)**	(84)
其他收益淨額	*5*	**3,986**	73,929
經營（虧損）／溢利		**(36,446)**	41,861
財務收入		**8,249**	6,930
財務成本		**(4,762)**	(4,171)
財務收入淨額		**3,487**	2,759
以權益法入賬的分佔投資業績		**2,277**	(1,620)
（虧損）／溢利除所得稅前溢利		**(30,682)**	43,000
所得稅抵免	*6*	**6,035**	987
期內（虧損）／溢利	*7*	**(24,647)**	43,987
其他全面（開支）／收益			
可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兑差額		**1,216**	12,699
將不會重新分類至損益的項目：			
功能貨幣至列報貨幣的換算差額		**(4,773)**	3,356
期內其他全面（開支）／收益（扣除所得稅）		**(3,557)**	16,055
期內全面（開支）／收益總額		**(28,204)**	60,042

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
	附註	***人民幣千元***	*人民幣千元*
		（未經審核）	（未經審核）
以下各方應佔（虧損）／溢利：			
－本公司擁有人		**(22,432)**	44,079
－非控股權益		**(2,215)**	(92)
		(24,647)	43,987
以下各方應佔全面（開支）／收益總額：			
－本公司擁有人		**(26,459)**	60,128
－非控股權益		**(1,745)**	(86)
		(28,204)	60,042
每股（虧損）／盈利（以每股人民幣元列示）			
－基本	*8*	**(0.019)**	0.038
－攤薄	*8*	**(0.019)**	0.038

簡明綜合資產負債表

於2024年6月30日

	附註	**2025年6月30日** *人民幣千元* **(未經審核)**	2024年12月31日 *人民幣千元* (經審核)
資產			
非流動資產			
物業及設備		**46,022**	48,199
使用權資產		**2,866**	3,539
投資物業		**105,360**	86,486
無形資產		**19,316**	–
以權益法入賬的投資	*9*	**42,389**	40,112
預付款項及其他應收款項		**21,842**	18,110
按公平值計入損益(「**按公平值計入損益**」)的金融資產	*11*	**1,362,203**	1,276,024
		1,599,998	1,472,470
流動資產			
貿易應收款項	*10*	**3,603**	587
預付款項及其他應收款項		**27,707**	57,511
按公平值計入損益的金融資產	*11*	**449,701**	481,126
衍生金融工具	*12*	**66,988**	62,860
初始期限超過三個月的定期存款		**–**	78,211
現金及現金等價物		**428,347**	466,982
		976,346	1,147,277
資產總值		**2,576,344**	2,619,747
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債		**24,546**	25,498
租賃負債		**1,207**	1,574
其他非流動負債		**1,679**	1,709
		27,432	28,781

	附註	**2025年6月30日** *人民幣千元* **(未經審核)**	2024年12月31日 *人民幣千元* (經審核)
流動負債			
借款	*13*	**237,283**	198,064
貿易應付款項	*14*	**1,760**	1,434
其他應付款項及應計費用		**33,558**	34,283
即期所得稅負債		**71,252**	76,396
客戶預收款		**1,786**	244
租賃負債		**974**	877
按公平值計入損益的金融負債		**11,566**	13,324
衍生金融工具	*12*	**11,687**	31,847
		369,866	356,469
負債總額		**397,298**	385,250
資產淨值		**2,179,046**	2,234,497
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本	*15*	**671**	685
回購股份	*15*	**(55,384)**	(58,170)
股份溢價	*15*	**1,284,654**	1,314,987
其他儲備		**781,185**	784,898
保留盈利		**169,616**	192,048
		2,180,742	2,234,448
非控股權益		**(1,696)**	49
權益總額		**2,179,046**	2,234,497

簡明綜合財務資料附註

截至2025年6月30日止六個月

1. 一般資料

天鴿互動控股有限公司(「**本公司**」)於2008年7月28日根據開曼群島公司法(2007年修訂本)在開曼群島註冊成立為獲豁免投資控股有限公司。本公司的註冊辦事處位於Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands。

本公司及其附屬公司(合稱「**本集團**」)主要於中東、中華人民共和國(「**中國**」)及其他全球地區從事經營在線互動娛樂服務及其他服務。

除另有說明外,簡明綜合財務報表以人民幣(「**人民幣**」)呈列。簡明綜合財務報表於2025年8月29日獲本公司董事會批准刊發。

2. 編製基準

截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「**會計準則理事會**」)頒佈的國際會計準則(「**國際會計準則**」)第34號「**中期財務報告**」及香港聯合交易所有限公司(「**香港聯交所**」)證券上市規則的適用披露規定編製。

3. 會計政策

簡明綜合財務報表已按歷史成本基準編製,惟按公平值(如適用)計量的若干物業及金融工具除外。

除因應用國際財務報告準則(「**國際財務報告準則**」)會計準則修訂本而導致的會計政策變動外,截至2025年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所用會計政策及計算方式與本集團截至2024年12月31日止年度的年度綜合財務報表所呈列者相同。

3.1 應用國際財務報告準則會計準則的修訂本

於本中期期間,本集團已首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈並於2025年1月1日開始的年度期間強制生效的國際財務報告準則會計準則的修訂本,以編製本集團的簡明綜合財務報表:

國際會計準則第21號	缺乏可交換性

於本中期期間應用國際財務報告準則會計準則的該等修訂本並無對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及╱或簡明綜合財務報表所載的披露資料構成重大影響。

4. 分部資料

本集團的業務活動(可取得其個別財務資料)由主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)定期審閱及評估。主要經營決策者負責分配資源及評估經營分部表現,已確定為作出戰略決策的本公司執行董事。主要經營決策者主要從產品層面做業務考量。

本集團於截至2025年及2024年6月30日止六個月有以下報告分部:

- 在線互動娛樂服務;
- 其他。

「在線互動娛樂服務」分部主要包括通過本集團的實時社交互動平台及遊戲市場推廣及營運提供服務(截至2024年6月30日止六個月:實時社交視頻平台以及網絡遊戲)。本集團的「其他」分部主要包括提供軟件研發及其他服務。

主要經營決策者主要根據各經營分部的分部收益及毛利來評估經營分部的表現。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支對經營分部整體而言為經常產生的開支,因此並不包括在分部表現計量中作為主要經營決策者進行資源分配及分部表現評估的依據。利息收入、其他收益淨額、財務收入╱(成本)淨額及所得稅抵免亦不歸類至個別經營分部。

於截至2025年及2024年6月30日止六個月,概無重大分部間銷售。向主要經營決策者呈報的來自外部客戶收益的計量方法與在簡明綜合全面虧損╱收益表所用者一致。

提交予主要經營決策者的其他資料(連同分部資料)的計量方式乃與簡明綜合財務報表所採納者一致。由於主要經營決策者並無使用分部資產及分部負債資料以分配資源或評估經營分部的表現,因此其並無獲提供有關資料。

截至2025年及2024年6月30日止六個月就報告分部向主要經營決策者提供的分部資料如下：

	截至2025年6月30日止六個月			截至2024年6月30日止六個月		
	在線互動娛樂	**其他**	**總計**	在線互動娛樂	其他	總計
	人民幣千元	***人民幣千元***	***人民幣千元***	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
	(未經審核)	***(未經審核)***	***(未經審核)***	*(未經審核)*	*(未經審核)*	*(未經審核)*
收益	**28,776**	**3,649**	**32,425**	3,291	2,042	5,333
毛利	**8,378**	**2,558**	**10,936**	2,272	1,874	4,146
－計入分部成本的折舊、攤銷及減值費用	**1,032**	**487**	**1,519**	–	–	–
經營(虧損)／溢利			**(36,446)**			41,861
財務收入			**8,249**			6,930
財務成本			**(4,762)**			(4,171)
以權益法入賬的分佔投資業績			**2,277**			(1,620)
除所得稅前(虧損)／溢利			**(30,682)**			43,000

本集團透過在經過一段時間及於某時間點轉移以下主要收益來源的服務產生收益：

	實時社交互動平台	**遊戲市場推廣及營運**	**軟件研發**	**其他**	**總計**
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(未經審核)*	*(未經審核)*	*(未經審核)*	*(未經審核)*
截至2025年6月30日止六個月					
收益確認時間					
於某個時間點	24,325	4,451	–	2,407	31,183
在經過一段時間	–	–	1,242	–	1,242
	24,325	4,451	1,242	2,407	32,425

	實時社交視頻平台	遊戲營運	軟件研發	其他	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(未經審核)*	*(未經審核)*	*(未經審核)*	*(未經審核)*
截至2024年6月30日止六個月					
收益確認時間					
於某個時間點	3,228	63	–	124	3,415
在經過一段時間	–	–	1,918	–	1,918
	3,228	63	1,918	124	5,333

5. 其他收益淨額

		截至6月30日止六個月	
	附註	**2025年**	2024年
		人民幣千元	*人民幣千元*
		(未經審核)	*(未經審核)*
按公平值計入損益的金融資產的公平值收益／(虧損)淨額			
－風險資本及私募股權基金	*11(b)*	**21,654**	21,931
－非上市股權投資	*11(a)*	**(3,120)**	–
－結構性票據	*11(c)*	**610**	60
－理財產品	*11(d)*	**607**	723
－其他金融工具	*11(e)*	**16,724**	31,310
－上市股權證券	*11(f)*	**(2,100)**	(5,282)
按公平值計入損益的金融負債的公平值(虧損)／收益淨額		**(2,049)**	66
持作交易衍生工具的公平值(虧損)／收益淨額	*12*	**(33,997)**	4,396
初始期限超過三個月的定期存款的利息收入		**691**	6,806
租金收入		**3,102**	2,897
政府補助		**197**	209
向第三方、關聯方及僱員提供貸款的利息收入		**744**	219
非融資活動外匯收益／(虧損)		**5,874**	(211)
出售及解散附屬公司的收益淨額		**–**	10,292
其他		**(4,951)**	513
		3,986	73,929

6. 所得稅抵免

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(未經審核)*
當期所得稅	**(5,083)**	–
遞延所得稅	**(952)**	(987)
	(6,035)	(987)

7. 期內(虧損)╱溢利

期內(虧損)╱溢利乃經扣除以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(未經審核)*
物業及設備折舊	**2,186**	2,764
使用權資產折舊	**494**	1,634
無形資產攤銷	**1,519**	–
折舊及攤銷總額	**4,199**	4,398

8. 每股(虧損)╱盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)╱盈利乃按以下數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	(未經審核)	*(未經審核)*
本公司擁有人應佔(虧損)╱溢利*(人民幣千元)*	**(22,432)**	44,079
用於計算每股基本(虧損)╱盈利的普通股加權平均數*(千股)*	**1,161,311**	1,163,340
涉及尚未行使受限制股份單位的潛在攤薄普通股的影響*(千股)*	**–**	7,559
用於計算每股攤薄(虧損)╱盈利的普通股加權平均數*(千股)*	**1,161,311**	1,170,899

每股攤薄盈利通過根據所有具攤薄潛力的普通股影響調整發行在外的普通股加權平均數計算。

截至2025年6月30日止六個月，計算每股攤薄虧損時並無假設及未歸屬受限制股份單位歸屬，此乃由於假設上述各項歸屬將導致每股虧損減少。因此，截至2025年6月30日止六個月的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

截至2024年6月30日止六個月，授予僱員及服務提供商的受限制股份單位被視為潛在普通股。

9. 以權益法入賬的投資

	於2025年6月30日	於2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(經審核)*
聯營公司(a)	**42,389**	40,112

(a) 於聯營公司的投資

	截至6月30日止六個月	
	2025年	2024年
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(未經審核)*
於1月1日的期初結餘	**40,112**	51,537
已收股息	**–**	(5,383)
分佔業績	**2,277**	(1,621)
於6月30日的期末結餘	**42,389**	44,533

10. 貿易應收款項

	於2025年6月30日	於2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(經審核)*
第三方	**3,619**	603
減：貿易應收款項減值撥備	**(16)**	(16)
第三方淨額	**3,603**	587

根據於各結算日的貿易應收款項總額的確認日期作出的賬齡分析如下：

	於2025年6月30日	於2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	*（經審核）*
0至90日	**3,612**	505
91至180日	**7**	98
	3,619	603

11. 按公平值計入損益的金融資產

	附註	**於2025年6月30日**	於2024年12月31日
		人民幣千元	*人民幣千元*
		（未經審核）	*（經審核）*
計入非流動資產			
非上市股權投資	*(a)*	**159,677**	163,158
於風險資本及私募股權基金的投資	*(b)*	**461,840**	479,576
其他金融工具	*(e)*	**740,686**	633,290
		1,362,203	1,276,024
計入流動資產			
結構性票據	*(c)*	**11,279**	16,104
於理財產品的投資	*(d)*	**49,346**	52,051
其他金融工具	*(e)*	**313,466**	349,474
上市股權證券	*(f)*	**75,610**	60,719
停牌股權證券	*(g)*	**–**	2,778
		449,701	481,126
		1,811,904	1,757,150

(a) 這指本集團於非上市股權的投資。下文載列本集團截至2025年及2024年6月30日止六個月非上市股權投資的變動：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	*人民幣千元*
		（未經審核）	*（未經審核）*
於1月1日		**163,158**	98,687
添置		**2,627**	11,947
出售		**(2,969)**	(3,000)
於損益內確認的公平值變動	*5*	**(3,120)**	–
貨幣換算差額		**(19)**	–
於6月30日		**159,677**	107,634

(b) 這指本集團作為有限合夥人於若干風險資本及私募股權基金的投資。以下為本集團於2025年及2024年6月30日止六個月於該等基金的投資變動：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	*人民幣千元*
		（未經審核）	*（未經審核）*
於1月1日		**479,576**	536,356
添置		**5,011**	1,776
償還投資		**(43,039)**	(9,262)
於損益內確認的公平值變動	*5*	**21,654**	21,931
貨幣換算差額		**(1,362)**	2,307
於6月30日		**461,840**	553,108

(c) 這指本集團的結構性票據投資。該等金融資產提供與日後按預定利率釐定或按預定估值日的若干上市股權證券價格掛鈎的潛在回報。截至2025年及2024年6月30日止六個月，本集團結構性票據的投資的變動載列如下：

		截至6月30日止六個月	
	附註	**2025年**	2024年
		人民幣千元	*人民幣千元*
		（未經審核）	*（未經審核）*
於1月1日		**16,104**	1,361
添置		**3,588**	–
出售		**(8,980)**	–
於損益內確認的公平值變動	*5*	**610**	60
貨幣換算差額		**(43)**	9
於6月30日		**11,279**	1,430

(d) 這指以人民幣計值的理財產品，預期收益率為每年介乎2.15%至4.15（2024年12月31日：1.8%至4.4%）1年內到期或循環定期。該等理財產品由中國大型國有或知名金融機構提供。

(e) 這指本集團於其他金融工具的投資，乃由多家國際金融機構提供。於截至2025年6月30日止六個月內，本集團於該等投資確認公平值收益為人民幣16.7百萬元(截至2024年6月30日止六個月：公平值收益人民幣31.3百萬元)。

	附註	**於2025年6月30日** ***人民幣千元*** ***(未經審核)***	於2024年12月31日 *人民幣千元* *(經審核)*
計入流動資產			
指數股票型基金(「**ETF**」)	*(i)*	**120,960**	127,518
私募投資基金	*(ii)*	**43,343**	50,916
其他基金投資		**41,465**	68,044
債券		**107,698**	102,996
		313,466	349,474
計入非流動資產			
保單	*(iii)*	**134,119**	118,411
私募投資基金	*(ii)*	**552,812**	476,133
黑石私募信貸連接基金	*(iv)*	**45,192**	30,947
其他基金投資		**8,563**	7,799
		740,686	633,290
		1,054,152	982,764

(i) 結餘指本集團主要於美國股市的ETF的投資。於截至2025年6月30日止六個月，本集團就ETF投資確認公平值虧損為人民幣15.2百萬元(截至2024年6月30日止六個月：公平值收益為人民幣16.1百萬元)。

(ii) 結餘指本集團的私募投資基金，由多家國際知名金融機構提供，主要投資於二級市場。於截至2025年6月30日止六個月，本集團確認公平值收益為人民幣24.2百萬元(截至2024年6月30日止六個月：公平值收益為人民幣18.0百萬元)。

(iii) 結餘指若干保險公司提供予本集團的保單。該等保單將投資安排與主要管理層人壽保險相結合，而且保單受益人為本集團。於截至2025年6月30日止六個月，已確認公平值收益人民幣1.3百萬元(截至2024年6月30日止六個月：公平值虧損為1.8百萬元)。於2025年6月30日及2024年12月31日，該等保單由本集團為申請貸款融資而抵押予金融機構。

(iv) 結餘指本集團於黑石私募信貸連接基金的投資，該基金主要投資於債務工具。於截至2025年6月30日止六個月，該投資的公平值虧損為人民幣1.4百萬元（截至2024年6月30日止六個月：公平值收益為人民幣1.8百萬元）。

(v) 餘額指本集團對在美國、香港及中國A股市場上市的股權證券的投資。於截至2025年6月30日止六個月，該投資的公平值虧損為人民幣2.1百萬（截至2024年6月30日止六個月：公平值虧損為人民幣5.3百萬元）。

(vi) 停牌股權證券投資指本集團對於香港聯交所主板上市的若干股權證券的投資，該等股權證券自2023年4月起暫停買賣，並已於2024年12月16日註銷於香港聯交所主板上市。本集團積極尋求出售股權證券並收到多份報價。於2025年3月19日，本集團完成出售股權證券及悉數收到現金代價人民幣2.8百萬元。

12. 衍生金融工具

	於2025年6月30日	於2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	（未經審核）	*（經審核）*
流動資產	**66,988**	62,860
流動負債	**(11,687)**	(31,847)

於2025年6月30日，本集團的衍生金融工具以活躍市場的期權為主，衍生金融工具的價格與其相關證券（包括單個股票或股票市場指數）的價格掛鉤。該等衍生工具按公平值計入損益列賬，因為彼等不符合對沖條件，因此被分類為「持作交易」。截至2025年6月30日止六個月，衍生工具公平值虧損淨額人民幣34.0百萬元（附註5）已於損益中確認（截至2024年6月30日止六個月：公平值收益為人民幣4.4百萬元）。

13. 借款

	於2025年6月30日	於2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(經審核)*
計入流動負債		
美元銀行借款	**142,539**	108,188
港元銀行借款	**61,937**	60,745
日圓銀行借款	**25,794**	29,131
歐元銀行借款	**7,013**	–
	237,283	198,064

自2020年起，本集團與若干國際知名金融機構訂立若干貸款融資協議，為其於若干金融資產的投資提供資金。於2025年6月30日，該等流動融資可動用總金額為309.0百萬美元，其中19.9百萬美元、67.2百萬港元及560.2百萬日圓及1.0百萬歐元已提取。

於2025年6月30日，銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	2025年於6月30日	
	金額	利率
	按千元計	*每年*
	(未經審核)	*(未經審核)*
美元銀行借款	142,539	5.162%-5.381%
港元銀行借款	61,937	1.30%
日圓銀行借款	25,794	0.45%-1.341%
歐元銀行借款	7,013	2.824%-2.902%

根據相關貸款融資協議，本集團須就其借款的未償還結餘於有關金融機構存放相應部分資產(「**貸款價值**」)。根據本集團與金融機構訂立的貸款融資協議，本集團須按相關貸款融資協議中規定的比率就未償還借款餘額於金融機構存放貸款價值。

14. 貿易應付款項

	於2025年6月30日	於2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(經審核)*
第三方	**1,760**	1,434

根據確認日期就貿易應付款項作出的賬齡分析如下：

	於2025年6月30日	於2024年12月31日
	人民幣千元	*人民幣千元*
	(未經審核)	*(經審核)*
0至90日	**768**	335
91至180日	**–**	65
181至365日	**31**	73
1年以上	**961**	961
	1,760	1,434

15. 股本、股份溢價及回購股份

	股份數目	**股本**		**股份溢價**	**回購股份**
		千美元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
於2025年1月1日(經審核)	1,132,344,162	113.2	685	1,314,987	(58,170)
回購普通股(a)	–	–	–	–	(7,326)
註銷普通股	(19,754,000)	(2.0)	(14)	(10,098)	10,112
確認為分派的股息(b)	–	–	–	(20,235)	–
於2025年6月30日(未經審核)	1,112,590,162	111.2	671	1,284,654	(55,384)
於2024年1月1日(經審核)	1,238,193,162	123.8	761	1,387,355	(53,949)
回購普通股(a)	–	–	–	–	(15,639)
註銷普通股	(4,956,000)	(0.5)	(4)	(2,101)	2,105
確認為分派的股息(b)	–	–	–	(11,256)	–
於2024年6月30日(未經審核)	1,233,237,162	123.3	757	1,373,998	(67,483)

(a) 截至2025年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所購回13,700,000股（截至2024年6月30日止六個月：35,319,000股）本公司普通股，總現金代價為7.7百萬港元（截至2024年6月30日止六個月：17.4百萬港元）（約人民幣7.3百萬元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣15.6百萬元）），而回購的19,754,000股（截至2024年6月30日止六個月：4,956,000股）普通股已註銷及自股東權益的股本及股份溢價扣除。於2025年6月30日，入賬列作回購股份的股份總數為66,813,000股（2024年6月30日：94,732,000股）。

(b) 截至2025年6月30日止六個月，本公司就每股繳足普通股0.02港元（截至2024年6月30日止六個月：0.01港元）提供人民幣20.2百萬元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣11.3百萬元）。

企業管治

本集團致力維持高水平的企業管治，務求保障股東利益以及提升公司價值與問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「**企業管治守則**」)作為其自身的企業管治守則。除下文所披露者外，於報告期內，本公司已遵守企業管治守則所載所有適用守則條文，並採納了其中的絕大多數最佳常規。本公司將繼續審閱及監察其企業管治常規以確保遵守企業管治守則及上市規則。

陳永源先生辭任本公司獨立非執行董事、審核委員會成員及薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)成員，自2025年1月24日起生效。陳永源先生辭任後，(i)獨立非執行董事人數減至兩名，且獨立非執行董事人數未能佔董事會三分之一，導致不符合上市規則第3.10及3.10A條項下所載的規定；(ii)審核委員會成員人數減至兩名，導致不符合上市規則第3.21條項下所載的規定；及(iii)薪酬委員會並非由大多數獨立非執行董事組成，導致不符合上市規則第3.25條項下所載的規定。然而，自林益文先生於2025年3月14日獲委任為獨立非執行董事、審核委員會成員及薪酬委員會成員後，本公司已遵守上市規則第3.10、3.10A、3.21及3.25條的規定。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為2025年3月14日之公告。

根據企業管治守則的守則條文第C.1.5條，非執行董事應出席股東大會。非執行董事曹菲女士因其他業務安排未出席本公司於2025年6月20日召開的股東週年大會。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)作為本公司就董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出具體查詢後，董事確認彼等於報告期內已遵守標準守則所載的規定標準。

購買、出售或贖回本公司證券

於報告期內，本公司已於聯交所回購合共13,700,000股股份，總額為7,723,840港元。於本公告日期，於報告期內回購的所有股份已註銷。於報告期內回購的股份詳情載列如下：

回購月份	於聯交所回購的股份數目	每股股份已付價格		已付代價總額
		最高	最低	
		(港元)	*(港元)*	*(港元)*
2025年1月	3,100,000	0.570	0.510	1,671,870
2025年2月	3,400,000	0.570	0.540	1,897,100
2025年3月	200,000	0.570	0.570	114,000
2025年4月	3,800,000	0.600	0.480	2,125,410
2025年5月	3,000,000	0.620	0.580	1,796,460
2025年6月	200,000	0.610	0.580	119,000
總計	**13,700,000**			**7,723,840**

除上述披露者外，於報告期內，本公司或其任何附屬公司均無購買、贖回或出售本公司任何上市證券(包括出售庫存股份(如有))。於2025年6月30日，本公司並無持有任何庫存股份。

股息

董事會已批准宣派報告期內的中期股息每股0.01港元(2024年：0.01港元)。中期股息將於2025年10月21日或前後派付予於2025年9月26日名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定股東有權收取中期股息，本公司將於2025年9月25日至2025年9月26日暫停辦理本公司股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。所有過戶文件連同有關股票最遲須於2025年9月24日下午4時30分前交到本公司的香港證券登記處卓佳證券登記有限公司以作登記，地址為香港夏慤道16號遠東金融中心17樓。釐定中期股息的記錄日期為2025年9月26日。

審閱中期業績

審核委員會已審閱(i)本集團採納的會計原則及慣例，及(ii)審核、內部監控及財務申報事宜，包括審閱本集團報告期內的中期業績。

報告期後事件

報告期後直至本公告日期並無重大事件。

刊登中期報告

根據上市規則的規定，本公司的2025年中期報告將載列報告期內的中期業績公告中所披露的所有資料，並將於適當時候發送予股東並上載至本公司網站(http://www.tiange.com)及聯交所網站(http://www.hkexnews.hk)。

聯席公司秘書、授權代表及法律程序代理人之變更

董事會謹此宣佈，伍秀薇女士(「**伍女士**」)因其他工作安排，已辭任(i)本公司聯席公司秘書(「**聯席公司秘書**」)；(ii)根據上市規則第3.05條之本公司授權代表(「**授權代表**」)；及(iii)根據香港法例第622章公司條例第16部於香港代表本公司接受法律程序文件及通知之本公司授權代表(「**法律程序代理人**」)，自2025年8月29日起生效。

伍女士已確認，彼與董事會並無意見分歧，且概無任何有關彼辭任之其他事宜須提請本公司股東及香港聯合交易所有限公司垂注。

董事會亦欣然宣佈，歐正女士(「**歐女士**」)已獲本公司委任為聯席公司秘書、授權代表及法律程序代理人，以取代伍女士，由2025年8月29日起生效。現任聯席公司秘書陳秀女士(「**陳女士**」)將繼續於本公司擔任現有職務。

陳女士及歐女士的履歷詳情載列如下：

陳女士，35歲，於2011年6月自天津商業大學本科畢業，獲得會計學學士學位，並自2024年9月起於浙江大學修讀法律碩士。陳女士於2013年6月加入本公司，擔任本公司首席財務官助理，並於2015年6月起擔任投資高級經理。陳女士於2011年6月至2013年6月任職於康佳集團股份有限公司，擔任財務經理。陳女士於2015年獲得中國財政部頒發的中級會計師資格證書。彼自2016年7月起成為中國註冊會計師協會會員。此外，彼於2025年獲得中國司法部頒發的中國法律專業資格證書。

歐女士為達盟香港有限公司上市服務部副經理，負責為上市公司客戶提供公司秘書及合規服務。彼於企業秘書領域擁有約九年經驗，並於處理上市公司的企業管治、監管及合規事務方面擁有豐富的知識及經驗。歐女士為香港的香港公司治理公會及英國的特許公司治理公會的聯席會員。

豁免嚴格遵守上市規則第3.28及8.17條

茲提述聯交所向本公司授予豁免(「**現有豁免**」)，豁免嚴格遵守上市規則第3.28及8.17條有關陳女士自2025年4月10日起計三年期間(「**原豁免期**」)內擔任聯席公司秘書的資格規定。條件為陳女士必須於原豁免期內由伍女士協助擔任聯席公司秘書，使其取得有關經驗(定義見上市規則第3.28條附註2)，以履行其擔任聯席公司秘書一職的職責。有關豁免於伍女士於2025年8月29日辭任後撤銷。現有豁免的相關詳情披露於本公司日期為2025年4月10日的公告。

考慮到伍女士的辭任，本公司已向聯交所申請且聯交所已授予新豁免(「**新豁免**」)，豁免嚴格遵守上市規則第3.28及第8.17條有關陳女士自2025年8月29日(即歐女士獲委任為聯席公司秘書之生效日期起)至2028年4月9日(即現有豁免的剩餘期間)(「**新豁免期**」)擔任聯席公司秘書的資格規定。新豁免的授出乃基於以下條件：

(i) 於新豁免期內，陳女士須由歐女士協助；及

(ii) 倘本公司嚴重違反上市規則，新豁免可被撤回。

於新豁免期屆滿前，本公司須向聯交所證明並尋求其確認，陳女士在受益於伍女士及歐女士的協助後，已取得相關經驗並有能力履行上市規則第3.28條所規定的公司秘書職責，而毋須再取得進一步豁免。倘本公司情況有變，聯交所可撤回或更改新豁免。

董事會謹藉此機會對伍女士在任職期間對本公司作出之寶貴貢獻表示衷心感謝，並熱烈歡迎歐女士履新。

承董事會命
天鴿互動控股有限公司
主席
傅政軍

香港，2025年8月29日

於本公告日期，執行董事為傅政軍先生及麥世恩先生；非執行董事為曹菲女士；而獨立非執行董事為謝銘麟先生、王明春先生及林益文先生。